

宁波三星医疗电气股份有限公司

2022 年度总裁工作报告

各位董事：

我代表公司管理层向大会作 2022 年度总裁工作报告，提请各位董事审议。

2022 年，面对全球供应链紧缺和原材料成本上涨等压力，公司在董事会的带领下，紧紧围绕年度发展目标，立足智能配用电与医疗服务双主业，积极开拓创新，扎实推进各项工作。具体汇报如下：

一、2022 年度主要经济指标完成情况：

- 1、实现营业收入 90.98 亿元，较上年同期增长 29.55%；
- 2、实现归属上市公司股东的净利润 9.48 亿元，较上年同期增长 37.40%。

二、2022 年度公司经营情况的回顾及分析：

(一)智能配用电板块：夯实现有业务，积极布局海外市场

报告期内，公司累计在手订单 85.91 亿元，同比增长 28.09%，其中国内累计在手订单 54.29 亿元，同比增长 19.24%；海外累计在手订单 31.62 亿元，同比增长 46.79%。

1、充分发挥配用电品牌优势，根据市场需求，制定差异销售策略，达到客户预期。其中电网围绕客户满意度提升，持续深耕，中标保持行业领先。同时利用公司品牌优势驱动，非电网、行业大客户齐头并进，非电网市场聚焦工控、大总包、网三产客群，严控市场风险；行业大客户聚焦新能源五大六小央企，深度合作，快速提升行业影响力，公司国内整体销售额持续位居行业前列。

公司积极响应国家能源局推动新时代能源转型发展工作指导意见，助力 2020-2025 年期间发展新能源产品，如预制舱、预装式变电站(光伏)、预装式变电站(风变)、风力变压器、光伏逆变器、充电桩等。公司已累计在国网、南网多次中标新能源(充电桩)项目，同时与发电央企及新能源上市公司深度合作，优势互补，积极开拓国内新能源市场。

2、海外战略进一步深化，聚焦重点区域市场积极拓展。借力“一带一路”政策推进海外制造、销售，积极布局海外合资建厂。继前期在瑞典和沙特项目中中标近 15 亿元智能电表订单后，公司紧抓全球智能电网改造机会，从用电到配电，从单一产品到整体解决方案，并涉足总包业务模式。公司持续深耕中东、欧洲、

非洲、拉美等区域，连续签约一批重要项目；同时公司在南亚、中东等市场配电业务取得重大突破，业务快速增长。

(二)医疗服务板块：做强现有医院，持续深化康复业务布局

公司紧紧围绕医疗质量、投资布局、人才引进、学科建设等方面做了大量工作。

1、围绕服务质量，提升医疗水平

在确保医疗安全及医保合规底线的基础上，推动医疗质量持续改善，学科建设稳步发展，进一步打造品牌知名度，加强医院规范化、流程化、IT 化建设，通过以评促建，提高医院核心竞争力。报告期内，宁波明州医院完成三乙评审工作，并于 2023 年 3 月顺利通过综合评定，确定为三级乙等综合医院，综合实力进一步提升；浙江明州康复通过 CARF 国际认证（三年期），引入第三方机构，按国际康复标准提高医院服务品质建设，着力提升经营管理与服务水平。

2、持续康复拓展，优化模板打造

2022 年中共中央、国务院印发了《扩大内需战略规划纲要（2022—2035 年）》，《规划》指出要“坚持两个毫不动摇支持社会力量提供多层次多样化医疗服务”，也明确提出“支持社会力量提供多层次多样化医疗服务”。在政策支持下，公司借助过往积累的成功经验，逐渐形成规范可复制的康复医院模板，并通过投资并购进一步发展康复医疗业务，打造以重症康复为特色的康复医疗服务连锁体系。

报告期内，公司完成了对南京明州康复医院有限公司、武汉明州康复医院有限公司、长沙明州康复医院有限公司、常州明州康复医院有限公司、宁波北仑明州康复医院有限公司 100%股权的收购，对公司发挥过往在医院经营领域积累的经验、发挥连锁化规模效应、强化在医疗服务领域的布局产生了积极作用。

3、加强人才储备，推动学科建设

持续引进学科负责人、学科带头人，带动学科发展。积极推行合伙人计划，搭建医生团队创业平台，互惠共赢，共享事业发展成果。同时，公司持续加强特色学科建设，做好人才储备，加大引才力度，通过激励绩效等方式，更好地选育用留各类人才。

报告期内，公司成立重症康复专业委员会及康复医学研究院，积极推进重症康复学科建设，依托专业力量促进康复重症学科规范化、专业化发展，并充分发挥医院重症康复特色，提升医院重症康复内涵。其中，康复医学研究院聘请中国

康复医学会会长陈立典教授为首席科学家,搭建成为国内外康复医学领域知名专家沟通与交流平台,进一步提升公司在康复医学领域的学术和科研影响力。同时,公司通过筹建脱机、促醒、吞咽三大中心,打造年度学术年会,进一步提升医院康复治疗水平。

4、争创行业领先,加强学术交流

报告期内,公司荣登社会办医医院集团 10 强及上市医服企业 15 强,旗下宁波明州医院获社会办医单体医院第 27 名,浙江明州康复医院获社会办医康复医院第 9 名,浙江明州康复医院、杭州明州脑康康复医院获社会办医单体医院 500 强。

为加强康复医学学术交流与合作,公司积极参与 2022 中国康复医学会综合学术年会、2022 年浙江省神经外科学术年会等全国性权威学术会议,了解行业发展,学习创新模式、创新机制。公司将紧跟行业发展,深耕康复专业领域,持续提升公司医疗服务水平。

