

**江苏通用科技股份有限公司**

**2022 年第二次临时股东大会**

**会议资料**

**(股票代码：601500)**

**二〇二二年六月**

# 目 录

一、2022 年第二次临时股东大会会议须知.....	3
二、2022 年第二次临时股东大会议程.....	4
三、2022 年第二次临时股东大会议案	
1、关于公司符合非公开发行 A 股股票条件的议案 .....	6
2、关于公司 2022 年度非公开发行 A 股股票方案的议案 .....	7
3、关于公司 2022 年度非公开发行 A 股股票预案的议案 .....	10
4、关于公司 2022 年度非公开发行 A 股股票募集资金使用可行性分析 报告的议案.....	11
5、关于公司非公开发行 A 股股票摊薄即期回报及填补回报措施的议 案.....	12
6、公司相关主体关于本次非公开发行 A 股股票摊薄即期回报及填补 措施的承诺的议案.....	18
7、关于与认购对象签署附条件生效股份认购协议暨关联交易的议案 .....	20
8、关于前次募集资金使用情况报告的议案 .....	22
9、关于未来三年（2022-2024 年度）股东回报规划的议案.....	23
10、关于提请股东大会授权董事会全权办理本次非公开发行 A 股股票 相关事宜的议案.....	28
附件 1：江苏通用科技股份有限公司二〇二〇年度非公开发行 A 股股 附件 1：江苏通用科技股份有限公司二〇二〇年度非公开发行 A 股股 票预案.....	30
附件 2：江苏通用科技股份有限公司非公开发行 A 股股票募集资金使 附件 2：江苏通用科技股份有限公司非公开发行 A 股股票募集资金使 用可行性分析报告 .....	83
附件 3：江苏通用科技股份有限公司截至 2022 年 3 月 31 日止前次募 附件 3：江苏通用科技股份有限公司截至 2022 年 3 月 31 日止前次募 集资金使用情况报告 .....	93

## 江苏通用科技股份有限公司

### 2022年第二次临时股东大会会议须知

为维护全体股东的合法权益，确保股东大会的正常秩序和议事效率，保证大会顺利进行，根据中国证监会《上市公司股东大会规则》及《公司章程》等文件的有关要求，特制订本须知。

一、本次会议设立秘书处，负责会议的组织和相关会务工作；

二、本次会议期间，全体出席人员应以维护股东的合法权益、确保大会的正常秩序和议事效率为原则，自觉履行法定义务；

三、出席本次会议的股东或其代理人依法享有发言权、质询权、表决权等权利；

四、股东或其代理人请准时到达会场签到并参加会议，对干扰会议正常秩序、寻衅滋事和侵犯公司其他股东合法权益的行为，工作人员有权予以制止，并及时报告有关部门查处。

五、本次会议召开期间，股东事先准备发言的，应当向大会秘书处登记。股东发言时，应当首先进行自我介绍。每一位股东发言原则上不超过3分钟。公司相关人员应认真负责、有针对性地集中回答股东提出的问题。大会主持人可以拒绝回答与大会内容或与公司无关的问题。股东不得无故中断大会议程要求发言。股东发言应围绕本次会议所审议的议案，简明扼要。股东违反上述规定，大会主持人有权加以拒绝或制止。

六、为保证会场秩序，进入会场内请将手机等通讯工具关闭或置于静音状态，请勿吸烟、大声喧哗。

## 会议议程

### 一、会议基本情况

- 1、现场会议时间：2022年6月8日（星期三），下午14:30
- 2、现场会议地点：无锡市锡山区东港镇江苏通用科技股份有限公司办公楼1楼会议室
- 3、召开方式：现场投票与网络投票相结合方式
- 4、主持人：董事长顾萃
- 5、参会人员：公司股东（含授权代表）、董事、监事、高管、律师

### 二、现场会议议程：

- 1、主持人宣布会议开始。
- 2、主持人介绍股东及股东代理人、董事、监事、董事会秘书及列席会议的其他高级管理人员、律师以及其他人员的到会情况。
- 3、推举本次会议计票人、监票人名单。
- 4、审议下列议案：
  - (1) 审议《关于公司符合非公开发行A股股票条件的议案》
  - (2) 审议《关于公司2022年度非公开发行A股股票方案的议案》
    - ①发行股票的种类和面值
    - ②发行方式
    - ③定价基准日、发行价格及定价原则
    - ④发行对象及认购方式
    - ⑤发行数量
    - ⑥限售期
    - ⑦上市地点
    - ⑧滚存利润的安排
    - ⑨发行决议有效期
    - ⑩募集资金投向
  - (3) 审议《关于公司2022年度非公开发行A股股票预案的议案》
  - (4) 审议《关于公司2022年度非公开发行A股股票募集资金使用可行性分析报告的议案》
  - (5) 审议《关于公司非公开发行A股股票摊薄即期回报及填补回报措施的议案》
  - (6) 审议《公司相关主体关于本次非公开发行A股股票摊薄即期回报及填补措

施的承诺的议案》

(7) 审议《关于与认购对象签署附条件生效股份认购协议暨关联交易的议案》

(8) 审议《关于前次募集资金使用情况报告的议案》

(9) 审议《关于<未来三年（2022-2024 年度）股东回报规划>的议案》

(10) 审议《关于提请股东大会授权董事会全权办理本次非公开发行 A 股股票相关事宜的议案》

5、股东对本次股东大会议案讨论、提问和咨询并审议。

6、股东进行书面投票表决。

7、统计现场投票表决情况。

8、宣布休会、统计表决情况（包括现场投票和网络投票结果）。

9、宣布表决结果。

10、宣读本次临时股东大会决议。

11、见证律师宣读法律意见书。

12、签署会议文件。

13、主持人宣布会议结束。

## 议案一

### 关于公司符合非公开发行 A 股股票条件的议案

各位股东及列席代表：

根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司证券发行管理办法》、《上市公司非公开发行股票实施细则》等相关法律、法规及规范性文件的规定，对照公司实际情况逐项自查，公司符合现行法律法规中关于非公开发行 A 股股票的规定，具备非公开发行 A 股股票的条件，同意公司向中国证券监督管理委员会申请非公开发行 A 股股票。

以上议案请审议。

江苏通用科技股份有限公司

董事会

2022 年 6 月 8 日

## 议案二

### 关于公司 2022 年度非公开发行 A 股股票方案的议案

各位股东及列席代表：

本次公司非公开发行 A 股股票的方案如下：

#### 1、发行股票的种类和面值

本次非公开发行的股票种类为境内上市人民币普通股（A 股），每股面值为人民币 1.00 元。

#### 2、发行方式

本次发行采取非公开发行方式，在中国证监会核准后 12 个月内选择适当时机向特定对象发行股票，发行对象需以现金认购。若国家法律、法规对此有新的规定，公司将按新的规定进行调整。

#### 3、定价基准日、发行价格及定价原则

本次非公开发行采取询价发行方式，定价基准日为本次发行的发行期首日。发行价格不低于定价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 80%（定价基准日前 20 个交易日股票交易均价=定价基准日前 20 个交易日股票交易总额/定价基准日前 20 个交易日股票交易总量）。

若公司在定价基准日至发行日期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息事项，上述发行价格将作相应调整。最终发行价格将在本次非公开发行获得中国证监会核准后，由公司董事会在股东大会授权范围内按照中国证监会的相关规定，与本次发行的保荐机构（主承销商）根据发行对象申购报价情况，遵照价格优先等原则确定。

红豆集团有限公司不参与非公开发行的市场竞价过程，但接受市场竞价结果，与其他特定投资者以相同价格认购本次发行的股票。若非公开发行未能通过竞价方式产生发行价格，红豆集团有限公司以发行底价（定价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 80%）作为认购价格参与本次认购。

#### 4、发行对象及认购方式

本次非公开发行的发行对象为不超过 35 名特定投资者，包括公司控股股东

红豆集团有限公司，以及符合中国证监会规定条件的证券投资基金管理公司、证券公司、信托公司、财务公司、保险机构投资者、合格境外机构投资者以及其他符合相关法律、法规规定条件的法人、自然人或其他合法投资组织。证券投资基金管理公司、证券公司、合格境外机构投资者、人民币合格境外机构投资者以其管理的二只以上产品认购的，视为一个发行对象；信托公司作为发行对象，只能以自有资金认购。

红豆集团有限公司拟以现金认购非公开发行的股票，认购金额不低于 3,000.00 万元且不超过 20,000.00 万元，最终发行对象将在本次非公开发行获得中国证监会核准后，由公司董事会在股东大会授权范围内按照中国证监会的相关规定，与本次发行的保荐机构（主承销商）根据发行对象申购报价情况，遵照价格优先等原则确定。本次发行的发行对象均以现金方式、以相同价格认购本次非公开发行股票。

## **5、发行数量**

本次非公开发行股票数量不超过本次发行前公司总股本的 30%，即不超过 322,439,000 股（含本数），以中国证监会关于本次发行核准文件为准。

若公司在关于本次非公开发行的董事会决议公告日至发行日期间发生送股、回购、注销、资本公积转增股本等股本变动事项，本次发行股票数量上限将作相应调整。在上述范围内，最终发行股数由公司董事会在股东大会授权范围内按照中国证监会的相关规定，与本次发行的保荐机构（主承销商）根据发行对象申购报价情况，遵照价格优先等原则确定。

## **6、限售期**

本次向特定对象发行的股份，红豆集团有限公司认购的股份自本次非公开发行结束之日起 18 个月内不得转让，其他发行对象认购的股份自本次非公开发行结束之日起 6 个月内不得转让。限售期间，因公司发生送股、资本公积转增股本、配股、可转换债券转股等情形所衍生取得的股份，亦应遵守上述股份限售安排。限售期结束后按中国证监会及上海证券交易所的有关规定执行。

## **7、上市地点**

本次非公开发行的股票将在上海证券交易所上市交易。



## 8、滚存利润的安排

本次非公开发行股票完成后，为兼顾新老股东的利益，由公司新老股东按照本次非公开发行股票完成后的持股比例共享本次发行前的滚存未分配利润。

## 9、发行决议有效期

本次非公开发行的决议自公司股东大会审议通过之日起 12 个月内有效，若国家法律、法规对非公开发行股票有新的规定，公司将按新的规定对本次发行进行调整。

## 10、募集资金投向

本次非公开发行募集资金总额（含发行费用）不超过 102,800.00 万元（含本数），扣除发行费用后的募集资金净额将用于投资以下项目：

单位：万元

序号	项目名称	投资总额	拟使用募集资金金额	实施主体
1	柬埔寨高性能子午胎项目	190,658.00	80,000.00	通用柬埔寨
2	补充流动资金	22,800.00	22,800.00	通用股份
合计		<b>213,458.00</b>	<b>102,800.00</b>	-

如实际募集资金低于拟投入募集资金，缺口将由公司通过自筹资金解决。本次非公开发行募集资金到位之前，若公司根据项目进度的实际情况利用自筹资金进行前期投入，在募集资金到位之后将予以置换。

以上议案请审议。

江苏通用科技股份有限公司

董事会

2022 年 6 月 8 日

### 议案三

## 关于公司 2022 年度非公开发行 A 股股票预案的议案

各位股东及列席代表：

根据《上市公司证券发行管理办法》、《上市公司非公开发行股票实施细则》、《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 25 号——上市公司非公开发行股票预案和发行情况报告书》（证监发行字[2007]303 号）等相关法律、法规和规范性文件的规定，并结合公司的具体情况，编制了《2022 年度非公开发行 A 股股票预案》。

详见附件 1

以上议案请审议。

江苏通用科技股份有限公司

董事会

2022 年 6 月 8 日

## 议案四

### 江苏通用科技股份有限公司

### 关于公司 2022 年度非公开发行 A 股股票募集资金使用可行性分析报告的议案

各位股东及列席代表：

根据《上市公司证券发行管理办法》、《上市公司非公开发行股票实施细则》等相关法律、法规和规范性文件的规定，并结合公司的具体情况，公司董事会对本次发行股票募集资金使用的可行性进行了分析讨论，并编制了《非公开发行 A 股股票募集资金使用可行性分析报告》。

详见附件 2

以上议案请审议。

江苏通用科技股份有限公司

董事会

2022 年 6 月 8 日

## 议案五

# 关于公司非公开发行 A 股股票摊薄即期回报及填补回报措施的议案

各位股东及列席代表：

根据《国务院办公厅关于进一步加强资本市场中小投资者合法权益保护工作的意见》（国办发[2013]110 号）、《国务院关于进一步促进资本市场健康发展的若干意见》（国发[2014]17 号）以及《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》（证监会公告[2015]31 号）等法律、法规、规范性文件的相关要求，为保障中小投资者利益，公司就本次非公开发行 A 股股票事宜对即期回报摊薄的影响进行了分析并提出了具体的填补回报措施。并就本次发行摊薄即期回报对公司主要财务指标的影响及公司拟采取的措施说明如下：

## 一、本次发行摊薄即期回报对公司主要财务指标的影响

本次非公开发行摊薄即期回报对公司主要财务指标的影响的假设前提如下：

- 1、假设宏观经济环境、产业政策和市场情况未发生重大不利变化；
- 2、不考虑本次发行募集资金到账后，对公司生产经营、财务状况（如财务费用、投资收益）等的影响；
- 3、假设本次非公开发行于 2022 年 9 月初完成，该完成时间仅用于计算本次非公开发行股票摊薄即期回报对公司主要财务指标的影响，最终以经中国证监会核准后发行完成时间为准；
- 4、假设本次发行数量为 322,439,000 股，募集资金总额为 102,800.00 万元，未考虑发行费用影响，该发行股票数量及募集资金仅为公司用于本测算的估计，最终以经中国证监会核准发行的股票数量和募集资金为准；
- 5、公司 2021 年度归属于母公司股东的净利润为 11,610,406.55 元，扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润为-49,379,528.42 元；
- 6、假设 2022 年度归属于母公司股东的净利润、扣除非经常性损益后归属于

母公司股东的净利润较 2021 年度数据持平、上涨 10% 和下降 10% 的业绩分别测算；

7、在预测公司本次非公开发行后期末总股本和计算基本每股收益时，仅考虑本次非公开发行对总股本的影响，不考虑其他因素的影响；

8、在预测公司本次非公开发行后净资产时，未考虑除募集资金、净利润之外的其他因素对净资产的影响；

基于上述假设前提，在不同净利润增长率的假设条件下，本次非公开发行摊薄即期回报对公司主要财务指标的影响对比如下：

项目	2021 年度/ 2021 年 12 月 31 日	2022 年度/2022 年 12 月 31 日	
		本次发行前	本次发行后
期末总股本数（股）	1,074,796,667	1,074,796,667	1,397,235,667
<b>假设一：2022 年归属于母公司股东的净利润较 2021 年持平</b>			
归属于母公司股东的净利润（元）	11,610,406.55	11,610,406.55	11,610,406.55
扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润（元）	-49,379,528.42	-49,379,528.42	-49,379,528.42
基本每股收益（元/股）	0.0119	0.0108	0.0100
稀释每股收益（元/股）	0.0119	0.0108	0.0100
扣除非经常性损益后基本每股收益（元/股）	-0.0507	-0.0459	-0.0427
扣除非经常性损益后稀释每股收益（元/股）	-0.0507	-0.0459	-0.0427
加权平均净资产收益率	0.29%	0.27%	0.26%
扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率	-1.25%	-1.15%	-1.09%
<b>假设二：2022 年归属于母公司股东的净利润较 2021 年上涨 10%</b>			
归属于母公司股东的净利润（元）	11,610,406.55	12,771,447.21	12,771,447.21
扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润（元）	-49,379,528.42	-44,441,575.58	-44,441,575.58
基本每股收益（元/股）	0.0119	0.0119	0.0111

项目	2021 年度/ 2021 年 12 月 31 日	2022 年度/2022 年 12 月 31 日	
		本次发行前	本次发行后
稀释每股收益（元/股）	0.0119	0.0119	0.0111
扣除非经常性损益后基本每股收益（元/股）	-0.0507	-0.0413	-0.0385
扣除非经常性损益后稀释每股收益（元/股）	-0.0507	-0.0413	-0.0385
加权平均净资产收益率	0.29%	0.30%	0.28%
扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率	-1.25%	-1.04%	-0.98%

**假设三：2022 年归属于母公司股东的净利润较 2021 年下降 10%**

归属于母公司股东的净利润（元）	11,610,406.55	10,449,365.90	10,449,365.90
扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润（元）	-49,379,528.42	-54,317,481.26	-54,317,481.26
基本每股收益（元/股）	0.0119	0.0097	0.0090
稀释每股收益（元/股）	0.0119	0.0097	0.0090
扣除非经常性损益后基本每股收益（元/股）	-0.0507	-0.0505	-0.0470
扣除非经常性损益后稀释每股收益（元/股）	-0.0507	-0.0505	-0.0470
加权平均净资产收益率	0.29%	0.24%	0.23%
扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率	-1.25%	-1.27%	-1.20%

注：对基本每股收益和加权平均净资产收益率的计算公式按照中国证券监督管理委员会制定的《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》中的要求和《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 9 号—净资产收益率和每股收益的计算及披露》中的规定进行计算。

根据上述假设测算，本次非公开发行后相比发行前的每股收益和净资产收益率均有所下降，本次发行对公司的即期收益有一定摊薄影响。

## 二、本次发行摊薄即期回报的风险提示

本次非公开发行完成后，公司的股本规模、净资产规模较发行前将有较大幅度增长。但公司本次募集资金投资项目需要一定的建设周期，募集资金产生经济

效益需要一定的时间，导致净利润增长速度可能低于净资产增长速度，从而使得公司每股收益及净资产收益率等指标将在短期内出现一定程度的下降，股东即期回报存在着被摊薄的风险。

### **三、本次发行的必要性和合理性**

本次发行的必要性和合理性详见预案“第三节 董事会关于本次募集资金使用的可行性分析”之“二、本次募集资金投资项目可行性分析”部分相关内容。

### **四、本次募投项目与公司现有业务的关系以及公司从事募投项目的储备情况**

#### **（一）本次募集资金投资项目与公司现有业务的关系**

公司目前主要从事轮胎产品的研发、生产和销售，主要产品为全钢子午胎、半钢子午胎和斜交轮胎，广泛应用于卡客车、工程机械车及乘用车等。

本次非公开发行募集资金拟投资于柬埔寨高性能子午胎项目及补充流动资金。本项目具有良好的市场前景和经济效益，能够优化公司产品结构，提升产品市场占有率，提高公司国际化水平，提升盈利能力，从而进一步增强公司的核心竞争力，实现公司的长期可持续发展，维护股东的长远利益。

#### **（二）公司从事募投项目在人员、技术、市场等方面的储备情况**

公司为拥有较强综合实力的轮胎制造企业，具备良好的项目实施基础，包括：具有较强技术研发实力，具有较好的品牌知名度及企业形象，拥有稳定、专业的营销团队和完善的营销网络，以及基于公司泰国工厂的成功经验等。具体内容详见预案“第三节 董事会关于本次募集资金使用的可行性分析”之“二、本次募集资金投资项目可行性分析”部分的相关内容。

### **五、填补被摊薄即期回报的具体措施**

本次发行可能导致投资者的即期回报有所下降。为保证本次募集资金有效运用、有效防范即期回报被摊薄的风险，公司拟通过下列方式，增厚未来收益，实

现公司业务的可持续发展，以填补即期回报：

### **（一）严格执行募集资金管理**

根据《公司法》《证券法》等法律法规、规范性文件及《公司章程》的规定，公司制定了《募集资金管理办法》，对募集资金的存储、审批、使用、管理与监督做出了明确的规定，以在制度上保证募集资金的规范使用。为保障公司规范、有效使用募集资金，本次非公开发行募集资金到位后，公司董事会将持续监督公司对募集资金进行专项存储、保障募集资金用于募投项目建设、配合监管银行和保荐机构对募集资金使用的检查和监督，以保证募集资金合理规范使用，合理防范募集资金使用风险。

