

云从科技集团股份有限公司

关于 2024 年“提质增效重回报”行动方案的 半年度评估报告

为落实以投资者为本的理念，推动上市公司持续优化经营、规范治理和积极回报投资者，大力提高上市公司质量，助力信心提振、资本市场稳定和经济高质量发展。云从科技集团股份有限公司（以下简称“公司”或“云从科技”）结合自身发展战略、运营现状及财务状况，基于对自身未来成长潜力的坚定信念和对内在价值的深刻认同，为全面维护股东权益、巩固投资者信任、并推动公司实现高质量发展，于 2024 年 4 月 17 日制定并发布了《2024 年“提质增效重回报”行动方案》。2024 年上半年，公司根据行动方案内容积极开展并落实各项工作，现将主要工作成果报告如下：

一、主业提升，聚焦经营与效率增长

2024 年上半年，公司以 AI 大模型技术为核心，积极探索智慧金融、智能制造、智慧能源及 To C 智能硬件领域的创新应用，不断提升行业竞争力。通过战略合作与技术升级，公司不仅在各个行业树立了标杆，也为未来的智能化商业奠定了坚实基础。

（一）多维创新驱动智能化升级，打造行业领先新标杆

公司在 AI 大模型技术的前沿不断探索，推动了多个行业的智能化升级。通过视觉大模型技术，公司在智慧金融领域帮助金融机构提升了身份认证和业务处理的效率与安全性，树立了行业标杆。同时，在智能制造领域，公司敏锐识别客户在智能化转型中的痛点，通过智能客服系统和 Data GPT 数据分析工具，显著提高了企业的运营效率和管理水平，增强了市场竞争力和客户忠诚度。在智慧能源领域，公司为电网公司推出了电力配网推理一体机和人员安全、设备巡检一体机，展现了 AI 大模型技术在保障供电安全性和可靠性方面的巨大潜力。此外，公司还推出了 AI 鼠标，将大模型技术普及到更广泛的用户群体，推动了智能硬件市场的发展，为未来大模型技术在消费市场的广泛应用奠定了坚实基础。

（二）战略合作引领 AI 创新，智算双核驱动行业变革

公司与华为展开战略合作。一方面，公司启动昇腾原生开发合作，选择昇腾为主要技术路线，双方在昇腾平台上开发 AI 大模型应用，提升开发效率和模型性能，并推动应用推广。另一方面，公司全资子公司芜湖云从与华为云计算技术有限公司签署合作协议，共同探索东部智算中心建设及人工智能在各行业的应用，尤其在城市治理、金融、制造和能源领域的创新实践。此外，智算中心的建设是公司与合作的核心之一。该智算中心落成后，公司将拥有“东西两大智算中心”，这将全面升级并夯实公司的智算基础设施，助推从容大模型迈上新的发展阶段。

（三）轻舟启航赋能平台升级，打造智慧应用新生态

公司首次公开发行股票募集资金投资项目之“轻舟系统生态建设项目”已于 2024 年 6 月 30 日达到预定可使用状态，该项目通过私有化系统基础能力、私有化系统运维管理套件、应用商店、部署开设工具、智能自持模组、授权计费模组、安全防护模组、生态服务中心、原生生态内容和开放生态社区等方向的研究，突破和改进现有产品的技术能力，面向人机协同技术前沿领域开展能力建设研究工作，最终形成核心技术和平台化深度赋能商业化应用，促进以智慧金融、智慧治理、智慧出行和智慧商业为代表的行业应用落地，实现公司服务平台化和多元化发展的目标。

二、科创加速，创新驱动与成果应用

2024 年上半年，公司在保持研发投入的同时，提升了人员和费用效率，启动了三个新研发项目，已累计投入超 8,700 万元，旨在优化 AI 模型和算法服务，提升产品开发效率和市场竞争力。同时，公司加强了质量管理，减少项目交付延迟，并通过股权激励计划吸引和保留高素质人才。公司还与上海交通大学达成合作，共同推动人工智能产业的发展与创新。

（一）聚焦创新研发，三大项目驱动 AI 效率跃升

公司在保持研发投入的同时，着重提升了人员效率和费用效率，并启动了“人机协同二期”“人脸活体模组研发”和“人脸防攻击”三大研发项目，已累计投

入超 8,700 万元。这些项目旨在通过自动化生产体系提升 AI 模型训练和算法服务的效率，构建统一的产品平台，优化关键算法，推动数字人服务平台建设，并通过创新支付方式和交互模式增强市场竞争力。此外，公司还注重硬件和算法的国产化适配，并优化活体检测算法以应对复杂光线环境，力求通过创新成果保护知识产权并提升品牌形象。

