
公司代码：601919

公司简称：中远海控

中远海运控股股份有限公司
2021 年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2021年度实现归属于上市公司股东的净利润892.96亿元。根据下属公司实际分红情况，在弥补以前年度亏损，并计提法定公积金后，母公司报表当年可供分配利润为277.80亿元。本公司于2022年3月30日召开的第六届董事会第十五次会议审议通过了本公司2021年度利润分派预案：每股派发现金红利0.87元（含税）。按截至2021年末公司总股本16,014,125,710股计算，合计派发现金红利139.32亿元，为公司2021年度实现的归属于上市公司股东净利润的15.6%，为母公司报表2021年度可供分配利润的50.15%。如2022年年初至实施权益分派股权登记日期间公司总股本发生变动的，以股权登记日登记在册的总股数为基准相应调整分配总额。该利润分配方案需经公司股东大会批准后实施。

第二节 公司基本情况

1 公司简介

公司信息

公司的中文名称	中远海运控股股份有限公司
公司的中文简称	中远海控
公司的外文名称	COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	COSCO SHIP HOLD
公司的法定代表人	万敏

公司股票情况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中远海控	601919	中国远洋
H股	香港联合交易所	中远海控	01919	中国远洋

联系人和联系方式

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郭华伟	张月明
办公地址	上海市东大名路658号8楼	上海市东大名路658号8楼
电话	(021) 60298619	(021) 60298619
电子信箱	investor@coscoshipping.com	

2 报告期公司主要业务简介

(一) 行业情况

集装箱航运市场

集装箱航运业属周期性行业。2016年以来，行业经历了一系列重组整合，主流班轮公司已基本实现了规模化发展，更加注重提升自身的价值创造能力。与此同时，随着全球经贸发展形势稳步复苏，集运行业从2008年全球金融危机后的长期低位运行状态中逐步回暖。

2020年以来的新冠疫情加速了全球经贸格局的变迁，对全球产业链、供应链产生了深远的系统性影响。产业链碎片化特征不断凸显，贸易区域化呈现快速发展趋势，加速推动货物流向调整和供应链重塑。与此同时，疫情加速了全球消费和贸易的线上化，跨境电商贸易新模式提速发展。伴随全球贸易更加多元化的发展趋势，对全球供应链的稳定性和可靠性也提出了更高要求。

为顺应全球贸易发展新趋势，满足客户对集装箱运输日趋多元的服务需求，主流班轮公司已逐步将运输服务向海运段两端延伸，同时通过推动航运数字化建设，打造物流全产业链的差异化服务，持续增强全程综合物流运输服务能力，不断提升客户体验。在集装箱运输服务逐步走向全程物流服务的趋势下，集运行业未来发展也将更具韧性。

报告期内，中远海控持续发挥旗下集装箱运输服务双品牌的协同优势，不断夯实全球化发展的领先地位。Alphaliner数据显示，公司集装箱船队运力规模继续稳居行业第一梯队。

码头业务市场

全球码头运营商之间的合作力度在不断拓展和深化。一方面，有利于提升码头行业的竞争能力；另一方面，也有利于码头运营商降低经营成本和运营风险。全球码头运营商之间的深度合作，将产生多赢格局，有利于码头行业的持续、稳定和健康发展。

码头运营商纷纷涉足全供应链业务，努力实现收入来源的多样化，将运输与货主更为紧密地联系起来，这成为码头运营商提升港口议价权、提升竞争力的主要着力点，有效提升码头运营能力和服务质量，全球港口企业整合速度正在不断加快，合作日趋紧密，竞合理念深入人心。

港口企业与航运企业的横向合作力度亦正在加大，协同效应不仅体现在母子公司之间，也体现在港航企业之间，协同效应的效益、效率与效能在不断提升的同时，多赢格局的潜能也不断得到深化与拓展。具有船公司背景的码头运营商致力于发挥协同效应，在货源竞争中占得先机。

(二) 报告期内公司从事的业务情况

集装箱航运业务

1、主要业务

中远海控主要通过全资子公司中远海运集运和间接控股子公司东方海外国际，经营国际、国内海上集装箱运输服务及相关业务。截至报告期末，共经营294条国际航线（含国际支线）、54条中国沿海航线及84条珠江三角洲和长江支线，合计挂靠全球约139个国家和地区的548个港口。备注：2021年年报之前，本公司按可提供集装箱运输服务的海港数量披露相关挂靠港口数量。

为充分反映实际提供的服务范围，本公司决定自 2021 年年报起在挂靠国家（地区）及港口统计中包含驳船挂靠的内河港口数量。

2、经营模式

中远海控通过自营集装箱船队，开展以集装箱为载体的货物运输及相关业务。公司聚焦高质量发展、突破性发展、一体化发展，致力于深化协同融合，强化提质增效，推动数字化转型发展，不断提升为客户创造价值的的能力。

