

公司代码：600624

公司简称：复旦复华

上海复旦复华科技股份有限公司
2021 年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了保留意见的审计报告，本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了“信会师报字(2022)第 ZA11813 号”保留意见审计报告，具体详见公司同日发布的《关于对上海复旦复华科技股份有限公司 2021 年度财务报表出具保留意见审计报告的专项说明》。本公司董事会、监事会、独立董事已对相关事项进行了专项说明，并发表了相关意见，具体内容详见公司于 2022 年 4 月 30 日在上海证券交易所网站披露的相关文件。

5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2021 年度归属于上市公司股东的净利润为人民币-105,424,199.14 元。因公司 2021 年度亏损，故拟定公司 2021 年度利润分配方案为：不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本和其他形式的分配。

本次利润分配方案尚需提交 2021 年年度股东大会审议。

第二节 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	复旦复华	600624	复华实业

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	沈敏	郁智斌
办公地址	上海市国权路525号复华科技楼	上海市国权路525号复华科技楼
电话	021-63872288	021-63872288
电子信箱	forward@forwardgroup.com	forward@forwardgroup.com

2 报告期公司主要业务简介

一、报告期内公司所处行业情况

报告期内公司所从事的主要业务包括医药、软件和园区三大业务板块，具体情况如下：

（一）医药

1. 行业情况说明

国家统计局 2022 年 1 月发布的“2021 年规模以上工业企业主要财务指标（分行业）”数据显示：2021 年，全国规模以上工业企业实现营业收入 1,279,226.5 亿元，同比增长 19.4%；发生营业成本 1,071,247.1 亿元，同比增长 19.1%；实现利润总额 87,092.1 亿元，同比增长 34.3%。其中医药制造业实现营业收入 29,288.5 亿元，同比增长 20.1%；发生营业成本 15,606.8 亿元，同比增长 12.7%；实现利润总额 6,271.4 亿元，同比增长 77.9%。

医药消费与国家经济发展水平、人口结构、人民生活水平和健康意识等因素存在较强的相关性，行业周期性特征不突出，属于弱周期行业。在社会人口老龄化程度加剧、居民健康意识增强、消费水平提高、政府加大医疗卫生事业投入、疾病谱变化以及科技进步的背景下，医药需求持续增长，医药行业步入新的发展阶段。

医药行业关乎国计民生，国家政策层面始终保持对行业的高度关注。2021 年 3 月 11 日，十三届全国人大四次会议表决通过了关于“十四五”规划和 2035 年远景目标纲要的决议。规划纲要第四十四章“全面推进健康中国建设”，提出把保障人民健康放在优先发展的战略位置，坚持预防为主方针，深入实施健康中国行动，完善国民健康促进政策，织牢国家公共卫生防护网，为人民提供全方位全生命周期健康服务。该章共分为六节内容，包括构建强大公共卫生体系、深化医药卫生体制改革、健全全民医保制度、推动中医药传承创新、建设体育强国以及深入开展爱国卫生运动。

2021 年以来，在国家顶层设计和相关政府部门的推动下，医疗、医保、医药“三医联动”改革持续深化。医药方面，国家级带量采购持续推进，2021 年 1 月 15 日，国家组织药品集中采购和使用联合采购办公室发布公告，第四批国家组织药品集中采购和使用工作正式启动。1 月 28 日《国务院办公厅关于推动药品集中带量采购工作常态化制度化开展的意见》发布，意味着国家带量采购正式进入常态化阶段。2 月 8 日，第四批带量采购正式公布中选结果，本次采购的 45 个品种，平均降幅接近 52%，与以往三批集采平均降幅持平，最高降幅超过 96%。年内，第五批、第六批均已落地实施，第七批也于年末启动相关工作。2021 年福建、山东、江苏等省份开展了省级版带量采购，药品价格进一步走低，仿制药盈利空间逐渐压缩。

