

公司代码：600588

公司简称：用友网络

用友网络科技股份有限公司 2022 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人王文京、主管会计工作负责人吴政平及会计机构负责人（会计主管人员）陈蕴奇声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2022年12月31日，公司期末实际可供分配的利润为2,325,391,790元。经董事会审议，公司2022年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户的股份为基数分配利润，拟向全体股东每10股派发现金股利0.6元（含税）。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司可能面对的风险及应对措施已在本报告的“第三节 管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”的“（四）可能面对的风险”中予以了详细描述，敬请查阅相关内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	3
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理.....	37
第五节	环境与社会责任.....	58
第六节	重要事项.....	60
第七节	股份变动及股东情况.....	70
第八节	优先股相关情况.....	80
第九节	债券相关情况.....	81
第十节	财务报告.....	81

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	经公司现任法定代表人签字和公司盖章的2022年年度报告全文和摘要。
	报告期内在中国证监会指定报纸《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》、《证券日报》上公开披露的所有公司文件的正文及公告原件。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
ERP	指	“企业资源计划”（Enterprise Resources Planning）的英文缩写，是一种企业应用软件系统。
IaaS	指	“基础设施即服务”（Infrastructure as a Service）的英文缩写，指把 IT 基础设施作为一种服务通过网络对外提供，并根据用户对资源的实际使用量或占用量进行计费的一种服务模式。
SaaS	指	“软件即服务”（Software as a Service）的英文缩写，是云计算模式下的应用服务。
PaaS	指	“平台即服务”（Platform as a Service）的英文缩写，是云计算模式下的平台服务。
BaaS	指	“业务即服务”（Business as a Service）的英文缩写，是为客户提供市场、销售、采购、仓储、人事、会计、资金等数字化的业务运营服务。
DaaS	指	“数据即服务”（Data as a Service）的英文缩写，是以数据为对象，以数据加工、数据建模、数据挖掘、机器学习等技术为工具，为客户提供各类精准的信息，实现数据驱动客户业务发展。
ISV	指	“独立软件开发商”（Independent Software Vendors）的英文缩写，特指专门从事软件的开发、生产、销售和企业的企业。
ABU	指	Account Business Unit 的缩写，是针对公司级原型项目、战略项目建立的专属、独立的客户经营组织。
用友 NC Cloud	指	公司推出的面向成长型集团企业和大型集团企业的云 ERP 产品。
用友 U8 Cloud	指	公司推出的面向创新型、成长型企业的新一代云 ERP 产品。
用友 U9 Cloud	指	公司推出的面向离散制造企业的云 ERP 产品。
T+Cloud	指	公司推出的面向小型企业的云 ERP 产品。
BIP	指	“商业创新平台”（BusinessInnovation Platform）的英文缩写），利用新一代数字化和智能化技术，实现企业产品与业务创新、组织与管理变革的综合服务平台。
YonBIP	指	“用友商业创新平台”（Yonyou Business Innovation Platform）的英文缩写，是用友采用新一代信息技术，按照云原生（含微服务）、元数据驱动、中台化和数用分离的架构设计，涵盖平台服务、应用服务、业务服务与数据服务等形态，集工具、能力和资源服务为一体，服务企业和产业商业创新的平台型、生态化的云服务群。
iuap	指	公司开发的企业数智化底座平台，包括技术平台、数据中台、智能中台、业务中台、低代码开发平台、连接平台等，是 YonBIP 的 PaaS 平台。
CRM	指	“客户关系管理”（Customer Relationship Management）的英文缩写，CRM 系统主要是以客户为核

		心,管理企业和客户之间在品牌推广、销售产品或提供服务等场景下的业务和数据,其最终目标是吸引新客户、保留老客户以及将已有客户转为忠实客户,增加市场份额。
RPA	指	“机器人流程自动化”(Robotic process automation)的英文缩写,是以软件机器人及人工智能(AI)为基础的业务过程自动化科技。RPA系统是一种应用服务,它通过模仿最终用户在电脑的手动操作方式,提供了另一种方式来使最终用户手动操作流程自动化,可以提高用户的工作效率并降低成本。
YonSuite	指	公司推出的面向成长型企业的云服务包。
API	指	“应用程序编程接口”(Application Programming Interface)的英文缩写,是一些预先定义的接口(如函数、HTTP接口)。
ARR	指	“年度经常性收入”(Annual Recurring Revenue)的英文缩写,指将定期订阅的合同经常性收入部分规范为一年期的价值。
客户	指	购买和应用了用友网络的软件及服务、企业云服务的企业和公共组织。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	用友网络科技股份有限公司
公司的中文简称	用友网络
公司的外文名称	YONYOU NETWORK TECHNOLOGY CO., LTD.
公司的外文名称缩写	Yonyou
公司的法定代表人	王文京

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	齐麟	管曼曼
联系地址	北京市海淀区北清路68号	北京市海淀区北清路68号
电话	010-62436838	010-62436838
传真	010-62436639	010-62436639
电子信箱	ir@yonyou.com	ir@yonyou.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	北京市海淀区北清路68号
公司注册地址的历史变更情况	北京市海淀区上地信息产业基地开拓路15号
公司办公地址	北京市海淀区北清路68号
公司办公地址的邮政编码	100094
公司网址	http://www.yonyou.com
电子信箱	ir@yonyou.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》、《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券与投资者关系部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	用友网络	600588	用友软件

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼（东三办公楼）16层
	签字会计师姓名	王静、崔海艳
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	无
	办公地址	无
	签字会计师姓名	无
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信证券股份有限公司
	办公地址	广东省深圳市福田区中心三路8号卓越时代广场（二期）北座
	签字的保荐代表人姓名	李艳梅、卢丽俊
	持续督导的期间	2022年1月28日至2023年12月31日
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	无
	办公地址	无
	签字的财务顾问主办人姓名	无
	持续督导的期间	无

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2022年	2021年	本期比上年同期增减(%)	2020年	
				调整后	调整前
营业收入	9,261,744,112	8,931,797,941	3.7	8,528,442,665	8,524,588,604
归属于上市公司股东的净利润	219,171,878	707,762,887	-69.0	985,456,991	988,601,470
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	146,403,817	405,095,203	-63.9	905,897,931	904,408,788
经营活动产	285,961,113	1,303,626,688	-78.1	1,613,351,433	1,613,019,564

生的现金流量净额					
	2022年末	2021年末	本期末比上年同期末增减(%)	2020年末	
				调整后	调整前
归属于上市公司股东的净资产	11,461,068,915	6,987,455,449	64.0	7,552,176,774	7,542,940,505
总资产	23,555,097,956	17,329,343,770	35.9	16,966,625,631	16,950,263,178

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2022年	2021年	本期比上年同期增减(%)	2020年	
				调整后	调整前
基本每股收益(元/股)	0.06	0.22	-72.7	0.30	0.31
稀释每股收益(元/股)	0.06	0.22	-72.7	0.30	0.30
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.04	0.12	-66.7	0.28	0.28
加权平均净资产收益率(%)	2.00	10.19	减少8.2个百分点	14.74	14.86
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	1.33	5.83	减少4.5个百分点	13.52	13.59

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

基本每股收益、每股经营活动产生的现金流量净额以报告期加权平均股本为基数计算，本报告期加权平均股数为 3,372,380,541 股，2021 年同期的加权平均股数为 3,237,548,722 股；归属于上市公司股东的每股净资产以报告期末总股数为基数计算，本报告期末总股数为 3,433,634,418 股，上年同期期末总股数为 3,270,821,345 股。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2022 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
--	------	------	------	------

	(1-3 月份)	(4-6 月份)	(7-9 月份)	(10-12 月份)
营业收入	1,279,178,202	2,257,622,055	2,058,619,665	3,666,324,190
归属于上市公司股东的净利润	-393,205,256	137,435,873	-283,735,307	758,676,568
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-361,878,908	155,584,569	-333,509,771	686,207,927
经营活动产生的现金流量净额	-1,003,458,167	-119,062,174	-342,216,179	1,750,697,633

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2022 年金额	附注(如适用)	2021 年金额	2020 年金额
非流动资产处置损益	888,184		502,903	616,284
越权审批,或无正式批准文件,或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	49,387,023		40,540,235	46,248,848
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				6,045,425
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益	17,563,771		18,840,390	
因不可抗力因素,如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益				508,602
企业重组费用,如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			-21,568,355	-4,633,622
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融	19,692,347		-11,227,391	56,917,899

资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益				
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	1,216,415		261,443	
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
分步取得子公司原持有股权按公允价值重新计量的利得			77,102,615	12,911,655
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,657,491		-7,762,309	-
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
处置长期股权投资的投资收益	-78,205		216,733,175	5,815,385
减：所得税影响额	4,185,023		4,532,941	17,686,443
少数股东权益影响额（税后）	6,058,960		6,222,081	13,731,465
合计	72,768,061		302,667,684	79,559,060

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	281,429,210	38,351,333	-243,077,877	16,762,284
交易性金融负债	2,111,757		-2,111,757	-2,111,757
其他非流动金融资产	1,047,312,574	1,127,150,290	79,837,716	13,212,912
其他非流动负债	312,269,941	395,015,296	82,745,355	6,023,434
合计	1,643,123,482	1,560,516,919	-82,606,563	33,886,873

十二、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

报告期内，公司继续坚定落实向云服务转型的用友 3.0-II 战略，继续聚焦强产品、占市场、扩生态、提能力等年度关键任务，抢抓数智化与信创国产化市场的战略机遇，全面贯彻公有云订阅优先策略，坚实推进公司 2022 年度经营计划。

（一）总体经营与业务进展情况

1、克服困难，全力开展各项业务经营

报告期内，公司按照既定战略和年度计划全力推进各项业务经营，在前三季度实现了云服务与软件业务收入的较快增长。在占公司全年业绩比重最大的第四季度，客观环境的扰动叠加部分客户行业景气度下行，对公司 2022 年第四季度和全年收入增速产生较大影响。公司采取多种措施，克服困难，实现营业收入 926,174 万元，同比增长 3.7%。公司主营的云服务与软件业务实现收入 920,057 万元，同比增长 6.5%，其中，云服务业务保持较快增长，实现收入 635,296 万元，同比增长 19.4%，占营业收入的 68.6%，较上年同期提升 9 个百分点，已成为公司主要收入来源并继续扩大收入占比；软件业务继续战略收缩，实现收入 284,761 万元，同比下降 14.2%。受收入增速不高、持续加大战略投入与业务结构升级等影响，公司归属于上市公司股东的净利润为 21,917 万元，同比下降 69.0%，公司归属于上市公司股东的扣非后净利润为 14,640 万元，同比下降 63.9%。

2、更加积极加大战略投入，产品实现全面突破领先

报告期内，尽管面临外部环境较多的不确定因素，为抢抓企业数智化与信创国产化的历史性发展机遇，公司战略导向，继续坚定、积极地加大研发等方面的投入，战略性优化人员结构，继续加快引进高级人才。

报告期内，公司研发投入 292,997 万元，同比增长 24.5%，占营业收入的 31.6%。持续的加大投入助力公司研发实现关键突破。2022 年 8 月 27 日，公司发布了具有里程碑意义的“用友 BIP 3”，从平台技术、应用架构到应用与业务服务、规模生态体系、用户体验全面突破创新，包括其中的 YMS 云中间件技术、云上云下一体的持续交付体系的技术首创和社会化商业模式、事项会计、特征体系等应用架构突破，产品整体水平达到全球领先行列，已被众多领先企业选择应用，被誉为“大国重器”。

报告期末，公司员工数量为 25,383 人，较 2021 年末增加 4,385 人，主要为研发、咨询顾问、销售等人员的增长。公司研发人员数量已超过 9,000 名，占公司员工总数的 35.7%。在 2021 年和 2022 年员工规模战略增长的基础上，公司将在 2023 年保持员工规模的稳定，继续优化结构，提高人均产出。

公司持续的战略投入尽管对当期利润业绩有一定影响，特别是研发投入对业绩释放具有一定的滞后性，但公司产品的全面创新突破、公司人员结构优化与高级人才的引进，为公司业绩的未来增长打下了关键基础。

3、业务结构持续高质量升级

报告期内，公司继续以高质量业务收入结构升级为战略导向，全面贯彻订阅优先策略，公司合同负债（包含短期合同负债及长期合同负债）实现 24.6 亿元，较 2021 年年末增长 14.4%，其中，云服务业务相关合同负债实现 19.2 亿元，较 2021 年年末增长 21.5%，订阅相关合同负债实现 13.2 亿元，较 2021 年年末增长 55.8%，公司云服务业务 ARR 实现 20.4 亿元，同比增长 23.8%。公司报告期内，云服务业务新增付费客户数为 13.32 万家，截至报告期末，云服务业务累计付费客户数为 57.15 万家，同比增长 30.4%。

公司按照既定战略规划加快推进客户项目实施与客户化开发外包，培养专业服务生态伙伴的交付能力，公司的营业成本有较大幅度增长。后续伴随生态伙伴能力的不断提升，公司将逐步加大实施与客户化开发交付的分签比例，有助于公司的业务收入结构向更高质量转型。

（二）分层经营与业务进展情况

1、企业客户市场经营与业务进展情况

报告期内，公司面向大型、中型和小微企业的企业客户市场业务保持稳健增长，云服务与软件业务实现收入 807,760 万元，同比增长 9.6%。

（1）大型企业客户市场

报告期内，在大型企业客户市场，公司继续抢抓企业数智化与信创国产化市场机遇，实现云服务与软件业务收入 625,113 万元，同比增长 6.5%，其中，云服务业务收入实现 439,300 万元，同比增长 17.6%，核心产品续费率达 105.5%。

公司继续加强高端业务市场引领与竞争性卡位。公司以全新的“用友 BIP 3”为基础，陆续发布了一系列针对大型企业客户的私有云/公有云服务产品，行业内率先为大型企业提供混合部署模式的云服务产品，优先以订阅收费模式开展大型企业云服务业务。在保持央国企客户持续突破的同时，迅速推进大型企业业务订阅化发展与收入结构转型。自 2022 年 8 月底发布至报告期末，用友 BIP 3 签约金额超 10 亿元。

报告期内，公司新增一级央企签约 16 家，截至报告期末，面向一级央企累计签约 27 家。成功签约中国融通集团、国家管网集团、中国电子、鞍钢集团、三峡集团、中粮集团、中国船舶集团、国投集团、中咨公司、中国煤炭科工集团、中国机械总院、中盐集团、中智集团、中国冶金地质总局、中国黄金集团、中国物流集团、中国化学、国机集团、中国联通、中国移动等众多央国企，以及比亚迪、中联重科、吉利科技集团、碧桂园服务、蒂森克虏伯、丘比株式会社、人民日报社等一批知名企业和公共组织。信创国产化替代项目数量大幅增加，为后续央国企信创国产化替换打开了良好的局面。

除上述签约客户外，公司在金融、烟草、汽车等垂直行业数智化解决方案的业务推广顺利，成功签约中国银行、中国光大银行、中国中金财富证券、中国人民保险、南洋商业银行、中国烟草、山东中烟、黑龙江烟草、中国交通信息科技集团、广汽汇理、江铃汽车、飞凡汽车等众多行业头部客户和标杆企业。

（2）中型企业客户市场

报告期内，在中型企业客户市场，公司持续加快推进云转型，战略增强公有云订阅业务，实现云服务与软件业务收入 114,165 万元，同比增长 25.8%，其中，云服务业务收入实现 63,148 万元，同比增长 60.6%，核心产品续费率达 82.0%。

报告期内，公司在中型企业客户市场 YonSuite、U9 Cloud、U8 Cloud 三箭齐发、持续发力。中型云服务产品已全栈支持信创环境，并在产品先进性和易用性上领先同行业竞品。继续大力推进云服务产品订阅化转型，YonSuite 公有云订阅高速发展，U9 Cloud 快速推进私有化部署订阅收费模式，订阅收入实现翻倍增长。随着民营经济活力逐步复苏，中型企业云服务业务将为公司贡献更多订阅收入增长动力。

YonSuite 更新迭代推出系列新服务，各领域全场景企业服务全面细化，聚焦消费品、高科技及互联网服务业、制造业、生物医药等行业领域提供专属数智化解决方案。2022 年新增付费客户数量近 7,000 家，合同签约金额同比增长翻番，成功签约中诚国达、华谱科仪、广西百兴盛、北京百思特、睿征医药、山东艾克瑞特教育等众多知名企业。

U9 Cloud 增加 5 大新特性，更好满足制造企业数智化转型升级需要。2022 年新增客户数量及项目签约金额均同比翻倍增长，成功签约爱德森电子、国科天骥、珠海华冠、上海洋谷机电、沈阳鸿业玻璃容器、山东坤宝新材料集团等众多知名企业。

U8 Cloud 在信创推进上取得较好成效，全新 V3.6 产品全栈支持信创环境，新签客户势头强劲，发布的城投行业专项计划成果显著，成功签约超过 400 家城投客户及山东泉兴能源、双登电缆、山东源润石化等数百家知名企业和公共组织。

(3) 小微企业客户市场

报告期内，在小微企业客户市场，公司控股子公司畅捷通信息技术股份有限公司（以下简称“畅捷通”）继续聚焦小微企业数智财税和数智商业两大领域，围绕“新财税、新商贸、新零售、新制造、新服务”领域加快产品应用创新迭代，积极扩展销售通路生态合作，加强客户成功运营，实现云服务与软件业务收入 68,482 万元，同比增长 15.0%，其中，SaaS 订阅收入实现 38,244 万元，同比增长 47.2%。

畅捷通在数智财税领域，产品全面支持全电发票处理，生态开放集成能力大幅增强，票财税费银档一体化产品优势进一步提升。在数智商业领域，优化新商贸、新零售、新制造、新服务领域的产品发展，提高行业适配性，增强规模化交付能力。在营销上，进一步加快全国渠道体系覆盖，加速推进向县级市场下沉；加强生态合作，SaaS 产品在阿里云市场、华为云市场的销量继续保持同业领先，与银行、税务发票云厂商、行业 CRM 厂商等 ISV 伙伴开展集成合作，进一步扩大终端市场覆盖；继续加强直销业务发展，建立形成规模化获客及转化的用户营销策略与体系，同时根据用户需求及行为特征开展主题化营销，实现了直销业务的快速增长。报告期内，畅捷通云服务业务新增付费企业用户数 10.6 万，截至报告期末，云服务业务累计付费企业用户数达到 50.3 万。

根据易观发布的《中国小微企业云财税服务市场专题分析 2022》，畅捷通在小微企业财税与业务云服务市场覆盖率第一；云服务增长保持行业第一；在云财税产品评分方面，畅捷通好会计连续三年综合评分位居第一，其适配性、稳定性、丰富性等指标表现突出；在客户满意度方面，畅捷通排名第一。畅捷通 T+Cloud 生产制造管理解决方案成功入选工信部信通院印发的《专精特新中小企业服务产品目录》，加快小微制造型企业数字化转型，T+Cloud 荣获 2022 全球数字经济大会颁发的“数字经济产业创新成果”的荣誉称号。

2、政府与其它公共组织客户市场

报告期内，公司政府与其它公共组织的云服务与软件业务实现收入 112,298 万元，同比下降 11.4%，其中，云服务业务收入实现 72,850 万元，同比增长 6.6%。

公司控股子公司北京用友政务软件股份有限公司（以下简称“用友政务”）继续聚焦财政、财务业务，深耕人大市场，持续推动社保业务加快发展。新签财政部、上海市大数据中心、广东省财政厅、国家海事局、中央纪律检查委员会、湖南省人大常委会办公厅、浙江省人大常委会办公厅、黑龙江省财政厅、贵州省人力资源和社会保障厅等多个项目。

公司控股子公司用友新道科技股份有限公司（以下简称“新道科技”）作为数智化领域的教育服务企业，探索并推进产业学院发展，进一步深化产教融合，推进院校职业教育与产业结合，协助客户进行教学成果建设与申报，成功完成 13 项职业教育国家级教学成果奖推荐成果。在认证服务方面，共举办 6 次证书考试，参加考试人数共计 6.6 万人，新道 1+X 证书在院校的认可度得到进一步提升。新道科技与工业和信息化部教育与考试中心联合颁发“企业数智化商业创新平台应用工程师”证书，证书在工业和信息化部教育与考试中心官方网站可查，证书获得者纳入国家工业和信息化技术技能人才数据库。

（三）产品研发进展情况

1、用友 BIP 3 全面突破与领先

报告期内，公司产品研发加速突破，发布了“用友 BIP 3”，标志着用友商业创新平台发展到新阶段。随着不断积累和迭代升级，用友 BIP 3 已形成数智底座、创新服务、生态体系三大层级的战略构成，覆盖智能财务、人力、供应链、采购、制造、营销、研发、项目、资产及协同 10 大核心领域。

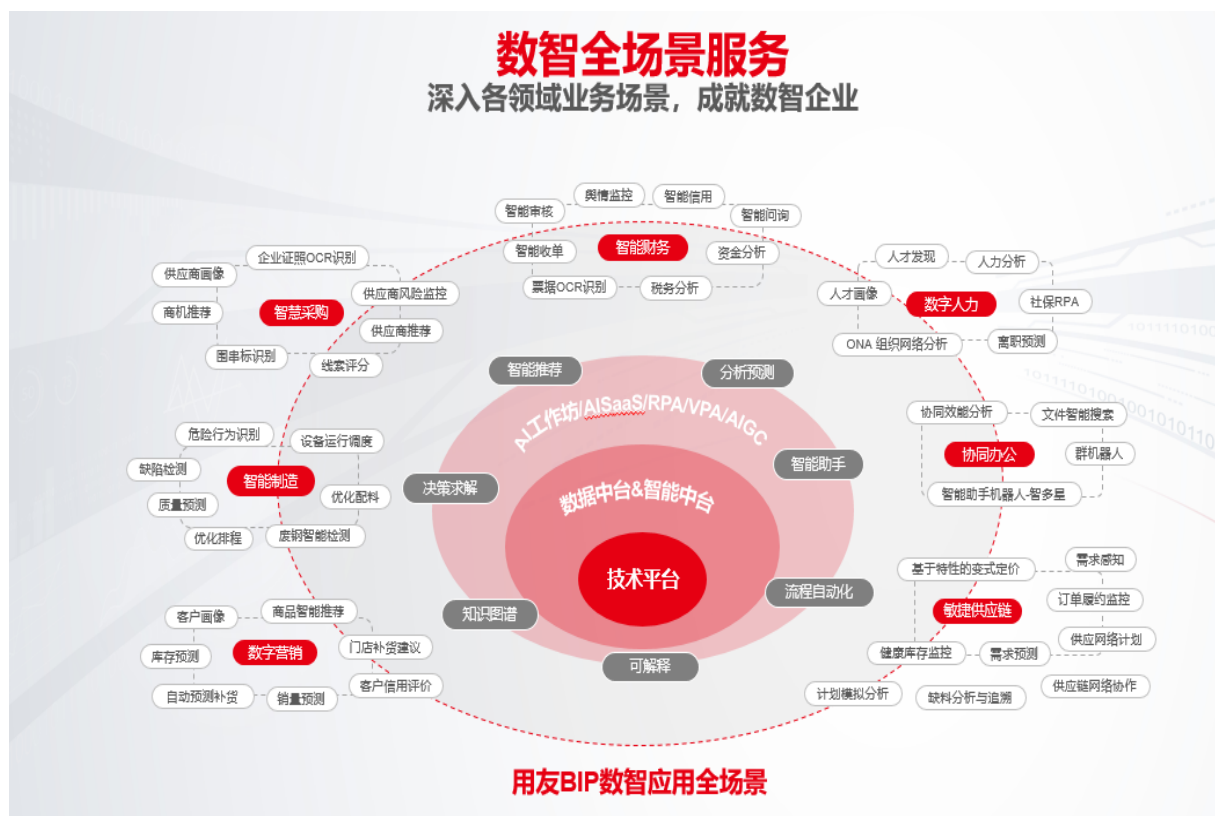
用友 BIP 3 包括 5 项首创或领先的技术、6 大领先的应用架构、465 项创新服务，以及快速增长的生态体系；拥有超过 600 个核心专利，超过 1,400 个软件著作权；提供了 4,343 个 API 接口（公有云），每日平均调用量（公有云）超过 1,523 万，每日请求数（公有云）超过 13 亿。用友 BIP 3 从平台技术、应用架构到应用与业务服务、生态体系、用户体验全面突破创新，达到全球领先水平。

用友 BIP 3 的 iuap 平台通过“三平台+三中台”提供先进技术和应用架构、统一平台和公共服务；用友财务云重磅推出全新的 BIP 商旅及费控服务，优化用户商旅体验，提高企业运营效率与管理水平；用友 BIP 事项会计成为全球首个基于事项法会计理论落地的会计服务创新产品；用

友人力云完成了基于用友 BIP 3 的更新迭代；用友营销云发布了用友 BIP 3 CRM 新品；用友采购云六大采购 SaaS 服务和协同网络 BaaS 服务双轮驱动大型企业高质量发展；用友制造云新增一系列新服务、新特性，精智工业互联网获得一系列重大发展，2022 年继续入选工信部评定的跨行业跨领域工业互联网平台。

2、用友 BIP 3 智能化优势

用友 BIP 积极拥抱 AI 普及应用的新时代。用友 BIP 智能中台通过构建 AIPaaS 能力，提供基于 AI 驱动的一系列智能应用服务、智能应用开发、机器人流程自动化(RPA)服务、知识图谱等，助力企业低门槛、高效率应用 AI 技术，打造企业智慧大脑，推动更便捷的商业创新。BIP 3 建立了超 2,300 个企业服务应用模型、超 70 个的主题化 AI 大模型、超 1,000 个的開箱即用机器人，基于这些模型诞生的数智应用服务超过 300 个，这些数智服务分布在财务、人力、采购、制造、营销等业务领域，帮助企业建立展现级、分析级、控制级、决策级、创新级的全面数智能力，充分体现 BIP 3 在 AI 和大数据赋能方面的智能化优势。



3、新一代开发体系

除了产品技术上取得的重大突破。随着“用友 BIP 3”的发布，公司也升级了全新一代开发体系的搭建，定义并支持未来企业级三层应用架构（水平/跨行业领域应用、领域产品行业化应用及行业前端业务系统）。通过全新开发体系聚焦公司研发投入方向，引入多层次生态伙伴，并全面支撑产品与业务行业化发展。

（四）生态业务进展情况

报告期内，公司以用友 BIP 为基石，持续升级和优化生态伙伴发展策略，加速构建全球领先的聚合型企业服务生态。

ISV 生态伙伴方面，基于 YonBIP 平台构建完善的 ISV 生态体系，落实“共建+共营+共销”运营理念，推动 ISV 生态全方位合作与发展，ISV 伙伴数量近 2,500 家，同比增长超 150%，生态业务收入同比大幅增长；用友云市场 YonStore 客户在线交易、伙伴商品上架交易、销售人员的生态合作能力等进一步完善，有力支撑面向客户的规模化生态解决方案落地。

战略生态伙伴方面，公司与电信运营商、云基础设施厂商、银行以及多家行业头部企业等战略伙伴，通过产品融合、打造联合解决方案等形式，在多个行业领域持续取得商业化项目转化成果和规模性产出，共同推动产业的变革与发展。

专业服务伙伴方面，聚合与赋能众多咨询、实施与客户化开发服务专业服务伙伴，围绕企业数智化转型过程，为企业提供全栈式专业服务，专业服务伙伴已达到 419 家。在国产化趋势下，一批原来与国外 ERP 厂商合作的服务伙伴正在加入用友生态体系。

生态市场推广方面，通过公司生态大会、商业创新生态峰会、第四届开发者大赛、第五届数字中国建设峰会、华为 B2B 企业节等系列专项营销，全面升级用友生态品牌，驱动生态业务快速增长。

（五）员工与组织发展情况

报告期内，公司优化了业务组织体系，强化了矩阵化运营，优化了人力资源配置，提升了人才层次，重点加强了研发、数智化咨询、生态与销售人才引进。升级了职位职级体系，有效牵引员工发展。升级优化了绩效考评体系，加强了关键岗位人才建设与干部任职体系建设，发现与培养了内部优秀人才。加强了新员工的融入、赋能与价值发挥。

（六）投资并购情况

报告期内，公司成立了面向企业研发领域提供数智化产品与服务的控股子公司智石开工业软件有限公司；收购了北京点聚信息技术有限公司，增强用友 BIP 在数据可信领域的产品与技术布局；收购了北京数钥分析云科技有限公司，提升公司数据服务能力，助力客户通过数据价值模型驱动经营提升和管理改善。

（七）ESG 进展

报告期内，公司首次替代社会责任报告披露了 ESG 报告，报告内容参照了可持续发展标准委员会（GSSB）发布的《可持续发展报告标准（GRI Standards（2021 版）》及联合国可持续发展目标（SDGs），同时参考了上海证券交易所有关社会责任的相关披露建议。报告聚焦于“环境、社会、公司治理”三大维度，内容侧重公司所面临的对财务绩效有影响的非财务风险，及相关的管理行为、实践举措、管理绩效。2022 年 9 月，用友 MSCI ESG 评级已从“BBB”级升级到“A”级。同时，公司在总裁会下设由公司董事长兼总裁、各关键岗位副总裁担任委员的可持续发展委员会，从管理层高度推动环境、社会及治理（ESG）理念与公司各项经营管理活动的深度融入，全面提升公司 ESG 管理水平，公司可持续发展工作进入新阶段。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）外部宏观环境

2022年，我国经济发展遇到国内外多重超预期因素冲击，对各行业造成一定程度扰动。在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，全党全国各族人民迎难而上，砥砺前行，统筹国内国际两个大局，统筹发展和安全，加大宏观调控力度，应对超预期因素冲击，发展质量稳步提升，科技创新成果丰硕，改革开放全面深化，保持了经济社会大局稳定。展望2023年，我国经济韧性强、潜力大、活力足，各项政策效果持续显现，内外部宏观环境逐步企稳，我国整体经济有望呈现复苏改善态势，中长期来看经济有望实现全面向好。受益于财政预算逐步向数字化倾斜、企业经营逐步改善带来IT开支提升，公司所在行业有望迎来更加积极有利的发展环境。

（二）公司所处行业分析

数字经济是以数字化的知识和信息作为关键生产要素，以数字技术为核心驱动力量，以现代信息网络为重要载体，通过数字技术与实体经济深度融合，不断提高经济社会的数字化、网络化、智能化水平，加速重构经济发展与治理模式的新型经济形态。2022年10月，党的二十大会议指出，加快发展数字经济，促进数字经济和实体经济深度融合，打造具有国际竞争力的数字产业集群。2022年12月召开的中央经济会议中指出，产业政策要发展和安全并举；要大力发展数字经济，提升常态化监管水平，支持平台企业在引领发展、创造就业、国际竞争中尽显身手；抓住全球产业结构和布局调整过程中孕育的新机遇，勇于开辟新领域、制胜新赛道。数字经济产业全景可分为数据价值化、数字产业化、产业数字化、数字化治理四部分，广泛覆盖了新兴与传统行业。国务院印发的《“十四五”数字经济发展规划》提出，到2025年，数字经济核心产业增加值占国内生产总值比重达到10%，中国信通院预计2025年我国数字经济规模将超60万亿元。根据国家工业和信息化部发布的统计数据，2022年全国软件和信息技术服务业规模以上企业超3.5万家，软件业务收入超过10万亿元，同比增长11.2%，增速较上年同期回落6.5个百分点。其中，云服务、大数据服务共实现收入10,427亿元，同比增长8.7%。

2023年2月27日，中国中央、国务院引发了《数字中国建设整体布局规划》，数字经济的发展进入加速落地阶段。在党和政府的政策引领和支持下，伴随人工智能、云计算、大数据等新一代数字化、智能化技术的持续加速发展并相互融合，企业服务市场将呈现如下特点：

1、企业数智化

（1）企业客户关注点从企业内部管理转移到企业业务经营，从线下转移到线上，从企业内部协同延伸到企业外部，从与产业上下游联动、客户联动，到与社会化潜在客群和业务伙伴联动，企业服务的边界越来越广，需要更多触达不同类型用户的方式，提供更简便、速达的连接通道；

（2）网络和数据安全性已成企业核心刚需，国产化替代需求稳步上升，大型央企信创与自主可控的推进加快，需要国产化新一代EPR替代；

(3) 平台化、数字化、智能化、生态化已成趋势，并加速向业务驱动、数据驱动模式的转变，数据作为第五要素推动数据治理，客户需要包含企业经营所有环节、资源的经营分析与决策支持平台，以服务于企业的数字化重构；

(4) 企业普遍要求更专业和快速的交付、运营及运维服务；

(5) 协同办公市场的客户认知越发清晰，“统一门户入口+协同办公+应用开发平台+生态服务”的服务组合已获得业界共识，协同不仅是协同办公，更是企业门户、移动服务平台、集成平台、低/零代码轻应用快速开发平台以及生态服务市场的复合体；

(6) 大企业个性化需求扩展持续，低代码平台持续升温。在中国企业数智化浪潮下，企业对软件应用需求提升，加之软件开发成本高、IT 人才规模与实际需求差距大等问题存在，低代码在中国拥有巨大发展潜力；

(7) 随着移动互联技术的发展，企业的经营和运营方式已发生潜移默化的转变。移动智能管理工具通过多种接入方式与企业的各种应用进行连接，将办公的范围不断扩大，员工工作不再受时间、空间限制，实现了移动办公模式的普及，帮助企业提高员工的办事效率，还能帮助企业从根本上降低营运的成本，进一步推动企业的发展；

(8) 全球范围的 ChatGPT 热潮，标志着 AI（人工智能）从创新应用时代进入普及应用时代，全面数智商业创新的时代到来，全球 IT 技术与产业创新也从以云计算为中心进入以 AI 为中心的时代。人工智能越来越多地走入各种业务与管理场景，在数字化的基础上，智能化成为企业与公共组织新的创新焦点。人工智能成为新一代企业服务应用的必备特性，数智技术将驱动各行各业实现全面数智化的商业创新。企业服务产业从信息化到数智化、从 ERP（企业资源计划）到 BIP（商业创新平台）已经成为主流发展趋势。

用友率先提出“BIP”的创新理念，定位为数智商业应用级基础设施、企业服务产业共创平台，利用新一代数字化和智能化技术，为客户提供从平台到领域服务、行业服务、生态服务的融合型企业服务产品矩阵，使能企业产品与业务创新、组织与管理变革，赋能生态伙伴共促企业服务产业发展。面对技术的发展，用友 BIP 将秉持“商业创新 如此便捷”的理念和初心，积极拥抱 AI 普及应用时代，加速基于 AI 的主题化服务创新，成就数智企业，使能商业创新。

2、信创国产化

国家持续加大对科技创新的支持力度，信创产业上升至国家战略，结合基于新一代 ICT 技术的企业数智化的升级换代，形成数智化升级+信创的价值替代。根据《2022 中国信创生态市场研究及选型评估报告》的数据显示，2022 年信创产业规模达 9,220.2 亿元，预计 2025 年突破 2 万亿，五年复合增长率将达 36%。根据近期赛迪网发布的《2022-2023 年中国信创生态及信创 PC 市场发展研究报告》显示，中国信创产业进入快速发展期，党政信创市场不断下沉并向纵深发展，信创产业正从党政领域向关键基础行业扩展，并最终延伸至全行业。2020 年至 2022 年是党政信创需求爆发的三年，从 2023 年开始至 2027 年，行业信创将接力党政信创，从金融行业、能源行业、运营商逐渐向教育、医疗等行业扩散。未来五年，从党政到行业，信创“2+8+N”应用体系（分别

代表党政两大领域以及金融、石油、电力、电信等八大行业应用,以及更下游的诸多应用主题),行业信创需求将全面爆发。预计未来 3 至 5 年,随着自主研发能力不断提升,信创产业生态愈发繁荣,将呈现出持续创新、生态重构、融合发展和不断成熟的态势。企业服务信创领域将先从“外围系统”开始替代,如合同管理、采购管理、风险内控等,然后逐渐过渡到 ERP 等核心系统。亿欧智库预计,2023 年底央企企业经营管理系统国产化比例将达到 20%,2025 年底达到 50%。

3、SaaS 产业

中国 SaaS 产业开启至今经过十数年的发展,现已经进入了高速发展的成长期,预计在 2025 年前后进入成熟期。目前国内 SaaS 产业生态尚不完整,市场并未成熟,未来国内 SaaS 的发展具有较大的上升空间。根据艾瑞咨询测算,2021 年中国企业级应用软件市场规模达到 2,592 亿元,SaaS 在其中占比达到 28.1%。在企业数智化转型的全景图中,SaaS 扮演着应用主题层面的关键作用,往往是企业特定环节数智化的直接切入口。同时,千行百业中的众多企业,在实际业务主题中不断发现数智化技术/工具的落地可用之处,使 SaaS 最大程度地承接了数智化“主题孵化器”的重任。具有订阅付费、敏捷部署、快速验证特性的 SaaS 无疑是企业数智化从顶层设计到落地的先进模式。

三、报告期内公司从事的业务情况

用友长期专注并持续领航企业软件与企业服务市场 35 年,是中国和全球领先的企业与公共组织云服务和软件提供商。公司在中国企业软件市场多年持续领先,近年来在企业云服务市场领先的基础上,新的战略发展阶段(3.0-II)的战略方向是构建和运营全球领先的企业云服务平台,实现千万客户、十万伙伴、亿级社员(社群个人)的战略目标。

