

江苏索普化工股份有限公司

总经理 2022 年度工作报告

一、主要经营指标完成情况

2022 年，公司全年主要产品醋酸及衍生品产量 137.70 万吨，同比增加 10.47%，全年实现营业收入 7,172,063,703.91 元，实现归属于上市公司股东净利润 505,142,469.52 元，同比分别下降 10.39%、78.97%。

二、2022 年工作回顾

2022 年，面对行业景气度由强转弱、原料煤炭价格高企、安全环保高压监管等多重挑战，在公司党委和董事会坚强领导下，守正创新、务实奋进，统筹生产经营和安全环保，有力保障供应链、生产线、销售端稳定运行，推动企业高质量发展稳中有进。主要工作如下：

（一）对标对表，防控安全风险。

严格按照国务院安委会“15 条硬措施”、江苏省“12 条重点措施”等要求，强化落实全员安全生产责任制、重大危险源包保责任制，精心组织企业主要负责人“一述四评”、“百日安全无事故”竞赛、安全生产月、消防宣传月、交通安全专项整治等专题活动，牢牢守住安全底线，顺利通过两轮省级重大危险源督导检查。以创建安全生产标准化一级企业为主线，同步推进 10 余项要素管理提升专项行动，扎实完成第一阶段提升

目标，进一步巩固安全基础管理，在全市危化品企业安全生产定级中获评“D级”优秀企业（最高等级）。以“有感领导”安全文化和双重预防体系建设为抓手，全方位筑牢安全风险防线，全年组织排查并消除安全隐患3000余条，推进现场规范化整治提升取得明显成效，进一步提升本质安全水平。

（二）科学治理，守牢环保底线。

严控现场“跑冒滴漏”和“三废”全天候达标排放，深入推进环保“疑难杂症”攻关和三级应急管控体系建设，乙酯和新桶装清下水改造、煤渣堆场提升改造、甲类危废库建设等环保提升项目投入运行，有效落实污染物综合治理和深度减排，全年各环保排口达标率均大于99.8%，环保脸谱保持绿色“笑脸”，获评江苏省绿色发展领军企业、江苏省绿色工厂，连续三年进入镇江市工业企业豁免名单。

（三）控制成本，努力降本增效。

持续优化阿米巴经营管理，进一步提高努力目标、突出稳定要求，降本增效促进作用更加明显。积极开展体系达标创建，现有体系保持有效运行，首次通过能源管理体系、两化融合管理体系AA级认证，主要产品质量保持优异，醋酸产品获评“江苏精品”认证产品，进一步增强品牌影响力。深化“阳光采购”，全面推进模式优化、渠道优化、方案优化，引进新供应商150余家，采购降本。

取得醋酸、醋酸乙酯产品 REACH 和 Kosher 认证，通过优化客户结构、适时外购外销等措施，提高销售效益。落实资金预算精细化管理，强化收支统筹、适当资金理财、防范汇兑损失，实现资金收益最大化。充分运用内审成果，直接或间接促进降本，并结合内控审计提示，优化劳务外包用工模式，严格工作量审核把关，节约用工成本。

（四）项目建设，积蓄发展动能。

结合产业发展规划要求，挂图作战、滚动实施现有装置技改提升，全年累计投资近亿元，实现降本增效、提升安全环保水平。在手推进技改项目 76 项，其中 30 项于年内投运。

全力推进醋酸造气工艺节能减排技术改造项目，目前正组织推进预评估整改和开车前辅导检查整改工作，做好吹扫、置换、试车方案等试生产工作准备，将在公司醋酸装置大修时接入现生产系统，完成系统整合，投入试生产。

统筹考虑“两碳”与“能耗双控”，加大节能降耗减排力度，加快新技术应用，重点开展“12 万吨/年二氧化碳回收项目”、“固体替代燃料(SRF)再生能源项目”等。积极推进 20 万吨/年碳酸二甲酯项目申报，“双向”完善上下游产业链条，持续整合优化内外部资源，进一步做强做优上市公司平台。

（五）完善治理，体系规范有效。

完成国企改革三年行动任务，推动公司运作更加规范高效，各治理主体作用充分发挥；将合规要求和风险管理嵌入关键岗位职责和业务流程，强化法务、内审、招标、资金等管理，推进项目跟踪审计，对新建项目、技改项目、维修项目实施全程审计监督，合规、内控、风控体系有效运行，获评江苏省“守合同重信用”企业。

（六）绩效考核，激发创新活力。

进一步健全中层管理人员及管理技术骨干竞聘、岗位精简优化与新员工招聘、员工收入调整与全员绩效考核等工作机制，充分激发全员干事创业活力。

2022年度申请并得到受理的专利共12件，其中发明专利10件，实用新型专利2件。获得授权专利共8件，其中发明专利2件，实用新型专利6件。截止2022年底拥有有效专利共78件，其中发明专利38件，实用新型专利40件。

（七）多措并举，稳定市场销售。

2022年公司主要产品市场供应量大幅增加，下游需求因经济压力影响趋弱，市场震荡下行，公司面临较大的销售压力。营销部门充分发挥能动性，深化市场开发、优化客户结构、扩大自营出口、组织外购外销、提升物流服务等措施，较好的保证销售稳定，提升公司效益。

（八）两化融合，建设数字工厂。

公司通过安全生产信息化平台，实现重大危险源监控、可燃有毒气体检测、两重点一重大、风险分区分级管控和生产全流程管理“五位一体”综合管理，同时建立了隐患信息系统，“五位一体”信息化平台功能进一步完善，双重预防机制数字化平台运行成效获评“优秀”等级。

建设完善人员定位、电子围栏、现场摄像头、报警系统和应急资源等，推进 VOCs 在线分析项目、醋酸乙酯先进控制改造项目，安全生产应急平台升级项目等。网络安全和信息化建设加快推进，银企直连、无人叫号发货等智能系统相继上线。

根据公司董事会提出的“坚定做好现有醋酸产业，发挥优势、夯实基础、稳定大局、保持行业地位”的要求，公司将坚持成本为王，通过技术改造提产能、降成本，努力将现有醋酸产业做专、做精、做大、做强。围绕醋酸产业链积极布局新材料产业，做好与现产业有关联的新材料产业项目，推进产业转型升级，增强企业可持续发展能力。

江苏索普化工股份有限公司

总经理：马克和

二〇二三年四月七日