医保方面，2020 版国家医保药品目录已于 2021 年 3 月 1 日正式施行。此次医保药品目录中新增的 119 种药品多数是经过谈判实现降价的独家药品，并有 2020 年上市的新药。6 月 30 日，国家医保局发布《2021 年国家医保药品目录调整工作方案》和《2021 年国家医保药品目录调整申报指南》。12 月 3 日，2021 年版国家医保药品目录正式对外公布，共计 74 种药品新增进入目录，11 种药品被调出目录，其中 67 种目录外独家药品谈判成功。

医疗方面，2021 年 7 月 28 日，国家卫健委正式发布《药品临床综合评价管理指南（2021 年版试行）》，对医疗机构未来的药品采购供应、临床使用等带来深远影响。11 月 15 日，国家卫健委就《国家基本药物目录管理办法（修订草案）》公开征求意见，对基本药物目录的调整和遴选做了详细的规定。

受集中带量采购常态化制度化进行、医保谈判提速以及鼓励创新等政策影响，仿制药、过专利期的原研药的空间结构被压缩，创新药的市场空间将得到一定释放。仿制药处于一个价格下行、微利化、结构重新调整的时代，成本、质量、品牌正在成为影响其市场的主要因素。

2. 行业地位

药业公司自 1993 年起被认定为上海市高新技术企业，报告期内再次取得该项证书。2021 年，被评为上海市“专精特新”中小企业。双益牌注射用谷胱甘肽、石杉碱甲片、氟他胺片、枸橼酸他莫昔芬片、雷公藤多苷片获评 2020 年度“上海医药行业名优产品”。

（二）软件

1. 行业情况说明

据工信部 2022 年 1 月发布的“2021 年软件和信息技术服务业统计公报”显示，2021 年我国软件和信息技术服务业（以下称软件业）运行态势良好，软件业务收入保持较快增长，盈利能力稳步提升，软件业务出口保持增长，从业人员规模不断扩大，“十四五”实现良好开局。

从总体运行情况来看，软件业务收入保持较快增长。2021 年，全国软件业累计完成软件业务收入 94,994 亿元，同比增长 17.7%，两年复合增长率为 15.5%。盈利能力稳步提升。全年软件业利润总额 11,875 亿元，同比增长 7.6%，两年复合增长率为 7.7%。软件业务出口保持增长。全年

软件业务出口 521 亿美元，同比增长 8.8%，两年复合增长率为 3.0%。其中，软件外包服务出口 149 亿美元，同比增长 8.6%。从业人员规模不断扩大，工资总额加快增长。全年我国软件业从业人员平均人数 809 万人，同比增长 7.4%。从业人员工资总额同比增长 15.0%，两年复合增长率为 10.8%。

分领域来看，软件产品收入平稳较快增长。2021 年，软件产品收入 24,433 亿元，同比增长 12.3%，增速较上年同期提高 2.2 个百分点，占全行业收入比重为 25.7%。信息技术服务收入增速领先。2021 年，信息技术服务收入 60,312 亿元，同比增长 20.0%，高出全行业水平 2.3 个百分点，占全行业收入比重为 63.5%。

2021 年 11 月 30 日，工信部印发《“十四五”软件和信息技术服务业发展规划》。该《规划》提出，“十四五”时期我国软件和信息技术服务业要实现“产业基础实现新提升，产业链达到新水平，生态培育获得新发展，产业发展取得新成效”的“四新”发展目标。到 2025 年，规模以上企业软件业务收入突破 14 万亿元，年均增长 12%以上。