公司融合移动互联网、云计算、大数据、人工智能、物联网、区块链等新一代信息技术,按照商业创新平台(BIP)的理念,充分发挥技术与商业相结合的优势,通过构建和运营全球领先(数字化、智能化、全球化、社会化、生态化、平台化、高弹性、安全可信)的商业创新平台 YonBIP,面向企业与公共组织提供数智平台底座及财务、人力、协同、营销、采购、供应链、制造、研发、资产、项目等多领域、跨行业的企业云服务,使能企业的数智化商业创新(包括业务创新和管理变革)变得简单、便捷、大众化、社会化。

公司的云服务经营模式为向企业与公共组织客户提供 PaaS、SaaS、BaaS、DaaS 等服务,根据客户需求可以采用公有云、私有云或混合云技术架构的部署方式。购买公有云产品的客户付费方式为订阅型付费,收入为订阅服务收入及前期咨询实施收入;购买混合云及私有云产品的客户可选择订阅型付费方式或许可模式。公司将继续加快推进以订阅型付费模式为主的业务收入结构升级。

(一) 大型企业服务业务

公司面向大型企业(包括巨型企业和一般大型企业)提供 YonBIP 云服务。YonBIP 定位数智商业的应用级基础设施和企业服务产业的共创平台,使能企业数智化商业创新。YonBIP 采用云原生(含微服务)、元数据驱动、中台化、数用分离等全新的技术架构,构建技术平台、低代码开

发平台、连接集成平台、业务中台、数据中台、智能中台，并覆盖财务、人力、协同、采购、营销、供应链、制造、研发、项目、资产十大领域，使能企业与产业商业创新，包括产品与业务创新、组织与管理变革，推动社会商业进步。

公司面向汽车、金融、烟草、电信、广电等垂直行业业务，提供行业云服务产品与解决方案。

面向大型企业客户，公司以云服务与软件组合服务客户，收入主要为产品许可收入、订阅收入、产品支持服务收入、平台收入、业务运营收入、数据服务收入、咨询实施及其它专业服务收入等。

（二）中型企业服务业务

公司面向成长型企业提供基于 YonBIP 平台的 YonSuite 云服务集。YonSuite 是完全基于云原生架构，面向成长型企业数智化应用主题提供的全公有云的一体化企业云服务，包括“财务、人力、协同、营销、采购、供应链、制造、项目”领域的完整应用，为服务、流通、制造等行业创新企业提供数智化云服务一体化解决方案。

公司面向中型与大中型制造企业的 U9 Cloud 云 ERP，包括生产制造、供应链、项目化管理、财务会计、管理会计、人力资源等功能，融合 PLM、智能工厂、AIoT、制造云、营销云、采购云、财务云、税务云、人力云等服务，为客户提供标准产品及解决方案。

公司面向中型企业继续提供 U8 Cloud 云 ERP 产品、U8+ ERP 套件，包括智能制造、营销、业务管控、供应链、财务核算以及人力资源等领域应用，为客户提供标准产品及解决方案，采取渠道分销的销售模式。

面向中型企业客户，收入主要为订阅收入、产品许可收入、产品支持服务收入等。

（三）小微企业服务业务

公司面向小微企业的云服务业务是由公司控股子公司畅捷通提供。畅捷通聚焦小微企业数智财税和数智商业两大领域，全面打通小微企业的人、财、货、客管理，整合财务、进销存、客户收支、协同办公等应用，主要云服务产品包括好会计、好生意、好业财、易代账、T+Cloud 等产品。

面向小微企业客户，收入主要为订阅收入、产品许可收入等。

（四）政府与其它公共组织服务业务

公司面向政府部门、事业单位和民间非营利组织的业务，由公司控股子公司用友政务提供。用友政务致力于服务国家治理体系和治理能力现代化，提供财政预算管理一体化、行政事业单位财务及内控一体化、社保基金和医保基金监管、人大联网监督系统、政府大数据平台、“互联网+”政务服务平台、政府采购云等产品和解决方案，推进数智化转型与发展。收入主要为产品许可收入、咨询实施客开等专业服务收入、订阅收入等。

公司面向院校等教育机构的业务由公司控股子公司新道科技提供。新道科技致力于服务中国教育事业，秉承“培养数智化人才，服务产业升级”的理念，聚焦数智化人才培养，围绕智能财会、数智营销、数智人力、数智管理、金融科技、工业互联网、创新创业各专业领域，以 DTC 底

层技术平台为支撑，打造 VBSE Cloud 综合实践、DBE Cloud 数智实践、B+Cloud 基础实践、S+Cloud 认知实践四大产品。收入主要为订阅收入、产品许可收入、咨询实施及其它专业服务收入等。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

报告期内，公司核心竞争力主要体现在下述几个方面：

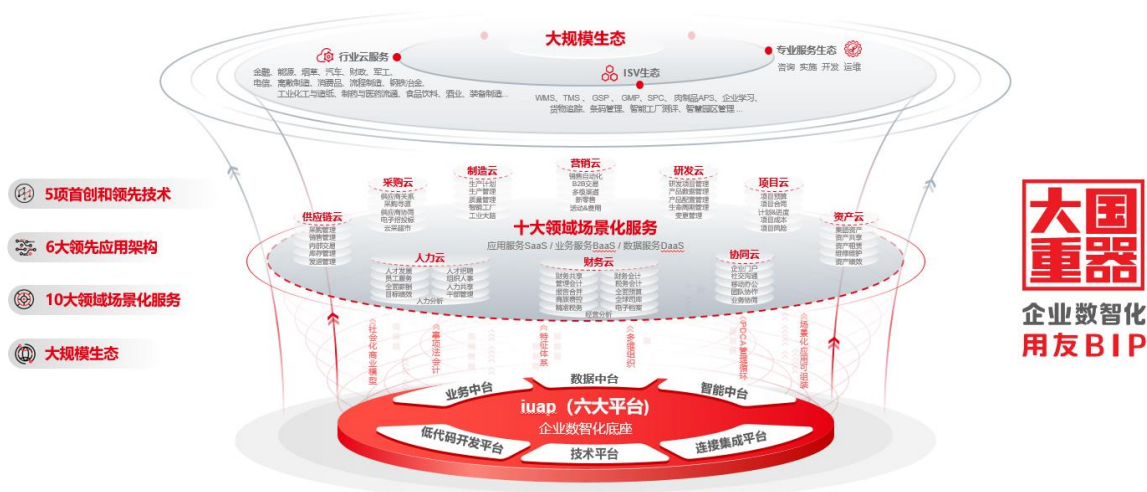
(一) 产品优势

用友 BIP 商业创新平台，是用友采用新一代信息技术，按照云原生、元数据驱动、中台化和数用分离的架构设计，涵盖平台服务、应用服务、业务服务与数据服务等形态，集工具、能力和资源服务为一体，服务企业与企业商业创新的平台型、生态化的云服务群。用友 BIP 构建技术平台、业务中台、数据中台、智能中台等六大平台，并聚焦财务、人力、供应链、采购、制造、营销、研发、项目、资产、协同十大核心领域，全面支撑企业与企业业务运营与管理，使能企业数智化转型与发展，推动社会商业进步。

用友 BIP 创新领先云技术，其技术底座 iuap 是国内首款纯云原生的 PaaS 平台，坚持公有云优先，采用微服务架构开发运维一体化，基于 YKS 容器云、YMS 云中间件技术实现跨云技术突破、多云适配能力，以及云上云下一套代码、一体化交付，以及社会化商业、事项法会计、特征体系、多维组织等应用架构的创新突破，支持社会级数字化建模，支撑财务、人力、供应链等领域构建和运营更精细多维、弹性扩展的业务场景，更好地满足大型、中型企业的需求。

用友 BIP 除了提供平台化能力，也提供众多跨行业通用的 SaaS 服务，在营销、采购、制造、财务、人力、协同等核心业务领域提供丰富的主题化应用，为企业提供按需而用的云服务，企业还可以基于全域业务中台，解耦、重构、连接、组装，建立全业务领域、众多主题的数字能力。

用友 BIP 定位数智商业的应用级基础设施、企业服务产业的共创平台。从这一定位可以看出，用友 BIP 不仅是一个平台，更是一个生态，用友 BIP 将聚合十万家生态伙伴，连接亿级社群个人，共同服务超过千万家的企业客户。



用友秉承用户之友、持续创新、专业奋斗的核心价值观，一切源于为客户创造价值。目前，用友在全球拥有 230 多个分支机构 10,000 多家生态伙伴，众多行业领先企业都选择用友 BIP 作为数智化商业创新的平台。

基于用友 BIP 商业创新平台，用友打造了全栈数智化信创平台，该平台提供了全面的信息安全防护体系，构建了面向 23 个行业大类、68 个细分行业的数智化平台信创全栈联合解决方案，完成 299 个适配项的信创适配工作，获得 237 份适配证书。实现了从服务器、芯片、存储、操作系统、数据库、企业云服务到上层应用的信创全栈覆盖。

（二）研发优势

公司自创立开始就注重构建自主研发能力，保障研发投入，构建行业领先的研发体系，经过多年的持续发展，已经形成在企业和公共组织数智化领域从平台到领域、重点行业和生态的产品与技术研发体系。除北京总部研发中心外，同时在上海、厦门、重庆建有研发基地，在深圳、杭州、成都设立了产品创新中心。公司将持续加大研发投入，重点引进云服务产品技术创新的优秀技术与产品研发人才，在用友 3.0-II 战略阶段，构建实现全球领先的企业云服务平台的专业研发人才队伍和体系。

公司拥有国家发改委批复的企业智能云开发与应用国家地方联合工程研究中心、企业云平台关键技术北京市工程实验室，清华大学（软件学院）—用友网络科技股份有限公司时序数据与物联应用联合研究中心，是中国电子工业标准化技术协会、国家信息技术服务标准工作组、5G 应用产业方阵等七家国产化核心组织成员之一。公司用友云平台、精智工业互联网平台等荣获了六项国家级权威产品资质，公司获得了二十余项自主可信、互信及产品兼容认证，公司通过了全球软件领域最高级别 CMMI5 级认证评估、ISO27001 信息安全管理体系认证、ISO20000IT 服务管理体系认证、EAL3+级安全认证。公司通过了 CCRC 信息安全服务资质认证，为同类厂商中仅有的软件安全开发、信息系统安全集成、信息系统安全运维三个认证单项同为一级的企业。

公司作为起草单位之一参与了国家标准 GB/T 23011-2022《信息化和工业化融合数字化转型价值效益参考模型》的制定，该标准是我国发布的首个数字化转型国家标准，对数字化转型领域标准化建设具有重大里程碑意义。在最新发布的 2022 年跨行业跨领域工业互联网平台清单中，用友精智工业互联网平台作为一家“数字化管理”厂商再次入围，用友已连续四年入围该名单。

（三）品牌及市场优势

作为中国企业云服务与软件产业的领军者，公司在多个领域获得市场、客户和伙伴的高度认可。据 Gartner 研究显示，公司是全球 ERP SaaS 市场 TOP10 唯一亚太厂商、也是唯一入选全球 Application Platform Software 15 强的中国企业级 SaaS 厂商，并位居全球财务（FMS）市场、资产管理（EAM）市场 10 强。同时，据 IDC、赛迪顾问研究显示，公司持续领跑中国企业云服务市场，位居中国 PaaS 市场领导者象限、在中国 APaaS 市场占有率第一、中国企业应用 SaaS 市场占有率第一、中国 ERM SaaS 市场占有率第一、中国财务 SaaS 市场占有率第一、并在中国企业应用

SaaS 超大型、大型企业市场连续多年稳居市场占有率第一，荣获 2021 年度财务 SaaS 全球客户满意度大奖，是中国企业数智化服务和软件国产化自主创新的领导品牌。

用友 BIP 3 荣获中国信通院颁发的“铸基计划——高质量数字化转型产品”评测证书，证明用友 BIP 在运营成本、管理创新、经营效益、服务质量、用户体验、安全防护等多方面符合企业高质量数字化转型要求，可带动数智化产品与应用的高质量发展。公司牵头成立 PK 体系生态联盟企业数智化专委会，促进 PK 体系生态与用友解决方案深度融合，用友与专委会成员联合推动基于 PK 体系的数智化转型和国产化价值替代；联合清华大学成立“清华大学（软件学院）——用友网络时序数据与物联应用联合研究中心”，产学研融合探索工业软件的国产化价值替代新路径。

公司在业界率先开通央视频号、新华号，拓展国家级融媒体渠道，全面提升用友 BIP 市场影响力；经 CCTV《大国品牌》栏目组评选推荐，公司正式迈入“中国品牌国家队”行列；由人民网监制、人民视频重磅发布的“大国重器——用友 BIP”纪录片，全面展现在中国企业走向数智化的发展进程中，公司基于数智化新一代产品和平台所发挥的重要价值替代作用。

公司隆重召开了 2022 全球商业创新大会，新华网、中国网等十二大平台直播，线上参会超过 1300 万人，会上用友 BIP 重磅升级，发布里程碑式新品“用友 BIP 3”。报告期内，公司聚焦用友 BIP 市场推广，打造三大集团级活动 IP：用友生态大会、用友 BIP 技术大会以及国有企业数智化峰会，持续加强产品技术市场推广。

（四）营销服务网络优势

公司在企业和公共组织信息化和数智化应用市场深耕数十年，拥有完善的营销服务网络。公司中高端客户业务营销服务网络遍布全国，拥有百余家分支机构，开展客户营销、销售、专业服务、客户成功等业务，为国内大中型企业提供及时快捷的本地化贴身服务。公司成立的海外区在东南亚多个国家和地区设立营销服务机构，拓展海外中高端客户市场。公司面向小微企业客户业务渠道合作伙伴遍布全国各地，其中云服务业务扩展了新的生态合作伙伴，逐步建立起了与云服务业务相适应的多元化渠道体系。公司行业业务在汽车、金融、烟草、财政、教育等行业已具有成熟的营销网络及服务生态链。公司成立的战略客户事业本部，在超大型企业客户经营中，取得了重大突破。公司设立的全球生态合作本部统筹规划和推进全集团生态合作业务的体系建立和业务开展。公司优化升级集团客户成功组织体系，面向客户提供优质的云模式运营服务，并推进服务的自动化和智能化，用新技术为客户提供优质服务。

（五）公司客户基础优势

公司专注企业软件与服务 35 年，形成了庞大的客户基础，覆盖巨型与大型、中型和小微企业，以及政府等公共组织。

公司通过多年来对企业客户的深耕经营，特别是公司通过为大型企业客户市场积累的大量客户提供的持续服务，建立起一支能力优秀的大型企业产品与方案研发、实施交付及客户成功服务团队，具有丰富的经验及专业的业务能力。这些经验及能力作为公司的沉淀基础，为公司在面对高端企业服务市场的国产化等历史机遇时提供了坚实的能力保障和先发优势，帮助公司抢占大型

企业客户市场。同时，在为大型企业服务过程中，公司的品牌认知、产品技术及团队能力、客户基础持续提升，帮助用友向中国巨型企业服务市场进军，与越来越多的中国巨型企业达成合作，利用研发优势与服务能力，携手巨型企业共同成长。

面向中型企业市场，公司在用友 1.0 及用友 2.0 阶段向中型企业提供财务软件及企业管理软件，积累了大量的存量客户，形成了坚实的客户基础。目前，公司继续利用技术和架构领先的 YonSuite、制造业领先应用的 U9 Cloud、细分市场成熟应用的 U8 Cloud 的产品组合优势，引领中端市场。

面向小微企业市场，公司控股子公司畅捷通专业为小微企业提供数智财税、数智商业云服务，在小微企业财务云服务领域市场覆盖率全国第一。经过 17 年的积累，畅捷通小微客户的平均生命周期远高于行业平均水平，广泛分布在服务业、批发零售、制造、建筑等各个领域，具有粘性强、抗周期性等特点。

新时期，公司将以构建和运营全球领先的企业云服务平台为战略目标，服务超过千万家企业客户，聚合十万家生态伙伴、亿级社群个人，为中国和全球的商业创新创造独特价值。

（六）客户行业化经营优势

面对千行百业加速变化的市场环境，数智化成为企业发展的普遍共识。行业的数智化需要从企业的核心业务价值出发，通过主题化应用让企业数智化落地。用友在企业软件与服务领域深耕 35 年，拥有深厚的行业积累，服务了众多行业领先企业。例如，在钢铁冶金行业，公司已服务钢铁行业百强中 34% 企业，有色金属行业 50 强企业中 52% 企业；在建筑行业，已经为全国超 70% 的大型建筑企业提供产品及服务；在能源行业，为超过 50% 以上的大型能源企业提供涵盖咨询规划、技术与产品、解决方案、实施交付、运维服务等全方位的数智化转型服务；在公用事业行业，超过 60% 行业领军企业选择用友作为长期合作伙伴。公司能够深刻理解不同行业的实际业务需求，帮助企业准确、高效地解决关键痛点和推进关键主题创新；同时，也拥有技术领先的产品和服务，并深入到行业之中，充分发挥数智技术的使能价值。通过主题化创新能力帮助千行百业加速实现数智化转型。

五、报告期内主要经营情况

参见“第三节 管理层讨论与分析”中“一、经营情况讨论与分析”。

（一）主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	9,261,744,112	8,931,797,941	3.7
营业成本	4,040,544,028	3,461,198,590	16.7
销售费用	2,235,437,310	2,027,499,703	10.3
管理费用	1,117,476,578	1,071,506,814	4.3
财务费用	-12,064,558	78,655,889	-115.3
研发费用	1,754,073,608	1,703,648,330	3.0

销售商品、提供劳务收到的现金	8,877,906,403	8,790,532,819	1.0
经营活动产生的现金流量净额	285,961,113	1,303,626,688	-78.1
投资活动产生的现金流量净额	-3,853,094,545	-1,230,056,657	
筹资活动产生的现金流量净额	4,928,098,875	-587,777,842	

营业收入变动原因说明：主要由于公司继续深化战略转型，云服务与软件业务收入稳步增长。

营业成本变动原因说明：主要是由于人员成本上涨和外包成本上涨所致。

销售费用变动原因说明：主要由于公司持续加强市场覆盖，升级客户运营体系，建立生态合作体系所致。

管理费用变动原因说明：主要由于公司加强组织发展，推进关键岗位人才引进所致。

财务费用变动原因说明：主要由于本年新增定期存款带来利息收入增加所致。

研发费用变动原因说明：主要由于报告期内加大对产品的研发投入所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要由于支付给职工以及为职工支付的现金增长所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要由于报告期内购买定期存款增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要由于公司非公开发行股份募集资金导致。

销售商品、提供劳务收到的现金变动原因说明：主要由于第四季度客户付款流程递延，收款滞后带来销售收款增速变缓。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

适用 不适用

收入成本分析如下：

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
云服务与软件业务	9,200,574,628	3,983,755,412	56.7	6.5	20.5	减少 5.0 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
产品许可	2,974,901,686	157,721,894	94.7	10.6	36.4	减少 1.0 个百分点
技术服务及培训	5,764,500,339	3,653,805,331	36.6	5.3	20.0	减少 7.8 个百分点
其他	461,172,603	172,228,187	62.7	-3.2	19.0	减少 7.2 个百分点
主营业务分地区情况						

分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
中国境内	9,047,073,809	3,923,156,646	56.6	6.4	20.4	减少 5.0 个百分点
中国境外	153,500,819	60,598,766	60.5	10.5	27.1	减少 5.2 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
云服务与软件业务	实施运维人员成本等	3,983,755,412	98.6	3,305,252,148	95.5	20.5	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
产品许可	产品研发成本及包装物等	157,721,894	3.9	115,632,569	3.3	36.4	
技术服务及培训	实施运维人员成本等	3,653,805,331	90.4	3,044,863,974	88.0	20.0	
其他	外购产品成本	172,228,187	4.3	144,755,605	4.2	19.0	

成本分析其他情况说明
无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

- 1、2022 年 4 月, 本公司取得了北京点聚 67.00% 股权, 取得其控制权, 本公司共支付对价人民币 274,100,000 元。
- 2、2022 年 7 月, 本公司取得了北京数钥 100.00% 股权, 取得其控制权, 本公司共支付对价人民币 72,000,000 元。
- 3、2022 年 3 月, 本公司之子公司购买了旅云保业务线, 支付对价人民币 5,000,000 元。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额 34,351 万元, 占年度销售总额 3.71%; 其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元, 占年度销售总额 0 %。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额 14,656 万元, 占年度采购总额 3.63%; 其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元, 占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无

3. 费用

适用 不适用

详见“第三节 管理层讨论与分析”中的“五、报告期内主要经营情况”中的“（一）主营业务分析”中的“1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元

本期费用化研发投入	1,526,916,674
本期资本化研发投入	1,403,049,005
研发投入合计	2,929,965,679
研发投入总额占营业收入比例 (%)	31.6
研发投入资本化的比重 (%)	47.9

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	9,060
-----------	-------

研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	35.7
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	20
硕士研究生	909
本科	7,478
专科	646
高中及以下	7
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	4,006
30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁)	4,134
40-50 岁 (含 40 岁, 不含 50 岁)	832
50-60 岁 (含 50 岁, 不含 60 岁)	88
60 岁及以上	0

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5. 现金流

√适用 □不适用

详见“第三节 管理层讨论与分析”中的“二、报告期内主要经营情况”中的“（一）主营业务分析”中的“1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

项目名称	本期数	上期同期数	本期金额较上期同期变动比例 (%)	情况说明
财务费用	-12,064,558	78,655,889	-115.34	主要系利息收入增加所致。
投资收益	109,884,944	360,196,022	-69.49	主要系上年度处置子公司畅捷支付及原持有的大易云股权按公允价值重新计量的利得产生的投资收益所致。
公允价值变动收益	33,886,873	9,027,034	275.39	主要系非上市股权公允价值变动所致。
信用减值损失	-155,171,336	-180,743,482		主要系其他应收款减值损失减少所致。
资产减值损失	-64,815,841	-174,101,890		主要系商誉减值损失减少所致。
所得税费用	22,009,864	91,650,470	-75.98	主要系子公司利润下降导致当期所得税减少以及上年度递延所得税资产转回

				金额比本年金额较大所致。
--	--	--	--	--------------

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	8,303,676,049	35.25	4,616,015,640	26.64	79.89	主要系1月份完成非公开发行股票,募集资金52.98亿元所致。
交易性金融资产	38,351,333	0.16	281,429,210	1.62	-86.37	主要系子公司理财到期赎回所致。
应收账款	2,125,608,454	9.02	1,279,716,583	7.38	66.10	主要系收入增长,且第四季度客户付款流程递延,收款滞后所致。
合同资产	692,267,088	2.94	445,848,885	2.57	55.27	主要系第四季度客户结算流程延长所致。
长期应收款	8,894,134	0.04	6,317,615	0.04	40.78	主要系本年子公司新签分期收款销售合同导致。
在建工程	154,801,309	0.66	56,316,437	0.32	174.88	主要系用友南昌产业园建设工程投资所致。
无形资产	2,838,341,124	12.05	1,862,091,936	10.75	52.43	主要系开发支出结项转入无形资产所致。
开发支出	85,342,871	0.36				主要系公司产品资本化投入所致。
交易性金融负债			2,111,757	0.01	-100.00	主要系报告期内套期到期所致。
一年内到期的非流动负债	255,744,872	1.09	69,567,261	0.40	267.62	主要系将于未来一年内到期的应付合并结构化主体第三方投资人款项所致。
其他流动负债	213,833,947	0.91	159,402,748	0.92	34.15	主要系本年计提的待转销项税增加所致。

长期借款	826,000,000	3.51	390,000,000	2.25	111.79	主要系长期银行借款增加所致。
长期应付款	45,659,335	0.19	68,852,301	0.40	-33.69	主要系支付购买大易云、政合数字尚未支付的股权款所致。
递延所得税负债	19,003,008	0.08	6,712,175	0.04	183.11	主要系收购点聚、数钥评估增值确认递延所得税负债所致。
资本公积	5,851,838,937	24.84	892,006,153	5.15	556.03	主要系公司以非公开发行股票的方式发行人民币普通股确认的资本公积股本溢价所致。
库存股	1,196,677,418	5.08	658,276,113	3.80	81.79	主要系报告期内回购股票所致。
其他综合收益	3,410,822	0.01	-6,018,445	-0.03		主要系外币报表折算差额所致。

其他说明
无

2. 境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 446,084,094（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 1.89%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	32,574,059	履约保函保证金、股权投资交易保证金等
合计	32,574,059	/

4. 其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

参见“第三节 管理层讨论与分析”中“二、报告期内公司所处行业情况”

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

报告期末，公司长期股权投资余额为 273,527 万元，较上年年末增加 18,265 万元，同比增长 7.2%。公司其他非流动金融资产期末余额为 112,715 万元，较上年年末增加 7,984 万元，同比增长 7.6%。报告期内，公司对外股权投资的具体情况详见“第十节财务报告”之“七合并财务报表项目注释”中关于长期股权投资、其他权益工具投资和其他非流动金融资产的相关内容。

1. 重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否 主营 投资 业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目 (如适用)	资金来源	合作方 (如适用)	投资期限 (如有)	截至资产负债表日的 进展情况	预计收益 (如有)	本期损益影响	是否涉诉	披露日期 (如有)	披露索引 (如有)
用友(江阴)产业数字化投资基金(有限合伙)	股权投资、创业投资	是	新设	10,210	50.52%	是	长期股权投资	自有资金		4年	已完成基金备案		-70.61	否	2022年6月9日	临2022-065、临2022-093
高成行至(北京)股权投资合伙企业(有限合伙)	非证券业务的投资；股权投资；投资管理	是	增资	10,000	15.13%	否	其他非流动金融资产	自有资金		8年	已完成基金备案		-108.91	否	2022年6月21日	临2022-071、临2022-082
北京中关村银创投资基金中心	股权投资、创业投资	是	新设	5,100	72.86%	是	长期股权投资	自有资金		3年	尚未完成备案			否	2022年10月25日	临2022-105

(有限合伙)																	
东南数字化转型股权投资(莆田)合伙企业(有限合伙)	股权投资、创业投资	是	增资	5,000	6.17%	否	其他非流动资产	自有资金		8年	尚未完成基金备案			否	2023年1月12日	临2023-004	
合计	/	/	/	30,310	/	/	/	/	/	/	/		-179.52	/	/	/	

2. 重大的非股权投资

适用 不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	29,333	1,112				-268	2	30,179
其他	75,507	256			6,931			82,694
合计	104,840	1,368			6,931	-268	2	112,873

证券投资情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
------	------	------	--------	------	--------	------------	---------------	--------	--------	--------	--------	--------

							动						
股票	688369	致远互联	3,486	自有	17,716	-545				-268		16,903	其他非流动金融资产
股票	600050	中国联通	20,000	自有	11,508	1,611						13,119	其他非流动金融资产
股票	000595	宝塔实业	43	自有	58	65						123	交易性金融资产
股票	000564	ST 大集	2	自有					2			2	交易性金融资产
股票	601777	力帆科技	41	自有	51	-19						32	交易性金融资产
合计	/	/	23,572	/	29,333	1,112			2	-268		30,179	/

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

公司名称	注册资本(元)	主要产品或服务	经营范围	公司直接持股比例(%)	营业收入(元)	总资产(元)	净利润(净亏损)元
北京用友政务软件股份有限公司	150,869,226	计算机软/硬件、技术咨询	基础软件服务；应用 软件服务；销售计算机、软件及辅助设备、 通讯设备、电子产品、家用电器、办公用品； 电子计算机软件、硬件及外部设备的技术 开发、技术咨询、技术培训、技术转让、 技术服务；数据处理（数据处理中的银行 卡中心、PUE 值在 1.5 以上的云计算数据 中心除外）；会议服务；设计、制作、代 理、发布广告；销售经国家密码管理局 审批并通过指定检测机构产品质量检测 的商用密码产品（有效期至 2020 年 07 月 30 日）。	72.42	817,720,488	1,147,511,133	8,746,786
用友汽车信息科技（上海）股份有限公司	108,238,000	计算机软 件/系 统集 成/咨 询行 业	计算机软 件及网 络设 备、产 品及 系 统集 成的 技术 开 发、 转 让、 服 务、 咨 询； 网 络 布 线、 办 公 自 动 化 产 品、 电 子 产 品、 通 讯 设 备 的 销 售； 企 业 管 理 咨 询； 从 事 货 物 进 出 口 及 技 术 进 出 口 业 务。	75.00	661,554,289	1,047,473,155	107,780,100
用友金融信息技术股份有限公司	107,341,076	计算机软 件/硬 件/网 络、 技 术 咨 询 及 电 子 行 业	软件开 发；金 融软 件及 计算 机网 络技 术开 发； 销售 计算 机软 件、 硬 件； 计算 机系 统集 成； 技术 咨 询、 技 术 服 务、 技 术 培 训； 货 物 进 出 口、 技 术 进 出 口、 代 理 进 出 口。	74.53	598,060,958	655,147,284	92,401,861
用友新道科技股份	244,346,120	计算机软 件/管 理	电子计 算机 软件 、硬 件及 外部 设备 的技 术	51.32	305,257,794	808,351,822	65,571,922

有限公司		培训	开发、技术咨询、技术转让、技术服务、技术培训；管理课程开发与培训、销售打印纸和计算机耗材；管理咨询与服务；数据库服务；人才中介服务；销售电子计算机软硬件及外部设备；在线学习；大赛与活动的策划与执行；自营和代理各类商品和技术进出口。				
畅捷通信息技术股份有限公司	325,772,499	计算机软硬件/硬件/耗材、电子行业	电子计算机软件、硬件及外部设备的技术开发、技术咨询、技术转让、技术服务、技术培训；销售打印纸和计算机耗材、电子计算机软硬件及外部设备；数据库服务；设计、制作、代理、发布广告；第二类增值电信业务中的信息服务业务。（仅限互联网信息服务）（电信与信息服务业务经营许可证有效期至2018年5月31日）。企业管理服务，计算机应用系统的规划、集成和开发、相关技术支持服务，商务信息咨询，财务咨询（除代理记账）。	61.85	684,818,881	1,518,777,291	-212,094,104

(八) 公司控制的结构化主体情况

√适用 □不适用

由于本集团纳入合并范围的结构化主体幸福联创等子公司存在固定到期时间，不能无条件地避免以交付现金的义务或其他金融资产来履行一项合同义务，故在合并财务报表层面对结构化主体第三方投资人款项，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的其他非流动负债。

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

公司所处行业的竞争格局和发展趋势，详见“第三节 管理层讨论与分析”中“二、报告期内公司所处行业情况”。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

从产业发展趋势来看，数字经济在中国和全球加速发展，数智化、国产化、全球化三浪叠加带来巨大的市场机会，公司面临难得的发展机遇。2023 年，公司将进入全面推进用友云战略发展的第三个阶段（3.0-III），公司将在 3.0-II 的基础上继续加速公司战略发展，按照服务超过千万家企业客户，聚合十万家生态伙伴、亿级社群个人，实现更高数量级的用友和生态伙伴的营业收入规模的规划目标，战略加强产品与服务的智能化，大力普及用友 BIP，升维和加速云服务业务发展，支撑和运行客户的商业创新，帮助客户构建竞争优势；创造巨量的就业和创业机会，为经济和社会发展做出重要贡献，推进向全球领先的企业云服务与软件提供商，员工快乐工作、成就事业、分享成功的平台的公司远景加速迈进。

（三）经营计划

√适用 □不适用

2023 年，公司将更加客户导向、市场导向，实施“普及用友 BIP”业务战略，让数智化在更多的企业和公共组织成功！通过组织升级、改进经营、提高效益等关键策略，实现客户价值、生态共赢、员工发展，在此基础上实现公司价值提升和整体发展。重点做好以下几方面工作：

1、升级业务组织

2023 年公司全面推进业务组织升级，按照“坚定、积极、准确、严密、平稳、快速”方针做好组织升级各项工作，以创造更大的客户价值，促进生态体系发展，结构性提升组织能力，实现更好的经营绩效：

（1）面向大型企业客户业务，组建离散制造、消费品、流程制造、钢铁冶金、工业化工与造纸、制药与医药流通、食品饮料、酒业、装备制造、能源、交通运输与物流、航空与机场、公用事业、建筑、地产、现代服务、医疗、酒店餐饮、零售分销、贸易、互联网、农牧、国资监管与投资控股 23 个行业客户与解决方案事业部，对大型企业客户的数智化解决方案与服务，由原来以地区为主、“地区+行业”的组织模式升级为以行业为主、“行业+地区”的组织模式。

大型企业客户业务将聚焦领域行业化、共享化、专业化，全面发挥用友 BIP 3 的优势，实现高客户价值、高业务增长、高经营效益；与行业领先企业深度合作创新，树立标杆，规模推广；结合行业和领域，深化与 ISV、专业服务生态伙伴合作；升级实施、客开的过程及组织模式，加强项目管理，提升经营效益；进一步构建基于 BIP 的客户成功体系，继续加强服务业务经营；推行高客户价值的高效交易法、交付法、客户成功法，升级大型企业业务模式。

在全球化业务 1.0 基础上，升级全球业务开展体系，走向更广泛的全球市场（2.0）。

（2）中型企业客户业务保持按照区域全国统一、垂直组织开展，每个地区设立中型企业业务专属机构，加强区域市场覆盖。

中型企业客户业务将直销、分销、生态三管齐下，融合发展；助力原有伙伴转型，规模发展新伙伴，规模合作生态伙伴；全面按照 SaaS 业务的特性和模式，高效经营 YonSuite，力争实现客户数量和营业收入的超高速增长；发挥云 ERP 在目标行业市场的产品竞争优势，力争继续实现

高速增长；深化“行业+主题”方案的差异化竞争优势；构建和运行标准化、高效率的客户运营与客户成功体系。

2、持续产品研发，加强产品管理

产品研发、产品管理方面，公司将增强特性，补强领域，提高用户体验。全面加强各产品的智能化(含 RPA)、全球化、生态化、移动化、协同化、安全可靠、信创适配；补强关键子领域应用；领域产品部门规模研发推出数据应用产品（dSaaS）；工程化、体系化、制度化、数智化完善公有云服务；紧贴客户项目、生态伙伴、一线机构，打磨产品，继续树立样板；继续改进研发管理，加强研发自动化和数智化，进一步提高研发效率；按照“洞察深入，定义准确，拉通业研，引领市场”方针，加强产品管理。

3、构建领先的组织能力，加强员工发展，改进经营，加强管理，提高效益

升级组织，改进运营，加强管理，实现全面数智化，提高组织绩效。继续坚持“员工发展”的发展方针，把用友打造为中国领先的 2B 云服务与软件的事业平台。

（1）坚持“业务发展 组织发展”双轮驱动的原则，结合业务体系升级，建立敏捷业务组织，提高业务运营与组织管理的质量与效率。公司总体人员规模不增加，优化结构，提高水平，提高人均产出；

（2）业务运营及工作方式进一步实现线上化、平台化、数据化、自动化、智能化，实现实时感知、数据驱动、智能运营；

（3）完善人才发展体系，加强内部人才发现、锻炼、培养，补强关键岗位人员，积极引进外部人才，提高人才引进层次；

（4）继续加强企业文化、干部领导力、员工能力建设；

（5）增强员工服务，提高员工体验。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、公司可能面对的风险

- （1）更多厂商（含大型互联网公司）进入企业互联网（To B）市场，企业服务产业竞争加剧；
- （2）国产化机遇窗口时间有限，对公司产品及服务能力、资源提出更高要求；
- （3）政府和客户对信息与网络安全管制升级，安全风险增加；
- （4）高端人才竞争加剧，人员成本持续上升；
- （5）公司 2023 年年初对业务组织进行升级带来的短期影响。

2、应对措施

（1）To B 服务市场具有较高的行业壁垒，公司具有 35 年为客户提供应用和服务的经验能力，积累了众多优质核心客户，且已坚定落实向云服务转型的用友 3.0-II 战略近 4 年时间，产品、业务、团队、品牌、人才均具备领先优势，未来公司将继续采取积极措施，保持并扩大竞争优势；

(2) 公司已深入洞察市场需求和机遇点，部署了 2022 年~2024 年的行动指南和关键目标，发布了 2023 年度总计划，部署了普及用友 BIP 的具体措施，将全力打好新年度的业绩进攻战；

(3) 公司已针对国产化替代进行了深度布局，从产品适配、业务方案、组织配套、生态合作等多处着手，并与国企信息化公司协作，持续打造一级央企核心应用国产替代标杆项目；

(4) 公司将生态战略作为重要业务战略，深化与已有生态伙伴合作，积极拓展各类新型渠道伙伴，积极发展行业/领域 ISV、专业服务（实施、客开、咨询）、增值服务伙伴，与伙伴一起推动客户商业创新；

(5) 按照国家的法律和公司制度要求，继续重视并加强做好信息与网络安全工作；

(6) 公司将继续完善和执行好员工双通道发展体系：加强各专业类员工的发展；升级干部体系，加强对干部梯队的培养。常态化开展组织检视与人才盘点工作，重点加强关键岗位人才建设、高潜人才培养。公司将继续加大具有国际化背景的研发与技术高级人才、数智化咨询人才和高素质应届生的引进力度。进一步通过集团知识服务和在线学习平台为员工、生态和客户赋能；

(7) 公司将按照“坚定、积极、准确、严密、平稳、快速”的方针，加强组织领导，推进好本次业务组织升级，严格执行工作计划和各项要求，确保业务组织调整到位，人员、业务、管理等平稳切换，迅速按新组织进入战斗状态，尽快释放组织产能；