（二）严控质量标准，规范管理确保项目如期交付

为了确保重点交付项目的质量，减少因质量问题导致的验收和确认收入延迟，公司根据《云从科技制度管理办法》制定了《云从科技重点交付项目质量管理规范》。这一规范旨在强化质量控制，确保项目按时高标准交付，进一步提升公司的运营效率和客户满意度。

（三）强化人才战略，股权激励助推团队成长

为了吸引和保留高素质人才，公司用于股权激励的股份支付费用为 9,929.24 万元，同比增加 54.23%。2023 年限制性股票激励计划的预留授予条件已经成就，根据公司 2023 年第二次临时股东大会的授权，公司于 2024 年 6 月 12 日召开 2024 年第四次独立董事专门会议、第二届董事会第十九次会议、第二届监事会第十六次会议，审议通过了《关于向激励对象授予预留限制性股票的议案》，确定公司本次激励计划的预留授予日为 2024 年 6 月 12 日，以 5.79 元/股的授予价格向 11 名符合授予条件的激励对象授予 160.00 万股限制性股票。

（四）携手交大共创未来，推动 AI 产业协同创新

上海交通大学人工智能未来科技对话会暨人工智能学院成立揭牌仪式成功举行。董事长兼总经理周曦先生作为上海交通大学博士生导师、人工智能产业代表人物受邀出席仪式。双方将以人工智能学院为依托，与上海交通大学在科研创新与技术开发、承担国家重大任务、产学研用协同创新平台、科技成果转移转化以及高水平人才培养等方面开展合作，并提供包括资金、算力、人才等方面的支持。公司将与上海交大构建长期、稳定的产学研合作关系，助力上海及全国人工智能产业的发展与创新。

三、财务优化，管理精细与资金高效

2024 上半年，公司专注于提供高质量的产品，并优化产品和客户结构，以保持竞争优势。为加强回款管理和提升资金效率，修订了内部制度以确保现金流稳定。同时，计划使用不超过人民币 1.5 亿元（包含本数）的暂时闲置募集资金进行现金管理，以支持公司的可持续发展并为股东创造更大价值。

（一）聚焦高质量发展，提升市场竞争力

在中外生成式 AI 技术快速发展的背景下，客户对技术的预期不断提升。为应对这一趋势，公司更加注重提供高质量的生产力产品，并坚持可持续稳定发展的战略方针。为适应这些变化，公司积极推进产品和客户结构的优化，以更好地满足市场需求并保持竞争优势。

（二）强化回款流程，保障现金流稳定

为加强回款管理、降低坏账风险并加速资金回笼，公司对《云从科技回款管理制度》进行了修订，从制度层面以加快资金回流，提高资金使用效率，从而保障公司的现金流稳定。

（三）战略布局资金管理，稳健推进长期发展

公司紧密围绕自身发展战略，并结合宏观经济形势，在确保资金安全的前提下，于 2024 年 4 月 17 日召开相关会议审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，公司拟使用不超过人民币 1.5 亿元（包含本数）的暂时闲置募集资金进行现金管理，这不仅为公司的长期可持续发展奠定了坚实基础，同时也为股东和投资者创造了更大的价值。

四、治理完善，合规严谨与职责分明

2024 上半年，公司通过修订章程和内部制度，完善治理结构，强化规范运作。与此同时，公司加强董监高的责任意识和专业能力，确保新制度的执行和监管要求的传达。此外，通过制定企业文化手册，公司凝聚员工文化认同，规范行为，并精准履行稳价预案，推动公司高质量发展。

（一）完善治理架构，修订章程助力规范运作

为进一步完善公司治理结构，提升公司规范运作水平，公司依据《中华人民

共和国公司法》《上市公司章程指引》《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律、法规，结合公司实际情况，对《公司章程》以及部分内部制度进行了修订。

（二）制度修订与培训并行，夯实公司治理与专业能力

公司依据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 15 号——股东及董事、监事、高级管理人员减持股份》及时修订了董监高股份变动制度，同时梳理并普及了在任及离任董监高的减持相关规定。此外，董事会秘书杨桦女士积极参与了在银川举办的“2024 年第 3 期上市公司董事会秘书后续培训”，并与董事周翔先生共同参加了广州市的“上市公司并购重组专题培训”。与此同时，独立董事周忠惠先生和董事周翔先生也参加了由广州上市公司协会组织的“上市公司 2023 年年报编制暨新公司法专题培训班”，进一步增强了他们对公司法和财务报告的理解与应用能力。