3、业绩驱动因素

报告期内，在疫情反复、需求增长、供给有限等多重因素的影响下，全球物流供应链持续受到港口拥堵、集装箱短缺、内陆运输迟滞等复杂局面的挑战和冲击，集装箱运输供求关系持续紧张，2021 年中国出口集装箱运价综合指数（CCFI）均值为 2,615.54 点，同比增长 165.69%。公司克服全球疫情等多重因素叠加影响，积极服务国际、国内市场，充分发挥集装箱物流供应链的支撑作用，始终秉持“以客户为中心”的服务理念，通过稳运力、保供箱、优服务等措施全力保障全球运输服务，实现箱量和收入的双增长，整体业绩与上年同期相比实现大幅度增长，公司加速实现从规模一流向效益一流的转变，为公司持续高质量发展打下了有力基础。

码头业务

1、主要业务

中远海控主要通过中远海运港口从事集装箱和散杂货码头的装卸和堆存业务。中远海运港口的码头组合遍布中国沿海的五大港口群、欧洲、南美洲、中东、东南亚及地中海等主要海外枢纽港。截至 2021 年 12 月 31 日，中远海运港口在全球 37 个港口投资 46 个码头，共营运 367 个泊位，包括 220 个集装箱泊位，总目标年处理能力达 1.41 亿标准箱。中远海运港口致力在全球打造完善的码头网络布局，从而为客户提供于成本、服务及协同等各方面具有联动效应的完善网络。

2、经营模式

以参、控股或独资的形式成立码头公司，组织开展相关业务的建设、营销、生产和管理工作，获取经营收益。

3、业绩驱动因素

主要业绩驱动因素有：提升效率，降低成本，提高利润；提高服务水平和质量，积极争取客户，不断增加码头吞吐量；积极寻找新的投资机会，扩大码头投资规模和市场占有率，争取更好的回报；拓展码头延伸服务，进一步增加收入。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2021年	2020年	本年比上年 增减(%)	2019年
总资产	413,668,080,701.40	271,926,073,831.72	52.13	262,224,029,547.74
归属于上市公司股东的净资产	133,094,325,586.73	43,913,865,928.85	203.08	35,359,676,133.83
营业收入	333,693,610,750.96	171,258,833,813.71	94.85	151,056,682,119.72
归属于上市公司股东的净利润	89,296,137,821.43	9,927,098,239.01	799.52	6,764,104,771.48
归属于上市公司股东的扣除非	89,178,741,601.68	9,593,418,830.78	829.58	1,585,437,943.57

	2021年	2020年	本年比上年 增减(%)	2019年
经常性损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	170,948,374,301.81	45,030,555,340.04	279.63	21,202,371,528.39
加权平均净资产收益率(%)	101.11	25.05	增加76.06 个百分点	21.57
基本每股收益(元/股)	5.59	0.62	801.61	0.43
稀释每股收益(元/股)	5.56	0.62	796.77	0.43

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	64,842,809,520.46	74,421,537,867.09	92,214,233,985.18	102,215,029,378.23
归属于上市公司股东的净利润	15,452,331,837.86	21,645,511,310.73	30,492,496,036.06	21,705,798,636.78
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	15,407,613,796.48	21,612,697,571.76	30,400,645,109.10	21,757,785,124.34
经营活动产生的现金流量净额	26,978,167,591.10	36,909,478,896.41	50,043,806,047.72	57,016,921,766.58

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	548,081						
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	551,559						
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用						
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用						
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国远洋运输有限公司	1,367,278,393	5,924,873,037	37.00	0	无		国有法人
HKSCC Nominees Limited	774,180,000	3,354,780,000	20.95	0	无		其他
中国远洋海运集团有限公司	351,888,231	1,373,515,666	8.58	1,328,115,666	无		国有

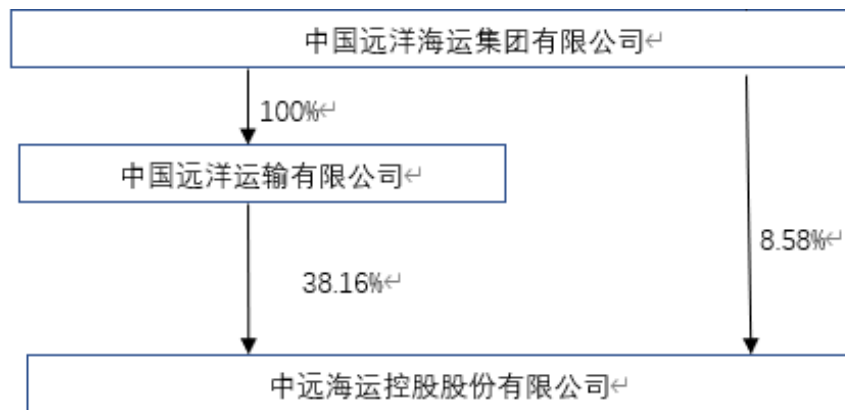
							法人
中国证券金融股份有限公司	67,936,956	373,927,475	2.33	0	无		国有法人
香港中央结算有限公司	-51,236,133	245,232,092	1.53	0	无		国有法人
中国工商银行－上证 50 交易型开放式指数证券投资基金	53,551,670	53,551,670	0.33	0	无		国有法人
光大金瓯资产管理有限公司	-5,306,548	45,189,740	0.28	0	无		国有法人
陈德勇	22,379,600	41,553,700	0.26	0	无		境内自然人
茂名凯雷投资管理有限公司	15,726,530	30,360,119	0.19	0	无		国有法人
东方航空产业投资有限公司	-82,750,629	29,683,278	0.19	0	无		国有法人
上述股东关联关系或一致行动的说明	中国远洋运输有限公司为集团全资子公司，其它未知。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

