

# ESG报告目录

1
2
9
9
12
15
落地 18

# 肆 ESG报告 20

### 01完善治理体系 保障合规经营 20

组织架构20监事会21ESG管理架构20投资者关系管理21三会运作21信息披露21股东大会21合规管理22董事会21监督执纪22

### 02筑牢安全防线 夯实发展根基 23

持续完善HSE管理体系23职业健康基础提升26持续安全投入提升安全水平24应急能力提升27完善员工安全绩效档案25建设智慧HSE系统28职业健康促进行动26

### 03践行绿色制造 加速绿色发展 29

 风神绿色制造路线
 29
 贯穿于绿色制造
 31

 开始于绿色设计
 30
 体现于绿色产品
 32

### 04推进节能环保 促进生态文明 33

环保管理 全方位控制能源消耗 36 36 环保过程管理 全过程推进资源综合利用 34 环境保护关键绩效指标 37 节约每一滴水 34 智慧能源系统 35 废弃物管理 38 节能规划 温室气体排放 38

### 05切实关爱员工 提高员工满意 39

人才梯队培养体系40关注员工需求 改善工作环境 43提升员工能力41维护女性员工权益43解决员工急难愁盼问题42举办文体健身活动44

### 06履行社会责任 积极回馈社会 45

 依法纳税
 45
 可持续发展目标(SDGs)内容索引
 47

 履行社会责任
 46
 意见反馈表
 48



### 组织范围

报告的组织范围涵盖风神轮胎股份有限公司及其下属子公司的所有经营行为,并与公司年度报告所披露的范围基本保持一致。

### 时间范围

本报告的时间范围从2023年1月1日至2023年12月31日,为提高报告的完整性,部分数据超出上述范围。

### 编写依据

本报告参照联合国可持续发展目标、上海证券交易所《公司履行社会责任的报告编制指引》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告》(试行)编制而成。

### 数据说明

本报告所适用的数据和案例,均来自风神股份正式文件、统计报告及公开文件。本报告所涉及货币金额以人民币作为计量币种。

### 发布形式

上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)查询获取。





# 企业简介



风神轮胎股份有限公司始建于1965年,是"世界500强"中国中化控股有限责任公司 控股的大型轮胎上市公司,总部位于北京,有焦作和太原两个生产基地。公司主要生 产"风神"、"风力"、"河南"等多个品牌一千多个规格品种的卡客车、工程机械 轮胎,产品畅销全球140多个国家和地区。

公司具有全系列非公路轮胎的设计和生产能力,公司是徐工、三一等国内工程机械车辆生产厂家的战略供应商,是沃尔沃、卡特彼勒等全球建筑设备企业轮胎配套产品供应商。

公司是国家高新技术企业、国家技术创新示范企业,拥有国家认定企业技术中心、博士后科研工作站等科研平台,是河南省橡胶产品质量监督检验站,具备商检认可试验室资质。公司通过自主创新、技术引进和"产学研"相结合等多种方式,不断提高科技创新能力和技术研发水平。近年来共主持、参与国家标准制定27项,被鉴定为国际先进水平的科研成果2项、国内领先水平成果10项,同时承担着数十项重要研发和管理项目。公司通过了国家级企业技术中心创新能力平台建设验收。





×t.

专项文化

# 科技创新文化

科技创新是实现公司高质量发展的 唯一选择和头等大事

#### 秉承弘扬"科学家精神"

继承发扬老一辈科学家爱觉报国、敢于创新、勇攀高峰。甘于奉献、勤奋严谨,资泊名利、心怀高远的崇高精神和宝贵品质。把 科学追求融入到建设社会主义现代化国家的伟大事业中,努力 实现爱国之情、强国之志、报国之行的统一。

#### 自主创新 攻坚克难

强化科技创新体系建设, 夯实科技创新人才基础, 激发各类主体创新激情和活力, 发挥技术创新决策、研发投入, 科研组织和 成果转化的主体作用, 瞄准世界科技前沿, 全力实施关键核心 技术攻关, 肩负起历史赋予的重任, 助推实现高水平科技自立

#### 开放包容 协同合作

深化高校、科研院所产学研联合攻关,充分发挥内部创新主体 协同效应。完善与市场用户的合作创新机制,将供应链升级为 创新链,加快产业化科技创新,以全球视野谋划和推动科技创 第一主动车用和积利用研究创新,第一个大位加级财际科技 专项文化

# 卓越远营文化

#### 客户导向

客户就是市场,应当以客户需求作为出发点,以为客户创造价值作为卓越远增的最终目标,将客户导向系统地贯穿并落实到 企业流程中,及时准确测悉客户需求,提供更具市场竞争力的 产品和服务,树立良好品牌形象,持续关注和提升客户满意度。

#### 价值创造

价值创造是企业存在的理由。也是企业的基本功能。贯彻"一切 成本皆可降"理念。将价值创造贯穿于经营管理全过程。运用先 进技术、数字化等手段不断提高增值比,通过安全可靠、质量稳 定、交付准时、成本极致的运营流程。为社会、客户、股东和员工 不新创造更多价值。

#### 事前算赢

经营是为赢得效益采取的行动,投入和产出比是经营的关键 坚持"今天的投入就是明天的成本"理念,任何工作要在事前设立具有竞争力的目标。做好充分推到和"预算",并滚动预测。 态优化和持续创新,实现经营过程的可预测,可控制、可优化 可考核。可评价、实现高能量发展。 专项文化

## 协同文化

#### 开放 合作 共赢

员工、组织之间积极分享信息、思路和资源、打破部门堵,促进 团队之间的协作与互助。按照市场规则和业务基础,整合产业 链、协同上下游,打造科学化协同的市场及则和业务基础,实现内部协 同优先,内部互供"促内器",一致对外"聚合力"。避免各自为 战、各算各税、通过协同促进整体利益最大化。

#### 信任 尊重 包容

在相互信任和导量的基础上。采用契约化精神践行协同,相使此的能力和承诺并努力实现。 尊重彼此的观点和贡献,故

专项文化

## FORUS 文化

#### 全球HSE领跑者

在HSE理念与方法上成为行业公认的最佳实践,实现理念领 跑;各项指标处于行业领先水平,实现绩效领跑;HSE成为行业 管理的榜样,中国中化的"代各词"。

#### 零损失

确保零伤害、零职业病、零污染、零碳等,最终实现零损失。

#### HSE永远第一

HSE是发展的前提,发展是HSE的保障。在追求业务成功的同时,始终坚持HSE永远是第一的理念。当业务与HSE发生矛盾时坚持HSE优先。当生产与HSE发生矛盾时坚持HSE优先。将HSE作为员工被聘用的条件,在评价考核、评优晋升时HSE具有"一票否决权"。

#### 生命至上 环境优先 损失控制 持续改进

每个员工的生命都是宝贵的,尊重并保护每一个员工的生命, 发展不能以牺牲人的生命为代价,发展绝不要"带血的GDP"; 自然环境和资源是发展的基础,坚持发展决不们牺牲环境与发 价,致力通过持续的管理和技术创新,最大可能地实现绿色发 居以及人与自然的和谐转生;风险与生俱来,要通过采取积极 专项文化

