

股票代码：600859

股票简称：王府井

上市地：上海证券交易所

股票代码：600723

股票简称：首商股份

上市地：上海证券交易所

王府井集团股份有限公司
换股吸收合并北京首商集团股份有限公司
并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）

吸并方

被吸并方



王府井集团股份有限公司

北京首商集团股份有限公司

北京市东城区王府井大街 255 号

北京市西城区西单北大街 120 号

募集配套资金的发行对象

包括北京首都旅游集团有限责任公司在内的不超过 35 名符合条件的特定投资者

吸并方独立财务顾问

被吸并方独立财务顾问



二〇二一年五月

公司声明

一、吸收合并双方及其全体董事、监事、高级管理人员保证本报告书及其摘要内容的真实、准确、完整，并对其虚假记载、误导性陈述或重大遗漏负连带责任。

二、吸收合并双方全体董事、监事、高级管理人员承诺，如本次交易因涉嫌所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，吸收合并双方全体董事、监事、高级管理人员将不以任何方式转让在吸收合并双方拥有权益的股份。

三、吸收合并双方负责人和主管会计工作的负责人、会计机构负责人保证本报告书及其摘要所引用的相关数据真实、准确、完整。

四、本次交易完成后，存续公司经营与收益的变化，由存续公司自行负责，由此变化引致的投资风险，由投资者自行负责。投资者若对本报告书及其摘要存在任何疑问，应咨询自己的股票经纪人、律师、专业会计师或其他专业顾问。

五、本报告书及其摘要所述本次交易相关事项并不代表中国证监会、上交所及其他监管部门对本次交易相关事项的实质判断、确认或批准。本报告书及其摘要所述本次交易相关事项的生效和完成尚待取得吸收合并双方股东大会、中国证监会等审批机关的批准或核准。审批机关对于本次交易相关事项所做的任何决定或意见，均不表明其对吸收合并双方或存续公司股票的价值或投资者的收益作出实质性判断或保证。

中介机构声明

本次交易的证券服务机构中信建投证券、华泰联合证券、海问律师、君合律师、信永中和、致同会计师已声明并出具专项承诺：

本公司/本所保证王府井/首商股份在本报告书及其摘要中引用本公司/本所出具文件的相关内容已经本公司/本所审阅，确认本报告书不致因上述引用内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本公司/本所未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

目 录

释 义	8
重大事项提示	12
一、本次交易方案简要介绍.....	12
二、换股吸收合并支付方式及具体方案.....	12
三、募集配套资金安排.....	25
四、本次交易构成关联交易.....	28
五、本次交易不构成重组上市.....	29
六、本次交易构成重大资产重组.....	30
七、本次交易的估值情况.....	31
八、本次交易对存续公司的影响.....	31
九、债权人的利益保护机制.....	37
十、本次交易的决策过程和批准情况.....	41
十一、本次交易相关方作出的重要承诺.....	43
十二、吸收合并双方控股股东对本次重组的原则性意见，以及控股股东、董事、监事、高级管理人员自本次重组复牌之日起至实施完毕期间的股份减持计划.....	49
十三、本次交易对中小投资者权益保护的安排.....	50
十四、独立财务顾问是否具有保荐承销资格.....	58
重大风险提示	60
一、与本次交易相关的风险.....	60
二、与吸收合并后存续公司相关的风险.....	64
三、其他风险.....	66
第一章 本次交易概览	67
一、本次交易的背景和目的.....	67
二、本次交易的决策过程和批准情况.....	71
三、本次交易具体方案.....	72
四、本次交易对存续公司的影响.....	89
五、本次交易构成关联交易.....	95
六、本次交易不构成重组上市.....	95
七、本次交易构成重大资产重组.....	96
第二章 吸并方基本情况	98
一、吸并方基本情况简介.....	98
二、吸并方设立及历次股本变动情况.....	98
三、吸并方的产权控制情况.....	107
四、吸并方最近三年重大资产重组情况.....	109
五、吸并方主营业务发展情况.....	109
六、吸并方的主要财务指标.....	112

七、吸并方主要下属企业情况.....	113
八、吸并方合法合规性、诚信情况.....	114
第三章 被吸并方基本情况	116
一、被吸并方基本情况简介.....	116
二、被吸并方设立及历次股本变动情况.....	116
三、被吸并方的产权控制情况.....	120
四、被吸并方最近三年股权转让、增资、减资或改制相关评估或估值情况及重大资产重组情况.....	122
五、被吸并方主营业务发展情况.....	122
六、被吸并方的主要财务数据.....	143
七、被吸并方下属企业情况.....	144
八、被吸并方主要资产权属、对外担保及主要负债情况.....	156
九、主要经营资质.....	165
十、涉及的立项、环保、行业准入、用地、规划、施工建设等有关报批事项的说明.....	169
十一、涉及的土地使用权、矿业权等资源类权利情况.....	169
十二、许可使用合同情况.....	169
十三、本次交易涉及的员工安置及债权债务转移情况.....	169
十四、交易标的是否为股权情况的说明.....	171
十五、被吸并方及其现任董事、监事、高级管理人员的处罚、诚信情况及诉讼、仲裁情况.....	171
十六、被吸并方及其现任董事、监事及高级管理人员因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规被中国证监会立案调查的情况.....	176
十七、被吸并方会计政策及相关会计处理.....	176
第四章 募集配套资金的发行对象情况	182
一、首旅集团的基本情况.....	182
二、历史沿革及最近三年注册资本变化情况.....	183
三、首旅集团的产权控制情况.....	184
四、首旅集团主营业务发展情况.....	185
五、首旅集团的主要财务指标.....	185
六、首旅集团下属企业情况.....	186
七、首旅集团与王府井、首商股份的关联关系及向其推荐董事、高级管理人员的情况.....	187
八、首旅集团合法合规性、诚信情况.....	188
九、首旅集团认购资金来源情况.....	188
第五章 换股吸收合并方案	189
一、本次换股吸收合并的总体方案概述.....	189
二、本次换股吸收合并双方.....	189
三、本次换股吸收合并的换股价格和股份发行情况.....	189
四、异议股东权利保护机制.....	190
五、本次换股吸收合并涉及的债权债务处置及债权人权利保护的相关安排.....	190
六、本次换股吸收合并涉及的相关资产过户或交付的安排.....	190

七、本次换股吸收合并涉及的员工安置	190
八、本次换股吸收合并的过渡期安排和滚存未分配利润安排	191
九、本次换股吸收合并对存续公司股权结构的影响	191
十、本次交易对存续公司主要财务指标的影响	191
第六章 募集配套资金情况	192
一、募集配套资金安排	192
二、募集配套资金的用途	194
三、本次募集配套资金的必要性	199
四、王府井的募集资金管理制度	202
五、募集配套资金失败的补救措施	207
第七章 本次合并估值情况	209
一、估值假设	209
二、估值思路及方法选择	209
三、吸收合并双方换股价格合理性分析	211
四、异议股东权利保护机制价格合理性分析	218
五、吸收合并双方董事会对本次合并估值的合理性及公允性的分析	223
六、吸收合并双方独立董事对本次交易估值的合理性及公允性的分析	225
第八章 本次交易协议的主要内容	228
一、《换股吸收合并协议》	228
二、《股份认购协议》	240
第九章 本次交易的合规性分析	245
一、本次交易符合《重组管理办法》第十一条的规定	245
二、本次交易符合《重组管理办法》第四十三条的规定	248
三、本次交易符合《重组管理办法》第四十四条及其适用意见的规定	251
四、本次交易不存在《发行管理办法》第三十九条规定的情形	252
五、本次交易符合《上市公司非公开发行股票实施细则》及其相关监管问答的规定	252
六、本次交易符合《监管规则适用指引——上市类第 1 号》的规定	253
七、独立财务顾问和律师对本次交易是否符合《重组管理办法》发表的明确意见	254
第十章 管理层讨论与分析	255
一、本次交易前吸并方财务状况与经营成果的讨论与分析	255
二、被吸并方行业特点和竞争能力的讨论与分析	266
三、本次交易前被吸并方财务状况与经营成果的讨论与分析	266
四、本次交易对存续公司的持续经营能力、未来发展前景、当期每股收益等财务指标和非财务指标的影响的分析	284
第十一章 财务会计信息	291
一、合并双方的财务会计资料	291
二、备考财务会计资料	298

第十二章 同业竞争和关联交易	304
一、本次交易前后的同业竞争情况	304
二、本次交易前后的关联交易情况	306
第十三章 风险因素	325
一、与本次交易相关的风险	325
二、与吸收合并后存续公司相关的风险	329
三、其他风险	331
第十四章 其他重要事项	332
一、本次交易后，吸收合并双方不存在资金、资产被实际控制人或其他关联人占用的情形，不存在为实际控制人或其他关联人提供担保的情形	332
二、本次交易对存续公司负债结构的影响	332
三、吸收合并双方最近十二个月内发生的资产交易	333
四、本次交易对存续公司治理机制的影响	335
五、本次交易后存续公司的现金分红政策	336
六、相关方买卖王府井和首商股份股票的自查情况	338
七、吸收合并双方控股股东对本次重组的原则性意见，以及控股股东、董事、监事、高级管理人员自本次重组复牌之日起至实施完毕期间的股份减持计划	343
八、本次交易相关主体不存在依据《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》第十三条不得参与任何上市公司重大资产重组的情形	344
九、本次交易对中小投资者权益保护的安排	344
十、债权人的利益保护机制	353
十一、首旅集团免于发出要约的程序履行情况	357
十二、其他重要信息	357
第十五章 独立董事和相关证券服务机构的意见	359
一、独立董事意见	359
二、独立财务顾问意见	362
三、法律顾问意见	364
第十六章 本次交易相关证券服务机构	366
一、吸并方独立财务顾问	366
二、被吸并方独立财务顾问	366
三、吸并方法律顾问	366
四、被吸并方法律顾问	367
五、吸并方审计机构	367
六、被吸并方审计机构	367
七、吸并方估值机构	368
八、被吸并方估值机构	368
第十七章 合并双方董事、监事、高级管理人员及中介机构声明	369

一、吸并方全体董事、监事、高级管理人员声明	370
一、吸并方全体董事、监事、高级管理人员声明	371
一、吸并方全体董事、监事、高级管理人员声明	375
二、被吸并方全体董事、监事、高级管理人员声明	376
二、被吸并方全体董事、监事、高级管理人员声明	377
二、被吸并方全体董事、监事、高级管理人员声明	378
三、吸并方独立财务顾问声明	379
四、被吸并方独立财务顾问声明	381
五、吸并方法律顾问声明	382
六、被吸并方法律顾问声明	383
七、吸并方审计机构声明	384
八、被吸并方审计机构声明	385
九、吸并方估值机构声明	386
十、被吸并方估值机构声明	387
第十八章 备查文件	388
一、备查文件	388
二、备查地点	388
附件 1：首商股份及其合并报表范围内的子公司拥有的商标情况	392

释 义

在本报告书中，除非另有说明，以下简称具有如下含义：

本报告书、《重组报告书》	指	《王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》
吸收合并方、吸并方、合并方、王府井	指	王府井集团股份有限公司
被吸收合并方、被吸并方、被合并方、首商股份	指	北京首商集团股份有限公司
吸收合并双方、合并双方	指	王府井及首商股份
本次换股吸收合并、本次合并、本次重组、本次重大资产重组	指	王府井向首商股份全体股东发行股份换股吸收合并首商股份的交易行为
本次募集配套资金、募集配套资金	指	王府井采用询价方式向包括首旅集团在内的不超过 35 名特定投资者非公开发行股份募集配套资金的交易行为
本次交易	指	王府井向首商股份全体股东发行股份换股吸收合并首商股份，并采用询价方式向包括首旅集团在内的不超过 35 名特定投资者非公开发行股份募集配套资金的交易行为
存续公司、存续主体、存续上市公司	指	本次换股吸收合并完成后的王府井
首旅集团	指	北京首都旅游集团有限责任公司
王府井东安	指	北京王府井东安集团有限责任公司
东安春天	指	北京王府井东安春天商业管理有限公司
王府井国际	指	北京王府井国际商业发展有限公司
三胞南京投资	指	三胞集团南京投资管理有限公司
京国瑞基金	指	北京京国瑞国企改革发展基金（有限合伙）
信升创卓	指	北京信升创卓投资管理中心（有限合伙）
成都工投资产	指	成都工投资产经营有限公司
京联发	指	北京京联发投资管理中心
北控投资	指	北京控股投资管理有限公司
北控商投	指	北京北控商业投资有限责任公司，后更名为“北京王府井国际商业发展有限公司”
懿兆实业	指	上海懿兆实业投资有限公司
福海国盛	指	福海国盛（天津）股权投资合伙企业（有限合伙），已更名为福景国盛（天津）管理咨询合伙企业（有限合伙）
国管中心	指	北京国有资本经营管理中心
西友集团	指	北京西单友谊集团
新燕莎控股	指	北京新燕莎控股（集团）有限责任公司
北京法雅商贸	指	北京法雅商贸有限责任公司
法雅公司	指	北京法雅商贸及其控股子公司

燕莎友谊商城	指	北京燕莎友谊商城有限公司
燕莎奥莱	指	北京燕莎友谊商城有限公司奥特莱斯购物中心
贵友大厦	指	北京贵友大厦有限公司
新燕莎商业	指	北京新燕莎商业有限公司
西单股份	指	北京市西单商场股份有限公司，首商股份的前身
友谊商店公司	指	北京友谊商店股份有限公司
万方西单	指	北京万方西单商场有限责任公司
谊星商业	指	北京谊星商业投资发展有限公司
西单集团	指	北京西单商场集团，现已注销
换股股东、换股对象	指	于合并实施股权登记日收市后在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记在册的首商股份的全体股东
换股	指	本次换股吸收合并中，换股股东将所持首商股份股票按换股比例换成王府井为本次换股吸收合并所发行的股票的行为
王府井换股价格	指	王府井为本次换股吸收合并向换股股东所发行股票的每股价格
首商股份换股价格	指	本次换股中，首商股份每一股股票转换为王府井股票时的首商股份股票每股价格
王府井异议股东	指	在参加王府井为表决本次换股吸收合并而召开的股东大会上就关于本次交易方案的相关议案及逐项表决的各项子议案和就关于本次合并双方签订合并协议的相关议案表决时均投出有效反对票，并且一直持续持有代表该反对权利的股份直至王府井异议股东收购请求权实施日，同时在规定时间内成功履行相关申报程序的王府井的股东
首商股份异议股东	指	在参加首商股份为表决本次换股吸收合并而召开的股东大会上就关于本次交易方案的相关议案及逐项表决的各项子议案和就关于本次合并双方签订合并协议的相关议案表决时均投出有效反对票，并且一直持续持有代表该反对权利的股份直至首商股份异议股东现金选择权实施日，同时在规定时间内成功履行相关申报程序的首商股份的股东
收购请求权	指	本次换股吸收合并中赋予王府井异议股东的权利。申报行使该权利的王府井异议股东可以在收购请求权申报期内，要求收购请求权提供方以现金受让其所持有的全部或部分王府井股票
现金选择权	指	本次换股吸收合并中赋予首商股份异议股东的权利。申报行使该权利的首商股份异议股东可以在现金选择权申报期内，要求现金选择权提供方以现金受让其所持有的全部或部分首商股份股票
收购请求权提供方	指	向行使收购请求权的股东支付现金对价并获得王府井股票的机构。首旅集团担任本次合并的收购请求权提供方
现金选择权提供方	指	向行使现金选择权的股东支付现金对价并获得首商股份股票的机构。首旅集团担任本次合并的现金选择权提供方
收购请求权实施日	指	收购请求权提供方在该日受让王府井异议股东拟用于行使收购请求权的部分或全部股份，并向该部分王府井异议股东支付现金对价。该日期将由本次合并的合并双方另行协商确定并公告
现金选择权实施日	指	现金选择权提供方在该日受让首商股份异议股东拟用于行使现金选择权的部分或全部股份，并向该部分首商股份异议股东支付现金对价。该日期将由本次合并的合并双方另行协商确定并公告
合并实施股权登记日	指	于此日在证券登记结算机构登记在册的首商股份全体股东（包括此日未申报、部分申报、无权申报或无效申报行使现金选择权的首商股份股东以及已在证券登记结算机构登记在册的现金选择权提供方）所持的首商股份按照换股比例全部转换为王府井发行的股份。该日期将由本次合并的合并双方另行协商确定并公告
换股日、换股实施日	指	王府井向换股股东用作支付本次合并对价的发行的 A 股股份由证券登记结算机构登记于换股股东名下之日。该日期将由本次合并的合并双

		方另行协商确定并公告
交割日	指	应与换股日为同一日或合并双方同意的较晚日期，于该日，王府井取得首商股份的全部资产、债务和业务
完成日	指	王府井就本次换股吸收合并完成相应的工商变更登记手续之日或首商股份完成工商注销登记手续之日，以两者中较晚之日为准
换股吸收合并的定价基准日	指	王府井及首商股份审议本次交易有关事宜的首次董事会决议公告日
募集配套资金的定价基准日	指	本次募集配套资金发行股份的发行期首日
最近三年	指	2018年、2019年、2020年
最近两年、报告期	指	2019年、2020年
《换股吸收合并协议》、合并协议	指	《王府井集团股份有限公司与北京首商集团股份有限公司换股吸收合并协议》
《股份认购协议》、认购协议	指	《王府井集团股份有限公司与北京首都旅游集团有限责任公司之附生效条件的股份认购协议》
过渡期、过渡期间	指	换股吸收合并协议签署至完成日的整个期间
中信建投证券、吸并方独立财务顾问、吸并方估值机构	指	中信建投证券股份有限公司
华泰联合证券、被吸并方独立财务顾问、被吸并方估值机构	指	华泰联合证券有限责任公司
海问律师、吸并方法律顾问、吸并方律师	指	北京市海问律师事务所
君合律师、被吸并方法律顾问、被吸并方律师	指	北京市君合律师事务所
信永中和、吸并方审计机构	指	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
致同会计师、被吸并方审计机构	指	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《重组管理办法》、《重组办法》	指	《上市公司重大资产重组管理办法（2020年修订）》
《发行管理办法》	指	《上市公司证券发行管理办法（2020年修订）》
《股票上市规则》、《上市规则》	指	《上海证券交易所股票上市规则（2020年12月修订）》
《重组若干规定》	指	《关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定》（证监会公告〔2016〕17号）
《26号准则》	指	《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第26号——上市公司重大资产重组（2018年修订）》
《适用指引1号》	指	《监管规则适用指引——上市类第1号》
《128号文》	指	《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》（证监公司字〔2007〕128号）
上交所	指	上海证券交易所

中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
中登公司、证券登记结算机构	指	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司
北京市国资委	指	北京市人民政府国有资产监督管理委员会
国务院	指	中华人民共和国国务院
国务院国资委	指	国务院国有资产监督管理委员会
商务部	指	中华人民共和国商务部
国家发改委	指	中华人民共和国国家发展和改革委员会
公安部	指	中华人民共和国公安部
中宣部	指	中国共产党中央委员会宣传部
国家工商行政管理总局	指	中华人民共和国国家工商行政管理总局
财政部	指	中华人民共和国财政部
银监会	指	原中国银行业监督管理委员会
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元

说明：本报告书中可能存在个别数据加总后与相关汇总数据存在尾差，系数据计算时四舍五入造成，敬请广大投资者注意。

重大事项提示

本部分所述的词语或简称与本报告书“释义”中所定义的词语或简称具有相同的含义。公司提醒投资者认真阅读本报告书全文，并特别注意下列事项：

一、本次交易方案简要介绍

本次交易通过换股吸收合并的方式对王府井和首商股份进行重组整合，旨在解决吸收合并双方的同业竞争问题，优化首旅集团及北京市国有商业板块的产业布局，有效提升存续公司核心竞争力，打造具有国际水准、国内一流的现代商业零售企业集团。本次交易是王府井和首商股份在国有企业深化改革的大背景下，贯彻落实党中央、国务院、北京市国企改革指导思想的重要举措，能充分发挥上市公司资本运作平台的效用，进一步增强国有经济的活力和运营效率，有利于更好地整合和利用国有商业资源的优势，实现国有资产的保值增值。

本次交易的具体实现方式为：王府井以发行 A 股方式换股吸收合并首商股份，王府井为吸收合并方，首商股份为被吸收合并方，即王府井向首商股份的所有换股股东发行 A 股股票，交换该等股东所持有的首商股份股票。同时，王府井拟采用询价的方式向包括首旅集团在内的不超过 35 名特定投资者非公开发行 A 股股票募集配套资金不超过 40 亿元。

本次换股吸收合并完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。王府井因本次换股吸收合并所发行的 A 股股票将申请在上交所主板上市流通。

本次交易方案中，募集配套资金在本次换股吸收合并的基础上实施，但本次换股吸收合并不以募集配套资金的成功实施为前提，最终募集配套资金成功与否不影响本次换股吸收合并的实施。

二、换股吸收合并支付方式及具体方案

（一）换股吸收合并双方

本次换股吸收合并的吸收合并方为王府井，被吸收合并方为首商股份。

（二）换股发行股份的种类及面值

王府井本次换股吸收合并发行的股份种类为境内上市人民币普通股（A股），每股面值为 1.00 元。

（三）换股对象及合并实施股权登记日

本次换股吸收合并的发行对象为合并实施股权登记日收市后登记在册的首商股份全体股东，即于合并实施股权登记日，未申报、部分申报、无权申报或无效申报行使现金选择权的首商股份股东持有的首商股份股票，以及现金选择权提供方因提供现金选择权而持有的首商股份股票，将全部按照换股比例转换为王府井因本次换股吸收合并发行的 A 股股票。

吸收合并双方董事会将在本次交易获得中国证监会核准后，另行公告合并实施股权登记日。

（四）换股价格及换股比例

本次换股吸收合并的定价基准日为 2021 年 1 月 30 日（吸收合并双方首次董事会决议公告日），根据《重组管理办法》的相关规定，经合并双方协商最终确定，王府井换股价格为换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价，即 33.54 元/股。若王府井自换股吸收合并的定价基准日起至换股实施日（包括首尾两日）发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则上述换股价格将作相应调整。首商股份换股价格以换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价 8.51 元/股为基础，并在此基础上给予 20% 的溢价率确定，即 10.21 元/股，若首商股份自换股吸收合并的定价基准日起至换股实施日（包括首尾两日）发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则上述换股价格将作相应调整。

每 1 股首商股份股票可以换得王府井股票数量=首商股份的换股价格/王府井的换股价格（计算结果按四舍五入保留四位小数）。根据上述公式，首商股份与王府井的换股比例为 1:0.3044，即每 1 股首商股份股票可以换得 0.3044 股王府井股票。

自换股吸收合并的定价基准日至换股实施日（包括首尾两日），除吸收合并双方任一方发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项或者发生按照相关法律、法规或监管部门的要求须对换股价格进行调整的情形外，换股比例在任何其他情形下均不作调整。

本次交易中吸收合并双方换股价格的合理性分析请参见本报告书“第七章本次合并估值情况”之“三、吸收合并双方换股价格合理性分析”。

（五）换股发行股份的数量

截至本报告书签署日，首商股份的总股本为 658,407,554 股，参与本次换股的首商股份股票为 658,407,554 股。参照本次换股比例计算，王府井为本次换股吸收合并发行的股份数量合计为 200,419,260 股。

若吸收合并双方任何一方自换股吸收合并的定价基准日起至换股实施日（包括首尾两日）发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则上述换股发行的股份数量将作相应调整。

首商股份换股股东取得的王府井股票应当为整数，如其所持有的首商股份股票数量乘以换股比例后的数额不是整数，则按照其小数点后尾数大小排序，向每一位股东依次发放一股，直至实际换股数与计划发行股数一致。如遇尾数相同者多于剩余股数时则采取计算机系统随机发放的方式，直至实际换股数与计划发行股数一致。

（六）换股发行股份的上市地点

王府井为本次换股吸收合并发行的 A 股股份将在上交所主板上市流通。

（七）股份锁定期

1、本次换股吸收合并涉及的股份

王府井因本次换股吸收合并发行的股票将申请于上交所上市流通，如相关的适用法律要求相关股东持有的王府井股票在一定期限内限售，则相关股东应遵守有关规定。

首旅集团因本次换股吸收合并所取得的王府井股份自股份发行结束之日起

36个月内不得转让，但在适用法律许可的前提下的转让不受此限。前述锁定期届满后将按照中国证监会和上交所的有关规定执行。

如本次交易因涉嫌所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，首旅集团不得转让其本次交易取得的王府井股份。

本次换股吸收合并完成后，相关股东通过本次换股而获得的王府井股份因王府井送红股、转增股本等情形而增持的部分，亦应遵守前述锁定期的约定。

2、本次交易前首旅集团持有的股份

除因本次换股吸收合并所取得的王府井股份外，作为王府井的控股股东，首旅集团承诺，其在本次交易前所持有的王府井股份自本次交易完成后18个月内不得以任何方式转让，但在适用法律许可的前提下的转让不受此限。

（八）权利受限的换股股东所持股份的处理

对于已经设定了质押、被司法冻结或存在法律法规限制转让的其他情形的首商股份的股份，该等股份在换股时一律转换成王府井的股份，原在首商股份的股份上设置的质押、被司法冻结的状况或其他权利限制将在换取的相应的王府井股份上继续有效。

（九）王府井异议股东的利益保护机制

为保护吸收合并方王府井异议股东的利益，根据《公司法》《上海证券交易所上市公司自律监管规则适用指引第1号——重大资产重组》等规定，本次交易将赋予王府井异议股东收购请求权。

1、王府井异议股东

有权行使收购请求权的王府井异议股东指在参加王府井为表决本次换股吸收合并而召开的股东大会上就关于本次交易方案的相关议案及逐项表决的各项子议案和就关于本次换股吸收合并双方签订合并协议的相关议案表决时均投出有效反对票，并且一直持续持有代表该反对权利的股份直至王府井异议股东收购请求权实施日，同时在规定时间内成功履行相关申报程序的王府井股东。

在王府井为表决本次换股吸收合并而召开的股东大会股权登记日之后，王府井异议股东发生股票卖出行为（包括但不限于被司法强制扣划等）的，享有收购请求权的股份数量相应减少；在王府井为表决本次换股吸收合并而召开的股东大会股权登记日之后，王府井异议股东发生股票买入行为的，享有收购请求权的股份数量不增加。

持有以下股份的登记在册的王府井异议股东无权就其所持股份主张行使收购请求权：（1）存在权利限制的王府井股份，如已设定了质押、其他第三方权利或被司法冻结等法律法规限制转让的股份；（2）其合法持有人以书面形式向王府井承诺放弃王府井异议股东收购请求权的股份；（3）其他根据适用法律不得行使收购请求权的股份。

若本次换股吸收合并最终不能实施，王府井异议股东不能行使该等收购请求权，王府井异议股东不得就此向吸收合并双方主张任何赔偿或补偿。

2、收购请求权的提供方

首旅集团同意作为收购请求权的提供方，在本次换股吸收合并过程中将向王府井异议股东提供收购请求权。王府井异议股东不得再向王府井或其他同意本次合并的王府井股东主张收购请求权。在本次换股吸收合并方案获得中国证监会核准后，首旅集团承诺于收购请求权实施日无条件受让成功申报行使收购请求权的王府井异议股东所持有的王府井股份，并按照 33.54 元/股的价格向王府井异议股东支付相应的现金对价。首旅集团承诺将按照上交所和证券登记结算机构的要求办理相关手续并履行信息披露义务。

首旅集团资金状况良好，银行授信额度充足，能够覆盖其需要向王府井异议股东支付的现金对价上限，且资信情况良好，支付能力不存在不确定性，具体分析请参见本报告书“重大事项提示”之“十三、本次交易对中小投资者权益保护的安排”之“（四）收购请求权及现金选择权安排”。

3、收购请求权价格

王府井异议股东收购请求权价格为换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的王府井股票交易均价，即 33.54 元/股。

若王府井自换股吸收合并的定价基准日起至收购请求权实施日（包括首尾两日）发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则收购请求权价格将做相应调整。

王府井异议股东收购请求权价格的合理性分析请参见本报告书“第七章 本次合并估值情况”之“四、异议股东权利保护机制价格合理性分析”之“（一）王府井异议股东收购请求权定价合理性分析”。

4、收购请求权的行使

在本次换股吸收合并方案获得中国证监会核准后，王府井将确定实施本次收购请求权的股权登记日。满足条件的王府井异议股东在收购请求权申报期内可以进行申报行权。行使收购请求权的王府井异议股东，可就其有效申报的每一股王府井股份，在收购请求权实施日，获得由收购请求权提供方按照收购请求权价格支付的现金对价，同时将相对应的股份过户到收购请求权提供方名下。收购请求权提供方应当于收购请求权实施日受让王府井异议股东行使收购请求权的全部王府井股份，并相应支付现金对价。

登记在册的王府井异议股东行使收购请求权需同时满足以下条件：（1）在王府井关于本次合并的股东大会上就关于本次交易方案的相关议案及逐项表决的各项子议案和就关于本次合并双方签订合并协议的相关议案表决时均投出有效反对票；（2）自王府井审议本次合并的股东大会的股权登记日起，作为有效登记在册的王府井股东，持续持有代表该反对权利的股票直至收购请求权实施日；（3）在收购请求权申报期内成功履行相关申报程序。满足上述条件的股东仅有权就其投出有效反对票的股份申报行使收购请求权。

已提交王府井股票作为融资融券交易担保物的王府井异议股东，须在收购请求权的股权登记日前将王府井股票从证券公司客户信用担保账户划转到其普通证券账户中，方能行使收购请求权。已开展约定购回式证券交易的王府井异议股东，须在收购请求权的股权登记日前及时办理完提前购回手续，方可行使收购请求权。

因行使收购请求权而产生的相关税费，由行使收购请求权的王府井异议股东、收购请求权提供方等主体按照有关法律、法规、监管部门、证券登记结算

机构的规定承担，如法律、法规、监管部门、证券登记结算机构对此没有明确规定，则各方将参照市场惯例协商解决。

王府井将在本次交易获得中国证监会核准后另行公告王府井异议股东收购请求权方案的实施细则（包括但不限于收购请求权实施日、申报期、交割和结算等）。

5、收购请求权的价格调整机制

（1）调整对象

调整对象为王府井异议股东收购请求权价格。

（2）可调价期间

王府井审议通过本次交易的股东大会决议公告日至中国证监会核准本次交易前。

（3）可触发条件

①可调价期间内，上证指数（000001.SH）在任一交易日前的连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日收盘点位较换股吸收合并的定价基准日前一交易日的收盘点位跌幅超过 20%，且在该交易日前王府井每日的交易均价在连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日较换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日王府井的交易均价跌幅超过 20%；或者

②可调价期间内，申万一般零售指数（801203.SI）在任一交易日前的连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日收盘点位较换股吸收合并的定价基准日前一交易日的收盘点位跌幅超过 20%，且在该交易日前王府井每日的交易均价在连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日较换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日王府井的交易均价跌幅超过 20%。

（4）调整机制及调价基准日

当上述调价触发情况首次出现时，王府井在调价触发条件成就之日起 10 个工作日内召开董事会，审议决定是否按照价格调整方案对王府井异议股东收购请求权价格进行调整。可调价期间内，王府井仅对异议股东收购请求权价格进

行一次调整，若王府井已召开董事会审议决定对异议股东收购请求权价格进行调整，再次触发价格调整条件时，不再进行调整；若王府井已召开董事会审议决定不对异议股东收购请求权价格进行调整，再次触发价格调整条件时，不再进行调整。

调价基准日为王府井上述调价触发条件成就之日的次一交易日。调整后的王府井异议股东收购请求权价格为调价基准日前 20 个交易日的王府井股票交易均价。

关于本次交易中王府井异议股东收购请求权价格仅设置单向下调机制的原因及合理性，请参见本报告书“重大事项提示”之“十三、本次交易对中小投资者权益保护的安排”之“（四）收购请求权及现金选择权安排”。

（十）首商股份异议股东的利益保护机制

为保护被吸收合并方首商股份异议股东的利益，根据《公司法》《上海证券交易所上市公司自律监管规则适用指引第 1 号——重大资产重组》等规定，本次交易将赋予首商股份异议股东现金选择权。

1、首商股份异议股东

有权行使现金选择权的首商股份异议股东指在参加首商股份为表决本次换股吸收合并而召开的股东大会上就关于本次交易方案的相关议案及逐项表决的各项子议案和就关于本次换股吸收合并双方签订合并协议的相关议案表决时均投出有效反对票，并且一直持续持有代表该反对权利的股份直至首商股份异议股东现金选择权实施日，同时在规定时间内成功履行相关申报程序的首商股份异议股东。

在首商股份为表决本次换股吸收合并而召开的股东大会股权登记日之后，首商股份异议股东发生股票卖出行为（包括但不限于被司法强制扣划等）的，享有现金选择权的股份数量相应减少；在首商股份为表决本次换股吸收合并而召开的股东大会股权登记日之后，首商股份异议股东发生股票买入行为的，享有现金选择权的股份数量不增加。

持有以下股份的登记在册的首商股份异议股东无权就其所持股份主张行使

现金选择权：（1）存在权利限制的首商股份的股份，如已设定了质押、其他第三方权利或被司法冻结等法律法规限制转让的股份；（2）其合法持有人以书面形式向首商股份承诺放弃首商股份异议股东现金选择权的股份；（3）其他根据适用法律不得行使现金选择权的股份。上述无权主张现金选择权的股份将于换股日按照换股比例转换成王府井本次发行的股票。

若本次换股吸收合并最终不能实施，首商股份异议股东不能行使该等现金选择权，首商股份异议股东不得就此向吸收合并双方主张任何赔偿或补偿。

2、现金选择权的提供方

首旅集团同意作为现金选择权的提供方，在本次换股吸收合并过程中将向首商股份异议股东提供现金选择权。首商股份异议股东不得再向首商股份或其他同意本次合并的首商股份股东主张现金选择权。在本次换股吸收合并方案获得中国证监会核准后，首旅集团承诺于现金选择权实施日无条件受让成功申报行使现金选择权的首商股份异议股东所持有的首商股份的股份，并按照 8.51 元/股的价格向首商股份异议股东支付相应的现金对价。首旅集团承诺将按照上交所和证券登记结算机构的要求办理相关手续并履行信息披露义务。

首旅集团资金状况良好，银行授信额度充足，能够覆盖其需要向首商股份异议股东支付的现金对价上限，且资信情况良好，支付能力不存在不确定性，具体分析请参见本报告书“重大事项提示”之“十三、本次交易对中小投资者权益保护的安排”之“（四）收购请求权及现金选择权安排”。

3、现金选择权价格

首商股份异议股东现金选择权价格为换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的首商股份股票交易均价，即 8.51 元/股。

若首商股份自换股吸收合并的定价基准日起至现金选择权实施日（包括首尾两日）发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则现金选择权价格将做相应调整。

首商股份异议股东现金选择权价格的合理性分析请参见本报告书“第七章 本次合并估值情况”之“四、异议股东权利保护机制价格合理性分析”之“（二）

首商股份异议股东现金选择权定价合理性分析”。

4、现金选择权的行使

在本次换股吸收合并方案获得中国证监会核准后，首商股份将确定实施本次现金选择权的股权登记日。满足条件的首商股份异议股东在现金选择权申报期内可以进行申报行权。行使现金选择权的首商股份异议股东，可就其有效申报的每一股首商股份的股份，在现金选择权实施日，获得由现金选择权提供方按照现金选择权价格支付的现金对价，同时将相对应的股份过户到现金选择权提供方名下。现金选择权提供方应当于现金选择权实施日受让首商股份异议股东行使现金选择权的全部首商股份的股份，并相应支付现金对价。现金选择权提供方通过现金选择权而受让的首商股份的股份将在本次换股实施日全部按换股比例转换为王府井为本次换股吸收合并发行的股份。

登记在册的首商股份异议股东行使现金选择权需同时满足以下条件：①在首商股份关于本次合并的股东大会上就关于本次交易方案的相关议案及逐项表决的各项子议案和就关于本次合并双方签订合并协议的相关议案表决时均投出有效反对票；②自首商股份审议本次合并的股东大会的股权登记日起，作为有效登记在册的首商股份股东，持续持有代表该反对权利的股票直至现金选择权实施日；③在现金选择权申报期内成功履行相关申报程序。满足上述条件的股东仅有权就其投出有效反对票的股份申报行使现金选择权。

已提交首商股份股票作为融资融券交易担保物的首商股份异议股东，须在现金选择权的股权登记日前将首商股份的股份从证券公司客户信用担保账户划转到其普通证券账户中，方能行使现金选择权。已开展约定购回式证券交易的首商股份异议股东，须在现金选择权的股权登记日前及时办理完提前购回手续，方可行使现金选择权。

因行使现金选择权而产生的相关税费，由行使现金选择权的首商股份异议股东、现金选择权提供方等主体按照有关法律、法规、监管部门、证券登记结算机构的规定承担，如法律、法规、监管部门、证券登记结算机构对此没有明确规定，则各方将参照市场惯例协商解决。

首商股份将在本次交易获得中国证监会核准后另行公告首商股份异议股东

现金选择权方案的实施细则（包括但不限于现金选择权实施日、申报期、交割和结算等）。

5、现金选择权的价格调整机制

（1）调整对象

调整对象为首商股份异议股东现金选择权价格。

（2）可调价期间

首商股份审议通过本次交易的股东大会决议公告日至中国证监会核准本次交易前。

（3）可触发条件

①可调价期间内，上证指数（000001.SH）在任一交易日前的连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日收盘点位较换股吸收合并的定价基准日前一交易日的收盘点位跌幅超过 20%，且在该交易日前首商股份每日的交易均价在连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日较换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日首商股份的交易均价跌幅超过 20%；或者

②可调价期间内，申万一般零售指数（801203.SI）在任一交易日前的连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日收盘点位较换股吸收合并的定价基准日前一交易日的收盘点位跌幅超过 20%，且在该交易日前首商股份每日的交易均价在连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日较换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日首商股份的交易均价跌幅超过 20%。

（4）调整机制及调价基准日

当上述调价触发情况首次出现时，首商股份在调价触发条件成就之日起 10 个工作日内召开董事会审议决定是否按照价格调整方案对首商股份异议股东现金选择权价格进行调整。可调价期间内，首商股份仅对异议股东现金选择权价格进行一次调整，若首商股份已召开董事会审议决定对异议股东现金选择权价格进行调整，再次触发价格调整条件时，不再进行调整；若首商股份已召开董事会审议决定不对异议股东现金选择权价格进行调整，再次触发价格调整条件

时，不再进行调整。

调价基准日为首商股份上述调价触发条件成就之日的次一交易日。调整后的首商股份异议股东现金选择权价格为调价基准日前 20 个交易日的首商股份股票交易均价。

关于本次交易中首商股份异议股东现金选择权价格仅设置单向下调机制的原因及合理性，请参见本报告书“重大事项提示”之“十三、本次交易对中小投资者权益保护的安排”之“（四）收购请求权及现金选择权安排”。

（十一）本次交易涉及的债权债务处置

本次换股吸收合并完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。

王府井与首商股份将按照相关法律法规的要求履行债权人的通知和公告程序，并将根据各自债权人于法定期限内提出的要求自行或促使第三方向各自债权人提前清偿债务或为其另行提供担保。在前述法定期限内，相关债权人未向吸收合并双方主张提前清偿或提供担保的，相应未予偿还的债务将在本次换股吸收合并完成后由王府井承继。

本次交易债权人的利益保护机制请参见本报告书“重大事项提示”之“九、债权人的利益保护机制”。

（十二）过渡期安排

在本次换股吸收合并的过渡期内，吸收合并双方应当，并且应当促使其各个下属企业：1、在正常业务过程中遵循以往运营惯例和经营方式持续独立经营，且不会进行任何异常交易或引致任何异常债务；2、尽最大努力维护构成主营业务的所有资产保持良好状态，持续维持与政府主管部门、客户、员工和其他相关方的所有良好关系；3、制作、整理及保管好各自的文件资料，及时缴纳有关税费。

在过渡期内，吸收合并双方的任何一方应主动协助处理对方的合理请求，

及时向对方提供有关资产、财务账簿、会议记录、重大债权债务等相关文件。在确有必要的情况下，一方在业务开展过程中需要另一方予以配合（包括但不限于提供相关资料、出具说明、共同向主管部门开展申报行为等），则另一方对此予以积极配合。

（十三）本次交易涉及的相关资产过户或交付的安排

1、交割条件

《换股吸收合并协议》生效后，本次换股吸收合并于交割日进行交割。合并双方应于交割日完成合并协议项下约定的交割义务，签署资产交割确认文件。

2、资产交割

自交割日起，首商股份所有资产的所有权（包括但不限于所有物业、商标、专利、特许经营权、在建工程等资产）和与之相关的权利、利益、负债和义务，均由王府井或其全资子公司享有和承担。首商股份同意自交割日起将协助王府井办理首商股份所有要式财产（指就任何财产而言，法律为该等财产权利或与该等财产相关的权利设定或转移规定了特别程序，包括但不限于土地、房产、商标、专利等）由首商股份转移至王府井名下的变更手续。如由于变更登记手续等原因而未能履行形式上的移交手续，不影响王府井对上述资产享有权利和承担义务。

本次换股吸收合并完成后，首商股份所持子公司股权归属于存续公司，并变更登记为王府井的子公司；首商股份的分公司归属于存续公司，并变更登记为王府井的分公司。

3、债务承继

除基于相关债权人于法定期限内主张提前清偿而提前清偿的债务外，吸收合并双方所有未予偿还的债务将在本次换股吸收合并完成后由王府井承继。

4、合同承继

在本次换股吸收合并完成日之后，首商股份在其签署的一切有效的合同/协议下的权利、义务及权益的合同主体变更为王府井。

5、资料交接

首商股份应当于交割日将其开立的所有银行账户资料、预留印鉴以及首商股份的所有印章移交予王府井。首商股份应当自交割日起，向王府井移交对其后续经营有重要影响的任何及全部文件，该等文件包括但不限于首商股份自成立以来的股东大会、董事会、监事会文件、首商股份自成立以来的所有组织性文件及工商登记文件、首商股份自成立以来获得的所有政府批文、首商股份自成立以来所有与监管部门的往来函件（包括但不限于通知、决定、决议）、首商股份自成立以来的纳税文件等。

6、股票过户

王府井应当在换股实施日将作为本次换股吸收合并对价而向首商股份股东发行的 A 股股份登记至首商股份股东名下。首商股份股东自新增股份登记于其名下之日起，成为王府井的股东。

（十四）员工安置

本次换股吸收合并完成后，王府井员工将按照其与王府井签订的聘用协议或劳动合同，继续在王府井工作。本次换股吸收合并完成后，首商股份的全体在册员工将由王府井全部接收并与王府井或其指定的全资子公司签订劳动合同。首商股份作为其现有员工的雇主的全部权利和义务将自本次换股吸收合并交割日起由王府井或其指定的全资子公司享有和承担。

截至本报告书签署日，吸收合并双方已分别召开职工代表大会或职工大会，审议通过了本次换股吸收合并涉及的员工安置方案。

（十五）滚存未分配利润安排

除经吸收合并双方各自股东大会批准进行的利润分配方案之外，王府井及首商股份截至换股实施日的滚存未分配利润由存续公司的新老股东按持股比例共同享有。

三、募集配套资金安排

（一）募集配套资金的金额

本次募集配套资金总额预计不超过 400,000.00 万元，不超过王府井换股吸收合并首商股份交易金额的 100%。

（二）募集配套资金发行股份的种类和面值

本次募集配套资金发行的股份种类为境内上市人民币普通股（A 股），每股面值为 1.00 元。

（三）发行对象及发行方式

本次募集配套资金的发行方式为非公开发行，发行对象为包括首旅集团在内的不超过 35 名符合条件的特定投资者，其中，首旅集团拟认购的募集配套资金总额不超过 100,000.00 万元。

本次募集配套资金的发行对象须为符合中国证监会规定的证券投资基金管理公司、证券公司、财务公司、资产管理公司、保险机构投资者、信托公司、合格境外机构投资者、人民币合格境外机构投资者、其他境内法人投资者和自然人等。证券投资基金管理公司、证券公司、合格境外机构投资者、人民币合格境外机构投资者以其管理的 2 只以上产品认购的，视为一个发行对象；信托公司作为发行对象的，只能以自有资金认购。除首旅集团外的具体发行对象在本次交易获得中国证监会核准后，由王府井董事会及其授权人士根据股东大会的授权，按照相关法律、法规及规范性文件的规定，根据申购报价的情况，遵照价格优先等原则合理确定。

（四）定价依据和发行价格

本次募集配套资金采取询价发行方式，募集配套资金的定价基准日为本次募集配套资金发行股份的发行期首日，发行价格不低于发行期首日前 20 个交易日王府井股票交易均价的 80%。最终发行价格将在本次交易获得中国证监会核准后，由王府井董事会及其授权人士根据股东大会的授权，按照相关法律、法规及规范性文件的规定，依据发行对象申购报价的情况，与本次募集配套资金发行的主承销商协商确定。

首旅集团不参与本次发行定价的市场询价过程，但承诺接受市场竞价结果并与其他发行对象以相同价格认购。如果没有通过上述询价方式产生发行价格，

首旅集团按照募集配套资金的定价基准日前 20 个交易日王府井股票交易均价的 80%（按“进一法”保留两位小数）继续参与认购。

如王府井在本次募集配套资金的定价基准日前 20 个交易日内发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则调整前交易日的交易价格应按照除权除息后的价格计算。在本次募集配套资金的定价基准日至发行日期间（包括首尾两日），若王府井发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则上述发行价格将按照中国证监会及上交所的相关规定进行相应调整。

（五）发行数量

本次交易中，募集配套资金发行股份的数量根据募集配套资金总额和最终发行价格确定，且不超过本次交易前王府井总股本的 20%。

在本次募集配套资金的定价基准日至发行日期间（包括首尾两日），若王府井发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，本次募集配套资金发行价格作相应调整的，本次募集配套资金发行的股份数量也将作相应调整。

（六）上市地点

本次募集配套资金发行的 A 股股票将在上交所主板上市流通。

（七）锁定期

首旅集团认购的王府井因本次募集配套资金所发行的股份自股份发行结束之日起 36 个月内不得转让，但在适用法律许可的前提下的转让不受此限。前述锁定期届满后将按照中国证监会和上交所的有关规定执行。

除首旅集团外，其他发行对象认购的王府井因本次募集配套资金所发行的股份自股份发行结束之日起 6 个月内不得转让。前述锁定期届满后将按照中国证监会和上交所的有关规定执行。

本次募集配套资金完成后，发行对象通过本次募集配套资金而认购的王府井股份因王府井送红股、转增股本等情形而增持的部分，亦应遵守前述锁定期

的约定。

（八）滚存未分配利润安排

王府井本次募集配套资金完成前的滚存未分配利润由本次募集配套资金完成后的新老股东按持股比例共同享有。

（九）募集配套资金的用途

本次募集配套资金拟用于补充合并后存续公司的流动资金及偿还债务、门店数字化转型与信息系统改造升级项目、门店优化改造项目、通州文旅区配套商业综合体项目、北京法雅商贸新开店项目以及本次交易有关的税费及中介机构费用，其中用于补充合并后存续公司的流动资金及偿还债务的比例不超过本次募集配套资金总额的 50%，具体情况如下：

单位：万元

序号	项目	投资总金额	拟使用的配套募集资金金额
1	补充合并后存续公司的流动资金及偿还债务	200,000.00	200,000.00
2	门店数字化转型与信息系统改造升级项目	79,052.00	70,550.00
3	门店优化改造项目	74,990.00	74,990.00
4	通州文旅区配套商业综合体项目	54,956.00	34,360.00
5	北京法雅商贸新开店项目	74,972.00	15,100.00
6	本次交易有关的税费及中介机构费用	5,000.00	5,000.00
合计		488,970.00	400,000.00

本次募集配套资金在本次换股吸收合并的基础上实施，但本次换股吸收合并并不以募集配套资金的成功实施为前提，最终募集配套资金成功与否不影响本次换股吸收合并的实施。在募集配套资金到位前，项目实施主体可根据市场情况及自身实际情况以自有或自筹的资金择机先行用于上述募集配套资金用途，待募集资金到位后予以置换。如果募集配套资金金额不足以满足上述用途需要，或者出现募集配套资金失败或未能足额募集配套资金的情形，不足部分由合并后存续公司使用合法的自有或自筹资金自行解决。

四、本次交易构成关联交易

本次换股吸收合并的合并方系王府井，被合并方系首商股份。王府井和首

商股份的控股股东均为首旅集团，且首旅集团拟以接受市场竞价结果的价格，认购募集配套资金总额不超过 100,000.00 万元。根据《重组管理办法》《上市规则》等相关法律法规及规范性文件的规定，本次交易构成王府井及首商股份的关联交易。

王府井第十届董事会第十次会议和第十届董事会第十三次会议已经批准了本次交易方案，首商股份第九届董事会第十二次会议和第九届董事会第十五次会议已经批准了本次交易方案，吸收合并双方的关联董事在前述董事会会议就本次交易所涉议案表决时均进行了回避，独立董事均对本次交易发表了事前认可意见和独立意见，王府井和首商股份均已履行截至本报告书签署日应履行的必要关联交易审批程序，尚待股东大会审议。

五、本次交易不构成重组上市

本次换股吸收合并完成后，首商股份作为被合并方，将终止上市并注销法人资格。

本次换股吸收合并前，王府井的控股股东为首旅集团，实际控制人为北京市国资委，且最近 36 个月内的最终控制人均均为北京市国资委，未发生变更，具体如下：

2017 年 12 月 20 日，王府井收到中国证监会下发的《关于核准王府井集团股份有限公司吸收合并北京王府井国际商业发展有限公司的批复》（证监许可〔2017〕2307 号），核准王府井通过向王府井国际全体股东发行股份和支付现金相结合的方式吸收合并王府井国际。2018 年 1 月 10 日，王府井办理完毕该次吸收合并事项发行股份登记，王府井的控股股东变更为王府井东安，最终控制人仍为北京市国资委。

2018 年 1 月 30 日，王府井收到王府井东安通知，经北京市委、市政府批准，北京市国资委决定将国管中心持有的王府井东安的 100% 股权无偿划转给首旅集团。2018 年 11 月，该等划转事项办理完毕工商变更登记。该次无偿划转完成后，王府井的控股股东仍为王府井东安，最终控制人仍为北京市国资委。

2019 年 3 月 29 日，首旅集团与王府井东安签订了《国有股份无偿划转协

议》，王府井东安将其持有的所有王府井股份无偿划转至首旅集团。2019年5月22日，该等划转事项的股份过户登记手续办理完毕。该次无偿划转完成后，王府井的控股股东变更为首旅集团，实际控制人为北京市国资委，且后续未再发生过变更。

本次换股吸收合并完成后，王府井的控股股东仍为首旅集团，实际控制人仍为北京市国资委。

因此，本次换股吸收合并不构成《重组管理办法》第十三条规定的重组上市情形。

六、本次交易构成重大资产重组

（一）本次交易构成王府井的重大资产重组

本次换股吸收合并中，王府井拟购买资产的交易金额为换股吸收合并首商股份的成交金额（交易金额=首商股份换股价格×首商股份总股本），为672,234.11万元。根据王府井、首商股份2020年审计报告和本次交易金额情况，本次交易构成王府井的重大资产重组，具体计算如下：

单位：万元

项目	资产总额	营业收入	资产净额
被吸收合并方（首商股份）	652,610.51	314,265.11	412,058.96
交易金额	672,234.11		
吸收合并方（王府井）	2,200,367.66	822,344.57	1,149,854.89
被吸收合并方/吸收合并方	29.66%	38.22%	35.84%
交易金额/吸收合并方	30.55%	-	58.46%
《重组办法》规定的重大资产重组标准	50%	50%	50%且金额>5,000万
是否达到重大资产重组标准	否	否	是

注：上表中资产净额取最近一个会计年度经审计的合并报表归属于母公司股东的所有者权益。

根据《重组管理办法》，本次交易构成王府井的重大资产重组。

（二）本次交易构成首商股份的重大资产重组

根据王府井、首商股份2020年审计报告和本次交易金额情况，本次交易构成首商股份的重大资产重组，具体计算如下：

单位：万元

项目	资产总额	营业收入	资产净额
被吸收合并方（首商股份）	652,610.51	314,265.11	412,058.96
吸收合并方（王府井）	2,200,367.66	822,344.57	1,149,854.89
吸收合并方/被吸收合并方	337.16%	261.67%	279.05%
《重组办法》规定的重大资产重组标准	50%	50%	50%且金额>5,000万
是否达到重大资产重组标准	是	是	是

注：上表中资产净额取最近一个会计年度经审计的合并报表归属于母公司股东的所有者权益。

根据《重组管理办法》，本次交易构成首商股份的重大资产重组。

同时，由于本次交易涉及发行股份购买资产，根据《重组管理办法》第四十七条的规定，应当提交中国证监会并购重组审核委员会审核。

七、本次交易的估值情况

本次换股吸收合并的换股比例系由吸收合并双方在以相关股票于换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价基础上，充分参照同行业可比公司的估值水平、可比交易的换股溢价率水平，并综合考虑本次交易情况及各方股东利益而设定。根据《重组管理办法》《26 号准则》等上市公司重大资产重组相关法律法规和规范性文件的要求，为了给吸收合并双方董事会提供参考，分析本次换股吸收合并的定价是否公允、合理以及是否存在损害吸收合并双方及其股东利益的情形，中信建投证券就本次换股吸收合并出具了《中信建投证券股份有限公司关于王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易之估值报告》，华泰联合证券就本次换股吸收合并出具了《华泰联合证券有限责任公司关于王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易之估值报告》，估值情况请参见本报告书“第七章 本次合并估值情况”。中信建投证券认为：“本次交易的估值合理、定价公允，不存在损害王府井及其股东利益的情况。”华泰联合证券认为：“本次交易的估值合理、定价公允，不存在损害首商股份及其股东利益的情况。”

八、本次交易对存续公司的影响

（一）本次交易对存续公司主营业务的影响

1、本次交易对吸收合并双方主营业务的影响

本次交易前，王府井和首商股份的主营业务均为商业零售。王府井是目前全国规模最大、业态最全的商业零售集团之一，经过 65 年的发展，已经建立了包括王府井百货、王府井购物中心、王府井奥莱、赛特奥莱等深受消费者喜爱的品牌体系，销售网络覆盖中国七大经济区域，在 30 余个城市开设大型零售门店 55 家。首商股份拥有“燕莎商城”、“燕莎奥莱”、“西单商场”、“贵友大厦”、“新燕莎商业”、“友谊商店”、“法雅公司”等闻名全国、享誉京城商业品牌，是北京乃至全国具有较强区域优势和突出影响力的大型商业企业集团，获得了社会与行业的高度评价。

本次交易实施后，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。王府井作为存续公司，主营业务不会发生重大变化，且存续公司将整合吸收合并双方资源，减少同业竞争，发挥规模效应，实现优势互补，促进各项业务的协同发展，提升企业盈利能力和整体价值，进一步巩固行业地位，打造具有国际水准、国内一流的现代商业零售企业集团。

2、本次交易对吸收合并双方核心资源的影响

本次交易前后吸收合并双方核心资源的对比分析如下：

核心资源	王府井	首商股份	本次交易后
市场定位	王府井的业务涵盖了百货、购物中心、奥特莱斯、超市、免税五大业态。根据消费趋势和不同地区的消费特点，王府井将各业态下的门店进行了定位细分：有“精品百货”、“流行百货”、“社区服务中心”，也有“城市奥莱”、“小镇奥莱”，同时还有“区域购物中心”、“商务购物中心”等；此外，王府井在免税业务方面正积极推进离岛免税、市内免税、口岸免税、岛内	首商股份的业务涵盖了百货、购物中心、奥特莱斯和专业店四大主力业态，目前主要业绩驱动是奥特莱斯和购物中心业态。首商股份正积极拓展与供应商深度合作，开展跨界合作，充分利用线上平台提供有竞争力的商品与服务，增强与会员顾客的线上互动，努力打造生活方	存续公司将持续聚焦零售主业，在商业零售各业态中实现资源互补和渠道共享，实现联动增效，并积极推进线上线下全渠道零售融合，将存续公司打造成为具有国际水准、国内一流的现代商业零售企业集团。

核心资源	王府井	首商股份	本次交易后
	免税等项目的落地。	式服务业平台。	
门店分布	截至 2020 年末，王府井在全国七大经济区域 33 个城市共运营 55 家门店（不含超市），其中包括 31 家百货门店、17 家购物中心和 7 家大型奥特莱斯门店。王府井在北京地区拥有 4 家百货门店，1 家奥特莱斯门店，1 家购物中心门店，其门店大多分布在京外地区。	首商股份门店分布以北京市内为主，截至 2020 年末，首商股份 15 家主营门店（不含专业店）中有 11 家位于北京；同时，近年来首商股份积极开拓其他区域市场，布局天津、成都、兰州、乌鲁木齐等大中城市。	存续公司门店数量增加，区域分布更加广泛，存续公司在北京乃至全国的市场份额和影响力将得到进一步提升。
商业品牌	王府井起源于有“新中国第一店”之称的北京市百货大楼，已成为全国规模最大、业态最全的大型商业零售集团之一。王府井拥有“王府井百货”、“王府井购物中心”、“王府井奥莱”、“赛特奥莱”、“王府井首航”、“王府井吉选”、“王府井免税”、“Luxemporium”等多个知名品牌和商标。	首商股份是北京乃至全国具有较强区域优势和突出影响力的大型商业企业集团，拥有“燕莎商城”、“燕莎奥莱”、“西单商场”、“贵友大厦”、“新燕莎商业”、“友谊商店”、“法雅公司”等商业品牌。	吸收合并双方均是北京市国有企业，均拥有享誉全国的著名商业零售品牌。本次换股吸收合并能实现强强联合，提升存续公司在商业零售行业的品牌竞争力。
供应商渠道	王府井与超过 5,000 家国内外知名零售品牌商、功能服务合作商形成了长期稳定、互利共赢的合作关系，覆盖 25 个重点大类，其中国际知名品牌、国内连锁品牌超过 500 个。	首商股份拥有稳定的供应商资源优势，与国际、国内众多知名品牌都有长期合作，首商股份拥有上千家优质供应商资源，可以满足消费者全方位、全客层的购物需求，并提供良好的购物体验。	存续公司能够有效整合吸收合并双方共同的优质供应商资源，提高与供应商的议价能力，并通过供应商的统一管理实现成本协同，提高供应商渠道整合能力，有效提升存续公司的经营效率和市场影响力。
会员数量	王府井构建了全渠道顾客运营体系，截至 2020 年末，王府井拥有超过 1,337 万的会员。	首商股份努力提升会员多维体验和市场价值，截至 2020 年末，首商股份拥有超过 289 万的会员。	存续公司能够有效整合吸收合并双方的会员顾客资源和营销资源，会员数量将显著提升，有助于扩大存续公司在北京地区乃至全国的市场份额和影响力。

根据上表分析，本次交易完成后，存续公司将持续聚焦零售主业，明确自身市场定位；同时，通过吸收合并双方在门店分布、商业品牌、供应商渠道和会员数量等方面已有资源的整合，存续公司的商业品牌竞争力、经营效率和市

场影响力将得到有效提升。本次交易有助于扩大存续公司在全国地区的商业布局，扩大在北京地区乃至全国的市场份额，有利于发挥协同效应，提高经营规模，实现优势互补，促进各项业务的协同发展，提升企业持续盈利能力和整体价值，巩固行业地位，打造具有国际水准、国内一流的现代商业零售企业集团，有利于提高存续公司质量。

3、未来的整合协同措施

本次换股吸收合并完成后，存续公司将在业务、资产、财务及日常管理体系、人员及机构等方面采取有效的整合协同措施，具体如下：

(1) 业务整合

本次换股吸收合并完成后，存续公司的零售业态将得到进一步完善，存续公司将继续充分发挥合并双方品牌优势，整合营销资源、顾客资源和供应商渠道，提高招商能力，整合双方业务信息系统，进一步加强数字化平台建设，进行线上资源共享。吸收合并双方的各项业务之间将互补、协同发展，从而增强存续公司的盈利能力和行业竞争力。

(2) 资产整合

本次换股吸收合并完成后，存续公司将进一步优化配置资产，并充分利用吸收合并双方现有平台优势和资金优势支持各项业务的发展，提高吸收合并双方各项资产的使用效率，扩大存续公司业务规模，提高经营业绩。

(3) 财务及日常管理体系整合

本次换股吸收合并完成后，存续公司将根据相关法律法规的规定及经营的需要，进一步加强财务方面的内控建设和管理，进一步完善公司治理和内部控制制度，统一会计政策、财务管理制度和会计核算体系，提高存续公司整体的财务合规性和资金运用效率。同时，存续公司将通过管理体系整合来提高整体的管理效率，实现内部资源的统一管理和优化配置，增强管理控制的协调性，降低成本费用，实现降本增效。

(4) 人员及机构整合

本次换股吸收合并完成后，存续公司将进行人员与机构的整合，存续公司将根据业务运营和管理需要，集合双方人才优势，建立科学合理的管控体系和分工协作的业务架构。在实现经营管理团队整合后，通过相互吸收、借鉴经营管理经验，存续公司将有效提升经营管理能力，降低内部管理成本，实现管理协同；并通过进一步优化激励机制，充分发挥管理团队和员工的积极性，确保存续公司长远战略目标的实现。

（二）本次交易对存续公司股权结构的影响

本次交易前，王府井总股本为 776,250,350 股，首商股份的总股本为 658,407,554 股。参与本次换股的首商股份股票为 658,407,554 股，参照本次换股比例计算，王府井为本次换股吸收合并发行的股份数量合计为 200,419,260 股。

本次换股吸收合并完成后，若不考虑募集配套资金，存续公司王府井的总股本将增至 976,669,610 股。若不考虑收购请求权、现金选择权的影响，首旅集团将持有王府井 328,237,502 股股份^注，占王府井总股本的 33.61%，仍为王府井的控股股东。

根据本次交易方案，王府井拟向包括首旅集团在内的不超过 35 名特定投资者非公开发行 A 股股票募集配套资金不超过 400,000.00 万元，其中，首旅集团拟认购的募集配套资金总额不超过 100,000.00 万元。本次募集配套资金采取询价发行方式，募集配套资金的定价基准日为本次募集配套资金发行股份的发行期首日，发行价格不低于发行期首日前 20 个交易日王府井股票交易均价的 80%，故发行价格尚未确定。假设本次募集配套资金的发行价格为 2021 年 1 月 30 日前 20 个交易日王府井股票交易均价的 80%（按“进一法”保留两位小数），即 26.84 元/股，且以本次募集配套资金总额上限测算，本次交易完成后，存续公司王府井的总股本将增至 1,125,700,906 股。若首旅集团在本次募集配套资金中足额认购 100,000.00 万元，不考虑收购请求权、现金选择权的影响，首旅集团将持有王府井 365,495,326 股股份，占王府井总股本的 32.47%，仍为王府井的

^注 注：根据本次换股吸收合并方案，对于首商股份换股股东所持有的首商股份股票数量乘以换股比例后数额不是整数的，各股东按照其小数点后尾数大小排序，向每一位股东依次发放一股，直至实际换股数与计划发行股数一致，如遇尾数相同者多于剩余股数时则采取计算机系统随机发放的方式，直至实际换股数与计划发行股数一致，故首旅集团在本次换股吸收合并后最终持有王府井的股份数量与该数量可能存在最多 1 股的差异。

控股股东。

本次交易前后，王府井股东的持股情况如下：

股东名称	本次换股吸收合并前		本次换股吸收合并后 (不考虑募集配套资金)		本次换股吸收合并后 (以募集配套资金总额上限测算)	
	持股数量 (股)	持股比例	持股数量 (股)	持股比例	持股数量 (股)	持股比例
首旅集团	211,354,537	27.23%	328,237,502	33.61%	365,495,326	32.47%
三胞南京投资	87,325,918	11.25%	87,325,918	8.94%	87,325,918	7.76%
京国瑞基金	50,454,800	6.50%	50,454,800	5.17%	50,454,800	4.48%
信升创卓	44,458,548	5.73%	44,458,548	4.55%	44,458,548	3.95%
成都工投资产	38,999,875	5.02%	38,999,875	3.99%	38,999,875	3.46%
其他股东	343,656,672	44.27%	427,192,967	43.74%	538,966,439	47.88%
总股本	776,250,350	100.00%	976,669,610	100.00%	1,125,700,906	100.00%

注：本次换股吸收合并前的股权结构以王府井截至本报告书签署日的情况为基础进行测算；测算募集配套资金发行股份的影响时，以本次募集配套资金总额上限测算，且假设首旅集团足额认购 100,000.00 万元，王府井的其他现有股东不参与认购；同时，假设本次募集配套资金发行价格为 2021 年 1 月 30 日前 20 个交易日王府井股票交易均价的 80%（按“进一法”保留两位小数），即 26.84 元/股。

本次交易完成后，存续公司王府井的控股股东仍为首旅集团，实际控制人仍为北京市国资委，王府井的控股股东和实际控制人未发生变更。

（三）本次交易对存续公司主要财务指标的影响

本次交易实施后，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。本次交易完成后，吸收合并双方的业务将得到全面整合，实现规模效应与协同效应，存续公司王府井的资产总额、营业收入等将得到扩大，进一步优化其财务状况，提高经营规模，增强持续盈利能力。

根据信永中和出具的《备考审阅报告》及王府井 2019 年、2020 年审计报告，本次交易对王府井主要财务指标的影响如下：

单位：万元

项目	2020-12-31		2019-12-31	
	实际	备考	实际	备考
资产总额	2,200,367.66	2,852,689.56	2,410,629.88	3,107,907.12
负债总额	987,186.05	1,199,691.83	1,204,023.36	1,442,296.12

归属于母公司的所有者权益	1,149,854.89	1,561,913.86	1,139,751.03	1,567,722.44
每股净资产（元）	14.81	15.99	14.68	16.05
项目	2020 年		2019 年	
	实际	备考	实际	备考
营业收入	822,344.57	1,135,789.52	2,678,884.07	3,668,965.39
利润总额	64,692.14	61,318.68	144,488.39	211,472.24
净利润	35,480.03	32,001.43	94,511.55	143,984.17
归属于母公司所有者的净利润	38,673.32	35,270.62	96,133.67	135,895.66
基本每股收益（元）	0.50	0.36	1.24	1.39

注：上述备考数据未考虑募集配套资金的影响。

本次交易完成后，存续公司王府井的备考资产总额、归属于母公司的所有者权益和营业收入将得到增厚。本次交易完成后，存续公司王府井 2019 年度的备考净利润、归属于母公司所有者的净利润和基本每股收益均较本次交易前的相关指标得到提升；受新冠肺炎疫情疫情影响，首商股份 2020 年度业绩下滑，出现亏损，使得王府井 2020 年度的备考净利润、归属于母公司所有者的净利润和基本每股收益较本次交易前的相关指标有所下降，但该等因素不会对首商股份及存续公司的经营业绩产生长期持续性的不利影响，从中长期来看，预计存续公司的净利润及盈利水平也将上升。

（四）本次交易不会导致存续公司股票不具备上市条件

本次交易前，王府井总股本为 776,250,350 股，首商股份的总股本为 658,407,554 股。参与本次换股的首商股份股票为 658,407,554 股，参照本次换股比例计算，王府井为本次换股吸收合并发行的股份数量合计为 200,419,260 股。本次换股吸收合并完成后，若不考虑募集配套资金，存续公司王府井的总股本将增至 976,669,610 股，股本总额超过 4 亿股，社会公众股东合计持有的股份将不低于存续公司股本总额的 10%，不会导致存续公司不符合股票上市条件的情形。

九、债权人的利益保护机制

本次换股吸收合并完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。

王府井与首商股份将按照相关法律法规的要求履行债权人的通知和公告程序，并将根据各自债权人于法定期限内提出的要求自行或促使第三方向各自债权人提前清偿债务或为其另行提供担保。在前述法定期限内，相关债权人未向吸收合并双方主张提前清偿或提供担保的，相应未予偿还的债务将在本次换股吸收合并完成后由王府井承继。

吸收合并双方的具体债务情况，以及对债权人的具体保护措施如下：

（一）王府井的具体债务情况，已取得债权人同意无须提前偿还或担保的情况

截至 2020 年 12 月 31 日，王府井母公司主要的债务类型、金额及占母公司口径负债总额的比例如下表所示：

单位：万元

项目	金额	占王府井母公司口径负债总额的比例
金融债务	252,856.23	28.46%
其中：一年内到期的非流动负债	53,782.01	6.05%
应付债券	199,074.21	22.41%
业务往来一般性债务	600,986.04	67.65%
其中：应付账款	12,182.38	1.37%
预收账款	82.43	0.01%
合同负债	39,380.09	4.43%
其他应付款	549,341.15	61.83%

注：以上数据已经审计。

截至 2020 年 12 月 31 日，王府井母公司口径金融债务主要为应付债券本金及利息 252,856.23 万元，占王府井母公司口径负债总额的比例为 28.46%，王府井所发行的债券的主要情况如下：

债券名称	债券简称	代码	发行日	到期日	发行金额
王府井集团股份有限公司 2018 年度第一期中期票据	18 王府井集 MTN001	101800916	2018/8/17	2021/8/20	5 亿元
王府井集团股份有限公司 2019 年度第一期中期票据	19 王府井集 MTN001	101901016	2019/7/31 至 2019/8/1	2022/8/2	20 亿元

截至 2020 年 12 月 31 日，王府井母公司口径非金融债务主要为业务往来一

般性债务（不包含应付债券、一年内到期的非流动负债、应付职工薪酬、应付股利、应交税费、其他流动负债、长期应付职工薪酬、预计负债、递延所得税负债等债务）（以下简称“业务往来一般性债务”），包括应付账款、合同负债及其他应付款，金额合计 600,986.04 万元，占王府井母公司口径负债总额的比例为 67.65%。其中，应付账款主要为应付货款，其他应付款主要为王府井内部往来款。

截至本报告书签署日，“18 王府井集 MTN001”、“19 王府井集 MTN001”的债券持有人会议已召开，因出席的债券持有人所持表决权数额不足，上述债券持有人会议未形成有效表决；就业务往来一般性债务，王府井已取得债权人同意无须提前偿还或担保所对应截至 2020 年 12 月 31 日的债务金额为 448,534.12 万元，占截至 2020 年 12 月 31 日王府井业务往来一般性债务的 74.63%，并且不存在债权人明确表示不同意本次合并的情况。

（二）首商股份的具体债务情况，已取得债权人同意无须提前偿还或担保的情况

截至 2020 年 12 月 31 日，首商股份母公司主要的债务类型、金额及占母公司口径负债总额的比例如下表所示：

单位：万元

项目	金额	占首商股份母公司口径负债总额的比例
业务往来一般性债务	17,564.19	91.36%
其中：应付账款	6,298.48	32.76%
预收账款	435.78	2.27%
合同负债	295.71	1.54%
其他应付款	10,534.22	54.79%

注：以上数据已经审计。

截至 2020 年 12 月 31 日，首商股份母公司不存在金融债务，业务往来一般性债务包括应付账款、预收账款、合同负债及其他应付款，金额合计为 17,564.19 万元，占首商股份母公司口径负债总额的比例为 91.36%。其中，应付账款主要为应付货款，预收账款主要为预收租赁款，其他应付款主要为首商股份内部往来款。

就业务往来一般性债务，首商股份已取得债权人同意无须提前偿还或担保所对应截至 2020 年 12 月 31 日的债务金额为 10,171.18 万元，占截至 2020 年 12 月 31 日首商股份业务往来一般性债务的 57.91%，并且不存在债权人明确表示不同意本次合并的情况。

（三）债权人公告程序

王府井和首商股份将于其股东大会审议通过本次交易事项后，根据《公司法》第一百七十三条的规定，就本次交易事宜履行通知债权人和公告程序，债权人自接到通知书之日起三十日内，未接到通知书的自公告之日起四十五日内，可以要求王府井或首商股份清偿债务或者提供相应的担保。

王府井和首商股份将应相应债权人的要求依法提前清偿债务或为债务提供担保。鉴于《公司法》没有明确规定债务人向主张提前清偿的债权人提供清偿债务或担保的期限，王府井和首商股份届时将与该等债权人协商确定相关期限。

（四）王府井及首商股份的偿债能力及担保能力，以及债权人要求提前清偿债务或提供担保对公司生产经营、资金安排、现金流量等的具体影响及应对方案

截至 2020 年 12 月 31 日，王府井母公司口径的货币资金为 551,110.84 万元，流动资产为 914,875.17 万元，净资产为 1,151,331.69 万元。对于王府井母公司口径 2020 年末的主要债务（不包含应付职工薪酬、应付股利、应交税费、其他流动负债、长期应付职工薪酬、预计负债、递延所得税负债等债务），假设需提前清偿的债务比例分别为 10%、50% 和 100% 的情况下，王府井的流动资产覆盖率和净资产覆盖率如下表所示：

单位：亿元

净资产	流动资产	假设提前清偿比率	假设提前清偿债务金额	净资产覆盖率	流动资产覆盖率
115.13	91.49	10%	8.54	1,348.41%	1,071.48%
		50%	42.69	269.68%	214.30%
		100%	85.38	134.84%	107.15%

注：以上数据已经审计。

截至本报告书签署日，王府井不存在实质性影响其流动资产及净资产的情

况，王府井的流动资产覆盖率、净资产覆盖率均处于较高水平，具备履行提前清偿债务或提供担保的能力。

截至 2020 年 12 月 31 日，首商股份母公司口径的货币资金为 79,607.81 万元，交易性金融资产为 108,407.31 万元，流动资产为 228,511.99 万元，净资产为 434,483.50 万元。对于首商股份母公司口径 2020 年末的主要债务（不包含应付职工薪酬、应付股利、应交税费、其他流动负债、长期应付职工薪酬、预计负债、递延所得税负债等债务），假设需提前清偿的债务比例分别为 10%、50%、100%的情况下，首商股份的流动资产覆盖率和净资产覆盖率如下表所示：

单位：亿元

净资产	流动资产	假设提前清偿比率	假设提前清偿债务金额	净资产覆盖率	流动资产覆盖率
43.45	22.85	10%	0.18	24,736.89%	13,010.11%
		50%	0.88	4,947.38%	2,602.02%
		100%	1.76	2,473.69%	1,301.01%

注：上述数据已经审计。

截至本报告书签署日，首商股份不存在实质性影响其流动资产及净资产的情况，首商股份的流动资产覆盖率、净资产覆盖率均处于较高水平，具备履行提前清偿债务或提供担保的能力。

综上，王府井及首商股份拥有较为充足的流动资产，具备较强的偿债能力和担保能力，若债权人要求提前清偿债务或提供担保，王府井及首商股份可通过提供担保、支付现金或变现流动资产等方式来应对，虽短期内可能对其现金流量产生一定影响，但不会对其生产经营、资金安排造成实质性影响。同时，本次交易方案中，王府井拟募集配套资金总额不超过 40 亿元，有助于进一步增强其偿债能力和担保能力。

十、本次交易的决策过程和批准情况

本次交易方案实施前尚需取得有关批准，取得批准前本次交易方案不得实施。本次交易已履行的和尚未履行的决策程序及报批程序列示如下：

（一）本次交易已经履行的程序和获得的批准

1、吸收合并方已履行的决策程序

(1) 2021年1月29日和2021年5月7日，王府井召开第十届董事会第十次会议和第十届董事会第十三次会议，审议通过本次交易相关的议案。

(2) 2021年1月29日和2021年5月7日，王府井召开第十届监事会第九次会议和第十届监事会第十二次会议，审议通过本次交易相关的议案。

(3) 2021年4月30日，王府井召开职工代表大会，审议通过本次换股吸收合并的事项及相关员工安置方案。

2、被吸收合并方已履行的决策程序

(1) 2021年1月29日和2021年5月7日，首商股份召开第九届董事会第十二次会议和第九届董事会第十五次会议，审议通过本次交易相关的议案。

(2) 2021年1月29日和2021年5月7日，首商股份召开第九届监事会第十三次会议和第九届监事会第十六次会议，审议通过本次交易相关的议案。

(3) 2021年4月30日，首商股份召开职工大会，审议通过本次换股吸收合并的事项及相关员工安置方案。

3、其他授权和批准

2021年1月28日，北京市国资委下发《北京市人民政府国有资产监督管理委员会关于王府井集团股份有限公司吸收合并北京首商集团股份有限公司及配套融资有关事项的批复》（京国资产权〔2021〕3号），原则同意王府井吸收合并首商股份及配套融资的总体方案。

（二）本次交易尚须取得的授权和批准

截至本报告书签署日，本次交易尚需履行如下主要批准程序：

1、本次交易尚需经王府井的股东大会审议通过（包括批准首旅集团免于发出要约）；

2、本次交易尚需经首商股份的股东大会审议通过；

3、本次交易尚需取得中国证监会的核准。

本次交易未取得上述批准、核准前不予实施。本次交易能否取得上述批准、

核准手续以及最终取得批准、核准的时间均存在不确定性，提请广大投资者注意投资风险。

十一、本次交易相关方作出的重要承诺

承诺方	承诺事项	主要内容
王府井全体董事、监事、高级管理人员	关于所提供信息真实、准确和完整的承诺函	<p>本人，即承诺人作为王府井的董事、监事或高级管理人员，现就所提供信息的真实性、准确性和完整性作出如下声明和承诺：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、承诺人为本次交易出具的说明、承诺及提供的信息均为真实、准确和完整的，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。 2、承诺人向为本次交易提供审计、估值、法律及财务顾问专业服务的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，并已履行该等签署和盖章所需的法定程序、获得合法授权；不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。 3、承诺人保证，如就本次交易所提供或披露的信息因涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证券监督管理委员会立案调查的，在案件调查结论明确之前，承诺人将暂停转让各自在王府井拥有权益的股份（如有），并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交王府井董事会，由王府井董事会代承诺人向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权王府井董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送承诺人的身份信息和账户信息并申请锁定；王府井董事会未向证券交易所和登记结算公司报送承诺人的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，承诺人承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。 4、承诺人对为本次交易所提供或披露信息的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。如出现因违反上述承诺而给王府井或投资者造成损失的，承诺人将依法承担相应的赔偿责任。
	关于守法及诚信情况的说明	<p>承诺人，即本公司及其董事、监事、高级管理人员，现就守法及诚信情况说明如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、最近五年内，承诺人未因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规被中国证监会立案调查，不存在行政处罚（与证券市场明显无关的除外）或者刑事处罚的情形，不存在其他涉及与经济纠纷的重大民事诉讼或者仲裁。 2、最近五年内，承诺人不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证监会采取行政监管措施或受到证券交易所纪律处分的情况，最近十二个月内不存在受到证券交易所公开谴责或其他重大失信行为，亦不存在其他不良记录。 3、截至本说明出具之日，承诺人不存在尚未了结的或可预见的重大诉讼、仲裁或行政处罚案件，亦不存在损害投资者合法权益和社会公共利益的重大违法行为。 4、本公司不存在《上市公司证券发行管理办法》第三十九条规定的不得非公开发行股票的情形。
王府井全体董事、高级管理人员	关于摊薄即期回报填补措施的承诺函	<ol style="list-style-type: none"> 1、忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益； 2、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； 3、对本人的职务消费行为进行约束； 4、不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动； 5、全力促使由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报

		<p>措施的执行情况相挂钩；</p> <p>6、若公司后续推出股权激励政策，全力促使拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>7、本承诺出具日后，若监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求的，且上述承诺不能满足监管部门的该等新的监管规定时，本人承诺届时将按照相关规定出具补充承诺；</p> <p>8、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人作出的相关承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担相应的赔偿责任。</p>
王府井	关于所提供信息真实、准确和完整的承诺函	<p>1、本公司为本次交易出具的说明、承诺及提供的信息均为真实、准确和完整的，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>2、本公司向为本次交易提供审计、估值、法律及财务顾问专业服务的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，并已履行该等签署和盖章所需的法定程序、获得合法授权；不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>3、本公司保证在本次交易期间，将按照相关法律法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所有关规定，及时提供有关本次交易的信息，保证该等信息的真实性、准确性和完整性，并保证不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>4、本公司对为本次交易所提供或披露信息的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。如出现因违反上述承诺而给投资者造成损失的，本公司将依法承担相应的赔偿责任。</p>
王府井	关于守法及诚信情况的说明	<p>承诺人，即本公司及其董事、监事、高级管理人员，现就守法及诚信情况说明如下：</p> <p>1、最近五年内，承诺人未因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规被中国证监会立案调查，不存在行政处罚（与证券市场明显无关的除外）或者刑事处罚的情形，不存在其他涉及与经济纠纷的重大民事诉讼或者仲裁。</p> <p>2、最近五年内，承诺人不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证监会采取行政监管措施或受到证券交易所纪律处分的情况，最近十二个月内不存在受到证券交易所公开谴责或其他重大失信行为，亦不存在其他不良记录。</p> <p>3、截至本说明出具之日，承诺人不存在尚未了结的或可预见的重大诉讼、仲裁或行政处罚案件，亦不存在损害投资者合法权益和社会公共利益的重大违法行为。</p> <p>4、本公司不存在《上市公司证券发行管理办法》第三十九条规定的不得非公开发行股票的情形。</p>
首商股份全体董事、监事、高级管理人员	关于所提供信息真实、准确和完整的承诺函	<p>本人，即承诺人作为首商股份的董事、监事或高级管理人员，现就所提供信息的真实性、准确性和完整性作出如下声明和承诺：</p> <p>1、承诺人为本次交易出具的说明、承诺及提供的信息均为真实、准确和完整的，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>2、承诺人向为本次交易提供审计、估值、法律及财务顾问专业服务的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，并已履行该等签署和盖章所需的法定程序、获得合法授权；不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>3、承诺人保证，如就本次交易所提供或披露的信息因涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证券监督管理委员会立案调查的，在案件调查结论明确之前，承诺人将暂停转让各自在首商股份拥有权益的股份（如有），并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交首商股份董事会，由首商股份董事会代承诺人向证券交易所和登记结算公司申请</p>

		<p>锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权首商股份董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送承诺人的身份信息和账户信息并申请锁定；首商股份董事会未向证券交易所和登记结算公司报送承诺人的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，承诺人承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。</p> <p>4、承诺人对为本次交易所提供或披露信息的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。如出现因违反上述承诺而给首商股份或投资者造成损失的，承诺人将依法承担相应的赔偿责任。</p>
	关于守法及诚信情况的说明	<p>承诺人，即本公司及其董事、监事、高级管理人员，现就守法及诚信情况说明如下：</p> <p>1、最近五年内，承诺人未因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规被中国证监会立案调查，不存在行政处罚（与证券市场明显无关的除外）或者刑事处罚的情形，不存在其他涉及与经济纠纷的重大民事诉讼或者仲裁。</p> <p>2、最近五年内，承诺人不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证监会采取行政监管措施或受到证券交易所纪律处分的情况，最近十二个月内不存在受到证券交易所公开谴责或其他重大失信行为，亦不存在其他不良记录。</p> <p>3、截至本说明出具之日，承诺人不存在尚未了结的或可预见的重大诉讼、仲裁或行政处罚案件，亦不存在损害投资者合法权益和社会公共利益的重大违法行为。</p>
首商股份	关于所提供信息真实、准确和完整的承诺函	<p>1、本公司为本次交易出具的说明、承诺及提供的信息均为真实、准确和完整的，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>2、本公司向为本次交易提供审计、估值、法律及财务顾问专业服务的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，并已履行该等签署和盖章所需的法定程序、获得合法授权；不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>3、本公司保证在本次交易期间，将按照相关法律法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所的有关规定，及时提供有关本次交易的信息，保证该等信息的真实性、准确性和完整性，并保证不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>4、本公司对为本次交易所提供或披露信息的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。如出现因违反上述承诺而给投资者造成损失的，本公司将依法承担相应的赔偿责任。</p>
	关于守法及诚信情况的说明	<p>承诺人，即本公司及其董事、监事、高级管理人员，现就守法及诚信情况说明如下：</p> <p>1、最近五年内，承诺人未因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规被中国证监会立案调查，不存在行政处罚（与证券市场明显无关的除外）或者刑事处罚的情形，不存在其他涉及与经济纠纷的重大民事诉讼或者仲裁。</p> <p>2、最近五年内，承诺人不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证监会采取行政监管措施或受到证券交易所纪律处分的情况，最近十二个月内不存在受到证券交易所公开谴责或其他重大失信行为，亦不存在其他不良记录。</p> <p>3、截至本说明出具之日，承诺人不存在尚未了结的或可预见的重大诉讼、仲裁或行政处罚案件，亦不存在损害投资者合法权益和社会公共利益的重大违法行为。</p>
首旅集团	关于所提供信息真实、准确和完整的	<p>1、本公司为本次交易出具的说明、承诺及提供的信息均为真实、准确和完整的，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>2、本公司向为本次交易提供审计、估值、法律及财务顾问专业服务的各中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或</p>

承诺函	<p>副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，并已履行该等签署和盖章所需的法定程序、获得合法授权；不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>3、本公司保证，如就本次交易所提供或披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证券监督管理委员会立案调查的，在案件调查结论明确之前，本公司承诺将暂停转让在王府井拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交王府井董事会，由王府井董事会代本公司向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权王府井董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本公司的身份信息和账户信息并申请锁定；王府井董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本公司的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本公司承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。</p> <p>4、本公司对为本次交易所提供或披露信息的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。如出现因违反上述承诺而给王府井或投资者造成损失的，本公司将依法承担相应的赔偿责任。</p>
关于守法及诚信情况的说明	<p>承诺人，即本公司及其董事、监事、高级管理人员，现就守法及诚信情况说明如下：</p> <p>1、最近五年内，承诺人未因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规被中国证监会立案调查，不存在行政处罚（与证券市场明显无关的除外）或者刑事处罚的情形，不存在涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁。</p> <p>2、最近五年内，承诺人不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证监会采取行政监管措施或受到证券交易所纪律处分的情况，最近十二个月内不存在受到证券交易所公开谴责或其他重大失信行为，亦不存在其他不良记录。</p> <p>3、截至本说明出具之日，承诺人不存在尚未了结的或可预见的重大诉讼、仲裁或行政处罚案件，亦不存在损害投资者合法权益和社会公共利益的重大违法行为。</p>
关于股份锁定的承诺函	<p>1、本公司本次交易前持有的王府井股份，在本次交易完成后 18 个月内不转让，但在适用法律许可的前提下的转让不受此限。上述锁定期届满后，该等股份的转让和交易依照届时有效的法律、法规，以及中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的规定、规则办理。本次交易完成后，因王府井送股、转增股本等原因而增加的王府井股份，亦按照前述安排予以锁定。</p> <p>2、本公司通过本次合并取得的王府井股份，自该等股份发行结束之日起 36 个月内不转让，但在适用法律许可的前提下的转让不受此限。上述锁定期届满后，该等股份的转让和交易依照届时有效的法律、法规，以及中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的规定、规则办理。本次合并完成后，因王府井送股、转增股本等原因而增加的王府井股份，亦按照前述安排予以锁定。</p> <p>3、本公司认购的本次募集配套资金发行的股份，自该等股份发行结束之日起 36 个月内不得转让，但在适用法律许可的前提下的转让不受此限。上述锁定期届满后，该等股份的转让和交易依照届时有效的法律、法规，以及中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的规定、规则办理。本次交易完成后，因王府井送股、转增股本等原因而增加的王府井股份，亦按照前述安排予以锁定。</p> <p>4、如本次交易因涉嫌所提供或披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证券监督管理委员会立案调查的，在案件调查结论明确以前，不转让本公司在王府井拥有权益的股份。</p>

关于向异议股东提供收购请求权和现金选择权的承诺函	<p>1、对按照王府井/首商股份届时公告的收购请求权方案/现金选择权方案所规定的程序有效申报行使收购请求权/现金选择权的王府井异议股东/首商股份异议股东，本公司将无条件受让其已有效申报行使收购请求权/现金选择权的除①存在权利限制的王府井/首商股份股份，如已设定了质押、其他第三方权利或被司法冻结等法律法规限制转让的股份；②其合法持有人以书面形式向王府井/首商股份承诺放弃收购请求权/现金选择权的股份；③其他根据适用法律不得行使收购请求权/现金选择权的股份以外的其他股份，并按照王府井异议股东收购请求权价格 33.54 元/股向王府井异议股东支付现金对价、按照首商股份异议股东现金选择权价格 8.51 元/股向首商股份异议股东支付现金对价。若王府井/首商股份股票在收购请求权/现金选择权自定价基准日至收购请求权实施日/现金选择权实施日（包括首尾两日）发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则王府井收购请求权/首商股份股票现金选择权价格将做相应调整。如触发价格调整条件，且王府井/首商股份召开董事会审议决定对王府井收购请求权/首商股份现金选择权价格进行调整，则本公司将按照调整后的价格向王府井异议股东/首商股份异议股东支付现金对价。</p> <p>2、本公司通过现金选择权而受让的首商股份股票将在本次合并方案实施日全部按换股比例转换为王府井为本次合并所发行的 A 股股票。</p> <p>3、本承诺自加盖本公司公章之日起成立，自中国证监会核准本次交易之日起生效，并于本次合并换股实施完毕之日起自动终止。</p> <p>4、如在收购请求权/现金选择权方案实施完成前，中国证监会、上交所或其他有权部门发布并实施新的规定，本公司有权依据相关规定就本承诺做出调整。</p>
关于保持上市公司独立性的承诺函	<p>1、本公司保证在资产、人员、财务、机构和业务方面与王府井保持相互独立，不从事任何损害王府井和其他股东合法权益的行为。本公司及本公司控制的其他下属企业保证不以任何方式违法违规占用王府井及其控制的下属企业的资金。</p> <p>2、上述承诺在本公司作为王府井控股股东期间持续有效。如因本公司未履行上述所作承诺而给王府井造成损失，本公司将承担相应的赔偿责任。</p>
关于减少和规范关联交易的承诺函	<p>1、本公司不会利用对王府井的控制关系谋求王府井在业务经营等方面给予本公司及本公司控制的其他公司优于独立第三方的条件或利益，损害王府井和其他股东的合法权益。</p> <p>2、本公司及本公司控制的其他公司将尽量减少并规范与王府井之间的关联交易；对于与王府井经营活动相关的无法避免的关联交易，本公司及本公司控制的其他公司将严格遵循有关关联交易的法律法规及规范性文件以及王府井内部管理制度履行关联交易决策程序，确保定价公允，并依法履行信息披露义务。</p> <p>3、上述承诺在本公司作为王府井控股股东期间持续有效。如因本公司未履行上述所作承诺而给王府井造成损失，本公司将承担相应的赔偿责任。</p>
关于避免同业竞争的承诺函	<p>1、截至本承诺函出具日，本公司控制的首商股份及其子公司在百货零售业务与王府井存在一定的同业竞争。截至本承诺函出具日，本公司下属企业北京王府井东安集团有限责任公司（以下简称“王府井东安”）通过北京王府井东安春天商业管理有限公司控制的陕西赛特国贸百货有限公司经营百货零售业务。王府井东安已与王府井签署《委托管理协议》，全面委托王府井就陕西赛特国贸百货有限公司进行经营管理。托管后王府井亦将积极培育，并将根据前述主体的经营业绩情况，在 2023 年底前通过收购、租赁物业经营等方式将相关业务并入王府井。除前述情况外，本公司目前没有、将来也不会在中国境内或境外，以任何方式（包括但不限于单独经营、通过合资经营或拥有</p>

