
中电电机股份有限公司

详式权益变动报告书

上市公司名称：中电电机股份有限公司

股票上市地点：上海证券交易所

股票简称：中电电机

股票代码：603988

信息披露义务人：北京高地资源开发有限公司

注册地址：北京市朝阳区高碑店乡高碑店村民俗文化街 1376
号华膳园文化传媒产业园 4 号楼二层 258 室

通讯地址：北京市朝阳区林泉南街 2 号院 1 号楼

权益变动性质：股份增加

签署日期：二零二四年七月

信息披露义务人声明

一、本报告书系根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司收购管理办法》《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 15 号——权益变动报告书》《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 16 号——上市公司收购报告书》及相关的法律法规和部门规章的有关规定编制。

二、信息披露义务人签署本报告书已获得必要的授权和批准，其行为亦不违反信息披露义务人公司章程或内部规则中的任何条款，或与之相冲突。

三、依据《中华人民共和国证券法》《上市公司收购管理办法》的规定，本报告书已全面披露信息披露义务人在中电电机拥有权益的股份变动情况；截至本报告书签署日，除本报告书披露的信息外，信息披露义务人没有通过任何其他方式增加或减少其在中电电机拥有的权益。

四、本次权益变动的实施尚需取得上交所合规性确认，并在中登公司办理协议转让股份过户相关手续。

五、本次权益变动是根据本报告书所载明的资料进行的。除本信息披露义务人和所聘请的具有从事证券业务资格的专业机构外，信息披露义务人没有委托或者授权任何其他人提供未在本报告书中列载的信息和对本报告书做出任何解释或者说明。

六、信息披露义务人承诺本报告书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

目 录

目 录	3
第一节 释义	5
第二节 信息披露义务人介绍	7
一、信息披露义务人基本情况.....	7
二、信息披露义务人的控股股东、实际控制人.....	7
三、信息披露义务人的主要业务及简要财务情况.....	8
四、信息披露义务人违法违规情况.....	9
五、信息披露义务人董事、监事、高级管理人员情况.....	9
六、信息披露人及其控股股东、实际控制人在境内、境外其他上市公司中拥有权益的股份达到或超过该公司已发行股份 5%的情况	10
第三节 权益变动目的及决定	11
一、信息披露义务人权益变动目的.....	11
二、未来 12 个月内继续增持上市公司股份或者处置其已拥有权益股份的计划.....	11
三、本次权益变动信息披露义务人的决策程序.....	11
第四节 权益变动方式	13
一、本次权益变动前后信息披露义务人在上市公司中拥有权益的数量和比例	13
二、相关协议的主要内容.....	13
三、本次权益变动涉及的上市公司股份的权利限制情况.....	40
第五节 资金来源	41
第六节 后续计划	42
一、未来 12 个月内对上市公司主营业务改变或调整的计划.....	42
二、未来 12 个月对上市公司及其子公司重大的资产、业务处置或重组计划	42
三、对上市公司现任董事、监事和高级管理人员的更换计划.....	42
四、对上市公司章程条款进行修改的计划.....	43

五、员工聘用重大变动计划.....	43
六、上市公司分红政策调整的计划.....	43
七、其他对上市公司业务和组织结构有重大影响的计划.....	43
第七节 对上市公司的影响分析	44
一、本权益变动完成后对上市公司独立性的影响.....	44
二、本权益变动完成后对上市公司同业竞争的影响.....	45
三、本次权益变动对上市公司关联交易的影响.....	46
第八节 与上市公司之间的重大交易	47
一、与上市公司及其子公司之间的重大交易.....	47
二、与上市公司的董事、监事、高级管理人员之间的重大交易.....	47
三、对拟更换的上市公司的董事、监事、高级管理人员的补偿或类似安排	47
四、对上市公司有重大影响的合同、默契或安排.....	47
第九节 前 6 个月内买卖上市公司股份的情况	48
第十节 信息披露义务人的财务资料	49
第十一节 其他重大事项	54
第十二节 备查文件	55
一、备查文件.....	55
二、备查地点.....	55
附表	59

第一节 释义

除非上下文中另行规定，本报告书下列简称具有以下含义：

信息披露义务人、收购人、高地资源、本公司	指	北京高地资源开发有限公司
上市公司、中电电机	指	中电电机股份有限公司，证券简称中电电机
本次权益变动、本次交易	指	信息披露义务人通过协议从王建裕先生、王建凯先生及宁波君拓受让其持有的上市公司股份合计 70,560,000 股（占上市公司股份总数的 30.00%）；同时王建裕先生、王建凯先生签署《放弃行使表决权协议》，承诺无条件且不可撤销的放弃其合计持有的上市公司 53,159,536 股股份（约占上市公司总股本的 22.60%）的表决权
本次协议转让、协议转让	指	信息披露义务人通过协议从王建裕先生、王建凯先生及宁波君拓受让其持有的上市公司股份合计 70,560,000 股（占上市公司股份总数的 30.00%）
本次表决权放弃、表决权放弃	指	王建裕先生、王建凯先生承诺无条件且不可撤销的放弃其合计持有的上市公司 53,159,536 股股份（约占上市公司总股本的 22.60%）的表决权
详式权益变动报告书、本报告书	指	《中电电机股份有限公司详式权益变动报告书》
《股份转让协议》	指	《王建裕先生、王建凯先生与北京高地资源开发有限公司关于中电电机股份有限公司股份转让协议》及《宁波君拓企业管理有限公司与北京高地资源开发有限公司关于中电电机股份有限公司股份转让协议》
中国	指	中华人民共和国，仅为本报告书之目的，不包括香港特别行政区、澳门特别行政区和台湾地区
转让方	指	王建裕先生、王建凯先生及宁波君拓
宁波君拓	指	宁波君拓企业管理有限公司
中德银泰	指	中德银泰投资有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
中登公司	指	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司
《收购办法》	指	《上市公司收购管理办法》
《格式准则第 15 号》	指	《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 15 号——权益变动报告书》
《格式准则第 16 号》	指	《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 16 号——上市公司收购报告书》
元、万元、元/股	指	人民币元、万元、人民币元/股

注：除特别说明外，本报告书中所有数值均保留两位小数，若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入原因造成。

第二节 信息披露义务人介绍

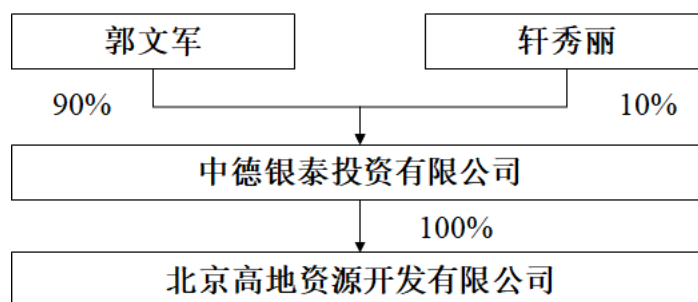
一、信息披露义务人基本情况

收购人名称	北京高地资源开发有限公司
法定代表人	郭文军
注册资本	24,000 万人民币
注册地址	北京市朝阳区高碑店乡高碑店村民俗文化街 1376 号华膳园文化传媒产业园 4 号楼二层 258 室
通讯地址	北京市朝阳区林泉南街 2 号院 1 号楼
联系电话	(010) 8584 9092
企业类型	有限责任公司（法人独资）
统一社会信用代码	91110105MADBTM121P
经营范围	一般项目：污水处理及其再生利用；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；水污染治理；大气污染治理；光污染治理服务；金属矿石销售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）（不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
成立时间	2024 年 3 月 6 日
营业期限	2024 年 3 月 6 日至无固定期限
股东名称	中德银泰

二、信息披露义务人的控股股东、实际控制人

（一）信息披露义务人股权控制情况

截至本报告书签署日，高地资源的股权控制关系如下图所示：



注：郭文军先生和轩秀丽女士为夫妻关系

（二）信息披露义务人的控股股东、实际控制人

截至本报告书签署日，中德银泰为高地资源的控股股东，郭文军为实际控制人。

（三）信息披露义务人及其控股股东、实际控制人所控制的核心企业及其主营业务的情况

截至本报告书签署日，北京高地资源开发有限公司无下属企业。

截至本报告书签署日，信息披露义务人控股股东中德银泰除高地资源外无其他下属企业。截至本报告书签署日，信息披露义务人实际控制人郭文军控制的核心企业情况如下：

序号	企业名称	注册资本 (万元)	持股比例	主营业务
1	中德银泰投资有限公司	30,000	90%	综合投资
2	内蒙古西金矿业有限公司	3,000	77.19%	黄金矿山采选
3	阿拉善左旗珠拉黄金开发 有限责任公司	1,320	79.6394%	黄金矿山采选

内蒙古西金矿业有限公司（以下简称“西金矿业”）是郭文军控制的主要经营性资产，位于内蒙古自治区阿拉善盟。2016年，西金矿业经国土资源部（国土资储备字〔2016〕12号）备案的黄金金属量为64.61吨（1,000米以上部分）；根据2018年矿冶科技集团有限公司出具的金矿资源估算技术报告，西金矿业拥有矿业权范围内的黄金金属量约235.82吨。近年西金矿业持续进行勘探投入，未来持续开采潜力较大。

截至2023年末西金矿业总资产10.70亿元，净资产1.02亿元。西金矿业2023年度为建设期，剥离地表含金物料1,550万吨，实现黄金产量约1.6吨，销售收入7.34亿元，净利润1.33亿元，经营活动产生的现金流量净额2.72亿元。未来完成生产建设项目投资后，西金矿业预计产金量将达到6吨/年左右。

三、信息披露义务人的主要业务及简要财务情况

（一）主营业务发展情况

高地资源为收购方专门为本次收购设立的投资主体，中德银泰为实际控制人主要投资平台。目前，中德银泰主要是持有房产物业等。

（二）财务状况

高地资源成立于 2024 年 3 月，是专门为本次收购设立的主体，成立未满一年，其控股股东为中德银泰。中德银泰主要资产为其持有的房产物业，营业收入主要为房租收入，其最近三年及一期的财务数据资料如下：

单位：万元

项目	2024 年 6 月 30 日 /2024 年 1-6 月	2023 年 12 月 31 日/2023 年度	2022 年 12 月 31 日/2022 年度	2021 年 12 月 31 日/2021 年度
总资产	22,766.96	14,768.94	16,513.70	17,597.84
总负债	23,243.98	24,399.21	24,659.94	24,767.28
所有者权益	-477.03	-9,630.27	-8,146.24	-7,169.44
营业收入	271.07	369.34	568.14	3,393.93
主营业务收入	271.07	369.34	568.14	3,393.93
净利润	153.24	-1,484.03	-976.80	-1,049.84
资产负债率	102.10%	165.21%	149.33%	140.74%

注：2021-2023 年数据已经容诚会计师事务所（特殊普通合伙）安徽分所审计，2024 年半年报数据未经审计。

四、信息披露义务人违法违规情况

截至本报告书签署日，高地资源最近五年内未受过行政处罚（与证券市场明显无关的除外）、刑事处罚，不涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁，不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺的情况，不存在与证券市场相关的重大不良诚信记录。

五、信息披露义务人董事、监事、高级管理人员情况

截至本报告书签署日，高地资源董事、监事、高级管理人员的基本情况：

姓名	职务	国籍	长期居住地	是否取得其他国家或地区的居留权
郭文军	执行董事、经理	中国	北京市	否
史晓雪	监事	中国	北京市	否
周乐天	财务负责人	中国	北京市	否

截至本报告书签署日，高地资源上述人员最近五年内未受过行政处罚（与证券市场明显无关的除外）、刑事处罚，不涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁，不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺的情况，不存在与证券市场相关的重大不良诚信记录。

六、信息披露人及其控股股东、实际控制人在境内、境外其他上市公司中拥有权益的股份达到或超过该公司已发行股份 5%的情况

截至本报告书签署日，信息披露义务人及其控股股东、实际控制人不存在在境内、境外其他上市公司拥有权益的股份达到或超过该公司已发行股份 5%的情况。

第三节 权益变动目的及决定

一、信息披露义务人权益变动目的

本次权益变动为信息披露义务人在长期看好上市公司投资价值的基础上进行的。本次权益变动完成后，信息披露义务人将发挥自身优势，按照有利于上市公司可持续发展、有利于全体股东权益的原则，促进上市公司提高发展质量和效益，改善上市公司资产质量，提升上市公司价值。

