

新城控股集团股份有限公司

2020 年年度股东大会

会议资料



2021 年 5 月 20 日

目录

会议议程.....	1
议案 1：公司 2020 年度董事会工作报告.....	2
议案 2：公司 2020 年度监事会工作报告.....	11
议案 3：公司 2020 年度财务决算报告.....	14
议案 4：公司 2020 年年度报告全文及其摘要.....	16
议案 5：关于续聘公司 2021 年度审计机构的议案.....	17
议案 6：公司 2020 年度利润分配方案.....	20
议案 7：关于公司 2020 年度董事、监事和高级管理人员薪酬的议案.....	21
议案 8：关于公司 2021 年度担保计划的议案.....	22
议案 9：公司 2021 年度投资计划.....	43
议案 10：关于选举第三届董事会非独立董事的议案.....	44
议案 11：关于选举第三届董事会独立董事的议案.....	46
议案 12：关于选举第三届监事会非职工监事的议案.....	48

新城控股集团股份有限公司

2020 年年度股东大会

会议议程

现场会议时间：2021 年 5 月 20 日 13:30

现场会议地点：上海市普陀区中江路 388 弄 6 号新城控股大厦 A 座公司会议室

会议程序：

- 一、主持人宣布现场会议开始；
 - 二、宣读现场股东及股东代理人到会情况及股东资格审查结果；
 - 三、审议股东大会议案：
 - 1、公司 2020 年度董事会工作报告；
 - 2、公司 2020 年度监事会工作报告；
 - 3、公司 2020 年度财务决算报告；
 - 4、公司 2020 年年度报告全文及其摘要；
 - 5、关于续聘公司 2021 年度审计机构的议案；
 - 6、公司 2020 年度利润分配方案；
 - 7、关于公司 2020 年度董事、监事和高级管理人员薪酬的议案；
 - 8、关于公司 2021 年度担保计划的议案；
 - 9、公司 2021 年度投资计划；
 - 10、关于选举第三届董事会非独立董事的议案；
 - 11、关于选举第三届董事会独立董事的议案；
 - 12、关于选举第三届监事会非职工监事的议案。
- 会议上还将听取《新城控股 2020 年度独立董事述职报告》。
- 四、股东发表审议意见；
 - 五、投票表决；
 - 六、监票人宣布表决结果；
 - 七、见证律师宣读法律意见书；
 - 八、会议结束。

议案 1:**公司 2020 年度董事会工作报告**

各位股东及股东委托代理人:

《新城控股集团股份有限公司 2020 年度董事会工作报告》已编制完成，现主要就公司 2020 年度经营成果及未来经营计划汇报如下：

一、公司 2020 年度主要经营情况

2020 年是“十三五”规划收官之年，也是跌宕起伏的一年。回顾 2020 年，面对疫情影响、行业变化和市场波动，全体新城人众志成城，各事业部齐心协力，共同完成年度销售目标，即：合同销售金额 2,509.63 亿元，销售面积 2,348.85 万平方米。根据克而瑞信息集团（CRIC）统计，公司 2020 年度销售金额位列行业第 12 位，销售面积位列行业第 10 位。报告期内，公司迎来第 100 座吾悦广场——温州龙湾吾悦广场的盛大开业，隆重的“吾悦”百店开业庆典活动也在全国所有吾悦广场同步举行，在业内产生了非常积极的影响。

公司立足长三角，加强投研、客研、营销前策联动，前瞻性找准潜力城市或板块，持续拓展和深耕其他重点城市群。同时，公司不断升级迭代创新投资能力，强化多元化取地和资金获取能力，聚焦可复投、可跨区域的优质合作方，建立合作方评价体系和分级维护机制，为获取优质土地不断创造条件。全年公司共计新增土地储备 120 幅，总建筑面积为 4,139.41 万平方米，平均楼面地价为 3,031.11 元/平方米，其中，商业综合体项目新增土地储备总建筑面积为 2,478.92 万平方米。

城市群、都市圈是未来仍能继续吸纳人口的区域，公司住宅地产全面打通各城市群区域内部，差异化定义城市群的功能定位，匹配不同城市发展特点，精准判断城市周期，实现资源共享和规模效应，并根据行业政策及市场情况，以销定产，降本增效，从而保障公司业绩的完成。报告期内，公司坚持“市占率超 10% 做熟、市占率超 20% 做深、市占率超 30% 做透”的区域深耕标准，天津、江苏、浙江等深耕区域的市场份额不断提升，体现了公司战略布局与区域深耕的成效与重大意义。公司将持续重点聚焦城市群和重点城市，通过区域深耕做大市场份额、

强化客户洞察能力、积累优质合作资源、赢得政府口碑，不断提高市场占有率和品牌站位，提高深耕区域的市场领导力，打造国内领先的优质住宅开发平台。

公司始终坚持“住宅+商业”双轮驱动战略，住宅与商业协同互补，有力推动吾悦广场的快速发展，打造最具价值的商业地产平台。吾悦广场高起点、高标准切入，每一座吾悦广场都采用领先的购物中心模式，并不断推进产品线的迭代升级；各线城市全面布局，一二线和三四线同步发展，挖掘并获取城市功能升级和消费升级的红利。截至报告期末，公司开业、在建及拟建吾悦广场总数量已达到 156 座，进驻全国 118 个城市，初步完成全国化布局，填补区域乃至城市大型商业综合体的空白。2020 年开业的苏州高铁吾悦广场、温州龙湾吾悦广场作为吾悦 A 类标杆旗舰，设计和产品品质均达到全新的高度。报告期内，公司新开业吾悦广场 38 座（含 5 座托管在营项目）。伴随着温州龙湾吾悦广场于 2020 年 12 月 30 日开业，公司持有已开业及管理输出的吾悦广场正式达到 100 座，完成了自 2008 年涉足商业地产以来，商业地产从 0 到 100 的突破，正式进入百店时代。报告期内，吾悦广场实现商业运营总收入即含税租金收入 56.70 亿元（包含：自持商业的租金、管理费、停车场、多种经营及其他零星管理费收入）。截至报告期末，吾悦广场开业面积超 940 万平方米，平均出租率达 99.54%；客流总量达 6.55 亿人次，同比增长 13%；销售总额达 319 亿元，同比增长 20%；会员人数达 983 万，较 2019 年末增长 73%。

报告期内行业融资环境前松后紧，随着“三道红线”的新规出台，融资监管持续收紧。面对融资难度不断攀升的局面，公司在强化现金管控的同时积极融资，缓解资金压力。公司在交易所平台先后发行公司债、CMBS 和应收账款 ABS，募集资金 80.94 亿元人民币；在中国银行间市场完成多笔超短期融资债券的发行，共募集资金 30 亿元人民币；在境外通过发行高级美元债券，募集资金 8 亿美元，为公司的发展提供了稳定的资金支持。截至报告期末，公司整体平均融资成本为 6.72%。

2020 年新冠肺炎疫情的爆发，强行给行业按下了“减速键”。公司在特殊时期不忘高质量发展，通过积极运用互联网和其他新技术逆势而上，开拓新销售渠道。视频直播卖房、特价房源秒杀、发放购房优惠券等活动有效地实现了线上引流。官方微信、购房 APP、与第三方平台相互联动，组合出击，从线上直面 C 端客户。同时，为支持抗击本次疫情，公司切实承担社会责任，作出了两个重要

决定：

1、公司旗下自持经营的 60 座吾悦广场对全体商户自 2020 年 1 月 25 日起实施为期 67 天的租金减半政策；同时，在 2020 年 4 月 1 日至 5 月 31 日期间，公司对于影院、教育培训、健身、KTV 等因疫情管控延迟开业的相关商户给予租金减半的扶持政策。对于委托经营的管理输出项目，公司在与业主方沟通一致的前提下，按相同政策执行，与社会各界携手共渡难关。

2、公司于 2020 年 1 月 26 日向武汉市慈善总会捐赠人民币 1000 万元。该笔捐款将汇入武汉市慈善总会专用账户，专款用于武汉人民抗击疫情，重点关注一线医护人员的工作激励与安全维护。

2020 年，疫情也在刷新客户对住宅功能和品质的认知，同类产品中，品质差异将是决定价格和流量的关键。产品力和客户满意度的提升可以在更长的时间周期中提高公司利润率，减少滞重存货的产生。公司秉持“以客户为中心”的导向，及时根据市场变化，与客户需求变化紧密衔接，加快产品研发效率，在标准化产品的基础上，围绕客户需求趋势，对标准化进行迭代升级，完善属地化、标准化建设，打造改善型产品 IP，以产品力的提升，提升整体的产品溢价能力和美誉度。报告期内，公司高端产品系“璞樾”荣获乐居财经品评的“2020 年中国奢适大宅产品系品牌价值 10 强”。

在行业存量时代，公司坚持高质量发展，力求在存量市场中能不断提高份额。报告期内，公司实现竣工面积 3,071.93 万平方米（含合联营项目），其中 190 个子项目或分期实现竣工；实现营业收入 1,454.75 亿元，实现归属于上市公司股东净利润 152.56 亿元，分别比 2019 年增长 69.46%和 20.56%。截至 2020 年 12 月 31 日，公司总资产 5,377.53 亿元，归属于上市公司股东的净资产 505.91 亿元，分别比上年同期增长 16.37%和 31.65%。报告期末，公司共有 352 个子项目在建，在建面积为 7,797.67 万平方米（含合联营项目）。

公司积极响应“三道红线”政策。报告期末，公司剔除预收账款后的资产负债率为 74.12%，净负债率为 43.65%，现金短债比为 1.68。（根据监管要求，在计算剔除预收账款后的资产负债率时，扣除的预收账款也包含合同负债以及待转销项税额，计算现金短债比时扣除了其他货币资金及根据预售资金监管办法受监管的预售房款 13,525,071,129 元）

二、关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局和趋势

展望 2021 年，随着经济基本面的持续向好，货币政策将会回归稳健中性，房地产政策的基调仍将以稳为主，通过稳地价、稳房价、控杠杆等抓手，最终达到稳预期的目的。2021 年开年以来监管层已在推进“三道红线”第二批房企试点工作，并增加银行贷款的“两道红线”，在供求两端对涉房融资进行规范，这些长效机制的全面落实，将促进房地产行业的长期健康发展。此外，22 个重点城市施行两集中供地新政，引导土地市场理性竞争，这对企业现金流管控能力提出更高挑战，势必引起新一轮行业整合。目前规模扩张红利和金融杠杆红利消退已成业内共识，倒逼企业挖掘组织红利，寻求可持续发展。

在这样的背景下，防风险将成为房地产企业未来的首要考量，战略上“择优而投”选对城市，核心城市做深耕，次级城市多合作。同时，财务稳健、产品力出色、精细化运营能力更强的房企也将获得更多的发展机遇和市场竞争优势。

未来行业将不断整合，随着房地产销售额总体趋稳趋平和利润空间下降，资源将出现明显的分化与集中，部分兼具规模、资金和运营优势的企业竞争优势将可能持续增强，成长空间依然巨大。地产行业将进入团队执行力、产品质量、服务、产业规划、地产+等综合实力比拼的年代。

（二）公司发展战略

1、稳中求进

坚持稳中求进的总基调，实现在规模化下的高质量发展，保持行业站位。坚持“住宅+商业”双轮驱动模式，围绕主业开展多元化业务，强调精准投资、创新投资、现金回笼，确保现金流合理充裕，通过聚焦自身的组织管控、品牌价值、项目品质、产品打造、服务水平，由融资驱动的规模增长转向经营驱动的质量增长，有计划、有步骤地优化公司资产负债结构，以自身稳健的财务管控能力、出色的产品打造能力、高效的运营拓展能力来获取更多的发展机遇和竞争优势，实现公司稳健、高质量的发展。

2、地域深耕

坚持地域深耕策略，围绕现有布局做大做强做深，不断提高市场占有率和产品品质。捕捉城市发展机遇，聚焦重点城市群和核心城市，以客户为导向，深入开展“一城一策”研究，加快产品研发迭代，与客户需求变化紧密衔接，将客户视角引入房地产开发的全流程，借助绿色、健康、科技等软实力加持，通过在高

能级城市、公司深耕板块打造明星产品树立产品标杆，强化公司产品影响力。此外，充分利用公司的高效运营与品牌优势，挖掘并维护好当地资源，通过地域深耕与当地开发企业、土地所有者密切合作进行创新投资，建立长期合作信任基础的同时，实现量质均好。