(8) 在推进业务创新的同时，加强管理，提高公司整体运营效率，使公司投入产出实现效益最大化。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规及规章的要求，不断完善公司的法人治理结构，健全公司内部控制制度，以进一步规范公司运作，提高公司治理水平。公司治理活动开展情况如下：

1、报告期内，公司召开了 1 次年度股东大会和 3 次临时股东大会。公司股东大会的召集、召开等相关程序符合《公司章程》及《股东大会议事规则》的相关规定，公司能够确保所有股东尤其是中小股东的合法权益。

2、报告期内，公司共召开了 14 次董事会和 12 次董事会专门委员会会议。公司董事会专门委员会对公司的发展规划、财务审计、关联交易、对外投资、股权激励等进行研究并召开相关会议，充分发挥专业作用，加强了公司决策的科学性，提高了重大事项决策的效益和质量。

3、报告期内，公司共召开了 9 次监事会会议。除监事会日常工作外，全体监事全部列席公司的董事会会议，及时全面掌握公司的经营情况，履行对董事会和管理层的监督职责。公司监事会的人数和人员构成符合相关法律、法规和《公司章程》的要求，公司监事能够认真履行自己的职责，能够本着为股东负责的态度，对公司董事及高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督。

4、公司按照《公司法》、《上海证券交易所股票上市规则》及《公司章程》等相关规定，真实、准确、完整、及时、公平地披露信息。公司不断完善投资者关系管理工作，通过组织投资者交流会、接待股东来访、回答咨询等多种方式增强信息披露的透明度，并指定《上海证券报》、《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》以及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）为公司信息披露的媒体，确保所有股东及时、公平获得信息。

5、公司通过安排董事、监事、高管积极参加证券监管部门组织的专项培训活动，充分保障独立董事和监事的履职条件。独立董事积极参与公司决策并发表专业意见，在董事会决策方面切实发挥独立作用。

6、公司股东大会、董事会、监事会和经营管理层责权分明、协调运营、科学决策；积极开展投资者关系管理工作，通过多平台、多方位、多层次的沟通方式，加强与投资者联系，不断提高投资者关系管理工作水平；进一步规范公司经营运作，加强信息披露，通过制度化、规范化建设持续提升公司治理水平，促进公司健康发展。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2022 年第一次临时股东大会	2022 年 1 月 14 日	www.sse.com.cn	2022 年 1 月 15 日	（一）审议通过了《公司关于拟与中关村银行签署募集资金专户存储三方监管协议暨关联交易议案》
2022 年第二次临时股东大会	2022 年 3 月 23 日	www.sse.com.cn	2022 年 3 月 24 日	（一）审议通过了《公司关于

时股东大会	日			使用部分闲置募集资金进行现金管理暨关联交易的议案》
2021 年年度股东大会	2022 年 4 月 8 日	www.sse.com.cn	2022 年 4 月 9 日	<p>(一) 审议通过了《公司 2021 年度董事会报告》</p> <p>(二) 审议通过了《公司 2021 年度监事会报告》</p> <p>(三) 审议通过了《公司 2021 年度财务决算方案》</p> <p>(四) 审议通过了《公司 2021 年度利润分配方案》</p> <p>(五) 审议通过了《公司 2021 年年度报告及摘要》</p> <p>(六) 审议通过了《公司关于聘请财务报告审计机构的议案》</p> <p>(七) 审议通过了《公司关于聘请内部控制审计机构的议案》</p> <p>(八) 审议通过了《公司关于 2021 年度董事薪酬情况及 2022 年度薪酬方案的议案》</p> <p>(九) 审议通过了《公司关于 2021 年度监事薪酬情况及 2022 年度薪酬方案的议案》</p> <p>(十) 审议通过了《公司关于变更注册资本的议案》</p> <p>(十一) 审议通过了《公司关于修订〈公司章程〉部分条款的议案》</p> <p>(十二) 审议通过了《公司关于修订〈董事会议事规则〉部分条款的议案》</p> <p>(十三) 审议通过了《公司关于修订〈监事会议事规则〉部分条款的议案》</p> <p>(十四) 审议通过了《公司关于修订〈股东大会议事规则〉部分条款的议案》</p> <p>(十五) 审议通过了《公司关于修订〈关联交易管理办法〉部分条款的议案》</p> <p>(十六) 审议通过了《公司关于修订〈公司对外投资管理制度〉部分条款的议案》</p>
2022 年第三次临时股东大会	2022 年 6 月 15 日	www.sse.com.cn	2022 年 6 月 16 日	<p>(一) 审议通过了《公司 2022 年限制性股票激励计划（草案）及摘要》</p> <p>(二) 审议通过了《公司 2022 年限制性股票激励计划实施</p>

				考核管理办法》 (三)审议通过了《公司关于 提请股东大会授权董事会办 理公司 2022 年限制性股票激 励计划相关事宜的议案》
--	--	--	--	---

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
王文京	董事长兼总裁	男	59	1999/11/28	注1					246.05	否
郭新平	副董事长	男	60	2002/1/1	注1					218.01	否
吴政平 (注3)	董事	男	59	1999/11/28	注1	1,867,450	1,867,450			217.60	否
	财务总监			2022/5/5	注2						
张为国	独立董事	男	66	2018/7/20	注1					12.00	否
周剑	独立董事	男	48	2020/4/20	注1					12.00	否
王丰	独立董事	男	46	2020/4/20	注1					12.00	否
章培林	监事会主席	男	59	2020/4/20	注1	1,739,440	1,629,589	-109,851	股权激励计划限制性股票注销	199.05	否
章珂	监事	男	57	2011/4/26	注1						否
高志勇	监事	男	60	2011/4/26	注1						否
樊冠军	执行副总裁	男	49	2020/6/30	注2	135,600	135,600			229.08	否
谢志华	高级副总裁	男	47	2016/1/15	注2	1,227,065	1,227,065			190.22	否
徐洋	高级副总裁	男	47	2017/1/19	注2	636,749	636,749			164.37	否
任志刚	高级副总裁	男	52	2014/3/17	注2	759,198	759,198			164.72	否
孙淑嫔	高级副总裁	女	48	2019/1/23	注2	428,632	428,632			145.30	否
张成雨	高级副总裁	男	45	2020/1/17	注2	337,646	337,646			190.09	否
李俊毅	高级副总裁	男	45	2020/1/17	注2	410,406	410,406			185.73	否
吴平	高级副总裁	男	50	2020/1/17	注2	335,475	335,475			147.48	否

杨晓柏	高级副总裁	男	52	2021/3/26	注 2	91,500	91,500			144.24	否
王勇 (注 4)	高级副总裁	男	42	2022/1/26	注 2	287,171	151,971	-135,200	二级市场 买卖	119.66	否
范东 (注 4)	高级副总裁	男	49	2022/1/26	注 2	107,400	83,800	-23,600	二级市场 买卖	130.87	否
张纪雄 (注 3)	高级副总裁	男	51	2022/5/5	注 2	106,200	107,500	1,300	二级市场 买卖；股 权激励 计划限 制性授 予	124.80	否
齐麟	董事会秘书	男	43	2021/6/8	注 2	35,500	35,500			128.01	否
徐洲金 (离任)	执行副总裁兼财 务总监	男	49	2020/6/30	2022/5/5	83,300		-83,300	股权激 励计划 限制性 股票注 销	126.98	否
合计	/	/	/	/	/	8,588,732	8,238,081	-350,651	/	3,108.26	/

注 1：任期至公司 2023 年年度股东大会选举出新一届董事会、监事会之日止。

注 2：任期至公司 2023 年年度股东大会选举出的新一届董事会聘任公司高级管理人员之日止。

注 3：公司于 2022 年 5 月 5 日召开的第八届董事会第三十七次会议，聘任董事吴政平先生兼任公司财务总监，聘任张纪雄先生为公司高级副总裁，任期自董事会审议通过之日起至公司 2022 年年度股东大会选举出新一届董事会聘任公司高级管理人员之日止。2022 年 5 月 5 日，公司董事会收到徐洲金先生的辞职报告，徐洲金先生因个人原因申请辞去公司执行副总裁兼财务总监职务，自 2022 年 5 月 5 日起生效。

注 4：公司于 2022 年 1 月 26 日召开的第八届董事会第三十次会议，聘任王勇先生、范东先生为公司高级副总裁，任期自董事会审议通过之日起至公司 2022 年年度股东大会选举出新一届董事会聘任公司高级管理人员之日止。

姓名	主要工作经历
王文京	董事长兼总裁王文京先生，1988 年创建用友公司，曾任公司董事长、总裁等职务，现任公司董事长兼总裁，目前还担任畅捷通信息技术股份有限公司董事长、北京用友政务软件股份有限公司董事长、厦门用友烟草软件有限责任公司董事长、用友汽车信息科技（上海）股份有限公司董事长等职务。

郭新平	副董事长郭新平先生，1989 年加入用友，曾任公司副董事长、总裁、财务总监等职务，现任公司副董事长，目前还担任畅捷通信息技术股份有限公司监事会主席、用友汽车信息科技（上海）股份有限公司监事会主席、北京用友政务软件有限公司董事、厦门用友烟草软件有限责任公司董事、北京用友幸福投资管理有限公司监事等职务。
吴政平	董事吴政平先生，1992 年加入用友，曾任公司董事、执行副总裁、高级副总裁、财务总监和行政总监等职务，现任公司董事，目前还担任北京用友幸福投资管理有限公司执行董事、畅捷通信息技术股份有限公司董事、北京用友政务软件股份有限公司董事、用友汽车信息科技（上海）股份有限公司董事、厦门用友烟草软件有限责任公司董事等职务。
张为国	独立董事张为国先生，1957 年出生，经济学（会计学专业）博士学位。1985 年 7 月至 1997 年 1 月，上海财经大学会计学系讲师、副教授、教授、博士生导师、会计学系副系主任、主任。1997 年 1 月至 2007 年 6 月，中国证监会首席会计师、会计部主任、国际部主任，同时仍兼任上海财经大学会计学系博士生导师。从 2000 年起至 2007 年 6 月还兼任清华大学经济管理学院博士生导师。此间，还曾兼任财政部会计准则委员会委员、审计准则委员会委员、中国注册会计师协会常务理事、中国资产评估师协会常务理事等。2007 年 7 月至 2017 年 6 月，任国际会计准则理事会理事。现任上海财经大学特聘教授、清华大学经济管理学院访问教授、国际影响力估值基金会理事、中国证监会博士后工作站指导专家、深圳证券交易所会计专家咨询委员会主任。
周剑	独立董事周剑先生，1975 年出生，控制科学与工程专业工学博士、计算机集成制造专业联合培养博士。1998 年 7 月至 2010 年 7 月间先后在长沙炮兵学院、国防科技大学和清华大学工业工程系任职。2010 年 7 月至 2018 年 9 月任国家工信安全中心信息化研究与促进中心副主任、主任，2018 年 9 月至 2019 年 8 月任国家工信安全中心信息化所兼系统所所长，2019 年 8 月至 2019 年 12 月任国家工信安全中心系统所所长。现任中关村信息技术和实体经济融合发展联盟副理事长兼秘书长。
王丰	独立董事王丰先生，1977 年出生，企业管理专业博士。2000 年 9 月至 2002 年 3 月任上海市有线网络有限公司项目经理。现任和君咨询董事长、首席经济学家以及资深合伙人。
章培林	监事会主席章培林先生，1964 年出生，管理工程硕士。2001 年加入用友，曾任公司副总经理、副总裁、高级副总裁、执行副总裁、财务总监、执行总裁等职务。
章珂	监事章珂先生，1966 年出生，管理学博士，注册会计师，曾任公司副总裁、董事会秘书等职务，现任北京蓝晶投资管理有限责任公司董事长、上海如临其境科技创意有限公司董事长、上海兰基斯软件有限公司执行董事等职务。
高志勇	监事高志勇先生，1963 年出生，经济学学士，注册会计师、注册税务师、高级会计师，曾任信诚会计师事务所董事长兼主任会计师、岳华（现瑞华）会计师事务所税务合伙人、北青传媒股份有限公司独立监事，现任北京用友科技有限公司董事长助理、财政部内部控制准则委员会专家、北京师范大学特聘教授、对外经济贸易大学硕士生导师、北京合康新能科技股份有限公司独立董事、欣龙控股（集团）股份有限公司独立董事、恒拓开源信息科技股份有限公司独立董事等职务。
樊冠军	执行副总裁樊冠军先生，1974 年 1 月出生，管理学硕士。2001 年加入用友，曾任公司 UAP 平台产品开发部技术总监、厦门用友烟草软件有限责任公司副总裁、总裁。
谢志华	高级副总裁谢志华先生，1976 年 7 月出生，工学学士。1998 年加入用友，曾任公司研发工程师、开发部经理、NC 事业部副总经理、NC 产品本部总经理、助理总裁、副总裁、高级副总裁、执行副总裁等职务。
徐洋	高级副总裁徐洋先生，1976 年 5 月出生，工商管理硕士。2004 年加入用友，曾任公司 U8 业务部经理、湖南分公司总经理、商业伙伴部

	总经理、用友优普信息技术有限公司执行总裁、公司高级副总裁等职务。
任志刚	高级副总裁任志刚先生，1971 年 10 月出生，经济学学士。1996 年加入用友，曾任公司地区市场代表、子公司总经理、山东区总经理、公司副总裁、高级副总裁等职务。
孙淑嫔	高级副总裁孙淑嫔女士，1975 年 3 月出生，工商管理硕士。2004 年加入用友，注册会计师，曾任公司合并报表经理、财务管理部总经理、财务共享中心总经理、高端业务财务总监、副总裁、高级副总裁等职务。
张成雨	高级副总裁张成雨先生，1978 年 6 月出生，工商管理硕士。2001 年加入用友，曾任公司开发经理、部门经理、开发总监、U8 研发中心总经理、营销云产品运营部总经理、云平台 BG 研发总经理、副总裁、高级副总裁等职务。
李俊毅	高级副总裁李俊毅先生，1978 年 12 月出生，经济学学士。2001 年加入用友，曾任公司软件开发工程师、产品部经理、NC 产品本部总经理、U8 Cloud 产品部总经理、NC Cloud 产品本部总经理、助理总裁、副总裁、高级副总裁等职务。
吴平	高级副总裁吴平先生，1973 年 4 月出生，经济学学士。2001 年加入用友，曾任分公司总经理、企业管理部总经理、用友优普信息技术有限公司助理总裁、公司副总裁、高级副总裁等职务。
杨晓柏	高级副总裁杨晓柏先生，1970 年 9 月出生，管理学硕士。1996 年加入用友，曾任用友网络分公司总经理、助理总裁、副总裁、高级副总裁、新道科技股份有限公司总经理等职务。
王勇	高级副总裁王勇先生，1981 年 1 月出生，工商管理硕士。2007 年加入用友，曾任公司建筑行业业务部总经理、交通公用事业部总经理、工程云与城市运营事业部总经理、智能制造事业部总经理、副总裁、厦门用友烟草软件有限责任公司总裁等职务。
范东	高级副总裁范东先生，1974 年 2 月出生，会计学硕士。2004 年加入用友，曾任公司大客户部销售总监、分公司总经理、助理总裁、副总裁。
张继雄	高级副总裁张纪雄先生，1972 年 11 月出生，经济学硕士。2003 年加入用友，曾任控股公司北京用友政务软件有限公司副总裁、高级副总裁、总裁、公司高级副总裁、友太安保险经纪有限公司总裁等职务。
齐麟	董事会秘书齐麟先生，1979 年 11 月出生，法律研究硕士。曾任北京市联德律师事务所知识产权代理人，北京金城同达律师事务所律师，用友网络科技股份有限公司证券与投资者关系总监，华夏幸福基业股份有限公司董事会办公室证券事务高级总监、高级副总经理等职务。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1. 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王文京	北京用友科技有限公司	执行董事	2021/6/15	2024/6/14
王文京	北京用友企业管理研究所有限公司	董事长	2021/6/15	2024/6/14
王文京	上海用友科技咨询有限公司	执行董事	2021/6/15	2024/6/14
郭新平	上海益倍管理咨询有限公司	执行董事	2021/6/15	2024/6/14
郭新平	北京用友企业管理研究所有限公司	董事	2021/6/15	2024/6/14
吴政平	共青城优富投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2021/6/15	2024/6/14
吴政平	北京用友企业管理研究所有限公司	董事	2021/6/15	2024/6/14
在股东单位任职情况的说明	无			

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王文京	畅捷通信息技术股份有限公司	董事长	2020/9/8	2023/9/7
王文京	北京用友政务软件股份有限公司	董事长	2021/7/21	2024/7/20
王文京	用友汽车信息科技(上海)股份有限公司	董事长	2021/9/2	2024/9/1
王文京	厦门用友烟草软件有限责任公司	董事长	2020/8/22	2023/8/21
王文京	用友金融信息技术股份有限公司	董事长	2022/5/27	2025/5/26
王文京	新道科技股份有限公司	董事长	2021/7/30	2024/7/29
王文京	用友薪福社云科技有限公司	执行董事	2022/10/11	2025/10/10
王文京	用友广信网络科技有限公司	执行董事	2021/5/14	2024/5/13
王文京	三亚用友软件科技有限公司	董事	2022/3/11	2025/3/10
王文京	友太安保险经纪有限公司	董事	2023/1/9	2025/1/8
王文京	上海大易云计算有限公司	执行董事	2017/11/28	2023/11/27
王文京	YONYOU INTERNATIONAL HOLDINGS., LTD.	执行董事	2022/4/3	2025/4/2

王文京	用友能源科技有限公司	执行董事	2020/5/30	2023/5/29
王文京	用友建筑云服务有限公司	董事长	2023/2/24	2025/2/23
王文京	用友优普信息技术有限公司	执行董事	2023/3/8	2026/3/7
王文京	用友医疗卫生信息系统有限公司	执行董事	2020/6/3	2023/6/2
王文京	北京用友商创企业运营管理服务有限公司	执行董事	2022/8/7	2025/8/6
王文京	智石开工业软件有限公司	董事长	2022/3/28	2025/3/27
王文京	北京点聚信息技术有限公司	董事长	2022/5/12	2025/5/11
郭新平	用友（南昌）产业基地发展有限公司	执行董事	2021/9/7	2024/9/6
郭新平	畅捷通信息技术股份有限公司	监事会主席	2020/9/8	2023/9/7
郭新平	北京用友政务软件股份有限公司	董事	2021/7/21	2024/7/20
郭新平	用友汽车信息科技（上海）股份有限公司	监事会主席	2021/6/29	2024/8/26
郭新平	厦门用友烟草软件有限责任公司	董事	2020/8/22	2023/8/21
郭新平	用友金融信息技术股份有限公司	董事	2022/5/27	2025/5/26
郭新平	三亚用友软件科技有限公司	董事长	2022/2/11	2025/2/10
郭新平	北京用友幸福投资管理有限公司	监事	2022/5/12	2025/5/11
吴政平	北京用友幸福投资管理有限公司	执行董事	2022/5/12	2025/5/11
吴政平	畅捷通信息技术股份有限公司	董事	2020/9/8	2023/9/7
吴政平	北京用友政务软件股份有限公司	董事	2021/7/21	2024/7/20
吴政平	用友汽车信息科技（上海）股份有限公司	董事	2021/6/29	2024/8/26
吴政平	厦门用友烟草软件有限责任公司	董事	2020/8/22	2023/8/21
吴政平	用友金融信息技术股份有限公司	董事	2022/5/27	2025/5/26
吴政平	用友（南昌）产业基地发展有限公司	监事	2021/9/7	2024/9/6
吴政平	三亚用友软件科技有限公司	董事	2022/2/11	2025/2/10
吴政平	友太安保险经纪有限公司	董事	2021/1/9	2024/1/8
吴政平	湖南用友软件有限公司	监事	2022/8/26	2025/8/25
在其他单位	无			

任职情况的说明	
---------	--

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司按年度对公司董事、监事和高级管理人员的业绩和履行职责情况进行考评，并不定期进行可比企业董事、监事和高级管理人员市场薪酬调查；2、公司根据绩效考评结果和薪酬调查结果，确定有竞争力的年薪报酬和薪酬结构；3、公司董事、监事和高级管理人员奖金报酬与公司经营业绩结果直接挂钩。公司每年年初审定批准公司年度经营计划和业绩目标，年度结束后根据实际业绩结果完成情况，核定批准公司董事、监事和高级管理人员的奖金。公司董事、监事的薪酬方案及薪酬情况，需提交公司董事会、监事会审议后，报股东大会审议批准。公司高级管理人员的薪酬方案及薪酬情况，需提交公司董事会审议批准；4、公司独立董事实行年度津贴制，由公司董事会确定年度津贴标准议案，报经股东大会批准执行。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司董事、监事、高级管理人员报酬确定依据主要是年度绩效考评结果、公司年度业绩完成率和可比企业董事、监事、高级管理人员报酬行情。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	报告期内，董事、监事和高级管理人员应付报酬合计 3,108.26 万元。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	报告期末，全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬为 3,108.26 万元。

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
吴政平	财务总监	聘任	新聘任
徐洲金	执行副总裁兼财务总监	离任	辞职
王勇	高级副总裁	聘任	新聘任
范东	高级副总裁	聘任	新聘任
张纪雄	高级副总裁	聘任	新聘任

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

√适用 □不适用

公司监事高志勇先生之子高宸晗先生使用高志勇先生的夫人张青女士的证券账户于 2021 年 7 月买卖了公司股票，上述行为违反了《证券法》相关规定，构成短线交易，高志勇先生收到中国证券监督管理委员会北京监管局出具的《关于对高志勇采取出具警示函措施的决定》。

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第八届董事会第三十次会议	2022 年 1 月 26 日	(一) 审议《公司关于使用募集资金置换预先投入资金的议案》

		<p>(二) 审议《公司关于使用募集资金向全资子公司用友(南昌)产业基地发展有限公司增资的议案》</p> <p>(三) 审议《公司关于使用自有资金支付募投项目部分款项后续以募集资金等额置换的议案》</p>
第八届董事会第三十一次会议	2022年3月7日	<p>(一) 审议《公司关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》</p> <p>(二) 审议《公司关于使用部分闲置募集资金进行现金管理暨关联交易的议案》</p> <p>(三) 审议《公司关于召开2022年第二次临时股东大会的议案》</p>
第八届董事会第三十二次会议	2022年3月11日	审议《公司关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》
第八届董事会第三十三次会议	2022年3月14日	<p>(一) 审议《公司关于向全资子公司用友能源科技有限公司增资暨对外投资的议案》</p> <p>(二) 审议《公司关于发起设立控股子公司智石开工业软件有限公司暨对外投资的议案》</p>
第八届董事会第三十四次会议	2022年3月18日	<p>(一) 审议《公司2021年度经理工作报告》</p> <p>(二) 审议《公司2021年度董事会报告》</p> <p>(三) 审议《公司2021年度财务决算方案》</p> <p>(四) 审议《公司2021年度利润分配预案》</p> <p>(五) 审议《公司2021年年度报告及摘要》</p> <p>(六) 审议《公司2021年度内部控制评价报告》</p> <p>(七) 审议《公司2021年度可持续发展(ESG)报告》</p> <p>(八) 审议《公司关于聘请财务报告审计机构的议案》</p> <p>(九) 审议《公司关于聘请内部控制审计机构的议案》</p> <p>(十) 审议《公司关于2021年度董事薪酬情况及2022年度薪酬方案的议案》</p> <p>(十一) 审议《公司关于2021年度监事薪酬情况及2022年度薪酬方案的议案》</p> <p>(十二) 审议《公司关于2021年度高级管理人员薪酬情况及2022年度薪酬方案的议案》</p> <p>(十三) 审议《公司关于变更注册资本的议案》</p> <p>(十四) 审议《公司关于修订〈公司章程〉部分条款的议案》</p> <p>(十五) 审议《公司关于修订〈董事会议事规则〉部分条款的议案》</p> <p>(十六) 审议《公司关于修订〈股东大会议事规则〉部分条款的议案》</p> <p>(十七) 审议《公司关于修订〈关联交易管理制度〉部分条款的议案》</p> <p>(十八) 审议《公司关于修订〈对外投资管理制度〉部分条款的议案》</p> <p>(十九) 审议《公司关于向银行申请综合授信额度的议案》</p> <p>(二十) 审议《公司关于回购注销部分已授出限制性股票的议案》</p> <p>(二十一) 审议《公司关于公司及子公司使用部分闲置自有资金进行委托理财的议案》</p> <p>(二十二) 审议《公司关于计提资产减值准备的议案》</p> <p>(二十三) 审议《公司关于召开2021年年度股东大会的议案》</p>

第八届董事会第三十五次会议	2022年3月30日	(一) 审议《公司关于受让北京点聚信息技术有限公司部分股权并向其增资暨对外投资的议案》
第八届董事会第三十六次会议	2022年4月29日	(一) 审议《公司2022年第一季度报告》 (二) 审议《公司关于作废部分已授出股票期权及回购注销部分已授出限制性股票的议案》
第八届董事会第三十七次会议	2022年5月5日	审议《公司关于调整部分高级管理人员的议案》
第八届董事会第三十八次会议	2022年5月30日	(一) 审议《公司2022年限制性股票激励计划(草案)及摘要》 (二) 审议《公司2022年限制性股票激励计划实施考核管理办法》 (三) 审议《公司关于提请股东大会授权董事会办理公司2022年限制性股票激励计划相关事宜的议案》 (四) 审议《公司关于召开2022年第三次临时股东大会的议案》
第八届董事会第三十九次会议	2022年6月15日	(一) 审议《公司关于向激励对象授予限制性股票的议案》 (二) 审议《公司关于调整股票期权行权价格的议案》
第八届董事会第四十次会议	2022年7月29日	审议《公司关于向银行申请综合授信额度的议案》
第八届董事会第四十一次会议	2022年8月19日	(一) 审议《公司2022年半年度报告及摘要》 (二) 审议《公司关于2022年半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告》 (三) 审议《公司关于2020年股权激励计划限制性股票符合解锁条件的议案》 (四) 审议《公司关于作废部分已授出股票期权及回购注销部分已授出限制性股票的议案》 (五) 审议《公司关于向银行申请综合授信额度的议案》
第八届董事会第四十二次会议	2022年9月13日	(一) 审议《公司关于2019年股权激励计划限制性股票符合解锁条件的议案》 (二) 审议《公司关于2019年股权激励计划股票期权符合行权条件的议案》 (三) 审议《公司关于2021年限制性股票激励计划限制性股票符合解锁条件的议案》 (四) 审议《公司关于作废部分已授出股票期权及回购注销部分已授出限制性股票的议案》 (五) 审议《公司关于全资子公司受让控股子公司部分股权暨关联交易的议案》
第八届董事会第四十三次会议	2022年10月26日	审议《公司2022年第三季度报告》

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数

王文京	否	14	14	11	0	0	否	4
郭新平	否	14	14	10	0	0	否	3
吴政平	否	14	14	10	0	0	否	4
张为国	是	14	14	14	0	0	否	0
周剑	是	14	14	14	0	0	否	0
王丰	是	14	14	14	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	14
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	10
现场结合通讯方式召开会议次数	4

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	张为国、周剑、郭新平
提名委员会	周剑、王丰、王文京
薪酬与考核委员会	王丰、张为国、王文京
战略委员会	王文京、郭新平、吴政平、张为国、周剑、王丰
关联交易与控制委员会	张为国、周剑、郭新平

(2). 报告期内审计委员会委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2022 年 3 月 14 日	(一) 审议《公司 2021 年年度财务报告》并发表审核意见 (二) 审议《公司 2021 年度内部控制评价报告》 (三) 审议《公司关于聘请财务报告审计机构的议案》 (四) 审议《公司关于聘请内部控制审计机构的议案》 (五) 审议《公司关于会计政策变更的议案》	公司董事会审计委员认为《公司 2021 年年度财务报告》、《公司 2021 年度内部控制评价报告》的内容和格式符合中国证监会和上海证券交易所的各项规定，公司聘任财务报告审计机构和内部控制审计机构的程序规范合规，公司会计政策变更的理由充分，会计政策变更不会对公司财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响，亦不存在损害公司及股东利益的情况。	无
2022 年 4 月 29 日	审议《公司 2022 年第一季度财务报告》并发表审核意见	公司董事会审计委员会就公司 2022 年第一季度财务报告进行	无

		了审核，认为报告内容和格式符合中国证监会和上海证券交易所的各项规定。	
2022 年 8 月 19 日	审议《公司 2022 年半年度财务报告》并发表审核意见	公司董事会审计委员会就公司 2022 年半年度财务报告进行了审核，认为该报告内容和格式符合中国证监会和上海证券交易所的各项规定。	无
2022 年 10 月 26 日	审议《公司 2022 年第三季度财务报告》并发表审核意见	公司董事会审计委员会就公司 2022 年第三季度财务报告进行了审核，认为该报告内容和格式符合中国证监会和上海证券交易所的各项规定。	无

(3). 报告期内提名委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2022 年 1 月 26 日	审议《公司关于调整部分高级管理人员的议案》	公司董事会提名委员会通过收集被提名人的相关资料，对被提名人的任职条件等进行了必要的审查，认为被提名人符合相关任职资格。	无
2022 年 5 月 5 日	审议《公司关于调整部分高级管理人员的议案》	公司董事会提名委员会通过收集被提名人的相关资料，对被提名人的任职条件等进行了必要的审查，认为被提名人符合相关任职资格。	无

(4). 报告期内薪酬与考核委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2022 年 3 月 18 日	（一）审议《公司关于 2021 年度董事薪酬情况及 2022 年度薪酬方案》 （二）审议《公司关于 2021 年度监事薪酬情况及 2022 年度薪酬方案》 （三）审议《公司关于 2021 年度高级管理人员薪酬情况及 2022 年度薪酬方案的议案》	公司董事会薪酬与考核委员会结合《公司董事、监事和高级管理人员薪酬管理制度》及相关法律法规的规定，对公司董事、监事及高级管理人员的薪酬及考核机制进行了必要的审查，认为相关人员的薪酬确定及考核结果公正合理，不存在损害公司及中小股东利益的情形。	无
2022 年 5 月 30 日	（一）审议《公司 2022 年限制性股票激励计划（草案）及摘要》 （二）审议《公司 2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》 （三）审议《公司关于核查公司 2022 年限制性股票激励计划（草案）激励对象名单的议案》	公司董事会薪酬与考核委员会认为，列入本次股权激励计划激励对象名单的人员符合《上市公司股权激励管理办法》等文件规定的激励对象条件，符合股权激励计划规定的激励对象条件。本次股权激励计划的激励对象不包括公司监事、独立董事；单独或合计持有公司 5%以上股份的	无

		股东或实际控制人及其配偶、父母、子女未参与本次股权激励计划。	
2022 年 8 月 19 日	审议《公司关于 2020 年股权激励计划限制性股票符合解锁条件的议案》	公司董事会薪酬与考核委员会认为，公司激励对象满足《2020 年股权激励计划（草案）》的解锁条件，符合有关法律、法规的有关规定，未侵犯公司及全体股东的利益；公司授予的第一期限限制性股票 1,448 名激励对象解锁 8,009,581 股限制性股票，符合《管理办法》及公司《2020 年股权激励计划（草案）》的相关规定，其作为本次可解锁的激励对象主体资格合法、有效。	无
2022 年 9 月 13 日	（一）审议《公司关于 2019 年股权激励计划限制性股票符合解锁条件的议案》 （二）审议《公司关于 2019 年股权激励计划股票期权符合行权条件的议案》 （三）审议《公司关于 2021 年股权激励计划限制性股票符合解锁条件的议案》	公司董事会薪酬与考核委员会认为，公司激励对象满足《2019 年股权激励计划（草案）》的解锁和行权条件，符合有关法律、法规的有关规定，未侵犯公司及全体股东的利益；公司授予的第三期限限制性股票 96 名激励对象解锁 167,709 股限制性股票和授予的第三期股票期权 40 名激励对象行权 129,948 份股票期权，符合《管理办法》及公司《2019 年股权激励计划（草案）》的相关规定，其作为本次可解锁和行权的激励对象主体资格合法、有效。 公司激励对象满足《2021 年股权激励计划（草案）》的解锁条件，符合有关法律、法规的有关规定，未侵犯公司及全体股东的利益；公司授予的第一期限限制性股票 1,912 名激励对象解锁 4,799,400 股限制性股票，符合《管理办法》及公司《2021 年股权激励计划（草案）》的相关规定，其作为本次可解锁的激励对象主体资格合法、有效。	无

(5). 报告期内关联交易与控制委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2022 年 3 月 7 日	审议《公司关于使用部分闲置募集资金进行现金管理暨关联交易的议案》	公司董事会关联交易控制委员会认为，公司使用不超过人民币 140,000 万元（含本数）的闲置募集资金于关联方中关村银行进行现金管理本次关联交易旨	无

		在不影响募集资金投资计划正常进行及保证本金安全的前提下，提高闲置募集资金的现金管理收益，符合全体股东和本公司的利益。	
2022 年 9 月 13 日	审议《公司关于全资子公司受让控股子公司部分股权暨关联交易的议案》	公司董事会关联交易控制委员会认为，此次关联交易不存在不符合《公司法》、《证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律法规、规范性文件和《公司章程》的情况。公司全资子公司本次受让樊冠军先生持有的用友烟草股权的关联交易，符合公司经营发展规划和战略布局。该交易公平、合理，不存在损害公司和公司股东特别是中小股东利益的情况。	无

(6). 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	12,923
主要子公司在职员工的数量	12,460
在职员工的数量合计	25,383
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	11
销售人员	4,667
技术人员	9,060
财务人员	359
行政人员	749
运维服务人员	2,806
实施运营人员	7,731
合计	25,383
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	1,974
大学本科	19,555
大学专科	3,723
大专以下	131

合计	25,383
----	--------

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司员工薪酬主要由月度基本工资、季度绩效奖金、年度绩效奖金等组成，其中季度绩效奖金与员工季度个人业绩挂钩，属于短期激励；年度绩效奖金与公司经营目标完成情况、部门目标实现情况、个人年度绩效挂钩，属于中短期激励。

公司还实行股权激励计划等中长期激励措施。

公司建立有完善的社会福利体系，并建立了基础性商业保险制度。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司设立用友大学、总部业务单元培训岗、一线机构三级培训培养体系。投入数千万用于员工的培训与培养。以公司战略及业务目标对各岗位员工的能力要求与员工的成长需求为核心，采取训战结合、以考促学的方式分序列分层开展培训与培养。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案**(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**

适用 不适用

经安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)审计，截至2022年12月31日，公司期末实际可供分配的利润为人民币2,325,391,790元。经董事会审议，公司2022年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户的股份为基数分配利润，拟向全体股东每10股派发现金股利人民币0.6元(含税)。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

每10股送红股数(股)	0
每10股派息数(元)(含税)	0.6
每10股转增数(股)	0

现金分红金额（含税）	203,591,987.76
分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	219,171,878
占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	92.89
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	823,059,908.52
合计分红金额（含税）	1,026,651,896.28
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	468.42%

十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一） 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2022年3月9日，根据《上市公司股权激励管理办法》、《2018年激励计划》、《2019年激励计划》、《2020年激励计划》等规定，鉴于马超等46名激励对象发生个人变动，不具备解锁条件，公司回购注销上述人员获授但尚未解锁的限制性股票共计332,724股。	临2022-019
2022年4月13日，根据《上市公司股权激励管理办法》、《2017年激励计划》、《2018年激励计划》、《2019年激励计划》、《2020年激励计划》等规定，鉴于朱丹枫等261名激励对象发生个人变动或绩效考核不合格，不具备解锁条件，公司回购注销上述人员获授但尚未解锁的限制性股票共计1,512,383股。	临2022-042
公司《2022年限制性股票激励计划（草案）》经公司第八届董事会第三十八次会议、第八届监事会第二十五次会议、2022第三次临时股东大会审议通过。2022年6月15日，公司召开了第八届董事会第三十九次会议、第八届监事会第二十六次会议审议通过了《公司向激励对象授予限制性股票的议案》，同意确定2022年6月15日为授予日，授予387名激励对象3,554,800股限制性股票。2022年7月19日，公司完成限制性股票首次授予登记，向完成缴款的363名激励对象授予3,343,700股限制性股票。	临2022-058、临2022-059、临2022-060、2022-067、临2022-068、临2022-069、临2022-070、临2022-079
2022年6月7日，根据《上市公司股权激励管理办法》、《2019年激励计划》、《2020年激励计划》、《2021年激励计划》等规定，鉴于张欣等37名激励对象发生个人情况变动，不具备解锁条件，公司回购注销上述人员获授但尚未解锁的限制性股票共计247,643股。	临2022-063
2022年8月19日，公司第八届董事会第四十一次会议和第八届监事会第二十七次会议审议通过了《公司向2020年股权激励计划限制性股票符合解锁条件的议案》，1,448名限制性股票激励对象符合授予的第一期限限制性股票解锁条件。本次解锁的限制性股票上市流通日为2022年9月1日，本次解锁的限制性股票上市流通数量为8,009,581股。	临2022-085、临2022-086、临2022-088、临2022-091
2022年9月13日，公司第八届董事会第四十二次会议和第八届监事会第二十八次会议审议通过了《公司向2021年股权激励计划限制性股票符合解锁条件的议案》，1,912名限制性股票激励对象符合授予的第一期限限制性股票解锁条件。本次解锁的限制性股票数量为4,799,400股。本次解锁的限制性股票上市流通日为2022年9月26日。	临2022-095、临2022-096、临2022-098、临2022-101