### **（二）加快募投项目投资进度**

本次非公开发行募集资金到位前，为尽早实现投资效益，公司拟通过多种渠道积极筹措资金、调配资源，开展募投项目的建设；募集资金到位后，公司将加快推进募投项目建设，提高募集资金使用效率，加强项目相关的人才与技术储备，争取募投项目早日达成并实现预期效益，从而提高公司的盈利水平，增强未来几年的股东回报，降低发行导致的即期回报摊薄的风险。

### **（三）及时应对经营风险**

公司主要进行轮胎的研发、生产和销售，总体来看，公司资产质量良好，运营能力较强。在经营发展过程中，公司面临着市场竞争日益加剧、原材料价格波动等风险。对此，公司通过产品差异化竞争、及时调整营销和采购策略、加大市场营销力度、持续推进产品研发等应对措施，将有效降低经营风险带来的不利影响。

### **（四）完善利润分配制度**

根据《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第3号—上市公司现金分红》等相关文件规定，同时结合公司实际情况和公司章程的规定，公司制定了《未来三年（2022-2024年）股东分红回报规划》。公司将严格执行相关规定，切实维护投资者合法权益，强化中小投资者权益保障机制。本次发行后，公司将依据相关法律法规及公司章程规定，实施积极的利润分配政策，并注重保持连续性和稳定性，同时努力强化股东回报，切实维护投资者



合法权益，并保障公司股东利益。

## 六、相关主体出具的承诺

1、公司控股股东红豆集团、实际控制人周耀庭、周海江、周海燕、刘连红、顾萃根据中国证监会相关规定，就公司对本次非公开发行摊薄即期回报采取填补措施事宜，做出承诺：

本人/本公司保证不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益，如违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人/本公司愿意承担相应的法律责任。

2、全体董事、高级管理人员在本次非公开发行完成后，保证仍将忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，并根据中国证监会相关规定，对公司填补摊薄即期回报措施能够得到切实履行做出如下不可撤销的承诺：

(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。

(2) 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。

(3) 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。

(4) 承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

(5) 承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

作为填补回报措施相关责任主体之一，本人/本公司若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人/本公司同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人/本公司做出相关处罚或采取相关监管措施。

以上议案请审议。

江苏通用科技股份有限公司

董事会

2022年6月8日

## 议案六

# 公司相关主体关于本次非公开发行 A 股股票摊薄即期回报及填补措施的承诺的议案

各位股东及列席代表：

根据《国务院关于进一步促进资本市场健康发展的若干意见》（国发[2014]17号）《国务院办公厅关于进一步加强资本市场中小投资者合法权益保护工作的意见》（国办发[2013]110号）以及中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》（证监会公告[2015]31号）等相关规定，为保障中小投资者知情权，维护中小投资者利益，公司的控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员等就2022年度非公开发行股票摊薄即期回报采取填补措施承诺如下：

公司控股股东红豆集团有限公司、实际控制人周耀庭、周海江、周海燕、刘连红、顾萃根据中国证监会相关规定，就公司对本次非公开发行摊薄即期回报采取填补措施事宜，做出承诺：

本人/本公司保证不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。如违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人/本公司愿意承担相应的法律责任。

公司全体董事、高级管理人员在本次非公开发行完成后，保证仍将忠实、勤勉地履行职责，并根据中国证监会相关规定，对公司填补即期回报措施能够得到切实履行做出如下承诺：

1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。

2、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。

3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。

4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

5、承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

作为填补回报措施相关责任主体之一，本人/本公司若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人/本公司同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人/本公司做出相关处罚或采取相关监管措施。

以上议案请审议。

江苏通用科技股份有限公司

董事会

2022年6月8日

## 议案七

# 关于与认购对象签署附条件生效股份认购协议暨关联交易的议案

各位股东及列席代表：

根据本次发行方案，公司控股股东红豆集团有限公司（以下简称“红豆集团”）参与本次发行，构成关联交易。公司与红豆集团有限公司签署《江苏通用科技股份有限公司 2022 年度非公开发行股票之附条件生效的股份认购协议》，主要条款内容如下：

甲方：江苏通用科技股份有限公司，乙方：红豆集团有限公司。

签订时间：2022 年 5 月 21 日。

### 一、认购标的、认购方式

1、认购标的：甲方本次向特定对象发行的境内人民币普通股（A 股），每股面值人民币 1.00 元。

2、认购方式：乙方同意按照最终确定的发行价格以现金方式认购甲方本次非公开发行的股票，认购金额不低于人民币 3,000.00 万元且不超过 20,000.00 万元。

### 二、定价基准日、定价原则及认购价格

1、本次向特定对象发行的定价基准日为：发行期首日。

2、本次向特定对象发行股票的发行价格不低于定价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 80%（定价基准日前 20 个交易日股票交易均价=定价基准日前 20 个交易日股票交易总额/定价基准日前 20 个交易日股票交易总量）。

3、若甲方在定价基准日至发行日期间发生派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项，上述发行价格将作相应调整。最终发行价格将在本次非公开发行获得中国证监会核准后，由甲方董事会在股东大会授权范围内按照中国证监会的相关规定，与本次发行的保荐机构（主承销商）根据发行对象申购报价情况，遵照价格优先等原则确定。

乙方不参与本次发行询价，其认购价格根据甲方按上述具体定价原则确定认购价格后，与其他特定投资者以相同价格认购本次发行的股票。

4、若本次非公开发行股票出现无申购报价或未形成有效报价等情形，则乙

方同意以发行底价（定价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 80%）作为认购价格参与本次认购。

### 三、认购数量、认购金额

1、乙方同意认购甲方本次发行股票的数量根据认购总金额除以本次发行价格的方式确定。按上述方式计算，如出现不足 1 股的余额时，该部分不足折股的余额纳入甲方的资本公积金。

甲方在本次非公开发行董事会决议日至发行日期间如发生送股、资本公积转增股本或因其他原因导致本次发行前甲方总股本发生变化，则甲方本次非公开发行的股票数量将作相应调整，乙方认购数量也将相应进行调整。

2、乙方同意认购甲方本次发行股票的认购总金额不低于人民币 3,000.00 万元且不超过 20,000.00 万元，全部以现金方式认购。

### 四、认购股份的限售期

乙方通过本次向特定对象发行认购的股份的限售期如下：本次向特定对象发行完成后，乙方认购的股份自发行结束之日起 18 个月内不得转让。若相关证券监管机构对限售期的监管意见或监管要求进行调整，则上述限售期将按照证券监管机构的政策相应调整。因由本次发行取得的公司股份在限售期届满后减持还需遵守法律法规、规章、规范性文件、交易所相关规则以及《公司章程》的相关规定。限售期间，因公司发生送股、资本公积金转增股本、配股、可转换债券转股等情形所衍生取得的股份，亦应遵守上述限售期安排。

以上议案请审议。

江苏通用科技股份有限公司

董事会

2022 年 6 月 8 日

## 议案八

### 关于公司前次募集资金使用情况报告的议案

各位股东及列席代表：

根据《上市公司证券发行管理办法》、《上市公司非公开发行股票实施细则》等相关法律、法规和规范性文件的规定，并结合公司的具体情况，公司已对前次募集资金使用情况进行审核并编制了《前次募集资金使用情况专项报告》。公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）对上述报告进行鉴证，并出具了《前次募集资金使用情况鉴证报告》（苏公 W[2022]E1372 号）。

详见附件 3

以上议案请审议。

江苏通用科技股份有限公司

董事会

2022 年 6 月 8 日

## 议案九

# 江苏通用科技股份有限公司

## 关于未来三年（2022-2024 年度）股东回报规划的议案

各位股东及列席代表：

为健全公司科学、持续、稳定的股东回报机制，增加利润分配政策决策透明度和可操作性，积极回报投资者，切实保护中小股东的合法权益，根据中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》等文件要求和公司章程的相关规定，公司制定了《江苏通用科技股份有限公司未来三年（2022-2024 年）股东分红回报规划》（以下简称“本规划”）。

### 第一条 本规划考虑的因素

公司着眼于长远和可持续发展，以股东利益为出发点，注重对投资者利益的保护，并给予投资者稳定回报。在综合分析公司经营发展现状、发展目标、股东意愿、当前及未来盈利规模、现金流量状况、社会资金成本和外部融资环境等因素的基础上，结合公司所处行业的特点、发展趋势等情况，建立对投资者持续、稳定、科学的回报机制，保持利润分配政策的连续性和稳定性。

### 第二条 本规划的制定原则

在符合国家相关法律法规及公司章程的前提下，公司的利润分配政策应重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展，并充分听取股东特别是中小股东的意见和诉求，并结合独立董事、监事的意见，保证利润分配政策的连续性和稳定性。

### 第三条 未来三年（2022-2024 年）的具体股东分红回报规划

#### 一、利润分配的形式

公司可以采取现金、股票或现金与股票相结合的方式分配股利。利润分配中，现金分红优于股票股利。采用股票股利进行利润分配时，公司应充分考虑公司成长性、每股净资产的摊薄、公司股价与公司股本规模的匹配性等真实合理因素。

## **二、利润分配的条件和比例**

### **1、现金分红的具体条件及比例**

公司现金分红的具体条件为：

(1) 公司该年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值；

(2) 审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；

(3) 无重大投资计划或重大现金支出事项（募集资金投资项目除外）发生。  
重大投资计划或者重大现金支出指以下情形之一：

(1) 公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或者购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的 50%，且超过 5,000 万元；

(2) 公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或者购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 30%。

具备现金分红条件的，应当采用现金分红进行利润分配，原则上每年度进行一次现金分红，公司董事会可以根据公司盈利情况及资金需求情况提议公司进行中期分红。公司每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 10%。未分配的可分配利润可留待以后年度进行分配，并用于保证公司的正常生产经营和支持公司的可持续发展。具体以现金方式分配的利润比例由董事会根据公司经营情况和有关规定拟定，经股东大会审议通过后实施。公司可以根据累计可供分配利润、公积金及现金流状况，在保证足额现金分红及公司股本规模合理的前提下，可以采用发放股票股利方式进行利润分配。具体分配比例由董事会根据公司经营情况和中国证监会的有关规定拟定，并提交股东大会审议决定。

在上述分红条件未能同时满足时，公司可在相关法律法规及公司章程允许的范围内根据公司的正常营运现金及发展要求选择采取现金分红或其他分红方式。



公司应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，参照下列情形的区分原则，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

(1) 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

(2) 公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

(3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

## **2、公司发放股票股利的具体条件**

公司发放股票股利的具体条件为：

(1) 公司未分配利润为正且当期可供分配利润为正；

(2) 董事会认为公司具有成长性、每股净资产的摊薄、股票价格与公司股本规模不匹配等真实合理因素且已在公开披露文件中对相关因素的合理性进行必要分析或说明，且发放股票股利有利于公司全体股东整体利益；

(3) 本次利润分配中已经按照公司章程及有关规定保证了足额的现金分红。

## **三、利润分配的决策机制及程序**

### **1、利润分配政策研究论证程序**

公司制定利润分配政策或者因公司外部经营环境或者自身经营状况发生较大变化而需要修改利润分配政策时，应当以股东利益为出发点，注重对投资者利益的保护并给予投资者稳定回报，由董事会就股东回报事宜进行专项研究论证，详细说明规划安排或进行调整的理由，并听取独立董事和公众投资者的意见。公司董事会和股东大会在利润分配政策的决策过程中可以通过电话、传真、邮件等方式听取独立董事和公众投资者尤其是中小股东的意见。

### **2、利润分配政策决策机制**

有关利润分配政策调整或变更的议案由董事会制定，并提交董事会审议，董事会审议时需经全体董事过半数同意并经二分之一以上独立董事同意方为通过。独立董事应当对利润分配政策调整或变更发表独立意见。

股东大会审议制定或修改利润分配政策时，须经出席股东大会会议的股东（包括股东代理人）所持表决权的三分之二以上表决通过。

### **3、具体利润分配方案的制定及审议**

公司董事会应根据公司利润分配政策以及公司的实际情况制定当年的利润分配方案。董事会在制定利润分配方案时，应当以保护股东权益为出发点，在认真研究和充分论证的基础上，具体确定现金分红或股票股利分配的时机、条件和比例。公司利润分配方案不得与公司章程的相关规定相抵触。独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。

董事会制定的利润分配方案应当经全体董事过半数以及独立董事二分之一以上表决通过，并提交股东大会进行审议通过。公司独立董事应当对利润分配方案发表明确意见。

股东大会对利润分配方案进行审议时，应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。公司在特殊情况下无法按照既定的现金分红政策确定当年利润分配方案的，应在年度报告中披露具体原因以及独立董事的明确意见。当年利润分配方案提交年度股东大会审议。

### **4、利润分配政策的披露**

公司应当在定期报告中详细披露利润分配政策的制定及执行情况，说明是否符合公司章程的规定或者股东大会决议的要求，现金分红标准和比例是否明确和清晰，相关的决策程序和机制是否完备，独立董事是否尽职履责并发挥了应有的作用，中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益是否得到充分维护等。如涉及利润分配政策进行调整或变更的，还要详细说明调整或变更的条件和程序是否合规和透明等。

## **第四条 股东分红回报规划的制定周期**

公司至少每三年重新审阅一次股东分红回报规划,对公司股利分配政策做出适当且必要的修改,确定该时段的股东回报计划,并由公司董事会结合具体经营数据,充分考虑公司目前盈利规模、现金流量状况、发展所处阶段及当期资金需求等因素,制订具体的年度或中期分红方案。

## **第五条 本规划的生效机制**

本规划未尽事宜,依照相关法律法规、规范性文件以及公司章程的相关规定执行。本规划由公司董事会负责解释,自公司股东大会审议通过之日实施。

以上议案请审议。

江苏通用科技股份有限公司  
董事会  
2022年6月8日

## 议案十

### 江苏通用科技股份有限公司

#### 关于提请股东大会授权董事会全权办理本次非公开发行 A 股股票相关事宜的议案

各位股东及列席代表：

根据公司拟向特定对象非公开发行 A 股股票的安排，为合法、高效地完成公司本次非公开发行股票工作，依照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》和中国证监会《上市公司证券发行管理办法》等法律法规及《公司章程》的有关规定，公司董事会拟提请股东大会授权公司董事会及其授权人士全权办理与本次非公开发行股票有关的相关事宜，包括但不限于：

（1）依据法律法规、证券监管部门的有关规定和公司股东大会决议，根据具体情况制定和实施本次发行的具体方案，包括在本次发行决议有效期内决定发行时机、发行价格、发行数量、发行起止日期、发行对象、募集资金数额以及其他与本次发行具体方案有关的事项；

（2）如与本次发行有关法律法规、监管政策或市场条件发生变化，除涉及有关法律法规和《公司章程》规定须由股东大会重新表决的事项外，对本次发行具体方案（包括发行数量、发行对象、发行价格及募集资金数额和投向等）作相应调整并继续办理本次发行事宜；

（3）决定并聘请参与本次发行的中介机构，制定、修改、补充、签署、递交、呈报、执行本次发行有关的一切协议和文件，包括但不限于保荐协议、中介机构聘用协议、股份认购协议、募集资金投资项目运作过程中的重大合同、公告、承诺函等；

（4）办理本次发行的申报事宜，包括但不限于根据相关法律法规及证券监管部门的要求制作、修改、报送、补充递交本次发行的申报材料，回复证券监管部门等相关政府部门的反馈意见并办理相关信息披露等事宜；

（5）授权董事会设立本次募集资金专项账户，并办理与本次发行相关的验资手续；

(6) 根据本次非公开发行股票的发行动果，变更公司注册资本、修改《公司章程》相应条款及办理工商变更登记；

(7) 在本次发行股票完成后，办理本次发行股票在上海证券交易所和中国证券登记结算有限责任公司上海分公司股份认购、登记、锁定和上市等相关事宜；

(8) 根据证券监管部门的要求和证券市场的实际情况，在股东大会决议范围内对本次发行募集资金使用项目的具体安排进行调整；根据募集资金投资项目的实际进度和公司实际情况，在募集资金到位前，可自筹资金先行实施本次发行的募集资金投资项目，待募集资金到位后再予以置换；根据法律、法规、规范性文件和证券监管部门的要求，并根据公司实际情况，对本次发行的募集资金投资项目进行必要的调整；

(9) 在法律、法规、规范性文件和证券监管部门对再融资填补即期回报政策发生变化时，根据新的政策变化，进一步分析、研究、论证本次发行对即期回报摊薄的影响，制订、修改相关的回报填补措施，并处理与之相关的各项事宜；

(10) 在法律、行政法规、规章和其他规范性文件及《公司章程》允许范围内，办理与本次发行有关的其他事项；

(11) 本授权自股东大会审议通过之日起 12 个月内有效。

以上议案请审议。

江苏通用科技股份有限公司

董事会

2022 年 6 月 8 日

附件 1

证券代码：601500

证券简称：通用股份



**江苏通用科技股份有限公司**

**二〇二二年度**

**非公开发行 A 股股票预案**

**二〇二二年五月**

# 公司声明

1、公司及董事会全体成员保证本预案内容真实、准确、完整，并确认不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，对预案的真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

2、本预案按照《上市公司证券发行管理办法》《上市公司非公开发行股票实施细则》《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 25 号——上市公司非公开发行股票预案和发行情况报告书》等要求编制。

3、本次非公开发行股票完成后，公司经营与收益的变化由公司自行负责；因本次非公开发行股票引致的投资风险，由投资者自行负责。投资者如有任何疑问，应咨询自己的股票经纪人、律师、专业会计师或其他专业顾问。

4、本预案是公司董事会对本次非公开发行股票的说明，任何与之不一致的声明均属不实陈述。

5、本预案所述事项并不代表审批机关对于本次非公开发行股票相关事项的实质性判断、确认、批准或核准，本预案所述本次非公开发行股票相关事项的生效和完成尚待取得有关审批机关的批准或核准。

## 重大事项提示

本部分所述词语与简称与本预案“释义”所述词语或简称具有相同含义。

1、本次非公开发行股票的相关事项已经公司第五届董事会第三十六次会议审议通过，尚需公司股东大会审议通过和中国证监会核准后方可实施。

2、本次非公开发行的发行对象为不超过 35 名特定投资者，包括公司控股股东红豆集团有限公司，以及符合中国证监会规定条件的证券投资基金管理公司、证券公司、信托公司、财务公司、保险机构投资者、合格境外机构投资者以及其他符合相关法律、法规规定条件的法人、自然人或其他合法投资组织。证券投资基金管理公司、证券公司、合格境外机构投资者、人民币合格境外机构投资者以其管理的二只以上产品认购的，视为一个发行对象；信托公司作为发行对象，只能以自有资金认购。

红豆集团有限公司拟以现金认购非公开发行的股票，认购金额不低于 3,000.00 万元且不超过 20,000.00 万元，最终发行对象将在本次非公开发行获得中国证监会核准后，由公司董事会在股东大会授权范围内按照中国证监会的相关规定，与本次发行的保荐机构（主承销商）根据发行对象申购报价情况，遵照价格优先等原则确定。本次发行的发行对象均以现金方式、以相同价格认购本次非公开发行股票。

3、本次非公开发行采取询价发行方式，定价基准日为本次发行的发行期首日。发行价格不低于定价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 80%（定价基准日前 20 个交易日股票交易均价=定价基准日前 20 个交易日股票交易总额/定价基准日前 20 个交易日股票交易总量）。

若公司在定价基准日至发行日期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息事项，上述发行价格将作相应调整。最终发行价格将在本次非公开发行获得中国证监会核准后，由公司董事会在股东大会授权范围内按照中国证监会的相关规定，与本次发行的保荐机构（主承销商）根据发行对象申购报价情况，遵照价格优先等原则确定。



红豆集团有限公司不参与非公开发行的市场竞价过程，但接受市场竞价结果，与其他特定投资者以相同价格认购本次发行的股票。若非公开发行未能通过竞价方式产生发行价格，红豆集团有限公司以发行底价（定价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 80%）作为认购价格参与本次认购。

