

证券代码：601899

股票简称：紫金矿业

编号：临 2024-037

紫金矿业集团股份有限公司

关于未来五年（至2028年）主要矿产品产量规划的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 紫金矿业集团股份有限公司（以下简称“公司”）于 2024 年 5 月 16 日召开第八届董事会 2024 年第 6 次临时会议，会议在 2023 年 1 月制订的《关于三年（2023-2025 年）规划和 2030 年发展目标纲要》（具体内容详见临 2023-016 号公告）基础上，进一步细化公司未来五年主要矿产品产量规划指标，并提出力争将 2030 年主要经济指标提前 2 年（至 2028 年）实现。

● 本规划是公司根据未来战略发展需要制定的文件，其中所涉未来规划、发展目标等前瞻性的陈述，均不构成公司盈利预测，亦不构成对投资者的实质性承诺，其能否实现取决于宏观经济形势、政策环境、产品市场价格、项目建设进度、运营管理及投资并购等多种因素，存在不确定性。鉴于市场环境复杂多变，公司根据发展需要，存在对本规划作出相应调整的可能性，敬请广大投资者注意投资风险。

一、本次产量规划编制背景

公司成立于 1993 年，通过紫金山初创十年、全国大发展十年、全球化开拓十年“三个十年”的阶梯式发展，公司主要经济指标及矿产品资源量、产量持续增长，已成为一家位列世界 500 强的 A+H 整体上市的大型跨国矿业集团，在金属矿业上市公司的综合排名达中国领先、全球前 6 位，成为近年来全球金属矿业行业增长最快的企业之一。

回顾 30 年创新创业发展，公司实现跨越式的发展离不开清晰的战略规划力和高效

的战略执行力。2014 年以来，公司逐年或以三至五年为区间披露主要矿产品的产量规划，十年间，公司所披露各主要矿产品产量规划的平均完成率为铜 104%、金 96%、锌（铅）96%、锂 97%、银 112%、钼 135%、铁 111%；公司亦是全球前 10 家头部铜企中唯一连续五年矿产铜产量超过产量指引的公司。

2013-2023 年主要矿产品资源储量及产品产量情况表

矿产品		2013 年	2018 年	2023 年	
铜	资源量	万吨	1,362	6,113	9,547
	储量	万吨	/	/	4,447
	产量	万吨	13	25	101 矿产铜全球排名第 5 位
金	资源量	吨	1,073	1,685	3,465
	储量	吨	/	/	1,355
	产量	吨	32	36	68 矿产金全球排名第 7 位
锌(铅)	资源量	万吨	1,099	1,154	1,240
	储量	万吨	/	/	534
	产量	万吨	8	31	47 矿产锌全球排名第 4 位
银	资源量	吨	1,413	2,984	22,773
	储量	吨	/	/	2,921
	产量	吨	154	221	412
锂(LCE)	资源量	万吨	/	/	1,411
	储量	万吨	/	/	505
	产量	万吨	/	/	0.3
钼	资源量	万吨	72	81	433
	储量	万吨	/	/	233
	产量	万吨	/	/	0.8
铁矿石	资源量	亿吨	2.36	2.11	5.13
	储量	亿吨	/	/	1.54
	产量	万吨	261	297	242

注：上述资源量、储量和产量均按控股企业 100%口径及联营合营企业权益口径统计。有关公司保有资源量、储量（权益法）数据另见公司 2023 年年度报告。

2023 年 1 月，公司董事会制订了《关于三年（2023-2025 年）规划和 2030 年发展目标纲要》，提出至 2030 年要实现的主要经济指标为：控制的资源储量、主要产品产量、

销售收入、资产规模、利润等综合指标排名进入全球一流矿业行列，主要经济指标和铜、金矿产品产量进入全球 3-5 位，锂进入全球前 10 位。

董事会认为，《关于三年（2023-2025 年）规划和 2030 年发展目标纲要》对公司未来的发展有十分重要的指导意义，特别是对实现碳达峰、碳中和提出了明确的目标，应坚决贯彻实施；同时，鉴于公司基本面持续向好，旗下世界级项目的产能释放可期，有必要对原规划的主要经济指标和达成时间进行细化和调整。

二、公司五年（2024—2028 年）规划及主要矿产品产量指引

（一）总体规划

矿业板块继续发力，新能源新材料板块成为新的增长生力军。公司力争提前 2 年（至 2028 年）达成原定至 2030 年实现的主要经济指标，全面建成先进的全球运营管理体系和 ESG 可持续发展体系，基本形成全球矿业行业竞争力和比较竞争优势，达成“绿色高技术一流国际矿业集团”目标。