		<p>另一公司或企业的股份及其它权益)直接或间接从事与王府井及其下属企业所从事业务有直接或间接竞争关系的经营活动。</p> <p>2、本次交易旨在解决本公司控制的首商股份及其子公司在百货零售业务与王府井的同业竞争问题,本次交易完成后,首商股份被王府井吸收合并,其子公司变更为王府井的子公司。因此前述同业竞争问题得以解决。</p> <p>3、本公司将对自身及相关企业的生产经营活动依法合规进行监督和约束,如未来王府井拓展其业务范围(仅限于商贸零售),导致本公司及相关企业的产品或业务与王府井及其下属企业的产品或业务出现相同或类似的情况,本公司将停止经营相关竞争业务或将该同业竞争的业务以公平、公允的市场价格转让给王府井。</p> <p>4、本公司确认,本公司将不利用对王府井的控制关系进行损害王府井及其他股东利益的经营活动。</p> <p>5、本承诺函自本公司正式签署之日起生效并不可撤销。本公司保证切实履行本承诺,且王府井有权对本承诺函的履行进行监督;如本公司未能切实履行本承诺函,并因此给王府井造成任何实际损失,本公司将赔偿由此给王府井造成的全部直接或间接损失。</p>
	关于认购配套募集资金发行股份的承诺函	<p>1、本公司参与认购本次募集配套资金发行的股份,拟认购的募集配套资金总额不超过 100,000.00 万元。本次募集配套资金采取询价发行方式,本公司不参与相关发行定价的市场询价过程,但接受市场竞价结果并与其他发行对象以相同价格认购。</p> <p>2、本公司参与认购的资金均为自有资金或合法筹集资金,不存在分级收益等结构化安排,资金来源合法合规。</p>
	关于摊薄即期回报填补措施的承诺函	<p>1、不越权干预王府井经营管理活动,不侵占王府井利益;</p> <p>2、本承诺出具日后,若监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求的,且上述承诺不能满足监管部门的该等新的监管规定时,本公司承诺届时将按照相关规定出具补充承诺;</p> <p>3、本公司承诺切实履行王府井制定的有关填补回报措施以及本公司作出的相关承诺,若本公司违反该等承诺并给王府井或者投资者造成损失的,本公司愿意依法承担相应的赔偿责任。</p>
首旅集团、西友集团	关于友谊商店瑕疵资产问题的承诺	<p>承诺方将积极与土地使用权人友谊置业及中房海外沟通,以促使友谊商店公司能够按照当前状态继续占有、使用友谊商店资产并获取对应收益。</p> <p>承诺方将积极与土地使用权人友谊置业及中房海外沟通,促使友谊商店公司不会因未拥有土地使用权而支付土地租金等额外费用,如因未拥有土地使用权导致支付土地租金等额外费用的,相关费用由承诺方承担。</p> <p>如因房地分离瑕疵导致友谊商店房产被行政主管部门强制拆除、限期拆除、责令停止使用等致使友谊商店无法实际使用或导致友谊商店公司/首商股份(含首商股份被吸并后的存续公司,以下如无特殊说明,“首商股份”均含首商股份被吸并后的存续公司)受到行政主管部门处罚等致使遭受损失的,承诺方将及时、无条件足额补偿友谊商店公司/首商股份的上述损失,以确保友谊商店公司/首商股份不因此遭受任何经济损失。</p>
王府井、首商股份、首旅集团、中信建投证券、华泰联合证券、海问律师、君合律师、信永中和、致同会计师	关于不存在不得参与任何上市公司重大资产重组情形的说明	<p>截至本说明出具日,本公司及本公司全体董事、监事、高级管理人员/本企业及本次交易经办人员均不存在因涉嫌本次交易相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查且尚未结案的情形,最近 36 个月内不存在涉嫌重大资产重组相关的内幕交易被中国证券监督管理委员会作出行政处罚或者被司法机关依法追究刑事责任的情形。</p> <p>本公司及本公司全体董事、监事、高级管理人员/本企业及本次交易经办人员不存在违规泄露本次交易的相关内幕信息及违规利用该内幕信息进行内幕交易的情形。如上述确认存在虚假,本公司及本公司全体董事、监事、高级管理人员/本企业将依法承担法律责任。</p>

		因此，本公司及本公司全体董事、监事、高级管理人员/本企业不存在《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》第十三条规定的不得参与任何上市公司重大资产重组的情形。
--	--	---

十二、吸收合并双方控股股东对本次重组的原则性意见，以及控股股东、董事、监事、高级管理人员自本次重组复牌之日起至实施完毕期间的股份减持计划

首旅集团为王府井和首商股份的控股股东。首旅集团已出具《关于对王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易的原则性意见及股份减持计划的承诺函》，具体内容如下：

“1、本公司原则同意本次交易；2、自本承诺函出具之日起至本次交易实施完毕期间，本公司将不以任何方式减持所持有的王府井和首商股份股份，亦无任何减持王府井和首商股份股份的计划。如出现因违反上述承诺而给王府井、首商股份或投资者造成损失的，本公司将依法承担相应的赔偿责任。”

王府井董事、监事、高级管理人员已出具《关于本次交易期间股份减持计划的承诺函》，具体内容如下：

“1、本承诺人承诺自本承诺函签署之日起至本次交易完成期间无股份减持计划，本承诺人将不以其他任何方式减持所持有的王府井股份（如有）。2、若王府井自本承诺函签署之日起至本次交易完成期间实施转增股份、送股、配股等除权行为，则本承诺人因此获得的新增股份同样遵守上述不减持承诺。3、如违反上述承诺，本承诺人减持股份的收益归王府井所有，并将赔偿因此而给王府井造成的一切直接和间接损失，并承担相应的法律责任。”

首商股份董事、监事、高级管理人员已出具《关于本次交易期间股份减持计划的承诺函》，具体内容如下：

“1、本承诺人承诺自本承诺函签署之日起至本次交易完成期间无股份减持计划，本承诺人将不以其他任何方式减持所持有的首商股份股份（如有）。2、若首商股份自本承诺函签署之日起至本次交易完成期间实施转增股份、送股、配股等除权行为，则本承诺人因此获得的新增股份同样遵守上述不减持承诺。3、如违反上述承诺，本承诺人减持股份的收益归首商股份所有，并将赔偿因此而

给首商股份造成的一切直接和间接损失，并承担相应的法律责任。”

十三、本次交易对中小投资者权益保护的安排

（一）严格履行信息披露义务

为保护投资者合法权益、维护证券市场秩序，王府井、首商股份及相关信息披露义务人将严格按照《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《重组管理办法》及《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》等相关法律、法规及规范性文件的规定，切实履行信息披露义务，公开、公平地向所有投资者披露可能对王府井、首商股份股票交易价格或投资者决策产生重大影响的相关信息，并保证所披露信息的真实性、完整性、准确性、及时性。

（二）严格履行相关审批要求

王府井和首商股份均已聘请独立财务顾问和法律顾问对本次交易进行核查，并已分别出具独立财务顾问报告和法律意见书；王府井和首商股份均聘请估值机构和审计机构出具了估值报告和审计报告。

针对本次交易，王府井和首商股份均严格按照相关规定履行法定表决程序、披露义务。本次交易方案在提交吸收合并双方董事会审议之前已经独立董事事先认可。在王府井和首商股份董事会审议本次交易有关议案时，关联董事回避表决，独立董事就该事项发表了事前认可意见和独立意见。在王府井和首商股份的股东大会审议本次交易有关议案时，关联股东将回避表决。

（三）提供股东大会网络投票平台

根据中国证监会《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》、上交所《上市公司股东大会网络投票实施细则》等有关规定，为给参加股东大会的股东提供便利，王府井和首商股份将就本次交易方案的股东表决提供网络投票平台，确保股东可以通过网络进行投票表决、行使股东权利。

（四）收购请求权及现金选择权安排

为充分保护中小投资者利益，本次换股吸收合并将向王府井的异议股东提供

收购请求权，并向首商股份的异议股东提供现金选择权。具体安排请参见本报告书“重大事项提示”之“二、换股吸收合并支付方式及具体方案”之“（九）王府井异议股东的利益保护机制”和“（十）首商股份异议股东的利益保护机制”。

1、首旅集团作为吸收合并双方异议股东收购请求权/现金选择权的提供方，其支付能力不存在不确定性

（1）首旅集团的资金状况

首旅集团经营情况和资金状况良好，其母公司层面截至 2020 年末和 2019 年末的货币资金分别为 25.65 亿元和 23.53 亿元（上述数据均已经审计），资金储备充足。

（2）首旅集团的融资能力

首旅集团的银行授信额度充足，融资能力良好。截至 2020 年末，各商业银行给予首旅集团母公司的贷款授信额度合计为 219.00 亿元，其中已使用贷款授信额度为 57.60 亿元，未使用贷款授信额度为 161.40 亿元。

（3）首旅集团能够覆盖其需要向王府井和首商股份异议股东支付的现金对价上限

截至本报告书签署日，由于王府井和首商股份尚未召开关于本次交易的股东大会，目前暂无法准确统计换股吸收合并双方异议股东的具体持股情况。假设王府井、首商股份的股东大会审议通过本次交易方案的相关议案及逐项表决的各项子议案和关于本次换股吸收合并双方签订合并协议的相关议案（即获得出席股东大会的非关联股东所持有有效表决权股份总数的三分之二以上通过），则王府井和首商股份异议股东的最大持股数量、以及收购请求权和现金选择权相应的现金对价上限如下表所示：

项目	异议股东的最大持股数量	收购请求权/现金选择权价格	收购请求权/现金选择权相应的现金对价上限
王府井	188,298,604 股	33.54 元/股	63.16 亿元
首商股份	91,476,451 股	8.51 元/股	7.78 亿元
合计	-	-	70.94 亿元

注 1：截至本报告书签署日，首旅集团持有王府井股票 211,354,537 股，持有首商股份股票 383,978,201 股。王府井和首商股份召开关于本次交易的股东大会时，首旅集团作为关联股东将

回避表决，因此上表测算时剔除了首旅集团的持股数量。假设除首旅集团外的其他股东均参与投票表决（即王府井参与投票的股东持股数量为 564,895,813 股，首商股份参与投票的股东持股数量为 274,429,353 股），异议股东的最大持股数量应不超过上述参与投票的股东持股数量的三分之一。

注 2：假设王府井和首商股份自换股吸收合并的定价基准日起至收购请求权/现金选择权实施日（包括首尾两日），未发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，且收购请求权/现金选择权价格未进行过调整。

由以上测算可知，本次交易中首旅集团需要支付的收购请求权和现金选择权相应的现金对价上限为 70.94 亿元。首旅集团母公司层面截至 2020 年末和 2019 年末的货币资金分别为 25.65 亿元和 23.53 亿元（上述数据均已经审计），且首旅集团母公司未使用的贷款授信额度为 161.40 亿元，能够覆盖上述现金对价上限。

（4）首旅集团资信情况良好

首旅集团是北京市国有骨干企业，是以旅游商贸服务业及相关产业为核心，围绕首都北京战略定位和国有资本投资公司功能属性，实施战略管理、资本运营和风险控制，在首都旅游商贸服务业中承担产业集聚和转型升级、优化国有资本结构布局使命的国有资本战略性投资运营集团。首旅集团是引领北京旅游商贸服务产业发展的核心载体，是北京市重大服务保障任务的重要抓手，是国有资本市场化运作的专业平台，是国有资本授权经营体制改革的示范标杆，拥有强大的市场影响力和市场美誉度，在资本市场中保持良好的信用记录。

综上所述，首旅集团资金状况良好，银行授信额度充足，能够覆盖其需要向王府井和首商股份异议股东支付的现金对价上限，且资信情况良好。同时，本次交易旨在优化首旅集团及北京市国有商业板块的产业布局，已经获得北京市国资委的批复同意。因此，首旅集团的支付能力不存在不确定性。

2、本次交易对异议股东收购请求权和现金选择权价格仅设置单向下调机制的原因及合理性

本次交易对异议股东收购请求权和现金选择权的价格设置了调整机制，触发条件为上证指数（000001.SH）、申万一般零售指数（801203.SI）及王府井/首商股份股价在一定期间的跌幅达到特定情形。

（1）仅设置单向下调机制的原因及合理性

①单向下调价机制可规避股票市场系统性因素的潜在影响

股票市场具有不确定性，若因市场出现较大幅度的系统性下跌，很可能出现本身赞成本次合并方案的中小股东为了躲避市场风险，将异议股东收购请求权/现金选择权作为备选，转而投票反对本次换股吸收合并方案。这与设置异议股东收购请求权/现金选择权的初衷是相违背的。收购请求权/现金选择权的提供方也不应对除合并双方以及本次交易方案本身以外的系统性因素负责。因此，为排除股票市场系统性下跌对本次交易的潜在影响，本次换股吸收合并的异议股东收购请求权和现金选择权设置了与上证指数、行业指数及王府井/首商股份股价挂钩的下调机制，使得方案更加合理，更有利于推动本次交易的有序进行。

②单向下调价机制符合相关法律法规及规范性文件的规定

根据《公司法》第七十四条的规定，对股东会合并决议投反对票的股东可以请求公司按照合理的价格收购其股权。根据《上海证券交易所上市公司自律监管规则适用指引第1号——重大资产重组》第二十三条的规定，“上市公司筹划重大资产重组出现如下情形的，应当给予相关股东现金选择权：（一）上市公司被其他公司通过换股方式吸收合并的；（二）上市公司吸收合并其他公司，上市公司给予其股东现金收购请求权的；（三）上市公司分立成两个或两个以上独立法人的，上市公司给予其股东现金收购请求权的”。上述法律法规及规范性文件明确了在满足条件时应给予相关股东收购请求权和现金选择权，但未对收购请求权和现金选择权的价格及调价机制作出限制性规定。

就一般吸收合并而言，吸收合并的存续公司会完全承继被吸并方的全部资产及负债，对于吸收合并双方股东都存在一定的风险。从相关法律法规及规范性文件的出发点看，设置收购请求权和现金选择权是为了给予异议股东有效的退出渠道。

在本次换股吸收合并中，吸收合并双方均为上市公司，其股份均有较好的流动性。若吸收合并双方股价出现上涨的情况，异议股东可以通过二级市场交易卖出其所持有的股票，无需通过接受异议股东收购请求权/现金选择权的方式退出，异议股东的合法权益也能得到有效保障，符合相关法律法规及规范性文件的规定。另一方面，市场上亦有可比交易案例设置了类似的单向下调机制，如美的集团吸

并小天鹅 A 等。

(2) 异议股东收购请求权/现金选择权的价格单向调整机制有利于充分维护王府井和首商股份中小股东的利益

异议股东收购请求权/现金选择权的价格单向调整机制有利于充分维护王府井和首商股份中小股东的利益，具体表现在：

①若吸收合并双方股价出现上涨的情况，异议股东可以通过二级市场交易卖出其所持有的股票，无需通过接受异议股东收购请求权/现金选择权的方式退出，仅设置价格单向调整机制的情况下，异议股东的合法权益也能得到有效保障。

②上述价格调整机制将有助于避免股票市场系统性波动对于本次交易的影响，减少本次换股吸收合并的不确定性和被终止的风险，推动本次换股吸收合并的顺利完成。

③一方面，从上述价格调整机制的触发情形来看，只有在股票市场或行业出现系统性下跌的情形下，才可能触发价格调整机制；另一方面，如本次换股吸收合并双方的股价出现除系统风险以外因素导致的大幅波动，价格调整机制也无法触发。吸收合并双方的异议股东可通过行使异议股东收购请求权/现金选择权来充分保护自身利益。

④从王府井的角度而言，本次换股吸收合并完成后，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。王府井作为存续公司，将整合吸收合并双方资源，发挥规模效应，实现优势互补，促进各项业务的协同发展，提升企业盈利能力和整体价值，巩固行业地位，打造具有国际水准、国内一流的现代商业零售企业集团。因此，本次换股吸收合并将使王府井股东充分受益，上述收购请求权价格调整机制有利于本次交易方案的有序推进，鼓励王府井中小股东继续持有王府井股票，分享王府井长期发展的红利。

⑤从首商股份的角度而言，本次换股吸收合并完成后，将实现强强联合，减少首商股份与王府井之前存在的同业竞争问题，充分保护首商股份中小股东的利益。上述现金选择权价格调整机制有利于本次交易方案规避股票市场系统性因素

的潜在影响，鼓励首商股份中小股东积极参与本次换股吸收合并，分享存续公司长期发展的红利。

（五）本次交易定价安排充分保护了中小股东权益

1、本次交易定价充分参考了合并双方在公开市场的交易价格和可比公司、可比交易情况

本次交易中，合并双方换股价格和异议股东收购请求权及现金选择权的价格均以合并双方本次交易的首次董事会决议公告日前 20 个交易日的股票交易均价为基础确定，充分参考了合并双方在本次交易公告前的公开市场交易价格，具有公允性。同时，上述价格充分参考可比公司估值水平和可比交易换股溢价率水平，并综合考虑了本次交易情况及各方股东利益，定价方式具有合理性。

2、本次交易定价有利于合并双方的股东利益

本次交易是优化北京市国有商业板块的产业布局的重要举措，有利于打造综合实力强劲的百货行业国资龙头。根据中国百货商业协会统计数据，全国百货销售额增速自 2016 年以来持续放缓，百货行业的存量竞争将成为未来的行业主题。目前，我国百货业市场集中度偏低，行业内仍以区域性龙头为主，业内的深度整合成为打造全国性巨头的必经之路和重要动力。本次换股吸收合并完成后，存续公司的总资产、净资产、营业收入将得到增厚，进一步优化其财务状况，增强持续盈利能力。

本次合并后，存续公司将有效整合吸收合并双方的优质供应商资源、顾客资源和营销资源，实现战略协同、地域协同和成本协同，有助于扩大存续公司在北京地区乃至全国的市场份额，有效提升存续公司的市场影响力和整体价值，打造具有国际水准、国内一流的现代商业零售企业集团，有利于保护全体股东特别是中小股东的利益。

（六）本次交易可能摊薄存续公司当期每股收益的填补回报安排

1、本次交易对存续公司每股收益的影响

根据王府井的财务报告和信永中和出具的《备考审阅报告》，不考虑募集配套资金影响，本次交易对存续公司王府井的每股收益影响如下：

项目	2020 年度		2019 年度	
	本次交易前 (实际)	本次交易后 (备考)	本次交易前 (实际)	本次交易后 (备考)
营业收入(万元)	822,344.57	1,135,789.52	2,678,884.07	3,668,965.39
净利润(万元)	35,480.03	32,001.43	94,511.55	143,984.17
归属于母公司所有者的净利润(万元)	38,673.32	35,270.62	96,133.67	135,895.66
基本每股收益(元/股)	0.50	0.36	1.24	1.39

注：上述测算未考虑募集配套资金影响。

本次交易完成后，存续公司王府井 2019 年度的备考营业收入、净利润、归属于母公司所有者的净利润和基本每股收益均较本次交易前的相关指标得到提升；存续公司王府井 2020 年度的备考营业收入较本次交易前有所增加，备考净利润、归属于母公司所有者的净利润和基本每股收益较本次交易前的相关指标有所下降，主要原因是受新冠肺炎疫情影响，首商股份 2020 年度业绩下滑，出现亏损。

根据上述分析，本次交易完成后，存续公司王府井 2019 年的每股收益得到增厚，2020 年的每股收益有所摊薄，主要是新冠肺炎疫情影响首商股份业绩所致。该等因素不会对首商股份及存续公司的经营业绩产生长期持续性的不利影响，在国内疫情继续保持稳定可控的情况下，预计首商股份的业绩将恢复至正常水平。同时，本次交易完成后，吸收合并双方的业务将得到全面整合，实现规模效应与协同效应，能进一步优化存续公司的财务状况，增强其持续盈利能力，每股收益将随之增厚。

2、应对本次交易可能摊薄即期回报的措施

本次交易实施完毕后，存续公司王府井将采取下列填补措施，增强公司持续回报能力：

(1) 加强对吸收合并资产的整合管理，提高存续公司的盈利能力

本次交易完成后，存续公司将在业务、资产、财务及日常管理体系、人员及机构等方面采取有效的整合协同措施，具体情况请参见本报告书“重大事项提示”之“八、本次交易对存续公司的影响”之“(一)本次交易对存续公司主

营业务的影响”之“3、未来的整合协同措施”。王府井和首商股份将实现资源全面整合和优势互补，协同效应将得到充分释放，实现整合后的存续公司的经营能力将显著提升，其核心竞争力、行业影响力及风险抵御能力亦将进一步巩固和提升，有助于股东每股收益的持续增厚。

(2) 规范内部控制，提升经营效率

存续公司将致力于进一步加强企业内部控制和经营管理，优化管理流程，降低运营成本，全面有效地控制企业经营和管理风险，提升日常经营效率。

(3) 不断完善公司治理，为上市公司发展提供制度保障

存续公司将继续严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律、法规和规范性文件的要求，不断完善企业治理结构，确保股东能够充分行使权利，确保董事会能够按照法律、法规和公司章程的规定行使职权，作出科学、迅速和谨慎的决策，确保独立董事能够认真履行职责，维护存续公司整体利益，尤其是中小股东的合法权益，确保监事会能够独立有效地行使对董事、高级管理人员及企业财务的监督权和检查权，为存续公司的发展提供制度保障。

(4) 严格执行现金分红政策，强化投资者回报机制

王府井将根据国务院办公厅《关于进一步加强资本市场中小投资者合法权益保护工作的意见》、中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》和《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》的有关要求，严格执行公司章程规定的现金分红政策，在王府井主营业务健康发展的过程中，给予投资者持续稳定的回报。

3、王府井董事、高级管理人员关于本次交易摊薄即期回报采取填补措施的承诺

王府井董事、高级管理人员根据中国证监会相关规定，对王府井填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：

- “1、忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益；
- 2、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方

式损害公司利益；

3、对本人的职务消费行为进行约束；

4、不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；

5、全力促使由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；

6、若公司后续推出股权激励政策，全力促使拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；

7、本承诺出具日后，若监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求的，且上述承诺不能满足监管部门的该等新的监管规定时，本人承诺届时将按照相关规定出具补充承诺；

8、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人作出的相关承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担相应的赔偿责任。”

4、王府井控股股东关于本次交易摊薄即期回报采取填补措施的承诺

王府井控股股东首旅集团根据中国证监会相关规定，对王府井填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：

“1、不越权干预王府井经营管理活动，不侵占王府井利益；

2、本承诺出具日后，若监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求的，且上述承诺不能满足监管部门的该等新的监管规定时，本公司承诺届时将按照相关规定出具补充承诺；

3、本公司承诺切实履行王府井制定的有关填补回报措施以及本公司作出的相关承诺，若本公司违反该等承诺并给王府井或者投资者造成损失的，本公司愿意依法承担相应的赔偿责任。”

十四、独立财务顾问是否具有保荐承销资格

王府井聘请中信建投证券担任本次交易的独立财务顾问，首商股份聘请华

泰联合证券担任本次交易的独立财务顾问。中信建投证券和华泰联合证券均经中国证监会批准依法设立，均具备财务顾问业务资格及保荐承销资格。

重大风险提示

一、与本次交易相关的风险

（一）本次交易被暂停、中止或取消的风险

鉴于本次交易的复杂性，自本次交易相关协议签署至最终实施完毕存在一定的时间跨度，证券市场相关政策变化、重大突发事件或不可抗力因素等均可能对本次交易的时间进度产生影响，从而导致本次交易存在被暂停、中止或取消的风险，提请投资者注意。

剔除大盘因素和同行业板块因素影响，王府井和首商股份股票价格在本次重大资产重组停牌前 20 个交易日内累计涨跌幅未超过 20%，无异常波动情况。王府井和首商股份均已经并将继续敦促内幕信息知情人保守本次交易相关的内幕信息，避免发生内幕交易行为。尽管王府井和首商股份均已经按照相关规定制定保密制度、采取保密措施，但在本次交易过程中，仍存在因王府井或首商股份股价异常波动或异常交易可能涉嫌内幕交易而致使本次交易被暂停、中止或取消的可能。

（二）本次交易的审批风险

本次交易相关议案已经王府井第十届董事会第十次会议和第十届董事会第十三次会议、首商股份第九届董事会第十二次会议和第九届董事会第十五次会议审议通过。截至本报告书签署日，本次交易尚需履行如下主要批准程序：1、本次交易尚需经王府井的股东大会审议通过（包括批准首旅集团免于发出要约）；2、本次交易尚需经首商股份的股东大会审议通过；3、本次交易尚需取得中国证监会的核准。本次交易未取得上述批准、核准前不予实施。本次交易能否取得上述批准、核准手续以及最终取得批准、核准的时间均存在不确定性，提请投资者注意。

（三）本次交易涉及员工或有事项的风险

本次换股吸收合并完成后，王府井员工将按照其与王府井签订的聘用协议

或劳动合同，继续在王府井工作。本次换股吸收合并完成后，首商股份的全体在册员工将由王府井全部接收并与王府井或其指定的全资子公司签订劳动合同。首商股份作为其现有员工的雇主的任何及全部权利和义务将自本次换股吸收合并交割日起由王府井或其指定的全资子公司享有和承担。吸收合并双方已分别召开职工代表大会或职工大会，审议本次换股吸收合并涉及的员工安置方案，不存在侵犯员工合法劳动权益的情况。但未来若王府井及首商股份与其员工因本次交易而产生纠纷，可能导致存续公司承担相应的赔偿责任，从而给存续公司及其股东带来相关风险。

（四）与收购请求权、现金选择权相关的风险

为充分保护王府井股东和首商股份股东的利益，本次换股吸收合并将向符合条件的王府井异议股东提供收购请求权，并向符合条件的首商股份异议股东提供现金选择权。若本次换股吸收合并最终不能实施，王府井和首商股份的异议股东不能行使收购请求权或现金选择权，王府井和首商股份的异议股东不得就此向吸收合并双方主张任何赔偿或补偿。

若王府井异议股东申报行使收购请求权时王府井股价高于收购请求权价格，首商股份异议股东申报行使现金选择权时首商股份股价高于现金选择权价格，则王府井和首商股份的异议股东申报行权将可能使其利益受损。此外，投资者申报行使收购请求权、现金选择权还可能丧失未来存续公司股票价格上涨的获利机会。

（五）强制换股的风险

本次交易尚需王府井和首商股份的股东大会审议通过。吸收合并双方股东大会决议对吸收合并双方全体股东（包括在股东大会上投反对票、弃权票或未出席股东大会也未委托他人代为表决的股东）均具有约束力。在本次换股吸收合并方案获得必要的批准或核准后，于合并实施股权登记日，未申报、部分申报、无权申报或无效申报行使现金选择权的首商股份股东持有的首商股份股票，以及现金选择权提供方因提供现金选择权而持有的首商股份股票，将全部按照换股比例转换为王府井因本次换股吸收合并发行的 A 股股票。

对于已经设定了质押、被司法冻结或存在法律法规限制转让的其他情形的首商股份的股份，该等股份在换股时一律转换成王府井的股份，原在首商股份的股份上设置的质押、被司法冻结的状况或其他权利限制将在换取的相应的王府井股份上继续有效。

（六）债权人要求提前清偿债务或提供担保的风险

本次换股吸收合并完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。王府井与首商股份将按照相关法律法规的要求履行债权人的通知和公告程序，并将根据各自债权人于法定期限内提出的要求自行或促使第三方向各自债权人提前清偿债务或为其另行提供担保。

截至本报告书签署日，“18王府井集 MTN001”、“19王府井集 MTN001”的债券持有人会议已召开，因出席的债券持有人所持表决权数额不足，上述债券持有人会议未形成有效表决；就业务往来一般性债务，王府井已取得债权人同意无须提前偿还或担保所对应截至 2020 年 12 月 31 日的债务金额为 448,534.12 万元，占截至 2020 年 12 月 31 日王府井业务往来一般性债务的 74.63%；就业务往来一般性债务，首商股份已取得债权人同意无须提前偿还或担保所对应截至 2020 年 12 月 31 日的债务金额为 10,171.18 万元，占截至 2020 年 12 月 31 日首商股份业务往来一般性债务的 57.91%。

尽管吸收合并双方将积极向债权人争取对本次合并的谅解与同意，但债权人对本次交易的意见存在不确定性。如吸收合并双方债权人提出提前清偿相关债务或提供担保等要求，对王府井及首商股份短期的财务状况可能存在一定影响。

（七）资产交割的风险

本次换股吸收合并完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。若首商股份的部分资产、合同等在实际交割过程中存在难以变更或转移的特殊情形，可能导致部分资产、合同的交割时间及具体操

作流程存在一定不确定性。提请投资者注意相关风险。

（八）本次交易可能摊薄即期回报的风险

本次交易完成后，吸收合并双方的业务将得到全面整合，实现规模效应与协同效应，从而进一步优化存续公司的财务状况，增强其持续盈利能力。根据王府井的财务报告和信永中和出具的《备考审阅报告》，本次交易完成后，存续公司王府井 2019 年的每股收益得到增厚，2020 年的每股收益有所摊薄，主要是新冠肺炎疫情影响首商股份业绩所致。该等因素预计不会对存续公司的经营业绩产生长期持续性的不利影响，但并不排除本次交易完成后存续公司未来的经营成果低于预期的情况，届时存续公司的每股收益将可能出现一定幅度的下滑，从而摊薄存续公司股东的即期回报，特此提醒投资者关注本次交易可能摊薄即期回报的风险。

（九）配套融资不能足额募集的风险

王府井拟向包括首旅集团在内的不超过 35 名特定投资者非公开发行 A 股股票募集配套资金不超过 400,000.00 万元，拟用于补充合并后存续公司的流动资金及偿还债务、门店数字化转型与信息系统改造升级项目、门店优化改造项目、通州文旅区配套商业综合体项目、北京法雅商贸新开店铺建设项目以及本次交易有关的税费及中介机构费用。受股票市场波动及投资者预期的影响，募集配套资金能否顺利实施并足额募集存在不确定性。若出现募集配套资金失败或未能足额募集配套资金的情形，则不足部分由合并后存续公司使用合法的自有或自筹资金自行解决，可能对存续公司的资金安排和财务状况产生一定影响，提请投资者注意相关风险。

（十）首商股份部分自有土地房产权属不完善的风险

因历史上国企改制时股东仅以房产出资而土地未纳入出资范围及国家房地产政策调整等历史遗留原因，截至 2020 年 12 月 31 日，首商股份总部所持西单商场西单门店的物业（房产面积约 6.5 万平方米）及小汤山仓库（房产面积约 6,500 平方米）、首商股份子公司友谊商店公司所持物业（房产面积约 2.5 万平方米）、万方西单所持物业（房产面积约 1.6 万平方米）和谊星商业所持物业（房产面

积约 1.9 万平方米) 存在一定瑕疵。其中, 西单商场西单门店的物业、小汤山仓库以及谊星商业所持物业所在地的土地使用权证目前仍登记在西友集团名下; 友谊商店公司所持物业所在地的土地使用权证由于早期项目开发规划等原因, 目前登记在北京友谊置业有限公司名下; 万方西单所持物业目前尚未取得房产证和土地证。

对于上述资产瑕疵问题, 首商股份和首旅集团等相关方已制定了明确的解决方案, 并已取得了实质性的进展: 1、对于西单商场西单门店物业的资产瑕疵, 首商股份、西友集团和首旅集团已与国土管理等相关部门进行了充分沟通, 后续待西友集团缴纳完成相关税费后即可将不动产权证书办理至首商股份名下, 预计土地权属完善工作将在本次换股吸收合并募集配套资金新增股份登记日前完成, 不存在法律障碍; 2、对于小汤山仓库和谊星商业所持物业的资产瑕疵, 首商股份拟将小汤山仓库的房产以及谊星商业 75% 的股权转让给西友集团, 从而将瑕疵资产剥离, 该事项已经首商股份第九届董事会第十五次会议审议通过, 尚需经首商股份的股东大会审议通过; 3、对于友谊商店所持物业的资产瑕疵, 首旅集团和西友集团已出具承诺, 避免首商股份和友谊商店因资产瑕疵问题遭受损失或对其经营造成重大不利影响; 4、对于万方西单所持物业的资产瑕疵, 首商股份已发布公告, 拟在北京产权交易所公开挂牌转让所持万方西单 52% 的股权, 从而将瑕疵资产剥离, 该次交易的实施尚需经首商股份董事会审议通过。

尽管如此, 首商股份仍存在无法如期完善或无法完善权属等不确定性风险。公司提请投资者充分关注首商股份部分自有土地房产权属不完善的风险。

二、与吸收合并后存续公司相关的风险

(一) 整合风险

本次交易完成后, 存续公司将整合吸收合并双方资源, 发挥规模效应, 实现优势互补, 促进各项业务的协同发展。但是本次换股吸收合并涉及的资产及业务范围大、牵涉面广, 吸收合并双方将在资产、战略、业务、人员、组织架构等方面进一步整合, 由于吸收合并双方的经营管理制度、模式并非完全相同, 存续公司在整合过程中可能面临一定的整合风险。

（二）业绩波动风险

报告期内，王府井和首商股份的业绩存在一定波动。王府井 2020 年度归属于母公司股东的净利润为 38,673.32 万元，较上年度同比减少 59.77%，主要是新冠肺炎疫情影响主营业务业绩，以及其他非流动金融资产公允价值变动收益下跌等因素所致；首商股份 2020 年度归属于母公司股东的净利润为-3,402.69 万元，较上年度同比减少 108.56%，主要是新冠肺炎疫情影响主营业务业绩，以及下属新燕莎金街购物广场闭店等因素所致。

在国内疫情继续保持稳定可控的情况下，王府井和首商股份的整体经营情况预计将逐渐好转并恢复至正常水平，该等因素不会对存续公司的业绩产生长期持续性的不利影响，但若存续公司经营情况好转的进度不及预期，或存续公司未能适应激烈的市场竞争，可能面临业绩短期内无法得到改善甚至持续波动的风险。

（三）宏观经济风险

近年来，国际政治和经济环境错综复杂，外部环境不确定因素增大。2020 年新冠肺炎疫情的爆发及错综复杂的国际形势对中国经济的发展带来了挑战，虽然中国经济仍保持了稳健的发展态势，但未来的增长将面临更大的不确定性。虽然存续公司将积极关注国内外形势变化和疫情发展的动向，在强化经营的同时做好疫情防控，但存续公司仍将面临疫情引起的经营风险和宏观经济风险。

（四）市场竞争风险

近年来，实体零售行业受到消费结构升级、网络零售的冲击、新冠肺炎疫情等因素影响，各业态持续分化，拼购、社交电商等新业态、新模式不断发展，市场竞争愈加激烈。王府井和首商股份均深耕零售业态多年，积累了较强的规模优势、地域优势、品牌优势及资源优势，但存续公司仍将持续面临一定的市场竞争风险。

（五）管理运营风险

本次交易完成后，存续公司的市场规模、业态范围和门店数量将持续扩张，

对企业的组织架构、管控体系和决策效率提出了更高的要求，存续公司可能面临管理效率、人才结构无法满足更高要求而产生的管理运营风险。此外，存续公司即将进入的免税品经营业务尚属于起步阶段，培育期存在一定的经营和管理风险。

（六）行业政策变化的风险

长期以来，零售行业持续发挥促进消费升级、推动经济高质量发展的重要作用，政府相关部门出台了多项推动零售行业，特别是实体零售行业创新发展的政策，提出要推动商业结构调整、创新发展方式、促进跨界融合、优化发展环境、强化政策支持等意见。相关行业政策的支持为零售行业营造了良好的发展机遇，但如果未来相关行业政策发生调整，则存续公司的发展前景可能将受到一定影响。

三、其他风险

（一）股票价格波动风险

股票市场投资收益与风险并存。股票的价格不仅受公司盈利水平和未来发展前景的影响，还受投资者心理、股票供求关系、所处行业的发展与整合、国家宏观经济状况以及政治、经济、金融政策等诸多因素的影响，吸收合并双方股票价格可能因上述因素而波动。另外，本次交易的相关审批工作尚需要一定的时间方能完成，在此期间吸收合并双方的股票市场价格可能出现波动，将给投资者带来一定的风险。

（二）其他风险

吸收合并双方不排除因政策、经济、自然灾害等其他不可控因素带来不利影响的可能性，提请广大投资者注意相关风险。

第一章 本次交易概览

一、本次交易的背景和目的

（一）本次交易的背景

1、贯彻落实国有企业深化改革目标，推进国有资本优化重组

党的十九大报告明确指出，“要完善各类国有资产管理体制，改革国有资本授权经营体制，加快国有经济布局优化、结构调整、战略性重组，促进国有资产保值增值，推动国有资本做强做优做大，有效防止国有资产流失。深化国有企业改革，发展混合所有制经济，培育具有全球竞争力的世界一流企业”。按照党的十九大的战略部署，新一轮的国有企业改革正在全面展开。

2015年以来，党中央、国务院先后出台了《关于深化国有企业改革的指导意见》《国务院关于改革和完善国有资产管理体制的若干意见》等一系列国有企业改革文件，鼓励国有企业积极实施改革、完善国有资产管理体制，完善现代企业制度。《关于深化国有企业改革的指导意见》明确指出，“支持企业依法合规通过证券交易、产权交易等资本市场，以市场公允价格处置企业资产，实现国有资本形态转换”；《国务院关于改革和完善国有资产管理体制的若干意见》则明确要求建立国有资本市场布局和结构调整机制，推进国有资本优化重组，提高国有资本配置和运营效率。

2017年1月，北京市出台了《北京市人民政府关于改革和完善国有资产管理体制的实施意见》，提出“推进国有资本优化重组”，“按照‘资产同质、经营同类、产业关联’的原则，加大企业调整重组和资源整合工作力度，加快培育形成具有核心竞争力的大企业集团和优势产业集群。加强企业内部的资源整合和企业之间的专业化整合，大力减少企业管理层级。稳妥推进国有企业混合所有制改革，放大国有资本功能，增强国有资本带动力”。

2021年3月，全国人民代表大会表决批准的《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》再次明确提出“加快国有经济布局优化、结构调整和战略性重组，增强国有经济竞争力、创新力、控制

力、影响力、抗风险能力，做强做优做大国有资本和国有企业”。

本次交易通过换股吸收合并的方式对王府井和首商股份进行重组整合，旨在解决吸收合并双方的同业竞争问题，优化首旅集团及北京市国有商业板块的产业布局，有效提升存续公司核心竞争力，打造具有国际水准、国内一流的现代商业零售企业集团。本次交易是王府井和首商股份在国有企业深化改革的大背景下，贯彻落实党中央、国务院、北京市国企改革指导思想的重要举措，能充分发挥上市公司资本运作平台的效用，进一步增强国有经济的活力和运营效率，有利于更好地整合和利用国有商业资源的优势，实现国有资产的保值增值。

2、零售行业在促进国民经济增长方面发挥着重要作用，行业变革中孕育着发展机遇

近年来，国际政治和经济环境错综复杂，外部环境不确定因素增大，2020年新冠肺炎疫情的爆发及错综复杂的国际形势对中国经济的发展带来了挑战，但中国经济仍保持了稳健的发展态势。在我国日渐成熟的经济模式下，消费已成为经济稳定运行的压舱石。长期以来，零售行业持续发挥促进消费升级、推动经济高质量发展的重要作用，其业态结构近年来不断优化，融合发展日益加深。在消费升级的助推下，零售行业的新业态、新模式不断涌现，线上零售规模持续扩大，线上线下融合不断加强，零售行业呈现产业链数字化、渠道多元化等发展趋势。为了适应消费者需求的变化，零售行业企业不断创新经营模式，提升服务品质，回归零售本质，推动行业转型升级；与此同时，行业竞争也日趋激烈，经营专业度不断提升，优势企业将拥有更多发展机遇。

通过本次交易，王府井和首商股份能有效整合各自优质资源，减少同业竞争，发挥协同效应，降低管理运行成本，有利于扩大存续公司资产规模，把握零售行业发展中的战略机遇，实现商业零售多业态、规模化、集约化和专业化发展。

3、首商股份资产质地良好，王府井整合能力突出，强强联合有助于扩大北京乃至全国的市场份额，有效提升存续公司整体价值

首商股份拥有“燕莎商城”、“燕莎奥莱”、“西单商场”、“贵友大厦”、“新燕莎商业”、“友谊商店”、“法雅公司”等闻名全国、享誉京城的品牌，是

北京乃至全国具有较强区域优势和突出影响力的大型商业企业集团，获得了社会与行业的高度评价。首商股份资产负债结构良好，现金流量充足。截至 2020 年末，首商股份的资产负债率为 32.61%，现金及现金等价物余额为 236,436.99 万元，其在北京地区的经营情况良好，2020 年和 2019 年在北京地区实现的主营业务收入占其当年主营业务收入的比分别为 83.41% 和 83.50%。

王府井是目前全国规模最大、业态最全的商业零售集团之一，经过 65 年的发展，已经建立了包括王府井百货、王府井购物中心、王府井奥莱、赛特奥莱等深受消费者喜爱的品牌体系。近年来，王府井通过重组并购等手段接受商业资产后，实施统一管理，有效提升了相关资产的经济效益，在收购整合方面取得了良好成绩，拥有突出的整合协同能力。

通过本次交易，王府井能够有效整合首商股份的优质供应商资源、顾客资源和营销资源，实现战略协同、地域协同和成本协同，将有助于扩大存续公司在北京地区乃至全国的市场份额，有效提升存续公司的市场影响力和整体价值。

（二）本次交易的目的

1、履行公开承诺，解决吸收合并双方的同业竞争问题

2013 年 8 月，国务院国资委和中国证监会联合颁布的《关于推动国有股东与所控股上市公司解决同业竞争规范关联交易的指导意见》（国资发产权[2013]202 号）中提出“要综合运用资产重组、股权置换、业务调整等多种方式，逐步将存在同业竞争的业务纳入同一平台，促进提高产业集中度和专业化水平”和“合理划分业务范围与边界，解决同业竞争，规范关联交易”的政策指导意见。

2018 年 2 月，首旅集团出具了《关于解决下属上市公司同业竞争的承诺函》，承诺对王府井与首商股份之间存在的同业竞争，将根据北京市国资委的统一安排，自该承诺函出具之日起 3 年内提出明确可行的解决方案、5 年内彻底解决。在解决两家上市公司之间存在的同业竞争过程中，首旅集团将充分尊重和保障王府井、首商股份两家上市公司中小股东的利益，并在获得两家上市公司股东大会及证券监督管理机构、证券交易所同意后，积极推动实施。

本次交易通过换股吸收合并的方式对王府井和首商股份进行重组整合，可以解决两者的同业竞争问题，是首旅集团为兑现公开承诺而做出的重要举措，亦能突破双方在业务发展中存在的同质化竞争格局，提升资源配置效率和市场竞争力，维护吸收合并双方全体股东的利益。

2、推进北京市国有商业板块整合，进一步释放国有资产发展潜力，提升存续公司在商业零售行业的竞争力

王府井和首商股份均是北京市国有企业，各自旗下的“王府井百货”、“王府井购物中心”、“王府井奥莱”、“燕莎商城”、“西单商场”等品牌均是享誉全国的著名商业零售品牌。本次交易是北京市国有商业板块整合的又一重要举措，能进一步释放国有资产发展潜力，有效推动其持续健康发展，进而提升存续公司在商业零售行业的竞争力。同时，借助于本次整合机会，存续公司将充分发挥资源优势，以北京市“四个中心”、“京津冀协同发展”等战略定位为指引，服务于首都战略功能定位，为落实新一版北京城市总体规划、北京城市副中心、2022年北京冬奥会、冬残奥会筹办等相关工作做出新的贡献。

3、整合吸收合并双方资源，发挥协同效应，打造具有国际水准、国内一流的现代商业零售企业集团

2015年8月，中国证监会、财政部、国务院国资委和银监会等四部委联合发布《关于鼓励上市公司兼并重组、现金分红及回购股份的通知》（证监发[2015]61号），“鼓励国有控股上市公司依托资本市场加强资源整合，调整优化产业布局结构，提高发展质量和效益。有条件的国有股东及其控股上市公司要通过注资等方式，提高可持续发展能力。支持符合条件的国有控股上市公司通过内部业务整合，提升企业整体价值”。

本次交易即是王府井和首商股份依托资本市场进行的资源和业务整合。本次交易实施后，王府井作为存续公司，将整合吸收合并双方资源，发挥规模效应，实现优势互补，促进各项业务的协同发展，提升企业盈利能力和整体价值，巩固行业地位，打造具有国际水准、国内一流的现代商业零售企业集团。与此同时，整合了首旅集团旗下优质商业资产后的存续公司将积极贯彻落实首旅集团打造“生活方式服务业产业集团”的战略定位，与首旅集团其他异业资源间

广泛开展跨业态全渠道的业务合作，形成互助互补、互联互通、共享共生、融合发展的强大发展合力，有利于集团整体的高质量可持续发展。

4、募集配套资金，引入社会资本，推动混合所有制改革

2018年12月，北京市人民政府办公厅印发《关于推动北京老字号传承发展的意见》，提出“推动国有老字号企业体制改革和机制创新，增强企业活力，提高盈利能力。鼓励国有老字号企业引入各类社会资本，允许经营者参与混合所有制改革，实现股权多元化。加大国有老字号企业资源整合力度，培育行业龙头企业”。

本次交易将在换股吸收合并完成后募集配套资金，配套资金可用于本次换股吸收合并后存续公司的发展。通过本次募集配套资金，可适当引入社会资本，深化公司的混合所有制改革，优化治理结构，增强微观主体活力，推动存续公司资产规模扩大、业务收入增长、盈利能力提升，全面提升存续公司的发展质量和核心竞争力。

二、本次交易的决策过程和批准情况

本次交易方案实施前尚需取得有关批准，取得批准前本次交易方案不得实施。本次交易已履行的和尚未履行的决策程序及报批程序列示如下：

（一）本次交易已经履行的程序和获得的批准

1、吸收合并方已履行的决策程序

（1）2021年1月29日和2021年5月7日，王府井召开第十届董事会第十次会议和第十届董事会第十三次会议，审议通过本次交易相关的议案。

（2）2021年1月29日和2021年5月7日，王府井召开第十届监事会第九次会议和第十届监事会第十二次会议，审议通过本次交易相关的议案。

（3）2021年4月30日，王府井召开职工代表大会，审议通过本次换股吸收合并的事项及相关员工安置方案。

2、被吸收合并方已履行的决策程序

(1) 2021年1月29日和2021年5月7日，首商股份召开第九届董事会第十二次会议和第九届董事会第十五次会议，审议通过本次交易相关的议案。

(2) 2021年1月29日和2021年5月7日，首商股份召开第九届监事会第十三次会议和第九届监事会第十六次会议，审议通过本次交易相关的议案。

(3) 2021年4月30日，首商股份召开职工大会，审议通过本次换股吸收合并的事项及相关员工安置方案。

3、其他授权和批准

2021年1月28日，北京市国资委下发《北京市人民政府国有资产监督管理委员会关于王府井集团股份有限公司吸收合并北京首商集团股份有限公司及配套融资有关事项的批复》（京国资产权〔2021〕3号），原则同意王府井吸收合并首商股份及配套融资的总体方案。

（二）本次交易尚须取得的授权和批准

截至本报告书签署日，本次交易尚需履行如下主要批准程序：

- 1、本次交易尚需经王府井的股东大会审议通过（包括批准首旅集团免于发出要约）；
- 2、本次交易尚需经首商股份的股东大会审议通过；
- 3、本次交易尚需取得中国证监会的核准。

本次交易未取得上述批准、核准前不予实施。本次交易能否取得上述批准、核准手续以及最终取得批准、核准的时间均存在不确定性，提请广大投资者注意投资风险。

三、本次交易具体方案

本次交易通过换股吸收合并的方式对王府井和首商股份进行重组整合，旨在解决吸收合并双方的同业竞争问题，优化首旅集团及北京市国有商业板块的产业布局，有效提升存续公司核心竞争力，打造具有国际水准、国内一流的现代商业零售企业集团。本次交易是王府井和首商股份在国有企业深化改革的大

背景下，贯彻落实党中央、国务院、北京市国企改革指导思想的重要举措，能充分发挥上市公司资本运作平台的效用，进一步增强国有经济的活力和运营效率，有利于更好地整合和利用国有商业资源的优势，实现国有资产的保值增值。

本次交易的具体实现方式为：王府井以发行 A 股方式换股吸收合并首商股份，王府井为吸收合并方，首商股份为被吸收合并方，即王府井向首商股份的所有换股股东发行 A 股股票，交换该等股东所持有的首商股份股票。同时，王府井拟采用询价的方式向包括首旅集团在内的不超过 35 名特定投资者非公开发行 A 股股票募集配套资金不超过 40 亿元。

本次换股吸收合并完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。王府井因本次换股吸收合并所发行的 A 股股票将申请在上交所主板上市流通。

本次交易方案中，募集配套资金在本次换股吸收合并的基础上实施，但本次换股吸收合并不以募集配套资金的成功实施为前提，最终募集配套资金成功与否不影响本次换股吸收合并的实施。

（一）换股吸收合并

1、换股吸收合并双方

本次换股吸收合并的吸收合并方为王府井，被吸收合并方为首商股份。

2、换股发行股份的种类及面值

王府井本次换股吸收合并发行的股份种类为境内上市人民币普通股（A 股），每股面值为 1.00 元。

3、换股对象及合并实施股权登记日

本次换股吸收合并的发行对象为合并实施股权登记日收市后登记在册的首商股份全体股东，即于合并实施股权登记日，未申报、部分申报、无权申报或无效申报行使现金选择权的首商股份股东持有的首商股份股票，以及现金选择权提供方因提供现金选择权而持有的首商股份股票，将全部按照换股比例转换

为王府井因本次换股吸收合并发行的 A 股股票。

吸收合并双方董事会将在本次交易获得中国证监会核准后，另行公告合并实施股权登记日。

4、换股价格及换股比例

本次换股吸收合并的定价基准日为 2021 年 1 月 30 日（吸收合并双方首次董事会决议公告日），根据《重组管理办法》的相关规定，经合并双方协商最终确定，王府井换股价格为换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价，即 33.54 元/股。若王府井自换股吸收合并的定价基准日起至换股实施日（包括首尾两日）发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则上述换股价格将作相应调整。首商股份换股价格以换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价 8.51 元/股为基础，并在此基础上给予 20% 的溢价率确定，即 10.21 元/股，若首商股份自换股吸收合并的定价基准日起至换股实施日（包括首尾两日）发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则上述换股价格将作相应调整。

每 1 股首商股份股票可以换得王府井股票数量=首商股份的换股价格/王府井的换股价格（计算结果按四舍五入保留四位小数）。根据上述公式，首商股份与王府井的换股比例为 1:0.3044，即每 1 股首商股份股票可以换得 0.3044 股王府井股票。

自换股吸收合并的定价基准日至换股实施日（包括首尾两日），除吸收合并双方任一方发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项或者发生按照相关法律、法规或监管部门的要求须对换股价格进行调整的情形外，换股比例在任何其他情形下均不作调整。

本次交易中吸收合并双方换股价格的合理性分析请参见本报告书“第七章 本次合并估值情况”之“三、吸收合并双方换股价格合理性分析”。

5、换股发行股份的数量

截至本报告书签署日，首商股份的总股本为 658,407,554 股，参与本次换股的首商股份股票为 658,407,554 股。参照本次换股比例计算，王府井为本次换股

吸收合并发行的股份数量合计为 200,419,260 股。

若吸收合并双方任何一方自换股吸收合并的定价基准日起至换股实施日（包括首尾两日）发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则上述换股发行的股份数量将作相应调整。

首商股份换股股东取得的王府井股票应当为整数，如其所持有的首商股份股票数量乘以换股比例后的数额不是整数，则按照其小数点后尾数大小排序，向每一位股东依次发放一股，直至实际换股数与计划发行股数一致。如遇尾数相同者多于剩余股数时则采取计算机系统随机发放的方式，直至实际换股数与计划发行股数一致。

6、换股发行股份的上市地点

王府井为本次换股吸收合并发行的 A 股股份将在上交所主板上市流通。

7、股份锁定期

（1）本次换股吸收合并涉及的股份

王府井因本次换股吸收合并发行的股票将申请于上交所上市流通，如相关的适用法律要求相关股东持有的王府井股票在一定期限内限售，则相关股东应遵守有关规定。

首旅集团因本次换股吸收合并所取得的王府井股份自股份发行结束之日起 36 个月内不得转让，但在适用法律许可的前提下的转让不受此限。前述锁定期届满后将按照中国证监会和上交所的有关规定执行。

如本次交易因涉嫌所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，首旅集团不得转让其本次交易取得的王府井股份。

本次换股吸收合并完成后，相关股东通过本次换股而获得的王府井股份因王府井送红股、转增股本等情形而增持的部分，亦应遵守前述锁定期的约定。

（2）本次交易前首旅集团持有的股份

除因本次换股吸收合并所取得的王府井股份外，作为王府井的控股股东，

首旅集团承诺，其在本次交易前所持有的王府井股份自本次交易完成后 18 个月内不以任何方式转让，但在适用法律许可的前提下的转让不受此限。

8、权利受限的换股股东所持股份的处理

对于已经设定了质押、被司法冻结或存在法律法规限制转让的其他情形的首商股份的股份，该等股份在换股时一律转换成王府井的股份，原在首商股份的股份上设置的质押、被司法冻结的状况或其他权利限制将在换取的相应的王府井股份上继续有效。

9、王府井异议股东的利益保护机制

为保护吸收合并方王府井异议股东的利益，根据《公司法》《上海证券交易所上市公司自律监管规则适用指引第 1 号——重大资产重组》等规定，本次交易将赋予王府井异议股东收购请求权。

(1) 王府井异议股东

有权行使收购请求权的王府井异议股东指在参加王府井为表决本次换股吸收合并而召开的股东大会上就关于本次交易方案的相关议案及逐项表决的各项子议案和就关于本次换股吸收合并双方签订合并协议的相关议案表决时均投出有效反对票，并且一直持续持有代表该反对权利的股份直至王府井异议股东收购请求权实施日，同时在规定时间内成功履行相关申报程序的王府井股东。

在王府井为表决本次换股吸收合并而召开的股东大会股权登记日之后，王府井异议股东发生股票卖出行为（包括但不限于被司法强制扣划等）的，享有收购请求权的股份数量相应减少；在王府井为表决本次换股吸收合并而召开的股东大会股权登记日之后，王府井异议股东发生股票买入行为的，享有收购请求权的股份数量不增加。

持有以下股份的登记在册的王府井异议股东无权就其所持股份主张行使收购请求权：①存在权利限制的王府井股份，如已设定了质押、其他第三方权利或被司法冻结等法律法规限制转让的股份；②其合法持有人以书面形式向王府井承诺放弃王府井异议股东收购请求权的股份；③其他根据适用法律不得行使收购请求权的股份。

若本次换股吸收合并最终不能实施，王府井异议股东不能行使该等收购请求权，王府井异议股东不得就此向吸收合并双方主张任何赔偿或补偿。

（2）收购请求权的提供方

首旅集团同意作为收购请求权的提供方，在本次换股吸收合并过程中将向王府井异议股东提供收购请求权。王府井异议股东不得再向王府井或其他同意本次合并的王府井股东主张收购请求权。在本次换股吸收合并方案获得中国证监会核准后，首旅集团承诺于收购请求权实施日无条件受让成功申报行使收购请求权的王府井异议股东所持有的王府井股份，并按照 33.54 元/股的价格向王府井异议股东支付相应的现金对价。首旅集团承诺将按照上交所和证券登记结算机构的要求办理相关手续并履行信息披露义务。

首旅集团资金状况良好，银行授信额度充足，能够覆盖其需要向王府井异议股东支付的现金对价上限，且资信情况良好，支付能力不存在不确定性，具体分析请参见本报告书“第十四章 其他重要事项”之“九、本次交易对中小投资者权益保护的安排”之“（四）收购请求权及现金选择权安排”。

（3）收购请求权价格

王府井异议股东收购请求权价格为换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的王府井股票交易均价，即 33.54 元/股。

若王府井自换股吸收合并的定价基准日起至收购请求权实施日（包括首尾两日）发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则收购请求权价格将做相应调整。

王府井异议股东收购请求权价格的合理性分析请参见本报告书“第七章 本次合并估值情况”之“四、异议股东权利保护机制价格合理性分析”之“（一）王府井异议股东收购请求权定价合理性分析”。

（4）收购请求权的行使

在本次换股吸收合并方案获得中国证监会核准后，王府井将确定实施本次收购请求权的股权登记日。满足条件的王府井异议股东在收购请求权申报期内可以进行申报行权。行使收购请求权的王府井异议股东，可就其有效申报的每

一股王府井股份，在收购请求权实施日，获得由收购请求权提供方按照收购请求权价格支付的现金对价，同时将相对应的股份过户到收购请求权提供方名下。收购请求权提供方应当于收购请求权实施日受让王府井异议股东行使收购请求权的全部王府井股份，并相应支付现金对价。

登记在册的王府井异议股东行使收购请求权需同时满足以下条件：①在王府井关于本次合并的股东大会上就关于本次交易方案的相关议案及逐项表决的各项子议案和就关于本次合并双方签订合并协议的相关议案表决时均投出有效反对票；②自王府井审议本次合并的股东大会的股权登记日起，作为有效登记在册的王府井股东，持续持有代表该反对权利的股票直至收购请求权实施日；③在收购请求权申报期内成功履行相关申报程序。满足上述条件的股东仅有权就其投出有效反对票的股份申报行使收购请求权。

已提交王府井股票作为融资融券交易担保物的王府井异议股东，须在收购请求权的股权登记日前将王府井股票从证券公司客户信用担保账户划转到其普通证券账户中，方能行使收购请求权。已开展约定购回式证券交易的王府井异议股东，须在收购请求权的股权登记日前及时办理完提前购回手续，方可行使收购请求权。

因行使收购请求权而产生的相关税费，由行使收购请求权的王府井异议股东、收购请求权提供方等主体按照有关法律、法规、监管部门、证券登记结算机构的规定承担，如法律、法规、监管部门、证券登记结算机构对此没有明确规定，则各方将参照市场惯例协商解决。

王府井将在本次交易获得中国证监会核准后另行公告王府井异议股东收购请求权方案的实施细则（包括但不限于收购请求权实施日、申报期、交割和结算等）。

（5）收购请求权的价格调整机制

①调整对象

调整对象为王府井异议股东收购请求权价格。

②可调价期间

王府井审议通过本次交易的股东大会决议公告日至中国证监会核准本次交易前。

③可触发条件

A、可调价期间内，上证指数（000001.SH）在任一交易日前的连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日收盘点位较换股吸收合并的定价基准日前一交易日的收盘点位跌幅超过 20%，且在该交易日前王府井每日的交易均价在连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日较换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日王府井的交易均价跌幅超过 20%；或者

B、可调价期间内，申万一般零售指数（801203.SI）在任一交易日前的连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日收盘点位较换股吸收合并的定价基准日前一交易日的收盘点位跌幅超过 20%，且在该交易日前王府井每日的交易均价在连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日较换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日王府井的交易均价跌幅超过 20%。

④调整机制及调价基准日

当上述调价触发情况首次出现时，王府井在调价触发条件成就之日起 10 个交易日内召开董事会，审议决定是否按照价格调整方案对王府井异议股东收购请求权价格进行调整。可调价期间内，王府井仅对异议股东收购请求权价格进行一次调整，若王府井已召开董事会审议决定对异议股东收购请求权价格进行调整，再次触发价格调整条件时，不再进行调整；若王府井已召开董事会审议决定不对异议股东收购请求权价格进行调整，再次触发价格调整条件时，不再进行调整。

调价基准日为王府井上述调价触发条件成就之日的次一交易日。调整后的王府井异议股东收购请求权价格为调价基准日前 20 个交易日的王府井股票交易均价。

关于本次交易中王府井异议股东收购请求权价格仅设置单向下调机制的原因及合理性，请参见本报告书“第十四章 其他重要事项”之“九、本次交易对中小投资者权益保护的安排”之“（四）收购请求权及现金选择权安排”。

10、首商股份异议股东的利益保护机制

为保护被吸收合并方首商股份异议股东的利益，根据《公司法》《上海证券交易所上市公司自律监管规则适用指引第1号——重大资产重组》等规定，本次交易将赋予首商股份异议股东现金选择权。

（1）首商股份异议股东

有权行使现金选择权的首商股份异议股东指在参加首商股份为表决本次换股吸收合并而召开的股东大会上就关于本次交易方案的相关议案及逐项表决的各项子议案和就关于本次换股吸收合并双方签订合并协议的相关议案表决时均投出有效反对票，并且一直持续持有代表该反对权利的股份直至首商股份异议股东现金选择权实施日，同时在规定时间内成功履行相关申报程序的首商股份异议股东。

在首商股份为表决本次换股吸收合并而召开的股东大会股权登记日之后，首商股份异议股东发生股票卖出行为（包括但不限于被司法强制扣划等）的，享有现金选择权的股份数量相应减少；在首商股份为表决本次换股吸收合并而召开的股东大会股权登记日之后，首商股份异议股东发生股票买入行为的，享有现金选择权的股份数量不增加。

持有以下股份的登记在册的首商股份异议股东无权就其所持股份主张行使现金选择权：①存在权利限制的首商股份的股份，如已设定了质押、其他第三方权利或被司法冻结等法律法规限制转让的股份；②其合法持有人以书面形式向首商股份承诺放弃首商股份异议股东现金选择权的股份；③其他根据适用法律不得行使现金选择权的股份。上述无权主张现金选择权的股份将于换股日按照换股比例转换成王府井本次发行的股票。

若本次换股吸收合并最终不能实施，首商股份异议股东不能行使该等现金选择权，首商股份异议股东不得就此向吸收合并双方主张任何赔偿或补偿。

（2）现金选择权的提供方

首旅集团同意作为现金选择权的提供方，在本次换股吸收合并过程中将向首商股份异议股东提供现金选择权。首商股份异议股东不得再向首商股份或其

他同意本次合并的首商股份股东主张现金选择权。在本次换股吸收合并方案获得中国证监会核准后，首旅集团承诺于现金选择权实施日无条件受让成功申报行使现金选择权的首商股份异议股东所持有的首商股份的股份，并按照 8.51 元/股的价格向首商股份异议股东支付相应的现金对价。首旅集团承诺将按照上交所和证券登记结算机构的要求办理相关手续并履行信息披露义务。

首旅集团资金状况良好，银行授信额度充足，能够覆盖其需要向首商股份异议股东支付的现金对价上限，且资信情况良好，支付能力不存在不确定性，具体分析请参见本报告书“第十四章 其他重要事项”之“九、本次交易对中小投资者权益保护的安排”之“（四）收购请求权及现金选择权安排”。

（3）现金选择权价格

首商股份异议股东现金选择权价格为换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的首商股份股票交易均价，即 8.51 元/股。

若首商股份自换股吸收合并的定价基准日起至现金选择权实施日（包括首尾两日）发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则现金选择权价格将做相应调整。

首商股份异议股东现金选择权价格的合理性分析请参见本报告书“第七章 本次合并估值情况”之“四、异议股东权利保护机制价格合理性分析”之“（二）首商股份异议股东现金选择权定价合理性分析”。

（4）现金选择权的行使

在本次换股吸收合并方案获得中国证监会核准后，首商股份将确定实施本次现金选择权的股权登记日。满足条件的首商股份异议股东在现金选择权申报期内可以进行申报行权。行使现金选择权的首商股份异议股东，可就其有效申报的每一股首商股份的股份，在现金选择权实施日，获得由现金选择权提供方按照现金选择权价格支付的现金对价，同时将相对应的股份过户到现金选择权提供方名下。现金选择权提供方应当于现金选择权实施日受让首商股份异议股东行使现金选择权的全部首商股份的股份，并相应支付现金对价。现金选择权提供方通过现金选择权而受让的首商股份的股份将在本次换股实施日全部按换

股比例转换为王府井为本次换股吸收合并发行的股份。

登记在册的首商股份异议股东行使现金选择权需同时满足以下条件：①在首商股份关于本次合并的股东大会上就关于本次交易方案的相关议案及逐项表决的各项子议案和就关于本次合并双方签订合并协议的相关议案表决时均投出有效反对票；②自首商股份审议本次合并的股东大会的股权登记日起，作为有效登记在册的首商股份股东，持续持有代表该反对权利的股票直至现金选择权实施日；③在现金选择权申报期内成功履行相关申报程序。满足上述条件的股东仅有权就其投出有效反对票的股份申报行使现金选择权。

已提交首商股份股票作为融资融券交易担保物的首商股份异议股东，须在现金选择权的股权登记日前将首商股份的股份从证券公司客户信用担保账户划转到其普通证券账户中，方能行使现金选择权。已开展约定购回式证券交易的首商股份异议股东，须在现金选择权的股权登记日前及时办理完提前购回手续，方可行使现金选择权。

因行使现金选择权而产生的相关税费，由行使现金选择权的首商股份异议股东、现金选择权提供方等主体按照有关法律、法规、监管部门、证券登记结算机构的规定承担，如法律、法规、监管部门、证券登记结算机构对此没有明确规定，则各方将参照市场惯例协商解决。

首商股份将在本次交易获得中国证监会核准后另行公告首商股份异议股东现金选择权方案的实施细则（包括但不限于现金选择权实施日、申报期、交割和结算等）。

（5）现金选择权的价格调整机制

①调整对象

调整对象为首商股份异议股东现金选择权价格。

②可调价期间

首商股份审议通过本次交易的股东大会决议公告日至中国证监会核准本次交易前。

③可触发条件

A、可调价期间内，上证指数（000001.SH）在任一交易日前的连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日收盘点位较换股吸收合并的定价基准日前一交易日的收盘点位跌幅超过 20%，且在该交易日前首商股份每日的交易均价在连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日较换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日首商股份的交易均价跌幅超过 20%；或者

B、可调价期间内，申万一般零售指数（801203.SI）在任一交易日前的连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日收盘点位较换股吸收合并的定价基准日前一交易日的收盘点位跌幅超过 20%，且在该交易日前首商股份每日的交易均价在连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日较换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日首商股份的交易均价跌幅超过 20%。

④调整机制及调价基准日

当上述调价触发情况首次出现时，首商股份在调价触发条件成就之日起 10 个工作日内召开董事会审议决定是否按照价格调整方案对首商股份异议股东现金选择权价格进行调整。可调价期间内，首商股份仅对异议股东现金选择权价格进行一次调整，若首商股份已召开董事会审议决定对异议股东现金选择权价格进行调整，再次触发价格调整条件时，不再进行调整；若首商股份已召开董事会审议决定不对异议股东现金选择权价格进行调整，再次触发价格调整条件时，不再进行调整。

调价基准日为首商股份上述调价触发条件成就之日的次一交易日。调整后的首商股份异议股东现金选择权价格为调价基准日前 20 个交易日的首商股份股票交易均价。

关于本次交易中首商股份异议股东现金选择权价格仅设置单向下调机制的原因及合理性，请参见本报告书“第十四章 其他重要事项”之“九、本次交易对中小投资者权益保护的安排”之“（四）收购请求权及现金选择权安排”。

11、本次交易涉及的债权债务处置

本次换股吸收合并完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井

或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。

王府井与首商股份将按照相关法律法规的要求履行债权人的通知和公告程序，并将根据各自债权人于法定期限内提出的要求自行或促使第三方向各自债权人提前清偿债务或为其另行提供担保。在前述法定期限内，相关债权人未向吸收合并双方主张提前清偿或提供担保的，相应未予偿还的债务将在本次换股吸收合并完成后由王府井承继。

本次交易债权人的利益保护机制请参见本报告书“第十四章 其他重要事项”之“十、债权人的利益保护机制”。

12、过渡期安排

在本次换股吸收合并的过渡期内，吸收合并双方应当，并且应当促使其各个下属企业：1、在正常业务过程中遵循以往运营惯例和经营方式持续独立经营，且不会进行任何异常交易或引致任何异常债务；2、尽最大努力维护构成主营业务的所有资产保持良好状态，持续维持与政府主管部门、客户、员工和其他相关方的所有良好关系；3、制作、整理及保管好各自的文件资料，及时缴纳有关税费。

在过渡期内，吸收合并双方的任何一方应主动协助处理对方的合理请求，及时向对方提供有关资产、财务账簿、会议记录、重大债权债务等相关文件。在确有必要的情况下，一方在业务开展过程中需要另一方予以配合（包括但不限于提供相关资料、出具说明、共同向主管部门开展申报行为等），则另一方对此予以积极配合。

13、本次交易涉及的相关资产过户或交付的安排

（1）交割条件

《换股吸收合并协议》生效后，本次换股吸收合并于交割日进行交割。合并双方应于交割日完成合并协议项下约定的交割义务，签署资产交割确认文件。

（2）资产交割

自交割日起，首商股份所有资产的所有权（包括但不限于所有物业、商标、专利、特许经营权、在建工程等资产）和与之相关的权利、利益、负债和义务，均由王府井或其全资子公司享有和承担。首商股份同意自交割日起将协助王府井办理首商股份所有要式财产（指就任何财产而言，法律为该等财产权利或与该等财产相关的权利设定或转移规定了特别程序，包括但不限于土地、房产、商标、专利等）由首商股份转移至王府井名下的变更手续。如由于变更登记手续等原因而未能履行形式上的移交手续，不影响王府井对上述资产享有权利和承担义务。

本次换股吸收合并完成后，首商股份所持子公司股权归属于存续公司，并变更登记为王府井的子公司；首商股份的分公司归属于存续公司，并变更登记为王府井的分公司。

（3）债务承继

除基于相关债权人于法定期限内主张提前清偿而提前清偿的债务外，吸收合并双方所有未予偿还的债务将在本次换股吸收合并完成后由王府井承继。

（4）合同承继

在本次换股吸收合并完成日之后，首商股份在其签署的一切有效的合同/协议下的权利、义务及权益的合同主体变更为王府井。

（5）资料交接

首商股份应当于交割日将其开立的所有银行账户资料、预留印鉴以及首商股份的所有印章移交予王府井。首商股份应当自交割日起，向王府井移交对其后续经营有重要影响的任何及全部文件，该等文件包括但不限于首商股份自成立以来的股东大会、董事会、监事会文件、首商股份自成立以来的所有组织性文件及工商登记文件、首商股份自成立以来获得的所有政府批文、首商股份自成立以来所有与监管部门的往来函件（包括但不限于通知、决定、决议）、首商股份自成立以来的纳税文件等。

（6）股票过户

王府井应当在换股实施日将作为本次换股吸收合并对价而向首商股份股东

发行的 A 股股份登记至首商股份股东名下。首商股份股东自新增股份登记于其名下之日起，成为王府井的股东。

14、员工安置

本次换股吸收合并完成后，王府井员工将按照其与王府井签订的聘用协议或劳动合同，继续在王府井工作。本次换股吸收合并完成后，首商股份的全体在册员工将由王府井全部接收并与王府井或其指定的全资子公司签订劳动合同。首商股份作为其现有员工的雇主的全部权利和义务将自本次换股吸收合并交割日起由王府井或其指定的全资子公司享有和承担。

截至本报告书签署日，吸收合并双方已分别召开职工代表大会或职工大会，审议通过了本次换股吸收合并涉及的员工安置方案。

15、滚存未分配利润安排

除经吸收合并双方各自股东大会批准进行的利润分配方案之外，王府井及首商股份截至换股实施日的滚存未分配利润由存续公司的新老股东按持股比例共同享有。

（二）募集配套资金安排

1、募集配套资金的金额

本次募集配套资金总额预计不超过 400,000.00 万元，不超过王府井换股吸收合并首商股份交易金额的 100%。

2、募集配套资金发行股份的种类和面值

本次募集配套资金发行的股份种类为境内上市人民币普通股（A 股），每股面值为 1.00 元。

3、发行对象及发行方式

本次募集配套资金的发行方式为非公开发行，发行对象为包括首旅集团在内的不超过 35 名符合条件的特定投资者，其中，首旅集团拟认购的募集配套资金总额不超过 100,000.00 万元。

本次募集配套资金的发行对象须为符合中国证监会规定的证券投资基金管理公司、证券公司、财务公司、资产管理公司、保险机构投资者、信托公司、合格境外机构投资者、人民币合格境外机构投资者、其他境内法人投资者和自然人等。证券投资基金管理公司、证券公司、合格境外机构投资者、人民币合格境外机构投资者以其管理的 2 只以上产品认购的，视为一个发行对象；信托公司作为发行对象的，只能以自有资金认购。除首旅集团外的具体发行对象在本次交易获得中国证监会核准后，由王府井董事会及其授权人士根据股东大会的授权，按照相关法律、法规及规范性文件的规定，根据申购报价的情况，遵照价格优先等原则合理确定。

4、定价依据和发行价格

本次募集配套资金采取询价发行方式，募集配套资金的定价基准日为本次募集配套资金发行股份的发行期首日，发行价格不低于发行期首日前 20 个交易日王府井股票交易均价的 80%。最终发行价格将在本次交易获得中国证监会核准后，由王府井董事会及其授权人士根据股东大会的授权，按照相关法律、法规及规范性文件的规定，依据发行对象申购报价的情况，与本次募集配套资金发行的主承销商协商确定。

首旅集团不参与本次发行定价的市场询价过程，但承诺接受市场竞价结果并与其他发行对象以相同价格认购。如果没有通过上述询价方式产生发行价格，首旅集团按照募集配套资金的定价基准日前 20 个交易日王府井股票交易均价的 80%（按“进一法”保留两位小数）继续参与认购。

如王府井在本次募集配套资金的定价基准日前 20 个交易日内发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则调整前交易日的交易价格应按照除权除息后的价格计算。在本次募集配套资金的定价基准日至发行日期间（包括首尾两日），若王府井发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则上述发行价格将按照中国证监会及上交所的相关规定进行相应调整。

5、发行数量

本次交易中，募集配套资金发行股份的数量根据募集配套资金总额和最终

发行价格确定，且不超过本次交易前王府井总股本的 20%。

在本次募集配套资金的定价基准日至发行日期间（包括首尾两日），若王府井发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，本次募集配套资金发行价格作相应调整的，本次募集配套资金发行的股份数量也将作相应调整。

6、上市地点

本次募集配套资金发行的 A 股股票将在上交所主板上市流通。

7、锁定期

首旅集团认购的王府井因本次募集配套资金所发行的股份自股份发行结束之日起 36 个月内不得转让，但在适用法律许可的前提下的转让不受此限。前述锁定期届满后将按照中国证监会和上交所的有关规定执行。

除首旅集团外，其他发行对象认购的王府井因本次募集配套资金所发行的股份自股份发行结束之日起 6 个月内不得转让。前述锁定期届满后将按照中国证监会和上交所的有关规定执行。

本次募集配套资金完成后，发行对象通过本次募集配套资金而认购的王府井股份因王府井送红股、转增股本等情形而增持的部分，亦应遵守前述锁定期的约定。

8、滚存未分配利润安排

王府井本次募集配套资金完成前的滚存未分配利润由本次募集配套资金完成后的新老股东按持股比例共同享有。

9、募集配套资金的用途

本次募集配套资金拟用于补充合并后存续公司的流动资金及偿还债务、门店数字化转型与信息系统改造升级项目、门店优化改造项目、通州文旅区配套商业综合体项目、北京法雅商贸新开店铺建设项目以及本次交易有关的税费及中介机构费用，其中用于补充合并后存续公司的流动资金及偿还债务的比例不超过本次募集配套资金总额的 50%，具体情况如下：

单位：万元

序号	项目	投资总金额	拟使用的配套募集资金金额
1	补充合并后存续公司的流动资金及偿还债务	200,000.00	200,000.00
2	门店数字化转型与信息系统改造升级项目	79,052.00	70,550.00
3	门店优化改造项目	74,990.00	74,990.00
4	通州文旅区配套商业综合体项目	54,956.00	34,360.00
5	北京法雅商贸新开店铺建设项目	74,972.00	15,100.00
6	本次交易有关的税费及中介机构费用	5,000.00	5,000.00
合计		488,970.00	400,000.00

本次募集配套资金在本次换股吸收合并的基础上实施，但本次换股吸收合并并不以募集配套资金的成功实施为前提，最终募集配套资金成功与否不影响本次换股吸收合并的实施。在募集配套资金到位前，项目实施主体可根据市场情况及自身实际情况以自有或自筹的资金择机先行用于上述募集配套资金用途，待募集资金到位后予以置换。如果募集配套资金金额不足以满足上述用途需要，或者出现募集配套资金失败或未能足额募集配套资金的情形，不足部分由合并后存续公司使用合法的自有或自筹资金自行解决。

四、本次交易对存续公司的影响

（一）本次交易对存续公司主营业务的影响

1、本次交易对吸收合并双方主营业务的影响

本次交易前，王府井和首商股份的主营业务均为商业零售。王府井是目前全国规模最大、业态最全的商业零售集团之一，经过 65 年的发展，已经建立了包括王府井百货、王府井购物中心、王府井奥莱、赛特奥莱等深受消费者喜爱的品牌体系，销售网络覆盖中国七大经济区域，在 30 余个城市开设大型零售门店 55 家。首商股份拥有“燕莎商城”、“燕莎奥莱”、“西单商场”、“贵友大厦”、“新燕莎商业”、“友谊商店”、“法雅公司”等闻名全国、享誉京城的商业品牌，是北京乃至全国具有较强区域优势和突出影响力的大型商业企业集团，获得了社会与行业的高度评价。

本次交易实施后，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。王府井作为存续公司，

主营业务不会发生重大变化，且存续公司将整合吸收合并双方资源，减少同业竞争，发挥规模效应，实现优势互补，促进各项业务的协同发展，提升企业盈利能力和整体价值，进一步巩固行业地位，打造具有国际水准、国内一流的现代商业零售企业集团。

2、本次交易对吸收合并双方核心资源的影响

本次交易前后吸收合并双方核心资源的对比分析如下：

核心资源	王府井	首商股份	本次交易后
市场定位	王府井的业务涵盖了百货、购物中心、奥特莱斯、超市、免税五大业态。根据消费趋势和不同地区的消费特点，王府井将各业态下的门店进行了定位细分：有“精品百货”、“流行百货”、“社区服务中心”，也有“城市奥莱”、“小镇奥莱”，同时还有“区域购物中心”、“商务购物中心”等；此外，王府井在免税业务方面正积极推进离岛免税、市内免税、口岸免税、岛内免税等项目的落地。	首商股份的业务涵盖了百货、购物中心、奥特莱斯和专业店四大主力业态，目前主要业绩驱动是奥特莱斯和购物中心业态。首商股份正积极拓展与供应商深度合作，开展跨界合作，充分利用线上平台提供有竞争力的商品与服务，增强与会员顾客的线上互动，努力打造生活方式服务业平台。	存续公司将持续聚焦零售主业，在商业零售各业态中实现资源互补和渠道共享，实现联动增效，并积极推进线上线下全渠道零售融合，将存续公司打造成为具有国际水准、国内一流的现代商业零售企业集团。
门店分布	截至 2020 年末，王府井在全国七大经济区域 33 个城市共运营 55 家门店（不含超市），其中包括 31 家百货门店、17 家购物中心和 7 家大型奥特莱斯门店。王府井在北京地区拥有 4 家百货门店，1 家奥特莱斯门店，1 家购物中心门店，其门店大多分布在京外地区。	首商股份门店分布以北京市内为主，截至 2020 年末，首商股份 15 家主营门店（不含专业店）中有 11 家位于北京；同时，近年来首商股份积极开拓其他区域市场，布局天津、成都、兰州、乌鲁木齐等大中城市。	存续公司门店数量增加，区域分布更加广泛，存续公司在北京乃至全国的市场份额和影响力将得到进一步提升。
商业品牌	王府井起源于有“新中国第一店”之称的北京市百货大楼，已成为全国规模最大、业态最全的大型商业零售集团之一。王府井拥有“王府井百货”、“王府井购物中心”、“王府井奥莱”、“赛特奥莱”、“王府井首航”、“王府井吉选”、“王府井免税”、“Luxemporium”等多个知名品牌和商标。	首商股份是北京乃至全国具有较强区域优势和突出影响力的大型商业企业集团，拥有“燕莎商城”、“燕莎奥莱”、“西单商场”、“贵友大厦”、“新燕莎商业”、“友谊商店”、“法雅公司”等商业品牌。	吸收合并双方均是北京市国有企业，均拥有享誉全国的著名商业零售品牌。本次换股吸收合并能实现强强联合，提升存续公司在商业零售行业的品牌竞争力。

核心资源	王府井	首商股份	本次交易后
供应商渠道	王府井与超过 5,000 家国内外知名零售品牌商、功能服务合作商形成了长期稳定、互利共赢的合作关系，覆盖 25 个重点大类，其中国际知名品牌、国内连锁品牌超过 500 个。	首商股份拥有稳定的供应商资源优势，与国际、国内众多知名品牌都有长期合作，首商股份拥有上千家优质供应商资源，可以满足消费者全方位、全客层的购物需求，并提供良好的购物体验。	存续公司能够有效整合吸收合并双方共同的优质供应商资源，提高与供应商的议价能力，并通过供应商的统一管理实现成本协同，提高供应商渠道整合能力，有效提升存续公司的经营效率和市场影响力。
会员数量	王府井构建了全渠道顾客运营体系，截至 2020 年末，王府井拥有超过 1,337 万的会员。	首商股份努力提升会员多维体验和市场价值，截至 2020 年末，首商股份拥有超过 289 万的会员。	存续公司能够有效整合吸收合并双方的会员顾客资源和营销资源，会员数量将显著提升，有助于扩大存续公司在北京地区乃至全国的市场份额和影响力。

根据上表分析，本次交易完成后，存续公司将持续聚焦零售主业，明确自身市场定位；同时，通过吸收合并双方在门店分布、商业品牌、供应商渠道和会员数量等方面已有资源的整合，存续公司的商业品牌竞争力、经营效率和市场影响力将得到有效提升。本次交易有助于扩大存续公司在全国地区的商业布局，扩大在北京地区乃至全国的市场份额，有利于发挥协同效应，提高经营规模，实现优势互补，促进各项业务的协同发展，提升企业持续盈利能力和整体价值，巩固行业地位，打造具有国际水准、国内一流的现代商业零售企业集团，有利于提高存续公司质量。

3、未来的整合协同措施

本次换股吸收合并完成后，存续公司将在业务、资产、财务及日常管理体系、人员及机构等方面采取有效的整合协同措施，具体如下：

(1) 业务整合

本次换股吸收合并完成后，存续公司的零售业态将得到进一步完善，存续公司将继续充分发挥合并双方品牌优势，整合营销资源、顾客资源和供应商渠道，提高招商能力，整合双方业务信息系统，进一步加强数字化平台建设，进行线上资源共享。吸收合并双方的各项业务之间将互补、协同发展，从而增强存续公司

的盈利能力和行业竞争力。

（2）资产整合

本次换股吸收合并完成后，存续公司将进一步优化配置资产，并充分利用吸收合并双方现有平台优势和资金优势支持各项业务的发展，提高吸收合并双方各项资产的使用效率，扩大存续公司业务规模，提高经营业绩。

（3）财务及日常管理体系整合

本次换股吸收合并完成后，存续公司将根据相关法律法规的规定及经营的需要，进一步加强财务方面的内控建设和管理，进一步完善公司治理和内部控制制度，统一会计政策、财务管理制度和会计核算体系，提高存续公司整体的财务合规性和资金运用效率。同时，存续公司将通过管理体系整合来提高整体的管理效率，实现内部资源的统一管理和优化配置，增强管理控制的协调性，降低成本费用，实现降本增效。

（4）人员及机构整合

本次换股吸收合并完成后，存续公司将进行人员与机构的整合，存续公司将根据业务运营和管理需要，集合双方人才优势，建立科学合理的管控体系和分工协作的业务架构。在实现经营管理团队整合后，通过相互吸收、借鉴经营管理经验，存续公司将有效提升经营管理能力，降低内部管理成本，实现管理协同；并通过进一步优化激励机制，充分发挥管理团队和员工的积极性，确保存续公司长远战略目标的实现。

（二）本次交易对存续公司股权结构的影响

本次交易前，王府井总股本为 776,250,350 股，首商股份的总股本为 658,407,554 股。参与本次换股的首商股份股票为 658,407,554 股，参照本次换股比例计算，王府井为本次换股吸收合并发行的股份数量合计为 200,419,260 股。

本次换股吸收合并完成后，若不考虑募集配套资金，存续公司王府井的总股本将增至 976,669,610 股。若不考虑收购请求权、现金选择权的影响，首旅集

团将持有王府井 328,237,502 股股份^注，占王府井总股本的 33.61%，仍为王府井的控股股东。

根据本次交易方案，王府井拟向包括首旅集团在内的不超过 35 名特定投资者非公开发行 A 股股票募集配套资金不超过 400,000.00 万元，其中，首旅集团拟认购的募集配套资金总额不超过 100,000.00 万元。本次募集配套资金采取询价发行方式，募集配套资金的定价基准日为本次募集配套资金发行股份的发行期首日，发行价格不低于发行期首日前 20 个交易日王府井股票交易均价的 80%，故发行价格尚未确定。假设本次募集配套资金的发行价格为 2021 年 1 月 30 日前 20 个交易日王府井股票交易均价的 80%（按“进一法”保留两位小数），即 26.84 元/股，且以本次募集配套资金总额上限测算，本次交易完成后，存续公司王府井的总股本将增至 1,125,700,906 股。若首旅集团在本次募集配套资金中足额认购 100,000.00 万元，不考虑收购请求权、现金选择权的影响，首旅集团将持有王府井 365,495,326 股股份，占王府井总股本的 32.47%，仍为王府井的控股股东。

本次交易前后，王府井股东的持股情况如下：

股东名称	本次换股吸收合并前		本次换股吸收合并后 (不考虑募集配套资金)		本次换股吸收合并后 (以募集配套资金总额上限测算)	
	持股数量 (股)	持股比例	持股数量 (股)	持股比例	持股数量 (股)	持股比例
首旅集团	211,354,537	27.23%	328,237,502	33.61%	365,495,326	32.47%
三胞南京投资	87,325,918	11.25%	87,325,918	8.94%	87,325,918	7.76%
京国瑞基金	50,454,800	6.50%	50,454,800	5.17%	50,454,800	4.48%
信升创卓	44,458,548	5.73%	44,458,548	4.55%	44,458,548	3.95%
成都工投资产	38,999,875	5.02%	38,999,875	3.99%	38,999,875	3.46%
其他股东	343,656,672	44.27%	427,192,967	43.74%	538,966,439	47.88%
总股本	776,250,350	100.00%	976,669,610	100.00%	1,125,700,906	100.00%

注：本次换股吸收合并前的股权结构以王府井截至本报告书签署日的情况为基础进行测算；测算募集配套资金发行股份的影响时，以本次募集配套资金总额上限测算，且假设首旅集团足额认购 100,000.00 万元，王府井的其他现有股东不参与认购；同时，假设本次募集配套资金发行价格为 2021 年 1 月 30 日前 20 个交易日王府井股票交易均价的 80%（按“进一法”保留两

^注 注：根据本次换股吸收合并方案，对于首商股份换股股东所持有的首商股份股票数量乘以换股比例后数额不是整数的，各股东按照其小数点后尾数大小排序，向每一位股东依次发放一股，直至实际换股数与计划发行股数一致，如遇尾数相同者多于剩余股数时则采取计算机系统随机发放的方式，直至实际换股数与计划发行股数一致，故首旅集团在本次换股吸收合并后最终持有王府井的股份数量与该数量可能存在最多 1 股的差异。

位小数)，即 26.84 元/股。

本次交易完成后，存续公司王府井的控股股东仍为首旅集团，实际控制人仍为北京市国资委，王府井的控股股东和实际控制人未发生变更。

（三）本次交易对存续公司主要财务指标的影响

本次交易实施后，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。本次交易完成后，吸收合并双方的业务将得到全面整合，实现规模效应与协同效应，存续公司王府井的资产总额、营业收入等将得到扩大，进一步优化其财务状况，提高经营规模，增强持续盈利能力。