二、未来 12 个月内继续增持上市公司股份或者处置其已拥有权益股份的计划

截至本报告书出具日，除本次交易方案所涉及的协议转让外，信息披露义务人没有在未来 12 个月内继续增持或处置上市公司股份的计划。若信息披露义务人后续作出增持或处置上市公司股份的决定，将严格按照《证券法》《上市公司收购管理办法》及其他相关法律法规的要求，依法履行相关审批程序及信息披露义务。

本次权益变动后，基于对上市公司长期发展的信心，信息披露义务人承诺如下：

“自本次收购标的股份过户登记至高地资源名下之日起一年后，本公司或本公司的关联方将于 12 个月内择机通过集中竞价交易、大宗交易等符合监管要求的方式，增持上市公司股份，增持数量不低于上市公司届时股本总额的 1%（具体以增持计划公布时的上市公司股本总额为基准），以进一步巩固本公司对上市公司的控制权。”

三、本次权益变动信息披露义务人的决策程序

- 1、2024 年 7 月 23 日，中德银泰股东会决议通过本次交易方案。
- 2、2024 年 7 月 23 日，高地资源股东决议通过本次交易方案。

本次权益变动尚需履行的程序：

- 1、通过上交所就本次权益变动的合规性审核；
- 2、中国证券登记结算有限责任公司办理过户登记手续。

第四节 权益变动方式

一、本次权益变动前后信息披露义务人在上市公司中拥有权益的数量和比例

本次权益变动前，高地资源未持有中电电机的股份。

本次权益变动后，高地资源将直接持有中电电机 70,560,000 股股份，占中电电机总股本的 30.00%。同时王建裕、王建凯放弃《股份转让协议》下转让股份以外的、分别所持上市公司 30,472,454 股（占上市公司总股本的 12.96%）、22,687,082 股（占上市公司总股本的 9.65%）股份的表决权。

本次权益变动前后，宁波君拓、王建裕、王建凯及高地资源的持股及拥有表决权的情况如下：

股东	本次权益变动前			
	持股数（股）	持股比例	拥有表决权股数（股）	拥有表决权占总股本的比例
宁波君拓	55,202,000	23.47%	55,202,000	23.47%
王建裕	50,570,294	21.50%	33,751,200	14.35%
王建凯	36,340,442	15.45%	0	0%
高地资源	0	0%	0	0%
股东	本次权益变动完成后			
	持股数（股）	持股比例	拥有表决权股数（股）	拥有表决权占总股本的比例
高地资源	70,560,000	30.00%	70,560,000	30.00%
王建裕	37,928,294	16.13%	7,455,840	3.17%
王建凯	22,687,082	9.65%	0	0%
宁波君拓	10,937,360	4.65%	10,937,360	4.65%

综上，本次权益变动后，高地资源将成为上市公司的控股股东，郭文军成为中电电机的实际控制人。

二、相关协议的主要内容

（一）宁波君拓企业管理有限公司与北京高地资源开发有限公司关于中电电机股份有限公司《股份转让协议》的主要内容

2024年7月25日，宁波君拓与高地资源签署《股份转让协议》，主要内容如下：

转让方：宁波君拓

受让方：高地资源

1. 本次转让

1.1. 根据并受限于本协议约定的条款和条件，宁波君拓同意通过协议转让的方式，向高地资源转让其持有的上市公司股份 44,264,640 股（占上市公司股份总数的 18.82%；下称“标的股份”）；并且，高地资源同意受让标的股份（下称“本次转让”）；标的股份均为具有完整权利和权益（包括但不限于表决权）的无限售股。

双方不可撤销地同意，本次转让为本次收购的组成部分，与王氏转让共同构成本次收购的完整交易，与王氏转让互为前提；如果本次转让、王氏转让中任一交易未能完成，则另一交易也无法实施。

1.2. 标的股份转让价格为每股 13.03 元，转让对价总额为人民币伍亿柒仟陆佰柒拾陆万捌仟贰佰伍拾玖元贰角整（¥576,768,259.20）（下称“转让对价”或“转让价款”），明细如下：

货币单位：人民币元；股份单位：股

转让方	持股数量		转让数量		每股价格	转让对价
	数量	持股比例	数量	转让比例		
宁波君拓	55,202,000	23.47%	44,264,640	18.82%	13.03	576,768,259.20

1.3. 为本次收购/本次交易之目的，双方及其他相关方将签署、交付一系列交易文件（下称“交易协议”），包括但不限于本协议、表决权放弃协议、股票质押协议。

2. 定金和转让对价

2.1. 在本协议签署后两（2）个交易日内，受让方向转让方支付人民币贰仟万元（¥20,000,000.00）定金。

2.2. 受让方按照下列约定向转让方支付转让对价：

(1) 上交所就本次转让出具书面确认文件后，成交先决条件满足或被高地资源书面豁免的，双方应积极配合尽快就本次转让向中国证券登记结

算有限责任公司上海分公司（下称“中证登记公司”）申请办理股份过户登记，高地资源应在申请过户登记前，最迟不晚于 2024 年 12 月 31 日，向转让方指定账户支付人民币肆亿玖仟玖佰零玖万壹仟肆佰叁拾叁元贰角捌分（¥499,091,433.28）（即累计支付至转让对价总额的 90%（含定金））；

(2) 双方按照交易协议约定完成上市公司董事会、监事会和管理层改组后，高地资源应在十（10）个工作日内，向转让方指定账户支付人民币伍仟柒佰陆拾柒万陆仟捌佰贰拾伍元玖角贰分（¥57,676,825.92）（即转让对价总额的 10%）；

(3) 本协议第 2.1 条约定的定金在交割完成日等额转为转让价款。

2.3. 关于定金罚则的约定

(1) 如因受让方单方违反交易协议导致本次转让终止，则受让方无权要求返还定金，该定金归转让方所有。

(2) 如因转让方单方违反交易协议导致本次转让终止，则转让方应向受让方双倍返还定金。

(3) 如果发生下列情形，则转让方应在下列情形发生后十（10）个工作日内将定金返还至受让方指定的银行账户：

(a) 由于转让方和/或高地资源违约之外的原因导致王氏转让终止；

(b) 经双方协商一致，书面同意终止本次转让；

(c) 出现因有权政府主管部门、证券登记或交易主管部门、司法机构对本次转让提出异议或额外的条件/责任，导致本协议按照第 7.4 条约定终止的；

(d) 除本第 2.3 条第(1)款和第(2)款约定外其他情形导致本次转让终止的。

3. 成交先决条件

3.1. 本次转让以下列条件全部成就、满足或被高地资源书面豁免为成交先决条件（下称“先决条件”）：

(1) 王氏转让与本次转让在签署、交付、遵守及履行协议等方面均保持同步，且王氏转让的成交先决条件已成就，王氏转让相关各方不存在任何违约或预期违约情形；

- (2) 转让方和王建裕先生、王建凯先生就前次放弃表决权事宜于本协议签署日同时签署补充协议，补充协议应约定宁波君拓同意王氏转让涉及的股份转让交易，并于本次收购的全部股份过户至高地资源名下之时，宁波君拓与王建裕、王建凯签署的《关于放弃行使表决权的协议》同时解除，并履行相关信息披露、登记备案等手续；
 - (3) 上市公司已经向高地资源充分、完整披露了上市公司及附属公司（包括上市公司分支机构、代表处、合并报表范围内的子公司；下同）的资产负债、权益、对外担保以及其他与上市公司及附属公司、实际控制人相关的全部信息，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏；
 - (4) 双方已完成本次转让所需的全部审批程序，且取得相关有权机关/监管机构（包括但不限于证券交易所或反垄断审查/执法机构）审批、核准、许可、登记或备案；
 - (5) 转让方、上市公司遵守、履行本次转让相关的交易协议；
 - (6) 截至标的股票过户日，未发生任何限制、禁止或致使本次转让被取消的事件，或者任何已对或将对上市公司及本次转让产生重大不利影响的事件，包括但不限于：(1)标的股份的权属争议纠纷，或被司法查封、冻结（或其他司法强制或保全措施）的情形，或其他导致标的股份无法转让、过户的情形；(2)上市公司或附属公司不能偿还到期债务或者出现丧失清偿能力，或被股东、债权人申请清算或破产程序；(3)上市公司资产被司法冻结、查封或被采取其他司法强制或保全措施，或存在以上市公司为被告、被申请人、被处罚人或第三人的未结重大诉讼、仲裁或行政处罚，导致上市公司正常经营受到影响；(4)上市公司被实施风险警示、暂停上市、终止上市，或发生导致上市公司被实施风险警示、暂停上市、终止上市的情形/事项；
 - (7) 交易协议约定的其他先决条件。
- 3.2. 双方各自积极履行协议约定，并相互协助、配合，促使上述先决条件在 2024 年 12 月 31 日前全部成就、满足。

4. 本次转让的交割

- 4.1. 上交所就本次转让出具的合规确认文件后且成交先决条件满足或被高地资

源书面豁免的，双方应积极配合争取在 2024 年 12 月 31 日前向中证登记公司申请标的股份过户登记，并在中证登记公司受理后的五(5)个工作日内完成变更登记手续。

4.2. 自标的股份过户登记至高地资源名下之日（下称“过户日”）起，双方相互配合，在 1 个月内办理完成下列事项：

- (1) 协助受让方及其聘请的中介机构进驻上市公司现场，与受让方共同完成对上市公司及下属子公司、分支机构（下称“目标集团”）资产、人员和业务的审核、确认；
- (2) 将目标集团的印章、印鉴，以及企业法人营业执照、相关政府部门授予的权利、许可证、执照、证明书及授权书（如有）等证照的原件交由受让方审核、确认，确认后，前述印章、印鉴和证照应当保留在目标集团，并相应变更法定代表人、财务负责人及印鉴；
- (3) 将目标集团作为签署一方的，或对目标集团具有约束力的所有合同原件及其他文件原件交由受让方确认，上述文件包括但不限于财务及会计记录、政府批文等文件和资料，确认后该等文件应当保留在目标集团；
- (4) 改组目标集团董事会、监事会和管理层，其中：
 - (a) 上市公司现任董事辞去职务，股东（大）会重新选举董事；董事会由 7 名董事组成，其中高地资源提名 6 名董事，转让方不再提名董事；
 - (b) 上市公司现任监事辞去职务，股东（大）会重新选举监事；监事会由 3 名监事组成，其中高地资源提名 2 名非职工监事，转让方不再提名监事。

4.3. 双方同意，本协议第 4.1、4.2 条约定事项全部完成之日为本次转让的完成日（下称“交割完成日”），最迟不得晚于 2024 年 12 月 31 日。经受让方书面同意，交割完成的最晚期限可以顺延。

