

中盐内蒙古化工股份有限公司

关于2024年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

重要内容提示：

●本次“提质增效重回报”行动方案是基于中盐内蒙古化工股份有限公司（以下简称“中盐化工”“公司”）当前情况制定，所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的承诺。未来可能受国内外市场环境、政策法规及行业发展等因素变化影响，具有不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，深度践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，公司拟定了2024年度“提质增效重回报”行动方案，旨在以提升公司高质量发展为基础，切实履行上市公司的责任和义务，保障投资者权益，共同促进资本市场平稳健康发展。

一、聚焦主责主业，实现高质量发展

近年来，公司充分发挥国务院国资委“双百行动”标杆企业和上市公司作用，以建设世界一流化工企业为目标，以做强做优做大两碱（纯碱、烧碱）、“两钠”（金属钠、氯酸钠）、“两树脂”（PVC、糊树脂）”主营产业为核心，充分发挥资本市场优化资源配置功能，通过战略并购和

专业化整合、再融资、骨干员工股权激励等措施，内整外合、产融结合、投融并举、有进有退、互为协同，在企业高质量发展方面取得显著成效。2019 年完成重大资产重组，实现了盐化工产业链的大幅延伸；2021 年收购青海发投碱业有限公司 100% 股权，纯碱产业规模达到 390 万吨/年，时为国内最大的纯碱生产企业；2023 年完成收购中盐安徽天辰化工有限公司 100% 股权，糊树脂产能达到 23 万吨/年，成为国内规模最大、产品牌号最多的糊树脂生产企业；2024 年完成收购中盐内蒙古建材有限公司 100% 股权，实现了氯碱产业前端自备电石、终端产余物再利用的延链补链目标，补齐了循环经济完整的产业链，增强了公司氯碱产业的市场竞争能力。目前，公司已发展成为金属钠全球第一、糊树脂国内最大、纯碱产能全国第三的水平，规模优势、龙头效应明显，行业影响力全面提升。

2024 年，在既定方向、目标的指导和引领下，公司将继续围绕增强核心功能、提高核心竞争力，聚焦主责主业，通过“谋强谋远”的战略思想、“落细落实”的战术行动，加快国有经济布局优化和结构调整，从投资端、融资端、交易端综合施策，推动国有资本和国有企业做强做优做大，提升企业核心竞争力。

做强主业，持续增强核心竞争力。2024 年，面对复杂的市场环境，公司从小事做起、从细节入手，积极应对、主动作为，心无旁骛抓基础管理。一是优化生产方式，围绕提高装置“两率”精准发力，重点以“无泄漏工厂”为抓手，以年度作业计划为导向，坚持工艺牵头，设备、电气、仪表协同发力，持续在优化工艺及设备管理、加强计划性检修、提高检维修质量、保障关键工序和关键设备安全稳定运行等方面下功夫，确保安全环保零事故，平稳生产无波动；二是创新商业模式，开拓销售多渠道建设，根据市场反馈，持续提升产品品质，注重产品质量提升、结构优化，实现产品利润最大化；三是持续实施激励和考核机制，坚持以目标为导向、以考核为保证，围绕全年目标任务及年初预算，合理分配生产要素，科学运

用生产力要素，将经营预算与业绩考核有机结合，持续跟踪、监督、落实，以激励机制的为引领、以约束考核机制为保障，保证公司运营质量；四是加强管理，各环节协同发展促增效，切实做到“五个协同”，即产供销协同、部门之间协同、部门与厂之间协同、各厂之间协同、领导之间协同，发挥“动车效应”，形成工作合力，提高企业经营效率。

做优主业，持续提升运行质量。围绕盐化工、能源化工、精细化工进行补链延链强链，着力推动传统产业高级化发展，在主导产品延链、生产过程提质等方面加大技术创新力度，推动青海两碱动态平衡生态环保提升改造、吉兰泰地区燃煤自备电厂可再生能源替代及热电装置升级改造、锅炉烟气二氧化碳捕集及固废综合再利用、热电锅炉烟气余热回收、电石炉烟气余热利用等节能降碳项目，盐湖大制卤及第三条精制盐生产线项目建设、青海两碱烟气超低排放及离心机节能增效、蒸吸工段节水节能等项目投产见效、实施钠电用电池级超细碳酸钠项目，实现纯碱产品向新能源应用领域的新突破。同时，成立高分子材料研发中心，引进糊树脂行业专家，以市场需求为导向，从差异化竞争中寻求增效，积极探索研究开展种子乳液法糊树脂项目，实现糊树脂微悬浮、乳液法、种子微悬浮法主流生产工艺全覆盖、产品品类最齐全，满足特殊行业需求。开发符合指标要求的SG-5型高透明聚氯乙烯树脂和软制品，并延伸到对电缆料配方体系研发，将成果转化为具有市场价值的产品和服务，为“做中国最好的糊树脂，做世界最好的糊树脂”积聚能量、沉淀能力。