注：

截至报告期末，中国远洋海运集团有限公司及其附属公司持有公司 H 股股份 186,252,000 股，占公司已发行 H 股的 5.55%，该数额包含在 HKSCC NOMINEES LIMITED 持股总数中。中国远洋海运集团有限公司及其所属公司合并持有本公司股份共计 46.74%。

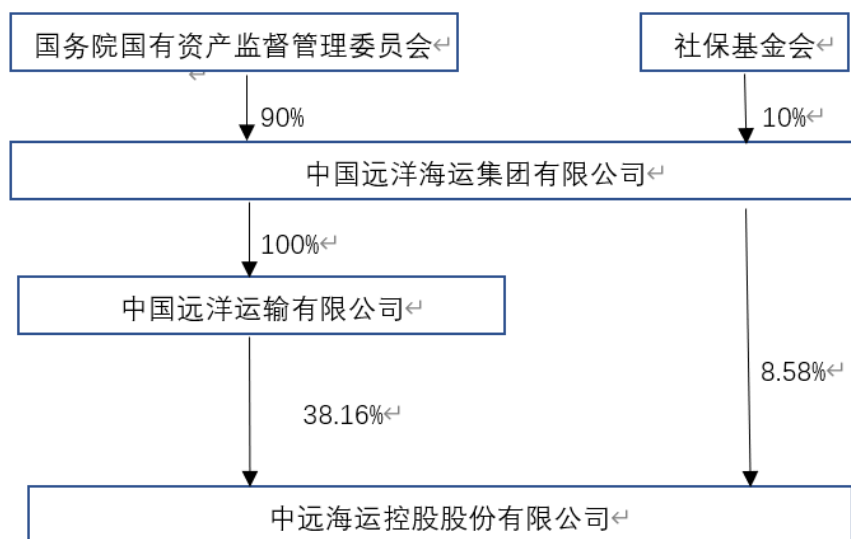
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

5.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:亿元 币种:美元

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率 (%)
COSCO Finance (2011) Ltd. 4%信用增强债券 2022 年	COSFINB2212	04584	2022-12-3	10	4.00
COSCO SHIPPING PORTS FINANCE (2013) CO. LTD. 4.375%有担保票据 2023 年	CSPFINN2301	5900	2023-01-31	3	4.375
中远海运控股股份有限公司 2020 年度第 1 期中期票据	20 中远海控 MTN001	102001025	2023-05-20	人民币 10	2.50

报告期内债券的付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
COSCO Finance (2011) Ltd. 4%信用增强债券 2022 年	按时付息, 未发生违约情况。
COSCO SHIPPING PORTS FINANCE (2013) CO. LTD. 4.375%有担保票据 2023 年	按时付息, 未发生违约情况。
中远海运控股股份有限公司 2020 年度第 1 期中期票据	按时付息, 未发生违约情况。

报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

适用 不适用

5.2 公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率(%)	56.76	71.06	减少 14.3 个百分点
扣除非经常性损益后净利润	89,178,741,601.68	9,593,418,830.78	829.58
EBITDA 全部债务比	197.18%	32.73%	增加 164.45 个百分点
利息保障倍数	35.87	4.37	721.74

第三节 经营情况讨论与分析

1 经营情况讨论与分析

2021年是机遇与挑战交汇的一年。在新冠疫情反复、运输需求增长、运力供给有限等多重因素影响下，全球物流供应链持续受到港口拥堵、集装箱短缺、内陆运输迟滞等复杂局面的挑战和冲击，集装箱运输供求关系持续紧张。

公司始终秉持“以客户为中心”的理念，与客户良好的合作关系是取得成功的关键。面对上述挑战，公司迅速适应了市场变化，保持了高水准服务。我们竭尽所能优化航线网络布局、增加有效运能，积极探索全新的端到端合作模式，发挥数字技术优势，全力协助客户保持供应链的稳定。在这段特殊时期里，我们高标准的服务承诺和卓越的服务表现，让公司与客户的关系变得日益紧密。

报告期内，公司取得了优异的经营业绩，公司总体经营业绩、集装箱航运业务收入和货运量均创历史新高。公司实现息税前利润（EBIT）1,315亿元（折合约203.8亿美元），其中集装箱航运业务息税前利润（EBIT）达到1,277亿元（折合约197.9亿美元）；实现归属于上市公司股东的净利润892.96亿元，同比增加793.69亿元，同比增长799.52%；基本每股收益为5.59元/股。年内，公司不断优化财务结构，为实现年度现金分红创造条件。截至2021年末，公司资产负债率降至56.76%，比上年末下降14.3个百分点。

综合考虑公司可持续发展和股东回报，董事会建议公司2021年每股派发现金红利人民币0.87元（含税），按截至2021年末公司总股本160.14亿股计算，合计派发现金红利人民币139.32亿元。

