

证券代码：600938 证券简称：中国海油 公告编号：2025—003

中国海洋石油有限公司 二零二五年经营策略公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为符合与市场持续沟通其活动的准则，中国海洋石油有限公司（“本公司”）公布二零二五年度经营策略及发展计划概要。

二零二五年，本公司的净产量（包括本公司享有的按权益法核算的被投资实体的权益）目标为760-780百万桶油当量，其中中国约占69%、海外约占31%。二零二六年和二零二七年，本公司的净产量目标分别为780-800百万桶油当量和810-830百万桶油当量。本公司二零二四年的净产量预计达约720百万桶油当量。

二零二五年，本公司的资本支出预算总额为人民币1,250-1,350亿元，保持稳定。其中，勘探、开发和生产资本化支出预计分别占资本支出预算总额的约16%、61%和20%。二零二四年本公司资本支出预计达约人民币1,320亿元，符合年初目标。

二零二五年，本公司将有多个重要新项目投产，包括中国的渤中26-6油田开发项目（一期）和垦利10-2油田群开发项目（一期）以及海外的圭亚那Yellowtail项目和巴西Buzios7项目等。

为确保股东回报，在各年度建议股息获股东大会批准的前提下，二零二五年至二零二七年，本公司全年股息支付率不低于45%；本公司将根据市场环境变化，秉承回报股东的原则，综合考虑本公司股东的意愿、战略规划、经营状况等因素，适时对上述分红政策进行调整。

未来，本公司将扎实推进增储上产、科技创新和绿色发展三大工程，实施提质增效升级行动。在不断提升价值创造能力的同时，本公

司将继续积极与股东共享公司发展成果。

特别提示：本公告包含公司的前瞻性声明，包括关于本公司和其附属公司业务相当可能有的未来发展的声明，例如预期未来事件、业务展望或财务结果。“预期”、“预计”、“继续”、“估计”、“目标”、“持续”、“可能”、“将会”、“预测”、“应当”、“相信”、“计划”、“旨在”等词汇以及相似表达意在判定此类前瞻性声明。这些声明以本公司在此日期根据其经验以及对历史发展趋势，目前情况以及预期未来发展的理解，以及本公司目前相信的其它合理因素所做出的假设和分析为基础。然而，实际结果和发展是否能够达到本公司的目前预期和预测存在不确定性，取决于一些可能导致实际业绩、表现和财务状况与本公司的预期产生重大差异的不确定因素，这些因素包括但不限于宏观政治及经济因素、原油和天然气价格波动有关的因素、石油和天然气行业高竞争性的本质、气候变化及环保政策因素、公司价格前瞻性判断、并购剥离活动、HSSE及保险安排、以及反腐败反舞弊反洗钱和公司治理相关法规变化。

因此，本公告中所做的所有前瞻性声明均受这些谨慎性声明的限制。本公司不能保证预期的业绩或发展将会实现，或者即便在很大程度上得以实现，本公司也不能保证其将会对本公司、其业务或经营产生预期的效果。

特此公告。

中国海洋石油有限公司董事会

2025年1月22日