

# 宁波长鸿高分子科技股份有限公司

## 董事会战略委员会工作细则

### 第一章 总则

**第一条** 为使战略委员会（以下简称“委员会”）规范化、制度化，提高工作效率、工作质量，根据《中华人民共和国公司法》（以下称“公司法”）、《宁波长鸿高分子科技股份有限公司章程》（以下称“公司章程”）、《董事会议事规则》及相关规定，制定本细则。

**第二条** 委员会是董事会设立的常设议事机构，在董事会领导下开展工作，向董事会负责并报告工作，对公司长期发展战略和重大投资决策进行研究并提出建议。

### 第二章 委员会组织机构

**第三条** 委员会人数为三人。委员候选人由董事长、二分之一的独立董事、三分之一的董事提名，由董事会全体董事过半数选举产生。设委员会主任一人，由委员会全体委员过半数产生。

**第四条** 委员会成员应当具备以下条件：

- （一）熟悉国家有关法律、法规，具有专业知识，熟悉公司的经营管理工作；
- （二）遵守诚信原则，廉洁自律、忠于职守，为维护公司和股东权益积极开展工作；
- （三）具有较强的综合分析和判断能力，能处理复杂的涉及公司发展战略、重大投资方面的问题，并具备独立工作能力。

**第五条** 委员会成员任期与董事会相同，在任期届满前，可提出辞职。任期届满，可连选连任。

### 第三章 委员会的职权和义务

**第六条** 委员会的职责是：

(一) 组织开展公司重大战略问题的研究，就投资战略、发展战略、营销战略等问题为董事会决策提供意见；

(二) 组织协调编制公司中长期发展总体规划方案，提交董事会研究决策；

(三) 调查和分析有关重大战略问题的执行情况，向董事会提交改进和调整的建议；

(四) 对公司的职能部门拟定的年度投资计划，在董事会审议前先行研究论证，为董事会正式审议提供参考意见；

(五) 完成董事会交办的其他工作。

**第七条** 建立委员会向董事会提交工作报告制度，工作报告的内容至少应包括：

(一) 检查、分析公司重大战略项目的实施情况；

(二) 对公司长远规划、重点项目投资的分析和评价；

(三) 董事会要求报告的其他事项。

**第八条** 委员会工作经费列入公司预算。委员会行使职权时聘请评估、咨询机构和专业人员所发生的合理费用，由公司承担。

委员会成员参加委员会会议发生的合理费用由公司支付。

**第九条** 委员会主任依法履行下列职责：

(一) 召集、主持委员会会议；

(二) 审定、签署委员会的报告；

(三) 代表委员会向董事会报告工作；

(四) 应当由委员会主任履行的其他职责。

委员会主任因故不能履行职责时，由其指定 1 名委员或其他成员代其行使职权。

**第十条** 委员会成员应当履行以下义务：

- (一) 依照法律、行政法规、公司章程规定，忠实履行职责，维护公司利益；
- (二) 除依照法律规定和经股东大会、董事会同意外，不得披露公司秘密；
- (三) 对向董事会提交报告或出具文件的内容的真实性、合规性负责。

#### **第四章 委员会的工作方式和程序**

**第十一条** 委员会由主任、委员组成。主任负责委员会的全面工作，委员会遵循科学民主决策原则，重大事项、重要问题经集体讨论决定。

**第十二条** 委员会在职责范围内制定工作计划，通过查阅信息资料、向有关部门询问和到企业调查了解，发现并研究关系公司全局和长远发展的重大问题，及时向董事会提出解决问题的办法和建议。

**第十三条** 委员会实行办公会议和专题会议制度。会议以现场召开为原则；在保障委员能够充分沟通并表达意见的前提下，必要时可以采用视频、电话或者其他方式召开。

**第十四条** 办公会议根据工作需要不定期召开。办公会议的主要内容是传达贯彻董事会决定、指示和工作部署；讨论和安排委员会的重要工作；研究公司发展中的重大战略事项等。

**第十五条** 专题会议由委员会分工负责该课题的委员及课题组人员组成，由委员会委托该课题的委员召开，研究、协调专题研究工作中的有关问题，并负责审议决定课题研究成果。

**第十六条** 委员会召开会议，应提前五至十天将会议时间、地点及建议讨论的主要事项，用传真、特快专递、挂号邮寄或专人送达委员会成员。

委员会会议应有三分之二以上（含三分之二）委员出席方可举行。

**第十七条** 委员会委员应当如期出席会议，对拟讨论或审议的事项充分发表意见、表明自己的态度。因故不能出席会议时，可以书面委托其他委员代其行使职权，委托书应当载明代理人姓名、代理事项、权限和有效期限、并由委托人签

字或盖章。委员连续两次不出席会议，也不委托其他人代其行使职权，由委员会提请董事会予以更换。

**第十八条** 委员会会议应当作出决议，决议采取投票或举手表决方式。所有决议必须经二分之一以上与会委员表决同意方为有效。

**第十九条** 委员会会议应有明确的会议记录。会议记录包括会议召开的时间、地点、主持人、参加人员、议题，讨论经过和表决结果（表决结果应载明赞成、反对或弃权的票数）。出席会议的委员应在记录上签字。

**第二十条** 委员会会议记录、决议作为公司档案保管十年。

## **第五章 附则**

**第二十一条** 本细则由董事会负责解释，经公司董事会表决通过后实施。