

华域汽车系统股份有限公司

2021 年度社会责任报告



2022 年 4 月 29 日

公司目标

积极把握全球汽车行业“新四化”变革，聚焦“数字化转型”和“智能化升级”，择优汰劣进一步打造核心主业，形成软硬兼备的集成能力，覆盖品价皆优的客户群体，完善全球融合的运营体系，树立智能制造的示范标杆，把华域汽车建设成为全球领先的独立供应汽车零部件系统公司。

目 录

1.报告前言	4
1.1 报告规范.....	4
1.2 公司简介.....	4
2.责任管理	12
2.1 责任战略.....	12
2.2 责任体系.....	15
2.3 责任融合.....	16
3.市场绩效	17
3.1 诚信经营.....	17
3.2 股东责任.....	18
3.3 客户责任.....	21
3.4 伙伴责任.....	29
4.环境绩效	31
4.1 环境管理.....	31
4.2 新能源汽车核心零部件的研发和制造.....	32
4.3 推进绿色制造.....	34
5.社会绩效	36
5.1 政府责任.....	36
5.2 员工责任.....	37
5.3 安全生产.....	42
5.4 社会公益.....	43
6.报告后记	45
6.1 社会责任工作展望.....	45
6.2 附录：华域汽车主要下属企业名录.....	45
6.3 联系我们.....	50

报告前言

报告规范

本报告是华域汽车系统股份有限公司（以下简称“华域汽车”或“公司”）连续第十一年发布的企业社会责任报告。

本报告依据上海证券交易所《〈公司履行社会责任的报告〉编制指引》、《关于进一步完善上市公司扶贫工作信息披露的通知》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等相关规定进行编制，旨在真实反映 2021 年度华域汽车在履行企业社会责任方面的实践活动。

本报告经公司董事会审议通过，本公司董事会及全体董事保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

本报告中对未来所做规划或预测内容存在一定不确定性，不排除公司未来会对有关规划或预测进行调整；本报告未经第三方机构审核，特此提请注意。

本报告以 PDF 电子文件形式发布，读者可从上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）或华域汽车公司网站（www.hasco-group.com）下载阅读。

公司简介

公司基本情况

华域汽车系统股份有限公司（股票代码 600741）主要从事独立供应汽车零部件的研发、生产及销售，业务涵盖汽车内外饰、功能件、电子电器、金属成型与模具、热加工、新能源等六大板块。公司拥有较为完善的汽车零部件供应链体系，共有直接投资企业 32 家，主要包括延锋汽车饰件系统有限公司、上海汇众汽车制造有限公司、华域视觉科技（上海）有限公司、华域三电汽车空调有限公司、上海纳铁福传动系统有限公司、博世华域转向系统有限公司、上海法雷奥汽车电器系统有限公司、华域汽车车身零件（上海）有限公司、上海赛科利汽车模具技术应用有限公司、华域皮尔博格有色零部件（上海）有限公司、华域汽车电动系统有限公司、华域麦格纳电驱动系统有限公司、亚普汽车部件股份有限公司等企业。

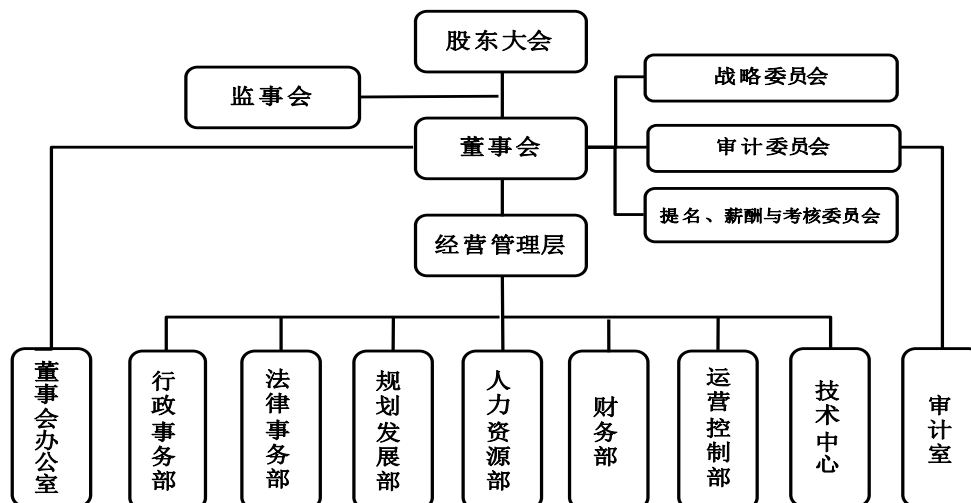
股本股东情况

公司总股本（截至 2021 年 12 月 31 日）：3,152,723,984 股

单位：股

股东总户数	63,886		
前十名股东名称	持股总数	持股比例	股东性质
上海汽车集团股份有限公司	1,838,663,129	58.32%	国有法人
香港中央结算有限公司	299,933,184	9.51%	境外法人
中国证券金融股份有限公司	94,310,203	2.99%	国有法人
全国社保基金一零一组合	23,983,039	0.76%	其他
中国工商银行股份有限公司—中证上海 国企交易型开放式指数证券投资基金	23,231,175	0.74%	其他
基本养老保险基金八零二组合	19,253,546	0.61%	其他
全国社保基金一一三组合	17,441,284	0.55%	其他
GIC PRIVATE LIMITED	17,041,696	0.54%	其他
中国建设银行股份有限公司—中欧养老 产业混合型证券投资基金	16,562,151	0.53%	其他
上海和谐汇一资产管理有限公司—和谐 汇一远景 2 号私募证券投资基金	12,929,271	0.41%	其他

公司治理



第十届董事会

陈虹	董事长
王晓秋	董事
张海涛	董事
钟立欣	职工代表董事
张维炯	董事
尹燕德	董事
余卓平	独立董事
芮明杰	独立董事
吕秋萍	独立董事

第十届董事会战略委员会

陈虹	主任委员
王晓秋	委员
张海涛	委员
张维炯	委员
余卓平	委员

第十届董事会审计委员会

吕秋萍	主任委员
尹燕德	委员
芮明杰	委员

第十届董事会提名、薪酬与考核委员会

芮明杰	主任委员
张维炯	委员
余卓平	委员

第十届监事会

周郎辉	监事会主席
庄菁雄	监事（注）
蒋东跃	职工代表监事

经营管理层

张海涛	总经理
马振刚	副总经理
许林华	副总经理
毛维俭	财务总监
茅其炜	董事会秘书

注：2021年11月庄菁雄先生因工作调动申请辞去公司监事职务，因其辞职将导致公司监事会成员人数低于法定人数，根据有关规定，在公司股东大会选举出新的监事就任之前，庄菁雄先生仍将继续履行监事职责。经公司第十届监事会第四次会议审议，提名补选施文华先生为公司第十届监事会监事候选人，任期与本届监事会任期一致，该事宜尚需提交公司股东大会审议。

公司根据《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》和《公司章程》等有关法律法规的规定，不断完善法人治理结构，建立了以股东大会、董事会、监事会及经营管理层为主体结构的决策与经营管理体系，形成了权责分明、各司其职、有效制衡、科学决策、协调运作的法人治理结构。

股东大会是公司的权力机构。依法行使对经营方针、投资、筹资、利润分配等重大事项的决策权。

2021年6月，公司2020年度股东大会选举产生公司第十届董事会。董事会对股东大会负责。第十届董事会共有9名董事组成，其中外部董事（含独立董事）5名，在董事会中所占比例超过50%，另有1名职工代表董事经民主选举后直接进入董事会。董事会下设战略委员会、审计委员会、提名薪酬与考核委员会共三个专门委员会，除战略委员会外，专门委员会的主任委员和委员全部由外部董事（含独立董事）担任；报告期内，战略委员会结合国内外汽车市场形势，对公司

的全资子公司收购股权、“十四五”发展规划等事项提出了建议或意见；审计委员会对公司定期报告编制、内控建设管理、重要关联交易等事项发表专业意见；提名、薪酬与考核委员会对公司董事、高级管理人员绩效考核、薪酬发放等事项进行了审核。以上董事会专门委员会在报告期内均认真履行了应尽职责。

公司独立董事对须经董事会决策的重大事项，都事先对相关情况和资料进行认真审核，并审阅公司报送的月度动态信息，及时掌握公司在日常经营、投资管理、资本市场变化等方面的情况。在董事会上，独立董事充分发表意见和建议，有效履行独立董事的职责，维护公司整体利益和全体股东的合法权益。

2021年6月，公司2020年度股东大会选举产生公司第十届监事会。第十届监事会共有3名监事组成，其中1名职工代表监事经民主选举后直接进入监事会。监事会主要对公司财务和董事、高级管理人员履行职责的合法合规性等进行监督。

公司经营管理层在董事会领导下负责日常经营和管理工作，组织实施董事会决议。公司总经理通过总经理会议、总经理办公会议等形式对公司日常经营管理中的重要事项进行决策，并向董事会负责。公司董事会按照业绩和贡献对公司中高级经营管理人员等进行奖励，调动其积极性和创造性。

公司已建立较为完善的内部控制体系，对公司经营风险起到有效的防控作用。2021年，公司克服疫情带来的影响，对所属企业采取企业自评加外部抽查的方式进行检查，范围覆盖所属各级子公司，直接投资企业及主要间接投资企业的抽查比例达到40%。同时完成对公司本部412个关键控制点的检查，测试范围涵盖本部所有关键控制点的65%；同时，针对自查及抽查所发现的问题，公司通过问题分析及最佳实践的提炼总结，指导和督促相关企业制定整改方案，明确整改内容及整改完成时间表，跟踪检查整改落实情况，扎实提升企业风险防范能力。公司董事会聘请德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）担任2021年度公司内部控制审计机构，对财务报告内部控制的有效性进行审计并出具了审计报告，公司也出具了《2021年度公司内部控制自我评价报告》，报告详细情况可在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上查询。