根据信永中和出具的《备考审阅报告》及王府井 2019 年、2020 年审计报告，本次交易对王府井主要财务指标的影响如下：

单位：万元

项目	2020-12-31		2019-12-31	
	实际	备考	实际	备考
资产总额	2,200,367.66	2,852,689.56	2,410,629.88	3,107,907.12
负债总额	987,186.05	1,199,691.83	1,204,023.36	1,442,296.12
归属于母公司的所有者权益	1,149,854.89	1,561,913.86	1,139,751.03	1,567,722.44
每股净资产（元）	14.81	15.99	14.68	16.05
项目	2020 年		2019 年	
	实际	备考	实际	备考
营业收入	822,344.57	1,135,789.52	2,678,884.07	3,668,965.39
利润总额	64,692.14	61,318.68	144,488.39	211,472.24
净利润	35,480.03	32,001.43	94,511.55	143,984.17
归属于母公司所有者的净利润	38,673.32	35,270.62	96,133.67	135,895.66
基本每股收益（元）	0.50	0.36	1.24	1.39

注：上述备考数据未考虑募集配套资金的影响。

本次交易完成后，存续公司王府井的备考资产总额、归属于母公司的所有者权益和营业收入将得到增厚。本次交易完成后，存续公司王府井 2019 年度的备考净利润、归属于母公司所有者的净利润和基本每股收益均较本次交易前的相关指标得到提升；受新冠肺炎疫情影响，首商股份 2020 年度业绩下滑，出现亏损，使得王府井 2020 年度的备考净利润、归属于母公司所有者的净利润和基本每股

收益较本次交易前的相关指标有所下降,但该等因素不会对首商股份及存续公司的经营业绩产生长期持续性的不利影响,从中长期来看,预计存续公司的净利润及盈利水平也将上升。

(四) 本次交易不会导致存续公司股票不具备上市条件

本次交易前,王府井总股本为 776,250,350 股,首商股份的总股本为 658,407,554 股。参与本次换股的首商股份股票为 658,407,554 股,参照本次换股比例计算,王府井为本次换股吸收合并发行的股份数量合计为 200,419,260 股。本次换股吸收合并完成后,若不考虑募集配套资金,存续公司王府井的总股本将增至 976,669,610 股,股本总额超过 4 亿股,社会公众股东合计持有的股份将不低于存续公司股本总额的 10%,不会导致存续公司不符合股票上市条件的情形。

五、本次交易构成关联交易

本次换股吸收合并的合并方系王府井,被合并方系首商股份。王府井和首商股份的控股股东均为首旅集团,且首旅集团拟以接受市场竞价结果的价格,认购募集配套资金总额不超过 100,000.00 万元。根据《重组管理办法》《上市规则》等相关法律法规及规范性文件的规定,本次交易构成王府井及首商股份的关联交易。

王府井第十届董事会第十次会议和第十届董事会第十三次会议已经批准了本次交易方案,首商股份第九届董事会第十二次会议和第九届董事会第十五次会议已经批准了本次交易方案,吸收合并双方的关联董事在前述董事会会议就本次交易所涉议案表决时均进行了回避,独立董事均对本次交易发表了事前认可意见和独立意见,王府井和首商股份均已履行截至本报告书签署日应履行的必要关联交易审批程序,尚待股东大会审议。

六、本次交易不构成重组上市

本次换股吸收合并完成后,首商股份作为被合并方,将终止上市并注销法人资格。

本次换股吸收合并前，王府井的控股股东为首旅集团，实际控制人为北京市国资委，且最近 36 个月内的最终控制人均均为北京市国资委，未发生变更，具体如下：

2017 年 12 月 20 日，王府井收到中国证监会下发的《关于核准王府井集团股份有限公司吸收合并北京王府井国际商业发展有限公司的批复》（证监许可〔2017〕2307 号），核准王府井通过向王府井国际全体股东发行股份和支付现金相结合的方式吸收合并王府井国际。2018 年 1 月 10 日，王府井办理完毕该次吸收合并事项发行股份登记，王府井的控股股东变更为王府井东安，最终控制人仍为北京市国资委。

2018 年 1 月 30 日，王府井收到王府井东安通知，经北京市委、市政府批准，北京市国资委决定将国管中心持有的王府井东安的 100% 股权无偿划转给首旅集团。2018 年 11 月，该等划转事项办理完毕工商变更登记。该次无偿划转完成后，王府井的控股股东仍为王府井东安，最终控制人仍为北京市国资委。

2019 年 3 月 29 日，首旅集团与王府井东安签订了《国有股份无偿划转协议》，王府井东安将其持有的所有王府井股份无偿划转至首旅集团。2019 年 5 月 22 日，该等划转事项的股份过户登记手续办理完毕。该次无偿划转完成后，王府井的控股股东变更为首旅集团，实际控制人为北京市国资委，且后续未再发生过变更。

本次换股吸收合并完成后，王府井的控股股东仍为首旅集团，实际控制人仍为北京市国资委。

因此，本次换股吸收合并不构成《重组管理办法》第十三条规定的重组上市情形。

七、本次交易构成重大资产重组

（一）本次交易构成王府井的重大资产重组

本次换股吸收合并中，王府井拟购买资产的交易金额为换股吸收合并首商股份的成交金额（交易金额=首商股份换股价格×首商股份总股本），为

672,234.11 万元。根据王府井、首商股份 2020 年审计报告和本次交易金额情况，本次交易构成王府井的重大资产重组，具体计算如下：

单位：万元

项目	资产总额	营业收入	资产净额
被吸收合并方（首商股份）	652,610.51	314,265.11	412,058.96
交易金额	672,234.11		
吸收合并方（王府井）	2,200,367.66	822,344.57	1,149,854.89
被吸收合并方/吸收合并方	29.66%	38.22%	35.84%
交易金额/吸收合并方	30.55%	-	58.46%
《重组办法》规定的重大资产重组标准	50%	50%	50%且金额>5,000 万
是否达到重大资产重组标准	否	否	是

注：上表中资产净额取最近一个会计年度经审计的合并报表归属于母公司股东的所有者权益。

根据《重组管理办法》，本次交易构成王府井的重大资产重组。

（二）本次交易构成首商股份的重大资产重组

根据王府井、首商股份 2020 年审计报告和本次交易金额情况，本次交易构成首商股份的重大资产重组，具体计算如下：

单位：万元

项目	资产总额	营业收入	资产净额
被吸收合并方（首商股份）	652,610.51	314,265.11	412,058.96
吸收合并方（王府井）	2,200,367.66	822,344.57	1,149,854.89
吸收合并方/被吸收合并方	337.16%	261.67%	279.05%
《重组办法》规定的重大资产重组标准	50%	50%	50%且金额>5,000 万
是否达到重大资产重组标准	是	是	是

注：上表中资产净额取最近一个会计年度经审计的合并报表归属于母公司股东的所有者权益。

根据《重组管理办法》，本次交易构成首商股份的重大资产重组。

同时，由于本次交易涉及发行股份购买资产，根据《重组管理办法》第四十七条的规定，应当提交中国证监会并购重组审核委员会审核。

第二章 吸并方基本情况

一、吸并方基本情况简介

中文名称	王府井集团股份有限公司
英文名称	Wangfujing Group Co.,Ltd.
曾用名	北京王府井百货（集团）股份有限公司
证券简称	王府井
证券代码	600859
成立时间	1993年4月28日
上市日期	1994年5月6日
上市地	上海证券交易所
股本	776,250,350元
公司类型	其他股份有限公司（上市）
统一社会信用代码	911100001013053805
法定代表人	杜宝祥
注册地址	北京市东城区王府井大街255号
办公地址	北京市东城区王府井大街255号
经营范围	销售糕点、酒、饮料、散装干果、定型包装食品、粮油、食品、副食品、烟、健字药品、化学药制剂、医疗器械、音像制品、电子出版物、图书、期刊、报纸、保险柜、汽车配件；烘烤销售面包；美容；餐饮服务；代理家财保险；电子游艺；汽车货运；制造、加工袜子；服装、针纺织品的制造、加工；洗染；现场制售面包、糕点（含冷加工糕点）；经营儿童娱乐设施（以上项目限下属分支机构经营）；购销百货、通讯器材、针纺织品、五金交电化工（不含危险化学品及一类易制毒化学品）、工艺美术品、金银饰品、仪器仪表、电子计算机及其配件、新闻纸、凸版纸、纸袋纸、家具、民用建材、日用杂品、花卉、饮食炊事机械、制冷空调设备、金属材料、机械电器设备、化工轻工材料；室内装饰设计；音乐欣赏；舞会；摄影；游艺活动；仓储；日用电器、电子器具、日用品修理；文化用品修理；设计、制作、代理、发布国内及外商来华广告；设备租赁；出租办公用房、商业用房；经济贸易咨询；企业管理咨询；技术推广服务；货物进出口、技术进出口、代理进出口；经营免税商店。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

二、吸并方设立及历次股本变动情况

（一）王府井设立及上市情况

1、王府井的设立

王府井设立时的产权界定、股本结构和股权设置已经获得北京市经济体制改革办公室京体改办字〔93〕第12号《关于批准设立北京王府井百货大楼（集团）股份有限公司的批复》和京体改办字〔93〕第15号《关于调整北京王府井百货大楼（集团）股份有限公司股权设置的批复》，以及北京市国有资产管理局京国资经字〔1993〕第13号《关于对北京王府井百货大楼（集团）股份有限公司国家股本金的确认通知》和京国资估字〔1993〕第37号《关于对北京百货大楼集团资产评估结果确认的通知》的批准和确认。

根据中信永道会计师事务所1993年4月24日出具的《验资报告》，王府井设立时的注册资本19,000万元已经全部缴足。

2、1993年折股

1993年，经北京市经济体制改革委员会京体改委字〔1993〕第174号文、北京市国有资产管理局京国资经字〔1993〕第276号文批准，王府井以折股方式将其注册资本由190,000,000元调整至101,125,000元，股票面值为1元，调整出的原注册资本金全部进入资本公积金。本次折股后，王府井的股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例
国家股	67,500,000	66.75%
社会法人股	13,375,000	13.23%
内部职工股	20,250,000	20.02%
合计	101,125,000	100.00%

根据北京会计师事务所出具的《验资报告》，截至1993年10月31日，王府井总股本为10,112.50万元。

3、1994年首次公开发行并上市

经北京市经济体制改革委员会京体改委字〔1993〕第185号文、北京市人民政府京政发〔1994〕3号文以及中国证监会证监发审字〔1994〕12号文批准，王府井由定向募集股份公司转为社会募集股份公司，向社会公开发行5,000.00万股普通股。发行完成后，王府井的股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例
国家股	67,500,000	44.66%
社会法人股	13,375,000	8.85%

内部职工股	20,250,000	13.40%
社会公众股	50,000,000	33.09%
合计	151,125,000	100.00%

根据中信永道会计师事务所 1994 年 4 月 20 日出具的《验资报告》，王府井发行的 5,000.00 万股普通股股金已全部缴足，注册资本变更为 15,112.50 万元。

（二）王府井上市后股本变动情况

1、1995 年第一次配股

经中国证监会证监发审字〔1995〕58 号文批准，王府井以总股本 151,125,000 股为基准，按每 10 股配售 3 股的比例向全体股东配售股份 45,337,500 股，配股价格为 5.5 元/股，其中：向国家股股东配售 20,250,000 股，向社会法人股股东配售 4,012,500 股，向内部职工股股东配售 6,075,000 股，向社会公众股股东配售 15,000,000 股，实际配售股份总数为 32,644,369 股。

经国家国有资产管理局国资企函发〔1995〕201 号文和北京市国有资产管理局京国资经〔1995〕395 号文批准，国家股股东认购本次配售的 10,125,000 股股份，其余 10,125,000 股股份的配售权按每股配售权 0.2 元的价格转让给社会公众股股东。配股完成后，王府井的股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例
国家股	77,625,000	42.24%
社会法人股	13,375,000	7.28%
法人股转配股	1,444,369	0.78%
内部职工股	26,325,000	14.33%
社会公众股	65,000,000	35.37%
合计	183,769,369	100.00%

根据中信永道会计师事务所 1995 年 12 月 7 日出具的《验资报告》，王府井配股资金已全部缴足，注册资本变更为 18,376.9369 万元。

2、1996 年内部职工股上市

1996 年 4 月 30 日，王府井内部职工股在上交所上市流通。上市流通后王府井总股本不变，社会公众股数额增加至 91,325,000 股，占总股本 49.70%。本次内部职工股上市后，王府井的股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例
国家股	77,625,000	42.24%
社会法人股	13,375,000	7.28%
法人股转配股	1,444,369	0.78%
社会公众股	91,325,000	49.70%
合计	183,769,369	100.00%

3、1996 年送股

1996 年，经京证监发〔1996〕12 号文批准，王府井以税后利润按每 10 股送 1 股向全体股东送红股，股本总额增至 20,214.6661 万股。本次送股完成后，王府井的股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例
国家股	85,387,500	42.24%
社会法人股	14,712,500	7.28%
法人股转配股	1,588,806	0.78%
社会公众股	100,457,855	49.70%
合计	202,146,661	100.00%

根据中信永道会计师事务所 1996 年 7 月 31 日出具的《验资报告》，王府井注册资本变更为 20,214.6661 万元。

4、1997 年国家股和社会法人股转让

经北京市国有资产管理局京国资商〔1997〕163 号文和中国证监会证监函上〔1997〕6 号文批准，北京市国有资产经营公司持有的 85,387,500 股国家股划拨至京联发。1997 年 3 月 10 日至 1997 年 4 月 3 日，京联发与王府井法人股股东（包括发起人法人股股东和定向募集法人股股东）分别签署股权转让协议，以协议方式收购法人股共计 14,712,500 股。证监函上〔1997〕6 号文豁免了京联发要约收购王府井股票的义务。上述划拨和转让完成后，王府井的股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例
国家股（京联发）	100,100,000	49.52%
法人股转配股	1,588,806	0.78%
社会公众股	100,457,855	49.70%
合计	202,146,661	100.00%

5、1997 年送股、转增股

根据王府井 1997 年 4 月 25 日召开的 1996 年度股东大会决议，王府井以税后利润按每 10 股送 0.5 股向全体股东送红股，同时以资本公积金按每 10 股转增 1.5 股转增股本。本次送股、转增股完成后，王府井的股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例
国家股（京联发）	120,120,000	49.52%
法人股转配股	1,906,567	0.78%
社会公众股	120,549,460	49.70%
合计	242,576,027	100.00%

根据中信永道会计师事务所 1997 年 6 月 26 日出具的《验资报告》，截至 1997 年 5 月 6 日，王府井送股、转增完成后注册资本由 202,146,661 元变更为 242,576,027 元。

6、1997 年第二次配股

经王府井第九届股东大会决议通过并经北京市证券监督管理委员会京证监（1997）31 号文、中国证监会证监上字（1997）68 号文和国家国有资产管理局国资企发（1997）58 号文批准，王府井以总股本 242,576,027 股为基准，向全体股东配售股份 55,130,811 股，配股价格为 7.8 元/股，其中：向国家股股东配售 27,300,000 股，向前次法人股转配股股东配售 433,311 股，向社会公众股股东配售 27,397,500 股。本次配股完成后，王府井的股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例
国家股（京联发）	147,420,000	49.52%
法人股转配股	2,339,878	0.78%
社会公众股	147,946,960	49.70%
合计	297,706,838	100.00%

根据中信永道会计师事务所 1997 年 9 月 26 日出具的《验资报告》，截至 1997 年 9 月 25 日，配股完成后王府井注册资本增至 297,706,838 元。

7、1998 年送股

根据王府井 1998 年 6 月 5 日召开的第十届股东大会决议，王府井以税后利润按每 10 股送 2 股向全体股东送红股。此次送股完成后，王府井的股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例
国家股（京联发）	176,904,000	49.52%
法人股转配股	2,807,854	0.78%
社会公众股	177,536,352	49.70%
合计	357,248,206	100.00%

根据中信永道会计师事务所 1999 年 5 月 20 日出具的《验资报告》，截至 1998 年 8 月 14 日，送股完成后王府井注册资本增至 357,248,206 元。

8、2000 年资本公积金转增

根据王府井 2000 年 6 月 28 日召开的第十二届股东大会决议，王府井以资本公积金向全体股东按每 10 股转增 1 股的比例转增股本。本次转增股本完成后，王府井的股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例
国家股（京联发）	194,594,400	49.52%
法人股转配股	3,088,639	0.78 %
社会公众股	195,289,987	49.70%
合计	392,973,026	100.00%

根据中信永道会计师事务所 2000 年 7 月 13 日出具的《验资报告》，截至 2000 年 7 月 7 日，转增完成后王府井注册资本变更为 392,973,026 元。

9、2000 年转配股上市

经中国证监会证监公司字〔2000〕19 号《关于安排上市公司转配股分期、分批上市的通知》，经王府井申请并经上交所安排，转配股 3,088,639 股于 2000 年 10 月 9 日上市流通。转配股上市后，王府井的股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例
国家股（京联发）	194,594,400	49.52%
社会公众股	198,378,626	50.48%
合计	392,973,026	100.00%

10、2006 年国有股转让

2006 年，经国务院国资委国资产权〔2006〕1112 号文和中国证监会证监公司字〔2006〕225 号文批准，京联发和北控投资转让其所持有的王府井 19,701.557 万股股份予北控商投，占股本总额 50.13%，并豁免北控商投要约收购王府井股

票的义务。其中，京联发转让的王府井非流通股股份为 194,594,400 股（占股份总数的 49.52%），北控投资转让的王府井流通股股份为 2,421,170 股（占股份总数的 0.61%）。本次股权转让完成后，王府井的股本结构如下：

股份类别		股份数（股）	占股本总额的比例
非流通股	国家股（北控商投）	194,594,400	49.52%
社会公众股		198,378,626	50.48%
合计		392,973,026	100.00%

11、2006 年股权分置改革

2006 年 11 月 23 日，北京市国资委以京国资产权字〔2006〕202 号《关于北京王府井百货（集团）股份有限公司股份分置改革有关问题的批复》，同意王府井的股权分置改革方案。2006 年 11 月 29 日，王府井按照相关规定召开了股权分置改革的 A 股流通股股东会议，审议通过了《北京王府井百货（集团）股份有限公司股权分置改革方案》。2006 年 12 月 14 日，王府井发布股权分置改革方案实施公告，全体流通 A 股股东每持有 10 股流通 A 股将获得全体非流通股股东支付的 30 元现金对价。股权分置改革方案实施完毕后，王府井的股本结构如下：

股份类别		股份数（股）	占股本总额的比例
有限售条件	国家股（北控商投）	194,594,400	49.52%
无限售条件的 A 股		198,378,626	50.48%
合计		392,973,026	100.00%

12、2010 年可转换债券转股

经中国证监会证监许可〔2009〕1050 号《关于核准北京王府井百货（集团）股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》批准，王府井在境内公开发行面值总额为 82,100 万元的可转换公司债券，期限为 6 年。

根据该次发行的《北京王府井百货（集团）股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》的约定，该次发行的可转换公司债券自 2010 年 4 月 26 日起可转换为王府井 A 股股份。截至赎回登记日（2010 年 10 月 27 日），该次发行的可转换债券累计转股 24,668,880 股，王府井股本变更为 417,641,906 股。本次可转换公司债券转股完成后，王府井的股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例
国家股（王府井国际）	197,015,570	47.17%

社会公众股	220,626,336	52.83%
合计	417,641,906	100.00%

根据信永中和 2010 年 11 月 9 日出具的《验资报告》，截至 2010 年 11 月 9 日，王府井注册资本变更为 417,641,906 元。

13、2011 年非公开发行股票

经北京市国资委京国资产权(2010)244 号文和中国证监会证监许可(2011)1643 号文批准，原则同意王府井非公开发行 A 股股票方案；同意王府井国际和成都工投资产认购王府井该次非公开发行的全部股票。王府井非公开发行 45,126,182 股新股，其中王府井国际认购 30,016,986 股，成都工投资产认购 15,109,196 股。本次非公开发行股票后，王府井的股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例
国有法人股（王府井国际）	227,032,556	49.06%
国有法人股（成都工投资产）	15,109,196	3.26%
社会公众股	220,626,336	47.68%
合计	462,768,088	100.00%

根据信永中和 2011 年 10 月 24 日出具的《验资报告》，截至 2011 年 10 月 24 日，王府井注册资本变更为 462,768,088 元。

14、2012 年控股股东增持股份

2012 年 8 月 8 日，王府井的控股股东王府井国际通过上交所集中竞价交易系统增持了王府井 960,000 股股份，占王府井已发行总股份 462,768,088 股的 0.21%。王府井国际增持股份后，王府井的股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例
国有法人股（王府井国际）	227,992,556	49.27%
国有法人股（成都工投资产）	15,109,196	3.26%
社会公众股	219,666,336	47.47%
合计	462,768,088	100.00%

15、2016 年资本公积金转增

根据王府井 2016 年 4 月 22 日召开的 2015 年年度股东大会决议，王府井以资本公积金向全体股东按每 10 股转增 3 股的比例转增股本，王府井总股本由

462,768,088 股增加至 601,598,514 股。本次转增股本完成后，王府井的股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例
国有法人股（王府井国际）	296,390,323	49.27%
国有法人股（成都工投资产）	19,641,955	3.26%
社会公众股	285,566,236	47.47%
合计	601,598,514	100.00%

16、2016 年非公开发行股票

经北京市国资委京国资产权〔2016〕3 号文和中国证监会证监许可〔2016〕1788 号文批准，原则同意王府井非公开发行 A 股股票方案；同意京国瑞基金、三胞南京投资和懿兆实业认购王府井该次非公开发行的全部股票。王府井非公开发行 174,651,836 股新股，其中京国瑞基金认购 58,217,279 股，三胞南京投资认购 87,325,918 股，懿兆实业认购 29,108,639 股。本次非公开发行股票后，王府井的股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例
国有法人股（王府井国际）	296,390,323	38.18%
国有法人股（成都工投资产）	19,641,955	2.53%
三胞南京投资	87,325,918	11.25%
京国瑞基金	58,217,279	7.50%
懿兆实业	29,108,639	3.75%
社会公众股	285,566,236	36.79%
合计	776,250,350	100.00%

根据信永中和 2016 年 9 月 6 日出具的《验资报告》，截至 2016 年 9 月 6 日，王府井注册资本变更为 776,250,350 元。

17、2017 年吸收合并王府井国际

经北京市国资委京国资产权〔2017〕118 号文和中国证监会证监许可〔2017〕2307 号文批准，王府井向王府井国际的股东王府井东安、信升创卓、福海国盛合计增发 296,390,323 股王府井股份，同时，王府井国际持有的全部王府井股份（296,390,323 股）注销，其中王府井东安获得 207,473,227 股，信升创卓获得 44,458,548 股，福海国盛获得 44,458,548 股。本次吸收合并完成后，王府井的股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例
国有法人股（王府井东安）	207,473,227	26.73%
国有法人股（成都工投资产）	19,641,955	2.53%
三胞南京投资	87,325,918	11.25%
京国瑞基金	58,217,279	7.50%
福海国盛	44,458,548	5.73%
信升创卓	44,458,548	5.73%
懿兆实业	29,108,639	3.75%
社会公众股	285,566,236	36.79%
合计	776,250,350	100.00%

根据信永中和 2017 年 12 月 31 日出具的《验资报告》，截至 2017 年 12 月 31 日，王府井的注册资本保持不变，仍为 776,250,350.00 元。此后，王府井股本总额未再发生变动。

截至 2020 年 12 月 31 日，王府井前十大股东持股情况如下：

序号	股东名称	持股数量（股）	持股比例（%）
1	首旅集团（注）	208,286,337	26.83
2	三胞南京投资	87,325,918	11.25
3	京国瑞基金	50,454,800	6.50
4	信升创卓	44,458,548	5.73
5	成都工投资产	38,999,875	5.02
6	福海国盛	32,096,772	4.13
7	中央汇金资产管理有限责任公司	18,193,110	2.34
8	懿兆实业	17,159,104	2.21
9	香港中央结算有限公司	15,615,961	2.01
10	深圳永冠基金管理有限公司—永冠新瑞 1 号私募证券投资基金	8,000,000	1.03
	合计	520,590,425	67.05

注：因首旅集团实施增持计划，截至本报告书签署日，首旅集团持有王府井 211,354,537 股股份，占王府井总股本的 27.23%。

三、吸并方的产权控制情况

（一）最近六十个月控制权变动情况

截至本报告书签署日，王府井的控股股东为首旅集团，实际控制人为北京市国资委，最近 60 个月王府井的最终控制人均均为北京市国资委，控制权未发生变更，具体如下：

2010年12月27日，王府井收到王府井东安通知，北京市国资委决定将王府井东安划转给国管中心，该次划转完成后，王府井控股股东王府井国际持有王府井股份数量不发生变化，且最终控制人未发生变更，仍为北京市国资委。

2017年12月20日，王府井收到中国证监会下发的《关于核准王府井集团股份有限公司吸收合并北京王府井国际商业发展有限公司的批复》（证监许可〔2017〕2307号），核准王府井通过向王府井国际全体股东发行股份和支付现金相结合的方式吸收合并王府井国际。2018年1月10日，王府井办理完毕该次吸收合并事项发行股份登记，王府井的控股股东变更为王府井东安，最终控制人仍为北京市国资委。

2018年1月30日，王府井收到王府井东安通知，经北京市委、市政府批准，北京市国资委决定将国管中心持有的王府井东安的100%股权无偿划转给首旅集团。2018年11月，该等划转事项已办理完毕工商变更登记。该次无偿划转完成后，王府井的控股股东仍为王府井东安，最终控制人仍为北京市国资委。

2019年3月29日，首旅集团与王府井东安签订了《国有股份无偿划转协议》，王府井东安将其持有的所有王府井股份无偿划转至首旅集团。2019年5月22日，该等划转事项的股份过户登记手续办理完毕。该次无偿划转完成后，王府井的控股股东变更为首旅集团，实际控制人为北京市国资委，且后续未再发生过变更。

（二）控股股东、实际控制人情况

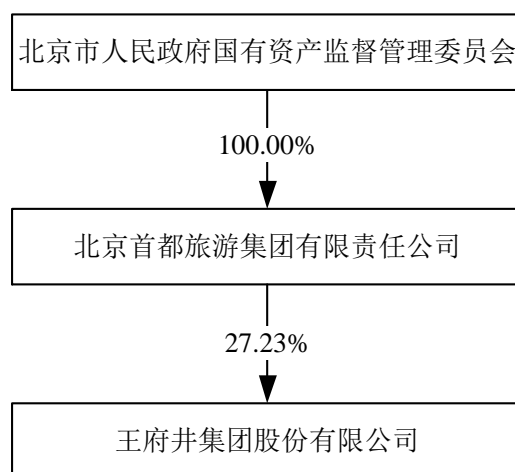
截至本报告书签署日，首旅集团持有王府井27.23%的股权，为王府井的控股股东；北京市国资委持有首旅集团100%的股权^注，为王府井的实际控制人。

首旅集团的具体情况请参见本报告书“第四章 募集配套资金的发行对象情况”。

（三）王府井与控股股东及实际控制人的股权关系

截至本报告书签署日，王府井的股权关系如下图所示：

^注 注：根据北京市人民政府划转部分国有资本充实社保基金实施方案的要求，经北京市财政局、北京市国资委、北京市人力资源和社会保障局共同审核确认，北京市国资委将其持有的首旅集团10%股权无偿划转至承接主体北京市财政局。截至本报告书签署日，上述股权划转尚未完成。



根据北京市人民政府划转部分国有资本充实社保基金实施方案的要求，经北京市财政局、北京市国资委、北京市人力资源和社会保障局共同审核确认，北京市国资委将其持有的首旅集团 10% 股权无偿划转至承接主体北京市财政局。截至本报告书签署日，上述股权划转尚未完成。

四、吸并方最近三年重大资产重组情况

截至本报告书签署日，王府井最近三年重大资产重组的情况如下：

经北京市国资委京国资产权[2017]118 号文和中国证监会证监许可〔2017〕2307 号文批准，王府井通过向王府井国际全体股东（王府井东安、信升创卓和福海国盛）发行股份和支付现金相结合的方式吸收合并王府井国际。该次吸收合并完成后，王府井为存续公司，承继及承接王府井国际的全部资产、负债、业务、合同及其他一切权利与义务，王府井国际注销法人资格。该次交易构成王府井的重大资产重组。

2018 年 1 月 10 日，王府井办理完毕该次吸收合并事项发行股份登记，该次发行的 296,390,323 股 A 股股份已登记至发行对象名下，同时王府井国际持有的王府井 296,390,323 股股份已办理股份注销手续。

除上述交易外，最近三年王府井未发生其他重大资产重组。

五、吸并方主营业务发展情况

（一）王府井主营业务概况

王府井是全国规模最大、业态最全的商业零售集团之一，主要业务为商品零售和商业物业出租业务，覆盖百货、购物中心、奥特莱斯及超市等主力业态，同时拥有线上零售渠道。2020 年上半年，王府井取得免税品经营资质，免税品经营将成为王府井主要业务之一。

截至 2020 年 12 月末，王府井在全国共运营 55 家连锁门店，总经营建筑面积 328.6 万平方米，涉及华北、东北、华中、华东、华南、西南、西北七大经济区域 33 个城市，构建了以大店为基础、强店为支撑、新店为补充的良好发展形势，市场规模、品牌影响力及经营质量持续提升，连锁优势不断增强，经营业绩行业领先，核心竞争能力稳步提高，综合实力迈上了新台阶，形成了综合百货、购物中心、奥特莱斯、超市多业态协同发展，线上线下充分融合的良好格局。随着王府井免税业务的逐步开展，未来王府井将打造有税+免税的双轮主营业务驱动，进一步提升王府井的综合竞争能力。

（二）王府井主营业务收入及成本情况

报告期内，王府井各业态的营业收入和营业成本情况如下：

单位：万元

业态	2020 年度		2019 年度	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
百货	562,775.07	377,188.27	1,762,477.43	1,456,440.53
购物中心	120,152.99	76,544.04	306,386.87	254,128.03
奥特莱斯	74,620.60	22,954.61	450,465.62	403,368.37
其他	64,795.91	54,274.95	159,554.14	11,888.48
合计	822,344.57	530,961.87	2,678,884.07	2,125,825.41

注：由于王府井各业态采取不同的经营方式，而王府井自 2020 年起执行新收入准则，联营模式下收入和成本确认方式发生较大变化，故上述 2020 年度数据与 2019 年度数据不具有可比性。

（三）王府井的经营模式

王府井主要从事商业零售业务，经营模式主要包括联营模式、自营模式和租赁模式，上述三种经营模式均为商业零售行业普遍采用的商业模式。王府井按照不同零售业态对旗下门店统一筹划，统一招商，统一运营管理，享受商业零售收益和运营管理收益，其根据门店物业的区域特点、市场环境和消费者需求等因素选择不同的经营模式。

上述商业模式的具体情况如下：

1、联营模式是王府井旗下商场与供应商签订联营合同，向供应商提供经营场地，供应商提供商品并拥有商品所有权，王府井旗下商场统一收取商品的销售货款，并根据合同约定与供应商分享联营商品的经营利润。联营模式目前仍然是商业零售行业最主要的经营模式。

2、自营模式是王府井及其各下属企业选择适合的供应商及商品，自主采购并向消费者销售。自营模式是商业零售行业企业提升经营能力、掌握经营主动权的重要经营模式，未来发展空间较大。

3、租赁模式是王府井旗下商场与租用商铺的商户签订租赁合同，将店铺租赁给商户，收入来源为向商户收取的租金。此种模式下商场并非单纯出租场地，而是企业根据市场定位统一进行筹划、招商、运营管理等，其获得的租金收入主要为商业零售有关的运营管理收益。租赁模式是商业零售行业中最适应消费需求变化的经营模式，广泛运用于百货商场、购物中心和奥特莱斯等业态中，且在商业零售行业中的比重逐渐增大。

（四）王府井的门店物业权属情况

截至 2020 年末，王府井旗下门店的权属情况如下：

门店权属情况	数量	占比	面积（万平方米）	面积占比
自有物业门店	21	38.18%	137.9	41.97%
租赁物业门店	34	61.82%	190.7	58.03%
合计	55	100.00%	328.6	100.00%

王府井现有门店的自有物业均不是通过房地产开发取得。

（五）王府井主要的盈利来源

王府井主要的盈利来源为联营模式产生的收入和盈利。

截至本报告书签署日，王府井及其合并报表范围内的子公司中：1、北京王府井发展置业有限公司营业执照上列示的经营范围包括“房地产开发”，具备房地产开发业务资质，但其在报告期内均未实际从事房地产开发业务。王府井已与王府井东安签订《王府井集团股份有限公司与北京王府井东安集团有限责任公司

关于北京王府井发展置业有限公司 100%股权转让协议》，拟将其持有的北京王府井发展置业有限公司 100%股权以非公开协议方式转让给王府井东安，交易价格为不超过 1,100.00 万元，最终交易价格根据已履行国资评估备案程序后的评估值为准。截至本报告书签署日，该交易尚未最终完成。2、西咸新区王府井商业有限公司具备房地产开发业务资质（其营业执照上列示的经营范围已不包括“房地产开发”），但该资质的有效期至 2021 年 5 月 8 日，西咸新区王府井商业有限公司未申请资质延期，将被视为自动放弃该资质。

王府井的主营业务为商业零售，与房地产开发无关。除上述情况外，截至本报告书签署日，王府井及其合并报表范围内的子公司均不具备房地产开发业务资质，经营范围均不包含“房地产开发”等相关业务，且均不存在待开发的住宅及商业用地。王府井自有物业下的租赁模式并非单纯出租场地，而是企业根据市场定位统一进行筹划、招商、运营管理等，其获得的租金收入主要为商业零售有关的运营管理收益，广泛运用于商业零售行业的各业态中，是商业零售行业的通行做法，不构成房地产开发和运营。

六、吸并方的主要财务指标

（一）合并资产负债表

单位：万元

项目	2020-12-31	2019-12-31
总资产	2,200,367.66	2,410,629.88
总负债	987,186.05	1,204,023.36
所有者权益	1,213,181.61	1,206,606.52
归属于母公司股东的所有者权益	1,149,854.89	1,139,751.03

注：王府井 2019 年、2020 年财务数据已经审计。

（二）合并利润表

单位：万元

项目	2020 年	2019 年
营业收入	822,344.57	2,678,884.07
利润总额	64,692.14	144,488.39
净利润	35,480.03	94,511.55

归属于母公司股东的净利润	38,673.32	96,133.67
--------------	-----------	-----------

注：王府井 2019 年、2020 年财务数据已经审计。

（三）合并现金流量表

单位：万元

项目	2020 年	2019 年
经营活动产生的现金流量净额	81,829.37	134,353.72
投资活动产生的现金流量净额	19,159.62	-143,817.23
筹资活动产生的现金流量净额	-241,728.11	136,999.22
现金及现金等价物净增减额	-141,894.36	127,615.18

注：王府井 2019 年、2020 年财务数据已经审计。

（四）主要财务指标

项目	2020 年	2019 年
基本每股收益（元）	0.50	1.24
归属于上市公司股东的每股净资产（元）	14.81	14.68
资产负债率（%）	44.86	49.95
加权平均净资产收益率（%）	3.37	8.66

注：王府井 2019 年、2020 年财务数据已经审计。

七、吸并方主要下属企业情况

截至 2020 年 12 月 31 日，王府井合并报表范围内的一级子公司共 43 家，如下表所示：

序号	公司名称	注册资本 (万元)	直接持 股比例	经营范围
1	王府井集团北京双安商场有限责任公司	28,000.00	100%	百货零售
2	王府井集团北京长安商场有限责任公司	26,190.88	100%	百货零售
3	广州王府井百货有限责任公司	1,000.00	100%	百货零售
4	武汉王府井百货有限责任公司	1,000.00	100%	百货零售
5	成都王府井百货有限公司	37,317.03	100%	百货零售
6	包头王府井百货有限责任公司	1,000.00	100%	百货零售
7	长沙王府井百货有限责任公司	1,000.00	100%	百货零售
8	呼和浩特王府井百货有限责任公司	1,000.00	100%	百货零售
9	洛阳王府井百货有限责任公司	1,000.00	100%	百货零售
10	西宁王府井百货有限责任公司	1,000.00	100%	百货零售
11	鄂尔多斯市王府井百货有限责任公司	1,000.00	100%	百货零售
12	郑州王府井百货有限责任公司	1,000.00	100%	百货零售

13	焦作王府井百货有限责任公司	1,000.00	100%	百货零售
14	西安王府井百货有限责任公司	1,000.00	100%	百货零售
15	洛阳王府井购物中心有限责任公司	1,000.00	100%	百货零售
16	乐山王府井购物中心有限责任公司	1,000.00	100%	百货零售
17	长沙王府井购物中心有限责任公司	1,000.00	100%	百货零售
18	北京宏业物业管理有限责任公司	7,000.00	100%	物业管理、房屋租赁
19	北京海文王府井百货有限责任公司	1,000.00	60%	百货零售
20	北京王府井大厦有限公司	23,617.92	100%	百货销售、房屋租赁
21	北京王府井百货商业物业管理有限公司	49,385.41	100%	物业管理企业管理咨询
22	北京王府井百货集团北京网尚电子商务有限责任公司	500.00	100%	网上零售
23	沈阳北方奥莱商业管理有限公司	44,090.00	100%	国内贸易代理、物业管理
24	郑州东成王府井百货有限责任公司	1,000.00	100%	百货零售
25	银川王府井百货有限责任公司	1,000.00	100%	百货零售
26	银川王府井奥特莱斯商业有限公司	1,000.00	100%	百货零售
27	哈尔滨玺鼎泰商业投资有限责任公司	31,670.00	51%	购物中心运营管理
28	北京王府井奥莱企业管理有限公司	2,000.00	70%	奥特莱斯运营管理
29	四川王府井吉选超市有限公司	3,000.00	51%	超市零售
30	南充王府井吉选超市有限公司	1,000.00	51%	超市零售
31	陕西王府井奥莱商业有限公司	1,000.00	100%	奥特莱斯运营管理
32	西安西恩温泉奥特莱斯文化旅游有限公司	10,000.00	100%	奥特莱斯运营管理
33	长春王府井远洋商业投资有限公司	5,000.00	60%	项目投资、百货零售、房屋租赁
34	王府井首航超市有限公司	10,000.00	48%	超市零售
35	北京王府井润泰品牌管理有限公司	10,000.00	100%	企业管理
36	北京王府井发展置业有限公司	2,000.00	100%	物业管理
37	西宁王府井购物中心有限责任公司	1,000.00	100%	百货零售
38	西宁王府井海湖购物中心有限责任公司	1,000.00	100%	百货零售
39	贵阳昱国尚呈购物中心有限公司	1,000.00	75%	百货零售
40	山西能投王府井奥特莱斯有限公司	499.00	51%	商业零售
41	新乡王府井商业管理有限责任公司	5,000.00	100%	奥特莱斯运营管理
42	Belmont Hong Kong Ltd.	62,043.80 (美元)	100%	投资管理
43	北京王府井免税品经营有限责任公司	50,000.00	100%	免税品经营

注 1：以上仅列示王府井合并报表范围内的一级子公司，二级及以下子公司不再列示。

注 2：王府井持有王府井首航超市有限公司 48% 的股权，王府井委派对相关重要事项有决定权的董事长以及财务总监，故王府井对王府井首航超市有限公司构成控制关系。

八、吸并方合法合规性、诚信情况

截至本报告书签署日，王府井及其现任董事、监事及高级管理人员不存在因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规被中国证监会立案调查的情况，最

近三年未受到行政处罚（与证券市场明显无关的除外）或者刑事处罚。王府井及其控股股东、实际控制人最近十二个月内未受到证券交易所公开谴责，不存在其他重大失信行为。

第三章 被吸并方基本情况

一、被吸并方基本情况简介

中文名称	北京首商集团股份有限公司
英文名称	Beijing Capital Retailing Group Co.,Ltd.
曾用名称	北京市西单商场股份有限公司
证券简称	首商股份
证券代码	600723
成立时间	1993年12月20日
上市日期	1996年7月16日
上市地	上海证券交易所
股本	658,407,554元
公司类型	其他股份有限公司（上市）
统一社会信用代码	9111000010113055X5
法定代表人	卢长才
注册地址	北京市西城区西单北大街120号
办公地址	北京市西城区北三环中路23号燕莎盛世大厦二层
经营范围	销售医疗器械、保健药品、食品、副食品、食用油、饮料、国家正式出版的音像制品、卷烟（零售）、公开发行的国内版书刊及电子出版物；中餐、西餐，快餐；美容美发；普通货运；货物专用运输（冷藏保鲜）；因特网信息服务业务（除新闻、出版、教育、医疗保健、药品、医疗器械和BBS以外的内容）；购销针纺织品、百货、五金交电化工、机械电器设备、土产品、家具、建筑材料、装饰材料、金银饰品、工艺美术品、轻纺工业原料、花卉；零售汽车（不含九座以下乘用车）、粮食；销售无绳电话、手持移动电话、遥控玩具、儿童玩具对讲机、无线话筒、电动自行车；维修家电、照相器材、电话；首饰改样；验光配镜；承办展览展示；室内外装饰；日用品修理；商用电脑技术开发、技术服务；摄影彩扩；以下项目仅限分公司经营：销售保健食品、定型包装食品、含乳冷食品、散装直接入口食品（熟肉制品、糕点）、散装非直接入口食品、生肉、水产品、蔬菜、水果、现场制作面包、糕点（含裱花蛋糕）、豆腐、馒头、大饼。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

二、被吸并方设立及历次股本变动情况

（一）首商股份设立及上市情况

1、首商股份设立

首商股份前身为北京市西单商场股份有限公司，是 1993 年 5 月经北京市经济体制改革委员会以京体改委字〔1993〕第 49 号文批准，由原北京西单商场集团等五家单位共同作为发起人于 1993 年 12 月 20 日以定向募集方式设立的股份有限公司。设立后，首商股份的股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例
发起人股	116,832,300	77.46%
法人股	6,000,000	3.98%
内部职工股	28,000,000	18.56%
合计	150,832,300	100.00%

2、首商股份上市

1996 年 3 月，经北京市人民政府以京政函〔1996〕6 号文批准，首商股份由定向募集公司转为社会募集公司，并经中国证监会以证监发审字〔1996〕98 号文批准，于 1996 年 6 月 27 日在上交所上网公开发行 A 股股票 40,800,000 股后，于 1996 年 7 月 16 日在上交所挂牌交易。本次发行后，首商股份总股本变更为 191,632,300 股，具体股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例	
非流通股	发起人股	116,832,300	60.97%
	法人股	6,000,000	3.13%
	内部职工股	18,200,000	9.50%
社会公众股	50,600,000	26.40%	
合计	191,632,300	100.00%	

（二）首商股份上市后股本变动情况

1、1997 年送股及公积金转增股本

根据首商股份 1997 年 4 月 25 日召开的 1996 年度股东大会，首商股份以 1996 年度税后利润为基础按每 10 股送 2 股向全体股东送红股；以截至 1996 年末的资本公积金为基础按每 10 股转增 1 股实施公积金转增股本。本次送股及公积金转增股本后，首商股份总股本增加至 249,121,990 股，具体股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例	
非流通股	发起人股	151,881,990	60.97%
	法人股	7,800,000	3.13%
	内部职工股	23,660,000	9.50%

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例
社会公众股	65,780,000	26.40%
合计	249,121,990	100.00%

2、1998 年送股

根据首商股份 1998 年 4 月 13 日召开的 1997 年度股东大会，首商股份以 1997 年度税后利润为基础按每 10 股送 3 股向全体股东送红股。本次送股完成后，首商股份股本总额增至 323,858,887 股，具体股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例	
非流通股	发起人股	197,446,587	60.97%
	法人股	10,140,000	3.13%
	内部职工股	30,758,000	9.50%
社会公众股	85,514,300	26.40%	
合计	323,858,887	100.00%	

3、1998 年配股

经北京证监局京证监字〔1998〕38 号文同意及中国证监会证监上字〔1998〕119 号文批准，首商股份以 1998 年 4 月每 10 股送 3 股后的总股本 323,858,887 股为基准，按每 10 股配售 2.3 股的比例向全体股东配售股份，配股价格为 6.00 元/股。本次配股最终配售 40,204,681 股，配股完成后首商股份总股本增加至 364,063,568 股，具体股本结构如下：

股份性质	股份数（股）	占股本总额的比例	
非流通股	发起人股	210,694,768	57.87%
	法人股	10,353,900	2.84%
	内部职工股	37,832,300	10.39%
社会公众股	105,182,600	28.89%	
合计	364,063,568	100.00%	

4、2001 年配股

经中国证券监督管理委员会北京证券监管办事处同意，并经中国证监会证监上字〔2000〕190 号文核准，首商股份以 1999 年 12 月 31 日总股本 364,063,568 股为基础按每 10 股配售 3 股的比例向全体股东配售股份，配股价格为 8.00 元/股。本次配股最终配售 45,654,470 股，配股完成后首商股份总股本增加至 409,718,038 股，具体股本结构如下：

股份性质		股份数（股）	占股本总额的比例
非流通股	发起人股（西友集团）	186,079,557	45.41%
	发起人股（中国宝安集团股份有限公司）	7,124,111	1.74%
	发起人股（中国工商银行北京信托投资公司）	6,760,000	1.65%
	发起人股（中国五金矿产进出口总公司）	6,760,000	1.65%
	发起人股（中国信达信托投资公司）	6,760,000	1.65%
	法人股	10,315,000	2.52%
	内部职工股	-	-
流通股		185,919,370	45.38%
合计		409,718,038	100.00%

5、2006 年股权分置改革

2006 年 6 月 27 日，北京市国资委以京国资产权字〔2006〕146 号《关于北京市西单商场股份有限公司股权分置改革有关问题的批复》，同意首商股份股权分置改革方案。2006 年 7 月 3 日，首商股份按照相关规定召开了股权分置改革相关股东会议，审议通过了《北京市西单商场股份有限公司股权分置改革方案》。2006 年 7 月 28 日，首商股份发布股权分置改革方案实施公告，全体流通 A 股股东每持有 10 股流通 A 股将获得全体非流通股股东支付的 3.5 股股票。股权分置改革方案实施完毕后，首商股份的股权结构如下：

股份类别		股份数（股）	占股本总额的比例
有限售条件流通股	国有法人股（西友集团）	130,931,780	31.96%
	其他	27,795,108	6.78%
无限售条件流通股		250,991,150	61.26%
合计		409,718,038	100.00%

6、2011 年发行股份购买资产

经北京市国资委于 2010 年 11 月 12 日下发的《关于北京市西单商场股份有限公司发行股份暨资产重组相关问题的批复》（京国资产权〔2010〕194 号）及中国证监会于 2011 年 5 月 30 日下发的《关于核准北京市西单商场股份有限公司向北京首都旅游集团有限责任公司发行股份购买资产的批复》（证监许可〔2011〕825 号）批准，首商股份向首旅集团发行 248,689,516 股股份，购买其持有的新燕莎控股 100% 的股权。交易完成后，新燕莎控股成为首商股份的全资子公司，首商股份股本总额增至 658,407,554 股，具体股本结构如下：

股份类别		股份数（股）	占股本总额的比例
有限售条件流通股	国有法人股（首旅集团）	248,689,516	37.77%
	国有法人股（西友集团）	90,659,227	13.77%
	其他	1,183,000	0.18%
无限售条件流通股	国有法人股（首旅集团）	119,862	0.02%
	国有法人股（西友集团）	40,971,804	6.22%
	其他	276,784,145	42.04%
合计		658,407,554	100.00%

2011年发行股份购买资产完成后，首商股份股本总额未再发生变化。

2018年11月14日，首商股份收到股东西友集团的通知，西友集团拟将持有首商股份的全部131,876,723股股份无偿划转至首旅集团。2019年2月1日首商股份收到《中国证券登记结算有限责任公司过户登记确认书》，确认上述国有股权无偿划转过户手续已办理完毕。本次国有股权无偿划转后，首旅集团持有首商股份380,686,101股股份，占总股本的57.82%。本次无偿划转未导致首商股份的控股股东及实际控制人发生变更，首商股份控股股东仍为首旅集团，实际控制人仍为北京市国资委。

截至2020年12月31日，首商股份前十大股东持股情况如下：

序号	股东名称	持股数量（股）	持股比例
1	首旅集团	383,978,201	58.32%
2	闫常樱	3,127,017	0.47%
3	吴录平	1,951,800	0.30%
4	UBS AG	1,926,497	0.29%
5	王建华	1,893,314	0.29%
6	曾风云	1,766,800	0.27%
7	唐修霆	1,750,000	0.27%
8	毕盛资产管理有限公司—毕盛大中华阿尔法母基金	1,641,900	0.25%
9	吴长福	1,583,600	0.24%
10	袁永	1,406,500	0.21%
合计		401,025,629	60.91%

三、被吸并方的产权控制情况

（一）最近六十个月控制权变动情况

首商股份控股股东为首旅集团，实际控制人为北京市国资委，最近六十个月内首商股份控制权未发生变动。

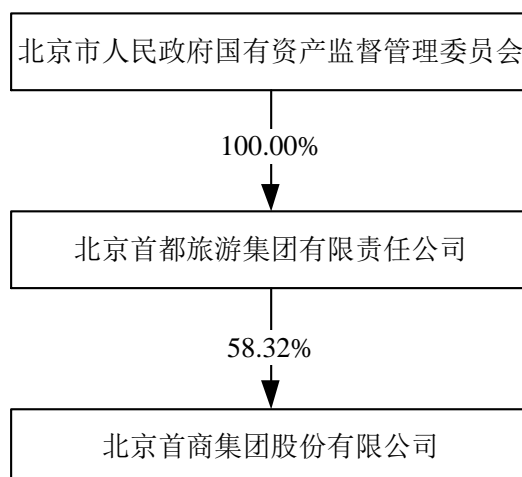
（二）控股股东、实际控制人情况

截至本报告书签署日，首旅集团持有首商股份 58.32% 股权，为首商股份的控股股东；北京市国资委持有首旅集团 100% 股权^注，为首商股份的实际控制人。

首旅集团的具体情况请参见本报告书“第四章 募集配套资金的发行对象情况”。

（三）首商股份与控股股东及实际控制人的股权关系

截至本报告书签署日，首商股份的股权控制关系如下图所示：



根据北京市人民政府划转部分国有资本充实社保基金实施方案的要求，经北京市财政局、北京市国资委、北京市人力资源和社会保障局共同审核确认，北京市国资委将其持有的首旅集团 10% 股权无偿划转至承接主体北京市财政局。截至本报告书签署日，上述股权划转尚未完成。

（四）首商股份章程中可能对本次交易产生影响的主要内容或相关投资协议

^注 注：根据北京市人民政府划转部分国有资本充实社保基金实施方案的要求，经北京市财政局、北京市国资委、北京市人力资源和社会保障局共同审核确认，北京市国资委将其持有的首旅集团 10% 股权无偿划转至承接主体北京市财政局。截至本报告书签署日，上述股权划转尚未完成。

截至本报告书签署日，首商股份的公司章程中不存在对本次交易产生重大影响的主要内容，亦不存在对本次交易产生重大影响的相关投资协议。

（五）是否存在影响该资产独立性的协议或其他安排

截至本报告书签署日，首商股份不存在影响其资产独立性的协议或其他安排。

四、被吸并方最近三年股权转让、增资、减资或改制相关评估或估值情况及重大资产重组情况

截至本报告书签署日，首商股份最近三年未发生与股权转让、增资、减资或改制相关的评估或估值情况，未发生重大资产重组。

五、被吸并方主营业务发展情况

（一）主营业务概况

首商股份是首旅集团旗下的旅游商业板块上市公司，拥有“燕莎商城”、“燕莎奥莱”、“西单商场”、“贵友大厦”、“燕莎商业”、“友谊商店”、“法雅公司”等一批享有知名度的企业和驰名商标，主营门店遍布北京、天津、成都、兰州、乌鲁木齐等多座大中城市，总建筑面积约 80 万平方米，形成了多品牌、多业态、跨行业立体化协同发展的新格局，成为北京乃至全国具有较强区域优势和突出影响力的大型商业企业集团。

首商股份所从事的主要业务是商业零售，覆盖百货商场、购物中心、折扣店（奥特莱斯）和专业店四大主力业态。其中，百货商场主要包括燕莎商城燕莎店、西单商场西单店、贵友大厦建国门店、友谊商店等，购物中心主要包括新燕莎商业金源 MALL 等，折扣店主要包括燕莎奥莱、天津新燕莎奥莱等，专业店主要包括法雅公司门店等。

（二）主要经营模式

1、销售模式

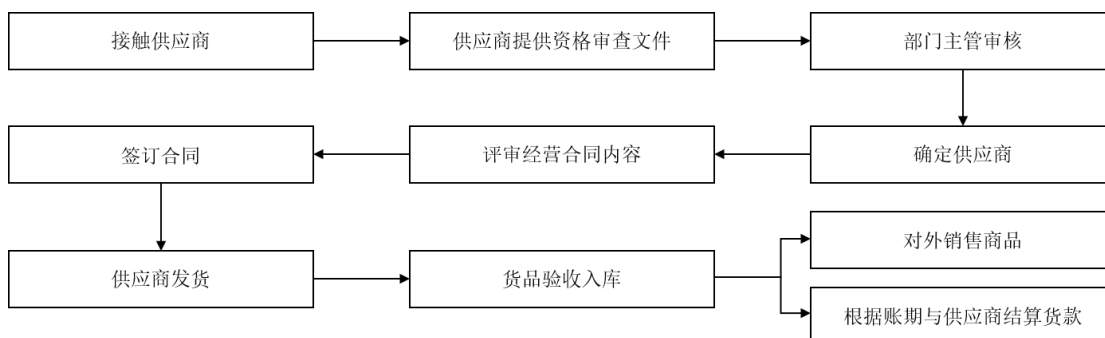
目前首商股份主要的销售模式包括自营模式、联营模式和租赁模式。

（1）自营模式

自营模式是指首商股份从供应商或批发商处直接采购商品，并根据供应商指导与市场定价相结合的原则确定商品销售价格，独立销售商品。该种模式下的主要利润来源为商品的进销差价。首商股份负责管理商品库存，并承担与商品所有权相关的风险和报酬。自营模式的销售收入和成本确认原则为：首商股份在销售商品时，根据销售金额确定销售收入，并根据对应商品的采购金额结转成本。

以阿迪达斯商品为例。首商股份下属控股子公司北京法雅商贸与阿迪达斯体育（中国）有限公司（以下简称“阿迪达斯”）签署《零售销售协议》，协议约定北京法雅商贸作为阿迪达斯的授权经销商，阿迪达斯以建议零售价为基础折价向北京法雅商贸销售商品，所有商品的所有权以及相关风险均在商品离开阿迪达斯或其指定第三方仓库时转移至北京法雅商贸。北京法雅商贸通过向客户销售阿迪达斯商品从而赚取进销差价。

首商股份自营模式的流程图如下：



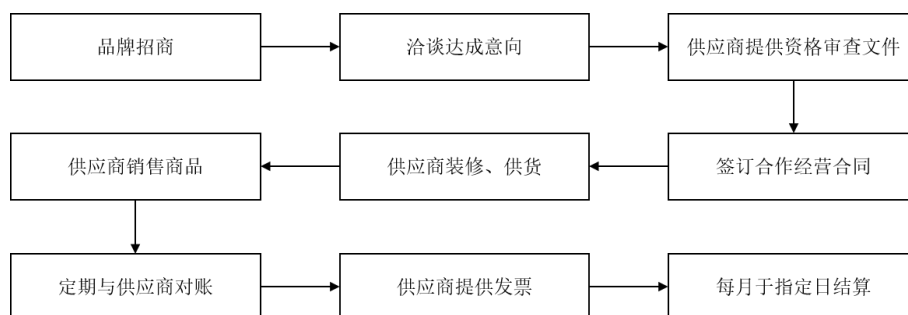
（2）联营模式

联营模式是指首商股份与供应商的一种合作经营方式，由首商股份提供营业场地和收银柜台，并对商场进行统一规范化管理；供应商则在指定区域内设立品牌专柜，并按照商场的整体要求进行柜台设计、装修、装饰、布置、维修及维护，供应商自聘营业员负责销售，销售价格主要由供应商制定。在联营模式下，商品的采购、销售及存货管理由供应商负责，在商品未售出前，该商品仍属供应商所有，首商股份不承担商品的跌价损失等风险。在商品售出后，首商股份按照售价及与合同约定的分成比例确认收入。首商股份定期生成专柜结算单，按不同商品对应合同约定的扣点与供应商进行结算。

联营模式的销售收入和成本确认原则为：2020 年之前，首商股份的联营模式按照总额法确认收入，即根据销售金额确定商品销售收入，并将供应商按合同约定应取得的分成金额结转销售成本。2020 年 11 月 13 日中国证监会发布《会计类 1 号指引》，对零售百货行业联营模式下的收入确认原则提出了指引性意见。根据《新收入准则》及《会计类 1 号指引》，首商股份 2020 年以来联营模式下的收入由总额法调整为净额法确认收入，即首商股份按照与供应商合同约定的应由首商股份享有的分成金额确认收入。

以 Coach 商品为例。首商股份下属控股子公司北京燕莎友谊商城与蔻驰贸易（上海）有限公司（以下简称“蔻驰贸易”）签署《联销合同》，合同约定北京燕莎友谊商城为蔻驰贸易提供经营场地供蔻驰贸易经营 Coach 品牌商品，对于 Coach 品牌商品的销售额按照合同约定比例进行分成。在商场管理方面，北京燕莎友谊商城负责商场公共区域的清洁、安保等工作，并提供商场经营必备的设施以及统一收银系统，蔻驰贸易负责经营区域内自身所安装的设施、设备的维护；在人员管理方面，蔻驰贸易负责派遣导购及其他服务人员，并承担相关人员的工资和福利，北京燕莎友谊商城负责岗前培训考核并对人员进行监督和日常检查。

首商股份联营模式的流程图如下：



(3) 租赁模式

租赁模式即首商股份提供门面或柜台租赁，根据承租方的销售金额收取一定比例或固定金额的租赁费用，首商股份的收入来源即为租金收入。零售门店将特定的经营区域划分为一个个门面或柜台，统一规划后租赁给不同品牌，由其自主经营，租赁方自负盈亏。首商股份的租赁模式主要应用于部分商品零售柜台租赁，以及品牌餐饮店、儿童娱乐、美容健身、电影院等体验及商业配套业态租赁。

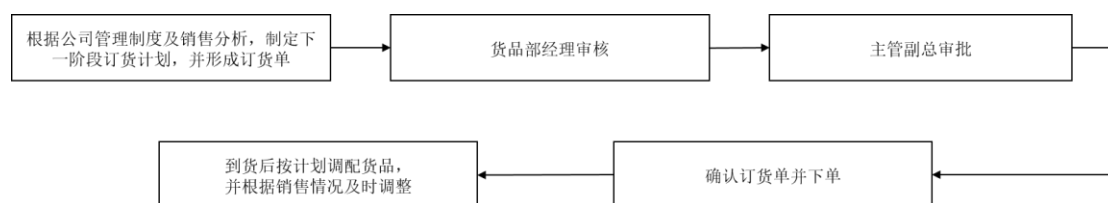
租赁模式下商场并非单纯出租场地，而是企业根据市场定位统一进行筹划、招商、运营管理等，其获得的租金收入主要为商业零售有关的运营管理收益。租赁模式是商业零售行业中最适应消费需求变化的经营模式，广泛运用于百货商场、购物中心和奥特莱斯等业态中，是商业零售行业的通行做法，不构成房地产开发和运营，且首商股份及其合并报表范围内的子公司均不具备房地产开发业务资质，经营范围均不包含“房地产开发”等相关业务，且均不存在待开发的住宅及商业用地。

2、采购模式

首商股份的自营商品主要以运动鞋、运动服装及配件、化妆品、钟表类商品为主，还涉及少量食品、药品类商品。自营商品由首商股份各子/分公司独立采购，首商股份针对采购的商品品类设独立的采购部，由采购经理负责制定采购计划并落实。各采购团队选择适合的供应商及适销对路的商品，保证所采购商品的质量可靠、品种有效、价格合理、货源稳定，以不断满足顾客的需求。

此外，首商股份各子/分公司的采购部对于自营商品执行严格的采购及库存管理制度。在与供应商签订合同时，提前约定对于残次、制备商品的退换政策，并且定期盘点，严格控制库存比例。对于超过一年的库存商品采取提取减值准备、削价处理、及与供应商协商退换货等方式，确保企业的经济利益不受损。

首商股份采购模式的流程图如下：



（三）门店物业权属情况

截至 2020 年末，首商股份旗下门店的权属情况如下：

门店权属情况	数量	占比	面积（万平方米）	面积占比
自有物业门店	6	40.00%	22.7	33.24%
租赁物业门店	9	60.00%	45.6	66.76%
合计	15	100.00%	68.3	100.00%

注：上述门店不包括法雅专业店共 459 家，建筑面积合计 12.2 万平方米。

首商股份现有门店的自有物业均不是通过房地产开发取得。

（四）所处行业情况及竞争状况

首商股份所从事的主要业务是商业零售，根据《国民经济行业分类与代码》（GB/T4754-2017），首商股份从事的行业类别为“F52 零售业”中“F521 综合零售”中的“F5211 百货零售”。根据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012年修订），首商股份从事的行业类别为“F 批发和零售业”中的“F52 零售业”。

1、行业监管体制

目前，我国对零售行业实行国家宏观指导与行业协会自律相结合的管理体制。行业行政管理部门包括国家发改委、商务部和各级商业管理部门等，主要负责组织制定产业政策与行业发展规划，同时，与商品质量和销售相关的工商、卫生等各级行政管理部门主要负责办理相应的许可证和备案登记。行业自律组织包括中国商业联合会、中国百货商业协会、中国连锁经营协会等全国性行业组织，主要负责协调成员单位之间以及成员单位与政府部门之间的沟通交流，同时进行行业自律管理，监督和保护企业合法权益。

2、行业主要法律法规及产业政策

（1）主要法律法规及部门规章

序号	文件	发布单位	实施年份
1	《中华人民共和国消费者权益保护法》	全国人民代表大会常务委员会	1994年实施， 2013年最新修订
2	《中华人民共和国产品质量法》	全国人民代表大会常务委员会	1993年实施， 2018年最新修订
3	《中华人民共和国电子商务法》	全国人民代表大会常务委员会	2019年
4	《中华人民共和国商标法》	全国人民代表大会常务委员会	1983年实施， 2019年最新修订
5	《商业特许经营管理条例》	国务院	2007年
6	《商业特许经营备案管理办法》	商务部	2012年
7	《商业特许经营信息披露管理办法》	商务部	2012年
8	《关于全面开展零售企业分等定级工作的通知》	商务部	2007年
9	《零售商促销行为管理办法》	商务部、发改委、公安部、国家税务总局、国家工商行政管理总局	2006年

10	《零售商供应商公平交易管理办法》	商务部、发改委、公安部、国家税务总局、国家工商行政管理总局	2006年
----	------------------	-------------------------------	-------

(2) 行业相关产业政策

颁发时间	文件名	颁发单位	主要内容
2021年3月	《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》	全国人民代表大会	提出要鼓励商贸流通业态与模式创新,推进数字化智能化改造和跨界融合,线上线下全渠道满足消费需求。同时,全面促进消费,顺应居民消费升级趋势,把扩大消费同改善人民生活品质结合起来,促进消费向绿色、健康、安全发展,稳步提高居民消费水平;完善市内免税店政策,规划建设一批中国特色市内免税店。
2020年4月	《关于统筹推进商务系统消费促进重点工作的指导意见》	商务部	提出把复工复产和扩大内需、促进消费紧密结合起来。在防疫措施到位、确保疫情不反弹的前提下,以市县为单位,推进低风险地区的各类商场市场、生活服务业全面恢复正常经营;高风险、中风险地区要防疫优先,科学防控,分区分级精准推动复工复产。
2020年3月	《关于促进消费扩容提质加快形成强大国内市场的实施意见》	国家发改委、中宣部、财政部、商务部等23个部委	提出大力优化国内市场供给、重点推进文旅休闲消费提质升级、着力建设城乡融合消费网络、加快构建“智能+”消费生态体系、持续提升居民消费能力、全面营造放心消费环境的一系列政策措施。同时,根据居民收入水平提高和消费升级情况,适时研究调整免税限额和免税品种类。完善市内免税店政策,建设一批中国特色市内免税店。
2019年8月	《关于加快发展流通促进商业消费的意见》	国务院办公厅	为推动流通创新发展,优化消费环境,促进商业繁荣,激发国内消费潜力,提出二十条稳定消费预期、提振消费信心的政策措施。其中包括对促进流通新业态新模式发展、推动传统流通企业创新转型升级、改造提升商业步行街、加快连锁便利店发展、优化社区便民服务设施、加快发展农村流通体系、扩大农产品流通、拓展出口产品内销渠道、满足优质国外商品消费需求、释放汽车消费潜力、支持绿色智能商品以旧换新、活跃夜间商业和市场、拓宽假日消费空间、搭建品牌商品营销平台、降低流通企业成本费用、鼓励流通企业研发创新、扩大成品油市场准入、发挥财政

			资金引导作用、加大金融支持力度和优化市场流通环境等方面提出多项意见。
2018年9月	《关于完善促进消费体制机制进一步激发居民消费潜力的若干意见》	国务院	提出促进实物消费不断提档升级,加强引导、强化监督,确保市场主体提供安全放心的吃穿用消费品。优化流通设施空间布局,大力发展社区商业,鼓励建设社区生活综合服务中心。推动闲置的传统商业综合体加快创新转型,通过改造提升推动形成一批高品位步行街,促进商圈建设与繁荣。
2017年10月	《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》	国务院办公厅	指出供应链在促进降本增效、供需匹配和产业升级中的作用显著增强,成为供给侧结构性改革的重要支撑。提出到2020年,形成一批适合我国国情的供应链发展新技术和新模式,基本形成覆盖我国重点产业的智慧供应链体系。
2016年11月	《关于推动实体零售创新转型的意见》	国务院办公厅	提出调整商业结构、创新发展方式、促进跨界融合、优化发展环境、强化政策支持等意见,以加快推动实体零售转型。

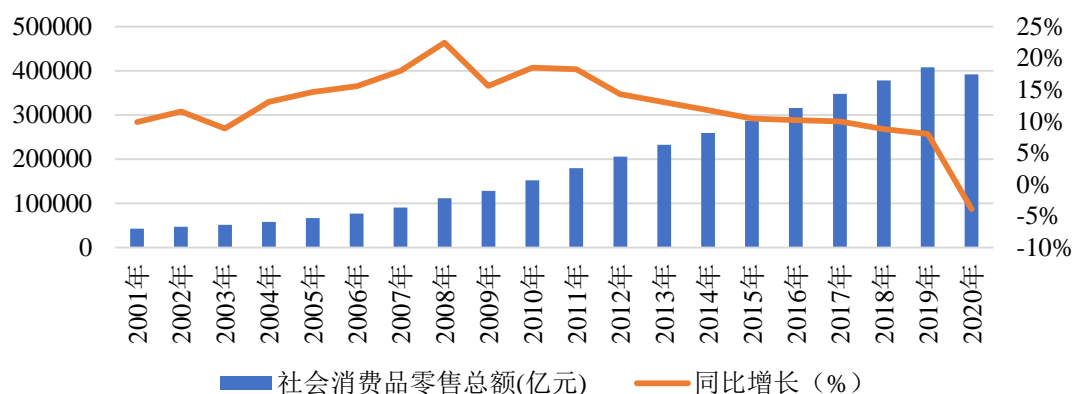
3、行业概况

(1) 零售行业发展现状

零售行业在国民经济体系中处于下游,在国民经济中占有相当重要的地位。近年来,国际政治和经济环境错综复杂,外部环境不确定因素增大,2020年新冠肺炎疫情的爆发及错综复杂的国际形势对中国经济的发展带来了挑战,但中国经济仍保持了稳健的发展态势。在我国日渐成熟的经济模式下,消费已成为经济稳定运行的压舱石。长期以来,零售行业持续发挥促进消费升级、推动经济高质量发展的重要作用,伴随着我国经济的不断发展、城市化进程的持续推进、居民收入的不断提高、消费的持续升级以及政府鼓励消费政策的实施,我国零售行业有着持续平稳上升的空间。

根据国家统计局统计,近年来我国社会消费品零售总额增速有所放缓,但仍保持较快上升趋势,根据国家统计局的数据,2017年至2019年我国社会消费品零售总额分别为347,327亿元、377,783亿元和408,017亿元,同比增速分别为9.98%、8.77%和8.00%。2020年受新冠肺炎疫情影响,全年社会消费品零售总额为391,981亿元,同比下降3.93%。

2001-2020年社会消费品零售总额及其增速



数据来源：国家统计局

在消费升级的助推下，零售行业持续回暖，继续保持稳步增长的态势，零售行业的新业态、新模式不断涌现，线上零售规模持续扩大，线上线下融合不断加强，零售行业呈现产业链数字化、渠道多元化等发展趋势。为了适应消费者需求的变化，零售行业企业不断创新经营模式，提升服务品质，回归零售本质，推动行业转型升级；与此同时，国内零售行业市场化程度高，但行业集中度总体仍处于相对较低水平，行业竞争也日趋激烈，经营专业度不断提升，优势企业将拥有更多发展机遇，“大集团、多业态”的经营模式也将进一步加快我国零售商业资源整合的进程。

(2) 主要实体零售业态发展现状

① 百货零售发展现状

百货零售是在一个建筑物内，经营若干大类商品，实行统一管理，分区销售，满足顾客对时尚商品多样化选择需求的零售业态。

目前，我国百货零售企业总体呈现“全国分散，地区集中”的特点。根据国家统计局的数据，2010-2019年，我国限额以上百货零售法人企业由4,708家增长至5,908家，年复合增长率为2.55%。

国内尚未出现企业规模、销售额等方面占据绝对优势的全国性企业。同时，受经济总量和居民可支配收入的影响，国内不同区域社会消费品零售总额的规模差异仍较大。经济较发达地区，其社会消费品零售总额规模较大，百货零售行业也更为发达。按照行业惯例，百货零售企业的选址规律一般倾向于选取地处城市

繁华区、交通要道、靠近居民居住区的位置，由此也形成了百货零售企业区域性集中的特点。

②购物中心发展现状

购物中心是多种零售店铺、服务设施集中在一个建筑物内或一个区域内，向消费者提供综合性服务的商业集合体。这种商业集合体内通常包含数十个甚至数百个服务场所，业态涵盖大型综合超市、专业店、专卖店、饮食店、杂品店以及娱乐健身休闲场所等。

目前，我国购物中心数量持续增长，发展势头迅猛。根据智研咨询整理统计，近年来中国每年新建购物中心数量逐年增加，2018年中国新建购物中心数量为530家，较2017年增加了26家；2019年中国新建购物中心数量为982家，较2018年增加了452家，购物中心正呈现蓬勃发展势头。

我国购物中心目前仍主要由商业零售企业运营，其通过购买物业、租赁物业或已有商场转型等方式开展业务，由房地产企业运营的购物中心项目相对较少。

同时，我国购物中心的市場集中度较低，不同城市竞争格局有较大差异。目前全国范围内尚未形成具有较高市场地位或垄断地位的购物中心，集中度较低。不同城市的购物中心竞争格局具有明显的差异性，其中一线城市的购物中心竞争最为激烈，市区购物中心、社区购物中心、城郊购物中心多层次发展，并涌现出一些优质购物中心。二、三线城市的购物中心竞争较为缓和，集中于市、区级商业中心，商圈半径一般辐射到本省市。

③奥特莱斯发展现状

根据中国商业联合会制定的奥特莱斯行业标准，奥特莱斯主要是以折扣价格销售国际、国内名牌的过季、滞销、断码商品，或特为其定制的商品的一种零售业态。

目前，我国奥莱业态仍处于发展扩张的黄金窗口期。从经营情况来看，奥特莱斯坪效通常高于其他业态，其打造的大型综合体验式购物，符合中产阶级消费升级和家庭式消费需求，在线下百货消费疲软的背景下，奥莱业态有望逆势上行。

(3) 零售行业发展趋势

①行业整合加速

近年来零售行业兼并收购大幅增加，行业整合加速。一方面，互联网龙头大规模向线下渗透，大多通过参股或者控股拥有成熟销售渠道和明显区位优势实体零售企业，实现线下扩张常态化，线上线下的融合开始从资本性融合向业务性融合迈入；另一方面，实体零售价值凸显，优质的线下零售品牌能够得到资本市场的充分认可。

②全面转型并积极推进线上线下全渠道零售融合

多年来，中国网络零售市场交易规模保持较快增长态势，但增速有所放缓，纯电商企业发展遇到瓶颈，积极布局线下业务。根据国家统计局的统计，实物商品网上零售额由 2015 年的 3.24 万亿增长至 2020 年的 9.76 万亿，占社会消费品零售总额的比例由 10.77% 提升至 24.90%，但同比增速由 2015 年的 31.60% 降低至 2020 年的 14.80%，呈现出增速放缓的趋势。此外，线上引流等成本逐年上升，获新客成本急速上升，互联网进入流量红利末期。

面对双线融合的发展趋势，实体零售企业积极开展多渠道营销，推动线上线下全渠道零售融合。通过打通实体店、线上网站、移动端网站、移动端 APP，实现产品体系的整合，为顾客在消费全过程提供更贴心的购物体验。实体零售与网络电商正逐步从独立、对抗走向融合、协作，深度融合是优势互补、实现共赢的发展方向。

③百货业态转型愈加明显，购物中心和奥莱业态加速发展

分零售业态来看，百货业态存量转型提升趋势愈加明显，经营者通过不断提高智能化、数字化水平赋予顾客更多体验，重塑供应链提供符合顾客需求的高性价比商品，个性化定制服务和精准营销应对消费者分级带来的变化，从而赋予业态新的生命力；另一方面，近年来购物中心及奥莱业态加速发展，正在成为零售市场的主力业态。

4、影响行业发展的有利和不利因素

(1) 有利因素

①国家产业政策支持

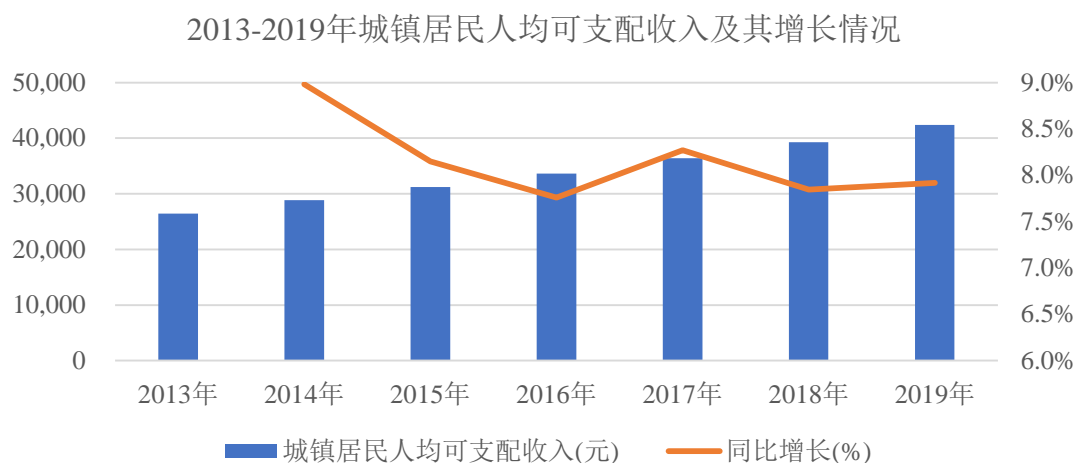
“十四五”期间，消费升级将仍然是国家经济发展的动能之一。《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》明确提出深入实施扩大内需战略，增强消费对经济发展的基础性作用和投资对优化供给结构的关键性作用，建设消费和投资需求旺盛的强大国内市场；促进消费，顺应居民消费升级趋势，把扩大消费同改善人民生活品质结合起来，促进消费向绿色、健康、安全发展，稳步提高居民消费水平。同时，规划还提出要鼓励商贸流通业态与模式创新，推进数字化智能化改造和跨界融合，线上线下全渠道满足消费需求。

国家发改委、中宣部、财政部、商务部等 23 个部委联合发布的《关于促进消费扩容提质加快形成强大国内市场的实施意见》提出大力优化国内市场供给、重点推进文旅休闲消费提质升级、着力建设城乡融合消费网络、加快构建“智能+”消费生态体系、持续提升居民消费能力、全面营造放心消费环境的一系列政策措施。商务部《关于统筹推进商务系统消费促进重点工作的指导意见》亦提出把复工复产和扩大内需、促进消费紧密结合起来。

随着“十四五”规划的持续推进，促进消费和利好零售行业发展的明细政策将不断出炉，为零售行业的发展创造有利的政策环境。

②人均可支配收入的增加促进消费升级

根据国家统计局的数据，2013 年-2019 年我国城镇居民可支配收入稳步提升，年均复合增长率为 8.15%。城镇居民可支配收入的增长标志着我国中产阶级规模的迅速扩大，居民消费逐步由基本生存需求向提高生活质量转变，从而带动消费升级，为零售业带来更大的增长空间。



数据来源：国家统计局

③城市化水平不断提升

我国城市化进程加快，将对我国社会消费产生推动作用，有利于我国零售业的快速发展。在现阶段一、二线城市零售门店趋于饱和的情况下，随着我国城市化进程的不断加快，三、四线城市交通也日益便利，社区配套也趋于成熟，激发了当地居民巨大的购买潜力。因此，大型零售企业开始将经营区域由一、二线城市向三、四线城市不断渗透，而三、四线城市商业资源丰富，经营成本相对较低，竞争压力相对较小，进驻其中的大型零售企业将成为城市化进程的受益者，不仅有利于商业经营突破传统商圈限制，同时能够带动新商圈的建立和发展，吸引更多的投资和消费。

④零售业态日益丰富

随着消费需求的多样化，零售行业企业已不仅仅局限于传统的百货商店和大型超市，购物中心、奥特莱斯、连锁便利店、网上商城等快速发展极大丰富了零售业态，为居民消费提供了更多便利和选择。

多样化的零售业态能够为整个市场提供强劲的发展动力，专业化的经营和高标准的服务逐渐显现，百货商场、购物中心、奥特莱斯等零售业态持续发挥规模优势，营造良好消费环境的同时保证商品的质量和及时供应，电子商务零售业态继续发挥购物时间空间灵活、产品信息较为全面的优势，进一步降低物流成本。未来各种经营业态特色将更加明显，充分满足不同消费者的需求。

（2）不利因素

①行业同质化竞争明显

近年来，零售行业竞争日趋激烈，部分零售企业品牌化、差异化经营能力不足，以价格战作为主要竞争手段，利用过低的产品价格吸引消费者，获取市场份额，行业同质化竞争明显。

②专业管理人才相对匮乏

零售行业管理人员需要具备商品知识、管理技术、营销技术等全面的专业知识和丰富的工作经验。零售经营管理人才的成长周期较长，限制了零售行业高端管理人才的供给。近年内我国零售行业发展迅速，对高端人才需求旺盛，专业管理人才的相对匮乏已成为行业发展的制约因素。

③优质地段商业物业价格高企

近年来我国房地产价格保持高位，优质地段商业物业的稀缺性逐步显现，零售企业取得优质商业物业的成本大幅增加，一定程度上限制了零售企业的利润和盈利能力。此外，部分经营场所的租赁到期后，零售行业企业有可能面临不能续租所带来的经营风险。

④物流配送体系有待完善

近年来，随着零售企业向三、四线城市扩张步伐加快，零售行业对物流配送和售后服务体系建设的要求不断提高。零售行业的转型发展，需要形成基于信息平台的高效供应链和分销网络，需要建立高效的物流和配送中心，以保证零售门店商品准确、及时和安全的供应。而我国大部分零售企业在物流配送方面信息化程度亟需提高，仓储和运输能力相对不足，物流配送体系的建设有待完善，从而延缓了零售企业外延性扩张的速度。

5、所处行业与上、下游行业之间的关联性

零售行业的上游为各类商品的供应商和经销商。对于部分高端消费品和奢侈品，供应商会根据零售企业的品牌形象、市场定位对其经营能力、店面位置和规模提出相应要求；对于家用百货、电器和超市商品，市场处于充分竞争状态，产

品供应充足，零售企业对该类供应商和经销商的议价能力较强，保证了零售行业消费品供应的稳定。

零售行业的下游为广大的终端消费者，消费者收入水平的不断上升，为零售企业的持续发展奠定了坚实的基础，同时，消费者的购买力和消费偏好对零售企业的经营具有直接影响。因此，对零售企业来说，准确的客户群体定位以及为客户提供相匹配的商品和服务，是提高其经营业绩并保持优势竞争地位的关键要素。一方面，伴随居民消费的增长和结构的升级，零售企业需要满足消费者的多样化需求，提高服务质量，同时根据消费者需求和偏好的变化持续创新，不断调整商品搭配；另一方面，零售企业在经营模式和经营业态的发展创新，也在逐步改变居民的消费方式和消费习惯，为购物消费提供更多便利和实惠。

6、行业进入壁垒

（1）资金壁垒

随着零售行业竞争的加剧，规模经济效应尤为明显，并体现在单店规模与连锁规模两个层面上。通过扩大经营规模，零售企业可以获得较强的市场竞争力，增强对上游供应商的议价能力，获得较低采购成本的同时，通过发挥规模效应，可以有效控制营运成本和费用支出。而零售企业规模扩张的方式大多体现为增加经营门店，在扩张过程中需要以租赁、购置或自建的方式取得门店，并引进供应商、增加存货、建设物流和信息系统等，上述过程均需要大规模的资金投入。新进入者将会在初始及后续的门店建设中面临较大的资金压力。

（2）品牌壁垒

对于零售企业，品牌影响力是其扩大消费群体、继续扩张和发展的重要保证，也是企业在激烈的市场竞争中生存发展的重要因素。品牌影响力需要经过多年经营积累，先发优势明显。成立多年、在行业具备优秀商业信誉的零售企业更受消费者的青睐，能给消费者带来先入为主的好感，并获得优异的销售业绩。消费者认知并选择的过程需要一定的时间和经验积累，树立企业品牌亦需要长时间的积累和持续投入，对于新进入者而言，经营之初就获得较高品牌知名度的可能性较小，短期内难以复制品牌优势。

（3）高端商品供应壁垒

为给予消费者更好的购物环境和消费体验，并维护高端商品的品牌价值和影响力，高端商品供应商一般都会对销售该品牌的零售企业做全面考察，在店铺选址、购物环境、配套设施、店铺档次、店铺品牌影响力、能够提供给品牌商的经营面积等方面提出要求，并在品牌进店后与零售企业形成较为紧密的合作关系，上述特点在奢侈品领域表现的尤为明显。对于新进入者来说，很难在初创阶段即获得高端商品供应商的认可。

（4）获取优质经营网点的壁垒

成熟商圈的优质商业物业资源较为稀缺，受城市商业网点规划的限制，新进入者进行网点布局将更加具有难度。同时，对于新商圈，其短期内客流量较小，新商圈的成熟亦需要周边交通、配套设施等必要条件的同步完善，这一过程在时间和可实现性上存在着诸多不确定性，新进入者进入新商圈也会面临较大的风险。

（5）管理和人才壁垒

在现代零售行业连锁化经营的背景下，不断提高企业的管理运作水平和专业化程度，才能保持企业的核心竞争力。对零售企业来说，店内的品牌组合、物流管理、信息系统以及财务管理等方面均对企业的经营管理水平提出了较高的要求，市场新进入者很难在短时间内建立起科学、高效的经营管理体系，也难以取得丰富的经营管理经验。另一方面，零售经营管理人才培养时间较长，其需要具备市场营销、商业运营和商场管理等多方面的专业知识，行业新进入者可能难以在短期内获得或培养出适合企业发展需要的管理团队和人才。面对零售行业发展趋势迅速变化的现状，缺少人才储备的零售企业将不具备长远发展的能力，也将难以在零售行业长期立足。

7、行业的技术水平及特点、经营模式、周期性和季节性特征

（1）行业的技术水平及特点

零售行业大多为连锁经营，通过连锁管理相关技术实现统一的运营管理。零售行业的特点决定了下属门店较多，需要由企业统一制定标准，通过标准化的制度和流程进行规范。连锁经营把流通体系中的采购、仓储、物流、批发和零售环

节有机结合，通过集中采购、仓储和配送降低成本，利用连锁经营系统完成数据的采集与归结，便于随时掌握商品所处的流通环节和销售情况，提高反应速度和决策能力。信息化是零售行业发展的必然趋势，其在零售行业的广泛应用，使零售企业与上下游、零售门店之间的衔接更加紧密，行业资源配置得以优化。

（2）行业经营模式

实体零售行业的经营模式主要包括联营模式、自营模式和租赁模式，零售企业通常按照不同零售业态对旗下门店统一筹划，统一招商，统一运营管理，享受商业零售收益和运营管理收益，其根据门店物业的区域特点、市场环境和消费者需求等因素选择不同的经营模式。

①联营模式

联营模式是零售企业与供应商签订联营合同，向供应商提供经营场地，供应商提供商品并拥有商品所有权，零售企业统一收取商品的销售货款，并根据合同约定与供应商分享联营商品的经营利润。联营模式目前仍然是零售行业最主要的经营模式。

②自营模式

自营模式是零售企业选择适合的供应商及商品，自主采购并向消费者销售。自营模式是零售行业企业提升经营能力、掌握经营主动权的重要经营模式，未来发展空间较大。

③租赁模式

租赁模式是零售企业与租用商铺的商户签订租赁合同，将店铺租赁给商户，收入来源为向商户收取的租金。此种模式下零售企业并非单纯出租场地，而是根据市场定位统一进行筹划、招商、运营管理等，其获得的租金收入主要为商业零售有关的运营管理收益。租赁模式是零售行业中最适应消费需求变化的经营模式，广泛运用于百货商场、购物中心和奥特莱斯等业态中，且在零售行业中的比重逐渐增大。

（3）行业周期性、区域性和季节性特征

①周期性

零售行业的景气程度会受到宏观经济的影响，宏观经济的好坏会反映在GDP、居民收入水平等多方面指标，并影响居民消费水平，因此会存在一定的周期性。但是零售行业在产业链中处于下游核心地位，对供应商的议价能力总体较强；此外，零售行业销售的大部分商品属于关系到国计民生的生活必需品，价格需求弹性相对较小。零售行业在宏观经济景气时期可以较好地分享经济增长红利，在经济调整的过程中亦具备一定的防御性，可以较好地抵御宏观经济变化对市场带来的冲击。

②区域性

一方面，零售行业区域经营的特点较为显著。零售企业依靠多年经营积累了一定的品牌知名度，在本地多年经营的零售企业对当地的经营环境、消费习惯和竞争对手更加了解，区域经营可以充分利用消费者的认知和品牌依赖，减少宣传费用，也便于利用本地成熟的销售网络，高效调配资源，发挥协同效应。另一方面，零售行业中的大型龙头企业凭借其强大的资本实力，会通过横向一体化等方式完成跨区域的全国性布局。

③季节性

零售行业具备一定的季节性特征。一方面，每年春节、端午节、国庆节、中秋节等节假日期间，零售行业营业额较平时大幅增长，零售企业通过促销和宣传等一系列营销活动促进消费；另一方面，零售企业所销售的部分产品本身具备季节性，如服装鞋帽、空调电风扇等家用电器、粽子月饼等节日食品。零售企业根据节假日和产品的销售周期合理安排存货，保障商品的及时供应。

8、首商股份的行业地位与核心竞争力

（1）行业地位

首商股份拥有“燕莎商城”、“燕莎奥莱”、“西单商场”、“贵友大厦”、“新燕莎商业”、“友谊商店”、“法雅公司”等闻名全国、享誉京城的品牌，是北京乃至全国具有较强区域优势和突出影响力的大型商业企业集团，获得了社会与行业的高度评价。

（2）核心竞争力

①品牌优势

首商股份拥有“燕莎商城”、“燕莎奥莱”、“西单商场”、“贵友大厦”、“新燕莎商业”、“友谊商店”、“法雅公司”等闻名全国、享誉京城商业品牌，涉足都市百货、奥特莱斯、购物中心、品牌代理等多个业态。

②资源优势

首商股份拥有稳定的上下游资源优势。上游方面，首商股份在持续做好供应商管理和维护的同时，搭建资源共享平台，与供应商强强联合、紧密合作，共同创新合作模式，拓展新的市场空间，把握市场发展机遇。下游方面，首商股份旗下数家企业十多家门店目前已经拥有超过 150 万的会员，各企业发挥实体店的核心优势，积极探索营销方式的转型创新，努力提升会员多维体验和企业的市场价值。以上资源优势为首商股份未来持续稳健地实施规模化、跨区域发展的战略布局，打造具有核心优势的国内商业龙头上市公司奠定了坚实基础。

③创新优势

首商股份围绕实际经营工作不断开展创新尝试，在经营调整、运营管理、科技创新、人力资源管理等方面，努力实现创新预期效益，注重实践与推广，以创新成果带动提升整体管理水平和市场竞争能力，着力巩固和提高企业及各品牌在市场中的地位。

