

证券代码：603530

证券简称：神马电力

公告编号：2024-083

## 江苏神马电力股份有限公司

### 关于开展 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

江苏神马电力股份有限公司（以下简称“公司”）以高质量发展为基础，积极践行“以投资者为本”理念，持续提升核心竞争力和投资价值，特制定《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》，具体如下：

#### 一、聚焦主业，持续创新，提升经营质量

电网外绝缘是电能供应的首要保障，囿于传统材料的先天特性，全球电网每年因传统外绝缘所造成的损失超过千亿级，传统外绝缘运维费用高、事故损失大、成本难下降一直深刻影响着电网供电的可靠性与经济性。公司从 1999 年开始瞄准传统外绝缘这个世界性难题，经过多年攻关，研发出全系列技术填补国际空白、性能达到国际领先水平的新材料外绝缘产品，开启全球电力系统外绝缘的新技术革命。经过二十多年来大量全球电网公司的应用，通过良好的运行效果证明了可以解决传统产品的问题，能够满足电网快速更新换代的质量及交付要求，也能够显著降低电网的输电成本，新材料外绝缘产品将以更快的速度获得世界各国电网用户的青睐，行业变革将迎来量变到质变的切换。

为应对持续不断增长的电力需求，尤其以欧美为主的海外市场，其对外绝缘产品的品质及可靠性、供应链安全尤为关注，公司 2024 年度将重点布局以下几个方面：

---

## 1、聚焦核心主业，持续开拓国际业务，实现收入规模的快速增长

2024年，公司持续聚焦并加快主营产品在全球的布局，持续“三本战略”，即本地化公司、本地化工厂、本地化团队的打造；不断扩大现有产品的国内外市场份额，推动和保持业务快速增长，进一步提高输配电外绝缘系列产品的全球领先地位；同时，围绕着行业痛点问题，通过新材料新技术开发新产品为公司带来巨大的增量贡献。

2024年5月，公司在美国国际输配电设备和技术展览会（IEEE PES T&D）现场引来了全球众多电网客户的驻足停留，公司“低碳、省地、经济、可靠”的价值理念更是引起全球电网客户的共鸣；展会结束后，公司北美的本地化团队与展会期间新开发的客户正在密集的沟通接洽中，已有部分客户陆续到公司进行参观交流；2024年8月，由国际大电网委员会组织的CIGRE大会在法国巴黎召开，公司将在大会上向全球电网客户全面展示“输、变、配”全系列外绝缘产品，公司将通过与海外客户的实质性合作进一步推动新型外绝缘电网在全球的引领替代进程。

美国、加拿大、英国、西班牙等欧美国家电网公司，以及巴西、哥伦比亚、智利等拉美国家电网公司，已开启与神马在新材料外绝缘电网输电领域产品合作；特别是在巴西，电网项目中大范围、大批量选用神马长寿命线路复合绝缘子正在成为当地众多电网公司的新常态。本年度力争输电领域的产品收入较去年相比增长100%-150%。

## 2、优化和提升经营管理模式，持续提升价值创造能力和产品质量

2024年公司导入SP-BP-TCB-PBC的战略经营管理模式，建立了“目标导向、问题导向”的经营分析模式，战略到执行的能力贯穿到各级组织中，形成了快速提升当期经营业绩的能力和培育长期可持续发展能力。

2024年公司建立以“客户为中心、战略导向、流程型组织”的事业部经营新模式，事业部分为对内事业部和对外事业部，各事业部独立经营、自负盈亏；事业部聚焦行业 and 客户需求，实施铁三角营销模式，精准发力，快速提升市场份额和

---

客户满意度。

2024 年公司持续推进流程体系建设、推进质量管理专项工程、加快推进工厂“智能化、精益化和数字化”的建设，持续通过优化产品结构、工艺技术创新等措施实现降本增效，以确保产品的毛利未来持续保持并高于历史的盈利水平。

## **二、强化财经管理，降低营运资金，提升资产利用效率，提升盈利质量**

2024 年公司将强化财经管理，持续提高运营效率，提升盈利质量：

### **1、加强应收账款管理，提高资产安全性和周转率**

公司将继续严格控制应收账款规模，强化应收账款的回款管理工作，密切关注客户回款状况，定期对应收账款账龄分析并及时进行风险评估；并通过优化考核政策进一步加大应收账款的催收力度，实行业务人员薪酬与应收账款的账龄结构挂钩考核，力争应收账款周转率较去年同期提高 5%~10%。对于已经出现风险或高风险的客户，除加大催收力度外，业务、财务、法务等部门将及时分析和评估其变化状况，一旦出现不利因素，将立即采取措施及时化解坏账风险。