公司设置有独立的审计室，配备必要的专业人员，对公司内部的财务、内控、重大投资及其他业务进行专项审计和监督检查。

主要财务指标

单位：元 币种：人民币

	2021 年	2020 年	本期比上年同 期增减 (%)	2019 年
营业收入	139,944,139,630.43	133,577,639,721.75	4.77	144,023,626,070.75
归属于上市公司股东的净利润	6,468,939,920.38	5,403,276,869.51	19.72	6,463,163,298.95
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,001,185,433.74	4,214,693,369.66	18.66	5,565,389,457.85
基本每股收益 (元 / 股)	2.052	1.714	19.72	2.050
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	1.586	1.337	18.62	1.765
	2021 年末	2020 年末	本期末比上年 同期末增减 (%)	2019 年末
资产总额	153,846,763,593.99	150,435,959,594.19	2.27	139,127,432,129.36
归属于上市公司股东的净资产	49,543,015,958.60	52,538,855,205.40	-5.70	49,422,998,181.95

每股社会贡献值

按合并口径	基本每股收益 (元)	2.052
按股比汇总口径	加：每股税收贡献 (元)	1.667
	加：每股薪酬贡献 (元)	5.270
	加：每股债息贡献 (元)	0.181
	加：每股社会捐赠 (元)	0.001
	减：每股其他社会成本 (元)	-
每股社会贡献值 (元)		9.171

注：每股其他社会成本中包含的企业排污费已在基本每股收益中扣除。

社会认可

1、延锋汽车饰件系统有限公司下属延锋国际座椅系统有限公司被上海市浦东新区人民政府授予荣获 2021 年科技创新突出贡献奖、延锋彼欧汽车外饰系统有限公司 2021 年被上海市嘉定区人民政府授予嘉定区区长质量奖、延锋伟世通电子科技（上海）有限公司 2021 年被上海软件行业协会授予“2021 上海软件核心竞争力企业（创新型）”。

2、上海汇众汽车制造有限公司 2021 年被上海市人民政府评为“2019-2020 年度上海市文明单位”。

3、华域视觉科技（上海）有限公司被上海市嘉定区人民政府授予 2021 年嘉定区“先进制造业百强企业”、“综合实力百强企业”称号。

4、上海中国弹簧制造有限公司 2021 年被上海市人民政府评为“2019-2020 年度上海市文明单位”。

5、华域汽车车身零件（上海）有限公司 2021 年被上海市人民政府评为“2019-2020 年度上海市文明单位”。

6、上海赛科利汽车模具技术应用有限公司 2021 年被上海市浦东新区曹路镇政府授予“经济发展卓越贡献奖”。

7、华域三电汽车空调有限公司 2021 年被上海市人民政府评为“2019-2020 年度上海市文明单位”、获得上海市浦东新区人民政府颁发的“浦东新区经济突出贡献奖”。

8、博世华域转向系统有限公司 2021 年被上海市人民政府评为“2019-2020 年度上海市文明单位”、被上海市安全生产协会授予“上海市安全文化建设示范企业”称号；博世华域转向系统（武汉）有限公司被武汉东湖新技术开发区管理委员会授予“先进单位”称号；博世华域转向系统（烟台）有限公司被烟台市委、市政府授予“经济社会发展贡献百强企业”。

9、上海纳铁福传动系统有限公司荣获上海市浦东新区人民政府颁发的“2020 年度科技创新突出贡献奖”；被上海市外商投资企业协会评为“2020 年度上海市外商投资企业百强营业收入、百强纳税贡献、百强创造就业前 100 位”企业。

10、华域皮尔博格泵技术有限公司 2021 年被上海市经委认定为上海市“专精特新”中小企业、被上海市宝山区委、区政府授予“宝山区投资贡献奖”。

11、上海汽车粉末冶金有限公司被授予 2021 年度“上海市和谐劳动关系达标企业”称号。

12、亚普汽车部件股份有限公司荣获 2021 年被国家知识产权局授予二十二届中国专利奖优秀奖荣誉称号、被江苏省市场监督管理局授予工业企业质量信用 AAA 企业、被江苏省工业和信息化厅认定为江苏省两化融合管理体系（升级版）贯标试点企业、授予“工业互联网标杆工厂”称号。

责任管理

责任战略

2009年，上海汽车工业（集团）总公司成功完成对原上海巴士实业（集团）股份有限公司的重组，将独立供应汽车零部件业务注入上市公司，并更名为华域汽车系统股份有限公司。公司确立“零级化、中性化、国际化”发展战略，并以此为引领，努力成为具备可持续发展能力和国际影响力的独立供应汽车零部件公司。公司自2012年起披露年度企业社会责任报告，并于2013年入选“上证治理板块样本公司”。

公司深刻理解企业的社会责任，除了提升经营业绩、为股东实现价值外，更追求行业与经济、社会以及环境的和谐发展。作为国内汽车零部件行业的重要企业，公司围绕汽车行业“智能”和“环保”发展主题，始终致力于为整车企业提供更优的产品、技术和服务。

公司以“十四五”发展规划为指引，围绕“智能化”主题，重点研发包括智能驾驶辅助系统、智能座舱等产品，实现战略落地。

公司电子分公司继续推进智能驾驶主动感应系统（ADAS）的产业化发展，建立了4D成像雷达点云数据处理能力，发布了自主研发的4D成像毫米波雷达产品，集成ACC、AEB等主动安全功能的77GHz前向毫米波雷达产品，在国内乘用车客户部分车型定点上取得突破。

在智能座舱领域，公司所属延锋汽车饰件系统有限公司巩固传统座舱硬件的技术优势地位，完成了对延锋安道拓座椅有限公司49.99%股权及其他相关资产的收购，形成自主掌控的汽车座椅业务；聚焦全球汽车电子软件及集成能力建设，加大研发投入，进一步完善智能座舱的技术能力布局，建成具有原创技术的世界级技术中心，完成XiM21S展车开发，面向全球客户进行推介，该车在智能座椅系统、智能内饰表面、模块化副仪表板、智能方向盘等方面做了全面升级。



模块化副仪表板和智能座椅

围绕“环保”主题，公司持续推进汽车零部件向“电动化”、“轻量化”方向发展。

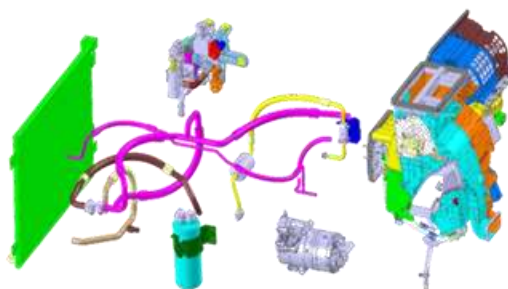
在“电动化”方面，公司重点研发包括新能源电驱动系统、驱动电机、电空调与热管理系统、新能源电池底盘、电子转向机等产品，形成多项新能源汽车核心零部件产品的批量供货。

在电驱动系统、驱动电机方面，公司所属华域麦格纳电驱动系统有限公司于2021年4月顺利实现大众汽车全球电动车平台（MEB）辅驱系统产品的全球批量供货。华域汽车电驱动系统有限公司在实现对大众汽车、通用汽车全球电动车平台驱动电机产品配套的基础上，加快驱动电机平台化产品落地，已获得沃尔沃汽车相关车型辅驱电机的全球定点，实现自主研发 HD 平台驱动电机的市场化应用。

在新能源热管理业方面，公司所属华域三电汽车空调有限公司聚焦电动空调压缩机、热泵空调系统以及电池冷却业务，着力于控制器软件开发及软硬件系统集成积极推动本地自主研发能力建设，热泵空调系统开发逐步实现从直接式热泵系统开发（仅支持空调功能）到间接式热泵系统开发（同时支持电池冷却功能）。上海马勒热系统有限公司已完成整车热管理系统的二代开发，域控制器内热管理软件正在开发中，以适应整车企业热管理模块化和集成化发展趋势。



华域麦格纳电驱动系统



华域三电热泵空调系统

在新能源汽车电池底盘方面，公司所属上海赛科利汽车模具技术应用有限公司和华域汽车车身零件（上海）有限公司密切关注电池盒成型及连接工艺发展动态，形成符合市场需求的电池 PACK 的产品研发及工艺设计和电池盒设计能力，积极拓展新能源整车企业和电芯客户的业务，已实现特斯拉、上汽大众、一汽大众、宁德时代及远景能源储能电池盒等配套业务定点和批量供货。

在电子转向机方面，公司所属博世华域转向系统有限公司快速响应客户需

求，形成低成本、高性能产品的产品架构及本土开发能力（包括本土软件代码开发能力、智能驾驶转向技术、智能制造能力），提升产品综合竞争力已实现基于软硬件完全自主开发的 CSEC 平台产品在上汽集团、奇瑞汽车、长城汽车等项目上的量产。



博世华域冗余转向系统

在“轻量化”方面，所属企业开发的铝合金车身结构件、底盘结构件、全 TPO 塑料尾门等产品，已实现对整车客户的批量供货。



轻量化底盘



复合材料保险杠

利益相关方

公司始终注重与利益相关方的沟通及相关信息的反馈，满足各利益相关方的需求，在企业发展中谋求共赢。坚持围绕“成为具备可持续发展能力和国际影响力的独立供应汽车零部件公司”的目标，与各利益相关方展开充分沟通，追求与利益相关方如政府或监管机构、投资者、客户、合作方、员工及社会公众等的和谐、可持续发展。

政府、监管机构—公司严格遵守各种法律法规，坚持合法经营，坚持可持

续发展，通过向政府、监管机构上报相关信息、开展汇报交流等形式，接受其监督、指导，为国有资产的保值增值贡献力量。

投资者—公司建有较为完善的治理结构，通过高效内控管理，给予投资者较好的经营回报与投资回报。本着对股东负责的态度，公司不断提升运营质量，坚持多年现金分红，信息披露做到真实、准确、完整、及时、公平，通过来电来访接待、企业现场调研、定期报告业绩交流、网络平台沟通等方式，畅通信息交流渠道。