近年来受成本、汇率、客户需求等因素的综合影响，我国对日软件外包行业发展趋缓，行业盈利水平下降，传统外包企业转型升级的压力较大。国家加快行业数字化转型与升级发展，新兴产业持续火爆给 IT 人才市场带来了很大冲击，软件外包企业开发人员成本较快增长，高端人才招聘难度增加，人才稳定性减弱。软件外包企业对日项目均以日元结算，始终面临汇率波动带来的风险。2021 年日元兑人民币汇率持续下降，对外包企业保持稳定的经济效益产生较大的影响。而从客户需求来说，由于日本本国劳动力匮乏，IT 人才缺口较大，日本企业外包预算相对稳定。但疫情对全球经济带来长期影响，日本经济持续低迷，日本未来经济市场发展面临诸多不确定因素，日本客户部分原先计划发包的项目发生变更、延后及取消。同时，受签证政策、入境防疫管控要求等因素影响，国内外包企业与日本客户间沟通程度大幅降低，也难以派遣国内人员赴日从事 onsite 开发，新项目拓展受到一定的制约。

当然，从国内政策层面上来看，国家一直高度重视并大力支持服务贸易发展。国务院发布的《新时期促进集成电路产业和软件产业高质量发展若干政策》中涉及进出口政策，提到“推动集成电路、软件和信息技术服务出口，大力发展国际服务外包业务”等。

2. 行业地位

中和软件深耕行业 30 年，已成为上海软件出口与服务外包龙头企业之一，在国内软件出口与服务外包领域也居于前列，并被认定为上海市高新技术企业、技术先进型服务企业。2021 年中和软件获评上海软件核心竞争力企业（出口型）。中和软件技术中心通过 2021 年度上海市市级企业技术中心评价，被评为良好。

（三）园区

1. 行业情况说明

《上海市国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》中提出，“十四五”期间，上海要强化高端产业引领功能，加快释放发展新动能。按照“高端、数字、融合、集群、品牌”的产业发展方针，聚焦高知识密集、高集成度、高复杂性的产业链高端与核心环节，以新一代信息技术赋能产业提质增效，促进制造和服务融合发展，全力打响上海品牌，加快形成战略性新兴产业引领与传统产业数字化转型相互促进、先进制造业与现代服务业深度融合的高端产业集群，努力保持制造业占全市生产总值比重基本稳定、持续增强核心竞争力。

上海瞄准科技前沿和产业高端，以高品质园区建设推动高质量产业发展，大力实施“特色产业园区提升计划”，着力打造优势更优、强项更强、特色更特的园区经济。2021 年 3 月上海市人民政府印发《关于本市“十四五”加快推进新城规划建设工作的实施意见》，产业配套和人才引进政策陆续出台，高质量发展成为园区转型发展的主旋律。上海张江高新区加快推进各组成园区的升级转型，以长三角创新能力一体化为目标，着力提高创新策源能力，加快培育和发展战略性新兴产业。据上海市开发区协会公布的资料显示，2021 年上海市战略性新兴产业完成工业总产值将超过 15,000 亿元，产业园区内战略性新兴产业产值达到 13,700 亿元以上，占全市战略性新兴产业产值的比重超 90%。新能源汽车、数字创意、新能源、高端装备、生物、节能环保增速均高于规模以上工业平均水平。

2021 年，房地产调控持续收紧，在“房住不炒”原则下，政策从金融、房企、土地以及销售端多方发力，2021 年全国各地汇总的房地产调控次数已经超过 580 次。从供应端来看，“三道红线”、“房贷集中度管理制度”与“集中供地”持续发力，多数银行涉房贷款占比下降，信贷环

境收紧，房企的地、钱两大要素均受到强监管。从需求端看，在“因城施策”大方针下，房价上涨过快的城市加强限购限贷限售，出台二手房指导价机制，房价有下行压力的城市采取限制销售价格最大跌幅的形式，为楼市托底。

2. 行业地位

上海复华高新技术园区创建二十余年，属于上海张江高新技术产业开发区嘉定园范围，多年来园区引进的企业质量、单位面积效益在区域内居于前列，是嘉定区首批 16 家特色产业园区之一。

