

贵州中毅达股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

2024 年，贵州中毅达股份有限公司（以下简称“公司”）经营管理团队在董事会的领导下，严格按照《公司法》《证券法》等法律、法规以及《公司章程》的规定，勤勉尽责，着力优化管理体系建设，持续推进主营业务稳健发展，加大市场开拓力度，强化风险控制，较好地完成了各项工作。2024 年，公司各项工作有序开展，主营业务盈利能力持续改善，与 2023 年度相比，公司实现了大幅减亏。

下面我代表公司管理团队对 2024 年度工作进行总结，并提交公司董事会审议。

一、2024 年度经营业绩情况

2024 年，公司实现营业收入 109,967.45 万元，实现归属于上市公司股东的净利润-1,408.39 万元，较 2023 年度实现减亏 10,569.56 万元。公司整体发展态势向好，主要财务数据如下：

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)
营业收入	1,099,674,499.27	1,206,438,702.32	-8.85
归属于上市公司股东的净利润	-14,083,853.45	-119,779,438.26	不适用
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-21,365,996.59	-124,065,038.96	不适用
经营活动产生的现金流量净额	246,325,511.75	61,225,213.53	302.33
基本每股收益（元 / 股）	-0.0131	-0.1118	不适用
稀释每股收益（元 / 股）	-0.0131	-0.1118	不适用
加权平均净资产收益率（%）	-35.09	-144.06	108.97
	2024年末	2023年末	本期末比上年同期末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	66,299,663.21	23,367,939.21	183.72
总资产	1,015,373,956.45	1,104,700,516.10	-8.09

二、2024 年度主要工作回顾

（一）生产经营情况

1、公司治理方面

公司严格按照各项管理制度依法规范运作。公司管理层通过定期或不定期召开总经理办公会议和生产经营分析会议，提高组织沟通效率，提升经营决策质量。通过不断完善管理架构和管理流程，明确职责权限，优化各类考核标准，提升企业整体运行效率和管理水平。

2、生产管理方面

2024 年，公司生产继续保持平稳有序，多元醇系列产品产量、质量稳定。公司通过不断推进节能降耗改造和精细化管理，部分原材料和能源的单位产量消耗指标有所下降；公司根据市场需求灵活调整产品结构，通过工艺优化及精细化管理等措施，进一步提升了多元醇产品的质量。综合考虑经济效益，公司阶段性地对酒精装置进行了部分减产。公司继续优化生产现场管理体系，增强设备运行效能，全面排查并消除设备存在的安全隐患，提高生产工艺技术水平，公司生产装置有效生产时间持续稳定。

3、销售方面

2024 年，公司生产经营保持平稳，产销基本平衡，受宏观经济、市场环境及供需变化影响，多元醇系列产品价格与上年同期相比有所回升，产销量较去年同期略有增加，多元醇系列产品销售收入较上年同期增长 11.16%。受原材料玉米价格下跌、酒精行业产能过剩及养殖业低迷等多重因素影响，酒精和 DDGS 产品价格较上年同期降幅明显，公司有计划地降低酒精装置部分产量，酒精装置销售收入较上年同期下降 33.69%。2024 年，公司实现主营业务收入 10.83 亿元，较上年同期下降 9.63%。

4、研发方面

公司按照经营发展规划，在现有产品提质优化、节能降耗和新产品、新工艺开发两个方向继续开展技术研发工作，新申请发明专利 9 件，取得授权发明专利 1 件；获评自治区绿色供应链管理企业。依托自治区级“（企业）技术中心”“内蒙古自治区多元醇工程技术研究中心”“内蒙古自治区科技成果转移转化示范基地”和“赤峰市多元醇化工新材料重点实验室”4 个平台，与上海交通大学、天津大学、内蒙古工业大学等国内知名高校及科研院所合作，开发和储备新产品、新技术，

进一步提升了公司创新力和核心竞争力。

5、安全环保和职业健康方面

公司积极推动和落实《安全生产治本攻坚三年行动方案（2024-2026）年》相关工作，坚持安全第一、预防为主，坚持标本兼治、重在治本，在安全理念、安全责任、安全规划、安全法制、安全标准、安全科技、安全工程、安全素质等方面补短板、强弱项，加强风险隐患排查，提高整改质量、争取重大事故隐患动态清零，加快推进安全生产治理体系和治理能力现代化，为公司创造安全稳定的生产环境。

公司严格遵守国家《职业病防治法》等相关法律法规，贯彻执行新修订的《职业病分类和目录》，积极参与《职业健康监护技术规范》GBZ188 征求意见稿的意见反馈，全面加强职业健康教育培训和宣贯，持续推进并落实职业健康管理相关工作，有效地实现职业病预防及职业卫生管控。