发挥双品牌规模优势，优化全球网络布局

为了有效应对运输需求强劲增长与运力供给短缺的失衡局面，双品牌携手海洋联盟其他成员，顺利发布了覆盖面更广、品质更优、交货更快、服务更稳的DAY5航线产品，涉及联盟39条航线、410万TEU运力。同时，公司不断提升双品牌船队营运效率。2021年，跨太平洋航线平均周运力同比增幅约26%，亚欧航线平均周运力同比增幅约6%；公司加大对第三国市场、新兴市场 and 区域市场的开发力度，报告期内，双品牌在新兴市场的箱量同比增幅达到9%。

发挥产业链经营优势，提升“端到端”服务能力

公司致力于打造陆海一体化运营模式，全力保障全球产业链、供应链稳定畅通，为客户提供更为可靠、更有保障的“端到端”服务。报告期内，双品牌不断加强欧洲腹地货源开发，中欧陆海快线箱量同比增长23%；新增海铁内外贸通道29条，湘粤非铁海联运、大湾区-西部陆海新通道顺利投入运营。

发挥技术升级优势，引领数字化生态多元合一

报告期内，由公司下属中远海运集运、东方海外货柜、中远海运港口及其他5家国际知名班轮公司和港口运营方共同发起的全球航运商业网络核心产品（Global Shipping Business

Network, 简称 GSBN) 已在国内外 11 个港口投入生产应用, 并在中国香港、新加坡和泰国等多个国家和地区实现了“无纸化放货”, 大大简化了数据交换方式, 确保了客户服务体验, 稳步提升了行业影响力。

2021 年, 公司外贸电商平台 (Syncon Hub) 覆盖范围已推广至欧洲、北美、东南亚、澳洲等区域, 并完成了全程可视化功能升级, 推出了全程可视化物流产品。2021 年, 外贸电商平台成交量同比增长 187%。

积极履行企业社会责任, 推动绿色可持续发展

公司积极履行企业社会责任, 充分发挥集装箱物流供应链的支撑作用, 通过稳运力、保供箱、优服务等措施全力保障全球供应链通畅。2021 年, 为解决广大客户的出运难题, 公司在跨太平洋航线、亚欧航线、亚洲区域内航线 (澳新流向)、其他国际航线 (墨西哥流向) 等航线推出 30 班专班专列。此外, 公司帮助客户应对海外码头拥堵, 打造定制化服务, 开通北美“极速通”专列, 跨太平洋航线全程压缩到 19 天, 赢得了客户普遍好评。

公司始终践行“节能降碳、绿色发展”理念, 坚持将环境友好融入到企业的运营管理之中, 努力实现企业的可持续发展与生态环境的和谐共存。双品牌通过优化船队结构、优化航路设计、有效降低油耗等措施不断降低业务运营对环境的影响和碳排放。此外, 双品牌先后于 2020 年、2021 年期间签约订造的 32 艘大型集装箱船舶均能达到 IMO 关于硫氧化物 (SOx) 和氮氧化物 (NOx) 排放的限制标准, 也能够满足 2030 年“碳减排”的中期目标要求。

展望 2022 年, 国际经贸格局将延续深刻调整走势, 全球经济进入复苏通道, 但基础不牢固。新冠疫情反复、局部地缘政治事件等不确定性因素, 仍将为全球经济复苏进程带来挑战。根据主要国际经济组织预计, 2022 年世界经济总体将延续低速增长态势。

年初以来, 集装箱航运市场延续了 2021 年高位运行的总体态势, 需求仍然具有一定的弹性, 全球港口持续拥堵让有效运力供给备受压力。市场供求关系紧张态势在 2022 年上半年难以得到大幅改观, 短期内市场前景依然谨慎乐观。但疫情反复、全球通胀、地缘政治等事件将对市场长期的运行带来不确定因素, 预测未来市场走势愈发困难。

未来, 中远海控将直面挑战、坚定信念, 积极应对全球经贸变局, 履行承运全球的使命。我们将不懈地勤勉工作, 力争走在行业前沿, 担当世界贸易的重要一环, 为全球供应链的稳定保驾护航, 为客户提供更好的服务。同时, 公司致力于绿色、低碳、智能化航运发展, 将在履行社会责任和环保减排等方面做出新的贡献, 为股东创造更大的价值。

2 并购重组持续信息披露

本公司通过境外全资下属公司 Faulkner Global 与 Shanghai Port Group (BVI) Development Co., Limited 要约收购东方海外国际已于 2018 年 8 月 7 日完成交割; 2018 年 8 月 17 日, 为恢复东方海外国际 25% 的最低公众持股量, Faulkner Global 完成向特定投资者出售合共 84,640,235 股, 出售完成后, 东方海外国际恢复 25% 最低公众持股量。至此, Faulkner Global 持有东方海外国际股份占其已发行股份的约 75%。详见 2017 年 7 月 26 日披露的公司《重大资产购买报告书 (草案) (修订稿)》、2018 年 8 月 9 日披露的公司《重大资产购买实施情况报告书》等相关公告。

报告期内, 公司通过包括东方海外国际在内的全资或控股子公司致力于为全球客户构建更加稳定的供应链体系, 通过充分发挥双品牌船队协同与规模优势, 持续优化全球航线网络布局, 不断加大全球运力与码头资源协调力度, 集装箱供应链管理能力和稳步提升, 服务全球客户的综合物