客户—公司以满足客户需求为导向，保证产能满足，坚持不断提升产品质量和服务能力，为整车客户提供优质优价产品和服务，同时带动各类供应商协同发展，努力为产业链上下游客户创造更好价值。

合作方—坚持开放、合作理念，通过高层互访、交流，促进合作领域和合作项目的不断提升，进一步形成与各合作方的共赢发展。

员工—坚持关爱员工，为员工提供良好工作环境，定期满意度调查。公司建有职工代表大会及良好的薪酬福利等保障制度，通过提供职业培训、个人发展规划、岗位激励、绩效评估等方式，帮助员工提升自身能力，实现员工个人价值，同时结合企业绩效实际，共享企业发展成果。

社会公众—坚持履行企业公民责任，持续关注科技创新、节能减排、环境保护、安全生产、公益事业，注重回报社会，构建与社会和谐发展体系。

责任体系

华域汽车坚持履行社会责任，建立由总经理领导的社会责任工作体系，公司管理层负责设定公司社会责任战略目标，规划发展部、运营控制部、行政事务部、人力资源部等职能部门负责推进和日常管理工作，所属企业将社会责任目标分解落实，融入企业日常生产经营管理，通过自我评估和不断改进，努力实现企业与利益相关方的持续共赢发展。

责任融合

2021年在疫情反复、芯片短缺、原材料价格大幅上涨等诸多因素的影响下，汽车行业供应链体系正在悄然重构。伴随供应链分工的进一步细化，供应链体系所涉供应安全、产品质量、运营效率、成本控制等都将在整车端得到最终显现，这就促使整车企业与零部件供应商之间进一步深化合作，相互协作，相互融合。对于零部件企业而言，既要与整车客户加强沟通，建立更加高效紧密的合作机制，促进相互协调、融合发展，更要把握整车企业带动引领机会，加速“补短板、强长板”，向价值链中高端领域发起冲击，提升整体竞争力，从而为整车企业提供更为全面的服务与保障。

公司积极把握豪华品牌、新能源汽车高端品牌和本土自主品牌市场占有率持续向上的趋势，各个业务板块发挥自身优势，持续拓展市场，为进一步提高产品细分市场占有率和提升中性化、国际化发展能力夯实基础。其中，汽车内饰、座椅、安全气囊、方向盘、音响、照明、保险杠、尾门、转向机、驱动轴等业务实现对特斯拉、比亚迪、蔚来汽车、小鹏汽车、理想汽车等新能源汽车高端品牌相关车型的部分配套供货。

市场绩效

诚信经营

依法诚信经营是华域汽车确保经营目标实现和持续、稳定、健康发展的基础。

诚信经营与反舞弊

诚信经营是企业兴业之本，以诚取胜，赢得顾客信赖，提高公司声誉和品牌价值，从而赢得市场，这是公司日常经营的基本要求。公司遵守商业道德，信守合同之约，坚守公平竞争，恪守友好合作。诚信经营已成为企业的核心价值观之一，诚实守信的理念已贯彻到企业生产经营的全过程，是全体员工必须树立的正确意识。公司已在《内部控制手册》中对于依法诚信经营，编制了“反舞弊机制”的专门章节，建立了由总经理负责，公司审计室组织协调，部门各司其职，员工积极参与的反舞弊的领导体制和工作机制。审计室是负责公司反舞弊工作的专门机构，结合公司实际，在公司内部网站上发布相关法律法规和公司反舞弊政策；建立情况通报制度，规范反舞弊调查处理程序，履行防范、发现和处理舞弊行为，提出完善内控监督约束机制的建议，及时防范因舞弊而导致内部控制措施失效、影响内部控制目标实现的风险。

财务日常管理

公司建有完善的财务信息系统，能确保各类财务数据及时、准确的采集，同时致力于财务信息化建设工作，将财务信息化作为支撑公司战略和财务转型的基础。通过标准化的财务报告处理体系、全面预算管理体系、业财融合为核心的平衡计分卡绩效评价体系等持续完善财务管理的流程和手段，积极应对大数据时代对财务转型升级提出的挑战。信息化方式实现了对企业内部产生的大量数据的获取、挖掘与分析，从而提升财务管控的效率和效果，为企业的经营和决策带来更多的价值。针对近年来汽车市场供需波动较大情况，公司采取现金流滚动预测、压力测试等方式，加强现金流管理，做好应对疫情等突发事件对企业运营资金带来不利影响的应急预案，为企业正常生产经营提供稳定的资金保障。公司整体财

务管控体系、管控能力、管控效率等均处于行业较好水平。

根据外部审计机构德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2021 年度财务相关内部控制有效性的审计结果，公司财务相关内部控制制度得到有效执行，达到了公司内部控制的目标，不存在重大缺陷。

关联交易管理

公司目前已经形成较为完备的关联交易管控体系和管理机制，不断推进公司规范化运营，以便更好地保护中小股东合法权益。在制度建设上，公司制定《关联交易管理制度》作为基本规范，以《公司内控管理手册》为具体指引，全面落实上市公司相关监管要求，保证关联交易内部管理、审批及信息披露的合规性。在管理机制上，公司与控股股东就持续性的关联交易签署日常关联交易框架协议，协议有效期内，每年的交易类别和额度均经过董事会、股东大会审议批准后执行；超出该框架协议范围的关联交易，公司根据具体金额履行相应的审批程序，并及时根据监管要求对外披露。公司审议重要关联交易相关事项，遵照关联董事、关联股东回避表决制度执行，独立董事均对该类事项发表独立意见，确保审议程序规范化、审议结果有效性。

股东责任

经营概况

2021 年，我国经济持续平稳恢复态势，虽受芯片供应短缺、疫情偶发散发、极端天气突袭、电力供应紧张等因素影响，国内车市仍延续总体回升势头，全年国内市场销售整车 2,627.5 万辆，同比增长 3.8%；其中，乘用车销售 2,148.2 万辆，同比增长 6.5%，自主品牌市场份额提升明显；新能源车销售 352.1 万辆，同比增长 157.5%，市场占比提升至 13.4%。

2021 年，公司在抓好国内外疫情常态化防控和局部突发应急处置工作的前提下，积极克服芯片供应短缺、原材料大幅涨价等不利因素，针对整车客户需求快速变化，组织各业务板块，及时调配好资源、平衡好产能，努力保证产业链和

供应链基本安全稳定，同时，不断挖掘市场潜力，抓住豪华品牌、新能源汽车高端品牌和本土自主品牌等优质客户增量机会，实现经营业绩的总体稳定。2021年，按合并报表口径，公司实现营业收入 1,399.44 亿元，比上年同期增长 4.76%；实现归属于上市公司股东的净利润 64.69 亿元，比上年同期增长 19.72%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 50.01 亿元，比上年同期增长 18.66%。

产品销售

2021 年公司主要产品销售情况如下：仪表板 896 万套，同比增长 5.41%；门板 1,028 万件，同比增长 6.20%；汽车座椅 512 万件，同比减少 3.40%；保险杠 505 万套，同比增长 6.77%；车灯（前灯+后灯）2,061 万件，同比增长 15.40%；主要车身骨架件 267 万件，同比增长 7.23%；外覆盖件模具 10,864 吨，同比增长 6.32%；悬架弹簧 2,133 万根，同比增长 37.97%；稳定杆 829 万根，同比增长 3.75%；传动轴 1,775 万根，同比减少 6.92%；真空助力泵 353 万件，同比减少 6.12%；制动钳 503 万件，同比减少 2.90%；电子驻车 309 万件，同比减少 0.64%；空调压缩机 803 万件，同比增长 3.21%；转向器 600 万件，同比减少 4.46%；转向管柱 274 万件，同比增长 7.45%；油箱 887 万套，同比减少 0.11%；后桥模块 304 万套，同比减少 11.11%；副车架模块 333 万套，同比减少 2.35%；摇窗机 1,495 万件，同比减少 8.45%；发电机 503 万件，同比减少 10.97%；起动机 273 万件，同比增长 13.28%；缸盖 379 万件，同比减少 3.07%；缸体 304 万件，同比减少 7.32%；活塞 2,094 万件，同比增长 14.36%；驱动电机 21 万套，同比增长 159.98%；电驱动系统 5.84 万套，同比增长 1,846.67%；电池托盘 62 万套，同比增长 290.43%。

信息披露

公司高度重视信息披露管理工作，坚持“真实、准确、完整、及时、公平”披露原则，根据中国证监会《上市公司与投资者关系工作指引》和《上海证券交易所股票上市规则》等规章制度的要求，诚实尽职履行信息披露义务，做到依法合规披露，保证广大股东的知情权。2021 年，公司认真做好信息披露直通车工