# 合规文化

#### 锻造合规思维

树立规则思维,底线思维;管理层依法经营,合规决策;合规从 我做起,人人合规。

#### 践行合规理念

遵守法律、尊重规则、严守纪律、奉行道德、重信守诺、言行 一致。

#### 坚守合规底线

知敬畏、存戒惧、守底线;敢于对违法违规行为说"不"。

#### 合规创造价值

违规产生风险, 合规助力发展。

专项文化

# 廉洁文化

#### 知规明纪

增强法治意识、纪律规矩意识,坚守廉洁底线,不迫纪律红线, 依规依纪依法國职,廉洁从业。心有所畏、吉有所戒、行有所止, 稳得住心神、管得住行为、守得住清白。

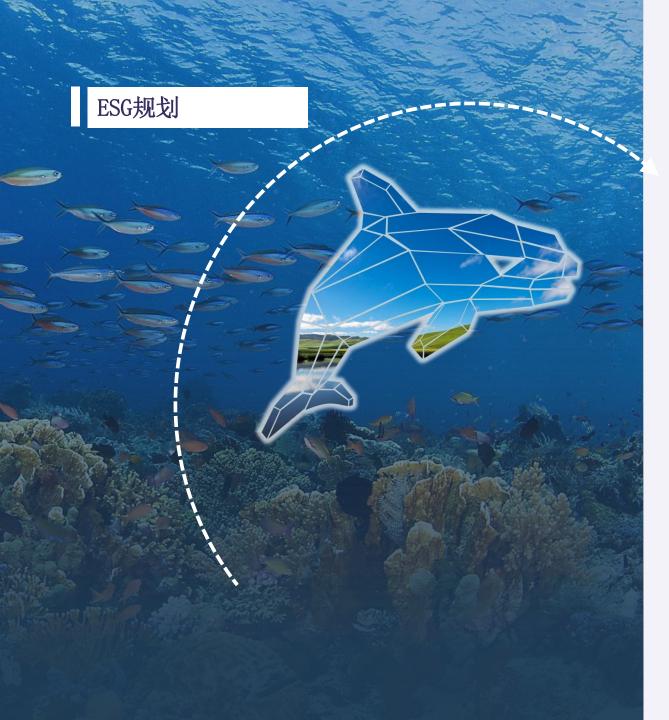
#### 崇德尚廉

树立清风正气,力戒享乐主义、者靡之风和形式主义、官僚主义,明大僚,守公德、严私德、讲修养、讲道德、讲题耻,培育优良作风和宏风,涵养良好职业操守和品德。

4

# 风神足迹





### ESG路线图

风神股份围绕"五个风神"战略布局,参考联合国17项发展目标,从减量化、再利用、可循环、可再生4个维度展开ESG体系建设,在性能、环境影响、健康和安全方面设计优秀的产品、流程和服务。































# 利益相关方沟通

序号	利益相关方	期望与诉求	沟通方式	回应	主要对接部门
1	政府、监管机构	合规经营 依法纳税 可持续发展 保护环境	政府会议、专题汇报、信息 报送、项目合作、信息披露 等	遵守法律法规 主动纳税 低碳可持续发展	公司办公室 投资者关系管理部 财务部 人力资源部 健康安全环保部
2	股东、投资者	公司治理 及时披露信息 公司持续发展、盈 利	股东大会、投资者交流会、 信息披露、日常接待电话答 疑等	提升内控管理水平 临时、定期会议 临时、定期信息披露 重视股东、投资者回报	投资者关系管理部
3	客户	保障客户利益 提升客户满意度	提供优质产品和服务 获取客户需求	客户反馈机制 保障客户权益	国内营销事业总部国外营销事业总部
4	供应商	供应链管理 互利共赢 共同发展	会议、招投标、商务谈判、 供应链建设	定期供应商评价 合同约定 坚守商业道德 合作与发展	采购部 质量管理部
5	员工	基本权利保障 员工职业发展 员工健康与安全	员工薪酬福利、培训与职业 规划、定期体检	员工工作生活保障 完善内部职业发展机制 加强职业健康管理 员工沟通反馈机制	人力资源部
6	社区	社区互动 开展志愿活动	公益慈善活动、社会事业支 持	乡村振兴 开展公益项目	公司办公室 人力资源部
7	环境	节能减排 环境保护	节能减排、环保设施开放、 公众交流	节约能源 循环经济 低碳绿色发展	健康安全环保部 能源管理部

# 实质性议题矩阵

风神股份按照ESG披露标准,分析自身面临的可持续发展挑战,建立实质性 议题甄别机制,对ESG议题进行识别、评估和筛选,以明确利益相关方对各 议题的关注程度。2023年,公司按照实质性议题分析流程,共识别出18项实 质性议题,并形成了实质性议题矩阵。









公司党委制定下发了《党委中心组年度学习计划》,重点就如何将公司"6+X"重要行动落地,用主题教育及新时代中国中化"精气神"推动公司高质量发展,召开党委中心组学习8次。严格落实"三重一大"决策机制,共召开25次党委会会议,其中,三重一大共决策53项,通过87项议题。

完善党建工作体系,推动党建工作标准化。公司党委发布了《风神轮胎股份有限公司 2023年党建工作要点》,梳理完善了《风神轮胎党建工作审核细则》,通过对党员发展、"三会一课"等各项制度和流程等党建基础工作进行再梳理、再优化,补齐制度短板,推动基层党建工作制度化、清单化、流程化、标准化。通过开展焦作分公司党委、太原基地党委双向对标交流,不断推动基地间党建标准化建设。

# 践行新时代中国中化"精气神"



公司党委按照中国中化《关于认真学习践行新时代中国中化"精气神"的通知》,制定下发了《风神轮胎新时代中国中化"精气神"学习践行活动实施方案》,成立新时代中国中化"精气神"工作机构,由公司党委书记负责主抓,各基层党支部书记执行落地。召开专题部署会,党委理论学习中心组成员结合分管工作开展"精气神"对业务工作指导的研讨,党委工作部对基层党支部"精气神"开展进行全面策划,将新时代中国中化"精气神"作为提高"政治三力"、加强思想文化建设的重要内容。

# 艰苦奋斗 开拓创新

# 勇于担当 甘于奉献

# 求真务实 真抓实干



2023年,公司国内营销党员突击队梳理"小碉堡"项目共206项,攻克完成155项,实现销售增量10.7万套。

公司太原基地组建跨8个专业的党员"突击队",9月实现销量11万条,创历史新高。2023年累计产量94.5万条,销量91.9万条,同比增长60%。



# 两优一先活动成果

2023年,公司3名党员被中国中化/橡胶公司评为优秀共产党员,2人被评为优秀党务工作者。制造二部120万套成型工段党支部、风神轮胎(太原)有限公司技术生产党支部获评先进基层党组织,5名党员和一个党支部被焦作市国企工委评为优秀党员和先进基层党组织。



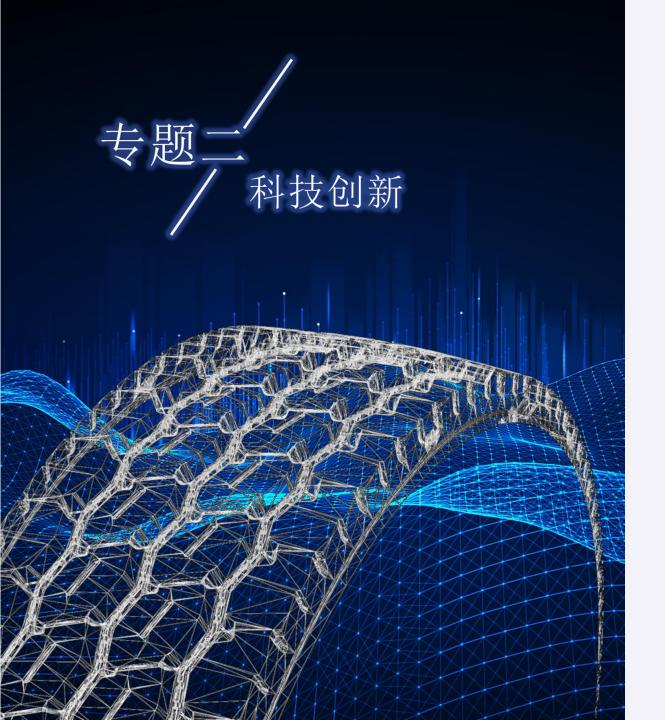


公司海外事业总部再次获得"全国青年文明号"荣誉。





2023年,风神股份员工贺平均被评为中国中化技能大师(W5职级),4名员工被评为"焦作工匠"、焦作市劳动模范和焦作市技术能手。



# 2023年获得专利44项

项目名称	专利类型	申请号
弹性体母料造粒旋切机头	外观设计	2023302365931
一种利用非水溶性定型介质实现分段压力控制的轮胎硫化工艺	发明专利	2023106351481
母胶造粒收集机头	外观设计	2023303162281
一种降低全钢子午线轮胎发生胎圈裂口风险的有限元分析方法	发明专利	2023106351496
一种提高口型板开口边部温度的方法	发明专利	2023106351477
一种敷贴胶片的帘布上的PE膜的回收装置	实用新型	2023222069117
一种全天候全钢载重子午线轮胎胎面花纹	实用新型	202322163690X
一种用于弹性体母料造粒的挤出机旋切机头	实用新型	2023221930895
一种智能高效冷却装置	实用新型	2023229515829
一种适用于牵引车导向轮位的轮胎胎面花纹	实用新型	2023227540633
一种排出轮胎胶囊内部不溶性气体的系统	发明专利	2023110605353
一种轻卡有内胎无缝扇形块胶囊成型鼓结构	实用新型	2023234949673
一种轮胎修边剪毛机构	实用新型	2023235052877
一种轮胎下落翻转机构	实用新型	2023235052881
一种轮胎转运机构	实用新型	2023235053507
一种轮胎翻转修边剪毛装置	发明专利	2023117742258
一种压延机压力辊监测限位装置	实用新型	2023235250454
基于轮胎色标线的轮胎保质期预警方法	发明专利	2023118229438