流体系保障进一步完善。详见本节（一）经营情况讨论与分析之“发挥双品牌规模优势，优化全球网络布局”、“发挥产业链经营优势，提升‘端到端’服务能力”及“积极履行企业社会责任，推动绿色可持续发展”部分。

3 报告期内主要经营情况

2021年，本集团实现归属于上市公司股东的净利润 892.96 亿。

3.1 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上 年增减 (%)	营业成 本比上 年增减 (%)	毛利率比上 年增减(%)
集装箱航运业务	327,926,780,274.58	189,069,972,174.68	42.34	97.54	31.87	增加 28.71 个百分点
码头业务	7,931,409,356.43	5,628,792,915.98	29.03	13.21	6.27	增加 4.63 个百分点
小计	335,858,189,631.01	194,698,765,090.66	42.03	94.12	30.96	增加 27.96 个百分点
分部间抵销	-2,164,578,880.05	-2,158,212,263.84				
合计	333,693,610,750.96	192,540,552,826.82	42.30	94.85	31.05	增加 28.09 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上 年增减 (%)	营业成 本比上 年增减 (%)	毛利率比上 年增减(%)
集装箱航运业务	327,926,780,274.58			97.54		
其中：美洲地区	86,283,078,551.07			74.70		
欧洲地区	95,108,012,956.73			161.68		
亚太地区	76,527,231,142.89			80.21		
中国地区	23,495,174,865.61			33.52		
其他国际地区	46,513,282,758.28			130.14		
码头业务	7,931,409,356.43			13.21		
其中：欧洲地区	4,203,345,991.31			8.89		
亚太地区	225,389,066.85			29.28		
中国地区	3,502,674,298.27			17.88		
分部间抵销	-2,164,578,880.05			-		
收入合计	333,693,610,750.96			94.85		

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

√适用 □不适用

①本集团集装箱航运业务属于全球承运，公司的客户、起运地、目的地处于不同的国家和地区，因此难以分地区披露营业成本情况。

②集装箱航运所产生的运费收入是按集装箱航运业务的航线分地区，地区与航线的对应关系如下：

地区	航线
美洲地区	跨太平洋
欧洲地区	亚欧（包括地中海）
亚太地区	亚洲区内（包括澳洲）
中国大陆	中国大陆
其他国际地区	其他国际（包括大西洋）

③船舶代理、货物代理等集装箱运输相关业务收入、码头业务收入按开展业务各公司所在地划分地区。

3.2 集装箱航运业务、码头业务相关情况

集装箱航运业务

（1）货运量

本集团货运量（标准箱）

航线	本期	上年同期	同比增减（%）
跨太平洋	4,998,501	4,981,838	0.33
亚欧（包括地中海）	5,125,872	4,917,841	4.23
亚洲区内（包括澳洲）	8,554,973	8,346,979	2.49
其他国际（包括大西洋）	2,846,214	2,460,510	15.68
中国大陆	5,386,429	5,637,295	-4.45
合计	26,911,989	26,344,463	2.15

本集团所属中远海运集运货运量（标准箱）

航线	本期	上年同期	同比增减（%）
跨太平洋	2,925,278	2,815,386	3.90
亚欧（包括地中海）	3,483,423	3,421,633	1.81
亚洲区内（包括澳洲）	5,161,887	5,092,248	1.37
其他国际（包括大西洋）	2,367,814	1,915,960	23.58
中国大陆	5,386,429	5,637,295	-4.45
合计	19,324,831	18,882,522	2.34

（2）分航线收入

本集团航线收入（人民币千元）

航线	本期	上年同期	同比增减（%）
跨太平洋	85,607,306	48,709,934	75.75
亚欧（包括地中海）	93,503,183	34,500,757	171.02
亚洲区内（包括澳洲）	73,145,113	40,972,961	78.52
其他国际（包括大西洋）	46,609,114	20,263,618	130.01

航线	本期	上年同期	同比增减 (%)
中国大陆	13,083,311	12,166,044	7.54
合计	311,948,027	156,613,314	99.18

其中：本集团所属中远海运集运航线收入（人民币千元）

航线	本期	上年同期	同比增减 (%)
跨太平洋	49,763,191	28,004,277	77.70
亚欧（包括地中海）	64,487,682	24,373,499	164.58
亚洲区内（包括澳洲）	44,709,694	25,237,582	77.16
其他国际（包括大西洋）	40,715,666	16,633,322	144.78
中国大陆	13,198,526	12,269,840	7.57
合计	212,874,759	106,518,520	99.85

本集团航线收入（折算美元千元）

航线	本期	上年同期	同比增减 (%)
跨太平洋	13,265,663	7,059,001	87.93
亚欧（包括地中海）	14,489,204	4,999,820	189.79
亚洲区内（包括澳洲）	11,334,529	5,937,766	90.89
其他国际（包括大西洋）	7,222,524	2,936,586	145.95
中国大陆	2,027,383	1,763,093	14.99
合计	48,339,303	22,696,266	112.98

