

重庆四方新材股份有限公司

2024 年度“提质增效强回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》的要求，积极响应《关于开展重庆上市公司“提质增效强回报”专项行动的倡议书》，推动重庆四方新材股份有限公司（以下简称“公司”）高质量发展和投资价值提升，践行保护投资者尤其是中小投资者合法权益的理念，切实履行公司社会责任和义务，公司管理层基于对公司未来发展信心及价值认可，制定了 2024 年度“提质增效强回报”行动方案。具体如下：

一、聚焦主营业务，提升核心竞争力

公司是以商品混凝土研发、生产和销售为主业，同时生产建筑用砂石骨料的建筑材料制造商，目前主要生产并销售各强度等级的普通商品混凝土、高强度商品混凝土以及特种商品混凝土，产品广泛应用于房地产开发和道路、桥梁、隧道、水利等基础设施建设等领域。目前，销售市场主要是重庆市主城区及周边区域。

近年来，受房地产行业深度调整、基础设施建设投资放缓的影响，商品混凝土市场需求大幅下滑，市场竞争激烈，使得商品混凝土销售价格不断下调，对公司盈利能力造成了影响。得益于公司自 2021 年上市以来实施“多点布局”的发展战略，商品混凝土产量和市场占有率稳步提升。2024 年，公司仍将聚焦核心业务，以年度目标为导向，积极面对市场竞争，不断提升经营管理水平，加强产业链核心竞争力，主要体现为：

首先，坚持商品混凝土主业，在激烈的市场竞争中掌握主动权。公司目前在主城区及周边重点发展区域布局了 4 处商品混凝土生产基地，2024 年将积极发挥布局优势，竭尽全力获取商品混凝土订单，继续提升市场占有率。同时，积极寻求产业链上下游机会，加强产业链布局优势，保障砂石骨料的自给自足或低成本优势，进一步拓展商品混凝土装配式产品市场。

其次，强化精益管理，加强盈利能力。公司通过集团化管控、规模化采购等

方式，降低采购、技术、物流等各个环节的运营成本，继续全方位深挖降本增效潜力。在采购端，继续优化供应链体系，进一步降低原材料成本；在生产端，持续提升信息化管理水平，同时继续优化配合比，提高生产效率，降低单位能耗；在销售端，全面评估订单项目的盈利水平，谨慎获取商品混凝土订单，增强企业经营韧性，充分保障企业资金流动性，提升企业整体盈利能力。

最后，加强销售回款，持续改善资产结构。公司所在商品混凝土行业存在应收账款规模较大、项目垫资等行业特性，为改善公司资金流动性、降低财务费用，2024年度将继续加强货款催收工作，加大协商、诉讼力度，着力改善资产结构，并且采用募集资金临时补充流动资金的方式高效利用资金，从而提升公司市场竞争力并保持市场占有率稳定增长。

二、持续完善公司治理，强化关键少数责任

随着公司商品混凝土生产基地“多点布局”战略的完成，公司将进一步加强集团化管理水平，建立与公司现阶段发展战略相匹配的管理体系，提高公司经营管理水平和风险防范意识，促进公司稳定、健康发展。2024年，公司将根据最新相关规定完善内部制度，加强流程管理，提升管理效率。

1、继续完善内控制度建设

2024年，公司将开展年度内控制度常态化工作，以公司合规运作为基础，提高运营效率为抓手，全面梳理现有内控制度，分阶段完成制度修订工作。公司将严格按照最新的《公司法》、《独立董事管理办法》等要求，结合公司情况及时修订相关内控制度，继续完善全公司流程建设，强化对新规及公司重要制度的宣贯、执行和监督。

2、强化“关键少数”责任

2024年，公司将继续强化“关键少数”责任，督促董事、监事和高级管理人员按需完成监管机构组织的培训课程，邀请律师、审计等专业机构对公司相关人员进行合规培训和专业知识提升培训，增强合规运作意识、提高规范运作水平、保障全体投资者权益，切实推动企业合规、科学发展。

三、加强投资者沟通，提升企业透明度

公司高度重视投资者关系管理工作，将继续严格按照《上海证券交易所股票上市规则》等有关规定认真履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时、规范、公平地披露公司定期报告和临时公告。

2024 年，公司将通过线上、线下等多种渠道加强与投资者的沟通，包括但不限于：常态化召开业绩说明会，确保全体投资者能够及时了解公司的发展经营情况；抓住投资者现场调研、路演等机遇，为投资者深入了解公司提供便利；积极回复上证 e 互动平台和公司专门邮箱的投资者提问，确保每个投资者能够在与公司的互动中得到积极回应；积极参加投资者接待日活动，学习优秀上市公司经验，高效的与投资者沟通；继续合规、耐心的与投资者保持电话互动，帮助投资者熟悉公司及公司所在行业发展情况，认可公司的经营成果和企业文化，切实做好价值投资传递。

同时，公司将在常规的信息披露工作基础上，通过公司官网、企业微信公众号等方式合规、有效地向广大投资者展示公司的企业文化、经营情况、产品介绍等情况，丰富宣传途径和提供多种联系方式与投资者互动。此外，公司将投资者的关注点、意见和建议及时反馈给公司管理层，以积极响应投资者诉求，通过合法合规的信息披露渠道切实保障投资者的知情权，不断提升信息披露质量，提高企业透明度，为股东投资决策提供真实、准确的依据。

四、落实投资者回报，让价值投资促多赢

公司按照相关法律法规制定了符合公司情况的中长期分红规划，并在满足利润分配条件的情况下严格执行股东回报规划，做好合规前提下的市值管理，取得投资者的认可，让投资者在企业稳步发展中得到稳定回报。

公司自 2021 年上市以来，累计现金分红 9,161.84 万元，在满足现金分红条件的情况下均严格执行了《公司章程》的分红政策。2024 年，公司对《公司章程的》分红政策进行了修订，未来，公司将严格按照该分红政策执行，为投资者带来长期、稳定的回报，增强广大投资者的获得感和认同感。

2024 年，公司控股股东、实际控制人履行首次公开发行股票时作出的稳定股价措施的承诺，严格按照承诺内容完成了股份增持事项。本次增持不仅是控股股东、实际控制人履行相关承诺，同时也体现出其对公司未来发展的信心，期望广大投资者能够认可公司价值，与公司共同成长。

五、其他说明

公司 2024 年度“提质增效强回报”行动方案是基于自身所处行业，结合企业发展现状而制定，不构成公司对投资者的实质承诺。未来，本次行动方案可能受宏观政策、市场环境、企业经营状况等因素影响，具有一定的不确定性，公司

证券代码：605122

证券简称：四方新材

公告编号：2024-045

将竭尽全力实施本次行动方案的具体内容，持续关注行动方案中相关事项的进展情况，并履行相关信息披露义务。

敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

重庆四方新材股份有限公司

董 事 会

2024年8月28日