2022年9月13日,公司第八届董事会第四十二次会议和第八届监事会第二十八次会议审议通过了《公司关于2019年股权激励计划限制性股票符合解锁条件的议案》、《公司关于2019年股权激励计划股票期权符合行权条件的议案》,96名限制性股票激励对象和40名股票期权激励对象符合授予的第三期限限制性股票解锁条件和股票期权行权条件。经公司第八届董事会第三十九次会议调整股票期权行权价格后,本次可行权的授予股票期权的行权价格为21.15元/股。公司将根据相关法律法规的规定,统一办理激励对象股票期权行权及相关的行权股份登记手续。本次解锁的限制性股票上市流通日为2022年10月25日,本次解锁的限制性股票上市流通数量为167,709股。	临2022-095、临2022-096、临2022-097、临2022-104
2022年11月21日,根据《上市公司股权激励管理办法》、《2020年激励计划》等规定,鉴于徐洲金等16名激励对象发生个人变动或个人绩效考核不合格,不具备解锁条件,公司回购注销上述人员获授但尚未解锁的限制性股票共计236,400股。	临2022-111

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

详见“第七节 股份变动及股东情况”中的“一、股本变动情况”中的“(一) 股份变动情况表”中的“2、普通股份变动情况说明”

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

单位:股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股份	报告期股票期权行权股份	股票期权行权价格(元)	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元)
谢志华	高级副总裁	166,700				37.17	166,700	24.17
徐洋	高级副总裁	160,000				37.17	160,000	24.17
任志刚	高级副总裁	133,300				37.17	133,300	24.17
孙淑嫔	高级副总裁	133,300				37.17	133,300	24.17
张成雨	高级副总裁	146,700				37.17	146,700	24.17

李俊毅	高级副总裁	146,700				37.17	146,700	24.17
吴平	高级副总裁	133,300				37.17	133,300	24.17
王勇	高级副总裁	100,000				37.17	100,000	24.17
范东	高级副总裁	110,000				37.17	110,000	24.17
合计	/	1,230,000				/	1,230,000	/

√适用 □不适用

单位:股

姓名	职务	年初持有 限制性股票 数量	报告期新 授予限制 性股票数 量	限制性 股票的 授予价 格 (元)	已解锁股 份	未解锁股 份	期末持 有限制 性股票 数量	报告期 末市价 (元)
樊冠军	执行副 总裁	135,600		16.88	67,800	67,800	67,800	24.17
谢志华	高级副 总裁	83,300		12.23	41,650	41,650	41,650	24.17
徐洋	高级副 总裁	80,000		12.23	40,000	40,000	40,000	24.17
任志刚	高级副 总裁	66,700		12.23	33,350	33,350	33,350	24.17
孙淑嫔	高级副 总裁	66,700		12.23	33,350	33,350	33,350	24.17
张成雨	高级副 总裁	73,300		12.23	36,650	36,650	36,650	24.17
李俊毅	高级副 总裁	73,300		12.23	36,650	36,650	36,650	24.17
吴平	高级副 总裁	66,700		12.23	33,350	33,350	33,350	24.17
杨晓柏	高级副 总裁	91,500		16.88	45,750	45,750	45,750	24.17
王勇	高级副 总裁	50,000		12.23	25,000	25,000	25,000	24.17
范东	高级副 总裁	55,000		12.23	27,500	27,500	27,500	24.17
张纪雄	高级副 总裁		73,300	12.56		73,300	73,300	24.17
齐麟	董事 会秘 书	35,400		16.88	17,700	17,700	17,700	24.17
合计	/	877,500	73,300	/	438,750	512,050	512,050	/

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制, 以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

公司对高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。公司实施的高级管理人员绩效评价制度是公司董事会按年度对公司高级管理人员的业绩和履行职责情况进行考评，并根据考评结果决定下一年度的年薪定级、岗位安排直至聘用与否。公司对高级管理人员实行与公司年度经营业绩挂钩的绩效奖金制。

公司根据发展需要对包括高级管理人员在内的骨干员工实施股权激励计划。股权激励计划在符合计划中规定的条件时实施。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

详见公司于 2023 年 3 月 25 日在上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《用友网络科技股份有限公司 2022 年度内部控制评价报告》

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

详见公司于 2023 年 3 月 25 日在上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《用友网络科技股份有限公司 2022 年度内部控制审计报告》

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不存在自查问题整改情况。

十六、 其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	284

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

1、垃圾分类清运、化粪池清掏等：220.32 万元；

- 2、园区排水工程改造项目：改造数量 200 米，投资约 12 万元。
- 3、人工湖 13340 平米的蓝藻治理净化水质，投资金额约 10 万元。
- 4、清洁技术、节能设备的使用（数智剧院安装电动遮阳窗帘投资 31 万元、更换节能型开水器投资 9.49 万元），合计 40.49 万元。
- 5、员工环保培训、文化惯宣、开展环保志愿活动等，约 1 万元。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	1,185
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	1、光伏发电；2、地源热泵

具体说明

适用 不适用

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详见公司于 2023 年 3 月 25 日在上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《用友网络科技股份有限公司 2022 年度可持续发展（ESG）报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	374.1	
其中：资金（万元）	364.5	其中向用友公益基金会捐赠 300 万元
物资折款（万元）	9.6	捐赠北京爱的分贝公益基金会 YonSuite
惠及人数（人）	18,200	

具体说明

适用 不适用

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与再融资相关的承诺	股份限售	非公开发行的 17 家发行对象	本次非公开发行股票完成后，非公开发行的 17 家发行对象认购的本次发行的股票自发行结束之日起 6 个月内不得转让。法律、法规对限售期另有规定的，依其规定。	2022 年 1 月 26-2022 年 7 月 26 日	是	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东用友科技、实际控制人王文京	公司控股股东北京用友科技、实际控制人王文京根据中国证监会的相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：1、不越权干预上市公司的经营管理活动，不侵占上市公司的利益；2、若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人做出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。	2020 年 12 月 30 日至长期	否	是	不适用	不适用
	其他	董事、高级管理人员	公司董事、高级管理人员根据中国证监会相关规定，对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单	2020 年 12 月 30 日至长期	否	是	不适用	不适用

			位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺由董事会或薪酬委员会制订的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、如公司未来实施股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。若违反、未履行或未完全履行上述承诺，将根据证券监管机构的有关规定承担相应的法律责任。					
--	--	--	---	--	--	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

□适用 √不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

(四) 其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	240 万元
境内会计师事务所审计年限	25 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	王静、崔海艳
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	王静：4 年；崔海艳：2 年
境外会计师事务所名称	无
境外会计师事务所报酬	不适用
境外会计师事务所审计年限	不适用

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	信永中和会计师事务所	60 万元
财务顾问	无	不适用
保荐人	中信证券股份有限公司	3,708.9 万元

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况**(一) 导致退市风险警示的原因**

□适用 √不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

□适用 √不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

□适用 √不适用

八、破产重整相关事项

□适用 √不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

□本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 √本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十二、重大关联交易**(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2022年3月7日，公司召开了第八届董事会第三十一次会议，审议通过了《公司关于使用部分闲置募集资金进行现金管理暨关联交易的议案》，在保证募集资金安全和不影响募集资金投资项目使用的前提下，为合理利用募集资金，提高募集资金使用效率，公司拟使用不超过140,000万元(含本数)闲置募集资金向关联方北京中关村银行股份有限公司购买安全性高、流动性好、有保本约定的期限为12个月以内的理财产品（包括定期存款等），使用期限为公司股东大会决议通过之日起一年内有效，在上述额度及有效期内，资金可以滚动使用，闲置募集资金现金管理到期后归还至募集资金专户。	临 2022-016
2022年3月29日，公司披露了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理暨关联交易的进展公告》，公司已将140,000万元闲置募集资金在北京中关村银行股份有限公司进行现金管理，公司投资产品期限自2022年3月28日起，可提前支取，公司拟根据实际资金需求安排，持有不超过12个月。截至目前，上述用于现金管理的闲置募集资金已归还至募集资金专户。	临 2022-037

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
厦门用友烟草软件有限责任公司为公司控股子公司，其中，公司持有其 66.58%的股权，公司全资子公司用友优普信息技术有限公司持有其 6.38%的股权。用友优普拟以 1,990 万元人民币受让樊冠军先生持有的用友烟草 3.65%的股权，本次股权转让完成后，公司持有其 66.58%的股权，用友优普持有其 10.03%的股权，樊冠军先生将不再持有用友烟草的任何股权。根据《上海证券交易所股票上市规则》的相关规定，因樊冠军先生现为公司高级管理人员，其为公司关联自然人，本次交易事项构成关联交易。本次交易经公司第八届董事会第四十二次会议审议通过，无需提交公司股东大会审议。	临 2022-100

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四) 关联债权债务往来**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1. 委托理财情况****(1) 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财	自有资金	975,590,000.00	35,440,000.00	
信托产品	自有资金			25,750,000

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2. 委托贷款情况**(1) 委托贷款总体情况**

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托贷款情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托贷款减值准备

□适用 √不适用

3. 其他情况

□适用 √不适用

(四) 其他重大合同

□适用 √不适用

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

√适用 □不适用

报告期内，根据《计算机软件保护条例》规定，经中华人民共和国国家版权局批准，公司获得了“YonBIP 计划预算系统”等 145 项软件著作权。

报告期内，根据《中华人民共和国专利法》规定，经中华人民共和国知识产权局核准，公司获得了“基于 ERP 客户服务知识图谱的智能搜索方法及计算机设备”等 33 项专利授权。

报告期内，根据《中华人民共和国商标法》规定，经中华人民共和国国家知识产权局商标局核准，公司获得了“YonBIP Pro”等 49 项注册商标专有权。

第七节 股份变动及股东情况**一、股本变动情况****(一) 股份变动情况表****1、股份变动情况表**

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	29,416,458	0.90	165,835,214			-178,490,345	-12,655,131	16,761,327	0.49
1、国家持股							-		
2、国有法人持股							-		
3、其他内资持股	29,416,458	0.90	81,533,641			-94,188,772	-12,655,131	16,761,327	0.49
其中：境内非国有法人持股			75,273,861			-75,273,861	-	-	
境内自然人持股	29,416,458	0.90	6,259,780			-18,914,911	-12,655,131	16,761,327	0.49
4、外资持股			84,301,573			-84,301,573	-	-	
其中：境外法人持股			84,301,573			-84,301,573	-		
境外自然人持股							-		

二、无限售条件流通股	3,241,404,887	99.10				175,468,204	175,468,204	3,416,873,091	99.51
1、人民币普通股	3,241,404,887	99.10				175,468,204	175,468,204	3,416,873,091	99.51
2、境内上市的外资股							-		
3、境外上市的外资股							-		
4、其他							-		
三、股份总数	3,270,821,345	100.00	165,835,214			-3,022,141	162,813,073	3,433,634,418	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

(1) 非公开发行股票

公司于2022年1月完成2020年非公开发行股票的发行工作，本次共新增发行165,835,214股公司股票，上述股份于2022年1月26日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成登记托管手续。本次非公开发行新增股份性质为有限售条件流通股，限售期为6个月，2022年7月27日上市流通。

(2) 限制性股票回购注销

公司于2022年3月9日披露了《公司股权激励限制性股票回购注销实施公告》，公司于2022年3月11日合计注销了332,724股限制性股票。

公司于2022年4月9日披露了《公司股权激励限制性股票回购注销实施公告》，公司于2022年4月13日合计注销了1,512,383股限制性股票。

公司于2022年6月2日披露了《公司股权激励限制性股票回购注销实施公告》，公司于2022年6月7日合计注销了247,643股限制性股票。

公司于2022年7月5日披露了《公司股权激励限制性股票回购注销实施公告》，公司于2022年7月7日合计注销了692,991股限制性股票。

公司于2022年11月17日披露了《公司股权激励限制性股票回购注销实施公告》，公司于2022年11月21日合计注销了236,400股限制性股票。

(3) 限制性股票授予

公司于2022年6月15日召开了公司2022年第三次临时股东大会审议通过了《公司2022年限制性股票激励计划（草案）及摘要》，2022年6月15日召开了公司第八届董事会第三十九次会议，审议通过了《公司关于向激励对象授予限制性股票的议案》。公司本次授予387名限制性股票激励对象，合计3,554,800股。

(4) 限制性股票解锁

公司于2022年8月19日召开了第八届董事会第四十一次会议，审议通过了《公司关于2020年股权激励计划限制性股票符合解锁条件的议案》。公司本次解锁1,448名限制性股票激励对象，合计8,009,581股。

公司于2022年9月13日召开了第八届董事会第四十二次会议，审议通过了《公司关于2019年股权激励计划限制性股票符合解锁条件的议案》。公司本次解锁96名限制性股票激励对象，合计167,709股。

公司于 2022 年 9 月 13 日召开了第八届董事会第四十二次会议，审议通过了《公司关于 2021 年股权激励计划限制性股票符合解锁条件的议案》。公司本次解锁 1,912 名限制性股票激励对象，合计 4,799,400 股。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

详见“第二节 公司简介和主要财务指标”中的“七、近三年主要会计数据和财务指标”中的“（二）主要财务指标”。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

（二） 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
HHLR 管理有限公司	0	31,298,904	31,298,904	0	定向增发	2022-7-27
中国国际金融股份有限公司	0	16,025,039	16,025,039	0	定向增发	2022-7-27
申万宏源证券有限公司	0	13,458,528	13,458,528	0	定向增发	2022-7-27
GIC Private Limited	0	10,780,451	10,780,451	0	定向增发	2022-7-27
万家基金管理有限公司	0	9,389,671	9,389,671	0	定向增发	2022-7-27
JPMorgan Chase Bank, National Association	0	9,014,084	9,014,084	0	定向增发	2022-7-27
中国华融资产管理股份有限公司	0	8,763,693	8,763,693	0	定向增发	2022-7-27
易方达基金管理有限公司	0	7,918,622	7,918,622	0	定向增发	2022-7-27
开域资本(新加坡)有限公司	0	7,449,139	7,449,139	0	定向增发	2022-7-27
广发证券股份有限公司	0	7,198,748	7,198,748	0	定向增发	2022-7-27

UBS AG	0	6,979,655	6,979,655	0	定向增发	2022-7-27
上海高毅资产管理合伙企业(有限合伙)-高毅-晓峰 1 号睿远证券投资基金	0	6,259,780	6,259,780	0	定向增发	2022-7-27
上海高毅资产管理合伙企业(有限合伙)-高毅晓峰 2 号致信基金	0	6,259,780	6,259,780	0	定向增发	2022-7-27
葛卫东	0	6,259,780	6,259,780	0	定向增发	2022-7-27
华泰金融控股(香港)有限公司	0	6,259,780	6,259,780	0	定向增发	2022-7-27
摩根士丹利国际股份有限公司	0	6,259,780	6,259,780	0	定向增发	2022-7-27
J. P. Morgan Securities plc	0	6,259,780	6,259,780	0	定向增发	2022-7-27
合计	0	165,835,214	165,835,214	0	/	/

1、公司于 2022 年 1 月 28 日披露了《公司 2020 年非公开发行 A 股股票发行结果暨股本变动公告》，本次共新增发行 165,835,214 股公司股份，上述股份于 2022 年 1 月 26 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成登记托管手续，公司限售股变为 195,251,672 股。

2、公司于 2022 年 3 月 9 日披露了《公司股权激励限制性股票回购注销实施公告》，公司于 2022 年 3 月 11 日合计注销了 332,724 股限制性股票。本次注销完成后，公司限售股变为 194,918,948 股。

3、公司于 2022 年 4 月 9 日披露了《公司股权激励限制性股票回购注销实施公告》，公司于 2022 年 4 月 13 日合计注销了 1,512,383 股限制性股票。本次注销完成后，公司限售股变为 193,406,565 股。

4、公司于 2022 年 6 月 2 日披露了《公司股权激励限制性股票回购注销实施公告》，公司于 2022 年 6 月 7 日合计注销了 247,643 股限制性股票。本次注销完成后，公司限售股变为 193,158,922 股。

5、公司于 2022 年 7 月 5 日披露了《公司股权激励限制性股票回购注销实施公告》，公司于 2022 年 7 月 7 日合计注销了 692,991 股限制性股票。本次注销完成后，公司限售股变为 192,465,931 股。

6、公司于 2022 年 7 月 21 日披露了《公司关于 2022 年限制性股票激励计划授予结果公告》，以 12.56 元/股的授予价格向符合条件的 363 名激励对象授予 3,343,700 股限制性股票。本次授予完成后，公司限售股变为 195,809,631 股。

7、公司于 2022 年 7 月 22 日披露了《公司关于非公开发行限售股上市流通公告》，2022 年 7 月 27 日，公司通过非公开发行的 165,835,214 股限售股在上海证券交易所正式上市流通，本次非公开发行限售股份解除限售后，公司有限售条件流通股变为 29,974,417 股。

8、公司于 2022 年 8 月 27 日披露了《公司关于股权激励计划限制性股票解锁暨上市的公告》，本次解锁的限制性股票上市流通数量为 8,009,581 股。本次解锁完成后，公司限售股变为 21,964,836 股。

9、公司于 2022 年 9 月 21 日披露了《公司关于股权激励计划限制性股票解锁暨上市的公告》，本次解锁的限制性股票上市流通数量为 4,799,400 股。本次解锁完成后，公司限售股变为 17,165,436 股。

10、公司于 2022 年 10 月 20 日披露了《公司关于股权激励计划限制性股票解锁暨上市的公告》，本次解锁的限制性股票上市流通数量为 167,709 股。本次解锁完成后，公司限售股变为 16,997,727 股。

11、公司于 2022 年 11 月 17 日披露了《公司股权激励限制性股票回购注销实施公告》，公司于 2022 年 11 月 21 日合计注销了 236,400 股限制性股票。本次注销完成后，公司限售股变为 16,761,327 股。

二、证券发行与上市情况

(一)截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
人民币普通股	2022 年 1 月 11 日	31.95 元/股	165,835,214 股	2022 年 1 月 26 日	165,835,214 股	不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

公司于 2022 年 1 月 11 日完成向 17 名特定投资者以非公开发行股票的方式发行人民币普通股（A 股）165,835,214 股。上述发行新增股份已于 2022 年 1 月 26 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续，并于 2022 年 1 月 26 日在上海证券交易所正式上市。

(二)公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

详见“第七节 股份变动及股东情况”中“一、股本变动情况”中“（一）股份变动情况表”。

(三)现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	110,358
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	122,462
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份 状态	数量	
北京用友科技有 限公司	0	921,161,630	26.83	0	质押	261,870,820	境内非国 有法人
上海用友科技咨 询有限公司	0	392,069,275	11.42	0	质押	14,075,000	境内非国 有法人
香港中央结算有 限公司	27,169,305	264,386,209	7.70	0	无	0	其他
上海益倍管理咨 询有限公司	0	128,080,000	3.73	0	质押	9,574,300	境内非国 有法人
北京用友企业管 理研究所有限公 司	5,526,100	107,848,606	3.14	0	质押	26,000,000	境内非国 有法人
共青城优富投资 管理合伙企业 (有限合伙)	30,000,000	80,361,271	2.34	0	无	0	境内非国 有法人
刘世强	-175,499	68,000,000	1.98	0	无	0	境内自然 人
中国证券金融股 份有限公司	0	49,767,911	1.45	0	无	0	其他
交通银行股份有 限公司一万家行 业优选混合型证 券投资基金 (LOF)	6,332,932	36,333,309	1.06	0	无	0	境内非国 有法人
周荣芝	0	35,214,560	1.03	0	无	0	境内自然 人
前十名无限售条件股东持股情况							

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
北京用友科技有限公司	921,161,630	人民币普通股	921,161,630
上海用友科技咨询有限公司	392,069,275	人民币普通股	392,069,275
香港中央结算有限公司	264,386,209	人民币普通股	264,386,209
上海益倍管理咨询有限公司	128,080,000	人民币普通股	128,080,000
北京用友企业管理研究所有限公司	107,848,606	人民币普通股	107,848,606
共青城优富投资管理合伙企业（有限合伙）	80,361,271	人民币普通股	80,361,271
刘世强	68,000,000	人民币普通股	68,000,000
中国证券金融股份有限公司	49,767,911	人民币普通股	49,767,911
交通银行股份有限公司一万家行业优选混合型证券投资基金（LOF）	36,333,309	人民币普通股	36,333,309
周荣芝	35,214,560	人民币普通股	35,214,560
前十名股东中回购专户情况说明	本报告期末，公司回购专用证券账户持有的股份为 40,205,240 股，持股比例为 1.17%。		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	北京用友科技有限公司（简称“用友科技”）、上海用友科技咨询有限公司（简称“用友咨询”）和北京用友企业管理研究所有限公司（简称“用友研究所”）因受相同控股股东控制而存在关联关系，上海益倍管理咨询有限公司（简称“上海益倍”）执行董事与共青城优富投资管理合伙企业（有限合伙）（简称“共青城优富”）执行事务合伙人因同时担任用友研究所的董事而与用友研究所形成关联关系。上海益倍与共青城优富因受不同控股股东控制而不存在关联关系，与用友科技因受不同控股股东控制也不存在关联关系。上述五家股东与其他股东之间不存在关联关系。本公司不了解其他股东之间是否存在关联关系或是否是一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

名称	北京用友科技有限公司
单位负责人或法定代表人	王文京
成立日期	1999 年 4 月 15 日
主要经营业务	技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务；企业管理咨询、经济信息咨询；项目投资；投资管理
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

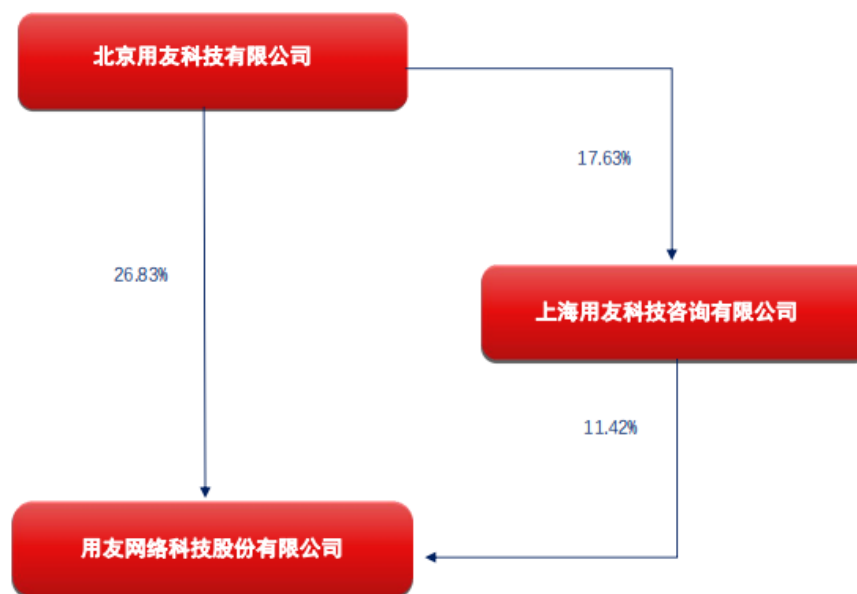
适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	王文京
国籍	中国

是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	最近 5 年任公司董事长，还担任畅捷通信息技术股份有限公司、北京用友政务软件股份有限公司、厦门用友烟草软件有限责任公司、用友汽车信息科技（上海）股份有限公司董事长等职务。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	畅捷通信息技术股份有限公司

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

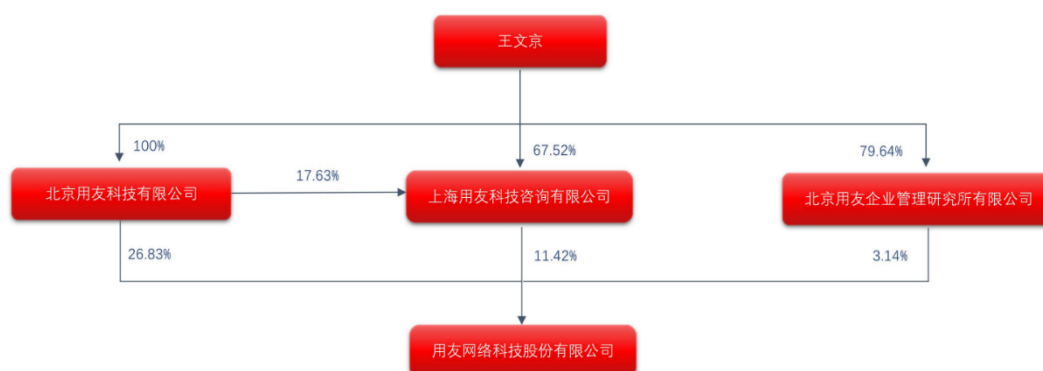
适用 不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

王文京先生，1964 年 12 月出生，经济学学士，1983 至 1988 年在国务院某直属机关工作。1988 年与苏启强先生共同出资创建用友软件服务社，曾任用友软件股份有限公司董事长、总裁等职务，现任公司董事长兼总裁。

王文京先生先后入选“改革开放 40 年百名杰出民营企业家”、“中国最具影响力 25 位商业领袖”，荣获“中国年度经济人物”、“中国杰出贡献企业家”、“中国优秀民营企业家”、“CCF 计算机企业家奖”、“中国软件企业十大领军人物”、“中国自主创新领军人物”、“产业互联网领军人物”等社会荣誉。

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
上海用友科技咨询有限公司	王文京	1994 年 05 月 13 日	913101146077210078	22,932,980	从事计算机软硬件技术领域的技术咨询,企业管理咨询,投资管理,实业投资。(企业涉及行政许可的,凭许可证经营)
情况说明	无				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》
回购股份方案披露时间	2022 年 3 月 12 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	0.54-0.90
拟回购金额	不低于人民币 60,000 万元 (含), 不高于人民币 100,000 万元 (含)
拟回购期间	自董事会审议通过回购股份方案之日起 12 个月内
回购用途	用于未来员工股权激励
已回购数量 (股)	35,769,263
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例 (%) (如有)	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

安永华明（2023）审字第60469423_A01号
用友网络科技股份有限公司

用友网络科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了用友网络科技股份有限公司的财务报表，包括2022年12月31日的合并及公司资产负债表，2022年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的用友网络科技股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了用友网络科技股份有限公司2022年12月31日的合并及公司财务状况以及2022年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于用友网络科技股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重

大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项（续）

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
一、商誉减值测试	
<p>于2022年12月31日，用友网络科技股份有限公司合并报表商誉的账面价值为人民币1,551,428,027元。用友网络科技股份有限公司管理层至少每年需要进行一次商誉减值测试。执行商誉减值测试时，管理层需要计算包含了所分配商誉的相关资产组或资产组组合的未来现金流量现值。该商誉减值测试依赖于用友网络科技股份有限公司管理层的重大估计和判断，比如折现率以及未来期间的现金流量预测。</p> <p>具体披露参见合并财务报表表附注五、30及43，附注七、19商誉。</p>	<p>我们执行的审计程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 了解商誉减值测试的相关流程及内部控制的设计，并执行穿行测试以确认我们对流程的理解与实际一致； 2. 了解重大减值测试中涉及的关键假设和参数，例如现金流预测中的预期收入、预期成本、周转率，获取该等假设和参数的依据并结合历史数据及行业数据评估其合理性； 3. 对现金流预测的基期数据进行检查，并对预测期数据和永续期数据的计算进行复核； 4. 我们与内部估值专家团队一起，复核用友网络科技股份有限公司管理层准备的商誉减值测试及敏感性测试计算表，特别是现金流预测的方法和折现率等参数； 5. 复核用友网络科技股份有限公司管理层对商誉减值披露的适当性。

三、关键审计事项（续）

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
二、非上市股权公允价值计量	
<p>于2022年12月31日，用友网络科技股份有限公司合并报表中以公允价值计量且其变动计入当期损益的其他非流动金融资产为人民币1,127,150,290元。在对该类金融资产公允价值进行估值过程中，管理层对估值方法、假设及参数运用了重要判断和估计。估值方法及相关假设和参数的选择存在主观性，对评估结果会产生重大影响。</p> <p>具体披露参见合并财务报表五、10及43，附注七、13其他非流动金融资产，附注十一、1及4。</p>	<p>我们执行的审计程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 了解并评估用友网络科技股份有限公司管理层进行相关股权公允价值评估的流程及内部控制； 2. 与内部估值专家团队一起，复核用友网络科技股份有限公司管理层所采用的估值方法、关键财务指标（如市盈率）、可比公司等，并评估其恰当性； 3. 复核用友网络科技股份有限公司管理层在财务报表中相关披露的适当性。

三、关键审计事项（续）

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
<p>三、技术服务收入的确认</p> <p>2022 年度，用友网络科技股份有限公司合并财务报表中技术服务及培训收入为人民币 5,764,500,339 元，占总收入 62%，其中主要包括实施和开发合同的收入。</p> <p>执行新收入准则后，部分在一段时间确认收入的实施和开发合同根据履约进度确认收入，该履约进度计算涉及用友网络科技股份有限公司管理层对合同履约进度的判断与估计，从而对技术服务收入的确认产生重大影响。</p> <p>具体披露参见合并财务报表附注五、38 及 43，附注七、45 营业收入及成本。</p>	<p>我们执行的审计程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 了解、评估并测试在收入流程中与实施和开发合同相关的内部控制的设计及运行有效性； 2. 检查重大实施和开发合同条款，分析重要合同条款对收入确认的影响； 3. 使用抽样方法选取了部分一段时间确认收入的实施和开发合同，对履约进度进行复核，包括：将预计总成本与项目预算进行比较并检查项目预算是否经过恰当的审批；对已发生的实际成本进行抽样检查，并执行截止性测试；根据履约进度及合同收入总额重新测算收入； 4. 复核用友网络科技股份有限公司管理层对技术服务收入披露的恰当性。

四、其他信息

用友网络科技股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估用友网络科技股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督用友网络科技股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对用友网络科技股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致用友网络科技股份有限公司不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就用友网络科技股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：王 静
（项目合伙人）

中国注册会计师：崔海艳

中国 北京

2023年3月23日

二、财务报表

合并资产负债表

2022 年 12 月 31 日

编制单位：用友网络科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	8,303,676,049	4,616,015,640
结算备付金		-	
拆出资金		-	
交易性金融资产	七、2	38,351,333	281,429,210
衍生金融资产		-	
应收票据	七、3	126,356,705	160,235,162
应收账款	七、4	2,125,608,454	1,279,716,583
应收款项融资		-	
预付款项	七、5	151,330,027	131,620,011
应收保费		-	
应收分保账款		-	

应收分保合同准备金		-	
其他应收款	七、6	230,366,025	185,052,822
其中：应收利息		-	
应收股利		-	
买入返售金融资产		-	
存货	七、7	530,838,824	407,032,776
合同资产	七、8	692,267,088	445,848,885
持有待售资产	七、9	65,970,016	61,626,004
一年内到期的非流动资产		-	
其他流动资产	七、10	121,910,744	113,807,279
流动资产合计		12,386,675,265	7,682,384,372
非流动资产：			
发放贷款和垫款		-	
债权投资		-	
其他债权投资		-	
长期应收款	七、11	8,894,134	6,317,615
长期股权投资	七、12	2,735,273,288	2,552,620,286
其他权益工具投资		-	
其他非流动金融资产	七、13	1,127,150,290	1,047,312,574
投资性房地产		-	
固定资产	七、14	2,376,237,137	2,472,923,208
在建工程	七、15	154,801,309	56,316,437
生产性生物资产		-	
油气资产		-	
使用权资产	七、16	136,462,199	135,312,432
无形资产	七、17	2,838,341,124	1,862,091,936
开发支出	七、18	85,342,871	
商誉	七、19	1,551,428,027	1,311,038,615
长期待摊费用	七、20	28,611,854	24,078,631
递延所得税资产	七、21	59,239,339	49,023,414
其他非流动资产	七、22	66,641,119	129,924,250
非流动资产合计		11,168,422,691	9,646,959,398
资产总计		23,555,097,956	17,329,343,770
流动负债：			
短期借款	七、23	3,355,000,000	2,732,776,375
向中央银行借款		-	
拆入资金		-	
交易性金融负债	七、24	-	2,111,757
衍生金融负债		-	
应付票据		-	
应付账款	七、25	831,815,974	654,328,792
预收款项	七、26	21,581,396	18,174,812
合同负债	七、27	2,354,984,891	2,057,947,190
卖出回购金融资产款		-	
吸收存款及同业存放		-	
代理买卖证券款		-	
代理承销证券款		-	
应付职工薪酬	七、28	1,301,032,305	1,120,023,753

应交税费	七、29	344,868,690	364,771,705
其他应付款	七、30	895,067,376	1,145,875,565
其中：应付利息		-	
应付股利		-	
应付手续费及佣金		-	
应付分保账款		-	
持有待售负债		-	
一年内到期的非流动负债	七、31	255,744,872	69,567,261
其他流动负债	七、32	213,833,947	159,402,748
流动负债合计		9,573,929,451	8,324,979,958
非流动负债：			
保险合同准备金		-	
长期借款	七、33	826,000,000	390,000,000
应付债券		-	
其中：优先股		-	
永续债		-	
租赁负债	七、34	71,507,469	77,088,652
长期应付款	七、35	45,659,335	68,852,301
长期应付职工薪酬	七、36	38,862,096	38,680,898
预计负债		-	
递延收益	七、37	83,541,694	86,931,118
递延所得税负债	七、21	19,003,008	6,712,175
其他非流动负债	七、38	378,575,285	409,865,902
非流动负债合计		1,463,148,887	1,078,131,046
负债合计		11,037,078,338	9,403,111,004
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、39	3,433,634,418	3,270,821,345
其他权益工具		-	
其中：优先股		-	
永续债		-	
资本公积	七、40	5,851,838,937	892,006,153
减：库存股	七、41	1,196,677,418	658,276,113
其他综合收益	七、42	3,410,822	-6,018,445
专项储备		-	
盈余公积	七、43	1,324,594,716	1,267,966,740
一般风险准备		-	
未分配利润	七、44	2,044,267,440	2,220,955,769
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		11,461,068,915	6,987,455,449
少数股东权益		1,056,950,703	938,777,317
所有者权益（或股东权益）合计		12,518,019,618	7,926,232,766
负债和所有者权益（或股东权益）总计		23,555,097,956	17,329,343,770

公司负责人：王文京 主管会计工作负责人：吴政平 会计机构负责人：陈蕴奇

母公司资产负债表

2022 年 12 月 31 日

编制单位:用友网络科技股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日
流动资产:			
货币资金		3,726,889,808	1,021,275,018
交易性金融资产		33,610,798	31,641,724
衍生金融资产		-	
应收票据		81,757,199	118,829,724
应收账款	十七、1	978,359,021	571,279,100
应收款项融资		-	
预付款项		39,872,541	27,008,111
其他应收款	十七、2	1,725,300,852	1,372,544,528
其中: 应收利息		-	
应收股利		-	
存货		221,967,744	134,011,529
合同资产		410,730,220	236,725,520
持有待售资产		-	
一年内到期的非流动资产		-	
其他流动资产		17,147,843	34,787,340
流动资产合计		7,235,636,026	3,548,102,594
非流动资产:			
债权投资		-	
其他债权投资		-	
长期应收款		-	
长期股权投资	十七、3	6,796,045,337	5,585,976,308
其他权益工具投资		-	
其他非流动金融资产		900,805,232	818,340,526
投资性房地产		-	
固定资产		1,517,531,552	1,584,440,409
在建工程		-	
生产性生物资产		-	
油气资产		-	
使用权资产		45,435,774	36,996,794
无形资产		2,437,493,161	1,449,506,561
开发支出		-	
商誉		17,100,343	17,100,343
长期待摊费用		9,263,213	6,157,730
递延所得税资产		6,006,521	7,003,103
其他非流动资产		5,185,832	5,189,958
非流动资产合计		11,734,866,965	9,510,711,732
资产总计		18,970,502,991	13,058,814,326
流动负债:			
短期借款		3,355,000,000	2,732,776,375
交易性金融负债		-	2,111,757
衍生金融负债		-	
应付票据		-	

应付账款		422,093,968	310,318,150
预收款项		3,283,133	1,886,480
合同负债		1,060,575,037	883,020,757
应付职工薪酬		683,786,988	580,352,675
应交税费		140,367,548	143,239,724
其他应付款		691,694,347	983,527,799
其中：应付利息		-	
应付股利		-	
持有待售负债		-	
一年内到期的非流动负债		81,668,752	32,278,271
其他流动负债		109,624,852	69,934,745
流动负债合计		6,548,094,625	5,739,446,733
非流动负债：			
长期借款		826,000,000	390,000,000
应付债券		-	
其中：优先股		-	
永续债		-	
租赁负债		22,362,712	15,112,369
长期应付款		40,051,015	38,400,618
长期应付职工薪酬		-	
预计负债		-	
递延收益		81,037,400	81,049,072
递延所得税负债		-	
其他非流动负债		-	
非流动负债合计		969,451,127	524,562,059
负债合计		7,517,545,752	6,264,008,792
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		3,433,634,418	3,270,821,345
其他权益工具		-	
其中：优先股		-	
永续债		-	
资本公积		5,565,138,645	565,523,202
减：库存股		1,196,677,418	658,276,113
其他综合收益		875,088	5,038,189
专项储备		-	
盈余公积		1,324,594,716	1,267,966,740
未分配利润		2,325,391,790	2,343,732,171
所有者权益（或股东权益）合计		11,452,957,239	6,794,805,534
负债和所有者权益（或股东权益）总计		18,970,502,991	13,058,814,326