# 2023年参与制定国家标准5项

标准名称	标准编号	发布年份	发布日期
载重汽车轮胎性能室内试验方法	GB/T4501-2023	2023	3.17
轮胎外缘尺寸测量方法	GB/T521-2023	2023	3.17
轮胎用射频识别电子标签应用分类	GB/T43495-2023	2023	12.28
汽车轮胎道路磨耗试验方法	GB/T29041-2023	2023	12.28
轮胎术语	GB/T6326-2023	2023	12.28

# 卡客车轮胎创新拓展

#### 高里程产品

高里程鹏途系列产品 12R22. 5ASL01Plus批量上市, 里程寿命达40万km+,达到同 行业领先水平,受到客户普 遍认可。

#### 高承载产品

完成315/80R22.5ProGC72 和AGC23高承载产品的开发上 市,里程寿命&可靠性表现优 异,成为牵引车无内胎重载市 场行业新标杆。

#### 高价值产品

完成轿运、大件市场60系列 产品开发,马拉松系列产品上 支撑了太原基地产能释放和国 换代。 内RE市场销量提升。

#### 高耐久产品

445/45R19.5FuelT2产品成功 上市,耐久水平大幅提升,支 市和卡之力三代产品填平补齐, 撑了海外高价值市场产品更新

#### 低滚阻产品

12R22. 5ASR05E等低滚阻系列 产品完成开发,成功进入重点 发、TWST技术落地、带束层& 主机厂战略级车型项目路线, 有力支撑OE市场盈利能力提升。滚阻技术实现突破。

### 新技术产品

轮胎驱动轮摩擦功仿真方法开 胎圈模块化设计,新一代超低

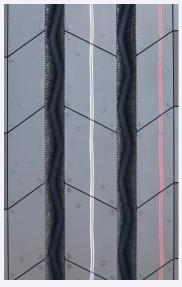














# 子午工程轮胎突破提升

世界最大尺寸的巨胎59/80R63实现批量生产并在市场进行装车测试,目前已运行15000km,表现优秀;

50/80R57实现样胎下线以及室内测试,33.00R51AG01PR0升级产品实现批量投入市场,为公司巨胎增量打下坚实基础;

率先完成宽体车大型化全系列产品480/90R25、480/95R29、505/95R29、18.00R25的开发以及与重点主机厂新车型的技术选型与配套,为风神在宽体车大型化趋势发展方面抢占先机;

宽体车系列产品关键技术产业化获得河南省2023年科技进步三等奖。

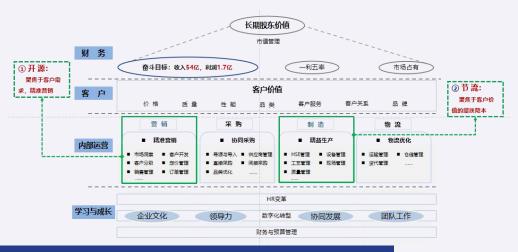


# 专题三

# 卓越运营

2023年,风神股份以新时代中国中化"精气神"为指引,以高质量党建引领高质量发展的策略,全面落实中国中化"六大方面重点工作"及公司"6+X"关键事项,打造风神卓越运营管理体系,构建公司以"事前算赢"为导向的全员营销管理模式,提升营销、采购、生产、物流等从线索到回款的全价值链运营能力和自生式、自发式的精细化管理水平,助推公司运营绩效提升。

### 卓越运营管理体系

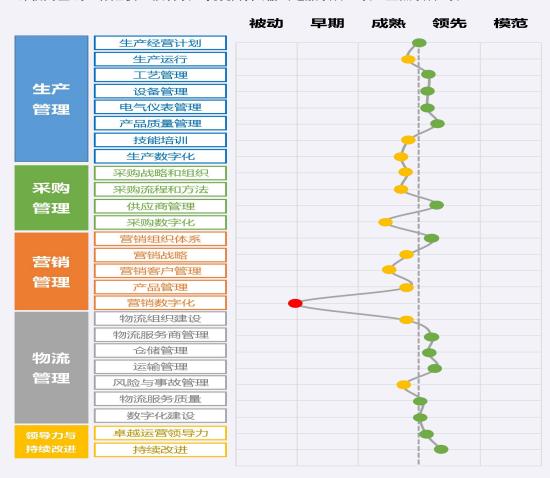


# 风神卓越运营管理体系的策略和定位

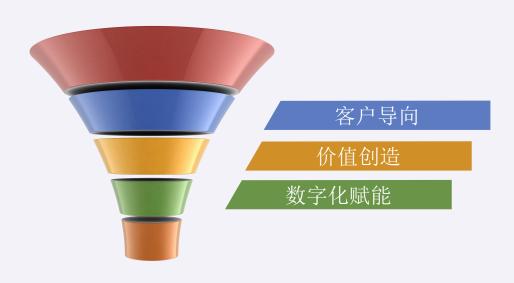


### 风神卓越运营管理体系评价方法

按照卓越运营4个目标、6个原则、7个要素原则,120个指标开展评价,自评价67.91分,橡胶公司复核后66.06分,讨论修正分数后59.09分,达到G3水平。以运营管理成熟度评估为基线,补短板、强弱项、促提升,共输出速赢项目25项,重点项目9项。



#### 围绕客户导向 价值创造 数字化赋能输出重点项目9项



- 1. 卓越运营体系在风神深入推进
- 2. 采购三年业务规划制定
- 3. 可持续采购体系建立
- 4. 建立供应商信息化管理系统
- . 通过数字化工具,实现硫化拉动式生产
- 6. 零售商管理APP数字化应用
- 建立客户当像分级管理机制
- 8. 建立物流内部交付监控和预警机制
- 9. 公司人才梯队建设

# VSM价值流全流程的应用

公司由"孤岛型、离散型"的改善逐步进入系统的流程优化状态。

以实现均衡化生产为目标,通过在定拍工序实现拉动式生产,降低中间工序在制品库存量,满足客户订单交付。



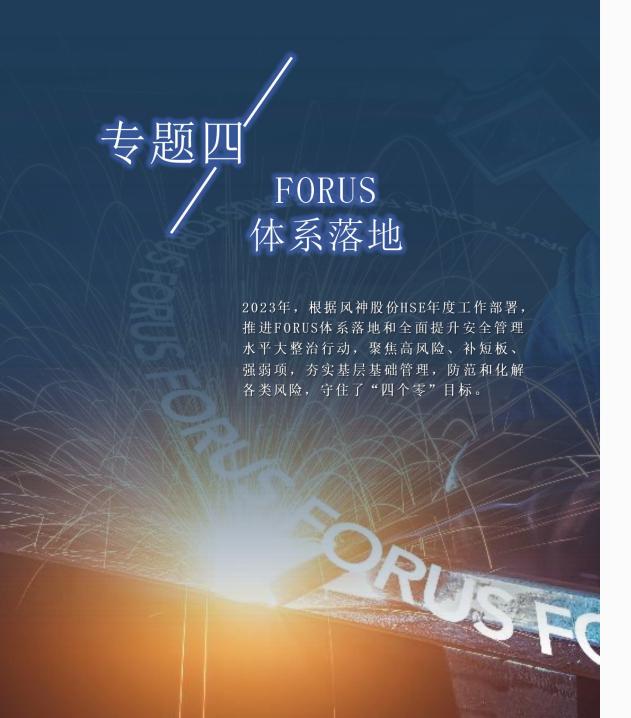
# TPM:全员参与生产管理



TPM是微观上的创新,基础的基础,核心是:全员参与生产管理,通过目标及问题导向,在目标提升及AM自主维护的基础上,实现制造过程的标准的积累和迭代,逐步实现公司由劳动密集型向技术专业型转型。

