

江苏常熟农村商业银行股份有限公司

2022 年度独立董事述职报告

独立董事蒋建圣述职报告

作为江苏常熟农村商业银行股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2022 年度，本人严格按照《公司法》、《证券法》、《股份制商业银行独立董事和外部监事制度指引》、《上市公司独立董事规则》等法律法规及公司《章程》的规定，忠实、勤勉、独立地履行了独立董事职责，积极出席公司董事会及其专门委员会会议，对公司的经营和业务发展提出了合理的建议，充分发挥了独立董事作用，维护了公司股东，尤其是中小股东的合法权益。现将 2022 年度履行独立董事职责情况报告如下：

一、本人基本情况

本人蒋建圣，1971 年出生，现任恒生电子股份有限公司监事长、杭州恒生数据安全技术有限公司董事长、杭州云晖投资管理有限公司执行董事兼总经理、杭州百用电子科技有限公司执行董事、蚂蚁（杭州）基金销售有限公司董事、杭州恒生世纪实业有限公司董事，2017 年 4 月起任公司独立董事，并担任公司董事会提名及薪酬委员会主任委员、风险管理与关联交易控制委员会委员。本人及本人的直系亲属均不在公司及公司附属企业任职或享有权益，与公司及公司主要股东之间不存在妨碍独立客观判断的关系，不存在影响独立性的情况。

二、年度履职概况

2022 年度，本人积极参加董事会及其专门委员会会议，认真审议各项议案，通过听取报告、研读资料、质询讨论全面了解公司经营情况。

（一）出席会议情况

2022 年度，本人任期内公司召开董事会 8 次，亲自出席会议 7 次；作为提名及薪酬委员会主任委员，出席并主持了 5 次委员会会议；作为风险管理与关联交易控制委员会委员，出席了 7 次委员会会议。对提交专门委员会及董事会的议案，本人能够在会前认真阅读相关文件材料，全面了解各项议题背景，在会上与各位董事研究讨论，客观独立地发表建议意见，对所有议案均投了赞成票。

（二）参加培训、调研情况

2022年度，本人通过参加董事会会议、定期听取公司高管层经营管理情况报告，加强对公司经营管理情况的整体了解。2022年8月，参加“深耕普惠金融，加速推进无锡地区业务高质量发展”专题调研，实地考察省内异地机构普惠金融业务情况。2022年10月，参加“破局并购重组 探索村镇银行改革发展方向”专题调研，为村行并购重组建言献策。

（三）学习和其他工作情况

在日常工作中，本人认真学习中国证监会和上海证券交易所颁布的各项规定，尤其是对涉及到规范公司法人治理结构和社会公众股股东权益保护等相关法规加深认识和理解，不断提高履职能力和保护中小投资者利益的能力。在此基础上，本人持续关注监管变化对公司经营的影响，与高管层进行充分的沟通交流，促进董事会决策的科学性与合理性，关注公司的信息披露工作，关注媒体对公司的报道，及时将有关信息反馈给公司，确保信息披露的真实、准确和完整。

三、履职重点关注事项情况

2022年度，本人持续关注公司经营动态和股东大会、董事会决议事项的落实情况，重点关注公司的发展战略、公司治理情况、全面风险管理、内控制度、合规管理、关联交易、业务创新、绩效考核等方面，积极建言献策，为董事会决策发挥实质性的作用，切实维护公司及全体股东的合法权益。

对于公司经营管理，本人重点关注并提出以下建议：一是建议持续推进新核心系统建设，做好系统风险控制，尤其是新核心系统上线阶段，要做好回退准备，注意一致性和连续性。二是建议关注业务本身发展阶段及未来发展的空间，做好业绩归因，小到营销活动，大到拓客渠道，业务创新要从长远考虑，不能过分关注短期效益。三是建议重视金融科技风险，严防可能出现的场景方风险转移问题，重点关注运营风险，持续提高业务线上化水平。公司采纳情况如下：一方面，公司“合芯”4.0项目上线正式投产，采用“分布式应用+微服务部署+分布式国产数据库”架构，构建新一代高性能、高可用、弹性扩展的核心系统，更好保障业务连续性。另一方面，公司进一步深化以客户为中心服务理念，深挖数据要素潜能，用数字提升管理、开展业务、服务客户，为地全行高质量发展提供更强支撑