3、运营优先

坚持运营优先的总抓手，实现从粗放式增长到效率式增长，从重财务杠杆到重经营杠杆，坚持做好运营基本功，优化组织绩效体系、制度流程体系、业务模块体系、绩效与激励体系。精简制度流程，加强区域管理的拉通协同，提升精细化运营水平，打造高效的大运营体系，挖掘大运营协同效力，促进“住宅”与“商业”的整体协调，实现降本增效、提质优效，激活组织活力，在安全文明生产的前提下保质保量地冲刺公司各项经营目标。

4、科技赋能

坚持科技赋能的总保障。在行业进入新时期的背景下，地产科技将有效解放传统生产力，虚拟现实、人工智能、万物互联等技术将应用在地产价值链各环节，科技赋能水平将影响地产企业的未来竞争力。公司将开展地产科技战略顶层设计，推进生产智能化，持续开展智慧工地、智慧案场和智慧商业建设，持续升级“芯智造”建造体系。实现数据资产化，持续建设大会员体系，推进会员数据开发和利用。紧密跟踪地产科技创投机会，持续关注地产科技在规划设计、空间建造、空间运营等方面的新趋势和新物种，保持对前沿地产科技的敏感度，打造新的业务增长点。落地业务线上化，持续推进 SAP 绿洲计划落地，打通底层数据，全面提升地产开发、商业管理全条线的信息化水平，助力精细化经营决策，提高数字化营销创效。公司积极拥抱行业变化，拥抱信息化时代，坚持科技赋能，充分利用 SAP 系统，稳步提升公司信息化水平。

5、风险管控

为应对不确定的市场风险，公司要求管理层具有强烈的底线思维和风险意识，重视风险管控体系的建设与完善，让风险意识贯穿企业经营的全过程，在实践中不断修订、完善各项规章制度，对风险作出预警和防范；寻找风险控制盲区，明确风险应对措施，并辅以健全合理的监督评价机制，使公司整体运作和制度的执行得到及时的反馈，形成长效风险管控机制。公司在 2021 年将一如既往地重视设计、施工及售后服务的风险管控，确保可持续、高质量地稳健发展。

当前和今后一段时期，我国房地产行业都将处于深刻变革期，面临全新的机遇和挑战。新需求层出不穷，新产品快速迭代，新业态悄然崛起，新科技日新月异。公司将在巩固基本盘的同时，围绕主业谨慎拓展新赛道，健全管理体系，整合资源优势，做好美好生活服务商，使公司成为基业长青的百年企业。

（三）经营计划

2021 年世界经济形势仍复杂严峻，我国经济恢复基础尚不牢固，复苏不稳定不平衡，房地产行业环境存在诸多不确定性，各类风险仍不容忽视。公司将坚持“住宅+商业”双轮驱动的业务模式，在做精主业的同时，不断丰富公司业务内涵，持续拓展地产和消费的外延、提升企业竞争力。聚焦组织活力的激活，坚持长期主义，做难而正确的事，把做制造业和服务业的态度贯穿到项目开发和商业管理的各个环节，真正从客户视角把产品和服务做好，实现长期高质量、稳健的增长，降低经济周期对公司经营的不利影响。

住宅开发将坚持既定方针，从增量向提质过渡，坚持“以资本回报率为核心，聚焦利润”的导向，推动区域深耕，研究和尝试创新土地获取模型，搭建多样化的合作方资源，发挥组织联动效应，实现全员拓展。坚持以客户为中心的思维，精准客研、产品创新和强化产品溢价能力，做到在“同地段、同时期、同定位”条件下，公司产品较竞品流量更好、品质更优、服务更佳，持续为业主打造幸福住家。此外，公司将根据中央经济工作会议和“十四五”规划中提到的关于围绕城市运营的城市更新，进一步关注存量市场，寻找以 TOD 项目、康养项目等为代表的潜在新业务的布局机会，在存量时代中寻找新的增量，从城市发展商向生活运营商不断迈进，打造“国内一流的品牌住宅开发平台”，实现发展质量、效益、规模、安全相统一。

商业开发将秉承“坚守与变革”，打造“最具价值的商业地产平台”。新城商业希望让商业回归经营，首先是坚守定位，根据市场环境，一店一策，匹配商业定位，打造业态特色，树立独有标志；其次是坚守内容，做强零售、做精体验，购物中心已经成为实体商业主力军，需在满足体验业态消费的基础上，回归零售，强化零售业态，同时以更开放、更灵活的方式携手品牌商家，推动商业内容创新发展，助力品牌良性发展，为消费者带来更丰富的消费内容和消费体验；第三则是坚守经营，商业综合体的销售业绩是第一指标，品牌商家是购物中心良性运转的基石，商家销售业绩好，客户消费需求才能得以满足、业主投资收益才能得以

实现，公司将与品牌商家共同创造经营价值。

在“变革”层面，新城商业致力于让商业蝶变焕新。首先创新商业形态，为符合新型消费需求，新城商业积极探索创新商业形态，打造少年文化中心、运动馆、零售集合店等新型商业形态，构建特定消费场景；其次是扩大服务客群，为匹配已悄然变化的中国人口年龄结构，新城商业将与品牌商家共同研究，适配人口结构、延展客群范围，未来吾悦广场将把年轻客群、年轻家庭客群和中年客群作为主力客群，并逐步实现三类客群的均衡发展；第三则是创新价值消费，行业正进入价值消费体验阶段，未来的零售行业，在消费端升级的推动下，供给端将更加致力于消费价值的提升，购物中心需与品牌方联手，将更多的价值创新融入销售和消费过程中，共同提升和创新价值消费体验。

此外，以管理输出为代表的轻资产模式已成为商业地产的重要拓展模式。目前有实力、有能力的各大商管公司都将轻资产列为重要业务模块。随着行业竞争的日趋激烈，市场上诸多存量商业项目也希望通过引入具有良好品牌声誉和运营能力的商管公司，使项目产生持续增长的现金流。吾悦广场经过多年发展，已形成行业领先的规模优势和成熟的管理运营体系，已具备商业品牌和资源输出实力。未来吾悦广场将通过轻重并举的发展模式，不断扩大商业在管规模，进一步强化“吾悦”商业管理品牌形象。

2021 年，公司将一如既往聚焦线下空间，以“让商业空间更有价值”，持续提升商业空间的投资价值、商业价值和服务价值，聚集和培养更多具有新城文化基因的优秀人才，致力于将吾悦广场打造成更受顾客喜爱的消费场所、更被商家认可的经营平台，致力于实现让业主更满意的资产收益。从“持有资产运营、轻资产运营、社区商业运营、商业内容孵化与投资”4 个业务发展方向以及“经营能力、科技能力、管理能力、人才能力”4 个能力出发，持续为消费者和商户打造幸福商业。

习总书记在《求是》中提到“建设宜居城市，使城市成为高品质生活空间”，产城融合、职住平衡的新型城市建设将带动各地配套和服务进一步升级，在消费升级的大趋势中，房地产行业会迸发出更多的想象空间，公司将凭借住宅、商业、酒店、康养等“地产+”的资源和平台优势，巩固已有竞争力。同时，“住宅+商业”双轮驱动模式持续发挥效能，跨事业部的协同共享将促进产品系的创新及提高复杂项目的综合开发能力，住宅和商业的强协同将更好地顺应消费升级的浪

潮。公司将坚守并聚焦“长期主义、客户思维、产品力、服务力、管理红利”，不断向着“让幸福变得简单”努力前行。公司计划 2021 年实现合同销售金额 2,600 亿元，商业总收入 85 亿元，新开业吾悦广场 30 座。

2021 年，公司计划新开工项目 120 个，新开工建筑面积 2,182.53 万平方米，其中，住宅项目 1,298.38 万平方米，商业综合体项目 884.14 万平方米。公司计划竣工项目 253 个，预计竣工总建筑面积 4,309.86 万平方米，其中，住宅项目 2,752.45 万平方米，商业综合体项目 1,557.41 万平方米。

（四）可能面对的风险

1、政策调控风险

房地产行业是受中央及地方政府调控政策影响较大的行业。目前来看，房地产调控政策围绕“房住不炒”原则，强调“稳地价、稳房价、稳预期”，防止房地产市场的大起大落。在房地产资产新规“三道红线”实行后，房企融资端更是进一步收紧，对房企投资、开发、销售节奏都产生了一定影响，未来高杠杆、高负债运营模式无法持续。公司将进一步加强政策跟踪与分析研究，依据政策导向不断优化业务发展方向，并通过平衡财务杠杆、提升运营管控效率、提速现金回流等方式，做好政策风险应对工作。

2、市场风险

2021 年房地产调控长效机制建设稳步推进，同时受宏观经济增速放缓、房地产宏观政策调控、产业升级、人口结构变化、甚至新冠疫情等多方面因素影响，不同城市房地产市场延续分化发展格局，导致一线及重点城市的土地市场竞争激烈，同时可能会产生房价震荡风险。公司加强市场监测，预判风险，进一步优化全国布局，并调整营销策略及产品结构，以便规避市场风险。

3、经营风险

房地产项目开发具有周期长、投资大、涉及相关行业多等特点，项目建设环节繁多，公司在经营过程中可能面临销售环境的变化、产品与原材料价格波动、城市规划调整、拆迁等外部因素，导致公司的房地产项目产生开发与销售难度增大、项目盈利空间缩小等业务经营风险，并在土地储备管理、工程质量和安全生产管理中面临一定的挑战，公司在经营中若不能及时应对和妥善解决上述问题，可能会对公司经营业绩产生一定的影响。公司将把控项目进度，强化运营管理，保障节点，做好品质风控，保证业绩的平稳增长。

4、财务风险

房地产行业属于资金密集型行业，项目的开发需要投入较多的资金。财政政策及融资监管政策对房地产行业的进一步收紧，使得房地产行业竞争压力增大，公司融资及经营性现金流可能存在一定风险。公司将继续坚持快速回款的策略，加强现金流管控，合理运用融资方式，降负债、去杠杆，确保公司现金流安全，提高公司面对财务风险的应变能力，保障公司有质量的增长。

特此报告！

现提交股东大会，请各位股东及股东委托代理人对本议案进行审议。

新城控股集团股份有限公司

董事会

2021 年 5 月 20 日

议案 2:

公司 2020 年度监事会工作报告

各位股东及股东委托代理人:

2020 年度, 公司监事会根据《公司法》《公司章程》以及《监事会议事规则》的有关规定, 忠实履行了监事会的职责, 现就监事会 2020 年度履职情况汇报如下:

一、公司 2020 年度监事会工作情况

公司 2020 年度共召开了 8 次监事会会议, 具体情况如下:

会议届次	会议时间	监事出席情况	审议的议案
二届十四次	2020-3-3	全体出席	关于修订《监事会议事规则》的议案
二届十五次	2020-3-26	全体出席	1、公司 2019 年度监事会工作报告; 2、公司 2019 年度财务决算报告; 3、关于计提资产减值准备的议案; 4、公司 2019 年年度报告全文及其摘要; 5、关于续聘公司 2020 年度审计机构的议案; 6、公司 2019 年度利润分配方案; 7、公司 2019 年度内部控制评价报告
二届十六次	2020-4-28	全体出席	公司 2020 年第一季度报告全文及其正文
二届十七次	2020-5-8	全体出席	关于向 2019 年股票期权与限制性股票激励计划激励对象授予预留部分权益的议案
二届十八次	2020-8-21	全体出席	公司 2020 年半年度报告全文及其摘要
二届十九次	2020-9-18	全体出席	关于注销部分股票期权和回购注销部分限制性股票的议案
二届二十次	2020-10-29	全体出席	公司 2020 年第三季度报告全文及其正文
二届二十一次	2020-12-24	全体出席	1、关于注销部分股票期权的议案; 2、关于调整公司 2019 年股票期权与限制性股票激励计划首次授予股票期权第一个行权期行权价格的议案; 3、关于公司 2019 年股票期权与限制性股票激励计划首次授予股票期权第一个行权期行权条件及限制性股票第一批解除限售条件成就的议案

二、本公司监事认为, 监事会根据《证券法》《公司法》等法律法规的规定和《公司章程》所赋予的各项职权, 认真履行了监事会的职责, 对公司 2020 年度的生产经营状况及财务状况进行了监督, 现发表意见如下:

1、公司依法运作情况

报告期内，公司监事列席了公司各次重大经营活动会议，及部分董事会会议，通过审阅资料和现场调查的方式对公司日常运行情况进行了解和监督。2020 年度，公司监事会依照相关法律法规、《公司章程》等规范运作，严格执行《公司章程》和股东大会所赋予的职权，促进公司业务发展、防范经营风险，不断提高公司法人治理结构和公司内部控制规范要求，公司董事、监事和高管人员行为规范，无损害公司及股东利益的行为。