4、本次非公开发行股票数量不超过本次发行前公司总股本的 30%，即不超过 322,439,000 股（含本数），以中国证监会关于本次发行核准文件为准。若公司在关于本次非公开发行的董事会决议公告日至发行日期间发生送股、回购、注销、资本公积转增股本等股本变动事项，本次发行股票数量上限将作相应调整。在上述范围内，最终发行股数由公司董事会在股东大会授权范围内按照中国证监会的相关规定，与本次发行的保荐机构（主承销商）根据发行对象申购报价情况，遵照价格优先等原则确定。

5、本次向特定对象发行的股份，红豆集团有限公司认购的股份自本次非公开发行结束之日起 18 个月内不得转让，其他发行对象认购的股份自本次非公开发行结束之日起 6 个月内不得转让。限售期间，因公司发生送股、资本公积转增股本、配股、可转换债券转股等情形所衍生取得的股份，亦应遵守上述股份限售安排。限售期结束后按中国证监会及上海证券交易所的有关规定执行。

6、本次非公开发行股票募集资金总额不超过 102,800.00 万元，扣除发行费用后将全部用于柬埔寨高性能子午胎项目及补充流动资金。若实际募集资金净额少于上述项目拟投入的募集资金金额，不足部分由公司自筹资金解决。在本次募集资金到位前，公司可选择根据项目进度的实际情况以自筹资金先行投入，待募集资金到位后，再根据相关法律、法规的规定以募集资金置换预先已投入募投项目的自筹资金。

7、根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红》等相关法规的要求，公司章程对公司的利润分配政策进行了明确规定。关于公司利润分配政策、最近三年现金分红情况以及未来分红规划等详细情况，详见本预案“第五节 公司利润分配政策和现金分红情况”部分的相关内容。

8、本次非公开发行不会导致公司控股股东、实际控制人发生变化。本次发

行完成后，公司的股权分布符合上海证券交易所的上市要求，不存在与股票上市条件不符的情形。

9、本次非公开发行完成后，为兼顾新老股东的利益，本次发行前滚存的未分配利润将由本次发行完成后的新老股东按照发行后所持股比例共享。

10、本预案中公司对本次非公开发行完成后每股收益的假设分析不构成对公司的业绩承诺或保证，公司制定填补回报措施不等于对公司未来利润作出保证，投资者不应据此进行投资决策。投资者据此进行投资决策造成损失的，公司不承担赔偿责任，提请广大投资者注意。

根据中国证监会《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》等相关法规的要求，公司对本次非公开发行是否摊薄即期回报进行分析，请参见本预案“第六节 其他披露事项”之“二、公司本次发行对即期回报的摊薄及填补措施”部分相关内容。

## 释义

在本预案中，除非文义另有说明，下列词语具有如下特定含义：

公司、发行人、通用股份	指	江苏通用科技股份有限公司
红豆集团	指	红豆集团有限公司，发行人的控股股东
红豆国际投资	指	无锡红豆国际投资有限公司，发行人的股东
通用柬埔寨	指	通用智能（柬埔寨）有限公司，发行人的全资子公司
本预案	指	江苏通用科技股份有限公司 2022 年度非公开发行 A 股股票预案
本次发行、本次非公开发行	指	本次公司以非公开发行的方式向特定对象发行 A 股股票的行为
定价基准日	指	本次非公开发行股票发行期首日
《公司章程》	指	《江苏通用科技股份有限公司章程》（2022 年 4 月修订）
股东大会、董事会	指	江苏通用科技股份有限公司股东大会、董事会
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
元、万元	指	人民币元、万元
子午胎	指	子午线轮胎
全钢子午胎	指	全钢子午线轮胎，指胎体骨架材料的帘线为钢丝，并按子午线方向排列的轮胎
半钢子午胎	指	半钢子午线轮胎，指胎体骨架材料的帘线部分为钢丝，并按子午线方向排列的轮胎

注：本预案中部分合计数与各加数直接相加之和在尾数上存在差异，系四舍五入所致。

# 第一节 本次非公开发行股票方案概要

## 一、公司基本情况

公司名称:	江苏通用科技股份有限公司
英文名称:	JIANGSU GENERAL SCIENCE TECHNOLOGY CO., LTD
注册资本:	1,074,796,667 元 (注)
法定代表人:	顾萃
成立时间:	2002 年 8 月 19 日
上市地:	上海证券交易所
上市日期:	2016 年 9 月 19 日
股票代码:	601500
股票简称:	通用股份
经营范围:	轮胎的技术开发、技术咨询; 橡胶制品、车辆内外胎及气门咀的制造、销售; 帘子布、子扣布的制造、加工与销售; 自营和代理各类商品及技术的进出口业务 (国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外)。(依法须经批准的项目, 经相关部门批准后方可开展经营活动)

注: 公司于 2022 年 4 月 26 日召开第五届董事会第三十四次会议、于 2022 年 5 月 18 日召开 2021 年年度股东大会, 审议通过 2021 年度利润分配方案, 公司拟向全体股东每 10 股转增 2 股, 利润分配方案实施后, 公司总股本将增至 1,289,756,000 股。同时, 经公司第五届董事会第三十四次会议、2021 年年度股东大会审议通过, 公司拟回购注销 1,161,600 股激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票。转增股本及回购注销限制性股票完成后, 公司股本为 1,288,594,400 股。截至本预案披露之日, 前述转增股本及回购注销限制性股票事宜尚未完成。

## 二、本次非公开发行的背景和目的

### (一) 本次非公开发行的背景

轮胎作为汽车的重要配套产品, 随着汽车工业的发展呈现稳步发展的趋势。近年来全球汽车保有量一直保持平稳增长, 巨大的汽车存量为轮胎行业的发展提供了广阔的市场空间。

近十年来, 国内轮胎产品市场规模迅速提升, 中国已成为全球轮胎生产第一大国。国内轮胎行业在产业高速发展时, 面临着产能结构性过剩、经营环境趋严、生产成本提升、资源约束趋紧等诸多难题。此外, 行业竞争、贸易壁垒和主要原

材料价格波动等不利因素给轮胎企业的经营带来更多风险。为了应对上述情形，国内轮胎企业纷纷在经营计划和措施方面提出全球化发展战略，将全球化战略作为轮胎企业长期在国际市场上保持竞争力的关键举措。

全球化发展战略无疑将是大型轮胎企业长期在国际市场上保持竞争力的关键战略之一，“一带一路”倡议提出以来，已有数家国内轮胎生产企业在海外建立了原料加工或产品生产基地。国内橡胶轮胎企业有着强烈的“走出去”意愿，要改变过去的产品输出观念，追求更高层次的产业输出，实现合作共赢，让当地企业、百姓和国家真正得到好处，使中国橡胶轮胎企业成为其可依靠的伙伴，在国际市场树立品牌形象、强化竞争能力。

## **（二）本次非公开发行的目的**

### **1、布局原材料产地，符合企业发展的需要**

轮胎产品对原材料价格粘性程度较高，天然胶作为主要原材料对轮胎产品成本影响较大。作为典型的资源约束型原材料，天然橡胶对地理环境、土壤、气候、湿度等自然条件的要求较为严格，宜胶区域主要集中在东南亚地区，产量约占全球的 90%。柬埔寨是世界第六大天然橡胶产地，截至 2021 年，柬埔寨橡胶种植面积大约有 404,044 公顷。2021 年，柬埔寨出口橡胶 36.6 万吨，同比增长 8.3%。因此，公司在橡胶主要产地之一柬埔寨建设产线，可以合理节约天然橡胶进口税和运输费用，从而大幅降低原材料成本，有利于提升公司经营业绩，符合公司长远发展战略。

### **2、把握“一带一路”发展机遇，加速全球化战略布局**

自 2015 年起，我国积极践行“一带一路”倡议，就轮胎行业而言，亚太地区不仅是世界轮胎制造中心和原材料供应中心，未来也将成为全球轮胎市场的主要增长地区。公司泰国生产基地已于 2022 年进入全面投产阶段，具备年产 100 万条全钢子午胎和 600 万条半钢子午胎的产能规模。在经济全球化及国外市场强劲的产品需求和明显的供应链管理优势等大环境下，公司积极进行海外布局，投建柬埔寨海外生产基地，符合公司自主品牌战略，有利于公司把握“一带一路”

发展机遇，充分发挥公司经营优势，向海外市场进行产品和品牌输出，满足公司进行全球化战略升级的需求。

### **3、强化应对市场竞争，提升企业综合能力**

当前世界经济贸易体系逐渐完善，各类实体产业经济全球化早已成为各个国家地区共同认可的趋势。就轮胎行业来看，亚洲是世界轮胎制造中心和原材料供应中心，而中国也已成为全球最大的轮胎生产国和出口国，随着国际贸易壁垒的不确定性，国内轮胎企业都将面临市场竞争进一步加剧的风险，因此加速走出去，布局海外生产基地建设，有利于提升市场竞争力。

### **4、补充营运资金，优化资本结构**

轮胎行业属于资本密集型行业，具有较显著的规模效应，在新建、扩建、改建及日常经营中所需资金规模较大。本次发行募集资金到位后将其中一部分用于补充流动资金，有利于优化公司资产负债结构，降低财务费用支出，提升公司盈利能力。

## **三、本次非公开发行方案概要**

### **（一）发行股票的种类和面值**

本次非公开发行的股票种类为境内上市人民币普通股（A股），每股面值为人民币 1.00 元。

### **（二）发行方式**

本次发行采取非公开发行方式，在中国证监会核准后 12 个月内选择适当时机向特定对象发行股票，发行对象需以现金认购。若国家法律、法规对此有新的规定，公司将按新的规定进行调整。

### **（三）定价基准日、发行价格及定价原则**

本次非公开发行采取询价发行方式，定价基准日为本次发行的发行期首日。发行价格不低于定价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 80%（定价基准日前 20 个交易日股票交易均价=定价基准日前 20 个交易日股票交易总额/定价基准日前 20 个交易日股票交易总量）。

若公司在定价基准日至发行日期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息事项，上述发行价格将作相应调整。最终发行价格将在本次非公开发行获得中国证监会核准后，由公司董事会在股东大会授权范围内按照中国证监会的相关规定，与本次发行的保荐机构（主承销商）根据发行对象申购报价情况，遵照价格优先等原则确定。

红豆集团不参与非公开发行的市场竞价过程，但接受市场竞价结果，与其他特定投资者以相同价格认购本次发行的股票。若非公开发行未能通过竞价方式产生发行价格，红豆集团以发行底价（定价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 80%）作为认购价格参与本次认购。

#### **（四）发行对象及认购方式**

本次非公开发行的发行对象为不超过 35 名特定投资者，包括公司控股股东红豆集团，以及符合中国证监会规定条件的证券投资基金管理公司、证券公司、信托公司、财务公司、保险机构投资者、合格境外机构投资者以及其他符合相关法律、法规规定条件的法人、自然人或其他合法投资组织。证券投资基金管理公司、证券公司、合格境外机构投资者、人民币合格境外机构投资者以其管理的二只以上产品认购的，视为一个发行对象；信托公司作为发行对象，只能以自有资金认购。

红豆集团拟以现金认购非公开发行的股票，认购金额不低于 3,000.00 万元且不超过 20,000.00 万元，最终发行对象将在本次非公开发行获得中国证监会核准后，由公司董事会在股东大会授权范围内按照中国证监会的相关规定，与本次发行的保荐机构（主承销商）根据发行对象申购报价情况，遵照价格优先等原则确定。本次发行的发行对象均以现金方式、以相同价格认购本次非公开发行股票。

#### **（五）发行数量**

本次非公开发行股票数量不超过本次发行前公司总股本的 30%，即不超过 322,439,000 股（含本数），以中国证监会关于本次发行核准文件为准。

若公司在关于本次非公开发行的董事会决议公告日至发行日期间发生送股、回购、注销、资本公积转增股本等股本变动事项，本次发行股票数量上限将作相应调整。在上述范围内，最终发行股数由公司董事会在股东大会授权范围内按照中国证监会的相关规定，与本次发行的保荐机构（主承销商）根据发行对象申购报价情况，遵照价格优先等原则确定。

## **（六）限售期**

本次向特定对象发行的股份，红豆集团认购的股份自本次非公开发行结束之日起 18 个月内不得转让，其他发行对象认购的股份自本次非公开发行结束之日起 6 个月内不得转让。限售期间，因公司发生送股、资本公积金转增股本、配股、可转换债券转股等情形所衍生取得的股份，亦应遵守上述股份限售安排。限售期结束后按中国证监会及上海证券交易所的有关规定执行。

## **（七）上市地点**

本次非公开发行的股票将在上海证券交易所上市交易。

## **（八）滚存利润的安排**

本次非公开发行股票完成后，为兼顾新老股东的利益，由公司新老股东按照本次非公开发行股票完成后的持股比例共享本次发行前的滚存未分配利润。

## **（九）发行决议有效期**

本次非公开发行的决议自公司股东大会审议通过之日起 12 个月内有效，若国家法律、法规对非公开发行股票有新的规定，公司将按新的规定对本次发行进行调整。



## 四、募集资金投向

本次非公开发行募集资金总额（含发行费用）不超过 102,800.00 万元（含本数），扣除发行费用后的募集资金净额将用于投资以下项目：

单位：万元

序号	项目名称	投资总额	拟使用募集资金金额	实施主体
1	柬埔寨高性能子午胎项目	190,658.00	80,000.00	通用柬埔寨
2	补充流动资金	22,800.00	22,800.00	通用股份
合计		<b>213,458.00</b>	<b>102,800.00</b>	-

如实际募集资金低于拟投入募集资金，缺口将由公司通过自筹资金解决。本次非公开发行募集资金到位之前，若公司根据项目进度的实际情况利用自筹资金进行前期投入，在募集资金到位之后将根据相关法律、法规的规定予以置换。

## 五、本次非公开发行是否构成关联交易

本次非公开发行股票的发行对象为符合中国证监会规定的特定对象，包括公司控股股东红豆集团，以及证券投资基金管理公司、证券公司、信托投资公司、财务公司、保险机构投资者、合格境外机构投资者以及法律法规规定可以购买人民币普通股（A 股）股票的其他投资者等合计不超过 35 名的特定对象。

红豆集团为公司控股股东，红豆集团拟以现金认购本次非公开发行的股票，该行为构成与公司的关联交易。公司独立董事已对本次发行涉及关联交易事项发表了事前认可意见及独立意见。在董事会审议本次发行相关议案时，关联董事已回避表决，由非关联董事表决通过。股东大会审议本次发行相关议案时，关联股东将回避表决。

目前，本次发行除红豆集团外尚未确定其他发行对象，最终是否存在因其他关联方认购公司本次非公开发行股份构成关联交易的情形，将在发行结束后公告的《发行情况报告书》等相关文件中披露。

## 六、本次非公开发行是否导致公司控制权发生变化

截至 2022 年 3 月 31 日，红豆集团直接持有公司股份 539,848,300 股，占公司总股本的 50.23%；红豆集团通过红豆国际投资间接持有公司股份 20,000,000 股，占公司总股本的 1.86%。红豆集团直接及间接控制公司的股权比例合计为 52.09%，为公司的控股股东。

截至 2022 年 3 月 31 日，周耀庭、周海江、周海燕、刘连红、顾萃 5 名一致行动人合计持有红豆集团的股权比例为 82.58%，为公司的实际控制人，其中周耀庭与周海江和周海燕为父子（父女）关系，周海江与刘连红为夫妻关系，周海燕与顾萃为夫妻关系。

此外，截至 2022 年 3 月 31 日，周海江、顾萃分别直接持有公司股份 1,588,407 股、7,739,800 股，持股比例分别为 0.15%、0.72%。5 名一致行动人直接及通过红豆集团间接控制公司的股权比例合计为 52.96%。

假设以本次非公开发行股票数量上限 322,439,000 股测算，红豆集团拟认购金额不低于 3,000.00 万元且不超过 20,000.00 万元，本次非公开发行完成后，控股股东直接及间接控制公司股份比例不低于 40.07%，实际控制人直接及间接控制公司股权比例不低于 40.74%。本次发行不会导致上市公司控制权发生变化。

## 七、本次非公开发行的审批程序

本次非公开发行方案经 2022 年 5 月 21 日第五届董事会第三十六次会议审议通过，尚需通过的核准及批准程序如下：

- （一）公司股东大会审议通过本次非公开发行方案；
- （二）中国证监会核准本次非公开发行。

在获得中国证监会核准后，公司将向上海证券交易所和中国证券登记结算有限责任公司上海分公司申请办理股票发行、登记和上市事宜，完成本次非公开发行股票全部呈报批准程序。

## **第二节 发行对象的基本情况**

### **一、发行对象的基本情况**

#### **(一) 发行对象**

本次非公开发行的发行对象为不超过 35 名特定投资者，包括公司控股股东红豆集团，以及符合中国证监会规定条件的证券投资基金管理公司、证券公司、信托公司、财务公司、保险机构投资者、合格境外机构投资者以及其他符合相关法律、法规规定条件的法人、自然人或其他合法投资组织。证券投资基金管理公司、证券公司、合格境外机构投资者、人民币合格境外机构投资者以其管理的二只以上产品认购的，视为一个发行对象；信托公司作为发行对象，只能以自有资金认购。

红豆集团拟以现金认购非公开发行的股票，认购金额不低于 3,000.00 万元且不超过 20,000.00 万元，最终发行对象将在本次非公开发行获得中国证监会核准后，由公司董事会在股东大会授权范围内按照中国证监会的相关规定，与本次发行的保荐机构（主承销商）根据发行对象申购报价情况，遵照价格优先等原则确定。本次发行的发行对象均以现金方式、以相同价格认购本次非公开发行股票。

红豆集团不参与非公开发行的市场竞价过程，但接受市场竞价结果，与其他特定投资者以相同价格认购本次发行的股票。若非公开发行未能通过竞价方式产生发行价格，红豆集团以发行底价（定价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 80%）作为认购价格参与本次认购。

#### **(二) 董事会确定的发行对象基本情况**

公司董事会确定的本次非公开发行的发行对象为红豆集团。

## 1、基本信息

名称	红豆集团有限公司
住所	无锡市锡山区东港镇港下兴港路
注册资本	155,061.50 万元
成立时间	1992 年 6 月 13 日
法定代表人	周海江
经营范围	利用自有资金对外投资及管理（国家法律法规禁止、限制的领域除外）；服装、针纺织品、鞋帽、皮革、毛皮制品的制造、设计、技术咨询；商务信息咨询；财务咨询服务（不含代理记账）；自营和代理各类商品和技术的进出口业务，但国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外；红豆杉盆景、苗木的种植、销售。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

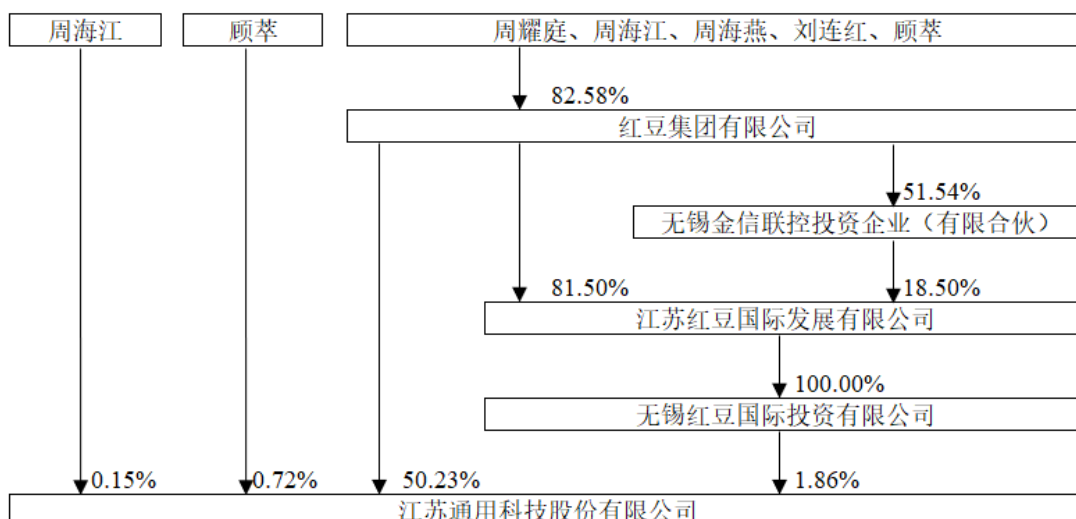
红豆集团的股东为周海江、周耀庭、周海燕、刘连红和顾萃等自然人，截至 2022 年 3 月 31 日，股权结构如下：