二、报告期内公司从事的业务情况

（一）医药

1. 主要业务

公司从事医药业务的主要企业为上海复旦复华药业有限公司和江苏复旦复华药业有限公司。

上海复旦复华药业有限公司主要从事药品的研发、生产和销售，业务涵盖化学原料药、化学药品制剂、中成药等。报告期内，药业公司主要从事化学药品制剂、中成药的研发、生产和销售。依托复旦大学医学、药学等优势学科，药业公司专注于做专科药、特色药，围绕消化系统药品、神经系统用药品、抗肿瘤药品、循环系统药品等治疗领域，努力扩大重点产品的市场份额，注射用谷胱甘肽、双益平（石杉碱甲片）、氟他胺片等产品在各自细分的治疗领域占有一定的市场地位。

江苏复旦复华药业有限公司尚未正式投产经营，报告期内的主要工作是固体制剂新产品的开发、冻干粉针剂车间MAH受托产品的质量研究和业务申报、固体制剂车间MAH受托产品的技术沟通和协调。固体制剂车间继续推进新产品拉考沙胺片和雷沙吉兰片的研发，并按计划开展相关研究工作。目前江苏复华药业正积极开展MAH委托生产的受托业务，冻干粉针剂MAH受托业务已通过江苏省药监局的审批。

2. 经营模式

（1）采购模式

药业公司由采购部门统一负责对外采购工作，保证公司生产经营工作的正常进行。采购部门根据生产计划确定最佳原材料、包装材料等物料的采购计划，通过采购订单管理、采购付款管理，合理控制采购库存，降低资金占用。

（2）生产模式

药业公司严格按照新版GMP要求，完善企业质量管理体系，修订相关管理文件和标准操作程序；加强生产过程的监控，强调生产过程管理，按GMP要求实施变更管理、偏差管理和物料平衡管理，以保证生产过程符合GMP要求，认真进行原辅材料、中间产品、成品的检验，通过检验结果真实反映产品质量。确保不合格中间产品不流入下一工序，保证出厂产品的质量。

（3）销售模式

药业公司的产品主要通过医药经销商销售至各医药终端。药业公司从经营资质、商业信誉等多方面遴选出优质的医药经销商，签订经销合同，由经销商完成对终端单位的药品配送，药业公司的销售终端主要为医院、零售药店及第三终端。药业公司拥有高素质、专业化的营销团队和遍及全国的营销网络，能够及时洞察市场需求，为广大客户提供优质的产品与周到的服务。

3. 产品市场地位、竞争优势与劣势

药业公司经过多年的经营和发展，在消化系统药品、神经系统用药品、抗肿瘤药品、循环系统药品等治疗领域，均有产品布局。注射用谷胱甘肽、双益平（石杉碱甲片）、氟他胺片、硝酸异山梨酯片等产品，在各自细分的治疗领域占有较大的市场份额。米内网重点城市公立医院化学药数据显示，2021年度药业公司核心产品注射用谷胱甘肽市场占有率30.12%，石杉碱甲片市场占有率66.43%，氟他胺片市场占有率56.73%，硝酸异山梨酯片市场占有率56.65%，在国内同类产品均居于前列。与竞争对手相比，药业公司源自著名高校，且多年来始终秉承做专科药、特色药，在专注的核心治疗领域形成自己的品牌特色，市场认可度较高，不足之处在于新产品研发较少。

4. 主要的业绩驱动因素

2021年我国疫情进入常态化防控阶段，药品的销售和使用也进入平稳状态。但是随着国家集中招标采购以及省级带量采购项目的不断开展，药业公司部分重点产品不同程度地受到影响。销售各事业部积极探索适应不同的销售模式，做好价格维护、招投标管理，针对不同产品实行市场营销策略调整。普药部门面对市场环境的复杂变化，加大推广力度，与商业公司紧密合作，提升产品影响力，普药产品销售收入同比有所增长。新药部门以学术推广为先导，开拓各地市场潜力，

