

中远海运发展股份有限公司

关于开展“提质增效重回报”行动情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为落实国务院《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《关于进一步提高上市公司质量的意见》的要求，中远海运发展股份有限公司（以下简称“中远海发”或“公司”）积极开展“提质增效重回报”行动，持续提高上市公司质量、增强投资者回报、实现企业的高质量可持续发展。现将公司开展“提质增效重回报”行动重点措施公告如下：

一、 聚焦主责主业，筑牢高质量发展基石

中远海发作为围绕航运物流产业主线的产融运营商，坚定立足产融结合战略定位，专注于以集装箱制造、集装箱租赁、航运租赁为核心业务，以投资管理为支撑，实现产融投一体化发展。公司将厚植航运基因，提升产融服务专业能力，不断深化“产融结合，以融促产”，巩固扩大业务规模，全面强化产融品牌竞争力。

航运租赁板块方面，公司产融合作实现新的突破，2024年，公司积极落实人民币国际化和海南自贸港国家战略，与中远海运散运有限公司开展42艘散货船产融结合项目，有效实现了高质量船舶资产的

稳健增长。公司将进一步巩固产业系船舶租赁公司国内领先地位，加快形成市场化、专业化运营能力，打造差异化竞争能力，为客户优化调整船队结构积极贡献产融协同新思路、新方案。集装箱制造板块方面，公司积极把握市场契机，通过科技创新增强定制化服务能力，通过智能化转型提升生产效能，通过研判市场需求拓展集装箱应用场景，加快向高端化、智能化和绿色化发展，持续提升品牌影响力和市场竞争力。集装箱租赁板块方面，公司进一步稳固夯实市场地位，箱队规模成功突破 400 万 TEU。公司将充分发挥独有租造协同优势，提升市场影响力，持续强化大客户战略，紧密结合市场情况，进一步拓展堆场资源、完善服务网点，不断丰富产品结构与多元化租赁服务，提升全球化服务能力，持续优化资产期限结构，提升效益稳定性。

公司着力构建新质管理，进一步提升管理效能。在提升融资能力方面，公司紧握市场和政策机遇，充分运用债券、绿色低碳专项贷款、科技创新贷款等各类传统和创新融资工具，抓住人民币低息机遇，为公司高质量发展提供支持。在深化新质管理方面，公司将统筹运用 KPI、OKR、对标、数字化等管理工具，着力赋能公司经营管理关键环节，进一步推动公司管理效能的大幅提升，实现产业链、供应链、资金链、价值链等方面突破和提升。

二、 强化数智赋能，发展产融新质生产力

公司锚定数字智能赛道，持续推动“数字化、网络化、智能化”转型，推进科技创新，加大研发投入，数智化成果不断进阶，赋能公司高质量发展。

智能制造方面，公司以开展智能工厂梯度培育行动为契机，积极探索智能工厂建设路径，提升产线智能化、绿色化水平。推进数字化工厂建设，打造高效的业务数字协同能力，持续推进全流程信息化建设，强化数字化管控手段，增强精益管理能力。

数字化转型方面，公司所属上海寰宇物流装备有限公司（以下简称“上海寰宇”）搭建了以 CMCP（集装箱制造管理云平台）+MES（制造执行系统）为核心的业务应用平台和以 BI（商业智能系统）为核心的指标监控监测平台，完善全流程数字化覆盖。公司所属佛罗伦国际有限公司（以下简称“佛罗伦”）自主研发打造的集装箱贸易平台“iFlorens”，通过汇聚智能算法、物流数据和全球网点等要素，积极融入集装箱全球数字化供应链体系，在产业链业务环节构建多个数字化智能模型，有效提升集装箱产业链的运营效率及客户体验。公司积极拓展人工智能应用场景，上海寰宇积极打造智能安防、升级产线，佛罗伦优化 AI 智能修箱，打造数字化制单助手，公司所属航运租赁事业部开展电动船 AI 能量管理，提高船舶安全系数。公司将继续加强集装箱租造协同场景建设，打造集装箱造、租、用一体化数字供应链服务生态。