（二）企业发展方面

为增强公司资金实力，缓解公司资金压力，改善公司资产负债结构，保证公司持续健康发展，公司拟向特定对象天津信璟股权投资合伙企业（有限合伙）发行 A 股股票不超过 68,403,908 股（含本数），拟募集资金不超过 21,000.00 万元。公司于 2024 年 8 月 13 日召开董事会，审议通过了《关于公司 2024 年度向特定对象发行股票方案的议案》等与公司向特定对象发行 A 股股票的系列议案。2024 年 11 月 27 日，公司股东大会审议通过了上述议案。2025 年 2 月 12 日，公司披露了《贵州中毅达股份有限公司关于向特定对象发行 A 股股票获得上海证券交易所受理的公告》，上交所依据相关规定对公司报送的沪市主板上市公司发行证券的募集说明书及相关申请文件进行了核对，认为该项申请文件齐备，符合法定形式，决定予以受理并依法进行审核。

若本次股票发行得以顺利实施，可有助于提高公司的资本实力，解决公司的营运资金需求，降低公司的资产负债率，增强公司风险防范能力，推动公司业务健康发展并提升持续经营能力和公司核心竞争力，目前本项工作正在有序地推进。

三、公司 2025 年度经营计划

根据公司 2024 年经营情况，结合对 2025 年宏观经济形势的判断和对行业发展的预期，公司将在进一步加大市场开拓力度的同时，强化安全生产和环境保护

意识、加强生产运营管理、提升科技创新能力、完善内控管理、优化人才机制，努力提升公司盈利水平和综合实力。预计 2025 年实现营业收入 10.82 亿元。为实现上述经营目标，公司将全力抓好以下重点工作：

（一）进一步优化公司产品结构，拓展产品类型，提高高端产品销售占比

随着环保理念的日益深入，环保监管政策的不断趋严，下游市场对于高端多元醇产品的需求量呈上升趋势，季戊四醇的高端化将是未来行业发展的重要方向。公司将进一步发挥在季戊四醇领域的既有优势，不断提升具有高附加值的高端季戊四醇产品的产量及销售规模，同时拓展三羟甲基丙烷产品的下游销售渠道，进一步优化完善公司产品结构，提升盈利水平和抗风险能力。

（二）进一步强化安全生产和环境保护意识，坚持安全环保底线思维

高度重视生产过程中的安全生产管控，坚持“预防为主，源头管控”的总体原则，把安全生产贯穿于生产、经营、管理等各环节，不断完善风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，全面落实安全主体责任，积极提升安全生产综合治理的能力与水平。

坚决贯彻习近平总书记“绿水青山就是金山银山”及建设美丽中国的愿景，把环境保护工作贯穿企业生产过程全链条，在各项污染物达标的前提下，进一步降低烟气、废水中各项污染物的浓度，降低污染物排放总量；加强一般工业固体废物、危险废物的处理技术，努力提高固废及危险废物的综合利用率。

（三）稳定生产工序、提高产品质量、降低产品单耗

公司将进一步加强生产流程及生产装置管理，继续检视和优化现阶段产品生产工艺技术水平和生产流程，提升生产装备自动化水平，提高劳动生产率，降低产品单耗，增强装置盈利能力，夯实公司经营发展基础。同时，加强标准化管理，提高产品质量，以高品质和稳定的产品服务全球市场，树立品牌形象，增强公司多元醇系列产品国际市场竞争力。

（四）依托研发创新平台，开展产学研合作，提升科技创新能力

充分依托公司现有研发平台，与相关院校就多元醇工艺优化、质量提升及拓展下游新产品开展产学研合作，利用相关高校及研究机构在专业领域的技术优势及资源优势，助力公司提升科技创新能力。

（五）不断完善内控管理，提升管理水平

公司将在现有内控体系框架下，严格遵循监管部门对上市公司治理的规范要求，动态优化内部控制制度设计与执行机制。通过建立常态化自我评价体系与第三方审计监督相结合的多维评价机制，体系化梳理制度流程中的关键节点，强化风险防范能力与治理效能。同时持续对标最新监管指引，深化内控建设与业务实践的有机融合，确保公司治理机制始终与监管要求、业务发展保持动态适配。

（六）优化人才培养机制，加强队伍建设

人才是企业的核心竞争力，公司将继续坚持“以人为本”的理念，不断完善人力资源管理体系。注重引进人才、培养人才、开发人才相结合，创造良好的工作环境，提高员工队伍整体素质；不断完善薪酬与绩效管理制度，建立有效激励和具有竞争力的员工薪酬体系；着力建设一支开拓进取、充满活力、满足企业可持续发展需要的人才队伍。

2024 年是充满挑战的一年，公司上下一心，团结一致，面对压力，不惧挑战，较好地完成了年度工作目标。公司管理团队和全体员工对未来发展充满信心，全体员工将再接再厉，继续奋斗，在新的一年里，管理团队有信心有力量带领全体员工，不断推动公司持续高质量全面发展。

贵州中毅达股份有限公司

总经理：全宏冬

二〇二五年三月二十一日