5. 陈述、保证与承诺

5.1. 双方分别作出陈述和保证，具体内容见附录。

转让方声明、确认，截至本协议签署之日且持续至交割完成日，上市公司不

存在法律法规、部门规章、规范性文件或证券监管机构政策明确规定的，被实施风险警示、暂停上市、终止上市的情形或风险。

- 5.2. 为本次转让之目的并维护上市公司控制权稳定性，转让方承诺：自本协议签署之日起，除非高地资源书面同意，转让方及其一致行动人/关联方不会通过接受委托、征集投票权、签订一致行动协议等方式增加上市公司的表决权；不会采取与其他股东签订一致行动协议或通过其他安排，协助其他股东控制上市公司股份；也不会单独或者通过与他人一致行动等方式谋求上市公司董事会层面的控制权。
- 5.3. 本次收购完成后，目标集团截至交割完成日的负债继续由目标集团承担，并由目标集团负责偿还。
- 5.4. 本协议签署后至交割完成日为本次转让的过渡期，过渡期内，除非高地资源事先书面同意，转让方应当确保并（通过行使股东权利、敦促其提名的董事、监事等积极行使权利等方式）促使目标集团保持为本协议签署时的状态且不发生对本次收购产生不利影响的事项或变化，包括但不限于：
 - (1) 不得提议或同意目标集团进行本协议约定以外的公司章程修订（因法律法规、证券交易所规则修订而需要相应调整、修改的除外）、董（监）事与高级管理人员变更或其薪酬福利变更、控制权结构变化；
 - (2) 采取所有合理及必要措施保全和保护目标集团的资产，及保全和保护目标集团的商誉，不得提议或同意目标集团在正常业务过程之外终止或处分其全部或部分业务；
 - (3) 不得提议或同意目标集团开始任何程序或签署任何文件以重组、合并、分立、解散、清算或关闭目标集团主体，或通过增加、分割、减少、重组、允许任何认购、出资或投资或以其他方式变更其注册资本或资本公积金；
 - (4) 除上市公司已披露的利润分配方案或适用法律法规、监管机构明确要求外，不得提议或同意上市公司进行分红、派发股利、送红股、转增股本、增发新股或配股等除权、除息事项；
 - (5) 不得提议或同意目标集团进行不具有合理商业目的的资产处置、对外

担保、对外投资、增加债务或放弃债权、承担重大义务等行为；

- (6) 不得提议或同意变更、增加或终止目标集团主体作为签约一方或对目标集团主体具有约束力的任何现有合同，且该等变化可能对目标集团的性质或经营范围产生重大影响；
- (7) 目标集团遵循会计处理的一致性原则，除适用法律或监管规则要求的以外，不得提议或同意改变或调整目标集团会计制度或政策；
- (8) 采取任何与本协议目的不一致的行动（包括作为和不作为）；
- (9) 转让方不得转让上市公司股份或资产，或授予任何人购买上市公司股份或资产的权利，或就转让上市公司股份、资产寻求或提供要约，签署任何协议或者安排，或者参加、牵涉任何讨论、谈判或者承诺；
- (10) 过渡期内，转让方应当督促其提名和委任的上市公司的董事、监事和高级管理人员继续履行对上市公司的忠实义务和勤勉义务，维持上市公司及其附属公司正常经营管理，维护上市公司持续上市地位。高地资源派驻代表对上市公司的日常经营、重大事项予以关注和跟进。

6. 完全履行约定及违约责任

- 6.1. 本协议签署后，双方应本着依法合规、谨慎、维护合作的原则履行本协议约定的各项义务。
- 6.2. 若因转让方原因导致未按本协议约定及时办理标的股份过户登记手续的（包括未能将标的股份过户给高地资源或部分标的股份不能过户登记），每迟延一日，转让方应按转让价款的万分之五向高地资源支付违约金；迟延超过30个工作日的，高地资源有权解除本协议，并有权要求转让方退还高地资源已支付的股份转让款，并承担对应资金占用费（资金占用费按照8%（年化）的标准计算）或者按照第2.3条第（2）款约定承担定金罚则责任（二者孰高为准）。
- 6.3. 如高地资源未按照本协议约定履行股份转让价款支付的义务，高地资源应自收到转让方改正通知后五（5）个工作日内改正，如高地资源未有法定豁免理由且未在上述期限内改正，每逾期1日，高地资源应向转让方支付逾期的股份转让价款的万分之五的违约金。
- 6.4. 任一方有违反本协议之规定的，违约方应负责全额赔偿守约方因此而遭受的

损失，包括但不限于该方的实际损失及为主张权利而实际付出的律师费、诉讼费、保全费、差旅费、执行费等，但不包括可得利益损失。

7. 协议终止

7.1. 除非本协议另有规定，在中证登记公司完成标的股份过户登记前，本协议在下列任一情形发生之日（以较早发生者为准）终止：

- (1) 双方书面同意终止之日；
- (2) 王建裕、王建凯、高地资源就王氏转让签署的《股份转让协议》终止之日；
- (3) 高地资源按照本协议第 7.2 条约定终止本协议；
- (4) 转让方按照本协议第 7.3 条约定终止本协议；
- (5) 任何一方按照本协议 7.4 条约定终止本协议；
- (6) 如成交先决条件在 2024 年 12 月 31 日或双方另行协商一致的其他时点之前仍未全部得到满足，双方均有权解除本协议，且互相不追究违约责任。但若因一方原因（以下简称“责任方”）导致成交先决条件无法在上述期限之前满足的，责任方无权解除本协议，另一方有权解除本协议并追究责任方的违约责任；
- (7) 根据适用法律终止之日。

7.2. 若在中证登记公司完成标的股份过户登记前出现以下情形，则高地资源有权经书面通知转让方后单方无责任终止本协议：

- (1) 转让方因未遵守、履行本协议、其他交易协议约定，或其在本协议、其他交易协议中作出的陈述和保证存在虚假陈述或重大遗漏，导致本次收购上市公司控制权的目的无法实现；
- (2) 标的股份的权属存在争议纠纷，或被司法查封、冻结（或其他司法强制或保全措施）的情形，或其他导致标的股份无法转让、过户的情形；
- (3) 目标集团不能偿还到期债务或者出现丧失清偿能力，或被股东、债权人申请清算或破产程序的情形；
- (4) 除因上海证券交易所纪律处分决定书（[2022]160 号）所述事由可能遭受行政监管措施外，目标集团及控股股东、实际控制人被证券交易所公开谴责或被行政机关（包括中国证监会）、司法机关立案调查、行政/刑事处罚，或现任董事、监事、高级管理人员因在目标集团履职被证

券交易所公开谴责或被行政机关（包括中国证监会）、司法机关立案调查、行政/刑事处罚；

- (5) 目标集团资产被司法冻结、查封或被采取其他司法强制或保全措施的情形，或存在以目标集团为被告、被申请人、被处罚人或第三人的未结重大诉讼、仲裁（指合计标的金额超过上市公司最近一期经审计净资产 5% 的诉讼、仲裁），导致目标集团正常经营受到影响；
- (6) 上市公司被实施风险警示、暂停上市、终止上市，或存在导致上市公司被实施风险警示、暂停上市、终止上市的情形或风险；
- (7) 其他导致本次转让无法实施，导致高地资源无法取得上市公司控制权的情形或事项（高地资源原因导致的除外）。

7.3. 若在中证登记公司完成标的股份过户登记前，因高地资源原因导致本次转让无法实施的，则转让方有权经书面通知高地资源后单方无责任终止本协议。

7.4. 在中证登记公司完成标的股份过户登记前，由于有权政府主管部门、证券登记或交易主管部门、司法机构对本次收购/本次转让提出异议、限制或施加额外的条件/责任，且交易各方无法就此达成有效解决方案并签署协议（如需），则任何一方有权经书面通知另一方后单方无责任终止本协议。

（二）王建裕先生、王建凯先生与北京高地资源开发有限公司关于中电电机股份有限公司《股份转让协议》的主要内容

2024 年 7 月 25 日，王建裕先生、王建凯先生与高地资源签署《股份转让协议》，主要内容如下：

转让方：王建裕先生、王建凯先生

受让方：高地资源

1. 本次转让

1.1. 根据并受限于本协议约定的条款和条件，转让方同意通过协议转让的方式，向高地资源转让其持有的上市公司股份 26,295,360 股（占上市公司股份总数的 11.18%；下称“标的股份”）；并且，高地资源同意受让标的股份（下称“本次转让”）；标的股份在过户日（定义见下文）均为具有完整权利和权益（包括但不限于表决权等）的无限售股，其中：

(1) 王建裕先生转让 12,642,000 股，占上市公司股份总数的 5.375%；

(2) 王建凯先生转让 13,653,360 股，占上市公司股份总数的 5.805%。

双方不可撤销地同意，本次转让为本次收购的组成部分，与君拓转让共同构成本次收购的完整交易，与君拓转让互为前提；如果本次转让、君拓转让中任一交易未能完成，则另一交易也无法实施。

1.2. 标的股份转让价格为每股 11.105 元，转让对价总额为人民币贰亿玖仟贰佰万零玖仟玖佰柒拾贰元捌角（¥292,009,972.80）（下称“转让对价”或“转让价款”），明细如下：

货币单位：人民币元；股份单位：股

转让方	持股数量		转让数量		每股价格	转让对价
	数量	持股比例	数量	转让比例		
王建裕	50,570,294	21.50%	12,642,000	5.375%	11.105	140,389,410.00
王建凯	36,340,442	15.45%	13,653,360	5.805%	11.105	151,620,562.80
合计	86,910,736	36.95%	26,295,360	11.18%	-	292,009,972.80

1.3. 为本次收购/本次交易之目的，双方及其他相关方将签署、交付一系列交易文件（下称“交易协议”），包括但不限于本协议、表决权放弃协议、股票质押协议。

2. 定金和转让对价

2.1. 本协议签署、生效后两（2）个交易日内，受让方向转让方指定账户合计支付人民币壹仟万元（¥10,000,000.00）定金；其中，向王建裕、王建凯指定账户分别支付定金金额如下：

转让方	支付定金（大写）	支付定金（元）
王建裕	肆佰捌拾万零柒仟陆佰玖拾贰元叁角壹分	4,807,692.31
王建凯	伍佰壹拾玖万贰仟叁佰零柒元陆角玖分	5,192,307.69

2.2. 受让方按照下列约定向转让方支付转让对价：

(1) 上交所就本次转让出具书面确认文件后，成交先决条件满足或被高地资源书面豁免的，双方应积极配合尽快就本次转让向中国证券登记结算有限责任公司上海分公司（下称“中证登记公司”）申请办理股份过户登记，高地资源应在申请过户登记前，最迟不晚于 2024 年 12 月 31 日，向转让方指定账户支付人民币贰亿伍仟贰佰捌拾万零捌仟玖佰柒

拾伍元伍角贰分（¥252,808,975.52）（即累计支付至转让对价总额的90%（含定金））；其中，向王建裕、王建凯指定账户分别支付金额如下：

转让方	支付金额（大写）	支付金额（元）
王建裕	壹亿贰仟壹佰伍拾肆万贰仟柒佰柒拾陆元陆角玖分	121,542,776.69
王建凯	壹亿叁仟壹佰贰拾陆万陆仟壹佰玖拾捌元捌角叁分	131,266,198.83

- (2) 双方按照交易协议约定完成上市公司董事会、监事会和管理层改组后，高地资源应在 10 个工作日内，向转让方指定账户支付人民币贰仟玖佰贰拾万零玖佰玖拾柒元贰角捌分（¥29,200,997.28）元（即转让对价总额的 10%）；其中，向王建裕、王建凯指定账户分别支付金额如下：

转让方	支付金额（大写）	支付金额（元）
王建裕	壹仟肆佰零叁万捌仟玖佰肆拾壹元整	14,038,941.00
王建凯	壹仟伍佰壹拾陆万贰仟零伍拾陆元贰角捌分	15,162,056.28

- (3) 本协议第 2.1 条约定的定金在交割完成日等额转为转让价款。

2.3. 关于定金罚则的约定

- (1) 如因受让方单方违反交易协议导致本次转让终止，则受让方无权要求返还定金，该定金归转让方所有。
- (2) 如发生下列情形，转让方应向受让方双倍返还定金：
- 任一转让方（王建裕和/或王建凯）违反交易协议约定，导致本次收购终止；
 - 转让方违反交易协议的相关约定，包括(a)转让方作出的任一陈述、保证不真实、不完整、不准确，或存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，或(b)转让方违反其在交易协议中作出的承诺；
 - 由于转让方其他违约行为，导致本次转让无法实施。
- (3) 如果发生下列情形，则转让方应在下列情形发生后十（10）个工作日内将定金返还至受让方指定的银行账户：
- 由于转让方和/或高地资源违约之外的原因导致君拓转让终止；
 - 经双方协商一致，书面同意终止本次转让；
 - 出现因有权政府主管部门、证券登记或交易主管部门、司法机构对本次转让提出异议或额外的条件/责任，导致本协议按照第 7.4