做大主业，持续稳固资源、规模优势。一是纯碱产业，公司纯碱产业位列国内前三，在“氨碱法”“联碱法”纯碱产业中都有布局，借助资源优势、技术优势和管理优势，能效达到行业先进水平。内蒙古通辽地区已有新的天然碱资源发现，公司密切关注、积极跟进天然碱资源情况，择机推进相关工作，巩固和提升公司纯碱行业地位。二是氯碱产业，以“做中国最大的糊树脂，做世界最好的糊树脂”为目标，把产品质量做到极致，

将品质转化为经济效益的同时，继续探索增强糊树脂产业的影响和引领作用，打造糊树脂产业链的领军企业、链长企业，实现代表“国家名片”参与全球竞争。三是精细化工产业，重点在“专精特新”上下功夫，推动金属锂项目生产，开展优化金属钠精制提纯技术改造，提升产品品质、扩大装置产能，依托公司金属钠产业规模、技术、市场等优势，持续保持行业领先地位，引领行业健康发展。同时，金属钠是参与全球市场的产品，将进一步加强国际市场渠道扩展，以国内国外市场双轮驱动，实现收益最大化目标。

二、坚持创新驱动，发展新质生产力

公司高度重视原创性、颠覆性科技创新，坚持将“创新”和“质优”应用到新技术改造，促进传统产业高级化、智能化、绿色化发展，增强生产经营质效，夯实发展新质生产力的产业基础。

公司充分利用国家级高新技术企业、自治区技术中心等平台优势，以科技创新成果推动传统产业高级化发展。2023 年共获得专利受理通知书 53 项、获得授权专利 65 项。“电石炉电极升降的精确控制方法”显著提升了生产运营智能化效果，其专利也获“内蒙古自治区全区优秀职工发明专利”奖、“高纯钠生产装置产业升级及技术改造”项目，荣获国家工业和信息化部国防科学技术进步二等奖、“三段外冷碳化塔设计开发及应用”项目荣获 2019~2020 年中国纯碱工业协会科技进步一等奖；推动数字化、自动化、可视化、协同化、智能化为标志的“数字中盐”建设，推进自动化、智能化工厂建设，实施的“智能出炉机器人的应用替代人工作业”“糊树脂生产装置一键进出料智能化系统”项目，有效提高了生产装置智能化、自动化水平、降低了劳动强度、稳定了控制指标。

2024 年，公司将继续加大科技创新投入，不断降低煤耗、能耗，减少排放，提升生产效率，积极探索产品转型升级，实现化工产业的绿色化、智能化、高端化。在集中突出发展主业的同时，增加战略性新兴产业的投

资，持续提升公司核心竞争力。

以科技创新推动高端化转型。公司高度重视科技引领。一是重科技研发，以“高分子材料工程研发中心”“纯碱产业研发中心”等科技创新平台，开展高纯金属钠制备、聚氯乙烯改性树脂、氨碱法制纯碱蒸氨钙液资源化利用等基础性、前瞻性研究；开展高分子胶乳雾化器研发，力争早日实现国产化，摆脱进口依赖，解决卡脖子技术难题；承担国家级项目 1 项，开展“纳米晶快速生产及重金属选择性分离技术与应用示范”项目的研究工作。二是重技术应用，实施盐湖资源综合利用、金属钠电解槽自动化作业等重大技术攻关工程，解决制约企业发展的技术难题；三是重工艺升级，实施石灰窑导热油热能回收利用、锅炉烟气余热回收、蒸氨钙液资源化综合回收利用节水减排环保技术改造等项目；积极实施燃煤自备电厂可再生能源替代、锅炉烟气二氧化碳捕集及固废综合再利用等战略性新兴产业建设，以科技创新布局新产业、开发新产品，培育新质生产力；四是重视科技人才的培养和使用，坚持“一人一策”引进行业领军人才，建立“产学研用一体化”的高层次人才联合培养模式。实施股权激励计划、任期制和契约化管理，实现个人价值与企业发展的同频共振，促进创新平台和科技人才队伍建设，为高质量发展提供强有力的人才支撑。

以数字技术赋能智能化升级。公司将以入选试点企业为契机，坚持创新驱动，采取针对性举措，精心组织实施，加快推进新型工业化建设，实现降低劳动强度、优化人员配置、提高人均劳动生产率的目的。扩大“我找车”平台落地范围，促进物流、仓储真正成为新的利润源；深推“一码通”，实现物资采购、保管、使用的全链条管理，全面提升了物资周转速度，降低采购、仓储成本；全面推进“全级次 ERP 系统和 OA 办公平台项目建设，提升经营管理工作质量和效率。

