

三六零安全科技股份有限公司

2024 年度“提质增效重回报”行动方案

为深入贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，推动上市公司持续优化经营、改善治理，增强投资者信心，以新质生产力推动高质量发展和投资价值提升，三六零安全科技股份有限公司（以下简称“公司”或“三六零”）结合公司发展战略和实际经营情况，制定了《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》，本方案已经公司第七届董事会第二次会议及第七届监事会第二次会议审议通过，具体举措如下：

一、聚焦主营业务，提质增效

三六零作为一家兼具人工智能和数字安全能力的科技企业，公司长期以来将服务国家的数字化战略视为自身使命。2023 年，公司以“大模型赋能产业数字化”推动产业数字化向智能化升级，以“安全即服务”的理念守住数字化经济底线，持续推进“上科技高山、下数字化蓝海、扶助中小微企业”战略的落地。2023 年全年实现营业收入 90.55 亿元，同比下降 4.89%，降幅较上年收窄 7.65 个百分点；主营业务毛利率 60.35%，较上年同比提升 1.76 个百分点。2024 年，公司将围绕以下几方面，提升经营效率和盈利能力。

（一）“AI+安全”双主线发展，加速打造新质生产力

人工智能是发展“新质生产力”的重要引擎，而数字安全则是保障“新质生产力”发展的重要基石。2024 年，公司将在“AI+安全”的领域上继续深耕，不断提升“360 智脑”的底层能力，并将全端应用和所有业务与生成式人工智能进行有机融合，发挥中国科技企业的创新优势，加速培育新质生产力，为推动“数转智改”提供强劲动能。

（1）互联网业务

公司持续优化广告链路以保证广告基本盘，并聚焦于现有互联网产品的增值服务，逐步将被动型广告业务收入结构向用户主动付费模式转化。

2024 年，公司基于原有优势场景推出的“360AI 浏览器”、“360AI 搜索”，

颠覆了传统的阅读方式及传统搜索方式，显著提升信息获取效率，用户访问量位居国内 AI 产品前列。此外，包含全部 100+项 AI 功能的订阅制付费产品——“360AI 大会员”，仅上线一个月已有接近 10 万的付费在途用户。后续，公司将继续挖掘用户痛点场景，持续扩展新产品、新权益，打造 PC 端付费用户规模最大、权益覆盖最广的会员体系。

随着移动端流量趋于饱和以及 AI 技术爆发，PC 作为 AI 时代的重要生产力工具将迎来新的发展机遇，PC 端使用时长稳中有增。在此背景下，公司以“AI 产品矩阵”为抓手，有望进一步提升互联网业务营收规模。

（2）数字安全业务

公司深度结合人工智能与数字安全能力，发布行业首个安全大模型——“360 安全大模型”，模型能力领先全行业，引领“AI+安全”新范式。其衍生出的智能体（AI Agent）系统，多次在无人类专家介入下，取得了“1 分钟猎杀 APT”、“拦截 Lockbit 勒索病毒”、“捕获在野 0day 漏洞”等专家级实战成果，以“全能型安全专家”身份，显著提升单个产品和系统整体的安全能力，使客户安全运营效率最大化。

后续，公司将极力提高以“360 安全云+360 安全大模型”为核心的云端安全 SaaS 化能力，致力于为国家、城市、政企及中小微企业应对高级威胁提供有效解决方案及参考指引，以应对日益复杂的国际关系以及 AI 技术快速进步下数字安全建设面临的前所未有的变革和挑战。

（3）智能硬件业务

公司秉承“安全智见”的品牌理念，基于多年深厚技术积累，率先将 AI 大模型成功落地到硬件产品和云服务中，形成了以智能摄像机、可视门铃、行车记录仪等为代表的智能硬件业务。

后续，公司将持续聚焦带有视觉云的安全智能硬件产品，致力于由硬件销售向硬件加云服务销售业务模式转型，为用户提供有效、好用的智能硬件产品和视觉云服务，为社会的智能化发展和实体经济的高质量增长贡献力量。

（二）AI 赋能内部生产力，提升生产效率

公司倡导员工拥抱 AI，结合工作实际需求使用 AI，让 AI 赋能各业务板块

工作，重塑产品和生产力，提升生产效率。

在安全场景上，360 已将安全大模型应用于企业内部工作中，样本平均分析时间、报告平均生成时间、漏洞验证自动化率等指标提效 300%；在办公场景中，各业务条线积极使用“AI+”工具迭代原有工作方式，并通过“企业 AI 知识库”对内部流程、文本、音频进行归档、分析，迅速提升企业含“AI”量。

二、价值创造为本，高度重视投资者回报

公司坚持以投资者为本的理念，持续夯实主业，努力提高经营业绩，根据自身发展阶段、行业特性、盈利能力及重大资金使用计划，严格按照《公司章程》及相关法律法规制定分红政策，实施分红方案，为投资者带来长期的投资回报，增强投资者的获得感。