条约定终止的；

(d) 除本第 2.3 条第(1)款和第(2)款约定外其他情形导致本次转让终止的。

3. 成交先决条件

3.1. 本次转让以下列条件全部成就、满足或被高地资源书面豁免为成交先决条件（下称“先决条件”）：

- (1) 君拓转让与本次转让在签署、交付、遵守及履行协议等方面均保持同步，且君拓转让的成交先决条件已成就，君拓转让相关各方不存在任何违约或预期违约情形；
- (2) 转让方和宁波君拓就前次放弃表决权事宜于本协议签署日同时签署补充协议，补充协议应约定宁波君拓同意本次转让涉及的股份转让交易，并于本次收购的全部股份过户至高地资源名下之时，宁波君拓与王建裕、王建凯签署的《关于放弃行使表决权的协议》同时解除，并履行相关信息披露、登记备案等手续；
- (3) 上市公司已经向高地资源充分、完整披露了上市公司及附属公司（包括上市公司分支机构、代表处、合并报表范围内的子公司；下同）的资产负债、权益、对外担保以及其他与上市公司及附属公司、实际控制人相关的全部信息，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏；
- (4) 双方已完成本次转让所需的全部审批程序，且取得相关有权机关/监管机构（包括但不限于证券交易所或反垄断审查/执法机构）审批、核准、许可、登记或备案；
- (5) 转让方、上市公司遵守、履行本次转让相关的交易协议；
- (6) 截至标的股票过户日，未发生任何限制、禁止或致使本次转让被取消的事件，或者任何已对或将对上市公司及本次转让产生重大不利影响的事件，包括但不限于：(1)标的股份的权属争议纠纷，或被司法查封、冻结（或其他司法强制或保全措施）的情形，或其他导致标的股份无法转让、过户的情形；(2)上市公司或附属公司不能偿还到期债务或者出现丧失清偿能力，或被股东、债权人申请清算或破产程序；(3)上市公司资产被司法冻结、查封或被采取其他司法强制或保全措施，或存

在以上上市公司为被告、被申请人、被处罚人或第三人的未结重大诉讼、仲裁或行政处罚，导致上市公司正常经营受到影响；(4)上市公司被实施风险警示、暂停上市、终止上市，或发生导致上市公司被实施风险警示、暂停上市、终止上市的情形/事项；

(7) 交易协议约定的其他先决条件。

3.2. 双方各自积极履行协议约定，并相互协助、配合，促使上述先决条件在 2024 年 12 月 31 日前全部成就、满足。

4. 本次转让的交割

4.1. 上交所就本次转让出具的合规确认文件后且成交先决条件满足或被高地资源书面豁免的，双方应积极配合争取在 2024 年 12 月 31 日前向中证登记公司申请标的股份过户登记，并在中证登记公司受理后的五(5)个工作日内完成变更登记手续。

4.2. 自标的股份过户登记至高地资源名下之日（下称“过户日”）起，双方相互配合，在 1 个月内办理完成下列事项：

(1) 协助受让方及其聘请的中介机构进驻上市公司现场，与受让方共同完成对上市公司及下属子公司、分支机构（下称“目标集团”）资产、人员和业务的审核、确认；

(2) 将目标集团的印章、印鉴，以及企业法人营业执照、相关政府部门授予的权利、许可证、执照、证明书及授权书（如有）等证照的原件交由受让方审核、确认，确认后，前述印章、印鉴和证照应当保留在目标集团，并相应变更法定代表人、财务负责人及印鉴；

(3) 将目标集团作为签署一方的，或对目标集团具有约束力的所有合同原件及其他文件原件交由受让方确认，上述文件包括但不限于财务及会计记录、政府批文等文件和资料，确认后该等文件应当保留在目标集团；

(4) 改组目标集团董事会、监事会和管理层，其中：

(a) 上市公司现任董事辞去职务，股东（大）会重新选举董事；董事会由 7 名董事组成，高地资源提名 6 名董事，转让方提名 1 名董事。

(b) 上市公司现任监事辞去职务，股东（大）会重新选举监事；监事会由 3 名监事组成，其中高地资源提名 2 名非职工监事。

4.3. 双方同意，本协议第 4.1、4.2 条约定事项全部完成之日为本次转让的完成日（下称“交割完成日”），最迟不得晚于 2024 年 12 月 31 日。经受让方书面同意，交割完成的最晚期限可以顺延。

5. 陈述、保证与承诺

5.1. 双方分别作出陈述和保证，具体内容见附录。

转让方声明、确认，截至本协议签署之日且持续至交割完成日，上市公司不存在法律法规、部门规章、规范性文件或证券监管机构政策明确规定的，被实施风险警示、暂停上市、终止上市的情形或风险。

5.2. 为本次转让之目的并维护上市公司控制权稳定性，转让方承诺：

(1) 自本协议签署之日起，除非高地资源书面同意，转让方及其一致行动人/关联方不会通过任何方式增持上市公司股份，不会通过接受委托、征集投票权、签订一致行动协议等方式增加上市公司的表决权；不会采取与其他股东签订一致行动协议或通过其他安排，协助其他股东控制上市公司股份；也不会单独或者通过与他人一致行动等方式谋求上市公司董事会层面的控制权。

(2) 转让方承诺，自标的股份过户日起，转让方仍然放弃其持有的上市公司 53,159,536 股（占上市公司总股本的 22.60%）股份的表决权（下称“弃权股份”）。

如转让方及其一致行动人/关联方通过任何方式增持上市公司股份，除非高地资源书面同意，否则相关方应放弃该增持部分股份所对应的表决权。

(3) 在符合以下条件的前提下，转让方可以继续转让其持有的剩余股份，并有权优先转让弃权股份：

(a) 如转让方通过协议转让、大宗交易方式处置其持有的剩余股份时，高地资源或其指定的第三方在同等条件下有权优先购买；

- (b) 如王建裕先生或王建凯先生以协议转让方式转让剩余股份，不应导致同一受让人及其一致行动人通过直接及/或间接方式持股比例合计超过上市公司总股本的 6%；
- (c) 王建裕先生或王建凯先生以大宗交易方式转让剩余股份，向同一受让人或其一致行动人转让公司股份的比例，不应合计超过上市公司总股本的 5%；且本项中受让人或其一致行动人与本条（b）（d）项项下协议转让、大宗交易的受让人或其一致行动人不应重合；
- (d) 上述（b）项项下，转让方应事先向受让人明确揭示其已放弃行使该等股份的表决权，且受让人对所受让的股份亦应书面承诺：1）继续放弃行使表决权，2）受让人仅可以集中竞价、大宗交易的方式再次转让该等股份，如以大宗交易方式转让该等股份，则对受让人主体、转让比例的限制与上述（c）项对转让方转让时的限制相同；
- (e) 上述（b）至（d）项的实施，不得导致转让方或任何以协议转让方式自转让方处取得剩余股份的第三方，对弃权股份可行使表决权（转让方对此承担证明责任及担保责任）；
- (f) 转让方的任何股份转让行为不应影响高地资源享有或行使对上市公司的控制权。

5.3. 本次收购完成后，目标集团截至交割完成日的负债继续由目标集团承担，并由目标集团负责偿还；但是，下列债务（下称“或有债务”）由转让方承担：

- (1) 截至交割完成日，目标集团财务报表中应披露但未披露的负债；
- (2) 目标集团由于交割完成日之前发生的事由而导致、招致的所有或有负债，包括但不限于：
 - (a) 因国家或地方政策追溯调整而形成的，应由目标集团（就交割完成日之前事宜）承担的债务、应缴税金或其他损失；
 - (b) 目标集团在交割完成日后发生的，但由于交割完成日前的原因导致、招致的所有损失、费用和支出；

- (c) 目标集团因交割完成日之前发生的事由而导致、招致任何调查、行政强制措施、行政处罚、诉讼、仲裁等事宜。

如目标集团发生上述或有债务，转让方应当在 10 个工作日内向上市公司足额支付补偿款。

5.4. 本协议签署后至交割完成日为本次转让的过渡期，过渡期内，除非高地资源事先书面同意，转让方应当确保并（通过行使股东权利、敦促其提名的董事、监事等积极行使权利等方式）促使目标集团保持为本协议签署时的状态且不发生对本次收购产生不利影响的事项或变化，包括但不限于：

- (1) 不得提议或同意目标集团进行本协议约定以外的公司章程修订（因法律法规、证券交易所规则修订而需要相应调整、修改的除外）、董（监）事与高级管理人员变更或其薪酬福利变更、控制权结构变化；
- (2) 采取所有合理及必要措施保全和保护目标集团的资产，及保全和保护目标集团的商誉，不得提议或同意目标集团在正常业务过程之外终止或处分其全部或部分业务；
- (3) 不得提议或同意目标集团开始任何程序或签署任何文件以重组、合并、分立、解散、清算或关闭目标集团主体，或通过增加、分割、减少、重组、允许任何认购、出资或投资或以其他方式变更其注册资本或资本公积金；
- (4) 除上市公司已披露的利润分配方案或适用法律法规、监管机构明确要求外，不得提议或同意上市公司进行分红、派发股利、送红股、转增股本、增发新股或配股等除权、除息事项；
- (5) 不得提议或同意目标集团进行不具有合理商业目的的资产处置、对外担保、对外投资、增加债务或放弃债权、承担重大义务等行为；
- (6) 不得提议或同意变更、增加或终止目标集团主体作为签约一方或对目标集团主体具有约束力的任何现有合同，且该等变化可能对目标集团的性质或经营范围产生重大影响；
- (7) 目标集团遵循会计处理的一致性原则，除适用法律或监管规则要求的以外，不得提议或同意改变或调整目标集团会计制度或政策；

- (8) 采取任何与本次收购目的不一致的行动（包括作为和不作为）；
- (9) 转让方不得授予任何人购买上市公司股份或资产的权利，或就转让上市公司股份、资产寻求或提供要约，签署任何协议或者安排，或者参加、牵涉任何讨论、谈判或者承诺；
- (10) 过渡期内，转让方应当督促其提名和委任的上市公司的董事、监事和高级管理人员继续履行对上市公司的忠实义务和勤勉义务，维持上市公司及其附属公司正常经营管理，维护上市公司持续上市地位。高地资源派驻代表对上市公司的日常经营、重大事项予以关注和跟进。

5.5. 转让方承诺，本次转让完成后：

- (1) 采取所有合理措施，以使目标集团作为一个持续经营的实体按一般及正常业务过程运营其现有业务。
- (2) 本次转让完成后四个会计年度内（含交易完成当年，国家发生或参与战争等不可抗力因素直接导致公司经营业绩大幅下滑的年度除外；下称“业绩承诺期”），上市公司电机业务的每年度营业收入不低于 4 亿元、归母净利润持续为正且连续四个会计年度合计不低于 2,500 万元（“净利润”以当年经审计的扣除非经常性损益前后归属于母公司股东的净利润孰低为准，不考虑中电电机所持友谊时光（06820.HK）股票的公允价值变动对业绩承诺及利润考核的影响；“营业收入”应当扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入）。本次转让实施后，如未完成业绩承诺的，转让方同意按照如下方式进行补偿：
 - (a) 如在业绩承诺期内任一会计年度上市公司未能同时实现营业收入和净利润业绩承诺目标的，视为未完成业绩承诺，承诺人需按照当年未实现营业收入差额对应的业绩补偿（下称“营业收入补偿额”）与未实现的净利润对应的业绩补偿（下称“净利润补偿额”）两者孰高对上市公司逐年进行现金补偿，其中营业收入补偿额为当年未实现营业收入差额的绝对值乘以 1.5%，净利润补偿额为当年未实现净利润差额的绝对值；
 - (b) 业绩承诺期限届满后，累积实现净利润数低于 2,500 万元，则承诺人需在上述(1)的基础上就该差额部分对上市公司进行现金补偿；
 - (c) 上市公司每个会计年度审计报告公告后（如受让方或业绩承诺方