（三）定义文化基因，手册引领云从人共创未来

公司制定了《云从科技企业文化手册》，以凝聚云从人的发展动力和文化基因，并引导和规范员工的日常行为。手册对公司的企业文化进行了全面定义与阐述，包括使命、愿景、核心价值观、红线的定义及相关行为准则。

（四）规范治理驱动管理升级，动态反馈保障制度落实

公司坚持规范治理，致力于完善治理结构，健全内部控制体系，强化风险管理，并提升决策水平。通过定期执行检查和内部制度培训，公司确保新制度的有效执行。同时，公司建立了监管动态反馈机制，确保关键管理人员及时了解并解读最新的监管政策、市场规则和相关法律法规。

（五）履行稳价预案，精准把握资本市场脉动

公司密切关注资本市场动向，结合业务现状、未来发展规划及行业发展趋势，公司、控股股东以及实际控制人全面履行了《关于公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价的预案》中的各项义务和责任。

（六）强化责任意识，助力高质量发展

公司通过邮件等方式提醒董监高等“关键少数”在重要事项的窗口期不得买卖股票，进一步强化了他们的责任意识和保密意识。同时，利用公司内部宣传平台，借助第六届“5·15 全国投资者保护宣传日”和第五届防范非法证券期货基金宣传月活动，传达最新的监管法规要求和投资者保护相关事宜，推动公司规范运作，助力高质量发展。

五、沟通加强，渠道丰富与信息公开

2024 上半年，公司通过多样化的可视化形式，如业绩说明会和图文简报，深入解读了各季度的经营状况，增强了投资者对公司战略的理解。为提升信息披露的透明度，公司在公告中采用通俗易懂的语言，并在年度报告中通过图文并茂的方式，确保投资者能够快速掌握核心内容。此外，公司通过线上交流会、多元化平台，以及上证 e 互动等渠道，及时回应投资者的需求，特别关注中小投资者的意见和信心建设。

（一）多样化可视化解读业绩，增强投资者对公司战略理解

公司通过年度业绩说明会及一季度业绩说明会、图文简报等多样化的可视化形式，深入解读了公司的经营状况，以直观、生动的方式向投资者展示了公司在各个季度中的表现与发展趋势。这种直观的沟通方式极大地提升投资者对公司经营成果、财务状况和发展战略的理解。

（二）简化术语提升透明度，图文并茂助力核心信息传达

为进一步提升信息披露的可读性和透明度，公司在编写公告时，尽量避免使用过于专业的术语，转而采用通俗易懂的语言，使信息更易于理解。这种贴近投资者需求的表达方式，大大降低了阅读难度。此外，在《2023 年年度报告》中，公司通过图文并茂和图表数据对比的形式，进一步增强了信息的清晰度，确保投资者能够快速、准确地掌握公司的核心内容。

（三）多渠道沟通强化透明度，中小投资者信心再提升

为了确保投资者能够及时了解公司的发展和业绩，公司通过“上证路演中心”等平台共举办了 2 次线上投资者交流会，并积极参与了 36 次卖方策略会、线上/线下路演及投资者调研接待活动，累计参与人数超过 300 人。此外，在《2023

年年度报告》披露后，公司迅速召开了线上业绩交流会，进一步确保信息的权威性和透明度。

公司还通过官网和微信公众号等多元化线上平台，实时更新公司信息和行业动态，确保投资者能够随时获取最新资讯。特别是对于中小投资者，公司高度重视他们在资本市场中的重要性，通过上证 e 互动共回复了 65 个问题，并接听了 260 多次投资者热线，积极吸纳和回应他们的意见和建议。通过加强对中小投资者的引导和情绪安抚，公司帮助他们更好地理解市场动态，增强了对公司的信心。

六、其他说明

云从科技致力于成为一家高质量发展的企业。为此，公司必将苦练内功，积极落实《2024 年“提质增效重回报”行动方案》中的各项举措，切实提高上市公司的整体质量。在保持高研发投入的同时，公司将通过多元化战略拓展业务领域，逐步收窄亏损，实现可持续发展。

公司的目标是通过持续的技术创新，利用先进技术打造具有市场竞争力的产品，进一步提高经营质量与效率。意在通过稳健良好的经营成果，在资本市场上展现出更大的价值，为投资者提供持续的回报。

与此同时，公司将进一步完善治理结构，确保信息披露的透明度和规范性，并通过加强与投资者的沟通交流，增强投资者的信心和获得感，全力维护全体股东的利益。

云从科技集团股份有限公司

2024 年 8 月 29 日