扩大重点品种的市场覆盖率和占有率，但部分品种受国家集中带量采购等政策影响，新药产品销售收入略有下降。针剂部门认真研究区域集采和医保相关政策法规，巩固产品市场份额，完善代理商体系建设，受价格等因素影响，针剂产品销售收入有所下滑。药业公司经营业绩总体平稳，受政策等因素影响略有下滑，与化学药品仿制药行业整体发展趋势基本吻合。

（二）软件

1. 主要业务

公司从事软件业务的主要企业为上海中和软件有限公司及其全资子公司。

报告期内，中和软件主要从事对日软件离岸开发业务，承接证券、银行、保险、产业、流通等领域的需求分析、软件开发、运营维护等业务。

2. 经营模式

日本客户将其软件开发工作的部分或全部对外发包，中和软件通过在日本设立的分支机构直接参与日本国内市场的竞争承接外包业务，并依托企业在中国国内拥有的技术开发队伍，根据客户要求为其提供软件开发及运营维护等服务。

3. 产品市场地位、竞争优势与劣势

中和软件拥有以系统工程师为主的一大批高端人才，具有较强的高端设计能力，能够承接全流程的对日软件外包服务。对日业务深耕多年，具备超大规模软件项目的开发能力，在日本多家顶尖企业组成的客户群体中赢得良好口碑，具有品牌优势。但中和软件客户结构比较单一，主要客户业务占比较高；国内业务起步较晚，项目规模偏小，仍需加大开拓力度。

4. 主要的业绩驱动因素

报告期内，中和软件努力克服日本疫情蔓延等不利因素，巩固扩大主要日本客户的业务规模，对日业务的日元销售额和开发量同比有一定幅度的上升。国内业务方面加大了开拓力度，项目营业收入同比有所增加。与此同时，2021年日元兑人民币平均汇率相比2020年同期下降幅度近10%，综合上述因素，中和软件营业收入（折合人民币计算）同比略有下降。中和软件经营业绩呈现一定幅度的波动，与对日软件外包行业整体趋势基本吻合。

（三）园区

1. 主要业务

公司从事园区业务的主要企业为上海复华高新技术园区发展有限公司、上海复华高科技产业开发有限公司、复旦复华高新技术园区（南通海门）发展有限公司、上海复旦软件园有限公司和海门复华房地产发展有限公司。

报告期内，公司园区板块主要从事的业务包括自有房屋租赁，房地产开发与经营，招商、咨询服务，物业管理及配套服务。

2. 经营模式

以现有园区为基础，滚动发展，进行开发、销售、租赁，实现经济效益稳步增长。

3. 产品市场地位、竞争优势与劣势

在细分行业领域，园区板块的主要竞争对手包括各类工业园、科技企业孵化器、科技企业加速器、大学科技园等。与轻资产运营的园区（孵化器、加速器）相比，复华园区因经营自有房产，支出压力较小，在稳定投入和经营方面具有一定优势，与近年来新创办的园区相比，复华园区也具有一定的品牌优势，但在企业服务方面与专业化园区存在一定差距，在载体规模、入驻企业数量方面与头部园区也存在差距。公司综合评估复华园区处于细分行业的中游位置，并提出了扬长避短、差异化竞争的园区发展策略，近年来着力优化园区布局，努力融入区域产业发展规划，内联外引集聚创新资源，内生发展动力不断增强，为园区可持续发展奠定了基础。