对承诺业绩实现情况的认定存在异议的，应由上市公司年审会计师出具业绩承诺实现情况专项报告，以专项报告出具时间为准）

10 日内，转让方应将现金补偿金额支付至上市公司银行账户。

- 5.6. 双方同意，转让方依据本协议第 5.3 条承担的或有债务、第 5.5 条约定支付的业绩补偿金额累计不超过人民币 3,000 万元。
- 5.7. 为担保转让方遵守、履行协议约定，转让方和高地资源签署《股票质押协议》，分别将王建裕、王建凯持有的中电电机 18,100,934 股、9,017,066 股无限售流通股股票（合计 27,118,000 股）质押给受让方，并在双方申请办理标的股份过户登记手续时，同步办理完毕质押登记手续。
- 5.8. 为支持上市公司业务发展，转让方承诺于过户日后 10 个工作日内，向上市公司提供 5,000 万元人民币股东借款，借款期限为 5 年，借款利率按 5 年期以上贷款市场报价利率（LPR）确定，利息每个季度末支付。

6. 完全履行约定及违约责任

- 6.1. 本协议签署后，双方应本着依法合规、谨慎、维护合作的原则履行本协议约定的各项义务。
- 6.2. 若因转让方原因导致未按本协议约定及时办理标的股份过户登记手续的（包括未能将标的股份过户给高地资源或部分标的股份不能过户登记），每迟延一日，转让方应按转让价款的万分之五向高地资源支付违约金；迟延超过 30 个工作日的，高地资源有权解除本协议，转让方应退还高地资源已支付的股份转让款，并承担对应资金占用费（资金占用费按照 8%（年化）的标准计算），或者按照第 2.3 条第（2）款约定承担定金罚则责任（二者孰高为准）。
- 6.3. 如高地资源未按照本协议约定履行股份转让价款支付的义务，高地资源应自收到转让方改正通知后 5 个工作日内改正，如高地资源未有法定豁免理由且未在上述期限内改正，每逾期 1 日，高地资源应向转让方支付逾期股份转让价款的万分之五的违约金。
- 6.4. 任一方有违反本协议之规定的，违约方应负责全额赔偿守约方因此而遭受的损失，包括但不限于该方的实际损失及为主张权利而实际付出的律师费、诉讼费、保全费、差旅费、执行费等，但不包括可得利益损失。
- 6.5. 各转让方同意，单独或共同地就其在交易协议项下的义务和责任，向受让方

承担连带责任。

7. 协议终止

7.1. 除非本协议另有规定，本协议应持续有效至下列任一情形发生之日（以较早发生者为准）：

- (1) 双方书面同意终止之日；
- (2) 宁波君拓、高地资源就君拓转让签署的《股份转让协议》终止之日；
- (3) 高地资源按照本协议第 7.2 条约定终止本协议；
- (4) 转让方按照本协议第 7.3 条约定终止本协议；
- (5) 任何一方按照本协议 7.4 条约定终止本协议；
- (6) 如成交先决条件在 2024 年 12 月 31 日或双方另行协商一致的其他时点之前仍未全部得到满足，双方均有权解除本协议，且互相不追究违约责任。但若因一方原因（以下简称“责任方”）导致成交先决条件无法在上述期限之前满足的，责任方无权解除本协议，另一方有权解除本协议并追究责任方的违约责任；
- (7) 根据适用法律终止之日。

7.2. 若出现以下情形，则高地资源有权经书面通知转让方后单方无责任终止本协议：

- (1) 转让方未遵守、履行本协议、其他交易协议约定，或其在本协议、其他交易协议中作出的陈述和保证不真实、不完整或存在重大遗漏、误导性陈述；
- (2) 标的股份的权属存在争议纠纷，或被司法查封、冻结（或其他司法强制或保全措施）的情形，或其他导致标的股份无法转让、过户的情形；
- (3) 目标集团不能偿还到期债务或者出现丧失清偿能力，或被股东、债权人申请清算或破产程序的情形；
- (4) 目标集团及控股股东、实际控制人被证券交易所公开谴责或被行政机关（包括中国证监会）、司法机关立案调查、行政/刑事处罚，或现任董事、监事、高级管理人员因在目标集团履职被证券交易所公开谴责或被行政机关（包括中国证监会）、司法机关立案调查、行政/刑事处罚；
- (5) 目标集团资产被司法冻结、查封或被采取其他司法强制或保全措施的情形，或存在以目标集团为被告、被申请人、被处罚人或第三人的未

结重大诉讼、仲裁（指合计标的金额超过上市公司最近一期经审计净资产 5% 的诉讼、仲裁），导致目标集团正常经营受到影响；

(6) 上市公司被实施风险警示、暂停上市、终止上市，或存在导致上市公司被实施风险警示、暂停上市、终止上市的情形或风险；

(7) 其他导致本次转让无法实施，导致高地资源无法取得上市公司控制权的情形或事项（高地资源原因导致的除外）。

7.3. 若因高地资源原因导致本次转让无法实施的，则转让方有权经书面通知高地资源后单方无责任终止本协议。

7.4. 由于有权政府主管部门、证券登记或交易主管部门、司法机构对本次收购/本次转让提出异议、限制或施加额外的条件/责任，且交易各方无法就此达成有效解决方案并签署协议（如需），则任何一方有权经书面通知另一方后单方无责任终止本协议。

（三）王建裕先生、王建凯先生与北京高地资源开发有限公司关于《放弃行使表决权协议》的主要内容

2024 年 7 月 25 日，王建裕先生、王建凯先生与高地资源签署《放弃行使表决权协议》，主要内容如下：

签署方：王建裕先生、王建凯先生与高地资源

1. 表决权放弃

1.1. 本次表决权放弃所涉弃权股份为剩余股份中的 53,159,536 股（占上市公司总股本的 22.60%）股份（下称“弃权股份”），本次表决权放弃自王建裕、王建凯及宁波君拓将所持中电电机 70,560,000 股股份（占上市公司股份总数的 30.00%）全部过户登记至高地资源名下之时生效。其中：王建裕先生弃权股份 30,472,454 股（占上市公司总股本的 12.96%），王建凯先生弃权股份 22,687,082 股（占上市公司总股本的 9.65%）。承诺方仅保留其所持上市公司剩余股份中的 7,455,840 股股份（占上市公司股份总数的 3.17%）对应的表决权。

如承诺人继续向高地资源或其指定的第三方转让股份，则其弃权的股份数相应调减，调减数量为股份转让涉及的股份数量。

1.2. 承诺方不可撤销的承诺，放弃弃权股份之上的如下股东权利：提交包括提名、

推荐或变更、罢免上市公司董事、监事、高级管理人员候选人等事项在内的任何股东提议或议案；召集、召开和出席上市公司的股东（大）会会议；对所有根据相关法律、法规、规章及其他有法律约束力的规范性文件或上市公司章程等需要股东（大）会讨论、决议的事项行使表决权；法律法规或者上市公司章程规定的除利润分配收益权以外的其他股东权利，但涉及股份转让、股份质押等直接涉及承诺方所持股份处分事宜的事项除外。

- 1.3. 自本协议签署之日起，上市公司因送股、公积金转增、拆分股份、配股等除权除息行为原因发生股份数量变动的，弃权股份数量应根据除权、除息规则作相应调整；如承诺方及其一致行动人/关联方通过任何方式增持上市公司股份，除非高地资源书面同意，否则相关方应放弃该增持部分股份所对应的表决权。

2. 承诺方股份转让限制

各方同意，在符合以下条件的前提下，承诺方可以继续转让其持有的剩余股份，并有权优先转让弃权股份：

- 2.1. 承诺方通过协议转让、大宗交易方式处置其持有的剩余股份时，高地资源或其指定的第三方在同等条件下有权优先购买；
- 2.2. 如王建裕先生或王建凯先生以协议转让方式转让剩余股份，不应导致同一受让人及其一致行动人通过直接及/或间接方式持股比例合计超过上市公司总股本的 6%；
- 2.3. 王建裕先生或王建凯先生以大宗交易方式转让剩余股份，向同一受让人或其一致行动人转让上市公司股份的比例，不应合计超过上市公司总股本的 5%；且本项中受让人或其一致行动人与第 2.2 条、第 2.4 条项下协议转让、大宗交易的受让人或其一致行动人不应重合；
- 2.4. 在第 2.2 条项下，承诺方应事先向受让人明确揭示其已放弃行使该等股份的表决权，且受让人对所受让的股份亦应书面承诺：1) 继续放弃行使表决权，2) 受让人仅可以集中竞价、大宗交易的方式再次转让该等股份，如以大宗交易方式转让该等股份，则对受让人主体、转让比例的限制与第 2.3 条对承诺方转让时的限制相同；
- 2.5. 上述第 2.2 条至第 2.4 条的实施，不得导致承诺方或任何以协议转让方式自承诺方处取得剩余股份的第三方，对放弃表决权股份可行使表决权（承诺方对此承担证明及担保责任）；
- 2.6. 承诺方的任何股份转让行为不应影响高地资源享有或行使对上市公司的控

制权。

3. 陈述、保证和承诺

承诺方向高地资源作出下列声明、保证和承诺：

- 3.1. 其系具有完全民事行为能力的中国籍自然人且无境外永久或长期居留权，具有权利、权力及能力订立及履行本协议及其项下的所有义务和责任。其签署及履行本协议，不会抵触或导致违反下列任一内容：
 - (1) 现行有效之法律法规、规范性文件或上市公司章程的规定；
 - (2) 其已经签署的任何涉及本次表决权放弃的重要协议或其他文件；
 - (3) 任何对其适用的法律，对其或其拥有的任何资产有管辖权的任何法院、仲裁机构、政府部门或其他机关发出的任何判决、裁定或命令。
- 3.2. 其已根据中国现行法律法规规定，取得承诺方配偶出具的《同意函》，以及为签署本协议而获得必要的许可、授权及批准。为确保本协议的执行，所有为签署及履行本协议而获得的授权、许可及批准是合法、有效的，不存在日后被撤销、暂缓执行或终止执行的情形。
- 3.3. 2018年12月4日，王建裕先生、王建凯先生与宁波君拓签署了《关于放弃行使表决权的协议》，承诺方自愿放弃行使其持有的部分股份所代表的表决权（下称“前次表决权放弃”），截至本协议签署日，王建裕先生前次表决权放弃 16,819,094 股（占上市公司总股本的 7.15%）、王建凯先生前次表决权放弃 36,340,442 股（占上市公司总股本的 15.45%）。王建裕先生、王建凯先生承诺，于本协议签署日同时与宁波君拓签署补充协议，补充协议应约定宁波君拓同意本次转让涉及的股份转让交易，并于本次收购的全部股份过户至高地资源名下之时，宁波君拓与王建裕、王建凯签署的《关于放弃行使表决权的协议》同时解除，并履行相关信息披露、登记备案等手续。
- 3.4. 为担保本协议、《股份转让协议》及其补充协议等交易协议项下承诺方义务的履行，承诺方同意将其持有的剩余股份中的 27,118,000 股（占上市公司总股本的 11.53%）上市公司股票于标的股份过户完成日质押给高地资源并办理完成质押登记。就该事项，由王建裕先生、王建凯先生与高地资源另行签署《股票质押协议》进行具体约定。
- 3.5. 除第 3.3、3.4 条及已向高地资源披露的情形外，弃权股份均未设定其他任何现实或潜在的质押、查封、冻结及其他权利限制；亦不存在任何现实或潜在的争议、纠纷。

- 3.6. 承诺方转让上市公司股份的行为需符合本协议约定;非经双方事先书面一致同意,承诺方不得将所持上市公司股份(含弃权股份)的表决权委托直接/间接持有上市公司股份超过其总股本 1%的第三方行使,并保证弃权股份之上不新增除质押给高地资源外的任何权利限制。如承诺方质押其所持上市公司股份后质押权实现(包括但不限于被拍卖、变卖、折价等方式),则按照下述第 4.1 条约定执行。

4. 违约责任

- 4.1. 双方认可并同意,结合本次收购及各方的合作目的,如承诺方中任何一方单方面解除本次表决权放弃,或本协议第 2 条之约定受到违反的,则违约方每次应向高地资源支付违约金 1,000 万元,承诺方之间对此互相承担连带责任。