其中：本集团所属中远海运集运航线收入（折算美元千元）

航线	本期	上年同期	同比增减 (%)
跨太平洋	7,711,278	4,058,356	90.01
亚欧（包括地中海）	9,992,977	3,532,186	182.91
亚洲区内（包括澳洲）	6,928,191	3,657,409	89.43
其他国际（包括大西洋）	6,309,278	2,410,487	161.74
中国大陆	2,045,237	1,778,134	15.02
合计	32,986,961	15,436,572	113.69

（3）主要效益指标

本集团集装箱航运业务主要效益指标完成情况（人民币）

项目	本期	上年同期	同比增减
集装箱航运业务收入（千元）	327,926,780	166,008,592	161,918,188
其中：航线收入（千元）	311,948,027	156,613,314	155,334,713
息税前利润（EBIT）（千元）	127,685,423	14,644,097	113,041,326
息税前利润率（EBIT margin）	38.94%	8.82%	30.12%
净利润（千元）	106,991,533	12,013,969	94,977,564

其中：本集团所属中远海运集运集装箱航运业务主要效益指标完成情况（人民币）

项目	本期	上年同期	同比增减
集装箱航运业务收入（千元）	223,146,874	112,137,270	111,009,604
其中：航线收入（千元）	212,874,759	106,518,520	106,356,239
息税前利润（EBIT）（千元）	80,000,048	7,583,120	72,416,928
息税前利润率（EBIT margin）	35.85%	6.76%	29.09%
净利润（千元）	61,023,309	5,715,398	55,307,911

本集团集装箱航运业务主要效益指标完成情况（折算美元）

项目	本期	上年同期	同比增减
集装箱航运业务收入（千美元）	50,815,363	24,057,822	26,757,541
其中：航线收入（千美元）	48,339,303	22,696,266	25,643,037
国际航线单箱收入（美元/标准箱）	2,151.49	1,010.91	1,140.58
息税前利润（EBIT）（千美元）	19,786,066	2,122,210	17,663,856
净利润（千美元）	16,579,352	1,741,054	14,838,298

其中：本集团所属中远海运集运集装箱航运业务主要效益指标完成情况（折算美元）

项目	本期	上年同期	同比增减
集装箱航运业务收入（千美元）	34,578,723	16,250,836	18,327,887
其中：航线收入（千美元）	32,986,961	15,436,572	17,550,389
国际航线单箱收入（美元/标准箱）	2,219.89	1,031.20	1,188.69
息税前利润（EBIT）（千美元）	12,396,766	1,098,939	11,297,827
净利润（千美元）	9,456,140	828,270	8,627,870

备注：

以上分航线收入及主要效益指标美元折算人民币参考平均汇率：2021年 6.4533；2020年 6.9004。

码头业务

2021年本集团所属中远海运港口总吞吐量 12,928.64 万标准箱，同比上升 4.41%。其中：控股码头 2,337.49 万标准箱，同比上升 4.69%；参股码头 10,591.15 万标准箱，同比上升 4.35%。

码头所在区域	本期 (标准箱)	上年同期 (标准箱)	同比增减 (%)
环渤海湾地区	42,835,185	41,884,560	2.27
长江三角洲地区	15,436,773	14,768,442	4.53
东南沿海地区及其他	6,149,785	5,445,662	12.93
珠江三角洲地区	28,841,688	27,898,470	3.38
西南沿海地区	6,011,800	5,383,701	11.67
海外地区	30,011,144	28,443,740	5.51
总计	129,286,375	123,824,575	4.41
其中：控股码头	23,374,915	22,328,730	4.69
参股码头	105,911,460	101,495,845	4.35

3.3 成本分析

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
集装箱航运业务	设备及货物运输成本	112,097,968,616.15	58.22	81,360,917,992.81	55.38	37.78	
	航程成本	32,503,081,704.43	16.88	28,505,586,559.76	19.40	14.02	
	船舶成本	29,007,531,838.23	15.07	25,533,628,479.13	17.38	13.61	
	其他业务成本	15,461,390,015.86	8.03	7,978,303,134.16	5.43	93.79	
	小计	189,069,972,174.68	98.20	143,378,436,165.86	97.59	31.87	
码头业务	小计	5,628,792,915.98	2.92	5,296,731,947.08	3.61	6.27	
分部间抵销		-2,158,212,263.84	-	-1,750,144,962.78	-	-	
营业成本合计		192,540,552,826.82	100.00	146,925,023,150.16	100.00	31.05	

3.4 行业格局和趋势

集装箱航运市场

近年来全球化进程受到挑战，全球经济曲折复苏，集装箱运输需求增速整体趋缓。2020年以来的新冠疫情加速了全球经贸格局变迁，给全球产业链、供应链带来深远的系统性影响，推动集运行业加速发展与变革。随着全球贸易区域化趋势加快发展，产业链碎片化程度不断加深，以及陆海国际贸易新通道、中欧铁路班列等更高效贸易新业态的逐渐成熟，对集装箱全程物流运输的时间效力、组织能力以及专业能力形成了更高挑战。与此同时，科技发展引领产业变革，数字技术与全球贸易紧密融合，跨境电商贸易新模式蓬勃发展，对供应链的稳定性与可靠性也提出了更高要求。