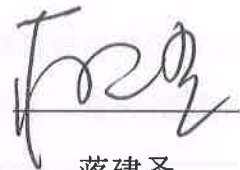
和保障。

2022 年度，根据监管要求和公司章程等有关规定，本人对董事会审议的重大事项发表 12 项独立意见：《关于 2021 年度利润分配方案的独立意见》、《关于修订公司章程的独立意见》、《关于部分关联方 2022 年度日常关联交易预计额度的独立意见》、《关于续聘会计师事务所的独立意见》、《关于董事、高级管理人员薪酬的独立意见》、《关于 2021 年度对外担保的专项说明及独立意见》、《关于内部控制评价报告的独立意见》、《关于前次募集资金使用情况报告的独立意见》、《关于聘任副行长的独立意见》、《关于延长公开发行 A 股可转换公司债券股东大会决议有效期及授权有效期的独立意见》、《关于聘任行长助理的独立意见》等。

四、总体评价

2022 年度，本人本着客观、独立、公正、审慎的原则，从保护广大投资者特别是中小投资者的利益出发，在任期内勤勉尽责，认真参加董事会会议并审议各项议案，不受公司主要股东或者与公司主要股东存在利害关系的单位或个人的影响，不存在影响独立性的情况。

独立董事签字：



蒋建圣

日期：2023 年 3 月 23 日

江苏常熟农村商业银行股份有限公司

2022 年度独立董事述职报告

独立董事张荷莲述职报告

作为江苏常熟农村商业银行股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2022 年度，本人严格按照《公司法》、《证券法》、《股份制商业银行独立董事和外部监事制度指引》、《上市公司独立董事规则》等法律法规及公司《章程》的规定，忠实、勤勉、独立地履行了独立董事职责，积极出席公司董事会及其专门委员会会议，对公司的经营和业务发展提出了合理的建议，充分发挥了独立董事作用，维护了公司股东，尤其是中小股东的合法权益。现将 2022 年度履行独立董事职责情况报告如下：

一、本人基本情况

本人张荷莲，1972 年出生，现任北京汇银信通投资有限公司监事、北京长恒通仪表技术有限公司董事、菏泽农村商业银行股份有限公司独立董事，2017 年 4 月起任公司独立董事，并担任公司董事会风险管理与关联交易控制委员会主任委员、战略与三农金融服务委员会委员。本人及本人的直系亲属均不在公司及公司附属企业任职或享有权益，与公司及公司主要股东之间不存在妨碍独立客观判断的关系，不存在影响独立性的情况。

二、年度履职概况

2022 年度，本人积极参加董事会及其专门委员会会议，认真审议各项议案，通过听取报告、研读资料、质询讨论全面了解公司经营情况。

（一）出席会议情况

2022 年度，本人任期内公司召开董事会 8 次，亲自出席会议 8 次；作为风险管理与关联交易控制委员会主任委员，出席并主持了 7 次委员会会议；作为战略与三农金融服务委员会委员，出席了 4 次委员会会议。对提交专门委员会及董事会的议案，本人能够在会前认真阅读相关文件材料，全面了解各项议题背景，在会上与各位董事研究讨论，客观独立地发表建议意见，对所有议案均投了赞成票。

（二）参加培训、调研情况

2022年度，本人通过参加董事会会议、定期听取公司高管层经营管理情况报告，加强对公司经营管理情况的整体了解。2022年8月，参加“深耕普惠金融，加速推进无锡地区业务高质量发展”专题调研，实地考察省内异地机构普惠金融业务情况。2022年10月，参加“破局并购重组 探索村镇银行改革发展方向”专题调研，为村行并购重组建言献策。