自 2018 年重组上市以来，公司严格按照《公司章程》制定的利润分配政策进行现金分红。截至 2023 年末，公司累计现金分红总额约为 29.34 亿元。其中，过往年度分红派息金额共计约 14.35 亿元，回购股份金额共计约 14.99 亿元。

根据公司于 2024 年 5 月 31 日发布的《2023 年年度权益分配实施公告》（公告编号：2024-024 号），公司将于 2024 年 6 月 6 日实施 2023 年度分红派息方案，向全体股东（扣除公司回购专用证券账户股份）每 10 股派发现金红利人民币 1 元（含税），预计合计派发现金红利 699,955,787.90 元（含税）。本次利润分配方案综合考虑了公司的盈利状况、经营发展、合理回报股东等情况。

2024 年，公司将努力做强、做精主营业务，全面提升经营质量，以价值创造为本，继续秉承积极回报投资者的发展理念，结合业务发展规划和实际经营情况，统筹公司长期可持续发展与股东稳定回报的动态平衡，在符合相关法律法规及《公司章程》规定的利润分配政策的前提下，积极提升投资者回报，与广大投资者共享公司发展成果。

三、增进投资者沟通，传递公司长期投资价值

公司高度重视投资者关系管理工作，制定了《投资者关系管理制度》，基于公司多元化的投资者结构，持续拓宽沟通渠道，通过股东大会、业绩说明会、上证 e 互动平台、投资者热线及邮箱、投资者关系公众号、各类投资者集中交流活

动等多种渠道和方式，加强与投资者之间的沟通交流，积极听取投资者的意见和建议，增进投资者对公司的了解和认同，与投资者之间形成长期、稳定、和谐的良好互动关系。除了公司发展战略、经营状况等基本信息，公司还积极披露 ESG 报告，为投资者做出价值判断和投资决策提供重要参考。

2024 年度，公司将进一步加强投资者沟通，不断创新和丰富投资者互动交流方式，推动公司投资者关系管理水平进一步提升。一是常态化召开业绩说明会，并积极参加天津证监局等组织的投资者集中交流活动，积极组织公司管理层通过业绩说明会等渠道与投资者深入交流；二是采取可视化的形式提高公司定期报告的可读性，在信息披露合规的前提下，通过多种媒体平台向广大投资者积极传递公司发展战略，展示新产品发布、业务开展等情况，加强与投资者之间的有效沟通，提升投资者对公司的了解和认同，传递公司长期投资价值和良好的资本市场形象，实现公司价值最大化和股东利益最大化。

四、坚持规范运作，夯实高质量发展基础

三六零将完善的治理体系作为企业可持续发展的重要基础，持续优化公司治理架构，不断提升内部控制与风险管理水平。公司严格按照相关法律法规和规范性文件的要求，制定内部治理制度，规范“三会一层”治理架构，董事会下设的专门委员会分工明确、相互配合，推动公司依法规范运作，切实保障公司和股东利益。2023 年，公司根据《关于上市公司独立董事制度改革的意见》《上市公司独立董事管理办法》等规则修订并发布了《三六零安全科技股份有限公司独立董事工作制度》，就独立董事的任职条件、参会要求、年报履职等进行了更新和明确，完善独立董事履职工作机制，保障独立董事在关键领域的决策和监督，提高公司治理水平。公司切实提高信息披露质量，真实、准确、完整、及时、公平地披露相关信息，确保所有投资者平等、及时地获得信息，维护投资者的合法权益。

2024 年，公司将继续探索科学高效的治理模式，完善董事会的多元治理架构，持续推动公司治理能力提升，提高董事会决策的科学性和有效性，并为独立董事履职创造有利条件和充分保障，积极关注投资者利益，努力增强投资者的参与度，促进公司建立科学制衡的治理机制。

公司证券部门将持续关注监管政策变化，及时向控股股东、实际控制人、董

监高人员等“关键少数”传达最新监管政策、市场动态等信息，积极组织其参加证监局、证券交易所等监管机构举办的各种证券法规培训，加强其对资本市场相关法律法规、专业知识的学习，共同推动公司长期稳健发展。

五、其他说明及风险提示

公司将持续评估本次“提质增效重回报”行动方案的执行情况并及时履行信息披露义务。未来，公司将继续聚焦主业，力争以良好的经营业绩、规范的公司治理、积极的分红政策、真诚的沟通交流回馈广大投资者的信任，切实履行好上市公司应承担的责任和义务。

本次行动方案是基于目前公司的实际情况而做出，其中所涉及的公司规划、发展战略等系前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，未来可能会受到行业发展、市场环境等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者注意相关风险。

三六零安全科技股份有限公司董事会

2024年6月4日