作，共发布 4 个定期报告和 28 个各类临时公告，其中，临时公告主要涉及董事会和监事会决议以及高管聘任、收购或出售相关企业股权及进展、利润分配等事宜。

投资者关系

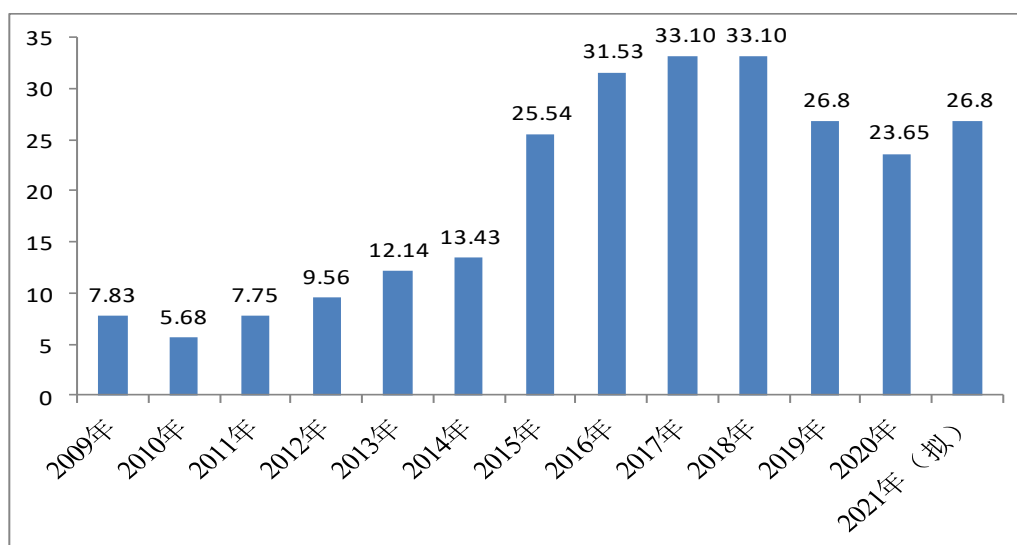
公司高度重视投资者关系管理，按照《证券法》、《上市公司投资者关系工作指引》等规定，制定并完善了《投资者关系管理制度》，积极开展投资者关系管理工作，形成了良好的投资者关系。公司董事长、总经理及公司高级管理人员等通过股东大会积极与投资者充分交流沟通，听取投资者的相关建议。公司通过来电来访接待、企业现场调研、投资者现场交流、财报业绩交流、网络平台 E 互动、年度业绩说明会等多种渠道，与投资者建立了长期、互信的交流机制，使投资者对公司治理、行业地位、经营现状、未来发展战略等情况了解得更加充分和深入。2021 年全年共接待电话或现场来访投资机构超过 30 余家、现场调研 35 人次，接听投资者电话 1,500 余个，回复上交所 E 互动平台问题 142 个。

股东回报

公司一贯重视对投资者的合理回报，上市以来，本着为股东创造价值的核心理念，公司每年均进行现金分红，积极回报投资者。在综合考虑战略发展目标、经营规划、盈利能力、股东回报、社会资金成本以及外部融资环境等因素基础上，公司已对《公司章程》中有关现金分红政策进行了修订，完善了公司的现金分红机制，充分保障股东权益。2009—2021 年公司基本每股收益分别为 0.691、0.989、1.158、1.201、1.335、1.725、1.852、1.927、2.079、2.546、2.050、1.714、2.052 元。2009—2020 年度累计向股东派发现金红利 230.11 亿元（含税），2021 年度拟派发现金红利 26.80 亿元（含税）。

2009-2021 年公司现金分红一览表

单位：亿元人民币



客户责任

快速服务响应

公司及所属企业始终秉承为客户提供优质服务的经营理念，致力于提升企业专业技术、产品质量、供应链保障及服务水平。2021 年在生产运营、质量管理、订单交付、快速响应等方面积极与核心整车客户建立有效的沟通平台，针对国内汽车市场波动及整车客户实际需求变化，就供货需求、未来产量预测、供应链管理经验分享等内容开展交流，发挥多基地协同及柔性化制造的优势，保障供货交付平稳。不断对标客户要求，以实际行动履行对客户的承诺。持续以精益作为企业制造运营的核心理念，通过价值流程的深入剖析，优化库存水平、提升交付效率、缩短交付周期以实现制造成本的大幅优化。公司所属延锋汽车饰件系统有限公司积极应对市场变化需求，统筹产能布局，运用精益生产管理工具与方法，积极调配富余产能至其他企业，全年共有 7 条总装流水线、6 台焊接设备、4 条发泡流水线，累计超过 6,000 万人民币的资产原值调度，其中 1/3 输出到海外新工厂。企业在增加有效产能的同时大幅度降低了生产固定成本。

公司积极推动各所属企业精益生产的深度与广度，各所属企业根据业务发展的需要与实际，以“提质、降本、增效”为根本目的，基于运行成本、生产效率、质量表现、交付周期等核心要素，依靠专业的精益管理专家团队，运用科学的精益管理方法，持续提升运营效率、提高制造敏捷性、强化供应链能力，以满足各类客户的需求。2021年公司所属企业精益生产管理工厂的辐射数量达172个。

公司所属华域视觉科技（上海）有限公司围绕生产自动化课题，通过机器人调度控制系统与产线智能控制系统集成，完成机械手抓取物料运送至加料工位，实现了车间“最后一米”自动上料环节。

质量保证

2021年，公司结合汽车行业“新四化”和智能制造的相关要求，继续以质量绩效作为目标引领，以日常监督和质量体系评价为手段，围绕质量管理体系基础建设和质量从业人员的能力提升等方面，推动所属企业质量管理的转型升级，实现和提升顾客信任和顾客满意，同时持续营造领导重视质量、企业追求质量、全员关注质量的企业文化。

质量管理体系：公司持续推进所属企业质量管理体系认证工作。质量管理体系认证主要涵盖 IATF 16949《汽车质量管理体系标准-汽车生产件及相关服务件组织的质量管理体系要求》、ISO 9001《质量管理体系要求》和《德国汽车工业质量管理》VDA 系列。截至2021年底，公司所属企业共持有各类质量管理体系证书240张，其中 IATF 16949 证书231张，ISO 9001 证书7张和 VDA 6 系列证书2张。在供应商质量管理能级提升方面，2021年公司开展了第四届供应商质量管理（SQE）岗位能力提升项目。通过质量绩效目标偏差和问题识别，形成有针对性的提升需求。本届项目协同相关领域专家一同制定提升课题，补齐团队成员岗位能力短板，并通过专家对课题进行了验收。在产品安全管理工作，公司在《华域汽车质量管理准则》等相关文件中明确了所属企业在设计和开发、供应商管理、生产和服务等管理过程中对于产品安全管理方面的相关要求，所属企业成立了产品质量安全委员会，贯彻落实企业产品安全主体责任，建立并完善工作职责和产品安全管理机制。在产品召回管理工作方面，所属企业建立了符合相关法律法规和整车顾客要求的汽车召回工作机制，加强产品安全特性管理和过程

质量监控，完善缺陷报警系统和产品可追溯系统，实施全面质量管理，不断提升企业质量管理能级和产品质量水平，预防产品召回等重大质量问题的发生；同时健全风险管控机制，确保发生召回时能够有效降低召回事件本身所带来的经济和名誉损失。

质量队伍建设：为支持企业提升相关人员素质及培训质量，公司对已成立的新能源、嵌入式软件管理专家团队进行扩容，增加 10 名相关领域专家，同时新增典型工艺、质量工具两大领域的 6 名质量培训讲师，丰富专业队伍资源，2021 年，公司开展各类质量培训、现场支持和辅导，以“DOE（试验设计）”、“产品质量检验”、“质量文化”等为主题的专题质量论坛以及工艺技术和质量工具的专题学术交流，通过优秀企业成功经验及案例的分享，帮助所属企业进一步夯实质量管理基础，提升质量管理能级。

技术创新

公司积极把握全球汽车行业新一轮技术变革，坚持“市场与技术导向，优化产品开发流程，强化核心技术团队，丰富与场景相结合的工程验证能力、不断锻造优质可靠的制造体系与供应链能力，成为具备国际竞争力提供系统集成解决方案的系统级零部件供应商”的技术发展路线，探索“由硬件到软硬件集成、由产品创新到整体架构创新，具备开放式技术合作平台，实现智能化产品型谱化”的产品发展路径。

在智能驾驶领域，公司电子分公司自主研发的前雷达、成像雷达、角雷达、舱内生命体征监测雷达、电动门雷达等已分别取得客户定点，基本覆盖 ADAS 对毫米波雷达的完整需求；电子分公司开发形成基于自主传感器的一个前视摄像头加多个毫米波雷达（nR1V）融合系统，并启动固态激光雷达产品合作开发，初步建立模组核心器件选型、整机设计开发、测试验证及生产制造等全流程能力。

在智能座舱领域，延锋汽车饰件系统有限公司加快打造智能座舱生态系统，已成为首批具备座舱系统集成能力的供应商。2021 年 10 月，首款基于高通新一代芯片方案的座舱域控制器量产发布，同时在座舱域内的智能表面、智能灯光、智能开关等产品赢得了包括宝马、特斯拉、上汽通用等整车客户在内的业务定点。



延锋智能座舱域控制器

在电驱动领域,华域汽车电动系统有限公司根据新能源汽车持续变化和升级的市场需求,不断推出新产品,开发了异步电机和控制器、用于混合动力的电机和双电机控制器、用于高压快充的高压电机和 SiC 控制器。公司已掌握多层扁线电机的核心技术,自主开发全自动生产线以实现大功率电机的批产。华域麦格纳电驱动系统有限公司 2021 年完成了通用汽车 BEV3 项目电驱动系统总成的试制生产并交付,推进长城汽车相关高功率车型平台电驱动系统产品的开发,并获项目定点。上海法雷奥汽车电器系统有限公司完成上汽通用、吉利汽车等 48V 启动发电一体机 (iBSG) 平台项目的开发和批量生产,并在推进宝马 48V 混合式冷却平台发电机项目的开发。

在智能底盘领域,上海汇众汽车制造有限公司重点推进电控制动助力系统的研发,已完成 Ebooster、Hbooster 和 Dbooster 等自主研发项目,Hbooster 和 Dbooster 在上海国际汽车底盘系统与制造工程技术展览会上首次发布。博世华域转向系统有限公司自主开发、拥有完整自主知识产权的 CSEC 平台已对上汽乘用车、长城汽车、奇瑞汽车和江铃汽车实现批量供货,高扭矩电机平台已从 M4 拓展至 M6,完成了高扭中间轴的开发及批产。



上海汇众 Ebooster

在智能照明领域，华域视觉科技（上海）有限公司完成了新一代全数字灯光系统的开发，该系统首创集成智能摄像头以及深度集成感知的智能照明系统，包含了新一代小型化 DLP 大灯子系统，高像素 ISC 数字信号灯子系统，以及数字灯光控制大脑 LIGHTING MASTER 子系统等。



华域视觉智能交互大灯

在热管理领域，华域三电汽车空调有限公司努力为客户提供热管理模块集成和系统方案，搭载自研高性能蒸发器的空调箱实现上汽乘用车相关车型的配套；多款热泵控制器在底层软件及应用层软件功能上实现突破，并积极推进大功率电池冷却器等产品开发。