### **2、推进工厂智能制造，降低存货占用，提升资产利用效率**

2024 年重点推进工厂智能制造，构建 ERP（企业资源计划平台）、PLM（企业研发创新管理平台）、CRM（客户关系管理系统）、APS（计划及调度系统）、MES（生产管理系统）等系统和设施为主的智能制造，开展精益生产改善，持续降低存货占用，提升设备 OEE，提高资产使用效率，降低营运财务成本。

### **3、加强资金管理，实现资金效益最大化**

截至 2023 年末，公司持有货币资金 4.10 亿元，占公司总资产的比例为 20.28%。公司将切实加强资金管理，在安全、合规的前提下充分发挥资金的使用效能。募集资金管理方面，在确保不影响募集资金投资项目实施及募集资金安全的情况下，对部分暂时闲置的募集资金进行现金管理，公司将按照相关规定严格控制风险，适时投资安全性高、满足保本要求、流动性好的理财产品。自有资金管理方面，在满足公司日常经营资金需求的前提下，公司将利用闲置的自有资金购买安全性

---

高、流动性好的银行及券商理财产品。另外，公司涉及海外业务，财务部门会提高防范汇率风险意识，密切关注汇率变动情况，并适时优化汇兑时机。公司将持续通过安全、高效的资金管理，更好的实现资金效益最大化。

### **三、持续稳定分红，重视股东回报**

自 2019 年上市以来，公司牢固树立回报股东意识，不断完善治理结构，提升治理水平，强化投资者回报，通过现金红利、股份回购等方式，多措并举提高股东回报水平，为投资者带来长期、稳定的投资回报，不断增强投资者的获得感。

上市近 5 年，公司累计现金分红、回购总额近 4 亿元。2024 年，在符合相关法律、法规及《公司章程》的利润分配政策的前提下，公司将继续保持稳定的分红政策，在保证正常经营资金使用以及相关开支的情况下，积极探索兼顾股东的即期利益和长远利益的股东回报机制，提升股东的获得感，与股东共享公司发展成果。同时，公司还将根据市场环境等因素，综合利用好相关资本市场工具，进一步稳定市场预期，提高投资者信心。

### **四、加强投资者沟通，提高信息披露质量**

为保证公司信息披露的有效管理和信息披露高质量，保护投资者的合法权益，公司依据《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等相关规定，对公司重大事项的开展真实、准确、完整、及时地披露，确保公司所有投资者有平等的机会及时获取公司相关信息。

2024 年，公司将继续通过召开股东大会、定期报告后开展投资者说明会、接受各方投资者现场调研、线上交流、上证 e 互动等多种交流渠道，加强与投资者或对公司感兴趣的潜在投资者之间的沟通，增进投资者对公司的了解，也积极听取投资者对公司的意见和建议，反馈传递给公司内部管理层，积极回应投资者诉求，与投资者形成良性互动，努力推动公司市场价值与内在价值相匹配，不断提升投资者对公司战略和长期投资价值的认同感，持续地为投资者提供高质量的服务并传递公司价值，为公司的稳定发展创造有利条件。

### **五、持续坚持规范运作，不断提升治理水平**

---

公司高度重视董事、监事及高级管理人员等“关键少数”的职责履行和风险控制，公司将与相关各方保持密切沟通，及时传达最新监管精神、处罚案例等信息，提高“关键少数”的专业素养和履职能力，强化“关键少数”人员合规意识、法治理念，严防触碰监管底线。同时，公司严格执行内幕信息知情人登记管理及保密制度，持续加强内幕信息管理，坚持预防为主原则，审慎处理各类保密事项，尽力缩小知悉范围，在定期报告披露前的董事会、监事会、管理层班子成员会等会议上进行内幕信息知情人登记，严格控制未经披露的财务信息对外报送情况。

2024年，公司将持续关注法律法规和监管政策变化，及时完善内控管理体系，优化公司治理，促进规范运作，提升治理质量，并加强内部审计，提高经营风险防范能力。

## **六、持续评估完善行动方案**

公司将认真执行本次“提质增效重回报”行动方案，持续评估本方案的执行情况并及时履行信息披露义务，着力提升经营质量，以规范的公司治理、积极的分红政策、真诚的沟通交流，回馈广大投资者的信任，切实履行好上市公司应承担的责任和义务。

本次行动方案是基于公司目前经营情况做出的，不构成公司对投资者的实质承诺，未来可能会受到政策调整、行业发展、市场环境等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

江苏神马电力股份有限公司董事会

2024年7月16日