

文投控股股份有限公司重整计划之 经营方案

通过本次重整剥离亏损业务、处置低效资产，保留核心优质业务板块，同时引入重整投资人提供增量资源，化解债务风险，实现资产、负债和业务的全面重组，文投控股股份有限公司（以下简称文投控股或公司）将有效减轻历史包袱、改善经营困境。重整完成后，文投控股将持续优化公司治理、调整业务结构、加强经营管理，努力成为经营稳健、运营规范、业绩优良的上市公司。未来经营发展主要改革措施如下：

（一）持续优化治理结构，完善内部管控体系

1.提高治理水平，持续加强党建

文投控股将按照法律规定和监管要求，不断完善“三会一层”建设，健全科学有效的议事决策机制和程序，加强上市公司信息披露和投资者关系管理，充分发挥国有企业党组织“把方向、管大局、保落实”的领导核心和政治核心作用，不断加强党组织建设、队伍建设、制度建设、思想建设、作风建设、纪律建设，确保企业发展战略规划、生产经营方针、财务预决算管理、资产重组和资本运作等重大事项的研究决策在党组织的领导下规范运行，积极践行社会责任。

2.加强合规管理，强化财务管控

文投控股将不断强化风险管理意识，重点做好风险事前管理，形成与企业经营状况相适应的风险管理文化，建立完善风险监控识别、评估预警和防范处置体系，实现对生产经

营活动全过程全覆盖管理。进一步明确财务审批权限，加强资金审批控制，规范资金用途，完善会计核查，严格执行预算和收支管理，不断强化财务管控体系。

（二）剥离低效亏损资产，优化存量业务结构

为夯实资产质量，提升盈利能力，文投控股将通过本次重整剥离持续亏损、扭亏无望及长期无法获得投资回报的股权、合伙企业份额，预计无法回收或回收成本过高的债权及投资收益权等低效亏损资产。重整完成后，文投控股将全面出清历史包袱，实现瘦身健体、良性发展目标，未来聚焦优质业务板块的发展。

（三）做优做强核心业务，实施拓展增量业务

1.提升影城业务经营效率，实现提质增效

随着外部环境的调整，2023年以来影城业务收入逐步回稳，通过本次重整剥离长期亏损门店后，预计影城业务收入利润将进一步得到恢复和改善，向提质增效方向发展。对于影城业务，未来一是科学做好排片管理，着重提升重要档期头部影片排座效率，最大化保障票房产出；二是坚持提升精细化管理，加强重点经营数据采集分析，做好运营成本控制，提高投入产出效率；三是大力拓展非票收入，持续优化卖品销售和采购管理，利用影院空间拓展休闲娱乐场景和品牌宣传合作。

2.挖掘游戏业务发展潜力，实现业绩提升

游戏研发运营业务为文投控股持续贡献利润，受近年来公司现金流紧张影响，新产品研发投入不足。重整完成后，

文投控股将充分利用重整获得的增量资金，加大游戏业务研发投入，改善游戏研发运营现状。对于游戏业务，未来一是继续做好存量产品运营维护工作，延长产品生命周期，保持稳定收入；二是做好新立项产品开发评测，开展合作渠道拓展；三是探索定制产品业务，丰富产品品类，创造新的增长点；四是紧跟市场变化，探索游戏 H5 化，增加游戏产品的创收和利润。

3.适时引入优质良性资产，实现利润增长

党的二十届三中全会提出，“探索文化和科技融合的有效机制，加快发展新型文化业态”。

在全面化解存量风险、剥离低效亏损资产后，公司将根据经营发展需要和自身实际情况，利用本次重整结余的资金，在充分论证、条件成熟的基础上，引入符合国家产业政策导向、商业模式相对成熟、盈利能力相对较强的“文化+科技”类优质资产，进一步提升公司的盈利能力和核心竞争力，推动文投控股从“文化”主业向“文化+科技”融合主业的转换，包括但不限于数字文旅、文化内容创作 AIGC、文化领域虚拟现实 VR 等重点领域。

本次重整中，首都文化科技集团有限公司（以下简称首文科集团）以产业投资人身份参与重整，成为文投控股重整后的控股股东，重整后首文科集团将牵头整合北京市各类“文化+科技”优质资源，在符合国家产业政策导向和并购重组监管要求的前提下，履行相应的上市公司决策审批流程，稳慎推动将自有或第三方优质业务资产注入文投控股，进一

步提升文投控股的盈利能力和核心竞争力，使文化和科技融合成为首都高质量发展的重要引擎，催生首都文化新业态、消费新方式，推动首都文化产业发展动能转换升级。