（三）学习和其他工作情况

在日常工作中，本人认真学习中国证监会和上海证券交易所颁布的各项规定，尤其是对涉及到规范公司法人治理结构和社会公众股股东权益保护等相关法规加深认识和理解，不断提高履职能力和保护中小投资者利益的能力。在此基础上，本人持续关注监管变化对公司经营的影响，与高管层进行充分的沟通交流，促进董事会决策的科学性与合理性，关注公司的信息披露工作，关注媒体对公司的报道，及时将有关信息反馈给公司，确保信息披露的真实、准确和完整。

三、履职重点关注事项情况

2022年度，本人持续关注公司经营动态和股东大会、董事会决议事项的落实情况，重点关注公司的发展战略、公司治理情况、全面风险管理、内控制度、合规管理、关联交易、业务创新、绩效考核等方面，积极建言献策，为董事会决策发挥实质性的作用，切实维护公司及全体股东的合法权益。

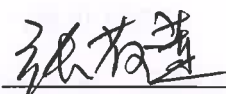
对于公司经营管理，本人重点关注并提出以下建议：一是受宏观经济环境变化影响，银行业整体经营面临挑战，但有危必有机，建议公司要坚持零售转型，坚持轻资产转型，将危机转化为机遇。二是对于预决算方案，要加强过程管理，对于核心指标，可以增加执行动态表，匹配预算控制表。三是要重视四季度经济形势影响，特别重视小微企业经营情况，做好风险防范。公司采纳情况如下：一方面，公司制定稳健的授信和风险管理工作意见，明确资金投向与风险管理要求，针对不同行业、区域、客户，实施差异化授信政策，优化资产结构。另一方面，公司在贷款利率下行、息差收窄的大背景下，加大管理创新、业务创新和制度创新，通过创新驱动，努力提高人均产能，灵活运用国家乡村振兴和美丽乡村建设政策，坚持普惠金融，持续加大支持三农信贷力度。

2022 年度，根据监管要求和公司章程等有关规定，本人对董事会审议的重大事项发表 12 项独立意见：《关于 2021 年度利润分配方案的独立意见》、《关于修订公司章程的独立意见》、《关于部分关联方 2022 年度日常关联交易预计额度的独立意见》、《关于续聘会计师事务所的独立意见》、《关于董事、高级管理人员薪酬的独立意见》、《关于 2021 年度对外担保的专项说明及独立意见》、《关于内部控制评价报告的独立意见》、《关于前次募集资金使用情况报告的独立意见》、《关于聘任副行长的独立意见》、《关于延长公开发行 A 股可转换公司债券股东大会决议有效期及授权有效期的独立意见》、《关于聘任行长助理的独立意见》等。

四、总体评价

2022 年度，本人本着客观、独立、公正、审慎的原则，从保护广大投资者特别是中小投资者的利益出发，在任期内勤勉尽责，认真参加董事会会议并审议各项议案，不受公司主要股东或者与公司主要股东存在利害关系的单位或个人的影响，不存在影响独立性的情况。

独立董事签字：



张荷莲

日期：2023 年 3 月 23 日

江苏常熟农村商业银行股份有限公司

2022 年度独立董事述职报告

独立董事袁秀国述职报告

作为江苏常熟农村商业银行股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2022 年度，本人严格按照《公司法》、《证券法》、《股份制商业银行独立董事和外部监事制度指引》、《上市公司独立董事规则》等法律法规及公司《章程》的规定，忠实、勤勉、独立地履行了独立董事职责，积极出席公司董事会及其专门委员会会议，对公司的经营和业务发展提出了合理的建议，充分发挥了独立董事作用，维护了公司股东，尤其是中小股东的合法权益。现将 2022 年度履行独立董事职责情况报告如下：