公司负责人：王文京 主管会计工作负责人：吴政平 会计机构负责人：陈蕴奇

合并利润表

2022 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2022 年度	2021 年度
----	----	---------	---------

一、营业总收入		9,261,744,112	8,931,797,941
其中：营业收入	七、45	9,261,744,112	8,931,797,941
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		9,241,661,568	8,455,551,393
其中：营业成本	七、45	4,040,544,028	3,461,198,590
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额		-	6,803,829
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、46	106,194,602	106,238,238
销售费用	七、47	2,235,437,310	2,027,499,703
管理费用	七、48	1,117,476,578	1,071,506,814
研发费用	七、49	1,754,073,608	1,703,648,330
财务费用	七、50	-12,064,558	78,655,889
其中：利息费用		153,104,849	147,183,263
利息收入		167,510,794	72,652,687
加：其他收益	七、51	306,402,291	287,614,959
投资收益（损失以“-”号填列）	七、52	109,884,944	360,196,022
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		103,738,276	60,110,576
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、53	33,886,873	9,027,034
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、54	-155,171,336	-180,743,482
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、55	-64,815,841	-174,101,890
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、56	888,184	502,903
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		251,157,659	778,742,094
加：营业外收入	七、57	4,163,091	5,845,204
减：营业外支出	七、58	8,513,805	10,566,081
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		246,806,945	774,021,217
减：所得税费用	七、59	22,009,864	91,650,470
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		224,797,081	682,370,747

(一) 按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润 (净亏损以“—”号填列)		224,797,081	682,370,747
2. 终止经营净利润 (净亏损以“—”号填列)			
(二) 按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润 (净亏损以“-”号填列)		219,171,878	707,762,887
2. 少数股东损益 (净亏损以“-”号填列)		5,625,203	-25,392,140
六、其他综合收益的税后净额	七、60	9,499,308	2,897,444
(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		9,429,267	2,917,168
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		9,429,267	2,917,168
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		-4,163,101	5,038,189
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		13,592,368	-2,121,021
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		70,041	-19,724
七、综合收益总额		234,296,389	685,268,191
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		228,601,145	710,680,055
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		5,695,244	-25,411,864
八、每股收益:			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.06	0.22
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.06	0.22

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：王文京 主管会计工作负责人：吴政平 会计机构负责人：陈蕴奇

母公司利润表

2022 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2022 年度	2021 年度
一、营业收入	十七、4	4,692,491,482	4,227,272,926
减：营业成本	十七、4	1,760,339,594	1,392,112,424
税金及附加		71,037,290	70,141,314
销售费用		1,083,140,013	916,166,195
管理费用		555,946,642	498,992,042
研发费用		806,305,046	706,413,177
财务费用		51,818,832	143,395,489
其中：利息费用		152,457,345	149,827,027
利息收入		101,161,161	4,933,734
加：其他收益		209,381,014	197,637,048
投资收益（损失以“－”号填列）	十七、5	177,964,599	602,901,709
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		120,436,425	81,202,128
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		46,376,012	-52,268,183
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-254,125,896	-215,016,534
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-162,166,901	-294,415,358
资产处置收益（损失以“－”号填列）		502,714	102,188
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		381,835,607	738,993,155
加：营业外收入		1,269,395	2,031,409
减：营业外支出		4,588,594	7,009,363
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		378,516,408	734,015,201
减：所得税费用		996,582	26,770,351
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		377,519,826	707,244,850
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		377,519,826	707,244,850
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-4,163,101	5,038,189
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			

1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		-4,163,101	5,038,189
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-4,163,101	5,038,189
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		373,356,725	712,283,039
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：王文京 主管会计工作负责人：吴政平 会计机构负责人：陈蕴奇

合并现金流量表

2022年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2022年度	2021年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,877,906,403	8,790,532,819
客户存款和同业存放款项净增加额		-	-
向中央银行借款净增加额		-	-
向其他金融机构拆入资金净增加额		-	-
收到原保险合同保费取得的现金		-	-
收到再保业务现金净额		-	-
保户储金及投资款净增加额		-	-
收取利息、手续费及佣金的现金		-	-
拆入资金净增加额		-	-
回购业务资金净增加额		-	-

代理买卖证券收到的现金净额		-	-
收到的税费返还		222,510,363	244,280,719
收到其他与经营活动有关的现金	七、61	395,336,759	429,583,029
经营活动现金流入小计		9,495,753,525	9,464,396,567
购买商品、接受劳务支付的现金		1,369,407,081	1,389,126,207
客户贷款及垫款净增加额		-	-
存放中央银行和同业款项净增加额		-	-
支付原保险合同赔付款项的现金		-	-
拆出资金净增加额		-	-
支付利息、手续费及佣金的现金		-	-
支付保单红利的现金		-	-
支付给职工及为职工支付的现金		5,802,554,718	4,784,127,671
支付的各项税费		871,947,911	808,521,833
支付其他与经营活动有关的现金	七、61	1,165,882,702	1,178,994,168
经营活动现金流出小计		9,209,792,412	8,160,769,879
经营活动产生的现金流量净额	七、62	285,961,113	1,303,626,688
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		4,003,318,868	2,985,884,245
取得投资收益收到的现金		24,313,732	31,172,582
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,803,689	29,783,661
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	七、62	-	45,591,629
收到其他与投资活动有关的现金	七、61	85,243,625	38,970,199
投资活动现金流入小计		4,115,679,914	3,131,402,316
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,556,697,359	1,029,669,971
投资支付的现金		6,133,493,260	2,776,551,442
质押贷款净增加额		-	-
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	七、62	273,373,452	555,237,560
支付其他与投资活动有关的现金		5,210,388	-
投资活动现金流出小计		7,968,774,459	4,361,458,973
投资活动产生的现金流量净额		-3,853,094,545	-1,230,056,657
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		5,347,362,428	279,318,970

其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		47,837,922	103,749,367
取得借款收到的现金		4,875,000,000	4,881,113,075
收到其他与筹资活动有关的现金		95,190,000	-
筹资活动现金流入小计		10,317,552,428	5,160,432,045
偿还债务支付的现金		3,798,257,380	4,178,775,700
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		499,803,565	857,661,087
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		16,232,800	70,502,262
支付其他与筹资活动有关的现金	七、61	1,091,392,608	711,773,100
筹资活动现金流出小计		5,389,453,553	5,748,209,887
筹资活动产生的现金流量净额		4,928,098,875	-587,777,842
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		13,662,409	-2,140,745
五、现金及现金等价物净增加额		1,374,627,852	-516,348,556
加：期初现金及现金等价物余额		3,919,606,913	4,435,955,469
六、期末现金及现金等价物余额	七、62	5,294,234,765	3,919,606,913

公司负责人：王文京 主管会计工作负责人：吴政平 会计机构负责人：陈蕴奇

母公司现金流量表

2022 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2022年度	2021年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,418,086,979	4,076,503,933
收到的税费返还		173,983,949	173,862,224
收到其他与经营活动有关的现金		345,046,076	370,818,268
经营活动现金流入小计		4,937,117,004	4,621,184,425
购买商品、接受劳务支付的现金		534,184,016	386,922,548
支付给职工及为职工支付的现金		2,669,230,397	1,976,747,793
支付的各项税费		487,725,410	458,038,067
支付其他与经营活动有关的现金		1,039,716,584	515,346,651
经营活动现金流出小计		4,730,856,407	3,337,055,059
经营活动产生的现金流量净额		206,260,597	1,284,129,366

二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金		1,666,213,587	1,147,584,056
取得投资收益收到的现金		59,772,403	242,752,889
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		935,363	412,193
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	-
收到其他与投资活动有关的现金		177,318,039	358,681,934
投资活动现金流入小计		1,904,239,392	1,749,431,072
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,333,296,806	926,149,754
投资支付的现金		5,092,532,923	1,352,081,903
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	-
支付其他与投资活动有关的现金		204,653,156	370,208,219
投资活动现金流出小计		6,630,482,885	2,648,439,876
投资活动产生的现金流量净额		-4,726,243,493	-899,008,804
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金		5,299,524,506	175,569,603
取得借款收到的现金		5,017,774,678	5,131,982,452
收到其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流入小计		10,317,299,184	5,307,552,055
偿还债务支付的现金		3,948,159,182	4,477,928,402
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		485,887,386	795,356,823
支付其他与筹资活动有关的现金		879,767,085	636,494,187
筹资活动现金流出小计		5,313,813,653	5,909,779,412
筹资活动产生的现金流量净额		5,003,485,531	-602,227,357
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		264,148	-115,463
五、现金及现金等价物净增加额		483,766,783	-217,222,258
加: 期初现金及现金等价物余额		1,005,863,190	1,223,085,448
六、期末现金及现金等价物余额		1,489,629,973	1,005,863,190

公司负责人: 王文京 主管会计工作负责人: 吴政平 会计机构负责人: 陈蕴奇

合并所有者权益变动表

2022 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2022 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	3,270,821,345				892,006,153	658,276,113	-6,018,445		1,267,966,740		2,220,955,769		6,987,455,449	938,777,317	7,926,232,766
加:会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	3,270,821,345				892,006,153	658,276,113	-6,018,445		1,267,966,740		2,220,955,769		6,987,455,449	938,777,317	7,926,232,766
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	162,813,073				4,959,832,784	538,401,305	9,429,267		56,627,976		-176,688,329		4,473,613,466	118,173,386	4,591,786,852
(一)综合收益总额							9,429,267				219,171,878		228,601,145	5,695,244	234,296,389
(二)所有者投入和减少资本	162,813,073				4,959,832,784	538,401,305							4,584,244,552	128,710,942	4,712,955,494

2022 年年度报告

1. 所有者投入的普通股	165,835,214				5,091,692,420							5,257,527,634	65,967,490	5,323,495,124
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					65,461,672							65,461,672	20,892,064	86,353,736
4. 其他	-3,022,141				-197,321,308	538,401,305						-738,744,754	41,851,388	-696,893,366
(三) 利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配														
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														

2022 年年度报告

4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	3,433,634,418				5,851,838,937	1,196,677,418	3,410,822		1,324,594,716		2,044,267,440		11,461,068,915	1,056,950,703	12,518,019,618

项目	2021 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	3,270,449,192				1,096,403,237	233,339,298	-8,935,613		1,161,267,130		2,257,095,857		7,542,940,505	1,004,335,238	8,547,275,743
加：会计政策变更								612,882			3,472,999		4,085,881		4,085,881
前期差错更正															
同一控制下企业合并											9,236,269		9,236,269		9,236,269
其他															

2022 年年度报告

二、本年期初余额	3,270,449,192				1,096,403,237	233,339,298	8,935,613		1,161,880,012		2,269,805,125	7,556,262,655	1,004,335,238	8,560,597,893
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	372,153				-204,397,084	424,936,815	2,917,168		106,086,728		-48,849,356	568,807,206	65,557,921	-634,365,127
（一）综合收益总额							2,917,168				707,762,887	710,680,055	25,411,864	685,268,191
（二）所有者投入和减少资本	372,153				-204,397,084	424,936,815						-628,961,746	30,356,205	-598,605,541
1. 所有者投入的普通股	670,475				10,213,698							10,884,173	103,749,367	114,633,540
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					249,818,636							249,818,636	23,607,546	273,426,182
4. 其他	-298,322				-464,429,418	424,936,815						889,664,555	97,000,708	986,665,263
（三）利润分配									106,086,728		-756,612,243	-650,525,515	70,502,262	-721,027,777
1. 提取盈余公积									106,086,728		-106,086,728			
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配											-650,525,515	-650,525,515	70,502,262	-721,027,777
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														

2022 年年度报告

1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	3,270,821,345				892,006,153	658,276,113	6,018,445		1,267,966,740		2,220,955,769		6,987,455,449	938,777,317	7,926,232,766

公司负责人：王文京 主管会计工作负责人：吴政平 会计机构负责人：陈蕴奇

母公司所有者权益变动表

2022 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2022 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							

2022 年年度报告

一、上年年末余额	3,270,821,345			565,523,202	658,276,113	5,038,189		1,267,966,740	2,343,732,171	6,794,805,534
加：会计政策变更										
前期差错更正										
其他										
二、本年期初余额	3,270,821,345			565,523,202	658,276,113	5,038,189		1,267,966,740	2,343,732,171	6,794,805,534
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	162,813,073			4,999,615,443	538,401,305	-4,163,101		56,627,976	-18,340,381	4,658,151,705
（一）综合收益总额						-4,163,101			377,519,826	373,356,725
（二）所有者投入和减少资本	162,813,073			4,999,615,443	538,401,305					4,624,027,211
1. 所有者投入的普通股	165,835,214			5,091,692,420						5,257,527,634
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额				20,845,078						20,845,078
4. 其他	-3,022,141			-112,922,055	538,401,305					-654,345,501
（三）利润分配								56,627,976	-395,860,207	-339,232,231
1. 提取盈余公积								56,627,976	-56,627,976	

2. 对所有者 (或股东)的 分配										-339,232,231	-339,232,231
3. 其他											
(四)所有者 权益内部结转											
1. 资本公积转 增资本(或股 本)											
2. 盈余公积转 增资本(或股 本)											
3. 盈余公积弥 补亏损											
4. 设定受益计 划变动额结转 留存收益											
5. 其他综合收 益结转留存收 益											
6. 其他											
(五)专项储 备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六)其他											
四、本期期末 余额	3,433,634, 418				5,565,138, 645	1,196,677,41 8	875,088		1,324,594,716	2,325,391,790	11,452,957,239

项目	2021 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							

2022 年年度报告

一、上年年末余额	3,270,449,192				586,780,636	233,339,298			1,161,267,130	2,389,626,565	7,174,784,225
加：会计政策变更									612,882	3,472,999	4,085,881
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	3,270,449,192				586,780,636	233,339,298			1,161,880,012	2,393,099,564	7,178,870,106
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	372,153				-21,257,434	424,936,815	5,038,189		106,086,728	-49,367,393	-384,064,572
（一）综合收益总额							5,038,189			707,244,850	712,283,039
（二）所有者投入和减少资本	372,153				-21,257,434	424,936,815					-445,822,096
1. 所有者投入的普通股	670,475				10,213,698						10,884,173
2. 其他权益工具持有者投入资本	-298,322				-	424,936,815					-652,023,055
3. 股份支付计入所有者权益的金额					195,316,786						195,316,786
4. 其他											
（三）利润分配									106,086,728	-756,612,243	-650,525,515
1. 提取盈余公积									106,086,728	-106,086,728	
2. 对所有者（或股东）的分配										-650,525,515	-650,525,515
3. 其他											

(四)所有者 权益内部结转											
1. 资本公积转 增资本(或股 本)											
2. 盈余公积转 增资本(或股 本)											
3. 盈余公积弥 补亏损											
4. 设定受益计 划变动额结转 留存收益											
5. 其他综合收 益结转留存收 益											
6. 其他											
(五)专项储 备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六)其他											
四、本期期末 余额	3,270,821,3 45				565,523,202	658,276,113	5,038,189		1,267,966,740	2,343,732,171	6,794,805,534

公司负责人：王文京 主管会计工作负责人：吴政平 会计机构负责人：陈蕴奇

三、公司基本情况

1. 公司概况

适用 不适用

用友网络科技股份有限公司(以下简称“本公司”)是根据《中华人民共和国公司法》于1999年12月6日在中华人民共和国(以下简称“中国”)注册成立的股份有限公司。根据2015年1月9日召开的2015年第一次临时股东大会通过的决议,公司名称由“用友软件股份有限公司”变更为“用友网络科技股份有限公司”。本公司所发行的人民币普通股A股股票已在上海证券交易所上市。本公司统一社会信用代码为91110000600001760P。

本公司及子公司(统称“本集团”)主要经营活动为:电子计算机软件、硬件及外部设备的技术开发、技术咨询、技术转让、技术服务、技术培训;计算机系统集成;销售打印纸和计算机耗材;物业管理;企业管理咨询;数据库服务;销售电子计算机软硬件及外部设备;设计、制作、代理、发布广告;自营和代理各类商品和技术的进出口,但国家限定公司经营或禁止进出口的商品和技术除外;出租办公用房;零售图书;互联网数据中心业务(机房所在地为北京、南昌)、互联网接入服务业务(北京、南昌)、信息服务业务(不含互联网信息服务)(全国)(增值电信业务经营许可证有效期至2025年6月18日);互联网信息服务。(市场主体依法自主选择经营项目,开展经营活动;互联网信息服务、互联网数据中心业务(机房所在地为北京、南昌)、互联网接入服务业务(北京、南昌)、信息服务业务(不含互联网信息服务)(全国)以及依法须经批准的项目,经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动;不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)(公司经营范围以市场监督管理机关核准的经营范围为准。)

本集团最终控制人为王文京先生。

本财务报表业经公司董事会于2023年3月23日决议批准报出。根据本公司章程,本财务报表将提交股东大会审议。

2. 合并财务报表范围

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定,本年度变化情况参见第十节财务报告中“八、合并范围的变更”部分。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定(统称“企业会计准则”)编制。

本财务报表以持续经营为基础列报。

编制本财务报表时,除某些金融工具外,均以历史成本为计价原则。持有待售的处置组,按照账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低列报。资产如果发生减值,则按照相关规定计提相应的减值准备。

2. 持续经营

适用 不适用

本集团不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营假设重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备的计提、其他金融资产/负债公允价值计量、研发费用资本化条件、收入确认和计量、除金融资产之外的非流动资产的减值、递延所得税资产的确认、固定资产的折旧政策、无形资产的可使用寿命和无形资产摊销等及股份支付费用的计量方面。

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2022 年 12 月 31 日的财务状况以及 2022 年度的经营成果和现金流量。

2. 会计期间

本集团会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

本集团会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

4. 记账本位币

本集团的记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。

合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)，按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。

非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。支付的合并对价的公允价值(或发行的权益性证券的公允价值)与购买日之前持有的被购买方的股权的公允价值之和大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。支付的合并对价的公允价值(或发行的权益性证券的公允价值)与购买日之前持有的被购买方的股权的公允价值之和小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及支付的合并对价的公允价值(或发行的权益性证券的公允价值)及购买日之前持有的被购买方的股权的公允价值的计量进行复核，复核后支付的合并对价的公允价值(或发行的权益性证券的公允价值)与购买日之前持有的被购买方的股权的公允价值之和仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，对于购买日之前持有的被购买方的长期股权投资，按照该长期股权投资在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期损益；购买日之前持有的被购买方的长期股权投资在权益法核算下的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他股东权益变动，转为购买日所属当期损益。对于购买日之前持有的被购买方的权益工具投资，该权益工具投资在购买日之前累计在其他综合收益的公允价值变动转入留存损益。

6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体(含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等)。

编制合并财务报表时，子公司采用与本公司一致的会计年度和会计政策。对子公司可能存在的与本公司不一致的会计政策，已按照本公司的会计政策调整一致。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，不属于一揽子交易的，对每一项交易区分是否丧失控制权进行相应的会计处理。不丧失控制权的，少数股东权益发生变化作为权益性交易处理。丧失控制权的，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期损益；存在对该子公司的商誉的，在计算确定处置子公司损益时，扣除该项商誉的金额；与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因原有子公司相关的除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，在丧失控制权时转为当期损益。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目：确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生当期加权平均汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。但对作为境外经营净投资套期组成部分的外币货币性项目，该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置时，该累计差额才被确认为当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期加权平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用现金流量发生日的即期汇率折算）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

10. 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即从其账户和资产负债表内予以转销：

- (1) 收取金融资产现金流量的权利届满；
- (2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且(a)实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或(b)虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团企业管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)，按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动(包括自身信用风险变动的影响金额)计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、租赁应收款、合同资产、及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产及财务担保合同，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以账龄组合为基础评估应收账款和其他应收款金融工具的预期信用损失。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十、3。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，以外汇远期合同和利率互换，分别对汇率风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

见五、10. 金融工具。

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

见五、10. 金融工具。

13. 应收款项融资

适用 不适用

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

见五、10. 金融工具。

15. 存货

适用 不适用

存货包括原材料、库存商品。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。发出存货，采用加权平均法/个别计价法确定其实际成本。周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，原材料按单个存货项目计提。

归类为流动资产的合同履约成本列示于存货。

合同履约成本详见五、39. 合同成本

16. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

合同资产是指已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见五、10. 金融工具。

17. 持有待售资产

√适用 □不适用

主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。同时满足下列条件的，划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成（有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准）。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，满足持有待售划分条件的，在个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

持有待售的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产外），其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产，不计提折旧或摊销，不按权益法核算。

18. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

19. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

见五、10. 金融工具。

21. 长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括对子公司和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积(不足冲减的，冲减留存收益)；合并日之前的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，在处置该项投资时转入当期损益；其中，处置后仍为长期股权投资的按比例结转，处置后转换为金融工具的则全额结转。

通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本(通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本)，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和；购买日之前持有的因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，在处置该项投资时转入当期损益；其中，处置后仍为长期股权投资的按比例结转，处置后转换为金融工具的则全额结转。

除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；通过非货币性资产交换取得的，按照《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定初始投资成本；通过债务重组取得的，按照《企业会计准则第12号——债务重组》确定初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，因处置终止采用权益法的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，全部转入当期损益；仍采用权益法的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理并按比例转入当期损益，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，按相应的比例转入当期损益。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。丧失控制权的，在个别财务报表中，对于剩余股权，处置后的剩余股权能够对原有子公司实施共同控制或重大影响的，确认为长期股权投资，按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理；否则，确认为金融工具，在丧失控制之日日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

22. 投资性房地产

不适用

23. 固定资产**(1). 确认条件**

适用 不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时计入当期损益。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	40 年	3%	2.4%
运输工具	年限平均法	6 年	3%	16.2%
机器设备	年限平均法	8-20 年	3%	4.9-12.1%
办公及其他电子设备	年限平均法	3-5 年	-	20.0-33.3%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用 不适用

24. 在建工程

适用 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

25. 借款费用

适用 不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件的，才能开始资本化：

- (1) 资产支出已经发生；
- (2) 借款费用已经发生；
- (3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：

- (1) 专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；
- (2) 占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

26. 生物资产

适用 不适用

27. 油气资产

适用 不适用

28. 使用权资产

适用 不适用

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

29. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

√适用 □不适用

无形资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认，并以成本进行初始计量。但非同一控制下企业合并中取得的无形资产，其公允价值能够可靠地计量的，即单独确认为无形资产并按照公允价值计量。

无形资产按照其能为本集团带来经济利益的期限确定使用寿命，无法预见其为本集团带来经济利益期限的作为使用寿命不确定的无形资产。

各项无形资产的使用寿命如下：

	使用寿命
土地使用权	50年
软件著作权	5-10年
软件使用权	10年/按合同规定的年限
云应用系统平台	5年
其他	1-10年

本集团取得的土地使用权，通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权和建筑物分别作为无形资产和固定资产核算。外购土地及建筑物支付的价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产，在其使用寿命内采用直线法摊销。本集团至少于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。其中，其他无形资产包括客户关系、营销网络、非竞争性协议等。

对使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。此类无形资产不予摊销，在每个会计期间对其使用寿命进行复核。如果有证据表明使用寿命是有限的，则按上述使用寿命有限的无形资产的政策进行会计处理。

(2). 内部研究开发支出会计政策

√适用 □不适用

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

30. 长期资产减值

√适用 □不适用

对除存货、合同资产及与合同成本有关的资产、递延所得税、金融资产、持有待售资产外的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的报告分部。

对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

31. 长期待摊费用

适用 不适用

本集团的长期待摊费用是指经营租入固定资产改良及企业已经支出，但摊销年限在 1 年以上的各项费用。长期待摊费用在受益期限内采用直线法摊销。

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

适用 不适用

合同负债是指已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务，如企业在转让承诺的商品或服务之前已收取的款项。

33. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本集团提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

短期薪酬

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，但变动均计入当期损益或相关资产成本。

34. 租赁负债

适用 不适用

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

租赁期开始日后，本集团确认利息时增加租赁负债的账面金额，支付租赁付款额时减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

35. 预计负债

√适用 □不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本集团将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本集团承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

非同一控制下企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量，在初始确认后，按照预计负债确认的金额，和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

36. 股份支付

√适用 □不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。权益工具的公允价值采用布莱克-斯科尔斯模型确定，参见附注十三、股份支付。

对由于未满足非市场条件和/或服务期限条件而最终未能行权的股份支付，不确认成本或费用。股份支付协议中规定了市场条件或非可行权条件的，无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有其他业绩条件和/或服务期限条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

销售软件及硬件

本集团与客户之间的销售软件及硬件合同通常包含授予软件许可及转让硬件的履约义务。本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，于软件许可授予及硬件交付给客户且客户取得控制权时确认收入：授予软件许可及销售硬件的现时收款权利、软件许可及硬件所有权上的主要风险和报酬的转移、硬件的法定所有权的转移、硬件实物资产的转移、客户接受软件许可及硬件。

提供开发、实施、运维、云服务等服务

本集团与客户之间的提供服务合同通常包含软件开发、实施、软件支持与运维、云服务履约义务。对于本集团履约的同时客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；或本集团履约过程中所提供的服务具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项的服务合同，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法，根据发生的成本或时间进度确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于不满足上述按照履约进度确认收入的服务，本集团于客户取得控制权时点确认收入。

提供金融服务

按照有关合同或协议约定的收费方法，在被服务双方结算时确认。

应付客户对价

对于应付客户对价，本集团将该应付客户对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，除非该应付对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务。

质保义务

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品或提供的服务提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品或提供的服务符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本集团将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分

交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品或提供服务符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本集团考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本集团承诺履行任务的性质等因素。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

本集团与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产，除非该资产摊销期限不超过一年。

本集团为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- (1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- (2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- (3) 该成本预期能够收回。

本集团对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- (1) 企业因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- (2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

40. 政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值；或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益(但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益)，相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

- (1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损；
- (2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

- (1) 可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损；
- (2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收

征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

(2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债，会计处理见附注五、28. 使用权资产和附注五、34. 租赁负债。

短期租赁和低价值资产租赁

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值不超过人民币 4 万元的租赁认定为低价值资产租赁。本集团转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

作为出租人

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

作为经营租赁出租人

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

43. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

就套期会计方法而言，本集团的套期分类为：

(1) 公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺(除汇率风险外)的公允价值变动风险进行的套期；

(2) 现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的汇率风险；

在套期关系开始时，本集团对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量的程度。此类套期在初始指定日及以后期间被持续评价符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使(但作为套期策略组成部分的展期或替换不作为已到期或合同终止处理)，或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本集团终止运用套期会计。

套期关系由于套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团对套期关系进行再平衡。

本集团对套期有效性的评估方法，风险管理策略以及如何应用该策略来管理风险的详细信息，参见附注七、66。

满足套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

公允价值套期

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果是对指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。被套期项目因套期风险敞口形成利得或损失，计入当期损益，如果被套期项目是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，因套期风险敞口形成利得或损失，计入其他综合收益，同时调整未以公允价值计量的被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的债务工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在套期剩余期间内采用实际利率法进行摊销，计入当期损益。按照实际利率法的摊销可于账面价值调整后随即开始，并不得晚于被套期项目终止根据套期风险而产生的公允价值变动而进行的调整。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，按照同样的方式对累积已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产账面价值。如果被套期项目终止确认，则将未摊销的公允价值确认为当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

现金流量套期

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，直接确认为其他综合收益，属于套期无效的部分，计入当期损益。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期的确定承诺时，则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易实际发生或确定承诺履行；如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，则累计现金流量套期储备的金额应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行(含再融资)、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

利润分配

本公司的现金股利，于股东大会批准后确认为负债。

公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量衍生金融工具和权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

软件实施开发服务合同履约进度的确定方法(仅适用于控制权在一段时间内转移的情形)

本集团按照投入法确定合同的履约进度，本集团按照实际发生的成本占预计总成本的比例确定履约进度，鉴于相关合同存续期可能跨越若干个会计期间，本集团会随合同的推进复核并修订预算，相应调整收入确认金额。

单项履约义务的确定

本集团软件实施和开发业务中，通常在与客户签订的合同中包含有销售软件、提供实施开发服务以及本集团软件销售业务中，包含有销售软件和运维服务，对于客户能够分别从该两项商品或服务中单独受益或与其他易于获得的资源一起使用中受益，且该两项商品或服务承诺分别与其他商品或服务承诺可单独区分，该上述各项商品或服务承诺分别构成单项履约义务。

估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面金额重大调整。

金融工具和合同资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产之外的非流动资产减值(除商誉外)

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

非上市股权投资的公允价值

本集团采用市场法确定对非上市股权投资的公允价值。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数、对流动性折价进行估计等，因此具有不确定性。

开发支出

确定资本化的金额时，管理层必须作出有关资产的预计未来现金流量、适用的折现率以及预计受益期间的假设。

股份支付

在计算股权激励方案的相关费用时，本集团管理层需要对离职率、可行权条件等事项进行估计，不同的估计将对财务报表产生重大影响。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

折旧

本集团对固定资产在考虑其残值后，在预计可使用年限内按直线法计提折旧。本集团定期审阅预计可使用年限，以决定将计入每个报告期的折旧费用数额。预计可使用年限是本集团根据对同类资产的已往经验并结合预期的技术改变而确定。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧费用进行调整。

无形资产的可使用寿命

无形资产的预计可使用寿命，以过去性质及功能相似的无形资产的实际使用寿命为基础，按照历史经验施行估计，并考虑该些无形资产适用的合同性权利或其他法定权利的期限。

如果该些无形资产的可使用寿命缩短或延长，则对于可使用寿命有限的无形资产，应改变其摊销年限；对于可使用寿命不确定的无形资产，如果有证据表明其使用寿命是有限的，应当估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的处理原则进行处理。

合同预计总成本

确定合同履约进度时，本集团管理层需要对合同预计总成本进行估计，并根据合同的执行情况，对合同预计总成本进行更新。

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2022 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

45. 其他

适用 不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	(一般纳税人) 应税收入按 13%、6% 的税率计算销项税, 并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。(小规模纳税人) 按应税收入的 3% 计缴增值税。	13%、6%、3%
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税的 7%、5% 计缴。根据国家有关税务法规及当地有关规定, 本公司、本公司的各分公司及部分子公司实际缴纳的流转税的 7% 缴纳城市维护建设税; 部分子公司按实际缴纳的流转税的 5% 缴纳城市维护建设税。	7%、5%
企业所得税	企业所得税按应纳税所得额的 25% 计缴。本集团依照 2008 年 1 月 1 日起施行的《中华人民共和国企业所得税法》, 按应纳税所得额计算企业所得税。根据《中华人民共和国企业所得税法》和国税发 2008[28] 号文的要求, 本公司对所有的分支机构合并缴纳企业所得税, 即按合并季度报表的应纳税所得额预缴企业所得税。待年度汇算清缴时, 以年度合并税前利润计算的应纳税所得额为基础, 按照税务机关备案的比例在总分支机构之间进行分配, 然后总分支机构以分配到的应纳税所得额乘以各自适用的税率计算得到实际应纳税所得税费用, 根据其于预缴的所得税额之差额进行补缴或退税。除下述税收优惠提到的公司外, 本公司的其他子公司按应纳税所得额的 25% 计缴企业所得税。	25%
教育费附加	按实际缴纳的流转税的 3%、2% 计缴。根据国家有关税务法规及当地有关规定, 本公司、本公司的各分公司及子公司实际缴纳的流转税的 3% 缴纳教育费附加; 部分分公司及子公司按实际缴纳的流转税的 2% 缴纳地方教育费附加。	3%、2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
用友网络科技股份有限公司、北京用友政务软件有限公司、用友金融信息技术股份有限公司、用友汽车信息科技（上海）股份有限公司、新道科技股份有限公司、畅捷通信息技术股份有限公司、北京用友数能科技有限公司、北京点聚信息技术有限公司	15

2. 税收优惠

√适用 □不适用

依据财政部、国家税务总局于 2011 年 10 月 13 日下发的《关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100 号），自 2011 年 1 月 1 日起，本公司、部分本公司分公司及部分子公司销售其自行开发生产的计算机软件产品，按法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。

根据财政部、税务总局和科技部于 2018 年 9 月 20 日下发的《关于提高研究开发费用税前加计扣除比例的通知》（财税〔2018〕99 号）、财政部、税务总局于 2021 年 3 月 15 日下发的《关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财税〔2021〕6 号）以及财政部、税务总局和科技部于 2022 年 9 月 22 日下发的《关于加大支持科技创新税前扣除力度的公告》（财政部 税务总局 科技部公告 2022 年第 28 号）规定：高新技术企业在 2022 年 10 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日期间新购置的设备、器具，允许当年一次性全额在计算应纳税所得额时扣除，并允许在税前实行 100% 加计扣除。企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，在 2022 年 1 月 1 日至 2022 年 9 月 30 日期间，再按照实际发生额的 75% 在税前加计扣除。形成无形资产的，在上述期间按照无形资产成本的 175% 在税前摊销。现行适用研发费用税前加计扣除比例 75% 的企业，在 2022 年 10 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日期间，税前加计扣除比例提高至 100%。

本公司及主要子公司享有的企业所得税税收优惠简述如下：

	优惠税率		企业所得税优惠政策
	2022 年度	2021 年度	
用友网络科技股份有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2023 年
北京用友政务软件有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2023 年
用友金融信息技术股份有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2023 年
用友汽车信息科技（上海）股份有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2023 年

新道科技股份有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2023 年	—
畅捷通信息技术股份有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2024 年	—
北京用友数能科技有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2025 年	—
北京点聚信息技术有限公司	15%	N/A	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2024 年	—

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	405,093	473,915
银行存款	8,232,475,409	4,557,745,220
其他货币资金	70,795,547	57,796,505
合计	8,303,676,049	4,616,015,640
其中：存放在境外的款项总额	156,081,863	196,437,959

其他说明

于 2022 年 12 月 31 日，本集团存放于境外的货币资金为折合人民币 156,081,863 元(2021 年 12 月 31 日：人民币 196,437,959 元)。

银行活期存款按照银行活期存款利率取得利息收入。银行定期存款的存款期分为 7 天至 60 个月不等，依本集团的现金需求而定，并按照相应的银行定期存款利率取得利息收入。2022 年 12 月 31 日，本集团 3 个月及以上银行定期存款为人民币 2,980,860,885 元(2021 年 12 月 31 日：人民币 657,374,350 元)。

于 2022 年 12 月 31 日，本集团其他货币资金共计人民币 70,795,547 元，主要为使用权受到限制的履约保函保证金人民币 27,151,017 元，存放于支付平台资金人民币 40,964,174 元，以及存放于证券账户的余额人民币 2,680,356 元。于 2021 年 12 月 31 日，本集团其他货币资金主要为使用权受到限制的履约保函保证金人民币 32,937,085 元，存放于支付平台资金人民币 24,853,556 元，以及存放于证券账户的余额人民币 5,864 元。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：		
银行理财产品	36,781,003	280,334,244
权益工具投资	1,570,330	1,094,966
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：		
合计	38,351,333	281,429,210

其他说明：

适用 不适用

3、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	121,353,471	160,235,162
商业承兑票据	5,003,234	-
合计	126,356,705	160,235,162

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	9,580,450	
商业承兑票据		
合计	9,580,450	

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

适用 不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	126,779,383	100	422,678	0.3	126,356,705	160,235,162	100			160,235,162
其中：										
银行承兑票据	121,353,471	96			121,353,471	160,235,162	100			160,235,162
商业承兑汇票	5,425,912	4	422,678	8	5,003,234					
合计	126,779,383	/	422,678	/	126,356,705	160,235,162	/		/	160,235,162

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

	2022年		
	估计发生违约的账面余额	预期信用损失率 (%)	整个存续期预期信用损失
1年以内	5,425,912	8	422,678
	<u>5,425,912</u>		<u>422,678</u>

(6). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
应收票据坏账准备		422,678			422,678
合计		422,678			422,678

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无。

(7). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

4、 应收账款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	1,944,875,771
1 年以内小计	1,944,875,771
1 至 2 年	306,297,978
2 至 3 年	140,435,112
3 年以上	
3 至 4 年	109,580,668
4 至 5 年	96,804,491
5 年以上	464,641,135
合计	3,062,635,155

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	177,991,322	6	177,991,322	100		152,568,070	7	152,568,070	100	
其中：										
按组合计提坏账准备	2,884,643,833	94	759,035,379	26	2,125,608,454	1,921,397,179	93	641,680,596	33	1,279,716,583
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备	2,884,643,833	94	759,035,379	26	2,125,608,454	1,921,397,179	93	641,680,596	33	1,279,716,583
合计	3,062,635,155	/	937,026,701	/	2,125,608,454	2,073,965,249	/	794,248,666	/	1,279,716,583

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位 1	7,720,000	7,720,000	100	预计款项无法收回
单位 2	6,775,522	6,775,522	100	预计款项无法收回
单位 3	5,930,158	5,930,158	100	预计款项无法收回
其他	157,565,642	157,565,642	100	预计款项无法收回
合计	177,991,322	177,991,322	100	预计款项无法收回

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

	2022年		
	估计发生违约 的账面余额	预期信用 损失率 (%)	整个存续期 预期信用损失
1年以内	1,941,108,317	8	151,053,362
1年至2年	301,009,366	26	79,618,043
2年至3年	130,354,358	48	62,124,948
3年至4年	90,253,047	64	57,741,181
4年至5年	78,974,596	83	65,553,696
5年以上	342,944,149	100	342,944,149
	<u>2,884,643,833</u>		<u>759,035,379</u>