单位：万元

序号	股东	注册资本	股权比例
1	周海江	63,000.00	40.63%
2	周耀庭	58,000.00	37.40%
3	周海燕	2,925.00	1.89%
4	刘连红	2,250.00	1.45%
5	顾萃	1,875.00	1.21%
6	其他自然人股东	27,011.50	17.42%
合计		<b>155,061.50</b>	<b>100.00%</b>

## 2、股权控制关系

截至 2022 年 3 月 31 日，红豆集团直接及通过红豆国际投资间接控制公司的股权比例合计为 52.09%，为公司的控股股东；周耀庭、周海江、周海燕、刘连红、顾萃 5 名一致行动人直接及通过红豆集团间接控制公司的股权比例合计为 52.96%，为公司的实际控制人。公司与控股股东、实际控制人之间的股权控制结构如下：



### 3、主营业务情况

红豆集团是一家多元化的控股集团公司，目前已形成以纺织服装为主业，涉及机车轮胎、房地产、生物医药等四大领域的经营架构。红豆集团是“江苏省重点企业集团”和“国务院 120 家深化改革试点企业”之一，历年来位列民营企业 500 强前列，2012 年位居第 25 位；“红豆”商标于 1997 年被国家工商局认定为中国驰名商标；红豆集团主要产品均通过 ISO9001: 2000 质量体系认证。多年来，红豆集团服装板块销售业绩名列“中国服装业百强”前茅。

红豆集团最近一年一期的主要财务数据如下（合并报表）：

单位：万元

项目	2022-3-31/2022 年 1-3 月	2021-12-31/2021 年度
总资产	5,069,819.91	5,015,151.81
净资产	1,019,247.14	1,008,543.02
净利润	4,846.39	11,745.58

注：红豆集团 2021 年度的财务数据经公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2022 年 1-3 月的财务数据未经审计。

### 4、发行对象及其董事、监事、高级管理人员（或者主要负责人）最近 5 年受过行政处罚、刑事处罚或者涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁的情况

最近 5 年，红豆集团及其董事、监事、高级管理人员（或者主要负责人）不

存在行政处罚、刑事处罚或者涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁。

### **5、本次发行完成后，发行对象及其控股股东、实际控制人所从事的业务与上市公司的业务是否存在同业竞争或者潜在的同业竞争，是否存在关联交易的情况**

红豆集团为公司控股股东，红豆集团拟以现金认购本次非公开发行的股票，该行为构成与公司的关联交易。公司独立董事已对本次发行涉及关联交易事项发表了事前认可意见及独立意见。在董事会审议本次发行相关议案时，关联董事已回避表决，由非关联董事表决通过。股东大会审议本次发行相关议案时，关联股东将回避表决。

柬埔寨高性能子午胎项目的建设地点位于柬埔寨西哈努克港经济特区，向柬埔寨西哈努克港经济特区有限公司（公司控股股东红豆集团的控股子公司）租赁土地使用权。该土地使用权租赁构成关联交易，公司已按照法律法规、《公司章程》的规定履行了审批程序及信息披露义务，包括：于 2021 年 11 月 26 日召开第五届董事会第二十八次会议进行了审议，关联董事回避表决，独立董事发表了事前认可意见及同意的独立意见并进行了公告。

未来，随着柬埔寨高性能子午胎项目的建设及投产，公司如与关联方产生关联交易，公司将严格按照法律法规、《公司章程》的规定履行相应的审批程序及信息披露义务。

除上述情况外，本次发行完成后，红豆集团及其控股股东、实际控制人所从事的业务与上市公司的业务不存在同业竞争或者潜在的同业竞争，不存在其他关联交易的情况。

### **6、本次发行预案披露前 24 个月内发行对象及其控股股东、实际控制人与上市公司之间的重大交易情况**

本次发行预案披露前 24 个月内，红豆集团及其控股股东、实际控制人与上市公司之间不存在重大交易。公司与红豆集团控制的其他企业之间的关联交易已履行了必要的决策和披露程序，符合法律法规以及《公司章程》的相关规定。

## 7、认购资金来源情况

红豆集团承诺：“本公司用于认购通用股份本次非公开发行股票的资金来源于自有资金或通过合法形式自筹资金，资金来源合法，不存在对外募集、代持、结构化安排或者直接间接使用上市公司及其关联方资金用于本次认购的情形。”

上市公司承诺：“本公司不存在直接或通过利益相关方向红豆集团提供财务资助、补偿、承诺收益或其他协议安排的情形。”

## 8、关于本次股票发行的前后各六个月股票买卖行为的承诺

红豆集团承诺：“根据《证券法》的相关规定，因上市公司实施非公开发行股票事宜，自定价基准日前六个月至本次发行完成后六个月内本公司及本公司所控制的公司不减持上市公司的股份。”

## 9、关于本次发行符合《上市公司收购管理办法》第六十三条等相关规定的说明

《上市公司收购管理办法》第六十三条第一款第（五）项规定：“有下列情形之一的，投资者可以免于发出要约：……（五）在一个上市公司中拥有权益的股份达到或者超过该公司已发行股份的 50%的，继续增加其在该公司拥有的权益不影响该公司的上市地位；……”。

红豆集团为公司控股股东，截至 2022 年 3 月 31 日，公司实际控制人周耀庭、周海江、周海燕、刘连红、顾萃 5 名一致行动人直接及通过红豆集团间接控制公司的股权比例为 52.96%。根据发行方案，本次发行完成后，公司符合《上海证券交易所股票上市规则》规定的社会公众股东持有的股份比例要求及上市地位，红豆集团认购公司本次发行的股票符合《上市公司收购管理办法》六十三条等相关规定，可以免于发出要约。

## 二、附生效条件的股份认购合同内容摘要

合同主体：甲方（发行人）：上市公司，乙方（认购人）：红豆集团。

签订时间：2022年5月21日。

## **(一) 认购标的、认购方式**

1、认购标的：甲方本次向特定对象发行的境内人民币普通股（A股），每股面值人民币1.00元。

2、认购方式：乙方同意按照最终确定的发行价格以现金方式认购甲方本次非公开发行的股票，认购金额不低于人民币3,000.00万元且不超过20,000.00万元。

## **(二) 定价基准日、定价原则及认购价格**

1、本次向特定对象发行的定价基准日为：发行期首日。

2、本次向特定对象发行股票的发行价格不低于定价基准日前20个交易日公司股票交易均价的80%（定价基准日前20个交易日股票交易均价=定价基准日前20个交易日股票交易总额/定价基准日前20个交易日股票交易总量）。

3、若甲方在定价基准日至发行日期间发生派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项，上述发行价格将作相应调整。最终发行价格将在本次非公开发行获得中国证监会核准后，由甲方董事会在股东大会授权范围内按照中国证监会的相关规定，与本次发行的保荐机构（主承销商）根据发行对象申购报价情况，遵照价格优先等原则确定。

乙方不参与本次发行询价，其认购价格根据甲方按上述具体定价原则确定认购价格后，与其他特定投资者以相同价格认购本次发行的股票。

4、若本次非公开发行股票出现无申购报价或未形成有效报价等情形，则乙方同意以发行底价（定价基准日前20个交易日公司股票交易均价的80%）作为认购价格参与本次认购。

## **(三) 认购数量、认购金额**



1、乙方同意认购甲方本次发行股票的数量根据认购总金额除以本次发行价格的方式确定。按上述方式计算，如出现不足 1 股的余额时，该部分不足折股的余额纳入甲方的资本公积金。

甲方在本次非公开发行董事会决议日至发行日期间如发生送股、资本公积转增股本或因其他原因导致本次发行前甲方总股本发生变化，则甲方本次非公开发行的股票数量将作相应调整，乙方认购数量也将相应进行调整。

2、乙方同意认购甲方本次发行股票的认购总金额不低于人民币 3,000.00 万元且不超过 20,000.00 万元，全部以现金方式认购。

#### **（四）认购股份的限售期**

乙方通过本次向特定对象发行认购的股份的限售期如下：本次向特定对象发行完成后，乙方认购的股份自发行结束之日起 18 个月内不得转让。若相关证券监管机构对限售期的监管意见或监管要求进行调整，则上述限售期将按照证券监管机构的政策相应调整。因由本次发行取得的公司股份在限售期届满后减持还需遵守法律法规、规章、规范性文件、交易所相关规则以及《公司章程》的相关规定。限售期间，因公司发生送股、资本公积金转增股本、配股、可转换债券转股等情形所衍生取得的股份，亦应遵守上述限售期安排。

#### **（五）支付方式**

1、乙方不可撤销地同意在本次发行获得中国证监会核准批复且收到甲方和本次发行保荐机构（主承销商）发出的《缴款通知书》后，按照甲方与保荐机构（主承销商）确定的具体缴款日期将认购款一次性划入保荐机构（主承销商）为本次发行所专门开立的账户，上述认购资金在会计师事务所完成验资并扣除相关费用后，再行划入甲方的募集资金专项存储账户。

2、甲方应在乙方按照前款约定付清认购款后向中国证券登记结算有限责任公司申请办理将认购股份登记于乙方证券账户的相关登记手续。

3、如本次发行最终未能实施，乙方所缴纳的认购价款及同期银行协议存款利息将被退回至乙方账户。

## **（六）滚存未分配利润安排**

甲方本次发行前所形成的未分配利润，由本次发行完成后甲方的新老股东按照发行后的股份比例共同享有。

## **（七）协议的变更、解除和终止**

1、任何对本协议的变更或解除均需以书面方式进行，并经甲乙双方法定代表人或授权代表签字并加盖公章后生效。

2、本协议可依据下列情况之一而终止：

（1）如果有管辖权的政府部门做出限制、禁止或废弃完成本次交易的永久禁令、法规、规则、规章和命令已属终局和不可上诉，或本次交易因任何原因未获得审批机关批准/认可而导致本协议无法实施。双方均有权以书面通知方式终止本协议；

（2）发生不可抗力、本次向特定对象发行股票发行失败等非因甲乙双方的原因导致本次交易不能实施；

（3）如果任何一方严重违反本协议约定，在守约方向违约方送达书面通知要求违约方对此等违约行为立即采取补救措施之日起5日内，如此等违约行为仍未获得补救，守约方有权单方以书面通知方式终止本协议。

## **（八）不可抗力**

1、本协议所指不可抗力系指：地震、风暴、严重水灾或其他自然灾害、瘟疫、战争、暴乱、敌对行动、公共骚乱、公共敌人的行为、政府或公共机关禁止等任何一方无法预见无法控制和避免的事件。

2、因不可抗力致使协议双方无法继续履行本协议的，协议双方均有权终止

本协议，且不向对方承担法律责任。

3、不可抗力事由发生后，受不可抗力影响的一方应立即通知对方；若客观因素导致不能即刻通知的，受不可抗力影响的一方应至迟于不可抗力影响消除后5个工作日内将有关情况通知对方。违反此通知义务而给对方造成损失的，则应就该损失承担赔偿责任。

## **（九）保密**

1、除事先取得对方同意的情形外，甲乙双方均不得向任何人泄露因其是本协议的一方而知晓的任何商业秘密或任何其它机密信息(以下简称“保密信息”)，也不得允许其任何关联方、董事、高级职员、员工、股东、代理人或代表泄露该等保密信息，除非于协商本协议之前已知晓该等保密信息并以该等知晓程度为限，或者除非该等保密信息属以下三种情况的信息：

- (1) 法律要求披露的信息；
- (2) 非因违反本协议而为公众所知的信息；
- (3) 从对该等信息没有保密义务的第三方获取的信息。

2、未经另一方事先书面同意，任何一方不得就本协议任何事宜对外发出任何公告，但根据相关法律法规的要求对外发出公告除外。

3、任何一方应对其任何关联方、董事、高级职员、员工、股东、代理人或代表违反本协议的行为负责。

## **（十）违约责任**

1、双方在履行本协议的过程中应遵守国家的法律、法规及本协议的约定。

2、若任何一方未能遵守或履行本协议项下约定的义务或责任、陈述或保证，所引起的直接经济损失与法律责任，违约方须承担责任，守约方有权追究违约方的违约责任，双方另有约定的除外。

3、若乙方未按照本协议约定履行认购义务，则乙方应按法律规定承担违约责任。

4、本协议项下约定的本次向特定对象发行股票事宜如未获得发行人董事会通过；或/和股东大会通过；或/和中国证监会核准批复，不构成违约，任何一方不需向对方承担违约责任或任何民事赔偿责任。任何一方由于不可抗力且自身无过错造成的不能履行或部分不能履行本协议的义务将不视为违约，但应在条件允许下采取一切必要的救济措施，减少因不可抗力造成的损失。

### **（十一）完整协议**

本协议形成了双方之间关于本次交易的完整的协议，取代了双方之间在此之前所达成的口头的或书面的各种建议、陈述、保证、承诺、意向书、谅解备忘录、协议和合同，任何一方均不应继续依赖并且无权继续依赖该等建议、陈述、保证、承诺、意向书、谅解备忘录、协议或合同。

### **（十二）法律适用与争议解决**

1、本协议的订立、生效、履行、解释、修改、争议解决和终止等事项适用中华人民共和国法律、法规及规章。

2、对于本协议双方在履行本协议过程中发生的争议，应由双方友好协商解决。

### **（十三）生效和文本**

1、本协议自双方法定代表人或授权代表签字并加盖公章之日起成立，自下列条件均得成就之日生效：

- （1）发行人董事会通过决议，批准本次向特定对象发行股票的所有事宜；
- （2）发行人股东大会通过决议，批准本次向特定对象发行股票的所有事宜；
- （3）发行人本次向特定对象发行股票经中国证监会核准批复。

2、若上述约定的协议生效条件未能成就，致使本协议无法生效且不能得以履行的，甲乙双方互不追究对方的法律责任。

3、本协议一式贰份，双方各执壹份。

## 第三节 董事会关于本次募集资金使用的可行性分析

### 一、本次募集资金的使用计划

本次非公开发行募集资金总额（含发行费用）不超过 102,800.00 万元（含本数），扣除发行费用后的募集资金净额将用于投资以下项目：

单位：万元

序号	项目名称	投资总额	拟使用募集资金金额	实施主体
1	柬埔寨高性能子午胎项目	190,658.00	80,000.00	通用柬埔寨
2	补充流动资金	22,800.00	22,800.00	通用股份
合计		<b>213,458.00</b>	<b>102,800.00</b>	-

如实际募集资金低于拟投入募集资金，缺口将由公司通过自筹资金解决。本次非公开发行募集资金到位之前，若公司根据项目进度的实际情况利用自筹资金进行前期投入，在募集资金到位之后将予以置换。

公司已建立募集资金专项存储制度，本次非公开发行募集资金将存放于公司董事会决定的专项账户。

### 二、本次募集资金投资项目可行性分析

#### （一）柬埔寨高性能子午胎项目

##### 1、项目实施背景

本次非公开发行基于轮胎行业广阔的市场空间、国家“一带一路”政策及国内轮胎企业全球化扩张的背景而实施。具体内容详见本预案“第一节 本次非公开发行股票方案概要”之“二、本次公开发行的背景和目的”部分的相关内容。

## 2、项目基本情况

本项目建设地点位于柬埔寨西哈努克港经济特区。项目主要建设内容为年产 500 万条高性能半钢子午线轮胎和 90 万条高性能全钢子午线轮胎项目。项目总投资约 190,658.00 万元人民币，拟使用募集资金 80,000.00 万元。本项目建设期 18 个月，预计 2023 年 6 月份投产。

## 3、项目实施的必要性

本项目符合公司持续布局海外的战略规划，公司在海外建设生产基地符合当前国内外政策趋势，在响应国家“一带一路”政策的背景下，有效规避国际贸易壁垒对公司产品经营的影响，保障公司的长期可持续发展。具体内容详见本预案“第一节 本次非公开发行股票方案概要”之“二、本次非公开发行的背景和目的”部分的相关内容。

## 4、项目实施的可行性

### (1) 公司具有雄厚的实力支持

公司为拥有较强综合实力的轮胎制造企业，具备良好的项目实施基础：

①公司具有较强技术研发实力。公司建有国家级工业设计中心、国家级技术中心平台和国家级技术研究中心，承担国家和江苏省火炬计划等项目，深入与科研院所、高校、国际一流供应商开展产学研战略合作，截至 2021 年末，公司累计获得授权专利 394 项，其中发明专利保有量位居中国轮胎企业前列。2021 年，公司荣获“江苏省星级上云企业”、“无锡市智能工厂”称号。本项目采用的生产技术为公司自主研发形成，工艺技术较为成熟。

②公司具有较好的品牌知名度及企业形象。公司以产品质量、客户口碑为基础，公司通过积极开展品牌推广和售后服务工作逐步形成了良好的品牌知名度，产品在细分市场中的占有量不断提高。同时，公司具有较完善的营销及管理体系，打造了一支高素质的营销、管理团队，产品出口至美国、欧洲、东南亚等多个海外国家和地区。公司旗下拥有“千里马、赤兔马、骐马、喜达通、通运”等多个知名品牌，其中“千里马”品牌荣获国家工商总局授予的“中国驰名商标”称号

并被评为江苏省名牌。在 2017 年全国实施用户满意工程评选活动中，“千里马”品牌一举摘得“2017 全国用户满意产品”荣誉称号。同时，公司旗下“骏马”品牌 2017 年 11 月被江苏省商务厅评为“江苏省重点培育和发展的国际知名品牌”。2019 年至 2021 年，公司“千里马”品牌位列中国 500 最具价值品牌和中国轮胎十大影响力品牌。2021 年，公司荣获“2021 轮胎之星——技术创新突破奖”、千里马杜仲胶轮胎 5X290 荣获“年度安全卡客车轮胎”。

③公司拥有稳定、专业的营销团队和完善的营销网络。公司在全国开发了 10,000 余家形象店、招牌店，是中国全钢载重子午线轮胎替换市场的领军企业。公司实施品牌聚焦策略，加大旗下各品牌门店建设，2021 年新增门店 850 余家，进一步深耕渠道，提高门店销量和中高端产品占比。公司营销团队稳定，超过 60% 的营销人员具有三年及以上轮胎行业销售经验。公司投入资源进行营销渠道建设，发展优质经销商队伍，全国营销网络和众多零售终端网络保证了公司产品销售的稳定性，推动公司新业务的开展和新产品的推广。公司连续多年在美国 SEMA 展（Specialty Equipment Market Association）、德国科隆国际轮胎展亮相，使得公司品牌辐射面快速延伸、知名度不断提升。

④基于公司泰国工厂的成功经验。公司于 2018 年底出资 3 亿美金投建泰国生产基地，建设年产 100 万条全钢子午线轮胎和 600 万条半钢子午线轮胎项目。公司自投建以来，已成功生产运营，拥有先进的生产技术、完整优秀的技术管理团队，具备产品的批量生产能力，截至 2021 年末公司泰国工厂已具备全钢 100 万条、半钢 600 万条的产能规模，海外生产、营销、管理运营经验进一步巩固和深化。泰国生产基地有效扩充了公司产能，进一步优化产品结构，巩固市场地位，提高抵御市场风险的能力，提升公司的核心竞争力，促进公司的长期可持续发展。

## （2）项目实施地良好的发展环境

①良好的政治生态环境和投资环境。目前柬埔寨国内政治环境稳定，经济保持平稳增长，为公司的可持续发展提供了充分的保障；另一方面，作为亚洲基础设施投资银行的创始成员国、中国“一带一路”倡议的重要沿线国家，柬埔寨早已成为中国的全面战略合作国家。一直以来，两国政府积极推动中柬关系实现全方位、多领域、深层次发展，中国“一带一路”与柬埔寨谋求社会经济发展的需求实现共振，橡胶作为柬埔寨的重要支柱产业，已成为柬埔寨政府引入全球特别