④团队优势

首商股份现有管理团队具有多年百货零售行业耕耘的经验，对于行业的内涵有着深刻的认识和前瞻性的理解，不但拥有丰富的行业经验及专业素质，更具有敏锐的市场意识以及卓越的管理能力。优秀的团队保证了首商股份的持续发展，首商股份注重人才培养与职业规划，为企业的发展提供了优良的人力资源，增强了市场竞争力。

（五）销售情况

1、营业收入构成

报告期内，首商股份的营业收入构成情况如下：

单位：万元

构成	2020年		2019年	
	金额	占比	金额	占比
主营业务	297,625.10	94.71%	949,241.31	95.46%
其他业务	16,640.00	5.29%	45,160.92	4.54%
合计	314,265.11	100.00%	994,402.23	100.00%

注：首商股份自2020年起执行新收入准则，联营模式下收入的确认方式由总额法变更为净额法，发生较大变化，故上述2020年度数据与2019年度数据不具有可比性。

2、主营业务收入的地域构成

报告期内，首商股份的主营业务收入按照地域分类如下：

单位：万元

地域	2020年		2019年	
	金额	占比	金额	占比
京内地区	248,250.36	83.41%	792,642.90	83.50%
京外地区	49,374.74	16.59%	156,598.40	16.50%
合计	297,625.10	100.00%	949,241.31	100.00%

注1：京外地区主要包括天津、河北、山西、内蒙、新疆、四川、甘肃等。

注2：首商股份自2020年起执行新收入准则，联营模式下收入的确认方式由总额法变更为净额法，发生较大变化，故上述2020年度数据与2019年度数据不具有可比性。

3、营业收入的经营业态构成

报告期内，首商股份的营业收入按照经营业态分类如下：

单位：万元

经营业态	2020年		2019年	
	金额	占比	金额	占比
百货商场	94,211.34	29.98%	390,786.22	39.30%
购物中心	51,916.10	16.52%	82,074.95	8.25%
专业店	155,860.70	49.60%	203,151.58	20.43%
折扣店（奥特莱斯）	44,776.99	14.25%	367,951.31	37.00%
合并抵消及调整	-32,500.02	-10.34%	-49,561.83	-4.98%
合计	314,265.11	100.00%	994,402.23	100.00%

注1：上表中的四种经营业态收入未包括谊星商业和新燕莎控股总部的办公租赁收入。

注2：首商股份自2020年起执行新收入准则，联营模式下收入的确认方式由总额法变更为净额法，发生较大变化，故上述2020年度数据与2019年度数据不具有可比性。

4、线上销售情况

报告期内，首商股份积极开拓线上销售渠道。首商股份的线上销售包括两类：

- (1) 北京法雅商贸及其子公司通过天猫、京东及电商分销渠道实现电商销售。
- (2) 首商股份下属西单商场利用微信小程序实现线上销售。

北京法雅商贸及其子公司 2019 年全年实现线上及电商分销渠道销售共计 7,748 万元；2020 年全年实现线上及电商分销渠道销售共计 1.76 亿元，同比增幅 127.3%。首商股份西单商场 2019 年利用微信小程序功能，全年实现线上销售 1,880 万元；2020 年全年实现线上销售 917 万元。

5、报告期内首商股份前五名客户

首商股份为商业零售企业，日常业务以零售销售为主，无法统计前五名客户的具体销售额情况。

（六）采购情况

报告期内，首商股份向前五名供应商的采购情况如下：

序号	供应商名称	采购额（万元）	占当期营业成本的比例
2020 年度			
1	耐克商业（中国）有限公司	63,666.33	11.42%
2	阿迪达斯体育（中国）有限公司	57,788.31	10.37%
3	北京金源时代购物中心有限公司	21,710.89	3.89%
4	北京亮都投资有限公司	13,350.23	2.39%
5	斐尚服饰有限公司	8,953.00	1.61%
前 5 名供应商合计		165,468.77	29.68%
2019 年度			
1	阿迪达斯体育（中国）有限公司	84,820.14	11.22%
2	耐克商业（中国）有限公司	66,187.19	8.75%
3	北京金源时代购物中心有限公司	22,061.97	2.92%
4	蔻驰贸易（上海）有限公司	15,378.70	2.03%
5	北京亮都投资有限公司	13,285.62	1.76%
前 5 名供应商合计		201,733.63	26.68%

注 1：以上采购额为含税口径，受同一实际控制人控制的供应商已合并计算采购额。

注 2：为保证 2019 年和 2020 年的披露口径的一致性及其可比性，上表信息未考虑新收入准则调整对成本确认及营业成本的影响。

注 3：上述供应商的身份及销售金额均根据发票的开具主体及金额确定。

首商股份不存在向单个供应商采购比例超过首商股份当期总采购额 50% 或

严重依赖少数供应商的情况。

上述主要供应商中，不存在首商股份的关联企业。

首商股份的董事、监事、高级管理人员或持有首商股份 5% 以上股份的股东未在上述供应商中拥有权益。

（七）安全生产及环保情况

在安全生产方面，首商股份根据相关主管部门的要求及自身业务特点，制定了各项安全管理制度，范围涵盖了人员管理、设备使用与保养、工程施工、应急预案等方面，完善了各项安全设施。在日常的运营、管理过程中，首商股份总部和下属各门店积极协调商家配合各主管部门的检查，保障安全经营。报告期内，首商股份经营过程中未发生过重大安全事故。

首商股份从事商业零售业务，不存在重污染情况，符合国家关于环境保护的要求。

（八）产品质量控制情况

在商品的质量控制方面，首商股份及下属子公司严格依据《中华人民共和国产品质量法》《中华人民共和国消费者权益保护法》《流通领域食品安全管理办法》等相关法律法规，结合实际经营情况，制定了《商品质量管理办法》《商品退换管理办法》《物价、计量、质量管理规定》等制度和标准，在购、销、售后服务整个业务流程中加强对商品质量的控制和管理，提高商品的质量。

在服务质量控制方面，首商股份及下属子公司制定了《质量环境体系管理手册》《门店运营手册》等相关制度和评价标准，规范员工服务质量、提高员工服务水平、妥善处理消费者投诉。同时，首商股份及下属子公司通过内部讲师和外聘讲师相结合的方式，定期组织培训班，对员工进行规范培训，提高员工的业务素质 and 技能水平，以改善服务质量、提高工作绩效。

（九）核心技术人员特点分析及变动情况

因行业特性，截至本报告书签署日，首商股份未认定核心技术人员。

（十）境外经营情况

截至本报告书签署日，首商股份不存在境外生产经营情况，未在境外拥有资产。

（十一）特许经营权情况

截至本报告书签署日，首商股份及其合并报表范围内的子公司拥有的特许经营权情况如下：

序号	公司名称	权属证书名称及编号	发证机关	权利取得日期	权利截止日期
1	北京首商集团股份有限公司西单商场	特许零售商证书 NO.2022028	北京2022年冬奥会和冬残奥会组织委员会	2018.9.7	2022.9.30
2	北京首商集团股份有限公司西单商场	特许零售店证书 NO.2022028-0001	北京2022年冬奥会和冬残奥会组织委员会	2018.9.7	2022.9.30

六、被吸并方的主要财务数据

（一）合并资产负债表

单位：万元

项目	2020-12-31	2019-12-31
流动资产	485,944.52	523,011.70
非流动资产	166,665.99	174,562.18
资产总计	652,610.51	697,573.89
流动负债	204,304.01	233,060.17
非流动负债	8,490.38	5,509.25
负债合计	212,794.39	238,569.41
所有者权益	439,816.13	459,004.48
负债及所有者权益合计	652,610.51	697,573.89

注：首商股份 2019 年、2020 年财务数据已经审计。

（二）合并利润表

单位：万元

项目	2020 年	2019 年
营业收入	314,265.11	994,402.23
营业利润	1,589.40	66,867.94
利润总额	-3,373.46	66,983.85

净利润	-3,478.60	49,472.62
归属于母公司所有者的净利润	-3,402.69	39,761.98
扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润	-6,880.33	33,448.03

注：首商股份 2019 年、2020 年财务数据已经审计。

（三）合并现金流量表

单位：万元

项目	2020 年	2019 年
经营活动产生的现金流量净额	-10,570.26	35,745.68
投资活动产生的现金流量净额	18,273.03	-8,061.36
筹资活动产生的现金流量净额	-14,038.41	-21,387.21
现金及现金等价物净增加额	-6,340.41	6,298.31

注：首商股份 2019 年、2020 年财务数据已经审计。

（四）主要财务指标

项目	2020-12-31	2019-12-31
基本每股收益（元）	-0.05	0.60
归属于上市公司股东的每股净资产（元）	6.26	6.50
毛利率（%）	28.79	23.95
资产负债率（%）	32.61	34.20
加权平均净资产收益率（%）	-0.81	9.61

注：首商股份 2019 年、2020 年财务数据已经审计。

首商股份非经常性损益情况请参见“第十章 管理层讨论与分析”之“三、本次交易前被吸并方财务状况与经营成果的讨论与分析”之“（二）经营成果分析”之“8、非经常性损益分析”。

七、被吸并方下属企业情况

（一）下属企业基本情况

1、分公司

截至 2020 年 12 月 31 日，首商股份的分支机构共计 3 家，具体情况如下：

序号	名称	成立日期	经营范围
1	北京首商集团股份有限公司西单商场	1999.11.26	商业零售

序号	名称	成立日期	经营范围
2	北京首商集团股份有限公司天通苑西单商场	2003.10.23	商业零售
3	北京首商集团股份有限公司西羽戎腾分公司	2019.5.6	商业零售

2、控股子公司

截至 2020 年 12 月 31 日，首商股份纳入合并报表范围内的控股子公司（包括孙公司）共计 14 家，具体情况如下：

序号	名称	注册资本 (万元)	直接或间接 持股比例	经营范围
1	北京新燕莎控股（集团）有限责任公司	39,986.10	100.00%	商业零售
2	北京法雅商贸有限责任公司	3,000.00	72.00%	体育休闲用品的品牌代理及批发业务
3	北京友谊商店股份有限公司	8,377.00	86.87%	商业零售
4	北京谊星商业投资发展有限公司	10,000.00	75.00%	综合
5	北京万方西单商场有限责任公司	6,400.00	52.00%	商业零售
6	成都西单商场有限责任公司	3,000.00	95.00%	商业零售
7	新疆西单商场百货有限公司	1,000.00	100.00%	商业零售
8	兰州西单商场百货有限公司	4,000.00	100.00%	商业零售
9	天津新燕莎奥特莱斯商业有限公司	30,000.00	90.00%	商业零售
10	内蒙古法雅体育有限公司	100.00	72.00%	商业零售
11	山西法雅商贸有限公司	100.00	72.00%	商业零售
12	北京燕莎友谊商城有限公司（注）	6,000.00	50.00%	商业零售
13	北京贵友大厦有限公司	1,817.88	100.00%	商业零售
14	北京新燕莎商业有限公司	16,000.00	100.00%	商业零售

注：首商股份全资子公司北京新燕莎控股（集团）有限责任公司直接持有北京燕莎友谊商城有限公司 50% 股权。根据《北京燕莎友谊商城有限公司章程》，北京燕莎友谊商城有限公司重大事项由出席董事会的三分之二董事同意可通过，其他一般事项由出席董事会的半数以上董事同意可通过。北京新燕莎控股（集团）有限责任公司向北京燕莎友谊商城有限公司董事会派驻 6 名董事，占其董事会总人数的三分之二，能够控制其经营及决策，故首商股份及其全资子公司北京新燕莎控股（集团）有限责任公司将其作为控股子公司纳入合并报表范围。

3、参股子公司

截至 2020 年 12 月 31 日，首商股份的参股子公司共计 1 家，具体情况如下：

序号	名称	注册资本 (万元)	直接或间接 持股比例	经营范围
1	北京首都旅游集团财务有限公司	200,000.00	12.50%	货币金融服务

（二）重要子公司

截至本报告书签署日，首商股份下属企业中资产总额、营业收入、净资产额或净利润占首商股份 20% 以上的重要子公司为新燕莎控股和北京法雅商贸，具体情况如下：

1、新燕莎控股

(1) 基本情况

中文名称	北京新燕莎控股（集团）有限责任公司
成立时间	1994 年 5 月 23 日
注册资本	39,986.1 万人民币
公司类型	有限责任公司（法人独资）
统一社会信用代码	91110000101136759X
法定代表人	张跃进
注册地址	北京市朝阳区劲松八区 831 号楼
经营范围	投资和投资管理；资产管理；企业管理。（“1、未经有关部门批准，不得以公开方式募集资金；2、不得公开开展证券类产品和金融衍生品交易活动；3、不得发放贷款；4、不得对所投资企业以外的其他企业提供担保；5、不得向投资者承诺投资本金不受损失或者承诺最低收益”；企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

(2) 历史沿革

①新燕莎控股设立

新燕莎控股的前身是北京旅游商品集团总公司，北京市人民政府于 1993 年 5 月 5 日出具《北京市人民政府办公厅关于组建北京旅游商品集团的通知》（京政办发[1993]25 号），同意建立北京旅游商品集团，北京旅游商品集团总公司为北京旅游商品集团的核心企业。1994 年 5 月 23 日，北京旅游商品集团总公司取得北京市工商局核发的《企业法人营业执照》（11502417），注册资金为 1,000 万元，经济性质为全民所有制。北京旅游商品集团总公司成立时的股权结构如下表所示：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
北京市旅游商品供应服务总公司	833	83.30%
北京市旅游食品公司	112	5.50%
北京市友谊商业服务总公司益友经营部	55	11.20%

合计	1,000	100.00%
----	-------	---------

②新燕莎控股改制

北京市人民政府于 1999 年 3 月 15 日出具《关于同意北京旅游商品集团总公司建立现代企业制度实施方案并更名为北京燕莎集团有限责任公司批复》（京政函[1999]16 号），原则同意将北京旅游商品集团总公司改制为北京燕莎集团有限责任公司，北京市政府为北京燕莎有限责任公司的出资者。1999 年 7 月 8 日，北京燕莎集团有限责任公司获得北京市工商局核发的《企业法人营业执照》（1100001502417），注册资本为 23,788 万元，企业类型为有限责任公司（国有独资）。北京燕莎集团有限责任公司改制完成后的股权结构如下表所示：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
北京市人民政府	23,788	100.00%
合计	23,788	100.00%

③新燕莎控股吸收合并北京饮食服务集团

北京市人民政府于 2000 年 9 月 12 日出具《关于同意组建北京新燕莎控股（集团）有限责任公司的批复》（京政函[2000]107 号），同意北京燕莎集团有限责任公司与北京饮食服务集团有限责任公司实施联合重组，组建新燕莎控股。2000 年 10 月 26 日，新燕莎控股取得北京市工商局核发的《企业法人营业执照》（1100001502417），注册资本为 47,688 万元，企业类型为有限责任公司（国有独资）。新燕莎控股本次吸收合并完成后的股权结构如下表所示：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
北京市人民政府	47,688	100.00%
合计	47,688	100.00%

④新燕莎控股权益划转

北京市人民政府于 2004 年 4 月 12 日出具《北京市人民政府关于北京首都旅游集团有限责任公司与北京新燕莎控股（集团）有限责任公司、中国北京全聚德集团有限责任公司重组有关问题的批复》（京政函[2004]28 号），将北京新燕莎控股（集团）有限责任公司国家所有权益整体划入北京首都旅游集团有限责任公司。新燕莎控股本次权益划转完成后的股权结构如下表所示：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
首旅集团	47,688	100.00%
合计	47,688	100.00%

⑤新燕莎控股减少注册资本

根据首旅集团于 2005 年 5 月 9 日向北京市工商局出具的《关于北京新燕莎控股（集团）有限责任公司实收资本变动情况的说明》，新燕莎控股占有的国家所有权益整体划入首旅集团，并将新燕莎控股投资的部分资产划转到首旅集团的相应的专业集团。同时，根据北京市国资委于 2005 年 1 月 12 日出具《关于将新燕莎集团持有的首联集团国有股权划转给西友集团的批复》（京国资产权字[2005]6 号），将新燕莎控股对首联集团持有的 26.12% 的股权划转给西友集团。两项调整完成后，新燕莎控股的实收资本减至 318,861,336.16 元，全部为首旅集团对新燕莎控股的投资。2005 年 10 月 31 日，新燕莎控股获得北京市工商局核发的《企业法人营业执照》（1100001502417），注册资本和实收资本为 31,886.1 万元，企业类型为有限责任公司（国有独资）。新燕莎控本次股权变更后的股权结构如下表所示：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
首旅集团	31,886.1	100.00%
合计	31,886.1	100.00%

⑥新燕莎控股增加注册资本

2008 年新燕莎控股收到北京市财政局拨付的“中小企业发展专项资金”100 万元，根据首旅集团于 2010 年 9 月 1 日出具的《北京新燕莎控股（集团）有限责任公司股东决定》，将新燕莎控股收到的“中小企业发展专项资金”100 万元增加注册资本。2010 年 9 月 7 日，新燕莎控股获得北京市工商局核发的《企业法人营业执照》（1100001502417），注册资本和实收资本为 31,986.1 万元，企业类型为有限责任公司（法人独资）。新燕莎控本次增资后的股权结构如下表所示：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
首旅集团	31,986.1	100.00%
合计	31,986.1	100.00%

⑦新燕莎控股控股股东变更

经北京市国资委于 2010 年 11 月 12 日下发的《关于北京市西单商场股份有限公司发行股份暨资产重组相关问题的批复》（京国资产权〔2010〕194 号）及中国证监会于 2011 年 5 月 30 日下发的《关于核准北京市西单商场股份有限公司向北京首都旅游集团有限责任公司发行股份购买资产的批复》（证监许可〔2011〕825 号）批准，西单商场（即“首商股份”）向首旅集团发行 248,689,516 股股份，购买其持有的新燕莎控股 100% 的股权，新燕莎控股成为西单商场的全资子公司。新燕莎控股本次交易完成后的股权结构如下表所示：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
西单商场	31,986.1	100.00%
合计	31,986.1	100.00%

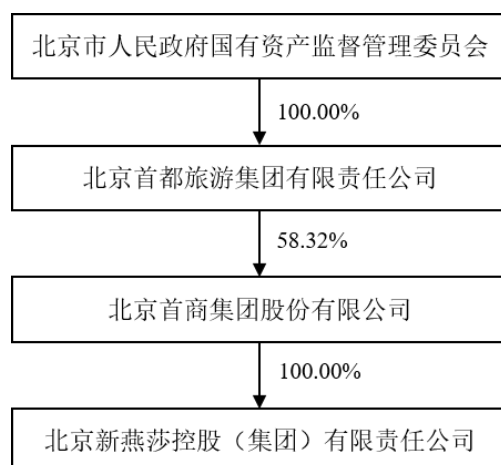
⑧新燕莎控股增加注册资本

2015 年 3 月 5 日，经首商股份第七届董事会第十二次会议审议，首商股份将北京新燕莎金街购物广场有限公司 100% 的股权和资产以增资的方式全部划转至新燕莎控股。划转完成后，新燕莎控股注册资本将由 31,986.1 万元增至 39,986.1 万元。本次股权划转后北京新燕莎金街购物广场有限公司成为新燕莎控股的全资子公司，同时首商股份将继续持有新燕莎控股 100% 股权。新燕莎控股本次交易完成后的股权结构如下表所示：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
首商股份	39,986.1	100.00%
合计	39,986.1	100.00%

（3）产权控制关系

截至本报告书签署日，新燕莎控股的股权控制关系如下图所示：



截至本报告书签署日，新燕莎控股的公司章程或其他相关协议中不存在对本次交易产生影响的内容，且不存在影响其资产独立性的协议或其他安排。

（4）最近三年股权转让、增资、减资或改制相关估值情况

截至本报告书签署日，新燕莎控股最近三年未发生与股权转让、增资、减资或改制相关的评估或估值情况，未发生重大资产重组。

（5）主营业务发展情况

新燕莎控股是一家控股型公司，主营业务为投资和投资管理、资产管理、企业管理。新燕莎控股实行多品牌、多业态的立体化商业运营模式，拥有北京燕莎友谊商城有限公司、北京贵友大厦有限公司和北京新燕莎商业有限公司三家控股子公司。其中，燕莎友谊商城主要经营都市高端百货和奥特莱斯名品折扣业态；贵友大厦主要经营社区休闲购物中心业态；新燕莎商业主要经营大型购物中心业态。

（6）主要财务数据

单位：万元

资产负债表项目	2020年12月31日/ 2020年度	2019年12月31日/ 2019年度
资产总计	226,176.94	251,084.92
负债总计	130,430.11	139,148.10
所有者权益	95,746.83	111,936.82
归属于母公司股东权益合计	79,142.68	92,969.38
营业收入	143,649.48	604,536.30
营业利润	4,936.81	57,239.87

利润总额	60.36	57,313.30
净利润	-239.99	41,938.53
归属于母公司股东的净利润	-826.69	32,696.72

2、北京法雅商贸

(1) 基本情况

中文名称	北京法雅商贸有限责任公司
成立时间	1998年2月23日
注册资本	3,000万人民币
公司类型	其他有限责任公司
统一社会信用代码	91110102633691729F
法定代表人	王健
注册地址	北京市西城区太平桥大街109号
经营范围	销售百货、服装、鞋帽、纺织品、针织品及原料、其他日用品、体育用品、体育器材。(市场主体依法自主选择经营项目,开展经营活动;依法须经批准的项目,经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动;不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)

(2) 历史沿革

①北京法雅商贸设立

1997年11月10日,北京市西单商场股份有限公司第二届董事会第四次会议审议通过由北京市西单商场股份有限公司出资80万元与北京西单商场集团燕星广告公司出资20万元共同组建北京法雅商贸,注册资本100万元。北京法雅商贸于1998年2月23日完成工商设立登记。

北京法雅商贸成立时的股权结构如下表所示:

股东名称	出资额(万元)	持股比例
北京市西单商场股份有限公司	80	80%
北京西单商场集团燕星广告公司	20	20%
合计	100	100.00%

②北京法雅商贸增加注册资本

2004年6月8日,北京法雅商贸召开股东会,审议通过增资扩股方案,北京法雅商贸的注册资本由100万元增至500万元,其中:北京市西单商场股份有限公司新增出资280万元,占增资后注册资本的72%,北京西单商场集团燕星广

告公司新增出资 70 万元，占增资后注册资本的 18%，法雅公司经营者出资 50 万元，占增资后注册资本的 10%（尹阿奇 16 万元、段海江 8 万元、阎红 8 万元、徐晴 8 万元、李希平 2.5 万元、于秀琴 2.5 万元、宫婵 2.5 万元、陈东 2.5 万元）。

北京法雅商贸本次增资完成后的股权结构如下表所示：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
北京市西单商场股份有限公司	360	72%
北京西单商场集团燕星广告公司	90	18%
尹阿奇	16	3.2%
段海江	8	1.6%
阎红	8	1.6%
徐晴	8	1.6%
李希平	2.5	0.5%
于秀琴	2.5	0.5%
宫婵	2.5	0.5%
陈东	2.5	0.5%
合计	500	100.00%

③北京法雅商贸第二次增加注册资本

2006 年 12 月 11 日，北京法雅商贸召开股东会，审议通过增加注册资本方案，北京法雅商贸的注册资本由 500 万元增至 1,000 万元，其中：北京市西单商场股份有限公司新增出资 360 万元，占增资后注册资本的 72%，北京西单商场集团燕星广告公司新增出资 90 万元，占增资后注册资本的 18%，法雅公司经营者新增出资 50 万元，占增资后注册资本的 10%（尹阿奇 16 万元、段海江 8 万元、阎红 8 万元、徐晴 8 万元、李希平 2.5 万元、于秀琴 2.5 万元、宫婵 2.5 万元、陈东 2.5 万元）。

北京法雅商贸本次增资完成后的股权结构如下表所示：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
北京市西单商场股份有限公司	720	72%
北京西单商场集团燕星广告公司	180	18%
尹阿奇	32	3.2%
段海江	16	1.6%
阎红	16	1.6%
徐晴	16	1.6%
李希平	5	0.5%

于秀琴	5	0.5%
宫婵	5	0.5%
陈东	5	0.5%
合计	1,000	100.00%

④北京法雅商贸股权转让

2007年12月10日，北京法雅商贸召开股东会，同意北京西单商场集团燕星广告公司将其在北京法雅商贸的出资180万元、占注册资本18%的股权无偿划转给西友集团。北京西单商场集团燕星广告公司与西友集团于2008年1月18日签署了《股权转让协议》。

北京法雅商贸本次股权转让完成后的股权结构如下表所示：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
北京市西单商场股份有限公司	720	72%
北京西单友谊集团	180	18%
尹阿奇	32	3.2%
段海江	16	1.6%
阎红	16	1.6%
徐晴	16	1.6%
李希平	5	0.5%
于秀琴	5	0.5%
宫婵	5	0.5%
陈东	5	0.5%
合计	1,000	100.00%

⑤北京法雅商贸第三次增加注册资本

2008年6月17日，北京法雅商贸召开股东会，审议通过增加新股东朱正妍及增加注册资本方案，北京法雅商贸的注册资本由1,000万元增至2,000万元，其中：北京市西单商场股份有限公司新增出资720万元，占增资后注册资本的72%，西友集团新增出资180万元，占增资后注册资本的18%，尹阿奇新增出资32万元、段海江16万元、阎红16万元、徐晴16万元、李希平5万元、于秀琴5万元、宫婵5万元、朱正妍5万元。

北京法雅商贸本次增资完成后的股权结构如下表所示：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
------	---------	------

北京市西单商场股份有限公司	1,440	72%
北京西单友谊集团	360	18%
尹阿奇	64	3.2%
段海江	32	1.6%
阎红	32	1.6%
徐晴	32	1.6%
李希平	10	0.5%
于秀琴	10	0.5%
宫婵	10	0.5%
陈东	5	0.25%
朱正妍	5	0.25%
合计	2,000	100.00%

⑥北京法雅商贸第四次增加注册资本

2009年5月18日,北京法雅商贸召开股东会,审议通过增加注册资本方案,北京法雅商贸的注册资本由2,000万元增至3,000万元,其中:北京市西单商场股份有限公司新增出资720万元,占增资后注册资本的72%,西友集团新增出资180万元,占增资后注册资本的18%,尹阿奇新增出资32万元、段海江16万元、阎红16万元、徐晴16万元、李希平5万元、于秀琴5万元、宫婵5万元、朱正妍5万元。

北京法雅商贸本次增资完成后的股权结构如下表所示:

股东名称	出资额(万元)	持股比例
北京市西单商场股份有限公司	2,160	72%
北京西单友谊集团	540	18%
尹阿奇	96	3.2%
段海江	48	1.6%
阎红	48	1.6%
徐晴	48	1.6%
李希平	15	0.5%
于秀琴	15	0.5%
宫婵	15	0.5%
朱正妍	10	0.33%
陈东	5	0.17%
合计	3,000	100.00%

⑦北京法雅商贸股东名称变更

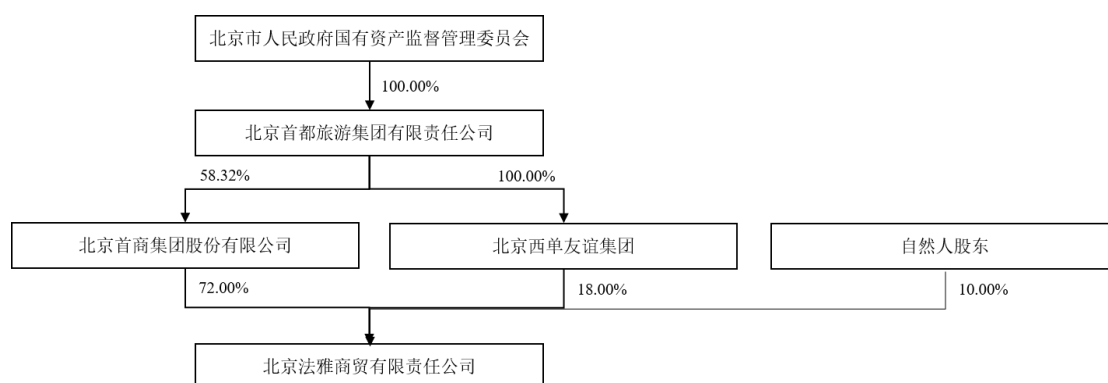
2011年7月13日，经北京市工商行政管理局核准，北京市西单商场股份有限公司的公司名称变更为“北京首商集团股份有限公司”。2012年5月20日，北京法雅商贸召开股东会，同意股东北京市西单商场股份有限公司的公司的名称变更为“北京首商集团股份有限公司”。

北京法雅商贸本次股东名称变更完成后的股权结构如下表所示：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
北京首商集团股份有限公司	2,160	72%
北京西单友谊集团	540	18%
尹阿奇	96	3.2%
段海江	48	1.6%
阎红	48	1.6%
徐晴	48	1.6%
李希平	15	0.5%
于秀琴	15	0.5%
宫婵	15	0.5%
朱正妍	10	0.33%
陈东	5	0.17%
合计	3,000	100.00%

（3）产权控制关系

截至本报告书签署日，北京法雅商贸的股权控制关系如下图所示：



截至本报告书签署日，北京法雅商贸的公司章程或其他相关协议中不存在对本次交易产生影响的内容，且不存在影响其资产独立性的协议或其他安排。

（4）最近三年股权转让、增资、减资或改制相关估值情况

截至本报告书签署日，北京法雅商贸最近三年未发生与股权转让、增资、减

资或改制相关的评估或估值情况，未发生重大资产重组。

(5) 主营业务发展情况

北京法雅商贸是首商股份控股 72% 的子公司，注册资本 3,000 万元，主营业务为从事体育休闲用品的品牌代理及批发业务，代理的品牌有阿迪达斯、耐克等世界知名品牌。北京法雅商贸确定了立足北京、面向国内北方市场的发展战略，开设的店铺遍布北京各城区及山西、内蒙古、天津、河北等省份。截至 2020 年末，北京法雅商贸共拥有店铺 459 家，包括形象街铺、店中店、新品大卖场、折扣工厂店四种业态。

(6) 主要财务数据

单位：万元

资产负债表项目	2020 年 12 月 31 日/ 2020 年度	2019 年 12 月 31 日/ 2019 年度
资产总计	55,432.82	65,756.28
负债总计	37,021.66	44,993.29
所有者权益	18,411.16	20,763.00
归属于母公司股东权益合计	18,411.16	20,763.00
营业收入	125,775.95	172,400.56
营业利润	-3,184.23	2,040.15
利润总额	-3,209.97	2,071.34
净利润	-2,351.84	1,524.03
归属于母公司股东的净利润	-2,351.84	1,524.03

八、被吸并方主要资产权属、对外担保及主要负债情况

(一) 主要资产权属

1、主要固定资产

截至 2020 年 12 月 31 日，首商股份及其子公司拥有的主要固定资产情况如下：

单位：万元

项目	固定资产原值	累计折旧	减值准备	固定资产净值	成新率
房屋建筑物	105,276.93	45,970.45	0	59,306.49	56.33%
系统型设备	20,374.27	15,245.03	0	5,129.24	25.18%

固定资产装修	14,934.25	11,628.42	0	3,305.83	22.14%
电器设备	9,956.81	8,767.86	0	1,188.95	11.94%

(1) 房产

截至本报告书签署日，首商股份及其合并报表范围内子公司拥有的主要自有房屋共计 10 处，建筑面积合计约 262,427.45 平方米，该等主要自有房屋的具体情况如下：

① 已取得权属证书的房屋

首商股份就 7 处、建筑面积合计约 202,140.16 平方米的主要自有房屋已办理房屋权属证书，该等房屋的具体情况如下：

序号	公司名称	房屋坐落	房屋所有权人	产权证编号	房屋建筑面积 (m ²)	房屋用途	他项权利
1	新燕莎控股	朝阳区建国门外大街甲 5 号 1 幢等 4 幢	新燕莎控股	X 京房权证朝字第 947748 号	17,943.10	综合商业	无
2	新燕莎控股	西城区北三环中路 23 号	新燕莎控股	X 京房权证西股字第 007037 号	9,073.79	车位/商业	无
3	首商股份	昌平区东小口镇天通苑小区西北组团超市-1 至 1 层全部	首商股份	X 京房权证昌字第 542679 号	15,377.21	商业	无
4	天津新燕莎奥特莱斯商业有限公司	空港经济区环河北路 98 号	天津新燕莎奥特莱斯商业有限公司	房地证津字第 115021300666 号	88,150.46	非居住	无
5	首商股份	西城区西单北大街 120 号	西单股份	西全字第 21005 号	48,946.40	商业	无
6	首商股份	西城区西单北大街 114-118 号	西单股份	西全字第 21006 号	16,085.70	商业	无
7	首商股份	昌平区北七家乡八仙庄东	西单股份	昌全字第 01613 号	6,563.50	商业	无

注：西单股份为首商股份的前身。

就上述序号为 1-4、建筑面积合计约 130,544.56 平方米的房屋，首商股份及合并报表范围内子公司已取得房屋权属证书及土地使用证，土地使用证记载的土地使用权类型为出让。首商股份及合并报表范围内子公司依法享有该等房屋的所有权和该等房屋占用范围内土地的使用权，有权依法占有、使用、转让、出租、抵押或以其他方式处置该等房屋。

就上述序号为 5-7、建筑面积合计约 71,595.60 平方米的房屋，首商股份已取得房屋权属证书，但因历史上国企改制时股东仅以房产出资、土地未纳入出资范围等历史遗留原因，该等房屋占用范围内土地的土地使用证在其关联方名下，相关资产瑕疵及后续产证完善计划如下：

A、西单商场西单门店（上表中序号 5 和序号 6 的房产）

1996 年，为支持西单股份上市，西单集团将西单门店、小汤山仓库等房产评估后作价入股，进入西单股份，而房屋所占用的土地使用权仍为西单集团所有，以租赁方式由西单股份使用。同年，西单集团与北京市房屋土地管理局签署了《北京市国有土地使用权出让合同》，并在缴纳部分地价款后，领取了西单门店等土地的土地证。

1997 年，根据北京市市长办公会纪要和人民政府常务会议纪要等相关文件的精神，西单集团与北京友谊商业集团合并为西友集团。

2007 年 8 月，为解决前述“房地分离”问题，西友集团与西单股份签订了《国有土地使用权转让协议》，将位于西城区西单北大街 120 号、114-118 号两块宗地的使用权以报经北京市国资委备案的资产评估结果作价 38,256 万元转让给西单股份，原双方签订的土地租赁协议于 2007 年终止执行。西单股份向西友集团支付了转让款 32,000 万元，剩余 6,256 万元尚未支付。但由于西友集团未全额缴纳地价款，未能为西单股份办理权属变更手续。

2010 年 1 月，为办理土地过户至西单股份手续，西友集团与北京市国土资源局签订了土地出让合同的补充协议，拟将上述土地的受让方先变更为西友集团，并于当月缴清了剩余地价款。因地价款存在延期缴纳情况，西友集团还需缴纳资金占用费及滞纳金后方可取得更名后的土地使用权证，西友集团因资金紧张未能

缴纳该款项，致使上述“房地分离”未能得以解决。截至目前，西友集团已经缴清土地价款及资金占用费，尚未缴纳相关税费等，且因不动产登记政策变更等因素，未单独取得由西单集团变更至西友集团名下的土地证。

依据《城镇国有土地使用权出让和转让暂行条例》第 16 条的规定，土地使用者在支付全部土地使用权出让金后，应当依照规定办理登记，领取土地使用证，取得土地使用权。为解决上述“房地分离”问题，首商股份、西友集团和首旅集团已与国土管理等相关部门进行了充分沟通，后续待西友集团缴纳完成相关税费后即可将不动产权证书办理至首商股份名下，预计土地权属完善工作将在本次换股吸收合并募集配套资金新增股份登记日前完成，预计后续办理不存在法律障碍。

截至本报告书签署日，该等土地和房产不存在产权纠纷，未设定抵押或其他第三方限制性权利，亦未被司法查封或冻结。除需要支付剩余 6,256 万元土地转让价款（注：首商股份已经相应列支应付款项）以及契税、印花税外，首商股份预计不存在其他大额现金支付义务。尚未办妥产权证书的土地和房产不影响首商股份正常的业务使用，未对首商股份现有业务开展产生重大不利影响。

B、小汤山仓库（上表中序号 7 的房产）

如前所述，1996 年，为支持西单股份上市，西单集团将小汤山仓库等房产评估后作价入股，进入西单股份，而房屋所占用的土地使用权仍为西单集团所有，形成“房地分离”。

为解决上述“房地分离”问题，首商股份拟将小汤山仓库的房产转让至西友集团名下，参照北京中同华资产评估有限公司出具的《资产评估报告》（中同华评报字（2021）第 050583 号），交易预估值为 288 万元，最终交易价格以经国资备案的资产评估报告的评估价值为依据确定，从而将该瑕疵资产剥离。截至本报告书签署日，该事项已经首商股份第九届董事会第十五次会议审议通过，尚需首商股份的股东大会审议通过。该等剥离事项不会对首商股份的整体业务经营产生重大不利影响。

②尚未取得权属证书的房产

首商股份就 3 处、建筑面积合计约 60,287.29 平方米的主要自有房屋尚未取

得房屋权属证书，具体情况如下：

A、友谊商店公司

友谊商店公司实际占有的 1 处、坐落于建国门外大街 17 号、建筑面积合计约为 24,998.90 平方米的房屋，因历史遗留原因该等房屋的房屋所有权证尚在“北京市友谊公司”名下，并且该等房屋相应占用范围内土地的土地使用权未纳入友谊商店公司，相关土地使用权证在北京友谊置业有限公司名下。

针对友谊商店公司的资产瑕疵，西友集团及其母公司首旅集团（合称“承诺方”）已共同承诺如下：

“承诺方将积极与土地使用权人友谊置业及中房海外沟通，以促使友谊商店公司能够按照当前状态继续占有、使用友谊商店资产并获取对应收益。

承诺方将积极与土地使用权人友谊置业及中房海外沟通，促使友谊商店公司不会因未拥有土地使用权而支付土地租金等额外费用，如因未拥有土地使用权导致支付土地租金等额外费用的，相关费用由承诺方承担。

如因房地分离瑕疵导致友谊商店房产被行政主管部门强制拆除、限期拆除、责令停止使用等致使友谊商店无法实际使用或导致友谊商店公司/首商股份（含首商股份被吸并后的存续公司，以下如无特殊说明，“首商股份”均含首商股份被吸并后的存续公司）受到行政主管部门处罚等致使遭受损失的，承诺方将及时、无条件足额补偿友谊商店公司/首商股份的上述损失，以确保友谊商店公司/首商股份不因此遭受任何经济损失。”

B、万方西单

万方西单实际占有的 1 处、坐落于月坛南街 30 号、建筑面积合计约为 16,000 平方米的房屋尚未取得房屋权属证书，且因历史遗留原因该等房屋相应占用范围内土地的土地使用权未纳入万方西单，相关方也未取得土地使用权证。

首商股份已披露《北京首商集团股份有限公司关于拟出售资产的公告》（公告编号：临 2021-030），拟在北京产权交易所公开挂牌转让所持万方西单 52% 的股权，该次交易的实施尚需经首商股份董事会审议通过。该次转让完成后，首商股份将不再持有万方西单的股权，从而解决“房地分离”问题。

C、谊星商业

谊星商业实际占有的 1 处、坐落于三里屯路甲 3 号、建筑面积合计约为 19,288.39 平方米的房屋尚未取得房屋权属证书，且因历史遗留原因该等房屋相应占用范围内土地的土地使用权未纳入谊星商业，相关土地使用权证在西友集团名下。

首商股份拟将所持谊星商业 75% 的股权转让给西友集团，参照北京天健兴业资产评估有限公司出具的《资产评估报告》（天兴评报字[2021]第 0351 号），交易预估值为 2.91 亿元，最终交易价格以经国资备案的资产评估报告的评估价值为依据确定，从而将该瑕疵资产剥离。截至本报告书签署日，该事项已经首商股份第九届董事会第十五次会议审议通过，尚需首商股份的股东大会审议通过。

综上所述，就友谊商店公司实际占用的前述房屋，该处房屋一直由友谊商店公司实际使用，未因前述瑕疵事项导致其经营受到重大不利影响，且首旅集团、西友集团已就该等瑕疵事项出具承诺，以确保首商股份不会因该等瑕疵事项遭受任何经济损失；就万方西单、谊星商业实际占用的前述房屋，首商股份拟将相关子公司进行剥离，该等剥离事项不会对首商股份的整体业务经营产生重大不利影响。

2、主要无形资产

截至 2020 年 12 月 31 日，首商股份及其子公司拥有的主要无形资产情况如下：

单位：万元

项目	无形资产原值	累计摊销	减值准备	无形资产净值	成新率
土地使用权	53,661.68	21,278.49	0	32,383.19	60.35%
软件及其他	3,284.74	2,637.46	0	647.29	19.71%

（1）土地使用权

截至本报告书签署日，首商股份及其合并报表范围内的子公司拥有 4 宗国有土地使用权，证载土地使用权面积共计 156,041.11 平方米，首商股份及其合并报表范围内的子公司已就该 4 宗国有土地取得相应的《国有土地使用证》或《房地产权证》。具体情况如下：

序号	土地使用权人	土地坐落	土地面积	土地用途	产权证编号	土地性质	他项权利
1	新燕莎控股	朝阳区建国门外大街甲5号	4,495.85	商业服务业、库房	京朝国用(2010出)第00409号	出让	无
2	新燕莎控股	北京市西城区北三环中路23号	1,326.72	商业等	京西国用(2014出)第00298号	出让	无
3	首商股份	北京市昌平区东小口镇天通苑小区西北组团超市	9,063.04	商务金融用地	京昌国用(2012出)第00158号	国有出让	无
4	天津新燕莎奥特莱斯商业有限公司	空港经济区环河北路98号	141,155.5	批发零售用地	房地证津字第115021300666号	出让	无

首商股份是上述4宗国有土地的合法使用权人,在相应的《国有土地使用证》或《房地产权证》注明的使用期限内,首商股份依法享有占有、使用、出租、抵押该等国有土地及将该等国有土地使用权依法转让的权利。

(2) 商标

截至本报告书签署日,首商股份及其合并报表范围内的子公司共持有263项注册商标,具体情况详见本报告附件1。

截至本报告书签署日,首商股份及其合并报表范围内的子公司的上述商标已在国家知识产权局注册,首商股份及其合并报表范围内的子公司合法拥有上述商标,上述商标不存在质押或其他权利受限制的情况,不存在权属纠纷。

(3) 域名

截至本报告书签署日,首商股份及其合并报表范围内的子公司主要使用的、已完成ICP备案的互联网域名共有15项。具体情况如下:

序号	注册人	域名	备案号	到期日期
1	北京燕莎友谊商城有限公司 奥特莱斯购物中心	yanshaoutlet.com.cn	京ICP备09083605号-2	2021-07-25

序号	注册人	域名	备案号	到期日期
2	北京燕莎友谊商城有限公司 奥特莱斯购物中心	yanshaoutlet.com	京 ICP 备 09083605 号-5	2023-01-29
3	北京燕莎友谊商城有限公司 奥特莱斯购物中心	yanshaoutlets.com	京 ICP 备 09083605 号-2	2022-08-29
4	北京燕莎友谊商城有限公司 奥特莱斯购物中心	ysoutlets.cn	京 ICP 备 09083605 号-6	2023-02-07
5	北京法雅商贸有限责任公司	fayasport.com	京 ICP 备 10032019 号-1	2026-11-21
6	北京燕莎友谊商城有限公司	yansha.com.cn	京 ICP 备 05037875 号-1	2023-08-18
7	北京首商集团股份有限公司 西单商场	xdsc.cn	京 ICP 备 17018877 号-1	2023-03-17
8	北京首商集团股份有限公司 西单商场	xdsc.com.cn	京 ICP 备 17018877 号-2	2027-04-01
9	北京首商集团股份有限公司 西单商场	xdsc2o.cn	京 ICP 备 17018877 号-1	2023-03-15
10	北京首商集团股份有限公司 西单商场	xdsc2o.com	京 ICP 备 17018877 号-1	2023-03-15
11	北京首商集团股份有限公司	bjssjt.com.cn	京 ICP 备 12007613 号-2	2026-04-12
12	北京首商集团股份有限公司	ssgf.com.cn	京 ICP 备 12007613 号-2	2021-09-07
13	天津新燕莎奥特莱斯商业有 限公司	tjnewys.com	津 ICP 备 14005845 号-1	2022-02-14
14	北京新燕莎商业有限公司	newyanshasy.com	京 ICP 备 05066406 号-3	2027-08-07
15	北京新燕莎商业有限公司	newyanshamall.com	京 ICP 备 05066406 号-1	2022-04-09

3、资产租赁情况

截至本报告书签署日，首商股份及其合并报表范围内的子公司共存在以下房屋租赁的情形：

(1) 出租方已提供房屋所有权证的房屋

首商股份及其合并报表范围内的子公司租赁使用的房屋中，出租方已提供房屋所有权证或不动产权证的房屋共 55 处，租赁面积合计 574,564.135 平方米，约占首商股份租赁使用房屋总面积的 98.49%。首商股份及其合并报表范围内的子公司已就该等房屋租赁分别与出租方签署房屋租赁协议，该等房屋租赁协议合法有效，对协议双方具有约束力。

(2) 出租方未提供房屋所有权证的房屋

首商股份及其合并报表范围内的子公司租赁使用的房屋中，出租方未提供房

屋所有权证或不动产权证等权属证书的房屋共 26 处，租赁面积合计 8,812.3 平方米，约占首商股份租赁使用房屋总面积的 1.51%。

出租方未能提供该等房屋的权属证书，如第三方面针对该等房屋的所有权或出租权提出异议，首商股份对该等房屋的租赁可能受到影响，但上述未能提供权属证书的租赁物业主要为小型商铺，位置分散，单处面积较小，且对于房屋结构并无特殊的要求，同类型房屋较为常见，首商股份可在较短时间内找到符合条件的替代场所；并且，部分租赁物业的出租方已作出书面赔偿承诺或已在租赁合同中约定，如因租赁房屋产权纠纷给承租方造成损失的，出租方应予以赔偿，首商股份可根据出租方作出的书面承诺或租赁合同约定要求出租方进行赔偿。该等情形不会对首商股份的持续经营产生重大不利影响。

（二）主要负债情况

截至 2020 年 12 月 31 日，首商股份合并口径的负债总额为 212,794.39 万元，其中流动负债 204,304.01 万元，占负债总额比例为 96.01%，非流动负债 8,490.38 万元，占负债总额比例为 3.99%。有关首商股份的主要负债情况请参见“第十章 管理层讨论与分析”之“三、本次交易前被吸并方财务状况与经营成果的讨论与分析”之“（一）财务状况分析”之“2、负债构成分析”。

（三）或有负债情况

截至 2020 年 12 月 31 日，首商股份的或有负债为新燕莎金街购物广场闭店而计提的预计负债 5,280.61 万元。

新燕莎商业金街分公司是首商股份的全资子公司北京新燕莎商业有限公司的下属分公司，其经营的新燕莎金街购物广场自开业以来经营持续亏损。为配合王府井商业大街改造，经首商股份第九届董事会第十次临时会议决议，同意自 2020 年 12 月 1 日起终止新燕莎金街购物广场租赁北京饭店二期商业项目之协议，新燕莎金街购物广场闭店。由于新燕莎商业金街分公司尚未就闭店事宜与部分商户达成协议，2020 年度新燕莎金街购物广场因闭店预提费用及违约金共 6,370.38 万元，已支付相关款项为 1,089.77 万元。截至 2020 年 12 月 31 日，首商股份就该事项预计负债余额为 5,280.61 万元。

（四）对外担保情况和非经营性资金占用情况

截至 2020 年 12 月 31 日，首商股份不存在对合并报表范围外的第三方提供担保的情形。截至本报告书签署日，首商股份不存在被其股东及其关联方非经营性资金占用的情况。

（五）抵押、质押等权利限制情况

首商股份及其控股子公司主要资产的其他权利事项情况参见本报告书“第三章 被吸并方基本情况”之“八、被吸并方主要资产权属、对外担保及主要负债情况”之“（一）主要资产权属”。截至本报告书签署日，首商股份及其控股子公司的主要资产不存在被抵押、质押或司法冻结的情形。

九、主要经营资质

（一）业务资质情况

截至本报告书签署日，首商股份及其分公司、控股子公司就其生产经营已取得的资质的具体情况如下：

序号	主体	资质证书	证书编号	颁证时间	有效期至	颁发单位
1	北京燕莎友谊商城有限公司奥特莱斯购物中心	食品经营许可证	JY11105210421677	2020-10-12	2021-5-29	北京市朝阳区市场监督管理局
2	北京燕莎友谊商城有限公司奥特莱斯购物中心	卫生许可证	朝卫环监字（2009）第268号	2020-10-13	2023-5-19	北京市朝阳区卫生健康委员会
3	北京燕莎友谊商城有限公司	食品经营许可证	JY11105120506949	2019-2-19	2021-7-5	北京市朝阳区食品药品监督管理局
4	北京燕莎友谊商城有限公司	药品经营许可证	京DA0520018	2020-4-23	2025-4-22	北京市朝阳区市场监督管理局
5	北京燕莎友谊商城有限公司	卫生许可证	朝卫环监字（2014）第00345号	2019-4-4	2022-4-27	北京市朝阳区卫生和计划生育委员会

						会
6	北京燕莎友谊商城有限公司	出版物经营许可证	新出发京零字第朝070133号	2019-1-15	2022-4-30	北京市朝阳区文化委员会
7	北京燕莎友谊商城有限公司	第二类医疗器械经营备案凭证	京朝食药监械经营备20151256号	2020-7-21	--	北京市食品药品监督管理局
8	成都西单商场有限责任公司	出版物经营许可证	新出发成青字第510105010141号	2020-8-5	2026-8-4	成都市青羊区行政审批局
9	成都西单商场有限责任公司	食品经营许可证	JY15101050063291(1-1)	2020-7-14	2022-12-19	成都市青羊区行政审批局
10	成都西单商场有限责任公司	烟草专卖零售许可证	510105202816	2020-7-2	2022-1-29	成都市青羊区烟草专卖局
11	成都西单商场有限责任公司	卫生许可证	川卫公证字[2015]第510105000229号	2020-6-16	2023-7-23	成都市青羊区行政审批局
12	兰州西单商场百货有限公司	出版物经营许可证	兰新出发零字第6201021037号	2020-4-24	2025-4-24	兰州市城关区新闻出版局
13	兰州西单商场百货有限公司	食品经营许可证	JY16201020549681	2020-4-23	2021-7-7	兰州市城关区市场监督管理局
14	兰州西单商场百货有限公司	烟草专卖零售许可证	620102100378	2020-5-25	2023-11-1	兰州市城关区烟草专卖局
15	兰州西单商场百货有限公司	卫生许可证	兰卫监字[2015]第136号	2021-3-8	2023-12-17	兰州市卫生健康委员会
16	北京首商集团股份有限公司天通苑西单商场	出版物经营许可证	新出发京零字第昌070037号	2012-2-10	2022-4-30	北京市昌平区文化委员会
17	北京首商集团股份有限公司天通苑西单商场	卫生许可证	昌卫环监字(2017)第00128号	2021-3-23	2025-3-22	北京市昌平区卫生健康委员会
18	北京首商集团	食品经营许可	JY11102010	2016-6-16	2021-6-15	北京市西城

	股份有限公司 西单商场	证	456420			区食品药品 监督管理局
19	北京首商集团 股份有限公司 西单商场（职工 食堂）	食品经营许可 证	JY31102012 853604	2020-10-13	2025-10-12	北京市西城 区市场监督 管理局
20	北京首商集团 股份有限公司 西单商场	城镇污水排入 排水管网许可 证	城排2018字 第536号	2018-6-5	2023-6-4	北京市水务 局
21	北京首商集团 股份有限公司 西单商场	卫生许可证	西卫环监字 （2015）第 0601号	2019-6-26	2023-6-25	北京市西城 区卫生健康 委员会
22	新疆西单商场 百货有限公司	食品经营许可 证	JY16501041 133002	2020-6-22	2025-6-21	乌鲁木齐市 高新技术产 业开发区 （新市区） 市场监督管 理局
23	新疆西单商场 百货有限公司	卫生许可证	乌卫公字 [2017]第 00026号	2017-8-22	2021-8-21	乌鲁木齐市 卫生和计划 生育委员会
24	北京友谊商店 股份有限公司	卫生许可证	朝卫环监字 （2008）第 4993号	2018-9-27	2022-9-26	北京市朝阳 区卫生和计 划生育委员 会
25	北京友谊商店 股份有限公司	食品经营许可 证	JY11105011 872236	2018-6-1	2023-5-31	北京市朝阳 区食品药品 监督管理局
26	北京友谊商店 股份有限公司	烟草专卖零售 许可证	1101052042 47	2018-10-16	2023-10-9	北京市朝阳 区烟草专卖 局
27	北京贵友大厦 有限公司	出版物经营许 可证	新出发京零 字第朝 150008号	2016-2-22	2022-4-30	北京市朝阳 区文化委员 会
28	北京贵友大厦 有限公司	美术品经营单 位备案证明	朝006	2010-3-26	--	北京市朝阳 区文化委员 会
29	北京贵友大厦 有限公司	食品经营许可 证	JY11105011 084738	2017-4-19	2022-4-18	北京市朝阳 区食品药品 监督管理局
30	北京贵友大厦 有限公司	卫生许可证	朝卫环监字 （2008）第 8534号	2018-3-5	2022-3-4	北京市朝阳 区卫生和计 划生育委员

						会
31	北京贵友大厦有限公司	城镇污水排入排水管网许可证	城排2019字第838号	2019-6-27	2024-6-26	北京市水务局
32	北京贵友大厦有限公司贵友金源店	医疗器械经营许可证	京海食药监械经营许20190029号	2019-3-14	2024-3-13	北京市海淀区食品药品监督管理局
33	北京贵友大厦有限公司贵友金源店	食品经营许可证	JY11108251198509	2018-12-28	2022-6-8	北京市海淀区食品药品监督管理局
34	北京贵友大厦有限公司通州店	食品经营许可证	JY11112062273573	2019-2-15	2024-2-14	北京市通州区食品药品监督管理局
35	北京贵友大厦有限公司通州店	卫生许可证	通卫环监字[2018]第00386号	2019-1-2	2022-8-2	北京市通州区卫生和计划生育委员会
36	北京燕莎友谊商城有限公司燕莎金源店	食品经营许可证	JY11108252050655	2019-7-11	2023-8-29	北京市海淀区市场监督管理局
37	天津新燕莎奥特莱斯商业有限公司	天津市城镇污水排入排水管网许可证	[2019]津空排许可字第169号	2019-12-6	2024-12-5	天津空港经济区管理委员会
38	北京万方西单商场有限责任公司	食品经营许可证	JY11102070560447	2021-1-27	2021-7-27	北京市西城区市场监督管理局
39	北京万方西单商场有限责任公司	卫生许可证	西卫环监字[2018]第0473号	2021-2-2	2022-9-24	北京市西城区卫生健康委员会
40	北京万方西单商场有限责任公司	烟草专卖零售许可证	110102201495	2021-1-29	2022-5-12	北京市西城区烟草专卖局
41	北京万方西单商场有限责任公司	城镇污水排入排水管网许可证	城排2017字第1113号	2017-12-1	2022-11-30	北京市水务局
42	北京万方西单商场有限责任公司	无线电台执照	110020190069/LM24	2019-8-8	2021-12-31	中华人民共和国工业和信息化部
43	北京万方西单商场有限责任公司(老马清真食品专柜)	北京市清真食品生产加工经营证	第02-1006号	2021-3-4	2023-3-3	北京市西城区民族宗教事务办公室

44	北京新燕莎商业有限公司金街分公司	卫生许可证	东卫环监字[2016]第00232号	2020-10-29	2024-10-28	北京市东城区卫生健康委员会
----	------------------	-------	--------------------	------------	------------	---------------

（二）业务资质的承继

本次换股吸收合并完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。截至本报告书签署日，首商股份总部不直接从事业务经营，未持有相关业务资质；首商股份分公司主要从事百货零售业务，主要持有《卫生许可证》《食品经营许可证》《出版物经营许可证》等资质，在本次交易实施阶段，首商股份分公司的相关资质将在分公司名称变更后履行法律法规所要求的变更程序；首商股份子公司为独立法人主体，其资质因其法人地位继续存在，不涉及需要变更的情形。

十、涉及的立项、环保、行业准入、用地、规划、施工建设等有关报批事项的说明

截至本报告书签署日，本次换股吸收合并本身不涉及立项、环保、行业准入、用地、规划、施工建设等有关报批事项。

十一、涉及的土地使用权、矿业权等资源类权利情况

首商股份涉及的土地使用权请参见本报告书“第三章 被吸并方基本情况”之“八、被吸并方主要资产权属、对外担保及主要负债情况”之“（一）主要资产权属”之“2、主要无形资产”之“（1）土地使用权”。

截至本报告书签署日，首商股份及其控股子公司不拥有矿业权。

十二、许可使用合同情况

截至本报告书签署日，首商股份及其控股子公司不存在许可他人使用或者作为被许可方使用他人专利、商标等资产的情况。

十三、本次交易涉及的员工安置及债权债务转移情况

（一）员工安置

本次换股吸收合并完成后，王府井员工将按照其与王府井签订的聘用协议或劳动合同，继续在王府井工作。本次换股吸收合并完成后，首商股份的全体在册员工将由王府井全部接收并与王府井或其指定的全资子公司签订劳动合同。首商股份作为其现有员工的雇主的全部权利和义务将自本次换股吸收合并交割日起由王府井或其指定的全资子公司享有和承担。

截至本报告书签署日，合并双方已分别召开职工代表大会或职工大会，审议通过本次换股吸收合并涉及的员工安置方案。

（二）债权债务转移

本次换股吸收合并完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。

王府井与首商股份将按照相关法律法规的要求履行债权人的通知和公告程序，并将根据各自债权人于法定期限内提出的要求自行或促使第三方向各自债权人提前清偿债务或为其另行提供担保。在前述法定期限内，相关债权人未向吸收合并双方主张提前清偿或提供担保的，相应未予偿还的债务将在本次换股吸收合并完成后由王府井承继。

截至本报告书签署日，王府井母公司口径的金融债务和一般性债务已取得债权人同意无须提前偿还或担保的情况如下：“18王府井集 MTN001”、“19王府井集 MTN001”的债券持有人会议已召开，因出席的债券持有人所持表决权数额不足，上述债券持有人会议未形成有效表决；就业务往来一般性债务，王府井已取得债权人同意无须提前偿还或担保所对应截至2020年12月31日的债务金额为448,534.12万元，占截至2020年12月31日王府井业务往来一般性债务的74.63%，并且不存在债权人明确表示不同意本次合并的情况。

截至2020年12月31日，首商股份母公司不存在金融债务；就业务往来一般性债务，截至本报告书签署日，首商股份已取得债权人同意无须提前偿还或担保所对应截至2020年12月31日的债务金额为10,171.18万元，占截至2020年12月31日首商股份业务往来一般性债务的57.91%，并且不存在债权人明确

表示不同意本次合并的情况。

本次交易债权人的利益保护机制请参见本报告书“第十四章 其他重要事项”之“十、债权人的利益保护机制”。

十四、交易标的是否为股权情况的说明

本次合并方案为王府井以发行 A 股的方式换股吸收合并首商股份，本次换股吸收合并完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。

十五、被吸并方及其现任董事、监事、高级管理人员的处罚、诚信情况及诉讼、仲裁情况

1、未决诉讼、仲裁

截至本报告书签署日，首商股份及其合并报表范围内的子公司不存在尚未了结的标的金额在 50 万元以上的未决诉讼、仲裁案件。

2、行政处罚

报告期内，首商股份及其合并范围内的子公司、分公司受到的处罚金额在 1 万元以上（含 1 万元）的行政处罚共 8 项，如下表所示：

序号	公司名称	处罚机构	处罚日期	行政处罚文号	处罚数额（元）	罚没款项缴纳情况	处罚原因	是否构成重大行政处罚
1	北京法雅商贸有限责任公司	北京市朝阳区消防救援支队	2020 年 11 月 27 日	京（朝）（消）行罚决字[2020]0048 号	18,500.00	罚款已缴纳	存在封闭安全出口的消防违法行为，违反了《中华人民共和国消防法》第十六条第一款第四项的规定	否
2	兰州西单商场百货有限公司	兰州市城关区市场监督管理局	2020 年 3 月 30 日	兰城市监处[2020]73 号	150,000.00	罚款已缴纳	按照电量收取服务费的行为违反了《价格违法行为行政处罚规定》第九款第（五）项的规定	否
3	兰州西	兰州市	2020 年	城（消）行	11,000.00	罚款已缴	消防设施、器材未保	否

序号	公司名称	处罚机构	处罚日期	行政处罚文号	处罚数额(元)	罚没款项缴纳情况	处罚原因	是否构成重大行政处罚
	单商场百货有限公司	城区消防救援大队	11月	罚决定[2020]0678号		纳	持完好有效,违反了《中华人民共和国消防法》第十六条第一款第二项的规定	
4	北京燕莎友谊商城有限公司奥特莱斯购物中心	北京市朝阳区市场监督管理局	2020年1月17日	京朝市监工罚[2020]90号	50,000.00	没收违法所得1,427.10元,罚款48,572.90元,均已缴纳。	抽检某品牌裤子的纤维含量和起毛起球,某品牌上衣、某品牌西裤、某品牌女士半身裙及某品牌男士针织衫的起毛起球不符合国家标准要求,被判定为不合格,违反了《中华人民共和国产品质量法》第三十九条的规定	否
5	北京燕莎友谊商城有限公司奥特莱斯购物中心	北京市朝阳区市场监督管理局	2021年1月19日	京朝市监罚字[2021]19号	23,964.17	没收违法所得3,914.17元,罚款20,050元,均已缴纳。	抽检8个品牌服装的纤维含量、起毛起球、绒子含量等项目不符合国家标准要求,被判定为不合格,违反了《中华人民共和国产品质量法》第五十条的规定	否
6	北京燕莎友谊商城有限公司	北京市朝阳区监督管理局	2019年12月9日	京朝市监工罚[2019]1770号	114,023.13	没收违法所得44,023.13元,罚款70,000元,均已缴纳。	某品牌销售的一款大衣以不合格产品冒充合格产品,违反了《中华人民共和国产品质量法》第三十九条的规定	否
7	北京燕莎友谊商城有限公司	北京市朝阳区监督管理局	2020年1月13日	京工商朝处字[2020]72号	18,511.47	罚款18,040元,没收违法所得471.47元,均已缴纳。	某品牌的空气净化器噪声项目不符合GB/T18801-2015标准,违反了《流通领域商品质量监督管理办法》第十条第(二)项	否
8	北京燕	北京市	2019年8	海(消)行	10,000.00	罚款已缴	自管库房与营业区、	否

序号	公司名称	处罚机构	处罚日期	行政处罚文号	处罚数额(元)	罚没款项缴纳情况	处罚原因	是否构成重大行政处罚
	莎友谊商城有限公司燕莎金源店	海淀区公安消防支队	月27日	罚决字[2019]第10018号		纳	保安值班室未防火分隔,违反了《北京市消防安全责任监督管理办法》第八条第一款第(四)项的规定	

就上述第1项行政处罚,根据“京(朝)(消)行罚决字[2020]0048号”《行政处罚决定书》,处罚依据为《中华人民共和国消防法》第六十条第一款第三项。根据北京市消防救援总队于2020年7月9日所发布的《关于公布消防行政违法行为目录的通知》,该次处罚金额对应“对单位处5,000元以上18,500元以下罚款;对个人处警告或150元以下罚款”裁量基准,违法情节为“情节轻微,能够整改,危害后果较轻的”,违法行为分类为“一般或不纳入”。据此,该次处罚为最低档处罚,且行政处罚决定书未认定该次违法行为情节严重。

就上述第2项行政处罚,根据“兰城市监处[2020]73号”《行政处罚决定书》,处罚依据为《价格违法行为行政处罚实施办法》第九条第(四)项及《价格违法行为行政处罚规定》第九条。根据上述条款及处罚决定书,兰州西单商场百货有限公司多收价款全部退还,按没有违法所得论处。依据《价格违法行为行政处罚规定》第九条“经营者不执行政府指导价、政府定价,有下列行为之一的,责令改正,没收违法所得,并处违法所得5倍以下的罚款;没有违法所得的,处5万元以上50万元以下的罚款,情节较重的处50万元以上200万元以下的罚款;情节严重的,责令停业整顿。”之规定,本次处罚为责令当事人立即停止违法行为,给予当事人以下行政处罚:处罚款15万元。据此,该次行政处罚属于前述规定中的较低档,且行政处罚决定书未认定兰州西单商场百货有限公司该次违法行为情节严重。

就上述第3项行政处罚,根据“城(消)行罚决字[2020]0678号”《行政处罚决定书》,处罚依据为《中华人民共和国消防法》第六十条第一款第一项。根据前述规定,“单位违反本法规定,有下列行为之一的,责令改正,处五千元以上五万元以下罚款…”。据此,该次行政处罚属于前述裁量范围中的较低档,且

行政处罚决定书未认定该次违法行为情节严重。

就上述第 4 项行政处罚，根据“京朝市监工罚[2020]90 号”《行政处罚决定书》，处罚依据为《中华人民共和国产品质量法》第五十条。根据上述处罚依据，“在产品中掺杂、掺假，以假充真，以次充好，或者以不合格产品冒充合格产品的，责令停止生产、销售，没收违法生产、销售的产品，并处违法生产、销售产品货值金额百分之五十以上三倍以下的罚款；有违法所得的，并处没收违法所得；情节严重的，吊销营业执照；构成犯罪的，依法追究刑事责任。”根据北京市市场监督管理局所发布的《北京市市场监管局行为分类目录》，该次罚款金额对应“销售产品货值金额百分之五十（不含）以上二倍以下罚款”，裁量阶为“情节一般阶”。据此，该次处罚属于处罚规定中的较低档，且行政处罚决定书并未认定该次违法行为情节严重。

就上述第 5 项行政处罚，根据“京朝市监罚字[2021]19 号”《行政处罚决定书》，处罚依据为《中华人民共和国产品质量法》第五十条。根据上述处罚依据，“在产品中掺杂、掺假，以假充真，以次充好，或者以不合格产品冒充合格产品的，责令停止生产、销售，没收违法生产、销售的产品，并处违法生产、销售产品货值金额百分之五十以上三倍以下的罚款；有违法所得的，并处没收违法所得；情节严重的，吊销营业执照；构成犯罪的，依法追究刑事责任。”根据北京市市场监督管理局所发布的《北京市市场监管局行为分类目录》，本次罚款金额对应“销售产品货值金额百分之五十罚款”，裁量阶为“情节轻微阶”，违法行为分类为“一般”。据此，该次处罚属于处罚规定中的较低档，且行政处罚决定书并未认定本次违法行为情节严重。

就上述第 6 项行政处罚，根据“京朝市监工罚[2019]1770 号”《行政处罚决定书》，处罚依据为《中华人民共和国产品质量法》第五十条。根据上述处罚依据，“在产品中掺杂、掺假，以假充真，以次充好，或者以不合格产品冒充合格产品的，责令停止生产、销售，没收违法生产、销售的产品，并处违法生产、销售产品货值金额百分之五十以上三倍以下的罚款；有违法所得的，并处没收违法所得；情节严重的，吊销营业执照；构成犯罪的，依法追究刑事责任。”根据北京市市场监督管理局所发布的《北京市市场监管局行为分类目录》，本次罚款金额对应“销售产品货值金额百分之五十（不含）以上二倍以下罚款”，裁量

阶为“情节一般阶”。据此，该次处罚属于处罚规定中的较低档，且行政处罚决定书并未认定该次违法行为情节严重。

就上述第 7 项行政处罚，根据“京工商朝处字[2020]72 号”《行政处罚决定书》，处罚依据为《中华人民共和国产品质量法》第五十条。根据《中华人民共和国产品质量法》第五十条，“在产品中掺杂、掺假，以假充真，以次充好，或者以不合格产品冒充合格产品的，责令停止生产、销售，没收违法生产、销售的产品，并处违法生产、销售产品货值金额百分之五十以上三倍以下的罚款；有违法所得的，并处没收违法所得；情节严重的，吊销营业执照；构成犯罪的，依法追究刑事责任。”据此，该次处罚为较低档处罚，且行政处罚决定书并未认定该次违法行为情节严重。

就上述第 8 项行政处罚，根据“海（消）行罚决字[2019]第 10018 号”《行政处罚决定书》，处罚依据为《北京市消防安全责任监督管理办法》第十八条第一款。根据《北京市消防安全责任监督管理办法》第十八条第一款，“违反本办法第八条、第九条、第十一条、第十二条、第十三条规定的，对从事经营活动的单位，由公安消防机构处 1 万元以上 3 万元以下罚款；对其他单位，由公安消防机构处 1,000 元罚款。法律、法规另有规定的，从其规定。除依照前款规定处罚外，公安消防机构可以并对单位直接负责的主管人员和其他直接责任人员处警告或者 500 元以上 1,000 元以下罚款。”根据北京市消防救援总队于 2020 年 7 月 9 日所发布的《关于公布消防行政违法行为目录的通知》，该次处罚金额对应“处 1 万元（含本数）以上 2 万元以下罚款”裁量基准，违法情节为“情节一般，能够整改，未造成严重后果的”，违法行为分类为“一般”。据此，该次处罚为较低档处罚，且行政处罚决定书未认定该次违法行为情节严重。

首商股份及其合并范围内的子公司、分公司在收到处罚决定书后已整改到位并及时缴纳了罚款，采取了有效整改措施，上述行政处罚不会对首商股份的业务经营构成重大不利影响；并且相应处罚金额不属于相关法规中规定的较大数额的罚款，因此上述处罚不构成重大行政处罚。

截至本报告书签署日，除上述行政处罚外，首商股份及其控股子公司未受到其他对公司生产经营有重大影响的金额在 1 万元以上的行政处罚。

截至本报告书签署日，首商股份的现任董事、监事及高级管理人员最近五

年内不存在行政处罚（与证券市场明显无关的除外）或者刑事处罚的情形，不存在其他涉及与经济纠纷的重大民事诉讼或者仲裁，不存在任何尚未了结的或可预见的重大诉讼、仲裁及行政处罚案件。

十六、被吸并方及其现任董事、监事及高级管理人员因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规被中国证监会立案调查的情况

截至本报告书签署日，被吸并方及其现任董事、监事及高级管理人员不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形。

十七、被吸并方会计政策及相关会计处理

（一）收入的确认原则和计量方法

1、2020年1月1日起适用

2017年7月5日，财政部修订发布了《企业会计准则第14号——收入》，要求境内上市公司自2020年1月1日起执行新收入准则。执行新收入准则后，首商股份2020年的收入确认原则如下：

（1）一般原则

首商股份在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，首商股份在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

（2）具体方法

①零售业务

首商股份零售业务主要包括自营代销商品销售以及联营代销商品销售。其

中，自营代销商品销售收入于首商股份向客户销售货品时确认，通常以现金、借记卡或信用卡结算。对商品不具有控制权的联营代销商品销售按照销售金额减去结算金额的净额确认收入。在销售产品的同时授予客户奖励积分的，首商股份将奖励积分相关的部分作为单项履约义务，将销售取得的货款或应收货款在商品销售产生的收入与奖励积分之间进行分配，待客户兑换奖励积分或失效时，结转计入当期损益。

②租赁业务

租金收入按租赁合同于租赁会计期间内确认。

2、2019年12月31日前适用

(1) 一般原则

①销售商品

在已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方，既没有保留通常与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售商品实施有效控制，收入的金额能够可靠地计量，相关的经济利益很可能流入企业，相关的已发生或将发生的成本能够可靠地计量时，确认商品销售收入的实现。

②让渡资产使用权

与资产使用权让渡相关的经济利益能够流入及收入的金额能够可靠地计量时，首商股份确认收入。

(2) 具体方法

①商品销售——零售

商品销售收入于首商股份向客户销售货品时确认，通常以现金、借记卡或信用卡结算。在销售产品的同时授予客户奖励积分的，首商股份将销售取得的货款或应收货款在商品销售产生的收入与奖励积分之间进行分配，与奖励积分相关的部分首先作为递延收益，待客户兑换奖励积分或失效时，结转计入当期损益。

②租金收入

租金收入按租赁合同于租赁会计期间内确认。

（二）财务报表编制基础

首商股份的财务报表以持续经营假设为基础，按照财政部颁布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定编制。此外，首商股份还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》（2014年修订）披露有关财务信息。

首商股份的会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，首商股份的财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

（三）确定合并报表时的重大判断和假设

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指首商股份拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。子公司，是指被首商股份控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等）。

（四）合并报表范围及变化

首商股份2019年、2020年的合并范围未发生变化，具体情况见下表：

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）
北京万方西单商场有限责任公司	北京市	北京市	商业	52.00
北京法雅商贸有限责任公司	北京市	北京市	商业	72.00
北京友谊商店股份有限公司	北京市	北京市	商业	86.87
北京谊星商业投资发展有限公司	北京市	北京市	商业	75.00
新疆西单商场百货有限公司	新疆维吾尔自治区	新疆维吾尔自治区	商业	100.00
成都西单商场有限责任公司	四川省	四川省	商业	95.00
兰州西单商场百货有限公司	甘肃省	甘肃省	商业	100.00
北京新燕莎控股（集团）有限责任公司	北京市	北京市	商业	100.00

天津新燕莎奥特莱斯商业有限公司	天津市	天津市	商业	90.00
-----------------	-----	-----	----	-------

通过子公司北京法雅商贸有限责任公司控制的孙公司情况：

孙公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）
内蒙古法雅体育有限公司	内蒙古	内蒙古	商业	100
山西法雅商贸有限公司	山西省	山西	商业	100

通过子公司北京新燕莎控股（集团）有限责任公司控制的孙公司情况：

孙公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）
北京燕莎友谊商城有限公司	北京市	北京市	商业	50
北京贵友大厦有限公司	北京市	北京市	商业	100
北京新燕莎商业有限公司	北京市	北京市	商业	100

注：首商股份全资子公司北京新燕莎控股（集团）有限责任公司直接持有北京燕莎友谊商城有限公司 50% 股权。根据《北京燕莎友谊商城有限公司章程》，北京燕莎友谊商城有限公司重大事项由出席董事会的三分之二董事同意可通过，其他一般事项由出席董事会的半数以上董事同意可通过。北京新燕莎控股（集团）有限责任公司向北京燕莎友谊商城有限公司董事会派驻 6 名董事，占其董事会总人数的三分之二，能够控制其经营及决策，故首商股份及其全资子公司北京新燕莎控股（集团）有限责任公司将其作为控股子公司纳入合并报表范围。

（五）报告期内资产剥离的原则、方法和具体剥离情况及对拟购买资产利润的影响

报告期内，首商股份不存在有重大影响的资产转移剥离调整。

（六）会计政策和会计估计与同行业之间的差异及对拟购买资产利润的影响

首商股份的收入确认原则和计量方法、应收款项坏账准备计提政策、固定资产折旧年限及残值率等主要会计政策和会计估计与同行业公司不存在重大差异，对首商股份的利润不存在重大影响。

（七）重大会计政策或会计估计与吸并方的差异

报告期内，首商股份与王府井在收入确认、经营租赁、应收账款、其他应收款、存货等主要会计政策方面无显著差异；在应收账款、其他应收款账龄组合坏账计提，固定资产分类、折旧年限和残值率，无形资产分类、摊销年限和摊销方法等主要会计估计方面的差异对比如下：

1、应收账款、其他应收款账龄组合坏账准备计提比例

报告期内，王府井应收账款、其他应收款账龄组合坏账准备计提比例如下：

账龄	应收账款	其他应收款
1年以内	0.30%	0.30%
1-2年	10.00%	10.00%
2-3年	20.00%	20.00%
3-4年	50.00%	50.00%
4-5年	80.00%	80.00%
5年以上	100.00%	100.00%

报告期内，首商股份应收账款、其他应收款账龄组合坏账准备计提比例如下：

账龄	应收账款	其他应收款
2019年		
1年以内	3.83%	3.23%
1-2年	27.68%	34.85%
2-3年	60.00%	68.88%
3年以上	100.00%	100.00%
2020年		
1年以内	3.38%	3.27%
1-2年	20.57%	31.53%
2-3年	60.00%	59.28%
3年以上	100.00%	100.00%

上述差异主要系王府井及首商股份根据各自历史坏账情况并考虑未来变化确定各自的坏账准备计提比例。

2、固定资产分类、折旧年限和残值率

报告期内，王府井各类固定资产分类、折旧年限和残值率如下：

序号	类别	折旧年限（年）	预计残值率	年折旧率
1	房屋建筑物	10-50	3%-5%	1.90%-9.70%
2	机器设备	10-23	3%-5%	4.13%-9.70%
3	运输设备	6-12	3%-5%	7.92%-16.17%
4	电子设备	5-15	3%-5%	6.33%-19.40%
5	其他	5-15	3%-5%	6.33%-19.40%

报告期内，首商股份各类固定资产分类、折旧年限和残值率如下：

序号	类别	使用年限（年）	残值率	年折旧率
1	房屋建筑物	-	-	-
1.1	其中：自行建造房屋建筑物	40	5.00%	2.38%
1.2	外购房屋建筑物	按权属证书剩余年限	5.00%	2.38%
1.3	简易房及构筑物	10	5.00%	9.50%
2	机器设备	10	5.00%	9.50%
3	交通运输	8	5.00%	11.88%
4	家具设备	5	5.00%	19.00%
5	电器设备	5	5.00%	19.00%
6	文体娱乐	5	5.00%	19.00%
7	固定资产装修	10	5.00%	9.50%
8	系统性设备	10	5.00%	9.50%
9	厨房设备	5	5.00%	19.00%
10	其他设备	5	5.00%	19.00%

（八）行业特殊的会计处理政策

报告期内，首商股份不涉及行业特殊的会计处理政策。

第四章 募集配套资金的发行对象情况

本次交易王府井拟向包括首旅集团在内的不超过 35 名特定投资者非公开发行 A 股股票募集配套资金不超过 400,000.00 万元，其中，首旅集团拟认购的募集配套资金总额不超过 100,000.00 万元。

本次募集配套资金的发行对象须为符合中国证监会规定的证券投资基金管理公司、证券公司、财务公司、资产管理公司、保险机构投资者、信托公司、合格境外机构投资者、人民币合格境外机构投资者、其他境内法人投资者和自然人等。证券投资基金管理公司、证券公司、合格境外机构投资者、人民币合格境外机构投资者以其管理的 2 只以上产品认购的，视为一个发行对象；信托公司作为发行对象的，只能以自有资金认购。除首旅集团外的具体发行对象在本次交易获得中国证监会核准后，由王府井董事会及其授权人士根据股东大会的授权，按照相关法律、法规及规范性文件的规定，根据申购报价的情况，遵照价格优先等原则合理确定。

首旅集团的基本情况如下：

一、首旅集团的基本情况

中文名称	北京首都旅游集团有限责任公司
英文名称	Beijing Tourism Group Co., Ltd.
成立时间	1998 年 1 月 24 日
注册资本	442,523.23 万元
企业类型	有限责任公司（国有独资）
统一社会信用代码	91110000633690259W
法定代表人	宋宇
注册地址	北京市通州区萧太后河北岸 5 号 A 栋 A001
经营范围	受市政府委托对国有资产进行经营管理；项目投资；饭店管理；信息咨询；旅游资源开发；旅游服务；房地产项目开发；商品房销售。（“1、未经有关部门批准，不得以公开方式募集资金；2、不得公开开展证券类产品和金融衍生品交易活动；3、不得发放贷款；4、不得对所投资企业以外的其他企业提供担保；5、不得向投资者承诺投资本金不受损失或者承诺最低收益”；企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本区产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

二、历史沿革及最近三年注册资本变化情况

首旅集团的前身为北京旅游集团有限责任公司，系根据 1998 年北京市人民政府京政函（1998）3 号文批准，以北京市北京饭店、北京首汽集团公司、北京市民族饭店、北京市北京展览馆、北京建国饭店有限公司、北京贵宾楼饭店有限公司、北京市长富宫中心有限责任公司、北京亮马河大厦有限公司等原北京市旅游局所属的全资、控股、参股企业共计 33 家组建而成的国有独资有限责任公司，并于 1998 年 1 月 24 日在北京工商行政管理局领取了注册号为 1100001512395 的企业法人营业执照，注册资本为 236,867 万元人民币。

2000 年以来北京旅游集团有限责任公司根据北京市政府有关文件精神，先后接收了从中央脱钩的华龙旅游实业发展总公司、康辉旅行社集团、中国民族旅行社、海洋国际旅行社等企业，从而逐步发展成为主营酒店、旅行社、汽车服务、会展服务以及高科技、房地产、商业、餐饮娱乐等多方面业务的大型旅游集团公司。2002 年 12 月，北京旅游集团有限责任公司更名为“北京首都旅游集团有限责任公司”。

2004 年，根据北京市国资委《关于北京首都旅游集团有限责任公司与北京古玩城市场集团有限责任公司进行资产重组的批复》（京国资产权字（2004）60 号）、《关于北京首都旅游集团有限责任公司与北京东来顺集团有限责任公司进行资产重组的批复》（京国资产权字（2004）54 号）以及《北京市人民政府关于北京首都旅游集团有限责任公司与北京新燕莎控股（集团）有限责任公司、中国北京全聚德集团有限责任公司重组有关问题的批复》（京政函（2004）28 号），五大集团即首旅集团、新燕莎控股（集团）有限责任公司、中国全聚德（集团）股份有限公司、北京东来顺集团有限责任公司和北京古玩城市场集团有限责任公司进行了资产合并重组，新的首旅集团经营业务涵盖了旅游主业吃、住、行、游、购、娱六大要素。

2007 年，根据北京市国资委《关于同意将北京东方饭店的资产无偿划入北京首都旅游有限责任公司的批复》（京国资产权字（2007）97 号）文件精神，北京市国资委同意将北京东方饭店划入首旅集团。

2009 年，根据北京市国资委《关于同意首旅集团与北京农业集团有限公司

重组的批复》(京国资〔2009〕444号),北京农业集团有限公司划转给首旅集团,首旅集团对北京农业集团有限公司行使出资人职责。

2010年,根据北京市国资委《关于北京首都旅游集团有限责任公司与北京西单友谊集团实施重组的通知》(京国资〔2010〕186号),西友集团划转给首旅集团,实现首旅集团与西友集团的重组。

此后,北京市国资委多次拨付国家资本金,首旅集团实收资本不断增加。

2018年,根据北京市国资委《北京市人民政府国有资产监督管理委员会关于北京首都旅游集团有限责任公司、北京王府井东安集团有限责任公司合并重组的通知》(京国资〔2018〕9号),首旅集团与王府井东安实施合并重组,将王府井东安的国有资产无偿划转给首旅集团,王府井东安保留独立法人地位。

2018年5月17日,根据北京市国资委《关于拨付2018年国有资本经营预算资金的通知》,首旅集团增加国家资本金5,000万元。

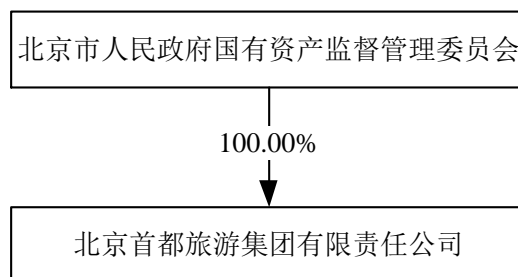
2019年2月22日,根据北京市国资委《关于下达首旅集团明斯克北京饭店项目国有资本经营预算指标及资金拨付的通知》,首旅集团增加国家资本金2,800万元。

截至本报告书签署日,首旅集团实收资本为514,573.23万元。

三、首旅集团的产权控制情况

截至本报告书签署日,北京市国资委持有首旅集团100%的股权,为首旅集团的控股股东和实际控制人。

截至本报告书签署日,首旅集团的股权控制关系如下图所示:



根据北京市人民政府划转部分国有资本充实社保基金实施方案的要求,经北京市财政局、北京市国资委、北京市人力资源和社会保障局共同审核确认,北京市国资委将其持有的首旅集团 10% 股权无偿划转至承接主体北京市财政局。截至本报告书签署日,上述股权划转尚未完成。

四、首旅集团主营业务发展情况

首旅集团是国内大型旅游企业集团之一,近年来在北京地区商贸旅游企业排名中一直位列首位,确立了酒店、餐饮、旅行社、旅游商业、汽车服务及景区景点为主的业务板块,覆盖了吃、住、行、游、购、娱等旅游主业六大要素,旗下拥有“首旅酒店”、“王府井”、“首商股份”和“全聚德”四家上市公司。

五、首旅集团的主要财务指标

1、合并资产负债表

单位:万元

项目	2020-12-31	2019-12-31
总资产	13,194,772.25	13,180,955.79
总负债	8,692,152.07	8,111,467.06
所有者权益	4,502,620.18	5,069,488.73
归属于母公司股东的所有者权益	1,617,662.30	1,997,088.33

注:首旅集团 2019 年、2020 年财务数据已经审计。

2、合并利润表

单位:万元

项目	2020 年	2019 年
营业总收入	3,310,761.82	7,735,789.68
利润总额	-419,021.11	215,036.17
净利润	-435,871.00	72,277.72
归属于母公司股东的净利润	-246,398.11	-43,456.30

注:首旅集团 2019 年、2020 年财务数据已经审计。

3、合并现金流量表

单位:万元

项目	2020 年	2019 年
----	--------	--------

经营活动产生的现金流量净额	-265,734.04	495,590.44
投资活动产生的现金流量净额	-663,772.40	-1,306,969.92
筹资活动产生的现金流量净额	135,974.91	973,889.22
现金及现金等价物净增减额	-797,197.93	161,856.13

注：首旅集团 2019 年、2020 年财务数据已经审计。

4、主要财务指标

项目	2020 年	2019 年
资产负债率（%）	65.88	61.54
加权平均净资产收益率（%）	-5.15	-2.13

注：首旅集团 2019 年、2020 年财务数据已经审计。

六、首旅集团下属企业情况

截至本报告书签署日，首旅集团主要下属核心公司情况如下：

序号	名称	主要业务	持股比例（%）
1	北京首旅酒店（集团）股份有限公司	旅游服务及酒店	34.36
2	北京首旅置业集团有限公司	酒店、旅游及房地产	100.00
3	北京首汽（集团）股份有限公司	汽车运营、修理及租赁	87.73
4	北京展览馆集团有限公司	承办展览、酒店	100.00
5	华龙旅游实业发展有限公司	饭店及旅游	100.00
6	中国康辉旅游集团有限公司	旅游服务	51.00
7	北京市长富宫中心有限责任公司	酒店及写字楼	100.00
8	北京亮马河大厦有限公司	酒店及写字楼	50.00
9	北京新世纪饭店有限公司	酒店及写字楼	40.00
10	北京凯威大厦有限公司	酒店及写字楼	100.00
11	北京西单友谊集团	投资管理	100.00
12	北京斯博人才交流有限责任公司	信息交流与咨询	100.00
13	北京市上园饭店有限责任公司	酒店及写字楼	100.00
14	中国全聚德（集团）股份有限公司	餐饮	43.67
15	首都旅游集团（香港）控股有限公司	投资	100.00
16	京港国际旅游有限公司	投资	87.50
17	兆龙饭店有限公司	酒店	100.00
18	北京首旅集团培训中心	培训	100.00
19	北京聚全餐饮有限责任公司	餐饮	100.00
20	北京市建国饭店公司	酒店	100.00
21	北京古玩城市场集团有限责任公司	投资管理	100.00
22	北京东来顺集团有限责任公司	餐饮	100.00

23	北京大运河俱乐部有限责任公司	娱乐	97.00
24	北京燕莎中心有限公司	物业出租	40.64
25	北京颐和园宾馆有限公司	酒店	60.00
26	丰盛世纪置业有限公司	房地产开发经营	100.00
27	北京首采联合电子商务有限责任公司	商务服务	100.00
28	新斯维克美国有限公司	投资管理	100.00
29	新斯维克巴黎有限公司	投资管理	100.00
30	北京首商集团股份有限公司	商业零售	58.32
31	北京首采运通电子商务有限责任公司	电子商务	100.00
32	上海京诺投资有限公司	投资管理	100.00
33	北京京海航程投资有限公司	投资管理	100.00
34	安麓（北京）酒店管理有限公司	酒店	40.00
35	北京首都旅游集团财务有限公司	财务公司	56.64
36	北京首寰文化旅游投资有限公司	投资管理	51.93
37	北京首旅景区投资管理有限公司	投资管理	100.00
38	北京王府井东安集团有限责任公司	商业	100.00
39	北京首旅慧联科技有限责任公司	电子商务	63.00
40	王府井集团股份有限公司	商业零售	27.23
41	北京燕翔饭店有限责任公司	酒店	100.00

七、首旅集团与王府井、首商股份的关联关系及向其推荐董事、高级管理人员的情况

截至本报告书签署日，首旅集团持有王府井 211,354,537 股股份，占王府井总股本的 27.23%，为王府井的控股股东；首旅集团持有首商股份 383,978,201 股股份，占首商股份总股本的 58.32%，为首商股份的控股股东。

截至本报告书签署日，首旅集团向王府井推荐董事、高级管理人员的情况如下：

序号	姓名	王府井职务
1	杜宝祥	董事长
2	卢长才	副董事长
3	尚喜平	董事、总裁
4	杜建国	董事、副总裁、财务总监

截至本报告书签署日，首旅集团向首商股份推荐董事、高级管理人员的情况如下：

序号	姓名	首商股份职务
----	----	--------

1	卢长才	董事长
2	张跃进	董事、总经理
3	王健	董事，副总经理，董事会秘书
4	杨春光	董事
5	苏西	董事
6	董宁	董事

八、首旅集团合法合规性、诚信情况

截至本报告书签署日，首旅集团及其现任董事、监事及高级管理人员最近五年未受到行政处罚（与证券市场明显无关的除外）或者刑事处罚，不存在涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁，不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证监会采取行政监管措施或受到证券交易所纪律处分的情况。