在智能制造领域，公司以“质量、效率、柔性、敏捷、协同”为目标，探索老制造基地向数字化的转型，完成了 10 家数字化标杆工厂的 103 个数字化项目建设。上海延锋金桥饰件系统有限公司和亚普汽车部件系统有限公司入围了国家工信部的《2021 年度智能制造试点示范工厂》；上海纳铁福传动系统有限公司（康桥工厂）和博世华域转向系统有限公司（上海工厂）获评 e-works 中国标杆智能工厂。在智能装备方面，公司与瑞士 ABB 集团开展合资合作，集成和发挥双方在各自行业的有效资源和优势，形成在控制、驱动、机器人技术、传感分析等方面的综合应用能力，加速推进智能制造转型升级。



华域汽车与瑞士 ABB 集团签约

2021 年度，华域汽车及所属企业申请专利 1,420 项，其中发明专利 522 项；获得专利授权 1,487 项，其中发明专利 310 项。截至 2021 年末，华域汽车及所属企业拥有专利达到 8,900 项，69 家企业拥有高新技术企业称号，3 家企业拥有国家认定企业技术中心（分中心）资质，26 家企业拥有上海市级企业技术中心资质，28 家企业获得 ISO/IEC17025 国家认可实验室（实验室检验和校准能力）证书。

2021 年度公司所属企业新技术、新产品获奖情况

奖项名称	获奖项目	获奖单位
第 33 届上海市优秀发明选拔赛银奖	一种控制臂球头位置的检测方法 与 检具	上海汇众汽车制造有限公司
第 33 届上海市优秀发明选拔赛银奖	集成橡胶索环的 ATE 11 制动软管总成	上海汽车制动系统有限公司
第 33 届上海市优秀发明选拔赛银奖	博世华域基于 TriCore 架构 MCU 的电机角度采集软件 V1.0	博世华域转向系统有限公司
第 33 届上海市优秀发明选拔赛铜奖	EPS 电子电器试验验证及分析能力建设	博世华域转向系统有限公司
第 33 届上海市优秀发明选拔赛铜奖	上汽通用 GEM 电动转向管柱开发	博世华域转向系统有限公司
2021 年度促进中国压铸技术进步奖	特别贡献奖	华域皮尔博格有色零部件(上海)有限公司
中国创新方法大赛二等奖	TRIZ 创新方法在座椅电动调高器研发中的应用	恺博座椅机械部件有限公司
沪苏同城国际创新挑战赛最佳开放式创新企业奖	汽车电动座椅系统噪音降噪技术研究	恺博座椅机械部件有限公司

核心竞争力

板块分类	主要产品
内外饰	仪表板、门板、保险杠总成、座椅系统、车灯、安全带、安全气囊等
功能件	空调压缩机、传动轴、万向节、制动钳、前后分泵、助力转向机、转向管柱、汽车弹簧、油箱、后桥、副车架等
电子电器	天窗、摇窗机、门锁、车身控制单元、信息娱乐系统、起动机、发电机等
金属成型和模具	汽车覆盖件，门盖/地板冲压件、车身结构件、冲压模具等
热加工	发动机缸体、缸盖、有色金属压铸件、机油泵、水泵、活塞销等
新能源零部件	驱动电机、电力电子、电驱动系统、电子空调压缩机、电子转向机、启动发电一体机、电池管理系统、电池托盘、电子泵、电子制动等

（一）市场优势

公司伴随中国汽车零部件的国产化进程发展壮大，具备显著的先发优势和QSTP（质量、服务、技术、价格）的综合优势。其中内外饰件板块中的仪表板、汽车座椅、车灯、气囊、保险杠等产品以及功能性总成件板块中的底盘结构件、传动轴、空调压缩机、转向机、摇窗机等产品的细分市场占有率先居于国内前列。经过多年发展和积累，公司已与上汽大众、上汽通用、一汽大众、长安福特、神龙汽车、北京奔驰、华晨宝马、北京现代、东风日产、上汽乘用车、长城汽车、江淮汽车、广汽集团、北汽集团、吉利汽车、比亚迪、特斯拉上海等国内主要整车企业建立了良好的长期合作关系，客户资源覆盖面广且结构完善。

近年来，在深耕国内汽车配套市场保持发展优势的同时，公司积极推进核心业务的国际化发展，逐步建立在相关业务领域的全球市场优势地位。公司所属延锋汽车饰件系统有限公司不断拓展国际市场，除在全球汽车内饰市场保持较高的占有率外，旗下汽车座椅和被动安全核心业务板块，借助其全球客户关系和运营能力，已在大众、通用、奥迪、宝马、奔驰、特斯拉等重点全球客户上取得配套定点。



（二）管理优势

公司紧跟行业发展趋势，通过学习先进的管理经验，逐步形成自身的精益管理体系，运营管理能力较为突出。公司以先进运营管理理念推进精益生产体系建设的广度与宽度，公司已在延锋汽车饰件系统有限公司、华域视觉科技（上海）有限公司、上海纳铁福传动系统有限公司、上海汽车制动系统有限公司、博世华域转向系统有限公司、上海法雷奥汽车电器系统有限公司、上海汇众汽车制造有限公司、上海赛科利汽车模具技术应用有限公司、华域皮尔博格有色零部件有限公司等多家企业中实现制造基地精益管理全覆盖，促进运营管理能级整体提升。

延锋汽车饰件系统有限公司所属恺博座椅机械部件常熟工厂9万平方米、超20米层高的厂房内集成了运用数字孪生技术的高效率冲压产线、数据实时监控的电泳生产线、智能化和可视化的成品立库、利用AI技术取代人工听音的声音振动测试装备V-test等，工厂生产计划、生产进度、设备情况、产品质量、生产能耗等信息一目了然，智能制造数字化标杆工厂已见雏形。



恺博座椅机械部件有限公司常熟工厂（数字化）

（三）技术优势

公司主要所属企业较早引入国际汽车零部件企业的先进工艺和技术，通过本土研发团队的不断消化吸收和再创新，已形成较为完整的自主研发体系及本土化同步开发能力。公司已将研发能力的提升作为核心工作，为各所属企业制定了具有针对性的技术发展路线。目前，汽车内饰、汽车座椅、汽车照明、轻量化铸铝、油箱系统等业务已形成具有较强国际竞争力的自主研发能力。

（四）布局优势

公司已形成较为完善的国内外产业布局，具备产业集群优势。截至 2021 年 12 月末，公司所属企业在全国 22 个省、市、自治区设立有 350 个研发、制造和服务基地。随着国际化发展的不断深入，公司的汽车内饰、轻量化铸铝、车灯和油箱系统等业务逐步开始拓展全球市场，目前已在美国、德国、泰国、俄罗斯、澳大利亚、捷克、斯洛伐克、印度、墨西哥、加拿大、南非、日本、西班牙、意大利、巴西、印度尼西亚、塞尔维亚、马来西亚、乌兹别克斯坦等国家设立有 101 个生产制造（含研发）基地，为国内外众多整车客户提供优质的本土化研发和供货服务。



伙伴责任

采购供应

公司所属企业坚持打造信息化、数字化、智能化的供应链平台及体系，利用平台资源对生产环节、物流运输以及库存情况进行实时监控，并通过信息化平台实现信息共享以及提高管理能效。面对全球芯片短缺，延锋汽车饰件系统有限公司建立以电子公司为核心的协调小组，追“芯”族们发挥大平台优势，紧盯上

游芯片企业，千方百计抢资源，同步不断拓展本土供应链，加快国产化，实现稳链保供。博世华域转向系统有限公司不仅自身满足环境管理体系和职业健康安全管理体系，同时也持续关注企业社会责任，包括扶贫帮困、绿色可持续发展等各个方面，并不断完善供应商管理体系，推动供应商在碳中和、社会责任等方面的不断优化，在供应商引入和评审中将社会责任作为评价项予以推进。

合作发展

公司始终秉承“长期共存、精诚合作、相互信任、共同成长”的原则，与国内外合作方普遍建立长期战略合作伙伴关系，形成良好的沟通机制。

公司所属延锋汽车饰件系统有限公司全资子公司延锋国际汽车技术有限公司 2021 年 8 月与中国（上海）自由贸易试验区临港新片区管理委员会签署谅解备忘录，共同推动延锋国际临港智能座舱配套项目正式落地，该项目将着力打造华域汽车全球规模最大的汽车智能座舱产品、内饰和座椅零部件产品研制和出口基地，助力实现临港新片区智能新能源汽车产业“未来车引领地”的发展定位。

公司全资子公司华域汽车系统（上海）有限公司 2021 年 12 月与瑞士 ABB 集团全资子公司 ABB（中国）投资有限公司（以下简称：ABB 中国）签署一揽子协议，深化双方在智能制造业务领域的合资合作。全资子公司华域智能装备科技有限公司引入投资方 ABB 中国。该公司将充分利用汽车行业“业务种类多、应用场景广”的特点，重点围绕华域汽车数字化制造整体推进计划，为公司及所属企业提供产线集成、硬件互联、数据采集、智能物流、装备定制、技术咨询等智能制造相关产品和服务。

环境绩效

环境管理

管理体系建设

公司秉承绿色低碳新发展的理念，围绕环保可持续运营目标，组织开展环境管理体系评价，规范企业按证排污，推动环保隐患整治，加强环保平台能力建设，不断提升公司环境绩效。截至 2021 年末，公司所属企业共获得 79 张 ISO 14001 环境管理体系证书。

组织开展环境管理体系评价：在建立环境风险排查表的基础上，从各企业中选拔环保专业管理人员，通过各企业交叉评审的方式，对企业的环境管理体系进行评价，提升企业环保可持续运营管理水平。在公司管理层的高度重视下，将环境管理体系评价结果纳入年度 KPI 考核范围，作为衡量所属企业运营管理绩效的重要指标之一。

规范企业按证排污：通过现场检查及网上抽查，督促企业正常运行污染防治设施、加强自行监测、公开排污许可执行报告、规范工业固废管理，遵守排污许可证的许可事项，严格控制污染物排放，及时准确披露企业环境信息。