以双碳目标引领绿色化发展。2024 年，将以国家节能降耗的产业政策为指引，以降碳、节能、追求投入产出效率、高质量发展做规划、谋发

展。一是推动老旧设备更新、工艺升级，以循环流化床锅炉及配套背压式汽轮机组替代中温中压自然循环煤粉锅炉、电石产业以立式烘干窑替代卧式转筒烘干机，减少设备设施投入的同时降低原材料消耗；二是实现绿电应用，依托内蒙古西部丰富的风、光资源，开发建设绿色能源项目，以绿电替代火电，节能降碳的同时降低生产成本；三是追求工艺创新突破，在传统制碱工艺中回收锅炉烟气二氧化碳结合氯碱产业中产生的电石渣生产纯碱、小苏打产品等，在传统工艺突破的同时，实现资源综合利用、减排降耗，推动企业迈向产业链中高端及培育新质生产力。

三、坚持规范运作，优化公司治理

公司坚持把系统提升治理水平作为提高上市公司质量的核心关注点和重中之重，始终坚持“一以贯之”，紧紧围绕董事会“定战略、作决策、防风险”的核心职责，从顶层机制建设入手，坚守合规底线，严守国资红线，不断完善公司治理结构和内部控制体系，公司逐步形成了党委、董事会、经理层权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的法人治理结构。公司董事会荣获中国上市公司协会 2023 年上市公司董事会“优秀实践案例”奖项

2024 年，公司将继续严格遵守《公司法》《证券法》《中国证监会上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规的有关规定，不断提升公司治理水平，加强内控管理，持续规范化运作，切实维护投资者的合法权益。

一是将结合新《公司法》“新国九”等法律法规和监管政策要求，持续修订完善《公司章程》及相关上市公司治理制度，确保公司治理制度能够及时适应新形势下的监管要求，真正做到有章可循、有章可用。二是深入落实独立董事制度改革的要求，充分发挥独立董事在上市公司治理中参与决策、监督制衡、专业咨询的作用，切实保护中小投资者的合法权益。三是进一步完善内控体系，重视合规管理和内部监督，强化内控措施执行

落实，从根本上保障公司健康运营和协调发展。**四是**扎实推进 ESG 管理工作，实现经济责任与社会责任的共赢，进一步提升公司价值创造能力，切实推动公司高质量可持续发展。**五是**将持续强化控股股东、实际控制人及公司董事、监事、高级管理人员等“关键少数”人员合规意识，提升履职能力和合规知识储备，共同促进公司规范运作。

四、重视投资者回报，保护投资者合法权益

公司始终践行“企业发展、员工增收、回报股东、奉献社会”的企业宗旨，将股东利益放在公司战略的核心位置。在兼顾股东的合理投资回报和公司中远期发展规划的基础上，连续多年以现金分红的利润分配方式真诚回报股东，近三年累计分红金额为 14.13 亿元；积极建立与投资者的良好关系，保证沟通渠道顺畅，在投资者答疑、调研等方面不断强化管理，积极主动召开、常态化召开公司业绩说明会，不断探索创新会议召开形式；高度重视信息披露工作，多年来，公司信息披露工作未出现任何纰漏，也未收到任何监管机构的信息披露监管函。2021、2022 连续两个年度，公司信息披露工作荣获上海证券交易所最高等级 A 级评价。

2024 年，公司继续统筹好经营发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，建立“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，让股东切实感受公司的发展成果。持续优化信息披露质量，争做资本市场诚信经营、规范运作的表率，为稳市场、强信心贡献积极力量。

优化分红政策。2024 年，公司积极落实监管规定，及时修订《公司章程》分红条款，制定《利润分配管理制度》《公司未来三年（2024-2026 年）股东分红回报规划》，多层次、多角度完善公司分红制度。公司严格执行上述制度的同时，将积极响应监管号召，牢固树立回报股东意识，制定合理的利润分配方案，提升投资者回报率、提振投资者信心、增强投资者获得感。

强化投资者关系管理。公司将持续扩大投资者交流活动覆盖面，加强

良性互动交流、积极听取意见建议、及时回应投资者诉求，努力提升投资者对公司长期投资价值的认同，推动市场价值与内在价值相匹配。

提高信息披露质量。公司深知合规是信息披露的第一要务，下步工作中公司信息披露工作将继续坚持依法依规、实事求是。不存在瑕疵、不炒作概念的原则，切实维护资本市场公平、公正。

五、其他说明及风险提示

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的相关举措，及时履行信息披露义务。本次“提质增效重回报”行动方案是基于公司当前情况制定，所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的承诺。未来可能受国内外市场环境、政策法规及行业发展等因素变化影响，具有不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

中盐内蒙古化工股份有限公司董事会

2024年7月26日