是中国投资者的主要领域。《区域全面经济伙伴关系协定》（RCEP）和《中华人民共和国政府和柬埔寨王国政府自由贸易协定》（“中柬自贸协定”）于 2022 年 1 月正式生效实施，柬埔寨的投资环境将得到进一步优化，中国对柬埔寨的出口和投资将迎来新机遇。

②显著的优惠政策。柬埔寨是东盟成员国之一，允许外汇资金自由出入。2004 年，柬埔寨正式成为 WTO 成员。可享受美国、欧盟、日本等国家或地区给予的普惠制待遇。在西哈努克港经济特区投资建厂，还可享受多重优惠政策，如企业用于生产的机械设备、建筑材料、零配件、原材料等免征进口税；最多可获 6 年至 9 年盈利税的免税期；产品出口免征出口税；生产设备、建筑材料免征增值税；服务于出口市场的产业，原材料免征增值税等。

③充沛的劳动力资源。柬埔寨一直被视为东南亚最具发展活力的国家之一，人力资源优势明显，相对经济的用工成本也是西哈努克港经济特区吸纳投资者兴业的重要因素。柬埔寨人口年轻化特点明显，劳动力资源比较充沛。2022 年，柬埔寨将制衣、制鞋业最低工资标准提高至月薪 194 美元，相比国内，劳动力成本相对较低。

西哈努克港经济特区还可为入驻企业提供人力资源服务，包括定期举办劳工招聘会，将企业的招工需求与柬埔寨全国各地的人才资源进行有效对接。另外，中国政府援建的职业技术培训中心也落户于西哈努克港经济特区内，届时，将为特区乃至整个柬埔寨培养大批产业工人。

### **（3）项目实施地区位优势明显**

本次项目所在地——柬埔寨西哈努克港经济特区，由公司控股股东红豆集团联合中柬企业共同开发建设，是中柬唯一一个签订双边政府协定的国家级经贸合作区，是柬埔寨发展最好的经济特区，也是中柬共建“一带一路”的重要成果。

西哈努克港经济特区总体规划面积约 11.13 平方公里，紧邻柬埔寨 4 号国道，距西哈努克国际港口及火车站 12 公里，距西哈努克国际机场仅 3 公里，距柬埔寨首都金边仅 212 公里，海陆空交通便利。作为柬埔寨唯一的天然深水港，西哈努克国际港口占据着重要的贸易通道，适合大型船舶停靠，对于进出口海运来说地理位置绝佳。

西哈努克港经济特区具备“五通一平”条件，拥有“一站式”行政服务窗口，对投资企业提供从注册建厂到产品交易等所有环节所需行政审批的全方位协助，投资环境优越。

柬埔寨政府出台了《2015—2025 工业发展计划》，指出要把西哈努克省开发为综合性的示范经济特别区。经过 10 多年的建设，截至 2021 年末，已有来自中国、欧美、东南亚等国家和地区的 170 家企业在西哈努克港经济特区平台上实现了共赢发展，区内从业人员近 3 万人，初步实现了产业链集群平台效应。在产业集中的背景下，企业可以充分利用集聚优势、分享先进技术，还可以利用集聚区内共同的基础设施、交通设施等来节省成本。

2021 年，西哈努克港经济特区取得了抗击新冠肺炎疫情的阶段性胜利，全区企业全年完成进出口总额 22.34 亿美元，比上一年增长 42.75%，实现了逆势增长，为稳定当地员工就业及促进经济社会发展起到了积极的推动作用。

## 5、项目投资概算

项目计划总投资 190,658.00 万元，主要包括建筑工程费、设备购置费、安装工程费、工程建设其他费用以及流动资金等；拟使用募集资金投入不超过 80,000.00 万元，具体构成如下：

单位：万元

序号	投资项目	投资金额	拟使用募集资金金额
1	设备购置费用	97,979.00	80,000.00
2	安装工程费用	7,330.00	-
3	建筑工程费用	46,198.00	-
4	其他建设费用	7,639.00	-
5	预备费	4,774.00	-
6	建设期利息	4,165.00	-
7	流动资金	22,573.00	-
合计		<b>190,658.00</b>	<b>80,000.00</b>

本项目全部达产后，预计新增年均营业收入（不含税）221,119.00 万元，新增年均利润总额 24,956.00 万元，项目税后财务内部收益率为 14.36%。

## 6、项目涉及报批事项情况

序号	备案/审批文件	备案/审批部门	文件编号	备案/审批日期	有效期
1	《企业境外投资证书》	江苏省商务厅	境外投资证第 N3200202200029	2022 年 1 月 11 日	2 年
2	《境外投资项目备案通知书》	江苏省发展和改革委员会	苏发改外资 [2022]198 号	2022 年 2 月 23 日	2 年

## (二) 补充流动资金

### 1、项目具体情况

为缓解公司流动资金压力，减轻财务负担，提升可持续发展能力，公司本次非公开发行股份拟以募集资金 22,800.00 万元用于补充流动资金。

### 2、补充流动资金的必要性和合理性分析

#### (1) 公司生产规模扩大增加了对营运资金的需求

公司所处轮胎行业属于重资产行业，在前期投资和后期运营中均需投入大量资金。随着公司业务的发展和多个新建、改扩建项目近年来逐步完成，对运营资金的需求逐步加大。本次发行募集资金到位后将其中一部分用于补充流动资金，有利于缓解公司运营资金压力，促进公司业务发展。

#### (2) 降低财务负担，优化资本结构

2019 年末、2020 年末及 2021 年末，公司资产负债率（合并口径）分别为 47.21%、51.86%和 51.95%。随着公司业务的发展，资产负债率逐年升高，公司财务负担增加，同时也面临一定的财务风险。公司本次募集资金用于补充流动资金，有利于降低财务负担，优化公司资本结构，降低偿债风险，提高公司抗风险能力和持续盈利能力。

## 三、本次发行对公司经营管理、财务状况等的影响

### (一) 本次发行对公司经营管理的影响

本次募集资金投资项目围绕公司主营业务展开，符合国家相关的产业政策以及未来公司整体战略发展方向，有利于提升公司的综合实力，对公司的发展战略具有积极作用。本次项目具有良好的市场发展前景和经济效益，能够优化公司产品结构，提高公司自动化水平，提升公司产品市场占有率，并进一步增强公司的核心竞争力和抵御风险的能力，实现公司的长期可持续发展，维护股东的长远利益。

## **（二）本次发行对公司财务状况的影响**

本次非公开发行完成后，公司总资产与净资产规模将同时增加，资产负债率水平将有所下降，有利于增强公司抵御财务风险的能力，进一步优化资产结构，降低财务成本和财务风险，增强未来的持续经营能力。同时，随着募集资金投资项目的完成，现有主营业务进一步完善升级，可有效拓宽客户渠道及稳步提升营业收入，项目效益将逐步显现，进一步改善公司财务状况。

## **第四节 董事会关于本次非公开发行对公司影响的讨论与分析**

### **一、本次非公开发行后公司业务、公司章程、公司股东结构、高管人员结构变动情况**

#### **（一）本次非公开发行对公司业务的影响**

本次发行前，公司主营业务为轮胎的研发、生产和销售。公司管理层顺应市场变化，积极扩充市场，对原有市场不断深挖需求。公司本次非公开发行募集资金投资项目主要围绕公司主营业务及未来发展战略展开。项目实施后，公司将有效扩充产能，优化产品结构，巩固市场地位，提高抵御市场风险的能力，提升公司的核心竞争力，促进公司的长期可持续发展。本次发行后，公司主营业务不会发生变化。

#### **（二）本次发行对公司章程的影响**

本次非公开发行股票完成后，公司的股本总额将增加，股东结构将发生一定变化，公司将按照发行的实际情况对公司章程中与股本相应的条款进行修改，并办理工商变更登记。除此之外，公司暂无其他因本次发行而修改或调整公司章程的计划。

#### **（三）本次发行对股东结构的影响**

截至本预案签署之日，红豆集团为公司的控股股东，周耀庭、周海江、周海燕、刘连红、顾萃 5 名一致行动人为公司的实际控制人。本次发行不会导致上市公司控制权发生变化。具体内容详见本预案“第一节 本次非公开发行股票方案概要”之“六、本次非公开发行是否导致公司控制权发生变化”部分的相关内容。

#### **（四）本次发行对高管人员结构的影响**

本次发行完成后，公司暂无对高级管理人员进行调整的计划，故公司高级管理人员结构不会发生变动。

## **二、本次非公开发行后公司财务状况、盈利能力及现金流量的变动情况**

本次非公开发行股票募集资金到位后，公司总资产和净资产规模将进一步扩大，财务状况将得到一定改善，公司盈利能力将进一步提高，整体实力将得到增强。

#### **（一）财务结构变动情况**

本次发行募集资金到位后，公司总资产和净资产都将有所增加，资产负债率将会有所下降，同时公司的流动比率、速动比率将会上升，有利于优化公司资本结构，提高公司偿债能力，增强公司抵御财务风险的能力。

#### **（二）盈利能力变动情况**

本次非公开发行完成后，一方面能加快募投项目的建设，实现现有产能的升级；一方面能有效缓解公司营运资金压力，避免公司对银行借款的依赖，降低财务费用，提高盈利水平；另一方面，能满足公司业务发展过程中对流动资金的需求，把握行业发展良机，拓展公司主营业务的发展空间，有利于公司的持续健康发展。

#### **（三）现金流量变动情况**

本次发行完成后，随着募集资金到位并补充流动资金及偿还有息借款，公司筹资活动现金流入将增加，并可有效缓解公司的现金流压力。公司资本实力随之增厚，抗风险能力得到增强，为实现可持续发展奠定基础。总体而言，本次发行将改善公司的现金流状况。

### **三、本次非公开发行后公司与实际控制人、控股股东及其关联人控制的企业之间的业务和管理关系、关联交易及同业竞争变化情况**

红豆集团为公司控股股东，红豆集团拟以现金认购本次非公开发行的股票，该行为构成关联交易。柬埔寨高性能子午胎项目的建设地点位于柬埔寨西哈努克港经济特区，向柬埔寨西哈努克港经济特区有限公司（公司控股股东红豆集团的控股子公司）租赁土地使用权，该行为构成关联交易。

除上述情况外，本次发行完成后，公司与控股股东、实际控制人及其关联人之间的业务关系、管理关系和同业竞争状况不会发生重大变化。具体内容详见本预案“第二节 发行对象的基本情况”之“一、（二）、5、本次发行完成后，发行对象及其控股股东、实际控制人所从事的业务与上市公司的业务是否存在同业竞争或者潜在的同业竞争，是否存在关联交易的情况”部分的相关内容。

### **四、本次非公开发行股票完成后，公司是否存在资金、资产被实际控制人、控股股东及其关联人占用情况或公司为实际控制人、控股股东及其关联人提供担保情况**

本次发行完成后，公司不存在资金、资产被控股股东及其关联人占用的情形，也不存在为控股股东及其关联人提供担保的情形。

### **五、本次非公开发行股票对公司负债情况的影响**

本次非公开发行完成后，公司资产负债率将下降，公司资产负债结构将更加稳健，抗风险能力将进一步增强。

### **六、本次非公开发行相关的风险说明**

投资者在评价公司本次非公开发行时，除预案提供的其他各项资料外，应特别认真考虑下述各项风险因素：

## **（一）对公司核心竞争力、经营稳定性及未来发展可能产生重大不利影响的因素**

### **1、宏观经济波动的风险**

轮胎产品被广泛运用于下游汽车、交通运输、工程机械等众多行业，因此轮胎行业的发展与国民经济的发展具有较高的正相关关系。未来若宏观经济状况发生重大不利变化，如经济增长放缓或停滞，下游行业对于轮胎消费意愿及能力均会受到一定影响，进而会影响整个轮胎行业及公司的经营与发展。

### **2、国际贸易壁垒增加的风险**

近年来，美国、巴西、印度以及欧盟等国家或地区陆续对进口自我国的轮胎产品展开“反倾销反补贴”调查，贸易保护主义的频频发生对我国轮胎出口产生了较大冲击。橡胶轮胎产业面临产能过剩、逆全球化趋势抬头等问题的困扰，国际关系更加复杂。公司通过本次募投项目建设柬埔寨生产基地，实施国际化战略，如果未来贸易壁垒不断提升，则可能对公司的海外销售业务带来不利影响。

### **3、市场竞争日益加剧的风险**

国内外轮胎生产企业众多，我国轮胎行业产业集中度不高，全球轮胎市场竞争激烈。同时，随着国际贸易壁垒的提升，部分受阻产能加剧了国内市场和其他海外市场的竞争压力。未来若公司不能妥善应对日趋激烈的市场竞争，通过加强产品研发、品牌建设、经营管理以不断提升整体竞争力，则将对公司长远发展产生不利影响。

### **4、原材料价格波动的风险**

天然橡胶是公司生产轮胎的主要原材料，占公司主营业务成本的比重较大。作为大宗商品，天然橡胶的价格受国际经济状况、自然条件、替代材料发展、贸易、汇率、资本等因素的影响，近几年呈大幅波动态势。若未来橡胶价格继续大幅波动，且公司不能及时通过调整产品销售价格、调整产品结构、调整采购计划、降低综合生产成本等措施充分消化该等波动带来的成本控制压力以及相关风险，



则将对公司经营成果造成不利影响。

## **5、新型冠状病毒疫情风险**

2020年初以来，新型冠状病毒疫情给全球带来了重大影响，轮胎行业同样也受到冲击。各地政府相继出台并严格执行关于延迟复工、限制物流、人流等疫情防控政策，公司经营生产和项目建设亦受到延期开工以及物流不通畅等因素影响。目前，疫情处于优化完善常态化防控阶段，受疫情全球反复影响，将可能对公司的经营环境、海外市场及本次募投项目的实施产生不利风险。

## **(二) 可能导致本次发行失败或募集资金不足的因素**

### **1、审批风险**

本次发行方案尚需多项条件满足后方可实施，包括但不限于公司股东大会审议通过本次发行方案，且中国证监会核准本次发行方案。本次发行方案能否通过股东大会审议以及能否取得中国证监会的核准存在不确定性，公司就上述事项取得相关批准或核准的时间也存在不确定性。

### **2、本次发行失败或募集资金不足的风险**

本次非公开发行股票的结果将受到证券市场整体情况、公司股票价格走势、投资者对本次发行方案的认可程度等多种内、外部因素的影响，存在发行失败或不能足额募集所需资金的风险。

### **3、股票价格波动风险**

本次非公开发行将对公司的生产经营和盈利情况产生较大影响，公司基本面情况的变化将影响股票的价格。另外，国家宏观经济形势、重大政策、国内外政治形势、股票市场的供求变化以及投资者的心理预期都会影响股票的价格，可能出现股价波动在一定程度上背离公司基本面的情况，因此，提请投资者注意相关风险。

### **(三)对本次募投项目的实施过程或实施效果可能产生重大不利影响的因 素**

#### **1、募投项目实施风险**

本次募集资金投资项目系公司基于对当前经济发展水平和发展速度、市场环境、行业发展趋势，以及公司现有技术水平、管理能力、客户订单和未来预计产品需求严密分析的基础上，综合考虑市场前景与政策变动预期后作出的慎重决策，但募投项目的经济效益指标为预测性信息，若未来市场需求或行业技术发展方向发生重大变动、行业竞争加剧等情况发生，则可能使得募集资金投资项目无法按计划顺利实施或未达到预期收益。

#### **2、资产规模扩张的管理风险**

本次募投项目实施成功后，公司的人员规模和资产规模将会增加，这对公司经营管理层的管理能力提出了更高的要求。同时，随着公司国际化布局的加快，对国际化人才的引进和培养需求更盛。如果公司不能在经营规模扩大的同时继续完善管理体系和人力资源体系，全面提升管理水平，可能存在因为管理能力不足而影响公司规模扩张和市场竞争力的风险。

## 第五节 公司利润分配政策和现金分红情况

### 一、公司利润分配政策

《公司章程》（2022年4月修订）第一百五十七条规定：公司制定利润分配政策尤其是现金分红政策时，应当履行必要的决策程序。董事会应当就股东回报事宜进行专项研究论证，详细说明规划安排的理由等情况。公司应当通过多种渠道充分听取独立董事以及中小股东的意见，做好现金分红事项的信息披露。

公司的利润分配政策具体如下：

#### （一）利润分配的决策机制及程序

##### 1、决策原则

公司实行连续、稳定的利润分配政策，公司的利润分配应重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展。

##### 2、利润分配政策研究论证程序

公司制定利润分配政策或者因公司外部经营环境或者自身经营状况发生较大变化而需要修改利润分配政策时，应当以股东利益为出发点，注重对投资者利益的保护并给予投资者稳定回报，由董事会就股东回报事宜进行专项研究论证，详细说明规划安排或进行调整的理由，并听取独立董事和公众投资者的意见。公司董事会和股东大会在利润分配政策的决策过程中可以通过电话、传真、邮件等方式听取独立董事和公众投资者尤其是中小股东的意见。

##### 3、利润分配政策决策机制

有关利润分配政策调整或变更的议案由董事会制定，并提交董事会审议，董事会审议时需经全体董事过半数同意并经二分之一以上独立董事同意方为通过。

独立董事应当对利润分配政策调整或变更发表独立意见。

股东大会审议制定或修改利润分配政策时，须经出席股东大会会议的股东（包括股东代理人）所持表决权的三分之二以上表决通过。

#### **4、具体利润分配方案的制定及审议**

公司董事会应根据公司利润分配政策以及公司的实际情况制定当年的利润分配方案。

董事会在制定利润分配方案时，应当以保护股东权益为出发点，在认真研究和充分论证的基础上，具体确定现金分红或股票股利分配的时机、条件和比例。公司利润分配方案不得与本章程的相关规定相抵触。独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。

董事会制定的利润分配方案应当经全体董事过半数以及独立董事二分之一以上表决通过，并提交股东大会进行审议通过。公司独立董事应当对利润分配方案发表明确意见。

股东大会对利润分配方案进行审议时，应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。公司在特殊情况下无法按照既定的现金分红政策确定当年利润分配方案的，应在年度报告中披露具体原因以及独立董事的明确意见。当年利润分配方案提交年度股东大会审议。

#### **5、利润分配政策的披露**

公司应当在定期报告中详细披露利润分配政策的制定及执行情况，说明是否符合公司章程的规定或者股东大会决议的要求，现金分红标准和比例是否明确和清晰，相关的决策程序和机制是否完备，独立董事是否尽职履责并发挥了应有的作用，中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益是否得到充分维护等。如涉及利润分配政策进行调整或变更的，还要详细说明调整或变更的条件和程序是否合规和透明等。

## **（二）利润分配政策的具体内容**

1、公司可以采取现金、股票或现金与股票相结合的方式分配股利。利润分配中，现金分红优于股票股利。具备现金分红条件的，应当采用现金分红进行利润分配，原则上每年度进行一次现金分红，公司董事会可以根据公司盈利情况及资金需求情况提议公司进行中期分红。

2、公司应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，参照下列情形的区分原则，并按照本章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

（1）公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

（2）公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%。

（3）公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

3、现金分红条件为：（1）公司该年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值；（2）审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；（3）无重大投资计划或重大现金支出事项（募集资金投资项目除外）发生。

重大投资计划或者重大现金支出指以下情形之一：

（1）公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或者购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的 50%，且超过 5,000 万元；

（2）公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或者购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 30%。

在上述条件同时满足时，公司应采取现金方式分配利润。公司每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 10%。未分配的可分配利润可留待以后年度进行分配，并用于保证公司的正常生产经营和支持公司的可持续发展。具体以现金方式分配的利润比例由董事会根据公司经营情况和有关规定拟定，经股东大会审议通过后实施。公司可以根据累计可供分配利润、公积金及现金流状

况，在保证足额现金分红及公司股本规模合理的前提下，可以采用发放股票股利方式进行利润分配。具体分配比例由董事会根据公司经营状况和中国证监会的有关规定拟定，并提交股东大会审议决定。