一、本人基本情况

本人袁秀国，1955 年出生，曾任上海证券交易所发行上市部执行经理，现任碳元科技股份有限公司独立董事、昆山科森科技股份有限公司独立董事、江苏捷捷微电子股份有限公司独立董事、苏州华亚智能科技股份有限公司独立董事。2017 年 4 月起任公司独立董事，并担任公司董事会金融廉洁与伦理委员会主任委员、审计与消费者权益保护委员会委员、提名及薪酬委员会委员。本人及本人的直系亲属均不在公司及公司附属企业任职或享有权益，与公司及公司主要股东之间不存在妨碍独立客观判断的关系，不存在影响独立性的情况。

二、年度履职概况

2022 年度，本人积极参加董事会及其专门委员会会议，认真审议各项议案，通过听取报告、研读资料、质询讨论全面了解公司经营情况。

（一）出席会议情况

2022 年度，本人任期内公司召开董事会 8 次，亲自出席会议 8 次；作为金融廉洁与伦理委员会主任委员，出席并主持了 3 次委员会会议；作为审计与消费者权益保护委员会委员，出席了 4 次委员会会议；作为提名及薪酬委员会委员，出席了 5 次委员会会议。对提交专门委员会及董事会的议案，本人能够在会前认

真阅读相关文件材料，全面了解各项议题背景，在会上与各位董事研究讨论，客观独立地发表建议意见，对所有议案均投了赞成票。

（二）参加培训、调研情况

2022年度，本人通过参加董事会会议、定期听取公司高管层经营管理情况报告，加强对公司经营管理情况的整体了解。2022年6月，参加2022年第三期上市公司独立董事后续培训。2022年8月，参加“深耕普惠金融，加速推进无锡地区业务高质量发展”专题调研，实地考察省内异地机构普惠金融业务情况。2022年10月，参加“破局并购重组 探索村镇银行改革发展方向”专题调研，为村行并购重组建言献策。2022年12月，参加江苏省上市公司协会组织的省内上市公司高管培训，进一步加强独董履职能力。

（三）学习和其他工作情况

在日常工作中，本人认真学习中国证监会和上海证券交易所颁布的各项规定，尤其是对涉及到规范公司法人治理结构和社会公众股股东权益保护等相关法规加深认识和理解，不断提高履职能力和保护中小投资者利益的能力。在此基础上，本人持续关注监管变化对公司经营的影响，与高管层进行充分的沟通交流，促进董事会决策的科学性与合理性，关注公司的信息披露工作，关注媒体对公司的报道，及时将有关信息反馈给公司，确保信息披露的真实、准确和完整。

三、履职重点关注事项情况

2022年度，本人持续关注公司经营动态和股东大会、董事会决议事项的落实情况，重点关注公司的发展战略、公司治理情况、全面风险管理、内控制度、合规管理、关联交易、业务创新、绩效考核等方面，积极建言献策为董事会决策中发挥实质性的作用，切实维护公司及全体股东的合法权益。

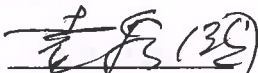
对于公司经营管理，本人重点关注并提出以下建议：一是建议把风险防控放在第一位，预期下阶段经济将进一步承压，银行业经营环境仍旧不容乐观，要做好打硬仗的准备。二是建议风险防范要早有准备、早做布置，谋在事前，要有打持久战的准备和前瞻性防范。三是建议进一步加大对村镇银行投入力度，未来外部扩张很大程度得益于村镇银行的发展。公司采纳情况如下：一方面，公司持续完善数字风控体系建设，做好线上自动决策类产品风控服务，推广通用行为分模

型等新型技术运用。另一方面，公司强化审批决策，实施分级预审模式，重点区域驻点审批，持续优化审批模型，结合大数据深度校验，提高自动化审批比率，并实施存量客户分层授信管理。