2、检查公司财务情况

监事会认真审阅了公司各期财务报告和报表，结合公司经营状况，监事会认为公司 2020 年度财务报告真实反映了公司经营状况和经营成果；普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）对公司财务状况进行了审计，并出具了标准无保留意见的审计报告，报告客观、公正。

3、募集资金使用情况

报告期内公司无募集资金。

4、股权激励计划的实施情况

报告期内，监事会严格按照《上市公司股权激励管理办法》等有关规定，持续监督公司 2019 年股票期权与限制性股票激励计划的实施情况：包括审查预留部分权益授予激励对象名单，审核不符合激励条件的激励对象名单及注销/回购注销股票期权与限制性股票的数量、价格，核查符合股票期权行权条件及符合限制性股票解除限售条件的激励对象名单，调整股票期权行权价格等事项，并发表了书面审核意见。

5、关联交易情况

报告期内，公司发生的重大关联交易包括向关联方借款以及与关联方发生的日常关联交易。监事会认为上述关联交易遵循了公开、公平、公正的原则，审议、表决程序合法合规，关联董事已回避表决，相关信息披露及时、充分，独立董事对关联交易发表了独立、客观的判断意见，未发现有损害公司及其他股东利益的情况。

6、公司利润实现与预测存在较大差异的情况

报告期内，公司的利润实现与预测不存在较大差异。

7、内幕信息知情人管理情况

报告期内，公司严格执行内幕信息管理制度，完善内幕信息知情人登记备案。

公司不存在内幕信息知情人在影响股价的重大敏感信息披露前利用内幕信息买卖公司股份的情况。

8、内部控制评价报告的审阅情况及意见

监事会认真审阅了公司 2020 年度内部控制评价报告，认为该报告真实反映了公司内部控制体系的建设和执行情况，公司内部控制体系发挥了应有的控制与防范作用。在 2020 年度执行内部控制过程中，公司未发现内部控制设计或执行方面的重大缺陷。

特此报告！

现提交股东大会，请各位股东及股东委托代理人对本议案进行审议。

新城控股集团股份有限公司

监事会

2021 年 5 月 20 日

议案 3:**公司 2020 年度财务决算报告****各位股东及股东委托代理人:**

公司财务报告包括 2020 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表, 2020 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表和合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)已对其审计, 并出具了标准无保留意见的审计报告, 详细内容请参见公司 2020 年年度报告。

一、2020 年度经营状况综述

2020 年, 公司全年竣工面积 3,071.93 万平方米(含合联营项目); 实现合同销售金额 2,509.63 亿元, 同比下降 7.33%。

二、资产负债情况

截至 2020 年 12 月 31 日, 公司资产总计为 5,377.53 亿元, 比上年末增加 756.43 亿元。其中: 流动资产合计 4,178.66 亿元, 比上年末增加 501.14 亿元; 负债合计为 4,556.14 亿元, 比上年末增加 554.40 亿元; 其中: 流动负债合计 3,775.92 亿元, 比上年末增加 253.63 亿元。股东权益为 821.38 亿元, 比上年末增加 202.03 亿元。

三、利润实现情况

2020 年度公司实现营业收入 1,454.75 亿元, 营业利润 220.18 亿元, 利润总额 222.37 亿元, 实现净利润 164.66 亿元, 净利润率 11.32%。

四、现金流量情况

2020 年公司每股经营活动产生的现金流量净额为 0.17 元。截至 2020 年 12 月 31 日, 现金及现金等价物为 580.45 亿元, 净减少额为 10.36 亿元, 其中: 经营活动产生的现金流量净额为 3.82 亿元; 投资活动产生的现金流量净额为 -159.70 亿元; 筹资活动产生的现金流量净额为 147.18 亿元。

五、主要财务指标

指标项目	单位	2020 年	2019 年	2018 年
每股净资产	元	22.53	17.12	13.51
每股收益	元	6.79	5.62	4.69

净资产收益率	%	33.89	36.86	41.91
净资产收益率 (扣除非经常性损益影响)	%	29.00	29.07	30.35
净利润率	%	11.32	15.53	22.55
总资产周转率	%	29.10	21.67	21.07
流动资产周转率	%	37.03	27.17	26.67
资产负债率	%	84.73	86.60	84.57
流动比率	%	110.67	104.41	117.18
速动比率	%	29.00	31.58	40.44
资本积累率	%	32.62	21.54	96.13

公司会计报表的编制基准及假设、主要会计政策、税项、会计报表项目注释、关联方及其交易等在会计报表附注中均有详细披露，请参见公司 2020 年年度报告。

现提交股东大会，请各位股东及股东委托代理人对本议案进行审议。

新城控股集团股份有限公司

董事会

2021 年 5 月 20 日

议案 4:

公司 2020 年年度报告全文及其摘要

各位股东及股东委托代理人:

公司 2020 年年度报告全文及其摘要已编制完成,详情请见公司于 2021 年 3 月 27 日在上海证券交易所网站(www.sse.com)披露的《新城控股 2020 年年度报告》及《新城控股 2020 年年度报告摘要》。

现提交股东大会,请各位股东及股东委托代理人对本议案进行审议。

新城控股集团股份有限公司

董事会

2021 年 5 月 20 日

议案 5:**关于续聘公司 2021 年度审计机构的议案****各位股东及股东委托代理人:**

普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“普华永道中天”）已完成公司 2020 年度审计工作。为保持公司审计工作的连续性，同时考虑到普华永道中天在开展 2020 年度审计工作期间，执业水平良好，勤勉尽责，能够独立、客观、公正地发表审计意见，董事会提议续聘该所为公司 2021 年度财务审计机构和内部控制审计机构，聘期为一年；并提请股东大会授权公司管理层决定其 2021 年度审计报酬、办理并签署相关服务协议等事项。普华永道中天的基本情况如下：

一、机构信息**1、基本信息**

普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）前身为 1993 年 3 月 28 日成立的普华大华会计师事务所，经批准于 2000 年 6 月更名为普华永道中天会计师事务所有限公司；经 2012 年 12 月 24 日财政部财会函[2012]52 号批准，于 2013 年 1 月 18 日改制为普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙），注册地址为中国（上海）自由贸易试验区陆家嘴环路 1318 号星展银行大厦 507 单元 01 室。

普华永道中天是普华永道国际网络成员机构，拥有会计师事务所执业证书，也具备从事 H 股企业审计业务的资质，同时也是原经财政部和证监会批准的具有证券期货相关业务资格的会计师事务所。此外，普华永道中天也在 US PCAOB（美国公众公司会计监督委员会）及 UK FRC（英国财务汇报局）注册从事相关审计业务。普华永道中天在证券业务方面具有丰富的执业经验和良好的专业服务能力。

普华永道中天的首席合伙人为李丹。截至 2020 年 12 月 31 日，普华永道中天合伙人数为 229 人，注册会计师人数为 1359 人，其中自 2013 年起签署过证券服务业务审计报告的注册会计师人数为 327 人。

普华永道中天经审计的最近一个会计年度（2019 年度）的收入总额为人民

币 56.46 亿元，审计业务收入为人民币 54.35 亿元，证券业务收入为人民币 29.50 亿元。

普华永道中天的 2019 年度 A 股上市公司财务报表审计客户数量为 89 家，A 股上市公司审计收费总额为人民币 5.69 亿元，主要行业包括制造业，金融业，交通运输、仓储和邮政业，房地产业及批发和零售业等，与公司同行业(房地产业)的 A 股上市公司审计客户共 7 家。

2、投资者保护能力

在投资者保护能力方面，普华永道中天已按照有关法律法规要求投保职业保险，职业保险累计赔偿限额和职业风险基金之和超过人民币 2 亿元，职业风险基金计提或职业保险购买符合相关规定。普华永道中天近 3 年无因执业行为在相关民事诉讼中承担民事责任的情况。

3、独立性和诚信记录

普华永道中天及其从业人员近三年未因执业行为受到刑事处罚、行政处罚以及证券交易所、行业协会等自律组织的自律监管措施、纪律处分；普华永道中天也未因执业行为受到证监会及其派出机构的行政监管措施。普华永道中天四名初级员工因其个人投资行为违反独立性相关规定，于 2019 年收到上海证监局对其个人出具的警示函，上述个人行为不影响普华永道中天质量控制体系的有效性或涉及审计项目的执业质量，该四名人员随后均已从普华永道中天离职。根据相关法律法规的规定，上述行政监管措施不影响普华永道中天继续承接或执行证券服务业务和其他业务。

二、项目成员信息

1、人员信息

1) 项目合伙人及签字注册会计师：陈玲，注册会计师协会执业会员，1999 年起成为注册会计师，1999 年起开始从事上市公司审计，2017 年起至今为公司提供审计服务，近 3 年已签署 2 家上市公司审计报告，复核上市公司审计报告超过 6 家。

2) 项目质量复核合伙人：孙颖，注册会计师协会执业会员，1996 年起成为注册会计师，1996 年起开始从事上市公司审计，2018 年起至今为公司提供审计

服务，近 3 年已签署 2 家上市公司审计报告，复核上市公司审计报告超过 11 家。

3) 项目注册会计师：王凯，2013 年起成为注册会计师，2013 年起开始从事上市公司审计，2018 年起至今为公司提供审计服务，近 3 年已签署 2 家上市公司审计报告。

2、诚信记录

就拟聘任普华永道中天为公司的 2021 年度审计机构，项目合伙人及签字注册会计师陈玲女士、质量复核合伙人孙颖女士及签字注册会计师王凯先生最近 3 年未受到任何刑事处罚及行政处罚，未因执业行为受到证券监督管理机构的行政监督管理措施，未因执业行为受到证券交易所、行业协会等自律组织的自律监管措施、纪律处分。

3、独立性

就普华永道中天拟受聘为公司的 2021 年度审计机构，普华永道中天、项目合伙人及签字注册会计师陈玲女士、质量复核合伙人孙颖女士及签字注册会计师王凯先生不存在可能影响独立性的情形。

三、审计收费

公司审计费用主要是基于普华永道中天参与公司审计服务的专业人员所花费的有效时间，以及参与的人员所具有的经验水平决定的。参考上述定价原则，公司 2020 年度审计费用为 538 万元，其中财务报表审计费用为 458 万元，内部控制审计费用为 80 万元，较 2019 年度分别增加 18 万元和 0 万元。

现提交股东大会，请各位股东及股东委托代理人对本议案进行审议。

新城控股集团股份有限公司

董事会

2021 年 5 月 20 日

议案 6:**公司 2020 年度利润分配方案****各位股东及股东委托代理人:**

经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)(以下简称“普华永道中天”)审计,截至 2020 年 12 月 31 日,公司期末可供分配利润为人民币 6,207,601,343 元。根据《公司章程》及《上海证券交易所上市公司现金分红指引》等相关规定,本着积极回报股东,培育长期投资者,同时立足于公司长远发展的原则,公司拟定的 2020 年年度利润分配方案如下:

公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 20.5 元(含税),不送红股,不以公积金转增股本。截至 2021 年 3 月 25 日,公司总股本 2,260,597,986 股,扣减公司通过回购专用账户所持有本公司股份 427,647 股后的股本基数为 2,260,170,339 股,以此计算合计拟派发现金红利 4,633,349,194.95 元(含税),占公司 2020 年合并报表中归属于母公司股东的净利润的比例为 30.37%。

公司通过回购专用账户所持有本公司股份不参与本次利润分配。

如在利润分配方案公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间公司总股本或回购专用账户所持有本公司股份数量发生变动的,公司拟维持每股分配比例不变,相应调整分配总额。

现提交股东大会,请各位股东及股东委托代理人对本议案进行审议。

新城控股集团股份有限公司

董事会

2021 年 5 月 20 日

议案 7:

关于公司 2020 年度董事、监事和高级管理人员薪酬的议案

各位股东及股东委托代理人:

根据《公司章程》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》的相关规定并依据公司绩效考核结果,公司 2020 年度支付董事、监事及高级管理人员薪酬(含津贴)共计 2,791 万元,具体薪酬(含津贴)情况如下:

姓名	报告期内任职情况	报告期内从公司领取的报酬总额(税前): 万元
王晓松	董事长/总裁	600
吕小平	董事	0
梁志诚	董事/联席总裁	600
曲德君	董事/联席总裁	450
曹建新	独立董事	30
陈松蹊	独立董事	30
陈文化	独立董事	30
陆忠明	监事会主席	0
汤国荣	监事	0
张国华	监事(职工代表)	171
管有冬	财务负责人	360
陈鹏	董事会秘书	240
陈德力	董事/联席总裁(离任)	160
袁伯银	董事/联席总裁(离任)	120