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款 坏账准备	794,248,666	252,961,393	108,799,867	2,518,787	1,135,296	937,026,701
合计	794,248,666	252,961,393	108,799,867	2,518,787	1,135,296	937,026,701

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计 数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位 1	31,875,614	1	1,331,423
单位 2	25,841,324	0.9	273,918
单位 3	25,603,417	0.9	2,588,613
单位 4	22,565,470	0.7	638,975
单位 5	16,636,159	0.5	373,265
合计	122,521,984	4	5,206,194

其他说明
无。

(5). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(6). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	116,261,127	77	99,315,053	75
1至2年	17,701,462	12	15,365,566	12
2至3年	6,882,807	4	6,306,321	5
3年以上	10,484,631	7	10,633,071	8
合计	151,330,027	100	131,620,011	100

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于2022年12月31日，账龄超过1年的重要预付款项如下：

	预付金额	未及时结算原因
单位1	1,547,000	尚未完成全部交易
单位2	932,982	尚未完成全部交易
单位3	695,885	尚未完成全部交易
	<u>3,175,867</u>	

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位1	2,416,482	2
单位2	2,382,111	2
单位3	2,301,379	2
单位4	1,958,428	1
单位5	1,842,364	1

合计	10,900,764	8
----	------------	---

其他说明
无

其他说明
适用 不适用

6、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	230,366,025	185,052,822
合计	230,366,025	185,052,822

其他说明：
适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1年以内	
其中：1年以内分项	
1年以内	151,162,847
1年以内小计	151,162,847
1至2年	56,915,436
2至3年	63,104,408
3年以上	
3至4年	24,352,274
4至5年	9,647,617
5年以上	34,783,117
合计	339,965,699

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	239,255,869	209,230,585
增值税退税款	30,091,129	4,133,942
其他	70,618,701	70,784,706
合计	339,965,699	284,149,233

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2022年1月1日余额	11,383,828	42,375,579	45,337,004	99,096,411
2022年1月1日余				

额在本期				
—转入第二阶段	-2,191,462	1,900,665	290,797	
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	8,608,061	8,656,752	683,714	17,948,527
本期转回	2,440,373	5,029,480		7,469,853
本期转销				
本期核销				
其他变动			24,589	24,589
2022年12月31日 余额	15,360,054	47,903,516	46,336,104	109,599,674

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	99,096,411	17,948,527	7,469,853		24,589	109,599,674
合计	99,096,411	17,948,527	7,469,853		24,589	109,599,674

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位 1	应收退税款	30,091,129	1 年以内	9	
单位 2	其他	25,750,000	2-3 年	8	25,750,000

单位 3	房租及押金	11,721,844	2 至 5 年	3	11,721,844
单位 4	保证金、其他	9,779,964	1 至 4 年	3	853,121
单位 5	房租及押金	8,573,462	1 至 3 年	2	8,573,462
合计	/	85,916,399	/	25	46,898,427

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

7、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	2,439,084		2,439,084	2,910,741		2,910,741
在产品						
库存商品	16,969,961	15,866,384	1,103,577	36,599,113	15,908,974	20,690,139
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	536,031,149	8,734,986	527,296,163	388,069,498	4,637,602	383,431,896
合计	555,440,194	24,601,370	530,838,824	427,579,352	20,546,576	407,032,776

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品	15,908,974			42,590		15,866,384
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	4,637,602	5,631,152		1,533,768		8,734,986
合计	20,546,576	5,631,152		1,576,358		24,601,370

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用 √不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

√适用 □不适用

2022年

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
开发实施服务合同	<u>388,069,498</u>	<u>431,813,160</u>	<u>(283,851,509)</u>	<u>536,031,149</u>

其他说明

□适用 √不适用

8、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
实施开发服务	787,843,541	95,576,453	692,267,088	497,511,728	51,662,843	445,848,885
合计	787,843,541	95,576,453	692,267,088	497,511,728	51,662,843	445,848,885

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
合同资产减值准备	82,587,842	38,674,232		
合计	82,587,842	38,674,232		/

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

√适用 □不适用

计提减值损失准备的合同资产情况如下：

	2022年		
	估计发生违约的账面余额	预期信用损失率(%)	整个存续期预期信用损失
合同资产	<u>787,843,541</u>	<u>12.13</u>	<u>95,576,453</u>

其他说明：

□适用 √不适用

9、持有待售资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
固定资产	49,300,227		49,300,227			
无形资产	7,642,056		7,642,056			
其他流动资产	9,027,733		9,027,733			
合计	65,970,016		65,970,016			/

其他说明：

于2019年12月20日，本公司已经签署了具有法律约束力的转让协议，因而将子公司三亚用友软件科技有限公司(以下简称“三亚用友”)持有的部分写字楼划分为持有待售资产。上述持有待售资产未来出售费用不重大。本集团于2023年3月完成出售该资产。

10、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本	61,057,695	24,316,248
应收退货成本		
备付金款项		
待摊费用	12,889,760	25,023,271
待抵扣进项税额	28,942,054	25,113,729

其他	19,021,235	39,354,031
合计	121,910,744	113,807,279

其他说明

与合同取得成本（包含其他非流动资产中一年以上合同取得成本）有关具体情况如下：
2022年

	年初余额	本年增加	本年摊销	年末余额
合同取得成本	<u>49,658,799</u>	<u>110,627,938</u>	<u>(61,989,608)</u>	<u>98,297,129</u>

11、长期应收款

(1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
股份支付下信托机构持有款项	6,615,197		6,615,197	6,317,615		6,317,615	
其他	2,387,395	108,458	2,278,937				
合计	9,002,592	108,458	8,894,134	6,317,615		6,317,615	/

(2). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2022年1月1日余额				
2022年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				

一转回第二阶段				
一转回第一阶段				
本期计提	108,458			108,458
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2022年12月31日 余额	108,458			108,458

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

12、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											

北京中关村 银行股份有 限公司	1,401,90 0,136			132,0 36,19 7			- 4,163, 101			- 475,71 9	1,529,297, 513
北京智齿博 创科技有限 公司	178,864, 051			- 12,41 2,582							166,451,46 9
随锐科技股 份有限公司	111,163, 813			- 4,260 ,540							106,903,27 3
海南融智人 才创新创业 投资基金合 伙企业	99,354,6 44			- 1,287 ,934							98,066,710
民太安财产 保险公估股 份有限公司	68,715,3 76			2,765 ,949			1,408, 382				70,072,943
北京用友融 联科技有限 公司	61,162,5 83			748,0 41							61,910,624
汉唐信通 (北京)咨询 股份有限公 司	59,036,5 96			- 5,177 ,894							53,858,702
赛诺贝斯 (北京)营销 技术股份有 限公司	52,152,1 42			- 564,8 48							51,587,294
无锡混沌能 源技术有限 公司		40,0 00,0 00		195,7 88							40,195,788
北京加和智 能信息科技 有限公司	38,988,9 94			- 2,692 ,077							36,296,917
上海悠络客 电子科技股 份有限公司	35,332,6 37			- 1,423 ,453							33,909,184
北京友道科 技有限公司	29,784,1 60			3,929 ,093							33,713,253
杭州雅顾科 技有限公司	32,083,8 21			- 751,2 51							31,332,570

上海画龙信息科技有限公司	29,199,558			204,486						29,404,044	
上海耘瞳科技有限公司	22,830,054	10,000,000		-3,473,818						29,356,236	
上海仁云信息科技有限公司	19,843,229			-106,422						19,736,807	
无锡容智技术有限公司	19,639,057			-299,044						19,340,013	
北京众享比特科技有限公司	19,865,580			-847,130						19,018,450	
上海云诣网络科技有限公司	20,482,128			-1,723,286						18,758,842	
北京大通惠德科技有限公司		18,000,000		275,005						18,275,005	
深圳市迪博企业风险管理技术有限公司		16,507,400		1,363,060						17,870,460	
北京畅捷通支付技术有限公司	32,709,610			-1,483,551				14,949,979		16,276,080	31,065,289
乐业乐活网络技术服务(北京)有限公司		15,000,000		892,456						15,892,456	
南京戎光软件科技有限公司	14,823,756			697,088						15,520,844	
北京惠而特安全科技有限公司	15,237,214			-642,592						14,594,622	
北京黑马企服科技有限公司		15,000,000		-481,430						14,518,570	

北京智启蓝墨信息技术有限公司	11,775,729			1,147,714						12,923,443	
上海宏原信息科技有限公司	13,467,597			-566,890						12,900,707	
北京易特创思科技有限公司	11,936,774			60,675						11,997,449	
和越(北京)网络科技有限公司	9,527,300			-69,429						9,457,871	
新易科(开封)科技有限公司	5,119,039			4,298,143						9,417,182	
司库数字科技(青岛)有限公司	10,000,000			-681,999						9,318,001	
北京慧友云商科技有限公司	10,059,900			-775,238						9,284,662	2,846,310
深圳市华傲数据技术有限公司	10,395,216			-1,292,654						9,102,562	1,677,130
大公智慧(北京)科技股份有限公司	8,515,933			-566,047						7,949,886	
北京华普亿方科技集团股份有限公司	7,884,962			146,313			60,000			7,971,275	
企云方(上海)软件科技有限公司	5,098,447	3,011,648		-1,237,593						6,872,502	
北京传奇极客管理咨询有限公司	5,989,053			847,135						6,836,188	
象无形(上海)信息科技有限公司	8,517,786			-1,866,760						6,651,026	

北京西玛国正科技发展有限公司	5,448,650			117,484						5,566,134	
北京学业有橙教育科技有限公司	4,750,146			-167,940						4,582,206	
赛诺数据科技(南京)有限公司	4,251,070			-827,135						3,423,935	
北京前沿极客管理咨询有限公司	1,787,132			22,302						1,809,434	
上海科箭软件科技有限公司	20,328,425			-741,665					-19,586,760		
北京宽温微电子科技有限公司	4,999,949			-5,797					-4,994,152		
其他	29,598,039	2,559,614		418,346			466,968	53,027	4,994,152	37,050,156	18,524,262
合计	2,552,620,286	120,078,662		103,738,276			-4,163,101	1,935,350	15,003,006	-2,735,273,288	54,112,991

其他说明

长期股权投资减值准备的情况：

2022年

	年初余额	本年增加	年末余额
畅捷支付	16,115,310	14,949,979	31,065,289
兴远聚润科技(北京)股份有限公司	9,450,870	-	9,450,870
北京珊瑚灵御科技有限公司	9,020,365	50,535	9,070,900
慧友云商	2,846,310	-	2,846,310
深圳华傲	1,677,130	-	1,677,130
上海长伴信息技术咨询有限公司	-	2,492	2,492
	<u>39,109,985</u>	<u>15,003,006</u>	<u>54,112,991</u>

13、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,127,150,290	1,047,312,574
合计	1,127,150,290	1,047,312,574

其他说明：

适用 不适用

2022年

	本年年初	本年追加投资	企业合并增加 (附注八、1)	本年处置	本年公允价值变动	年末
上市股权投资						
北京致远互联软件股份有限公司	177,163,500	-	-	-2,682,005	-5,454,745	169,026,750
深圳淮海方舟信息产业股权投资基金(有限合伙)(注1)	115,080,527	-	-	-	16,105,418	131,185,945
非上市股权投资						
百年人寿保险股份有限公司	214,872,000	-	-	-	10,113,141	224,985,141
通联支付网络服务股份有限公司	248,656,097	-	-	-	18,545,796	267,201,893
其他	291,540,450	63,306,809	6,000,000	-	-26,096,698	334,750,561
	1,047,312,574	63,306,809	6,000,000	-2,682,005	13,212,912	1,127,150,290

注1：本集团通过深圳淮海方舟信息产业股权投资基金(有限合伙)投资上市公司中国联合网络通信股份有限公司。

14、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,376,237,137	2,472,923,208
固定资产清理		
合计	2,376,237,137	2,472,923,208

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公及其他电子设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	2,711,130,390	204,720,736	39,266,471	396,001,531	3,351,119,128

2. 本期增加金额		67,034	3,750,624	37,257,184	41,074,842
(1) 购置		67,034	3,750,624	34,235,985	38,053,643
(2) 在建工程转入					
(3) 企业合并增加				3,021,199	3,021,199
3. 本期减少金额		19,569	1,717,242	34,250,086	35,986,897
(1) 处置或报废		19,569	1,717,242	34,205,788	35,942,599
(2) 处置子公司				44,298	44,298
4. 期末余额	2,711,130,390	204,768,201	41,299,853	399,008,629	3,356,207,073
二、累计折旧					
1. 期初余额	449,434,473	119,654,801	26,812,086	282,294,560	878,195,920
2. 本期增加金额	65,769,317	12,108,391	3,747,604	55,295,513	136,920,825
(1) 计提	65,769,317	12,108,391	3,747,604	53,794,022	135,419,334
(2) 企业合并增加				1,501,491	1,501,491
3. 本期减少金额		18,845	1,469,278	33,658,686	35,146,809
(1) 处置或报废		18,845	1,469,278	33,622,982	35,111,105
(2) 处置子公司				35,704	35,704
4. 期末余额	515,203,790	131,744,347	29,090,412	303,931,387	979,969,936
三、减值准备					

1. 期初 余额					
2. 本期 增加金额					
(1) 计提					
3. 本期 减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末 余额					
四、账面价值					
1. 期末 账面价值	2,195,926,600	73,023,854	12,209,441	95,077,242	2,376,237,137
2. 期初 账面价值	2,261,695,917	85,065,935	12,454,385	113,706,971	2,472,923,208

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋建筑物	1,336,335,874

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

本集团的固定资产中不存在由于市价持续下跌、技术陈旧、损坏、长期闲置等原因导致固定资产于2022年12月31日可收回金额低于账面价值的情况，故不需计提固定资产减值准备(2021年12月31日：无)。

于2022年12月31日，本集团无重大暂时闲置、已退废或准备处置的固定资产(2021年12月31日：无)。

于2022年12月31日，经营性租出房屋建筑物的账面净值为人民币1,336,335,874元(2021年12月31日：人民币1,267,889,339元)。

于2022年12月31日，本集团无用于抵押的固定资产(2021年12月31日：无)。

固定资产清理

适用 不适用

15、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	154,801,309	56,316,437
工程物资		
合计	154,801,309	56,316,437

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
用友产业园(南昌)三期工程	150,389,459		150,389,459	54,474,267		54,474,267
用友产业园(三亚)二期工程	4,411,850		4,411,850	1,842,170		1,842,170
合计	154,801,309		154,801,309	56,316,437		56,316,437

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
------	-----	------	--------	------------	----------	------	----------------	------	-----------	--------------	-------------	------

用友产业园(南昌)三期工程	586,900,000	54,474,267	95,915,192			150,389,459	26	60%				自筹资金
用友产业园(三亚)二期工程	250,000,000	1,842,170	2,569,680			4,411,850	2					自筹资金
合计	836,900,000	56,316,437	98,484,872			154,801,309		/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

在建工程 2022 年无资本化事项。

于 2022 年 12 月 31 日，在建工程无计提减值准备的情况(2021 年 12 月 31 日：无)。

于 2022 年 12 月 31 日，本集团无所有权受限的在建工程(2021 年 12 月 31 日：无)。

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

16、使用权资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	运输工具	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	205,721,384	640,394	206,361,778
2. 本期增加金额	90,977,049		90,977,049
(1) 本期新增	86,005,109		86,005,109
(2) 企业合并增加	4,971,940		4,971,940
3. 本期减少金额	33,689,256		33,689,256
(1) 处置	33,689,256		33,689,256
4. 期末余额	263,009,177	640,394	263,649,571
二、累计折旧			
1. 期初余额	70,764,727	284,619	71,049,346

2. 本期增加金额	84,755,603	284,619	85,040,222
(1) 计提	84,301,874	284,619	84,586,493
(2) 企业合并增加	453,729		453,729
3. 本期减少金额	28,902,196		28,902,196
(1) 处置	28,902,196		28,902,196
4. 期末余额	126,618,134	569,238	127,187,372
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	136,391,043	71,156	136,462,199
2. 期初账面价值	134,956,657	355,775	135,312,432

其他说明：

无

17、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	其他	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	374,235,219		2,530,011,886	223,513,946	3,127,761,051
2. 本期增加金额			1,363,575,580	55,888,679	1,419,464,259
(1) 购置			8,569,446	188,679	8,758,125
(2) 内部研发			1,317,706,134		1,317,706,134
(3) 企业合并增加			37,300,000	55,700,000	93,000,000

3. 本期减少金额			13,765,374		13,765,374
(1) 处置			13,765,374		13,765,374
4. 期末余额	374,235,219		3,879,822,092	279,402,625	4,533,459,936
二、累计摊销					
1. 期初余额	105,015,728		1,105,007,338	43,317,999	1,253,341,065
2. 本期增加金额	7,606,701		376,200,862	48,624,632	432,432,195
(1) 计提	7,606,701		376,200,862	48,624,632	432,432,195
(2) 企业合并增加					
3. 本期减少金额			2,982,498		2,982,498
(1) 处置			2,982,498		2,982,498
4. 期末余额	112,622,429		1,478,225,702	91,942,631	1,682,790,762
三、减值准备					
1. 期初余额			12,328,050		12,328,050
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额			12,328,050		12,328,050
四、账面价值					
1. 期末账面价值	261,612,790		2,389,268,340	187,459,994	2,838,341,124
2. 期初账面价值	269,219,491		1,412,676,498	180,195,947	1,862,091,936

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 80%

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
YonBIP2022	1,295,496,140	办理过程中

其他说明：

适用 不适用**18、开发支出**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
YonBIP2022		1,317,706,134			1,317,706,134			
其他		85,342,871					85,342,871	
合计		1,403,049,005			1,317,706,134		85,342,871	

其他说明

无

19、商誉**(1). 商誉账面原值**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
用友汽车信息科技(上海)股份有限公司	378,396,387					378,396,387
北京用友政务软件股份有限公司	308,399,874					308,399,874
大易云	290,282,471					290,282,471
柚子(北京)移动技术有限公司	203,255,198					203,255,198
北京点聚信息技术有限公司		173,130,204				173,130,204
上海秉钧网络科技有限公司	113,445,152					113,445,152
北京数钥分析云科技有限公司		66,568,776				66,568,776
北京用友政合数字技术有限公司	64,927,751					64,927,751

特博深信息科技有限公司	37,828,833					37,828,833
北京时空超越科技有限公司	35,997,518					35,997,518
广州尚南科技有限公司	28,555,713					28,555,713
友太安保险	20,839,936					20,839,936
广州安易医疗软件有限公司	14,807,958					14,807,958
用友政务收购公司	14,009,579					14,009,579
上海天诺科技有限责任公司及上海坛网有限公司	12,659,937					12,659,937
北京平强软件有限公司	10,454,182					10,454,182
其他	37,609,966	690,432				38,300,398
合计	1,571,470,455	240,389,412				1,811,859,867

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
秉钧网络	113,445,152					113,445,152
特博深	37,828,833					37,828,833
时空超越	35,997,518					35,997,518
广州尚南	28,555,713					28,555,713
广州安易及江门安易	14,807,958					14,807,958
天诺坛网	12,659,937					12,659,937
其他	17,136,729					17,136,729
合计	260,431,840					260,431,840

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

√适用 □不适用

本集团使用未来现金流量折现法对商誉所在资产组的可收回金额进行预测。未来现金流量预测以管理层批准的5年期财务预算为基础。现金流量折现所用的税后折现率是14.87%-18.49% (2021年:14.90%-19.15%)。预测过程中使用的永续增长率为3%(2021年:3%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率，本集团认为这一增长率是合理的。

计算相关资产组于2022年12月31日预计未来现金流量现值采用了假设，以下详述了管理层为进行商誉减值测试，在确定现金流量预测时作出的关键假设：

收入增长—确定基础是在预算年度前一年及历史上实现的收入增长率基础上，根据预计的市场需求及自身的业务发展及营销战略而保持相应的增长率。

预算毛利—确定基础是在预算年度前一年实现的平均毛利率基础上，根据预计效率的提高及预计市场发展情况适当提高该平均毛利率。

折现率—采用的折现率是反映相关资产组特定风险的税后折现率。

分配至上述资产组的关键假设的金额与本集团历史经验及外部信息一致。

注1： 本集团于2010年收购用友汽车(原上海英孚思为信息科技股份有限公司)100%股权，形成商誉人民币378,396,387元。集团将该商誉分配至用友汽车主体资产组，2022年12月31日，该资产组除商誉外的长期资产账面价值为人民币11,618,154元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税后折现率14.87% (2021年：14.90%)，用于推断5年以后的现金流量的增长率是3% (2021年：3%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率，本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果，本集团无需对该商誉计提减值准备。

注2： 本集团于2003年收购用友政务及2008年度收购北京方正春元科技发展有限公司100%股权。2010年本集团对这两家子公司进行合并，实现统一的业务管理、部门设置、人员调配及财务管理。合计形成的商誉人民币308,399,874元。集团将该商誉分配至用友政务主体资产组，2022年12月31日，该资产组除商誉外的长期资产账面价值为人民币74,293,150元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税后折现率是15.80%(2021年：14.90%)，用于推断5年以后的现金流量的增长率是3%(2021年：3%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率，本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果，本集团无需对该商誉计提减值准备。

注3： 本集团于2021年收购大易云84.70%的股权产生商誉人民币290,282,471元。2022年12月31日，该资产组除商誉外的长期资产账面价值为人民币136,099,493元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税后折现率是16.00% (2021年：16.00%)，用于推断5年以后的现金流量的增长率是3% (2021年：3%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率，本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果，本集团无需对该商誉计提减值准备。

注4： 本集团于2021年收购柚子移动100%的股权产生商誉人民币203,255,198元。2022年12月31日，该资产组除商誉外的长期资产账面价值为人民币26,890,697元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税后折现率是17.10% (2021年：16.00%)，用于推断5年以后的现金流量的增长率是3% (2021年：3%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率，本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果，本集团无需对该商誉计提减值准备。

注5： 本集团于2022年收购北京点聚67%的股权产生商誉人民币173,130,204元。2022年12月31日，该资产组除商誉外的长期资产账面价值为人民币75,967,850元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税后折现率是16.00%，用于推断5年以后的现金流量的增长率是3%。该增长率接近国内历史通货膨胀率，本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果，本集团无需对该商誉计提减值准备。

注6： 本集团于2022年收购北京数钥100%的股权产生商誉人民币66,568,776元。2022年12月31日，该资产组除商誉外的长期资产账面价值为人民币6,600,000元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税后折现率是17.03%，用于推断5年以后的现金流量的增长率是3%。该增长率接近国内历史通货膨胀率，本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果，本集团无需对该商誉计提减值准备。

注7： 本公司之子公司于2021年收购北京富深100%的股权产生商誉人民币64,927,751元。于2022年度北京富深更名为“北京用友政合数字技术有限公司”2022年12月31日，该资产组除商誉外的长期资产账面价值为人民币32,360,638元。本集团据此进行了减值测试。

本集团对该资产组可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量现值来确定。预计未来现金流量来源为管理层批准的5年期财务预算中的现金流量预测数据。计算现值所用的税后折现率是15.80% (2021年：16.00%)，用于推断5年以后的现金流量的增长率是3% (2021年：3%)。该增长率接近国内历史通货膨胀率，本集团认为这一增长率是合理的。根据商誉减值测试结果，本集团无需对该商誉计提减值准备。

(5). 商誉减值测试的影响

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

20、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	18,528,393	16,983,439	10,414,620		25,097,212
其他	5,550,238	2,435,100	4,470,696		3,514,642
合计	24,078,631	19,418,539	14,885,316		28,611,854

其他说明：

无

21、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备				
内部交易未实现利润	48,426,674	11,964,817	44,242,456	11,060,614
可抵扣亏损	479,485,282	71,922,792	462,717,821	69,407,673
政府补助			1,133,905	170,086
预提费用	81,174,830	12,176,224	49,291,248	7,393,687
折旧及摊销差异	4,180,293	627,044	2,809,986	421,498
股权激励成本	42,489,971	6,373,496	37,935,314	5,690,297
资产减值损失及信用减值损失	56,632,429	8,494,864	34,807,893	5,221,184
金融资产公允价值变动	99,061,668	15,891,461	124,545,485	18,681,823
租赁负债	136,773,872	21,641,276	107,070,719	19,941,600
2020年初新收入准则调整的影响	109,744,841	18,644,208	132,467,443	22,502,526
合计	1,057,969,860	167,736,182	997,022,270	160,490,988

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	276,473,654	43,549,548	255,858,468	40,080,970
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
固定资产一次性扣除	6,283,578	942,536		
使用权资产	136,348,486	21,600,594	106,674,078	19,882,104
金融资产公允价值变动及未到期定期存款利息收入	409,381,155	61,407,173	388,111,167	58,216,675
合计	828,486,873	127,499,851	750,643,713	118,179,749

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	108,496,843	59,239,339	111,467,574	49,023,414
递延所得税负债	108,496,843	19,003,008	111,467,574	6,712,175

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,582,232,300	1,390,536,352
可抵扣亏损	1,881,753,592	1,323,336,821
合计	3,463,985,892	2,713,873,173

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2022 年		35,579,331	
2023 年	25,841,448	36,961,364	
2024 年	71,779,340	83,878,350	
2025 年	178,040,258	180,565,402	
2026 年	40,765,083	40,765,083	
2027 年及以后	1,565,327,463	945,587,291	
合计	1,881,753,592	1,323,336,821	

其他说明：

□适用 √不适用

22. 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						

合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
一年以上可转让存单				70,000,000		70,000,000
预付账款非流动部分	23,157,439		23,157,439	27,583,004		27,583,004
一年以上合同取得成本	37,239,434		37,239,434	25,342,551		25,342,551
其他	6,512,319	268,073	6,244,246	6,998,695		6,998,695
合计	66,909,192	268,073	66,641,119	129,924,250		129,924,250

其他说明：

无

23、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	3,355,000,000	2,732,776,375
合计	3,355,000,000	2,732,776,375

短期借款分类的说明：

注1：于2022年12月31日，上述借款的年利率为2.9%至3.6%(2021年12月31日：0.92%至3.92%)。

于2022年12月31日，本集团无已到期但未偿还的短期借款(2021年12月31日：无)。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、交易性金融负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
交易性金融负债				
其中：				
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债				
其中：				
套期工具-衍生金融工具	2,111,757		2,111,757	
合计	2,111,757		2,111,757	

其他说明：

□适用 √不适用

25、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	626,619,216	465,825,214
1-2 年	49,434,298	42,213,235
2-3 年	23,436,215	27,659,794
3 年以上	132,326,245	118,630,549
合计	831,815,974	654,328,792

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位 1	5,359,935	未到付款期
单位 2	5,281,606	未到付款期
单位 3	3,831,138	未到付款期
单位 4	3,363,901	未到付款期
单位 5	2,856,410	未到付款期
合计	20,692,990	/

其他说明

□适用 √不适用

26、预收款项**(1). 预收账款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	16,417,704	13,170,294
1至2年	1,959,421	2,169,694
2至3年	1,606,238	1,576,666
3年以上	1,598,033	1,258,158
合计	21,581,396	18,174,812

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

27、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收软件销售及服务款项	2,354,984,891	2,057,947,190
合计	2,354,984,891	2,057,947,190

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

28、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,108,807,841	6,721,137,817	6,548,507,972	1,281,437,686
二、离职后福利-设定提存计划	10,470,262	616,907,366	608,054,809	19,322,819
三、辞退福利	745,650	9,699,387	10,173,237	271,800

四、一年内到期的其他福利				
合计	1,120,023,753	7,347,744,570	7,166,736,018	1,301,032,305

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	1,078,066,998	5,735,697,981	5,565,478,170	1,248,286,809
二、职工福利费		179,278,055	179,278,055	
三、社会保险费	20,897,845	361,184,163	355,198,430	26,883,578
其中：医疗保险费	18,877,612	348,484,296	342,763,589	24,598,319
工伤保险费	615,435	8,216,792	8,129,270	702,957
生育保险费	1,404,798	4,483,075	4,305,571	1,582,302
四、住房公积金	4,284,340	429,029,997	432,566,822	747,515
五、工会经费和职工教育经费	5,335,295	11,663,220	12,122,580	4,875,935
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他	223,363	4,284,401	3,863,915	643,849
合计	1,108,807,841	6,721,137,817	6,548,507,972	1,281,437,686

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	8,912,831	597,085,402	588,350,645	17,647,588
2、失业保险费	1,557,431	19,821,964	19,704,164	1,675,231
3、企业年金缴费				
合计	10,470,262	616,907,366	608,054,809	19,322,819

其他说明：

□适用 √不适用

29、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	183,652,410	195,758,192
消费税		
营业税	12,829,740	11,765,652
企业所得税	97,967,689	110,438,914
个人所得税	26,508,924	17,529,934
城市维护建设税	19,581,324	21,399,120
其他	4,328,603	7,879,893
合计	344,868,690	364,771,705

其他说明：

无

30、 其他应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	895,067,376	1,145,875,565
合计	895,067,376	1,145,875,565

其他说明：

□适用 √不适用

应付利息

(1). 分类列示

□适用 √不适用

应付股利

(1). 分类列示

□适用 √不适用

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付软件园建设款	12,799,240	20,548,296
押金	109,275,366	133,712,073
应付土地开发建设费	52,342,500	52,342,500
库存股回购义务(注1)	460,817,263	658,755,305
其他	259,833,007	280,517,391
合计	895,067,376	1,145,875,565

注1. 该款项为本公司及子公司实施股权激励计划产生的库存股回购义务款项。

(2). 账龄超过1年的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位1	52,342,500	未到合同约定的付款日
单位2	6,352,725	未到合同约定的付款日
单位3	1,474,095	未到合同约定的付款日
合计	60,169,320	

其他说明：

□适用 √不适用

31、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	34,000,000	10,000,000
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	65,266,403	59,567,261
一年内到期的应付合并结构化主体第三方投资人款项	126,397,483	
一年内到期的的股权收购款	30,080,986	
合计	255,744,872	69,567,261

其他说明：

无

32、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税	177,448,927	137,335,051
其他	36,385,020	22,067,697
合计	213,833,947	159,402,748

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

33、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	860,000,000	400,000,000
减: 一年内到期的长期借款	34,000,000	10,000,000
合计	826,000,000	390,000,000

长期借款分类的说明:

注1: 于2022年12月31日及2021年12月31日, 信用借款的年利率为浮动利率。

注2: 于2022年12月31日及2021年12月31日, 本集团无抵押借款。

其他说明, 包括利率区间:

适用 不适用

34、租赁负债

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋及建筑物	136,699,650	136,292,579
运输工具	74,222	363,334
减: 一年内到期的租赁负债	65,266,403	59,567,261
合计	71,507,469	77,088,652

其他说明：

无

35、长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	45,659,335	68,852,301
专项应付款		
合计	45,659,335	68,852,301

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
股权收购款	45,659,335	68,852,301
合计	45,659,335	68,852,301

其他说明：

无

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

36、长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		
二、辞退福利		

三、其他长期福利		
长期激励奖金	38,862,096	38,680,898
合计	38,862,096	38,680,898

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**37、递延收益**

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	86,931,118	1,358,300	4,747,724	83,541,694	
合计	86,931,118	1,358,300	4,747,724	83,541,694	/

涉及政府补助的项目：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增 补助金额	本期计 入营业 外收入 金额	本期计入 其他收益 金额	其他变动	期末余额	与资产 相关/ 与收益 相关
用友精智 工业互联网平台试 验测试	25,000,000					25,000,000	与收益 相关

可视化工业 APP 开发环境建设	22,491,000					22,491,000	与收益相关
工业互联网标识解析二级节点(综合型应用服务平台)	13,750,000					13,750,000	与收益相关
2020 年融合应用软件项目-高端 ERP(企业资源管理计划)	9,746,400					9,746,400	与收益相关
面向高端装备工业机理模型库	4,800,000					4,800,000	与收益相关
面向装备制造业的云平台建设及应用标准与试验验证	3,150,000					3,150,000	与收益相关
工业互联网平台工程实训基地项目	1,900,000				- 1,900,000		与收益相关
特定区域工业互联网平台试验测试环境建设	1,500,000					1,500,000	与收益相关
中国(南京)软件谷管理委员会装修补贴	1,118,113			566,052		552,061	与收益相关
基于移动互联网的制造业经营管理与	1,070,000			1,070,000			与收益相关

决策分析集成应用							
工业互联网平台应用创新体验中心建设		1,200,000		1,200,000			与收益相关
其他	2,405,605	158,300		11,672		2,552,233	与收益相关
合计	86,931,118	1,358,300		2,847,724	- 1,900,000	83,541,694	

其他说明：

适用 不适用

38、其他非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债	109,957,472	97,595,961
应付合并结构化主体第三方投资人款项	268,617,813	312,269,941
合计	378,575,285	409,865,902

其他说明：

由于本集团纳入合并范围的结构化主体幸福联创等子公司存在固定到期时间，不能无条件地避免以交付现金的义务或其他金融资产来履行一项合同义务，故在合并财务报表层面对结构化主体第三方投资人款项，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的其他非流动负债。

39、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	

股份总数	3,270,821,345	165,835,214			-3,022,141	162,813,073	3,433,634,418
------	---------------	-------------	--	--	------------	-------------	---------------

其他说明：

注1：本公司2019年股份支付计划第三解锁期于2022年达成解锁条件，合计解锁限制性股票167,709股，2020年股份支付计划第一解锁期于2022年达成解锁条件，合计解锁限制性股票8,009,581股，2021年股份支付第一解锁期于2022年达成解锁条件，合计解锁限制性股票4,799,400股。相应无限售条件股份合计增加12,976,690股，有限售条件股份减少12,976,690股。本年从二级市场上回购的股票授予3,343,700股，相应有限售条件股份增加3,343,700股，无限售条件条件股份减少3,343,700股。

本公司于本年非公开发行股票165,835,214股，该些股票于2022年7月27日上市流通，相应无限售条件股份合计增加165,835,214股。

注2：本公司回购已授予但无法解锁的限制性股票3,022,141股，于本年注销。

经上述股本变动后，截至2022年12月31日，本公司共发行股份3,433,634,418股，每股价值人民币1元。

40、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	621,089,294	5,391,436,162	102,034,510	5,910,490,946
其他资本公积				
股权激励成本	815,582,940	65,461,672	299,743,742	581,300,870
新股申购冻结资金利息	20,148,153			20,148,153
关联交易差价	17,969,348			17,969,348
少数股东股权变动	-209,945,346		136,718,102	-346,663,448
其他	-372,838,236	41,431,304		-331,406,932
合计	892,006,153	5,498,329,138	538,496,354	5,851,838,937

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注1：于本年，本公司非公开发行股票165,835,214股，相应增加股本溢价人民币5,091,692,420元。于本年，本公司2019年股份支付计划第三解锁期于2022年达成解锁条件，本公司2020年股份支付计划第一解锁期于2022年达成解锁条件，本公司2021年股份支付计划第一解锁期于2022年达成解锁条件，将已确认股权激励成本人民币299,743,742元转入股本溢价；股本溢价减少主要由于本公司使用库存股授予员工限制性股票减少人民币71,454,869元，2022年注销库存股导致股本溢价减少人民币30,422,314元，本年回购库存股手续费人民币157,327元。

于2021年，本公司2018年股份支付计划第三解锁期于2021年达成解锁条件，导致股本溢价增加人民币1,549,755元，本公司670,475股股票期权行权，股本溢价增加人民币10,213,698元，并将已确认股权激励成本人民币2,139,713元转入股本溢价；股本溢价减少主要由于本公司使用库存股授予员工限制性股票股本溢价减少人民币172,645,605元，2021年注销库存股导致股本溢价减少人民币2,116,153元，本年回购库存股手续费人民币278,919元。

注2：本年股权激励成本增加主要为本公司及子公司股份支付费用，参见附注十三。

41、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	658,276,113	865,056,781	326,655,476	1,196,677,418
合计	658,276,113	865,056,781	326,655,476	1,196,677,418

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注1：2022年度库存股增加主要为：(1)本公司本年从市场回购普通股35,769,263股用于本公司后期员工股权激励，合计回购股份总额为人民币823,059,909元；限制性股票未达到解锁条件的由公司回购，回购股份总金额为人民币18,744,330元，相应减少限制性股票回购义务人民币18,744,330元；(2)本年授予了新的限制性股票，当限制性股票无法解锁时，由本公司回购，因此本公司确认限制性股票3,343,700股回购义务人民币41,996,872元。

2021年度库存股增加主要为：(1)本公司2021年从市场回购普通股17,698,377股用于本公司后期员工股权激励，合计回购股份总额为人民币600,554,870元；限制性股票未达到解锁条件的由公司回购，回购股份总金额为人民币15,731,430元，相应减少限制性股票回购义务人民币15,731,430元；2021年度授予了新的限制性股票，当限制性股票无法解锁时，由本公司回购，因此本公司确认限制性股票10,124,200股回购义务人民币170,896,496元，本公司2018年股份支付计划第三解锁期于2021年达成解锁条件解锁限制性股票157,176股，回购义务相应减少人民币557,975元。

