

公司代码：600814

公司简称：杭州解百

杭州解百集团股份有限公司  
2021 年半年度报告摘要

## 第一节 重要提示

1.1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读半年度报告全文。

1.2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

1.3 公司全体董事出席董事会会议。

1.4 本半年度报告未经审计。

1.5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

无

## 第二节 公司基本情况

### 2.1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	杭州解百	600814	G解百

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	金明	杨芷兮
电话	0571-87080267	0571-87085127
办公地址	杭州市环城北路208号坤和中心37楼北3703室	杭州市环城北路208号坤和中心37楼北3708室
电子信箱	ming.jin@hzjbgrou.com	zhixi.yang@hzjbgrou.com

### 2.2 主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
总资产	8,455,190,348.00	6,311,726,147.99	33.96
归属于上市公司股东的净资产	2,915,934,334.10	2,765,832,642.34	5.43
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增

			减(%)
营业收入	1,119,016,388.72	688,034,198.33	62.64
归属于上市公司股东的净利润	230,899,715.41	95,871,074.59	140.84
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	195,742,876.38	81,078,496.35	141.42
经营活动产生的现金流量净额	308,211,109.43	62,049,921.64	396.71
加权平均净资产收益率(%)	8.05	3.68	增加4.37个百分点
基本每股收益(元/股)	0.32	0.13	146.15
稀释每股收益(元/股)	0.32	0.13	146.15

### 2.3 前10名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末股东总数(户)				33,567		
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)						
前10名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结的股份数量	
杭州市商贸旅游集团有限公司	国有法人	68.26	488,086,416	0	无	0
杭州股权管理中心	境内非国有法人	0.53	3,794,586	0	无	0
夏伟文	境内自然人	0.25	1,770,293	0	无	0
邓小山	境内自然人	0.23	1,661,200	0	无	0
陆海鹰	境内自然人	0.21	1,500,000	0	无	0
刘曙峰	境内自然人	0.17	1,188,800	0	无	0
西湖电子集团有限公司	国有法人	0.16	1,139,638	0	无	0
朱宇	境内自然人	0.16	1,119,200	0	无	0
朱可可	境内自然人	0.15	1,100,000	0	无	0
华宝信托有限责任公司—华宝—裕祥5号集合资金信托	其他	0.15	1,068,750	0	无	0

计划					
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。				
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用				

#### 2.4 截止报告期末的优先股股东总数、前 10 名优先股股东情况表

适用 不适用

#### 2.5 控股股东或实际控制人变更情况

适用 不适用

#### 2.6 在半年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

### 第三节 重要事项

#### 一、经营情况的讨论与分析

2021 年是“二五”规划的开局之年，也是杭州解百在“双轮驱动”战略引导下加速引擎、推动高质量发展的起步之年。上半年，公司坚持党建引领，各项经营管理工作有序推进，一方面狠抓经营业绩的持续增长，已超额完成上半年预算指标，另一方面狠抓战略规划的宣传落地，在主业核心竞争力打造、资本运作、管理效能激发等方面取得了新的进展。

##### 1、聚焦主业，提升核心竞争力。

上半年，疫情引起的消费回流有所缓和，但是杭州大厦通过调整带来的红利仍在持续。凭借着去年逆势上扬的业绩，杭州大厦和供应商的联系进一步加强，年初虽有疫情反复的影响，但仍得到了供应商的货品保障和活动支持，4 月嘉年华 3 天销售突破 2.8 亿元，同比去年嘉年华 3 天销售增长 80%；A 座女装调改后于 5 月陆续亮相，上半年总体实现 58% 的增长。与此同时，围绕“重回头部”的战略目标，杭州大厦新的三年期调整规划已初具雏形，多个物业改造项目设计工作也已启动，新的会员运营部门成立后试行的“会员运营合伙人”已在会员拉新和会员消费上取得了一定成效。解百商业分公司今年主要是稳定经营、尽快找到调整方向。一方面强化管理挖潜，确保平稳过渡；另一方面集合集团内一切资源和力量，推进转型规划。

##### 2、聚焦投资，推动双向赋能。

上半年，杭州大厦土地问题取得重大突破，各项资本运作均已开始酝酿。去年初投资的百秋项目业绩持续向好，在今年进行 B 轮融资时，估值已接近 5 倍，远超投资预期。其他投资项目接洽、尽调等工作也有序推进。已投项目方面，全程医疗个单量、客单价、会员消费均稳步增长，医美业务 4 月起单月业绩连续创新高。悦胜体育以“打篮球、说英语、赢比赛”扩大课程招生、提升场馆运营，并成功承办浙江省小篮球联赛城东赛区比赛。