现提交股东大会,请各位股东及股东委托代理人对本议案进行审议。

新城控股集团股份有限公司

董事会

2021 年 5 月 20 日

议案 8:**关于公司 2021 年度担保计划的议案****各位股东及股东委托代理人:**

截至 2020 年 12 月 31 日,公司及子公司的对外担保余额为 733 亿元,其中对全资子公司的担保余额为 62 亿元,对控股子公司的担保余额为 535 亿元,对合营公司及联营公司的担保余额为 136 亿元。为满足公司经营需求,结合公司 2020 年度担保情况,提请股东大会审议批准如下对外担保事项:

一、2021 年度,预计在 2020 年 12 月 31 日担保余额基础上,对公司全资子公司净增加担保额度 300 亿元,对控股子公司净增加担保额度 600 亿元,对合营公司及联营公司净增加担保额度 300 亿元。

二、上述担保对象的范围包括:公司对子公司的担保,子公司之间相互的担保,公司及子公司对合营公司及联营公司的担保(不含关联方)。2021 年度预计新发生担保事项及被担保人情况请见附表。

三、上述担保的有效期限自 2020 年年度股东大会审议通过本事项之日起至 2021 年年度股东大会召开之日止。

四、本次担保事项是基于对公司目前业务情况的预计,为提高业务办理效率,公司董事长王晓松先生、董事吕小平先生作为相关授权人士,可根据实际业务需求在股东大会批准的额度内确定其他子公司(含授权期限内新纳入合并报表范围的子公司及附表未列举但新取得项目的子公司,下同)的具体担保额度及其他合联营公司(含授权期限内新参股的合联营公司及附表未列举但新取得项目的合联营公司,下同)的具体担保额度,并在全资子公司之间、控股子公司之间适度调剂担保额度(含其他子公司),以持股比例为限适度调剂合营公司及联营公司(含其他合联营公司)之间的担保额度,以及签署相关法律文件等事宜;任一授权人士实施的授权行为均为有效。

五、公司及子公司可根据自身业务需求,在股东大会核定的担保额度范围内与金融机构等协商担保事宜,具体担保种类、方式、金额、期限等以实际签署的相关文件为准。

六、公司及子公司原则上按持股比例为合营公司及联营公司提供担保。

七、上述担保包含以下情况：

- 1、单笔担保额超过最近一期经审计净资产 10%的担保；
- 2、公司、子公司、合营公司及联营公司担保总额达到或超过最近一期经审计净资产 50%以后提供的担保；
- 3、公司、子公司、合营公司及联营公司担保总额达到或超过最近一期经审计总资产 30%以后提供的任何担保；
- 4、为资产负债率超过 70%的担保对象提供的担保；
- 5、连续 12 个月内担保金额超过公司最近一期经审计总资产的 30%；
- 6、连续 12 个月内担保金额超过公司最近一期经审计净资产的 50%。

八、超出上述主要内容之外的对外担保，公司将根据有关规定另行履行决策程序。

现提交股东大会，请各位股东及股东委托代理人对本议案进行审议。

新城控股集团股份有限公司

董事会

2021 年 5 月 20 日

附表:2021 年度预计新发生担保事项及被担保人情况

公司名称	注册地点	注册资本/亿元	主营业务范围	主要财务指标/万元 截至 2020 年 12 月 31 日	持股比例	担保额度/亿元
一、全资子公司						
北京新城鸿熙房地产开发有限公司	北京市	0.50	房地产开发经营	资产总额 348,983.51, 负债总额 346,122.48, 资产净额 2,861.03, 营业收入 0, 净利润-2,138.97	100.00%	20.00
邯郸亿隆房地产开发有限公司	河北省邯郸市	0.10	房地产开发经营	资产总额 45,082.82, 负债总额 45,143.04, 资产净额-60.22, 营业收入 0, 净利润-59.49	100.00%	5.00
海丰县振业房地产开发有限公司	广东省汕尾市	0.10	房地产开发与经营	资产总额 316,036.78, 负债总额 187,677.35, 资产净额 128,359.44, 营业收入 0, 净利润-707.52	100.00%	25.00
广西万隆合邕房地产开发有限公司	广西南宁市	0.10	房地产开发与经营等	资产总额 44,146.03, 负债总额 45,096.43, 资产净额-950.40, 营业收入 494.53, 净利润 983.63	100.00%	2.00
昆明新城悦韵房地产开发有限公司	云南省昆明市	0.10	房地产开发经营、房屋租赁	资产总额 82,159.18, 负债总额 80,191.81, 资产净额 1,967.37, 营业收入 0, 净利润-390.26	100.00%	11.00
昆明新城亿璟房地产开发有限公司	云南省昆明市	0.10	房地产开发经营、房屋租赁	资产总额 0.08, 负债总额 0.10, 资产净额-0.02, 营业收入 0, 净利润-0.02	100.00%	10.00
昆明新城鸿润房地产开发有限公司	云南省昆明市	0.01	房地产开发经营、房屋租赁	资产总额 0.50, 负债总额 0.50, 资产净额 0, 营业收入 0, 净利润 0	100.00%	10.00
昆明新城鸿瀚房地产开发有限公司	云南省昆明市	0.10	房地产开发经营、房屋租赁	资产总额 0, 负债总额 0, 资产净额 0, 营业收入 0, 净利润 0	100.00%	10.00
大同新城悦盛房地产开发有限公司	山西省大同市	0.50	房地产开发与经营; 房屋租赁	资产总额 114,315.83, 负债总额 109,100.59, 资产净额 5,215.24, 营业收入 0, 净利润-2,456.21	100.00%	5.00

重庆鸿素房地产开发有限公司	重庆市北碚区	0.50	房地产开发经营	资产总额 83,413.09, 负债总额 79,926.20, 资产净额 3,486.89, 营业收入 0, 净利润-5,904.69	100.00%	15.00
海口新城吾悦商业管理有限公司	海南省海口市	0.10	商业综合体管理、停车场服务	资产总额 6,181.64, 负债总额 3,245.22, 资产净额 2,936.41, 营业收入 5,178.63, 净利润 835.50	100.00%	0.10
成都龙泉新城吾悦商业管理有限公司	四川省成都市	0.01	物业服务	资产总额 1,436.29, 负债总额 2,245.70, 资产净额 -809.41, 营业收入 3,854.13, 净利润 190.11	100.00%	0.10
常州吾悦国际广场商业管理有限公司	江苏省常州市	0.05	商业经营管理、物业管理、房产租赁等	资产总额 2,067.73, 负债总额 3,314.17, 资产净额 -1,246.44, 营业收入 3,326.44, 净利润 556.52	100.00%	3.00
如皋新城吾悦商业管理有限公司	江苏省如皋市	0.01	一般项目：企业管理；物业管理；停车场服务；会议及展览服务；酒店管理；房地产经纪等	资产总额 3,529.33, 负债总额 2,046.23, 资产净额 1,483.09, 营业收入 4,192.52, 净利润 1,293.25	100.00%	0.10
句容新城悦盛房地产开发有限公司	江苏省句容市	1.24	非居住房地产租赁、商业综合体管理服务	资产总额 53,904.68, 负债总额 40,779.95, 资产净额 13,124.74, 营业收入 2,656.99, 净利润 926.12	100.00%	3.00
蚌埠新城吾悦商业管理有限公司	安徽省蚌埠市	0.01	商业管理、物业管理	资产总额 1,251.08, 负债总额 1,156.30, 资产净额 94.79, 营业收入 2,265.15, 净利润 243.52	100.00%	0.10
其他全资子公司						200.00
小计						319.40
二、控股子公司						
武汉新城鸿瑞房地产开发有限公司	湖北省武汉市	0.10	房地产开发；商品房销售；对房地产的投资	资产总额 47,059.73, 负债总额 44,180.67, 资产净额 2,879.06, 营业收入 0, 净利润-70.27	95.24%	4.00
苏州鸿璞房地产开发有限公司	江苏省苏州市	8.63	房地产开发经营	资产总额 188,467.02, 负债总额 59,754.79, 资产净额 128,712.23, 营业收入 0, 净利润-715.57	50.95%	2.91
苏州聿盛房地产开发有限公司	江苏省苏州市	6.00	房地产开发与经营；商业用房及其配套设施的出租、工	资产总额 2,133,070.79, 负债总额 2,095,407.37, 资产净额 37,663.42, 营业收入 309,533.25, 净利	95.86%	15.00

			程建设咨询服务及建设管理等	润-16,693.74		
太仓鸿富房地产开发有限公司	江苏省 太仓市	11.00	房地产开发经营	资产总额 20,577.00, 负债总额 20,577.00, 资产净额 0, 营业收入 0, 净利润 0	99.34%	8.00
宿迁新城鸿晟房地产开发有限公司	江苏省 宿迁市	0.20	房地产开发经营、住房租赁	资产总额 60,589.59, 负债总额 60,591.87, 资产净额-2.28, 营业收入 0, 净利润-2.28	94.30%	10.00
青岛市丽洲置业有限公司	山东省 青岛市	0.50	房地产开发经营一般项目; 日用品销售; 以自有资金从事投资活动	资产总额 268,915.01, 负债总额 214,485.43, 资产净额 54,429.58, 营业收入 50,285.16, 净利润 15,484.22	99.92%	5.00
齐河坤新置业有限公司	山东省 德州市	4.60	日用百货销售、房地产开发经营	资产总额 238,464.65, 负债总额 148,194.16, 资产净额 90,270.49, 营业收入 39,378.13, 净利润 1,963.63	99.01%	8.00
南京新城鸿昱房地产开发有限公司	江苏省 南京市	0.50	房地产开发经营	资产总额 113,398.48, 负债总额 103,758.01, 资产净额 9,640.48, 营业收入 0, 净利润-699.19	95.87%	5.40
南昌鸿耀房地产开发有限公司	江西省 南昌市	0.50	房地产开发、房屋租赁	资产总额 56,619.10, 负债总额 56,528.43, 资产净额 90.66, 营业收入 0, 净利润-699.57	99.01%	1.86
西安亿超企业管理有限公司	陕西省 西安市	0.10	企业管理咨询	资产总额 124,740.90, 负债总额 124,739.74, 资产净额 1.16, 营业收入 0, 净利润-0.07	99.76%	5.50
西咸新区新城悦泽房地产开发有限公司	陕西省 西安市	0.10	房地产开发、销售	资产总额 82,806.80, 负债总额 78,657.32, 资产净额 4,149.48, 营业收入 0, 净利润-59.12	99.76%	5.00
六盘水新城悦嘉房地产开发有限公司	贵州省 六盘水市	0.20	房地产开发及销售	资产总额 114,763.85, 负债总额 112,287.22, 资产净额 2,476.63, 营业收入 0, 净利润-1,403.60	99.34%	2.20
成都市鸿卓房地产开发有限公司	四川省 成都市	0.20	房地产开发经营	资产总额 0, 负债总额 0, 资产净额 0, 营业收入 0, 净利润 0	95.24%	6.00

重庆吾悦房地产开发有限公司	重庆市	0.50	许可项目：房地产开发；从事建筑相关业务一般项目：房屋销售代理，日用百货销售	资产总额 673,772.10，负债总额 660,262.66，资产净额 13,509.44，营业收入 107,692.32，净利润 881.56	99.34%	5.00
安阳新城鸿麒房地产开发有限公司	河南省安阳市	1.00	房地产开发经营；房屋租赁；日用品销售	资产总额 148,618.61，负债总额 140,698.54，资产净额 7,920.07，营业收入 0，净利润 3,100.94	99.01%	10.40
西安新城万博房地产开发有限公司	陕西省西咸新区	3.00	房地产开发与经营；房屋租赁	资产总额 286,911.25，负债总额 216,782.06，资产净额 70,129.19，营业收入 119,156.27，净利润 39,100.58	99.01%	5.00
太原新城鸿悦房地产开发有限公司	山西省太原市	0.50	房地产开发经营；房地产租赁经营；百货的销售	资产总额 42,248.54，负债总额 34,888.04，资产净额 7,360.50，营业收入 0，净利润-554.98	99.01%	6.00
运城新城鸿宇房地产开发有限公司	山西省运城市	1.05	房地产开发经营；房屋租赁；批发零售；日用品销售	资产总额 105,712.51，负债总额 103,959.12，资产净额 1,753.39，营业收入 0，净利润-1,527.74	99.18%	3.00
包头新城鸿博房地产开发有限公司	内蒙古包头市	0.50	房地产的开发、经营与销售、房屋租赁等	资产总额 43,193.80，负债总额 42,445.79，资产净额 748.01，营业收入 0，净利润-566.51	99.34%	3.50
包头市新城亿卓房地产开发有限公司	内蒙古包头市	0.50	房地产开发经营	资产总额 348,059.41，负债总额 356,334.24，资产净额-8,274.83，营业收入 2.16，净利润-1,427.38	99.34%	6.50
兰州新城鸿润房地产开发有限公司	甘肃省兰州市	2.04	房地产开发经营；房屋租赁经营；日用百货的批发零售	资产总额 138,972.17，负债总额 139,807.69，资产净额-835.52，营业收入 0，净利润-1,025.72	99.18%	4.50
商丘恒泽房地产开发有限公司	河南省商丘市	0.50	房地产开发经营；住房租赁；日用品批发；日用百货销售；	2021 年新成立公司	99.01%	11.06
西宁鸿悦房地产开发有限公司	青海省西宁市	1.00	房地产开发、商品销售、百货零售	资产总额 191,968.27，负债总额 191,560.18，资产净额 408.09，营业收入 0，净利润 408.09	99.01%	12.00