Skills

Management



# FORUS体系评级提升至4级

2023年,公司通过组织引领,群团助力、 宣传引导、文化驱动、持续深化FORUS 体系落地,2023年10月完成审核评级, 评级结果由3级提升至4级。











01完善治理体系 保障合规经营

03践行绿色制造 加速绿色发展

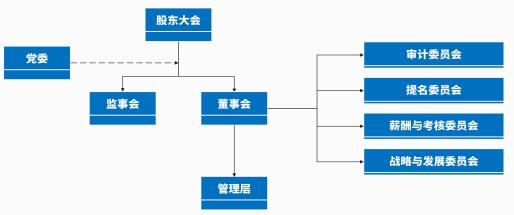
04推进节能环保 促进生态文明

05切实关爱员工 提高员工满意



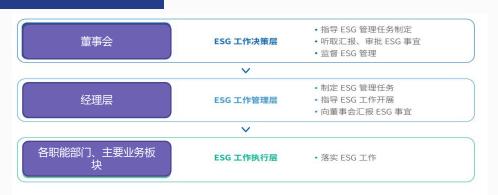


# 组织架构



风神股份依据相关法律法规要求,设立由董事会、监事会、经理层、董事会审计委员会、 审计部、各职能部门及各级分子公司构成的内部控制组织机构,并结合内部控制目标分解 落实控制主体责任。

# ESG管理架构



公司建立自上而下的ESG管理架构,确保ESG工作高效推进。公司建立"决策一管理一执 行"的ESG管理组织架构,以董事会为决策层,管理层作为ESG工作管理层,由各职能部 门、主要业务板块负责执行相关工作,确保公司在ESG方面的工作能够有序进行。

# 三会运作

风神股份严格落实国有企业改革相关政策,不断健全完善三会一层决策机制,进一步深化国有企业法人治理结构改革,严格按照股东大会、董事会、监事会及管理层的治理架构进行规范运作,建立了科学规范、有效制衡、运作高效的现代公司治理体系。

### 股东大会

公司持续规范股东大会的召集、召开和表决程序,确保所有股东特别是中小股东享有平等地位并充分行使合法权利。2023年全年公司共召开股东大会2次,审议通过议案14项。

### 董事会

公司持续加强董事会规范运作,高度重视董事会能力多元化管理,提高董事会决策效率,确保决策质量。公司董事会由7名董事组成,其中包含独立董事3名。2023年,公司共召开董事会5次,审议通过36项议案。

### 监事会

公司共有监事5名。2023年,公司监事会充分履行监督职责,共召开4次会议,审议通过19项议案。

### 投资者关系管理

公司积极维护与投资者特别是社会公众投资者的良好关系,指定董事会秘书为公司投资者关系管理负责人,通过上交所建立的投资者互动平台、开展交流会、电话沟通、及时披露定期报告和临时报告等方式,听取投资者的建议和意见,与投资者保持密切交流。

### 信息披露

公司严格遵循真实、准确、完整的原则,按照相关法律法规的规定和要求,履行信息披露义务。2023年,公司共披露定期报告、临时公告等公告45份,真实、准确、完整地履行信息披露义务,使公司股东及时了解、掌握公司的经营动态、财务状况及重大事项。



### 合规管理

合规管理是提升企业治理能力和核心竞争力的重要依托; 合规管理是企业依法 经营、防范重大风险的重要保障; 合规管理是企业高质量发展的重要基础。



2020年9月,风神股份成立合规管理委员会。经公司董事会审议批准、实施公司《合规管理办法》,并建立了以《合规管理办法》为核心,《诚信合规手册》《贸易合规管理办法》《贸易合规指引手册》一系列相关配套制度为补充的合规管理制度体系。



公司坚持对合同、规章制度和经营决策法律审核,加快促进法律管理与经营管理的深度融合,将法律审核 嵌入管理流程,使法律审核成为经营管理的必经环节。同时,公司加强贸易合规和经济制裁法律风险防控,公司外销业务将六维度黑名单筛查作为开展业务的前置条件,促使依法合规开展业务,有效防范经济制裁风险。



公司《合规管理办法》明确"三道防线"的职责:业务部门构筑事前预防防线;法律事务部构筑事中管控防线;审计、纪委办部门构筑事后监督防线。公司每年对合规管理重点工作进行部署安排,并在2023年实施合规管理工作运行自评工作,对识别的风险和问题进行整改,把《中央企业合规管理办法》工作落实到公司各单位,压实业务部门"第一道防线"的主体责任。

### 监督执纪

#### 加强敏感岗位员工廉洁风险管理

公司对从事采购、市场及营销等对外业务岗位开展专项监督检查,2023年对公司廉洁风险防控部门敏感岗位880名员工签订《廉洁风险防控部门承诺书》,从源头上建立健全聚焦权力遏制腐败的工作机制。

#### 做实监督, 推动全面从严治党责任落到实处

公司2023年签订18份《党风廉政建设责任书》、145份《廉洁从业承诺书》145份《"一岗双责"责任书》,对新入职和新岗位入职的中干、公司廉洁风险防控部门负责人、党支部书记进行廉洁谈话,督促部门负责人加强对本部门重点岗位、重点环节的权力运行监督,努力营造风清气正、干事创业的良好工作环境。

#### 加大监督执纪问责的高压态势

公司拓宽信访、举报渠道,加强对敏感岗位的监督。通过公布纪委举报电话和网络举报邮箱以及运用信息化管理手段,及时跟踪和强化对敏感岗位监督。综合运用监督执纪"四种形态",通过诫勉谈话、问责处理、建议组织党纪、政纪处理等方式,对苗头性、倾向性问题人员和违规违纪人员给予党纪处分、政纪处分和问责处理,发挥"不敢腐"的震慑。

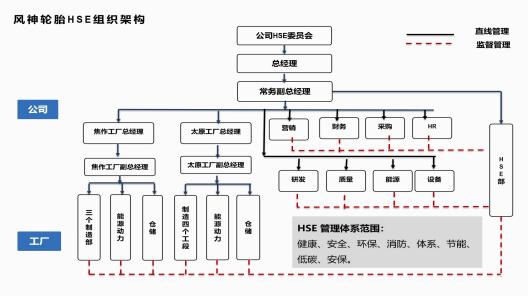
#### 构建拒腐防变教育机制

公司开展敏感部门、敏感岗位人员廉洁风险教育培训,开展"以案说法""以案促改""以案促治"工作,同时以公司0A平台和风神党建微信平台等为载体,广泛开展廉洁文化教育。



# 持续完善HSE管理体系

风神股份建立责任清晰的HSE管理组织架构,完善HSE管理体系制度并推进落实。



#### 公司HSE管理体系建立与完善:

#### 2006年

公司通过ISO14001 & OHSAS18001 (**现ISO45001**) 认证,建立 并运行HSE管理体系;

#### 2017年

对标倍耐力,通过《倍耐力HSE管理程序落地》项目,导入和实施倍耐力 HSE工具。

#### 2020年

推进上级公司管理体系与公司体系有效融合,2020年11月,发布了《 风神轮胎股份有限公司HSE管理手册》。

#### 2022年

推进中国中化FORUS体系...



FORUS体系十要素

# 持续安全投入 提升安全水平

风神股份为实现本质安全管控,从2021年开始推进年度风险消减行动:持续安全投入,通过技术措施消减风险,2023年风险消减重大风险1项,较大风险57项;较大风险的存量下降为111项。2022年,安全投入876万元;2023年安全投入1250万元,增幅43%。

#### 风险消减趋势 2021年 2022年 2023年 2023年 基线 存量 目标 存量 4 33% 2 25% 282 167 34% 110 111 41% 1395 1425 1425 1219 2160 2390 1931 2390