（二）未来五年主要矿产品产量指引

主营矿产品	单位	2023	2024E	2025E	2028E
矿产铜	万吨	101	111	122	150-160
矿产金	吨	68	73.5	85	100-110
矿产锌/铅	万吨	47	47	50	55-60
矿产银	吨	412	420	500	600-700
锂（LCE）	万吨	0.3	2.5	10	25-30
矿产钼	万吨	0.8	0.9	1	2.5-3.5

注：2025 年产量规划较原披露数据有所调整

三、主要举措

公司审时度势谋划大发展，将全面深化落实“提质、控本、增效”工作总方针，以“奋发有为、改革创新、高度适配、控制风险”为总体原则，积极推动各项产量规划指标落地达成。

（一）释放产能，发挥世界级项目资源优势

公司是中国控制金属矿产资源最多的企业，在夯实现有基本盘的基础上，公司将全力推进旗下世界级重磅项目的建设投产和技改扩产，培育新的重要增长引擎，加快资源

优势向产能优势和经济优势转化。

——铜板块：加快三大铜矿基地产能释放，包括加快西藏巨龙铜矿二期露天矿建设，做好三期前期工作，启动西藏朱诺铜矿、谢通门铜金矿建设；完成刚果（金）卡莫阿铜矿三期工程，启动四期工程；全面推进塞尔维亚丘卡卢-佩吉铜金矿下部矿带及 JM 铜矿地下规模安全高效采矿等。

——金板块：保持苏里南罗斯贝尔金矿、哥伦比亚武里蒂卡金矿、巴新波格拉金矿、圭亚那奥罗拉金矿及中亚地区金矿项目等稳产高产；发挥国内陇南紫金、山西紫金等产能优势；加快山东海域金矿、新疆萨瓦亚尔顿金矿建成投产。

——锌铅银板块：锌是公司全球产量排名最靠前的矿种，公司将重点发展与新能源有关的银矿资源，并协同铅锌板块的增长。

——锂板块：推进阿根廷 3Q 盐湖、西藏拉果错盐湖、湖南湘源锂矿项目一期和二期建设，启动马诺诺锂矿东北部勘探开发，“两湖两矿”项目将使公司成为全球最重要的锂企业之一。

——钼板块：加快安徽金寨全球储量最大单体钼矿建设开发，协同巨龙铜矿、多宝山铜矿的伴生钼资源，推动公司成为全球最重要的钼生产企业之一。

（二）资源优先，实施逆周期并购与自主勘查相结合

面向全球配置资源，重点关注全球重要成矿带、全球超大型资源、国内及周边国家重大资源项目并购；在矿业低谷时期寻找合适并购机会，在矿业繁荣时期加大自主勘探力度，通过自主勘查和并购实现保有资源储量显著提升；高度重视大型在产低估值有挑战性的战略性矿种项目并购。

（三）自主创新，培育紫金新质生产力发展动能

巩固紫金科技创新的核心竞争力，激活企业内生动力，应用“矿石流五环归一”矿业工程管理模式，提升以我为主、高效协同的系统技术和工程研究、设计和实施能力，形成比较竞争优势和全球竞争力。

公司拥有超过 3,000 万吨深部斑岩铜矿资源，采用自然崩落法采矿，实现这部分资源安全、规模、高效和低成本开采，是公司新一轮增长的最强大的科技推动力。

通过机械电动化、自动化、数字化、智能化赋能，建设智慧矿山、智能工厂以及高原无人矿山，提高全要素生产率，培育和塑造矿业行业新质生产力发展的新动能、新优势，把低碳发展作为基本原则。

（四）深化改革，打造高度适配的全球化运营管理体系

大力破解“日益全球化与局限的国内思维及管理方式之间的主要矛盾”，重点解决国际化人才短缺问题，坚持价值创造为本，提高国际营运能力，通过刀刃向内、自我革新激发组织活力和战斗力，按“简洁、规范、高效”要求，以全球视野和标准，结合紫金实际，打造具有紫金特色先进的全球化运营管理体系。

（五）共同发展，构建国际先进的 ESG 体系

坚持绿色低碳高质量可持续发展，全面与国际接轨提升公司环境、社会和管治绩效，提升本质安全水平，提升公司抗风险能力。秉持“开发矿业、造福社会”和共同发展理念，在实现企业产能和效益持续增长的同时，努力让股东、社会及关联者因公司的存在广泛受益。

董事会认为，公司对未来五年主要矿产品产量规划的超前布局具有重大战略意义。作为全球矿业市场的重要参与者，公司拥有一批世界级铜、金、锂、钼矿产资源项目，拥有强劲且持续增长的现实产能，将全力达成新五年发展规划目标，为股东带来更好的回报，为全球经济增长及绿色发展贡献紫金力量！

特此公告。

紫金矿业集团股份有限公司

董 事 会

二〇二四年五月十七日