4. 主要的业绩驱动因素

报告期内，公司园区板块面对新形势、新格局、新机遇，立足区域资源禀赋和本地基础条件，围绕主导产业积极推动复华园区内涵建设，优化园区安全环保工作机制，培育知识产权等科创服务项目，同时多渠道推进招商工作，完成招商任务，租金收入同比实现一定增长。复华园区科技创新基地项目于11月取得房产证，投入试运营，为复华园区创新驱动、转型升级创造了有利条件。复华园区海门园配套住宅项目“复华文苑”依据海门商品房市场情况，完成了未销售商品房价格备案等工作，取得部分商品房销售备案许可证，销售收入同比实现较大幅度的增长。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2021年	2020年		本年比上年 增减(%)	2019年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
总资产	1,916,227,337.20	2,091,207,013.01	2,052,804,799.09	-8.37	229,710,842.77	2,167,378,109.23
归属于上市公司股东的净资产	916,328,758.98	1,041,657,203.41	1,045,512,142.41	-12.03	1,126,092,983.95	1,177,150,501.84
营业收入	1,041,335,675.14	940,327,546.92	940,327,546.92	10.74	1,399,901,826.36	1,399,901,826.36
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	1,027,067,719.98	926,769,322.92	926,769,322.92	10.82	/	/
归属于上市公司股东的净利润	-105,424,199.14	-59,657,118.90	-55,832,784.27	不适用	4,859,210.70	55,511,382.91
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-111,433,249.21	-58,055,215.97	-54,230,881.34	不适用	-38,909,749.36	11,742,422.86
经营活动产生的现金流量净额	45,578,980.11	59,034,975.02	59,034,975.02	-22.79	18,649,080.65	18,649,080.65
加权平均净资产收益率(%)	-10.60	-5.504	-4.886	不适用	0.430	4.776
基本每股收益(元/股)	-0.154	-0.087	-0.082	不适用	0.007	0.081
稀释每股收益(元/股)	-0.154	-0.087	-0.082	不适用	0.007	0.081

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	248,763,677.03	247,693,453.82	283,350,261.90	261,528,282.39
归属于上市公司股东的净利润	4,381,074.20	3,892,425.75	8,522,928.19	-122,220,627.28
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	7,257,978.45	209,952.65	7,180,466.90	-126,081,647.21
经营活动产生的现金流量净额	5,353,061.95	69,940,243.61	54,889,539.77	-84,603,865.22

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）		68,190					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）		65,701					
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）		0					
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）		0					
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条 件的 股份 数量	质押、标记或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
上海奉贤投资(集团)有限公司	0	128,338,600	18.74	0	无	0	国有法人
上海上科科技投资有限公司	0	69,206,536	10.11	0	质押	69,202,880	境内非国有法人
上海复旦复控科技产业控股有限公司	0	17,656,000	2.58	0	无	0	国有法人
深圳金善银股权投资基金管理有限公司—金善银金沙私募证券投资基金	-18,489,981	7,690,765	1.12	0	未知		未知
上海阿杏投资管理有	5,107,530	5,107,530	0.75	0	未知		未知

限公司—阿杏朝阳 7 号私募证券投资基金							
深圳前海千惠资产管理有限公司—千惠盛景二号私募证券投资基金	-15,742,437	5,102,386	0.75	0	未知		未知
上海阿杏投资管理有限公司—阿杏延安 10 号私募证券投资基金	-3,810,472	5,036,063	0.74	0	未知		未知
孙勤勇	4,774,532	4,774,532	0.7	0	未知		未知
林乐民	119,600	4,237,253	0.62	0	未知		未知
欧阳梅	0	3,561,945	0.52	0	未知		未知
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东中的第一名股东上海奉贤投资（集团）有限公司与其余股东之间不存在关联关系或一致行动人关系；第二名股东上海上科科技投资有限公司持有第三名股东上海复旦复控科技产业控股有限公司 22% 股权；第四名至第十名股东之间未知存在关联关系或一致行动人关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2021 年是“十四五”开局之年，也是公司控股股东变更后“新征程、再出发”的起步之年。在董事会领导下，公司经营管理团队围绕年初制定的经营目标和重点工作，深入挖掘医药、软件、园区三大业务板块的市场潜力，巩固市场份额，扩大经营规模。与此同时，主动对标行业优秀企业，加强对外合作交流，努力寻求机遇开拓新项目新领域，为优化业务发展布局打下基础。公司还积极推进战略规划编制工作，明确总体发展思路和发展目标；不断完善治理结构，提升内控管理水平；抓好安全生产和疫情防控工作；深入开展党史学习教育和建党百年庆祝活动，以党建工作引领企业发展。报告期内，公司营业收入为 104,133.57 万元，比上年同期增加 10.74%，但受到参股公司计提资产减值准备等因素的影响，归属于上市公司股东的净利润为-10,542.42 万元。公司主营业务经营情况如下：