#### 推进地毯式排查

2023年8月公司推进地毯式排查模式,公司覆盖到工段和重点场所,制造部覆盖到班组,工段覆盖到全员;建立隐患清单,动态清零。

	公司级风险地毯式排查日志								
区城	第一轮	第二轮	区域	第一轮	第二轮	区城	第一轮	第二轮	
制造一部成型区域	11月3日上午	12月12日上午	东区仓储区域	8月30日下午	10月29日下午	机修车间	10月17日下午		
制造一部硫化区域	8月29日下午	9月27日上午	西区仓储区域	9月7日上午	9月15日上午	东区餐厅	11月23日	12月8日上午	
制造二部炼胶区域	11月28日上午	12月22日下午	东区动力区域	9月1日上午	11月28日下午	西区餐厅	11月23日	12月9日下午	
制造二部成型区域	9月3日上午	10月13日下午	东区供汽区域	9月1日上午	11月3日下午	东区车棚	11月19日下午		
制造二部硫化区域	8月31日上午	12月15日上午	西区动力区域	9月7日上午	11月28日下午	西区车棚	11月20日上午		
制造三部炼胶区域	11月29日上午		厦安仓库	10月16日下午		电厂大学生公寓	11月7日下午		
制造三部成型区域	11月29日上午		停产厂房	11月17日下午	12月5日下午	风神小区大学生公寓	11月7日下午		
制造三部硫化区域	9月6日下午		五十一堂一所	11月19日上下午		西区公寓	11月20日上午		

# 完善员工安全绩效档案

公司各部门围绕新转复岗员工,特殊工种、发生事故员工,出现违章员工,高风险岗位,高风险人群等,进行手指口述和SOP执行实操验证,HSE部建立员工安全绩效档案。

	员工安全绩效档案(2023年8月—11月)									
部门		总人数		手指口述		行为安全观察			<b>止止,也</b>	* U. 1 *L
	하11	心八致	完成人数	覆盖率	不合格人数	完成人数	覆盖率	不合格人数	违章人数	事故人数
制造一部	成型	202	198	98.02%	2	198	98.02%	53	9	
制造一部	硫化	166	128	77.11%	0	128	77.11%	0	4	
	炼胶	396	330	83.33%	8	232	58.59%			
制造二部	成型	939	790	84.13%	4	382	40.68%	4	9	
	硫化	279	250	89.61%	2	133	47.67%		16	
	炼胶	40	165	100.6*	0	65	39.63%	10		
制造三部	成型	511	106	20.7	2	٥,	9/0			
	硫化	168	0		2	_				
	<b>并</b>	173	148			_			2	
动力运行部	4	72	72							
			9		<u>_</u>	_		+		
		1//	7		0	_	- 1	- ī	76	
	p		7		0			7 -	-	
7			-	- 1 J	21		62	-60	_	

#### 安全伙伴感恩有你



### 职业健康促进行动

风神股份以防治高温、噪声、粉尘等危害为重点,持续开展职业病危害因素监测和专项治理,以落实工程防护措施为关键,加大对现有设备设施升级改造力度,积极淘汰落后工艺、设备和材料,杜绝敞口作业,推进职业病防护设施系统性升级改造,改善作业环境和劳动条件,从源头控制和减少职业病危害。加强职业病危害因素检测与职业健康体检结果的分析和应用,及时调整职业禁忌证人员岗位,合理安排班次,降低职业危害后果。正确选型并规范使用个体防护用品,开展个体防护用品有效性评估,保障员工职业健康。

职业病危害因素检测情况						
定期检测点数	粉尘超标点数	化学毒物超标点数	噪声超标点数			
1577	0	0	0			
职业健康员工体检情况						
岗中	岗前	离职	职业病			
4036	309	126	0			





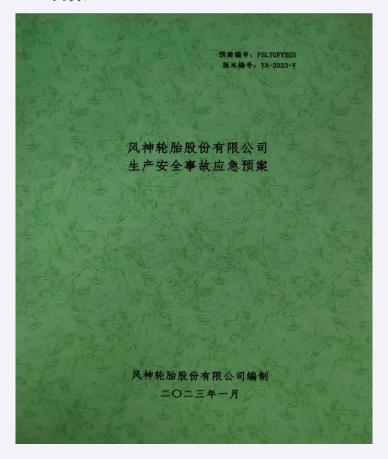
# 职业健康基础提升



为贯彻落实《国务院关于实施健康中国行动的意见》《国家职业病防治规划(2021-2025年)》相关工作部署,进一步推动各级单位落实主体责任,加强职业健康管理,切实保护员工职业健康,公司继续开展争做中国中化2023年度"职业健康达人"活动。通过中国中化2023年"职业健康达人"评选标准推荐2名员工参选。另外,为夯实职业健康基础建设,公司规范和完善职业健康档案管理,组织实施了"心肺复苏+海姆立克"培训。

# 应急能力提升

2023年对公司生产安全事故应急预案进行了修订并备案, 完善了公司生产安全事故应急预案体系(新增物体打击、 淹溺、高处坠落等事故的应急预案)。2023年公司及公 司各部门共组织各类应急演练316次,参加应急演练 4982人次。



#### 有限空间作业事故应急预案演练





#### 火灾事故应急预案演练

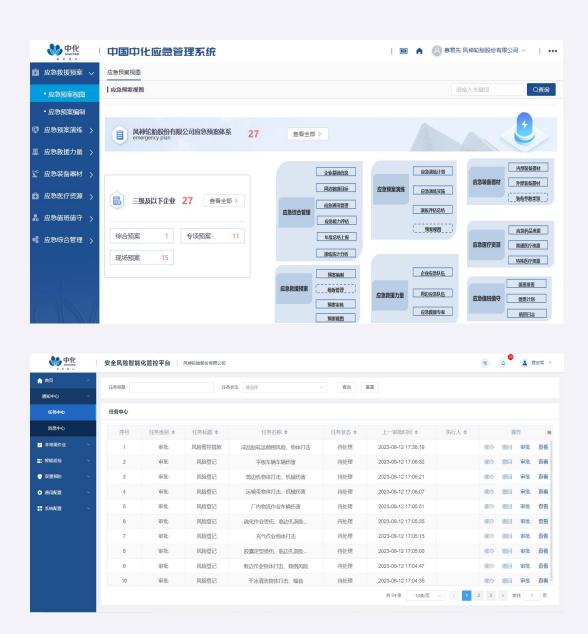


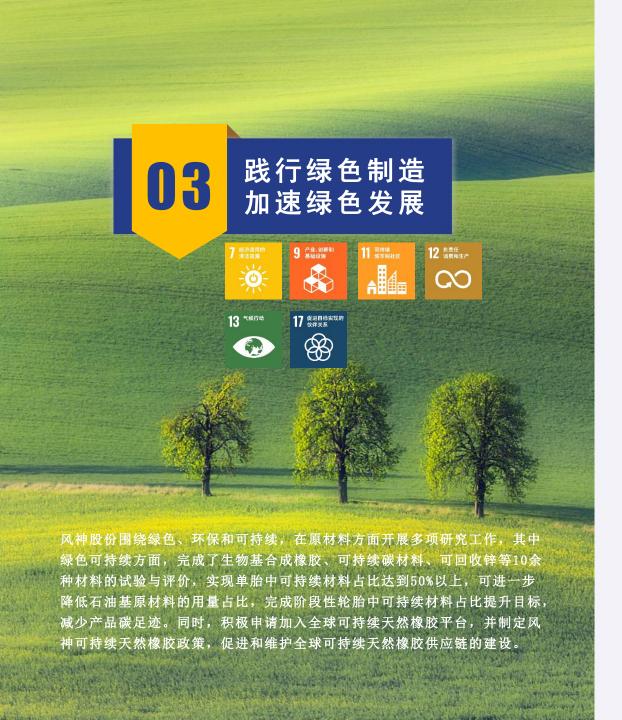


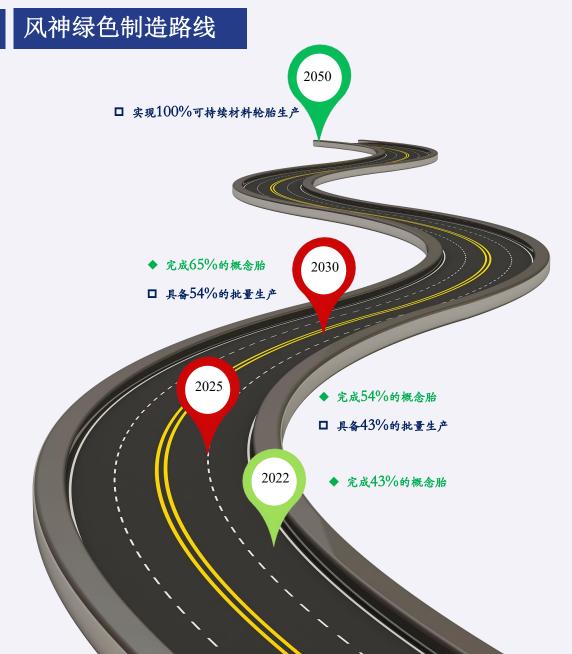
# 建设智慧HSE系统

根据"智能工厂+智慧HSE"建设要求,风神股份整体HSE系统采用统建和自建相 结合"1+1"运行模式; 2023年6月份重新上线并应用智慧HSE系统,包含双重预 防机制、非常规作业、智能巡检、应急管理等模块,实现了数字化赋能HSE业务。