乌鲁木齐新城鸿悦房地产开发有限公司	新疆乌鲁木齐市	1.00	房地产开发经营、自有房屋租赁、日用百货销售、家用电器销售	资产总额 100,907.50, 负债总额 90,402.15, 资产净额 10,505.35, 营业收入 0, 净利润-2,730.34	99.34%	3.00
安康鸿璟房地产开发有限公司	陕西省安康市	1.00	房地产开发经营、自有房屋租赁	资产总额 59,652.63, 负债总额 49,962.94, 资产净额 9,689.69, 营业收入 0, 净利润-1,987.35	99.34%	4.00
常德新城鸿隆房地产开发有限公司	湖南省常德市	0.50	房地产开发经营	资产总额 69,946.19, 负债总额 69,980.35, 资产净额-34.16, 营业收入 0, 净利润-34.16	99.01%	30.00
鄂州新城鸿隆房地产开发有限公司	湖北省鄂州市	0.50	房地产开发经营	资产总额 70,598.80, 负债总额 64,609.71, 资产净额 5,989.09, 营业收入 0, 净利润 5,989.09	99.01%	7.50
永州新城恒悦房地产开发有限公司	湖南省永州市	0.50	房地产开发经营	2021 年新成立公司	99.01%	6.29
云浮新城鸿祥房地产开发有限公司	广东省云浮市	0.50	房地产开发经营, 房地产经纪, 物业管理等	资产总额 40,053.00, 负债总额 40,131.91, 资产净额-78.90, 营业收入 0, 净利润-78.90	99.01%	7.00
宁乡市悦宏房地产开发有限公司	湖南省长沙市	1.05	房地产开发经营	资产总额 289,729.21, 负债总额 296,270.24, 资产净额-6,541.02, 营业收入 0, 净利润-7,285.21	99.01%	2.00
北海亿博房地产开发有限公司	广西北海市	0.50	房地产开发经营	资产总额 254,069.08, 负债总额 237,144.58, 资产净额 16,924.50, 营业收入 5,634.29, 净利润 8,882.55	99.01%	10.00
昆明新城万博房地产发展有限公司	云南省昆明市	0.20	房地产开发经营	资产总额 597,515.16, 负债总额 545,736.21, 资产净额 51,778.95, 营业收入 280,111.19, 净利润 58,481.64	99.01%	7.00
铜陵新城悦盛房地产开发有限公司	安徽铜陵市	10.00	房地产开发经营、房屋租赁	资产总额 279,306.75, 负债总额 187,269.80, 资产净额 92,036.95, 营业收入 336.00, 净利润-8,737.78	99.01%	3.50
泗阳鸿禄房地产开发有限公司	江苏省宿迁市	1.5 亿美元	房地产开发经营、非居住房地产租赁	资产总额 113,008.02, 负债总额 91,287.14, 资产净额 21,720.87, 营业收入 0, 净利润-385.79	99.01%	6.00

肥城新城鸿泰房地产开发有限公司	山东省泰安市	1.45	房地产开发经营与销售, 房屋租赁	资产总额 41,696.29, 负债总额 26,957.95, 资产净额 14,738.34, 营业收入 0, 净利润-653.88	99.01%	4.00
扬中市新城悦盛房地产开发有限公司	江苏省镇江市	1.05	房地产开发经营; 房屋租赁服务	资产总额 185,306.23, 负债总额 171,839.69, 资产净额 13,466.55, 营业收入 0, 净利润-3,344.26	99.01%	4.80
沧州市新城悦盛房地产开发有限公司	河北省沧州市	1.30	房地产开发经营; 房屋租赁服务	资产总额 321,430.90, 负债总额 307,327.59, 资产净额 14,103.31, 营业收入 0, 净利润-9,722.12	80.20%	3.00
新泰新城鸿盛房地产开发有限公司	山东省新泰市	2.50	房地产开发经营; 房屋租赁服务	资产总额 164,068.23, 负债总额 144,914.12, 资产净额 19,154.10, 营业收入 0, 净利润 441.75	99.52%	2.40
东营新城鸿熠房地产开发有限公司	山东省东营市	13.38	房地产开发经营; 住房租赁; 非居住房地产租赁;	资产总额 42,534.27, 负债总额 64.60, 资产净额 42,469.67, 营业收入 0, 净利润-10.68	99.01%	8.03
丰县新城鸿悦房地产开发有限公司	江苏省徐州市丰县	0.50	房地产开发经营; 住房租赁; 非居住房地产租赁;	资产总额 19,118.76, 负债总额 19,346.98, 资产净额-228.21, 营业收入 0, 净利润-228.21	99.01%	4.00
颍上新城恒嘉房地产开发有限公司	安徽省阜阳市颍上县	0.50	房地产开发、经营与销售, 住房租赁, 百货零售	2021 年新成立公司	99.01%	7.53
淄博新城鸿拓房地产开发有限公司	山东省淄博市	6.25	房地产开发、经营与销售, 住房租赁, 影院经营管理, 百货零售	资产总额 52,760.11, 负债总额 29,184.24, 资产净额 23,575.88, 营业收入 0, 净利润-1,501.82	99.18%	7.00
烟台市芝罘区鸿璟房地产开发有限公司	山东省烟台市	1.35 亿美元	柜台, 摊位出租; 物业管理; 住房租赁; 非居住房地产租赁; 房地产开发经营	资产总额 0 万, 负债总额 0 万, 资产净额 0 万, 营业收入 0 万, 净利润 0 万	99.01%	17.95
滨州新城鸿睿房地产开发有限公司	山东省滨州市	1.71	房地产开发经营	资产总额 75,067.90, 负债总额 73,482.59, 资产净额 1,585.32, 营业收入 0, 净利润-697.25	99.20%	8.00

晋江万博商业管理有限公司	福建省晋江市	0.10	商业物业的招商服务及运营管理; 房地产的经营及开发、自有房屋租赁	资产总额 69,145.29, 负债总额 57,032.29, 资产净额 12,113.00, 营业收入 2,627.58, 净利润 2,772.80	99.01%	3.00
蚌埠新城亿鑫房产经营管理有限公司	安徽省蚌埠市	0.24	自有房屋租赁服务	资产总额 64,122.89, 负债总额 56,688.30, 资产净额 7,434.58, 营业收入 2,623.49, 净利润 5,034.58	99.01%	1.58
蚌埠新城亿鑫房地产开发有限公司	安徽省蚌埠市	0.26	房地产开发及销售	资产总额 50,609.85, 负债总额 34,549.65, 资产净额 16,060.21, 营业收入 85,872.38, 净利润 8,997.34	99.01%	0.05
成都嘉牧置业有限公司	四川省成都市	0.10	房地产开发及经营	资产总额 87,704.30, 负债总额 89,334.42, 资产净额 -1,630.12, 营业收入 229.36, 净利润 -2,630.12	99.01%	7.10
海口新城万博房产经营管理有限公司	海南省海口市	0.10	房产租赁、经营, 停车场经营管理	资产总额 127,542.05, 负债总额 98,657.76, 资产净额 28,884.29, 营业收入 7,078.49, 净利润 3,510.02	99.01%	8.00
成都鸿嘉商业管理有限公司	四川省成都市	0.52	房地产开发经营	资产总额 42,515.33, 负债总额 31,870.63, 资产净额 10,644.69, 营业收入 3,510.20, 净利润 5,444.69	99.01%	5.50
天津鸿悦商业管理有限公司	天津市津南区	1.20	非居住房地产租赁	资产总额 87,559.83, 负债总额 74,037.10, 资产净额 13,522.73, 营业收入 1,798.17, 净利润 1,522.73	99.01%	5.00
钦州鸿悦商业管理有限公司	广西钦州市	0.11	商业综合体管理服务; 物业管理; 房屋租赁	资产总额 47,338.60, 负债总额 43,319.92, 资产净额 4,018.68, 营业收入 2,648.55, 净利润 2,918.68	99.01%	4.00
上饶市亿轩房产经营管理有限公司	江西省上饶市	0.22	房地产开发经营与销售, 房屋租赁, 工程管理服务	资产总额 67,492.05, 负债总额 61,393.11, 资产净额 6,098.94, 营业收入 4,118.07, 净利润 2,930.41	99.01%	5.00
天津鸿悦商业管理有限公司	天津市津南区	1.20	非居住房地产租赁	资产总额 87,559.83, 负债总额 74,037.10, 资产净额 13,522.73, 营业收入 1,798.17, 净利润 1,522.73	99.01%	5.00
西安新城鸿晟房产经营管理有限公司	陕西省西安市	0.74	非居住房地产租赁, 商业综合体管理服务	资产总额 153,915.74, 负债总额 142,752.80, 资产净额 11,162.94, 营业收入 1,903.98, 净利润 3,762.94	99.01%	9.00
宝鸡鸿端经营管	陕西省	0.75	不动产租赁、经营	资产总额 55,454.32, 负债总额 45,898.96, 资产净	99.01%	4.50

理有限公司	宝鸡市			额 9,555.35, 营业收入 2,624.46, 净利润 2,055.35		
汉中新城鸿泰商业经营管理有限公司	陕西省 汉中市	0.30	商业综合体管理服务; 不动产租赁	资产总额 52,523.37, 负债总额 48,318.36, 资产净额 4,205.01, 营业收入 2,802.14, 净利润 3,105.01	99.01%	4.50
延安市宝塔区鸿尚商业运营管理有限公司	陕西省 延安市	0.36	商业综合体管理服务; 不动产租赁	资产总额 72,854.19, 负债总额 66,907.01, 资产净额 5,947.19, 营业收入 1,669.40, 净利润 2,347.19	99.01%	5.00
长沙悦顺房地产开发有限公司	湖南省 长沙市	0.20	房地产开发经营, 房屋租赁	资产总额 97,409.20, 负债总额 93,067.42, 资产净额 4,341.78, 营业收入 3,649.93, 净利润 2,189.88	99.01%	7.00
如皋创隽房地产经营有限公司	江苏省 如皋市	0.10	房地产开发经营; 自有房屋租赁	资产总额 71,262.32, 负债总额 51,218.47, 资产净额 20,043.85, 营业收入 4,758.90, 净利润 2,505.11	99.01%	5.00
台州新城鸿悦商业经营管理有限公司	浙江 台州市	1.32	商业综合体管理服务; 物业管理; 非居住房地产租赁	资产总额 90,782.76, 负债总额 74,412.82, 资产净额 16,369.93, 营业收入 3,207.84, 净利润 3,169.93	99.01%	6.00
淮北新城鸿轩房产经营管理有限公司	安徽省 淮北市	0.69	房屋租赁	资产总额 62,015.79, 负债总额 49,707.68, 资产净额 12,308.11, 营业收入 678.90, 净利润 5,451.11	99.01%	2.55
溧阳新城鸿悦房产经营管理有限公司	江苏省 常州市	0.21	商业综合体管理服务; 非居住房地产租赁	资产总额 94,630.88, 负债总额 79,271.97, 资产净额 15,358.91, 营业收入 878.03, 净利润 208.91	99.01%	6.00
连云港鸿拓房产经营管理有限公司	江苏省 连云港市	0.09	非居住房地产租赁	资产总额 51,712.18, 负债总额 46,320.87, 资产净额 5,391.31, 营业收入 2,431.25, 净利润 4,521.31	99.01%	2.50
连云港鸿基房产经营管理有限公司	江苏省 连云港市	0.18	非居住房地产租赁	资产总额 85,285.55, 负债总额 79,685.69, 资产净额 5,599.85, 营业收入 1,336.70, 净利润 3,799.85	99.34%	3.00
平湖悦盛房地产开发有限公司	浙江省 嘉兴平湖市	0.55	房地产开发经营	资产总额 68,357.96, 负债总额 58,137.27, 资产净额 10,220.70, 营业收入 4,016.73, 净利润 3,979.15	99.01%	4.00