注2：2022年度，库存股减少主要为：(1)本年授予了新的限制性股票，将本年回购的股票授予员工，减少库存股人民币113,451,741元；(2)注销库存股人民币33,444,455元；(3)本公司2019年股份支付计划第三解锁期于2022年达成解锁条件解锁限制性股票167,709股；本公司2020年股份支付计划第一解锁期于2022年达成解锁条件解锁限制性股票8,009,581股；本公司2021年股份支付计划第一解锁期于2022年达成解锁条件解锁限制性股票4,799,400股，回购义务合计减少人民币179,759,280元。

2021年度库存股减少主要为：(1)2021年授予了新的限制性股票，将回购的股票授予员工，减少库存股人民币343,542,101元；(2)2021年注销库存股人民币2,414,475元。

42、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-6,018,445	9,499,308				9,429,267	70,041	3,410,822
其中：权益法下可转损益的	5,038,189	-4,163,101				-4,163,101		875,088

其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	11,056,634	13,662,409				13,592,368	70,041	2,535,734
其他综合收益合计	-6,018,445	9,499,308				9,429,267	70,041	3,410,822

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

43、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	874,845,827	37,751,983		912,597,810
任意盈余公积	393,120,913	18,875,993		411,996,906
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	1,267,966,740	56,627,976		1,324,594,716

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

本公司在提取法定盈余公积后，可提取任意盈余公积。根据公司章程，任意盈余公积的提取由股东大会批准。

44、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,220,955,769	2,257,095,857
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		12,709,268
调整后期初未分配利润	2,220,955,769	2,269,805,125
加：本期归属于母公司所有者的净利润	219,171,878	707,762,887
减：提取法定盈余公积	37,751,983	70,724,485
提取任意盈余公积	18,875,993	35,362,243
提取一般风险准备		
应付普通股股利	339,232,231	650,525,515
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	2,044,267,440	2,220,955,769

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

根据本公司于 2022 年 4 月 8 日召开 2021 年年度股东大会，审议通过了公司《公司 2021 年度利润分配方案》，公司以 3,392,322,312 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 1.0 元(含税)，分派股利总额为人民币 339,232,231 元。(2021 年度：人民币 650,525,515 元)。

45、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,946,681,926	3,992,214,143	8,588,794,475	3,414,952,279
其他业务	315,062,186	48,329,885	343,003,466	46,246,311
合计	9,261,744,112	4,040,544,028	8,931,797,941	3,461,198,590

(2). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类		合计
商品类型		
许可销售收入		2,974,901,686
技术服务及培训		5,764,500,339
金融服务收入		61,169,484
外购商品销售		146,110,417
其他		79,502,093
按经营地区分类		
中国境内		8,872,683,200
中国境外		153,500,819
市场或客户类型		
合同类型		
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入		3,478,000,322
在某一时段内确认收入		5,548,183,697
按合同期限分类		
按销售渠道分类		
合计		9,026,184,019

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

本集团与履约义务相关的信息如下：

软件许可销售

向客户交付软件产品时履行履约义务。客户通常在交付软件产品后支付合同价款。

外购商品销售

向客户交付商品时履行履约义务。客户通常在交付商品后支付合同价款。

实施开发服务

包括向客户提供服务的时段内履行履约义务及在客户验收时履行履约义务。合同价款通常按里程碑支付。部分合同客户保留一定比例的质保金，质保金通常在1年内到期。

运维服务

在提供服务的时间内履行履约义务。通常按服务期间支付合同价款；

于 2022 年 12 月 31 日，本集团剩余履约义务主要与本集团软件实施开发、云服务及运维服务合同相关。剩余履约合同义务预计未来 1 年至 3 年按照履约进度确认为收入。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：

无

46、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	29,597,027	31,296,826
教育费附加	27,190,471	27,891,860
资源税		
房产税	41,023,817	39,109,373
土地使用税	3,700,259	3,533,095
车船使用税	31,993	37,668
印花税	4,159,337	3,628,424
其他	491,698	740,992
合计	106,194,602	106,238,238

其他说明：

无

47、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	1,707,136,346	1,501,262,297
业务宣传费	228,871,949	216,091,776
业务招待费	98,763,902	99,500,163
差旅费	95,455,635	103,970,311
咨询服务费	73,904,927	66,829,231
办公费	10,687,192	10,787,703
折旧及摊销	8,975,922	9,101,903
租赁费、物业管理费及使用权资产折旧	8,294,429	13,159,625
其他	3,347,008	6,796,694
合计	2,235,437,310	2,027,499,703

其他说明：

无

48、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	623,575,611	576,586,885
业务宣传费	9,165,642	11,920,042
业务招待费	15,604,843	16,467,071
差旅费	9,807,295	11,781,106
咨询服务费	66,132,231	53,174,140
办公费	39,106,087	36,561,200
折旧及摊销	155,544,758	126,681,848
租赁费、物业管理费及使用权资产	189,183,664	194,551,771
服务质量保障金	-	41,918,084
其他	9,356,447	1,864,667
合计	1,117,476,578	1,071,506,814

其他说明：

无

49、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	1,384,553,500	1,347,048,054
差旅费	29,240,188	42,623,746
咨询服务费	63,414,017	62,031,993
办公费	9,432,337	6,884,677
折旧及摊销	243,353,130	218,797,320
租赁费、物业管理费及使用权资产	18,021,645	18,128,945
其他	6,058,791	8,133,595
合计	1,754,073,608	1,703,648,330

其他说明：

无

50、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	153,104,849	147,349,513
减：利息收入	167,510,794	72,652,687
减：利息资本化金额		166,250
汇兑损益	-2,247,606	3,608,021
其他	4,588,993	517,292
合计	-12,064,558	78,655,889

其他说明：

无

51、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
增值税退税返还	248,467,550	243,329,163
与日常经营活动相关的政府补助	33,431,581	28,024,648
其他补贴收入	24,503,160	16,261,148
合计	306,402,291	287,614,959

其他说明：

计入其他收益的政府补助如下：

	2022年	2021年
中小企业发展资金服务体系建设项目的补助款	2,190,000	-
稳岗政策补助	2,090,835	1,964,891
北京市海淀区发展和改革委员会节能专项资金及技改奖励	2,081,800	-
中关村企业挂牌并购支持资金项目	2,000,000	-
中关村创业投资与天使投资风险补贴项目	2,000,000	-
2022 保就业计划	1,623,779	-
企业上云补助	1,620,000	-
基于移动互联网的制造业经营管理与决策分析集成应用项目	1,605,000	-
工业互联网平台应用创新体验中心建设	1,200,000	1,200,000
鼓励互联网流量经济政策资金	1,152,012	-
北京市海淀区商务局总部经济贡献奖励	880,000	-
中国（南京）软件谷管理委员会装修补贴	566,052	-
厦门市科学技术局研发费用补贴	521,600	-
企业云平台与云 ERP 系统研发及推广应用	-	12,000,000
其他	13,900,503	12,859,757
	<u>33,431,581</u>	<u>28,024,648</u>

52、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	103,738,276	60,110,576
处置长期股权投资产生的投资收益	309,614	2,726,438
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		

处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		-
金融资产在持有期间取得的投资收益		
其他非流动金融资产在持有期间取得的投资收益	6,224,873	6,249,656
分步收购原持有股权按公允价值重新计量的利得		77,102,615
处置子公司取得的投资收益	-387,819	214,006,737
合计	109,884,944	360,196,022

其他说明：

无

53、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：套期工具	-3,369,245	1,414,035
其中：银行理财	17,563,771	18,840,390
其中：权益工具投资	456,001	341,889
其他非流动金融资产		
其中：非上市股权投资公允价值变动	13,212,912	-11,189,867
其他非流动负债		
其中：应付合并结构化主体第三方投资人款项	6,023,434	-379,413
合计	33,886,873	9,027,034

其他说明：

无

54、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	422,678	-
应收账款坏账损失	144,161,526	132,070,789
其他应收款坏账损失	10,478,674	48,674,562
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		

长期应收款坏账损失	108,458	
合同资产减值损失		
受限制性货币资金减值损失/(转回)		-1,869
合计	155,171,336	180,743,482

其他说明：
无

55、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	5,631,152	2,515,960
三、长期股权投资减值损失	15,003,006	20,638,750
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		117,823,105
十二、其他	268,073	
十三、合同资产减值损失	43,913,610	33,124,075
合计	64,815,841	174,101,890

其他说明：
无

56、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损益	877,897	502,903
使用权资产处置损益	10,287	
合计	888,184	502,903

其他说明：
无

57、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	1,306,777	3,041,432	1,306,777
罚款净收入	205,495	292,869	205,495
其他	2,650,819	2,510,903	2,650,819
合计	4,163,091	5,845,204	4,163,091

计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
上海市徐汇区级财政直接支付内部户企业发展专项资金		916,000	与收益相关
其他	1,306,777	2,125,432	与收益相关
合计	1,306,777	3,041,432	/

其他说明：

√适用 □不适用

于 2022 年度及 2021 年度，本集团所获得的与上述日常经营活动无关的政府补助均为与收益相关。

58、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	3,741,072	6,336,510	3,741,072
罚款支出	700,352	311,854	700,352

盘亏损失	38,754	30,627	38,754
其他	4,033,627	3,887,090	4,033,627
合计	8,513,805	10,566,081	8,513,805

其他说明：

无

59、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	33,959,956	52,066,542
递延所得税费用	-11,950,092	39,583,928
合计	22,009,864	91,650,470

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	246,806,945
按法定/适用税率计算的所得税费用	61,701,736
子公司适用不同税率的影响	-20,557,229
调整以前期间所得税的影响	498,831
非应税收入的影响	-2,249,095
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	48,934,136
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-4,387,289
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	116,904,196
归属于联营企业的损益的影响	-15,560,741
当年研发费加计扣除的影响	-163,961,799
税率变动对期初递延所得税余额的影响	687,118
所得税费用	22,009,864

其他说明：

√适用 □不适用

注1. 本集团所得税按在中国境内取得的估计应纳税所得额及适用税率计提。源于其他地区应纳税所得的税项根据本集团经营所在国家的现行法律、解释公告和惯例，按照适用税率计算。

60、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、42

61、现金流量表项目**(1). 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到其他与经营活动有关的现金		
政府补贴款	43,850,485	68,439,991
其他营业收入	310,695,726	343,003,466
其他	40,790,548	18,139,572
合计	395,336,759	429,583,029

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
项目及业务差旅费	265,708,738	286,229,241
业务宣传费	239,137,984	228,354,486
物业管理费	142,634,520	133,608,111
业务招待费	115,561,939	117,627,342
咨询服务费	199,872,578	181,171,342
其他	202,966,943	232,003,646
合计	1,165,882,702	1,178,994,168

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
取得存款利息收入	85,243,625	38,970,199
合计	85,243,625	38,970,199

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置乌鲁木齐点聚	866,375	

其他	4,344,013	
合计	5,210,388	

支付的其他与投资活动有关的现金说明：
无。

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应付结构化主体款项	95,190,000	
合计	95,190,000	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
股票回购	841,961,566	616,286,300
收购少数股东股权	145,815,406	10,187,600
支付租赁负债费用	91,408,610	67,166,771
其他	12,207,026	18,132,429
合计	1,091,392,608	711,773,100

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

62. 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	224,797,081	682,370,747
加：资产减值准备	219,987,177	354,845,372
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	131,832,113	121,816,955
使用权资产摊销	84,586,493	71,842,047
无形资产摊销	432,432,195	334,382,320
长期待摊费用摊销	14,885,316	17,143,659
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-888,184	-502,903
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		

公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-33,886,873	-9,027,034
股权激励成本	66,369,922	273,426,182
财务费用（收益以“-”号填列）	29,279,841	89,866,376
投资损失（收益以“-”号填列）	-109,884,944	-360,196,022
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-10,215,925	86,789,188
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-1,734,167	-47,237,812
存货的减少（增加以“-”号填列）	-129,420,172	24,118,555
合同资产的减少（增加以“-”号填列）	-290,331,813	-269,903,306
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-689,935,948	-581,462,830
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	348,089,001	515,355,194
其他		
经营活动产生的现金流量净额	285,961,113	1,303,626,688
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	5,294,234,765	3,919,606,913
减：现金的期初余额	3,919,606,913	4,435,955,469
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,374,627,852	-516,348,556

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	259,338,600
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	22,639,102
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	36,673,954
取得子公司支付的现金净额	273,373,452

其他说明：

无

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	29,495
处置子公司及其他营业单位的价格	29,495
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	895,870
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	-866,375

其他说明：

上述人民币 866,375 元计入支付其他与投资活动有关的现金。

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	5,294,234,765	3,919,606,913
其中：库存现金	405,093	473,915
可随时用于支付的银行存款	5,250,185,142	3,894,273,578
可随时用于支付的其他货币资金	43,644,530	24,859,420
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	5,294,234,765	3,919,606,913
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	32,574,059	270,442,728

其他说明：

□适用 √不适用

63、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

64、所有权或使用权受到限制的资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	32,574,059	注 1
应收票据		
存货		
固定资产		
无形资产		
合计	32,574,059	/

其他说明：

注 1：于 2022 年 12 月 31 日，受限货币资金人民币 32,574,059 元(2021 年 12 月 31 日：人民币 270,442,728 元)主要为履约保函保证金、存放于银行的受限资金等。

65、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	6,492,061	6.9646	45,214,608
日元	1,438,497	0.0524	75,378
港币	132,589,308	0.8933	118,442,029
新币	3,249,018	5.1831	16,839,985
澳门元	11,382,080	0.8681	9,880,784
林吉特	967,393	1.5772	1,525,772
台币	89,587,797	0.2273	20,363,306
泰铢	380,451	0.2014	76,623
应收账款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

66、套期

√适用 □不适用

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的相关的定性和定量信息：

现金流量套期

本集团将外汇远期合同指定为以美元计价结算的借款的套期工具，本集团对该些借款的偿还有确定承诺。外汇远期合同的关键条款已进行商议从而与所作承诺的条款相匹配，并无现金流量套期无效部分。本年本集团外币借款均已到期，相关套期工具已到期，本年无新增套期工具。

67、政府补助**(1). 政府补助基本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
中小企业发展资金服务体系建设项目的补助款	2,190,000	其他收益	2,190,000
稳岗政策补助	2,090,835	其他收益	2,090,835
北京市海淀区发展和改革委员会节能专项资金及技改奖励	2,081,800	其他收益	2,081,800
中关村企业挂牌并购支持资金项目	2,000,000	其他收益	2,000,000
中关村创业投资与天使投资风险补贴项目	2,000,000	其他收益	2,000,000
2022 保就业计划	1,623,779	其他收益	1,623,779
企业上云补助	1,620,000	其他收益	1,620,000
基于移动互联网的制造业经营管理与决策分析集成应用项目	1,605,000	其他收益	1,605,000
工业互联网平台应用创新体验中心建设	1,200,000	其他收益	1,200,000
鼓励互联网流量经济政策资金	1,152,012	其他收益	1,152,012
北京市海淀区商务局总部经济贡献奖励	880,000	其他收益	880,000
中国（南京）软件谷管理委员会装修补贴	566,052	其他收益	566,052
厦门市科学技术局研发费用补贴	521,600	其他收益	521,600
其他	13,900,503	其他收益	13,900,503
其他	1,306,777	营业外收入	1,306,777

(2). 政府补助退回情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

68、其他

□适用 √不适用

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

本期发生的非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
北京点聚	2022年4月	274,100,000	67.00	受让股权	2022年4月	完成实际管理权移交、取得控制权	58,619,461	6,669,638
北京数钥	2022年7月	72,000,000	100.00	受让股权	2022年7月	完成实际管理权移交、取得控制权		27
旅云保业务线	2022年3月	5,000,000		受让资产	2022年3月	完成实际管理权移交、取得控制权	18,955,512	1,347,170

其他说明：

于2022年4月，本公司取得了北京点聚67.00%股权，取得其控制权，本公司共支付对价人民币274,100,000元，其中北京点聚股权收购款人民币215,000,000元，北京点聚购买南京数字认证有限公司67%股权人民币12,060,000元，本公司向北京点聚增资人民币47,040,000元；于2022年7月，本公司取得了北京数钥100.00%股权，取得其控制权，本公司共支付对价人民币72,000,000元；于2022年3月，本公司之子公司购买了旅云保业务线，支付对价人民币5,000,000元。

(1). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	北京数钥、北京点聚及旅云保业务
--现金	351,100,000
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	

—发行的权益性证券的公允价值	
—或有对价的公允价值	
—购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
—其他	
合并成本合计	351,100,000
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	110,710,588
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	240,389,412

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：
被购买方可辨认净资产公允价值采用估值技术确定其公允价值。

大额商誉形成的主要原因：

商誉是由收购对价抵减可辨认净资产公允价值份额计算得出。被购买方主要是从事软件服务行业相关的公司，且均属于轻资产公司，同时亦受被购买方的净资产的影响。与同行业的收购案例相比较，商誉金额在合理范围区间内。

其他说明：

无

(2). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	北京数钥、北京点聚及旅云保业务	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	205,509,865	112,509,865
货币资金	22,639,102	22,639,102
应收款项	77,815,815	77,815,815
存货	17,029	17,029
固定资产	1,519,708	1,519,708
无形资产	93,000,000	
其他非流动金融资产	6,000,000	6,000,000
使用权资产	4,518,211	4,518,211
负债：	43,795,993	29,770,993
借款		
应付款项	23,447,317	23,447,317
递延所得税负债	14,025,000	
应付职工薪酬	2,150,060	2,150,060
应交税费	358,962	358,962
租赁负债	3,814,654	3,814,654
净资产	161,713,872	82,738,872
减：少数股东权益	51,003,284	9,642
取得的净资产	110,710,588	82,729,230

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

被购买方可辨认净资产公允价值采用估值技术确定其公允价值。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(3). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(4). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(5). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
乌鲁木齐新聚信息技术有限公司	29,495	55	出售	2022 年 12 月	工商变更	-387,819	0	0	0	0	不适用	0

其他说明:

□适用 √不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动 (如, 新设子公司、清算子公司等) 及其相关情况:

√适用 □不适用

1. 本集团本年新设立黑龙江用友，持有其 90.91%的股权。
2. 本集团本年新设立江阴用友，持有其 50.52%的股权。
3. 本集团本年新设立苏州用友，持有其 100%的股权。
4. 本集团本年新设立智石开，持有其 90%的股权。

6、其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
重庆用友软件有限公司	重庆市	重庆市	计算机软、硬件行业	82	18	通过设立或投资等方式取得
广东用友软件有限公司	广州市	广州市	计算机软/硬件/网络、技术咨询及电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
天津用友软件技术有限公司	天津市	天津市	计算机软/硬件/网络、技术咨询及电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
安徽用友软件有限公司	合肥市	合肥市	计算机软/硬件、技术咨询及电子行业	82	18	通过设立或投资等方式取得
YONYOU INTERNATIONAL HOLDINGS., LTD.	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股、计算机软件开发及技术咨询	100	-	通过设立或投资等方式取得
内蒙古用友软件技术有限公司	呼和浩特市	呼和浩特市	计算机软/硬件/咨询行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
用友艾福斯	北京市	北京市	计算机软/硬件、技术咨询及电子行业	100	-	通过设立或投资等方式取得
用友政务	北京市	北京市	计算机软/硬件、技术咨询及电子行业	72.42	-	通过设立或投资等方式取得
山西用友网络科技有限公司	山西省	山西省	科技推广和应用服务业	90	10	通过设立或投资等方式取得
用友金融	北京市	北京市	计算机软/硬件/网络、技术咨询及电子行业	74.53	-	通过设立或投资等方式取得
浙江用友软件有限公司	杭州市	杭州市	计算机软/硬件/网络、技术咨询及电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
沈阳用友软件有限公司	沈阳市	沈阳市	计算机软/硬件/技术咨询及电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
大连用友软件有限公司	大连市	大连市	计算机软/硬件/技术咨询及电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
广西用友软件有限公司	南宁市	南宁市	计算机软/硬件/咨询及电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得

厦门用友烟草软件有限责任公司	厦门市	厦门市	计算机软/硬件/电子行业	66.58	10.03	通过设立或投资等方式取得
深圳用友软件有限公司	深圳市	深圳市	计算机软/硬件/耗材、电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
山东用友软件技术有限公司	济南市	济南市	计算机软/硬件/耗材、技术咨询、电子行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
江西用友软件有限责任公司	南昌市	南昌市	计算机软/硬件/耗材、电子行业	100	-	通过设立或投资等方式取得
湖南用友软件有限公司	长沙市	长沙市	计算机软/硬件/咨询行业	90	10	通过设立或投资等方式取得
用友医疗卫生信息系统有限公司	北京市	北京市	计算机软件/系统集成/咨询行业	80	-	通过设立或投资等方式取得
用友(南昌)产业基地发展有限公司	南昌市	南昌市	房地产业/金融投资业/计算机软、硬件和耗材、电子行业	100	-	通过设立或投资等方式取得
三亚用友	三亚市	三亚市	软件研发和销售, IT 服务, 技术交流和培训	100	-	通过设立或投资等方式取得
北京用友幸福投资管理有限公司	北京市	北京市	投资管理	60	-	通过设立或投资等方式取得
畅捷通	北京市	北京市	计算机软/硬件/耗材、电子行业	61.85	4.24	通过设立或投资等方式取得
用友长伴管理咨询(上海)有限公司	上海市	上海市	企业管理咨询/计算机应用系统的规划、集成和开发	100	-	通过设立或投资等方式取得
新道科技	三亚市	三亚市	计算机软件/管理培训	51.32	0.98	通过设立或投资等方式取得
北京用友商创企业运营管理服务有限公司	北京市	北京市	软件/信息技术服务业	65.45	34.55	通过设立或投资等方式取得
用友优普	北京市	北京市	计算软件/系统集成/咨询行业	100	-	通过设立或投资等方式取得
用友薪福社云科技有限公司	南昌市	南昌市	软件和信息技术服务业	75	-	通过设立或投资等方式取得

用友移动	北京市	北京市	计算机软硬件及设备行业	30.2	69.8	通过设立或投资等方式取得
北京用友数能科技有限公司	北京市	北京市	计算机技术及产品/咨询	100	-	通过设立或投资等方式取得
用友广信网络科技有限公司	北京市	北京市	计算机技术及产品/咨询行业	75	25	通过设立或投资等方式取得
红火台网络科技有限公司	北京市	北京市	计算机技术及产品/咨询行业	51.07	3.97	通过设立或投资等方式取得
用友建筑云服务有限公司	北京市	北京市	计算机技术及产品/咨询行业	55	-	通过设立或投资等方式取得
青岛用友云企服创业投资合伙企业(有限合伙)	青岛市	青岛市	投资管理	74.07	1	通过设立或投资等方式取得
用友汽车	上海市	上海市	计算机软件/系统集成/咨询行业	75	0.76	通过设立或投资等方式取得
秉钧网络	上海市	上海市	计算机软件/系统集成/咨询行业	70	-	通过设立或投资等方式取得
友太安保险	深圳市	深圳市	保险、咨询	80	-	通过设立或投资等方式取得
宁波用友网络科技有限公司	宁波市	宁波市	软件研发和销售, IT 服务, 技术交流和培训	100	-	通过设立或投资等方式取得
用友(上海)工业互联网科技发展有限公司	上海市	上海市	互联网/计算机软件	100	-	通过设立或投资等方式取得
上海用友云服务创业投资合伙企业(有限合伙)	上海市	上海市	投资/咨询	75.42	1.01	通过设立或投资等方式取得
友泰(北京)商务服务有限公司	北京市	北京市	商务服务业	100	-	通过设立或投资等方式取得
上海用友产业投资管理有限公司	上海市	上海市	投资、咨询	70	-	通过设立或投资等方式取得
幸福创新二期	北京市	北京市	投资管理	90.75	9.25	通过设立或投资等方式取得
北京用友创新投资中心(有限合伙)	北京市	北京市	投资管理	99	1	通过设立或投资等方式取得

江苏用友网络科技有限公司	南京市	南京市	软件和信息技术服务业	90	10	通过设立或投资等方式取得
大易云	上海市	上海市	信息服务/计算机应用	84.74	-	通过设立或投资等方式取得
柚子移动	北京市	北京市	科技推广/应用服务业	100	-	通过设立或投资等方式取得
幸福联创	北京市	北京市	计算机技术及产品/咨询行业	27.08	27.08	通过设立或投资等方式取得
黑龙江用友网络科技有限公司(注 1)	哈尔滨市	哈尔滨市	软件和信息技术服务业	90.91	-	通过设立或投资等方式取得
江阴用友数智化科技股权投资基金(有限合伙)(注 2)	江阴市	江阴市	商业服务业	49.48	1.04	通过设立或投资等方式取得
苏州用友网络科技有限公司(注 3)	苏州市	苏州市	软件和信息技术服务业	100	-	通过设立或投资等方式取得
智石开工业软件有限公司(注 4)	北京市	北京市	互联网和相关服务	75	15	通过设立或投资等方式取得
北京数钥分析云科技有限公司(注 5)	北京市	北京市	软件和信息技术服务业	100	-	通过设立或投资等方式取得
北京点聚信息技术有限公司(注 6)	北京市	北京市	科技推广和应用服务业	67	-	通过设立或投资等方式取得

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

注 1. 本集团本年新设立黑龙江用友，持有其 90.91%的股权。

注 2. 本集团本年新设立江阴用友，持有其 50.52%的股权。

注 3. 本集团本年新设立苏州用友, 持有其 100%的股权。

注 4. 本集团本年新设立智石开, 持有其 90%的股权。

注 5. 本集团本年收购北京数钥 100%的股权, 变为本集团子公司。详见合并范围变动八、1。

注 6. 本集团本年收购北京点聚67%的股权, 变为本集团子公司。详见合并范围变动八、1。

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
畅捷通	34.03%	-72,175,624		242,400,266
用友政务	27.58%	2,412,364	3,309,600	194,976,875
用友汽车	24.24%	26,125,896		168,129,895
用友金融	25.47%	23,534,754		113,075,636
新道科技	48.16%	31,579,438		296,868,383

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
畅捷通	1,362,241,754	156,535,537	1,518,777,291	651,459,441	155,004,404	806,463,845	1,447,533,820	176,811,210	1,624,345,030	563,773,366	137,182,837	700,956,203
用友政务	659,168,383	488,342,750	1,147,511,133	432,165,026	8,395,873	440,560,899	736,506,428	444,712,061	1,181,218,489	496,569,224	28,042,307	524,611,531
用友汽车	1,018,098,497	29,374,658	1,047,473,155	352,023,528	1,844,450	353,867,978	785,704,244	85,235,339	870,939,583	317,904,847	2,987,818	320,892,665
用友金融	582,007,474	73,139,810	655,147,284	210,338,496	852,621	211,191,117	468,493,984	83,716,547	552,210,531	226,230,542	552,030	226,782,572
新道科技	613,890,101	194,461,721	808,351,822	189,536,708	2,394,052	191,930,760	533,467,657	199,744,069	733,211,726	206,554,710	4,519,560	211,074,270

	本期发生额	上期发生额
--	-------	-------

子公司名称	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
畅捷通	684,818,881	- 212,094,104	- 211,885,219	- 159,115,374	595,643,712	- 185,070,252	- 185,128,080	-90,732,767
用友政务	817,720,488	8,746,786	8,746,786	-65,459,379	984,891,055	21,090,192	21,090,192	-60,250,177
用友汽车	661,554,289	107,780,100	107,780,100	52,092,454	589,058,927	122,296,499	122,296,499	124,233,422
用友金融	598,060,958	92,401,861	92,401,861	10,716,996	512,689,164	88,301,855	88,301,855	18,084,491
新道科技	305,257,794	65,571,922	65,571,922	55,193,367	283,242,223	63,781,774	63,781,774	78,186,030

其他说明：
无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
中关村银行	北京市	北京市	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内外结算；办理票据承兑与贴现；发行金融债券；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；买卖、代理买卖外汇；从事银行卡业务；提供信用证服务及担保；代理收付款项及代理保险业务；提供保管箱服	29.80	-	权益法

			务；经银行业监督管理机构批准的其他业务。			

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

本集团对随锐科技、汉唐信通、民太安公估、赛诺贝斯、加和信息、杭州雅顾、上海悠络、畅捷支付、友道科技、众享比特、上海仁云、无锡容智、北京惠而特、南京戎光、智启蓝墨、易特创思、深圳华傲、上海宏原、慧友云商、司库数字、和越网络、大公智慧、华普亿方、传奇极客、西玛国正、学业有橙、新易科、企云方、赛诺数据、前沿极客、黑马企服、大通惠德、深圳迪博、无锡混沌、乐业乐活等企业持有表决权比例均低于 20%，但在上述企业中均拥有董事会席位，且能够对其生产经营活动产生重大影响。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	
	中关村银行	中关村银行
流动资产		
非流动资产		
资产合计	61,516,942,270	52,201,786,045
流动负债		
非流动负债		
负债合计	56,378,961,502	47,492,909,625
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	5,137,980,768	4,708,876,420
按持股比例计算的净资产份额	1,531,118,269	1,403,245,173
调整事项	-1,820,756	-1,345,037
--商誉		
--内部交易未实现利润	-1,820,756	-1,345,037
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	1,529,297,513	1,401,900,136
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	1,480,221,887	1,160,214,960
净利润	443,074,486	356,591,925
终止经营的净利润		
其他综合收益	-13,970,138	16,906,674

综合收益总额	429,104,348	373,498,599
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明
无。

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润		
—其他综合收益		
—综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	1,205,975,775	1,150,720,150
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-28,297,921	-46,153,819
—其他综合收益		
—综合收益总额	-28,297,921	-46,153,819

其他说明
无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4. 重要的共同经营

□适用 √不适用

5. 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十、与金融工具相关的风险

√适用 □不适用

1. 金融工具分类

资产负债表日的各类金融工具的账面价值如下：

2022 年

金融资产

	以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融资产 准则要求	以摊余成本计量的 金融资产	合计
货币资金	-	8,303,676,049	8,303,676,049
交易性金融资产	38,351,333	-	38,351,333
应收票据	-	126,356,705	126,356,705
应收账款	-	2,125,608,454	2,125,608,454
其他应收款	-	230,366,025	230,366,025
长期应收款	-	8,894,134	8,894,134
其他非流动金融资产	<u>1,127,150,290</u>	-	<u>1,127,150,290</u>
	<u>1,165,501,623</u>	<u>10,794,901,367</u>	<u>11,960,402,990</u>

资产负债表日的各类金融工具的账面价值如下：(续)

2022年(续)

金融负债

	以公允价值计量且其变 动计入当期损益的金融 负债 准则要求	以摊余成本计量的 金融负债	合计
短期借款	-	3,355,000,000	3,355,000,000
应付账款	-	831,815,974	831,815,974
其他应付款	-	895,067,376	895,067,376
长期借款(含一年内到期)	-	860,000,000	860,000,000
长期应付款(含一年内到期)	-	75,740,321	75,740,321
其他非流动负债(含一年内到期)	<u>395,015,296</u>	-	<u>395,015,296</u>
	<u>395,015,296</u>	<u>6,017,623,671</u>	<u>6,412,638,967</u>

2021 年

金融资产

	以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融资产 准则要求	以摊余成本计量的 金融资产	合计
货币资金	-	4,616,015,640	4,616,015,640
交易性金融资产	281,429,210	-	281,429,210
应收票据	-	160,235,162	160,235,162
应收账款	-	1,279,716,583	1,279,716,583
其他应收款	-	185,052,822	185,052,822
长期应收款	-	6,317,615	6,317,615
其他非流动金融资产	1,047,312,574	-	1,047,312,574
其他非流动资产	-	70,000,000	70,000,000
	<u>1,328,741,784</u>	<u>6,317,337,822</u>	<u>7,646,079,606</u>

资产负债表日的各类金融工具的账面价值如下：(续)

2021年(续)

金融负债

	以公允价值计量且其变动计 入当期损益的金融负债 准则要求	以摊余成本计量的 金融负债	合计
短期借款	-	2,732,776,375	2,732,776,375
交易性金融负债	2,111,757	-	2,111,757
应付账款	-	654,328,792	654,328,792
其他应付款	-	1,145,875,565	1,145,875,565
一年内到期的长期借款	-	10,000,000	10,000,000
其他流动负债	-	2,280,000	2,280,000
长期借款	-	390,000,000	390,000,000
长期应付款	-	68,852,301	68,852,301
其他非流动负债	<u>312,269,941</u>	-	<u>312,269,941</u>
	<u>314,381,698</u>	<u>5,004,113,033</u>	<u>5,318,494,731</u>

2. 金融资产转移

于2022年12月31日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款尚未到期的银行承兑汇票的账面价值为人民币1,870,850元(2021年12月31日：人民币2,861,450元)。于2022年12月31日，其到期日为1至12个月，根据《票据法》相关规定，若承兑银行拒绝付款的，持票人可以不按照汇票债务人的先后顺序，对包括本集团在内的汇票债务人中的任何一人、数人或者全体行使追索权(“继续涉入”)。本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，终止确认其及与之相关的已结算应付账款的账面价值。

2022年度，本集团于其转移日未确认利得或损失。本集团无因继续涉入已终止确认金融资产当年度和累计确认的收益或费用。背书在本年度大致均衡发生。

3. 金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险(包括汇率风险、利率风险和商品价格风险)。本集团的主要金融工具包括货币资金、股权投资、借款、应收票据及应收账款、应付账款。与这些金融工具相关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理策略如下所述。

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款、合同资产及其他应收款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金、应收银行承兑汇票和其他应收款及某些衍生工具的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括其他应收款和其他非流动金融资产等，这些金融资产以及合同资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

本集团在每一资产负债表日面临的最大信用风险敞口为向客户收取的总金额减去坏账准备后的金额。

信用风险(续)

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。由于本集团的应收账款或合同资产客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此在本集团内不存在重大信用风险集中。本集团对应收账款或合同资产余额未持有任何担保物或其他信用增级。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本集团历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本集团以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准或上限指标时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- (1) 定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- (2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等；
- (3) 上限指标为债务人合同付款(包括本金和利息)逾期超过30天。

已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本集团所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本集团评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- (6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

流动性风险

本集团采用循环流动性计划工具管理资金短缺风险。该工具既考虑其金融工具的到期日，也考虑本集团运营产生的预计现金流量。

本集团的目标是运用银行借款、增发股本等多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。

下表概括了金融负债与租赁负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2022年

	1年以内	1年至5年	5年以上	合计
短期借款及利息	3,390,547,397	-	-	3,390,547,397
应付账款	831,815,974	-	-	831,815,974
其他应付款	895,067,376	-	-	895,067,376
长期借款及利息 (含一年内到期)	61,069,825	859,018,236	-	920,088,061
租赁负债(含一年内到期)	69,390,557	74,124,068	-	143,514,625
长期应付款(含一年内到期)	31,476,825	46,176,325	-	77,653,150
其他非流动负债(含一年内到期)	<u>126,397,483</u>	<u>85,449,125</u>	<u>183,168,688</u>	<u>395,015,296</u>
	<u>5,405,765,437</u>	<u>1,064,767,754</u>	<u>183,168,688</u>	<u>6,653,701,879</u>

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：(续)

2021年

	1年以内	1年至5年	5年以上	合计
交易性金融负债	2,111,757	-	-	2,111,757
短期借款及利息	2,760,054,858	-	-	2,760,054,858
应付账款	654,328,792	-	-	654,328,792
其他应付款	1,145,875,565	-	-	1,145,875,565
一年内到期的长期借款 及利息	25,119,836	-	-	25,119,836
一年内到期的租赁负债	63,443,990	-	-	63,443,990
其他流动负债	2,280,000	-	-	2,280,000
长期借款及利息	-	410,136,877	-	410,136,877
长期应付款	-	73,324,875	-	73,324,875

租赁负债	-	81,192,663	-	81,192,663
其他非流动负债	-	<u>212,376,981</u>	<u>99,892,960</u>	<u>312,269,941</u>
		<u>4,653,214,798</u>	<u>777,031,396</u>	<u>99,892,960</u>
				<u>5,530,139,154</u>

市场风险

利率风险

于2022年12月31日，本集团以浮动利率计息的期借款详见附注七、23、33。

下表为利率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净损益的税后净额产生的影响。

2022年

	基点 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
利率上浮	0.05%	(1,791,375)	(1,791,375)
利率下浮	0.05%	1,791,375	1,791,375

2021年

	基点 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
利率上浮	0.05%	(1,247,430)	(1,247,430)
利率下浮	0.05%	1,247,430	1,247,430

汇率风险

于2022年12月31日及2021年12月31日，本集团以外币计价的货币资金情况详见附注七、65。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，港币汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益的税后净额产生的影响。

2022年

	港币汇率 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
人民币对港币贬值	5%	5,346,916	5,346,916
人民币对港币升值	5%	(5,346,916)	(5,346,916)

2021年

	港币汇率 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
人民币对港币贬值	5%	5,096,104	5,096,104

人民币对港币升值 5% (5,096,104) (5,096,104)

4. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团管理资本结构并根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2022年度和2021年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用杠杆比率来管理资本，杠杆比率是指净负债和调整后资本加净负债的比率。净负债包括所有借款款项、交易性金融负债、应付账款、其他应付款减现金和现金等价物后的净额。资本包括归属于母公司股东权益，本集团于资产负债表日的杠杆比率如下：