2022年度，根据监管要求和公司章程等有关规定，本人对董事会审议的重大事项发表12项独立意见：《关于2021年度利润分配方案的独立意见》、《关于修订公司章程的独立意见》、《关于部分关联方2022年度日常关联交易预计额度的独立意见》、《关于续聘会计师事务所的独立意见》、《关于董事、高级管理人员薪酬的独立意见》、《关于2021年度对外担保的专项说明及独立意见》、《关于内部控制评价报告的独立意见》、《关于前次募集资金使用情况报告的独立意见》、《关于聘任副行长的独立意见》、《关于延长公开发行A股可转换公司债券股东大会决议有效期及授权有效期的独立意见》、《关于聘任行长助理的独立意见》等。

四、总体评价

2022年度，本人本着客观、独立、公正、审慎的原则，从保护广大投资者特别是中小投资者的利益出发，在任期内勤勉尽责，认真参加董事会会议并审议各项议案，不受公司主要股东或者与公司主要股东存在利害关系的单位或个人的影响，不存在影响独立性的情况。

独立董事签字： 

袁秀国

日期：2023年3月23日

江苏常熟农村商业银行股份有限公司

2022 年度独立董事述职报告

独立董事吴敏艳述职报告

作为江苏常熟农村商业银行股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2022 年度，本人严格按照《公司法》、《证券法》、《股份制商业银行独立董事和外部监事制度指引》、《上市公司独立董事规则》等法律法规及公司《章程》的规定，忠实、勤勉、独立地履行了独立董事职责，积极出席公司董事会及其专门委员会会议，对公司的经营和业务发展提出了合理的建议，充分发挥了独立董事作用，维护了公司股东，尤其是中小股东的合法权益。现将 2022 年度履行独立董事职责情况报告如下：

一、本人基本情况

本人吴敏艳，1975 年出生，注册会计师、副教授，现任常熟理工学院商学院财务管理系书记、江苏亿通高科技股份有限公司独立董事。2017 年 4 月起任公司独立董事，并担任公司董事会审计与消费者权益保护委员会主任委员、风险管理与关联交易控制委员会委员。本人及本人的直系亲属均不在公司及公司附属企业任职或享有权益，与公司及公司主要股东之间不存在妨碍独立客观判断的关系，不存在影响独立性的情况。

二、年度履职概况

2022 年度，本人积极参加董事会及其专门委员会会议，认真审议各项议案，通过听取报告、研读资料、质询讨论全面了解公司经营情况。

（一）出席会议情况

2022 年度，本人任期内公司召开董事会 8 次，亲自出席会议 8 次；作为审计与消费者权益保护委员会主任委员，出席并主持了 4 次委员会会议；作为风险管理与关联交易控制委员会委员，出席了 7 次委员会会议。对提交专门委员会及董事会的议案，本人能够在会前认真阅读相关文件材料，全面了解各项议题背景，在会上与各位董事研究讨论，客观独立地发表建议意见，对所有议案均投了赞成票。

（二）参加培训、调研情况

2022年度，本人通过参加董事会会议、定期听取公司高管层经营管理情况报告，加强对公司经营管理情况的整体了解。2022年8月，参加“深耕普惠金融，加速推进无锡地区业务高质量发展”专题调研，实地考察省内异地机构普惠金融业务情况。2022年10月，参加“破局并购重组 探索村镇银行改革发展方向”专题调研，为村行并购重组建言献策。2022年12月，参加江苏省上市公司协会组织的省内上市公司高管培训，进一步加强独董履职能力。

（三）学习和其他工作情况

在日常工作中，本人认真学习中国证监会和上海证券交易所颁布的各项规定，尤其是对涉及到规范公司法人治理结构和社会公众股股东权益保护等相关法规加深认识和理解，不断提高履职能力和保护中小投资者利益的能力。在此基础上，本人持续关注监管变化对公司经营的影响，与高管层进行充分的沟通交流，促进董事会决策的科学性与合理性，关注公司的信息披露工作，关注媒体对公司的报道，及时将有关信息反馈给公司，确保信息披露的真实、准确和完整。