武汉冠信房地产开发有限公司	湖北省武汉市	3.20	房地产开发、商品房的销售；对房地产项目的投资	资产总额 347,788.91，负债总额 319,358.45，资产净额 28,430.46，营业收入 0，净利润-1,292.04	76.19%	20.00
长沙鸿鼎房地产开发有限公司	湖南长沙市	1.00	房地产开发经营；房地产咨询服务；自有房地产经营活动；房屋租赁；自建房屋的销售	资产总额 48,367.35，负债总额 48,368.65，资产净额-1.30，营业收入 0，净利润-1.30	79.11%	0.60
长沙鸿尚房地产开发有限公司	湖南省长沙市	0.10	房地产开发经营；房地产咨询服务；房屋租赁；自建房屋的销售	资产总额 254,452.35，负债总额 240,521.52，资产净额 13,930.83，营业收入 0，净利润-234.91	30.26%	13.00
长沙鸿耀房地产开发有限公司	湖南省长沙市	0.10	房地产开发经营；房地产咨询服务；房屋租赁；自建房屋的销售	资产总额 184,867.96，负债总额 178,013.54，资产净额 6,854.42，营业收入 0，净利润-296.57	79.11%	14.50
宁乡市悦宏房地产开发有限公司	湖南省宁乡市	1.05	房地产开发经营；房屋租赁	资产总额 289,729.21，负债总额 296,270.24，资产净额-6,541.02，营业收入 0，净利润-7,285.21	99.01%	12.00
长沙鸿拓房地产开发有限公司	湖南省长沙县	2.50	房地产开发经营；房地产咨询服务；房屋租赁；自建房屋的销售	资产总额 98,753.97，负债总额 72,024.49，资产净额 26,729.48，营业收入 0，净利润-328.27	30.26%	2.00
长沙悦拓房地产开发有限公司	湖南省长沙县	3.00	房地产开发经营；房地产咨询服务；房屋装饰；房屋租赁；室内装饰设计服务；建筑工程后期装饰、装修和清理	资产总额 117,908.73，负债总额 86,737.16，资产净额 31,171.56，营业收入 0，净利润-820.75	30.26%	2.00
南京新城鸿拓房地产开发有限公司	江苏省南京市	0.98	房地产开发经营	资产总额 121,176.86，负债总额 74,827.06，资产净额 46,349.80，营业收入 0，净利润-58.37	48.89%	11.00
鸿昊（南通）教育科技有限公司	江苏省启东市	3.60	房地产开发经营、住房租赁	资产总额 206,778.81，负债总额 61,036.44，资产净额 145,742.37，营业收入 0，净利润-20.73	99.17%	14.00
如皋市恒昱房地产有限公司	江苏省如皋市	0.20	房地产开发经营、住房租赁	2021 年新成立公司	99.34%	1.53
张家港新城恒泰	江苏省	0.75	房地产开发经营	2021 年新成立公司	99.54%	2.00

房地产开发有限公司	张家港市					
昆山鸿骏房地产开发有限公司	江苏省 苏州市	10.00	房地产开发经营	资产总额 169,401.89, 负债总额 65,552.44, 资产净额 103,849.45, 营业收入 0, 净利润-420.16	50.66%	1.02
天津新城鸿盛房地产开发有限公司	天津市	16.00	许可项目：房地产开发	资产总额 338,955.78, 负债总额 174,369.05, 资产净额 164,586.73, 营业收入 0, 净利润-803.46	74.26%	6.84
天津新城恒兴房地产开发有限公司	天津市	4.16	房地产开发经营	2021 年新成立公司	99.01%	4.00
天津新城悦隆房地产开发有限公司	天津市	0.50	房地产开发经营	资产总额 45,288.62, 负债总额 45,462.86, 资产净额-174.24, 营业收入 0, 净利润-73.43	95.86%	4.00
天津鸿昇房地产开发有限公司	天津市	3.33	房地产开发经营	资产总额 67,957.65, 负债总额 32,876.86, 资产净额 35,080.79, 营业收入 0, 净利润-20.43	59.41%	3.00
天津新城宏顺房地产开发有限公司	天津市	3.57	房地产开发经营	资产总额 116,719.79, 负债总额 78,213.10, 资产净额 38,506.70, 营业收入 0, 净利润-631.71	39.23%	4.70
天津新城悦荣房地产开发有限公司	天津市	2.34	房地产开发经营	资产总额 80,569.10, 负债总额 41,674.73, 资产净额 38,894.37, 营业收入 0, 净利润-208.52	65.18%	4.00
天津新城万嘉房地产开发有限公司	天津市	10.10	许可项目：房地产开发经营等	资产总额 1506,524.75, 负债总额 1421,054.54, 资产净额 85,470.21, 营业收入 8,139.76, 净利润 13,286.98	99.01%	3.50
沧州新城鸿泰房地产开发有限公司	河北省 沧州市	0.07	房地产的开发经营	资产总额 64,150.45, 负债总额 64,153.46, 资产净额-3.01, 营业收入 0, 净利润-3.01	99.01%	6.50
石家庄新城鸿泽房地产开发有限公司	河北省 石家庄市	6.66	房地产开发经营、房屋租赁	资产总额 104,272.21, 负债总额 65,367.03, 资产净额 38,905.18, 营业收入 0, 净利润-558.04	66.20%	3.40

佛山鼎域房地产有限公司	广东省佛山市	10.00	房地产开发经营;房地产中介服务;自有房地产经营活动等	资产总额 663,175.29, 负债总额 577,461.79, 资产净额 85,713.50, 营业收入 16,241.18, 净利润 -5,160.51	95.24%	5.50
惠州中奕房地产开发有限公司	广东省惠州市	0.10	房地产开发;室内外装饰;房地产中介服务;室内装潢设计;水电安装;建筑装饰工程施工	资产总额 355,378.81, 负债总额 357,056.55, 资产净额 -1,677.74, 营业收入 36,383.19, 净利润 2,574.25	76.19%	6.00
惠州俊安实业有限公司	广东省惠州市	4.00	房地产开发、国内贸易	资产总额 263,161.80, 负债总额 232,032.51, 资产净额 31,129.29, 营业收入 0, 净利润-3,498.42	76.19%	8.00
江门新城鸿樾房地产开发有限公司	广东省江门市	3.00	房地产开发经营	资产总额 175,480.64, 负债总额 144,337.37, 资产净额 31,143.27, 营业收入 0, 净利润-152.90	76.19%	6.00
南宁鸿熙房地产开发有限公司	广西南宁市	2.60	许可项目:各类工程建设活动;施工专业作业等	资产总额 78,253.26, 负债总额 50,145.24, 资产净额 28,108.02, 营业收入 0, 净利润-339.27	51.00%	2.04
东莞市星城际投资有限公司	广东省东莞市	0.10	实业投资、房地产开发经营、室内装横设计、水电安装、建筑装饰工程施工	资产总额 17,846.19, 负债总额 13,250.66, 资产净额 4,595.52, 营业收入 0, 净利润 882.38	71.43%	6.00
徐州金宸辉置业有限公司	江苏省徐州市	24.00	房地产开发经营、住房租赁	资产总额 249,156.04, 负债总额 249,264.80, 资产净额-108.76, 营业收入 0, 净利润-108.76	66.01%	24.00
徐州金宸晟置业有限公司	江苏省徐州市	14.00	房地产开发经营、住房租赁	资产总额 146,768.79, 负债总额 146,843.25, 资产净额-74.46, 营业收入 0, 净利润-74.46	48.09%	14.00
淮安新城鸿瑞房地产开发有限公司	江苏省淮安市	3.54	房地产开发经营、非居住房地产租赁	资产总额 17,511.02, 负债总额 17,511.02, 资产净额 0, 营业收入 0, 净利润 0	97.41%	6.00
徐州力昇房地产开发有限公司	江苏省徐州市	2.40	房地产开发经营;物业管理	资产总额 84,927.25, 负债总额 57,708.60, 资产净额 27,218.65, 营业收入 0, 净利润-575.18	47.15%	3.25
淄博新城华云房地产开发有限公司	山东省淄博市	0.50	房地产经纪;日用百货销售;厨具卫具及日用杂货零	资产总额 113,205.46, 负债总额 105,234.87, 资产净额 7,970.59, 营业收入 67,581.34, 净利润	69.31%	5.00

司			售房地产开发经营	4,057.50		
青岛万基阳光置业有限公司	山东省 青岛市	0.50	房地产开发经营一般项目； 日用品销售	资产总额 88,063.20，负债总额 85,144.28，资产净额 2,918.92，营业收入 0，净利润-1,191.17	79.94%	4.00
烟台亿腾房地产开发有限公司	山东省 烟台市	3.10	房地产经纪；住房租赁；日 用百货销售；日用品销售房 地产开发经营	资产总额 96,665.05，负债总额 66,662.78，资产净额 30,002.27，营业收入 0，净利润-338.05	69.94%	6.00
泰兴市乾元房地产开发有限公司	江苏省 泰兴市	0.20	房地产开发与经营；自有房 屋出租	资产总额 111,563.93，负债总额 48,693.12，资产净额 62,870.81，营业收入 14,218.18，净利润-2,826.25	99.90%	5.00
泰兴市乾冠房地产开发有限公司	江苏省 泰兴市	0.20	房地产开发与经营；自有房 屋出租	资产总额 116,171.12，负债总额 85,412.61，资产净额 30,758.52，营业收入 0，净利润-189.08	99.90%	4.00
常州鸿辉房地产开发有限公司	江苏省 常州市	7.50	房地产开发与经营	资产总额 87,915.63，负债总额 20,545.11，资产净额 67,370.52，营业收入 0，净利润-132.74	57.45%	5.00
无锡鸿誉房地产开发有限公司	江苏省 无锡市	9.00	房地产开发与经营	资产总额 259,913.78，负债总额 160,887.45，资产净额 99,026.33，营业收入 0，净利润-673.35	95.75%	12.00
常州鸿新房地产开发有限公司	江苏省 常州市	5.90	房地产的开发、经营与销 售、房屋租赁等	资产总额 64,375.35，负债总额 24,859.26，资产净额 39,516.09，营业收入 0，净利润-232.31	57.45%	10.00
盐城新城亿盛房地产开发有限公司	江苏省 盐城市	2.63	房地产的开发、经营与销 售、房屋租赁等	资产总额 69,304.83，负债总额 48,811.74，资产净额 20,493.09，营业收入 99,268.64，净利润-4,835.09	94.96%	3.00
南京鸿旭房地产开发有限公司	江苏省 南京市	11.50	房地产开发经营	资产总额 118,652.90，负债总额 116,700.70，资产净额 1,952.20，营业收入 0，净利润-47.80	95.87%	7.50
南昌县鸿慈房地产开发有限公司	江西省 南昌市	2.00	房地产开发经营、房地产咨 询	资产总额 53,083.95，负债总额 30,427.12，资产净额 22,656.83，营业收入 0，净利润-56.02	59.41%	4.20
上饶鸿瑄房地产开发有限公司	江西省 上饶市	0.10	房地产开发经营	资产总额 13,264.35，负债总额 13,264.35，资产净额 0，营业收入 0，净利润 0	50.50%	5.50