##### 3、聚焦人才，促进管理高效。

在去年制定“二五”规划时，公司已经明确提出组建“战时队型”，以更加扁平灵活的组织架构，构建更有利于资源集中和协同的管理模式。5 月集团人力资源中心成立，充分整合协同集团人力管理资源。目前人力资源中心 3 个专项工作小组全面开展工作，任职资格项目已完成第一阶段工作，三支人才队伍的培训学习持续推进，2021 届 7 名管培生全部到岗并投入轮岗锻炼，投资等专业人才的外部引进进一步充实了集团力量，集团内部更大范围、更灵活的轮岗工作也在

推进过程中。

#### 4、聚焦党建，发挥群团合力。

今年重点围绕庆祝建党 100 周年，开展党史学习教育，并以“学党史”促进“办实事”。一方面，在完成党史知识竞赛等规定性动作的同时，开展自选特色活动“百年书韵学党史”读书季活动；与之相呼应，团委开展了“百年光影忆党史”观影季活动，工会组织了“庆百年守初心 唱响红色旋律”歌咏比赛，党工团联动得到进一步加强。另一方面，将党史学习与企业经营管理相结合，通过支部领办，将党史学习融入到重点工作的推进及难点瓶颈问题的解决上，融入到对企业未来发展的思考中；同时深入开展进社区领办微心愿、联乡结村、技术帮扶等工作，进一步彰显社会责任，从党史中吸收文化滋养、从党史中汲取前行的力量。

**公司应当根据重要性原则，说明报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项**

适用 不适用

## 二、报告期内主要经营情况

### (一) 主营业务分析

#### 1 1、财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	1,119,016,388.72	688,034,198.33	62.64
营业成本	213,276,671.27	140,108,882.69	52.22
销售费用	190,406,613.93	163,393,862.35	16.53
管理费用	156,894,881.07	118,315,858.41	32.61
财务费用	22,004,892.49	-20,717,849.61	206.21
经营活动产生的现金流量净额	308,211,109.43	62,049,921.64	396.71
投资活动产生的现金流量净额	185,491,315.98	734,226,956.14	-74.74
筹资活动产生的现金流量净额	-237,314,248.70	-37,458.34	-633,441.82

营业收入变动原因说明：系销售收入增加、租金收入增加所致

营业成本变动原因说明：系销售收入增加所致

销售费用变动原因说明：系执行新租赁准则所致

管理费用变动原因说明：系职工薪酬、水电费增加所致

财务费用变动原因说明：系执行新租赁准则，新增未确认融资费用所致

研发费用变动原因说明：不适用

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：系销售商品、提供劳务收到的现金增加所致

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：系理财产品到期减少所致

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：系子公司分红时间差所致

无变动原因说明：无

无变动原因说明：无

无变动原因说明：无

## (二) 资产、负债情况分析

### 1、资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上年期末数	上年期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期 末金额 较上年 期末变 动比例 (%)	情况说明
货币资金	3,425,501,491.72	40.51	3,169,113,315.01	50.21	8.09	主要系销售增加所致
预付款项	23,991,398.53	0.28	107,057,268.77	1.70	-77.59	主要系执行新租赁准则所致
其他应收款	6,390,739.53	0.08	4,337,883.70	0.07	47.32	主要系应收暂付款增加所致
其他流动资产	50,915,674.41	0.60	121,075,327.82	1.92	-57.95	主要系理财产品到期所致
存货	38,831,269.56	0.46	46,026,540.62	0.73	-15.63	主要系商品进货减少所致
投资性房地产	39,006,984.88	0.46	39,876,377.02	0.63	-2.18	主要系资产摊销所致
长期股权投资	697,002,146.84	8.24	696,726,326.96	11.04	0.04	主要系权益法核算的公司盈利所致
固定资产	713,044,573.12	8.43	735,559,779.64	11.65	-3.06	主要系计提折旧所致
在建工程	21,062,952.05	0.25	3,253,187.30	0.05	547.46	主要系支付商场改造款所致
使用权资产	2,186,042,976.24	25.85			100.00	主要系执行新租赁准则所致
其他非流动资产			602,525.17	0.01	-100.00	主要系长期资产转列所致
合同负债	61,547,035.71	0.73	78,334,185.46	1.24	-21.43	主要系预收消费卡减少所致
应付职工薪酬	21,033,585.69	0.25	75,287,194.29	1.19	-72.06	主要系发放年终奖所致
租赁负债	2,174,477,334.17	25.72			100.00	主要系执行新租赁准则所致
递延收益	430,190.48	0.01			100.00	主要系取得与资产相关的政府补助所致

杭州解百集团股份有限公司

总经理：毕铃

2021年8月30日