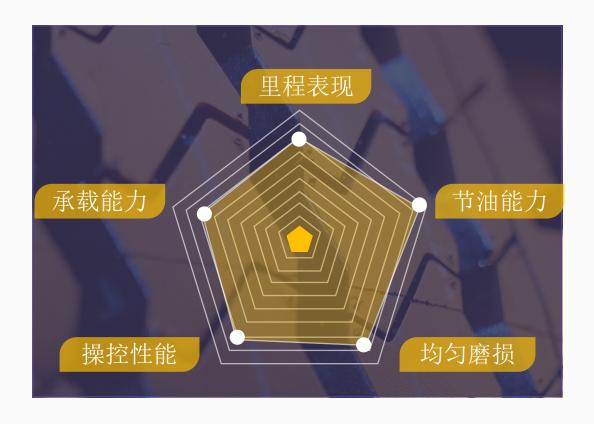


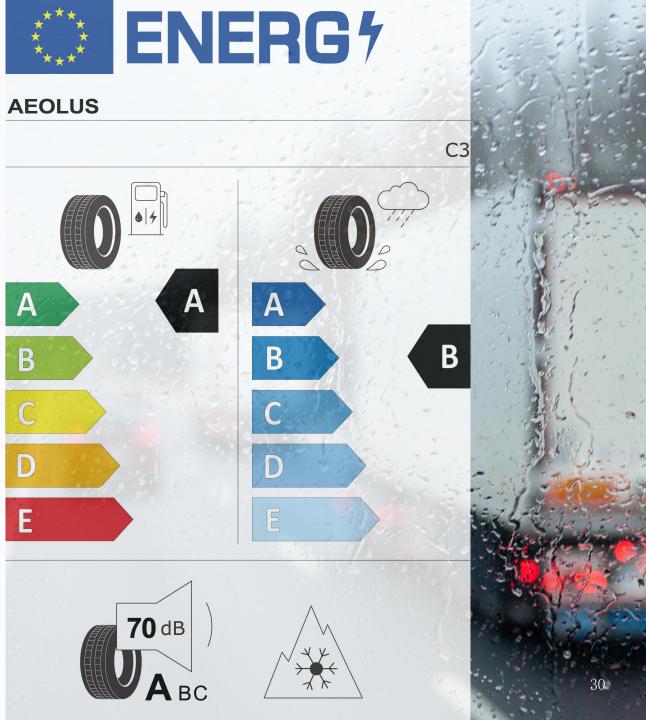


# 开始于绿色设计

在设计方面,公司依托先进的设计工具,实现产品虚拟设计;提高产品设计质量,降低产品研发周期,3DE设计平台实现产品材料选型、轮胎设计、轮胎性能预估,替代原有试错式设计,提升产品设计质量,降低产品设计周期。

风神股份致力于绿色轮胎设计,针对"双碳政策"及新能源电动车需求,在产品节油方面做出突出成绩,实现产品低滚动阻力设计,滚阻水平达到行业领先水平,在轮胎舒适性方面实现轮胎低噪音设计,综合性能全面升级,达到欧盟标签法ABA级产品水平。





### 贯穿于绿色制造

### 清洁生产

风神股份通过了ISO14001环境管理体系认证、GB/T 23331-2020能源管理体系、ISO45001职业健康安全管理体系认证,制造过程符合《橡胶制品工业污染物排放标准》,先后通过了清洁生产审核,积极应用低温炼胶、氦气硫化、余热余压利用等行业先进的节能环保新技术,不断提升资源综合利用效率。

### 课题管理

公司开展"管理课题化、课题擂台化"。管理是多元的、无边界的,如何对其量化并进行管理,有限元是一种很有用的理念。管理的"有限元"就是课题,在60理念和方法论的启发下,公司提出了"管理课题化,课题擂台化"的管理理念。

### 精细管控

成本精细化管控,公司创新实施了"N+5"降本增效活动,抓好事前预算、事中监控、事后分析,创新进行实力线分析、盈利模型分析,做到日计量、周监控、月深度分析。

### 精益生产

公司创新提出并实施了AMS(风神管理系统),以"6+3"(质量、成本、效率、安全、环保、员工素养+全过程物耗控制、精益生产、清洁生产)精益管理体系为基础,并融合了融合先进企业管理方法,以"6+1"(质量、成本、设备、能源、安全、HR+AWCM/CI)审核为内部纠偏管理机制,创先争优擂台赛为载体的一整套工厂管理模式。

### 对标推进

工厂指标对标成效显著,各工厂各专业条线指标明显提高。基地间指标、项目对标:从三个工厂,七个工序,八个条线开展公司基地间内外部对标,对制造部门8个工序43个区域761个机台、辅助部门28个区域进行了矩阵式对标推进,以瓶颈指标为牵引,以TPM活动模型为依托,通过指标构建、赋值法排名、周工序对标,聚焦指标异常以及现场问题进行攻关解决。建立标准统一的运行流程,结合现场看板进行指标及活动监控,输出问题和有效解决,支撑各区域指标的完成和提升。

### 达标排放

根据国家工信部创建资源节约型环境友好型企业的要求,公司积极履行社会责任,对自身企业的"三废"做到达标排放;帮助公司周边的社区处理废水等有害物质;利用余热为公司周边社区提供暖气供应,不仅提高了企业自身的资源利用效率,而且很大程度上有利于当地资源利用效率的提高。





# 全方位控制能源消耗

风神股份于2012年引进能源管理体系,完善能源管理体系组织架构,体系运行平稳,持续通过第三方认证,公司能源管理体系的正常运行,明确了节能目标,全方位监控能源消耗过程,制定节能措施,增强节能减碳理念,并形成自律机制,树立良好的社会责任形象,实现生产过程能源节约及合理利用,全钢子午轮胎吨成品综合能耗获得了全国轮胎行业第三名的好成绩,工程机械轮胎达到行业先进水平。







### 全过程推进资源综合利用

风神股份按照走新型工业化道路和建设"资源节约型、环境友好型"社会要 求,通过资源综合利用,积极运用技术、管理等手段持续降低能源消耗。坚 持把节能减排与降本增效、管理提升相结合,优化用能结构,控制能耗消耗, 与国家和 中国中化"双碳"目标要求有机融合。

2023年共实施重点节能低碳项目、技改技措、淘汰落后设备6项,其中余热利 用、淘汰落后设备、能源分级利用、公用工程整合等项目效果显著,节约标 煤量8526吨,经济收益714万元,万元产值综合能耗0.207吨标煤/万元,同 比下降4.7%。

序号	措施名称	技术方案
1	蒸汽制冷机替换为电制冷机	提高能源利用效率,电能替代蒸汽
2	氮气硫化	新增制氮系统替换原高温过热水、蒸锅置换为热板式硫化机、将传统阀 门改造为集成阀组、动力水缸改造为液压油缸、采用新型保温材料与方 案,减少蒸汽消耗
3	动力站合并	合并工业工程,降低基础能耗
4	厂房采暖余热利用(烘胶房、仓库)	将硫化生产过程产生的乏汽,通过回收装置,制备75-90度热水,替代蒸汽,减少烘胶蒸汽消耗
5	压缩空气系统分级使用	根据用气终端需求,分高低压系统,减少设备开启台数。
6	蒸汽管网整合	提高能源利用效率,电能替代蒸汽





### 节约每一滴水

2023年以"节约每一滴水"为活动主题,以"创新、协调、绿色、开放、共享" 的发展理念为指导,在保证安全生产的前提下,坚持节水减排工作,把节水减排 作为公司降本增效的重要抓手,引导广大职工树立节水减排、降本增效的理念。 通过内部培训、节水技术交流、擂台赛、持续改进、广播网络等各种形式开展节 水减排的宣传活动,形成浓厚的节水减排氛围。水资源包括自来水、地下水、软 化水、中水、蒸汽冷凝水等。