三、履职重点关注事项情况

2022年度，本人持续关注公司经营动态和股东大会、董事会决议事项的落实情况，重点关注公司的发展战略、公司治理情况、全面风险管理、内控制度、合规管理、关联交易、业务创新、绩效考核等方面，积极建言献策，为董事会决策发挥实质性的作用，切实维护公司及全体股东的合法权益。

对于公司经营管理，本人重点关注并提出以下建议：一是建议引入资本成本，进一步推进EVA考核，努力提高ROA水平。二是建议高度重视审计工作，审计方向要契合全行实际，注重审计质量，不能以量抵质。三是建议积极走访摸清企业实际情况，对于村镇银行更要严守风险底线。公司采纳情况如下：一方面，公司通过重点业务领域专项的开展与经验总结，加强审计队伍建设，丰富审计人员知识结构，提升审计人员专业能力。另一方面，公司开展贷后分层管理，严格实施定期检查、存量年检工作，联动预警系统将风险前置化，强化动态化管理模式，提升管控质效。

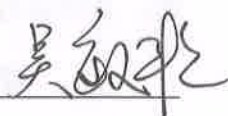
2022年度，根据监管要求和公司章程等有关规定，本人对董事会审议的重

大事项发表 12 项独立意见：《关于 2021 年度利润分配方案的独立意见》、《关于修订公司章程的独立意见》、《关于部分关联方 2022 年度日常关联交易预计额度的独立意见》、《关于续聘会计师事务所的独立意见》、《关于董事、高级管理人员薪酬的独立意见》、《关于 2021 年度对外担保的专项说明及独立意见》、《关于内部控制评价报告的独立意见》、《关于前次募集资金使用情况报告的独立意见》、《关于聘任副行长的独立意见》、《关于延长公开发行 A 股可转换公司债券股东大会决议有效期及授权有效期的独立意见》、《关于聘任行长助理的独立意见》等。

四、总体评价

2022 年度，本人本着客观、独立、公正、审慎的原则，从保护广大投资者特别是中小投资者的利益出发，在任期内勤勉尽责，认真参加董事会会议并审议各项议案，不受公司主要股东或者与公司主要股东存在利害关系的单位或个人的影响，不存在影响独立性的情况。

独立董事签字：



吴敏艳

日期：2023 年 3 月 23 日

江苏常熟农村商业银行股份有限公司

2022 年度独立董事述职报告

独立董事蔡则祥述职报告

作为江苏常熟农村商业银行股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2022 年度，本人严格按照《公司法》、《证券法》、《股份制商业银行独立董事和外部监事制度指引》、《上市公司独立董事规则》等法律法规及公司《章程》的规定，忠实、勤勉、独立地履行了独立董事职责，积极出席公司董事会及其专门委员会会议，对公司的经营和业务发展提出了合理的建议，充分发挥了独立董事作用，维护了公司股东，尤其是中小股东的合法权益。现将 2022 年度履行独立董事职责情况报告如下：

一、本人基本情况

本人蔡则祥，1958 年出生，现任南京审计大学金融学院教授、江苏江南农村商业银行股份有限公司外部监事。2020 年 12 月起当选公司独立董事，并担任公司董事会提名及薪酬委员会委员、审计与消费者权益保护委员会委员、金融廉洁与伦理委员会委员。本人及本人的直系亲属均不在公司及公司附属企业任职或享有权益，与公司及公司主要股东之间不存在妨碍独立客观判断的关系，不存在影响独立性的情况。