在上述条件未能同时满足时，公司可在相关法律法规及本章程允许的范围内根据公司的正常营运现金及发展要求选择采取现金分红或其他分红方式。

4、公司应当严格执行本章程确定的现金分红政策以及股东大会审议批准的现金分红具体方案。确有必要对公司章程确定的现金分红政策进行调整或者变更的，应当满足公司章程规定的条件，经过详细论证后，履行相应的决策程序，并经出席股东大会的股东所持表决权的 2/3 以上通过。

5、股票股利的发放条件：

(1) 公司未分配利润为正且当期可供分配利润为正；

(2) 董事会认为公司具有成长性、每股净资产的摊薄、股票价格与公司股本规模不匹配等真实合理因素且已在公开披露文件中对相关因素的合理性进行必要分析或说明，且发放股票股利有利于公司全体股东整体利益；

(3) 本次利润分配中已经按照本章程及有关规定保证了足额的现金分红。

6、如股东发生违规占用公司资金情形的，公司在分配利润时，先从该股东应分配的现金红利中扣减其占用的资金。

## **二、最近三年利润分配及未分配利润使用情况**

### **(一) 最近三年分红情况**

经公司 2019 年年度股东大会审议通过，2019 年度的分配方案为：本次利润分配以方案实施前的公司总股本 872,290,090 股为基数，每股派发现金红利 0.05 元（含税），共计派发现金红利 43,614,504.50 元。

经公司 2020 年年度股东大会审议通过，2020 年度的分配方案为：本次利润分配以方案实施前的公司总股本 872,290,090 股为基数，每股派发现金红利 0.14 元（含税），共计派发现金红利 122,120,612.60 元。

经公司 2021 年年度股东大会审议通过，2021 年度的分配方案为：本次利润分配以方案实施前的公司总股本 1,074,796,667 股为基数，每 10 股派发现金红利 0.80 元（含税），共计派发现金红利 85,983,733.36 元；以资本公积转增股本，每 10 股转增 2 股，转增股本 214,959,333 股，本次转增股本后公司总股本为 1,289,756,000 股。

公司最近三年分红的具体情况如下：

单位：万元

年度	现金分红金额	合并报表下 归属于母公司股东净利润	占比
2019年度	4,361.45	10,413.29	41.88%
2020年度	12,212.06	9,101.31	134.18%
2021年度	8,598.37	1,161.04	740.57%
<b>合计</b>	<b>25,171.88</b>	<b>20,675.64</b>	<b>121.75%</b>
最近三年年均净利润			6,891.88
最近三年累计现金分红额占最近三年年均净利润的比例			365.24%

## （二）最近三年未分配利润使用情况

最近三年，公司当年实现利润扣除现金分红后的剩余未分配利润均用于公司日常生产经营。

## 三、公司未来三年（2022-2024 年）股东分红回报规划

### （一）本规划考虑的因素

公司着眼于长远和可持续发展，以股东利益为出发点，注重对投资者利益的保护，并给予投资者稳定回报。在综合分析公司经营发展现状、发展目标、股东意愿、当前及未来盈利规模、现金流量状况、社会资金成本和外部融资环境等因素的基础上，结合公司所处行业的特点、发展趋势等情况，建立对投资者持续、稳定、科学的回报机制，保持利润分配政策的连续性和稳定性。

### （二）本规划的制定原则

在符合国家相关法律法规及公司章程的前提下，公司的利润分配政策应重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展，并充分听取股东特别是中小股东的意见和诉求，并结合独立董事、监事的意见，保证利润分配政策的连续性和稳定性。

### **（三）未来三年（2022-2024 年）的具体股东分红回报规划**

#### **1、利润分配的形式**

公司可以采取现金、股票或现金与股票相结合的方式分配股利。利润分配中，现金分红优于股票股利。采用股票股利进行利润分配时，公司应充分考虑公司成长性、每股净资产的摊薄、公司股价与公司股本规模的匹配性等真实合理因素。

#### **2、利润分配的条件和比例**

##### **（1）现金分红的具体条件及比例**

公司现金分红的具体条件为：

①公司该年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值；

②审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；

③无重大投资计划或重大现金支出事项（募集资金投资项目除外）发生。

重大投资计划或者重大现金支出指以下情形之一：

①公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或者购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的 50%，且超过 5,000 万元；

②公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或者购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 30%。

具备现金分红条件的，应当采用现金分红进行利润分配，原则上每年度进行一次现金分红，公司董事会可以根据公司盈利情况及资金需求情况提议公司进行中期分红。公司每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的 10%。未分配的可分配利润可留待以后年度进行分配，并用于保证公司的正常生产经营



和支持公司的可持续发展。具体以现金方式分配的利润比例由董事会根据公司经营情况和有关规定拟定，经股东大会审议通过后实施。公司可以根据累计可供分配利润、公积金及现金流状况，在保证足额现金分红及公司股本规模合理的前提下，可以采用发放股票股利方式进行利润分配。具体分配比例由董事会根据公司经营情况和中国证监会的有关规定拟定，并提交股东大会审议决定。

在上述分红条件未能同时满足时，公司可在相关法律法规及公司章程允许的范围内根据公司的正常营运现金及发展要求选择采取现金分红或其他分红方式。

公司应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，参照下列情形的区分原则，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

①公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

②公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

③公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

## **(2) 公司发放股票股利的具体条件**

公司发放股票股利的具体条件为：

①公司未分配利润为正且当期可供分配利润为正；

②董事会认为公司具有成长性、每股净资产的摊薄、股票价格与公司股本规模不匹配等真实合理因素且已在公开披露文件中对相关因素的合理性进行必要分析或说明，且发放股票股利有利于公司全体股东整体利益；

③本次利润分配中已经按照公司章程及有关规定保证了足额的现金分红。

## **3、利润分配的决策机制及程序**

### **(1) 利润分配政策研究论证程序**

公司制定利润分配政策或者因公司外部经营环境或者自身经营状况发生较

大变化而需要修改利润分配政策时，应当以股东利益为出发点，注重对投资者利益的保护并给予投资者稳定回报，由董事会就股东回报事宜进行专项研究论证，详细说明规划安排或进行调整的理由，并听取独立董事和公众投资者的意见。公司董事会和股东大会在利润分配政策的决策过程中可以通过电话、传真、邮件等方式听取独立董事和公众投资者尤其是中小股东的意见。

## **(2) 利润分配政策决策机制**

有关利润分配政策调整或变更的议案由董事会制定，并提交董事会审议，董事会审议时需经全体董事过半数同意并经二分之一以上独立董事同意方为通过。独立董事应当对利润分配政策调整或变更发表独立意见。

股东大会审议制定或修改利润分配政策时，须经出席股东大会会议的股东（包括股东代理人）所持表决权的三分之二以上表决通过。

## **(3) 具体利润分配方案的制定及审议**

公司董事会应根据公司利润分配政策以及公司的实际情况制定当年的利润分配方案。董事会在制定利润分配方案时，应当以保护股东权益为出发点，在认真研究和充分论证的基础上，具体确定现金分红或股票股利分配的时机、条件和比例。公司利润分配方案不得与公司章程的相关规定相抵触。独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。

董事会制定的利润分配方案应当经全体董事过半数以及独立董事二分之一以上表决通过，并提交股东大会进行审议通过。公司独立董事应当对利润分配方案发表明确意见。

股东大会对利润分配方案进行审议时，应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。公司在特殊情况下无法按照既定的现金分红政策确定当年利润分配方案的，应在年度报告中披露具体原因以及独立董事的明确意见。当年利润分配方案提交年度股东大会审议。

## **(4) 利润分配政策的披露**

公司应当在定期报告中详细披露利润分配政策的制定及执行情况，说明是否

符合公司章程的规定或者股东大会决议的要求，现金分红标准和比例是否明确和清晰，相关的决策程序和机制是否完备，独立董事是否尽职履责并发挥了应有的作用，中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益是否得到充分维护等。如涉及利润分配政策进行调整或变更的，还要详细说明调整或变更的条件和程序是否合规和透明等。

#### **（四）股东分红回报规划的制定周期**

公司至少每三年重新审阅一次股东分红回报规划，对公司股利分配政策做出适当且必要的修改，确定该时段的股东回报计划，并由公司董事会结合具体经营数据，充分考虑公司目前盈利规模、现金流量状况、发展所处阶段及当期资金需求等因素，制订具体的年度或中期分红方案。

## 第六节 其他披露事项

### 一、董事会关于除本次发行外未来十二个月内是否有其他股权融资计划的声明

除本次发行外，根据已经规划及实施的投资项目进度，综合考虑公司资本结构、融资需求等因素，公司未来 12 个月内不排除安排其他股权融资计划。若未来公司根据业务发展需要及资产负债状况安排股权融资，将按照相关法律法规履行审议程序和信息披露义务。

### 二、公司本次发行对即期回报的摊薄及填补措施

#### （一）本次发行摊薄即期回报对公司主要财务指标的影响

本次非公开发行摊薄即期回报对公司主要财务指标的影响的假设前提如下：

- 1、假设宏观经济环境、产业政策和市场情况未发生重大不利变化；
- 2、不考虑本次发行募集资金到账后，对公司生产经营、财务状况（如财务费用、投资收益）等的影响；
- 3、假设本次非公开发行于 2022 年 9 月初完成，该完成时间仅用于计算本次非公开发行股票摊薄即期回报对公司主要财务指标的影响，最终以经中国证监会核准后发行完成时间为准；
- 4、假设本次发行数量为 322,439,000 股，募集资金总额为 102,800.00 万元，未考虑发行费用影响，该发行股票数量及募集资金仅为公司用于本测算的估计，最终以经中国证监会核准发行的股票数量和募集资金为准；
- 5、公司 2021 年度归属于母公司股东的净利润为 11,610,406.55 元，扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润为-49,379,528.42 元；
- 6、假设 2022 年度归属于母公司股东的净利润、扣除非经常性损益后归属于

母公司股东的净利润较 2021 年度数据持平、上涨 10% 和下降 10% 的业绩分别测算；

7、在预测公司本次非公开发行后期末总股本和计算基本每股收益时，仅考虑本次非公开发行对总股本的影响，不考虑其他因素的影响；

8、在预测公司本次非公开发行后净资产时，未考虑除募集资金、净利润之外的其他因素对净资产的影响；

基于上述假设前提，在不同净利润增长率的假设条件下，本次非公开发行摊薄即期回报对公司主要财务指标的影响对比如下：

项目	2021 年度/ 2021 年 12 月 31 日	2022 年度/2022 年 12 月 31 日	
		本次发行前	本次发行后
期末总股本数（股）	1,074,796,667	1,074,796,667	1,397,235,667
<b>假设一：2022 年归属于母公司股东的净利润较 2021 年持平</b>			
归属于母公司股东的净利润（元）	11,610,406.55	11,610,406.55	11,610,406.55
扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润（元）	-49,379,528.42	-49,379,528.42	-49,379,528.42
基本每股收益（元/股）	0.0119	0.0108	0.0100
稀释每股收益（元/股）	0.0119	0.0108	0.0100
扣除非经常性损益后基本每股收益（元/股）	-0.0507	-0.0459	-0.0427
扣除非经常性损益后稀释每股收益（元/股）	-0.0507	-0.0459	-0.0427
加权平均净资产收益率	0.29%	0.27%	0.26%
扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率	-1.25%	-1.15%	-1.09%
<b>假设二：2022 年归属于母公司股东的净利润较 2021 年上涨 10%</b>			
归属于母公司股东的净利润（元）	11,610,406.55	12,771,447.21	12,771,447.21
扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润（元）	-49,379,528.42	-44,441,575.58	-44,441,575.58
基本每股收益（元/股）	0.0119	0.0119	0.0111

项目	2021 年度/ 2021 年 12 月 31 日	2022 年度/2022 年 12 月 31 日	
		本次发行前	本次发行后
稀释每股收益（元/股）	0.0119	0.0119	0.0111
扣除非经常性损益后基本每股收益（元/股）	-0.0507	-0.0413	-0.0385
扣除非经常性损益后稀释每股收益（元/股）	-0.0507	-0.0413	-0.0385
加权平均净资产收益率	0.29%	0.30%	0.28%
扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率	-1.25%	-1.04%	-0.98%

**假设三：2022 年归属于母公司股东的净利润较 2021 年下降 10%**

归属于母公司股东的净利润（元）	11,610,406.55	10,449,365.90	10,449,365.90
扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润（元）	-49,379,528.42	-54,317,481.26	-54,317,481.26
基本每股收益（元/股）	0.0119	0.0097	0.0090
稀释每股收益（元/股）	0.0119	0.0097	0.0090
扣除非经常性损益后基本每股收益（元/股）	-0.0507	-0.0505	-0.0470
扣除非经常性损益后稀释每股收益（元/股）	-0.0507	-0.0505	-0.0470
加权平均净资产收益率	0.29%	0.24%	0.23%
扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率	-1.25%	-1.27%	-1.20%

注：对基本每股收益和加权平均净资产收益率的计算公式按照中国证券监督管理委员会制定的《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》中的要求和《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 9 号—净资产收益率和每股收益的计算及披露》中的规定进行计算。

根据上述假设测算，本次非公开发行后相比发行前的每股收益和净资产收益率均有所下降，本次发行对公司的即期收益有一定摊薄影响。

## （二）本次发行摊薄即期回报的风险提示

本次非公开发行完成后，公司的股本规模、净资产规模较发行前将有较大幅度增长。但公司本次募集资金投资项目需要一定的建设周期，募集资金产生经济

效益需要一定的时间，导致净利润增长速度可能低于净资产增长速度，从而使得公司每股收益及净资产收益率等指标将在短期内出现一定程度的下降，股东即期回报存在着被摊薄的风险。

### **（三）本次发行的必要性和合理性**

本次发行的必要性和合理性详见本预案“第三节 董事会关于本次募集资金使用的可行性分析”之“二、本次募集资金投资项目可行性分析”部分相关内容。

### **（四）本次募投项目与公司现有业务的关系以及公司从事募投项目的储备情况**

#### **1、本次募集资金投资项目与公司现有业务的关系**

公司目前主要从事轮胎产品的研发、生产和销售，主要产品为全钢子午胎、半钢子午胎和斜交轮胎，广泛应用于卡客车、工程机械车及乘用车等。

本次非公开发行募集资金拟投资于柬埔寨高性能子午胎项目及补充流动资金。本项目具有良好的市场发展前景和经济效益，能够优化公司产品结构，提升产品市场占有率，提高公司国际化水平，提升盈利能力，从而进一步增强公司的核心竞争力，实现公司的长期可持续发展，维护股东的长远利益。

#### **2、公司从事募投项目在人员、技术、市场等方面的储备情况**

公司为拥有较强综合实力的轮胎制造企业，具备良好的项目实施基础，包括：具有较强技术研发实力，具有较好的品牌知名度及企业形象，拥有稳定、专业的营销团队和完善的营销网络，以及基于公司泰国工厂的成功经验等。具体内容详见本预案“第三节 董事会关于本次募集资金使用的可行性分析”之“二、本次募集资金投资项目可行性分析”部分的相关内容。

### **（五）填补被摊薄即期回报的具体措施**

本次发行可能导致投资者的即期回报有所下降。为保证本次募集资金有效运

用、有效防范即期回报被摊薄的风险，公司拟通过下列方式，增厚未来收益，实现公司业务的可持续发展，以填补即期回报：

### **1、严格执行募集资金管理**

根据《公司法》《证券法》等法律法规、规范性文件及《公司章程》的规定，公司制定了《募集资金管理办法》，对募集资金的存储、审批、使用、管理与监督做出了明确的规定，以在制度上保证募集资金的规范使用。为保障公司规范、有效使用募集资金，本次非公开发行募集资金到位后，公司董事会将持续监督公司对募集资金进行专项存储、保障募集资金用于募投项目建设、配合监管银行和保荐机构对募集资金使用的检查和监督，以保证募集资金合理规范使用，合理防范募集资金使用风险。

### **2、加快募投项目投资进度**

本次非公开发行募集资金到位前，为尽早实现投资效益，公司拟通过多种渠道积极筹措资金、调配资源，开展募投项目的建设；募集资金到位后，公司将加快推进募投项目建设，提高募集资金使用效率，加强项目相关的人才与技术储备，争取募投项目早日达成并实现预期效益，从而提高公司的盈利水平，增强未来几年的股东回报，降低发行导致的即期回报摊薄的风险。

### **3、及时应对经营风险**

公司主要进行轮胎的研发、生产和销售，总体来看，公司资产质量良好，运营能力较强。在经营发展过程中，公司面临着市场竞争日益加剧、原材料价格波动等风险。对此，公司通过产品差异化竞争、及时调整营销和采购策略、加大市场营销力度、持续推进产品研发等应对措施，将有效降低经营风险带来的不利影响。

### **4、完善利润分配制度**

根据《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第3号—上市公司现金分红》等相关文件规定，同时结合公司实际情况和公



公司章程的规定，公司制定了《未来三年（2022-2024年）股东分红回报规划》。公司将严格执行相关规定，切实维护投资者合法权益，强化中小投资者权益保障机制。本次发行后，公司将依据相关法律法规及公司章程规定，实施积极的利润分配政策，并注重保持连续性和稳定性，同时努力强化股东回报，切实维护投资者合法权益，并保障公司股东利益。

## （六）相关主体出具的承诺

1、公司控股股东红豆集团、实际控制人周耀庭、周海江、周海燕、刘连红、顾萃根据中国证监会相关规定，就公司对本次非公开发行摊薄即期回报采取填补措施事宜，做出承诺：

本人/本公司保证不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益，如违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人/本公司愿意承担相应的法律责任。

2、全体董事、高级管理人员在本次非公开发行完成后，保证仍将忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，并根据中国证监会相关规定，对公司填补摊薄即期回报措施能够得到切实履行做出如下不可撤销的承诺：

（1）承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。

（2）承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。

（3）承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。

（4）承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

（5）承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

作为填补回报措施相关责任主体之一，本人/本公司若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人/本公司同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人/本公司做出相关处罚或采取相关监管措施。

(以下无正文)

江苏通用科技股份有限公司

董事会

2022年6月8日

附件 2

证券代码：601500

证券简称：通用股份



**江苏通用科技股份有限公司**  
**非公开发行 A 股股票**  
**募集资金使用可行性分析报告**

二〇二二年五月

# 江苏通用科技股份有限公司

## 非公开发行 A 股股票募集资金使用可行性分析报告

江苏通用科技股份有限公司（以下简称“公司”、“通用股份”）基于轮胎行业广阔的市场空间、国家“一带一路”政策及国内轮胎企业全球化扩张的背景，增强公司核心竞争力和盈利能力，为投资者提供更高的投资回报，拟非公开发行股票，募集资金总额不超过 102,800.00 万元，具体发行数量由董事会根据股东大会的授权、中国证监会相关规定与保荐机构（主承销商）协商确定。

### 一、本次募集资金的使用计划

本次非公开发行募集资金总额（含发行费用）不超过 102,800.00 万元（含本数），扣除发行费用后的募集资金净额将用于投资以下项目：

单位：万元

序号	项目名称	投资总额	拟使用募集资金金额	实施主体
1	柬埔寨高性能子午胎项目	190,658.00	80,000.00	通用柬埔寨
2	补充流动资金	22,800.00	22,800.00	通用股份
合计		<b>213,458.00</b>	<b>102,800.00</b>	-

如实际募集资金低于拟投入募集资金，缺口将由公司通过自筹资金解决。本次非公开发行募集资金到位之前，若公司根据项目进度的实际情况利用自筹资金进行前期投入，在募集资金到位之后将予以置换。

