

贵州中毅达股份有限公司

2022 年度总经理工作报告

一、公司 2022 年整体运营情况

2022 年，贵州中毅达股份有限公司（以下简称“公司”）管理层在董事会的带领下，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等相关法律法规及《贵州中毅达股份有限公司章程》的要求，勤勉尽责，贯彻执行董事会、股东大会各项决议。2022 年公司实现营业收入 13.66 亿元，实现归属于上市公司股东的净利润 1,111.59 万元，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 938.96 万元。现就 2022 年工作情况报告如下：

1、公司治理方面

公司严格按照各项管理制度依法规范运作，股东大会、董事会和监事会权责明确、运作规范。2022 年公司董事会依法有效地召集和召开了 4 次股东大会、9 次董事会。公司管理层通过定期或不定期召开总经理办公会议和生产经营分析会议，提高组织沟通效率，提升经营决策质量，通过不断完善管理流程，优化各类考核标准，提升整体管理水平。

2、生产管理方面

报告期内，公司生产继续保持稳定，多元醇系列产品产量稳中有升，质量稳定。通过不断推进节能降耗改造和精细化管理，大部份原材料和能源的单位产量消耗指标都有所下降，其中水耗用下降明显；通过工艺优化及管理，并根据市场需求调整产品结构，提升了多元醇高端产品的占比。生产装置有效生产时间持续稳定，未发生较大异常停工停产。

3、销售方面

报告期内，受国际局势动荡、上半年国内大宗原材料价格普涨带动及下游需求走弱等多重因素影响，季戊四醇系列产品价格略有上涨，三羟甲基丙烷产品同时受到国内新增产能的影响，价格回落明显。公司主要产品多元醇系列产品整体市场销量保持稳定，销售收入较上年有所下降；食用酒精销售价格与上年同期基本持平，销量略有上涨。DDGS 饲料受同类豆粕类产品价格大幅上涨影响，价格和销量都较上年有所上升，但受原材料玉米价格处于高位及酒精行业产能严重过

剩影响，酒精装置仍处于亏损范围。报告期内，公司实现主营业务收入 13.54 亿元，较上年同期下降 1.16%。

4、研发方面

报告期内，公司按照经营发展规划，在现有产品提质优化、节能降耗和新产品、新工艺开发两个方向继续开展技术研发工作，新申请发明专利 5 件，取得授权发明专利 3 件、实用新型专利 2 项；新承担 1 项自治区重点研发和成果转化计划项目；获批建设“内蒙古自治区科技成果转移转化示范基地”，获评“内蒙古自治区专精特新中小企业”。依托“内蒙古自治区多元醇化工新材料企业重点实验室”、自治区级“(企业)技术中心”、“内蒙古自治区多元醇工程技术研究中心”、“内蒙古自治区科技成果转移转化示范基地”、“赤峰市多元醇化工新材料重点实验室” 5 个平台，与上海交通大学、清华大学、中国科学技术大学、贵州大学等国内知名高校及科研院所合作，开发和储备新产品、新技术，进一步提升了公司创新力和核心竞争力。

5、安全环保和职业健康方面

报告期内，公司顺利完成了《安全生产专项整治三年行动计划》收官工作，以《全国危险化学品安全风险集中治理方案》为核心，牢固树立了安全发展理念，强化了安全生产责任制的落实，夯实了各项安全基础管理工作，同时建立并完善了风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，进一步提高了公司安全生产管理水平和本质安全，预防和减少了生产安全事故的发生，为公司创造了安全、稳定的生产经营环境。

报告期内，公司继续落实危险废物安全专项整治三年行动相关要求，落实环保主体责任，增设视频监控系统，全过程监督管理危险废物，对危险废物管理做到了可查询、可追溯。同时严格落实土壤污染防治隐患排查工作，推动和完善环保管理体系建设、严格落实《排污许可证管理条例》，按时、如实提交执行报告，报告期内无环保污染事故。2022 年底赤峰市生态环境局对公司危险废物规范化环境管理工作进行评估，评估结果达标。

报告期内，公司严格遵守国家《职业病防治法》等相关法律法规，不断加强职业健康教育培训、宣贯和监督检查，全面落实了职业健康管理相关工作，有效的实现了职业病预防及职业卫生管控。

二、公司 2023 年度经营计划

2023 年，公司将根据发展战略及市场供求情况优化资源配置，稳中求进，努力提高公司盈利能力及综合实力，为实现上述经营目标，公司将全力抓好以下重点工作：

1.稳生产方面

继续加强工艺及设备管理，确保有效生产天数；加快推进已确定工艺、设备优化及节能改造项目落地实现效益，并不断进行挖潜创新持续进步；继续加大对各生产装置重点工序的管控，延续良好的生产态势，稳定并争取更好的生产结果。

2.供销方面

广开源、善节流。持续改进营销策略，发挥企业营销优势，紧跟市场节奏，加大市场开拓力度，确保主要产品国内市场占有率及高端季戊四醇产品国际市场份额，进一步提高三羟甲基丙烷系列产品的国际市场开拓力度，持续提高销售效率。继续提升采购效率，探索和创新采购模式，抓好采购质量，控制采购价格，降低采购成本。

3.项目建设方面

2023 年公司计划主要从节能降耗和公共设施完善两个方面开展项目建设工作，通过对生产装置的技术改造达到节能、节水的目标，通过新建及改造部分公用工程达到完善公共设施的目标。

4.技术合作方面

引资源、推合作。充分利用公司与国内知名高校的良好合作关系，继续推动与上海交通大学、清华大学、中国科学技术大学、贵州大学等知名高校及科研院所的产学研合作，探索建立新型创新载体；利用公司多个自治区级、赤峰市级研发平台，发挥外聘专家的技术优势，整体提升多元醇系列产品品质与核心竞争力。

5.人才培养、引进方面

结合人才培养计划及总体目标，加大人才引进力度，明确基本原则，确定培养方式及培养方向，创新培养机制，通过专业的培训及传帮带等方式培养人才，通过绩效考核选拔人才，持续引进、补充新鲜血液，优化人才队伍结构，保持人才队伍的朝气与活力，为公司可持续发展提供人才保障。

6.内控管理方面

公司将继续严格按照监管部门对上市公司内控的相关规定，结合公司内部控制现状，在已建立的内控体系基础上不断完善内控制度，并通过自我评价、开展内部控制审计等方式，系统梳理公司制度体系，进一步规范公司治理工作流程，有效提升公司治理水平。

贵州中毅达股份有限公司

总经理：全宏冬

二零二三年四月二十四日