蚌埠市康鸿房地产有限公司	安徽省蚌埠市	4.10	房地产开发经营	资产总额 45,212.60, 负债总额 3,607.61, 资产净额 41,604.99, 营业收入 0, 净利润-393.66	48.18%	4.50
郑州隆城吾悦房地产开发有限公司	河南省荥阳市	1.50	房地产开发、销售、租赁	资产总额 565,328.15, 负债总额 545,640.21, 资产净额 19,687.94, 营业收入 65,690.96, 净利润 8,352.92	50.50%	25.00
新郑市鸿泽房地产开发有限公司	河南省新郑市	0.50	房地产开发经营	资产总额 59,354.86, 负债总额 59,547.98, 资产净额-193.11, 营业收入 0, 净利润-585.34	63.81%	4.00
郑州舜杰新城房地产开发有限公司	河南省郑州市	10.00	房地产开发经营	资产总额 87,816.14, 负债总额 84,182.30, 资产净额 3,633.84, 营业收入 0, 净利润-133.69	46.10%	20.00
巩义市鸿璞辰合置业有限公司	河南省巩义市	1.26	房地产开发经营	资产总额 37,878.60, 负债总额 38,051.95, 资产净额-173.35, 营业收入 0, 净利润-220.03	48.57%	3.00
巩义市鸿鼎辰合置业有限公司	河南省巩义市	1.07	房地产开发经营	资产总额 22,234.72, 负债总额 22,277.29, 资产净额-42.57, 营业收入 0, 净利润-42.57	48.57%	3.00
巩义市悦晟置业有限公司	河南省巩义市	1.30	房地产开发经营	资产总额 116,770.85, 负债总额 102,521.64, 资产净额 14,249.21, 营业收入 0, 净利润-1,034.86	77.14%	3.00
巩义市悦宸置业有限公司	河南省巩义市	0.90	房地产开发经营	资产总额 67,925.61, 负债总额 57,995.18, 资产净额 9,930.43, 营业收入 0, 净利润-1,148.97	77.14%	3.00
郑州鸿华置业有限公司	河南省荥阳市	0.10	房地产开发经营	资产总额 14,120.98, 负债总额 14,132.58, 资产净额-11.60, 营业收入 0, 净利润-11.60	76.19%	4.00
西安银沣置业发展有限公司	陕西省西安市	0.50	房地产开发与销售	资产总额 253,127.06, 负债总额 251,858.37, 资产净额 1,268.69, 营业收入 0, 净利润-793.11	89.78%	4.50
贵阳新城亿睿房地产开发有限公司	贵州省贵阳市	11.74	房地产开发及销售	资产总额 271,070.77, 负债总额 162,396.05, 资产净额 108,674.72, 营业收入 0, 净利润-6,523.74	73.92%	3.00
贵州恒丰信置业有限公司	贵州省黔南州	1.00	房地产开发、土地开发	资产总额 51,242.29, 负债总额 41,426.72, 资产净额 9,815.56, 营业收入 0, 净利润-848.17	51.00%	3.00
贵州圣博置地有	贵州省	0.01	房地产开发经营、房屋租赁	资产总额 19,631.63, 负债总额 19,934.34, 资产净	51.00%	3.00

限公司	黔南州			额-302.71, 营业收入 0, 净利润-402.71		
杭州新城骏宏恒锦房地产开发有限公司	浙江省 杭州市	5.60	房地产的开发、经营与销售、房屋租赁等	2021 年新成立公司	60.00%	18.00
温州新城鸿悦房地产开发有限公司	浙江省 温州市	0.10	房地产的开发、经营与销售、房屋租赁等	资产总额 215,194.25, 负债总额 208,716.27, 资产净额 6,477.98, 营业收入 0, 净利润-1,381.87	63.64%	6.00
成都市津地房地产开发有限公司	四川省 成都市	1.68	房地产的开发及经营; 房屋中介及信息咨询服务; 货物及技术进出口	资产总额 88,273.03, 负债总额 97,124.86, 资产净额-8,851.83, 营业收入 44,346.71, 净利润-23,275.36	76.19%	2.00
成都棠湖苇地房地产开发有限公司	四川省 成都市	0.74	房地产开发经营; 房屋租赁服务	资产总额 25,691.20, 负债总额 25,691.66, 资产净额-0.46, 营业收入 0, 净利润-0.46	80.95%	3.50
南昌鸿宸房地产开发有限公司	江西省 南昌市	8000 万美元	房地产开发经营、非居住房地产租赁、日用百货销售	资产总额 65,325.45, 负债总额 52,515.92, 资产净额 12,809.53, 营业收入 0, 净利润-325.01	99.75%	6.00
宜昌新城鸿宸房地产开发有限公司	湖北省 宜昌市	0.50	房地产开发; 房屋租赁; 室内外装饰装潢设计工程与施工; 日用百货销售	资产总额 38,917.85, 负债总额 28,559.98, 资产净额 10,357.88, 营业收入 0, 净利润 9,129.42	99.01%	15.00
重庆新城鸿润房地产开发有限公司	重庆市	0.50	房地产开发经营	资产总额 105,031.08, 负债总额 92,394.80, 资产净额 12,636.28, 营业收入 0, 净利润 3,503.68	99.01%	8.00
昆明安宁新城鸿晟房地产开发有限公司	云南省 昆明市	1.50	房地产开发经营	资产总额 73,208.22, 负债总额 66,941.30, 资产净额 6,266.92, 营业收入 0, 净利润-278.18	99.01%	8.00
重庆市江津区新城鸿达房地产开发有限公司	重庆市	5.00	房地产开发经营	资产总额 49,665.04, 负债总额 50,081.13, 资产净额-416.08, 营业收入 0, 净利润-416.08	99.01%	9.00
贵州新城鸿嘉房	贵州省	0.50	房地产开发经营	资产总额 204,060.68, 负债总额 202,413.63, 资产	99.01%	17.00

地产开发有限公司	贵阳市			净额 1,647.05, 营业收入 0, 净利润-3,153.88		
昆明悦宸房地产开发有限公司	云南省昆明市	1.05	房地产开发经营	资产总额 253,333.16, 负债总额 248,332.83, 资产净额 5,000.33, 营业收入 0.44, 净利润-3,999.53	99.53%	8.00
贵州新城鸿裕房地产开发有限公司	贵州省贵阳市	0.50	房地产开发经营	资产总额 484,252.00, 负债总额 484,857.34, 资产净额-605.34, 营业收入 0, 净利润-605.34	99.01%	20.00
广安新城鸿欣房地产开发有限公司	四川省广安市	0.50	房地产开发经营	资产总额 76,610.98, 负债总额 77,566.39, 资产净额-955.41, 营业收入 0, 净利润-955.41	99.01%	16.00
保山鸿盛房地产开发有限公司	云南省保山市	0.50	房地产开发经营	资产总额 210,038.13, 负债总额 200,899.35, 资产净额 9,138.78, 营业收入 0, 净利润 5,099.10	99.01%	3.50
日照鸿璟实业有限公司	山东省日照市	9.14	商业综合体管理服务、房地产开发经营、非居住地产租赁、各类工程建设活动等	资产总额 26,799.69, 负债总额 17,036.31, 资产净额 9,763.38, 营业收入 0, 净利润-103.92	99.01%	9.00
启东市悦博房产经营管理有限公司	江苏省南通市启东	3.78	自有房屋租赁服务, 房地产开发与经营, 工程管理服务	资产总额 61,023.52, 负债总额 19,302.35, 资产净额 41,721.17, 营业收入 4,050.74, 净利润 2,373.56	99.01%	4.00
盐城新城鸿博房产经营管理有限公司	江苏省盐城市	1.48	非居住房地产租赁; 企业管理	资产总额 76,042.34, 负债总额 64,199.70, 资产净额 11,842.64, 营业收入 1,825.32, 净利润-2,945.36	80.20%	3.00
义乌吾悦房地产发展有限公司	浙江省义乌市	10.00	房地产经营与开发自有房屋租赁	资产总额 295,220.85, 负债总额 91,784.21, 资产净额 203,436.64, 营业收入 6,206.67, 净利润 3,002.25	50.50%	5.00
常州新城万盛商业管理有限公司	江苏省常州市	4.50	商业经营管理、自有设施租赁、房产租赁等	资产总额 238,447.96, 负债总额 133,780.42, 资产净额 104,667.54, 营业收入 10,255.09, 净利润 4,760.24	99.01%	12.00

涟水新城悦盛房地产开发有限公司	江苏省涟水县	1亿美元	房地产开发、自有房屋出租、场所出租	资产总额 271,709.30, 负债总额 236,734.52, 资产净额 34,974.79, 营业收入 389.70, 净利润-4,343.44	80.20%	2.00
新城环球有限公司	英属维尔京群岛	/	投资管理 (SPV 公司)	资产总额 1,393,521.31, 负债总额 1,606,316.97, 资产净额-212,795.66, 营业收入 0, 净利润-108,497.40	99.01%	75.00
扬州鸿宇房地产开发有限公司	江苏扬州	2.00	房地产开发经营	资产总额 38,477.48, 负债总额 17,602.12, 资产净额 20,875.36, 营业收入 0, 净利润-263.30	44.96%	0.60
许昌市昱恒房地产开发有限公司	河南省许昌市	5.00	房地产开发与销售; 物业管理; 房屋租赁	资产总额 186,923.82, 负债总额 139,031.21, 资产净额 47,892.61, 营业收入 0, 净利润-2,162.67	32.38%	6.00
南通恒泽房地产有限公司	江苏省如东市	0.20	房地产开发经营	2021年新成立公司	99.34%	1.20
平湖恒璟房地产开发有限公司	浙江省平湖市	0.10	房地产开发经营	2021年新成立公司	99.34%	0.25
平潭鸿新房地产开发有限公司	福建平潭市	10.00	房地产开发经营; 物业管理	资产总额 71,433.39, 负债总额 71,507.41, 资产净额-74.02, 营业收入 0, 净利润-74.02	64.36%	9.75
温岭新城恒祥房地产开发有限公司	浙江省台州市	0.05	房地产经营	2021年新成立公司	97.56%	2.00
其他控股子公司						500.00
小计						1,540.49
三、合营公司及联营公司						
云南通泽置业有限公司	云南省昆明市	0.63	房地产开发经营、房屋租赁	资产总额 334,312.80, 负债总额 255,569.73, 资产净额 78,743.06, 营业收入 162,308.46, 净利润 24,256.92	56.00%	5.00
长沙鸿璞房地产开发有限公司	湖南省长沙县	0.20	房地产开发经营; 房地产咨询服务; 房屋租赁; 自建房屋的销售	资产总额 28,259.56, 负债总额 28,395.46, 资产净额-135.90, 营业收入 0, 净利润-135.90	49.45%	0.50
绍兴新城亿佳房地产开发有限公司	浙江省绍兴市	1.43	房地产的开发、经营与销售、房屋租赁等	资产总额 77,636.74, 负债总额 63,011.55, 资产净额 14,625.19, 营业收入 209,786.10, 净利润	63.00%	3.00

司				11,262.76		
嘉善英冠鸿璟房地产开发有限公司	浙江省嘉善市	0.10	房地产开发经营	资产总额 0, 负债总额 0, 资产净额 0, 营业收入 0, 净利润 0	59.60%	0.90
如皋市鸿璟房地产有限公司	江苏省如皋市	1.00	房地产开发经营	资产总额 107,382.45, 负债总额 97,578.57, 资产净额 9,803.88, 营业收入 0, 净利润-196.12	28.73%	0.27
如皋市鸿鑫房地产有限公司	江苏省如皋市	1.00	房地产开发经营	资产总额 141,901.92, 负债总额 132,575.00, 资产净额 9,326.92, 营业收入 0, 净利润-673.08	32.78%	2.31
南通市鸿茂房地产有限公司	江苏省南通市	0.20	房地产开发经营	资产总额 153,771.75, 负债总额 153,844.33, 资产净额-54.44, 营业收入 0, 净利润-54.44	40.00%	4.40
苏州胜悦房地产开发有限公司	江苏省苏州市	21.20	房地产开发经营、房屋租赁	资产总额 315,226.75, 负债总额 104,290.97, 资产净额 210,935.78, 营业收入 0, 净利润-1,064.22	29.97%	3.60
苏州兆达房地产开发有限公司	江苏省苏州市	17.40	房地产开发经营	资产总额 280,101.23, 负债总额 162,573.16, 资产净额 117,528.06, 营业收入 0, 净利润-2,471.94	20.38%	2.60
保定市爱之山房地产开发有限公司	河北省保定市	0.20	房地产开发经营、住宅房屋建筑, 公共建筑装饰和装修, 物业管理, 房地产租赁经营	资产总额 38,186.33, 负债总额 36,222.79, 资产净额 1,963.54, 营业收入 0, 净利润-37.46	49.00%	3.92
保定市爱之沙房地产开发有限公司	河北省保定市	0.20	房地产开发经营、物业管理; 房地产租赁经营; 室内装饰材料零售	资产总额 27,169.10, 负债总额 251,87.68, 资产净额 1981.42, 营业收入 0, 净利润-19.57	49.00%	2.94
北京景西房地产开发有限公司	北京市	1.00	房地产开发; 物业管理; 销售自行开发的商品房; 出租办公用房等	资产总额 891,525.76, 负债总额 944,369.71, 资产净额-52,843.96, 营业收入 171,407.83, 净利润-3,256.98	21.00%	2.10
深圳市盛讯咨询管理有限公司	深圳市	0.10	企业管理咨询(不含限制项目); 经济信息咨询(不含限制项目); 贸易咨询; 商务信息咨询	资产总额 142,804.90, 负债总额 142,804.99, 资产净额-0.09, 营业收入 0, 净利润-0.09	49.00%	11.00