医药：2021 年，上海复旦复华药业有限公司营业收入为 48,510.54 万元，比上年同期减少 5.20%，占公司营业收入的 46.58%；归属于上市公司股东的净利润为 4,815.70 万元，比上年同期减少 3.82%。

2021 年，药业公司以经营目标为导向，合理布局市场。在集中带量采购、招投标等严峻的医药政策环境下，销售各事业部积极探索适应不同的销售模式，做好价格维护、招投标管理，针对不同产品实行市场营销策略的调整。普药部门面对市场环境的复杂变化，与商业公司紧密合作，提升产品影响力，普药产品销售收入同比有所增长。新药部门以学术推广为先导，开拓各地市场潜力，扩大重点品种的市场覆盖率和占有率，但部分品种受国家集中带量采购等政策影响销量下滑，新药产品销售收入略有下降。针剂部门认真研究区域集采和医保相关政策法规，巩固产品市场份额，完善代理商体系建设，受价格等因素影响，针剂产品销售收入有一定幅度下滑。药业公司加强生产精细化管理，根据市场需求合理安排生产，及时调整产品优先级和生产结构，保障供货需求；积极落实车间关键设备的维护保养及生产线更新工作，提高生产效率，降低资源消耗，实现产能最大化。抓质量，重研发，按计划推进 5 个仿制药品种的一致性评价工作，卡马西平片（0.1g）国内首家通过仿制药一致性评价，盐酸赛庚啶片和比卡鲁胺片已提交一致性评价补充申请。质量管控方面，公司严格执行《药品管理法》等法律法规，按照《药品生产质量管理规范》组织生产，严格执行 2020 年版《中国药典》和药品注册标准，不断完善质量管理体系，优化质量管理流程。全面落实安全生产责任制，着力构建安全风险管控及隐患排查治理双重预防体系。严格执行《固体废物污染环境防治法》及新出台的《排污许可管理条例》等环境保护法律法规，逐步建立以排污许可为核心的固定污染源环境监管体系，积极推进排污许可证后监管及土壤和地下水污染隐患排查等工作。组织团队开展原料药、改良型新药和中药业务方面的调研，为公司进一步优化业务布局打好基础。

报告期内，江苏复华药业积极推进新产品的研发和引进工作。研发小组负责新项目的开展计划和技术攻关，确保在研固体制剂新产品项目的有序推进。拉考沙胺片已顺利取得国家药监局的药品注册上市许可受理，相关样品取得江苏省药检所检验合格报告，并已接到国家药监局注册现场核查的通知，即将开展拉考沙胺片的生产现场核查。雷沙吉兰片进行生产现场中试放大、成品检验及进一步的药学研究工作。根据《药品管理法》要求及陆续出台的相关配套政策，加快完善

制剂车间药品上市许可持有人（以下简称 MAH）委托生产许可条件，为正式投产做积极准备。冻干粉针剂车间 MAH 受托生产业务已通过江苏省药监局的审批；固体制剂车间 MAH 受托生产业务开始启动，接受了委托方的现场审计、技术资料的交接工作。江苏复华药业继续加强新产品调研，积极布局、拓宽产品线。同时，不断完善质量管理体系，健全安全、环保体系，加强员工培训，提升团队能力。

软件：2021 年，上海中和软件有限公司营业收入为 31,687.06 万元，比上年同期减少 3.68%，占公司营业收入的 30.43%；归属于上市公司股东的净利润为 1,511.57 万元，比上年同期增加 30.64%。