全球贸易多元化的发展趋势，催生了集装箱运输产业协作的新模式。为顺应全球贸易发展新趋势，满足客户对供应链服务的新需求，集运行业正朝着全程供应链一体化服务方向发展。行业在经历了一系列重组整合后，主流班轮公司已基本实现了规模化发展，并积极推动行业回归价值引领和服务创新。集运行业的整合也正逐步沿产业链垂直纵深推进，班轮公司业务范围将进一步向供应链上下游延伸，行业竞争重点将转向端到端全程综合物流服务。数字技术与产业链深度融合，将为集运行业带来理念创新和效率革新，将成为班轮公司提升端到端全程综合物流服务能力的重要驱动要素，以及推动企业发展和赋能价值创新的核心竞争力。航运业绿色转型时机逐步成熟，节能减排技术的应用，绿色环保燃料的研发以及客户对碳中和运输服务产品的需求，将共同推动行业向低能耗、低排放生产方式转型。

码头业务市场

全球码头运营商之间的合作力度在不断拓展和深化。一方面，有利于提升码头行业的竞争能力；另一方面，也有利于码头运营商降低经营成本和运营风险。全球码头运营商之间的深度合作，将产生多赢格局，有利于码头行业的持续、稳定和健康发展。码头运营商纷纷涉足全供应链业务，努力实现收入来源的多样化，将运输与货主更为紧密地联系起来，这成为码头运营商提升港口议价权、提升竞争力的主要着力点，有效提升码头运营能力和服务质量，全球港口企业整合速度正在不断加快，合作日趋紧密，竞合理念深入人心。

港口企业与航运企业的横向合作力度亦正在加大，协同效应不仅体现在母子公司之间，也体现在港航企业之间，协同效应的效益、效率与效能在不断提升的同时，多赢格局的潜能也不断得到深化与拓展。具有船公司背景的码头运营商将更致力于发挥协同效应，预计将在货源竞争中占得先机。

码头投资将继续聚焦新兴市场,并从传统的东西航线关键节点向南北航线关键节点进行转移。目前主要的码头运营商在聚焦新兴市场投资的同时，投资区域重点以中东、非洲、东南亚、南美洲等关键节点进行转移，以获取发展机遇。大型集装箱船舶陆续投入运营，全球主干航线网络正在进行新一轮的调整和优化。同时,港口行业正在数字化、自动化、区块链技术、智慧港口、绿色低碳港口等方面进行探索和实践，逐步成为行业发展的趋势，利用人工智能，整合海运和公路服务产生协同效应，为货主提供全方面的服务，这将成为企业转型升级的催化剂，以应对新时代发展。

3.5 公司发展战略

中远海控将继续推动集装箱航运和码头运营管理两大板块的战略及业务协同，持续增强综合竞争实力，推动高质量发展，致力于成为资本市场上交通运输行业板块中最受青睐和国际品牌价值最高的标杆式企业之一，成为全球集装箱航运和码头两大领域综合竞争力最强和最具国际影响力的跨国企业集团之一。

集装箱航运板块，公司将推进全球运力航线网络、端到端服务网络、数字化信息网络“三网”融合发展，促进全球销售网络、全球服务网络的同步升级，构建起相互支撑、有机融合、循环促进的“三网合一、五位一体”战略新格局，持续推进品牌价值最大化和效益专精，朝着“客户至上、价值领先、世界一流的集装箱生态体系综合服务商”迈进。

码头运营管理板块，公司将通过“并购驱动型跨越式增长”和“精益运营”双轮驱动发展，辅以“建立信息化及数字化平台”、“打造产业链延伸支持中心”、“完善组织管控及人才培养体系”三大变革支撑，致力成为全球领先综合港口运营商。

公司将持续巩固并发展集装箱航运、码头运营管理及相关业务，完善航运价值链。通过协同和精益管理，不断提升集装箱航运和港口服务综合竞争力，进一步推动主业健康稳定和持续发展，为客户提供更优质的服务，实现企业效益、企业价值和股东回报最大化。

3.5 经营计划

2022年，公司将继续朝着更高质量发展方向全速迈进，持续打造客户至上、价值领先、世界一流的集装箱生态体系综合服务商。

集装箱运输业务

优化航线运力供给，践行承运全球使命

科学研判全球产业链、价值链调整趋势，加快优化船队结构和市场布局，在全球主要港口持续严重拥堵和供应链不畅的背景下，继续有效落实运力的灵活调配。聚合内外优质资源，进一步挖掘市场潜力，扩大主干航线市场领先优势，实现运力最优配置与可持续发展，在不断强化运营效率的过程中，推动服务品质向更高层级跃升。2022年1月，双品牌所在海洋联盟发布了升级后的DAY6航线产品。航线产品将升级8条航线，新增3条航线，合计42条航线、443万TEU运力。同时，坚定不移加强新兴市场、区域市场和第三国市场运力投入与开发力度。2022年初，随着RCEP协议于年初生效，将显著提升亚太区域经济一体化水平，有助于该地区内根据比较优势形成供应链和价值链，形成“贸易创造”效应。根据联合国贸易与发展会议（UNCTAD）的预测，下调关税等将使该区域内的贸易额增加约420亿美元，区域内新产生的贸易效应约170亿美元。