2023年截流市政污水制备中水100万吨左右,老厂区中水深度利用项目持续运行, 扩大中水利用,降低软化水消耗等一系列节水措施降低新水消耗,取得显著的社 会和经济效益。2023年制备中水253万吨,中水深度利用制备软化水44.6万吨, 吨成品耗水低于行业标准30%,全年累计节约新鲜水60万吨,节约费用240万元。



# 智慧能源系统

风神股份于2014年建设能源管理信息系统,并于2016年升级改造为智慧能源系统, 2017年通过河南省工信委验收获得专项资金支持,智慧能源系统提高能源管理水平, 助力公司实现"双碳"目标的完成。

#### 能源过程量化管理

通过建立多维能源模型,实现建筑空间的全过程能源量化管理。

#### 能源采集

可接入水、电、气等能源设备,智能及非智能设备数据统一采集。

#### 能源模型

构建蒸汽多维度能源分项模型。

#### 能源数据可视化

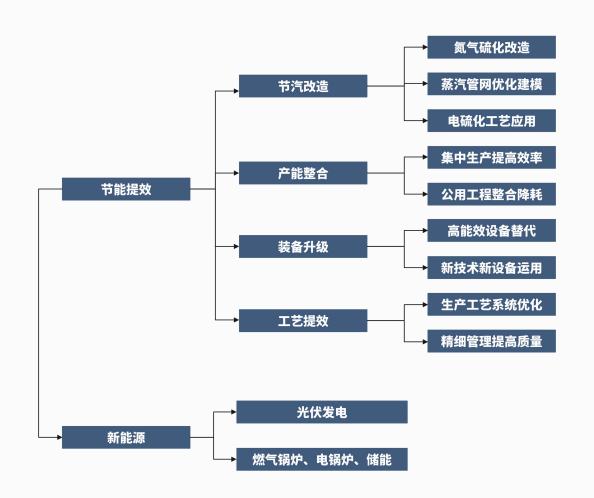
提供多种能源数据可视化能力,支撑领导层运营决策分析。

#### 能源分析

实时统计,灵活多维度的数据分析支撑能源决策。



### 节能规划

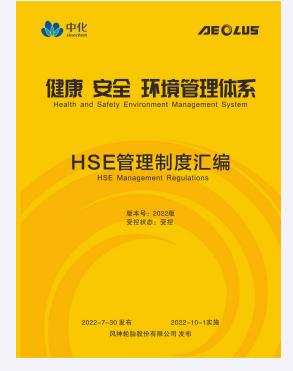


#### 环保管理

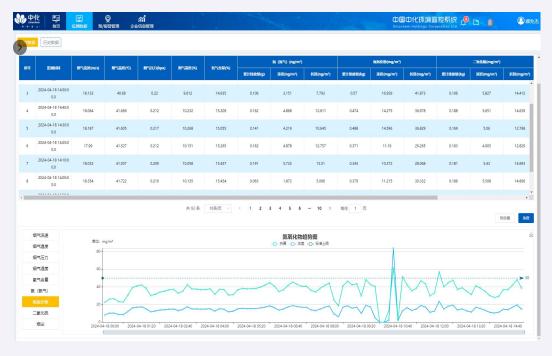
风神股份于2006年通过IS014001体系认证,建立并运行体系。并于2023年4月通过莱茵公司换证审核。

以IS014001环境管理体系为基础,建立公司内部环保管理及环保设施管理办法、制度18项,持续加强废水、废气等环保设施的环保投入,用于环保设施和环境的改造、提升及维护。VOCs处理设备采用第三方维护单位进行维护,确保环保设施处理能力与效率,废水、废气在线监测系统数据纳入公司信息化系统,实现信息化在线数据预、报警功能,并采用第三方运维单位进行维护,保障在线监测数据的准确有效,保证废水、废气排放在满足国家环保相关标准的基础上进一步提升。





#### 环保过程管理



2023年共识别环境保护法律法规及标准13部,均按照法规、标准规范要求及生态环境部门要求落实实施;开展《环境保护图形标志一固体废物贮存(处置)场所》(GB15562.2-1995)修改单、《危险废物识别标志设置技术规范》《河南省生态环境行政处罚裁量基准》、《辐射安全管理》、《环保管理制度培训》、《危险废物规范化环境管理评估要点》和《中华人民共和国环境保护法》等环境保护相关培训共计901人次。

对VOCs、锅炉污染物、废水等污染物治理持续开展精准管理,东厂区炼胶工序 开展燃烧法工艺治理VOCs、炼胶工序下定栓除尘器的更新改造,密炼机下辅机 全封闭项目推广、东厂区排污许可证变更等,并举一反三开展了合规性排查整 改,消除环境风险隐患项目,精准治理项目实施后环境绩效持续提升,各类污 染物治理效率和环境管控水平得到了持续提升。

## 环境保护关键绩效指标

焦作基地东厂区					
类别	主要污染物	排放方式	排放口位置	执行标准	实际排放浓度
轮胎废气	VOCs			10mg/m³	1.57-7.53mg/m³
牝加灰つ	颗粒物			12mg/m³	1.0-7.0mg/m³
	氨氮	通过市政官网进入焦作 字物 市康达环保水务有限公 司处理	污水处理站	25mg/L	1.42-1.53mg/L
废水	悬浮物			150mg/L	13-16mg/L
	化学需氧量			150mg/L	25-29mg/L
	颗粒物	经过除尘、脱硫、脱硝 处理后,通过150米排气 筒引高排放	东区供汽工段	10mg/m³	0.91-5.22mg/m3
锅炉废气	二氧化硫			35mg/m³	0-24.31mg/m3
	氮氧化物			50mg/m³	16.01-43.38mg/m3

焦作基地西厂区					
类别	主要污染物	排放方式	排放口位置	执行标准	实际排放浓度
松贴座气	VOCs	废气经过VOCs处理设备		10mg/m³	0.99-8.19mg/m³
轮胎废气	颗粒物	处理后,经排气筒引高 排放	1化年间、成型 车间等屋顶	12mg/m³	1.5-4.8mg/m³
	氨氮			25mg/L	2.67-2.79mg/L
	通过市政官网进入嘉诚 (焦作) 水务有限公司 污水处理厂处理	污水处理站	150mg/L	16-17mg/L	
	化学需氧量	73/7,022/ 7,022		150mg/L	23-26mg/L

太原基地					
类别	主要污染物	排放方式	排放口位置	执行标准	实际排放浓度
松贴炼气	VOCs	炼胶废气经30米高排气筒 外排,钢压、硫化废气经 15米高排气筒外排	炼胶楼顶,钢 压、硫化地面	10mg/m³	2.5-8.0mg/m³
轮胎废气	颗粒物			12mg/m³	2.1-6.2mg/m³
	氨氮	通过市政管网进入清徐县 污水处理厂	厂区	10mg/L	2.1-7.2mg/L
废水	悬浮物			40mg/L	12.1-21.2mg/L
	化学需氧量			70mg/L	5.2-18.5mg/L
	颗粒物	经脱硫脱硝、低氮燃烧处理后 通过60米高排气筒排放	锅炉排放口	5mg/m³	0.2-2.5mg/m³
锅炉废气	二氧化硫			35mg/m³	0.2-5.2mg/m³
	氮氧化物			30mg/m³	5.1-25.8mg/m³

风神股份积极落实习近平总书记生态文明思想,准确把握新时代环境保护总体要求,牢固树立"绿色发展、全球共享"的发展理念,着力推进风神特色的"绿色制造"生产经营模式,在生产经营过程中,不断推进清洁生产方式,发展循环经济,不断实现污染物的减量化、废物的资源化,对废水、废气均采取了有效治理措施,减少污染物排放,2023年废水、废气污染物排放达标率达到100%,厂界噪声符合《工业企业厂界环境噪声排放标准》要求。



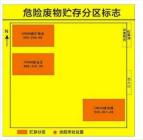
### 废弃物管理

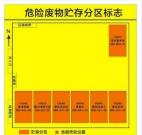
2023年按照《环境保护图形标志一固体废物贮存(处置)场所》(GB15562.2-1995)修改单、《危险废物识别标志设置技术规范重新修订危险废物污染防治责任信息公开、危险废物贮存分区标志和危险废物标签等》开展信息公开。