2021 年，面对疫情在日本继续蔓延等外部环境带来的挑战，中和软件充分发挥组织架构的灵活性，积极应对疫情影响，在保持队伍相对稳定的情况下，克服内部困难，实现日元销售额、非日元销售额同比稳步增长。但由于日元兑人民币平均汇率持续下降的因素，全年对日业务营业收入（折合人民币计算）同比略有下降。对日业务方面，努力克服种种不利因素，维护与主要客户的合作关系，确保项目开发顺利推进。同时加强客户沟通，深入挖掘后续的项目潜力。上海本部与地方子公司积极开拓国内市场的业务需求，维持、巩固原有客户开发项目，并积极开拓、跟进新的项目，国内项目的开发规模及业务收入保持稳定。在人工智能、大数据、区块链等新技术、新领域继续展开探索和尝试，与高校等单位合作实施相关领域的政府专项资金支持项目。加强与行业内优秀企业及政府部门的沟通交流，寻求融入国内数字经济发展与智慧城市建设的新机遇。在人才储备与培养方面，东京支社在日招聘开发人员，充实 onsite 体制，扩大与客户直接接触的机会。报告期内，中和软件继续完善国内子公司建设，推进开发业务地方化发展，合肥、重庆、西安、无锡的子公司开发业务稳步发展，并开始大规模招募应届毕业生，为后续扩大人员规模打下了基础。此外，持续强化品质管理与信息安全教育，进一步推进新技术新技能培训，提升队伍的专业素质和生产效率。不断加大研发投入与技术创新力度，推动企业研发水平与技术创新能力稳步提升。

园区：2021 年，上海复华高新技术园区发展有限公司、上海复华高科技产业开发有限公司、复旦复华高新技术园区（南通海门）发展有限公司、上海复旦软件园有限公司、海门复华房地产发展有限公司合计营业收入为 21,220.93 万元，比上年同期增加 1.78 倍，占公司营业收入的 20.38%；经营性净利润为 884.87 万元，比上年同期增加 1.82 倍。

2021 年，园区板块全力克服疫情影响，以“构建新发展格局，实现高质量发展”为目标，加强团队建设，多渠道推进招商工作，主动融入区域经济发展主旋律。复华园区公司以产城融合示范区为导向，围绕智能传感器及工业互联网产业发展需求，培育知识产权等科创服务项目，完成复华园区全年招商任务，租金水平稳步提升，主营业务收入同比实现较快增长；同时积极配置资源，优化安全环保工作机制，响应客户需求更新升级厂房设施，抓实抓细物业管理；复华园区科技创新基地项目完成竣工验收并顺利取得房产证，科创加速器投入运行。复旦软件园公司紧盯园区服务重点、难点管理问题，加快招商引资步伐，完善营商环境，顺利完成招租任务，主营业务收入同比稳步增长。复华园区海门园配套住宅项目“复华文苑”依据海门商品房市场情况，完成了未销售商品房价格备案等工作，取得部分商品房销售备案许可证，销售收入同比实现较大幅度的增长，并继续做好交房、物业服务工作。

2021 年，为有效提升企业风险控制能力与经营管理水平，公司全面排摸、梳理、解决企业发展过程中存在的问题和风险，修订完善治理制度、管理规章及业务流程。通过季度财务审计、内控、法务等合规检查，中期、年度绩效考评和干部考核，以及协同外审机构做好年度财务与内控审计，切实加强公司及各子公司内控体系建设，提升风险防范和管控能力。人力资源管理方面，

系统规划梯队建设，加强年轻干部的储备。进一步规范公司员工的薪资、福利及绩效管理，合理调动员工工作积极性，研究探讨子公司“一企一策”人力资源管理制度。关注员工的培养与发展，积极开展以“全面融入、全面激发”为目标的干部培训和储备干部培训；各业务板块结合所处行业特点举行岗位技能、专业知识、沟通技巧、团队建设等方面的培训，提高队伍的职业素质与工作能力。

2 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用