佛山锦宏置业有限公司	广东省佛山市	18.56	房地产开发经营	资产总额 186,204.86, 负债总额 645.64, 资产净额 185,559.22, 营业收入 0, 净利润-20.29	46.67%	11.00
惠州市方圆明鸿房地产开发有限公司	广东省惠州市	0.05	房地产开发经营; 建筑材料, 装饰材料批发; 酒店管理; 以自有资金从事投资活动等	资产总额 42,797.35, 负债总额 42,817.44, 资产净额-20.09, 营业收入 0, 净利润-20.09	46.67%	3.43
淮安瑞悦房地产开发有限公司	江苏省淮安市	5.53	房地产开发经营	资产总额 72,342.44, 负债总额-4,555.09, 资产净额 76,897.52, 营业收入 0, 净利润-50.79	31.95%	2.50
连云港尚悦兴房地产开发有限公司	江苏省连云港市	0.50	房地产开发经营	资产总额 72,107.17, 负债总额 67,224.32, 资产净额 4,882.85, 营业收入 0, 净利润-117.15	33.95%	4.50
邳州市碧桂园房地产开发有限公司	江苏省徐州市	0.40	房地产开发、销售; 房屋租赁; 停车场管理服务; 物业管理服务	资产总额 359,680.27, 负债总额 355,463.44, 资产净额 4,216.83, 营业收入 155,148.52, 净利润 10,069.55	46.97%	2.45
聊城铜锣湾房地产开发有限公司	山东省聊城市	0.25	房地产开发经营	资产总额 0, 负债总额 0, 资产净额 0, 营业收入 0 万, 净利润 0	59.41%	3.00
泰安新城鸿璟房地产开发有限公司	山东省泰安市	0.20	房地产咨询、日用百货销售、住房租赁、房地产开发经营	资产总额 78,799.41, 负债总额 78,189.47, 资产净额 609.93, 营业收入 0, 净利润-1,390.07	49.51%	3.00
日照市碧城房地产开发有限公司	山东省日照市	0.50	房地产开发经营	资产总额 51,370.39, 负债总额 47,173.83, 资产净额 4,196.56, 营业收入 0, 净利润-803.44	49.96%	6.00
盐城鸿樾房地产开发有限公司	江苏省盐城市	0.20	房地产开发经营、房屋租赁	资产总额 77,547.84, 负债总额 75,550.14, 资产净额 1,997.69, 营业收入 0, 净利润-2.31	39.96%	2.04
南昌聚帆房地产开发有限公司	江西省南昌市	0.10	房地产开发经营等	资产总额 0, 负债总额 0, 资产净额 0, 营业收入 0, 净利润 0	32.97%	9.99
昆明新城鸿樾房地产开发有限公司	云南省昆明市	6.00	房地产开发经营	资产总额 64,439.36, 负债总额 4,475.25, 资产净额 59,964.11, 营业收入 0, 净利润-35.89	49.00%	3.43
晋宁滇池置业有限公司	云南省昆明市	0.10	房地产开发经营、房屋租赁	资产总额 217,007.42, 负债总额 151,887.67, 资产净额 65,119.75, 营业收入 0, 净利润-1,453.33	21.78%	5.00

温州新城恒裕房地产开发有限公司	浙江省温州市	0.10	房地产开发经营、房屋租赁	2021年新成立公司	39.02%	10.00
重庆蓝波湾置业有限公司	重庆市	0.20	房地产开发经营	资产 62,333.00, 负债 60,390.00, 资产净额 1,943.00, 营业收入 0, 净利润-57.00	32.38%	3.00
成都兴青房地产开发有限公司	四川省成都市	2.50	房地产开发经营; 房地产经纪服务; 房屋租赁服务; 停车服务	资产总额 127,650.98, 负债总额 127,097.69, 资产净额 553.29, 营业收入 84,598.37, 净利润 -19,547.15	57.14%	5.70
乌鲁木齐新城鸿祺房地产开发有限公司	新疆乌鲁木齐市	8.00	房地产开发经营、房屋租赁、日用百货销售、家用电器销售	资产总额 66,086.27, 负债总额 67,452.25, 资产净额-1,365.98, 营业收入 0, 净利润-1,365.98	49.67%	7.35
泰州城茂房地产开发有限公司	江苏省泰州市	3.00	房地产开发经营、物业管理、租赁服务	资产总额 0, 负债总额 0, 资产净额 0, 营业收入 0 万, 净利润 0	24.75%	6.93
天津金拓房地产开发有限公司	天津市	0.30	房地产开发; 室内外装饰装修工程	资产总额 318,283.00, 负债总额 316,149.23, 资产净额 2,133.77, 营业收入 29.37, 净利润 1,241.78	49.51%	3.50
其他合营公司及联营公司						220.00
小计						355.36
合计						2,215.25

议案 9:**公司 2021 年度投资计划****各位股东及股东委托代理人:**

为了提高公司获取土地资源的效率和开展相关房地产投资计划的灵活性,提请股东大会授权公司在 3,000 亿元额度内开展房地产直接投资(含股权及债权方式),具体授权如下:

一、2021 年度房地产投资总额(含股权及债权方式)为不超过 3,000 亿元,拟用于直接或间接获取土地资源(包括但不限于通过政府招标、拍卖、挂牌方式,股权招拍挂方式,资产收购方式,股权或债权交易方式等),及后续开发经营等日常经营活动相关用途(即包括但不限于土地、建安等支出);投资对象包括公司现有及 2021 年度新设的合并报表范围内子公司及合联营企业等。

二、上述投资总额仅为公司预计的 2021 年度可能会发生的最高限额。在不超出以上年度投资计划总额的前提下,提请股东大会授权公司经营层具体执行该投资计划,包括但不限于确定具体的投资方式、通过法律法规允许的各种方式获取土地资源并签署相关协议、在获取土地资源后确定及调整开发经营方式并签署相关协议等。

现提交股东大会,请各位股东及股东委托代理人对本议案进行审议。

新城控股集团股份有限公司

董事会

2021 年 5 月 20 日

议案 10:**关于选举第三届董事会非独立董事的议案**

各位股东及股东委托代理人:

公司第二届董事会任期已经届满,根据《公司法》《公司章程》等相关规定,经公司董事会提名委员会审查通过,董事会拟提名王晓松先生、吕小平先生、梁志诚先生、曲德君先生为公司第三届董事会非独立董事候选人,任期三年,自本次股东大会审议通过之日起就任。

上述非独立董事候选人简历附后。

现提交股东大会,请各位股东及股东委托代理人对本议案进行审议。

新城控股集团股份有限公司

董事会

2021 年 5 月 20 日

附: 第三届董事会非独立董事候选人简历

王晓松先生简历:

王晓松,男,1987 年 12 月出生,2009 年毕业于南京大学环境科学专业,本科学历。曾任江苏新城地产股份有限公司常州公司工程部土建工程师,上海公司工程部助理经理、项目总经理,江苏新城地产股份有限公司助理总裁兼营销部总经理、董事兼总裁,公司总裁、董事兼总裁。现任公司董事长,新城发展控股有限公司董事长兼非执行董事,新城悦服务集团有限公司非执行董事。

吕小平先生简历:

吕小平,男,1961 年 7 月出生,高级经济师,中欧国际商学院 EMBA。曾任上海海军 37621 部队副机电长,常柴股份有限公司董事会秘书兼投资部长,江

苏新城地产股份有限公司总裁、副董事长。现任公司董事，新城发展控股有限公司执行董事兼行政总裁，新城悦服务集团有限公司非执行董事。

梁志诚先生简历：

梁志诚，男，1969 年 2 月出生，高级经济师，天津财经大学 EMBA。曾任江苏新亚化工集团公司团委书记、副科长、副主任；江苏新城地产股份有限公司行政管理部主管、副经理，常州公司总经理助理、副总经理，苏州公司副总经理、总经理兼昆山公司总经理，江苏新城地产股份有限公司总裁助理兼江苏新城物业服务集团有限公司董事长兼总经理，无锡公司总经理，上海公司总经理，江苏新城地产股份有限公司助理总裁、副总裁；公司联席总裁、董事兼联席总裁；新城发展控股有限公司执行董事兼联席总裁。现任公司董事兼总裁。

曲德君先生简历：

曲德君，男，1964 年 7 月出生，高级会计师，东北财经大学经济学学士、管理学硕士。曾任大连市对外经济贸易委员会主任科员，香港大连国际发展有限公司副总经理，大连金威国际贸易有限公司总经理。2002 年 9 月-2019 年 5 月于大连万达集团任职，历任长沙万达广场投资有限公司财务总监，长沙及武汉万达广场商业管理有限公司总经理，万达商业地产股份有限公司总裁助理、副总裁、执行总裁、兼万达商业管理公司总经理，万达金融集团总裁，万达网络科技集团总裁，万达宝贝王集团董事长。现任公司董事兼联席总裁、新城发展控股有限公司副董事长兼非执行董事。

议案 11:**关于选举第三届董事会独立董事的议案****各位股东及股东委托代理人:**

公司第二届董事会任期已经届满，根据《公司法》《公司章程》等相关规定，经公司董事会提名委员会审查通过，董事会拟提名陈松蹊先生、陈冬华先生、徐建东先生为公司第三届董事会独立董事候选人，任期三年，自本次股东大会审议通过之日起就任。

三位独立董事候选人与公司不存在任何关联关系，具备法律法规要求的独立性。公司已向上海证券交易所报送独立董事候选人的有关资料，并已收到上海证券交易所对独立董事候选人任职资格无异议的审核结果。

上述非独立董事候选人简历附后。

现提交股东大会，请各位股东及股东委托代理人对本议案进行审议。

新城控股集团股份有限公司

董事会

2021 年 5 月 20 日

附件：第三届董事会独立董事候选人简历**陈松蹊先生简历:**

陈松蹊，男，1961 年 11 月出生，澳大利亚国立大学统计系博士。曾任北京经济学院讲师，澳大利亚联邦科学院海洋实验室统计师，La Trobe University 统计系讲师、高级讲师，新加坡国立大学统计与应用概率系副教授，Iowa State University 终身教授，北京大学光华管理学院商务统计与经济计量系系主任、讲席教授(2/3 时)。现任北京大学光华管理学院商务统计与经济计量系联席系主任、讲席教授（全职），公司独立董事，中国统计学会常务理事，国家统计局咨询委

员，《美国统计学会会刊》（Journal of the American Statistical Association）编委，《环境计量》（Environmetrics）编委，伯努利学会（Bernoulli Society）科学书记。

陈冬华先生简历：

陈冬华，男，1975 年 12 月出生，上海财经大学会计学博士，全国青联第十三届常务委员会委员。现任南京大学商学院会计学系教授、博士生导师，苏美达股份有限公司（600710）、游族网络股份有限公司（002174）、远东智慧能源股份有限公司（600869）、南京银行股份有限公司（601009）独立董事。

徐建东先生简历：

徐建东，男，1969 年 3 月出生，三级律师，宁波大学法学学士。曾任武进县第一律师事务所律师，常州精诚律师事务所律师，江苏东浩律师事务所主任律师合伙人。现任江苏东鼎律师事务所主任律师合伙人，常州仲裁委员会仲裁员。

议案 12:**关于选举第三届监事会非职工监事的议案****各位股东及股东委托代理人:**

公司第二届监事会任期已经届满,根据《公司法》《公司章程》等相关规定,监事会拟提名陆忠明先生、汤国荣先生为第三届监事会股东代表监事候选人,任期三年,自本次股东大会审议通过之日起就任。

上述股东代表监事候选人将与职工代表大会选举产生的 1 名职工代表监事共同组成公司第三届监事会。

上述股东代表监事候选人简历附后。

现提交股东大会,请各位股东及股东委托代理人对本议案进行审议。

新城控股集团股份有限公司

监事会

2021 年 5 月 20 日

附件: 第三届监事会股东代表监事候选人简历**陆忠明先生简历:**

陆忠明,男,1972 年 3 月出生,会计师,同济大学工商管理硕士。曾任江苏五菱柴油机股份有限公司财务科副科长、财务审计部副部长,江苏新城地产股份有限公司财务管理部总经理(财务负责人)、董事兼助理总裁,公司助理总裁、副总裁。现任公司监事会主席,新城发展控股有限公司执行董事兼副总裁兼财务负责人,新城悦服务集团有限公司非执行董事。

汤国荣先生简历:

汤国荣,男,1968 年 10 月出生,1997 年毕业于中共中央党校函授学院经济

管理专业，本科学历。曾任江苏五菱柴油机股份有限公司团委书记、厂工会副主席、党支部书记、组织科副科长、劳动人事部部长，江苏新城地产股份有限公司人力资源部经理、总经理、行政人力中心人力资源总监、上海公司副总经理、文旅地产公司副总经理、新城发展控股有限公司综合管理部总经理等职务。现任公司监事，新城发展控股有限公司助理总裁，新城控股集团工会联合会主席，新城控股集团党委书记。