九、首旅集团认购资金来源情况

首旅集团已做出承诺，其参与认购的资金均为自有资金或合法筹集资金，不存在分级收益等结构化安排，资金来源合法合规。

根据《股份认购协议》，王府井不得直接或通过利益相关方向首旅集团及其出资人提供财务资助或补偿，首旅集团不得接受王府井或其利益相关方以任何方式提供的财务资助或补偿。

第五章 换股吸收合并方案

一、本次换股吸收合并的总体方案概述

本次交易通过换股吸收合并的方式对王府井和首商股份进行重组整合，旨在解决吸收合并双方的同业竞争问题，优化首旅集团及北京市国有商业板块的产业布局，有效提升存续公司核心竞争力，打造具有国际水准、国内一流的现代商业零售企业集团。本次交易是王府井和首商股份在国有企业深化改革的大背景下，贯彻落实党中央、国务院、北京市国企改革指导思想的重要举措，能充分发挥上市公司资本运作平台的效用，进一步增强国有经济的活力和运营效率，有利于更好地整合和利用国有商业资源的优势，实现国有资产的保值增值。

本次交易的具体实现方式为：王府井以发行 A 股方式换股吸收合并首商股份，王府井为吸收合并方，首商股份为被吸收合并方，即王府井向首商股份的所有换股股东发行 A 股股票，交换该等股东所持有的首商股份股票。

本次换股吸收合并完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。王府井因本次换股吸收合并所发行的 A 股股票将申请在上交所主板上市流通。

二、本次换股吸收合并双方

本次换股吸收合并的吸收合并方为王府井，被吸收合并方为首商股份。

三、本次换股吸收合并的换股价格和股份发行情况

本次换股吸收合并的换股价格及换股比例、换股发行股份的种类及面值、换股对象及合并实施股权登记日、换股发行股份的数量、换股发行股份的上市地点、股份锁定期、权利受限的换股股东所持股份的处理等情况请参见本报告书“第一章 本次交易概览”之“三、本次交易具体方案”之“（一）换股吸收合并”。

本次交易中吸收合并双方换股价格的合理性分析请参见本报告书“第七章 本次合并估值情况”之“三、吸收合并双方换股价格合理性分析”。

本次换股吸收合并发行股份相关各方作出的承诺请参见本报告书“重大事项提示”之“十一、本次交易相关方作出的重要承诺”。

四、异议股东权利保护机制

为保护吸收合并双方异议股东的利益，根据《公司法》、上交所《上海证券交易所上市公司自律监管规则适用指引第1号——重大资产重组》等规定，本次交易将赋予王府井异议股东收购请求权，将赋予首商股份异议股东现金选择权。王府井异议股东收购请求权和首商股份异议股东现金选择权的情况请参见本报告书“第一章 本次交易概览”之“三、本次交易具体方案”之“（一）换股吸收合并”之“9、王府井异议股东的利益保护机制”和“10、首商股份异议股东的利益保护机制”。

王府井异议股东收购请求权价格和首商股份异议股东现金选择权价格的合理性分析请参见本报告书“第七章 本次合并估值情况”之“四、异议股东权利保护机制价格合理性分析”之“（一）王府井异议股东收购请求权定价合理性分析”和“（二）首商股份异议股东现金选择权定价合理性分析”。

五、本次换股吸收合并涉及的债权债务处置及债权人权利保护的相关安排

本次换股吸收合并涉及的债权债务处置及债权人权利保护的相关安排请参见本报告书“第一章 本次交易概览”之“三、本次交易具体方案”之“（一）换股吸收合并”之“11、本次交易涉及的债权债务处置”和“第十四章 其他重要事项”之“十、债权人的利益保护机制”。

六、本次换股吸收合并涉及的相关资产过户或交付的安排

本次换股吸收合并涉及的相关资产过户或交付的安排请参见本报告书“第一章 本次交易概览”之“三、本次交易具体方案”之“（一）换股吸收合并”之“13、本次交易涉及的相关资产过户或交付的安排”。

七、本次换股吸收合并涉及的员工安置

本次换股吸收合并涉及的员工安置请参见本报告书“第一章 本次交易概览”之“三、本次交易具体方案”之“（一）换股吸收合并”之“14、员工安置”。

八、本次换股吸收合并的过渡期安排和滚存未分配利润安排

本次换股吸收合并涉及的过渡期安排和滚存未分配利润安排请参见本报告书“第一章 本次交易概览”之“三、本次交易具体方案”之“（一）换股吸收合并”之“12、过渡期安排”和“15、滚存未分配利润安排”。

九、本次换股吸收合并对存续公司股权结构的影响

本次换股吸收合并对存续公司股权结构的影响请参见本报告书“第一章 本次交易概览”之“四、本次交易对存续公司的影响”之“（二）本次交易对存续公司股权结构的影响”。

十、本次交易对存续公司主要财务指标的影响

本次换股吸收合并对存续公司主要财务指标的影响请参见本报告书“第一章 本次交易概览”之“四、本次交易对存续公司的影响”之“（三）本次交易对存续公司主要财务指标的影响”。

第六章 募集配套资金情况

一、募集配套资金安排

（一）募集配套资金的金额

本次募集配套资金总额预计不超过 400,000.00 万元，不超过王府井换股吸收合并首商股份交易金额的 100%。

（二）募集配套资金发行股票的种类和面值

本次募集配套资金发行的股份种类为境内上市人民币普通股（A 股），每股面值为 1.00 元。

（三）发行对象及发行方式

本次募集配套资金的发行方式为非公开发行，发行对象为包括首旅集团在内的不超过 35 名符合条件的特定投资者，其中，首旅集团拟认购的募集配套资金总额不超过 100,000.00 万元。

本次募集配套资金的发行对象须为符合中国证监会规定的证券投资基金管理公司、证券公司、财务公司、资产管理公司、保险机构投资者、信托公司、合格境外机构投资者、人民币合格境外机构投资者、其他境内法人投资者和自然人等。证券投资基金管理公司、证券公司、合格境外机构投资者、人民币合格境外机构投资者以其管理的 2 只以上产品认购的，视为一个发行对象；信托公司作为发行对象的，只能以自有资金认购。除首旅集团外的具体发行对象在本次交易获得中国证监会核准后，由王府井董事会及其授权人士根据股东大会的授权，按照相关法律、法规及规范性文件的规定，根据申购报价的情况，遵照价格优先等原则合理确定。

（四）定价依据和发行价格

本次募集配套资金采取询价发行方式，募集配套资金的定价基准日为本次募集配套资金发行股份的发行期首日，发行价格不低于发行期首日前 20 个交易日王府井股票交易均价的 80%。最终发行价格将在本次交易获得中国证监会核

准后，由王府井董事会及其授权人士根据股东大会的授权，按照相关法律、法规及规范性文件的规定，依据发行对象申购报价的情况，与本次募集配套资金发行的主承销商协商确定。

首旅集团不参与本次发行定价的市场询价过程，但承诺接受市场竞价结果并与其他发行对象以相同价格认购。如果没有通过上述询价方式产生发行价格，首旅集团按照募集配套资金的定价基准日前 20 个交易日王府井股票交易均价的 80%（按“进一法”保留两位小数）继续参与认购。

如王府井在本次募集配套资金的定价基准日前 20 个交易日内发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则调整前交易日的交易价格应按照除权除息后的价格计算。在本次募集配套资金的定价基准日至发行日期间（包括首尾两日），若王府井发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则上述发行价格将按照中国证监会及上交所的相关规定进行相应调整。

（五）发行数量

本次交易中，募集配套资金发行股份的数量根据募集配套资金总额和最终发行价格确定，且不超过本次交易前王府井总股本的 20%。

在本次募集配套资金的定价基准日至发行日期间（包括首尾两日），若王府井发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，本次募集配套资金发行价格作相应调整的，本次募集配套资金发行的股份数量也将作相应调整。

（六）上市地点

本次募集配套资金发行的 A 股股票将在上交所主板上市流通。

（七）锁定期

首旅集团认购的王府井因本次募集配套资金所发行的股份自股份发行结束之日起 36 个月内不得转让，但在适用法律许可的前提下的转让不受此限。前述锁定期届满后将按照中国证监会和上交所的有关规定执行。

除首旅集团外，其他发行对象认购的王府井因本次募集配套资金所发行的股份自股份发行结束之日起 6 个月内不得转让。前述锁定期届满后将按照中国证监会和上交所的有关规定执行。

本次募集配套资金完成后，发行对象通过本次募集配套资金而认购的王府井股份因王府井送红股、转增股本等情形而增持的部分，亦应遵守前述锁定期的约定。

（八）滚存未分配利润安排

王府井本次募集配套资金完成前的滚存未分配利润由本次募集配套资金完成后的新老股东按持股比例共同享有。

二、募集配套资金的用途

本次募集配套资金拟用于补充合并后存续公司的流动资金及偿还债务、门店数字化转型与信息系统改造升级项目、门店优化改造项目、通州文旅区配套商业综合体项目、北京法雅商贸新开店建设项项目以及本次交易有关的税费及中介机构费用，其中用于补充合并后存续公司的流动资金及偿还债务的比例不超过本次募集配套资金总额的 50%，具体情况如下：

单位：万元

序号	项目	投资总金额	拟使用的配套募集资金金额
1	补充合并后存续公司的流动资金及偿还债务	200,000.00	200,000.00
2	门店数字化转型与信息系统改造升级项目	79,052.00	70,550.00
3	门店优化改造项目	74,990.00	74,990.00
4	通州文旅区配套商业综合体项目	54,956.00	34,360.00
5	北京法雅商贸新开店建设项项目	74,972.00	15,100.00
6	本次交易有关的税费及中介机构费用	5,000.00	5,000.00
合计		488,970.00	400,000.00

本次募集配套资金在本次换股吸收合并的基础上实施，但本次换股吸收合并不以募集配套资金的成功实施为前提，最终募集配套资金成功与否不影响本次换股吸收合并的实施。在募集配套资金到位前，项目实施主体可根据市场情况及自身实际情况以自有或自筹的资金择机先行用于上述募集配套资金用途，待募集资金到位后予以置换。如果募集配套资金金额不足以满足上述用途需要，

或者出现募集配套资金失败或未能足额募集配套资金的情形，不足部分由合并后存续公司使用合法的自有或自筹资金自行解决。

（一）补充合并后存续公司的流动资金及偿还债务

本次募集配套资金拟用于补充合并后存续公司的流动资金及偿还债务的金额为 200,000.00 万元，不超过本次募集配套资金总额的 50%。

（二）门店数字化转型与信息系统改造升级项目

1、项目概况

为提升业务运营与协同效率，充分整合企业内部资源，实现门店间的顾客资源、供应链资源、渠道资源共享，首商股份计划通过前端渠道平台、运营中台、数据中台、经营支持平台、自营业务管理平台、多业态 ERP 系统以及卖场数字化改造和基础设施升级等项目群建设，对信息系统平台进行全面改造升级，逐步构建一套适应新零售时代经营要求与多业态发展需要的企业级数字化与信息化系统平台。

各项目群主要包含的系统平台如下：

序号	项目群类型	说明
1	前端渠道平台	包括门店微商城平台、门店小程序平台、导购分销管理平台、电子货架和供应链管理平台等。
2	运营中台	包括主数据中台、商品中台、订单中台、库存中台、履约中台、会员中台和营销中台等。
3	数据中台	包括数据湖、BI 与大数据平台和可视化看板平台等。
4	多业态 ERP 系统	包括百货业态 ERP 系统、购物中心业态 ERP 系统和奥特莱斯业态 ERP 系统等。
5	经营支持平台	包括财务管理系统、人事管理系统、OA 办公管理系统、视频会议与会议室管理系统、电子发票管理系统、资产采购招标系统和客服中心系统等。
6	卖场数字化改造	包括专柜收银/自助收银系统、客流统计系统、专柜店面管理系统和电子屏导视互动系统等。
7	自营业务管理平台	包括自营业务后台管理系统、自营业务店铺管理系统、跨境电商在线平台和 WMS 仓储与物流管理系统等。
8	基础设施升级	包括服务器与网络设施、信息安全防护和专线及宽带等。

2、项目投资金额、使用计划进度安排

本项目总投资金额为 79,052.00 万元，拟使用募集资金 70,550.00 万元，具

体情况如下：

单位：万元

序号	项目	总投资金额	募集资金投入金额
1	项目开发与实施费	50,750.00	50,750.00
2	新店系统建设费	19,800.00	19,800.00
3	研发人员工资	8,502.00	-
合计		79,052.00	70,550.00

本项目总建设期预计为 72 个月。

3、收益测算情况

本项目将有利于支撑存续公司多业态拓展、自营业务和全渠道经营，完善服务体系，不断提升市场竞争力，亦能构建信息共享与信息安全管理平台，提升存续公司内部运营协同效率。本项目不直接产生经济效益。

（三）门店优化改造项目

1、项目概况

为有效满足消费者需求，适应零售行业发展新趋势，首商股份计划对部分门店的基础设施、装潢、设备、空间布局等进行优化提升，包括西单商场西单店和天津新燕莎奥特莱斯店等，从而有效改善相关商场的软硬件设施和经营环境，提升消费者的购物体验，增强品牌价值和服务品质，提升综合竞争力。具体情况如下：

序号	门店名称	地址	物业权属	实施主体
1	西单商场西单店	北京市西城区西单北大街 120 号	自有	首商股份
2	天津新燕莎奥特莱斯店	天津空港经济区环河北路 98 号	自有	天津新燕莎奥特莱斯商业有限公司

2、项目投资金额、使用计划进度安排

本项目总投资金额为 74,990.00 万元，拟使用募集资金 74,990.00 万元，具体情况如下：

单位：万元

序号	项目	明细项目	总投资金额	募集资金投入金额
----	----	------	-------	----------

1	西单商场西单店优化改造	门店装修	21,500.00	21,500.00
		柜位装修	30,000.00	30,000.00
		设施设备及安装	6,907.00	6,907.00
		工程建设其他费用	1,593.00	1,593.00
		合计	60,000.00	60,000.00
2	天津新燕莎奥特莱斯店优化改造	建筑外墙修缮	8,450.00	8,450.00
		二层连廊改造	1,320.00	1,320.00
		景观灯光升级改造	3,330.00	3,330.00
		屋面防水维修	890.00	890.00
		内部道路维修	1,000.00	1,000.00
		合计	14,990.00	14,990.00
合计			74,990.00	74,990.00

西单商场西单店优化改造项目总建设期预计为 18 个月，天津新燕莎奥特莱斯店优化改造项目总建设期预计为 36 个月。

3、收益测算情况

本项目建设完成后，将改善西单商场西单店和天津新燕莎奥特莱斯店的经营环境和软硬件设施，提升消费者的购物体验，对相关门店的经营成果产生积极影响，其产生的增量经济效益无法直接准确测算。

（四）通州文旅区配套商业综合体项目

1、项目概况

通州文旅区配套商业综合体项目位于北京通州文化旅游区内，项目紧邻北京环球影城主题乐园，所在区域内集合主题游乐、影视、音乐、演出、体验等各种娱乐功能。本项目面积约 20 万平方米，将打造未来型体验式奥莱 MALL，以高品质、高性价比以及时代漫生活方式为核心气质主张，打造北京环球影城主题公园外现象级的奥莱商业景点，成为具有强引流、强聚集、强体验、漫生活的新北京文旅消费聚集地。

本项目拟由首商股份设立全资子公司租赁相关物业进行经营。

2、项目投资金额、使用计划进度安排

本项目投资金额 54,956.00 万元，预计使用本次募集资金 34,360.00 万元，具体如下：

单位：万元

序号	项目	总投资金额	募集资金投入金额
1	门店装修	36,456.00	18,360.00
2	柜位装修	15,000.00	15,000.00
3	固定资产购置及安装	1,000.00	1,000.00
4	开办费用	2,500.00	-
合计		54,956.00	34,360.00

本项目总建设期预计为 36 个月。

3、收益测算情况

经测算，本项目静态投资回收期（不含建设期）为 8.18 年，预测期销售利润率为 10.32%。

（五）北京法雅商贸新开店建设项目建设项目

1、项目概况

为提升业务规模和盈利能力，2021 年至 2023 年期间，首商股份的子公司北京法雅商贸拟在华北区域（包括北京市、天津市、河北省、山西省、内蒙古自治区）新开设运动品牌专业店合计 40 家，总面积约 30,600 平方米。

2、项目投资金额、使用计划进度安排

本项目总投资金额为 74,972.00 万元，拟使用募集资金 15,100.00 万元，具体情况如下：

单位：万元

序号	项目	总投资金额	募集资金投入金额
1	门店装修	15,100.00	15,100.00
2	店铺租金、人员工资、存货投入等	59,872.00	-
合计		74,972.00	15,100.00

本项目总建设期预计为 36 个月。

3、收益测算情况

本项目拟新建专业店合计 40 家，预测未来三年累计新增利润合计 6,548 万元。

三、本次募集配套资金的必要性

（一）募集配套资金投资项目的必要性

近年来，在消费转型升级的助推下，零售行业持续回暖，继续保持稳步增长的态势，市场规模不断扩大。消费转型升级也对门店营业布局、店面形象、经营业态等提出了更高要求。首商股份深耕零售行业多年，为更好地满足消费者需求，适应零售行业发展新趋势，计划对部分门店的基础设施、装潢、设备、空间布局等进行优化提升，包括西单商场西单店和天津新燕莎奥特莱斯店等，能有效提升品牌价值和服务品质，增强竞争实力。同时，本次亦计划投资通州文旅区配套商业综合体项目，通过投资优质商业零售项目，能有效巩固并提升存续公司的市场份额，持续提升业务规模，增强经营的稳定性和抗风险能力。北京法雅商贸新开店建设亦能提升存续公司自营业务的竞争力，进一步释放销售潜力。

另一方面，在传统实体零售面临线下同质化竞争与网络零售消费差异化竞争的大背景下，顾客的消费需求、消费习惯发生了较大转变，实体零售企业须积极开展业务变革与技术变革，打造新零售业务体系，实体门店亦需要加速构建数字化平台，以跟随新时期的消费端变化，升级消费者体验，开拓新的利润增长空间。本次配套募集资金投资项目包括门店数字化转型与信息系统改造升级项目，有利于支撑存续公司多业态拓展、自营业务和全渠道经营，完善服务体系，不断提升市场竞争力；同时，亦能构建信息共享与信息安全管理平台，提升存续公司内部运营协同效率。

此外，本次募集配套资金部分用于补充合并后存续公司的流动资金及偿还债务，将有利于满足合并后存续公司在未来发展中的资金需求，提高抗风险能力，为高效运营提供有力的财务支持。

（二）前次募集资金使用情况

1、2016年非公开发行

经中国证监会《关于核准王府井集团股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可〔2016〕1788号）核准，王府井于2016年9月12日成功向3家投

投资者非公开发行人民币普通股（A股）174,651,836股，每股发行价格为人民币17.03元，经信永中和出具的XYZH/2016BJA10692号验资报告验证，募集资金总额为2,974,320,800.00元，扣除发行费用37,564,151.84元，募集资金现金净额为2,936,756,648.16元，并于2016年9月6日汇入王府井开立于中信银行北京世纪城支行的募集资金专用账户，账号为8110701014100643707。

上述募集资金拟用于哈尔滨群力文化广场二期购物中心、熙地港（郑州）购物中心、熙地港（西安）购物中心、佛山王府井购物中心、南昌王府井购物中心、银川东方红购物中心和王府井O2O全渠道项目。2020年，经王府井第十届董事会第三次会议、第十届监事会第三次会议及2019年年度股东大会审议通过，鉴于熙地港（郑州）购物中心、熙地港（西安）购物中心、南昌王府井购物中心和银川东方红购物中心均已投入使用，王府井将熙地港（郑州）购物中心项目、熙地港（西安）购物中心项目和银川东方红购物中心项目节余募集资金永久补充流动资金，并将南昌王府井购物中心项目尚未投入的募集资金变更投向，用于永久补充流动资金。

截至2020年12月31日，该次募集资金已累计使用216,960.10万元（不含暂时补充流动资金），变更募集资金用途并将节余募集资金永久补充流动资金的金额为70,401.45万元，暂时补充流动资金余额为6,920.00万元，募资资金存放于专用账户的余额为118.15万元。

2、2017年吸收合并王府井国际

经中国证监会《关于核准王府井集团股份有限公司吸收合并北京王府井国际商业发展有限公司的批复》（证监许可〔2017〕2307号）核准，王府井通过向王府井国际全体股东发行股份和支付现金相结合的方式吸收合并王府井国际。王府井于2018年1月10日成功向王府井国际的股东合计发行人民币普通股（A股）296,390,323股，每股发行价格为人民币14.21元，同时王府井国际持有的王府井296,390,323股股份注销。信永中和对王府井该次吸收合并进行了验资并出具了XYZH/2017BJA10660号《验资报告》。

王府井该次发行股份系吸收合并王府井国际，不涉及募集资金的实际流入，不存在募投项目，不涉及募集资金使用情况。

（三）吸收合并双方现有货币资金用途

王府井和首商股份现有货币资金主要用于经营性资金周转、偿还到期债务以及满足资本性支出和现金分红的需要等。同时，存续公司需要储备一定的货币资金以应对本次交易完成后正常经营及业务整合的需要。通过本次募集配套资金，将有利于补充合并后存续公司未来发展所需资金，提高抗风险能力，为存续公司的高效运营提供有力的财务支持。

（四）本次募集配套资金有助于优化企业资本结构

2020年度和2019年度，王府井合并口径的利息费用分别为17,493.58万元和21,292.97万元，首商股份合并口径的利息费用分别为827.88万元和708.25万元。随着本次换股吸收合并的完成，存续公司的经营规模将进一步增大，面临更大的资金需求。本次募集配套资金为股权融资，有利于改善合并后存续公司的资本结构，节约财务费用支出，减轻偿债压力，有利于合并后存续公司集中资源发展主营业务，提高抗风险能力，保持竞争优势和持续健康的发展。

（五）本次募集配套资金规模与王府井和首商股份的经营规模和财务状况相匹配

本次换股吸收合并完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。根据信永中和出具的《备考审阅报告》，截至2020年12月31日，存续公司王府井备考合并报表的资产总额为2,852,689.56万元，流动资产总额为1,402,976.17万元。本次募集配套资金总额不超过400,000.00万元，占存续公司备考合并报表资产总额、流动资产总额的比例分别为14.02%、28.51%，募集配套资金全部到位后，存续公司的资产负债率亦将有所下降。王府井和首商股份经营规模较大，本次换股吸收合并后存续公司的资产规模及经营规模将进一步持续扩大，本次募集配套资金规模占存续公司资产规模的比例较为合理，与王府井和首商股份的生产经营规模和财务状况相匹配。同时，吸收合并双方管理层拥有相关经验可确保本次募集的配套资金得到有效利用，有助于存续公司的可持续发展。

（六）本次募集配套资金有利于提高本次交易整合绩效

本次募集配套资金拟用于补充合并后存续公司的流动资金及偿还债务、门店数字化转型与信息系统改造升级项目、门店优化改造项目、通州文旅区配套商业综合体项目、北京法雅商贸新开店项目以及本次交易有关的税费及中介机构费用。募集配套资金的运用有利于提升本次交易后存续公司的业务经营能力、市场竞争力和盈利能力，增强并购重组的整合效果，借助资本市场的融资功能促进存续公司长远健康发展，提高本次交易整合绩效。

四、王府井的募集资金管理制度

为规范王府井募集资金的管理和运用，依照《公司法》《证券法》《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法》《上市规则》等法律法规及规范性文件的规定，结合实际情况，王府井制定了《募集资金管理办法》，对募集资金的存放、使用、投向变更、管理与监督等方面均做出了具体明确的规定，主要内容如下：

（一）募集资金的存放

“第四条 公司募集资金的存放坚持集中存放，便于监督管理的原则。

第五条 公司募集资金在具体存放时应该遵照以下规定执行：（一）募集资金应存放于公司董事会设立的专项帐户（以下简称“募集资金专户”）进行管理，专款专用，专户存储；募集资金专户不得存放非募集资金或用作其它用途。

（二）募集资金到位后，公司应及时办理验资手续，由具有证券从业资格的会计师事务所出具验资报告；（三）公司认为募集资金数额较大，结合投资项目的信贷安排确有必要在一家以上银行开设专用账户的，在坚持集中存放，便于监督原则下，经董事会批准，可以在一家以上银行开设专用账户，同一投资项目的资金须在同一专用账户存储。

第六条 公司应当在募集资金到账后一个月内与保荐人、存放募集资金的商业银行（以下简称“商业银行”）签订专户存储三方监管协议（以下简称“协议”）。协议至少应当包括以下内容：（一）公司应当将募集资金集中存放于募集资金专户中；（二）公司一次或 12 个月内累计从募集资金专户中支取的金

额超过 5,000 万元且达到发行募集资金总额扣除发行费用后的净额（以下简称“募集资金净额”）的 20%的，公司应当及时通知保荐人；（三）商业银行应当每月向公司提供专户银行对账单，并抄送保荐人；（四）保荐人可以随时到商业银行查询募集资金专户资料；（五）公司、商业银行、保荐人的违约责任。

公司应当在上述协议签订后 2 个交易日内报告上海证券交易所备案并公告协议主要内容。上述协议在有效期届满前因保荐人或商业银行变更等原因提前终止的，公司应当自协议终止之日起两周内与相关当事人签订新的协议，并在新的协议签订后 2 个交易日内报告上海证券交易所备案并公告。”

（二）募集资金的使用

“第七条 募集资金的使用,必须严格按照本办法及公司有关规定履行资金审批手续。

第八条 公司应按照发行申请文件中承诺的募集资金使用计划使用募集资金。

第九条 投资项目应按照董事会制定的计划进度组织实施，保证各项工作按计划进度完成，资金使用部门应编制具体工作的进度计划，保证各项工作按计划进度完成，并定期向董事会和总裁报告，向社会公开披露投资项目的实施进度情况。公司董事会负责审议批准募集资金使用计划，公司总裁负责组织实施。

第十条 公司在进行募集资金项目投资时，其支出须由有关部门按照资金使用计划，根据投资项目实施进度，提出用款额度，由公司财务部依照公司相关规定履行资金支出审批手续。

第十一条 募集资金投资项目（以下简称“募投项目”）出现以下情形的，公司应当对该募投项目的可行性、预计收益等重新进行论证，决定是否继续实施该项目，并在最近一期定期报告中披露项目的进展情况、出现异常的原因以及调整后的募投项目（如有）：（一）募投项目涉及的市场环境发生重大变化的；（二）募投项目搁置时间超过 1 年的；（三）超过募集资金投资计划的完成期限且募集资金投入金额未达到相关计划金额 50%的；（四）募投项目出现其他异常情形的。

第十二条 募集资金原则上应当用于主营业务。公司使用募集资金不得有如下行为：（一）募投项目为持有交易性金融资产和可供出售的金融资产、借予他人、委托理财等财务性投资，直接或者间接投资于以买卖有价证券为主要业务的公司；（二）通过质押、委托贷款或其他方式变相改变募集资金用途；（三）募集资金被控股股东、实际控制人等关联人占用或挪用，为关联人利用募投项目获取不正当利益。

第十三条 公司以自筹资金预先投入募投项目的，可以在募集资金到账后 6 个月内，以募集资金置换自筹资金。置换事项应当经公司董事会审议通过，会计师事务所出具鉴证报告，并由独立董事、监事会、保荐人发表明确同意意见。公司应当在董事会会议后 2 个交易日内报告上海证券交易所并公告。

第十四条 暂时闲置的募集资金可进行现金管理，其投资的产品须符合以下条件：（一）安全性高，满足保本要求，产品发行主体能够提供保本承诺；（二）流动性好，不得影响募集资金投资计划正常进行。投资产品不得质押，产品专用结算账户（如适用）不得存放非募集资金或者用作其他用途，开立或者注销产品专用结算账户的，公司应当在 2 个交易日内报上海证券交易所备案并公告。

第十五条 使用闲置募集资金投资产品的，应当经公司董事会审议通过，独立董事、监事会、保荐人发表明确同意意见。公司应当在董事会会议后 2 个交易日内公告下列内容：（一）本次募集资金的基本情况，包括募集时间、募集资金金额、募集资金净额及投资计划等；（二）募集资金使用情况；（三）闲置募集资金投资产品的额度及期限，是否存在变相改变募集资金用途的行为和保证不影响募集资金项目正常进行的措施；（四）投资产品的收益分配方式、投资范围及安全性；（五）独立董事、监事会、保荐人出具的意见。

第十六条 公司以闲置募集资金暂时用于补充流动资金，应符合如下要求：（一）不得变相改变募集资金用途，不得影响募集资金投资计划的正常进行；（二）仅限于与主营业务相关的生产经营使用，不得通过直接或者间接安排用于新股配售、申购，或者用于股票及其衍生品种、可转换公司债券等的交易；（三）单次补充流动资金时间不得超过 12 个月；（四）已归还已到期的前次用于暂时补充流动资金的募集资金（如适用）。公司以闲置募集资金暂时用于补

充流动资金，应当经公司董事会审议通过，并经独立董事、保荐人、监事会发表明确同意意见，在董事会会议后 2 个交易日内报告上海证券交易所并公告。补充流动资金到期日之前，公司应将该部分资金归还至募集资金专户，并在资金全部归还后 2 个交易日内报告上海证券交易所并公告。

第十七条 单个募投项目完成后，公司将该项目节余募集资金（包括利息收入）用于其他募投项目的，应当经董事会审议通过，且经独立董事、保荐人、监事会发表明确同意意见后方可使用。公司应在董事会会议后 2 个交易日内报告上海证券交易所并公告。节余募集资金（包括利息收入）低于 100 万或低于该项目募集资金承诺投资额 5%的，可以免于履行前款程序，其使用情况应在年度报告中披露。公司单个募投项目节余募集资金（包括利息收入）用于非募投项目（包括补充流动资金）的，应当参照变更募投项目履行相应程序及披露义务。

第十八条 募投项目全部完成后，节余募集资金（包括利息收入）在募集资金净额 10%以上的，公司应当经董事会和股东大会审议通过，且独立董事、保荐人、监事会发表意见后方可使用节余募集资金。节余募集资金（包括利息收入）低于募集资金净额 10%的，应当经董事会审议通过，且独立董事、保荐人、监事会发表意见后方可使用。上述情况公司应在董事会会议后 2 个交易日内报告上海证券交易所并公告。节余募集资金（包括利息收入）低于 500 万或低于募集资金净额 5%的，可以免于履行前款程序，其使用情况应在最近一期定期报告中披露。”

（三）募集资金投向变更

“第十九条 公司募集资金应当按照招股说明书或者募集说明书所列用途使用。公司募投项目发生变更的，必须经董事会、股东大会审议通过，且经独立董事、保荐人、监事会发表明确同意意见后方可变更。公司仅变更募投项目实施地点的，可以免于履行前款程序，但应当经公司董事会审议通过，并在 2 个交易日内报告上海证券交易所并公告改变原因及保荐人的意见。

第二十条 变更后的募投项目应投资于主营业务。公司应当科学、审慎地进行新募投项目的可行性分析，确信投资项目具有较好的市场前景和盈利能力，

有效防范投资风险，提高募集资金使用效益。

第二十一条 公司拟变更募投项目的，应当在提交董事会审议后 2 个交易日内报告上海证券交易所并公告以下内容：（一）原募投项目基本情况及变更的具体原因；（二）新募投项目的基本情况、可行性分析和风险提示；（三）新募投项目的投资计划；（四）新募投项目已经取得或尚待有关部门审批的说明（如适用）；（五）独立董事、监事会、保荐人对变更募投项目的意见；（六）变更募投项目尚需提交股东大会审议的说明；（七）上海证券交易所要求的其他内容。新募投项目涉及关联交易、购买资产、对外投资的，还应当参照相关规则的规定进行披露。

第二十二条 公司变更募投项目用于收购控股股东或实际控制人资产（包括权益）的，应当确保在收购后能够有效避免同业竞争及减少关联交易。

第二十三条 公司拟将募投项目对外转让或置换的（募投项目在公司实施重大资产重组中已全部对外转让或置换的除外），应当在提交董事会审议后 2 个交易日内报告上海证券交易所并公告以下内容：（一）对外转让或置换募投项目的具体原因；（二）已使用募集资金投资该项目的金额；（三）该项目完工程度和实现效益；（四）换入项目的基本情况、可行性分析和风险提示（如适用）；（五）转让或置换的定价依据及相关收益；（六）独立董事、监事会、保荐人对转让或置换募投项目的意见；（七）转让或置换募投项目尚需提交股东大会审议的说明；（八）上海证券交易所要求的其他内容。公司应充分关注转让价款收取和使用情况、换入资产的权属变更情况及换入资产的持续运行情况，并履行必要的信息披露义务。”

（四）募集资金使用管理与监督

“第二十四条 公司应当真实、准确、完整地披露募集资金的实际使用情况。

第二十五条 董事会每半年度应当全面核查募投项目的进展情况，对募集资金的存放与使用情况出具《公司募集资金存放与实际使用情况的专项报告》（以下简称“《募集资金专项报告》”）。募投项目实际投资进度与投资计划存在差异的，公司应当在《募集资金专项报告》中解释具体原因。当期存在使用闲置募集资金投资产品情况的，上市公司应当在《募集资金专项报告》中披露本

报告期的收益情况以及期末的投资份额、签约方、产品名称、期限等信息。《募集资金专项报告》应经董事会和监事会审议通过，并应当在提交董事会审议后2个交易日内报告上海证券交易所并公告。年度审计时，上市公司应当聘请会计师事务所对募集资金存放与使用情况出具鉴证报告，并于披露年度报告时向本所提交，同时在上海证券交易所网站披露。

第二十六条 保荐人至少每半年度对公司募集资金的存放与使用情况进行一次现场调查。每个会计年度结束后，保荐人应当对公司年度募集资金存放与使用情况出具专项核查报告，并于公司披露年度报告时向上海证券交易所提交，同时在上海证券交易所网站披露。核查报告应当包括以下内容：（一）募集资金的存放、使用及专户余额情况；（二）募集资金项目的进展情况，包括与募集资金投资计划进度的差异；（三）用募集资金置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金情况（如适用）；（四）闲置募集资金补充流动资金的情况和效果（如适用）；（五）募集资金投向变更的情况（如适用）；（六）公司募集资金存放与使用情况是否合规的结论性意见；（七）上海证券交易所要求的其他内容。每个会计年度结束后，公司董事会应在《募集资金专项报告》中披露保荐人专项核查报告的结论性意见。

第二十七条 独立董事、董事会审计委员会及监事会应当持续关注募集资金实际管理与使用情况。董事会审计委员会、监事会或二分之一以上独立董事可以聘请注册会计师对募集资金存放与使用情况出具鉴证报告。公司应当予以积极配合，公司应当承担必要的费用。董事会应当在收到前款规定的鉴证报告后2个交易日内向上海证券交易所报告并公告。如鉴证报告认为公司募集资金管理存在违规情形的，董事会还应当公告募集资金存放与使用情况存在的违规情形、已经或可能导致的后果及已经或拟采取的措施。”

五、募集配套资金失败的补救措施

本次募集配套资金在本次换股吸收合并的基础上实施，但本次换股吸收合并不以募集配套资金的成功实施为前提，最终募集配套资金成功与否不影响本次换股吸收合并的实施。在募集配套资金到位前，项目实施主体可根据市场情况及自身实际情况以自有或自筹的资金择机先行用于上述募集配套资金用途，待募集资

金到位后予以置换。如果募集配套资金金额不足以满足上述用途需要，或者出现募集配套资金失败或未能足额募集配套资金的情形，不足部分由合并后存续公司使用合法的自有或自筹资金自行解决。

第七章 本次合并估值情况

一、估值假设

（一）一般假设

1、公开市场假设

公开市场假设，是假定在市场上交易的资产，或拟在市场上交易的资产，资产交易双方彼此地位平等，彼此都有获取足够市场信息的机会和时间，以便于对资产的功能、用途及其交易价格等作出理智的判断。公开市场假设以资产在市场上可以公开买卖为基础。

2、持续经营假设

持续经营假设是以企业持续、正常的生产经营活动为前提，在可以预见的未来，企业将会按当前的规模和状态持续经营下去，不会停业，也不会大规模削减业务。

（二）特殊假设

1、估值报告假设报告基准日外部经济环境不变，国家现行的宏观经济不发生重大变化。

2、企业所处的社会经济环境以及所执行的税赋、税率等政策无重大变化。

3、相关公司在未来经营期内的管理层尽职，并继续保持目前的经营管理模式持续经营。

4、无其他人力不可抗拒因素及不可预见因素对企业造成重大不利影响。

5、估值报告假设相关的基础资料、财务资料和公开信息是真实、准确、完整的。

当上述条件发生变化时，估值报告中的分析一般会失效。

二、估值思路及方法选择

从并购交易的实践操作来看，一般可以通过可比公司法、现金流折现法、可比交易法等方法进行交易价格合理性的分析。

可比公司法是根据相关公司的特点，选取与其可比的上市公司的估值倍数作为参考，其核心思想是利用二级市场的相关指标及估值倍数对本次交易定价进行分析。

现金流折现法的基本步骤如下：首先，建立、利用财务模型，对未来净利润、现金流等财务数据进行预测；其次，针对相关公司的特点，选取合理的折现率（即“加权平均资本成本”，WACC），对自由现金流进行贴现，以预期收益为基础，通过估算未来预期收益的现值，得到企业价值。

可比交易法是挑选与相关公司同行业、在估值前一段合适时期被投资、并购的公司，基于融资或并购交易的定价依据作为参考，从中获取有用的财务或非财务数据，据此评估相关公司，得到企业价值。

以上三种方法的优点、缺点以及适用性如下：

可比公司法的优点在于，该方法基于有效市场假设，即假设交易价格反映包括趋势、业务风险、发展速度等全部可以获得的信息，相关参数较容易获得。其缺点在于，很难对可比公司业务、财务上的差异进行准确调整，较难将行业内并购、监管等因素纳入考虑。

现金流折现法的优点在于从整体角度考察业务，是理论上最为完善的方法；受市场短期变化和非经济因素影响少；可以把换股吸收合并后的经营战略、协同效应结合到模型中；可以处理大多数复杂的情况。其缺点在于，财务模型中变量较多、假设较多；估值主要基于关于未来假设且较敏感，波动性较大，可能会影响预测的准确性；具体参数取值难以获得非常充分的依据。

可比交易法的优点在于，该方法以实际交易的价格为基础，估值水平比较确定且容易获取。其缺点在于，市场上没有两项交易在标的公司的风险及成长性方面是完全相同的，由于下列因素：（1）标的公司业务规模、特质及组成不同；（2）交易的股权比例不同；（3）标的公司自身发展程度不同；（4）所采用会计准则不同；（5）对标的公司发展预期不同，如何根据相关公司最新经营情

况选取适当的参数，从而对历史交易价格进行调整得出对于相关公司现时价值具有较高的不确定性。

本次交易中，吸收合并双方均为上市公司，在换股吸收合并完成之前，受上市监管及商业保密限制不能提供更为详细的财务资料及未来盈利和现金流预测，并且公布未来盈利及现金流预测可能会引起股价异动，增加本次换股吸收合并成功的不确定性，因此本次换股吸收合并未进行盈利和现金流预测。因缺乏相关的可靠的财务预测数据，本次交易无法使用现金流折现法进行估值分析。

此外，本次换股吸收合并属于公开市场合并，吸收合并双方均为上市公司，在资本市场已有较为成熟的价值评估体系，并且本次交易形式在市场上存在可比案例，故本次交易主要采用可比公司法和可比交易法分析本次交易作价的公允性与合理性。

三、吸收合并双方换股价格合理性分析

（一）市场参考价的选择

本次换股吸收合并中，王府井、首商股份换股价格均以换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日股票交易均价作为定价基础。

1、以换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日交易均价作为定价基础符合《重组管理办法》的规定

根据《重组管理办法》的规定，“上市公司发行股份的价格不得低于市场参考价的 90%。市场参考价为本次发行股份购买资产的董事会决议公告日前 20 个交易日、60 个交易日或者 120 个交易日的公司股票交易均价之一”，换股吸收合并涉及上市公司的，上市公司的股份定价及发行按照前述规定执行。

本次换股吸收合并的定价基准日为 2021 年 1 月 30 日（吸收合并双方首次董事会决议公告日），王府井换股价格为换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价，即 33.54 元/股。首商股份换股价格以换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价 8.51 元/股为基础，并在此基础上给予 20% 的溢价率确定，即 10.21 元/股。上述定价方法符合《重组管理办法》的有关要求。

2、以换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日交易均价作为定价基础能反映吸收合并双方最新的股价情况

王府井和首商股份股票自 2021 年 1 月 18 日起因筹划重大资产重组停牌，王府井停牌前 1 个交易日的收盘价为 31.95 元/股，首商股份停牌前 1 个交易日的收盘价为 8.35 元/股，王府井和首商股份可供选择的市場参考价格与其停牌前 1 个交易日收盘价的对比情况如下表所示：

项目	王府井	首商股份	王府井市场参考价格与停牌前收盘价的差异率	首商股份市场参考价格与停牌前收盘价的差异率
换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价（元/股）	33.54	8.51	4.98%	1.92%
换股吸收合并的定价基准日前 60 个交易日的股票交易均价（元/股）	35.38	10.09	10.74%	20.84%
换股吸收合并的定价基准日前 120 个交易日的股票交易均价（元/股）	46.56	10.37	45.73%	24.19%

由上表可知，在可供选择的市場参考价格中，吸收合并双方在换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价与其停牌前 1 个交易日收盘价的差异率最小，最能反映换股吸收合并的定价基准日前股价的最新情况，因此能够较好地体现并维护吸收合并双方股东的利益。

3、以换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日交易均价作为定价基础符合市场惯例

2014 年以来，A 股上市公司换股吸收合并 A 股上市公司交易案例的定价基础如下表所示：

交易类型	交易名称	吸收合并双方的定价基础
A 吸并 A	大连港吸并营口港	定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价
A 吸并 A	美的集团吸并小天鹅 A	定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价
A 吸并 A	宝钢股份吸并武钢股份	定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价
A 吸并 A	长城电脑吸并长城信息	定价基准日前 120 个交易日的股票交易均价
A 吸并 A	中国南车吸并中国北车	定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价
A 吸并 A	百视通吸并东方明珠	定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价

注 1：因为《上市公司重大资产重组管理办法（2014 年修订）》中将市場参考价格由首次董事会决议公告日前 20 个交易日调整为首次董事会决议公告日前 20 个交易日、60 个交易日或者 120 个交易日的公司股票交易均价之一，故上述可比案例为 2014 年及之后的 A 股上市公司

换股吸收合并 A 股上市公司的交易。

注 2：长城电脑吸并长城信息的交易选择定价基准日前 120 个交易日的股票交易均价作为定价基础，主要原因是长城电脑、长城信息的停牌时间较长，期间 A 股市场整体调整幅度较大，因此为兼顾相关各方的利益，在充分考虑了对等原则后，经相关各方协商，长城电脑、长城信息分别采用其定价基准日前 120 个交易日的相应股票交易均价作为定价基础。

由上表可知，2014 年以来 A 股上市公司换股吸收合并 A 股上市公司的交易案例多以定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价作为换股价格的定价基础，本次交易的定价基础与大多数可比案例一致，符合市场惯例。

综上所述，本次交易以换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价作为定价基础，符合相关法律法规和规范性文件的要求，反映了王府井和首商股份在换股吸收合并的定价基准日前股价的最新情况，且符合市场可比案例的操作惯例，具有合理性。

（二）可比公司估值法

1、可比公司的选取

为充分保证可比公司的可参照性，本次换股吸收合并按照如下标准在 A 股上市公司中选取王府井和首商股份的可比公司：

（1）申银万国行业划分标准中“百货”行业 A 股上市公司；

（2）剔除以上公司中市盈率为负或存在明显异常（超过 100 倍）的企业，且未包括王府井和首商股份。

基于上述标准，选取以下 A 股上市可比公司，其截至估值报告基准日（2021 年 1 月 30 日）最近一个已披露财务数据的完整会计年度（即 2019 年度）经营业绩、财务状况以及主营业务类型如下表所示：

单位：亿元

序号	证券代码	证券简称	总市值	2019 年度 营业总收入	2019 年度 归属于母公司 股东的 净利润	截至 2019 年末总资产	截至 2019 年末 归属于母公司 股东的净资产	经营范围
1	000417.SZ	合肥百货	34.55	109.09	1.60	108.20	39.67	商业零售
2	000501.SZ	鄂武商 A	79.90	177.56	12.25	235.95	95.10	商业零售
3	000715.SZ	中兴商业	16.88	27.02	1.54	22.93	14.79	商业零售

4	002187.SZ	广百股份	25.99	80.19	1.13	43.02	27.55	商业零售
5	002277.SZ	友阿股份	43.22	62.66	3.17	159.86	68.15	商业零售
6	002419.SZ	天虹股份	87.38	193.93	8.59	166.33	69.50	商业零售
7	002561.SZ	徐家汇	27.73	19.29	2.13	27.60	22.93	商业零售
8	600693.SH	东百集团	37.46	41.00	3.30	88.40	25.00	商业零售
9	600814.SH	杭州解百	36.61	64.00	2.35	57.54	25.70	商业零售
10	600828.SH	茂业商业	58.89	122.34	12.59	191.56	67.49	商业零售
11	600857.SH	宁波中百	18.60	10.10	0.41	13.79	6.46	商业零售
12	600865.SH	百大集团	28.90	9.18	2.05	22.55	19.00	商业零售
13	601010.SH	文峰股份	52.30	59.93	3.34	65.96	47.71	商业零售
14	601086.SH	国芳集团	26.04	27.66	1.15	27.65	18.14	商业零售
15	603101.SH	汇嘉时代	19.66	44.31	0.28	38.11	13.80	商业零售
16	603123.SH	翠微股份	48.88	49.36	1.76	54.00	32.46	商业零售

注：总市值=2021年1月29日收盘价×截至2021年1月29日上市公司的总股本
数据来源：上市公司年度报告。

2、吸收合并双方换股价格的可比公司估值法

截至定价基准日前一交易日的2021年1月29日，上述A股可比上市公司估值情况如下（每股收益、每股净资产等使用截至估值报告基准日（2021年1月30日）最近一个已披露财务数据的完整会计年度（即2019年度）的财务数据）：

序号	证券代码	证券简称	市盈率（倍）	市净率（倍）	企业价值比率（倍）
1	000417.SZ	合肥百货	21.64	0.87	3.55
2	000501.SZ	鄂武商A	6.49	0.84	4.92
3	000715.SZ	中兴商业	10.97	1.14	4.62
4	002187.SZ	广百股份	23.00	0.94	3.25
5	002277.SZ	友阿股份	13.66	0.63	10.89
6	002419.SZ	天虹股份	10.17	1.26	2.76
7	002561.SZ	徐家汇	13.08	1.21	5.44
8	600693.SH	东百集团	11.14	1.50	8.86
9	600814.SH	杭州解百	15.52	1.42	3.10
10	600828.SH	茂业商业	4.68	0.87	4.24
11	600857.SH	宁波中百	46.06	2.88	27.70
12	600865.SH	百大集团	13.96	1.52	8.57
13	601010.SH	文峰股份	15.72	1.10	6.83
14	601086.SH	国芳集团	23.00	1.44	8.31
15	603101.SH	汇嘉时代	44.56	1.02	8.72

16	603123.SH	翠微股份	18.00	0.99	10.10
最大值			46.06	2.88	27.70
第三四分位数			21.98	1.43	8.75
平均值			18.23	1.23	7.62
中位值			14.74	1.12	6.14
第一四分位数			11.10	0.93	4.07
最小值			4.68	0.63	2.76
王府井（以本次换股价格为基础进行测算）			27.09	2.28	9.92
首商股份（以本次换股价格为基础进行测算）			16.90	1.57	6.02

注 1：市盈率=2021 年 1 月 29 日收盘价/2019 年度归属于母公司股东的每股收益；对于王府井和首商股份以本次换股价格代替 2021 年 1 月 29 日收盘价进行测算。

注 2：市净率=2021 年 1 月 29 日收盘价/2019 年度归属于母公司股东的每股净资产；对于王府井和首商股份，则以本次换股价格代替 2021 年 1 月 29 日收盘价进行测算。

注 3：企业价值比率=（2021 年 1 月 29 日收盘价*截至 2021 年 1 月 29 日上市公司的总股本+2019 年末有息负债+2019 年末优先股+2019 年末少数股东权益-2019 年末货币资金）/（2019 年度利润总额+2019 年度计入财务费用的利息支出+2019 年度折旧摊销）；对于王府井和首商股份，则以本次换股价格代替 2021 年 1 月 29 日收盘价进行测算。

数据来源：上市公司年度报告。

本次换股吸收合并中，王府井的换股价格为 33.54 元/股，以此为基础测算，对应王府井市盈率为 27.09 倍，市净率为 2.28 倍，企业价值比率为 9.92 倍，均处于同行业可比公司估值区间内。

本次换股吸收合并中，首商股份的换股价格为 10.21 元/股，以此为基础测算，对应首商股份市盈率为 16.90 倍，市净率为 1.57 倍，企业价值比率为 6.02 倍，均处于同行业可比公司估值区间内，且与同行业平均值和中位数相比不存在重大差异。

（三）可比交易估值法

1、王府井换股价格的可比交易法分析

本次交易的吸并方王府井为 A 股上市公司，其通过发行 A 股方式换股吸收合并 A 股上市公司首商股份，因此选取 A 股上市公司换股吸收合并 A 股上市公司的交易进行参考分析。在该类型交易中，大部分案例的吸并方换股价格较定价基准日前 20 个交易日股票交易均价无溢价，具体情况如下表所示：

交易类型	交易名称	吸并方定价基准日前 20 个交易日股票交易均价 (元/股)	吸并方换股价格 (元/股)	吸并方换股溢价率
A 吸并 A	大连港吸并营口港	1.71	1.71	0.00%
A 吸并 A	美的集团吸并小天鹅 A	42.04	42.04	0.00%
A 吸并 A	宝钢股份吸并武钢股份	5.11	4.60	-10.00%
A 吸并 A	长城电脑吸并长城信息	21.09	13.04	-38.17%
A 吸并 A	中国南车吸并中国北车	5.63	5.63	0.00%
A 吸并 A	百视通吸并东方明珠	32.43	32.43	0.00%
A 吸并 A	中国医药吸并天方药业	20.74	20.74	0.00%
A 吸并 A	广州药业吸并白云山	12.20	12.20	0.00%
A 吸并 A	济南钢铁吸并莱钢股份	3.44	3.44	0.00%
A 吸并 A	友谊股份吸并百联股份	15.57	15.57	0.00%
A 吸并 A	盐湖钾肥吸并盐湖集团	53.53	73.83	42.36%
A 吸并 A	唐钢股份吸并邯郸钢铁	5.29	5.29	0.00%
A 吸并 A	唐钢股份吸并承德钒钛	5.29	5.29	0.00%
A 吸并 A	上海医药吸并中西药业	11.83	11.83	0.00%
A 吸并 A	上海医药吸并上实医药	11.83	11.83	0.00%
A 吸并 A	东方航空吸并上海航空	5.28	5.28	0.00%
A 吸并 A	新湖中宝吸并新湖创业	3.85	3.85	0.00%
A 吸并 A	攀钢钢钒吸并攀渝钛业	9.59	9.59	0.00%
A 吸并 A	攀钢钢钒吸并长城股份	9.59	9.59	0.00%
吸并方换股溢价率最大值				42.36%
吸并方换股溢价率第三四分位数				0.00%
吸并方换股溢价率平均值				-0.29%
吸并方换股溢价率中位数				0.00%
吸并方换股溢价率第一四分位数				0.00%
吸并方换股溢价率最小值				-38.17%
本次换股吸收合并中王府井的换股溢价率				0.00%

注 1: 吸并方换股价格为相关案例首次披露数据, 未考虑后续因除权除息等事项的调整。

注 2: 长城电脑吸并长城信息的交易中吸并方的换股溢价率为-38.17%, 主要原因是长城电脑、长城信息停牌时间较长, 期间 A 股市场整体调整幅度较大, 因此为兼顾相关各方的利益, 在充分考虑了对等原则后, 经相关各方协商, 长城电脑、长城信息分别采用其定价基准日前 120 个交易日相应股票交易均价的 90% 作为换股价格。上表统计中, 考虑到数据的统一性, 重新测算了该交易中吸并方定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价, 系 21.09 元/股, 以便对比与分析。而由于股价波动较大, 导致以定价基准日前 20 个交易日测算的换股溢价率较低。

注 3: 盐湖钾肥吸并盐湖集团的交易中吸并方的换股溢价率为 42.36%, 主要原因是交易双方于 2008 年 6 月 26 日首次停牌启动重组, 并确定了换股价格和换股比例, 但因预案未能及时获得国有资产管理部门的批复, 故未能于董事会决议公告日后 6 个月内发出股东大会通知。交易双方于 2009 年 7 月 25 日再次召开董事会审议重组事项, 仅在原换股比例的基础上进行了微调, 但由于期间证券市场发生了较大变化, 导致按接近原换股比例确定的吸并方换股价格对应的换股溢价率较高。

数据来源：上市公司公告。

本次交易中，王府井的换股价格为 33.54 元/股，较换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日股票交易均价无溢价，与上述可比交易中多数案例的吸并方换股溢价率一致，且处于可比交易吸并方换股溢价率第一四分位数和第三四分位数之间，符合市场惯例。

2、首商股份换股价格的可比交易法分析

本次交易的被吸并方首商股份为 A 股上市公司，因此选取 A 股上市公司作为被吸并方的交易进行参考分析。在 A 股上市公司作为被吸并方的吸收合并可比交易中，被吸并方换股价格较定价基准日前 20 个交易日股票交易均价的溢价率区间为-33.56%至 68.71%，具体情况如下表所示：

交易类型	交易名称	被吸并方定价基准日前 20 个交易日股票交易均价 (元/股)	被吸并方换股价格 (元/股)	被吸并方换股溢价率
A 吸并 A	大连港吸并营口港	2.16	2.59	20.00%
A 吸并 A	美的集团吸并小天鹅 A	46.28	50.91	10.00%
A 吸并 A	宝钢股份吸并武钢股份	2.86	2.58	-10.00%
A 吸并 A	长城电脑吸并长城信息	36.26	24.09	-33.56%
A 吸并 A	中国南车吸并中国北车	5.92	6.19	4.56%
A 吸并 A	百视通吸并东方明珠	10.63	10.63	0.00%
A 吸并 A	中国医药吸并天方药业	6.39	6.39	0.00%
A 吸并 A	广州药业吸并白云山	11.55	11.55	0.00%
A 吸并 A	济南钢铁吸并莱钢股份	7.18	8.35	16.27%
A 吸并 A	友谊股份吸并百联股份	13.53	13.53	0.00%
A 吸并 A	盐湖钾肥吸并盐湖集团	25.46	25.46	0.00%
A 吸并 A	唐钢股份吸并邯郸钢铁	4.10	4.10	0.00%
A 吸并 A	唐钢股份吸并承德钒钛	5.76	5.76	0.00%
A 吸并 A	上海医药吸并中西药业	11.36	11.36	0.00%
A 吸并 A	上海医药吸并上实医药	19.07	19.07	0.00%
A 吸并 A	东方航空吸并上海航空	5.50	6.88	25.00%
A 吸并 A	新湖中宝吸并新湖创业	7.11	7.11	0.00%
A 吸并 A	攀钢钢钒吸并攀渝钛业	14.14	17.08	20.79%
A 吸并 A	攀钢钢钒吸并长城股份	6.50	7.85	20.79%
H 吸并 A	中国外运吸并外运发展	16.91	20.63	22.00%
H 吸并 A	广汽集团吸并广汽长丰	12.65	14.55	15.00%
H 吸并 A	中交股份吸并路桥建设	11.81	14.53	23.03%
H 吸并 A	金隅股份吸并太行水泥	10.09	10.80	7.04%

交易类型	交易名称	被吸并方定价基准日前 20 个交易日股票交易均价 (元/股)	被吸并方换股价格 (元/股)	被吸并方换股溢价率
H 吸并 A	上海电气吸并上电股份	26.65	35.00	31.33%
H 吸并 A	中国铝业吸并山东铝业	15.84	20.81	31.38%
H 吸并 A	中国铝业吸并兰州铝业	9.26	11.88	28.29%
H 吸并 A	潍柴动力吸并湘火炬	4.88	5.80	18.85%
非上市吸并 A	招商蛇口吸并招商地产 A	28.22	38.10	35.01%
非上市吸并 A	招商公路吸并华北高速	4.73	5.93	25.00%
非上市吸并 A	温氏集团吸并大华农	8.33	13.33	60.00%
非上市吸并 A	申银万国吸并宏源证券	8.30	9.96	20.00%
非上市吸并 A	美的集团吸并美的电器	9.46	15.96	68.71%
被吸并方换股溢价率最大值				68.71%
被吸并方换股溢价率第三四分位数				23.52%
被吸并方换股溢价率平均值				14.36%
被吸并方换股溢价率中位数				15.64%
被吸并方换股溢价率第一四分位数				0.00%
被吸并方换股溢价率最小值				-33.56%
本次换股吸收合并中首商股份的换股溢价率				20.00%

注 1: 被吸并方换股价格为相关案例首次披露数据, 未考虑后续因除权除息等事项的调整。

注 2: 长城电脑吸并长城信息的交易中被吸并方的换股溢价率为-33.56%, 主要原因是长城电脑、长城信息停牌期间较长, 期间 A 股市场整体调整幅度较大, 因此为兼顾相关各方的利益, 在充分考虑了对等原则后, 经相关各方协商, 长城电脑、长城信息分别采用其定价基准日前 120 个交易日相应股票交易均价的 90% 作为换股价格。上表统计中, 考虑到数据的统一性, 重新测算了该交易中被吸并方定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价, 系 36.26 元/股, 以便对比与分析。而由于股价波动较大, 导致以定价基准日前 20 个交易日测算的换股溢价率较低。

注 3: 美的集团吸并美的电器的交易中被吸并方的换股溢价率为 68.71%, 主要原因是吸并方美的集团当时为非上市公司, 被吸并方美的电器为 A 股上市公司, 给予被吸并方股东较高的换股溢价率可以充分保护上市公司中小股东的利益。非上市公司吸并上市公司的交易中, 普遍均给予被吸并方较高的换股溢价率。

数据来源: 上市公司公告。

本次交易中, 首商股份换股价格为 10.21 元/股, 较换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日股票交易均价溢价 20%, 处于可比交易被吸并方换股溢价率第一四分位数和第三四分位数之间, 符合市场惯例。

四、异议股东权利保护机制价格合理性分析

根据《公司法》《上海证券交易所上市公司自律监管规则适用指引第 1 号——重大资产重组》等规定, 本次换股吸收合并将向王府井的异议股东提供收

购请求权，并向首商股份的异议股东提供现金选择权。吸收合并双方异议股东权利保护机制的价格合理性分析如下：

（一）王府井异议股东收购请求权定价合理性分析

本次交易的吸并方王府井为 A 股上市公司，其通过发行 A 股方式换股吸收合并 A 股上市公司首商股份，因此选取 A 股上市公司换股吸收合并 A 股上市公司的交易以分析本次异议股东收购请求权价格的合理性：

交易类型	交易名称	吸并方定价基准日前 20 个交易日股票交易均价（元/股）	吸并方收购请求权价格（元/股）	收购请求权价格较定价基准日前 20 个交易日股票交易均价溢价
A 吸并 A	大连港吸并营口港	1.71	1.71	0.00%
A 吸并 A	美的集团吸并小天鹅 A	42.04	36.27	-13.73%
A 吸并 A	宝钢股份吸并武钢股份	5.11	4.60	-10.00%
A 吸并 A	长城电脑吸并长城信息	21.09	13.04	-38.17%
A 吸并 A	中国南车吸并中国北车	5.63	5.63	0.00%
A 吸并 A	百视通吸并东方明珠	32.43	32.54	0.34%
A 吸并 A	中国医药吸并天方药业	20.74	20.74	0.00%
A 吸并 A	广州药业吸并白云山	12.20	12.20	0.00%
A 吸并 A	济南钢铁吸并莱钢股份	3.44	3.44	0.00%
A 吸并 A	友谊股份吸并百联股份	15.57	15.57	0.00%
A 吸并 A	盐湖钾肥吸并盐湖集团	53.53	51.86	-3.12%
A 吸并 A	唐钢股份吸并邯郸钢铁	5.29	5.29	0.00%
A 吸并 A	唐钢股份吸并承德钒钛	5.29	5.29	0.00%
A 吸并 A	上海医药吸并中西药业	11.83	11.83	0.00%
A 吸并 A	上海医药吸并上实医药	11.83	11.83	0.00%
A 吸并 A	东方航空吸并上海航空	5.28	5.28	0.00%
A 吸并 A	新湖中宝吸并新湖创业	3.85	3.85	0.00%
A 吸并 A	攀钢钢钒吸并攀渝钛业	9.59	9.59	0.00%
A 吸并 A	攀钢钢钒吸并长城股份	9.59	9.59	0.00%
吸并方异议股东收购请求权溢价率最大值				0.34%
吸并方异议股东收购请求权溢价率第三四分位数				0.00%
吸并方异议股东收购请求权溢价率平均值				-3.40%
吸并方异议股东收购请求权溢价率中位数				0.00%
吸并方异议股东收购请求权溢价率第一四分位数				0.00%
吸并方异议股东收购请求权溢价率最小值				-38.17%
本次换股吸收合并中王府井异议股东收购请求权溢价率				0.00%

注 1：吸并方异议股东收购请求权价格为相关案例首次披露数据，未考虑后续因除权除息

等事项的调整。

注 2: 长城电脑吸并长城信息的交易中收购请求权价格较定价基准日前 20 个交易日股票交易均价溢价-38.17%，主要原因是长城电脑、长城信息停牌期间较长，期间 A 股市场整体调整幅度较大，因此为兼顾相关各方的利益，在充分考虑了对等原则后，经相关各方协商，长城电脑、长城信息分别采用其定价基准日前 120 个交易日相应股票交易均价的 90% 作为换股价格。长城电脑异议股东收购请求权价格与换股价格相同，而由于股价波动较大，导致其收购请求权价格较定价基准日前 20 个交易日股票交易均价的溢价率较低。

注 3: 美的集团吸并小天鹅 A 的交易中收购请求权价格较定价基准日前 20 个交易日股票交易均价溢价-13.73%，主要原因是美的集团异议股东收购请求权的价格为美的集团定价基准日前 1 个交易日的收盘价的 90%，低于换股价格以及定价基准日前 20 个交易日股票交易均价，有助于促进美的集团的股东在股东大会上支持该次交易。

注 4: 宝钢股份吸并武钢股份的交易中收购请求权价格较定价基准日前 20 个交易日股票交易均价溢价-10.00%，主要原因是宝钢股份异议股东的收购请求权价格与换股价格相同，均为定价基准日前 20 个交易日股票交易均价的 90%。

数据来源：上市公司公告。

本次交易中，王府井异议股东收购请求权的价格为 33.54 元/股，与其 A 股停牌前 20 个交易日（即换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日）股票交易均价相同，与上述大多数可比交易案例的设置方式一致，且与上述可比交易案例中吸并方异议股东收购请求权溢价率的第一四分位数、中位数和第三四分位数均相同，价格设置符合市场惯例，具有合理性。

（二）首商股份异议股东现金请求权定价合理性分析

1、首商股份现金选择权能够给予投资者充分保障

本次交易中，首商股份换股价格以换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价为基础，并在此基础上给予 20% 的溢价率确定，即 10.21 元/股；首商股份异议股东现金选择权价格为首商股份股票停牌前 20 个交易日（即换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日）股票交易均价，即 8.51 元/股。首商股份现金选择权价格低于换股价格，与市场参考价格相同。

本次交易中，首商股份异议股东的现金选择权价格与市场参考价相同，如后续首商股份股价向下波动，首商股份异议股东可通过行使现金选择权实现退出；如后续首商股份股价向上波动，首商股份异议股东可通过在二级市场出售股票实现退出。因此，采用该种定价方式能够给予首商股份行使现金选择权的异议股东充分的保障。

2、首商股份现金选择权价格的确定方式符合市场惯例

本次交易中，首商股份异议股东现金选择权的价格设定参考了可比交易。本次交易的被吸并方首商股份为 A 股上市公司，因此选取 A 股上市公司作为被吸并方的交易进行参考分析。在 A 股上市公司作为被吸并方的吸收合并可比交易中，被吸并方现金选择权价格的设置情况如下：

交易类型	交易名称	被吸并方定价基准日前 20 个交易日股票交易均价（元/股）	被吸并方现金选择权价格（元/股）	现金选择权价格较定价基准日前 20 个交易日股票交易均价溢价
A 吸并 A	大连港吸并营口港	2.16	2.16	0.00%
A 吸并 A	美的集团吸并小天鹅 A	46.28	41.85	-9.57%
A 吸并 A	宝钢股份吸并武钢股份	2.86	2.58	-9.79%
A 吸并 A	长城电脑吸并长城信息	36.26	24.09	-33.56%
A 吸并 A	中国南车吸并中国北车	5.92	5.92	0.00%
A 吸并 A	百视通吸并东方明珠	10.63	10.63	0.00%
A 吸并 A	中国医药吸并天方药业	6.39	6.39	0.00%
A 吸并 A	广州药业吸并白云山	11.55	11.55	0.00%
A 吸并 A	济南钢铁吸并莱钢股份	7.18	7.18	0.00%
A 吸并 A	友谊股份吸并百联股份	13.53	13.53	0.00%
A 吸并 A	盐湖钾肥吸并盐湖集团	25.46	25.46	0.00%
A 吸并 A	唐钢股份吸并邯郸钢铁	4.10	4.10	0.00%
A 吸并 A	唐钢股份吸并承德钒钛	5.76	5.76	0.00%
A 吸并 A	上海医药吸并中西药业	11.36	11.36	0.00%
A 吸并 A	上海医药吸并上实医药	19.07	19.07	0.00%
A 吸并 A	东方航空吸并上海航空	5.50	5.50	0.00%
A 吸并 A	新潮中宝吸并新潮创业	7.11	7.11	0.00%
A 吸并 A	攀钢钢钒吸并长城股份	6.50	6.50	0.00%
A 吸并 A	攀钢钢钒吸并攀渝钛业	14.14	14.14	0.00%
H 吸并 A	中国外运吸并外运发展	16.91	17.28	2.19%
H 吸并 A	广汽集团吸并广汽长丰	12.65	12.65	0.00%
H 吸并 A	中交股份吸并路桥建设	11.81	12.31	4.23%
H 吸并 A	金隅股份吸并太行水泥	10.09	10.65	5.55%
H 吸并 A	上海电气吸并上电股份	26.65	28.05	5.25%
H 吸并 A	中国铝业吸并山东铝业	15.84	16.65	5.11%
H 吸并 A	中国铝业吸并兰州铝业	9.26	9.50	2.59%
H 吸并 A	潍柴动力吸并湘火炬	4.88	5.05	3.48%
非上市吸并 A	招商蛇口吸并招商地产 A	28.22	24.11	-14.56%
非上市吸并 A	招商公路吸并华北高速	4.73	4.73	0.00%
非上市吸并 A	温氏集团吸并大华农	8.33	10.62	27.49%
非上市吸并 A	申银万国吸并宏源证券	8.30	8.22	-0.96%
非上市吸并 A	美的集团吸并美的电器	9.46	10.59	11.95%

被吸并方现金选择权溢价率最大值	27.49%
被吸并方现金选择权溢价率第三四分位数	2.29%
被吸并方现金选择权溢价率平均值	-0.02%
被吸并方现金选择权溢价率中位值	0.00%
被吸并方现金选择权溢价率第一四分位数	0.00%
被吸并方现金选择权溢价率最小值	-33.56%
本次换股吸收合并现金选择权溢价率	0.00%

注 1：被吸并方异议股东现金选择权价格为相关案例首次披露数据，未考虑后续因除权除息等事项的调整。

注 2：温氏集团吸并大华农的交易中现金选择权价格较定价基准日前 20 个交易日股票交易均价溢价 27.49%，主要原因是大华农的换股溢价为 60%，为充分保护异议股东的利益，亦给予异议股东现金选择权较高的溢价率。

注 3：长城电脑吸并长城信息的交易中现金选择权价格较定价基准日前 20 个交易日股票交易均价溢价-33.56%，主要原因是长城电脑、长城信息停牌期间较长，期间 A 股市场整体调整幅度较大，因此为兼顾相关各方的利益，在充分考虑了对等原则后，经相关各方协商，长城电脑、长城信息分别采用其定价基准日前 120 个交易日相应股票交易均价的 90% 作为换股价格。长城信息异议股东现金选择权价格与换股价格相同，而由于股价波动较大，导致其现金选择权价格较定价基准日前 20 个交易日股票交易均价的溢价率较低。

数据来源：上市公司相关公告。

本次交易中，首商股份异议股东现金选择权价格与其 A 股停牌前 20 个交易日（即换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日）股票交易均价相同，与上述大多数可比交易案例的设置方式一致，价格设置符合市场惯例，具有合理性。

同时，被吸并方异议股东现金选择权价格不高于市场参考价格也符合 A 股上市公司吸收合并 A 股上市公司案例的惯常做法，上述 A 吸并 A 的可比交易案例中，被吸并方异议股东现金选择权价格均未高于市场参考价格。

3、首商股份现金选择权价格的定价有助于促进首商股份全体股东分享存续公司未来发展带来的长期利益

本次交易是在国有企业深化改革的大背景下，贯彻落实国企改革指导思想的重要举措，已获得北京市国资委的批复同意，能够充分发挥上市公司资本运作平台的效用，进一步增强国有经济的活力和运营效率。本次换股吸收合并有利于整合吸收合并双方资源，发挥协同效应，打造具有国际水准、国内一流的现代商业零售企业集团，符合合并双方全体股东的长期利益。

本次交易中，首商股份换股价格较换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价溢价 20%，对首商股份异议股东现金选择权价格未设置溢价，

有利于避免中小股东为了获得否决票中所内含的、因现金选择权价格高于市场参考价格而形成的套利空间，违背其对本次交易的真实意思而在首商股份的股东大会中投出反对票，从而对本次交易造成不必要的不良影响。同时，首商股份异议股东现金选择权价格设定为略低于换股价格，亦有利于促进首商股份股东积极参与换股，有利于首商股份全体股东共享合并双方的长期整合红利；而对于未参与换股的股东，以市场参考价格退出，不再享受本次交易带来的溢价以及合并后的长期整合红利。

综上所述，首商股份异议股东现金选择权价格虽然低于换股价格，但未低于市场参考价格，符合市场惯例并有利于保障异议股东的利益，具有合理性。

五、吸收合并双方董事会对本次合并估值的合理性及公允性的分析

（一）吸并方董事会对本次合并估值的合理性及公允性的分析

根据《重组管理办法》《26号准则》等相关法律法规和规范性文件的要求，中信建投证券出具了《中信建投证券股份有限公司关于王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易之估值报告》。王府井董事会认为：

“1、王府井聘请中信建投证券股份有限公司担任本次换股吸收合并的独立财务顾问及估值机构。中信建投证券股份有限公司及估值人员除业务关系外与王府井及首商股份均无其他关联关系，亦不存在现实的及预期的利益或冲突，具有独立性。

2、《中信建投证券股份有限公司关于王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易之估值报告》中假设前提和限制条件均按照国家有关法律、法规与规定进行，遵循了市场的通用惯例或准则，符合估值对象的实际情况，未发现与估值假设前提相悖的事实存在，估值假设前提合理。

3、本次估值的目的是为董事会分析本次换股吸收合并定价的公允性及合理性提供参考。本次估值中估值机构实际估值的资产范围与委托估值的资产范围

一致，运用符合市场惯例且符合本次换股吸收合并实际情况的分析方法，对本次换股吸收合并价格的合理性进行了分析。本次估值工作按照国家有关法律、法规与行业规范的要求，估值过程中实施了相应的估值程序，遵循独立、客观、公正、科学的原则，所选用的估值方法合理，参照数据、资料可靠，估值结果客观、公正地反映了估值基准日估值对象的实际状况，估值方法与估值目的的相关性一致。

4、本次合并的估值定价公允、合理，不存在损害王府井利益或其股东特别是中小股东合法权益的情形。

综上所述，本次交易所选聘的估值机构具有独立性，估值假设前提合理，估值方法与估值目的的相关性一致，估值结论合理，估值定价公允。”

（二）被吸并方董事会对本次合并估值的合理性及公允性的分析

根据《重组管理办法》《26号准则》等相关法律法规和规范性文件的要求，华泰联合证券出具了《华泰联合证券有限责任公司关于王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易之估值报告》。首商股份董事会认为：

“1、首商股份聘请华泰联合证券有限责任公司担任本次换股吸收合并的独立财务顾问及估值机构。华泰联合证券有限责任公司及估值人员除业务关系外与首商股份及王府井均无其他关联关系，亦不存在现实的及预期的利益或冲突，具有独立性。

2、《华泰联合证券有限责任公司关于王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易之估值报告》中假设前提和限制条件均按照国家有关法律、法规与规定进行，遵循了市场的通用惯例或准则，符合估值对象的实际情况，未发现与估值假设前提相悖的事实存在，估值假设前提合理。

3、本次估值的目的是为董事会分析本次换股吸收合并定价的公允性及合理性提供参考。本次估值中估值机构实际估值的资产范围与委托估值的资产范围

一致，运用符合市场惯例且符合本次换股吸收合并实际情况的分析方法，对本次换股吸收合并价格的合理性进行了分析。本次估值工作按照国家有关法律、法规与行业规范的要求，估值过程中实施了相应的估值程序，遵循独立、客观、公正、科学的原则，所选用的估值方法合理，参照数据、资料可靠，估值结果客观、公正地反映了估值基准日估值对象的实际状况，估值方法与估值目的的相关性一致。

4、本次合并的估值定价公允、合理，不存在损害首商股份利益或其股东特别是中小股东合法权益的情形。

综上所述，本次交易所选聘的估值机构具有独立性，估值假设前提合理，估值方法与估值目的的相关性一致，估值结论合理，估值定价公允。”

六、吸收合并双方独立董事对本次交易估值的合理性及公允性的分析

（一）吸并方独立董事对本次合并估值事项的独立意见

王府井独立董事在认真审阅并充分了解相关材料之后，就《中信建投证券股份有限公司关于王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易之估值报告》相关事项发表独立意见如下：

“1、估值机构具有独立性

王府井聘请中信建投证券股份有限公司担任本次换股吸收合并的独立财务顾问及估值机构。中信建投证券股份有限公司及估值人员除业务关系外与王府井及首商股份均无其他关联关系，亦不存在现实的及预期的利益或冲突，具有独立性。

2、假设前提具有合理性

《中信建投证券股份有限公司关于王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易之估值报告》中假设前提和限制条件均按照国家有关法律、法规与规定进行，遵循了市场的通用惯例或准则，符合估值对象的实际情况，未发现与估值假设前提相悖的事实存在，

估值假设前提合理。

3、估值定价具有公允性

本次估值中估值机构实际估值的资产范围与委托估值的资产范围一致，运用符合市场惯例且符合本次换股吸收合并实际情况的分析方法，对本次换股吸收合并价格的合理性进行了分析。本次估值工作按照国家有关法律、法规与行业规范的要求，估值过程中实施了相应的估值程序，遵循独立、客观、公正、科学的原则，所选用的估值方法合理，参照数据、资料可靠，估值结果客观、公正地反映了估值基准日估值对象的实际状况，估值方法与估值目的的相关性一致。本次合并的估值定价公允、合理，不存在损害王府井利益或其股东特别是中小股东合法权益的情形。

综上所述，本次交易所选聘的估值机构具有独立性，估值假设前提合理，估值方法与估值目的的相关性一致，估值结论合理，估值定价公允。”

（二）被吸并方独立董事对本次合并估值事项的独立意见

首商股份独立董事在认真审阅并充分了解相关材料之后，就《华泰联合证券有限责任公司关于王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易之估值报告》相关事项发表独立意见如下：

“1、估值机构具有独立性

首商股份聘请华泰联合担任本次换股吸收合并的独立财务顾问及估值机构。华泰联合及估值人员除业务关系外与王府井及首商股份均无其他关联关系，亦不存在现实的及预期的利益或冲突，具有独立性。

2、假设前提具有合理性

《华泰联合证券有限责任公司关于王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易之估值报告》中假设前提和限制条件均按照国家有关法律、法规与规定进行，遵循了市场的通用惯例或准则，符合估值对象的实际情况，未发现与估值假设前提相悖的事实存在，估值假设前提合理。

3、估值定价具有公允性

本次估值中估值机构实际估值的资产范围与委托估值的资产范围一致，运用符合市场惯例且符合本次换股吸收合并实际情况的分析方法，对本次换股吸收合并价格的合理性进行了分析。本次估值工作按照国家有关法律、法规与行业规范的要求，估值过程中实施了相应的估值程序，遵循独立、客观、公正、科学的原则，所选用的估值方法合理，参照数据、资料可靠，估值结果客观、公正地反映了估值基准日估值对象的实际状况，估值方法与估值目的的相关性一致。本次合并的估值定价公允、合理，不存在损害公司利益或其股东特别是中小股东合法权益的情形。

综上所述，本次交易所选聘的估值机构具有独立性，估值假设前提合理，估值方法与估值目的的相关性一致，估值结论合理，估值定价公允。”

第八章 本次交易协议的主要内容

一、《换股吸收合并协议》

王府井与首商股份于 2021 年 1 月 29 日签署了《换股吸收合并协议》，合并协议主要内容如下：

（一）合并方和被合并方

合并方：王府井；

被合并方：首商股份。

（二）本次换股吸收合并的主要安排

1、本次合并的方式

王府井以发行 A 股方式换股吸收合并首商股份，即王府井向首商股份的全体股东发行 A 股股票，交换该等股东所持有的首商股份股票。

本次合并完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。王府井因本次合并所发行的 A 股股票将申请在上交所主板上市流通。

2、换股发行股份的种类及面值

王府井本次合并发行的股份种类为境内上市人民币普通股（A 股），每股面值为 1.00 元。

3、换股对象及合并实施股权登记日

本次合并的发行对象为合并实施股权登记日收市后登记在册的首商股份全体股东，即于合并实施股权登记日，未申报、部分申报、无权申报或无效申报行使现金选择权的首商股份股东持有的首商股份股票，以及现金选择权提供方因提供现金选择权而持有的首商股份股票，将全部按照换股比例转换为王府井因本次合并发行的 A 股股票。

合并双方董事会将在本次交易获得中国证监会核准后，另行公告合并实施股

权登记日。

4、换股价格和换股比例

根据《重组管理办法》的相关规定，经合并双方协商最终确定，王府井换股价格为换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价，即 33.54 元/股，若王府井自换股吸收合并的定价基准日起至换股日（包括首尾两日）发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则上述换股价格将作相应调整。首商股份换股价格以换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价 8.51 元/股为基础，并在此基础上给予 20% 的溢价率确定，即 10.21 元/股；若首商股份自换股吸收合并的定价基准日起至换股日（包括首尾两日）发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则上述换股价格将作相应调整。

每 1 股首商股份股票可以换得王府井股票数=首商股份的换股价格/王府井的换股价格（计算结果按四舍五入保留四位小数）。根据上述公式，首商股份与王府井的换股比例为 1:0.3044，即每 1 股首商股份股票可以换得 0.3044 股王府井股票。

自换股吸收合并的定价基准日至换股日（包括首尾两日），除合并双方任何一方发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项或者发生按照相关法律、法规或监管部门的要求须对换股价格进行调整的情形外，换股比例在任何其他情形下均不作调整。

5、换股发行股份的数量

截至合并协议签署日，首商股份的总股本为 658,407,554 股，参与本次换股的首商股份股票为 658,407,554 股。参照本次换股比例计算，王府井为本次合并发行的 A 股股份数量合计为 200,419,260 股。

若合并双方任何一方自换股吸收合并的定价基准日起至换股日（包括首尾两日）发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则上述换股发行的股份数量将作相应调整。

首商股份换股股东取得的王府井股票应当为整数，如其所持有的首商股份股

票数量乘以换股比例后的数额不是整数，则按照其小数点后尾数大小排序，向每一位股东依次发放一股，直至实际换股数与计划发行股数一致。如遇尾数相同者多于剩余股数时则采取计算机系统随机发放的方式，直至实际换股数与计划发行股数一致。

6、换股发行股份的上市地点

王府井为本次合并发行的 A 股股份将在上交所主板上市流通。

7、股份锁定期

(1) 本次换股吸收合并涉及的股份

王府井因本次换股吸收合并发行的股票将申请于上交所上市流通，如相关的适用法律要求相关股东持有的王府井股票在一定期限内限售，则相关股东应遵守有关规定。

首旅集团因本次换股吸收合并所取得的王府井股份自股份发行结束之日起 36 个月内不得转让，但在适用法律许可的前提下的转让不受此限。前述锁定期届满后将按照中国证监会和上交所的有关规定执行。

本次换股吸收合并完成后，相关股东通过本次换股而获得的王府井股份因王府井送红股、转增股本等情形而增持的部分，亦应遵守前述锁定期的约定。

(2) 本次交易前首旅集团持有的股份

除因本次换股吸收合并所取得的王府井股份外，作为王府井的控股股东，其在本次交易前所持有的王府井股份自本次交易完成后 18 个月内不得以任何方式转让，但在适用法律许可的前提下的转让不受此限。

8、权利受限的换股股东所持股份的处理

对于已经设定了质押、被司法冻结或存在法律法规限制转让的其他情形的首商股份的股份，该等股份在换股时一律转换成王府井的股份，原在首商股份的股份上设置的质押、被司法冻结的状况或其他权利限制将在换取的相应的王府井股份上继续有效。

(三) 王府井异议股东的收购请求权

1、王府井异议股东

王府井异议股东指在参加王府井为表决本次合并而召开的股东大会上就关于本次交易方案的相关议案及逐项表决的各项子议案和就关于本次合并双方签订合并协议的相关议案表决时均投出有效反对票，并且一直持续持有代表该反对权利的股份直至王府井异议股东收购请求权实施日，同时在规定时间内成功履行相关申报程序的王府井的股东。

2、收购请求权

为保护王府井股东利益，减少本次合并后王府井股价波动对投资者的影响，根据《公司法》及《王府井集团股份有限公司章程》的相关规定，本次合并交易中将赋予王府井异议股东收购请求权。

3、收购请求权提供方

首旅集团作为收购请求权的提供方，在本次换股吸收合并过程中将向王府井异议股东提供收购请求权。王府井异议股东不得再向王府井或其他同意本次合并的王府井股东主张收购请求权。在本次换股吸收合并方案获得中国证监会核准后，首旅集团承诺于收购请求权实施日无条件受让成功申报行使收购请求权的王府井异议股东所持有的王府井股份，并按照合并协议约定的收购请求权价格向王府井异议股东支付相应的现金对价。首旅集团承诺将按照上交所和证券登记结算机构的要求办理相关手续并履行信息披露义务。

4、收购请求权价格

王府井异议股东收购请求权价格为换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日王府井股票交易均价，即 33.54 元/股。若王府井自换股吸收合并的定价基准日至收购请求权实施日（包括首尾两日）发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则收购请求权价格将做相应调整。

5、收购请求权的行使

(1) 在本次换股吸收合并方案获得中国证监会核准后，王府井将确定实施本次收购请求权的股权登记日。满足条件的王府井异议股东在收购请求权申报期内可以进行申报行权。行使收购请求权的王府井异议股东，可就其有效申报的每

一股王府井股票，在收购请求权实施日，获得由收购请求权提供方按照收购请求权价格支付的现金对价，同时将相对应的股份过户到收购请求权提供方名下。收购请求权提供方应当于收购请求权实施日受让王府井异议股东行使收购请求权的全部王府井股份，并相应支付现金对价。

(2) 登记在册的王府井异议股东行使收购请求权需同时满足以下条件：①在王府井关于本次合并的股东大会上就关于本次交易方案的相关议案及逐项表决的各项子议案和就关于本次合并双方签订合并协议的相关议案表决时均投出有效反对票；②自王府井审议本次合并的股东大会的股权登记日起，作为有效登记在册的王府井股东，持续持有代表该反对权利的股票直至收购请求权实施日；③在收购请求权申报期内成功履行相关申报程序。满足上述条件的股东仅有权就其投出有效反对票的股份申报行使收购请求权。王府井异议股东在本次王府井换股吸收合并股东大会股权登记日之后发生股票卖出行为（包括但不限于被司法强制扣划等）的，享有收购请求权的股份数量相应减少；王府井异议股东在本次王府井换股吸收合并股东大会股权登记日之后发生股票买入行为的，享有收购请求权的股份数量不增加。

(3) 持有以下股份的登记在册的王府井异议股东无权就其所持股份主张行使收购请求权：①存在权利限制的王府井股份，如已设定了质押、其他第三方权利或被司法冻结等法律法规限制转让的股份；②其合法持有人以书面形式向王府井承诺放弃王府井异议股东收购请求权的股份；③其他根据适用法律不得行使收购请求权的股份。

(4) 已提交王府井股票作为融资融券交易担保物的王府井异议股东，须在收购请求权的股权登记日前将王府井股份从证券公司客户信用担保账户划转到其普通证券账户中，方能行使收购请求权。已开展约定购回式证券交易的王府井异议股东，须在收购请求权的股权登记日前及时办理完提前购回手续，方可行使收购请求权。

(5) 因行使收购请求权而产生的相关税费，由行使收购请求权的王府井异议股东、收购请求权提供方等主体按照有关法律、法规、监管部门、证券登记结算机构的规定承担，如法律、法规、监管部门、证券登记结算机构对此没有明确

规定，则各方将参照市场惯例协商解决。

(6)如果本次合并最终不能实施，则王府井异议股东不能行使收购请求权，也不能就此向合并双方主张任何赔偿或补偿。

(7)王府井将在本次交易获得中国证监会核准后另行公告王府井异议股东收购请求权方案的实施细则（包括但不限于收购请求权实施日、申报期、交割和结算等）。

6、收购请求权价格调整机制

(1) 调整对象

调整对象为王府井异议股东收购请求权价格。

(2) 可调价期间

王府井审议通过本次合并的股东大会决议公告日至中国证监会核准本次交易前。

(3) 可触发条件

A、可调价期间内，上证指数（000001.SH）在任一交易日前的连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日收盘点位较换股吸收合并的定价基准日前一交易日的收盘点位跌幅超过 20%，且在该交易日前王府井每日的交易均价在连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日较换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日王府井的交易均价跌幅超过 20%；

或

B、可调价期间内，申万一般零售指数（801203.SI）在任一交易日前的连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日收盘点位较换股吸收合并的定价基准日前一交易日的收盘点位跌幅超过 20%，且在该交易日前王府井每日的交易均价在连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日较换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日王府井的交易均价跌幅超过 20%。

(4) 调整机制及调价基准日

当上述调价触发情况首次出现时，王府井在调价触发条件成就之日起 10 个交易日内召开董事会，审议决定是否按照价格调整方案对王府井异议股东收购请求权价格进行调整。可调价期间内，王府井仅对异议股东收购请求权价格进行一次调整，若王府井已召开董事会审议决定对异议股东收购请求权价格进行调整，再次触发价格调整条件时，不再进行调整；若王府井已召开董事会决定不对异议股东收购请求权价格进行调整，再次触发价格调整条件时，不再进行调整。

调价基准日为王府井上述触发条件成就之日的次一交易日。调整后的王府井异议股东收购请求权价格为调价基准日前 20 个交易日王府井股票交易均价。

（四）首商股份异议股东的现金选择权

1、首商股份异议股东

首商股份异议股东指在参加首商股份为表决本次合并而召开的股东大会上就关于本次交易方案的相关议案及逐项表决的各项子议案和就关于本次合并双方签订合并协议的相关议案表决时均投出有效反对票，并且一直持续持有代表该反对权利的股份直至首商股份异议股东现金选择权实施日，同时在规定时间内成功履行相关申报程序的首商股份的股东。

2、现金选择权

为充分保护首商股份全体股东特别是中小股东的权益，本次合并将由首旅集团向首商股份异议股东提供现金选择权。

3、现金选择权提供方

首旅集团作为现金选择权的提供方，在本次换股吸收合并过程中将向首商股份异议股东提供现金选择权。首商股份异议股东不得再向首商股份或其他同意本次合并的首商股份股东主张现金选择权。在本次换股吸收合并方案获得中国证监会核准后，首旅集团承诺于现金选择权实施日无条件受让成功申报行使现金选择权的首商股份异议股东所持有的首商股份的股份，并按照合并协议约定的现金选择权价格向首商股份异议股东支付相应的现金对价。首旅集团承诺将按照上交所和证券登记结算机构的要求办理相关手续并履行信息披露义务。

4、现金选择权价格

首商股份异议股东现金选择权价格为换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日首商股份股票交易均价，即 8.51 元/股。若首商股份自换股吸收合并的定价基准日至现金选择权实施日（包括首尾两日）发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则现金选择权价格将做相应调整。