公司已建立募集资金专项存储制度，本次非公开发行募集资金将存放于公司董事会决定的专项账户。

### 二、本次募集资金投资项目可行性分析

#### （一）柬埔寨高性能子午胎项目

## 1、项目实施背景

轮胎作为汽车的重要配套产品，随着汽车工业的发展呈现稳步发展的趋势。近年来全球汽车保有量一直保持平稳增长，巨大的汽车存量为轮胎行业的发展提供了广阔的市场空间。

近十年来，国内轮胎产品市场规模迅速提升，中国已成为全球轮胎生产第一大国。国内轮胎行业在产业高速发展时，面临着产能结构性过剩、经营环境趋严、生产成本提升、资源约束趋紧等诸多难题。此外，行业竞争、贸易壁垒和主要原材料价格波动等不利因素给轮胎企业的经营带来更多风险。为了应对上述情形，国内轮胎企业纷纷在经营计划和措施方面提出全球化发展战略，将全球化战略作为轮胎企业长期在国际市场上保持竞争力的关键举措。

全球化发展战略无疑将是大型轮胎企业长期在国际市场上保持竞争力的关键战略之一，“一带一路”倡议提出以来，已有数家国内轮胎生产企业在海外建立了原料加工或产品生产基地。国内橡胶轮胎企业有着强烈的“走出去”意愿，要改变过去的产品输出观念，追求更高层次的产业输出，实现合作共赢，让当地企业、百姓和国家真正得到好处，使中国橡胶轮胎企业成为其可依靠的伙伴，在国际市场树立品牌形象、强化竞争能力。

## 2、项目基本情况

本项目建设地点位于柬埔寨西哈努克港经济特区。项目主要建设内容为年产 500 万条高性能半钢子午线轮胎和 90 万条高性能全钢子午线轮胎项目。项目总投资约 190,658.00 万元人民币，拟使用募集资金 80,000.00 万元。本项目建设期 18 个月，预计 2023 年 6 月份投产。

## 3、项目实施的必要性

### (1) 布局原材料产地，符合企业发展的需要

轮胎产品对原材料价格粘性程度较高，天然胶作为主要原材料对轮胎产品成本影响较大。作为典型的资源约束型原材料，天然橡胶对地理环境、土壤、

气候、湿度等自然条件的要求较为严格，宜胶区域主要集中在东南亚地区，产量约占全球的 90%。柬埔寨是世界第六大天然橡胶产地，截至 2021 年，柬埔寨橡胶种植面积大约有 404,044 公顷。2021 年，柬埔寨出口橡胶 36.6 万吨，同比增长 8.3%。因此，公司在橡胶主要产地之一柬埔寨建设产线，可以合理节约天然橡胶进口税和运输费用，从而大幅降低原材料成本，有利于提升公司经营业绩，符合公司长远发展战略。

### **(2) 把握“一带一路”发展机遇，加速全球化战略布局**

自 2015 年起，我国积极践行“一带一路”倡议，就轮胎行业而言，亚太地区不仅是世界轮胎制造中心和原材料供应中心，未来也将成为全球轮胎市场的主要增长地区。公司泰国生产基地已于 2022 年进入全面投产阶段，具备年产 100 万条全钢子午胎和 600 万条半钢子午胎的产能规模。在经济全球化及国外市场强劲的产品需求和明显的供应链管理优势等大环境下，公司积极进行海外布局，投建柬埔寨海外生产基地，符合公司自主品牌战略，有利于公司把握“一带一路”发展机遇，充分发挥公司经营优势，向海外市场进行产品和品牌输出，满足公司进行全球化战略升级的需求。

### **(3) 强化应对市场竞争，提升企业综合能力**

当前世界经济贸易体系逐渐完善，各类实体产业经济全球化早已成为各个国家地区共同认可的趋势。就轮胎行业来看，亚洲是世界轮胎制造中心和原材料供应中心，而中国也已成为全球最大的轮胎生产国和出口国，随着国际贸易壁垒的不确定性，国内轮胎企业都将面临市场竞争进一步加剧的风险，因此加速走出去，布局海外生产基地建设，有利于提升市场竞争力。

### **(4) 补充营运资金，优化资本结构**

轮胎行业属于资本密集型行业，具有较显著的规模效应，在新建、扩建、改建及日常经营中所需资金规模较大。本次发行募集资金到位后将其中一部分用于补充流动资金，有利于优化公司资产负债结构，降低财务费用支出，提升公司盈利能力。

## 4、项目实施的可行性

### (1) 公司具有雄厚的实力支持

公司为拥有较强综合实力的轮胎制造企业，具备良好的项目实施基础：

①公司具有较强技术研发实力。公司建有国家级工业设计中心、国家级技术中心平台和国家认可实验室，承担国家和江苏省火炬计划等项目，深入与科研院所、高校、国际一流供应商开展产学研战略合作，截至 2021 年末，公司累计获得授权专利 394 项，其中发明专利保有量位居中国轮胎企业前列。2021 年，公司荣获“江苏省星级上云企业”、“无锡市智能工厂”称号。本项目采用的生产技术为公司自主研发形成，工艺技术较为成熟。

②公司具有较好的品牌知名度及企业形象。公司以产品质量、客户口碑为基础，公司通过积极开展品牌推广和售后服务工作逐步形成了良好的品牌知名度，产品在细分市场中的占有量不断提高。同时，公司具有较完善的营销及管理体系，打造了一支高素质的营销、管理团队，产品出口至美国、欧洲、东南亚等多个海外国家和地区。公司旗下拥有“千里马、赤兔马、骐马、喜达通、通运”等多个知名品牌，其中“千里马”品牌荣获国家工商总局授予的“中国驰名商标”称号并被评为江苏省名牌。在 2017 年全国实施用户满意工程评选活动中，“千里马”品牌一举摘得“2017 全国用户满意产品”荣誉称号。同时，公司旗下“骐马”品牌 2017 年 11 月被江苏省商务厅评为“江苏省重点培育和发展的国际知名品牌”。2019 年至 2021 年，公司“千里马”品牌位列中国 500 最具价值品牌和中国轮胎十大影响力品牌。2021 年，公司荣获“2021 轮胎之星——技术创新突破奖”、千里马杜仲胶轮胎 5X290 荣获“年度安全卡客车轮胎”。

③公司拥有稳定、专业的营销团队和完善的营销网络。公司在全国开发了 10,000 余家形象店、招牌店，是中国全钢载重子午线轮胎替换市场的领军企业。公司实施品牌聚焦策略，加大旗下各品牌门店建设，2021 年新增门店 850 余家，进一步深耕渠道，提高门店销量和中高端产品占比。公司营销团队稳定，超过 60% 的营销人员具有三年及以上轮胎行业销售经验。公司投入资源进行营销渠道建设，发展优质经销商队伍，全国营销网络和众多零售终端网络保证了公司

产品销售的稳定性，推动公司新业务的开展和新产品的推广。公司连续多年在美国 SEMA 展（Specialty Equipment Market Association）、德国科隆国际轮胎展亮相，使得公司品牌辐射面快速延伸、知名度不断提升。

④基于公司泰国工厂的成功经验。公司于 2018 年底出资 3 亿美金投建泰国生产基地，建设年产 100 万条全钢子午线轮胎和 600 万条半钢子午线轮胎项目。公司自投建以来，已成功生产运营，拥有先进的生产技术、完整优秀的技术管理团队，具备产品的批量生产能力，截至 2021 年末公司泰国工厂已具备全钢 100 万条、半钢 600 万条的产能规模，海外生产、营销、管理运营经验进一步巩固和深化。泰国生产基地有效扩充了公司产能，进一步优化产品结构，巩固市场地位，提高抵御市场风险的能力，提升公司的核心竞争力，促进公司的长期可持续发展。

## （2）项目实施地良好的发展环境

①良好的政治生态环境和投资环境。目前柬埔寨国内政治环境稳定，经济保持平稳增长，为公司的可持续发展提供了充分的保障；另一方面，作为亚洲基础设施投资银行的创始成员国、中国“一带一路”倡议的重要沿线国家，柬埔寨早已成为中国的全面战略合作国家。一直以来，两国政府积极推动中柬关系实现全方位、多领域、深层次发展，中国“一带一路”与柬埔寨谋求社会经济发展的需求实现共振，橡胶作为柬埔寨的重要支柱产业，已成为柬埔寨政府引入全球特别是中国投资者的主要领域。《区域全面经济伙伴关系协定》（RCEP）和《中华人民共和国政府和柬埔寨王国政府自由贸易协定》（“中柬自贸协定”）于 2022 年 1 月正式生效实施，柬埔寨的投资环境将得到进一步优化，中国对柬埔寨的出口和投资将迎来新机遇。

②显著的优惠政策。柬埔寨是东盟成员国之一，允许外汇资金自由出入。2004 年，柬埔寨正式成为 WTO 成员。可享受美国、欧盟、日本等国家或地区给予的普惠制待遇。在西哈努克港经济特区投资建厂，还可享受多重优惠政策，如企业用于生产的机械设备、建筑材料、零配件、原材料等免征进口税；最多可获 6 年至 9 年盈利税的免税期；产品出口免征出口税；生产设备、建筑材料免征增值税；服务于出口市场的产业，原材料免征增值税等。



③充沛的劳动力资源。柬埔寨一直被视为东南亚最具发展活力的国家之一，人力资源优势明显，相对经济的用工成本也是西哈努克港经济特区吸纳投资者兴业的重要因素。柬埔寨人口年轻化特点明显，劳动力资源比较充沛。2022年，柬埔寨将制衣、制鞋业最低工资标准提高至月薪194美元，相比国内，劳动力成本相对较低。

西哈努克港经济特区还可为入驻企业提供人力资源服务，包括定期举办劳工招聘会，将企业的招工需求与柬埔寨全国各地的人才资源进行有效对接。另外，中国政府援建的职业技术培训中心也落户于西哈努克港经济特区内，届时，将为特区乃至整个柬埔寨培养大批产业工人。

### **(3) 项目实施地区区位优势明显**

本次项目所在地——柬埔寨西哈努克港经济特区，由公司控股股东红豆集团联合中柬企业共同开发建设，是中柬唯一一个签订双边政府协定的国家级经贸合作区，是柬埔寨发展最好的经济特区，也是中柬共建“一带一路”的重要成果。

西哈努克港经济特区总体规划面积约11.13平方公里，紧邻柬埔寨4号国道，距西哈努克国际港口及火车站12公里，距西哈努克国际机场仅3公里，距柬埔寨首都金边仅212公里，海陆空交通便利。作为柬埔寨唯一的天然深水港，西哈努克国际港口占据着重要的贸易通道，适合大型船舶停靠，对于进出口海运来说地理位置绝佳。

西哈努克港经济特区具备“五通一平”条件，拥有“一站式”行政服务窗口，对投资企业提供从注册建厂到产品交易等所有环节所需行政审批的全方位协助，投资环境优越。

柬埔寨政府出台了《2015—2025 工业发展计划》，指出要把西哈努克省开发为综合性的示范经济特别区。经过10多年的建设，截至2021年末，已有来自中国、欧美、东南亚等国家和地区的170家企业在西哈努克港经济特区平台上实现了共赢发展，区内从业人员近3万人，初步实现了产业链集群平台效应。在产业集中的背景下，企业可以充分利用集聚优势、分享先进技术，还可以利

用集聚区内共同的基础设施、交通设施等来节省成本。

2021年，西哈努克港经济特区取得了抗击新冠肺炎疫情的阶段性胜利，全区企业全年完成进出口总额 22.34 亿美元，比上一年增长 42.75%，实现了逆势增长，为稳定当地员工就业及促进经济社会发展起到了积极的推动作用。

## 5、项目投资概算

项目计划总投资 190,658.00 万元，主要包括建筑工程费、设备购置费、安装工程费、工程建设其他费用以及流动资金等；拟使用募集资金投入不超过 80,000.00 万元，具体构成如下：

单位：万元

序号	投资项目	投资金额	拟使用募集资金金额
1	设备购置费用	97,979.00	80,000.00
2	安装工程费用	7,330.00	-
3	建筑工程费用	46,198.00	-
4	其他建设费用	7,639.00	-
5	预备费	4,774.00	-
6	建设期利息	4,165.00	-
7	流动资金	22,573.00	-
合计		<b>190,658.00</b>	<b>80,000.00</b>

本项目全部达产后，预计新增年均营业收入（不含税）221,119.00 万元，新增年均利润总额 24,956.00 万元，项目税后财务内部收益率为 14.36%。

## 6、项目涉及报批事项情况

序号	备案/审批文件	备案/审批部门	文件编号	备案/审批日期	有效期
1	《企业境外投资证书》	江苏省商务厅	境外投资证第 N3200202200029	2022 年 1 月 11 日	2 年
2	《境外投资项目备案通知书》	江苏省发展和改革委员会	苏发改外资[2022]198 号	2022 年 2 月 23 日	2 年

### （二）补充流动资金

## **1、项目具体情况**

为缓解公司流动资金压力，减轻财务负担，提升可持续发展能力，公司本次非公开发行股份拟以募集资金 22,800.00 万元用于补充流动资金。

## **2、补充流动资金的必要性和合理性分析**

### **(1) 公司生产规模扩大增加了对营运资金的需求**

公司所处轮胎行业属于重资产行业，在前期投资和后期运营中均需投入大量资金。随着公司业务的发展和多个新建、改扩建项目近年来逐步完成，对营运资金的需求逐步加大。本次发行募集资金到位后将其中一部分用于补充流动资金，有利于缓解公司运营资金压力，促进公司业务发展。

### **(2) 降低财务负担，优化资本结构**

2019 年末、2020 年末及 2021 年末，公司资产负债率（合并口径）分别为 47.21%、51.86%和 51.95%。随着公司业务的发展，资产负债率逐年升高，公司财务负担增加，同时也面临一定的财务风险。公司本次募集资金用于补充流动资金，有利于降低财务负担，优化公司资本结构，降低偿债风险，提高公司抗风险能力和持续盈利能力。

## **三、本次发行对公司经营管理、财务状况等的影响**

### **(一) 本次发行对公司经营管理的影响**

本次募集资金投资项目围绕公司主营业务展开，符合国家相关的产业政策以及未来公司整体战略发展方向，有利于提升公司的综合实力，对公司的发展战略具有积极作用。本次项目具有良好的市场发展前景和经济效益，能够优化公司产品结构，提高公司自动化水平，提升公司产品市场占有率，并进一步增强公司的核心竞争力和抵御风险的能力，实现公司的长期可持续发展，维护股东的长远利益。

### **(二) 本次发行对公司财务状况的影响**

本次非公开发行完成后，公司总资产与净资产规模将同时增加，资产负债率水平将有所下降，有利于增强公司抵御财务风险的能力，进一步优化资产结构，降低财务成本和财务风险，增强未来的持续经营能力。同时，随着募集资金投资项目的完成，现有主营业务进一步完善升级，可有效拓宽客户渠道及稳步提升营业收入，项目效益将逐步显现，进一步改善公司财务状况。

（以下无正文）

江苏通用科技股份有限公司

董事会

2022年6月8日

# **江苏通用科技股份有限公司**

## **前次募集资金使用情况的专项报告**

### **（截至 2022 年 3 月 31 日止）**

江苏通用科技股份有限公司（以下简称“公司”）根据中国证监会《关于前次募集资金使用情况报告的规定》（证监发行字[2007]500号）的规定，编制截至2022年3月31日止前次募集资金使用情况的专项报告。本报告所指前次募集资金包括2019年3月非公开发行股票募集的资金（以下简称“2019年非公开发行募集资金”）及2021年6月非公开发行股票募集的资金（以下简称“2021年非公开发行募集资金”）。2019年非公开发行募集资金及2021年非公开发行募集资金合称为“前次募集资金”。

## **一、前次募集资金的募集及存放情况**

### **（一）2019年非公开发行募集资金**

经中国证监会《关于核准江苏通用科技股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2018]1573号）核准，公司非公开发行股票145,371,005股，发行价格6.45元/股，募集资金总额937,642,982.25元，募集资金净额922,760,056.14元，上述募集资金于2019年3月19日到账，并经江苏公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）验证（苏公W[2019]B016号《验资报告》）。本次募集资金用于120万条高性能智能化全钢子午胎建设项目。

为了规范募集资金的管理和使用，提高资金使用效率和效益，保护投资者权益，公司按照《公司法》《证券法》《上市公司证券发行管理办法》《上市公司监管指引第2号——上市公司募集资金管理和使用监管要求》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律法规的规定，结合公司实际情况，制定了《江苏通用科技股份有限公司募集资金管理办法》。

公司对募集资金实行专户储存，在银行设立募集资金专户，连同保荐机构中信建投证券股份有限公司于2019年3月分别与中国农业银行股份有限公司无锡锡山支行、江苏银行股份有限公司无锡分行签订了《募集资金专户存储三方监管协议》，明确各方权利和义务。2020年9月，公司更换保荐机构，由中信建投证券股份有限公司更换为华英证券有限责任公司。华英证券有限责任公司分别与中国农业银行股份有限公司无锡锡山支行、江苏银行股份有限公司无锡分行签订了《募集资金专户存储三方监管协议》，明确各方权利和义务。三方监管协议与上海证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异，公司在使用募集资金时严格遵照履行。

2019年非公开发行共2个募集资金专户，募集资金存放情况如下：

单位：人民币元

开户银行	银行账户	初始存放金额	截至 2022 年 3 月 31 日余额	备注
中国农业银行股份有限公司无锡锡山支行	10651501040011933	462,421,491.25	15,498.23	募集资金专户
江苏银行股份有限公司无锡分行	29010183000225769	462,421,491.00	33.54	募集资金专户
<b>合计</b>	-	<b>924,842,982.25 (注)</b>	<b>15,531.77</b>	-

注：本次发行募集资金净额922,760,056.14元，以上账户初始存放金额和募集资金净额的差异原因为部分发行费用尚未支付。

截至 2022 年 3 月 31 日，2019 年非公开发行募集资金专户余额为结余利息尚未转出。

## （二）2021年非公开发行募集资金

经中国证监会《关于核准江苏通用科技股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可[2021]192号）核准，公司非公开发行197,986,577股，发行价格4.47元/股，募集资金总额884,999,999.19元，募集资金净额871,938,010.58元，上述资金于2021年6月16日到账，并经公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）验证（苏公W[2021]B065号《验资报告》）。本次募集资金用于泰国高性能子午胎项目及补充流动资金。

公司对募集资金实行专户储存，在银行设立募集资金专户，连同保荐机构华

英证券有限责任公司于2021年6月分别与中国工商银行股份有限公司无锡锡山支行、中国银行股份有限公司无锡锡山支行、江苏银行股份有限公司无锡分行签订了《募集资金专户存储三方监管协议》；因泰国高性能子午胎项目的实施主体为公司全资子公司通用橡胶（泰国）有限公司，因此同时与中国工商银行（泰国）股份有限公司签订了《募集资金专户存储三方监管协议》，明确各方权利和义务。三方监管协议与上海证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异，公司在募集使用募集资金时严格遵照履行。

2021年非公开发行共4个募集资金专户，募集资金存放情况如下：

单位：人民币元

开户银行	银行账户	初始存放金额	截至 2022 年 3 月 31 日余额	备注
中国工商银行股份有限公司无锡锡山支行	1103026319200522385	300,000,000.00	6,437.22	募集资金专户
中国银行股份有限公司无锡锡山支行	536576252485	272,499,999.19	51,097.46	募集资金专户
江苏银行股份有限公司无锡分行	29010188000268688	300,000,000.00	14,696.13	募集资金专户
中国工商银行(泰国)股份有限公司	5100110198	-	3,757.77	募集资金专户
<b>合计</b>	-	<b>872,499,999.19 (注)</b>	<b>75,988.58</b>	-