如出现违反第 2 条、第 3.4-3.6 条约定(包括但不限于上述第 2 条下协议转让股份的受让人违反承诺未放弃行使表决权,违反第 2 条限制转让股份,第 3.6 条下弃权股份之上的质押权被实现等情况)的任一情况,导致承诺方、其一致行动人(如有)、或任何第三方对全部/部分弃权股份可行使表决权,则承诺方应在知悉或应当知悉该情况时立即通知高地资源,高地资源有权根据承诺方通知或自身了解的情况要求承诺方补充放弃表决权;承诺方应在高地资源向承诺方提出书面要求后 10 个工作日内,按照本协议的条款和条件向高地资源出具承诺函,立即补充放弃相同数量股份的表决权。

双方进一步明确并同意,如发生如下任一情况,承诺方仍应按本条第一款约定承担违约金赔偿责任:(1)在本条上述第二款的期限内,承诺方未能出具上述补充放弃表决权的承诺函,或补充放弃表决权的股份数量未达上述第二款约定的额度,(2)承诺方将所持上市公司股份(含弃权股份)的表决权委托直接/间接持有上市公司股份超过其总股本 1%的第三方行使,或(3)因承诺方原因导致高地资源丧失对上市公司的控制权。

- 4.2. 除本协议第 4.1 条约定以外,如本协议任何一方不履行或不全面履行或迟延履行本协议项下其承担的任何义务,或者任何一方违反本协议项下任何其声明、陈述、承诺或保证,均构成违约,其应向守约方承担违约责任,负责赔偿守约方因此遭受的直接经济损失。

(四) 王建裕先生与北京高地资源开发有限公司关于中电电机股份有限公司《股票质押协议》的主要内容

2024 年 7 月 25 日,王建裕先生与高地资源签署《股票质押协议》,主要内容如下:

出质人：王建裕先生

质权人：高地资源

1. 质押股票

- 1.1. 出质人同意并承诺，为担保《股份转让协议》《表决权放弃协议》及补充协议（如有）项下王建裕先生、王建凯先生义务的履行等事项，王建裕先生将其持有的中电电机 18,100,934 股（与王建凯先生合计 27,118,000 股）无限售流通股股票（以下简称“质押股票”）对应的全部股利、权益与利益及质押股票产生的孳息（包括自本协议签署之日起的派息、送股、资本公积金转增股本以及其他收益，现金分红除外）质押给高地资源并办理完毕质押登记手续（以下简称“本次质押”）。

如出质人继续向高地资源或其指定的第三方转让股份，则其质押予高地资源的股份数相应调减，调减数量为股份转让涉及的股份数量。

- 1.2. 自本协议签署之日起，中电电机因送股、公积金转增、拆分股份、配股等原因发生股份数量变动的，质押股票数量应根据除权除息规则作相应调整。

2. 担保范围及期限

- 2.1. 本次质押担保的范围为王建裕先生、王建凯先生在交易文件项下的所有义务和责任，包括但不限于：

- (1) 王建裕先生、王建凯先生在《股份转让协议》第 5.3 条项下承担的或有债务、第 5.5 条项下承担的上市公司的业绩承诺及补偿义务；
- (2) 王建裕先生、王建凯先生在《股份转让协议》《表决权放弃协议》及其补充协议（如有）项下的其他义务、责任的履行；
- (3) 高地资源为追究王建裕先生、王建凯先生在交易文件项下的违约责任而发生的费用和支出，包括但不限于诉讼、仲裁、公证及律师费用。

- 2.2. 本协议项下的质押担保为持续担保，不因交易文件的补充或变更而受到不利影响，出质人对变更后的前述协议项下其应履行的义务和责任继续承担质押担保责任，高地资源无需另行取得出质人同意。

- 2.3. 本次质押期限为自股票质押登记完成之日，至本次股份交割完成后的第 60 个月末（或双方另行协商确认的其他质押期限，下称“质押期限”）。

3. 股票质押登记及解除质押

- 3.1. 双方同意,《股份转让协议》项下标的股份过户登记的同时,出质人应办理完毕股票质押登记,高地资源应给予必要的协助。出质人应于股票质押登记完成当日将质押登记相应文件正本原件交由高地资源持有。
- 3.2. 质押期限届满后,高地资源应(并应促使上市公司)于一个月内为出质人办理解除质押股票的质押手续,否则高地资源或相关方应按照尚未解除质押股票的市值的10%(年化)向出质人按日计付违约金。

4. 质押股票转让

质押期间,同时满足以下条件的情况下,出质人可转让全部/部分质押股票:

- 4.1. 满足《股份转让协议》第5.2条第(3)款约定条件;
- 4.2. 出质人应优先减持未质押的股票;
- 4.3. 出质人与上市公司签署借款协议,由出质人以其转让的质押股票税后资金净额为上市公司提供借款,借款利率按5年期以上贷款市场报价利率(LPR)确定,借款期限由出质人与上市公司协商一致后另行在借款协议中进行约定。

(五) 王建凯先生与北京高地资源开发有限公司关于中电电机股份有限公司《股票质押协议》的主要内容

2024年7月25日,王建凯先生与高地资源签署《股票质押协议》,主要内容如下:

出质人:王建凯先生

质权人:高地资源

1. 质押股票

- 1.1. 出质人同意并承诺,为担保《股份转让协议》《表决权放弃协议》及补充协议(如有)项下王建裕先生、王建凯先生义务的履行等事项,王建凯先生将其持有的中电电机9,017,066股(与王建裕先生合计27,118,000股)无限售流通股股票(以下简称“质押股票”)对应的全部股利、权益与利益及质押股票产生的孳息(包括自本协议签署之日起的派息、送股、资本公积金转增股本以及其他收益,现金分红除外)质押给高地资源并办理完毕质押登记手续(以下简称“本次质押”)。

如出质人继续向高地资源或其指定的第三方转让股份，则其质押予高地资源的股份数相应调减，调减数量为股份转让涉及的股份数量。

- 1.2. 自本协议签署之日起，中电电机因送股、公积金转增、拆分股份、配股等原因发生股份数量变动的，质押股票数量应根据除权除息规则作相应调整。

2. 担保范围及期限

- 2.1. 本次质押担保的范围为王建裕先生、王建凯先生在交易文件项下的所有义务和责任，包括但不限于：

- (1) 王建裕先生、王建凯先生在《股份转让协议》第 5.3 条项下承担的或有债务、第 5.5 条项下承担的上市公司的业绩承诺及补偿义务；
- (2) 王建裕先生、王建凯先生在《股份转让协议》《表决权放弃协议》及其补充协议（如有）项下的其他义务、责任的履行；
- (3) 高地资源为追究王建裕先生、王建凯先生在交易文件项下的违约责任而发生的所有费用和支出，包括但不限于诉讼、仲裁、公证及律师费用。

- 2.2. 本协议项下的质押担保为持续担保，不因交易文件的补充或变更而受到不利影响，出质人对变更后的前述协议项下其应履行的义务和责任继续承担质押担保责任，高地资源无需另行取得出质人同意。

- 2.3. 本次质押期限为自股票质押登记完成之日，至本次股份交割完成后的第 60 个月末（或双方另行协商确认的其他质押期限，下称“质押期限”）。

3. 股票质押登记及解除质押

- 3.1. 双方同意，《股份转让协议》项下标的股份过户登记的同时，出质人应办理完毕股票质押登记，高地资源应给予必要的协助。出质人应于股票质押登记完成当日将质押登记相应文件正本原件交由高地资源持有。

- 3.2. 质押期限届满后，高地资源应（并应促使上市公司）于一个月内为出质人办理解除质押股票的质押手续，否则高地资源或相关方应按照尚未解除质押股票的市值的 10%（年化）向出质人按日计付违约金。

4. 质押股票转让

质押期间，同时满足以下条件的情况下，出质人可转让全部/部分质押股票：

- 4.1. 满足《股份转让协议》第 5.2 条第（3）款约定条件；

- 4.2. 出质人应优先减持未质押的股票；
- 4.3. 出质人与上市公司签署借款协议，由出质人以其转让的质押股票税后资金净额为上市公司提供借款，借款利率按 5 年期以上贷款市场报价利率（LPR）确定，借款期限由出质人与上市公司协商一致后另行在借款协议中进行约定。

（六）宁波君拓与王建裕、王建凯及王盘荣签署的《股份转让协议补充协议》的主要内容

2024 年 7 月 25 日，宁波君拓与王建裕、王建凯及王盘荣签署《股份转让协议补充协议》，主要内容如下：

1、协议签署方

甲方（一）王建裕；甲方（二）王建凯；甲方（三）王盘荣；

乙方：宁波君拓

2、补充协议的主要内容

（1）《股份转让协议》第 2.4 条约定甲方愿意向乙方转让中电电机股份的相关安排，自本次交易的股票过户登记至受让方名下后停止执行，该条款于本次交易的股票过户登记至受让方名下后不再对双方具有任何法律约束力。

（2）乙方同意并确认，王建裕、王建凯分别向高地资源转让其所持的 12,642,000 股、13,653,360 股中电电机股份，为实施本次交易，乙方同意王建裕、王建凯转让弃权股份，并确认本次转让的股份于过户后恢复表决权。

（3）甲方、乙方共同确认并同意，自王建裕、王建凯及乙方将所持中电电机 70,560,000 股股份（占上市公司股份总数的 30.00%）全部过户登记至高地资源名下之时，《关于放弃行使表决权的协议》同时解除，即本次交易的股票全部完成过户登记之时，王建裕、王建凯与乙方签署的《关于放弃行使表决权的协议》对双方不再具有约束力。

甲方共同并连带地承诺，王建裕、王建凯放弃表决权的安排将由其与受让方达成的一致意见为准，并应履行相关信息披露、登记备案等手续。

（4）本协议生效后，各方应按照本协议的约定全面、适当、及时地履行其义务及约定，任一方违反本协议的任何约定，则构成违约。

除本协议另有约定的情形外，任何一方存在其他违约情形的，造成本协议不能履行或不能完全履行时，由违约方承担违约责任，并赔偿因此而给其他方造成的损失；如各方均有过错，则根据实际情况，由各方分别承担各自应负的违约责任。

三、本次权益变动涉及的上市公司股份的权利限制情况

截至本报告书签署日，王建裕先生持有的上市公司 16,819,094 股份和王建凯先生持有的上市公司 36,340,442 股股份已放弃行使表决权，其中，王建凯先生拟向高地资源转让的 13,653,360 股股份尚处于放弃行使表决权状态。根据宁波君拓与王建裕先生、王建凯先生、王盘荣先生签署的《股份转让协议补充协议》，为实施本次交易，宁波君拓同意王建裕、王建凯转让弃权股份，并确认本次转让的股份于过户后恢复表决权。

除上述情况外，本次权益变动涉及王建裕先生、王建凯先生及宁波君拓拥有的上市公司股份不存在质押、冻结或者司法强制执行等权利受限制的情形。

第五节 资金来源

本次收购方交易总对价为 868,778,232.00 元。信息披露义务人本次权益变动涉及支付的款项全部来源于自有资金或自筹资金。根据目前收购方的资金规划，自有资金约 3.5 亿元将来源于实际控制人郭文军的增资，实际控制人郭文军资金来源包括其多年经营所得、西金矿业分红或借款以及西金矿业股权转让款等。其余自筹资金 5.2 亿元主要来源于并购贷款。收购方正积极向商业银行申请并购贷款，某全国性股份银行已经阶段性审批通过其授信额度申请，授信额度为 5.2 亿元，由郭文军持有的部分西金矿业股权提供质押担保并由其提供个人连带责任担保；目前尚未签署借款协议，具体贷款条款以双方签订的贷款协议为准。

截至本报告书出具日，收购方已经向转让方支付 3,000 万元定金；根据股权转让协议约定，在上交所就本次转让出具书面确认文件后，收购方应在 2024 年 12 月 31 日前支付 90%（含定金）的股权受让款。

信息披露义务人已出具承诺，本次认购的资金来源均系自有资金或合法自筹的资金，不存在资金来源不合法的情形，不存在直接或者间接来源于上市公司及其关联方的情况，不存在与上市公司进行资产置换或者其他交易取得资金的情形，不存在任何以分级收益等结构化安排的方式进行融资的情形。