5、现金选择权的行使

（1）在本次换股吸收合并方案获得中国证监会核准后，首商股份将确定实施本次现金选择权的股权登记日。满足条件的首商股份异议股东在现金选择权申报期内可以进行申报行权。行使现金选择权的首商股份异议股东，可就其有效申报的每一股首商股份股份，在现金选择权实施日，获得由现金选择权提供方按照现金选择权价格支付的现金对价，同时将相对应的股份过户到现金选择权提供方名下。现金选择权提供方应当于现金选择权实施日受让首商股份异议股东行使现金选择权的全部首商股份股份，并相应支付现金对价。现金选择权提供方通过现金选择权而受让的首商股份股票将在本次合并方案实施日全部按换股比例转换为王府井为本次合并所发行的股票。

（2）登记在册的首商股份异议股东行使现金选择权需同时满足以下条件：
①在首商股份关于本次合并的股东大会上就关于本次交易方案的相关议案及逐项表决的各项子议案和就关于本次合并双方签订合并协议的相关议案表决时均投出有效反对票；②自首商股份审议本次合并的股东大会的股权登记日起，作为有效登记在册的首商股份股东，持续持有代表该反对权利的股票直至现金选择权实施日；③在现金选择权申报期内成功履行相关申报程序。满足上述条件的股东仅有权就其投出有效反对票的股份申报行使现金选择权。首商股份异议股东在本次首商股份换股吸收合并股东大会股权登记日之后发生股票卖出行为（包括但不限于被司法强制扣划等）的，享有现金选择权的股份数量相应减少；首商股份异议股东在本次首商股份换股吸收合并股东大会股权登记日之后发生股票买入行为的，享有现金选择权的股份数量不增加。

（3）持有以下股份的登记在册的首商股份异议股东无权就其所持股份主张行使现金选择权：①存在权利限制的首商股份股份，如已设定了质押、其他第三方权利或被司法冻结等法律法规限制转让的股份；②其合法持有人以书面形式向

首商股份承诺放弃首商股份异议股东现金选择权的股份；③其他根据适用法律不得行使现金选择权的股份。上述无权主张现金选择权的股份将于换股日按照换股比例转换成王府井本次发行的股票。

(4) 已提交首商股份股票作为融资融券交易担保物的首商股份异议股东，须在现金选择权的股权登记日前将首商股份股份从证券公司客户信用担保账户划转到其普通证券账户中，方能行使现金选择权。已开展约定购回式证券交易的首商股份异议股东，须在现金选择权的股权登记日前及时办理完提前购回手续，方可行使现金选择权。

(5) 因行使现金选择权而产生的相关税费，由行使现金选择权的首商股份异议股东、现金选择权提供方等主体按照有关法律、法规、监管部门、证券登记结算机构的规定承担，如法律、法规、监管部门、证券登记结算机构对此没有明确规定，则各方将参照市场惯例协商解决。

(6) 如果本次合并最终不能实施，则首商股份异议股东不能行使现金选择权，也不能就此向合并双方主张任何赔偿或补偿。

(7) 首商股份将在本次交易获得中国证监会核准后另行公告首商股份异议股东现金选择权方案的实施细则（包括但不限于现金选择权实施日、申报期、交割和结算等）。

6、现金选择权价格的调整机制

(1) 调整对象

调整对象为首商股份异议股东现金选择权价格。

(2) 可调价期间

首商股份审议通过本次交易的股东大会决议公告日至中国证监会核准本次交易前。

(3) 可触发条件

A、可调价期间内，上证指数（000001.SH）在任一交易日前的连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日收盘点位较换股吸收合并的定价基准日前一交易日的

收盘点位跌幅超过 20%，且在该交易日前首商股份每日的交易均价在连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日较换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日首商股份的交易均价跌幅超过 20%；

或

B、可调价期间内，申万一般零售指数（801203.SI）在任一交易日前的连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日收盘点位较换股吸收合并的定价基准日前一交易日的收盘点位跌幅超过 20%，且在该交易日前首商股份每日的交易均价在连续 20 个交易日中有至少 10 个交易日较换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日首商股份的交易均价跌幅超过 20%。

（4）调整机制及调价基准日

当上述调价触发情况首次出现时，首商股份在调价触发条件成就之日起 10 个工作日内召开董事会审议决定是否按照价格调整方案对首商股份异议股东现金选择权价格进行调整。可调价期间内，首商股份仅对异议股东现金选择权价格进行一次调整，若首商股份已召开董事会审议决定对异议股东现金选择权价格进行调整，再次触发价格调整条件时，不再进行调整；若首商股份已召开董事会决定不对异议股东现金选择权价格进行调整，再次触发价格调整条件时，不再进行调整。

调价基准日为首商股份上述触发条件成就之日的次一交易日。调整后的首商股份异议股东现金选择权价格为调价基准日前 20 个交易日首商股份股票交易均价。

（五）本次合并的债务处理

本次换股吸收合并完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。

王府井及首商股份将按照相关法律法规的要求履行债权人通知和公告程序，并将根据各自债权人于法定期限内提出的要求自行或促使第三方向各自债权人提前清偿债务或为其另行提供担保。在前述法定期限内，相关债权人未向吸收合

并双方主张提前清偿或提供担保的，未予偿还的债务在本次合并完成后将由王府井承继。

（六）员工安置

本次合并完成后，王府井员工将按照其与王府井签订的聘用协议或劳动合同，继续在王府井工作。本次合并完成后，首商股份的全体在册员工将由王府井全部接收并与王府井或其指定的全资子公司签订劳动合同。首商股份作为其现有员工的雇主的全部权利和义务将自本次合并交割日起由王府井或其指定的全资子公司享有和承担。

王府井及首商股份同意，在审议本次合并的相关股东大会召开前，合并双方将分别召开职工代表大会或职工大会，审议本次合并涉及的员工安置方案。

（七）本次换股吸收合并的交割

1、交割条件

合并协议生效后，本次合并于交割日进行交割。合并双方应于交割日完成合并协议项下约定的交割义务，签署资产交割确认文件。

2、资产交割

自交割日起，首商股份所有资产的所有权（包括但不限于所有物业、商标、专利、特许经营权、在建工程等资产）和与之相关的权利、利益、负债和义务，均由王府井或其全资子公司享有和承担。首商股份同意自交割日起将协助王府井办理首商股份所有要式财产（指就任何财产而言，法律为该等财产权利或与该等财产相关的权利设定或转移规定了特别程序，包括但不限于土地、房产、商标、专利等）由首商股份转移至王府井名下的变更手续。如由于变更登记手续等原因而未能履行形式上的移交手续，不影响王府井对上述资产享有权利和承担义务。

本次合并完成后，首商股份分公司归属于存续公司，并变更登记为王府井的分公司；首商股份所持子公司股权归属于存续公司，并变更登记为王府井的子公司。

3、债务承继

除基于债权人于法定期限内提前清偿要求而提前清偿的债务外，合并双方所有未予偿还的债务在本次合并完成后将由王府井承继。

4、合同承继

在本次合并完成日之后，首商股份在其签署的一切有效的合同/协议下的权利、义务及权益的合同主体变更为王府井。

5、资料交接

首商股份应当于交割日将其开立的所有银行账户资料、预留印鉴以及首商股份的所有印章移交予王府井。首商股份应当自交割日起，向王府井移交对其后续经营有重要影响的任何及全部文件，该等文件包括但不限于首商股份自成立以来的股东大会、董事会、监事会文件、首商股份自成立以来的所有组织性文件及工商登记文件、首商股份自成立以来获得的所有政府批文、首商股份自成立以来所有与监管部门的往来函件（包括但不限于通知、决定、决议）、首商股份自成立以来的纳税文件等。

6、股票过户

王府井应当在换股日将作为本次合并对价而向首商股份股东发行的 A 股股份登记至首商股份股东名下。首商股份股东自新增股份登记于其名下之日起，成为王府井的股东。

（八）协议的生效及终止

合并协议经合并双方的法定代表人或授权代表签字并加盖合并各方公章后成立，并在以下条件全部获得满足之日起生效：

- （1）本次交易获得北京市国资委的批准；
- （2）本次交易及相关事项获得王府井董事会、股东大会的有效批准（包括批准首旅集团免于发出要约）；
- （3）本次交易及相关事项获得首商股份董事会、股东大会的有效批准；
- （4）本次交易获得中国证监会的核准；

(5)本次交易获得国家市场监督管理总局就经营者集中事项的审查通过(如需)。

为本次交易实施之目的,王府井及首商股份将根据相关法律法规履行相关程序,并尽最大努力获得对本次交易具有审批、审核权限的监管机构或部门的必要批准、核准、同意,以推进本次交易顺利完成。

除合并协议另有约定外,合并双方一致书面同意解除合并协议时,合并协议方可解除。

(九) 过渡期安排

在本次合并的过渡期内,合并双方应当,并且应当促使其各个下属企业:(1)在正常业务过程中遵循以往运营惯例和经营方式持续独立经营,且不会进行任何异常交易或引致任何异常债务;(2)尽最大努力维护构成主营业务的所有资产保持良好状态,持续维持与政府主管部门、客户、员工和其他相关方的所有良好关系;及(3)制作、整理及保管好各自的文件资料,及时缴纳有关税费。

在过渡期内,合并双方的任何一方应主动应对对方的合理请求,及时向对方提供有关资产、财务账簿、会议记录、重大债权债务等相关文件。在确有必要的情况下,一方在业务的开展过程中需要另一方予以配合(包括但不限于提供相关资料、出具说明、共同向主管部门开展申报行为等),则另一方对此予以积极配合。

除经合并双方各自股东大会批准进行的利润分配方案之外,王府井及首商股份截至换股实施日的滚存未分配利润由存续公司的新老股东按持股比例共同享有。

(十) 违约责任

合并协议生效后,除不可抗力以外,任何一方不履行或不及时、不适当履行合并协议项下其应履行的任何义务,或违反其在合并协议项下作出的任何陈述或保证,均构成其违约,应按照法律规定承担违约责任。

二、《股份认购协议》

2021年1月29日，王府井与首旅集团签订了《股份认购协议》，认购协议内容概要如下：

（一）合同主体、签订时间

甲方（发行人）：王府井

乙方（认购人）：首旅集团

签订时间：2021年1月29日

（二）股份认购方案

1、认购标的

乙方拟认购甲方本次募集配套资金发行的每股面值1元的人民币普通股（A股）股份。

2、认购价格及定价方式

（1）甲方本次募集配套资金采取询价发行方式，募集配套资金的定价基准日为本次募集配套资金发行的发行期首日，发行价格不低于募集配套资金的定价基准日前20个交易日甲方股票交易均价的80%（募集配套资金的定价基准日前20个交易日甲方股票交易均价=募集配套资金的定价基准日前20个交易日甲方股票交易总额/募集配套资金的定价基准日前20个交易日甲方股票交易总量）。最终发行价格将在本次交易获得中国证监会核准后，由甲方董事会及其授权人士根据股东大会的授权，按照相关法律、法规及规范性文件的规定，依据发行对象申购报价的情况，与本次募集配套资金发行的主承销商协商确定。

（2）如甲方在募集配套资金的定价基准日前20个交易日内发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则调整前交易日的交易价格应按照除权除息后的价格计算。在本次募集配套资金的定价基准日至发行日期间（包括首尾两日），若甲方发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，则上述发行价格将按照中国证监会及上交所的相关规定进行相应调整。

（3）乙方不参与本次募集配套资金发行定价的市场询价过程，但承诺接受

市场竞价结果并与其他发行对象以相同价格认购，即乙方同意按照上述发行价格认购股份。如果没有通过上述询价方式产生发行价格，乙方同意继续按照认购协议约定参与认购，认购价格为募集配套资金的定价基准日前二十个交易日甲方股票均价的百分之八十（按“进一法”保留两位小数）。

3、认购金额及认购数量

(1) 乙方拟认购的本次募集配套资金总额不超过 100,000.00 万元。

(2) 乙方认购的股份数量按照认购金额除以本次募集配套资金的发行价格确定，发行数量尾数不足 1 股的，乙方同意将非整数部分舍去，乙方支付的认购款中对应的不足以折股的余额纳入甲方的资本公积。

4、认购资金来源

乙方用于认购本次募集配套资金发行股份的资金为其自筹合法资金，不存在违反中国法律、法规及中国证监会规定的情形；甲方不得直接或间接通过利益相关方向乙方及其出资人提供财务资助或补偿，乙方不得接受甲方或其利益相关方以任何方式提供的财务资助或补偿。

（三）价款支付及股份交割

在认购协议生效后，乙方应在甲方发出的缴款通知书要求的期限内一次性以现金方式向主承销商指定账户支付认购协议约定的认购款项。在前述账户内的认购款项验资完毕后，主承销商将前述认购款项扣除相关费用后的余额划入甲方募集资金专项存储账户。

（四）锁定期

乙方在本次募集配套资金发行中认购的股份自股份发行结束之日起 36 个月内不得转让，但在适用法律许可的前提下的转让不受此限。本次募集配套资金完成后，乙方通过本次募集配套资金而认购的甲方股份因甲方送红股、转增股本等情形而增持的部分，亦应遵守前述锁定期的约定。

乙方应按照相关法律、行政法规、中国证监会行政规章和规范性文件、上交所相关规则的规定及发行人甲方的要求，就本次募集配套资金发行中认购的股份

出具相关锁定承诺，并办理相关股份锁定事宜。

（五）协议成立与生效

认购协议经王府井及首旅集团双方法定代表人或授权代表签字并加盖双方公章之日起成立，并在下列条件全部满足之日起生效：

- （1）本次交易获得北京市国资委的批准；
- （2）本次交易及相关事项获得甲方董事会、股东大会的有效批准（包括批准乙方免于发出要约）；
- （3）本次交易及相关事项获得首商股份董事会、股东大会的有效批准；
- （4）本次交易获得中国证监会的核准。
- （5）本次交易获得国家市场监督管理总局就经营者集中事项的审查通过（如需）。

为本次交易实施之目的，甲方及乙方将根据相关法律法规履行相关程序，并尽最大努力获得对本次交易具有审批、审核权限的监管机构或部门的必要批准、核准、同意，以推进本次交易顺利完成。

（六）协议的修改、变更、终止

- 1、认购协议成立后，任何一方不得无故解除或终止认购协议的履行。
- 2、王府井及首旅集团双方同意，认购协议自以下任一情形发生之日起终止而不必承担违约责任：
 - （1）甲方根据其实际情况及相关法律规定，认为本次募集配套资金发行已不能达到募集配套资金目的，而主动向中国证监会撤回申请材料；
 - （2）有权的审核机构以书面的方式通知甲方本次募集配套资金发行的方案不能获得批准；
 - （3）认购协议的履行过程中出现不可抗力事件，且王府井及首旅集团双方协商一致终止认购协议；

(4) 根据有关法律法规规定应终止认购协议的其他情形。

3、认购协议的变更或修改应经王府井及首旅集团双方协商一致并以书面形式作出，变更或修改的内容为认购协议不可分割的一部分。

4、未经王府井及首旅集团双方书面同意，任何一方均不得转让其于认购协议项下的部分或全部权利或义务。

(七) 违约责任

1、王府井及首旅集团双方应严格遵守认购协议的规定，对认购协议约定的任何违反均视为违约，违约方应对其违约行为造成的损失和后果承担赔偿责任。

2、如任何一方在认购协议中所作之任何陈述或保证是虚假、错误或具有重大遗漏的，或该陈述或保证并未得到适当、及时地履行，则该方应被视为违反了认购协议。任何一方不履行其在认购协议项下的任何承诺或义务，亦构成该方对认购协议的违反。违约方应赔偿和承担守约方因该违约而产生的或者遭受的所有损失、损害、费用（包括但不限于合理的律师费）和责任。

3、如因甲方原因导致无法完成乙方所持有的股票登记手续的，甲方应赔偿因此给乙方造成的损失。

4、如因法律、法规、规章、政策或相关主管部门的规定、决定或要求发生重大变化等原因，甲方调整或取消本次募集配套资金发行，甲方无需就调整或取消本次募集配套资金发行事宜向乙方承担违约责任。

第九章 本次交易的合规性分析

一、本次交易符合《重组管理办法》第十一条的规定

（一）本次交易符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理、反垄断等法律和行政法规的规定

1、符合国家产业政策

王府井和首商股份均主要从事商业零售业务。根据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012年修订），吸并方王府井与被吸并方首商股份同属“F52 零售业”，该等业务不属于《产业结构调整指导目录（2019年本）》中规定的限制类或淘汰类产业。因此，本次交易符合国家相关产业政策。

2、符合有关环境保护法律和行政法规的规定

王府井和首商股份均主要从事商业零售业务。吸并方王府井与被吸并方首商股份均不属于重污染行业，合并双方及其控股子公司在经营过程中遵守国家有关环境保护的法律、法规要求，报告期内合并双方不存在因违反环境保护相关法律、法规而受到重大行政处罚的情形，未因本次交易发生违反有关环境保护法律、法规的行为。因此，本次交易符合国家有关环境保护法律和行政法规的规定。

3、符合有关土地管理法律和行政法规的规定

报告期内，合并双方不存在自有土地使用权违反土地管理法律和行政法规而受到重大行政处罚的情形。因此，本次交易在重大方面符合国家有关土地管理的法律和行政法规的规定。

4、符合有关反垄断法律和行政法规的规定

本次合并为王府井换股吸收合并首商股份，王府井已就本次合并向国家市场监督管理总局反垄断局提出关于经营者集中申报事宜的商谈申请，根据商谈结果，本次合并系同一控制下的合并，可以豁免经营者集中申报。因此，本次交易符合有关反垄断法律和行政法规的规定。

综上所述，本次交易整体符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理、反

垄断等法律和行政法规的规定，符合《重组管理办法》第十一条第（一）项之规定。

（二）本次交易不会导致存续公司不符合股票上市条件

本次交易前，王府井总股本为 776,250,350 股，首商股份总股本为 658,407,554 股。参与本次换股的首商股份股票为 658,407,554 股，参照本次换股比例计算，王府井为本次换股吸收合并发行的股份数量合计为 200,419,260 股。

本次换股吸收合并完成后，若不考虑募集配套资金，存续公司王府井总股本将增加至 976,669,610 股，股本总额超过 4 亿股，社会公众股东合计持股比例将不低于存续公司股本总额的 10%，不会导致存续公司不符合股票上市条件的情形。

综上，本次交易不会导致存续公司不符合股票上市条件，符合《重组管理办法》第十一条第（二）项之规定。

（三）本次交易所涉及的资产定价公允，不存在损害合并双方和股东合法权益的情形

根据《重组管理办法》第四十五条的规定，上市公司发行股份的价格不得低于市场参考价的 90%。市场参考价为本次发行股份购买资产的董事会决议公告日前 20 个交易日、60 个交易日或者 120 个交易日的公司股票交易均价之一。换股吸收合并涉及上市公司的，上市公司的股份定价及发行按照前述规定执行。

本次交易中，王府井换股价格为换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价，首商股份换股价格为换股吸收合并的定价基准日前 20 个交易日的股票交易均价溢价 20%，充分参考了合并双方在本次交易公告前的公开市场交易价格，具有公允性，且换股价格均不低于市场参考价格的 90%，符合《重组管理办法》的相关规定。同时，上述价格充分参考可比公司估值水平和可比交易换股溢价率水平，并综合考虑了本次交易情况及各方股东利益，定价方式具有合理性，合并双方独立董事已就本次交易估值机构的独立性、估值假设前提的合理性及估值定价的公允性发表独立意见。

此外，为保护异议股东权益，本次合并设置吸并方异议股东收购请求权和被吸并方异议股东现金请求权安排。

综上，本次交易所涉及的资产定价公允，不存在损害合并双方和股东合法权益的情形，符合《重组管理办法》第十一条第（三）项之规定。

（四）本次交易标的资产权属清晰，资产过户或者转移不存在法律障碍，相关债权债务处理合法

本次合并完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。除本报告书“第三章 被吸并方基本情况”之“八、被吸并方主要资产权属、对外担保及主要负债情况”之“（一）主要资产权属”中已披露的事项外，首商股份相关资产权属清晰，不存在抵押、质押或其他权利受到限制的情况；在本次交易获得中国证监会核准后，本次合并涉及首商股份的相关资产按照交易合同约定办理资产过户不存在实质性法律障碍。对于尚未取得相关权属证书的资产，首商股份及相关方正在积极推进相关权属证书的办理及完善，或避免该等资产瑕疵使得首商股份遭受损失或对其经营造成重大不利影响，相关资产过户或转移不存在实质性法律障碍。

王府井与首商股份将按照相关法律法规的要求履行债权人的通知和公告程序，并将根据各自债权人于法定期限内提出的要求自行或促使第三方向各自债权人提前清偿债务或为其另行提供担保。在前述法定期限内，相关债权人未向吸收合并双方主张提前清偿或提供担保的，相应未予偿还的债务将在本次换股吸收合并完成后由王府井承继，相关债权债务处理合法。

综上，本次交易所涉及的资产过户或者转移不存在实质性法律障碍，相关债权债务处理合法，符合《重组管理办法》第十一条第（四）项之规定。

（五）本次交易有利于存续公司增强持续经营能力，不存在可能导致存续公司重组后主要资产为现金或者无具体经营业务的情形

本次合并完成后，合并双方将通过业务、资产、人员、管理等各个要素的深度整合，充分发挥战略、地域、成本等多维度协同效应，推动存续公司资产规模扩大、业务收入增长、盈利能力提升，持续提升存续公司整体竞争实力，不存在可能导致重组后存续公司主要资产为现金或者无具体经营业务的情形，符合《重

组管理办法》第十一条第（五）项之规定。

（六）本次交易有利于存续公司在业务、资产、财务、人员、机构等方面与实际控制人及其关联人保持独立，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定

本次交易前，王府井已经按照有关法律法规的规定建立规范的法人治理结构和独立运营的管理体制，在业务、资产、财务、人员、机构等方面与控股股东、实际控制人及其控制的关联人保持独立。本次交易完成后，王府井将继续在业务、资产、财务、人员、机构等方面与控股股东、实际控制人及其控制的关联人保持独立。因此，本次交易不会对王府井的独立性造成不利影响，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定。此外，首旅集团已出具《关于保持上市公司独立性的承诺函》，具体内容请参见本报告书“重大事项提示”之“十一、本次交易相关方作出的重要承诺”。

综上，本次交易不会对存续公司的独立性造成不利影响，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定。本次交易符合《重组管理办法》第十一条第（六）项之规定。

（七）本次交易有利于存续公司形成或者保持健全有效的法人治理结构

王府井已按照《公司法》《证券法》《王府井集团股份有限公司公司章程》以及其他相关法律、法规及规范性文件的要求设立了股东大会、董事会、监事会等组织机构，并制定相应议事规则和工作制度，具有健全的组织和法人治理结构。本次换股吸收合并完成后，王府井将根据有关法律、法规和规范性文件以及公司章程的规定，继续保持健全的法人治理结构。

综上，本次交易有利于王府井保持健全有效的法人治理结构，符合《重组管理办法》第十一条第（七）项之规定。

二、本次交易符合《重组管理办法》第四十三条的规定

（一）本次交易有利于提高存续公司资产质量、改善财务状况和

增强持续盈利能力

本次交易完成后，合并双方的业务将得到全面整合，实现规模效应与协同效应，并能优化资金的统筹运用，提高资源的使用效率。本次交易完成后，存续公司的总资产、净资产、营业收入规模等将进一步扩大，归属于母公司股东的净利润长期来看也将进一步提升，行业地位将进一步提升，财务状况将得到改善，持续盈利能力将得到增强。

综上，本次交易有利于提高存续公司资产质量、改善财务状况和增强持续盈利能力，符合《重组管理办法》第四十三条第一款第（一）项之规定。

（二）本次交易有利于存续公司减少关联交易、避免同业竞争、增强独立性

1、关于关联交易

根据信永中和出具的 XYZH/2021BJAA10629 号备考审阅报告、XYZH/2021BJAA10503 号审计报告、致同会计师出具的致同审字（2021）第 110A011591 号审计报告以及王府井和首商股份的年度报告，本次交易完成后，存续公司王府井 2019 年度、2020 年度销售商品/提供劳务的关联交易总额分别为 4,637.33 万元、1,992.27 万元，相较本次交易前合并双方此类关联交易之和分别降低 4,408.80 万元、978.48 万元；本次交易完成后存续公司王府井 2019 年度、2020 年度采购商品/接受劳务的关联交易总额分别为 4,017.59 万元、3,591.96 万元，相较本次交易前合并双方此类关联交易之和分别降低 4,334.89 万元、881.18 万元。

本次交易完成后，存续公司将继续按照相关法律法规及规范性文件的规定，本着平等互利的原则，对关联交易情况予以规范，并及时履行信息披露义务，以确保关联交易定价的合理性和公允性，维护存续公司及广大中小股东的利益。首旅集团亦就本次交易完成后减少和规范与存续公司王府井之间的关联交易出具了《关于减少和规范关联交易的承诺函》，具体内容请参见本报告书“重大事项提示”之“十一、本次交易相关方作出的重要承诺”。

2、关于同业竞争

本次交易前，王府井和首商股份均主要从事商业零售业务，根据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012 年修订），王府井和首商股份从事的行业类别均为“F52 零售业”，存在同业竞争的情况。

本次交易可以解决王府井和首商股份的同业竞争问题，是首旅集团为兑现公开承诺而做出的重要举措。根据本次交易方案，本次交易完成后，王府井为存续方，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。本次交易完成后，合并后的存续公司将继续从事商业零售业务，王府井与首商股份之间的同业竞争问题将通过本次交易得以解决。本次交易亦不会产生新的同业竞争问题。

为解决及避免与存续公司王府井之间的同业竞争问题，首旅集团已出具《关于避免同业竞争的承诺函》，具体内容见本报告书“重大事项提示”之“十一、本次交易相关方作出的重要承诺”。

3、关于独立性

本次交易前，王府井已经按照有关法律法规的规定建立规范的法人治理结构和独立运营的管理体制，在业务、资产、财务、人员、机构等方面与王府井控股股东、实际控制人及其控制的关联人保持独立。本次交易完成后，王府井将继续在业务、资产、财务、人员、机构等方面与控股股东、实际控制人及其控制的关联人保持独立，首旅集团已出具《关于保持上市公司独立性的承诺函》，具体内容请参见本报告书“重大事项提示”之“十一、本次交易相关方作出的重要承诺”。

综上，本次交易有利于减少关联交易、避免同业竞争、增强独立性，符合《重组管理办法》第四十三条第一款第（一）项之规定。

（三）合并双方最近一年财务会计报告被注册会计师出具无保留意见审计报告

王府井 2020 年度财务会计报告已经信永中和审计并出具 XYZH/2021BJAA10503 号标准无保留意见审计报告；首商股份 2020 年度财务会计报告已经致同会计师事务所审计并出具致同审字（2021）第 110A011591 号标准无保

留意见审计报告，符合《重组管理办法》第四十三条第一款第（二）项之规定。

（四）合并双方及其现任董事、高级管理人员不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形

截至本报告书签署日，合并双方及其现任董事、高级管理人员不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形，符合《重组管理办法》第四十三条第一款第（三）项之规定。

（五）本次交易所购买的资产为权属清晰的经营性资产，并能在约定期限内办理完毕权属转移手续

依据王府井与首商股份签订的《换股吸收合并协议》，王府井作为合并方暨存续公司，首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务由王府井或其全资子公司承继及承接，《换股吸收合并协议》对本次交易的生效条件、违约责任等进行了明确约定。

在本次交易获得中国证监会核准后，本次换股吸收合并涉及的首商股份的相关资产按照交易合同约定由王府井或其全资子公司承继及承接不存在实质性法律障碍。对于尚未取得相关权属证书的资产，首商股份及相关方正在积极推进相关权属证书的办理及完善，或避免该等资产瑕疵使得首商股份遭受损失或对其经营造成重大不利影响，相关资产过户或转移不存在实质性法律障碍。

综上，本次交易符合《重组管理办法》第四十三条第一款第（四）项之规定。

三、本次交易符合《重组管理办法》第四十四条及其适用意见的规定

《重组管理办法》第四十四条规定：上市公司发行股份购买资产的，可以同时募集部分配套资金，其定价方式按照现行相关规定办理；上市公司发行股份购买资产应当遵守本办法关于重大资产重组的规定，编制发行股份购买资产预案、发行股份购买资产报告书，并向中国证监会提出申请。

根据中国证监会 2019 年 10 月 18 日修订的《<上市公司重大资产重组管理办法>第十四条、第四十四条的适用意见——证券期货法律适用意见第 12 号》的规定：上市公司发行股份购买资产同时募集配套资金，所配套资金比例不超过拟购买资产交易价格 100%的，一并由并购重组审核委员会予以审核；超过 100%的，一并由发行审核委员会予以审核。

本次交易拟募集配套资金总额不超过本次交易作价的 100%，应由并购重组审核委员会予以审核，符合上述规定。

四、本次交易不存在《发行管理办法》第三十九条规定的情形

截至本报告书签署日，王府井不存在《发行管理办法》第三十九条规定的情形：

- 1、本次发行申请文件有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏；
- 2、上市公司的权益被控股股东或实际控制人严重损害且尚未消除；
- 3、上市公司及其附属公司违规对外提供担保且尚未解除；
- 4、现任董事、高级管理人员最近三十六个月内受到过中国证监会的行政处罚，或者最近十二个月内受到过证券交易所公开谴责；
- 5、上市公司或其现任董事、高级管理人员因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查；
- 6、最近一年及一期财务报表被注册会计师出具保留意见、否定意见或无法表示意见的审计报告；
- 7、严重损害投资者合法权益和社会公共利益的其他情形。

综上，本次交易不存在《发行管理办法》第三十九条规定的不得非公开发行股票的情形。

五、本次交易符合《上市公司非公开发行股票实施细则》及其相关监管问答的规定

中国证监会 2020 年 2 月 14 日发布的《上市公司非公开发行股票实施细则》

规定：《发行管理办法》所称的“定价基准日”，是指计算发行底价的基准日。定价基准日为本次非公开发行股票发行期首日。上市公司应按不低于发行底价的价格发行股票。同日，中国证监会发布《发行监管问答——关于引导规范上市公司融资行为的监管要求》（修订版）规定：上市公司申请非公开发行股票的，拟发行的股份数量原则上不得超过本次发行前总股本的 30%。根据中国证监会 2017 年 2 月 18 就并购重组定价等相关事项答记者问，上市公司并购重组配套融资规模需符合《发行监管问答——关于引导规范上市公司融资行为的监管要求》。

本次交易方案为王府井拟以发行 A 股方式换股吸收合并首商股份，即王府井向首商股份的所有换股股东发行 A 股股票，交换该等股东所持有的首商股份股票；同时，王府井拟采用询价方式向包括首旅集团在内的不超过 35 名特定投资者非公开发行 A 股股份募集配套资金不超过 40.00 亿元。募集配套资金总额不超过王府井换股吸收合并首商股份交易金额的 100%，且发行股份数量不超过本次交易前王府井总股本的 20%。

王府井本次募集配套资金的定价基准日为本次募集配套资金发行股份的发行期首日，且募集配套资金拟发行的股份数量不超过本次发行前王府井总股本的 30%。因此，本次交易符合《上市公司非公开发行股票实施细则》及相关监管问答的要求。

六、本次交易符合《监管规则适用指引——上市类第 1 号》的规定

根据中国证监会 2020 年 7 月 31 日发布的《监管规则适用指引——上市类第 1 号》，考虑到募集资金的配套性，所募资金可以用于支付本次并购交易中的现金对价，支付本次并购交易税费、人员安置费用等并购整合费用和投入标的资产在建项目建设，也可以用于补充上市公司和标的资产流动资金、偿还债务。募集配套资金用于补充公司流动资金、偿还债务的比例不应超过交易作价的 25%；或者不超过募集配套资金总额的 50%。

本次募集配套资金拟用于补充合并后存续公司的流动资金及偿还债务、门店数字化转型与信息系统改造升级项目、门店优化改造项目、通州文旅区配套商业综合体项目、北京法雅商贸新开店项目以及本次交易有关的税费及中介机

构费用，其中用于补充流动资金及偿还债务的比例不超过本次募集配套资金总额的50%。因此，本次交易募集资金用途符合《监管规则适用指引——上市类第1号》的规定。

七、独立财务顾问和律师对本次交易是否符合《重组管理办法》发表的明确意见

（一）独立财务顾问意见

1、吸并方独立财务顾问意见

吸并方独立财务顾问意见请参见“第十五章 独立董事和相关证券服务机构的意见”之“二、独立财务顾问意见”之“（一）吸并方独立财务顾问意见”。

2、被吸并方独立财务顾问意见

被吸并方独立财务顾问意见请参见“第十五章 独立董事和相关证券服务机构的意见”之“二、独立财务顾问意见”之“（二）被吸并方独立财务顾问意见”。

（二）律师意见

1、吸并方律师意见

吸并方律师意见请参见“第十五章 独立董事和相关证券服务机构的意见”之“三、法律意见”之“（一）吸并方法律意见”。

2、被吸并方律师意见

被吸并方律师意见请参见“第十五章 独立董事和相关证券服务机构的意见”之“三、法律意见”之“（二）被吸并方法律意见”。

第十章 管理层讨论与分析

一、本次交易前吸并方财务状况与经营成果的讨论与分析

根据信永中和出具的 XYZH/2020BJA10881 号、XYZH/2021BJAA10503 号标准无保留意见的审计报告，对王府井最近两年的财务状况与经营成果讨论与分析如下：

（一）财务状况分析

1、资产构成分析

（1）资产总体分析

报告期各期末，王府井合并财务报表中资产构成情况如下：

单位：万元

项目	2020年12月31日		2019年12月31日	
	金额	占比	金额	占比
流动资产	917,320.26	41.69%	1,108,000.68	45.96%
非流动资产	1,283,047.40	58.31%	1,302,629.20	54.04%
资产总计	2,200,367.66	100.00%	2,410,629.88	100.00%

2019 年末和 2020 年末，王府井的资产总额分别为 2,410,629.88 万元和 2,200,367.66 万元。2020 年末，王府井的资产总额相比 2019 年末减少 8.72%，资产规模整体略有下降，主要系使用货币资金偿还到期超短期融资券所致。

2019 年末和 2020 年末，王府井流动资产占资产总额的比例为 45.96% 和 41.69%，非流动资产占资产总额的比例为 54.04% 和 58.31%。

（2）流动资产分析

报告期各期末，王府井合并财务报表中流动资产构成如下：

单位：万元

项目	2020年12月31日		2019年12月31日	
	金额	占比	金额	占比
货币资金	723,592.15	78.88%	862,478.18	77.84%
应收账款	20,871.46	2.28%	16,521.89	1.49%
预付款项	33,388.84	3.64%	27,062.01	2.44%

其他应收款	17,874.59	1.95%	80,087.71	7.23%
存货	103,531.45	11.29%	100,643.13	9.08%
持有待售资产	1,381.03	0.15%	-	-
其他流动资产	16,680.74	1.82%	21,207.76	1.91%
流动资产合计	917,320.26	100.00%	1,108,000.68	100.00%

报告期内，王府井的流动资产以货币资金、存货为主。2020 年末，王府井流动资产总额为 917,320.26 万元，较 2019 年末减少 17.21%，主要系货币资金和其他应收款减少所致。

2019 年末和 2020 年末，王府井货币资金分别为 862,478.18 万元和 723,592.15 万元，占流动资产总额的比例分别为 77.84% 和 78.88%。2020 年末，货币资金较 2019 年末的降幅为 16.10%，主要系偿还到期超短期融资券所致。

2019 年末和 2020 年末，王府井其他应收款分别为 80,087.71 万元和 17,874.59 万元，占流动资产总额的比例分别为 7.23% 和 1.95%。2020 年末，其他应收款较 2019 年末的降幅为 77.68%，主要系对合营企业等关联企业的往来款余额大幅减少所致。

2019 年末和 2020 年末，王府井存货分别为 100,643.13 万元和 103,531.45 万元，占流动资产总额的比例分别为 9.08% 和 11.29%，整体保持稳定。

(3) 非流动资产分析

报告期各期末，王府井合并财务报表中非流动资产结构如下：

单位：万元

项目	2020 年 12 月 31 日		2019 年 12 月 31 日	
	金额	占比	金额	占比
长期股权投资	139,229.67	10.85%	118,720.16	9.11%
其他权益工具投资	810.00	0.06%	810.00	0.06%
其他非流动金融资产	28,568.40	2.23%	41,098.40	3.16%
投资性房地产	180,423.61	14.06%	186,893.30	14.35%
固定资产	549,888.12	42.86%	516,688.29	39.67%
在建工程	1,468.88	0.11%	4,539.43	0.35%
无形资产	84,310.18	6.57%	89,428.26	6.87%
商誉	85,776.93	6.69%	86,343.83	6.63%
长期待摊费用	83,390.03	6.50%	78,371.48	6.02%
递延所得税资产	5,915.33	0.46%	8,440.61	0.65%
其他非流动资产	123,266.26	9.61%	171,295.45	13.15%

非流动资产合计	1,283,047.40	100.00%	1,302,629.20	100.00%
----------------	---------------------	----------------	---------------------	----------------

报告期内，王府井的非流动资产以固定资产、投资性房地产、长期股权投资、其他非流动资产、无形资产、商誉和长期待摊费用为主。2020年末，王府井非流动资产总额为1,283,047.40万元，较2019年末减少1.50%，基本保持稳定。

2019年末和2020年末，王府井固定资产分别为516,688.29万元和549,888.12万元，占非流动资产总额的比例分别为39.67%和42.86%。2020年末，固定资产较2019年末的增幅为6.43%，略有上升，主要系新购置房屋建筑物所致。

2019年末和2020年末，王府井投资性房地产分别为186,893.30万元和180,423.61万元，占非流动资产总额的比例分别为14.35%和14.06%，基本保持稳定。

2019年末和2020年末，王府井长期股权投资分别为118,720.16万元和139,229.67万元，占非流动资产总额的比例分别为9.11%和10.85%。2020年末，长期股权投资较2019年末的增幅为17.28%，主要系对合营企业佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司、佛山市王府商业置业有限公司增资所致。

2019年末和2020年末，王府井其他非流动资产分别为171,295.45万元和123,266.26万元，占非流动资产总额的比例分别为13.15%和9.61%。2020年末，其他非流动资产较2019年末的降幅为28.04%，主要系王府井子公司沈阳北方奥莱商业管理有限公司2020年度完成物业购置使得预付购房款项下降，以及王府井对合营企业等关联方借款减少所致。

2019年末和2020年末，王府井无形资产分别为89,428.26万元和84,310.18万元，占非流动资产总额的比例分别为6.87%和6.57%，基本保持稳定。王府井的无形资产主要为土地使用权。

2019年末和2020年末，王府井商誉分别为86,343.83万元和85,776.93万元，占非流动资产总额的比例分别为6.63%和6.69%，基本保持稳定。

2019年末和2020年末，王府井长期待摊费用分别为78,371.48万元和

83,390.03 万元，占非流动资产总额的比例分别为 6.02%和 6.50%，基本保持稳定。王府井的长期待摊费用主要为待摊装修费用。

2、负债构成分析

(1) 负债总体分析

报告期各期末，王府井合并财务报表中负债构成情况如下：

单位：万元

项目	2020年12月31日		2019年12月31日	
	金额	占比	金额	占比
流动负债	681,938.78	69.08%	847,386.10	70.38%
非流动负债	305,247.27	30.92%	356,637.26	29.62%
负债总计	987,186.05	100.00%	1,204,023.36	100.00%

2019 年末和 2020 年末，王府井的负债总额分别为 1,204,023.36 万元和 987,186.05 万元。2020 年末，王府井的负债总额比 2019 年末减少 18.01%，呈下降趋势，主要是偿还到期超短期融资券所致。

2019 年末和 2020 年末，王府井流动负债占负债总额比例为 70.38%和 69.08%，非流动负债占负债总额比例为 29.62%和 30.92%。

(2) 流动负债分析

报告期各期末，王府井合并财务报表中流动负债构成如下：

单位：万元

项目	2020年12月31日		2019年12月31日	
	金额	占比	金额	占比
应付账款	230,796.50	33.84%	237,272.06	28.00%
预收款项	2,732.94	0.40%	168,063.86	19.83%
合同负债	61,360.23	9.00%	-	-
应付职工薪酬	24,571.00	3.60%	26,915.60	3.18%
应交税费	20,609.25	3.02%	29,038.38	3.43%
其他应付款	263,116.10	38.58%	174,341.22	20.57%
一年内到期的非流动负债	57,431.30	8.42%	8,023.65	0.95%
其他流动负债	21,321.46	3.13%	203,731.33	24.04%
流动负债合计	681,938.78	100.00%	847,386.10	100.00%

报告期内，王府井的流动负债以应付账款、其他应付款、合同负债和一年

内到期的非流动负债为主。2020年末，王府井流动负债总额为681,938.78万元，较2019年末减少19.52%，主要系偿还到期超短期融资券所致。

2019年末和2020年末，王府井应付账款分别为237,272.06万元和230,796.50万元，占流动负债总额的比例分别为28.00%和33.84%。2020年末，应付账款较2019年末的降幅为2.73%，基本保持稳定。

2019年末和2020年末，王府井预收款项分别为168,063.86万元和2,732.94万元，占流动负债总额的比例分别为19.83%和0.40%。2020年末，预收账款较2019年末的降幅为98.37%，主要系王府井2020年1月1日执行新收入准则，根据准则相关规定，将预收货款、预收物业费用等重分类至合同负债、其他应付款和其他流动负债所致。

2019年末和2020年末，王府井其他应付款分别为174,341.22万元和263,116.10万元，占流动负债总额的比例分别为20.57%和38.58%。2020年末，其他应付款较2019年末的增幅为50.92%，主要系王府井2020年1月1日执行新收入准则，根据准则要求将预收款项中代收的联营商户款项从预收款项科目重分类入其他应付款科目，并将其他应付款中会员回馈重分类至合同负债的综合影响所致。

2020年末，王府井合同负债为61,360.23万元，占流动负债总额的比例为9.00%，主要为客户预付货款。

2020年末，王府井一年内到期的非流动负债为57,431.30万元，占流动负债总额的比例为8.42%，主要为一年内到期的中期票据。

2019年末和2020年末，王府井其他流动负债分别为203,731.33万元和21,321.46万元，占流动负债总额的比例分别为24.04%和3.13%。2020年末，其他流动负债较2019年末的降幅为89.53%，主要系偿还到期超短期融资券所致。

（3）非流动负债分析

报告期各期末，王府井合并财务报表中非流动负债构成如下：

单位：万元

项目	2020年12月31日		2019年12月31日	
	金额	占比	金额	占比
长期借款	78,400.00	25.68%	68,488.30	19.20%
应付债券	199,074.21	65.22%	248,287.31	69.62%
长期应付职工薪酬	4,421.89	1.45%	5,683.16	1.59%
预计负债	44.10	0.01%	7,510.94	2.11%
递延收益	270.42	0.09%	-	0.00%
递延所得税负债	23,036.65	7.55%	26,667.55	7.48%
非流动负债合计	305,247.27	100.00%	356,637.26	100.00%

报告期内，王府井非流动负债以应付债券和长期借款为主。2020年末，王府井非流动负债总额为305,247.27万元，较2019年末减少14.41%，主要系部分中期票据将于一年内到期，转至一年内到期的非流动负债所致。

2019年末和2020年末，王府井应付债券分别为248,287.31万元和199,074.21万元，占非流动负债总额的比例分别为69.62%和65.22%。2020年末，应付债券较2019年末的降幅为19.82%，主要系部分中期票据将于一年内到期，转至一年内到期的非流动负债所致。

2019年末和2020年末，王府井长期借款分别为68,488.30万元和78,400.00万元，占非流动负债总额的比例分别为19.20%和25.68%。2020年末，长期借款较2019年末的增幅为14.47%，主要系新增银行贷款所致。

3、偿债能力分析

报告期内，王府井合并财务报表口径的主要偿债能力指标如下：

项目	2020年12月31日	2019年12月31日
资产负债率	44.86%	49.95%
流动比率（倍）	1.35	1.31
速动比率（倍）	1.19	1.19

注：相关财务指标计算公式如下：

资产负债率=总负债/总资产×100%；

流动比率=流动资产/流动负债；

速动比率=(流动资产-存货)/流动负债。

报告期内，王府井的资产负债率有所下降，主要系偿还超短期融资券等使得负债规模下降所致。2020年末，王府井的流动比率相较2019年末有所提升，主要系偿还超短期融资券使得流动负债规模下降所致。报告期内，王府井的速

动比率基本保持稳定。整体而言，王府井保持了良好稳定的偿债能力。

4、营运能力分析

报告期内，王府井合并财务报表口径的主要营运能力指标如下：

项目	2020 年度	2019 年度
应收账款周转率（次）	43.86	119.78
存货周转率（次）	5.11	21.62
总资产周转率（次）	0.36	1.17

注：相关财务指标计算公式如下：

应收账款周转率=营业收入/应收账款平均余额；

存货周转率=营业成本/存货平均余额；

总资产周转率=营业收入/总资产平均余额。

2020 年度，因执行新收入准则，王府井联营模式下收入和成本确认方式由总额法变更为净额法，其营业收入及营业成本较上一年度不具备可比性，加之受新冠肺炎疫情的影响，使得王府井的营运能力指标较上一年度下降较大，亦不具备可比性。

5、现金流量分析

报告期内，王府井合并财务报表口径的现金流量情况如下：

单位：万元

项目	2020 年度	2019 年度
经营活动产生的现金流量净额	81,829.37	134,353.72
投资活动产生的现金流量净额	19,159.62	-143,817.23
筹资活动产生的现金流量净额	-241,728.11	136,999.22
现金及现金等价物净增加额	-141,894.36	127,615.18

2019 年度和 2020 年度，王府井经营活动产生的现金流量净额分别为 134,353.72 万元和 81,829.37 万元，2020 年度经营活动产生的现金流量净额较 2019 年度减少 52,524.35 万元，主要系受新冠肺炎疫情影响，王府井日常销售活动产生的现金流量净额减少所致。

2019 年度和 2020 年度，王府井投资活动产生的现金流量净额分别为 -143,817.23 万元和 19,159.62 万元，2020 年度投资活动产生的现金流量净额较 2019 年度增加 162,976.85 万元，主要系收回对部分合营公司的借款本金及利息

所致。

2019 年度和 2020 年度，王府井筹资活动产生的现金流量净额分别为 136,999.22 万元和-241,728.11 万元，2020 年度筹资活动产生的现金流量净额较 2019 年度减少 378,727.33 万元，主要原因是王府井 2019 年度发行了超短期融资券和中期票据，当年度取得借款所收到的现金金额较大。

（二）经营成果分析

1、经营业绩分析

报告期内，王府井的经营业绩情况如下：

单位：万元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业总收入	822,344.57	2,678,884.07
其中：营业收入	822,344.57	2,678,884.07
二、营业总成本	756,150.86	2,533,214.04
其中：营业成本	530,961.87	2,125,825.41
税金及附加	21,046.37	24,390.24
销售费用	112,780.46	291,937.74
管理费用	89,434.82	91,150.33
财务费用	1,927.34	-89.68
其中：利息费用	17,493.58	21,292.97
利息收入	22,301.87	28,209.02
加：其他收益	3,092.18	821.22
投资收益（损失以“-”号填列）	6,182.04	4,450.34
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	3,903.10	2,946.74
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-10,487.10	7,142.10
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-123.21	-44.74
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-2,255.37	-5,142.55
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-244.52	-91.20
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	62,357.74	152,805.20
加：营业外收入	4,465.70	1,856.35
减：营业外支出	2,131.30	10,173.15
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	64,692.14	144,488.39
减：所得税费用	29,212.11	49,976.84
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	35,480.03	94,511.55
归属于母公司股东的净利润	38,673.32	96,133.67
少数股东损益	-3,193.29	-1,622.12
六、其他综合收益的税后净额	-	-
七、综合收益总额	35,480.03	94,511.55

归属于母公司股东的综合收益总额	38,673.32	96,133.67
归属于少数股东的综合收益总额	-3,193.29	-1,622.12
八、每股收益		
（一）基本每股收益（元/股）	0.50	1.24
（二）稀释每股收益（元/股）	0.50	1.24

2019 年度和 2020 年度,王府井实现营业收入 2,678,884.07 万元和 822,344.57 万元。王府井自 2020 年起执行新收入准则,联营模式下收入和成本确认方式由总额法变更为净额法,发生较大变化,剔除执行新收入准则影响,王府井 2020 年度营业收入同比下降 5.87% (假设 2019 年度营业收入按照新收入准则核算),主要系新冠肺炎疫情的影响所致。

2019 年度和 2020 年度,王府井实现营业利润 152,805.20 万元和 62,357.74 万元,实现净利润 94,511.55 万元和 35,480.03 万元,主要系新冠肺炎疫情的影响所致。

2、收入构成分析

（1）营业收入构成分析

报告期内,王府井营业收入的构成如下:

单位:万元

项目	2020 年度		2019 年度	
	收入	占比	收入	占比
主营业务收入	817,559.83	99.42%	2,519,329.93	94.04%
其他业务收入	4,784.73	0.58%	159,554.14	5.96%
合计	822,344.57	100.00%	2,678,884.07	100.00%

注:王府井自 2020 年起执行新收入准则,联营模式下收入和成本确认方式由总额法变更为净额法,发生较大变化,上述 2020 年度数据与 2019 年度数据不具有可比性。

报告期内,王府井主营业务收入占营业收入的比重分别为 94.04% 和 99.42%,主营业务突出。王府井自 2020 年起执行新收入准则,联营模式下收入和成本确认方式由总额法变更为净额法,发生较大变化,剔除执行新收入准则影响,王府井 2020 年度营业收入同比下降 5.87% (假设 2019 年度营业收入按照新收入准则核算),主要系新冠肺炎疫情的影响所致。

（2）营业收入分业态的构成分析

报告期内,王府井营业收入分业态的构成如下:

单位：万元

业态	2020 年度		2019 年度	
	收入	占比	收入	占比
百货	562,775.07	68.44%	1,762,477.43	65.79%
购物中心	120,152.99	14.61%	306,386.87	11.44%
奥特莱斯	74,620.60	9.07%	450,465.62	16.82%
其他	64,795.91	7.88%	159,554.14	5.96%
合计	822,344.57	100.00%	2,678,884.07	100.00%

注：由于王府井各业态采取不同的经营方式，而王府井自 2020 年起执行新收入准则，联营模式下收入和成本确认方式由总额法变更为净额法，发生较大变化，故上述 2020 年度数据与 2019 年度数据不具有可比性。

报告期内，王府井的百货、购物中心、奥特莱斯业态均呈现良好的复苏态势，其中，王府井的营业收入仍以百货业态为主，其收入占营业收入的比重分别为 65.79% 和 68.44%，对王府井的业绩形成了重要支撑作用。

(3) 主营业务收入分地区的构成分析

单位：万元

地区	2020 年度		2019 年度	
	收入	占比	收入	占比
华北地区	281,624.14	33.95%	841,510.07	33.01%
华中地区	106,441.70	12.83%	329,563.50	12.93%
华南地区	7,946.47	0.96%	56,143.73	2.20%
西南地区	268,843.43	32.41%	715,393.82	28.06%
西北地区	106,760.69	12.87%	422,807.99	16.59%
华东地区	27,764.19	3.35%	50,657.44	1.99%
东北地区	30,109.13	3.63%	133,168.93	5.22%
合计	829,489.76	100.00%	2,549,245.48	100.00%

注 1：以上数据不含跨区域内部抵消。

注 2：王府井自 2020 年起执行新收入准则，联营模式下收入和成本确认方式由总额法变更为净额法，发生较大变化，上述 2020 年度数据与 2019 年度数据不具有可比性。

报告期内，王府井在各区域的收入占比基本稳定，华北地区和西南地区仍然是收入占比最高的地区。

3、毛利和毛利率分析

报告期内，王府井分业态的毛利情况如下：

项目	2020 年度		2019 年度	
	毛利（万元）	毛利率	毛利（万元）	毛利率
百货	185,586.80	32.98%	306,036.90	17.36%

购物中心	43,608.95	36.29%	52,258.84	17.06%
奥特莱斯	51,665.99	69.24%	47,097.25	10.46%
其他	10,520.96	16.24%	147,665.66	92.55%
合计	291,382.70	35.43%	553,058.65	20.65%

注：由于王府井各业态采取不同的经营方式，而王府井自 2020 年起执行新收入准则，联营模式下收入和成本确认方式由总额法变更为净额法，发生较大变化，故上述 2020 年度数据与 2019 年度数据不具有可比性。

报告期内，王府井百货业态的毛利仍然在整体毛利构成中占据主体地位，同时，受益于持续深化业态转型变革，王府井的购物中心业态和奥特莱斯业态毛利也正逐步成为经营业绩的重要来源。

4、期间费用分析

单位：万元

项目	2020 年	2019 年	同比增幅
销售费用	112,780.46	291,937.74	-61.37%
管理费用	89,434.82	91,150.33	-1.88%
财务费用	1,927.34	-89.68	-
合计	204,142.62	382,998.38	-46.70%

报告期内，王府井的期间费用主要为销售费用和管理费用。

2019 年度和 2020 年度，王府井的销售费用分别为 291,937.74 万元和 112,780.46 万元，同比下降 61.37%，主要系执行新收入准则，将租赁费、房屋及设备折旧费、长期待摊费用、土地使用权摊销及物业管理费重分类至营业成本，以及受新冠肺炎疫情影响阶段性闭店使得水电费支出减少，同时严控费用支出共同影响所致。

2019 年度和 2020 年度，王府井的管理费用分别为 91,150.33 万元和 89,434.82 万元，基本保持稳定。

5、盈利能力指标分析

项目	2020 年度	2019 年度
销售毛利率	35.43%	20.65%
期间费用率	24.82%	14.30%
销售净利率	4.31%	3.53%
加权平均净资产收益率	3.37%	8.66%

注 1：销售毛利率=（营业收入-营业成本）/营业收入。

注 2：期间费用率=（销售费用+管理费用+研发费用+财务费用）/营业收入。

注 3：销售净利率=净利润/营业收入。

注 4: 加权平均净资产收益率为按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 9 号——净资产收益率和每股收益的计算及披露（2010 年修订）》规定计算。

王府井自 2020 年起执行新收入准则，联营模式下收入和成本确认方式由总额法变更为净额法，发生较大变化，且部分期间费用科目重分类至营业成本，使得 2020 年度的销售毛利率、期间费用率、销售净利润等指标与 2019 年度数据不具有可比性。若剔除执行新收入准则影响，报告期内，王府井的销售净利率分别为 10.82%、4.31%（假设 2019 年度营业收入按新收入准则核算），2020 年度王府井销售净利率下降，主要系新冠肺炎疫情的影响所致。

2019 年度和 2020 年度，王府井的加权平均净资产收益率分别为 8.66% 和 3.37%，下降 5.29 个百分点，主要系受新冠肺炎疫情的影响，王府井 2020 年度净利润下降所致。

二、被吸并方行业特点和竞争能力的讨论与分析

（一）行业特点

首商股份所处行业特点的讨论与分析请参见本报告书“第三章 被吸并方基本情况”之“五、被吸并方主营业务发展情况”之“（四）所处行业情况及竞争状况”。

（二）行业地位与核心竞争力

首商股份行业地位与核心竞争力的讨论与分析请参见本报告书“第三章 被吸并方基本情况”之“五、被吸并方主营业务发展情况”之“（四）所处行业情况及竞争状况”之“8、首商股份的行业地位与核心竞争力”。

三、本次交易前被吸并方财务状况与经营成果的讨论与分析

根据致同会计师出具的致同审字(2020)第 110ZA5659 号、致同审字(2021)第 110A011591 号标准无保留意见的审计报告，对首商股份最近两年的财务状况与经营成果讨论与分析如下：

（一）财务状况分析

1、资产构成分析

(1) 资产总体分析

报告期各期末，首商股份合并财务报表资产构成如下：

单位：万元

项目	2020年12月31日		2019年12月31日	
	金额	占比	金额	占比
流动资产	485,944.52	74.46%	523,011.70	74.98%
非流动资产	166,665.99	25.54%	174,562.18	25.02%
资产总计	652,610.51	100.00%	697,573.89	100.00%

截至 2019 年末、2020 年末，首商股份资产总额分别为 697,573.89 万元、652,610.51 万元。报告期内，首商股份资产总额整体呈现下降趋势，2020 年末资产总额较上年末下降 6.45%，主要系截至 2020 年末交易性金融资产、存货减少导致流动资产较上年末减少所致。从资产结构看，首商股份流动资产占比较高，2019 年末、2020 年末流动资产占资产总额的比例分别为 74.98%、74.46%，基本保持稳定。

(2) 流动资产分析

报告期各期末，首商股份合并财务报表流动资产结构如下：

单位：万元

项目	2020年12月31日		2019年12月31日	
	金额	占比	金额	占比
货币资金	242,610.75	49.93%	249,264.03	47.66%
交易性金融资产	173,943.93	35.80%	188,633.32	36.07%
应收票据	-	-	40.00	0.01%
应收账款	4,300.94	0.89%	6,045.38	1.16%
预付款项	2,820.40	0.58%	2,952.79	0.56%
其他应收款	2,284.35	0.47%	2,269.81	0.43%
存货	52,048.96	10.71%	65,678.64	12.56%
其他流动资产	7,935.18	1.63%	8,127.74	1.55%
流动资产总计	485,944.52	100.00%	523,011.70	100.00%

报告期内，首商股份流动资产以货币资金、交易性金融资产和存货为主。截至 2019 年末、2020 年末，首商股份货币资金、交易性金融资产和存货合计占流动资产的比例分别为 96.28%、96.43%，整体保持稳定状态。

截至 2020 年末，首商股份货币资金余额为 242,610.75 万元，较上年末减少

6,653.27 万元，主要受新冠肺炎疫情疫情影响经营活动产生的现金流量净额由正转负所致。

报告期内，首商股份交易性金融资产为其购买的结构性存款和理财产品。截至 2020 年末，首商股份交易性金融资产金额为 173,943.93 万元，较上年末减少 14,689.38 万元，主要系 2020 年首商股份购买商业银行结构性存款金额减少所致。

报告期内，首商股份存货包括库存商品及周转材料。截至 2020 年末，首商股份存货账面价值为 52,048.96 万元，较上年末减少 13,629.68 万元，主要系受新冠肺炎疫情疫情影响，首商股份之控股子公司北京法雅商贸加大对库存商品管控力度使得库存商品保有量减少所致。

(3) 非流动资产分析

报告期各期末，首商股份合并财务报表非流动资产结构如下：

单位：万元

项目	2020 年 12 月 31 日		2019 年 12 月 31 日	
	金额	占比	金额	占比
长期股权投资	31,074.70	18.64%	30,769.64	17.63%
投资性房地产	13,505.99	8.10%	14,049.65	8.05%
固定资产	69,552.70	41.73%	72,359.09	41.45%
在建工程	317.56	0.19%	312.30	0.18%
无形资产	33,030.48	19.82%	34,531.71	19.78%
长期待摊费用	8,209.35	4.93%	12,928.95	7.41%
递延所得税资产	4,062.56	2.44%	2,387.73	1.37%
其他非流动资产	6,912.63	4.15%	7,223.10	4.14%
非流动资产合计	166,665.99	100.00%	174,562.18	100.00%

报告期内，首商股份非流动资产以长期股权投资、投资性房地产、固定资产、无形资产为主。截至 2019 年末、2020 年末，首商股份长期股权投资、投资性房地产、固定资产、无形资产金额合计占非流动资产的比例分别为 86.91%、88.30%，整体保持相对稳定状态。

报告期内，首商股份长期股权投资为对联营企业北京首都旅游集团财务有限公司的权益投资。截至 2020 年末，首商股份长期股权投资账面价值为 31,074.70 万元，较上年末增加 305.06 万元，系联营企业北京首都旅游集团财务有限公司

2020 年经营盈利使得长期股权投资账面价值调增所致。

报告期内，首商股份投资性房地产为对外出租的商业物业。截至 2020 年末，首商股份投资性房地产账面价值为 13,505.99 万元，较上年末降低 543.66 万元，主要系投资性房地产折旧所致。

报告期内，首商股份固定资产主要以房屋及建筑物、电器设备、系统性设备及固定资产装修为主。截至 2020 年末，首商股份固定资产账面价值为 69,552.70 万元，较上年末减少 2,806.39 万元，主要系固定资产折旧所致。

报告期内，首商股份无形资产主要以土地使用权为主。截至 2020 年末，首商股份无形资产账面价值为 33,030.48 万元，较上年末降低 1,501.22 万元，主要系无形资产摊销所致。

2、负债构成分析

(1) 负债总体分析

报告期各期末，首商股份合并财务报表负债构成如下：

单位：万元

项目	2020 年 12 月 31 日		2019 年 12 月 31 日	
	金额	占比	金额	占比
流动负债	204,304.01	96.01%	233,060.17	97.69%
非流动负债	8,490.38	3.99%	5,509.25	2.31%
负债总计	212,794.39	100.00%	238,569.41	100.00%

截至 2019 年末、2020 年末，首商股份负债总额分别为 238,569.41 万元、212,794.39 万元。报告期内，首商股份负债规模整体呈现下降趋势，2020 年末负债总额较上年末下降 10.80%，主要系截至 2020 年末应付账款、预收款项减少所致。从负债结构看，首商股份流动负债占比较高，2019 年末、2020 年末流动负债占比分别为 97.69%、96.01%，整体保持相对稳定。

(2) 流动负债分析

报告期各期末，首商股份合并财务报表流动负债构成如下：

单位：万元

项目	2020年12月31日		2019年12月31日	
	金额	占比	金额	占比
短期借款	19,950.00	9.76%	17,950.00	7.70%
应付账款	71,995.41	35.24%	88,479.74	37.96%
预收款项	3,327.11	1.63%	38,850.69	16.67%
合同负债	7,997.64	3.91%	-	-
应付职工薪酬	4,970.61	2.43%	4,694.61	2.01%
应交税费	2,597.31	1.27%	4,369.33	1.87%
其他应付款	91,570.10	44.82%	72,891.58	31.28%
其中：应付股利	95.64	0.05%	89.22	0.04%
其他流动负债	1,895.83	0.93%	5,824.22	2.50%
流动负债合计	204,304.01	100.00%	233,060.17	100.00%

报告期内，首商股份流动负债以短期借款、应付账款、预收款项、其他应付款为主。截至2019年末、2020年末，首商股份短期借款、应付账款、预收款项、其他应付款金额合计占流动负债的比例分别为93.61%、91.45%，整体保持相对稳定状态。

报告期内，首商股份短期借款为控股子公司天津新燕莎奥特莱斯商业有限公司少数股东天津天纺投资控股有限公司委托天津银行股份有限公司祥生支行对其发放的委托贷款、北京法雅商贸对北京首都旅游集团财务有限公司及商业银行的短期信用借款。截至2020年末，首商股份短期借款为19,950.00万元，较上年末增加2,000.00万元，主要系首商股份控股子公司北京法雅商贸新增短期借款所致。

报告期内，首商股份应付账款为应付货款、租赁费、物业费。截至2020年末，首商股份应付账款账面价值为71,995.41万元，较上年末减少16,484.33万元，主要系受新冠肺炎疫情影响，首商股份收入下滑使得采购量下降所致。

截至2020年末，首商股份预收款项账面价值为3,327.11万元，较上年末降低35,523.57万元，主要原因是2020年因执行新收入准则，首商股份将销售商品及提供劳务对应的预收款项重分类至合同负债、预收款项对应的代收联营销售款项重分类至其他应付款、待转销项税重分类至其他流动负债。如剔除前述重分类因素影响，截至2020年末，首商股份预收款项余额为35,035.59万元，较上年末下降3,815.10万元，主要系2020年受新冠肺炎疫情影响，首商股份收入下降，

预收款项随之减少。

截至2020年末,首商股份其他应付款余额为91,474.47万元(不含应付股利),较上年末增加18,672.10万元,主要系首商股份2020年执行新收入准则将预收款项对应的代收联营销售款项、其他流动负债-促销积分对应的代收联营销售款项重分类至其他应付款所致。如剔除该类代收联营销售款项影响,截至2020年末,首商股份其他应付款余额为65,196.91万元,较上年末下降7,694.67万元,主要原因如下:①2020年受新冠肺炎疫情影响,首商股份部分商业物业租户撤店导致保证金及押金减少;②因西单商场十里堡店闭店纠纷,首商股份向北京京港物业发展有限公司支付租金、违约金等导致其他应付款项金额减少。

(3) 非流动负债分析

报告期各期末,首商股份合并财务报表非流动负债构成如下:

单位:万元

项目	2020年12月31日		2019年12月31日	
	金额	占比	金额	占比
长期应付职工薪酬	731.99	8.62%	1,024.17	18.59%
预计负债	5,280.61	62.20%	1,229.96	22.33%
递延收益	250.83	2.95%	680.83	12.36%
递延所得税负债	185.98	2.19%	533.33	9.68%
其他非流动负债	2,040.96	24.04%	2,040.96	37.05%
非流动负债合计	8,490.38	100.00%	5,509.25	100.00%

报告期内,首商股份非流动负债以长期应付职工薪酬、预计负债、其他非流动负债为主。截至2019年末、2020年末,首商股份长期应付职工薪酬、预计负债、其他非流动负债金额合计占非流动负债的比例分别为77.96%、94.86%,整体呈现上升态势,主要系预计负债大幅增加所致。

报告期内,首商股份长期应付职工薪酬为员工辞退福利。截至2020年末,首商股份长期应付职工薪酬为731.99万元,较上年末减少292.18万元,主要系首商股份向员工支付辞退福利所致。

截至2019年末,首商股份的预计负债为1,229.96万元,主要为燕莎奥莱就涉税事项预提的预计负债。燕莎奥莱原四家联营供应商2011年至2015年期间向

燕莎奥莱开具增值税专用发票，因涉嫌虚开发票被税务机关立案处理，燕莎奥莱配合税务机关完成了相关协查工作。燕莎奥莱将上述发票计入增值税进项税额全部申报抵扣。根据税法相关规定，须补缴增值税等税款。截至 2019 年末，由于税务机关尚未作出税务处理决定，燕莎奥莱就该涉税事项预计税费共计 1,164.45 万元。2020 年 11 月 2 日，国家税务总局北京市税务局第二稽查局下达税务处理决定书（京税稽二处[2020]1099 号），燕莎奥莱补缴增值税等合计 368.54 万元，2020 年按照原计提口径冲回前期多预提费用 795.91 万元。2020 年，首商股份预计负债的增加主要为预提的对商业物业承租方的违约金。截至 2020 年末，首商股份预计负债金额为 5,280.61 万元，较上年末增加 4,050.66 万元，系新燕莎金街购物广场闭店计提预计赔偿金所致。

报告期内，首商股份其他非流动负债为汇率并轨差，具体系下属公司燕莎友谊商城 1994 年汇率并轨改革形成，燕莎友谊商城根据财政部关于印发外商投资企业执行《企业会计制度》问题解答的通知（财会[2002]5 号）文件的规定，将其留待清算时处理。报告期内，首商股份其他非流动负债未发生变化。

3、偿债能力分析

报告期内，首商股份合并财务报表主要偿债能力指标如下：

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
资产负债率	32.61%	34.20%
流动比率（倍）	2.38	2.24
速动比率（倍）	2.12	1.96

注：相关财务指标计算公式如下：

资产负债率=总负债/总资产×100%；

流动比率=流动资产/流动负债；

速动比率=（流动资产-存货）/流动负债。

截至 2020 年 12 月 31 日，首商股份资产负债率为 32.61%，较上年末下降 1.59 个百分点；首商股份流动比率为 2.38，较上年末上升 0.14；速动比率为 2.12，较上年末上升 0.16，主要原因系受新冠肺炎疫情影响，首商股份应付账款、预收款项减少所致。

4、营运能力分析

报告期内，首商股份合并财务报表口径的主要营运能力指标如下：

项目	2020 年度	2019 年度
应收账款周转率（次）	53.06	114.20
存货周转率（次）	3.79	12.36
总资产周转率（次）	0.47	1.43

注：相关财务指标计算公式如下：

应收账款周转率=营业收入/应收账款平均余额；

存货周转率=营业成本/存货平均余额；

总资产周转率=营业收入/总资产平均余额。

2020 年度，因执行新收入准则，首商股份将联营模式下收入确认方式由总额法变更为净额法，首商股份的营业收入及营业成本较上一年度不具备可比性，使得其营运能力指标较上一年度下降较大。若剔除执行新收入准则影响，首商股份 2020 年度应收账款周转率为 118.99 次，与上一年度相比基本保持稳定；存货周转率为 10.40 次，总资产周转率为 1.04 次，较上一年度均略有下降，主要系受新冠肺炎疫情的影响，营运收入和营业成本下降所致。

5、现金流量分析

报告期内，首商股份的现金流量情况如下：

单位：万元

项目	2020 年	2019 年
经营活动产生的现金流量净额	-10,570.26	35,745.68
投资活动产生的现金流量净额	18,273.03	-8,061.36
筹资活动产生的现金流量净额	-14,038.41	-21,387.21
现金及现金等价物净增加额	-6,340.41	6,298.31

2019 年度、2020 年度，首商股份经营活动产生的现金流量净额分别为 35,745.68 万元、-10,570.26 万元，投资活动产生的现金流量净额分别为-8,061.36 万元、18,273.03 万元，筹资活动产生的现金流量净额分别为-21,387.21 万元、-14,038.41 万元。

2020 年度，首商股份经营活动产生的现金流量净额较 2019 年度减少 46,315.94 万元，主要系受新冠肺炎疫情影响，首商股份日常销售活动产生的现金流量净额减少所致。

2020 年度，首商股份投资活动产生的现金流量净额较 2019 年度增加 26,334.40 万元，主要系 2019 年度首商股份以现金增资北京首都旅游集团财务有

限公司 30,587.37 万元，导致当年投资活动现金流出较多。

2020 年度，首商股份筹资活动产生的现金流量净额较 2019 年度增加 7,348.81 万元，主要系子公司支付少数股东股利或利润减少 8,062.08 万元。

（二）经营成果分析

报告期内，首商股份经营业绩情况如下所示：

单位：万元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业收入	314,265.11	994,402.23
减：营业成本	223,786.48	756,253.19
税金及附加	5,762.32	7,601.44
销售费用	36,801.66	89,151.92
管理费用	55,240.21	82,258.21
财务费用	-379.51	910.79
其中：利息费用	827.88	708.25
利息收入	3,498.82	3,917.53
加：其他收益	1,408.95	611.25
投资收益	3,060.03	2,421.48
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	1,198.65	182.28
公允价值变动收益	4,102.93	5,586.01
信用减值损失	-28.49	28.78
资产减值损失	-7.95	-
资产处置收益	-	-6.26
二、营业利润	1,589.40	66,867.94
加：营业外收入	1,778.23	793.56
减：营业外支出	6,741.09	677.66
三、利润总额	-3,373.46	66,983.85
减：所得税费用	105.14	17,511.23
四、净利润	-3,478.60	49,472.62
（一）按经营持续性分类：		
1、持续经营净利润	-3,478.60	49,472.62
2、终止经营净利润	-	-
（二）按所有权归属分类：		
1、归属于母公司股东的净利润	-3,402.69	39,761.98
2、少数股东损益	-75.91	9,710.63

2019年、2020年，首商股份实现营业收入994,402.23万元、314,265.11万元；实现营业利润66,867.94万元、1,589.40万元；实现净利润49,472.62万元、-3,478.60万元。

首商股份2020年起开始执行新收入准则，联营模式的收入和成本改为净额法核算，同时将部分销售费用、管理费用项目调整至营业成本，使得2020年营业收入减少395,437.06万元，营业成本减少333,664.06万元，销售费用减少47,812.06万元，管理费用减少13,960.95万元。

除因新收入准则带来的影响外，2020年，首商股份的营业收入较2019年下降，主要系：（1）受新冠肺炎疫情影响，首商股份下属的门店客流减少，导致营业收入下降；（2）首商股份根据国家政策规定，对门店内中小微企业租户进行了部分租金减免。

2020年，首商股份的净利润由盈转亏，主要系：（1）受疫情及租金减免影响，首商股份的营业收入下降，但租金成本、人工成本等为刚性成本，导致净利润下降；（2）2020年，首商股份所属新燕莎商业有限公司金街分公司金街购物广场闭店，导致的对商户的赔偿金及预计费用6,370.38万元，对净利润产生了一定影响。

1、营业收入分析

（1）营业收入构成分析

报告期内，首商股份的营业收入构成如下所示：

单位：万元

项目	2020年度		2019年度	
	收入	占比	收入	占比
主营业务	297,625.10	94.71%	949,241.31	95.46%
其他业务	16,640.00	5.29%	45,160.92	4.54%
合计	314,265.11	100.00%	994,402.23	100.00%

注：首商股份自2020年起执行新收入准则，联营模式下收入的确认方式由总额法变更为净额法，发生较大变化，故上述2020年度数据与2019年度数据不具有可比性。

2019年、2020年，首商股份的主营业务收入分别为949,241.31万元、297,625.10万元，主要为零售业务收入和租赁业务收入，占营业收入比例分别为

95.46%、94.71%，主营业务突出。首商股份自 2020 年起执行新收入准则，联营模式的收入和成本改为净额法核算。因联营模式收入改为净额法确认，导致主营业务收入减少金额为 390,488.65 万元。除此之外，首商股份 2020 年主营业务收入较 2019 年度下降，主要系受新冠肺炎疫情影响所致。

首商股份其他业务收入主要为商场经营管理相关收入。报告期内，首商股份的其他业务收入分别为 45,160.92 万元、16,640.00 万元，其他业务收入占营业收入比例分别为 4.54%、5.29%。

(2) 营业收入分业态的构成分析

报告期内，首商股份的营业收入按照经营业态分类如下：

单位：万元

经营业态	2020 年		2019 年	
	金额	占比	金额	占比
百货商场	94,211.34	29.98%	390,786.22	39.30%
购物中心	51,916.10	16.52%	82,074.95	8.25%
专业店	155,860.70	49.60%	203,151.58	20.43%
折扣店（奥特莱斯）	44,776.99	14.25%	367,951.31	37.00%
合并抵消及调整	-32,500.02	-10.34%	-49,561.83	-4.98%
合计	314,265.11	100.00%	994,402.23	100.00%

注 1：上表中的四种经营业态收入未包括谊星商业和新燕莎控股总部的办公租赁收入。

注 2：首商股份自 2020 年起执行新收入准则，联营模式下收入的确认方式由总额法变更为净额法，发生较大变化，故上述 2020 年度数据与 2019 年度数据不具有可比性。

报告期内，首商股份的经营业态主要包括百货商场、购物中心、专业店和折扣店（奥特莱斯）业态。百货商场主要包括燕莎商城燕莎店、西单商场西单店、贵友大厦建国门店、友谊商店等，购物中心主要包括新燕莎商业金源 MALL 等，折扣店主要包括燕莎奥莱、天津新燕莎奥莱等，专业店主要包括法雅公司门店等。2020 年，百货商场、折扣店（奥特莱斯）业态的收入占比下降，主要系百货商场和折扣店的经营模式以联营模式为主，2020 年受新收入准则影响，联营模式下收入确认方式由总额法变更为净额法所致。

(3) 主营业务按地区划分

首商股份主营业务收入按地区分类如下：

单位：万元

项目	2020 年度		2019 年度	
	收入	占比	收入	占比
京内地区	248,250.36	83.41%	792,642.90	83.50%
京外地区	49,374.74	16.59%	156,598.40	16.50%
合计	297,625.10	100.00%	949,241.31	100.00%

注：首商股份自 2020 年起执行新收入准则，联营模式下收入的确认方式由总额法变更为净额法，发生较大变化，故上述 2020 年度数据与 2019 年度数据不具有可比性。

报告期内，首商股份的主营业务收入分布主要在北京地区，占比较为稳定，分别为 83.50%、83.41%。京外地区收入主要包括内蒙古、山西、天津、成都等地，占比分别为 16.50%、16.59%。

2、毛利及毛利率分析

(1) 毛利及毛利率构成分析

报告期内，首商股份的毛利及毛利率分主营业务及其他业务构成如下：

单位：万元

项目	2020 年度		2019 年度	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
主营业务	74,904.94	25.17%	196,214.09	20.67%
其他业务	15,573.68	93.59%	41,934.95	92.86%
合计	90,478.63	28.79%	238,149.04	23.95%

注：首商股份自 2020 年起执行新收入准则，联营模式下收入和成本的确认方式由总额法变更为净额法，发生较大变化，故上述 2020 年度数据与 2019 年度数据不具有可比性。

报告期内，首商股份的综合毛利分别为 238,149.04 万元、90,478.63 万元，综合毛利率分别为 23.95%、28.79%。

其中，首商股份主营业务毛利分别为 196,214.09 万元、74,904.94 万元，毛利率分别为 20.67%、25.17%。若加回因净额法确认收入减少的收入、成本金额，首商股份 2020 年度主营业务毛利率为 10.89%，较 2019 年下降，主要系：（1）受新冠肺炎疫情影响导致的首商股份下属门店客流量下降；（2）根据相关政策规定对中小微企业租户进行了部分租金减免；（3）执行新收入准则，将联营业务从原商品销售重新定义为提供服务，根据收入成本配比原则，将原计入销售费用和管理费用的部分项目调整至营业成本所致。

报告期内，首商股份的其他业务毛利分别为 41,934.95 万元、15,573.68 万元，毛利率分别为 92.86%、93.59%，主要为商场经营管理相关收入产生的毛利。

(2) 分业态的毛利分析

报告期内，首商股份分业态的毛利及毛利率情况如下：

单位：万元

项目	2020 年度		2019 年度	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
百货商场	29,613.70	31.43%	96,132.76	24.60%
购物中心	14,175.42	27.30%	45,450.83	55.38%
专业店	15,879.38	10.19%	35,673.87	17.56%
折扣店（奥特莱斯）	26,753.35	59.75%	64,254.47	17.46%
小计	86,421.85	24.92%	241,511.92	23.13%

注 1：上表中的四种经营业态未包括谊星商业和新燕莎控股总部的办公租赁业务，各业态之间存在合并抵消。

注 2：首商股份各业态采取不同的经营方式，自 2020 年起执行新收入准则，联营模式下收入和成本确认方式由总额法变更为净额法，发生较大变化，故上述 2020 年度数据与 2019 年度数据不具有可比性。

报告期内，首商股份的百货商场及折扣店的毛利在整体毛利构成中占据主体地位。百货商场、折扣店业态 2020 年的毛利率有较大幅度上升，主要系百货商场和折扣店的经营模式以联营模式为主，2020 年受新收入准则影响，联营模式下收入确认方式由总额法变更为净额法所致。购物中心、专业店 2020 年的毛利率水平较 2019 年有所下降，主要系受新冠肺炎疫情的影响所致。

3、期间费用分析

报告期内，首商股份的各项费用金额及占营业收入比重情况如下：

单位：万元

项目	2020 年度		2019 年度	
	金额	占营业收入比	金额	占营业收入比
销售费用	36,801.66	11.71%	89,151.92	8.97%
管理费用	55,240.21	17.58%	82,258.21	8.27%
财务费用	-379.51	-0.12%	910.79	0.09%
合计	91,662.36	29.17%	172,320.92	17.33%

注：首商股份自 2020 年起执行新收入准则，联营模式下收入和成本的确认方式由总额法变更为净额法，发生较大变化，故上述 2020 年度数据与 2019 年度数据不具有可比性。

2019年、2020年，首商股份的期间费用分别为172,320.92万元、91,662.36万元。2020年，首商股份的期间费用金额下降，主要因执行新收入准则，将联营业务从原商品销售重新定义为提供服务，根据收入成本配比原则，原计入销售费用和管理费用的部分项目调整至营业成本所致。2020年，期间费用占营业收入比上升，主要因执行新收入准则及受疫情影响，2020年度营业收入下降所致。

(1) 销售费用

报告期内，首商股份销售费用的构成如下：

单位：万元

项目	2020年度		2019年度	
	金额	占比	金额	占比
人工成本	32,524.83	88.38%	33,577.94	37.66%
广告宣传费	2,361.21	6.42%	3,630.93	4.07%
装修费及摊销	535.04	1.45%	4,809.54	5.39%
办公费	471.97	1.28%	599.09	0.67%
租赁费及物业费	334.84	0.91%	39,559.72	44.37%
服务管理费	117.09	0.32%	1,141.56	1.28%
包装运输费	0.00	0.00%	627.71	0.70%
水电气费	0.00	0.00%	4,547.13	5.10%
其他	456.68	1.24%	658.29	0.74%
合计	36,801.66	100.00%	89,151.92	100.00%

2019年、2020年，首商股份的销售费用分别为89,151.92万元、36,801.66万元，主要由人工成本、租赁费及物业费构成。2020年主要因执行新收入准则，将部分销售费用项目调整至营业成本，使得销售费用减少。

(2) 管理费用

报告期内，首商股份管理费用的构成如下：

单位：万元

项目	2020年度		2019年度	
	金额	占比	金额	占比
人工成本	45,761.89	82.84%	62,871.90	76.43%
折旧与摊销	1,899.95	3.44%	7,728.03	9.39%
日常修理维护费	1,569.16	2.84%	1,962.76	2.39%
租赁费及物业费	904.93	1.64%	926.39	1.13%

中介机构费	778.45	1.41%	654.72	0.80%
水电气费	632.13	1.14%	3,845.09	4.67%
广告宣传费	470.39	0.85%	445.94	0.54%
办公费	456.28	0.83%	551.57	0.67%
其他	2,767.03	5.01%	3,271.80	3.98%
合计	55,240.21	100.00%	82,258.21	100.00%

报告期内，首商股份管理费用分别为 82,258.21 万元、55,240.21 万元，主要由人工成本、折旧与摊销构成。2020 年主要因执行新收入准则，将部分管理费用项目调整至营业成本及销售费用，使得管理费用减少。

(3) 财务费用

报告期内，首商股份财务费用的构成如下：

单位：万元

项目	2020 年度	2019 年度
利息支出	827.88	708.25
利息收入	-3,498.82	-3,917.53
汇兑损益	51.53	-12.91
手续费及其他	2,239.91	4,132.98
合计	-379.51	910.79

报告期内，首商股份的财务费用分别为 910.79 万元、-379.51 万元。2020 年，财务费用为负，主要因银行手续费下降所致。

4、其他收益分析

报告期内，首商股份其他收益情况如下：

单位：万元

项目	2020 年度	2019 年度
政府补助	1,298.95	542.84
税务局个税返还	109.99	68.42
合计	1,408.95	611.25

2019 年、2020 年，首商股份其他收益分别为 611.25 万元、1,408.95 万元。2020 年首商股份其他收益较 2019 年上升，主要因新冠肺炎疫情获得部分政府补贴所致。具体的政府补助项目请参见本报告书“第十章 管理层讨论与分析”之

“三、本次交易前被吸并方财务状况与经营成果的讨论与分析”之“(二) 经营成果分析”之“8、非经常性损益分析”。

5、营业外收入分析

报告期内，首商股份营业外收入情况如下：

单位：万元

项目	2020 年度	2019 年度
地铁施工占地补偿款	430.00	455.00
无法支付的应付款项	18.39	123.33
非流动资产报废利得	6.03	4.31
政府补助	-	0.56
其他	1,323.81	210.36
合计	1,778.23	793.56

2019 年，首商股份营业外收入主要为地铁施工占地补偿款。

2020 年，首商股份的营业外收入增加的主要原因为：(1) 首商股份冲回 2019 年预计负债 401.11 万元，主要系因燕莎奥莱于 2019 年就涉税事项计提了预计负债，2020 年就该事项进行补缴后将 2019 年多计提的费用进行冲回。具体请参见本报告书“第十章 管理层讨论与分析”之“三、本次交易前被吸并方财务状况与经营成果的讨论与分析”之“(一) 财务状况分析”之“2、负债构成分析”之“(3) 非流动负债分析”。(2) 收取商户违约金收入 594.01 万元。

6、营业外支出分析

报告期内，首商股份营业外支出情况如下：

单位：万元

项目	2020 年度	2019 年度
新燕莎金街购物广场闭店赔偿金及预计费用	6,370.38	-
非流动资产报废损失	70.06	56.14
赔偿金、违约金及罚款支出	18.64	5.72
其他	282.01	615.80
合计	6,741.09	677.66

2019 年、2020 年，首商股份营业外支出分别为 677.66 万元、6,741.09 万元。2020 年，营业外支出较高主要原因是首商股份所属新燕莎金街购物广场闭店导

致的对商户的赔偿金及预计费用 6,370.38 万元。新燕莎金街购物广场闭店的原因及其影响请参见本报告书“第十章 管理层讨论与分析”之“三、本次交易前被吸并方财务状况与经营成果的讨论与分析”之“(二) 经营成果分析”之“7、净利润及净利率分析”。

7、净利润及净利率分析

报告期内，首商股份净利润及净利率情况如下：

单位：万元

项目	2020 年度	2019 年度
净利润	-3,478.60	49,472.62
净利率	-1.11%	4.98%

注：净利率按净利润/营业收入计算。首商股份自 2020 年起执行新收入准则，联营模式下收入和成本的确认方式由总额法变更为净额法，发生较大变化，故上述 2020 年度净利率数据与 2019 年度数据不具有可比性。

2019 年、2020 年，首商股份合并口径的净利润为 49,472.62 万元、-3,478.60 万元，净利率分别为 4.98%、-1.11%（若加回因净额法确认收入减少的收入金额，2020 年度净利率为-0.49%）。2020 年净利润由盈转亏的主要原因分析如下：

一是受新冠肺炎疫情影响，首商股份的下属门店客流量显著下降，导致营业收入大幅下降。

二是疫情期间，首商股份响应国家政策对商户进行了部分租金收入等的减免，但首商股份的租赁成本、人员成本费用等大多数为刚性成本、费用，导致净利润下降。

三是首商股份所属新燕莎金街购物广场闭店，导致对商户的赔偿金及预计费用 6,370.38 万元。新燕莎金街购物广场位于王府井商业大街，闭店的原因一方面是新燕莎金街购物广场自开业以来经营持续亏损，2020 年受新冠肺炎疫情影响，经营更加困难，亏损额加大。另一方面是受王府井商业大街整体转型升级影响，新燕莎金街购物广场需进行大规模的调整、改造、升级，如继续经营，需再次投入资金，且改造升级需要持续较长时间，更加不利于该店经营。因此，经首商股份第九届董事会第十次临时会议决议，同意自 2020 年 12 月 1 日起终止租赁协议，新燕莎金街购物广场闭店。由于新燕莎商业金街分公司尚未就闭店事宜与所有商

户达成协议，提供员工安置方案等，2020年，新燕莎金街购物广场因闭店导致对商户的赔偿金及预计费用共6,370.38万元。从长期看，关闭该店有利于提高首商股份整体盈利水平。

8、非经常性损益分析

报告期内，首商股份非经常性损益情况如下：

单位：万元

项目	2020年度	2019年度
非流动性资产处置损益	-64.03	-58.09
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	1,298.95	543.40
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	5,964.30	7,825.21
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	505.77	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,898.83	167.18
其他符合非经常性损益定义的损益项目	109.99	68.42
非经常性损益总额	2,916.16	8,546.11
减：非经常性损益的所得税影响数	-1,136.79	1,999.94
非经常性损益净额	4,052.95	6,546.16
减：归属于少数股东的非经常性损益净影响数（税后）	575.31	232.22
归属于公司普通股股东的非经常性损益	3,477.63	6,313.95

报告期内，首商股份非经常性损益来源主要为持有交易性金融资产取得的投资收益，此外，2020年非经常性支出较高主要系新燕莎金街购物广场闭店产生的预计费用所致。若不考虑2020年受新冠肺炎疫情影响使得首商股份业绩亏损的因素，正常情况下首商股份非经常性损益的金额占其归属于母公司股东净利润的比例较低。

2019年、2020年，首商股份非经常性损益中政府补助项目的具体情况详见下表：

单位：万元

补助项目	2020年	2019年
社保中心稳岗补贴	449.49	227.19

大型商场疫情期间资金补贴	255.78	-
租金补贴	185.15	-
节能改造项目补助	136.94	77.30
培训补贴	92.61	-
企业发展金	82.00	-
兰州商务局龙头企业补助资金	30.00	-
残疾人联合会残疾人就业岗位补贴	26.70	47.99
天津港保税区财政局税收返还	-	109.00
其他小额补助项目	40.29	81.92
合计	1,298.95	543.40

对于其他收益、营业外收入和营业外支出的具体分析请参见本报告书“第十章 管理层讨论与分析”之“三、本次交易前被吸并方财务状况与经营成果的讨论与分析”之“(二) 经营成果分析”之“4、其他收益分析”、“5、营业外收入分析”和“6、营业外支出分析”。

四、本次交易对存续公司的持续经营能力、未来发展前景、当期每股收益等财务指标和非财务指标的影响的分析

(一) 本次交易对存续公司持续经营能力影响的分析

1、本次交易对存续公司盈利能力驱动因素及持续经营能力的影响

本次交易实施后，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。本次交易完成后，存续公司将持续聚焦零售主业，明确自身市场定位；同时，通过吸收合并双方在门店分布、商业品牌、供应商渠道和会员数量等方面已有核心资源的整合，存续公司的商业品牌竞争力、经营效率和市场影响力等盈利能力的核心驱动因素将得到有效提升，具体如下：

核心资源	王府井	首商股份	本次交易后
市场定位	王府井的业务涵盖了百货、购物中心、奥特莱斯、超市、免税五大业态。根据消费趋势和不同地区的消费特点，王府井将各业态下的门店进行了定位细分：有	首商股份的业务涵盖了百货、购物中心、奥特莱斯和专业店四大主力业态，目前主要业绩驱动是奥特莱斯和购物中	存续公司将持续聚焦零售主业，在商业零售各业态中实现资源互补和渠道共享，实现联动增效，并积极推进线上线下全