注：本次发行募集资金净额为871,938,010.58元，以上账户初始存放金额和募集资金净额的差异原因为部分发行费用尚未支付。

截至 2022 年 3 月 31 日，2021 年非公开发行募集资金专户余额为结余利息尚未转出。

## 二、前次募集资金使用情况

### （一）2019年非公开发行募集资金

2022年1月，120万条高性能智能化全钢子午胎建设项目建设完成。2019年非公开发行募集资金使用情况对照表见本报告附件1。

## **(二) 2021年非公开发行募集资金**

2021年12月，泰国高性能子午胎项目建设完成。2021年非公开发行募集资金使用情况对照表见本报告附件2。

## **三、前次募集资金变更情况**

### **(一) 2019年非公开发行募集资金**

截至2022年3月31日，2019年非公开发行募集资金实际投资项目不存在发生变更的情况。

### **(二) 2021年非公开发行募集资金**

截至2022年3月31日，2021年非公开发行募集资金实际投资项目不存在发生变更的情况。

## **四、前次募集资金投资先期投入项目转让及置换情况**

### **(一) 2019年非公开发行募集资金**

#### **1、募投项目对外转让情况**

截至2022年3月31日，2019年非公开发行募集资金募投项目不存在对外转让的情况。

#### **2、募投项目先期投入及置换情况**

在募集资金到位前，为保障募集资金投资项目顺利进行，公司利用自筹资金对募集资金投资项目进行了先行投入。

2019年3月27日，公司第四届董事会第二十一次会议、第四届监事会第十八次会议，审议通过《关于以募集资金置换预先投入的自筹资金的议案》，同意公司以募集资金171,335,781.48元置换已预先投入募投项目的自筹资金。江苏公证



天业会计师事务所（特殊普通合伙）就上述置换情况进行审核并出具了《以自筹资金预先投入募投项目的鉴证报告》（苏公W[2019]E1091号）。公司独立董事、监事会、保荐机构对上述事项发表了同意意见。

## **（二）2021年非公开发行募集资金**

### **1、募投项目对外转让情况**

截至2022年3月31日，2021年非公开发行募集资金募投项目不存在对外转让的情况。

### **2、募投项目先期投入及置换情况**

在募集资金到位前，为保障募集资金投资项目顺利进行，公司利用自筹资金对募集资金投资项目进行了先行投入。

2021年6月18日，公司召开第五届董事会第十七次会议、第五届监事会第十四次会议，审议通过《关于以募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》，同意公司以募集资金387,082,091.09元置换已预先投入募投项目的自筹资金。公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）就上述置换情况进行审核并出具了《以自筹资金预先投入募投项目的鉴证报告》（苏公W[2021]E1343号）。公司独立董事、监事会、保荐机构对上述事项发表了同意意见。

## **五、前次募集资金投资项目最近3年实现效益的情况**

### **（一）2019年非公开发行募集资金**

#### **1、募集资金投资项目产生的经济效益情况**

2019年非公开发行募集资金投资项目最近3年实现效益的情况见本报告附件3。

## **2、募集资金投资项目无法单独核算效益的情况**

截至2022年3月31日，2019年非公开发行募集资金投资项目不存在无法单独核算效益的情况。

## **3、募集资金投资项目累计实现的收益情况**

根据公司于2018年8月3日披露的《非公开发行A股股票预案（修订稿）》，2019年非公开发行募集资金投资项目为120万条高性能智能化全钢子午胎建设项目。本项目建成后，完全达产年新增利润总额36,266万元。

承诺效益的计算以完全达产年为效益计算期间。120万条高性能智能化全钢子午胎建设项目于2022年1月达到预定可使用状态，至截止日（2022年3月31日）尚未达到一个会计年度，且受到2022年一季度国内疫情影响，所实现效益尚无法与承诺效益进行对比。

## **（二）2021年非公开发行募集资金**

### **1、募集资金投资项目产生的经济效益情况**

2021年非公开发行募集资金投资项目最近3年实现效益的情况见本报告附件4。

### **2、募集资金投资项目无法单独核算效益的原因及其情况**

截至2022年3月31日，2021年非公开发行募集资金投资项目不存在无法单独核算效益的情况。

### **3、募集资金投资项目累计实现的收益情况**

根据公司于2020年9月27日披露的《非公开发行A股股票预案》，募集资金投资项目为泰国高性能子午胎项目及补充流动资金。其中泰国高性能子午胎项目建成后，完全达产年新增利润总额32,774万元。

承诺效益的计算以完全达产年为效益计算期间。泰国高性能子午胎项目于2021年12月达到预定可使用状态，至截止日（2022年3月31日）尚未达到一个会计年度，所实现效益尚无法与承诺效益进行对比。

补充流动资金项目不涉及累计实现收益与承诺累计收益的情况。

## **六、前次发行涉及以资产认购股份的相关资产运行情况**

### **（一）2019年非公开发行募集资金**

2019年非公开发行不涉及以资产认购股份的情况。

### **（二）2021年非公开发行募集资金**

2021年非公开发行不涉及以资产认购股份的情况。

## **七、闲置募集资金的使用**

### **（一）2019年非公开发行募集资金**

#### **1、闲置募集资金暂时补充流动资金**

2019年10月9日，公司第四届董事会第三十二次会议审议通过《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，在不影响募投项目建设和募集资金正常使用的前提下，使用总额不超过30,000万元的闲置募集资金暂时用于补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月。2020年9月7日，公司已将上述暂时用于补充流动资金的闲置募集资金30,000万元全部归还至募集资金专用账户，并将归还募集资金的相关情况及时通知了公司保荐机构及保荐代表人。

2020年9月8日，公司第五届董事会第九次会议审议通过《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，在确保募集资金投资项目建设的资金需求以及募集资金使用计划正常进行的前提下，使用总额不超过28,000万元的

闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。2021 年 8 月 16 日，公司已将上述暂时用于补充流动资金的闲置募集资金 28,000 万元全部归还至募集资金专用账户，并将归还募集资金的相关情况及时通知了公司保荐机构及保荐代表人。

2021 年 8 月 16 日，公司第五届董事会第二十一次会议审议通过《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，在确保募集资金投资项目建设的资金需求以及募集资金使用计划正常进行的前提下，使用总额不超过 20,000 万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。2022 年 3 月 4 日，公司已提前将上述部分闲置募集资金 11,081 万元归还至募集资金专用账户，并将上述归还情况及时通知了公司保荐机构及保荐代表人。

## 2、闲置募集资金现金管理

2019年3月27日，公司召开第四届董事会第二十一次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意在12个月内使用不超过6.5亿元的闲置募集资金适时购买安全性高、流动性好、有保本约定的理财产品。公司独立董事、监事会、保荐机构已分别发表了同意意见。公司于2019年3月29日披露了《江苏通用科技股份有限公司关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号2019-021）。

2020年4月1日，公司召开第五届董事会第四次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意在12个月内使用不超过3亿元的闲置募集资金适时购买低风险、保本型理财产品。公司独立董事、监事会、保荐机构已分别发表了同意意见。公司于2020年4月2日披露了《江苏通用科技股份有限公司关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号2020-025）。

至2022年3月31日止，2019年非公开发行闲置募集资金购买理财产品的具体情况如下：

单位：人民币万元

开户银行	产品名称	产品类型	购买日期	购买金额	到期日期	收回金额	理财收益
中国农业银行 股份有限公司无锡锡 山支行	“汇利丰”2019 年第4756期对公定 制人民币结构性存 款产品	保本浮动收 益	2019-4-10	16,000.00	2019-5-17	16,000.00	57.58
	“汇利丰”2019 年第4767期对公定 制人民币结构性存 款产品	保本浮动收 益	2019-4-10	12,000.00	2019-7-12	12,000.00	110.07
	“汇利丰”2019 年第4974期对公定 制人民币结构性存 款产品	保本浮动收 益	2019-5-22	7,000.00	2019-6-28	7,000.00	25.19
	“汇利丰”2019 年第5264期对公定 制人民币结构性存 款产品	保本浮动收 益	2019-7-9	7,000.00	2019-8-16	7,000.00	25.19
	“汇利丰”2019 年第5321期对公定 制人民币结构性存 款产品	保本浮动收 益	2019-7-16	10,000.00	2019-10-18	10,000.00	82.81
	“汇利丰”2019 年第5580期对公定 制人民币结构性存 款产品	保本浮动收 益	2019-8-27	5,000.00	2019-10-11	5,000.00	19.29
	“汇利丰”2019 年第5996期对公定 制人民币结构性存 款产品	保本浮动收 益	2019-10-29	10,000.00	2020-2-5	10,000.00	88.60
	“汇利丰”2020 年第4245期人民 币结构存款	保本浮动收 益	2020/2/11	7,000.00	2020/3/27	7,000.00	12.08
	“汇利丰”2020 年第4688结构性 存款	保本浮动收 益	2020/4/2	3,500.00	2020/6/24	3,500.00	11.79
	“汇利丰”2020 年第4689结构性 存款	保本浮动收 益	2020/4/2	3,500.00	2020/6/24	3,500.00	51.11
	“汇利丰”2020 年第5756期存款	保本浮动收 益	2020/7/20	5,000.00	2020/10/16	5,000.00	37.54
江苏银行股 份有限公司	江苏银行可提前 终止结构性存款	保本非固定 期限型	2019-4-3	15,600.00	2019-7-3	15,600.00	152.25

开户银行	产品名称	产品类型	购买日期	购买金额	到期日期	收回金额	理财收益
无锡分行	江苏银行可提前终止结构性存款	保本非固定期限型	2019-4-3	20,000.00	2019-10-8	20,000.00	400.83
	江苏银行可提前终止结构性存款	保本非固定期限型	2019-7-4	15,600.00	2019-10-8	15,600.00	146.86

截至 2022 年 3 月 31 日，2019 年非公开发行闲置募集资金购买理财产品未到期余额为 0 元。

## (二) 2021年非公开发行募集资金

### 1、闲置募集资金暂时补充流动资金

截至 2022 年 3 月 31 日，本次非公开发行股票不存在使用闲置募集资金暂时补充流动资金的情况。

### 2、闲置募集资金现金管理

2021 年 7 月 12 日，公司召开第五届董事会第二十次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意在 12 个月内使用不超过 15,000 万元的闲置募集资金购买低风险、保本型理财产品，公司独立董事、监事会、保荐机构发表了同意意见。公司于 2021 年 7 月 13 日披露了《江苏通用科技股份有限公司关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2021-060）。

至 2022 年 3 月 31 日止，2021 年非公开发行闲置募集资金购买理财产品的具体情况如下：

单位：人民币万元

开户银行	产品名称	产品类型	购买日期	购买金额	到期日期	收回金额	理财收益
中国银行股份有限公司	(江苏) 对公结构性存款 202105525	保本保最低收益型	2021-07-14	5,000.00	2021-10-19	5,000.00	49.19
	挂钩型结构性存款 (机构客户)	保本保最低收益型	2021-10-22	2,000.00	2021-11-29	2,000.00	2.88

截至2022年3月31日，2021年非公开发行闲置募集资金购买理财产品未到期

余额为0元。

## 八、前次募集资金结余及节余募集资金使用情况

### （一）2019年非公开发行募集资金

#### 1、前次募集资金未使用完毕的金额及原因

2022年1月，120万条高性能智能化全钢子午胎建设项目建设完成，实际投资总额84,746.10万元，募集资金未使用金额（包括利息收入）8,918.88万元。前次募集资金项目的实际投资总额与承诺存在差异及募集资金未使用完毕的原因如下：

（1）公司在募集资金投资项目实施过程中，严格按照募集资金管理的有关规定使用募集资金，根据项目规划结合实际情况，秉承合理、节约、有效的原则，审慎使用募集资金。同时，公司加强项目建设各个环节费用的控制、监督和管理，在确保募投项目质量的前提下，降低项目建设成本和费用，节约部分采购成本和项目管理成本，节约了部分募集资金。

（2）募集资金投资项目实施过程中，公司为提高募集资金使用效率，将部分暂时闲置募集资金购置理财产品，获得了一定投资收益。

（3）本次募投项目结项节余资金包括募投项目部分待支付、支付周期较长的项目尾款及质量保证金，公司将节余资金永久补充流动资金，提升资金使用效率，利于日常生产经营。

#### 2、剩余资金的使用计划和安排

公司于2022年3月11日召开第五届董事会第三十三次会议和第五届监事会第二十八次会议，审议通过《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，将120万条高性能智能化全钢子午胎建设项目予以结项。结项后，为提高节余募集资金使用效率，公司将节余募集资金（包括利息收入）8,918.88万元永久性补充流动资金。独立董事、保荐机构发表了同意意见。根据《上海证

券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》的相关规定，本次节余募集资金（包括利息收入）低于募集资金净额10%，无需提交股东大会审议。公司于2022年3月12日披露了《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》（编号：2022-017）。

## （二）2021年非公开发行募集资金

### 1、前次募集资金未使用完毕的金额及原因

2021年12月，泰国高性能子午胎项目建设完成，2021年非公开募集资金投资项目实际投资总额87,327.89万元，与承诺投资金额不存在较大差异。截至2022年3月31日，2021年非公开募集资金专户余额为7.60万元，为结余利息尚未转出。

### 2、剩余资金的使用计划和安排

为合理配置资金、提高募集资金使用效率，结合公司当前经营情况，募投项目节余募集资金（包括利息收入）将永久补充流动资金，用于公司日常经营活动。根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》的相关规定，本次节余募集资金（包括利息收入）低于500万、低于募集资金净额5%，免于履行董事会、股东大会审议以及独立董事、保荐机构、监事会发表意见等程序，相关使用情况已在公司《2021年年度报告》中进行披露。

## 九、前次募集资金使用的其他情况

截至2022年3月31日，前次募集资金使用不存在其他问题，前次募集资金使用情况与公司定期报告和其他信息披露文件不存在差异。

江苏通用科技股份有限公司

董事会

2022年6月8日



## 附件1:

## 2019年非公开发行募集资金使用情况对照表

截至2022年3月31日

单位:万元

募集资金总额:			92,276.01			已累计使用募集资金总额:			84,746.10	
变更用途的募集资金总额:			-			各年度使用募集资金总额:			84,746.10	
						2019年:			47,013.21	
						2020年:			18,123.78	
变更用途的募集资金比例:			-			2021年:			8,918.51	
						2022年1-3月:			10,690.61	
投资项目			募集资金投资总额			截止日募集资金累计投资额			实际投资金额与募集后承诺投资金额的差额	项目达到预定可使用状态日期(或截止日项目完工程度)
序号	承诺投资项目	实际投资项目	募集前承诺投资金额	募集后承诺投资金额	实际投资金额	募集前承诺投资金额	募集后承诺投资金额	实际投资金额		
1	120万条高性能智能化全钢子午胎建设项目	120万条高性能智能化全钢子午胎建设项目	92,276.01	92,276.01	84,746.10	92,276.01	92,276.01	84,746.10	-7,529.91	2022年1月
合计	-	-	<b>92,276.01</b>	<b>92,276.01</b>	<b>84,746.10</b>	<b>92,276.01</b>	<b>92,276.01</b>	<b>84,746.10</b>	<b>-7,529.91</b>	-

注1:受新冠疫情影响,120万条高性能智能化全钢子午胎建设项目部分国内外生产设备供应商供货时间较预期计划延迟,导致设备安装、调试及建设进度延后,公司于2020年8月25日召开第五届董事会第八次会议及第五届监事会第七次会议,审议通过《关于调整募投项目实施进度的议案》,将项目预计完工日期由2020年9月调整至2021年9月,独立董事、保荐机构发表了同意意见。由于新冠疫情反复,项目设备安装与调试进度持续受到影响,本项目于2022年1月建设完成,公司于《2021年第三季度报告》《2021年年度报告》等公告中对相关情况进行了披露。

注2:2022年1月,120万条高性能智能化全钢子午胎建设项目建设完成。公司于2022年3月11日召开第五届董事会第三十三次会议和第五届监事会第二十八次会议,审议通过《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》,将120万条高性能智能化全钢子午胎建设项目予以结项。结项后,为提高节余募集资金使用效率,公司将节余募集资金(包括利息收入)8,918.88万元永久性补充流动资金。独立董事、保荐机构发表了同意意见。根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》的相关规定,本次节余募集资金(包括利息收入)低于募集资金净额10%,无需提交股东大会审议。公司于2022年3月12日披露了《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》(编号:2022-017)。

注:合计数与各加数直接相加之和在尾数上存在差异,系四舍五入所致。

## 附件2:

## 2021年非公开发行募集资金使用情况对照表

截至2022年3月31日

单位:万元

募集资金总额:			87,193.80			已累计使用募集资金总额:			87,327.89	
变更用途的募集资金总额:			-			各年度使用募集资金总额:			87,327.89	
变更用途的募集资金比例:			-			2021年:			86,132.17	
						2022年1-3月:			1,195.72	
投资项目			募集资金投资总额			截止日募集资金累计投资额			实际投资金额与募集后承诺投资金额的差额	项目达到预定可使用状态日期(或截止日项目完工程度)
序号	承诺投资项目	实际投资项目	募集前承诺投资金额	募集后承诺投资金额	实际投资金额	募集前承诺投资金额	募集后承诺投资金额	实际投资金额		
1	泰国高性能子午胎项目	泰国高性能子午胎项目	62,000.00	62,000.00	62,211.15	62,000.00	62,000.00	62,211.15	211.15	2021年12月
2	补充流动资金	补充流动资金	26,500.00	25,193.80	25,116.74	26,500.00	25,193.80	25,116.74	-77.06	不适用
合计	-	-	<b>88,500.00</b>	<b>87,193.80</b>	<b>87,327.89</b>	<b>88,500.00</b>	<b>87,193.80</b>	<b>87,327.89</b>	<b>134.09</b>	-

注1: 补充流动资金项目募集前承诺投资金额与募集后承诺投资金额的差异原因系扣除发行费用所致。

注2: 为合理配置资金、提高募集资金使用效率, 结合公司当前经营情况, 募投项目节余募集资金(包括利息收入)将永久补充流动资金, 用于公司日常经营活动。根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》的相关规定, 本次节余募集资金(包括利息收入)低于500万、低于募集资金净额5%, 免于履行董事会、股东大会审议以及独立董事、保荐机构、监事会发表意见等程序, 相关使用情况已在公司《2021年年度报告》中进行披露。

附件3:

2019年非公开发行募集资金投资项目实现效益情况表

截至2022年3月31日

单位: 万元

实际投资项目	截止日投资项目 累计产能利用率	承诺效益	最近三年实际效益				截止日累计实现 效益(未经审计)	是否达到 预计效益
			2019年度	2020年度	2021年度	2022年1-3月 (未经审计)		
1 120万条高性能智能化全钢子午胎建设项目	不适用	完全达产年新增利润总额 36,266 万元	不适用	不适用	-1,090.75	-396.81	-1,487.56	不适用

注1: 截止日投资项目累计产能利用率是指投资项目达到预计可使用状态至截止日期间, 投资项目的实际产量与设计产能之比。本项目于2022年1月达到预定可使用状态, 至截止日(2022年3月31日)不足一个季度, 因此截止日投资项目累计产能利用率不适用。

注2: 承诺效益、报告期内实际效益以及截止日累计实现效益以利润总额列示。在本项目达产前, 自2021年起部分生产线投入运行。

注3: 承诺效益的计算以完全达产年为效益计算期间。本项目于2022年1月达到预定可使用状态, 至截止日(2022年3月31日)尚未达到一个会计年度, 且受到2022年一季度国内疫情影响, 所实现效益尚无法与承诺效益进行对比, 因此截止日是否达到预计效益不适用。

附件4:

2021年非公开发行募集资金投资项目实现效益情况表

截至2022年3月31日

单位: 万元

实际投资项目	截止日投资项目累计产能利用率	承诺效益	最近三年实际效益				截止日累计实现效益(未经审计)	是否达到预计效益
			2019年度	2020年度	2021年度	2022年1-3月(未经审计)		
1 泰国高性能子午胎项目	98.74%	完全达产年新增利润总额 32,774 万元	不适用	8,716.79	13,395.58	6,633.18	28,745.55	不适用
2 补充流动资金	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

注 1: 截止日投资项目累计产能利用率是指投资项目达到预计可使用状态至截止日期间, 投资项目的实际产量与设计产能之比。

注 2: 承诺效益、报告期内实际效益以及截止日累计实现效益以利润总额列示。在泰国高性能子午胎项目达产前, 自 2020 年起部分生产线投入运行。

注 3: 承诺效益的计算以完全达产年为效益计算期间。泰国高性能子午胎项目于 2021 年 12 月达到预定可使用状态, 至截止日(2022 年 3 月 31 日)尚未达到一个会计年度, 所实现效益尚无法与承诺效益进行对比, 因此截止日是否达到预计效益不适用。