第六节 后续计划

一、未来 12 个月内对上市公司主营业务改变或调整的计划

截至本报告书签署日，信息披露义务人没有在未来 12 个月内改变上市公司主营业务或者对上市公司主营业务作出重大调整的具体计划。如果根据上市公司实际情况需要进行相应调整，信息披露义务人将严格按照有关法律法规的要求，履行相应的程序和义务。

二、未来 12 个月对上市公司及其子公司重大的资产、业务处置或重组计划

截至本报告书签署日，信息披露义务人没有在未来 12 个月内对上市公司或其子公司的资产和业务进行调整的具体明确可行计划。如果信息披露义务人在未来 12 个月内对上市公司或其子公司的资产和业务进行调整，信息披露义务人承诺将按照有关法律法规之要求，履行相应的法定程序和义务。

三、对上市公司现任董事、监事和高级管理人员的更换计划

根据《股份转让协议》的约定，自本次交易的股份过户登记至高地资源名下之日起，在 1 个月内办理完成上市公司董事会、监事会和管理层改组，其中：上市公司现任董事辞去职务，股东（大）会重新选举董事；董事会由 7 名董事组成，高地资源提名 6 名董事，王建裕先生、王建凯先生提名 1 名董事，宁波君拓不再提名董事；上市公司现任监事辞去职务，股东（大）会重新选举监事；监事会由 3 名监事组成，其中高地资源提名 2 名非职工监事。

本次权益变动完成后，信息披露义务人将根据上市公司的实际情况，本着有利于维护上市公司及全体股东的合法权益的原则，按照相关法律法规和上市公司章程规定，向上市公司推荐合格的董事、监事及高级管理人员候选人，由上市公司股东大会依据有关法律、法规及公司章程进行董事会、监事会的选举，并由董事会决定聘任高级管理人员。届时，信息披露义务人将严格按照相关法律法规的要求，依法履行相关批准程序和信息披露义务。

四、对上市公司章程条款进行修改的计划

截至本报告书签署日，信息披露义务人不存在对可能阻碍收购上市公司控制权的公司章程条款进行修改的计划。如果未来存在类似计划，信息披露义务人将依据有利于上市公司长远发展和维护上市公司利益的原则，并严格按照相关法律法规的规定，履行相关批准程序和信息披露义务。

五、员工聘用重大变动计划

截至本报告书签署日，信息披露义务人不存在对上市公司现有员工聘用计划作重大变动的计划。如果未来根据上市公司实际情况需要进行相应调整，信息披露义务人将严格按照相关法律法规的规定，履行相关批准程序和信息披露义务。

六、上市公司分红政策调整的计划

截至本报告书签署日，信息披露义务人不存在对上市公司分红政策做出重大调整的计划。如果未来根据上市公司实际情况需要进行相应调整，信息披露义务人将严格按照相关法律法规的规定，履行必要的法定程序和信息披露义务。

七、其他对上市公司业务和组织结构有重大影响的计划

截至本报告书签署日，信息披露义务人不存在其他对上市公司业务和组织结构有重大影响的调整计划。如果未来根据上市公司实际情况需要进行相应调整，收购人将严格按照相关法律法规的规定，履行相关批准程序和信息披露义务。

第七节 对上市公司的影响分析

一、本权益变动完成后对上市公司独立性的影响

信息披露义务人已出具承诺，本次权益变动完成后，将维护中电电机的独立性。本次权益变动完成后，中电电机将仍然具备独立经营能力，保持完整的采购、生产、销售体系，拥有独立的组织机构、财务核算体系和劳动、人事管理制度，与信息披露义务人在人员、财务、资产、业务和机构等方面完全分开，保持独立经营能力。

高地资源及其控股股东、实际控制人为保证中电电机在人员、财务、资产、业务和机构等方面的独立性，已出具如下承诺：

“一、人员独立

保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员不会在本公司及本公司控制的其他企事业单位（以下简称“下属企事业单位”）担任除董事、监事以外的其他行政职务，不会在本公司及本公司控制的其他企事业单位中兼职、领薪。

二、财务独立

（一）保证上市公司设置独立的财务会计部门和拥有独立的财务核算体系和财务管理制度。

（二）保证上市公司在财务决策方面保持独立，本公司及本公司控制的其他企事业单位不干涉上市公司的资金使用。

（三）保证上市公司独立在银行开户并进行收支结算，并依法独立纳税。

三、机构独立

（一）保证上市公司拥有独立、完整的组织机构；保证上市公司办公机构和生产经营场所与本公司分开。

（二）保证上市公司不存在与本公司职能部门之间的从属关系。

四、资产独立

(一) 保证上市公司具有独立完整的经营性资产。

(二) 保证本公司及本公司控制的其他企事业单位不违规占用上市公司资产、资金。

五、业务独立

保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场自主经营的能力。

上述承诺自本承诺函出具之日起生效，并在本公司/本人作为上市公司控股股东/实际控制人的整个期间持续有效。如因信息披露义务人未履行上述承诺而给上市公司造成损失，信息披露义务人将承担相应的赔偿责任。”

二、本权益变动完成后对上市公司同业竞争的影响

截至本报告书签署日，上市公司与收购人及其关联方不存在同业竞争或潜在的同业竞争。

为避免同业竞争，维护社会公众股东的利益，高地资源及其控股股东、实际控制人承诺：

“一、截至本承诺函出具之日，本公司/本人直接、间接控制的其他企业未以任何方式从事与上市公司及其子公司具有实质性竞争的业务。

二、本公司/本人将采取积极措施避免发生与上市公司及其子公司主营业务具有实质性竞争的业务，并促使本公司/本人控制企业避免发生与上市公司及其子公司主营业务具有实质性竞争的业务。

三、如本公司/本人及本公司/本人控制企业获得从事新业务的机会，而该等业务与上市公司及其子公司主营业务构成或可能构成同业竞争时，本公司/本人将在条件许可的前提下，以有利于上市公司的利益为原则，尽最大努力促使该业务机会按合理和公平的条款和条件首先提供给上市公司或其子公司。

四、对于上市公司的正常经营活动，本公司/本人保证不利用控股股东/实际控制人的地位损害上市公司及上市公司其他股东的利益。

上述承诺自本承诺函出具之日起生效，并在本公司/本人作为上市公司控股股东/实际控制人的整个期间持续有效。”

三、本次权益变动对上市公司关联交易的影响

本次权益变动前，高地资源与上市公司之间无产权控制关系；本次权益变动完成后，上市公司与高地资源及相关主体之间的交易将构成关联交易。

为减少和规范本次交易完成后与上市公司之间可能产生的关联交易，高地资源及其控股股东、实际控制人承诺：

“一、截至本承诺函出具之日，本公司/本人及其关联方与上市公司之间不存在关联交易。

二、本次权益变动完成后，本公司/本人及其关联方将尽量减少、避免与上市公司之间不必要的关联交易，对于确有必要且无法避免的关联交易，本公司/本人及其关联方将遵循市场公正、公平、公开的原则，以公允、合理的市场价格进行，依法签订协议；并严格按照《公司法》、《公司章程》及相关的关联交易、信息披露管理制度，履行必要的内部决策、审批流程及信息披露义务，保证不通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。

三、本公司/本人及其关联方将严格按照《公司法》、《上市公司治理准则》等法律法规以及上市公司《公司章程》的有关规定行使股东权利；在股东大会对有关涉及本承诺人事项的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。

四、上述承诺在本公司/本人作为上市公司控股股东/实际控制人期间持续有效。若本公司/本人因违反上述承诺给上市公司及其他股东造成损失的，本公司/本人将承担相应的赔偿责任。”

第八节 与上市公司之间的重大交易

一、与上市公司及其子公司之间的重大交易

截至本报告书签署日前 24 个月内，信息披露义务人及其董事、监事、高级管理人员不存在与上市公司及其子公司进行合计金额高于 3,000 万元的资产交易或者高于上市公司最近经审计的合并财务报表净资产 5% 以上的交易。

二、与上市公司的董事、监事、高级管理人员之间的重大交易

截至本报告书签署日前 24 个月内，信息披露义务人及其董事、监事、高级管理人员不存在与上市公司的董事、监事、高级管理人员发生合计金额超过 5 万元以上的交易。

三、对拟更换的上市公司的董事、监事、高级管理人员的补偿或类似安排

截至本报告书签署日前 24 个月内，信息披露义务人不存在对拟更换的上市公司董事、监事、高级管理人员进行补偿的计划，亦不存在其他任何类似安排。

四、对上市公司有重大影响的合同、默契或安排

截至本报告书签署日前 24 个月内，信息披露义务人及其董事、监事、高级管理人员不存在对上市公司有重大影响的其他正在签署或者谈判的合同、默契或安排。

第九节 前 6 个月内买卖上市公司股份的情况

一、信息披露义务人买卖上市公司股份的情况

在本次交易相关协议签署之日前 6 个月内，信息披露义务人不存在买卖上市公司股票的情况。

二、信息披露义务人的董事、监事、高级管理人员以及上述人员的直系亲属买卖上市公司股票的情况

在本次交易相关协议签署之日前 6 个月内，信息披露义务人的董事、监事、高级管理人员及其直系亲属不存在买卖上市公司股票的情况。

第十节 信息披露义务人的财务资料

信息披露义务人系 2024 年 3 月 6 日新设立的主体，成立未满一年。信息披露义务人的控股股东中德银泰系信息披露义务人的实际控制人郭文军主要投资平台，中德银泰最近三年及一期的财务数据情况如下所示：

（一）合并资产负债表

单位：元

项目	2024 年 6 月 30 日	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
流动资产：				
货币资金	160,551.73	525,863.45	55,720.54	42,542.28
交易性金融资产	-	-	-	-
应收票据	-	-	-	-
应收账款	-	13,449,520.00	22,587,495.61	23,842,356.47
预付款项	107,500.00	47,500.00	51,100.00	-
应收利息	-	-	-	-
应收股利	-	-	-	-
其他应收款	97,331,728.55	3,151,549.04	3,922,573.90	5,088,667.00
存货	-	-	-	-
一年内到期的非流动资产	-	-	-	-
其他流动资产	2,786,310.09	2,786,310.09	2,646,294.75	3,080,577.01
流动资产合计	100,386,090.37	19,960,742.58	29,263,184.80	32,054,142.76
非流动资产：				
可供出售金融资产	-	-	-	-
持有至到期投资	-	-	-	-
长期应收款	-	-	-	-
长期股权投资	-	-	-	-
投资性房地产	-	-	-	-
固定资产	127,209,796.33	127,650,301.19	135,786,029.45	143,924,305.61
在建工程	-	-	-	-
工程物资	-	-	-	-
固定资产清理	-	-	-	-

中电电机股份有限公司详式权益变动报告书

项目	2024年6月30日	2023年12月31日	2022年12月31日	2021年12月31日
生产性生物资产	-	-	-	-
油气资产	-	-	-	-
无形资产	73,679.83	78,382.81	87,788.77	-
开发支出	-	-	-	-
商誉	-	-	-	-
长期待摊费用	-	-	-	-
递延所得税资产	-	-	-	-
其他非流动资产	-	-	-	-
非流动资产合计	127,283,476.16	127,728,684.00	135,873,818.22	143,924,305.61
资产总计	227,669,566.53	147,689,426.58	165,137,003.02	175,978,448.37
流动负债：				
短期借款	-	-	-	-
交易性金融负债	-	-	-	-
应付票据	-	-	-	-
应付账款	20,115,416.50	20,415,500.00	28,779,525.15	28,685,798.17
预收款项	-	-	-	-
应付职工薪酬	147,907.94	168,887.28	224,490.67	330,995.56
应交税费	8,312,870.15	8,053,940.15	6,865,521.14	5,879,389.01
应付利息	-	-	-	-
应付股利	-	-	-	-
其他应付款	203,863,624.89	215,353,795.05	210,729,852.66	212,776,633.82
一年内到期的非流动负债	-	-	-	-
其他流动负债	-	-	-	-
流动负债合计	232,439,819.48	243,992,122.48	246,599,389.62	247,672,816.56
非流动负债：				
长期借款	-	-	-	-
应付债券	-	-	-	-
长期应付款	-	-	-	-
专项应付款	-	-	-	-
预计负债	-	-	-	-
递延所得税负债	-	-	-	-
其他非流动负债	-	-	-	-
非流动负债合计	-	-	-	-