核心资源	王府井	首商股份	本次交易后
	“精品百货”、“流行百货”、“社区服务中心”，也有“城市奥莱”、“小镇奥莱”，同时还有“区域购物中心”、“商务购物中心”等；此外，王府井在免税业务方面正积极推进离岛免税、市内免税、口岸免税、岛内免税等项目的落地。	心业态。首商股份正积极拓展与供应商深度合作，开展跨界合作，充分利用线上平台提供有竞争力的商品与服务，增强与会员顾客的线上互动，努力打造生活方式服务业平台。	渠道零售融合，将存续公司打造成为具有国际水准、国内一流的现代商业零售企业集团。
门店分布	截至 2020 年末，王府井在全国七大经济区域 33 个城市共运营 55 家门店（不含超市），其中包括 31 家百货门店、17 家购物中心和 7 家大型奥特莱斯门店。王府井在北京地区拥有 4 家百货门店，1 家奥特莱斯门店，1 家购物中心门店，其门店大多分布在京外地区。	首商股份门店分布以北京市内为主，截至 2020 年末，首商股份 15 家主营门店（不含专业店）中有 11 家位于北京；同时，近年来首商股份积极开拓其他区域市场，布局天津、成都、兰州、乌鲁木齐等大中城市。	存续公司门店数量增加，区域分布更加广泛，存续公司在北京乃至全国的市场份额和影响力将得到进一步提升。
商业品牌	王府井起源于有“新中国第一店”之称的北京市百货大楼，已成为全国规模最大、业态最全的大型商业零售集团之一。王府井拥有“王府井百货”、“王府井购物中心”、“王府井奥莱”、“赛特奥莱”、“王府井首航”、“王府井吉选”、“王府井免税”、“Luxemporium”等多个知名品牌和商标。	首商股份是北京乃至全国具有较强区域优势和突出影响力的大型商业企业集团，拥有“燕莎商城”、“燕莎奥莱”、“西单商场”、“贵友大厦”、“新燕莎商业”、“友谊商店”、“法雅公司”等商业品牌。	吸收合并双方均是北京市国有企业，均拥有享誉全国的著名商业零售品牌。本次换股吸收合并能实现强强联合，提升存续公司在商业零售行业的品牌竞争力。
供应商渠道	王府井与超过 5,000 家国内外知名零售品牌商、功能服务合作商形成了长期稳定、互利共赢的合作关系，覆盖 25 个重点大类，其中国际知名品牌、国内连锁品牌超过 500 个。	首商股份拥有稳定的供应商资源优势，与国际、国内众多知名品牌都有长期合作，首商股份拥有上千家优质供应商资源，可以满足消费者全方位、全客层的购物需求，并提供良好的购物体验。	存续公司能够有效整合吸收合并双方共同的优质供应商资源，提高与供应商的议价能力，并通过供应商的统一管理实现成本协同，提高供应商渠道整合能力，有效提升存续公司的经营效率和市场影响力。
会员数量	王府井构建了全渠道顾客运营体系，截至 2020 年末，王府井拥有超过 1,337 万的会员。	首商股份努力提升会员多维体验和市场价值，截至 2020 年末，首商股份拥有超过 289 万的会员。	存续公司能够有效整合吸收合并双方的会员顾客资源和营销资源，会员数量将显著提升，有助于扩大存续公司在北京地区乃至全国的市场份额

核心资源	王府井	首商股份	本次交易后
			和影响力。

本次交易将进一步提升王府井和首商股份之间的业务协同效应,有助于扩大存续公司在全国地区的商业布局,扩大存续公司在北京地区乃至全国的市场份额,有利于发挥协同效应,提高经营规模,实现优势互补,促进各项业务的协同发展,并进一步优化王府井财务状况,提升企业持续盈利能力和整体价值。

2、本次交易完成后存续公司偿债能力和财务安全性分析

根据信永中和出具的《备考审阅报告》及王府井 2020 年审计报告,截至 2020 年 12 月 31 日,本次交易前后王府井资产、负债及偿债能力指标的变动情况如下表所示:

项目	本次交易前	本次交易后(备考)
资产总计(万元)	2,200,367.66	2,852,689.56
负债总计(万元)	987,186.05	1,199,691.83
资产负债率	44.86%	42.05%
流动比率(倍)	1.35	1.58
速动比率(倍)	1.19	1.41

注 1: 上述备考数据未考虑募集配套资金的影响。

注 2: 相关财务指标计算公式如下:

资产负债率 = 总负债 / 总资产 × 100%;

流动比率 = 流动资产 / 流动负债;

速动比率 = (流动资产 - 存货) / 流动负债。

本次交易完成后,截至 2020 年 12 月 31 日,王府井的资产负债率从本次交易前的 44.86% 下降至 42.05%,资产负债结构有所优化;同时,王府井的流动比率从本次交易前的 1.35 上升至 1.58,速动比率从本次交易前的 1.19 上升至 1.41,短期偿债能力得到提升。

整体而言,本次交易完成后,存续公司王府井的资产负债结构稳健,偿债能力良好,不存在到期债务无法偿还的情形,财务安全性较高。

(二) 本次交易对存续公司未来发展前景影响的分析

1、存续公司在业务、资产、财务、人员、机构等方面的整合计划

本次换股吸收合并完成后,存续公司将在业务、资产、财务及日常管理体系、

人员及机构等方面采取有效的整合协同措施，具体如下：

（1）业务整合

本次换股吸收合并完成后，存续公司的零售业态将得到进一步完善，存续公司将继续充分发挥合并双方品牌优势，整合营销资源、顾客资源和供应商渠道，提高招商能力，整合双方业务信息系统，进一步加强数字化平台建设，进行线上资源共享。吸收合并双方的各项业务之间将互补、协同发展，从而增强存续公司的盈利能力和行业竞争力。

（2）资产整合

本次换股吸收合并完成后，存续公司将进一步优化配置资产，并充分利用吸收合并双方现有平台优势和资金优势支持各项业务的发展，提高吸收合并双方各项资产的使用效率，扩大存续公司业务规模，提高经营业绩。

（3）财务及日常管理体系整合

本次换股吸收合并完成后，存续公司将根据相关法律法规的规定及经营的需要，进一步加强财务方面的内控建设和管理，进一步完善公司治理和内部控制制度，统一会计政策、财务管理制度和会计核算体系，提高存续公司整体的财务合规性和资金运用效率。同时，存续公司将通过管理体系整合来提高整体的管理效率，实现内部资源的统一管理和优化配置，增强管理控制的协调性，降低成本费用，实现降本增效。

（4）人员及机构整合

本次换股吸收合并完成后，存续公司将进行人员与机构的整合，存续公司将根据业务运营和管理需要，集合双方人才优势，建立科学合理的管控体系和分工协作的业务架构。在实现经营管理团队整合后，通过相互吸收、借鉴经营管理经验，存续公司将有效提升经营管理能力，降低内部管理成本，实现管理协同；并通过进一步优化激励机制，充分发挥管理团队和员工的积极性，确保存续公司长远战略目标的实现。

2、未来发展计划，本次交易对存续公司发展前景的影响

(1) 整合双方核心资源，有利于提高存续公司质量

本次交易完成后，存续公司将持续聚焦零售主业，明确自身市场定位；同时，存续公司将整合吸收合并双方在门店分布、商业品牌、供应商渠道和会员数量等方面已有资源，实现优势互补，促进存续公司各项业务的协同发展，提升商业品牌竞争力、经营效率和市场影响力。本次交易有助于扩大存续公司在全国地区的商业布局，扩大在北京地区乃至全国的市场份额，巩固行业地位，打造具有国际水准、国内一流的现代商业零售企业集团，有利于提高存续公司质量。

(2) 解决双方的同业竞争，增强存续公司的持续经营能力

王府井和首商股份均是北京市国有企业，本次交易通过换股吸收合并的方式对王府井和首商股份进行重组整合，可以解决两者的同业竞争问题，亦能突破双方在业务发展中存在的同质化竞争格局，提升资源配置效率和市场竞争力，释放国有资产发展潜力，把握零售行业发展中的战略机遇，实现商业零售多业态、规模化、集约化和专业化发展，增强存续公司的持续经营能力，维护吸收合并双方全体股东的利益。

(三) 本次交易对存续公司财务指标和非财务指标影响的分析

1、本次交易对存续公司财务指标的影响

本次交易完成后，吸收合并双方的业务将得到全面整合，实现规模效应与协同效应，存续公司王府井的资产总额、营业收入等将得到扩大，进一步优化其财务状况，提高经营规模，增强持续盈利能力。

根据信永中和出具的《备考审阅报告》及王府井 2019 年、2020 年审计报告，本次交易对王府井主要财务指标的影响如下：

单位：万元

项目	2020-12-31		2019-12-31	
	实际	备考	实际	备考
资产总额	2,200,367.66	2,852,689.56	2,410,629.88	3,107,907.12
负债总额	987,186.05	1,199,691.83	1,204,023.36	1,442,296.12
归属于母公司的所有者权益	1,149,854.89	1,561,913.86	1,139,751.03	1,567,722.44
每股净资产（元）	14.81	15.99	14.68	16.05
项目	2020 年		2019 年	

	实际	备考	实际	备考
营业收入	822,344.57	1,135,789.52	2,678,884.07	3,668,965.39
利润总额	64,692.14	61,318.68	144,488.39	211,472.24
净利润	35,480.03	32,001.43	94,511.55	143,984.17
归属于母公司所有者的净利润	38,673.32	35,270.62	96,133.67	135,895.66
基本每股收益（元）	0.50	0.36	1.24	1.39

注：上述备考数据未考虑募集配套资金的影响。

本次交易完成后，存续公司王府井的备考资产总额、归属于母公司的所有者权益和营业收入将得到增厚。本次交易完成后，存续公司王府井 2019 年度的备考净利润、归属于母公司所有者的净利润和基本每股收益均较本次交易前的相关指标得到提升；受新冠肺炎疫情影响，首商股份 2020 年度业绩下滑，出现亏损，使得王府井 2020 年度的备考净利润、归属于母公司所有者的净利润和基本每股收益较本次交易前的相关指标有所下降，但该等因素不会对首商股份及存续公司的经营业绩产生长期持续性的不利影响，从中长期来看，预计存续公司的净利润及盈利水平也将上升。

2、本次交易对存续公司未来资本性支出的影响

本次交易完成后，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。存续公司王府井将根据业务发展的实际需要、自身的资产负债结构及融资成本等因素，在有其他大规模资本支出需求时，继续利用资本平台的融资功能，通过自有货币资金、上市公司再融资、直接融资工具、银行贷款等方式筹集所需资金，满足未来资本性支出的需要并根据实际情况制定融资计划。

3、职工安置方案对存续公司的影响

本次换股吸收合并完成后，王府井员工将按照其与王府井签订的聘用协议或劳动合同，继续在王府井工作。本次换股吸收合并完成后，首商股份的全体在册员工将由王府井全部接收并与王府井或其指定的全资子公司签订劳动合同。首商股份作为其现有员工的雇主的全部权利和义务将自本次换股吸收合并交割日起由王府井或其指定的全资子公司享有和承担。

截至本报告书签署日，吸收合并双方已分别召开职工代表大会或职工大会，

审议通过了本次换股吸收合并涉及的员工安置方案。本次换股吸收合并涉及的职工安置方案符合相关法律、法规和规范性文件的规定，不存在违反现行法律、法规及规范性文件规定的情形，不会对存续公司产生重大不利影响。

4、本次交易成本对存续公司的影响

本次交易涉及的税费成本由相关责任方各自承担，中介机构费用等按照市场收费水平确定，上述交易成本不会对存续公司造成重大不利影响。

第十一章 财务会计信息

一、合并双方的财务会计资料

信永中和对王府井 2019 年度和 2020 年度的合并财务报表及附注进行了审计，出具了 XYZH/2020BJA10881 号和 XYZH/2021BJAA10503 号标准无保留意见的《审计报告》。王府井经审计的 2019 年度和 2020 年度合并财务报表如下：

（一）王府井的财务会计资料

1、合并资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	7,235,921,459.25	8,624,781,830.45
应收账款	208,714,582.31	165,218,865.00
预付款项	333,888,418.89	270,620,099.31
其他应收款	178,745,931.95	800,877,081.89
其中：应收利息	-	-
应收股利	-	65,288.74
存货	1,035,314,525.57	1,006,431,306.21
持有待售资产	13,810,282.05	-
其他流动资产	166,807,418.67	212,077,591.88
流动资产合计	9,173,202,618.69	11,080,006,774.74
非流动资产：		
长期股权投资	1,392,296,674.71	1,187,201,588.34
其他权益工具投资	8,100,000.00	8,100,000.00
其他非流动金融资产	285,684,000.00	410,984,000.00
投资性房地产	1,804,236,067.44	1,868,933,030.19
固定资产	5,498,881,219.16	5,166,882,908.17
在建工程	14,688,790.90	45,394,303.79
无形资产	843,101,765.23	894,282,590.15
商誉	857,769,312.25	863,438,262.14
长期待摊费用	833,900,271.39	783,714,778.58
递延所得税资产	59,153,312.87	84,406,101.91
其他非流动资产	1,232,662,550.09	1,712,954,483.45
非流动资产合计	12,830,473,964.04	13,026,292,046.72
资产总计	22,003,676,582.73	24,106,298,821.46
流动负债：		

应付账款	2,307,965,005.94	2,372,720,577.72
预收款项	27,329,416.10	1,680,638,586.05
合同负债	613,602,323.44	-
应付职工薪酬	245,709,956.97	269,155,989.89
应交税费	206,092,482.01	290,383,812.62
其他应付款	2,631,160,959.75	1,743,412,245.56
其中：应付利息	-	-
应付股利	161,151.09	171,517.42
一年内到期的非流动负债	574,313,028.90	80,236,471.35
其他流动负债	213,214,591.28	2,037,313,348.29
流动负债合计	6,819,387,764.39	8,473,861,031.48
非流动负债：		
长期借款	784,000,000.00	684,883,000.00
应付债券	1,990,742,133.86	2,482,873,063.64
长期应付职工薪酬	44,218,942.18	56,831,615.61
预计负债	441,000.00	75,109,353.50
递延收益	2,704,166.67	-
递延所得税负债	230,366,462.65	266,675,534.96
非流动负债合计	3,052,472,705.36	3,566,372,567.71
负债合计	9,871,860,469.75	12,040,233,599.19
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	776,250,350.00	776,250,350.00
资本公积	4,967,976,299.34	4,958,695,721.18
盈余公积	1,655,549,095.42	1,594,217,363.26
未分配利润	4,098,773,204.73	4,068,346,907.61
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	11,498,548,949.49	11,397,510,342.05
少数股东权益	633,267,163.49	668,554,880.22
所有者权益（或股东权益）合计	12,131,816,112.98	12,066,065,222.27
负债和所有者权益（或股东权益）总计	22,003,676,582.73	24,106,298,821.46

2、合并利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业总收入	8,223,445,667.39	26,788,840,655.57
其中：营业收入	8,223,445,667.39	26,788,840,655.57
二、营业总成本	7,561,508,596.99	25,332,140,357.22
其中：营业成本	5,309,618,714.96	21,258,254,114.85
税金及附加	210,463,662.25	243,902,407.55
销售费用	1,127,804,645.63	2,919,377,350.91
管理费用	894,348,221.75	911,503,288.46

财务费用	19,273,352.40	-896,804.55
其中：利息费用	174,935,788.64	212,929,680.36
利息收入	223,018,650.25	282,090,178.20
加：其他收益	30,921,841.55	8,212,216.81
投资收益（损失以“-”号填列）	61,820,394.72	44,503,374.55
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	39,030,992.00	29,467,374.55
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-104,870,964.38	71,421,000.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-1,232,080.43	-447,443.55
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-22,553,696.46	-51,425,464.73
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-2,445,212.83	-912,000.13
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	623,577,352.57	1,528,051,981.30
加：营业外收入	44,656,983.30	18,563,477.93
减：营业外支出	21,312,963.19	101,731,531.16
四、利润总额（亏损以“-”号填列）	646,921,372.68	1,444,883,928.07
减：所得税费用	292,121,076.28	499,768,429.94
五、净利润（亏损以“-”号填列）	354,800,296.40	945,115,498.13
（一）按经营持续性分类	354,800,296.40	945,115,498.13
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	354,800,296.40	945,115,498.13
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-	-
（二）按所有权归属分类	354,800,296.40	945,115,498.13
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	386,733,162.28	961,336,746.95
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	-31,932,865.88	-16,221,248.82
六、其他综合收益的税后净额	-	-
七、综合收益总额	354,800,296.40	945,115,498.13
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额	386,733,162.28	961,336,746.95
（二）归属于少数股东的综合收益总额	-31,932,865.88	-16,221,248.82
八、每股收益		
（一）基本每股收益(元/股)	0.50	1.24
（二）稀释每股收益(元/股)	0.50	1.24

3、合并现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	26,004,021,402.70	29,817,705,257.34
收到的税费返还	11,319,601.48	8,995,887.33
收到其他与经营活动有关的现金	323,541,362.68	339,091,387.47
经营活动现金流入小计	26,338,882,366.86	30,165,792,532.14
购买商品、接受劳务支付的现金	22,220,119,963.27	23,614,068,209.17
支付给职工以及为职工支付的现金	1,142,019,779.10	1,276,809,606.26

支付的各项税费	969,638,156.89	1,265,839,352.07
支付其他与经营活动有关的现金	1,188,810,752.83	2,665,538,190.94
经营活动现金流出小计	25,520,588,652.09	28,822,255,358.44
经营活动产生的现金流量净额	818,293,714.77	1,343,537,173.70
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	-	14,949,566.01
取得投资收益收到的现金	52,219,632.71	26,289,226.90
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5,380,558.01	7,278,853.38
收到其他与投资活动有关的现金	3,504,245,969.65	587,779,125.23
投资活动现金流入小计	3,561,846,160.37	636,296,771.52
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	622,249,922.41	1,045,576,567.90
投资支付的现金	175,000,000.00	320,701,950.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	39,320,516.79
支付其他与投资活动有关的现金	2,573,000,000.00	668,870,000.00
投资活动现金流出小计	3,370,249,922.41	2,074,469,034.69
投资活动产生的现金流量净额	191,596,237.96	-1,438,172,263.17
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	14,700,000.00	26,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	14,700,000.00	26,000,000.00
取得借款收到的现金	804,000,000.00	4,130,418,468.75
收到其他与筹资活动有关的现金	27,880,000.00	20,960,000.00
筹资活动现金流入小计	846,580,000.00	4,177,378,468.75
偿还债务支付的现金	2,709,883,000.00	2,167,640,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	495,672,096.76	531,087,874.03
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	18,054,850.85	18,898,877.85
支付其他与筹资活动有关的现金	58,306,047.80	108,658,438.07
筹资活动现金流出小计	3,263,861,144.56	2,807,386,312.10
筹资活动产生的现金流量净额	-2,417,281,144.56	1,369,992,156.65
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-11,552,453.23	794,738.52
五、现金及现金等价物净增加额	-1,418,943,645.06	1,276,151,805.70
加：期初现金及现金等价物余额	8,226,160,401.67	6,950,008,595.97
六、期末现金及现金等价物余额	6,807,216,756.61	8,226,160,401.67

（二）首商股份的财务会计资料

致同会计师对首商股份 2019 年度和 2020 年度的合并财务报表及附注进行了

审计,出具了致同审字(2020)第 110ZA5659 号和致同审字(2021)第 110A011591 号标准无保留意见的《审计报告》。首商股份经审计的 2019 年度和 2020 年度合并财务报表如下:

1、合并资产负债表

单位:元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产:		
货币资金	2,426,107,532.40	2,492,640,263.79
交易性金融资产	1,739,439,326.05	1,886,333,169.81
应收票据	-	400,000.00
应收账款	43,009,418.49	60,453,775.80
预付款项	28,203,954.65	29,527,893.44
其他应收款	22,843,507.75	22,698,114.25
其中: 应收利息	-	-
应收股利	-	-
存货	520,489,613.81	656,786,403.86
其他流动资产	79,351,830.71	81,277,414.63
流动资产合计	4,859,445,183.86	5,230,117,035.58
非流动资产:		
长期股权投资	310,747,045.97	307,696,440.19
投资性房地产	135,059,925.82	140,496,505.18
固定资产	695,527,039.49	723,590,907.23
在建工程	3,175,640.05	3,123,037.04
无形资产	330,304,824.61	345,317,068.85
长期待摊费用	82,093,501.13	129,289,522.61
递延所得税资产	40,625,614.78	23,877,333.87
其他非流动资产	69,126,349.41	72,231,030.68
非流动资产合计	1,666,659,941.26	1,745,621,845.65
资产总计	6,526,105,125.12	6,975,738,881.23
流动负债:		
短期借款	199,500,000.00	179,500,000.00
应付账款	719,954,098.72	884,797,356.17
预收款项	33,271,143.27	388,506,855.36
合同负债	79,976,406.66	-
应付职工薪酬	49,706,101.74	46,946,060.99
应交税费	25,973,056.30	43,693,303.39
其他应付款	915,701,033.70	728,915,843.07
其中: 应付利息	-	-
应付股利	956,374.50	892,154.50
其他流动负债	18,958,259.41	58,242,238.28

流动负债合计	2,043,040,099.80	2,330,601,657.26
非流动负债：		
长期应付职工薪酬	7,319,868.00	10,241,693.00
预计负债	52,806,119.07	12,299,556.57
递延收益	2,508,343.00	6,808,339.00
递延所得税负债	1,859,831.52	5,333,292.47
其他非流动负债	20,409,590.88	20,409,590.88
非流动负债合计	84,903,752.47	55,092,471.92
负债合计	2,127,943,852.27	2,385,694,129.18
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	658,407,554.00	658,407,554.00
资本公积	825,044,871.93	825,044,871.93
盈余公积	360,907,796.69	360,907,796.69
未分配利润	2,276,229,419.46	2,435,353,792.16
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	4,120,589,642.08	4,279,714,014.78
少数股东权益	277,571,630.77	310,330,737.27
所有者权益（或股东权益）合计	4,398,161,272.85	4,590,044,752.05
负债和所有者权益（或股东权益）总计	6,526,105,125.12	6,975,738,881.23

2、合并利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业总收入	3,142,651,055.06	9,944,022,277.67
其中：营业收入	3,142,651,055.06	9,944,022,277.67
二、营业总成本	3,212,111,643.64	9,361,755,438.51
其中：营业成本	2,237,864,784.61	7,562,531,875.41
税金及附加	57,623,230.53	76,014,369.84
销售费用	368,016,598.66	891,519,158.01
管理费用	552,402,092.75	822,582,107.82
财务费用	-3,795,062.91	9,107,927.43
其中：利息费用	8,278,769.88	7,082,495.18
利息收入	34,988,189.44	39,175,250.09
加：其他收益	14,089,494.70	6,112,505.51
投资收益（损失以“-”号填列）	30,600,263.33	24,214,811.23
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	11,986,511.41	1,822,775.25
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	41,029,267.87	55,860,064.12
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-284,929.87	287,787.77
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-79,512.89	-
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-	-62,596.18
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	15,893,994.56	668,679,411.61

加：营业外收入	17,782,337.47	7,935,642.04
减：营业外支出	67,410,934.86	6,776,579.68
四、利润总额（亏损以“-”号填列）	-33,734,602.83	669,838,473.97
减：所得税费用	1,051,441.11	175,112,298.62
五、净利润（亏损以“-”号填列）	-34,786,043.94	494,726,175.35
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-34,786,043.94	494,726,175.35
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-	-
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	-34,026,937.44	397,619,837.14
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	-759,106.50	97,106,338.21
六、其他综合收益的税后净额	-	-
七、综合收益总额	-34,786,043.94	494,726,175.35
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额	-34,026,937.44	397,619,837.14
（二）归属于少数股东的综合收益总额	-759,106.50	97,106,338.21
八、每股收益		
（一）基本每股收益(元/股)	-0.05	0.60
（二）稀释每股收益(元/股)	-0.05	0.60

3、合并现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,387,883,159.10	10,987,695,392.45
收到其他与经营活动有关的现金	1,020,721,640.39	1,484,369,173.94
经营活动现金流入小计	4,408,604,799.49	12,472,064,566.39
购买商品、接受劳务支付的现金	2,268,371,937.90	8,638,979,094.81
支付给职工以及为职工支付的现金	816,907,899.99	969,020,026.88
支付的各项税费	256,350,331.12	455,217,597.28
支付其他与经营活动有关的现金	1,172,677,186.46	2,051,391,026.00
经营活动现金流出小计	4,514,307,355.47	12,114,607,744.97
经营活动产生的现金流量净额	-105,702,555.98	357,456,821.42
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	7,113,130.38	-
取得投资收益收到的现金	1,822,775.25	-
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	125,393.87	185,941.04
收到其他与投资活动有关的现金	5,282,951,785.05	5,146,505,532.30
投资活动现金流入小计	5,292,013,084.55	5,146,691,473.34

购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	34,982,772.48	72,431,447.91
投资支付的现金	-	305,873,664.94
支付其他与投资活动有关的现金	5,074,300,000.00	4,849,000,000.00
投资活动现金流出小计	5,109,282,772.48	5,227,305,112.85
投资活动产生的现金流量净额	182,730,312.07	-80,613,639.51
三、筹资活动产生的现金流量：		
取得借款收到的现金	199,500,000.00	229,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	4,980,413.41	-
筹资活动现金流入小计	204,480,413.41	229,500,000.00
偿还债务支付的现金	179,500,000.00	211,500,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	165,236,760.39	231,575,126.36
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	32,000,000.00	112,620,807.00
支付其他与筹资活动有关的现金	127,714.05	297,016.51
筹资活动现金流出小计	344,864,474.44	443,372,142.87
筹资活动产生的现金流量净额	-140,384,061.03	-213,872,142.87
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-47,776.88	12,029.83
五、现金及现金等价物净增加额	-63,404,081.82	62,983,068.87
加：期初现金及现金等价物余额	2,427,773,958.90	2,364,790,890.03
六、期末现金及现金等价物余额	2,364,369,877.08	2,427,773,958.90

二、备考财务会计资料

信永中和对本次交易的备考合并财务报表进行了审阅，出具了XYZH/2021BJAA10629号《备考审阅报告》，具体如下：

（一）备考合并财务报表的编制基础

1、按照中国证监会颁布的《26号准则》的规定，王府井为本次交易方案为目的编制了备考财务报表，包括备考合并资产负债表、备考合并利润表以及备考合并财务附注。

2、本次交易相关议案于2021年1月29日王府井召开第十届董事会第十次会议审议通过。2021年1月28日，北京市国资委下发《北京市人民政府国有资产监督管理委员会关于王府井集团股份有限公司吸收合并北京首商集团股份有限公司及配套融资有关事项的批复》（京国资产权〔2021〕3号），原则同意王府井吸收合并首商股份及配套融资的总体方案。本次换股吸收合并完成后，

首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。

3、备考合并财务报表是假设本次交易方案完成后的公司架构在 2019 年 1 月 1 日已经存在，且在 2019 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日止期间内无重大改变，以此假定的公司架构为会计主体编制而成。

4、备考合并财务报表是以下列财务报表为基础编制的：

(1) 王府井 2019 年度和 2020 年度合并财务报表业经信永中和审计，分别出具了 XYZH/2020BJA10881 号、XYZH/2021BJAA10503 号的标准无保留意见审计报告。

(2) 首商股份 2019 年度和 2020 年度合并财务报表业经致同会计师审计，分别出具了致同审字(2020)第 110ZA5659 号、致同审字(2021)第 110A011591 号的标准无保留意见审计报告。

5、根据企业会计准则的相关规定，就王府井合并财务报表层面而言，通过本次换股吸收合并事项取得首商股份的股权，构成同一控制下的企业合并。

6、王府井通过发行 A 股方式换股吸收合并首商股份完成后，首商股份的法人资格将被注销，其业务、资产与负债由王府井承继；备考合并财务报表范围为本次换股吸收合并的全部资产、负债以及王府井原合并范围内的各独立法人实体。

7、备考合并财务报表已按上述假设重组交易完成后的架构，将王府井、王府井之子公司与首商股份及其子公司之间的关联交易及往来余额予以抵消。在编制备考合并财务报表时，首商股份及其子公司与王府井采用的会计政策不一致的，按照王府井的会计政策或会计期间对其财务报表进行必要的调整。

8、备考合并财务报表未考虑本次重组交易中可能产生的交易费用、流转税及其他税项的影响。

9、考虑到备考合并财务报表的编制基础和特殊使用目的，备考合并财务报表只列示备考合并资产负债表、备考合并利润表，而未编制备考现金流量表、股东权益变动表，亦未编制母公司财务报表。同时，备考合并财务报表仅列示

与上述备考合并财务报表编制基础相关的部分备考合并财务报表附注，未披露与本次重组交易无直接关系的分部报告、金融工具及风险管理、公允价值以及资本管理等信息。

10、由于本次重组交易尚待王府井股东大会和其他相关监管部门的核准，如最终经批准的重组交易方案，包括王府井实际发行的股份数量及其作价，现金选择权的行使数量，以及发行费用等都可能与备考合并财务报表中所采用的假设存在差异，相关资产、负债及所有者权益都将在发行股份换股吸并完成后实际入账时作出相应的调整。

11、除另有说明外，备考合并财务报表以持续经营假设为基础，在上述假设的框架下，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。

（二）备考合并财务报表

1、备考合并资产负债表

单位：元

项目	2020年12月31日	2019年12月31日
流动资产：		
货币资金	9,662,028,991.65	11,117,422,094.24
交易性金融资产	1,739,439,326.05	1,886,333,169.81
应收票据	-	400,000.00
应收账款	248,857,931.16	222,721,112.89
预付款项	362,092,373.54	300,147,992.75
其他应收款	201,569,439.70	823,560,196.14
其中：应收利息	-	-
应收股利	-	65,288.74
存货	1,555,804,139.38	1,663,217,710.07
持有待售资产	13,810,282.05	-
一年内到期的非流动资产	-	-
其他流动资产	246,159,249.38	293,355,006.51
流动资产合计	14,029,761,732.91	16,307,157,282.41
非流动资产：		
长期股权投资	1,703,043,720.68	1,494,898,028.53
其他权益工具投资	8,100,000.00	8,100,000.00
其他非流动金融资产	285,684,000.00	410,984,000.00

投资性房地产	1,939,295,993.26	2,009,429,535.37
固定资产	6,194,408,258.65	5,890,473,815.40
在建工程	17,864,430.95	48,517,340.83
无形资产	1,173,406,589.84	1,239,599,659.00
商誉	857,769,312.25	863,438,262.14
长期待摊费用	915,993,772.52	913,004,301.19
递延所得税资产	99,778,927.65	108,283,435.78
其他非流动资产	1,301,788,899.50	1,785,185,514.13
非流动资产合计	14,497,133,905.30	14,771,913,892.37
资产合计	28,526,895,638.21	31,079,071,174.78
流动负债：		
短期借款	199,500,000.00	179,500,000.00
应付账款	3,021,593,557.97	3,251,072,438.97
预收款项	60,600,559.37	2,069,145,441.41
合同负债	720,648,989.43	-
应付职工薪酬	295,416,058.71	316,102,050.88
应交税费	232,065,538.31	334,077,116.01
其他应付款	3,532,935,250.28	2,534,049,293.92
其中：应付利息	-	-
应付股利	1,117,525.59	1,063,671.92
一年内到期的非流动负债	574,313,028.90	80,236,471.35
其他流动负债	222,468,811.58	2,037,313,348.29
流动负债合计	8,859,541,794.55	10,801,496,160.83
非流动负债：		
长期借款	784,000,000.00	684,883,000.00
应付债券	1,990,742,133.86	2,482,873,063.64
长期应付职工薪酬	51,538,810.18	67,073,308.61
预计负债	53,247,119.07	87,408,910.07
递延收益	5,212,509.67	6,808,339.00
递延所得税负债	232,226,294.17	272,008,827.43
其他非流动负债	20,409,590.88	20,409,590.88
非流动负债合计	3,137,376,457.83	3,621,465,039.63
负债总计	11,996,918,252.38	14,422,961,200.46
所有者权益：		
归属于母公司所有者权益合计	15,619,138,591.57	15,677,224,356.83
少数股东权益	910,838,794.26	978,885,617.49
所有者权益合计	16,529,977,385.83	16,656,109,974.32
负债和所有者权益总计	28,526,895,638.21	31,079,071,174.78

2、备考合并利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
----	---------	---------

一、营业总收入	11,357,895,218.31	36,689,653,850.50
其中：营业收入	11,357,895,218.31	36,689,653,850.50
二、营业总成本	10,765,418,736.49	34,650,686,712.99
其中：营业成本	7,362,748,099.12	28,777,576,907.52
税金及附加	268,086,892.78	319,916,777.39
销售费用	1,696,475,460.37	4,005,859,038.82
管理费用	1,446,750,314.50	1,579,335,676.67
财务费用	-8,642,030.28	-32,001,687.41
其中：利息费用	183,214,558.52	220,012,175.54
利息收入	258,006,839.69	321,265,428.29
加：其他收益	45,011,336.25	14,324,722.32
投资收益（损失以“-”号填列）	92,420,658.05	68,718,185.78
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	51,017,503.41	31,290,149.80
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-63,841,696.51	127,281,064.12
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-1,517,010.30	-159,655.78
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-22,633,209.35	-51,425,464.73
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-2,445,212.83	-974,596.31
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	639,471,347.13	2,196,731,392.91
加：营业外收入	62,439,320.77	26,499,119.97
减：营业外支出	88,723,898.05	108,508,110.84
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	613,186,769.85	2,114,722,402.04
减：所得税费用	293,172,517.39	674,880,728.56
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	320,014,252.46	1,439,841,673.48
（一）按经营持续性分类	320,014,252.46	1,439,841,673.48
1、持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	320,014,252.46	1,439,841,673.48
2、终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-	-
（二）按所有权归属分类	320,014,252.46	1,439,841,673.48
1、归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）	352,706,224.84	1,358,956,584.09
2、少数股东损益（净亏损以	-32,691,972.38	80,885,089.39

“-”号填列)		
六、其他综合收益的税后净额	-	-
七、综合收益总额	320,014,252.46	1,439,841,673.48
归属于母公司所有者的综合收益总额	352,706,224.84	1,358,956,584.09
归属于少数股东的综合收益总额	-32,691,972.38	80,885,089.39
八、每股收益：		
（一）基本每股收益（元/股）	0.36	1.39
（二）稀释每股收益（元/股）	0.36	1.39

第十二章 同业竞争和关联交易

一、本次交易前后的同业竞争情况

（一）本次交易前的同业竞争情况

本次交易前，王府井和首商股份均主要从事商业零售业务，根据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012年修订），王府井和首商股份从事的行业类别均为“F52 零售业”，存在同业竞争的情况。此外，首旅集团下属企业王府井东安通过东安春天控制的陕西赛特国贸百货有限公司在百货零售业务方面与王府井存在一定的同业竞争。

除上述情况外，截至本报告书签署日，王府井和首商股份的控股股东首旅集团没有在中国境内或境外以任何方式（包括但不限于单独经营、通过合资经营或拥有另一公司或企业的股份及其它权益）直接或间接从事与吸收合并双方及其下属企业所从事业务有直接或间接竞争关系的经营活动。

（二）本次交易后的同业竞争情况

本次交易通过换股吸收合并的方式对王府井和首商股份进行重组整合，可以解决两者的同业竞争问题，是首旅集团为兑现公开承诺而做出的重要举措。本次交易完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务，王府井与首商股份之间的同业竞争问题将通过本次交易得以解决。本次交易亦不会产生新的同业竞争问题。

对于王府井与陕西赛特国贸百货有限公司的同业竞争问题，相关解决进展请参见本报告书“第十二章 同业竞争和关联交易”之“一、本次交易前后的同业竞争情况”之“（四）王府井与东安春天同业竞争问题的解决进展”。

（三）避免同业竞争的解决措施

为充分保护存续公司中小投资者的利益，首旅集团出具了《关于避免同业竞争的承诺函》，具体内容如下：

“1、截至本承诺函出具日，本公司控制的首商股份及其子公司在百货零售业务与王府井存在一定的同业竞争。截至本承诺函出具日，本公司下属企业北京王府井东安集团有限责任公司（以下简称“王府井东安”）通过北京王府井东安春天商业管理有限公司控制的陕西赛特国贸百货有限公司经营百货零售业务。王府井东安已与王府井签署《委托管理协议》，全面委托王府井就陕西赛特国贸百货有限公司进行经营管理。托管后王府井亦将积极培育，并将根据前述主体的经营业绩情况，在2023年底前通过收购、租赁物业经营等方式将相关业务并入王府井。除前述情况外，本公司目前没有、将来也不会在中国境内或境外，以任何方式（包括但不限于单独经营、通过合资经营或拥有另一公司或企业的股份及其它权益）直接或间接从事与王府井及其下属企业所从事业务有直接或间接竞争关系的经营活动。

2、本次交易旨在解决本公司控制的首商股份及其子公司在百货零售业务与王府井的同业竞争问题，本次交易完成后，首商股份被王府井吸收合并，其子公司变更为王府井的子公司。因此前述同业竞争问题得以解决。

3、本公司将对自身及相关企业的生产经营活动依法合规进行监督和约束，如未来王府井拓展其业务范围（仅限于商贸零售），导致本公司及相关企业的产品或业务与王府井及其下属企业的产品或业务出现相同或类似的情况，本公司将停止经营相关竞争业务或将该同业竞争的业务以公平、公允的市场价格转让给王府井。

4、本公司确认，本公司将不利用对王府井的控制关系进行损害王府井及其他股东利益的经营活动。

5、本承诺函自本公司正式签署之日起生效并不可撤销。本公司保证切实履行本承诺，且王府井有权对本承诺函的履行进行监督；如本公司未能切实履行本承诺函，并因此给王府井造成任何实际损失，本公司将赔偿由此给王府井造成的全部直接或间接损失。”

（四）王府井与东安春天同业竞争问题的解决进展

2019年3月29日，首旅集团曾在《关于解决同业竞争的承诺函》中承诺将督促其下属企业王府井东安、东安春天解决其控制的青岛中山巴黎春天百货有限

公司、青岛四季春天广场有限公司、太原巴黎春天百货有限公司和陕西赛特国贸百货有限公司与王府井之间的同业竞争问题。

1、青岛四季春天广场有限公司

截至本报告书签署日，青岛四季春天广场有限公司已实际停止经营活动，根据“（2020）鲁 0214 破申 1 号”《民事裁定书》，山东省青岛市城阳区人民法院于 2020 年 12 月 31 日受理了其破产清算申请。青岛四季春天广场有限公司与王府井之间已不存在同业竞争问题。

2、青岛中山巴黎春天百货有限公司、太原巴黎春天百货有限公司和陕西赛特国贸百货有限公司

王府井与东安春天此前已签订了《北京王府井东安春天商业管理有限公司与王府井集团股份有限公司之委托管理协议》，东安春天委托王府井经营管理青岛中山巴黎春天百货有限公司、太原巴黎春天百货有限公司和陕西赛特国贸百货有限公司，消除了既有的同业竞争。

为进一步避免潜在的同业竞争因素，截至本报告书签署日，王府井拟通过收购、租赁物业经营的方式将上述主体的相关业务并入王府井。

（1）截至本报告书签署日，王府井已与东安春天签订交易协议，拟收购其持有的陕西赛特国贸百货有限公司 100% 股权，交易价格为不超过 1,000.00 万元，最终交易价格根据已履行国资评估备案程序后的评估值为准，该交易尚未最终完成。

（2）截至本报告书签署日，青岛中山巴黎春天百货有限公司（已更名为“青岛王府井城市奥莱商业有限公司”）和太原巴黎春天百货有限公司已实际停止商业零售有关的经营管理，王府井已新设立全资子公司租赁相关门店对应的物业，并进行经营管理。

二、本次交易前后的关联交易情况

（一）王府井本次交易前的关联交易情况

1、王府井本次交易前的关联方

根据王府井 2020 年审计报告及年度报告，王府井截至 2020 年 12 月 31 日的主要关联方情况如下：

(1) 控股股东

关联方名称	关联方关系
首旅集团	控股股东

注：王府井的最终控制方是北京市国资委。

(2) 子公司

子公司名称	持股比例（%）	
	直接	间接
成都王府井百货有限公司	100	-
王府井集团北京双安商场有限责任公司	100	-
广州王府井百货有限责任公司	100	-
王府井集团北京长安商场有限责任公司	100	-
长沙王府井百货有限责任公司	100	-
长沙王府井购物中心有限责任公司	100	-
武汉王府井百货有限责任公司	100	-
包头王府井百货有限责任公司	100	-
重庆王府井百货有限责任公司	-	100
呼和浩特王府井百货有限责任公司	100	-
洛阳王府井百货有限责任公司	100	-
西宁王府井百货有限责任公司	100	-
北京王府井大厦有限公司	100	-
北京王府井百货商业物业管理有限公司	100	-
太原王府井百货有限责任公司	-	100
兰州王府井百货有限责任公司	-	100
成都王府井物业管理有限责任公司	-	100
北京海文王府井百货有限责任公司	60	-
昆明王府井百货有限责任公司	-	100
鄂尔多斯市王府井百货有限责任公司	100	-
成都王府井购物中心有限责任公司	-	100
北京宏业物业管理有限责任公司	100	-
洛阳宏业物业管理有限责任公司	-	100
北京王府井百货集团北京网尚电子商务有限责任公司	100	-
焦作王府井百货有限责任公司	100	-
郑州王府井百货有限责任公司	100	-
洛阳王府井购物中心有限责任公司	100	-

子公司名称	持股比例 (%)	
	直接	间接
乐山王府井购物中心有限责任公司	100	-
西安王府井百货有限责任公司	100	-
沈阳北方奥莱商业管理有限公司	100	-
郑州东成王府井百货有限责任公司	100	-
哈尔滨玺鼎泰商业投资有限责任公司	51	-
银川王府井百货有限责任公司	100	-
西安西恩温泉奥特莱斯文化旅游有限公司	100	-
银川王府井奥特莱斯商业有限公司	100	-
陕西王府井奥莱商业有限公司	100	-
北京王府井奥莱企业管理有限公司	70	-
南充王府井吉选超市有限公司	51	-
长春王府井远洋商业投资有限公司	60	-
春天世纪企业管理(厦门)有限公司	-	100
中山巴黎春天(厦门)百货有限公司	-	100
贵阳国贸广场商贸有限公司	-	75
贵阳南国花锦春天百货有限公司	-	75
六盘水国贸广场春天百货有限公司	-	75
贵阳国贸春天房地产开发有限公司	-	75
贵阳国贸时代购物中心有限公司	-	75
Belmont Hong Kong Ltd.	100	-
PCD Development Limited	-	100
PCD Operations HK Limited	-	100
Gain Win Limited	-	100
沈阳赛特奥莱商贸有限公司	-	100
Prime Wave Limited	-	100
北京春天物业管理有限公司	-	100
北京赛特奥特莱斯商贸有限公司	-	100
遵义国贸春天百货购物中心有限公司	-	51
贵阳国贸逸天城购物中心有限公司	-	75
凯里国贸购物中心有限公司	-	38.25
王府井首航超市有限公司	48	-
内蒙古王府井首航超市有限公司	-	48
南昌王府井首航超市有限公司	-	48
河北王府井首航超市有限公司	-	48
北京王府井润泰品牌管理有限公司	100	-
睿高翊国际贸易(上海)有限公司	-	95
睿锦尚品国际贸易(上海)有限公司	-	70

子公司名称	持股比例（%）	
	直接	间接
北京王府井发展置业有限公司	100	-
王府井滇池小镇商业（昆明）有限公司	-	70
西宁王府井购物中心有限责任公司	100	-
西宁王府井海湖购物中心有限责任公司	100	-
贵阳昱国尚呈购物中心有限公司	75	-
巴中王府井吉选超市有限公司	-	51
南宁王府井百货有限责任公司	-	100
北京王府井免税品经营有限责任公司	100	-
四川王府井吉选超市有限公司	51	-
乐山王府井吉选超市有限公司	-	51
西宁王府井物业管理有限责任公司	-	100
山西能投王府井奥特莱斯有限公司	51	-
新乡王府井商业管理有限责任公司	100	-
河南王府井奥莱商贸有限公司	-	70
安顺王府井国贸购物中心有限公司	-	75
西宁王府井奥莱仁君商业管理有限公司	-	49

（3）合营企业及联营企业

合营企业或联营企业名称	关联方关系
佛山市王府商业置业有限公司	合营企业
西安王府井商业运营管理有限公司	合营企业
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	合营企业
郑州王府井商业管理有限责任公司	合营企业
郑州枫华商业管理有限公司	合营企业
北京王府井置业有限公司	合营企业
北京王府井购物中心有限责任公司	联营企业
北京首都旅游集团财务有限公司	联营企业
柒一拾壹（北京）有限公司	联营企业
南充王府井购物中心管理有限公司	联营企业
上海百府利阳商业有限公司	联营企业

（4）其他关联方

其他关联方名称	关联方关系
福景国盛（天津）管理咨询合伙企业（有限合伙）	参股股东
北京信升创卓投资管理中心（有限合伙）	参股股东
北京王府井东安集团有限责任公司	同受控股股东控制
青岛中山巴黎春天百货有限公司	同受控股股东控制

其他关联方名称	关联方关系
西安世纪长安物业投资管理有限公司	同受控股股东控制
陕西赛特国贸百货有限公司	同受控股股东控制
上海如家酒店管理有限公司	同受控股股东控制
璞隐新昊商业管理（厦门）有限公司	同受控股股东控制
北京法雅商贸有限责任公司	同受控股股东控制
内蒙古法雅体育有限公司	同受控股股东控制
山西法雅商贸有限公司	同受控股股东控制
北京首旅慧联科技有限责任公司	同受控股股东控制
中国全聚德（集团）股份有限公司	同受控股股东控制
北京全聚德仿膳食品有限责任公司	同受控股股东控制
北京东来顺集团有限责任公司	同受控股股东控制
昆明东来顺餐饮管理有限责任公司	同受控股股东控制
中国康辉旅游集团有限公司	同受控股股东控制
广州康辉国际旅行社有限公司	同受控股股东控制
河南康辉国际旅行社有限责任公司	同受控股股东控制
长春东来顺餐饮管理有限责任公司	同受控股股东控制
长春全聚德奥特莱斯餐饮管理有限公司	同受控股股东控制
长春川小馆奥特莱斯餐饮管理有限公司	同受控股股东控制
北京展览馆集团有限公司	同受控股股东控制
北京市西苑饭店有限责任公司	同受控股股东控制
上海璞风酒店管理有限公司	同受控股股东控制
北京首旅酒店（集团）股份有限公司前门饭店	同受控股股东控制
中国全聚德（集团）股份有限公司北京大兴国际机场店	同受控股股东控制
湖北康辉国际旅行社有限公司	同受控股股东控制
湖南新康辉国际旅行社有限责任公司	同受控股股东控制
佛山市雄盛王府商城投资有限公司	其他
海南恩祥王府井建设投资管理有限公司	其他
江西王府井购物中心管理有限公司	其他
巴中王府井购物中心管理有限公司	其他

2、王府井本次交易前的关联交易

根据王府井 2019 年和 2020 年审计报告，王府井报告期内的主要关联交易情况如下：

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

①采购商品/接受劳务

单位：万元

关联方	关联交易内容	2020年度	2019年度
西安王府井商业运营管理有限公司	接受劳务	620.30	774.11
郑州枫华商业管理有限公司	接受劳务	528.90	551.90
南充王府井购物中心有限公司	接受劳务	36.76	36.76
巴中王府井购物中心管理有限公司	接受劳务	25.64	-
江西王府井购物中心管理有限公司	接受劳务	79.02	-
北京首旅慧联科技有限责任公司	接受劳务	27.48	-
陕西赛特国贸百货有限公司	接受劳务	51.51	-
北京法雅商贸有限责任公司	采购商品	-	3,408.15
内蒙古法雅体育有限公司	采购商品	-	680.29
山西法雅商贸有限公司	采购商品	-	182.18
北京全聚德仿膳食品有限责任公司	采购商品	-	165.94
合计		1,369.61	5,799.34

②销售商品/提供劳务

单位：万元

关联方	关联交易内容	2020年度	2019年度
陕西赛特国贸百货有限公司	销售商品	1,198.82	2,159.65
北京法雅商贸有限责任公司	提供劳务	772.74	50.29
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	提供劳务	260.38	341.51
长春东来顺餐饮管理有限责任公司	提供劳务	36.66	24.24
佛山市王府商业置业有限公司	提供劳务	33.28	35.01
长春全聚德奥特莱斯餐饮管理有限公司	提供劳务	28.98	8.21
长春川小馆奥特莱斯餐饮管理有限公司	提供劳务	16.25	5.87
山西法雅商贸有限公司	提供劳务	47.41	37.44
北京全聚德仿膳食品有限责任公司	提供劳务	27.43	22.31
北京首旅慧联科技有限责任公司	销售商品	320.97	207.20
北京香山饭店有限责任公司	销售商品	7.94	16.92
北京市西苑饭店有限责任公司	销售商品	13.06	13.19
内蒙古法雅体育有限公司	提供劳务	130.90	31.44
海南恩祥王府井建设投资管理有限公司	提供劳务	37.74	31.45
北京王府井购物中心管理有限责任公司	提供劳务	38.19	25.06
合计		2,970.75	3,009.79

(2) 关联租赁

①作为出租方

单位：万元

承租方名称	租赁资产种类	2020年度确认 租赁收入	2019年度确 认租赁收入
北京王府井东安集团有限责任公司	办公租赁	13.71	20.04
上海如家酒店管理有限公司	经营租赁	598.65	709.95
北京王府井购物中心有限责任公司	办公租赁	118.90	99.84
璞隐新昊商业管理（厦门）有限公司	经营租赁	84.98	64.15
昆明东来顺餐饮管理有限责任公司	经营租赁	25.05	10.94
中国康辉旅游集团有限公司	经营租赁	3.33	5.05
广州康辉国际旅行社有限公司	经营租赁	8.40	11.43
河南康辉国际旅行社有限责任公司	经营租赁	2.87	5.98
长春东来顺餐饮管理有限责任公司	经营租赁	-	31.04
合计		855.90	958.40

②作为承租方

单位：万元

出租方名称	租赁资产种类	2020年度确 认租赁费	2019年度确 认租赁费
西安王府井商业运营管理有限公司	商业物业	1,488.90	2,060.18
郑州枫华商业管理有限公司	商业物业	1,398.11	1,525.21
南充王府井购物中心有限公司	商业物业	260.48	232.32
北京王府井东安集团有限责任公司	办公租赁	110.59	117.13
巴中王府井购物中心管理有限公司	商业物业	78.34	5.30
江西王府井购物中心管理有限公司	商业物业	359.53	185.81
合计		3,695.94	4,125.95

(3) 关联担保

担保方	被担保方	担保金额 (万元)	担保起始日	担保到期日	担保是否 已经履行 完毕
王府井	哈尔滨玺鼎泰商业投资有限责任公司	83,400.00	2019/12/12	2034/12/11	否
王府井	佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	6,000.00	2020/12/21	2032/12/20	否
王府井	佛山市王府商业置业有限公司	15,000.00	2020/06/15	2033/06/14	否

(4) 关联方资金拆借

2020年度，关联方资金拆借情况如下：

单位：万元

关联方名称	拆入/拆出	拆借金额	起始日	到期日
-------	-------	------	-----	-----

关联方名称	拆入/拆出	拆借金额	起始日	到期日
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	150.00	2020/01/03	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	600.00	2020/01/13	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	2,000.00	2020/01/20	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	100.00	2020/04/10	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	100.00	2020/04/20	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	50.00	2020/04/26	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	800.00	2020/05/08	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	500.00	2020/05/15	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆入	12,000.00	2014/06/26	2020/04/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	300.00	2020/05/20	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	300.00	2020/05/21	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	250.00	2020/06/03	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	150.00	2020/06/01	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	100.00	2020/06/10	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	350.00	2020/06/17	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	330.00	2020/06/22	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	70.00	2020/06/30	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	15.00	2020/07/06	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	12.00	2020/07/08	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	10.00	2020/07/08	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	180.00	2020/07/13	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	70.00	2020/07/31	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	32.00	2020/07/31	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	50.00	2020/08/20	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	130.00	2020/08/20	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	50.00	2020/08/31	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	310.00	2020/09/23	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	25.00	2020/10/26	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	65.00	2020/10/30	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	20.00	2020/11/11	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	35.00	2020/11/12	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	30.00	2020/11/20	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	95.00	2020/11/30	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	52.00	2020/12/21	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	25.00	2020/12/24	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	10.00	2020/12/24	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	40.00	2020/12/25	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	180.00	2020/12/28	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	15.00	2020/12/31	2022/05/09

关联方名称	拆入/拆出	拆借金额	起始日	到期日
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	70.00	2020/12/30	2022/05/09
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	635.00	2020/01/14	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	500.00	2020/01/21	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	420.00	2020/03/13	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	150.00	2020/03/24	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	210.00	2020/04/07	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	200.00	2020/04/16	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	200.00	2020/05/22	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	150.00	2020/06/09	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	150.00	2020/06/18	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	70.00	2020/06/30	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	150.00	2020/07/08	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	170.00	2020/08/12	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	100.00	2020/09/08	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	105.00	2020/09/29	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆入	25.00	2018/02/05	2020/10/19
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆入	5,500.00	2018/02/05	2020/10/23
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	50.00	2020/11/06	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	205.00	2020/11/24	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	157.74	2020/11/30	2021/11/30
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆入	25.00	2019/12/25	2020/11/30
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	239.26	2020/12/10	2021/11/30
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	112.00	2020/12/11	2021/11/30
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	54.00	2020/12/18	2021/11/30
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆入	25.00	2019/12/25	2020/12/21
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	240.00	2020/12/21	2021/11/30
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆入	495.00	2020/11/30	2020/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆入	348.00	2020/12/11	2020/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆入	45.00	2019/12/25	2020/12/31
郑州枫华商业管理有限公司	拆入	52,000.00	2019/09/29	2020/04/27
郑州枫华商业管理有限公司	拆入	30,000.00	2016/04/26	2020/11/30
西安王府井商业运营管理有限公司	拆出	1,000.00	2020/09/08	2021/09/07

2019 年度，关联方资金拆借情况如下：

单位：万元

关联方	拆入/拆出	拆借金额	起始日	到期日
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	330.00	2019/01/18	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	177.00	2019/01/21	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	500.00	2019/01/28	2022/05/09

佛山市王府商业置业有限公司	拆出	300.00	2019/01/31	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	200.00	2019/01/31	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	50.00	2019/02/03	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	100.00	2019/02/27	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	100.00	2019/03/18	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	100.00	2019/03/28	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	100.00	2019/03/29	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	500.00	2019/04/19	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	100.00	2019/04/25	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	50.00	2019/05/17	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	100.00	2019/05/20	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	100.00	2019/05/27	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	150.00	2019/06/10	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	100.00	2019/06/17	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	1,300.00	2019/07/09	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	350.00	2019/07/15	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	100.00	2019/07/31	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	150.00	2019/08/12	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	600.00	2019/08/15	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	100.00	2019/08/26	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	350.00	2019/08/30	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	200.00	2019/09/12	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	200.00	2019/09/23	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	300.00	2019/09/29	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	150.00	2019/10/11	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	260.00	2019/10/23	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	600.00	2019/10/28	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	150.00	2019/11/01	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	100.00	2019/11/06	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	100.00	2019/11/19	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	300.00	2019/11/29	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	150.00	2019/12/10	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	250.00	2019/12/16	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	150.00	2019/12/18	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	350.00	2019/12/23	2022/05/09
佛山市王府商业置业有限公司	拆出	250.00	2019/12/31	2022/05/09
西安王府井商业运营管理有限公司	拆出	4,500.00	2019/02/02	2019/04/02
西安王府井商业运营管理有限公司	拆入	35,818.84	2016/01/27	2019/04/02
西安王府井商业运营管理有限公司	拆入	44.09	2017/11/15	2019/05/13

西安王府井商业运营管理有限公司	拆入	1,900.00	2016/04/29	2019/05/14
西安王府井商业运营管理有限公司	拆入	59.59	2016/12/26	2019/06/28
西安王府井商业运营管理有限公司	拆入	19,460.37	2015/12/31	2019/08/20
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	150.00	2019/01/14	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	100.00	2019/01/29	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	100.00	2019/03/11	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	110.00	2019/04/15	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	260.00	2019/05/08	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	200.00	2019/06/05	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	150.00	2019/07/01	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	150.00	2019/08/12	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	180.00	2019/09/12	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	200.00	2019/09/29	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	600.00	2019/09/29	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	200.00	2019/10/11	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	200.00	2019/10/14	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	400.00	2019/10/17	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	180.00	2019/11/05	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	130.00	2019/12/09	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	330.00	2019/12/18	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	300.00	2019/12/25	2027/12/31
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	拆出	130.00	2019/12/31	2027/12/31
郑州枫华商业管理有限公司	拆出	52,000.00	2019/09/29	2020/03/25

(5) 关键管理人员报酬

单位：万元

项目	2020 年度	2019 年度
关键管理人员报酬	1,137.36	1,531.32

(6) 其他关联交易

①收取资金占用费和存款利息

单位：万元

关联方	关联交易内容	2020 年度	2019 年度
郑州枫华商业管理有限公司	收取资金占用费	1,859.72	1,805.58
西安王府井商业运营管理有限公司	收取资金占用费	18.34	1,223.98
佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	收取资金占用费	1.41	-
北京首都旅游集团财务有限公司	收取存款利息	1,770.22	183.88
合计		3,649.69	3,213.44

②关联方存款

单位：万元

关联方	项目	2020年12月31日	2019年12月31日
北京首都旅游集团财务有限公司	存款余额	256,016.69	20,049.51

2019年7月，王府井与北京首都旅游集团财务有限公司签署《金融服务协议》，办理存款、信贷、结算等中国银保监会批准北京首都旅游集团财务有限公司可以从事的其他金融服务业务，存款利率按照中国人民银行公布的同期同类存款的基准利率在法定范围内浮动，不低于国内一般商业银行向王府井提供同期同种类存款服务所确定的利率。王府井及其子公司陆续在北京首都旅游集团财务有限公司开户，办理相关业务。

③2019年度，王府井向北京首都旅游集团财务有限公司增资31,970.20万元，增资后王府井持有北京首都旅游集团财务有限公司12.50%的股权。

(7) 关联方应收应付款项

①应收项目

单位：万元

项目名称	关联方	2020年12月31日 余额	2019年12月31日 余额
其他非流动资产	佛山市王府商业置业有限公司	30,502.00	34,831.00
	佛山市雄盛王府商城投资有限公司	9,600.00	-
	佛山王府井紫薇港商业管理有限责任公司	3,718.00	5,913.00
	郑州枫华商业管理有限公司	-	30,000.00
其他应收款	佛山市雄盛王府商城投资有限公司	-	9,600.00
	江西王府井购物中心管理有限公司	41.88	-
	西安王府井商业运营管理有限公司	1,001.83	-
	郑州枫华商业管理有限公司	-	52,115.83
应收账款	昆明东来顺餐饮管理有限责任公司	-	9.39
	璞隐新昊商业管理（厦门）有限公司	61.50	47.04
	陕西赛特国贸百货有限公司	84.77	153.94
	上海如家酒店管理有限公司	432.91	331.23
	北京首旅慧联科技有限责任公司	23.19	-
	长春全聚德奥特莱斯餐饮管理有限公司	0.24	-
	长春川小馆奥特莱斯餐饮管理有限公司	0.12	-
	北京市西苑饭店有限责任公司	1.30	-

	北京香山饭店有限责任公司	0.73	-
	北京首旅酒店（集团）股份有限公司前门饭店	0.21	-
	中国全聚德（集团）股份有限公司北京大兴国际机场店	0.02	-
	总计	45,468.70	133,001.43

②应付项目

单位：万元

项目名称	关联方	2020年12月31日 余额	2019年12月31日 余额
其他应付款	中国全聚德（集团）股份有限公司	19.66	19.66
	北京东来顺集团有限责任公司	12.20	17.70
	西安王府井商业运营管理有限公司	24.51	450.86
	北京王府井东安集团有限责任公司	12,056.41	12,056.41
	北京信升创卓投资管理中心（有限合伙）	1,014.20	1,014.20
	福景国盛（天津）管理咨询合伙企业（有限合伙）	1,014.20	1,014.20
	北京王府井购物中心管理有限责任公司	25.74	-
	西安世纪长安物业投资管理有限公司	1,697.06	1,697.06
	上海如家酒店管理有限公司	63.43	63.00
	青岛王府井城市奥莱商业有限公司	45.00	45.00
	江西王府井购物中心管理有限公司	135.71	82.78
	上海璞风酒店管理有限公司	30.00	30.00
	长春全聚德奥特莱斯餐饮管理有限公司	0.05	-
	湖北康辉国际旅行社有限公司	0.83	-
	湖南新康辉国际旅行社有限责任公司	3.00	-
	广州康辉国际旅行社有限公司	2.11	-
	北京法雅商贸有限责任公司	0.45	-
	北京全聚德仿膳食品有限责任公司	0.20	-
	璞隐新昊商业管理（厦门）有限公司	0.24	-
	北京展览馆集团有限公司	3.33	-
山西法雅商贸有限公司	1.50	-	
北京法雅商贸有限责任公司	0.05	-	
应付账款	北京法雅商贸有限责任公司	230.98	231.30
	北京全聚德仿膳食品有限责任公司	27.93	12.75
	山西法雅商贸有限公司	15.59	17.50
	北京展览馆集团有限公司	8.44	6.43
	内蒙古法雅体育有限公司	40.04	46.35
	合计	16,472.82	16,805.20

(8) 对关联方承诺

项目	承诺的出资金额 (万元)	出资期限	股权占比
河南王府井商业发展联合有限公司	200.00	2026年06月01日前	20%
海南恩祥王府井建设投资管理有限 公司	200.00	2035年12月31日前	10%
王府井中南置业有限公司	2,000.00	依据缴款决议认缴出资	40%
山西能投王府井奥特莱斯有限公司	254.49	依据缴款决议认缴出资	51%
西宁王府井奥莱仁君商业管理有限 公司	700.00	依据缴款决议认缴出资	70%

(二) 首商股份本次交易前的关联交易情况

1、首商股份本次交易前的关联方

根据首商股份 2020 年审计报告及年度报告，首商股份截至 2020 年 12 月 31 日的主要关联方情况如下：

(1) 母公司

关联方名称	关联方关系
首旅集团	母公司

注：首商股份的最终控制方是北京市国资委。

(2) 子公司

子公司名称	持股比例 (%)	
	直接	间接
北京万方西单商场有限责任公司	52	-
北京法雅商贸有限责任公司	72	-
北京友谊商店股份有限公司	86.87	-
北京谊星商业投资发展有限公司	75	-
新疆西单商场百货有限公司	100	-
成都西单商场有限责任公司	95	-
兰州西单商场百货有限公司	100	-
北京新燕莎控股（集团）有限责任公司	100	-
天津新燕莎奥特莱斯商业有限公司	90	-
内蒙古法雅体育有限公司	-	72
山西法雅商贸有限公司	-	72
北京燕莎友谊商城有限公司	-	50
北京贵友大厦有限公司	-	100

北京新燕莎商业有限公司	-	100
-------------	---	-----

(3) 合营企业及联营企业

合营企业或联营企业名称	关联方关系
北京首都旅游集团财务有限公司	联营企业

(4) 其他关联方

其他关联方名称	关联方关系
西友集团	同受同一母公司控制
北京燕莎中心有限公司	同受同一母公司控制
北京首采联合电子商务有限责任公司	同受同一母公司控制
北京首旅慧联科技有限责任公司	同受同一母公司控制
中国全聚德（集团）股份有限公司	同受同一母公司控制
王府井集团股份有限公司	同受同一母公司控制
北京王府井东安春天商业管理有限公司	同一最终控制方
北京紫金世纪置业有限责任公司	同一最终控制方
董事、经理、财务总监及董事会秘书	关键管理人员

2、首商股份本次交易前的关联交易

根据首商股份 2019 年和 2020 年审计报告，首商股份报告期内的主要关联交易情况如下：

(1) 关联采购与销售

①采购商品/接受劳务

单位：万元

关联方	关联交易内容	2020 年度	2019 年度
中国全聚德（集团）股份有限公司	购买商品	32.31	50.57
北京首采联合电子商务有限责任公司	手续费	38.44	61.21
北京首旅慧联科技有限责任公司	手续费	0.01	0.04
北京紫金世纪置业有限责任公司	物业费	1,152.81	1,244.04
北京紫金世纪置业有限责任公司	水电费	858.70	1,120.31
王府井	服务及物业管理费	881.18	64.27
北京王府井东安春天商业管理有限公司	服务及物业管理费	140.08	12.71
合计		3,103.53	2,553.15

②销售商品/提供劳务

单位：万元

关联方	关联交易内容	2020 年度	2019 年度
-----	--------	---------	---------

王府井	销售商品	-	4,267.33
北京王府井东安春天商业管理有限公司	销售商品	-	1,769.01
合计		-	6,036.34

(2) 关联租赁

①作为出租方

单位：万元

承租方名称	租赁资产种类	2020年度确认租赁收入	2019年度确认租赁收入
西友集团	不动产	-	15.00
合计		-	15.00

②作为承租方

单位：万元

出租方名称	租赁资产种类	2020年度确认租赁费	2019年度确认租赁费
北京燕莎中心有限公司	不动产	10,040.91	11,271.20
北京紫金世纪置业有限责任公司	不动产	6,986.47	6,682.45
合计		17,027.38	17,953.65

(3) 关联担保情况

担保方	被担保方	担保金额 (万元)	担保起始日	担保到期日	担保是否 已经履行 完毕
首旅集团	北京法雅商贸有限责任公司	2,000.00	2019/09/24	2020/09/23	是

(4) 关键管理人员报酬

单位：万元

项目	2020年度	2019年度
关键管理人员报酬	850.97	703.66

(5) 其他关联交易

①关联方存款和借款

单位：万元

关联方	项目	2020年12月31日	2019年12月31日
北京首都旅游集团财务有限公司	存款余额	141,394.35	96,963.27
北京首都旅游集团财务有限公司	借款余额	17,000.00	13,000.00

报告期内，首商股份与北京首都旅游集团财务有限公司签署《金融服务协议》，北京首都旅游集团财务有限公司提供存（贷）款等金融服务。存款利率以中国人民银行公布的商业银行人民币存款基准利率为基础在政策允许范围内适当上浮，贷款利率以中国人民银行公布的商业银行人民币贷款基准利率为基础适当下浮。

②存款利息收入和借款利息费用

单位：万元

关联方	关联交易内容	2020 年度	2019 年度
北京首都旅游集团财务有限公司	存款利息收入	1,873.74	2,380.10
北京首都旅游集团财务有限公司	借款利息费用	653.15	539.23

③2019 年度，首商股份向北京首都旅游集团财务有限公司增资 30,587.37 万元，增资后首商股份持有北京首都旅游集团财务有限公司 12.50% 股权。

④2020 年度，首商股份与首旅集团关联借款金额 498 万元，当期确认的借款利息费用 7.52 万元。

（6）关联方应收应付款项

①应收项目

单位：万元

项目名称	关联方	2020 年 12 月 31 日 余额	2019 年 12 月 31 日 余额
应收账款	北京首采联合电子商务有限责任公司	17.83	15.23
	王府井	2.20	3.85
	北京首旅慧联科技有限责任公司	0.33	-
其他应收款	王府井	1.50	1.50
	北京王府井东安春天商业管理有限公司	0.10	-
预付账款	北京燕莎中心有限公司	67.56	63.68
其他非流动资产	北京燕莎中心有限公司	2,633.83	2,680.58
	北京紫金世纪置业有限责任公司	850.00	850.00

②应付项目

单位：万元

项目	关联方	2020 年 12 月 31 日 余额	2019 年 12 月 31 日 余额
应付股利	西友集团	1.08	1.08
预收账款	北京首采联合电子商务有限责任公司	-	101.37
其他应付款	西友集团	6,256.00	6,256.00

北京燕莎中心有限公司	2,560.73	1,743.61
首旅集团	498.00	-
北京首采联合电子商务有限责任公司	96.64	-
北京紫金世纪置业有限责任公司	-	35.09

(7) 关联方承诺

截至 2020 年 12 月 31 日，首商股份与关联方签订的不可撤销的经营租赁合同情况如下：

单位：万元

不可撤销经营租赁的最低租赁付款额	截至 2020 年 12 月 31 日	截至 2019 年 12 月 31 日
资产负债表日后第 1 年	10,203.80	24,133.51
资产负债表日后第 2 年	4,270.55	24,574.08
资产负债表日后第 3 年	-	8,134.82
以后年度	-	-
合计	14,474.36	56,842.41

(三) 本次交易后的关联交易情况

本次换股吸收合并的合并方系王府井，被合并方系首商股份。王府井和首商股份的控股股东均为首旅集团，且首旅集团拟以接受市场竞价结果的价格，认购募集配套资金总额不超过 100,000.00 万元。根据《重组管理办法》《上市规则》等相关法律法规及规范性文件的规定，本次交易构成王府井及首商股份的关联交易。

本次交易完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务，王府井与首商股份及其子公司（包括北京法雅商贸有限责任公司、内蒙古法雅体育有限公司、山西法雅商贸有限公司等）之间的关联交易将得到消除。

根据信永中和出具的 XYZH/2021BJAA10629 号备考审阅报告、XYZH/2021BJAA10503 号审计报告、致同会计师出具的致同审字（2021）第 110A011591 号审计报告以及王府井和首商股份的年度报告，本次交易完成后，存续公司王府井 2019 年度、2020 年度销售商品/提供劳务的关联交易总额分别为 4,637.33 万元、1,992.27 万元，相较本次交易前合并双方此类关联交易之和分别降低 4,408.80 万元、978.48 万元；本次交易完成后存续公司王府井 2019 年度、

2020 年度采购商品/接受劳务的关联交易总额分别为 4,017.59 万元、3,591.96 万元，相较本次交易前合并双方此类关联交易之和分别降低 4,334.89 万元、881.18 万元。

本次交易完成后，存续公司将继续按照相关法律法规及规范性文件的规定，本着平等互利的原则，对关联交易情况予以规范，并及时履行信息披露义务，以确保关联交易定价的合理性和公允性，维护存续公司及广大中小股东的利益。

（四）本次交易完成后减少和规范关联交易的具体措施

为保证存续公司及其中小股东的合法权益，首旅集团已就本次交易完成后减少和规范与存续公司王府井之间的关联交易作出如下承诺：

“1、本公司不会利用对王府井的控制关系谋求王府井在业务经营等方面给予本公司及本公司控制的其他公司优于独立第三方的条件或利益，损害王府井和其他股东的合法权益。

2、本公司及本公司控制的其他公司将尽量减少并规范与王府井之间的关联交易；对于与王府井经营活动相关的无法避免的关联交易，本公司及本公司控制的其他公司将严格遵循有关关联交易的法律法规及规范性文件以及王府井内部管理制度履行关联交易决策程序，确保定价公允，并依法履行信息披露义务。

3、上述承诺在本公司作为王府井控股股东期间持续有效。如因本公司未履行上述所作承诺而给王府井造成损失，本公司将承担相应的赔偿责任。”

第十三章 风险因素

一、与本次交易相关的风险

（一）本次交易被暂停、中止或取消的风险

鉴于本次交易的复杂性，自本次交易相关协议签署至最终实施完毕存在一定的时间跨度，证券市场相关政策变化、重大突发事件或不可抗力因素等均可能对本次交易的时间进度产生影响，从而导致本次交易存在被暂停、中止或取消的风险，提请投资者注意。

剔除大盘因素和同行业板块因素影响，王府井和首商股份股票价格在本次重大资产重组停牌前 20 个交易日内累计涨跌幅未超过 20%，无异常波动情况。王府井和首商股份均已经并将继续敦促内幕信息知情人保守本次交易相关的内幕信息，避免发生内幕交易行为。尽管王府井和首商股份均已经按照相关规定制定保密制度、采取保密措施，但在本次交易过程中，仍存在因王府井或首商股份股价异常波动或异常交易可能涉嫌内幕交易而致使本次交易被暂停、中止或取消的可能。

（二）本次交易的审批风险

本次交易相关议案已经王府井第十届董事会第十次会议和第十届董事会第十三次会议、首商股份第九届董事会第十二次会议和第九届董事会第十五次会议审议通过。截至本报告书签署日，本次交易尚需履行如下主要批准程序：1、本次交易尚需经王府井的股东大会审议通过（包括批准首旅集团免于发出要约）；2、本次交易尚需经首商股份的股东大会审议通过；3、本次交易尚需取得中国证监会的核准。本次交易未取得上述批准、核准前不予实施。本次交易能否取得上述批准、核准手续以及最终取得批准、核准的时间均存在不确定性，提请投资者注意。

（三）本次交易涉及员工或有事项的风险

本次换股吸收合并完成后，王府井员工将按照其与王府井签订的聘用协议

或劳动合同，继续在王府井工作。本次换股吸收合并完成后，首商股份的全体在册员工将由王府井全部接收并与王府井或其指定的全资子公司签订劳动合同。首商股份作为其现有员工的雇主的任何及全部权利和义务将自本次换股吸收合并交割日起由王府井或其指定的全资子公司享有和承担。吸收合并双方已分别召开职工代表大会或职工大会，审议本次换股吸收合并涉及的员工安置方案，不存在侵犯员工合法劳动权益的情况。但未来若王府井及首商股份与其员工因本次交易而产生纠纷，可能将导致存续公司承担相应的赔偿责任，从而给存续公司及其股东带来相关风险。

（四）与收购请求权、现金选择权相关的风险

为充分保护王府井股东和首商股份股东的利益，本次换股吸收合并将向符合条件的王府井异议股东提供收购请求权，并向符合条件的首商股份异议股东提供现金选择权。若本次换股吸收合并最终不能实施，王府井和首商股份的异议股东不能行使收购请求权或现金选择权，王府井和首商股份的异议股东不得就此向吸收合并双方主张任何赔偿或补偿。

若王府井异议股东申报行使收购请求权时王府井股价高于收购请求权价格，首商股份异议股东申报行使现金选择权时首商股份股价高于现金选择权价格，则王府井和首商股份的异议股东申报行权将可能使其利益受损。此外，投资者申报行使收购请求权、现金选择权还可能丧失未来存续公司股票价格上涨的获利机会。

（五）强制换股的风险

本次交易尚需王府井和首商股份的股东大会审议通过。吸收合并双方股东大会决议对吸收合并双方全体股东（包括在股东大会上投反对票、弃权票或未出席股东大会也未委托他人代为表决的股东）均具有约束力。在本次换股吸收合并方案获得必要的批准或核准后，于合并实施股权登记日，未申报、部分申报、无权申报或无效申报行使现金选择权的首商股份股东持有的首商股份股票，以及现金选择权提供方因提供现金选择权而持有的首商股份股票，将全部按照换股比例转换为王府井因本次换股吸收合并发行的 A 股股票。

对于已经设定了质押、被司法冻结或存在法律法规限制转让的其他情形的首商股份的股份，该等股份在换股时一律转换成王府井的股份，原在首商股份的股份上设置的质押、被司法冻结的状况或其他权利限制将在换取的相应的王府井股份上继续有效。

（六）债权人要求提前清偿债务或提供担保的风险

本次换股吸收合并完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。王府井与首商股份将按照相关法律法规的要求履行债权人的通知和公告程序，并将根据各自债权人于法定期限内提出的要求自行或促使第三方向各自债权人提前清偿债务或为其另行提供担保。

截至本报告书签署日，“18王府井集 MTN001”、“19王府井集 MTN001”的债券持有人会议已召开，因出席的债券持有人所持表决权数额不足，上述债券持有人会议未形成有效表决；就业务往来一般性债务，王府井已取得债权人同意无须提前偿还或担保所对应截至 2020 年 12 月 31 日的债务金额为 448,534.12 万元，占截至 2020 年 12 月 31 日王府井业务往来一般性债务的 74.63%；就业务往来一般性债务，首商股份已取得债权人同意无须提前偿还或担保所对应截至 2020 年 12 月 31 日的债务金额为 10,171.18 万元，占截至 2020 年 12 月 31 日首商股份业务往来一般性债务的 57.91%。

尽管吸收合并双方将积极向债权人争取对本次合并的谅解与同意，但债权人对本次交易的意见存在不确定性。如吸收合并双方债权人提出提前清偿相关债务或提供担保等要求，对王府井及首商股份短期的财务状况可能存在一定影响。

（七）资产交割的风险

本次换股吸收合并完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。若首商股份的部分资产、合同等在实际交割过程中存在难以变更或转移的特殊情形，可能导致部分资产、合同的交割时间及具体操

作流程存在一定不确定性。提请投资者注意相关风险。

（八）本次交易可能摊薄即期回报的风险

本次交易完成后，吸收合并双方的业务将得到全面整合，实现规模效应与协同效应，从而进一步优化存续公司的财务状况，增强其持续盈利能力。根据王府井的财务报告和信永中和出具的《备考审阅报告》，本次交易完成后，存续公司王府井 2019 年的每股收益得到增厚，2020 年的每股收益有所摊薄，主要是新冠肺炎疫情影响首商股份业绩所致。该等因素预计不会对存续公司的经营业绩产生长期持续性的不利影响，但并不排除本次交易完成后存续公司未来的经营成果低于预期的情况，届时存续公司的每股收益将可能出现一定幅度的下滑，从而摊薄存续公司股东的即期回报，特此提醒投资者关注本次交易可能摊薄即期回报的风险。

（九）配套融资不能足额募集的风险

王府井拟向包括首旅集团在内的不超过 35 名特定投资者非公开发行 A 股股票募集配套资金不超过 400,000.00 万元，拟用于补充合并后存续公司的流动资金及偿还债务、门店数字化转型与信息系统改造升级项目、门店优化改造项目、通州文旅区配套商业综合体项目、北京法雅商贸新开店铺建设项目以及本次交易有关的税费及中介机构费用。受股票市场波动及投资者预期的影响，募集配套资金能否顺利实施并足额募集存在不确定性。若出现募集配套资金失败或未能足额募集配套资金的情形，则不足部分由合并后存续公司使用合法的自有或自筹资金自行解决，可能对存续公司的资金安排和财务状况产生一定影响，提请投资者注意相关风险。

（十）首商股份部分自有土地房产权属不完善的风险

因历史上国企改制时股东仅以房产出资而土地未纳入出资范围及国家房地产政策调整等历史遗留原因，截至 2020 年 12 月 31 日，首商股份总部所持西单商场西单门店的物业（房产面积约 6.5 万平方米）及小汤山仓库（房产面积约 6,500 平方米）、首商股份子公司友谊商店所持物业（房产面积约 2.5 万平方米）、万方西单所持物业（房产面积约 1.6 万平方米）和谊星商业所持物业（房产面积

约 1.9 万平方米) 存在一定瑕疵。其中, 西单商场西单门店的物业、小汤山仓库以及谊星商业所持物业所在地的土地使用权证目前仍登记在西友集团名下; 友谊商店公司所持物业所在地的土地使用权证由于早期项目开发规划等原因, 目前登记在北京友谊置业有限公司名下; 万方西单所持物业目前尚未取得房产证和土地证。

对于上述资产瑕疵问题, 首商股份和首旅集团等相关方已制定了明确的解决方案, 并已取得了实质性的进展: 1、对于西单商场西单门店物业的资产瑕疵, 首商股份、西友集团和首旅集团已与国土管理等相关部门进行了充分沟通, 后续待西友集团缴纳完成相关税费后即可将不动产权证书办理至首商股份名下, 预计土地权属完善工作将在本次换股吸收合并募集配套资金新增股份登记日前完成, 不存在法律障碍; 2、对于小汤山仓库和谊星商业所持物业的资产瑕疵, 首商股份拟将小汤山仓库的房产以及谊星商业 75% 的股权转让给西友集团, 从而将瑕疵资产剥离, 该事项已经首商股份第九届董事会第十五次会议审议通过, 尚需经首商股份的股东大会审议通过; 3、对于友谊商店所持物业的资产瑕疵, 首旅集团和西友集团已出具承诺, 避免首商股份和友谊商店因资产瑕疵问题遭受损失或对其经营造成重大不利影响; 4、对于万方西单所持物业的资产瑕疵, 首商股份已发布公告, 拟在北京产权交易所公开挂牌转让所持万方西单 52% 的股权, 从而将瑕疵资产剥离, 该次交易的实施尚需经首商股份董事会审议通过。

尽管如此, 首商股份仍存在无法如期完善或无法完善权属等不确定性风险。公司提请投资者充分关注首商股份部分自有土地房产权属不完善的风险。

二、与吸收合并后存续公司相关的风险

(一) 整合风险

本次交易完成后, 存续公司将整合吸收合并双方资源, 发挥规模效应, 实现优势互补, 促进各项业务的协同发展。但是本次换股吸收合并涉及的资产及业务范围大、牵涉面广, 吸收合并双方将在资产、战略、业务、人员、组织架构等方面进一步整合, 由于吸收合并双方的经营管理制度、模式并非完全相同, 存续公司在整合过程中可能面临一定的整合风险。

（二）业绩波动风险

报告期内，王府井和首商股份的业绩存在一定波动。王府井 2020 年度归属于母公司股东的净利润为 38,673.32 万元，较上年度同比减少 59.77%，主要是新冠肺炎疫情影响主营业务业绩，以及其他非流动金融资产公允价值变动收益下跌等因素所致；首商股份 2020 年度归属于母公司股东的净利润为-3,402.69 万元，较上年度同比减少 108.56%，主要是新冠肺炎疫情影响主营业务业绩，以及下属新燕莎金街购物广场闭店等因素所致。

在国内疫情继续保持稳定可控的情况下，王府井和首商股份的整体经营情况预计将逐渐好转并恢复至正常水平，该等因素不会对存续公司的业绩产生长期持续性的不利影响，但若存续公司经营情况好转的进度不及预期，或存续公司未能适应激烈的市场竞争，可能面临业绩短期内无法得到改善甚至持续波动的风险。

（三）宏观经济风险

近年来，国际政治和经济环境错综复杂，外部环境不确定因素增大。2020 年新冠肺炎疫情的爆发及错综复杂的国际形势对中国经济的发展带来了挑战，虽然中国经济仍保持了稳健的发展态势，但未来的增长将面临更大的不确定性。虽然存续公司将积极关注国内外形势变化和疫情发展的动向，在强化经营的同时做好疫情防控，但存续公司仍将面临疫情引起的经营风险和宏观经济风险。

（四）市场竞争风险

近年来，实体零售行业受到消费结构升级、网络零售的冲击、新冠肺炎疫情等因素影响，各业态持续分化，拼购、社交电商等新业态、新模式不断发展，市场竞争愈加激烈。王府井和首商股份均深耕零售业态多年，积累了较强的规模优势、地域优势、品牌优势及资源优势，但存续公司仍将持续面临一定的市场竞争风险。

（五）管理运营风险

本次交易完成后，存续公司的市场规模、业态范围和门店数量将持续扩张，

对企业的组织架构、管控体系和决策效率提出了更高的要求，存续公司可能面临管理效率、人才结构无法满足更高要求而产生的管理运营风险。此外，存续公司即将进入的免税品经营业务尚属于起步阶段，培育期存在一定的经营和管理风险。

（六）行业政策变化的风险

长期以来，零售行业持续发挥促进消费升级、推动经济高质量发展的重要作用，政府相关部门出台了多项推动零售行业，特别是实体零售行业创新发展的政策，提出要推动商业结构调整、创新发展方式、促进跨界融合、优化发展环境、强化政策支持等意见。相关行业政策的支持为零售行业营造了良好的发展机遇，但如果未来相关行业政策发生调整，则存续公司的发展前景可能将受到一定影响。

三、其他风险

（一）股票价格波动风险

股票市场投资收益与风险并存。股票的价格不仅受公司盈利水平和未来发展前景的影响，还受投资者心理、股票供求关系、所处行业的发展与整合、国家宏观经济状况以及政治、经济、金融政策等诸多因素的影响，吸收合并双方股票价格可能因上述因素而波动。另外，本次交易的相关审批工作尚需要一定的时间方能完成，在此期间吸收合并双方的股票市场价格可能出现波动，将给投资者带来一定的风险。

（二）其他风险

吸收合并双方不排除因政策、经济、自然灾害等其他不可控因素带来不利影响的可能性，提请广大投资者注意相关风险。

第十四章 其他重要事项

一、本次交易后，吸收合并双方不存在资金、资产被实际控制人或其他关联人占用的情形，不存在为实际控制人或其他关联人提供担保的情形

本次交易前，王府井和首商股份不存在被控股股东、实际控制人或其他关联人非经营性占用资金、资产的情形。本次交易前，王府井不存在为控股股东、实际控制人提供担保的情形，存在为王府井的合营企业提供担保的情形，具体情况请参见本报告书“第十二章 同业竞争和关联交易”之“二、本次交易前后的关联交易情况”之“（一）王府井本次交易前的关联交易情况”之“2、王府井本次交易前的关联交易”之“（3）关联担保”；首商股份不存在为控股股东、实际控制人或其他关联人（不包括合并报表范围内的子公司）提供担保的情形。

本次交易后，存续公司亦不存在被控股股东、实际控制人或其他关联人非经营性占用资金、资产的情形，不存在为控股股东、实际控制人提供担保的情形。存续公司王府井为其合营企业提供担保的情况不会发生变化。

二、本次交易对存续公司负债结构的影响

根据信永中和出具的《备考审阅报告》及王府井 2020 年审计报告，截至 2020 年 12 月 31 日，本次交易前后王府井资产、负债变动情况如下表所示：

单位：万元

项目	本次交易前	本次交易后（备考）
资产总计	2,200,367.66	2,852,689.56
负债总计	987,186.05	1,199,691.83
其中：流动负债	681,938.78	885,954.18
非流动负债	305,247.27	313,737.65
资产负债率	44.86%	42.05%

注：上述备考数据未考虑募集配套资金的影响。

本次交易完成后，截至 2020 年 12 月 31 日，王府井的负债总额将从本次交易前的 987,186.05 万元上升至本次交易后的 1,199,691.83 万元，负债规模增加。同时，王府井的资产负债率从本次交易前的 44.86% 下降至 42.05%，资产负债结

构有所优化。

从负债结构分析，截至 2020 年 12 月 31 日，王府井本次交易前后流动负债占负债总额的比例分别为 69.08% 和 73.85%，本次交易前后非流动负债占负债总额的比例分别为 30.92% 和 26.15%，流动负债占比略有上升，但负债结构基本保持稳定。

总体来看，本次交易完成后，存续公司的资产负债率和负债结构均处于合理水平。

三、吸收合并双方最近十二个月内发生的资产交易

（一）吸并方本次交易前十二个月内购买、出售资产情况

1、2020 年 4 月 23 日，王府井第十届董事会第三次会议审议通过《关于购买河南新乡奥特莱斯商业物业的议案》，同意王府井购买河南新乡奥特莱斯商业物业事项，购买总价款不超过 35,000.00 万元（不含契税）。上述收购不涉及关联交易，不构成《重组管理办法》规定的重大资产重组。截至本报告书签署日，该交易尚未最终完成。

2、2020 年 8 月 27 日，王府井第十届董事会第七次会议审议通过《关于收购陕西荣奥 100% 股权的议案》，同意王府井收购陕西荣奥房地产开发有限公司（现已更名为西咸新区王府井商业有限公司）100% 股权，收购股权及提供股东借款的总金额不超过人民币 80,000.00 万元，且不超过履行国有资产评估备案程序后的评估值。上述收购不涉及关联交易，不构成《重组管理办法》规定的重大资产重组。截至本报告书签署日，该交易已完成交割。

3、2021 年 4 月 28 日，王府井与王府井东安签订协议，拟将其持有的北京王府井发展置业有限公司 100% 股权和北京王府井置业有限公司 51% 股权出售给王府井东安，交易价格分别为不超过 1,100.00 万元和 1,200.00 万元，最终交易价格根据已履行国资评估备案程序后的评估值为准。上述交易不构成《重组管理办法》规定的重大资产重组。截至本报告书签署日，该交易尚未最终完成。

4、2021 年 5 月 6 日，王府井与东安春天签订协议，拟收购其持有的陕西赛特国贸百货有限公司 100% 股权，交易价格为不超过 1,000.00 万元，最终交易价

格根据已履行国资评估备案程序后的评估值为准。上述交易不构成《重组管理办法》规定的重大资产重组。截至本报告书签署日，该交易尚未最终完成。

除以上交易外，截至本报告书签署日，王府井在本次交易前 12 个月内，不存在购买、出售重大资产的情况。

王府井最近 12 个月内发生的资产交易与本次交易的交易对方不同，过去 12 个月内，王府井购买、出售资产的行为不构成《重组管理办法》规定的重大资产重组行为。

（二）被吸并方本次交易前十二个月内购买、出售资产情况

1、首商股份已发布《北京首商集团股份有限公司关于拟出售资产的公告》（公告编号：临 2021-030），拟在北京产权交易所公开挂牌转让所持万方西单 52% 的股权。上述交易不涉及关联交易，不构成《重组管理办法》规定的重大资产重组。截至本报告书签署日，该交易的实施尚需经首商股份董事会审议通过，尚未最终完成。

2、2021 年 5 月 7 日，首商股份第九届董事会第十五次会议审议通过了《关于转让所持北京谊星商业投资发展有限公司股权暨关联交易的议案》，同意首商股份向西友集团出售谊星商业 75% 股权事项，交易预估值为 2.91 亿元，最终交易价格以经国资备案的资产评估报告的评估价值为依据确定。上述交易不构成《重组管理办法》规定的重大资产重组。截至本报告书签署日，该交易尚需首商股份股东大会审议通过，尚未最终完成。