三、 推进绿色低碳转型，贯彻可持续发展理念

公司坚持可持续发展理念，积极践行环境、社会及管治（ESG）治理，将 ESG 融入战略制定以及日常业务之中。

公司进一步明晰“绿色生产、绿色业务、绿色资产、绿色融资”战略规划，全方位推进绿色低碳转型发展。公司 700TEU 电池动力集

装箱船项目荣获“央企十大国之重器”称号，并完成绿色运输认证项目，获得中国质量认证中心签发的国内首张内贸航运业温室气体减排证书；公司积极践行绿色低碳生产理念，加快生产设备和工艺绿色低碳升级，上海寰宇所属4家箱厂获评国家级绿色工厂。公司积极建设集装箱碳足迹与环境产品声明（CFP&EPD）平台，探索建立集装箱绿色低碳分级标准，争取形成集装箱“原料-制造-运输-退役”全生命周期的绿色产业链，推动行业绿色低碳转型发展。凭借优质的上市公司资质和绿色转型绩效，公司成功落地全国首笔水上运输业转型金融贷款以及全球首单集装箱全产业链转型金融项目，成功发行航运类企业首单低碳转型公司债券，充分发挥绿色转型价值，绿色融资服务产业链能力持续增强。

四、 重视股东回报，共享高质量发展成果

公司始终高度重视股东回报，不断提高自身竞争力、盈利能力和盈利水平，努力实现对投资者长期持续稳定的回报。

为提升股东长期回报的透明度和确定性，根据中国证监会《上市公司章程指引》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等规定，在《公司章程》中规定在符合法律法规及满足现金分红条件下，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的10%，且连续三年以现金方式累计分配的利润应不少于该三年实现的年均可分配利润的30%。公司已连续六年实施年度分红并于2024年首次实施中期分红，2024年内，派发2023年度现金红利人民币4.34亿元，2024年中期红利人民币2.57亿元。凭借持续稳定的投资者回报，

公司入选“中证国新央企股东回报指数”以及“中证国新港股通央企红利指数”成分股公司。

为增强投资者信心、提升投资价值，公司积极探索股份回购实施路径，经第七届董事会第十九次会议及 2024 年第二次临时股东大会审议通过公司股份回购方案议案。截至 2025 年 2 月 28 日，公司已通过二级市场集中竞价交易回购公司股份共计 203,815,700 股，其中，回购 A 股股份 56,714,700 股，回购 H 股股份 147,101,000 股，所回购股份均将予以注销。

五、 加强投资者沟通，传递企业投资价值

公司高度重视与投资者的有效沟通，持续开展专业高效的投资者关系管理实践，充分维护广大投资者的利益，不断提升沟通质效和服务质量。

一是结合公司行业及业务经营情况以及市场诉求，多角度、多维度践行投资者关系维护，通过线上线下调研会议、券商策略会、路演、股东大会及上证 E 互动平台，加强与投资者、分析师的沟通，进一步增强市场认同，有效提升资本市场对公司的关注度。二是常态化召开业绩说明会，公司于每年定期业绩披露后召开业绩说明会，采用视频推介结合文字互动等形式与投资者互动交流，充分维护投资者权益。

六、 坚持规范运作，夯实合规管理基础

公司按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》的规定，不断完善公司法人治理结构，提升公司治理水平和规范运作能力。

一是不断夯实规范运作根基。结合新《公司法》和最新监管政策，切实落实好规范运作要求，持续修订完善公司治理制度，强化权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的治理机制，持续健全完善中国特色现代企业制度体系。

二是深化独董制度改革落地。通过畅通独立董事与公司沟通渠道、组织开展实地调研、重大事项专项汇报等多元沟通方式，不断强化独立董事履职保障，发挥独立董事监督、决策和咨询作用，持续提高董事会的科学决策水平，切实保障中小股东权益。

三是持续提升信息披露质量。公司严格遵守中国证监会、上海证券交易所相关规定，始终遵循真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则，积极履行信息披露义务，更加注重提高信息披露的可读性和有效性，做到简明清晰、通俗易懂，及时、准确、有效地向投资者传递公司价值。

本公告所涉及的公司规划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

中远海运发展股份有限公司董事会

2025年3月4日