二、年度履职概况

2022 年度，本人积极参加董事会及其专门委员会会议，认真审议各项议案，通过听取报告、研读资料、质询讨论全面了解公司经营情况。

（一）出席会议情况

2022 年度，本人任期内公司召开董事会 8 次，亲自出席会议 8 次；作为提名及薪酬委员会委员，出席了 5 次委员会会议；作为审计与消费者权益保护委员会委员，出席了 4 次委员会会议；作为金融廉洁与伦理委员会委员，出席了 3 次委员会会议。对提交专门委员会及董事会的议案，本人能够在会前认真阅读相关文件材料，全面了解各项议题背景，在会上与各位董事研究讨论，客观独立地发表建议意见，对所有议案均投了赞成票。

（二）参加培训、调研情况

2022年度，本人通过参加董事会会议、定期听取公司高管层经营管理情况报告，加强对公司经营管理情况的整体了解。2022年8月，参加“深耕普惠金融，加速推进无锡地区业务高质量发展”专题调研，实地考察省内异地机构普惠金融业务情况。2022年9月，参加2022年第四期上市公司独立董事后续培训，进一步加强独董履职能力。2022年10月，参加“破局并购重组 探索村镇银行改革发展方向”专题调研，为村行并购重组建言献策。

（三）学习和其他工作情况

在日常工作中，本人认真学习中国证监会和上海证券交易所颁布的各项规定，尤其是对涉及到规范公司法人治理结构和社会公众股股东权益保护等相关法规加深认识和理解，不断提高履职能力和保护中小投资者利益的能力。在此基础上，本人持续关注监管变化对公司经营的影响，与高管层进行充分的沟通交流，促进董事会决策的科学性与合理性，关注公司的信息披露工作，关注媒体对公司的报道，及时将有关信息反馈给公司，确保信息披露的真实、准确和完整。

三、履职重点关注事项情况

2022年度，本人持续关注公司经营动态和股东大会、董事会决议事项的落实情况，重点关注公司的发展战略、公司治理情况、全面风险管理、内控制度、合规管理、关联交易、业务创新、绩效考核等方面，积极建言献策，为董事会决策发挥实质性的作用，切实维护公司及全体股东的合法权益。

对于公司经营管理，本人重点关注并提出以下建议：一是建议坚持特色发展，在原有常熟银行模式的基础上，再创新再转型。二是建议从国家大政策出发，持续关注绿色金融，在政策指引下，争取常熟银行发展良机。三是建议重视全流程风险管控，不能局限在事后，要事前、事中、事后全流程管理。公司采纳情况如下：一方面，公司把防范化解金融风险 and 合规文化建设放在全行发展的突出位置，进一步加强风险防控管理、深化合规案防建设，增强忧患意识，练就风险防控“真本领”。另一方面，公司坚持差异化发展，走轻资本之路，通过提升综合化、数字化、生态化三大水平，努力推进乡村振兴、客户提升、财富管理三大工程。

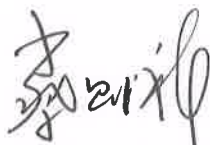
2022年度，根据监管要求和公司章程等有关规定，本人对董事会审议的重

大事项发表 12 项独立意见：《关于 2021 年度利润分配方案的独立意见》、《关于修订公司章程的独立意见》、《关于部分关联方 2022 年度日常关联交易预计额度的独立意见》、《关于续聘会计师事务所的独立意见》、《关于董事、高级管理人员薪酬的独立意见》、《关于 2021 年度对外担保的专项说明及独立意见》、《关于内部控制评价报告的独立意见》、《关于前次募集资金使用情况报告的独立意见》、《关于聘任副行长的独立意见》、《关于延长公开发行 A 股可转换公司债券股东大会决议有效期及授权有效期的独立意见》、《关于聘任行长助理的独立意见》等。

四、总体评价

2022 年度，本人本着客观、独立、公正、审慎的原则，从保护广大投资者特别是中小投资者的利益出发，在任期内勤勉尽责，认真参加董事会会议并审议各项议案，不受公司主要股东或者与公司主要股东存在利害关系的单位或个人的影响，不存在影响独立性的情况。

独立董事签字：_____



蔡则祥

日期：2023 年 3 月 23 日