	2022年	2021年
短期借款	3,355,000,000	2,732,776,375
交易性金融负债	-	2,111,757
应付账款	831,815,974	654,328,792
其他应付款	895,067,376	1,145,875,565
其他流动负债	-	2,280,000
长期借款(含一年内到期)	860,000,000	400,000,000
租赁负债(含一年内到期)	136,773,872	136,655,913
长期应付款(含一年内到期)	75,740,321	68,852,301
其他非流动负债(含一年内到期)	395,015,296	312,269,941
减：货币资金	<u>8,303,676,049</u>	<u>4,616,015,640</u>
净负债	(1,754,263,210)	839,135,004
归属于母公司的股东权益	<u>11,461,068,915</u>	<u>6,987,455,449</u>
资本和净负债	<u>9,706,805,705</u>	<u>7,826,590,453</u>
杠杆比率	NA	11%

十一、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	301,783,025	36,781,003	826,937,595	1,165,501,623
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	1,570,330	36,781,003		38,351,333
(1) 债务工具投资		36,781,003		36,781,003
(2) 权益工具投资	1,570,330			1,570,330
(3) 衍生金融资产				

2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	300,212,695		826,937,595	1,127,150,290
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	300,212,695		826,937,595	1,127,150,290
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	301,783,025	36,781,003	826,937,595	1,165,501,623
(六) 交易性金融负债			395,015,296	395,015,296
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债			395,015,296	395,015,296
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他			395,015,296	395,015,296
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额			395,015,296	395,015,296
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

2022年12月31日

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察 输入值 (第二层次)	重要不可观察 输入值 (第三层次)	
长期应收款	-	8,894,134	-	8,894,134
长期借款	-	826,000,000	-	826,000,000
长期应付款	-	45,659,335	-	45,659,335

金融工具公允价值

以下是本集团除账面价值与公允价值差异很小的金融工具之外的各类别金融工具的账面价值与公允价值的比较：

	账面价值		公允价值	
	2022年	2021年	2022年	2021年
金融资产				
长期应收款	<u>8,894,134</u>	<u>6,317,615</u>	<u>8,894,134</u>	<u>6,317,615</u>
金融负债				
长期借款	826,000,000	390,000,000	826,000,000	390,000,000

长期应付款

45,659,335	68,852,301	45,659,335	68,852,301
<u>871,659,335</u>	<u>458,852,301</u>	<u>871,659,335</u>	<u>458,852,301</u>

管理层已经评估了交易性金融资产、短期借款、一年内到期的长期借款等，因剩余期限不长，公允价值与账面价值相若。

本集团的财务部门由财务经理领导，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。财务经理直接向财务总监和审计委员会报告。每个资产负债表日，财务部门分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值。估值须经财务总监审核批准。

金融资产和金融负债的公允价值，以在公平交易中，熟悉情况的交易双方自愿进行资产交换或者债务清偿的金额确定，而不是被迫出售或清算情况下的金额。以下方法和假设用于估计公允价值。

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。非上市的权益工具，采用近期交易法、可比公司乘法、投资成本法及资产基础法等确定公允价值。

4. 不可观察输入值

第三层次公允价值计量的重要不可观察与输入值为上市公司比较法适用的流动性折价。流动性折价范围为16%-38% (2021年：22%-46%)。

5. 公允价值层次转换

截至2022年12月31日，并无金融资产和金融负债公允价值计量在第一层次和第二层次之间的转移，亦无转入或转出第三层次的情况。

十二、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
北京用友科技有限公司	北京	技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、企业管理咨询、经济信息咨询、项目投资、投资管理。	8,500	26.83	26.83
上海用友科技咨询有限公司	上海	从事计算机软硬件技术领域的技术咨询，企业管理咨询，投资管	2,293	11.42	11.42

		理，实业投资。			
北京用友企业管理研究所有限有限公司(以下简称“用友研究所”)	北京	技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、企业管理咨询、经济贸易咨询、投资管理。	2,394	3.14	3.14

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是王文京

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

子公司详见附注九、1。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

联营企业详见附注九、3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京红橘科技有限公司(以下简称“红橘科技”)	本公司实际控制人施加重大影响的公司
北京红邸餐饮文化有限公司(以下简称“红邸餐饮”)	受本公司董事控制的公司
北京红局餐饮文化有限公司(以下简称“红局餐饮”)	受本公司董事控制的公司
花果日葡萄酒(北京)有限公司(以下简称“花果日”)	实际控制人关联的公司
东吴证券股份有限公司(以下简称“东吴证券”)	子公司关联自然人关联公司
江苏南通农村商业银行股份有限公司(以下简称“南通商业银行”)	子公司关联自然人关联公司
深圳用友力合普惠信息服务有限公司(以下简称“用友力合”)	受实际控制人控制的公司

北京伟库电子商务科技有限公司(以下简称“北京伟库”)	受实际控制人控制的公司
上海长伴信息技术咨询有限公司(以下简称“长伴信息”)	本公司重大影响的公司
北京黑树科技有限公司(以下简称“黑树科技”)	本公司重大影响的公司
樊冠军	本公司高级管理人员

其他说明

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
红邸餐饮	采购服务	3,019,572	2,984,962
红局餐饮	采购服务	2,811,215	1,606,436
众享比特	采购服务	660,139	1,317,672
花果日	采购商品	2,766,430	942,250
西玛国正	采购软件及服务	371,403	733,606
上海画龙	采购服务		683,148
黑树科技	采购服务	468,893	207,040
其他	采购软件及服务	1,266,442	1,455,950
合计		11,364,094	9,931,064

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中关村银行	提供服务	3,370,724	3,286,961
东吴证券	提供服务	1,498,183	1,647,347
用友力合	提供服务	905,011	1,171,123
随锐科技	提供服务	822,887	
汉唐信通	提供服务	344,570	108,265
畅捷支付	提供服务	369,576	152
南通商业银行	提供服务	94,340	778,511
华普亿方	提供服务	47,532	557,132
西玛国正	提供服务	297,494	404,444
民太安公估	提供服务	113,208	47,170
其他	提供服务	120,750	664,326
合计		7,984,275	8,665,431

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
畅捷支付	房屋租赁	743,470	1,636,415
用友融联	房屋租赁	-	142,177
北京伟库	房屋租赁	370,635	354,186
红局餐饮	房屋租赁	456,243	282,290
融道基金	房屋租赁	292,499	261,043
用友力合	房屋租赁	141,383	95,251
用友研究所	房屋租赁	142,521	142,692
中企永联	房屋租赁	-	110,595
其他	房屋租赁	29,681	103,905
合计		2,176,432	3,128,554

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	31,082,636	33,930,941
董事、监事及关键管理人员已取得的限制性股票年度股权激励费用	1,214,173	9,311,413
董事、监事及关键管理人员已取得的股票期权年度股权激励费用	967,556	610,900

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

于2022年10月，本公司之子公司用友优普与樊冠军签订股权转让协议，以人民币19,900,000元购买其所持有厦门烟草的3.65%的股权。

6、关联方应收应付款项**(1). 应收项目**

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	中关村银行	1,233,280	35,501	743,466	23,295
应收账款	长伴信息	550,151	522,859	550,151	319,019
应收账款	用友力合			456,000	
应收账款	东吴证券	220,000	6,333	61,590	1,944
应收账款	南通商业银行	205,000	11,832	137,547	4,341
应收账款	其他	223,189	82,152	376,685	75,337
预付账款	汉唐信通	247,175			
预付账款	西玛国正	114,312		255,163	
预付账款	其他	174,902		221,670	
其他应收款	红橘科技	738,728	660,169	738,728	413,433
其他应收款	友道科技	587,400	478,555	587,400	234,960
其他应收款	其他	38,306	11,268	134,879	40,464
合同资产	东吴证券			565,731	17,853
合同资产	中关村银行	292,300	16,355	437,586	35,952
合同资产	其他			42,453	1,377

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	长伴信息	1,224,206	1,174,254
应付账款	黑树科技	475,000	207,040
应付账款	随锐科技	246,315	172,395
应付账款	上海画龙	-	339,623
应付账款	执行力(北京)	-	105,666
应付账款	其他	482,740	363,613
其他应付款	融道基金	117,815	102,044

其他应付款	执行力(北京)	-	80,000
其他应付款	其他	90,004	87,604
预收账款/合同负债	畅捷支付	670,017	1,039,697
预收账款/合同负债	用友力合	721,413	639,944
预收账款/合同负债	西玛国正	462,346	389,656
预收账款/合同负债	随锐科技	971,152	-
预收账款/合同负债	汉唐信通	259,846	258,836
预收账款/合同负债	中关村银行	-	146,087
预收账款/合同负债	其他	248,596	372,363

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

存放关联方的货币资金

	2022年	2021年
中关村银行	<u>1,594,405,774</u>	<u>150,594,839</u>

于2022年12月31日，本集团应收中关村银行利息人民币30,672,432元(2021年12月31日：人民币23,359,932元)。

2022年，上述存款年利率为0.35%-4.88%(2021年度：0.35%-4.88%)。

2022年度，本集团存放于中关村银行款项产生的利息收入为人民币62,405,134元(2021年度：人民币7,335,142元)。

十三、 股份支付

1、 股份支付总体情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

公司本期授予的各项权益工具总额	3,343,700
公司本期行权的各项权益工具总额	13,106,638
公司本期失效的各项权益工具总额	20,272,342
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	21.15-37.17
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	1.67年

其他说明

无

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	
可行权权益工具数量的确定依据	
本期估计与上期估计有重大差异的原因	
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	912,411,469
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	20,845,078

其他说明

本公司实行的股权激励计划详见股份支付计划。

本集团之子公司实行的限制性股票激励计划，设定了以公司业绩考核以及个人绩效考核的解锁条件、解锁期限、授予股数、授予价格、行权价格等。本年本公司确认的股份支付费用为人民币20,845,078元,本公司之子公司确认的股份支付费用为人民币65,508,658元。

本公司股份支付计划

1. 概况

	2022年	2021年
授予的各项权益工具股数总额	3,343,700	10,124,200
行权的各项权益工具股数总额	13,106,638	447,071
失效的各项权益工具股数总额	20,272,342	1,051,328
年末发行在外的股份期权行权价格的范围	21.15-37.17	21.45-37.47
年末发行在外的股份期权的合同剩余期限	1.67年	0.82-2.67年

	2022年	2021年
以股份支付换取的职工服务总额	20,845,078	195,316,786

其中，以权益结算的股份支付如下：

	2022年	2021年
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	912,411,469	891,566,391
以权益结算的股份支付确认的费用金额	20,845,078	195,316,786

注：2022年度，公司确认的股份支付费用人民币20,845,078元(2021年度：195,316,786元)。其中，于损益中确认股份支付费用人民币861,264元(2021年度：157,987,804元)，资本化的股份支付费用为人民币19,983,814元(2021年度：37,328,982元)。

2019年股份支付计划

本公司于2019年8月14日召开公司第七届董事会第三十九次会议，审议通过了《用友网络科技股份有限公司 2019 年股票期权与限制性股票激励计划(草案)及摘要的议案》并出具公告。公司于2019年8月30日召开公司2019年第一次临时股东大会决议公告，审议通过了《用友网络科技股份有限公司 2019 年股票期权与限制性股票激励计划(草案)及摘要的议案》，决定向激励对象授予股票期权与限制性股票。本公司2019年授予计划的授予日为2019年9月9日。

(1) 限制性股票激励计划

本公司2019年发行了限制性股票激励计划，向150位激励对象授予限制性股票706,060股，限制性股票的授予价格为6.11元，股票来源为公司从二级市场回购的本公司A股普通股。获授的限制性股票应在授予日起满12个月后的未来36个月内分三期解锁。具体安排如下：

解除限售安排	解锁时间	解锁比例
限制性股票第一个解除限售期	自授予登记完成之日起12个月后的首个交易日，起至授予登记完成之日起24个月内的最后一个交易日当日止	40%
限制性股票第二个解除限售期	自授予登记完成之日起24个月后的首个交易日，起至授予登记完成之日起36个月内的最后一个交易日当日止	30%
限制性股票第三个解除限售期	自授予登记完成之日起36个月后的首个交易日，起至授予登记完成之日起48个月内的最后一个交易日当日止	30%

公司的业绩条件如下：

限制性股票解锁条件	业绩考核目标
限制性股票第一个解除限售期	2019年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和不低于69亿元；
限制性股票第二个解除限售期	以2019年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和为基数，2020年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和的增长率不低于10%
限制性股票第三个解除限售期	以2019年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和为基数，2021年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和的增长率不低于20%。

2019年股份支付计划(续)

(1) 限制性股票激励计划(续)

公司未满足业绩考核目标的，激励对象对应期间获授的限制性股票均不得解除限售，由公司回购注销，回购价格为授予价格。

(2) 股票期权激励计划

2019年本公司发行了股票期权激励计划，向150名激励对象授予1,412,190份股票期权，行权价格为28.15元/份。股票期权的行权期及各期行权时间安排如下表所示：

行权期	行权时间	可行权数量占获授期权数量比例
第一个行权期	自授予登记完成之日起12个月后的首个交易日，起至授予登记完成之日起24个月内的最后一个交易日当日止	40%
第二个行权期	自授予登记完成之日起24个月后的首个交易日，起至授予登记完成之日起36个月内的最后一个交易日当日止	30%
第三个行权期	自授予登记完成之日起36个月后的首个交易日，起至授予登记完成之日起48个月内的最后一个交易日当日止	30%

公司的业绩条件如下：

行权条件	业绩考核目标
------	--------

第一个行权期	2019年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和不低于69亿元；
第二个行权期	以2019年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和为基数，2020年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和的增长率不低于10%
第三个行权期	以2019年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和为基数，2021年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和的增长率不低于20%。

2019年股份支付计划(续)

在行权期内，如达到相应的行权期规定的行权条件，则激励对象可以在该行权期内行权；如未达到行权条件或激励对象在行权期内未行权，该部分股票期权由本公司注销。

授予的以权益结算的股份支付于授予日的公允价值，采用布莱克-斯科尔斯模型，结合授予股份的条款和条件，作出估计。下表列示了所用模型的输入变量：

	第一个行权期	第二个行权期	第三个行权期
股利率(%)	0.88	0.64	0.67
预计波动率(%)	48.78	52.59	47.49
无风险利率(%)	2.61	2.70	2.74
股份期权预计期限(年)	1年	2年	3年
授予日股价(元)	35.60	35.60	35.60

股票期权的预计期限是根据对未来股票价格波动所可能引致的员工行权时间为基础确定的，其反映的行权模式并不一定是未来可能出现的行权模式。预计波动率是基于历史波动率能反映出未来趋势的假设，但并不一定是实际的结果。公允价值未考虑所授予股票期权的其他特征。

于2022年12月31日，发行在外的股票期权及限制性股票的行权价格和行权有效期及解锁条件如下：

于2022年，2019年股份支付计划授予的第三批限制性股票及股票期权均满足公司业绩条件。有167,709股限制性股票达到可解锁条件，有129,948份股票期权达到可行权条件，达到可行权条件的股票期权在本年尚未行使转股权。2022年6月15日，公司第八届董事会第三十九次会议审议通过了《公司关于调整股票期权行权价格的议案》，对股票期权的行权价格进行调整，调整后，股票期权行权价格为21.15元/股。

2020年股份支付计划

本公司于2020年5月20日召开公司第八届董事会第三次会议，审议通过了《用友网络科技股份有限公司2020年股票期权与限制性股票激励计划(草案)及摘要的议案》并出具公告。公司于2020年6月8日召开公司2020年第一次临时股东大会决议公告，审议通过了《用友网络科技股份有限公司2020年股票期权与限制性股票激励计划(草案)及摘要的议案》及《公司关于提请股东大会授权董事会办理公司2020年股票期权与限制性股票激励计划相关事宜的议案》。公司于2020年6月16日召开第八届董事会第四次会议，审议通过了《公司关于向激励对象授予股票期权与限制性股票的议案》，决定向激励对象授予股票期权与限制性股票。本公司2020年授予计划的授予日为2020年6月16日。

(1)限制性股票激励计划

本公司2020年发行了新限制性股票激励计划，向1,676位激励对象授予限制性股票18,275,161股，限制性股票的授予价格为12.23元，股票来源为公司从二级市场回购的本公司A股普通股。获授的限制性股票应在授予日起满24个月后的未来24个月内分两期解锁。具体安排如下：

解除限售安排	解锁时间	解锁比例
限制性股票第一个解除限售期	自授予登记完成之日起24个月后的首个交易日起至授予登记完成之日起36个月内的最后一个交易日当日止	50%

限制性股票第二个解除限售期	自授予登记完成之日起36个月后的首个交易日，起至授予登记完成之日起48个月内的最后一个交易日当日止	50%
---------------	---	-----

公司未满足业绩考核目标的，激励对象对应期间获授的限制性股票均不得解除限售，由公司回购注销，回购价格为授予价格。

限制性股票解锁条件	业绩考核目标
限制性股票第一个解除限售期	以 2019年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和为基数，2021年度“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和的增长率不低于20%
限制性股票第二个解除限售期	以 2019年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和为基数，2022年度“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和的增长率不低于30%

(2)股票期权激励计划

2020年本公司发行了股票期权激励计划，向38名激励对象授予4,963,300份股票期权，行权价格为37.47元/份。股票期权的行权期及各期行权时间安排如下表所示：

行权期	行权时间	可行权数量占获授期权数量比例
第一个行权期	自授予登记完成之日起36个月后的首个交易日，起至授予登记完成之日起48个月内的最后一个交易日当日止	50%
第二个行权期	自授予登记完成之日起48个月后的首个交易日，起至授予登记完成之日起60个月内的最后一个交易日当日止	50%

公司的业绩条件如下：

行权条件	业绩考核目标
第一个行权期	1. 2022年营业收入达到1,470,469万元； 2. 2022年云服务业务收入达到 983,663万元； 3. 2022年归属于上市公司股东的扣除非经常损益后的净利润达到132,314万元。
第二个行权期	以 2022年度营业收入为基数，2023年度营业收入增长率不低于10%

在行权期内，如达到相应的行权期规定的行权条件，则激励对象可以在该行权期内行权；如未达到行权条件或激励对象在行权期内未行权，该部分股票期权由本公司注销。

授予的以权益结算的股份支付于授予日的公允价值，采用布莱克-斯科尔斯模型，结合授予股份的条款和条件，作出估计。下表列示了所用模型的输入变量：

	第一个行权期	第二个行权期
股利率(%)	0.61	0.64
预计波动率(%)	51.83	47.83
无风险利率(%)	2.29	2.39
股份期权预计期限(年)	3年	4年
授予日股价(元)	37.06	37.06

股票期权的预计期限是根据对未来股票价格波动所可能引致的员工行权时间为基础确定的，其反映的行权模式并不一定是未来可能出现的行权模式。预计波动率是基于历史波动率能反映出未来趋势的假设，但并不一定是实际的结果。公允价值未考虑所授予股票期权的其他特征。

于2022年12月31日，发行在外的股票期权的行权价格和行权有效期如下：

股票期权数量(份)	预计2024年可行权数量(份)	行权价格(人民币元/股)	行权有效期
2,481,650	1,807,010	37.17	2024年8月31日至 2025年8月31日

*股票期权的行权价格可根据配股、派发股票股利或本公司股本的其他类似变化予以调整。

于2022年12月31日，2020年股份支付计划授予的第一批限制性股票有8,009,581股已解锁，第二批限制性股票的解锁业绩条件无法满足，9,137,581股限制性股票失效。管理层预计2020年股份支付计划授予的第二批期权2,481,650份的可行权业绩条件可以满足，预计2024年将有1,807,010份期权可行权。2022年6月15日，公司第八届董事会第三十九次会议审议通过了《公司关于调整股票期权行权价格的议案》，对股票期权的行权价格进行调整，调整后，股票期权行权价格为37.17元/股。

2021年股份支付计划

本公司于2021年7月23日召开公司第八届董事会第二十三次会议，审议通过了《用友网络2021年限制性股票激励计划(草案)及摘要》并出具公告。公司于2021年8月9日召开公司2021年第二次临时股东大会决议，审议通过了《用友网络2021年限制性股票激励计划(草案)及摘要》及《公司关于提请股东大会授权董事会办理公司2021年限制性股票激励计划相关事宜的议案》。公司于2021年8月24日召开第八届董事会第二十五次会议，审议通过了公司关于调整 2021年限制性股票激励计划激励对象名单及授予权益数量的议案》及《公司关于向激励对象授予限制性股票的议案》，决定向激励对象授予股票期权与限制性股票。本公司2021年授予计划的授予日为2021年8月24日。

限制性股票激励计划

本公司2021年发行了新限制性股票激励计划，向2,014位激励对象授予限制性股票10,124,200股，限制性股票的授予价格为16.88元，股票来源为公司从二级市场回购的本公司A股普通股。获授的限制性股票应在授予日起满12个月后的未来24个月内分两期解锁。具体安排如下：

解除限售安排	解锁时间	解锁比例
限制性股票第一个解除限售期	自授予登记完成之日起12个月后的首个交易日起至授予登记完成之日起24个月内的最后一个交易日当日止	50%
限制性股票第二个解除限售期	自授予登记完成之日起24个月后的首个交易日，起至授予登记完成之日起36个月内的最后一个交易日当日止	50%

公司未满足业绩考核目标的，激励对象对应期间获授的限制性股票均不得解除限售，由公司回购注销，回购价格为授予价格。

公司的业绩条件如下：

限制性股票解锁条件	业绩考核目标
限制性股票第一个解除限售期	以2019年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和为基数，2021年度“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和的增长率不低于20%
限制性股票第二个解除限售期	以 2019年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和为基数，2022年度“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和的增长率不低于30%

于 2022 年 12 月 31 日，2021 年股份支付计划授予的第一批限制性股票满足公司业绩条件，有 4,799,440 股限制性股票达到可解锁条件，第二批限制性股票因无法满足公司业绩条件，5,062,100 股限制性股票失效。

2022年股份支付计划

本公司于2022年5月30日召开公司第八届董事会第三十八次会议，审议通过了《用友网络2022年限制

性股票激励计划(草案)及摘要》并出具公告。公司于2022年6月15日召开公司2022年第三次临时股东大会决议, 审议并通过了《用友网络2022年限制性股票激励计划(草案)及摘要》及《公司关于提请股东大会授权董事会办理公司2022年限制性股票激励计划相关事宜的议案》。公司于2022年6月15日召开第八届董事会第三十九次会议, 审议并通过了《公司关于向激励对象授予限制性股票的议案》, 决定向激励对象授予股票期权与限制性股票。本公司2022年授予计划的授予日为2022年6月15日。

限制性股票激励计划

本公司2022年发行了新限制性股票激励计划, 向363位激励对象授予限制性股票3,343,700股, 限制性股票的授予价格为12.56元, 股票来源为公司从二级市场回购的本公司A股普通股。获授的限制性股票应在授予日起满12个月后的未来24个月内分两期解锁。具体安排如下:

解除限售安排	解锁时间	解锁比例
限制性股票第一个解除限售期	自授予登记完成之日起12个月后的首个交易日起至授予登记完成之日起24个月内的最后一个交易日当日止	50%
限制性股票第二个解除限售期	自授予登记完成之日起24个月后的首个交易日, 起至授予登记完成之日起36个月内的最后一个交易日当日止	50%

公司未满足业绩考核目标的, 激励对象对应期间获授的限制性股票均不得解除限售, 由公司回购注销, 回购价格为授予价格。

公司的业绩条件如下:

限制性股票解锁条件	业绩考核目标
限制性股票第一个解除限售期	以2019年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和为基数, 2022年度“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和的增长率不低于30%
限制性股票第二个解除限售期	以2019年“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和为基数, 2023年度“软件业务收入”和“云服务业务收入”之和的增长率不低于40%

于2022年12月31日, 2022年股份支付计划授予的第一批限制性股票无法满足公司业绩条件, 1,671,850股限制性股将失效。管理层预计第二批限制性股票可以满足公司业绩条件, 预计可解锁数量为1,525,194股。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

5、其他

适用 不适用

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

	2022年	2021年
已签约但未拨备 资本承诺	<u>250,148,225</u>	<u>295,068,732</u>
	2022年	2021年
投资承诺		
已签约但未履行	3,493,000	-
已签约但未完全履行	<u>65,000,000</u>	<u>90,344,875</u>
	<u>68,493,000</u>	<u>90,344,875</u>

于2022年12月31日，除上述已披露的事项外，本集团无其他须作披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	203,591,987.76
经审议批准宣告发放的利润或股利	

经安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)审计，截至2022年12月31日，公司期末实际可供分配的利润为人民币2,325,391,790元。经董事会审议，公司2022年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户的股份为基数分配利润，拟向全体股东每10股派发现金股利人民币0.6元(含税)。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十六、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、 债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

经营分部

于2022年度及2021年度，本集团不存在经营分部。

其他信息

产品和劳务信息

参见附注七、45营业收入和营业成本。

地理信息

于2022年度本集团98%(2021年：98%)的收入均来自于中国大陆。

主要客户信息

2022 年，本集团并无任何客户产生的营业收入超过本集团收入的 10%(2021 年：无)。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

(1) 作为出租人

本集团将部分房屋及建筑物用于出租，租赁期为通常为1-3年，形成经营租赁。根据租赁合同，每年需根据市场租金状况对租金进行调整。2022年本集团由于房屋及建筑物租赁产生的收入为人民币 235,560,093 元。

经营租赁

与经营租赁有关的损益列示如下：

	2022年	2021年
租赁收入	<u>235,560,093</u>	<u>242,735,412</u>

经营租赁(续)

根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁的最低租赁收款额如下：

	2022年	2021年
1年以内(含1年)	167,493,081	202,390,094
1年至2年(含2年)	93,655,886	106,241,522
2年至3年(含3年)	60,963,626	50,340,722
3年至4年(含4年)	49,557,965	27,663,544
4年至5年(含5年)	34,394,970	69,843,692
5年以上	<u>122,525,394</u>	<u>116,897,840</u>
	<u>528,590,922</u>	<u>573,377,414</u>

经营租出固定资产，参见附注七、14。

(2) 作为承租人

	2022年	2021年
租赁负债利息费用	6,504,153	6,647,822
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	24,285,934	30,455,825
计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用(短期租赁除外)	3,730,138	5,624,864

与租赁相关的总现金流出 119,424,682 103,247,460

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物和运输设备，房屋及建筑物的租赁期通常为2-3年，运输设备的租赁期为3年。租赁合同通常约定本集团不能将租赁资产进行转租，部分租赁合同要求本集团财务指标保持在一定水平。少数租赁合同包含续租选择权、终止选择权。

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	911,329,265
1 年以内小计	911,329,265
1 至 2 年	150,441,142
2 至 3 年	78,882,198
3 年以上	
3 至 4 年	61,405,958
4 至 5 年	53,284,915
5 年以上	250,778,649
合计	1,506,122,127

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	91,289,132	6	91,289,132	100		88,759,483	9	88,759,483	100	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,414,832,995	94	436,473,974	31	978,359,021	930,286,161	91	359,007,061	39	571,279,100
其中：										

按信用风险特征组合计提坏账准备	1,414,832,995	94	436,473,974	31		930,286,161	91	359,007,061	39	571,279,100
合计	1,506,122,127	100	527,763,106	/	978,359,021	1,019,045,644	100	447,766,544	/	571,279,100

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位 1	5,930,158	5,930,158	100	预计款项无法收回
单位 2	5,329,326	5,329,326	100	预计款项无法收回
单位 3	4,120,888	4,120,888	100	预计款项无法收回
其他	75,908,760	75,908,760	100	预计款项无法收回
合计	91,289,132	91,289,132	100	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款情况如下:

	2022年		
	估计发生违约的账面余额	预期信用损失率 (%)	整个存续期预期信用损失
1年以内	911,066,639	10	92,108,839
1年至2年	147,468,861	32	47,824,152
2年至3年	72,867,199	51	37,235,138
3年至4年	48,750,927	64	31,346,845
4年至5年	40,608,218	83	33,887,849
5年以上	<u>194,071,151</u>	100	<u>194,071,151</u>
	<u>1,414,832,995</u>		<u>436,473,974</u>

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	447,766,544	143,514,641	60,999,292	2,518,787		527,763,106
合计	447,766,544	143,514,641	60,999,292	2,518,787		527,763,106

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(4). 本期实际核销的应收账款情况**适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位 1	25,601,951	1.7	2,588,357
单位 2	12,139,018	0.8	3,307,461
单位 3	10,554,035	0.7	1,067,013
单位 4	9,167,200	0.6	926,804
单位 5	8,682,016	0.6	877,752
合计	66,144,220	4.4	8,767,387

其他说明

无

(5). 因金融资产转移而终止确认的应收账款适用 不适用**(6). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**2、其他应收款**

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		

应收股利		
其他应收款	1,725,300,852	1,372,544,528
合计	1,725,300,852	1,372,544,528

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	1,944,687,617
1 年以内小计	1,944,687,617
1 至 2 年	26,111,706
2 至 3 年	39,192,939
3 年以上	
3 至 4 年	10,877,539
4 至 5 年	2,896,090
5 年以上	15,105,446

合计	2,038,871,337
----	---------------

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方借款及往来款	1,858,041,050	1,367,681,423
押金及保证金	118,797,600	96,644,328
增值税退税	14,231,390	261,509
其他	47,801,297	52,049,286
合计	2,038,871,337	1,516,636,546

(3). 坏账准备计提情况

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2022年1月1日余额	10,253,304	15,491,973	118,346,741	144,092,018
2022年1月1日余额在本期				-
—转入第二阶段	-1,279,044	1,279,044		
—转入第三阶段	-1,866,224		1,866,224	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	4,011,365	5,352,101	173,514,238	182,877,704
本期转回	1,779,441	4,214,752	7,405,044	13,399,237
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2022年12月31日余额	9,339,960	17,908,366	286,322,159	313,570,485

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其他应收款坏账准备	144,092,018	182,877,704	13,399,237			313,570,485
合计	144,092,018	182,877,704	13,399,237			313,570,485

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位 1	其他	25,750,000	2-3 年	1.3	25,750,000
单位 2	应收退税款	14,231,390	1 年以内	0.7	0
单位 3	房租及押金	11,721,844	2 至 5 年	0.6	11,721,844
单位 4	房租及押金	8,573,462	1 至 3 年	0.4	8,573,462
单位 5	其他	3,681,391	1 年以内	0.2	91,667
合计	/	63,958,087	/	3.2	46,136,973

(7). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

对子公司投资	5,288,394,520	480,972,042	4,807,422,478	4,066,640,902	354,891,971	3,711,748,931
对联营、合营企业投资	1,988,625,351	2,492	1,988,622,859	1,874,227,377	-	1,874,227,377
合计	7,277,019,871	480,974,534	6,796,045,337	5,940,868,279	354,891,971	5,585,976,308

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
用友(南昌)	380,000,000	586,962,547		966,962,547		
用友政务	496,252,992	-		496,252,992		
用友汽车	486,090,000	-		486,090,000		
大易云	334,613,576	25,000,000		359,613,576		
北京点聚	-	274,100,000		274,100,000		
柚子移动	230,000,000	-		230,000,000		
用友优普	200,000,000	-		200,000,000		
青岛用友云创投	140,000,000	60,000,000		200,000,000		
幸福创新二期	198,000,000	-		198,000,000		
畅捷通	197,403,931	-		197,403,931		
用友云创投	160,000,000	-		160,000,000		
用友数能	87,000,000	55,000,000		142,000,000	-	
YONYOU INTERNATIONAL	112,924,988	-		112,924,988		6,300,755
三亚用友	100,000,000	-		100,000,000		
江阴用友	-	100,000,000		100,000,000		
友太安保险	79,680,000	-		79,680,000		
北京数钥	-	72,000,000		72,000,000		
深圳用友	63,000,000	-		63,000,000		
友泰商务	47,250,000	4,830,071		52,080,071	52,080,071	52,080,071
用友金融	50,000,000	-		50,000,000		-
用友新道	46,652,000	-		46,652,000		-
用友建筑	44,000,000	-		44,000,000	44,000,000	44,000,000
用友广信	37,500,000	-		37,500,000	-	-
用友薪福社	37,500,000	-		37,500,000	-	-
长伴咨询	30,000,000	-		30,000,000	30,000,000	30,000,000
江西用友	20,000,000	-		20,000,000		-
苏州用友	-	20,000,000		20,000,000		-
黑龙江用友	-	20,000,000		20,000,000		-
用友产投	15,750,000	-		15,750,000		-
用友移动	15,100,000	-		15,100,000		-
厦门烟草	14,600,000	-		14,600,000		-
用友商创	60,000,000	-		60,000,000		46,698,500

用友工业互联	10,000,000	-		10,000,000		-
重庆用友	8,220,000	-		8,220,000		-
广东用友	7,890,000	-		7,890,000		-
天津用友	7,019,999	-		7,019,999		-
智石开	-	7,000,000		7,000,000		-
宁波用友	5,000,000	-		5,000,000		-
浙江用友	4,500,000	-		4,500,000		-
山东用友	4,500,000	-		4,500,000		-
江苏用友	4,500,000	-		4,500,000		
山西用友	4,500,000	-		4,500,000		
幸福云创	7,174,700		3,139,000	4,035,700		
幸福投资	3,750,000			3,750,000		
沈阳用友	2,700,000			2,700,000		
大连用友	2,700,000			2,700,000		
广西用友	2,700,000			2,700,000		
湖南用友	2,700,000			2,700,000		
内蒙古用友	2,700,000			2,700,000		
安徽用友	876,000			876,000		
用友艾福斯	8,392,716			8,392,716		8,392,716
用友医疗	80,000,000			80,000,000		80,000,000
创新投资	-			-		
秉均网络	175,000,000			175,000,000		175,000,000
红火台	38,500,000			38,500,000		38,500,000
合计	4,066,640,902	1,224,892,618	3,139,000	5,288,394,520	126,080,071	480,972,042

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
中关村银行	1,403,627.02			132,036,197		-4,163,101				1,531,500,168
智齿博创	178,864,051			-12,412,582						166,451,469

民太 安公 估	68,7 15,3 76			2,765 ,949			1,408 ,382			70,07 2,943	
用友 融联	64,9 79,4 75			748,0 41						65,72 7,516	
幸福 联创	63,3 42,5 70			- 2,435 ,042						60,90 7,528	
汉唐 信通	59,0 36,5 96			- 5,177 ,894						53,85 8,702	
上海 画龙	18,7 88,4 21			136,3 28						18,92 4,749	
新易 科	5,11 9,03 9			4,298 ,143						9,417 ,182	
西玛 国正	5,44 8,65 0			117,4 84						5,566 ,134	
其他	6,30 6,12 7			359,8 01			466,9 68	2,492		6,196 ,468	2,49 2
小计	1,87 4,22 7,37 7			120,4 36,42 5		- 4,16 3,10 1	1,875 ,350	2,492		1,988 ,622, 859	2,49 2
合计	1,87 4,22 7,37 7			120,4 36,42 5		- 4,16 3,10 1	1,875 ,350	2,492		1,988 ,622, 859	2,49 2

其他说明：
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,399,391,675	1,734,363,880	3,909,730,275	1,364,918,023
其他业务	293,099,807	25,975,714	317,542,651	27,194,401
合计	4,692,491,482	1,760,339,594	4,227,272,926	1,392,112,424

(2). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	XXX-分部	合计
商品类型		
许可销售收入		2,240,334,484
技术服务及培训		2,123,876,716
外购商品销售		35,180,475
其他		95,414,608
按经营地区分类		
中国境内		4,494,806,283
中国境外		-
市场或客户类型		
合同类型		
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入		1,685,546,379
在某一时段内确认收入		2,809,259,904
按合同期限分类		
按销售渠道分类		
合计		4,494,806,283

合同产生的收入说明：

√适用 □不适用

当年确认的包括在合同负债年初账面价值中的收入如下：

	2022年	2021年
预收客户软件及服务款	<u>659,828,505</u>	<u>657,080,625</u>

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

本公司与履约义务相关的信息如下：

软件许可销售

向客户交付软件产品时履行履约义务。通常在交付软件产品后支付合同价款。

外购商品销售

向客户交付商品时履行履约义务。客户通常在交付商品后支付合同价款。

实施开发服务

包括向客户提供服务的时段内履行履约义务及在客户验收时履行履约义务。合同价款通常按里程碑支付。部分合同客户保留一定比例的质保金，质保金通常在 1 年内到期。

服务费收入

在提供支付结算服务时履行履约义务。通常按照服务费率支付合同价款。

运维服务

在提供服务的时间内履行履约义务。通常按服务期间支付合同价款；

于 2022 年 12 月 31 日，本公司剩余履约义务主要与本公司软件实施开发、云服务及运维服务合同相关。剩余履约合同义务预计未来 1 年至 3 年按照履约进度确认为收入。

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	52,320,607	226,637,064
权益法核算的长期股权投资收益	120,436,425	81,202,128
处置长期股权投资产生的投资收益		2,726,438
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
处置子公司取得的投资收益		289,550,432
其他非流动金融资产在持有期间取得的投资收益	5,207,567	2,785,647
合计	177,964,599	602,901,709

其他说明：

于 2022 年 12 月 31 日及 2021 年 12 月 31 日，本公司投资收益的汇回均无重大限制。

6、其他

□适用 √不适用

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	888,184	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	49,387,023	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益	17,563,771	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	19,692,347	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	1,216,415	
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		

处置长期股权投资的投资收益	-78,205	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,657,491	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	4,185,023	
少数股东权益影响额	6,058,960	
合计	72,768,061	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	2.00	0.06	0.06
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	1.33	0.04	0.04

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：王文京

董事会批准报送日期：2023年3月23日

修订信息

适用 不适用