推动环保隐患整治：定期跟踪所属企业的环境风险排查情况，对排查出的环保隐患进行梳理分类，重点关注影响企业日常运营和可持续发展的问题，通过月度整改率对标方式推动隐患整改落实。

加强环保平台能力建设：通过专题培训、交叉评审、专题会议等形式，让企业环保管理人员了解环保法规政策趋势、学习先进污染防治技术、加强日常沟通交流。

项目管理

2021 年，公司所属企业继续贯彻《中华人民共和国环境保护法》，遵守《国家大气污染防治法》、《国家水污染防治法》、《国家环境噪声污染防治法》、《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》等环保法律法规要求、行业技术规范和政府管理规定，在项目投资、日常运营等各个环节做好环保管理工作。

公司所属企业在投资项目可行性阶段就开展环保预评价，分析环保危害性因素，制定环保措施；项目实施中落实环保投资，同步建设环保设施；在项目竣工时组织开展环保专项验收，委托第三方机构开展环保设施运行效果监测，确保达标排放。

2021 年上海赛科利汽车模具技术应用有限公司新建电泳涂装生产线项目，在项目设计阶段，该公司就组建专业项目团队，联合设计单位的涂装行业专家组，对项目地区整体规划进行研究。在工艺选型方面，采用电泳硅烷绿色前处理工艺替代传统电泳磷化工艺，可有效避免重金属的使用，降低项目水体污染风险等级，使项目投产后更加绿色环保；在材料选用方面，为了确保为电泳涂装工序提供洁净和高附着力的基底条件，降低制造过程的有害物的排放，项目采用国际先进涂装材料，结合温度曲线测定，在保证附着度的同时采用较低温烘干，以减少污染物挥发时长；在能源利用方面，特别增加水力、热力循环系统及余热回收等措施，以减少用水量，据测算，较传统工艺可减少 25% 纯水使用，年节约水量 3.4 万吨；在污染治理方面，建设了一套蓄热式焚烧炉设备以处理烘干废气，污染物处理效率大于 95%，年减少 VOCs 排放 2.85 吨。该项目达纲生产后，单位产品综合能耗、单位产品取水量均有所下降，两项清洁生产评价指标均达到 I 级国际清洁生产领先水平。

新能源汽车核心零部件的研发和制造



根据未来汽车电动化发展趋势，公司积极参与新能源汽车核心零部件研发、制造和销售工作，形成了完善的新能源汽车核心零部件产业链的布局。公司正努力成为具有国际影响力的新能源汽车核心零部件供应商。

驱动电机：华域汽车电动系统有限公司利用自主研发的系列平台产品，全力拓展驱动电机配套市场，新获沃尔沃汽车相关车型辅驱电机的全球定点，实现HD平台驱动电机的市场化应用，该公司还首次获得上汽通用一款双电机混动車型的主驱电机配套定点。此外，该公司HD平台的800V高压电机已经完成样机研发进入批产准备阶段。2021年，该公司驱动电机销量达20多万台（套）。

电驱动系统：华域麦格纳电驱动系统有限公司主要生产新能源汽车电驱动系统总成产品，2021年，该公司电驱动系统产品实现累计配套供货近6万台（套）。

电动空调压缩机：华域三电汽车空调有限公司致力于纯电动汽车、插电式混合动力汽车等新能源汽车热泵系统、电动空调压缩机的研发、试制，2021年成功为上汽乘用车、智己汽车、上汽大众、上汽通用、特斯拉、上汽大通、沃尔沃、长城汽车、吉利汽车、长安汽车、江铃汽车等混动、纯电相关车型提供配套，全年共完成电动压缩机批量供货51万台（套）。

电空调与热管理系统：上海马勒热系统有限公司2021年为上汽乘用车、上汽大众、上汽通用、华晨宝马、沃尔沃、一汽大众、小鹏汽车、比亚迪等新能源车型配套生产空调总成、冷却模块、电池冷却器、低温散热器、冷凝器和水冷板等产品，共计26.17万台（套）。

电子转向机：博世华域转向系统有限公司已具备双齿轮式、管柱式及齿条式电动转向系统配套能力，2021年累计配套电动转向系统产品600万套，其中为各类新能源汽车配套约20万套。

电池管理系统：延锋伟世通电子有限公司已具备电池管理系统的应用开发及批量供货能力，2021年累计向各类新能源汽车批量供货（含出口）15.9万台（套）。

新能源汽车电池托盘和电机壳体：华域皮尔博格有色零部件（上海）有限公司已形成了铝合金铸造新能源汽车电池托盘和电机壳体的应用开发及批量供货能力，2021年累计配套电池托盘1.67万件、电机壳体1.25万套。上海赛科利汽车模具技术应用有限公司和华域汽车车身零件（上海）有限公司均具备新能源汽车电池托盘的研发、试制及供货能力，2021年合计为各类新能源汽车提供电池

托盘配套近 60 万台（套）。

电子泵：华域皮尔博格泵技术有限公司已形成电子泵类产品的应用开发和批量供货能力。2021 年电子泵总销量达 313 万套，其中向新能源车供货约 16 万套。

启动发电一体机：上海法雷奥汽车电器系统有限公司已具备 48V 启动发电一体机（iBSG）批量供货能力，2021 年累计配套供货 42 万台（套）。

推进绿色制造

公司以“不断提高能源绩效，包括提高能源利用效率，降低能源消耗，减少温室气体排放，在生产和提供产品以及服务客户的同时，持续改进能源绩效”为能源管理方针，搭建能源管理平台，以能源管理信息化管控平台推进低碳绿色制造，坚持管理和技术相结合，全面推进公司节能降耗工作。公司制定了相应的内控制度，完善对所属企业能源管理流程，督促生产企业建立健全能源管理制度及管理体系，强化员工节能意识。所属企业在新项目投产、新产品开发阶段，在考虑经济指标的同时，同步考虑能耗指标，并对超过一定规模用能量的新项目开展专项能效评估，在项目实施过程中持续对节能目标的达成情况进行监控，以确保公司及所属企业达到节能减排的总体要求。

2021 年，公司所属延锋汽车饰件系统有限公司通过开源、节流两手抓，持续推进减碳、减排的“双减”行动，积极探索并应用新能源技术，助力实现“双碳”目标，践行企业社会责任。企业持续推进新能源的使用，充分利用工厂屋顶资源安装光伏发电，为工厂提供 10-15% 的绿色电力。在能源效率方面，该公司通过数字化转型，利用人工智能监测和控制，监控和支持二氧化碳减排目标的达成。



恺博座椅机械部件有限公司常熟工厂分布式光伏

公司所属上海纳铁福传动系统有限公司倡导在生产中节约资源、减少污染，2021年开展多项节能技改项目，积极推动建立绿色发展、循环发展和低碳发展的模式。

2021年公司所属主要生产型企业通过各项节能管理工作的落实，持续不断完善能源利用，降低整体生产运营性能源成本支出，持续优化产值能耗指标完成情况，提升企业经济运行效率。

华域汽车 2015-2021 年万元产值能耗情况（上海地区）

指标名称	计量单位	2015 年	2016 年	2017 年	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年
综合能源消费量	吨标准煤	423,078.2	522,324.0	511,387.7	492,798.8	433,960.9	408,175.0	421,625.0
万元产值能耗	吨标准煤/万元	0.0459	0.0448	0.0396	0.0381	0.0374	0.0368	0.0380

社会绩效

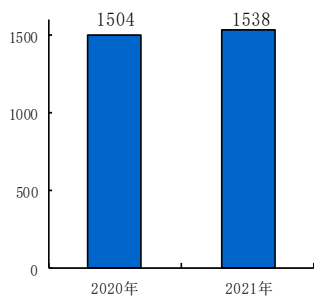
政府责任

促进经济发展

华域汽车作为国内具有影响性的综合性零部件上市公司，承担着促进经济发展、依法纳税的社会责任。

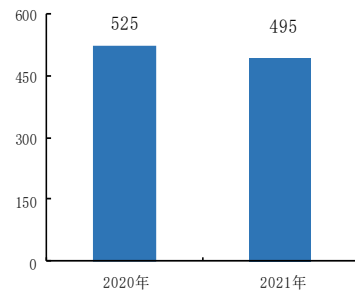
合并总资产

单位：亿元



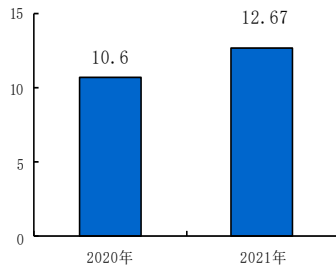
合并净资产

单位：亿元



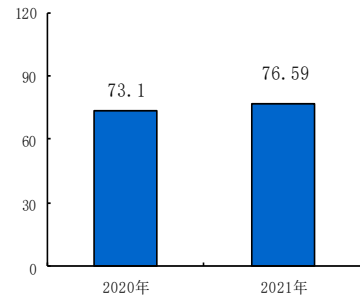
加权净资产收益率

单位：%



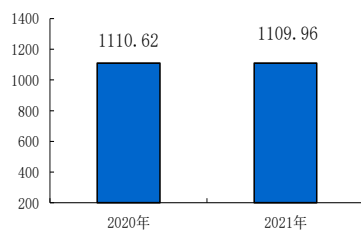
上缴税收 (汇总)

单位：亿元



工业总产值 (上海地区)