#### 危险废物标志更新







#### 温室气体排放

2023年,开展焦作基地温室气体排放核查,核查结果:焦作基地碳排放344714tC02。

碳足迹情况:橡胶轮胎外胎碳足迹为3.93tCO2 e/t。其中原材料运输占总碳足迹的0.62%,产品生产占总碳足迹的29.97%,原料获取占橡胶轮胎外胎碳足迹的69.41%。







# 人才梯队培养体系



#### 目标群体: 高层管理人员

• 采用现场授课、对标学习与课题研究等方式联合培养。

#### 目标群体: 中层管理人员

• 采用集中授课与项目实践结合方式培养。

#### 目标群体:青年骨干员工

• 采用人才甄选模式选拔,集中训练营形式培养。

#### 目标群体:新入职大学生

• 采用集中培训、生产见习、师带徒、轮岗等形式培养。

## 提升员工能力

2023年,风神股份共开展公司级培训88项,部门级培训739项,人均培训26.69学时。

#### 管理人才方面

策划设计重点实践项目——"精鹰"训练营, 设置6个月学习周期,聚焦风神领导力模 型六大维度能力,以20+线下课程为主线, 15门线上课程为补充,通过内部分享、外 部讲授和项目带动相结合的方式实施培训, 对参培人员实施动态积分管理, 促进管理 人员强化专业和管理技能,提升履职能力。



#### 技能人才方面

畅通技能人才职业发展,打造支撑公司高质量 发展的技能领军人才队伍——贺平均获评首届 中国中化技能大师(W5职级);加强校企联合 培养,开展第二期企业新型学徒制培训班、"五 懂五会五能"专项培训等;以"创新工作室"为载 体,聚焦自主创新和培养人才两大功能建设, 采用"请进来、走出去"的方式,有效激发了员 工创新活力和技能培养。

### 科技人才方面

加强任职资格标准对科技人才能力的牵 引提升,完成技能人才职级评价,并同 步完成结果应用。通过与PTN协同项目 的开展、工业化小组交流学习项目锻炼 促进科技人才的培养。





#### 后备人才方面

针对公司35岁及以下青年群体,启动青年人才 "(飞鹰)甄选计划",通过公司青年人才群体 现状分析,结合公司未来发展战略对人才梯队 能力要求,开展潜质人才的识别,建立管理和 专业后备人才库等。

# 解决员工急难愁盼问题



成

HR17项

HSE126项

IE21项

设备125项

工艺、质量、研发107项

福利20项

管理56项

其他116项

# 达成效果

风神股份2023年共收集员工提案628项,已 完成588项,完成率94%。



西区充电位置新增60个



成型填充胶PE膜取消



全面取消存车费用



提供回民用餐

# 关注员工需求 改善工作环境

风神股份改进防暑降温设施,制造二部和制造三部压出工段增加冷风机,冷风直接输送到岗位,起到很好的效果。2023年暑期共配送奶制品308992袋、瓶装水27155件、桶装水9441桶,共计85万余元,高温天气及时为职工发放西瓜、桃子等食品;举办夏季中暑的预防、诊断和急救专题讲座,开展医疗专家现场健康咨询服务活动。





# 维护女性员工权益

公司工会开展全体女工健康体检活动,共包含15项检查项目,除常规妇科检查外还进行女性"两癌"筛查项目。

#### 女性健康体检 →

#### 暑期子女托管↓

暑假期间继续开办职工子女爱心托管班,共有57名职工子女参加,托管班与符合资质的幼儿园合作举办,将3-9岁的孩子根据年龄进行分班,并设置了科学合理、内容丰富的课堂内容。





# 举办文体健身活动



风神股份举办健身日活动。2023年5月7日在市龙源湖公园举办了"强健体魄凝 聚力量提振精气神"风神轮胎第七届健身日活动,700余名职工参与活动,活动 项目包括环湖健步走、拔河等五项。

公司参加中国中化书画摄影作品征集活动。择优上报书画作品21件,摄影作品 19件。

公司举办女职工趣味游艺活动。包括合力建塔、夹球接力赛、同心协力、投壶4 项内容,200余名女职工参与活动。









# 依法纳税

风神股份把依法纳税作为履行社会责任、回馈社会的最基本要求。长期以来,公司以依法经营、诚信纳税为荣,严守各项税收法律法规,依法履行纳税义务,及时、足额缴纳国家税款,有力地支持了国家和地方财政税收,促进和带动了自身及地方经济的发展。





## 履行社会责任

# 驻村帮扶

风神股份积极响应焦作市委、市政府、焦作 市总工会关于驻村帮扶工作的各项部署,长 期派驻精干人员组成驻村工作队开展帮扶工 作,今年已是驻村帮扶第十一年,先后帮扶 博爱县后桥村、义沟村、西张赶村、小庄村 及当前帮扶的玉皇庙村。所驻村无一例返贫 现象发生。



# 圆梦助学

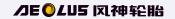
风神股份开展的"圆梦助学"捐款活动中,公司2039名职工共捐款50761元;焦作市慈善总会开展的"99公益日"捐款活动中,公司2305名职工共捐款56587元。公司工会采购甘肃古浪县贫困受援地区农副产品76万余元。为公司定点帮扶的博爱县玉皇庙村捐赠防汛物资。



# 社企沟通

风神股份多次组织走进社区活动,与社区居 民沟通环境保护诉求,收集意见,为下一步 更好社企沟通作准备。公司组织志愿者团队, 多次利用周末节假日时间,组织电工前往周 边铁路十五局社区等家属院维修楼道灯具, 促进企业社区关系。





## 可持续发展目标(SDGs)内容索引

章节	内容	可持续发展目标
企业简介	企业简介 企业文化与理念 风神足迹 ESG规划	1 元
专题	党建引领 科技创新 卓越运营 FORUS体系落地	9 产业・創資和     11 可持体       12 別景和生产     13 气候行助       16 発子、正义与     17 保護目標未現的       (公)     15 発子、正义与       (公)     (公)
01 完善治理体系 保障合规经营	公司治理 合规管理 监督执纪	12 象责任 16 和平、正义与 3 教育和生产 17 保治目标实现的 饮件关系
02 筑牢安全防线 夯实发展根基	FORUS体系引领行动 职业健康促进行动 应急能力提升行动	3 部庁 4 沈藻教育 12 象景任 17 悠遠自修志現的 (株学文) (株学文
03 践行绿色制造 加速绿色发展	绿色原料 绿色设计 绿色制造 绿色产品	7 強済通用的
04 推行节能环保 促进生态文明	节能管理 节能降耗 智慧能源 绿色低碳 环境保护	6 浩清次本和 7 浩清議事     11 別持株
05 切实关爱员工 提高员工满意	人才梯队培养体系 员工培训 改善工作环境 加强女工管理	1 元 英字 3 就学 4 优殊教育 5 性制平等 8 体度工作和 終済境长 10 ポ少不平等 ( 章 )
06 履行社会责任 积极回馈社会	按章足额纳税 助力乡村振兴 慈善公益活动	4 代周教育 9 产业、创新和 新和社区 17 保进目标实现的 伙伴关系

### 意见反馈表

#### 尊敬的读者

您好! 非常感谢您在百忙之中阅读本报告, 为持续 改进公司社会责任工作,不断提高履行社会责任的能力 和水平, 我们诚恳期待您的意见和建议, 并通过以下方 式反馈给我们:



邮箱: company@aeolustyre.com

电话: 0391-3999080

传真: 0391-3999080

地址:河南省焦作市焦东南路48号

#### 2023年度公司ESG报告反馈意见表

#### 您的意见

- 1. 您对本报告的总体评价是?
- ○非常好 ○好 ○一般 ○较差 ○差
- 2. 您认为本报告是否能反映公司对经济、社会和环境的重大影响?
- 〇是 〇否
- 3. 您认为报告披露的信息、指标、数据清晰、准确、完整度如何?
- ○非常好 ○好 ○一般 ○较差 ○差
- 4. 您认为本报告的可读性如何?
- ○非常好 ○好 ○一般 ○较差 ○差
- 5. 您属于风神轮胎的哪类利益相关方?
- ○政府 ○股东 ○客户 ○合作伙伴 ○员工 ○同业
- ○社区 ○社区团体 ○科研院校 ○供应商 ○其他
- 6. 您对风神轮胎履行社会责任及本报告有何意见与建议



# Driving the World Together

Opportunity Loyalty Uniqueness Sustainability

不断进取永不停步 无限活力 充满机会 忠诚守