公司将精准对接服务需求，加快优化网络布局，深入挖掘增量价值。

推进双品牌深度融合，拓展端到端服务价值链

全球集装箱供应链拥堵推动了集运行业快速实现航线产品的迭代优化和端到端路径的创新升级。未来，公司将持续推进双品牌价值深度融合，不断升级端到端服务与数字化信息网络融合发展，实现更为高效的资源统筹和价值创造，努力实现端到端服务增量。

公司还将依托全球资源优势，以陆海一体化物流网络建设为核心，进一步发挥旗下集装箱航运及码头业务板块协同优势。2022年初，公司推出了全新的中欧陆海快线服务，以瓦伦西亚和马德里为“双支点”，为客户打造了多条海铁新通道，进一步优化调整在地中海地区的物流路径，提升综合运输效率。

推动科技升级，构建数字化航运新生态

2022年，公司将聚焦“打造世界一流的以科技为引领的数字化集装箱企业”这一核心，进一步加快数字化技术赋能产业链的升级步伐，构建行业数字化生态体系，努力提升为客户提供更为高效、稳定的线上服务能力。

双品牌将具体围绕以下五个方面开展相关工作。一是，以 IRIS4 为依托，持续开发数字化、智能化应用，构建更为高效的中后台运营体系。二是，以 GSBN 为基础，持续研发新产品，打造航运数字化生态共同体。三是，以陆上运输系统为起点，促进端到端与数字化融合，强化商业模式创新，搭建端到端全程可视化平台，扩大服务广度。四是，以电商平台为渠道，更好地服务中小客户。外贸电商平台扩大海外覆盖面，优化货源结构。五是，持续推广物联网应用，与行业客户深度融合，推出数字化解决方案，提升客户体验，增强客户粘性。

码头业务

中远海运港口将持续推进码头业务高质量发展，积极把握战略发展机遇，推进公司规模扩张，不断完善全球码头布局；持续深化精益运营，推进码头提质增效；加快拓展供应链延伸项目，补充新的盈利增长点；加快信息化建设、把握数字化发展先机。

在码头投资方面，公司积极把握全球发展机遇，物色具有发展潜力的项目，发掘有控制力的战略性码头和高盈利的参股码头的投资机会，构建均衡发展的全球码头网络。公司积极参与国内港口资源整合，藉此优化调整码头结构、提升资产质量。将继续把握时机拓展全球码头网络，重点关注在东南亚、中东及非洲等新兴市场布局机会，增强码头资产组合的区域多元化。

公司将不断创新商业模式，开发供应链业务，加快港口码头后方延伸供应链平台的建设，以码头为基点，开发供应链仓储服务，以供应链平台为纽带，逐步建立起物流网络，拓展服务门类，更好地吸引和留存客户，带来新的收入增长点，致力于打造全球领先综合物流供应链服务生态的建设。

公司持续深化“精益运营”的战略，推进码头资产组合提质增效，加强对码头的管控能力，构建公司的核心竞争力。在增收方面，公司持续积极提升商务营销能力，强化市场洞察和客户价值分析能力，聚焦客户需求，市场开拓提质升级。

2022年，公司将以“智慧港口 2.0”为契机，凭借无人驾驶集装箱卡车、中央集成的指挥系统、5G 网络覆盖等先进数字化技术，推进全球运营码头的“智慧港口”建设，在有效降低作业能耗与运营成本的同时，为客户提供了操作效率更高、响应需求更快、综合物流成本更优的供应链增值服务。

第四节 重要事项

1 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司取得了优异的经营业绩，公司总体经营业绩、集装箱航运业务收入和货运量均创历史新高。公司实现息税前利润（EBIT）1,315 亿元（折合约 203.8 亿美元），其中集装箱航运业务息税前利润（EBIT）达到 1,277 亿元（折合约 197.9 亿美元）；实现归属于上市公司股东的净利润 892.96 亿元，同比增加 793.69 亿元，同比增长 799.52%；基本每股收益为 5.59 元/股。年内，公司不断优化财务结构，为实现年度现金分红创造条件。截至 2021 年末，公司资产负债率降至 56.76%，比上年末下降 14.3 个百分点。

本公司间接控制的全资子公司中远(开曼)水星有限公司(以下简称“中远水星”)于 2021 年 7 月 15 日与扬州中远海运重工有限公司(以下简称“扬州重工”)签订十份造船协议，中远水星或其指定主体共计订造 6 艘 14092TEU 箱位集装箱船舶及 4 艘 16,180TEU 箱位集装箱船舶，十份造船协议总价为 14.96 亿美元(折合约人民币 96.70 亿元)。已经股东大会审批通过，按协议规定实施中。本公司控股子公司东方海外十家全资附属单船公司于 2021 年 9 月 2 日分别与南通中远海运川崎船舶工程有限公司(以下简称“南通中远川崎”)、大连中远海运川崎船舶工程有限公司(以下简称“大连中远川崎”)签订造船协议，共计订造 10 艘 16,000TEU 集装箱船舶，其中与南通中远川崎签订五份造船协议，与大连中远川崎签订五份造船协议。十份造船总价为 15.758 亿美元(折合约人民币 101.923 亿元)。已经股东大会审批通过，按协议规定实施中。

2 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用