单位：亿元



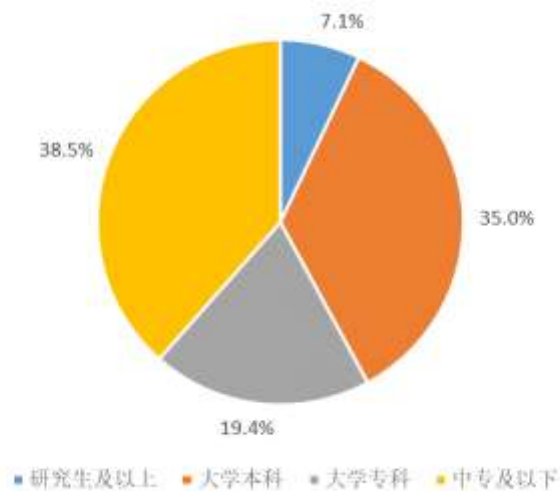
员工责任

截至 2021 年末，公司及所属企业在职职工合计为 75,770 人，其中国内员工人数为 53,684 人，海外员工人数为 22,086 人。

岗位结构（按国内员工统计）：



学历结构（按国内员工统计）：



人才招聘

2021 年公司及所属企业共招募录用 6,583 名社会各类人才及 862 名应届毕业生，较 2020 年有较大幅度提升。无论是外部招聘还是内部的调动，公司秉承公平透明的原则，从流程和制度上规避各种形式的歧视，为内外部人员提供平等的就业机会。在雇佣的过程中，严格按照岗位能力标准作为录用的标准，招聘过程及录用手续办理过程公开透明，不存在使用未成年工情况，不存在性别、种族、

民族等歧视情况。

公司致力于传导公司用人理念，树立良好的企业雇主品牌形象，搭建多样化招聘渠道，建立人才库并定期跟踪，建立标准化的招聘流程、工具以提升招聘的精准和效率。

2021 年由公司牵头，集合多家所属企业，全面升级人才招聘系统，通过技术赋能，规范招聘流程，优化招聘效率，提升候选人的感受度，打通企业间的人才共享渠道，通过人才库的设置让每位候选人有机会找到合适岗位。

公司注重后备人才的招聘，本年度的校园招聘集合了 27 家所属企业，提供了 800 多个岗位，除了开展传统的线下校园宣讲，还首次举办了空中宣讲会与直播带岗活动，在学生中较好的宣传了华域汽车的品牌，同时也收获了众多优秀的候选人。

公司所属上海汇众汽车制造有限公司聚焦底盘电子助力制动系统、新能源及传统底盘、智能制造等产业链前沿技术开发人员的招募。公司坚持积极开展线上、线下多样化的校园招聘活动。线上方面，除了在已有的招聘网站平台上发布校招信息，同时新增了微信企业校招宣传页，以生动形象的图文结合辅以活泼有趣的动画、短视频的形式展现公司相关信息，传导公司用人理念，在学生群体中树立起良好的企业雇主品牌形象。线下方面，共开展了 12 场校园招聘活动，人力资源部门和用人部门分别以小组评估群体面试和一对一专业面试相结合的形式甄选所需人才。在应届生入职后，开展多种类培训课程，以帮助学生快速融入工作岗位，适应从校园到职场的身份转换。

培养发展

2021 年度公司及所属企业共组织岗位培训 134,210 人次，技能上等级培训 11,758 人次，继续教育 2,287 人次，海外培训 21 人次。

围绕公司发展战略，公司继续加强管理人才和各类技能人才的培养，倡导企业和员工的共同长远发展，实行“双通道”或“多通道”的职业发展路径，以满足员工的成长需要。

1、员工核心能力培养

2021 年公司继续推动华域汽车核心能力模型（以下简称 HCCM）的宣贯、培训和应用，以提升各级员工的核心能力。

在首批推广企业基础上，2021 年新增华域三电汽车空调有限公司、上海皮尔博格有色零部件有限公司、华域皮尔博格泵技术有限公司等三家 HCCM 应用企业。各公司行政及党工团各条线全面发动，通过开展各种丰富的线上线下推广活动，来促进广大员工对模型的认识和理解。2021 年公司持续组织下属企业开展华域汽车核心能力模型能力体验营培训，以及员工层核心能力提升课程，全年授课 40 余场，覆盖员工 900 多名。



华域电动全面推广和应用 HCCM

2、员工专业能力的培养

随着数字化、智能化时代的到来，公司及所属企业持续深化员工专业发展通道建设，加强关键岗位专业人才的能级提升，积极探索数字化人才的培养。

公司所属上海纳铁福传动系统有限公司初步确定了企业数字化人才的定义及“基因”，并在能力与技能、学习体验和文化重塑三个板块分层分类制定了数字化人才赋能的体系框架。企业以数字文化建设为引领，以业务为导向，全面提升员工数字化能力，开展全员数据分析赋能。公司启动实施“数据行动”训练营，在多地举办基础培训、进阶培训、定制培训和直播培训，并结合企业数字化业务和场景开展课题研究，为数字化人才培养奠定了基础。



上海纳铁福数字化人才培养项目

公司所属华域汽车电动系统有限公司也在核心能力课程体系基础上进行深入探索，开发了包括技术研发、生产制造、设备维护等多维度的专业课程，并结合线上直播、沙龙等形式，构建企业内部员工成长体系，打造内部人才共生长生态。全年共计开发线下课程 46 门，线上课程 19 门，激发了员工持续学习的动力。



华域电动内部课程体系框架

薪酬福利

公司严格依照相关法律法规，为员工定时足额发放薪酬、缴纳各项社会保险。公司根据经营发展情况，紧密结合企业战略与文化，遵循按劳分配、效率优先、兼顾公平及可持续发展的原则，建立了一套较为完善的薪酬体系。公司按照国家规定保障员工享受法定假期的权利，员工享有法定节假日、带薪年假等各类假期。2021 年公司继续通过加大员工工资收入与企业经济效益挂钩力度，强化绩效考核力度，突出绩效导向，通过组织机构优化、精干主体，精简冗员，以此来

优化人员结构，并引导企业大力提升人均生产效率，从而合理有效地实现对人工成本控制和优化，以保持市场竞争力。

员工沟通

公司及所属企业十分注重与员工的双向沟通和信息的及时传达，通过多种形式来促进员工对公司发展、业务规划和各类政策的了解，包括新进员工沟通会、领导者及管理者培训、通用技能培训、员工生日交流会、微信推文、宣传报刊、视频等。公司还积极鼓励员工畅所欲言为公司的长远发展和持续改善提出意见和建议，提升员工的主人翁意识。

员工关爱

公司倡导“尊严生活、体面劳动、快乐工作”的工作理念，提倡快乐工作、快乐生活。公司所属各企业多措并举保障员工身心健康，在注重改善工作环境和配备相关设备、设施、防护用品的同时，通过健全员工健康档案、举办健康知识讲座、落实体检以及开展多种形式的文体活动，努力为员工营造轻松和谐的生产生活环境，促进员工身心健康协调发展。

近年来，公司所属华域皮尔博格有色零部件（上海）有限公司中外省市青年大学生人数大幅增加，为解决刚入职的青年员工的住宿问题，公司积极链接多方资源，争取人才公寓资源，共计各类房型69套，并辅以优惠房租政策，公司党群组织还帮助配置冰箱、洗衣机、微波炉等家用电器和共享自行车等，确保员工住的舒心、安心、暖心，并通过成立“楼宇团支部”和“皮皮青春驿站”，不定期组织小联欢会、节日送温暖、假期沪语角、体育小竞赛等各项活动，有效延伸了联系青年、服务青年的手臂，也为人才公寓青年员工打造了一个交流、学习、互动的空间。

权益保障

公司严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》等法律法规，遵循合法、公平、平等的原则与员工签订劳动合同，劳动合同签订率达到100%，并依法进行劳动合同的履行、变更、解除和终止。

公司重视员工民主权利和劳动权益的保护，依据《公司法》和《公司章程》规定，坚持和完善以职代会为基本形式的企业民主管理制度，建立了各级职工代表大会和工会组织切实保障员工的知情权、参与权和监督权，员工参加工会比例为100%。所属企业通过召开职代会、员工接待日、合理化建议等形式，让员工了解企业的发展、参与企业的管理。

公司严格遵守有关女工保护的法律法规，不断改善女员工的工作环境和工作条件，同时保障女员工享有平等而具有竞争力的薪酬福利，提供平等的职业发展机会，2021年公司及其主要子公司中女性管理者1,942人，占管理人员总数的28.34%。

2021年公司及其主要子公司共为197名残障人士提供了就业机会。

安全生产

公司始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全方针，明确各级人员安全生产责任，细化落实疫情防控工作要求，防范降低系统安全风险，持续改进安全管理体系。截至2021年末，所属企业共获得67张ISO45001职业健康安全体系证书和135张安全生产标准化证书。

新冠疫情常态管控：所属企业持续完善疫情防控专项应急预案，密切跟踪企业所在地疫情演变情况和当地政府防疫要求，层层落实企业防控和员工自主防控责任，确保疫情防控措施落实到位，宣传材料传达到人，根据境内外疫情发展情况落实每日信息报送工作，定期跟踪境内外企业疫情防控情况，持续推动疫苗加强免疫接种，保障企业有序开展复工复产、保护员工身体健康。

房产安全专项整治：所属企业扎实推进三年行动专项整治工作，细化房地产专项管理要求，落实企业主体监管责任，确保依法合规开展出租经营活动。积极开展出租房产安全专项安全整治工作，对出租房产重点部位、关键环节进行深入

细致的排查治理。组织落实华域下属企业推进开展企业房屋安全专项隐患排查治理工作，按照“谁的房子谁负责、谁使用谁负责、谁造成的原因谁负责”的原则，坚持边排查、边治理，将房屋隐患整治工作落到实处，降低安全风险。

安全生产体系建设：所属企业持续完善提高安全生产体系建设水平，认真落实安全生产标准化，切实贯彻企业防火安全评价标准，推进职业健康安全管理体系和风险分级管控与隐患排查治理制度“双控”体系建设，完善工作机制，推动各项标准、制度和措施落实到位，按要求及时向政府主管部门报送相关信息，落实企业主体责任，降低企业整体风险。

2021年公司所属企业未发生重大生产安全事故。

社会公益

公司热心社会公益事业，并将参与公益活动作为回报社会的一种重要方式。2021年公司及所属企业主要社会捐助金额合计达 258.9 万余元，其中：

1、延锋汽车饰件系统有限公司向云南省宣威市热水镇得德村提供帮扶资金 25 万元；上海延锋金桥汽车饰件系统有限公司向上海浦东新区曹路镇人民政府捐款 2 万元；恺博（常熟）座椅机械部件有限公司向常熟市慈善总会等组织捐款 9 万元；