三、2022 年度形势分析及工作计划

(一) 2022 年度形势分析

1、智能配用电行业

(1) 国内市场:

根据中国电力建设企业协会发布的《中国电力建设行业年度发展报告 2022》,“十四五”期间,我国将新增 500 千伏及以上交流线路 9 万千米,变电容量 9 亿千伏安,存量通道输电能力将提升 4000 万千瓦以上,新增开工建设跨省跨区输电通道 6000 万千瓦以上,电网计划投资额将接近 3 万亿元。参照第三阶段规划智能化投资 12.50%的占比数据,预计“十四五”期间我国电网智能化投资额约为 3750 亿元。整体来看,我国智能电网行业发展前景良好,电力投资力度预计将持续加大,智能配用电也将随着中国电网的建设与改造迎来更广阔的市场需求。

为应对气候变化,低碳转型趋势确定,碳达峰、碳中和目标坚定明确。低碳转型趋势下,以风电、光伏为代表的可再生能源发电量占比将快速提升,根据 2025 年、2030 年全国非石化能源消费占比目标,预计 2030 年全国光伏、风电分别新增装机达到 1416GW,“十五五”期间复合增长率 13%,光伏、风电新能源行业

将迎来快速发展。

（2）海外市场:

据 markets and markets 报告分析,2021 年全球智能电网规模约为 431 亿美元,预计 2026 年将达到 1034 亿美元,海外智能电网数字化建设与改造,整体存在较大需求。报告期内,欧洲、亚洲及拉美部分较发达国家处于智能电网改造大规模投资建设期,多个国家已发布以智能计量为核心的智能电网数字化建设规划;拉美及非洲大多数国家仍处于智能电网建设初期,随着经济增长,社会工商业用电需求持续增长,对电力基础设施建设的需求愈加旺盛;另一方面,随着产品升级迭代,智能配用电解决方案和产品需求也显著增加。

根据 2022 年出口公开数据显示,中国出口电表相关产品超过 100 亿元,同比增长 15%以上,外贸出口形势向好。

2、医疗服务行业

2022 年 4 月,国务院办公厅发布“十四五”国民健康规划,明确指出要统筹预防、诊疗、康复,优化生命全周期服务,全面提升康复专科服务能力。建成康复大学,加快培养高素质、专业化康复人才。推动预防、治疗、护理、康复有机衔接,形成“病前主动防,病后科学管,跟踪服务不间断”的一体化健康管理服务。

在康复医疗领域,我国存在巨大潜在需求。随着中国康复医疗服务能力不断加强,公立综合医院已逐步建立起完备的康复医学科体系,民营专科医院已形成了规模化、体系化的发展态势。然而,中国康复医疗整体规模还比较小,与发达国家相比仍存在较大差距。根据毕马威研究报告,中国康复医疗市场服务总消费 2011 年为 109 亿元,2018 年为 583 亿元,期间年复合增长率达到 26.9%。以 2014-2018 年 20.9%的年复合增长率估计,康复医疗服务的市场规模 2021 年已超千亿,2025 年市场规模将达到 2207 亿元。

康复医疗政策方面,2022 年 8 月,国务院发文《关于加强和推进老龄工作进展情况的报告》,明确通过改(扩)建、转型发展。加快康复医院、护理院建设。鼓励医疗卫生机构依法依规在养老机构设立医疗服务站点,推动医疗卫生机构将上门医疗服务向养老医疗服务机构拓展。支持医疗资源丰富地区二级及以下医疗机构转型,开展康复、护理以及医养结合服务。

（二）2023 年经营计划

1、智能配用电业务

2023 年，公司智能配用电业务将在夯实现有优势渠道的基础上，持续开拓国内外智能配用电市场。其中国内市场，公司将维持电网稳定增长，进一步提升行业影响力。同时利用网内品牌优势驱动非电网、行业大客户齐头并进。海外板块，利用“一带一路”政策实现规模的快速突破，推进“本地化、大客户、智能化”策略，通过海外投资建厂等方式，销售内容逐步从“实体产品”转型至“智能配用电整体解决方案”，积极探索新商业模式。

在经营方面，公司坚持产品领先，聚焦品质、效率、成本，持续推进流程 IT 建设，夯实基础，提升经营质量，确保公司稳健发展。

2、医疗服务业务

(1)医院经营：围绕服务、品质、创新“三个百分百”，推动医疗质量持续改善，学科建设稳步发展，进一步打造品牌知名度。综合医院通过医院等级评审，以评促建；体检医院向大健康管理转型，强化检后优势，提升客户黏性；康复医院着力提升经营管理与服务水平，以浙江明州康复医院为样本，按国际康复认证标准提升经营管理与服务水平。

(2)医院拓展：借助过往积累的成功经验，形成规范可复制模板，在全国各大城市快速发展康复等业务，尤其打造以重症康复为特色的康复医疗服务连锁体系；同时，在护理领域积极合公司发展的新模式。

(3)学科建设：做好人才储备，加大引才力度，通过激励绩效等方式，更好地选育用留各类人才。持续引进学科负责人、学科带头探索适人，带动学科发展。重点筹备重症康复专业委员会，助力重症康复学科规范化、专业化发展，并且积极参与重症康复学科建设、高峰论坛，提升医院重症康复内涵。同时，积极推行合伙人计划，搭建医生团队创业平台，互惠共赢，共享事业发展成果。

(4)平台创新：加快康复医学研究院，搭建高水平的科研创新平台，打造具有核心竞争力的康复医疗技术，提升公司的康复医疗水平，确立公司在康复医学的领先地位。

总裁：沈国英

2023 年 4 月 26 日