项目	2024年6月30日	2023年12月31日	2022年12月31日	2021年12月31日
负债合计	232,439,819.48	243,992,122.48	246,599,389.62	247,672,816.56
所有者权益：				
实收资本（或股本）	150,000,000.00	60,000,000.00	60,000,000.00	60,000,000.00
资本公积	-	-	-	-
减：库存股	-	-	-	-
盈余公积	-	-	-	-
未分配利润	-153,983,217.56	-154,074,897.79	-140,055,945.90	-130,609,267.34
归属于母公司所有者权益合计	-3,983,217.56	-94,074,897.79	-80,055,945.90	-70,609,267.34
少数股东权益	-787,035.39	-2,227,798.11	-1,406,440.70	-1,085,100.85
所有者权益合计	-4,770,252.95	-96,302,695.90	-81,462,386.60	-71,694,368.19
负债和所有者权益总计	227,669,566.53	147,689,426.58	165,137,003.02	175,978,448.37

（二）合并利润表

单位：元

项目	2024年1-6月	2023年度	2022年度	2021年度
一、营业总收入	2,710,724.41	3,693,362.00	5,681,382.32	33,939,315.98
其中：营业收入	2,710,724.41	3,693,362.00	5,681,382.32	33,939,315.98
二、营业总成本	2,477,850.23	13,318,135.22	12,930,758.69	42,103,729.38
其中：营业成本	-	949,004.16	906,167.51	28,041,186.23
税金及附加	128,819.91	1,444,778.99	1,444,713.82	1,527,588.60
销售费用	-	-	-	-
管理费用	2,205,777.86	10,901,989.64	10,503,777.83	12,526,346.98
研发费用	-	-	-	-
财务费用	143,252.46	22,362.43	76,099.53	8,607.57
资产减值损失	-	-	-	-
加：其他收益	854.75	868.81	3,345.92	4,372.94
投资收益（损失以“-”号填列）	-	-	-	-
信用减值损失（损失以“-”号填列）	1,299,580.00	-3,839,429.98	-1,399,575.52	-1,190,097.64
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,533,308.93	-13,463,334.39	-8,645,605.97	-9,350,138.10
加：营业外收入	-	-	-	0.49
减：营业外支出	865.98	1,376,974.91	1,122,412.44	982,522.67
四、利润总额（亏损以“-”号填列）	1,532,442.95	-14,840,309.30	-9,768,018.41	-10,332,660.28

项目	2024年1-6月	2023年度	2022年度	2021年度
减：所得税	-	-	-	165,692.53
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,532,442.95	-14,840,309.30	-9,768,018.41	-10,498,352.81
六、其他综合收益各项目分别扣除所得税影响后的净额	-	-	-	-
七、综合收益总额	1,532,442.95	-14,840,309.30	-9,768,018.41	-10,498,352.81

（三）合并现金流量表

单位：元

项目	2024年1-6月	2023年度	2022年度	2021年度
一、经营活动产生的现金流量：				
销售商品、提供劳务收到的现金	19,308,266.00	9,914,965.93	6,216,613.24	5,587,557.00
收到的税费返还	906.03	-	-	-
收到其他与经营活动有关的现金	655,147.68	868.81	1,434,996.91	1,112,292.66
经营活动现金流入小计	19,964,319.71	9,915,834.74	7,651,610.15	6,699,849.66
购买商品、接受劳务支付的现金	-	577,268.34	328,321.68	-
支付给职工以及为职工支付的现金	1,044,153.64	1,853,442.13	2,424,435.76	3,210,631.50
支付的各项税费	126,130.75	258,459.98	458,581.69	597,567.26
支付其他与经营活动有关的现金	110,505,384.94	1,906,517.18	2,074,013.61	2,956,863.71
经营活动现金流出小计	111,675,669.33	4,595,687.63	5,285,352.74	6,765,062.47
经营活动产生的现金流量净额	-91,711,349.62	5,320,147.11	2,366,257.41	-65,212.81
二、投资活动产生的现金流量：				
收回投资收到的现金	-	-	-	-
取得投资收益收到的现金	-	-	-	-
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	-	-	-	-
收到的其他与投资活动有关的现金	1,943,393.00	531,967.86	329,732.97	66,585.24
投资活动现金流入小计	1,943,393.00	531,967.86	329,732.97	66,585.24
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	420,000.00	8,362,045.07	-174,241.59	424,262.23
投资支付的现金	-	-	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	11,230,000.00	-	-677,408.00	-603,361.00
投资活动现金流出小计	11,650,000.00	8,362,045.07	-851,649.59	-179,098.77
投资活动产生的现金流量净额	-9,706,607.00	-7,830,077.21	1,181,382.56	245,684.01
三、筹资活动产生的现金流量：				
吸收投资收到的现金	90,000,000.00	-	-	-

项目	2024年1-6月	2023年度	2022年度	2021年度
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	-	-	-	-
取得借款收到的现金	-	3,293,406.34	-	-
收到其他与筹资活动有关的现金	11,048,686.00	-	-	-
筹资活动现金流入小计	101,048,686.00	3,293,406.34	-	-
偿还债务支付的现金	-6.33	-	3,134,461.71	235,319.78
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	-3,952.57	313,333.33	400,000.00	70,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	-	-	-	-
筹资活动现金流出小计	-3,958.90	313,333.33	3,534,461.71	305,319.78
筹资活动产生的现金流量净额	101,052,644.90	2,980,073.01	-3,534,461.71	-305,319.78
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-	-	-	-
五、现金及现金等价物净增加额	-365,311.72	470,142.91	13,178.26	-124,848.58
加：期初现金及现金等价物余额	525,863.45	55,720.54	42,542.28	167,390.86
六、期末现金及现金等价物余额	160,551.73	525,863.45	55,720.54	42,542.28

上述 2021 年-2023 年财务数据已经容诚会计师事务所（特殊普通合伙）安徽分所审计；2024 年半年报财务数据未经审计。

第十一节 其他重大事项

截至本报告书签署日，信息披露义务人不存在《收购办法》第六条规定的情形，并能够按照《收购办法》第五十条规定提供相关文件。信息披露义务人承诺本报告书已按有关规定对本次权益变动的相关信息进行如实披露，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，不存在为避免对权益变动报告书内容产生误解而必须披露而未披露的其他信息，以及中国证监会或者证券交易所依法要求披露而未披露的其他信息。

第十二节 备查文件

一、备查文件

- 1、信息披露义务人营业执照；
- 2、信息披露义务人董事、监事和高级管理人员名单、股票账户及身份证明文件；
- 3、信息披露义务人关于本次权益变动的内部决策文件；
- 4、信息披露义务人不存在《收购办法》第六条规定情形及符合《收购办法》第五十条规定的说明；
- 5、信息披露义务人及其董事、监事和高级管理人员关于买卖上市公司股票的自查报告；
- 6、信息披露义务人控股股东的审计报告；
- 7、交易进程备忘录；
- 8、信息披露义务人出具的《关于保持上市公司独立性的承诺函》、《关于避免与上市公司同业竞争的承诺函》、《关于减少和规范关联交易的承诺函》；
- 9、信息披露义务人关于本次认购资金来源的说明；
- 10、信息披露义务人关于最近两年控股股东、实际控制人未发生变更的说明；
- 11、信息披露义务人聘请的专业机构及相关人员在本次权益变动之日起前6个月内买卖上市公司股票的自查报告；
- 12、本次交易相关股权转让协议、放弃行使表决权协议、股票质押协议；
- 13、财务顾问核查意见。

二、备查地点

本报告书及上述备查文件备置于上市公司住所，以备查阅。

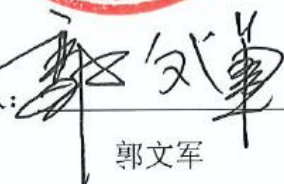
信息披露义务人及其法定代表人声明

本人及本人所代表的公司承诺本报告书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别或连带的法律责任。



北京高地资源开发有限公司（公章）

法定代表人：


郭文军

2024年7月30日

财务顾问声明

本人及本人所代表的机构已履行勤勉尽责义务，对信息披露义务人的权益变动报告书的内容已进行核查和验证，未发现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对此承担相应的责任。

财务顾问主办人： 李雨龙
李雨龙

陶龙龙
陶龙龙

法定代表人或授权代表： 刘乃生
刘乃生

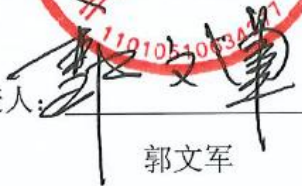


(此页无正文, 为《中电机股份有限公司详式权益变动报告书》之签字盖章页)



北京高地资源开发有限公司

法定代表人:


郭文军

2024年7月30日

附表

详式权益变动报告书

基本情况			
上市公司名称	中电电机股份有限公司	上市公司所在地	江苏省无锡市高浪东路 777 号
股票简称	中电电机	股票代码	603988
信息披露义务人名称	北京高地资源开发有限公司	信息披露义务人注册地	北京市朝阳区高碑店乡高碑店村民俗文化街 1376 号华膳园文化传媒产业园 4 号楼二层 258 室
拥有权益的股份数量变化	增加 <input checked="" type="checkbox"/> 不变, 但持股人发生变化 <input type="checkbox"/>	有无一致行动人	有 <input type="checkbox"/> 无 <input checked="" type="checkbox"/>
信息披露义务人是否为上市公司第一大股东	是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/>	信息披露义务人是否为上市公司实际控制人	是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/>
信息披露义务人是否对境内、境外其他上市公司持股 5% 以上	是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/>	信息披露义务人是否拥有境内、外两个以上上市公司的控制权	是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/>
权益变动方式(可多选)	通过证券交易所的集中交易 <input type="checkbox"/> 协议转让 <input checked="" type="checkbox"/> 国有股行政划转或变更 <input type="checkbox"/> 间接方式转让 <input type="checkbox"/> 取得上市公司发行的新股 <input type="checkbox"/> 执行法院裁定 <input type="checkbox"/> 继承 <input type="checkbox"/> 赠与 <input type="checkbox"/> 其他 <input checked="" type="checkbox"/> (表决权放弃)		
信息披露义务人披露前拥有权益的股份数量及占上市公司已发行股份比例	股票种类: A 股普通股股票持股数量: 0 股持股比例: 0.00%		
本次发生拥有权益的股份变动的数量及变动比例	变动方式: 协议转让 股票种类: A 股普通股股票变动数量: 70,560,000 股变动比例: 30.00%		
与上市公司之间是否存在持续关联交易	是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/>		
与上市公司之间是否存在同业竞争或潜在同业竞争	是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/>		
信息披露义务人是否拟于未来 12 个月内继续增持	是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/>		
信息披露义务人前 6 个月是否在二级市场买卖该上市公司股票	是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/>		
是否存在《收购办法》第六条规定情形的	是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/>		
是否已提供《收购办法》第五十条要求的文件	是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/>		

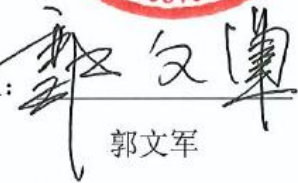
是否已充分披露资金来源	是 <input checked="" type="checkbox"/>	否 <input type="checkbox"/>
是否披露后续计划	是 <input checked="" type="checkbox"/>	否 <input type="checkbox"/>
是否聘请财务顾问	是 <input checked="" type="checkbox"/>	否 <input type="checkbox"/>
本次权益变动是否需取得批准及批准进展情况	是 <input checked="" type="checkbox"/>	否 <input type="checkbox"/>
信息披露义务人是否声明放弃行使相关股份的表决权	是 <input type="checkbox"/>	否 <input checked="" type="checkbox"/>

(此页无正文，为《中电电机股份有限公司详式权益变动报告书》附表之签字盖章页)



北京高地资源开发有限公司

法定代表人：


郭文军

2024年7月30日