2、上海汇众汽车制造有限公司向云南省宣威市拖克村捐赠 47.7 万用于修路；向宣威市务德镇中心学校捐款 10 万元；上海三立汇众汽车零部件有限公司向嘉定区安亭镇社会救助事物管理所捐款 0.5 万元；

3、华域视觉科技（上海）有限公司向崇明永隆村结对帮扶对象捐款 25 万元；

4、华域汽车车身零件（上海）有限公司向崇明县中心镇激中村捐款 25 万元；

5、上海赛科利汽车模具技术应用有限公司向上海市浦东新区曹路镇慈善公益联合捐组委会捐款 2 万元；

6、上海纳铁福传动系统有限公司向上海市慈善基金会浦东新区分会捐赠 20 万元；

7、博世华域转向系统有限公司向虬桥村敬老院捐款 1.3 万元；博世华域转向系统（烟台）有限公司向中国烟台 SOS 儿童村捐款及慰问计 12.4 万元、向高

新区福山园管委捐赠扶贫款 1 万元；

8、上海圣德曼铸造海安有限公司向江苏省海安县慈善基金会捐款 3 万元；

9、亚普汽车部件股份有限公司向江苏省扬州经济技术开发区慈善协会捐款 50 万元；向扬州中学教育集团树人学校设立的“亚普奖教基金”捐资助学 25 万元。

报告后记

社会责任工作展望

2022年，公司将继续坚持企业与环境、社会共同发展的原则，坚持碳中和理念、社会责任理念与公司发展战略相结合，坚持社会责任实践与公司生产经营相结合，进一步健全社会责任管理体系制度，遵守社会公德、商业道德，加强诚信建设，提升企业品牌形象；坚持科技引领，加强对核心业务的掌控力度，积极拓展细分市场优质客户，提升自主创新能力，应对汽车市场竞争挑战；持续优化业务布局，择优汰劣进一步打造核心主业，保证产业链供应链的稳定；持续推进数字化转型升级，提升大数据精细化管理能力；继续推进核心业务的国际化发展，完善全球融合的运营体系。公司将一如既往地履行好企业公民的社会责任，积极从事社会公益事业，保护好生态环境，更好地促进公司、股东、客户、员工、社会及环境的和谐发展。

附录：华域汽车主要下属企业名录

延锋汽车饰件系统有限公司

地址：上海市柳州路 399 号

电话：86-21-33381000

传真：86-21-33381999

邮编：200233

网址：<http://www.yanfengco.com>

主要生产座舱系统（含仪表板总成、副仪表板总成），内饰系统（含门内板总成和门柱内饰）、外饰系统（含涂装保险杠及车身覆盖饰件）、座椅系统（含顶饰系统）、安全系统（含方向盘、安全气囊、安全带）、电子系统（含驾驶信息系统、音响娱乐系统、中控集成电子系统）等产品

华域汽车车身零件（上海）有限公司

地址：上海市国定东路 303 号

电话：86-21-65480006

传真：86-21-65491996

邮编：200433

网址：<http://www.shanghai.cn>

主要生产拖拉机、柴油机、轻型客车、喷油嘴、高压油泵、摩托车齿轮、汽车中小冲压件等

上海汇众汽车制造有限公司
地址：上海市浦东南路 1493 号
电话：86-21-58201188
传真：86-21-58204570
邮编：200122
网址：<http://www.shac.com.cn>
主要生产乘用车前后桥、减震器、轻型车底盘

华域视觉科技（上海）有限公司
地址：上海市嘉定区南门叶城路 767 号
电话：86-21-67085999
传真：86-21-67085189
邮编：201821
网址：<http://www.skoito.com>
主要生产汽车电子设备系统及汽车照明电子部件，销售自产产品

上海中国弹簧制造有限公司
地址：上海市蕴川路 291 号
电话：86-21-51212800
传真：86-21-51212900
邮编：201901
网址：<http://www.chinaspring.com.cn>
主要生产汽车悬架弹簧、发动机弹簧、气门弹簧、模具弹簧、异型弹簧、碟形弹簧、热卷弹簧、机车弹簧、各类冲压件、精密弹簧及弹簧生产设备开发、制造

上海圣德曼铸造有限公司
地址：上海市安亭昌吉路 120 号
电话：86-21-59579841
传真：86-21-59573565
邮编：201805
网址：<http://www.sandmann.cn>
主要生产球墨铸铁件、灰铸铁件等

上海幸福摩托车有限公司
地址：上海市友谊路 309 号
电话：86-21-66788765
传真：86-21-66798028
邮编：201900
主要生产汽车零部件及汽车零部件再制造、再利用

华域汽车系统（上海）有限公司
地址：上海市自由贸易试验区富特东一路 370 号 1 幢 3 层 308 室
主要从事汽车零部件股权投资、贸易及咨询等业务

华域三电汽车空调有限公司

地址：上海市浦东新区胜利路 1117、1118 号

电话：86-21-63843220

传真：86-21-63840914

邮编：200025

主要生产汽车空调系统、发动机冷却系统压缩机、蒸发箱、冷凝器、储液器、散热器、暖风机、软管、油冷器、中冷器等总成及零部件

上海汽车制动系统有限公司

地址：上海市嘉定区招贤路 385 号

电话：86-21-39163311

传真：86-21-39163098

邮编：201821

主要生产汽车制动钳、助力器、制动软管、ABS 等

上海大陆汽车制动系统销售有限公司

地址：上海市嘉定区汇荣路 100 号

电话：86-21-39163311

传真：86-21-39163098

邮编：201821

主要销售汽车制动钳、助力器、制动软管、ABS 等产品

华域大陆汽车制动系统（重庆）有限公司

地址：重庆市江北区工农路 23 号

电话：86-21-39163311

传真：86-21-39163098

邮编：201821

主要生产汽车制动钳、助力器、制动软管、ABS 等产品

上海赛科利汽车模具技术应用有限公司

地址：上海市浦东新区金穗路 775 号

电话：86-21-31089888

传真：86-21-50212950

邮编：201209

网址：<http://www.ssdt.com.cn>

主要生产汽车模具等

上海实业交通电器有限公司

地址：上海市漕溪北路 400 号

电话：86-21-61545000

传真：86-21-64384862

邮编：200030

主要生产电动玻璃升降器、电喇叭、阻尼线、电器开关、发动机电子防盗系统、

遥控系统、电子仪表、各类电子控制模块、直流电机

华域正大有限公司

地址：911/13-19 Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate
Moo 5, Kaokansong, Sriracha, Chonburi 20110, Thailand
主要从事汽车零部件的生产

华域麦格纳电驱动系统有限公司

地址：上海市宝山区金石路 881 号 3 幢
电话：86-21-61545125
邮编：200030
主要生产电驱动总成和子部件等产品

华域汽车电动系统有限公司

地址：上海市浦东新区金闻路 88 号
电话：86-21-50136700
传真：86-21-36366830
邮编：201203
<http://www.hasco-eds.com>
主要生产新能源汽车用驱动电机和控制器等

上海纳铁福传动系统有限公司

地址：上海市浦东新区康桥康沈路 900 号
电话：86-21-58121690
传真：86-21-58120975
邮编：201315
网址：<http://www.sds.com.cn>
主要生产等速万向节传动轴、十字万向节传动轴、十字万向节、涡轮轴、输出轴、偏心轴、精/热锻件

上海纳铁福传动系统销售有限公司

地址：上海市浦东新区康桥康沈路 898 号
电话：86-21-58121690
传真：86-21-58120975
邮编：201315
主要销售等速万向节传动轴、十字万向节传动轴、十字万向节等产品

博世华域转向系统有限公司

地址：上海市嘉定区永盛路 2001 号
电话：86-21-67079000
传真：86-21-67079087
邮编：201821
网址：<http://www.boschhuayu-steering.com>
主要生产汽车转向系统及其部件、以及相关汽车零部件

华域皮尔博格有色零部件（上海）有限公司
地址：上海市嘉定工业区北区兴贤路 1288 号
电话：86-21-67071888
传真：86-21-67071999
邮编：201815
主要生产各类有色铸件等

上海法雷奥汽车电器系统有限公司
地址：上海市浦东新区华东路 5101 号
电话：86-21-20626000
传真：86-21-20626500
邮编：201201
主要生产车用起动机和交流发电机

华域科尔本施密特活塞有限公司
地址：上海市嘉定区安亭镇泰波路 11 号
电话：021-59598502
传真：021-59598881
邮编：201814
主要生产发动机活塞等

华域动力总成部件系统（上海）有限公司
地址：上海市青浦区华新镇纪鹤路 3189 号
电话：86-21-59796666
传真：86-21-59795141
邮编：201708
主要生产汽车离合器、液力变矩器等产品

上海菲特尔莫古轴瓦有限公司
地址：上海市浦东新区周浦都市工业园区建林路 301 号
电话：86-21-31119998
传真：86-21-31119788
邮编：201318
主要生产汽油机和柴油机的轴瓦、衬套和止推片等

华东泰克西汽车铸造有限公司
地址：江苏省镇江市丁卯开发区美林湾路 15 号
电话：86-511-85595678
传真：86-511-85595616
邮编：212009
主要从事轿车及轻型车发动机缸体的铸造

亚普汽车部件股份有限公司
地址：江苏省扬州市扬子江南路 508 号
电话：86-514-87846666
传真：86-514-87846888
邮编：225009
网址：<http://www.yapp.com>
主要从事各类汽车油箱系统的生产、销售和研发

联系我们

如果您对公司履行社会责任工作有任何意见或建议，可通过书信、电话、传真、邮件等方式告诉我们，具体联系方式如下：

地址：上海市威海路 489 号华域汽车

电话：86-21-22011701

传真：86-21-22011790

邮编：200041

网址：<http://www.hasco-group.com>

电子邮箱：huayuqiche@hasco-group.com