3、2021 年 5 月 7 日，首商股份第九届董事会第十五次会议审议通过了《关于转让小汤山仓库房产暨关联交易的议案》，同意首商股份向西友集团出售小汤山仓库房产事项，交易预估值为 288 万元，最终交易价格以经国资备案的资产评估报告的评估价值为依据确定。上述交易不构成《重组管理办法》规定的重大资产重组。截至本报告书签署日，该交易尚需首商股份股东大会审议通过，尚未最终完成。

除以上交易外，截至本报告书签署日，首商股份在本次交易前 12 个月内，不存在购买、出售重大资产的情况。

首商股份最近 12 个月内发生的资产交易与本次交易的交易对方不同，过去

12个月内，首商股份购买、出售资产的行为不构成《重组管理办法》规定的重大资产重组行为。

四、本次交易对存续公司治理机制的影响

本次交易前，王府井和首商股份严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等法律法规和规范性文件的要求，不断完善各项规章制度，建立了规范的法人治理结构和内部管理制度。本次交易完成后，存续公司将继续依据有关法律、法规的要求进一步完善法人治理结构，规范公司运作，维护存续公司整体利益和全体股东的合法权益，主要包括以下几个方面：

（一）股东与股东大会

本次交易完成后，存续公司将严格按照《王府井集团股份有限公司公司章程》《股东大会议事规则》等规定履行股东大会职能，确保所有股东，尤其是中小股东享有法律法规和《王府井集团股份有限公司公司章程》规定的平等权利，在合法、有效的前提下，不断丰富各种方式和途径，包括充分运用现代信息技术手段，进一步扩大股东参与股东大会的比例，切实保障股东的知情权和参与权。

（二）董事与董事会

存续公司将继续严格按照《公司法》《王府井集团股份有限公司公司章程》《董事会议事规则》和《独立董事制度》的规定选举和聘任董事。董事会将严格按照相关制度在职权范围内行使经营决策权，并负责内部控制制度的建立健全和有效实施。独立董事工作制度的完善和执行将严格遵守相关法律法规、规范性文件以及《王府井集团股份有限公司公司章程》的有关规定。

（三）监事与监事会

存续公司将严格按照《公司法》《王府井集团股份有限公司公司章程》和《董事会议事规则》的规定选举和聘任监事，并为监事正常履行职责提供必要的协助，保障监事会对存续公司财务以及董事、高级管理人员履行职责的合法、合规性进行监督的权利，维护存续公司及其股东的合法权益。

五、本次交易后存续公司的现金分红政策

（一）王府井现行的现金分红政策

截至本报告书签署日，根据《王府井集团股份有限公司公司章程》，王府井的现金分红政策如下：

“1、利润分配政策的基本原则

（1）公司充分考虑对投资者的回报，每年按当年实现的母公司可供分配利润规定比例向股东分配股利；

（2）公司的利润分配政策保持连续性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展；

（3）公司优先采用现金分红的利润分配方式。

2、利润分配的形式

公司采用现金、股票或者现金与股票相结合的方式分配股利。在有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。

3、利润分配的条件和比例

（1）现金分红的具体条件和比例

除特殊情况外，公司在当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，现金流满足公司正常经营和长期发展的前提下，采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的母公司可供分配利润的百分之十，并且公司三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的百分之三十。

前述特殊情况是指以下情况：①公司若有重大投资计划或重大现金支出等事项发生（募集资金项目除外）。重大投资计划或重大现金支出是指：公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或者购买资产的累计支出达到或者超过公司最近一期经审计总资产的10%。②当年母公司累计可供分配利润低于当年度实现的合并报表内可供分配利润的百分之十的；③公司除募集资金、政府专项财政资金以及其他按照政府要求必须采用专款专用或专户管理方式管理的资金以外的现金

（含银行存款、高流动性债券等）余额均不足以支付现金股利的。

公司在确定以现金方式分配利润的具体金额时，应充分考虑未来经营活动和投资活动的影响，并充分关注社会资金成本、银行信贷和债券融资环境，以确保分配方案符合全体股东的整体利益。

（2）公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，提出差异化的现金分红政策：

①公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

②公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

③公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。重大资金支出安排是指公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或者购买资产（募集资金项目除外）的累计支出达到或者超过公司最近一期经审计总资产的 10%。

（3）发放股票股利的具体条件

公司在经营情况良好，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足上述现金分红的条件下，提出股票股利分配预案。

4、利润分配方案的审议程序

（1）公司的利润分配方案由财务总监拟定后提交公司董事会审议。董事会就利润分配方案的合理性进行充分论证，形成专项决议后提交股东大会审议。财务总监制定利润分配方案时应与公司独立董事、监事会充分沟通及讨论，听取独立董事、监事会的意见。

(2) 董事会审议现金分红具体方案时，应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其他决策程序要求等事宜，独立董事应当发表明确意见。独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。股东大会对现金分红具体方案进行审议前，公司应当通过多种渠道与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东意见和诉求，及时答复中小股东关心的问题。

(3) 公司因前述第 3 项规定的特殊情况而不进行现金分红时，董事会就不进行现金分红的具体原因、公司留存收益的确切用途及预计投资收益等事项进行专项说明，经独立董事发表意见后提交股东大会审议，并在公司指定媒体上予以披露。

5、公司利润分配政策的变更

如遇到战争、自然灾害等不可抗力，或者公司外部经营环境变化并对公司生产经营造成重大影响，或公司自身经营状况发生较大变化时，公司可对公司章程确定的利润分配政策进行调整。公司调整利润分配政策应由董事会做出专题论述，详细论证调整理由，形成书面论证报告并经独立董事审议后提交股东大会审议，并经出席股东大会的股东所持表决权的 2/3 以上通过。公司就上述事项召开股东大会时，应当为股东提供网络投票方式。”

(二) 本次交易对存续公司现金分红政策的影响

本次交易完成后，存续公司将根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发〔2012〕37号）、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》（证监会公告〔2013〕43号）等相关法律法规和规范性文件的要求，在广泛听取有关各方尤其是独立董事、中小股东意见的基础上，结合实际经营情况，不断完善利润分配政策，切实维护股东和广大投资者的利益。

六、相关方买卖王府井和首商股份股票的自查情况

(一) 吸收合并双方内幕信息知情人登记管理制度执行情况

本次交易前，王府井及首商股份已分别按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露管理办法》《关于上市公司建立内幕信息知情人登记管理制度的规定》《上海证券交易所股票上市规则》以及公司章程等相关规定制定了《内幕信息知情人管理制度》和《内幕信息知情人登记管理制度》，符合相关法律法规的规定。

本次交易中，王府井及首商股份分别按照各自制定的《内幕信息知情人管理制度》和《内幕信息知情人登记管理制度》执行了内幕信息知情人的登记和上报工作，符合相关法律法规和公司制度的规定。

（二）连续停牌前股票价格波动情况说明

王府井股票自 2021 年 1 月 18 日起因筹划重大资产重组停牌，停牌前最后一个交易日（2021 年 1 月 15 日）王府井股票收盘价为 31.95 元/股，停牌前第 21 个交易日（2020 年 12 月 17 日）王府井股票收盘价为 34.69 元/股，该 20 个交易日内王府井股票收盘价累计涨跌幅为-7.90%，同期上证指数（000001.SH）累计涨跌幅为 4.74%，同期申万一般零售指数（801203.SI）累计涨跌幅为-6.29%。

首商股份股票自 2021 年 1 月 18 日起因筹划重大资产重组停牌，停牌前最后一个交易日（2021 年 1 月 15 日）首商股份股票收盘价为 8.35 元/股，停牌前第 21 个交易日（2020 年 12 月 17 日）首商股份股票收盘价为 9.51 元/股，该 20 个交易日内首商股份股票收盘价累计涨跌幅为 -12.20%，同期上证指数（000001.SH）累计涨跌幅为 4.74%，同期申万一般零售指数（801203.SI）累计涨跌幅为-6.29%。

根据《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》（证监公司字[2007]128 号）第五条的相关规定，剔除大盘因素和同行业板块因素影响，王府井和首商股份股价在本次重大资产重组停牌前 20 个交易日内累计涨跌幅未超过 20%，无异常波动情况。

（三）相关方买卖股票交易的自查情况

根据相关法律法规的规定，本次交易的内幕信息知情人核查范围包括：

- 1、吸收合并双方及其董事、监事、高级管理人员；

- 2、吸收合并双方的控股股东及其董事、监事、高级管理人员；
- 3、为本次交易提供服务的中介机构及其经办人员；
- 4、其他知悉本次交易内幕信息的法人和自然人；
- 5、上述相关人员的直系亲属（指配偶、父母、年满 18 周岁的成年子女）。

截至本报告书签署日，上述相关主体已对其在本次交易停牌前 6 个月至本报告书披露前一日止的期间（即自 2020 年 7 月 18 日至 2021 年 5 月 7 日止的期间，以下简称“自查期间”）买卖吸收合并双方股票的情况进行自查。根据中登公司对于上述核查范围内主体就 2020 年 7 月 18 日至 2021 年 1 月 18 日期间买卖股票情况出具的《信息披露义务人持股及股份变更查询证明》《股东股份变更明细清单》以及相关方填写的自查报告等文件资料，自查期间内，上述核查范围内的相关主体买卖吸收合并双方股票的情况如下：

1、自然人买卖王府井股票的情况

自查期间内，内幕信息知情人核查范围内的自然人不存在买卖王府井股票的情况。

2、自然人买卖首商股份股票的情况

姓名	身份	累计买入（股）	累计卖出（股）	结余股数（股）
尚喆祺	王府井董事兼总裁尚喜平之子	100	100	0
孟祥昕	王府井董事梁望南之配偶	2,900	0	2,900
胡勇	王府井副总裁	3,000	3,000	0
王天瑞	首商股份副总经理王力强之子	300	400	0

针对以上买卖首商股份股票的行为：

（1）尚喜平已出具说明：“本人于 2019 年 12 月 23 日起开始担任王府井董事、总裁。在王府井与首商股份就本次合并停牌前，本人未向尚喆祺透露本次合并事项，尚喆祺并不知悉该事项。”

尚喆祺已出具说明并承诺：“本人未在王府井担任董事、监事或高级管理人员。本人在王府井与首商股份就本次合并停牌前并不知悉该事项。本人于核查期间买卖首商股份股票的行为系本人依据对证券市场、行业的判断和对首商股份股

票投资价值的判断而为，纯属个人投资行为，与本次合并不存在关联关系，本人不存在利用内幕信息进行股票交易的情形。在本说明出具之日直至本次合并实施完毕或王府井、首商股份宣布终止该事项实施期间，本人及本人近亲属将严格遵守相关法律法规及证券主管机关颁布的规范性文件规范交易行为，不会再以直接或间接方式通过股票交易市场或其他途径买卖首商股份的股票。”

(2) 梁望南已出具说明：“本人于 2019 年 12 月 23 日起开始担任王府井董事。本人未参与王府井与首商股份本次合并方案的制定及决策，在王府井与首商股份就本次合并停牌前，本人与孟祥昕并不知悉该事项。”

孟祥昕已出具说明并承诺：“本人未在王府井担任董事、监事或高级管理人员。本人在王府井与首商股份就本次合并停牌前并不知悉该事项。本人于核查期间买卖首商股份股票的行为系本人依据对证券市场、行业的判断和对首商股份股票投资价值的判断而为，纯属个人投资行为，与本次合并不存在关联关系，本人不存在利用内幕信息进行股票交易的情形。在首商股份复牌直至本次合并实施完毕或王府井、首商股份宣布终止该事项实施期间，本人及本人近亲属将严格遵守相关法律法规及证券主管机关颁布的规范性文件规范交易行为，不会再以直接或间接方式通过股票交易市场或其他途径买卖首商股份的股票。”

(3) 胡勇已出具说明并承诺：“本人于 2020 年 11 月 23 日起开始担任王府井副总裁职务，在此之前，本人未在王府井担任董事、监事或高级管理人员。本人未参与在王府井与首商股份本次合并方案的制定及决策，在王府井与首商股份就本次合并停牌前并不知悉该事项。本人于核查期间买卖首商股份股票的行为系本人依据对证券市场、行业的判断和对首商股份股票投资价值的判断而为，纯属个人投资行为，与本次合并不存在关联关系，本人不存在利用内幕信息进行股票交易的情形。在首商股份复牌直至本次合并实施完毕或王府井、首商股份宣布终止该事项实施期间，本人及本人近亲属将严格遵守相关法律法规及证券主管机关颁布的规范性文件规范交易行为，不会再以直接或间接方式通过股票交易市场或其他途径买卖首商股份的股票。”

(4) 王力强已出具说明：“本人于 2011 年 6 月 22 日起开始担任首商股份的副总经理。本人未参与王府井与首商股份本次合并方案的制定及决策，在王府井

与首商股份就本次合并停牌前，本人与王天瑞并不知悉该事项。”

王天瑞已出具说明并承诺：“本人未在首商股份担任董事、监事或高级管理人员。本人在王府井与首商股份就本次合并停牌前并不知悉该事项。本人于核查期间买卖首商股份股票的行为系本人依据对证券市场、行业的判断和对首商股份股票投资价值的判断而为，纯属个人投资行为，与本次合并不存在关联关系，本人不存在利用内幕信息进行股票交易的情形。在首商股份复牌直至本次合并实施完毕或王府井、首商股份宣布终止该事项实施期间，本人及本人近亲属将严格遵守相关法律法规及证券主管机关颁布的规范性文件规范交易行为，不会再以直接或间接方式通过股票交易市场或其他途径买卖首商股份的股票。”

除上述情况外，自查期间内，内幕信息知情人核查范围内的自然人不存在买卖首商股份股票的情况。

3、法人买卖王府井股票的情况

(1) 首旅集团买卖王府井股票的情况

自查期间内，首旅集团累计增持王府井股票 3,068,200 股，其买入王府井股票是基于对王府井未来发展的信心和价值的认可，执行其已预先披露的增持计划。首旅集团增持王府井股票行为与本次交易内幕信息无关，不存在利用内幕信息从事内幕交易的情形。

(2) 中信建投证券买卖王府井股票的情况

自查期间内，中信建投证券存在王府井股票交易的情况，截至 2021 年 5 月 7 日合计结余王府井股票 14,099 股。中信建投证券买卖王府井股票的自营业务账户为指数化及量化投资业务账户，上述账户投资策略是基于交易所及王府井发布的公开数据，通过量化模型发出股票交易指令。此类交易表现为一篮子股票组合的买卖，并不针对单只股票进行交易，属于通过自营交易账户进行的 ETF、LOF、组合投资、避险投资、量化投资等范畴，符合中国证券业协会《证券公司信息隔离墙制度指引》等规定。中信建投证券已经制定并执行信息隔离管理制度，在存在利益冲突的业务之间设置了隔离墙，防止内幕信息不当流通。综上所述，中信建投证券上述自营业务股票账户买卖王府井股票行为与本次交易不存在关联关

系，中信建投证券不存在公开或泄漏相关信息的情形，也不存在利用该信息进行内幕交易或操纵市场的情形。

除上述情况外，自查期间内，内幕信息知情人核查范围内的法人不存在买卖王府井股票的情况。

4、法人买卖首商股份股票的情况

自查期间内，首旅集团累计增持首商股份股票 1,646,100 股，其买入首商股份股票是基于对首商股份未来发展的信心 and 价值的认可，执行其已预先披露的增持计划。首旅集团增持首商股份股票行为与本次交易内幕信息无关，不存在利用内幕信息从事内幕交易的情形。

除上述情况外，自查期间内，内幕信息知情人核查范围内的法人不存在买卖首商股份股票的情况。

七、吸收合并双方控股股东对本次重组的原则性意见，以及控股股东、董事、监事、高级管理人员自本次重组复牌之日起至实施完毕期间的股份减持计划

首旅集团为王府井和首商股份的控股股东。首旅集团已出具《关于对王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易的原则性意见及股份减持计划的承诺函》，具体内容如下：

“1、本公司原则同意本次交易；2、自本承诺函出具之日起至本次交易实施完毕期间，本公司将不以任何方式减持所持有的王府井和首商股份股份，亦无任何减持王府井和首商股份股份的计划。如出现因违反上述承诺而给王府井、首商股份或投资者造成损失的，本公司将依法承担相应的赔偿责任。”

王府井董事、监事、高级管理人员已出具《关于本次交易期间股份减持计划的承诺函》，具体内容如下：

“1、本承诺人承诺自本承诺函签署之日起至本次交易完成期间无股份减持计划，本承诺人将不以其他任何方式减持所持有的王府井股份（如有）。2、若王府井自本承诺函签署之日起至本次交易完成期间实施转增股份、送股、配股

等除权行为，则本承诺人因此获得的新增股份同样遵守上述不减持承诺。3、如违反上述承诺，本承诺人减持股份的收益归王府井所有，并将赔偿因此而给王府井造成的一切直接和间接损失，并承担相应的法律责任。”

首商股份董事、监事、高级管理人员已出具《关于本次交易期间股份减持计划的承诺函》，具体内容如下：

“1、本承诺人承诺自本承诺函签署之日起至本次交易完成期间无股份减持计划，本承诺人将不以其他任何方式减持所持有的首商股份股份（如有）。2、若首商股份自本承诺函签署之日起至本次交易完成期间实施转增股份、送股、配股等除权行为，则本承诺人因此获得的新增股份同样遵守上述不减持承诺。3、如违反上述承诺，本承诺人减持股份的收益归首商股份所有，并将赔偿因此而给首商股份造成的一切直接和间接损失，并承担相应的法律责任。”

八、本次交易相关主体不存在依据《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》第十三条不得参与任何上市公司重大资产重组的情形

本次交易相关主体不存在依据《关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定》第十三条不得参与任何上市公司重大资产重组的情形，即吸收合并双方及吸收合并双方的控股股东，吸收合并双方的董事、监事、高级管理人员，吸收合并双方控股股东的董事、监事、高级管理人员，为本次重大资产重组提供服务的证券公司、证券服务机构及其经办人员，参与本次重大资产重组的其他主体不存在因涉嫌本次交易相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查且尚未结案的情形，最近 36 个月内不存在涉嫌重大资产重组相关的内幕交易被中国证监会作出行政处罚或者被司法机关依法追究刑事责任的情形。

九、本次交易对中小投资者权益保护的安排

（一）严格履行信息披露义务

为保护投资者合法权益、维护证券市场秩序，王府井、首商股份及相关信息

披露义务人将严格按照《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《重组管理办法》及《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》等相关法律、法规及规范性文件的规定，切实履行信息披露义务，公开、公平地向所有投资者披露可能对王府井、首商股份股票交易价格或投资者决策产生重大影响的相关信息，并保证所披露信息的真实性、完整性、准确性、及时性。

（二）严格履行相关审批要求

王府井和首商股份均已聘请独立财务顾问和法律顾问对本次交易进行核查，并已分别出具独立财务顾问报告和法律意见书；王府井和首商股份均聘请估值机构和审计机构出具了估值报告和审计报告。

针对本次交易，王府井和首商股份均严格按照相关规定履行法定表决程序、披露义务。本次交易方案在提交吸收合并双方董事会审议之前已经独立董事事先认可。在王府井和首商股份董事会审议本次交易有关议案时，关联董事回避表决，独立董事就该事项发表了事前认可意见和独立意见。在王府井和首商股份的股东大会审议本次交易有关议案时，关联股东将回避表决。

（三）提供股东大会网络投票平台

根据中国证监会《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》、上交所《上市公司股东大会网络投票实施细则》等有关规定，为给参加股东大会的股东提供便利，王府井和首商股份将就本次交易方案的股东表决提供网络投票平台，确保股东可以通过网络进行投票表决、行使股东权利。

（四）收购请求权及现金选择权安排

为充分保护中小投资者利益，本次换股吸收合并将向王府井的异议股东提供收购请求权，并向首商股份的异议股东提供现金选择权。具体安排请参见本报告书“第一章 本次交易概览”之“三、本次交易具体方案”之“（一）换股吸收合并”之“9、王府井异议股东的利益保护机制”和“10、首商股份异议股东的利益保护机制”。

1、首旅集团作为吸收合并双方异议股东收购请求权/现金选择权的提供方，其支付能力不存在不确定性

(1) 首旅集团的资金状况

首旅集团经营情况和资金状况良好，其母公司层面截至 2020 年末和 2019 年末的货币资金分别为 25.65 亿元和 23.53 亿元（上述数据均已经审计），资金储备充足。

(2) 首旅集团的融资能力

首旅集团的银行授信额度充足，融资能力良好。截至 2020 年末，各商业银行给予首旅集团母公司的贷款授信额度合计为 219.00 亿元，其中已使用贷款授信额度为 57.60 亿元，未使用贷款授信额度为 161.40 亿元。

(3) 首旅集团能够覆盖其需要向王府井和首商股份异议股东支付的现金对价上限

截至本报告书签署日，由于王府井和首商股份尚未召开关于本次交易的股东大会，目前暂无法准确统计换股吸收合并双方异议股东的具体持股情况。假设王府井、首商股份的股东大会审议通过本次交易方案的相关议案及逐项表决的各项子议案和关于本次换股吸收合并双方签订合并协议的相关议案（即获得出席股东大会的非关联股东所持有有效表决权股份总数的三分之二以上通过），则王府井和首商股份异议股东的最大持股数量、以及收购请求权和现金选择权相应的现金对价上限如下表所示：

项目	异议股东的最大持股数量	收购请求权/现金选择权价格	收购请求权/现金选择权相应的现金对价上限
王府井	188,298,604 股	33.54 元/股	63.16 亿元
首商股份	91,476,451 股	8.51 元/股	7.78 亿元
合计	-	-	70.94 亿元

注 1：截至本报告书签署日，首旅集团持有王府井股票 211,354,537 股，持有首商股份股票 383,978,201 股。王府井和首商股份召开关于本次交易的股东大会时，首旅集团作为关联股东将回避表决，因此上表测算时剔除了首旅集团的持股数量。假设除首旅集团外的其他股东均参与投票表决（即王府井参与投票的股东持股数量为 564,895,813 股，首商股份参与投票的股东持股数量为 274,429,353 股），异议股东的最大持股数量应不超过上述参与投票的股东持股数量的三分之一。

注 2：假设王府井和首商股份自换股吸收合并的定价基准日起至收购请求权/现金选择权实施日（包括首尾两日），未发生派送现金股利、股票股利、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，且收购请求权/现金选择权价格未进行过调整。

由以上测算可知，本次交易中首旅集团需要支付的收购请求权和现金选择权

相应的现金对价上限为 70.94 亿元。首旅集团母公司层面截至 2020 年末和 2019 年末的货币资金分别为 25.65 亿元和 23.53 亿元（上述数据均已经审计），且首旅集团母公司未使用的贷款授信额度为 161.40 亿元，能够覆盖上述现金对价上限。

（4）首旅集团资信情况良好

首旅集团是北京市国有骨干企业，是以旅游商贸服务业及相关产业为核心，围绕首都北京战略定位和国有资本投资公司功能属性，实施战略管理、资本运营和风险控制，在首都旅游商贸服务业中承担产业集聚和转型升级、优化国有资本结构布局使命的国有资本战略性投资运营集团。首旅集团是引领北京旅游商贸服务产业发展的核心载体，是北京市重大服务保障任务的重要抓手，是国有资本市场化运作的专业平台，是国有资本授权经营体制改革的示范标杆，拥有强大的市场影响力和市场美誉度，在资本市场中保持良好的信用记录。

综上所述，首旅集团资金状况良好，银行授信额度充足，能够覆盖其需要向王府井和首商股份异议股东支付的现金对价上限，且资信情况良好。同时，本次交易旨在优化首旅集团及北京市国有商业板块的产业布局，已经获得北京市国资委的批复同意。因此，首旅集团的支付能力不存在不确定性。

2、本次交易对异议股东收购请求权和现金选择权价格仅设置单向下调机制的原因及合理性

本次交易对异议股东收购请求权和现金选择权的价格设置了调整机制，触发条件为上证指数（000001.SH）、申万一般零售指数（801203.SI）及王府井/首商股份股价在一定期间的跌幅达到特定情形。

（1）仅设置单向下调机制的原因及合理性

①单向下调价机制可规避股票市场系统性因素的潜在影响

股票市场具有不确定性，若因市场出现较大幅度的系统性下跌，很可能出现本身赞成本次合并方案的中小股东为了躲避市场风险，将异议股东收购请求权/现金选择权作为备选，转而投票反对本次换股吸收合并方案。这与设置异议股东收购请求权/现金选择权的初衷是相违背的。收购请求权/现金选择权的提供方也不应对除合并双方以及本次交易方案本身以外的系统性因素负责。因此，为排除

股票市场系统性下跌对本次交易的潜在影响，本次换股吸收合并的异议股东收购请求权和现金选择权设置了与上证指数、行业指数及王府井/首商股份股价挂钩的下调机制，使得方案更加合理，更有利于推动本次交易的有序进行。

②单向下调价机制符合相关法律法规及规范性文件的规定

根据《公司法》第七十四条的规定，对股东会合并决议投反对票的股东可以请求公司按照合理的价格收购其股权。根据《上海证券交易所上市公司自律监管规则适用指引第1号——重大资产重组》第二十三条的规定，“上市公司筹划重大资产重组出现如下情形的，应当给予相关股东现金选择权：（一）上市公司被其他公司通过换股方式吸收合并的；（二）上市公司吸收合并其他公司，上市公司给予其股东现金收购请求权的；（三）上市公司分立成两个或两个以上独立法人的，上市公司给予其股东现金收购请求权的”。上述法律法规及规范性文件明确了在满足条件时应给予相关股东收购请求权和现金选择权，但未对收购请求权和现金选择权的价格及调价机制作出限制性规定。

就一般吸收合并而言，吸收合并的存续公司会完全承继被吸并方的全部资产及负债，对于吸收合并双方股东都存在一定的风险。从相关法律法规及规范性文件的出发点看，设置收购请求权和现金选择权是为了给予异议股东有效的退出渠道。

在本次换股吸收合并中，吸收合并双方均为上市公司，其股份均有较好的流动性。若吸收合并双方股价出现上涨的情况，异议股东可以通过二级市场交易卖出其所持有的股票，无需通过接受异议股东收购请求权/现金选择权的方式退出，异议股东的合法权益也能得到有效保障，符合相关法律法规及规范性文件的规定。另一方面，市场上亦有可比交易案例设置了类似的单向下调机制，如美的集团吸并小天鹅 A 等。

（2）异议股东收购请求权/现金选择权的价格单向调整机制有利于充分维护王府井和首商股份中小股东的利益

异议股东收购请求权/现金选择权的价格单向调整机制有利于充分维护王府井和首商股份中小股东的利益，具体表现在：

①若吸收合并双方股价出现上涨的情况，异议股东可以通过二级市场交易卖出其所持有的股票，无需通过接受异议股东收购请求权/现金选择权的方式退出，仅设置价格单向调整机制的情况下，异议股东的合法权益也能得到有效保障。

②上述价格调整机制将有助于避免股票市场系统性波动对于本次交易的影响，减少本次换股吸收合并的不确定性和被终止的风险，推动本次换股吸收合并的顺利完成。

③一方面，从上述价格调整机制的触发情形来看，只有在股票市场或行业出现系统性下跌的情形下，才可能触发价格调整机制；另一方面，如本次换股吸收合并双方的股价出现除系统风险以外因素导致的大幅波动，价格调整机制也无法触发。吸收合并双方的异议股东可通过行使异议股东收购请求权/现金选择权来充分保护自身利益。

④从王府井的角度而言，本次换股吸收合并完成后，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。王府井作为存续公司，将整合吸收合并双方资源，发挥规模效应，实现优势互补，促进各项业务的协同发展，提升企业盈利能力和整体价值，巩固行业地位，打造具有国际水准、国内一流的现代商业零售企业集团。因此，本次换股吸收合并将使王府井股东充分受益，上述收购请求权价格调整机制有利于本次交易方案的有序推进，鼓励王府井中小股东继续持有王府井股票，分享王府井长期发展的红利。

⑤从首商股份的角度而言，本次换股吸收合并完成后，将实现强强联合，减少首商股份与王府井之前存在的同业竞争问题，充分保护首商股份中小股东的利益。上述现金选择权价格调整机制有利于本次交易方案规避股票市场系统性因素的潜在影响，鼓励首商股份中小股东积极参与本次换股吸收合并，分享存续公司长期发展的红利。

（五）本次交易定价安排充分保护了中小股东权益

1、本次交易定价充分参考了合并双方在公开市场的交易价格和可比公司、可比交易情况

本次交易中，合并双方换股价格和异议股东收购请求权及现金选择权的价格均以合并双方本次交易的首次董事会决议公告日前 20 个交易日的股票交易均价为基础确定，充分参考了合并双方在本次交易公告前的公开市场交易价格，具有公允性。同时，上述价格充分参考可比公司估值水平和可比交易换股溢价率水平，并综合考虑了本次交易情况及各方股东利益，定价方式具有合理性。

2、本次交易定价有利于合并双方的股东利益

本次交易是优化北京市国有商业板块的产业布局的重要举措，有利于打造综合实力强劲的百货行业国资龙头。根据中国百货商业协会统计数据，全国百货销售额增速自 2016 年以来持续放缓，百货行业的存量竞争将成为未来的行业主题。目前，我国百货业市场集中度偏低，行业内仍以区域性龙头为主，业内的深度整合成为打造全国性巨头的必经之路和重要动力。本次换股吸收合并完成后，存续公司的总资产、净资产、营业收入将得到增厚，进一步优化其财务状况，增强持续盈利能力。

本次合并后，存续公司将有效整合吸收合并双方的优质供应商资源、顾客资源和营销资源，实现战略协同、地域协同和成本协同，有助于扩大存续公司在北京地区乃至全国的市场份额，有效提升存续公司的市场影响力和整体价值，打造具有国际水准、国内一流的现代商业零售企业集团，有利于保护全体股东特别是中小股东的利益。

（六）本次交易可能摊薄存续公司当期每股收益的填补回报安排

1、本次交易对存续公司每股收益的影响

根据王府井的财务报告和信永中和出具的《备考审阅报告》，不考虑募集配套资金影响，本次交易对存续公司王府井的每股收益影响如下：

项目	2020 年度		2019 年度	
	本次交易前 (实际)	本次交易后 (备考)	本次交易前 (实际)	本次交易后 (备考)
营业收入（万元）	822,344.57	1,135,789.52	2,678,884.07	3,668,965.39
净利润（万元）	35,480.03	32,001.43	94,511.55	143,984.17
归属于母公司所有者的净利润（万元）	38,673.32	35,270.62	96,133.67	135,895.66

基本每股收益（元/股）	0.50	0.36	1.24	1.39
-------------	------	------	------	------

注：上述测算未考虑募集配套资金影响。

本次交易完成后，存续公司王府井 2019 年度的备考营业收入、净利润、归属于母公司所有者的净利润和基本每股收益均较本次交易前的相关指标得到提升；存续公司王府井 2020 年度的备考营业收入较本次交易前有所增加，备考净利润、归属于母公司所有者的净利润和基本每股收益较本次交易前的相关指标有所下降，主要原因是受新冠肺炎疫情影响，首商股份 2020 年度业绩下滑，出现亏损。

根据上述分析，本次交易完成后，存续公司王府井 2019 年的每股收益得到增厚，2020 年的每股收益有所摊薄，主要是新冠肺炎疫情影响首商股份业绩所致。该等因素不会对首商股份及存续公司的经营业绩产生长期持续性的不利影响，在国内疫情继续保持稳定可控的情况下，预计首商股份的业绩将恢复至正常水平。同时，本次交易完成后，吸收合并双方的业务将得到全面整合，实现规模效应与协同效应，能进一步优化存续公司的财务状况，增强其持续盈利能力，每股收益将随之增厚。

2、应对本次交易可能摊薄即期回报的措施

本次交易实施完毕后，存续公司王府井将采取下列填补措施，增强公司持续回报能力：

（1）加强对吸收合并资产的整合管理，提高存续公司的盈利能力

本次交易完成后，存续公司将在业务、资产、财务及日常管理体系、人员及机构等方面采取有效的整合协同措施，具体情况请参见本报告书“第一章 本次交易概览”之“四、本次交易对存续公司的影响”之“（一）本次交易对存续公司主营业务的影响”之“3、未来的整合协同措施”。王府井和首商股份将实现资源全面整合和优势互补，协同效应将得到充分释放，实现整合后的存续公司的经营能力将显著提升，其核心竞争力、行业影响力及风险抵御能力亦将进一步巩固和提升，有助于股东每股收益的持续增厚。

（2）规范内部控制，提升经营效率

存续公司将致力于进一步加强企业内部控制和经营管理，优化管理流程，降低运营成本，全面有效地控制企业经营和管理风险，提升日常经营效率。

(3) 不断完善公司治理，为上市公司发展提供制度保障

存续公司将继续严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律、法规和规范性文件的要求，不断完善企业治理结构，确保股东能够充分行使权利，确保董事会能够按照法律、法规和公司章程的规定行使职权，作出科学、迅速和谨慎的决策，确保独立董事能够认真履行职责，维护存续公司整体利益，尤其是中小股东的合法权益，确保监事会能够独立有效地行使对董事、高级管理人员及企业财务的监督权和检查权，为存续公司的发展提供制度保障。

(4) 严格执行现金分红政策，强化投资者回报机制

王府井将根据国务院办公厅《关于进一步加强资本市场中小投资者合法权益保护工作的意见》、中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》和《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》的有关要求，严格执行公司章程规定的现金分红政策，在王府井主营业务健康发展的过程中，给予投资者持续稳定的回报。

3、王府井董事、高级管理人员关于本次交易摊薄即期回报采取填补措施的承诺

王府井董事、高级管理人员根据中国证监会相关规定，对王府井填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：

- “1、忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益；
- 2、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；
- 3、对本人的职务消费行为进行约束；
- 4、不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；
- 5、全力促使由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；

6、若公司后续推出股权激励政策，全力促使拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；

7、本承诺出具日后，若监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求的，且上述承诺不能满足监管部门的该等新的监管规定时，本人承诺届时将按照相关规定出具补充承诺；

8、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人作出的相关承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担相应的赔偿责任。”

4、王府井控股股东关于本次交易摊薄即期回报采取填补措施的承诺

王府井控股股东首旅集团根据中国证监会相关规定，对王府井填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：

“1、不越权干预王府井经营管理活动，不侵占王府井利益；

2、本承诺出具日后，若监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求的，且上述承诺不能满足监管部门的该等新的监管规定时，本公司承诺届时将按照相关规定出具补充承诺；

3、本公司承诺切实履行王府井制定的有关填补回报措施以及本公司作出的相关承诺，若本公司违反该等承诺并给王府井或者投资者造成损失的，本公司愿意依法承担相应的赔偿责任。”

十、债权人的利益保护机制

本次换股吸收合并完成后，首商股份将终止上市并注销法人资格，王府井或其全资子公司将承继及承接首商股份的全部资产、负债、业务、人员、合同及其他一切权利与义务。

王府井与首商股份将按照相关法律法规的要求履行债权人的通知和公告程序，并将根据各自债权人于法定期限内提出的要求自行或促使第三方向各自债权人提前清偿债务或为其另行提供担保。在前述法定期限内，相关债权人未向吸收合并双方主张提前清偿或提供担保的，相应未予偿还的债务将在本次换股

吸收合并完成后由王府井承继。

吸收合并双方的具体债务情况，以及对债权人的具体保护措施如下：

（一）王府井的具体债务情况，已取得债权人同意无须提前偿还或担保的情况

截至 2020 年 12 月 31 日，王府井母公司主要的债务类型、金额及占母公司口径负债总额的比例如下表所示：

单位：万元

项目	金额	占王府井母公司口径负债总额的比例
金融债务	252,856.23	28.46%
其中：一年内到期的非流动负债	53,782.01	6.05%
应付债券	199,074.21	22.41%
业务往来一般性债务	600,986.04	67.65%
其中：应付账款	12,182.38	1.37%
预收账款	82.43	0.01%
合同负债	39,380.09	4.43%
其他应付款	549,341.15	61.83%

注：以上数据已经审计。

截至 2020 年 12 月 31 日，王府井母公司口径金融债务主要为应付债券本金及利息 252,856.23 万元，占王府井母公司口径负债总额的比例为 28.46%，王府井所发行的债券的主要情况如下：

债券名称	债券简称	代码	发行日	到期日	发行金额
王府井集团股份有限公司 2018 年度第一期中期票据	18 王府井集 MTN001	101800916	2018/8/17	2021/8/20	5 亿元
王府井集团股份有限公司 2019 年度第一期中期票据	19 王府井集 MTN001	101901016	2019/7/31 至 2019/8/1	2022/8/2	20 亿元

截至 2020 年 12 月 31 日，王府井母公司口径非金融债务主要为业务往来一般性债务（不包含应付债券、一年内到期的非流动负债、应付职工薪酬、应付股利、应交税费、其他流动负债、长期应付职工薪酬、预计负债、递延所得税负债等债务）（以下简称“业务往来一般性债务”），包括应付账款、合同负债及其他应付款，金额合计 600,986.04 万元，占王府井母公司口径负债总额的比例

为 67.65%。其中，应付账款主要为应付货款，其他应付款主要为王府井内部往来款。

截至本报告书签署日，“18 王府井集 MTN001”、“19 王府井集 MTN001”的债券持有人会议已召开，因出席的债券持有人所持表决权数额不足，上述债券持有人会议未形成有效表决；就业务往来一般性债务，王府井已取得债权人同意无须提前偿还或担保所对应截至 2020 年 12 月 31 日的债务金额为 448,534.12 万元，占截至 2020 年 12 月 31 日王府井业务往来一般性债务的 74.63%，并且不存在债权人明确表示不同意本次合并的情况。

（二）首商股份的具体债务情况，已取得债权人同意无须提前偿还或担保的情况

截至 2020 年 12 月 31 日，首商股份母公司主要的债务类型、金额及占母公司口径负债总额的比例如下表所示：

单位：万元

项目	金额	占首商股份母公司口径负债总额的比例
业务往来一般性债务	17,564.19	91.36%
其中：应付账款	6,298.48	32.76%
预收账款	435.78	2.27%
合同负债	295.71	1.54%
其他应付款	10,534.22	54.79%

注：以上数据已经审计。

截至 2020 年 12 月 31 日，首商股份母公司不存在金融债务，业务往来一般性债务包括应付账款、预收账款、合同负债及其他应付款，金额合计为 17,564.19 万元，占首商股份母公司口径负债总额的比例为 91.36%。其中，应付账款主要为应付货款，预收账款主要为预收租赁款，其他应付款主要为首商股份内部往来款。

就业务往来一般性债务，首商股份已取得债权人同意无须提前偿还或担保所对应截至 2020 年 12 月 31 日的债务金额为 10,171.18 万元，占截至 2020 年 12 月 31 日首商股份业务往来一般性债务的 57.91%，并且不存在债权人明确表示不同意本次合并的情况。

（三）债权人公告程序

王府井和首商股份将于其股东大会审议通过本次交易事项后，根据《公司法》第一百七十三条的规定，就本次交易事宜履行通知债权人和公告程序，债权人自接到通知书之日起三十日内，未接到通知书的自公告之日起四十五日内，可以要求王府井或首商股份清偿债务或者提供相应的担保。

王府井和首商股份将应相应债权人的要求依法提前清偿债务或为债务提供担保。鉴于《公司法》没有明确规定债务人向主张提前清偿的债权人提供清偿债务或担保的期限，王府井和首商股份届时将与该等债权人协商确定相关期限。

（四）王府井及首商股份的偿债能力及担保能力，以及债权人要求提前清偿债务或提供担保对公司生产经营、资金安排、现金流量等的具体影响及应对方案

截至2020年12月31日，王府井母公司口径的货币资金为551,110.84万元，流动资产为914,875.17万元，净资产为1,151,331.69万元。对于王府井母公司口径2020年末的主要债务（不包含应付职工薪酬、应付股利、应交税费、其他流动负债、长期应付职工薪酬、预计负债、递延所得税负债等债务），假设需提前清偿的债务比例分别为10%、50%和100%的情况下，王府井的流动资产覆盖率和净资产覆盖率如下表所示：

单位：亿元

净资产	流动资产	假设提前清偿比率	假设提前清偿债务金额	净资产覆盖率	流动资产覆盖率
115.13	91.49	10%	8.54	1,348.41%	1,071.48%
		50%	42.69	269.68%	214.30%
		100%	85.38	134.84%	107.15%

注：以上数据已经审计。

截至本报告书签署日，王府井不存在实质性影响其流动资产及净资产的情况，王府井的流动资产覆盖率、净资产覆盖率均处于较高水平，具备履行提前清偿债务或提供担保的能力。

截至2020年12月31日，首商股份母公司口径的货币资金为79,607.81万元，交易性金融资产为108,407.31万元，流动资产为228,511.99万元，净资产

为 434,483.50 万元。对于首商股份母公司口径 2020 年末的主要债务（不包含应付职工薪酬、应付股利、应交税费、其他流动负债、长期应付职工薪酬、预计负债、递延所得税负债等债务），假设需提前清偿的债务比例分别为 10%、50%、100%的情况下，首商股份的流动资产覆盖率和净资产覆盖率如下表所示：

单位：亿元

净资产	流动资产	假设提前清偿比率	假设提前清偿债务金额	净资产覆盖率	流动资产覆盖率
43.45	22.85	10%	0.18	24,736.89%	13,010.11%
		50%	0.88	4,947.38%	2,602.02%
		100%	1.76	2,473.69%	1,301.01%

注：上述数据已经审计。

截至本报告书签署日，首商股份不存在实质性影响其流动资产及净资产的情况，首商股份的流动资产覆盖率、净资产覆盖率均处于较高水平，具备履行提前清偿债务或提供担保的能力。

综上，王府井及首商股份拥有较为充足的流动资产，具备较强的偿债能力和担保能力，若债权人要求提前清偿债务或提供担保，王府井及首商股份可通过提供担保、支付现金或变现流动资产等方式来应对，虽短期内可能对其现金流量产生一定影响，但不会对其生产经营、资金安排造成实质性影响。同时，本次交易方案中，王府井拟募集配套资金总额不超过 40 亿元，有助于进一步增强其偿债能力和担保能力。

十一、首旅集团免于发出要约的程序履行情况

本次交易前，首旅集团持有王府井 27.23% 的股份。本次交易后，首旅集团持有王府井股份的比例将超过 30%。根据《上市公司收购管理办法》的规定，首旅集团取得王府井本次交易发行的股份可能会触发其要约收购义务。首旅集团已承诺自该等股份发行结束之日起 36 个月内不转让其取得的本次交易发行的股份，王府井董事会已提请股东大会审议批准首旅集团免于发出要约。在王府井股东大会批准的前提下，首旅集团符合《上市公司收购管理办法》规定的免于发出要约的情形。

十二、其他重要信息

本报告书已按有关规定对本次交易的有关信息作了如实披露，除已披露事项外，无其他应披露而未披露的信息。

第十五章 独立董事和相关证券服务机构的意见

一、独立董事意见

(一) 吸并方独立董事意见

根据《公司法》《重组管理办法》《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》《上市公司治理准则》和《上市规则》等相关法律法规、规范性文件以及《王府井集团股份有限公司章程》等有关规定，王府井独立董事权忠光、夏执东、金馨和王新本着实事求是、认真负责的态度，基于独立判断的立场，经审慎分析，就本次交易事项发表独立意见如下：

“一、本次交易的方案符合《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司重大资产重组管理办法》《关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定》及其他有关法律法规及规范性文件的规定。

二、公司符合相关法律法规规定的实施本次交易的各项条件。

三、根据《上市公司重大资产重组管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关规定，本次交易构成重大资产重组，构成公司关联交易。本次交易的有关议案在提交董事会审议前已征得独立董事的事前认可。本次交易的相关事项已经公司第十届董事会第十三次会议审议通过，关联董事在表决过程中已依法回避。本次董事会会议的召集、召开及表决程序符合法律法规和公司章程的规定。

四、《王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要的内容真实、准确、完整，该报告书已经详细披露本次交易需要履行的法律程序，并充分披露了本次交易的相关风险，符合相关法律法规规定，具有可行性。

五、本次合并的换股价格合理、公允，不存在损害公司或股东利益的情形。

六、本次交易已经中信建投证券股份有限公司出具《中信建投证券股份有限公司关于王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司

并募集配套资金暨关联交易之估值报告》，本次交易所选聘的估值机构具有独立性，估值假设前提合理，估值方法与估值目的的相关性一致，估值结论合理，交易定价公允。

七、为充分保护公司对本次交易方案持有异议的股东的利益，本次合并将赋予公司异议股东收购请求权。

八、同意董事会关于本次交易摊薄即期回报的分析、说明。

九、本次合并将解决公司与首商股份之间的同业竞争问题，有利于增强公司的持续经营能力和长远发展，符合全体股东的长远利益。

综上，本人认为本次交易有利于公司长远发展，符合公司和全体股东利益，不存在损害中小股东利益的情况，相关事项符合相关的法律法规和公司章程的规定。”

王府井独立董事刘世安本着实事求是、认真负责的态度，基于独立判断的立场，经审慎分析，就本次交易事项发表独立意见如下：

“一、本次交易的方案符合《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司重大资产重组管理办法》《关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定》及其他有关法律法规及规范性文件的规定。

二、公司符合相关法律法规规定的实施本次交易的各项条件。

三、根据《上市公司重大资产重组管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关规定，本次交易构成重大资产重组，构成公司关联交易。本次交易的有关议案在提交董事会审议前已征得独立董事的事前认可。本次交易的相关事项已经公司第十届董事会第十三次会议审议通过，关联董事在表决过程中已依法回避。本次董事会会议的召集、召开及表决程序符合法律法规和公司章程的规定。

四、《王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要的内容真实、准确、完整，该报告书已经详细披露本次交易需要履行的法律程序，并充分披露了本次交易

的相关风险，符合相关法律法规规定，具有可行性。

五、本次交易已经中信建投证券股份有限公司出具《中信建投证券股份有限公司关于王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易之估值报告》，本次交易所选聘的估值机构具有独立性，估值假设前提合理，估值方法与估值目的的相关性一致，估值结论合理。

六、为充分保护公司对本次交易方案持有异议的股东的利益，本次合并将赋予公司异议股东收购请求权。

七、同意董事会关于本次交易摊薄即期回报的分析、说明。

八、本次合并将解决公司与首商股份之间的同业竞争问题，有利于增强公司的持续经营能力和长远发展，符合全体股东的长远利益。

九、本人对于本次合并的换股价格和换股比例的合理性存在疑问，本人认为本次合并的换股价格和换股比例尚需进一步论证。

综上，本人认为本次交易有利于公司长远发展，相关事项符合相关的法律法规和公司章程的规定。本人对于本次合并的换股价格和换股比例的合理性存在疑问，本人认为本次合并的换股价格和换股比例尚需进一步论证。”

（二）被吸并方独立董事意见

根据《公司法》《重组管理办法》《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》《上市公司治理准则》和《上市规则》等相关法律法规、规范性文件以及《北京首商集团股份有限公司章程》等有关规定，首商股份独立董事本着实事求是、认真负责的态度，基于独立判断的立场，经审慎分析，就本次交易事项发表独立意见如下：

“一、本次交易的方案符合《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司重大资产重组管理办法》《关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定》及其他有关法律法规及规范性文件的规定。

二、公司符合相关法律法规规定的实施本次交易的各项条件。

三、根据《上市公司重大资产重组管理办法》《上海证券交易所股票上市规

则》等相关规定，本次交易构成重大资产重组，构成公司关联交易。本次交易的有关议案在提交董事会审议前已征得独立董事的事前认可。本次交易的相关事项已经公司第九届董事会第十五次会议审议通过，关联董事均已依法回避表决。本次董事会会议的召集、召开及表决程序符合法律法规和公司章程的规定。

四、《王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要的内容真实、准确、完整，该报告书已经详细披露本次交易需要履行的法律程序，并充分披露了本次交易的相关风险，符合相关法律法规规定，具有可行性。

五、本次合并的换股价格合理、公允，不存在损害公司或股东利益的情形。

六、本次交易已经华泰联合证券有限责任公司出具《华泰联合证券有限责任公司关于王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易之估值报告》，本次交易所选聘的估值机构具有独立性，估值假设前提合理，估值方法与估值目的的相关性一致，估值结论合理，交易定价公允。

七、为充分保护公司对本次交易方案持有异议的股东的利益，本次合并将赋予公司异议股东现金选择权。

综上，我们认为本次交易符合公司和全体股东利益，不存在损害中小股东利益的情况，相关事项符合适用法律法规和公司章程的规定。”

二、独立财务顾问意见

（一）吸并方独立财务顾问意见

中信建投证券作为本次交易的合并方独立财务顾问，根据《公司法》《证券法》《重组管理办法》《重组若干规定》《26号准则》和《上市公司并购重组财务顾问业务管理办法》等法律、法规和相关规定，对本次重组相关文件进行审慎核查后认为：

- 1、本次交易符合《重组管理办法》等法律、法规和规范性文件的规定。
- 2、本次换股吸收合并不构成《重组管理办法》第十三条规定的重组上市情

形。

3、本次交易合并双方换股价格的确定符合《重组管理办法》的相关规定，且充分参考了合并双方在本次交易公告前的公开市场交易价格、可比公司估值水平和可比交易换股溢价率水平，符合相关市场惯例，具有合理性。本次交易的估值合理、定价公允，不存在损害王府井及其股东利益的情况。

4、本次交易将进一步优化存续公司的财务状况，提高经营规模，增强持续盈利能力，本次交易有利于存续公司的持续发展，符合存续公司王府井及全体股东的利益。

5、本次交易完成后，存续公司将进一步完善法人治理结构和内部管理制度，规范公司运作，维护存续公司整体利益和全体股东的合法权益。

6、本次交易的资产交付安排不存在王府井发行股份后不能及时获得对价的重大风险，相关违约责任切实有效。

7、本次交易构成关联交易，关联交易决策程序符合相关规定，本次交易具有必要性，不存在损害王府井及非关联股东合法权益的情形。

8、本次交易后，存续公司不存在被控股股东、实际控制人或其他关联人非经营性占用资金、资产的情形，不存在为控股股东、实际控制人提供担保的情形。

（二）被吸并方独立财务顾问意见

华泰联合证券作为本次交易的被合并方独立财务顾问，根据《公司法》《证券法》《重组管理办法》《重组若干规定》《26号准则》和《上市公司并购重组财务顾问业务管理办法》等法律、法规和相关规定，对本次重组相关文件进行审慎核查后认为：

1、本次交易符合《重组管理办法》等法律、法规和规范性文件的规定。

2、本次换股吸收合并不构成《重组管理办法》第十三条规定的重组上市情形。

3、本次交易合并双方换股价格的确定符合《重组管理办法》的相关规定，且充分参考了合并双方在本次交易公告前的公开市场交易价格、可比公司估值水

平和可比交易换股溢价率水平，符合相关市场惯例，具有合理性。本次交易的估值合理、定价公允，不存在损害首商股份及其股东利益的情况。

4、本次交易将进一步优化存续公司的财务状况，提高经营规模，增强持续盈利能力，本次交易有利于存续公司的持续发展，符合存续公司及全体股东的利益。

5、本次交易完成后，存续公司将进一步完善法人治理结构和内部管理制度，规范公司运作，维护存续公司整体利益和全体股东的合法权益。

6、本次交易构成关联交易，关联交易决策程序符合相关规定，本次交易具有必要性，不存在损害王府井及非关联股东合法权益的情形。

7、本次交易后，存续公司不存在被控股股东、实际控制人或其他关联人非经营性占用资金、资产的情形，不存在为控股股东、实际控制人提供担保的情形。

三、法律顾问意见

（一）吸并方法律顾问意见

吸并方法律顾问海问律师认为：

本次交易的方案内容符合《重组管理办法》等相关法律法规的规定；本次交易各方具备相应的主体资格；在取得法律意见书“三、本次交易的批准和授权”之“（二）尚需取得的批准或授权”所述的全部批准和授权后，本次交易的实施不存在实质性法律障碍。

（二）被吸并方法律顾问意见

被吸并方法律顾问君合律师认为：

- 1、本次交易的方案内容符合《重组管理办法》等相关法律法规的规定；
- 2、本次交易各方具备相应的主体资格；

3、截至法律意见书出具之日，除本次交易尚需取得的批准和授权外，本次交易已履行现阶段所需的批准和授权程序，已经取得的批准与授权均合法、有效；

4、首旅集团已出具相关承诺，保证规范未来与本次交易完成后上市公司可能存在的关联交易情形、避免与本次交易完成后存续公司发生同业竞争损害上市公司利益的情形，该等承诺的内容不存在违反法律法规强制性规定的情形，对作出承诺的当事人具有法律约束力；

5、首商股份已履行截至法律意见书出具之日其所应履行的法定的信息披露及报告义务，不存在应披露而未披露的合同、协议或安排；

6、本次合并符合《重组管理办法》规定的有关上市公司重大资产重组的实质条件；

7、为本次合并提供服务的各中介机构均具备符合法律法规规定的有效资质；

8、首商股份已按照相关法律、法规规定制定了内幕信息知情人登记管理制度，在本次合并期间严格遵守内幕信息知情人登记制度的规定，采取了必要且充分的保密措施。

第十六章 本次交易相关证券服务机构

一、吸并方独立财务顾问

名称：中信建投证券股份有限公司

法定代表人：王常青

住所：北京市朝阳区安立路 66 号 4 号楼

联系电话：021-68801575

传真：021-68801551

经办人：朱林、王沛韬、孙裕、赵立昌、杨普盛、马忆南

二、被吸并方独立财务顾问

名称：华泰联合证券有限责任公司

法定代表人：江禹

住所：深圳市前海深港合作区南山街道桂湾五路 128 号前海深港基金小镇 B7 栋 401

联系电话：010-56839300

传真：010-56839500

经办人：廖君、韩斐冲、吴过、张若思、高旭东、王嘉冬

三、吸并方法律顾问

名称：北京市海问律师事务所

单位负责人：张继平

住所：北京市朝阳区东三环中路 5 号财富金融中心 20 层

联系电话：010-85606888

传真：010-85606999

经办人：高巍、徐启飞

四、被吸并方法律顾问

名称：北京市君合律师事务所

单位负责人：华晓军

住所：北京市建国门北大街 8 号华润大厦 20 层

联系电话：010-85191300

传真：010-85191350

经办人：张宗珍、赵吉奎

五、吸并方审计机构

名称：信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）

单位负责人：谭小青

住所：北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 9 层

联系电话：010-65542288

传真：010-65547190

经办人：唐炫、郑小川、王宏疆

六、被吸并方审计机构

名称：致同会计师事务所（特殊普通合伙）

单位负责人：李惠琦

住所：北京市朝阳区建国门外大街 22 号赛特广场 5 层

联系电话：010-85665588

传真：010-85665120

经办人：关黎明、盖大江

七、吸并方估值机构

名称：中信建投证券股份有限公司

法定代表人：王常青

住所：北京市朝阳区安立路 66 号 4 号楼

联系电话：021-68801575

传真：021-68801551

经办人：朱林、王沛韬、孙裕

八、被吸并方估值机构

名称：华泰联合证券有限责任公司

法定代表人：江禹

住所：深圳市前海深港合作区南山街道桂湾五路 128 号前海深港基金小镇
B7 栋 401

联系电话：010-56839300

传真：010-56839500


经办人：韩斐冲、吴过

第十七章 合并双方董事、监事、高级管理人员及中介机构声明

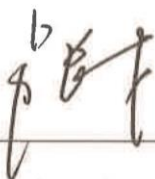
一、吸并方全体董事、监事、高级管理人员声明

本公司全体董事、监事、高级管理人员保证本报告书及其摘要真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承诺对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。

全体董事签字：



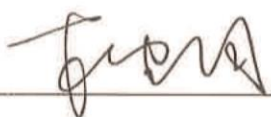
杜宝祥



卢长才



尚喜平



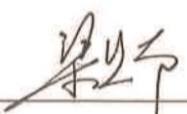
杜建国




吴刚



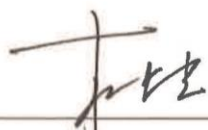
董晖



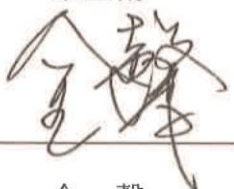
梁望南



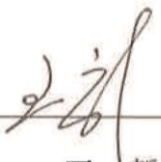
张学刚




权忠光



金馨



王新



夏执东



刘世安



一、吸并方全体董事、监事、高级管理人员声明

本公司全体董事、监事、高级管理人员保证本报告书及其摘要真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承诺对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。

全体董事签字：

杜宝祥

卢长才

尚喜平

杜建国

吴刚

董晖

梁望南

张学刚

权忠光

金馨

王新

夏执东

刘世安

王府井集团股份有限公司

2021年5月7日

一、吸并方全体董事、监事、高级管理人员声明

本公司全体董事、监事、高级管理人员保证本报告书及其摘要真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承诺对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。

全体董事签字：

杜宝祥

卢长才

尚喜平



杜建国

吴刚

董晖

梁望南

张学刚

权忠光

金馨

王新

夏执东

刘世安

王府井集团股份有限公司

2021年5月7日

一、吸并方全体董事、监事、高级管理人员声明

本公司全体董事、监事、高级管理人员保证本报告书及其摘要真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承诺对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。

全体董事签字：

杜宝祥

卢长才

尚喜平

杜建国

吴刚

董晖

梁望南

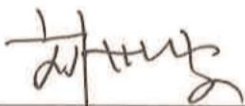
张学刚

权忠光

金馨

王新

夏执东



刘世安



一、吸并方全体董事、监事、高级管理人员声明

本公司全体董事、监事、高级管理人员保证本报告书及其摘要真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承诺对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。

全体监事签字：



张冬梅



王京



李杰




王府井集团股份有限公司

2021年 5 月 7 日

一、吸并方全体董事、监事、高级管理人员声明

本公司全体董事、监事、高级管理人员保证本报告书及其摘要真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承诺对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。

全体高级管理人员签字：



尚喜平



张建国




杜建国



周 晴



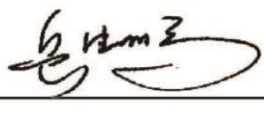
王 宇



曾 群



胡 勇



岳继鹏



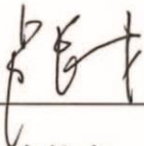
王府井集团股份有限公司

2021年 5 月 7 日

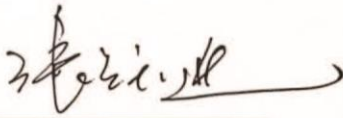
二、被吸并方全体董事、监事、高级管理人员声明

本公司全体董事、监事、高级管理人员保证本报告书及其摘要真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承诺对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。


全体董事签字：



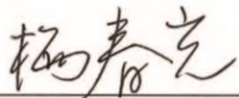
卢长才



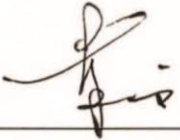
张跃进



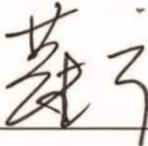
王健



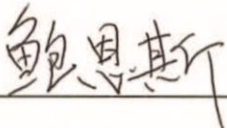
杨春光



苏西



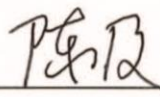
董宁



鲍恩斯



何平



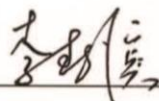
陈及



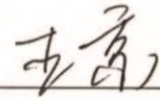
二、被吸并方全体董事、监事、高级管理人员声明

本公司全体董事、监事、高级管理人员保证本报告书及其摘要真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承诺对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。

全体监事签字：



李春滨



王 京



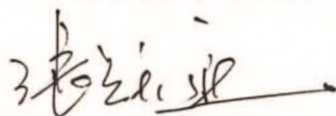
吴建科



二、被吸并方全体董事、监事、高级管理人员声明

本公司全体董事、监事、高级管理人员保证本报告书及其摘要真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承诺对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。

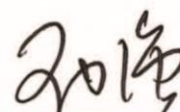
全体高级管理人员签字：



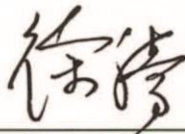
张跃进



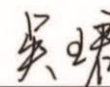
王健



王力强



徐腾



吴珺

任疆平



二、被吸并方全体董事、监事、高级管理人员声明

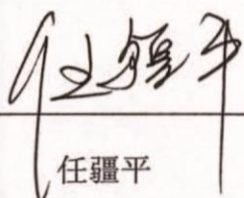
本公司全体董事、监事、高级管理人员保证本报告书及其摘要真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承诺对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。

全体高级管理人员签字：

张跃进

王 健

王力强



任疆平

徐 腾

吴 珺



三、吸并方独立财务顾问声明

本公司及经办人员同意王府井集团股份有限公司在《王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易报告书》及其摘要中引用本公司出具的独立财务顾问报告的相关内容和结论性意见。

本公司保证王府井集团股份有限公司在上述报告书及其摘要中引用本公司出具的独立财务顾问报告的相关内容和结论性意见已经本公司及经办人员审阅，确认上述报告书及其摘要不致因上述引用内容而出现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性及完整性承担相应的法律责任。

本公司及经办人员承诺：如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本公司及经办人员未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

财务顾问协办人： 孙裕 赵立昌 杨普盛
孙裕 赵立昌 杨普盛

财务顾问主办人： 朱林 王沛韬
朱林 王沛韬

法定代表人或授权代表人： 刘乃生
刘乃生



四、被吸并方独立财务顾问声明

本公司及经办人员同意北京首商集团股份有限公司在《王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易报告书》及其摘要中引用本公司出具的独立财务顾问报告的相关内容和结论性意见。

本公司保证北京首商集团股份有限公司在上述报告书及其摘要中引用本公司出具的独立财务顾问报告的相关内容和结论性意见已经本公司及经办人员审阅，确认上述报告书及其摘要不致因上述引用内容而出现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性及完整性承担相应的法律责任。

本公司及经办人员承诺：如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本公司及经办人员未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

财务顾问协办人： 张若思 高旭东 王嘉冬

张若思

高旭东

王嘉冬

财务顾问主办人： 韩斐冲 吴过 廖君

韩斐冲

吴过

廖君

法定代表人： 江禹

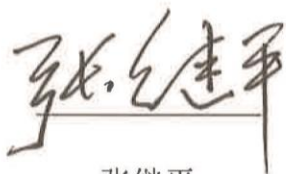
江禹



五、吸并方法律顾问声明

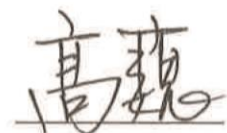
本所及经办律师同意《王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要中引用本所出具的法律意见书的内容，且所引用内容已经本所及经办律师审阅，确认《王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要不致因引用前述内容而出现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性及完整性承担相应的法律责任。如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本所未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

单位负责人：

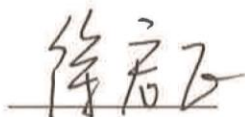


张继平

经办律师：



高巍



徐启飞





六、被吸并方法律顾问声明

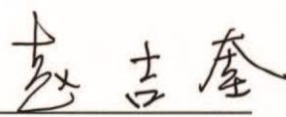
本所及经办律师同意北京首商集团股份有限公司在《王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易报告书》及其摘要中引用本所出具的法律意见书的相关内容和结论性意见。

本所保证北京首商集团股份有限公司在上述报告书及其摘要中引用本所出具的法律意见书的相关内容和结论性意见已经本所及经办律师审阅，确认上述报告书及其摘要不致因上述引用内容而出现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性及完整性承担相应的法律责任。

本所及经办律师承诺：如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本所及经办律师未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

负责人： 
华晓军

经办律师： 
张宗珍


赵吉奎



七、吸并方审计机构声明

本所及签字注册会计师同意王府井集团股份有限公司在《王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易报告书》及其摘要中引用本所出具的审计报告和审阅报告的相关内容和结论性意见。

本所保证王府井集团股份有限公司在上述报告书及其摘要中引用本所出具的审计报告和审阅报告的相关内容和结论性意见已经本所及签字注册会计师审阅，确认上述报告书及其摘要不致因上述引用内容而出现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性及完整性承担相应的法律责任。

本所及签字注册会计师承诺：如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本所及签字注册会计师未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

单位负责人：


谭小青

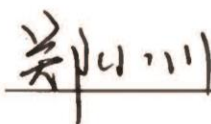


签字注册会计师：



唐炫





郑小川





王宏疆



信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）

2021 年 5 月 7 日



八、被吸并方审计机构声明

本所及签字注册会计师同意北京首商集团股份有限公司在《王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易报告书》及其摘要中引用本所出具的审计报告的相关内容和结论性意见。

本所保证北京首商集团股份有限公司在上述报告书及其摘要中引用本所出具的审计报告的相关内容和结论性意见已经本所及签字注册会计师审阅，确认上述报告书及其摘要不致因上述引用内容而出现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性及完整性承担相应的法律责任。

本所及签字注册会计师承诺：如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本所及签字注册会计师未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

单位负责人：  

李惠琦

签字注册会计师：  

关黎明

盖大江

致同会计师事务所（特殊普通合伙）



2020年5月7日

九、吸并方估值机构声明

本公司及经办人员同意王府井集团股份有限公司在《王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易报告书》及其摘要中引用本公司出具的估值报告的相关内容和结论性意见。

本公司保证王府井集团股份有限公司在上述报告书及其摘要中引用本公司出具的估值报告的相关内容和结论性意见已经本公司及经办人员审阅，确认上述报告书及其摘要不致因上述引用内容而出现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性及完整性承担相应的法律责任。

本公司及经办人员承诺：如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本公司及经办人员未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

估值人员： 朱林 王沛韬 孙裕
朱林 王沛韬 孙裕

法定代表人或授权代表人： 刘乃生
刘乃生



十、被吸并方估值机构声明

本公司及经办人员同意北京首商集团股份有限公司在《王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易报告书》及其摘要中引用本公司出具的估值报告的相关内容和结论性意见。

本公司保证北京首商集团股份有限公司在上述报告书及其摘要中引用本公司出具的估值报告的相关内容和结论性意见已经本公司及经办人员审阅，确认上述报告书及其摘要不致因上述引用内容而出现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性及完整性承担相应的法律责任。

本公司及经办人员承诺：如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本公司及经办人员未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

估值人员： 韩斐冲 吴 过
 韩斐冲 吴 过

法定代表人： 江 禹
 江 禹


华泰联合证券有限责任公司
2021年5月7日

第十八章 备查文件

一、备查文件

1、王府井第十届董事会第十次会议决议、王府井第十届董事会第十三次会议决议、独立董事关于本次交易的事前认可意见及独立意见；

2、首商股份第九届董事会第十二次会议决议、首商股份第九届董事会第十五次会议决议、独立董事关于本次交易的事前认可意见及独立意见；

3、王府井与首商股份签署的《换股吸收合并协议》；

4、王府井与首旅集团签署的《股份认购协议》；

5、中信建投证券出具的关于本次交易的《独立财务顾问报告》；

6、华泰联合证券出具的关于本次交易的《独立财务顾问报告》；

7、海问律师出具的关于本次交易的《法律意见书》；

8、君合律师出具的关于本次交易的《法律意见书》；

9、信永中和出具的王府井 2020 年度《审计报告》、王府井 2019 年度《审计报告》和王府井 2019 年度及 2020 年度《备考审阅报告》；

10、致同会计师出具的首商股份 2020 年度《审计报告》和首商股份 2019 年度《审计报告》；

11、中信建投证券出具的关于本次交易的《估值报告》；

12、华泰联合证券出具的关于本次交易的《估值报告》；

13、本次交易相关的承诺函；

14、其他与本次交易有关的重要文件。

二、备查地点

投资者可于下列地点查阅上述备查文件：

（一）王府井集团股份有限公司

联系地址：北京市王府井大街 253 号

联系人：岳继鹏、连慧青、李智、任昌杰

联系电话：010-65125960

传真：010-65133133

（二）北京首商集团股份有限公司

联系地址：北京市西城区北三环中路 23 号燕莎盛世大厦二层

联系人：王健、金静

联系电话：010-82270256

传真：010-82270256

（本页无正文，为《王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易报告书》之盖章页）



（本页无正文，为《王府井集团股份有限公司换股吸收合并北京首商集团股份有限公司并募集配套资金暨关联交易报告书》之盖章页）



附件 1: 首商股份及其合并报表范围内的子公司拥有的商标情况

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
1	北京贵友大厦有限公司	23655876		35	2018-12-21	2028-12-20
2	北京友谊商店股份有限公司	6348597		42	2010-06-28	2030-06-27
3	北京友谊商店股份有限公司	6348366		38	2010-03-28	2030-03-27
4	北京友谊商店股份有限公司	6348365		16	2010-03-07	2030-03-06
5	北京友谊商店股份有限公司	6348364		35	2010-06-28	2030-06-27
6	北京友谊商店股份有限公司	3032291	北京友谊商店	36	2004-03-21	2024-03-20
7	首商集团	19536193	 首商集团	35	2017-09-07	2027-09-06

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
8	首商集团	19536196	 首商集团	35	2017-09-07	2027-09-06
9	首商集团	20626446		35	2017-11-07	2027-11-06
10	北京首商集团股份有限公司	7936953		41	2011-02-28	2021-02-27
11	北京首商集团股份有限公司	7936952		35	2011-03-07	2021-03-06
12	北京首商集团股份有限公司	7977659		43	2011-03-07	2021-03-06
13	北京首商集团股份有限公司	7975564		40	2011-03-21	2021-03-20

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
14	北京首商集团股份有限公司	7952024		39	2012-01-14	2022-01-13
15	北京首商集团股份有限公司	7952001		37	2011-03-21	2021-03-20
16	北京首商集团股份有限公司	7932790		36	2011-03-21	2021-03-20
17	北京首商集团股份有限公司	7916732		35	2011-02-28	2021-02-27
18	北京首商集团股份有限公司	7932725		25	2012-06-14	2022-06-13
19	北京首商集团股份有限公司	3241013		35	2004-02-21	2024-02-20
20	北京首商集团股份有限公司	10214920	林惠兰柜组	35	2013-02-07	2023-02-06
21	北京首商集团股份有限公司	777914	西单商场	42	1995-02-14	2025-02-13

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
22	北京首商集团股份有限公司	778640		41	1995-02-28	2025-02-27
23	北京首商集团股份有限公司	778639		40	1995-02-28	2025-02-27
24	北京首商集团股份有限公司	778802		39	1995-02-28	2025-02-27
25	北京首商集团股份有限公司	778638		38	1995-02-28	2025-02-27
26	北京首商集团股份有限公司	778764		37	1995-02-28	2025-02-27
27	北京首商集团股份有限公司	778871		36	1995-02-28	2025-02-27
28	北京首商集团股份有限公司	779001		35	1995-03-07	2025-03-06
29	北京燕莎友谊商城有限公司	1737573		6	2002-03-28	2022-03-27
30	北京燕莎友谊商城有限公司	1737574		6	2002-03-28	2022-03-27

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
31	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1737575		6	2002-03-28	2022-03-27
32	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1737824		32	2002-03-28	2022-03-27
33	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1743706		31	2002-04-07	2022-04-06
34	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1743707		31	2002-04-07	2022-04-06
35	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1743708		31	2002-04-07	2022-04-06
36	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1744017		32	2002-04-07	2022-04-06





序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
37	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1744018		32	2002-04-07	2022-04-06
38	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1747224		12	2002-04-14	2022-04-13
39	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1747225		12	2002-04-14	2022-04-13
40	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1747226		12	2002-04-14	2022-04-13
41	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1748253		29	2002-04-14	2022-04-13
42	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1748267		29	2002-04-14	2022-04-13

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
43	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1748724		34	2002-04-14	2022-04-13
44	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1748988		33	2002-04-14	2022-04-13
45	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1748989		33	2002-04-14	2022-04-13
46	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1748990		33	2002-04-14	2022-04-13
47	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1750483		5	2002-04-21	2022-04-20
48	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1750486		5	2002-04-21	2022-04-20
49	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1750487		5	2002-04-21	2022-04-20

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
50	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1753598		30	2002-04-21	2022-04-20
51	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1753740		34	2002-04-21	2022-04-20
52	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1753741		34	2002-04-21	2022-04-20
53	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1755975	燕莎	20	2002-04-28	2022-04-27
54	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1758152		29	2002-04-28	2022-04-27
55	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1784958		42	2002-06-07	2022-06-06

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
56	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1950488		41	2002-11-21	2022-11-20
57	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1947651		40	2003-01-07	2023-01-06
58	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1799286		39	2002-06-28	2022-06-27
59	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1799229		38	2002-06-28	2022-06-27
60	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1946804		37	2002-09-14	2022-09-13
61	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1947640		36	2002-09-14	2022-09-13





序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
62	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1771407		28	2002-05-21	2022-05-20
63	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1805451		27	2002-07-14	2022-07-13
64	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1781396		26	2002-06-07	2022-06-06
65	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1766490		25	2002-05-14	2022-05-13

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
66	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1815708		24	2002-07-28	2022-07-27
67	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1935661		23	2002-08-07	2022-08-06
68	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1815080		22	2002-07-28	2022-07-27
69	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1781033		21	2002-06-07	2022-06-06

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
70	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1801203		20	2002-07-07	2022-07-06
71	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1791148		19	2002-06-21	2022-06-20
72	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1786241		18	2002-06-14	2022-06-13
73	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1790073		17	2002-06-21	2022-06-20
74	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1775831		16	2002-05-28	2022-05-27

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
75	北京燕莎 友谊商城 有限公司	2012781		15	2002-08-21	2022-08-20
76	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1810714		14	2002-07-21	2022-07-20
77	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1978304		13	2002-10-07	2022-10-06
78	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1921180		11	2002-11-07	2022-11-06
79	北京燕莎 友谊商城 有限公司	2021943		10	2002-10-14	2022-10-13

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
80	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1918048		09	2002-10-07	2022-10-06
81	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1795487		04	2002-06-28	2022-06-27
82	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1978295		08	2002-08-14	2022-08-13
83	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1767453		07	2002-05-14	2022-05-13

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
84	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1770495		03	2002-05-21	2022-05-20
85	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1790222		02	2002-06-21	2022-06-20
86	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1900395		01	2002-12-07	2022-12-06
87	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1947127		35	2002-10-21	2022-10-20

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
88	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1950486		41	2002-11-21	2022-11-20
89	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1784959		42	2002-06-07	2022-06-06
90	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1947648		40	2003-01-07	2023-01-06
91	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1799289		39	2002-06-28	2022-06-27
92	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1799227		38	2002-06-28	2022-06-27

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
93	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1946801		37	2002-09-14	2022-09-13
94	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1947642		36	2002-09-14	2022-09-13
95	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1763551		30	2002-05-07	2022-05-06
96	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1771408		28	2002-05-21	2022-05-20
97	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1771385		27	2002-05-21	2022-05-20
98	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1781395		26	2002-06-07	2022-06-06

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
99	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1766491		25	2002-05-14	2022-05-13
100	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1815709		24	2002-07-28	2022-07-27
101	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1935664		23	2002-08-14	2022-08-13
102	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1815079		22	2002-07-28	2022-07-27
103	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1781034		21	2002-06-07	2022-06-06

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
104	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1801204		20	2002-07-07	2022-07-06
105	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1791149		19	2002-06-21	2022-06-20
106	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1786242		18	2002-06-14	2022-06-13
107	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1790074		17	2002-06-21	2022-06-20
108	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1775832		16	2002-05-28	2022-05-27










序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
109	北京燕莎 友谊商城 有限公司	2012787		15	2002-08-21	2022-08-20
110	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1810715		14	2002-07-21	2022-07-20
111	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1978302		13	2002-10-07	2022-10-06
112	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1921179		11	2002-11-07	2022-11-06
113	北京燕莎 友谊商城 有限公司	2021941		10	2002-10-07	2022-10-06

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
114	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1918044		09	2002-10-07	2022-10-06
115	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1978292		08	2002-08-28	2022-08-27
116	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1767454		07	2002-05-14	2022-05-13
117	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1972921		04	2002-09-28	2022-09-27
118	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1770496		03	2002-05-21	2022-05-20

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
119	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1790221		02	2002-06-21	2022-06-20
120	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1900394		01	2002-12-07	2022-12-06
121	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1947125		35	2002-10-21	2022-10-20
122	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1784957	燕莎	42	2002-06-07	2022-06-06
123	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1950485	燕莎	41	2002-11-28	2022-11-27
124	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1947653	燕莎	40	2003-01-07	2023-01-06
125	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1804301	燕莎	39	2002-07-07	2022-07-06

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
126	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1799236		38	2002-06-28	2022-06-27
127	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1946799		37	2002-09-07	2022-09-06
128	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1947644		36	2002-09-14	2022-09-13
129	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1763552		30	2002-05-07	2022-05-06
130	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1761351		28	2002-05-07	2022-05-06
131	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1771384		27	2002-05-21	2022-05-20
132	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1781394		26	2002-06-07	2022-06-06
133	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1766489		25	2002-05-14	2022-05-13

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
134	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1815707		24	2002-07-28	2022-07-27
135	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1935373		23	2002-08-07	2022-08-06
136	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1815081		22	2002-07-28	2022-07-27
137	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1781032		21	2002-06-07	2022-06-06
138	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1791147		19	2002-06-21	2022-06-20
139	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1786238		18	2002-06-14	2022-06-13
140	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1780070		17	2002-06-07	2022-06-06
141	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1775845		16	2002-05-28	2022-05-27
142	北京燕莎 友谊商城 有限公司	2012784		15	2002-09-14	2022-09-13

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
143	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1810720		14	2002-07-21	2022-07-20
144	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1978299		13	2002-10-07	2022-10-06
145	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1921184		11	2002-11-07	2022-11-06
146	北京燕莎 友谊商城 有限公司	2016904		10	2002-10-14	2022-10-13
147	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1918050		09	2002-10-07	2022-10-06
148	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1978297		08	2002-08-14	2022-08-13
149	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1782599		07	2002-06-07	2022-06-06
150	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1790451		04	2002-06-21	2022-06-20
151	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1770494		03	2002-05-21	2022-05-20

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
152	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1805437		02	2002-07-14	2022-07-13
153	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1900396		01	2002-08-28	2022-08-27
154	北京燕莎 友谊商城 有限公司	1947130		35	2002-10-21	2022-10-20
155	北京新燕 莎商业有 限公司	4227882	金源新燕莎购物中心	35	2009-02-07	2029-02-06
156	北京新燕 莎商业有 限公司	4227881	金源新燕莎 MALL	35	2009-02-07	2029-02-06
157	北京新燕 莎商业有 限公司	4147253	新燕莎购物中心	35	2009-02-07	2029-02-06
158	北京新燕 莎商业有 限公司	4147252	新燕莎 MALL	35	2009-02-07	2029-02-06
159	北京新燕 莎商业有 限公司	4147251		35	2007-12-21	2027-12-20
160	北京新燕 莎商业有 限公司	4147249		35	2007-12-21	2027-12-20
161	北京燕莎 友谊商城 有限公司	3399526	YANSHAOUTLETS	41	2004-06-07	2024-06-06

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
162	北京燕莎友谊商城有限公司	3399510	YANSHAOUTLETS	39	2004-08-14	2024-08-13
163	北京燕莎友谊商城有限公司	3399514	YANSHAOUTLETS	38	2004-08-14	2024-08-13
164	北京燕莎友谊商城有限公司	3399498	YANSHAOUTLETS	35	2004-07-14	2024-07-13
165	北京燕莎友谊商城有限公司	3399522	YANSHAOUTLETS	31	2004-02-07	2024-02-06
166	北京燕莎友谊商城有限公司	3399502	YANSHAOUTLETS	28	2004-08-21	2024-08-20
167	北京燕莎友谊商城有限公司	3399518	YANSHAOUTLETS	26	2004-10-14	2024-10-13
168	北京燕莎友谊商城有限公司	3399534	YANSHAOUTLETS	25	2004-09-28	2024-09-27
169	北京燕莎友谊商城有限公司	3399530	YANSHAOUTLETS	24	2004-06-14	2024-06-13
170	北京燕莎友谊商城有限公司	3399575	YANSHAOUTLETS	22	2004-06-07	2024-06-06
171	北京燕莎友谊商城有限公司	3399571	YANSHAOUTLETS	21	2004-11-14	2024-11-13
172	北京燕莎友谊商城有限公司	3399542	YANSHAOUTLETS	20	2004-09-07	2024-09-06

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
173	北京燕莎 友谊商城 有限公司	3399546	YANSHAOUTLETS	19	2004-09-14	2024-09-13
174	北京燕莎 友谊商城 有限公司	3399470	YANSHAOUTLETS	18	2004-10-07	2024-10-06
175	北京燕莎 友谊商城 有限公司	3399474	YANSHAOUTLETS	16	2004-09-28	2024-09-27
176	北京燕莎 友谊商城 有限公司	3399505	YANSHAOUTLETS	14	2004-08-21	2024-08-20
177	北京燕莎 友谊商城 有限公司	3399549	YANSHAOUTLETS	11	2004-07-07	2024-07-06
178	北京燕莎 友谊商城 有限公司	3399553	YANSHAOUTLETS	10	2004-05-14	2024-05-13
179	北京燕莎 友谊商城 有限公司	3399576	YANSHAOUTLETS	09	2004-03-14	2024-03-13
180	北京燕莎 友谊商城 有限公司	3399559	YANSHAOUTLETS	08	2004-06-07	2024-06-06
181	北京燕莎 友谊商城 有限公司	3399563	YANSHAOUTLETS	06	2004-07-07	2024-07-06
182	北京燕莎 友谊商城 有限公司	3399538	YANSHAOUTLETS	03	2004-09-07	2024-09-06
183	北京燕莎 友谊商城 有限公司	3399508	燕莎奥莱	41	2004-06-07	2024-06-06

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
184	北京燕莎友谊商城有限公司	3399512	燕莎奥莱	39	2004-08-14	2024-08-13
185	北京燕莎友谊商城有限公司	3399516	燕莎奥莱	38	2004-08-14	2024-08-13
186	北京燕莎友谊商城有限公司	3436532	燕莎奥莱	35	2004-08-14	2024-08-13
187	北京燕莎友谊商城有限公司	3399524	燕莎奥莱	31	2004-02-07	2024-02-06
188	北京燕莎友谊商城有限公司	3399520	燕莎奥莱	28	2004-08-21	2024-08-20
189	北京燕莎友谊商城有限公司	3399536	燕莎奥莱	26	2004-10-14	2024-10-13
190	北京燕莎友谊商城有限公司	3399532	燕莎奥莱	25	2004-09-28	2024-09-27
191	北京燕莎友谊商城有限公司	3399528	燕莎奥莱	24	2004-06-14	2024-06-13
192	北京燕莎友谊商城有限公司	3399573	燕莎奥莱	22	2004-06-07	2024-06-06
193	北京燕莎友谊商城有限公司	3399569	燕莎奥莱	21	2004-11-14	2024-11-13

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
194	北京燕莎友谊商城有限公司	3399544	燕莎奥莱	20	2004-09-07	2024-09-06
195	北京燕莎友谊商城有限公司	3399468	燕莎奥莱	19	2004-09-14	2024-09-13
196	北京燕莎友谊商城有限公司	3399472	燕莎奥莱	18	2004-10-07	2024-10-06
197	北京燕莎友谊商城有限公司	3399476	燕莎奥莱	16	2004-09-28	2024-09-27
198	北京燕莎友谊商城有限公司	3399547	燕莎奥莱	14	2004-08-21	2024-08-20
199	北京燕莎友谊商城有限公司	3399551	燕莎奥莱	11	2004-07-07	2024-07-06
200	北京燕莎友谊商城有限公司	3399555	燕莎奥莱	10	2004-05-14	2024-05-13
201	北京燕莎友谊商城有限公司	3399557	燕莎奥莱	09	2004-03-14	2024-03-13
202	北京燕莎友谊商城有限公司	3399561	燕莎奥莱	08	2004-06-07	2024-06-06
203	北京燕莎友谊商城有限公司	3399565	燕莎奥莱	06	2004-07-07	2024-07-06
204	北京燕莎友谊商城有限公司	3399540	燕莎奥莱	03	2004-09-07	2024-09-06

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
205	北京燕莎友谊商城有限公司	3399507	燕莎奥特莱斯	41	2004-06-07	2024-06-06
206	北京燕莎友谊商城有限公司	3399511	燕莎奥特莱斯	39	2004-08-14	2024-08-13
207	北京燕莎友谊商城有限公司	3399515	燕莎奥特莱斯	38	2004-08-14	2024-08-13
208	北京燕莎友谊商城有限公司	3399499	燕莎奥特莱斯	35	2004-07-14	2024-07-13
209	北京燕莎友谊商城有限公司	3399523	燕莎奥特莱斯	31	2004-02-07	2024-02-06
210	北京燕莎友谊商城有限公司	3399503	燕莎奥特莱斯	28	2004-08-21	2024-08-20
211	北京燕莎友谊商城有限公司	3399517	燕莎奥特莱斯	26	2004-10-14	2024-10-13
212	北京燕莎友谊商城有限公司	3399533	燕莎奥特莱斯	25	2004-09-28	2024-09-27
213	北京燕莎友谊商城有限公司	3399529	燕莎奥特莱斯	24	2004-06-14	2024-06-13
214	北京燕莎友谊商城有限公司	3399574	燕莎奥特莱斯	22	2004-06-07	2024-06-06
215	北京燕莎友谊商城有限公司	3399570	燕莎奥特莱斯	21	2004-11-14	2024-11-13


序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
216	北京燕莎友谊商城有限公司	3399543	燕莎奥特莱斯	20	2004-09-07	2024-09-06
217	北京燕莎友谊商城有限公司	3399467	燕莎奥特莱斯	19	2004-09-14	2024-09-13
218	北京燕莎友谊商城有限公司	3399471	燕莎奥特莱斯	18	2004-10-07	2024-10-06
219	北京燕莎友谊商城有限公司	3399475	燕莎奥特莱斯	16	2004-09-28	2024-09-27
220	北京燕莎友谊商城有限公司	3399506	燕莎奥特莱斯	14	2004-08-21	2024-08-20
221	北京燕莎友谊商城有限公司	3399550	燕莎奥特莱斯	11	2004-07-07	2024-07-06
222	北京燕莎友谊商城有限公司	3399554	燕莎奥特莱斯	10	2004-05-14	2024-05-13
223	北京燕莎友谊商城有限公司	3399566	燕莎奥特莱斯	09	2004-03-14	2024-03-13
224	北京燕莎友谊商城有限公司	3399560	燕莎奥特莱斯	08	2004-06-07	2024-06-06
225	北京燕莎友谊商城有限公司	3399564	燕莎奥特莱斯	06	2004-07-07	2024-07-06
226	北京燕莎友谊商城有限公司	3399539	燕莎奥特莱斯	03	2004-09-07	2024-09-06

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
227	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000043		44	2014-05-21	2024-05-20
228	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000040		43	2014-05-21	2024-05-20
229	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000041		40	2013-12-14	2023-12-13
230	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000030		37	2014-03-14	2024-03-13
231	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000036		34	2012-01-21	2022-01-20
232	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000037		33	2012-05-21	2022-05-20
233	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000034		32	2012-05-21	2022-05-20
234	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000035		30	2012-05-21	2022-05-20
235	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000022		28	2012-01-14	2022-01-13

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
236	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000023		26	2012-01-14	2022-01-13
237	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000032		24	2012-01-14	2022-01-13
238	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000033		22	2012-01-14	2022-01-13
239	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000038		21	2012-01-14	2022-01-13
240	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000039		20	2012-01-14	2022-01-13
241	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000026		18	2012-05-21	2022-05-20
242	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000027		16	2012-01-14	2022-01-13
243	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000029		14	2012-01-14	2022-01-13
244	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000028		11	2012-02-21	2022-02-20

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
245	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000025		10	2012-01-14	2022-01-13
246	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000017		09	2012-01-14	2022-01-13
247	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000018		08	2012-01-14	2022-01-13
248	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000019		06	2012-01-14	2022-01-13
249	北京燕莎 友谊商城 有限公司	9000020		05	2013-01-14	2023-01-13
250	北京法雅 商贸有限 责任公司	1296091		25	1999-07-21	2029-07-20
251	北京法雅 商贸有限 责任公司	5036187	法雅体育	35	2009-03-14	2029-03-13
252	北京新燕 莎控股(集 团)有限责 任公司	1599994		42	2001-07-07	2031-07-06
253	北京新燕 莎控股(集 团)有限责 任公司	1603888		41	2001-07-14	2031-07-13

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
254	北京新燕莎控股(集团)有限责任公司	1647888		40	2001-10-07	2031-10-06
255	北京新燕莎控股(集团)有限责任公司	1623666		39	2001-08-21	2031-08-20
256	北京新燕莎控股(集团)有限责任公司	1607807		37	2001-07-21	2031-07-20
257	北京新燕莎控股(集团)有限责任公司	1627687		35	2001-08-28	2031-08-27
258	北京贵友大厦有限公司	3161117		35	2007-12-07	2027-12-06
259	北京贵友大厦有限公司	3161116	GUIYOU	35	2007-12-07	2027-12-06
260	北京首商集团股份有限公司	17712289		35	2016-10-07	2026-10-06
261	北京首商集团股份有限公司	17712290	首商	35	2016-10-07	2026-10-06
262	北京首商集团股份有限公司	17516285	首商	35	2016-09-21	2026-09-20

序号	权利人	注册号	商标名称	类别	注册日期	截止日期
263	北京首商 集团股份 有限公司	10794136		35	2015-04-07	2025-04-06