

# 江苏省新能源开发股份有限公司

## “十四五”发展规划纲要

重要内容提示：

1、本纲要是江苏省新能源开发股份有限公司（以下简称“公司”）基于现阶段公司发展的现实基础、内外部环境等因素而制定的规划性文件，其中涉及的任何未来计划、目标、措施等前瞻性描述，均不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

2、根据宏观经济环境、行业政策、公司经营等情况的发展变化，公司可能对本规划纲要做出调整，敬请投资者注意投资风险。

### 一、指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入领会党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神，紧紧围绕“碳达峰”“碳中和”战略部署，深入贯彻“四个革命、一个安全”能源安全新战略，坚定不移贯彻新发展理念，着力提高发展质量和效益，坚持稳中求进，统筹扩大装机规模、市值规模及市场影响力，塑造创新驱动发展新优势，推动公司高质量发展。

### 二、战略目标

坚持以项目开发为基础，以资本运作为抓手，以科技创新为驱动，发挥国有控股企业、上市公司双重身份的资源优势，聚焦新能源及相关领域主业，全力增强核心竞争力，做好企业市值管理和国有资本保值增值，将公司打造成为主营业务精、装机规模大、管理能力强的新能源领域一流上市公司。

——**电力装机达到新高度**。立足江苏，布局全国，瞄准海上风电、特高压清

清洁能源基地、平价风电、光伏等项目资源，通过自主开发、合作并购等方式，推动公司规模不断发展壮大。力争到“十四五”末，公司负责管理的各类新能源项目装机达到 755 万千瓦（含已投产、在建、开展前期工作的项目，以及控股股东先行投资、委托公司管理等各类新能源项目）。

——**业务布局实现新突破。**关注新能源技术变革，加快微电网、储能、氢能、光热等新兴领域布局，做大做强主业，做精做好增量培育。探索能源互联网发展作用，加大创新投入力度，推动新能源大数据、能源区块链等符合公司未来发展方向的应用。

——**协同创新激发新动能。**加快建设创新型企业，建立形成多方位的创新激励机制，通过发展理念创新、运营管理创新、项目技术创新、业务模式创新、金融手段创新等，推动企业核心竞争力提升。

——**资本运作助力新增长。**促进公司审计、内控、合规和风控体系规范完善，公司治理能力迈上新台阶。提升资本市场运作水平，积极寻找优质的业务合作与资本合作标的，推动实现上市公司内外联动、优势互补的复合式增长。

### 三、主要任务

#### （一）全力推动发电装机快速增长

一是以“近海为主、远海探索”为原则，紧跟江苏“十四五”海上风电规划及远海规划，大力提升海上风电装机规模。二是坚持集散并举，注重因地制宜，在江苏省内地区统筹各类滩涂、大棚、屋顶等资源，积极推进光伏多元开发应用。三是科学研判政策发展趋势，结合项目实际，多渠道谋求生物质电厂停运转型。四是灵活采用多种并购模式，拓展并购途径，积极稳妥实施市场化新能源项目并购。五是通过特高压送苏通道、联合行业龙头制造企业等模式，积极寻求江苏省外新能源项目开发机遇。

## **（二）着力拓展新型能源业务布局**

“十四五”期间，公司将重点关注电力市场化交易、能源市场服务需求等领域，加快研究探索综合能源业务、分布式微电网、可再生能源制氢、储能、“源网荷储”一体化、节能服务、海上“能源岛”等业务。

## **（三）加快提升资本市场运作能力**

结合公司“十四五”发展需求，通过积极稳妥引进战略投资者，推动公司股权结构多元发展；以资本为纽带，探索上下游产业联动合作；研究尝试行业内、产业链上下游潜力企业股权投资等方式，多角度探索运用资本工具服务公司战略。

## **（四）探索推动全产业链协同发展**

一是以现有新能源项目运维为起点，探索成立服务市场的运维公司。二是加大能源领域前沿技术创新研发，为公司健康发展提供技术创新支撑。三是盘活新能源发电项目绿证、碳资产等指标性资产，积极开展碳金融创新业务。

## **四、保障措施**

一是发挥党建引领作用；二是构建融资管控体系；三是加强运营管理能力；四是强化基建工程建设；五是完善科技创新机制；六是提升数字信息化水平；七是加强风险管控能力；八是塑造企业文化形象；九是完善人才管理机制。