

公司代码：601933

公司简称：永辉超市

永辉超市股份有限公司 2020 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人张轩松、主管会计工作负责人吴莉敏及会计机构负责人（会计主管人员）林伟声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第四届董事会第二十八次会议审议通过，按公司未来实施本次分配方案时股权登记日的应分配股数 9,312,990,205 股（总股本剔除 2020 年回购的库存股 203,295,403 股）为基数，拟向公司全体股东每 10 股派发现金红利 0.2 元人民币（含税），本年度共计分配利润 186,259,804.10 元。加上本年度现金回购股份金额 1,540,171,681.78 元，公司分配的现金红利总额占当年归属于上市公司股东的净利润 96.21%；利润分配后，剩余未分配利润 2,093,237,749.23 元转入下一年度。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的战略发展纲要和经营计划等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

无

十一、 其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标	5
第三节	公司业务概要	9
第四节	经营情况讨论与分析	10
第五节	重要事项	30
第六节	普通股股份变动及股东情况	70
第七节	优先股相关情况	75
第八节	董事、监事、高级管理人员和员工情况	76
第九节	公司治理	87
第十节	公司债券相关情况	89
第十一节	财务报告	90
第十二节	备查文件目录	263

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
永辉、公司、本公司	指	永辉超市股份有限公司
中百集团	指	中百控股集团股份有限公司
红旗连锁	指	成都红旗连锁股份有限公司
国联水产	指	湛江国联水产开发股份有限公司
报告期	指	2020 年度
《公司章程》	指	《永辉超市股份有限公司章程》
上交所	指	上海证券交易所
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	永辉超市股份有限公司
公司的中文简称	永辉超市
公司的外文名称	YONGHUI SUPERSTORES CO., LTD.
公司的外文名称缩写	YONGHUI SUPERSTORES
公司的法定代表人	张轩松

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张经仪	吴乐峰、黄晓枫
联系地址	福建省福州市鼓楼区湖头街120号光荣路5号院	福建省福州市鼓楼区湖头街120号光荣路5号院
电话	0591-83962802	0591-83787308
传真	0591-83787308	0591-83787308
电子信箱	bod.yh@yonghui.cn	bod.yh@yonghui.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	福建省福州市西二环中路436号
公司注册地址的邮政编码	350002
公司办公地址	福建省福州市鼓楼区湖头街120号光荣路5号院
公司办公地址的邮政编码	350002
公司网址	http://www.yonghui.com.cn
电子信箱	bod.yh@yonghui.cn

四、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体名称	上海证券报、中国证券报、证券时报、证券日报
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室、上海证券交易所

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	永辉超市	601933	

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼17层01-12室
	签字会计师姓名	殷国炜、姚炜

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一)主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2020年	2019年	本期比上年同期增减 (%)	2018年
营业收入	93,199,107,664.03	84,876,960,043.74	9.80	70,516,654,453.22
归属于上市公司股东的净利润	1,794,470,167.16	1,563,727,529.60	14.76	1,480,353,302.45
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	580,101,841.03	1,061,486,169.28	-45.35	896,953,778.32
经营活动产生的现金流量净额	6,139,709,882.14	416,328,111.08	1,374.73	1,760,909,317.46
	2020年末	2019年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2018年末
归属于上市公司股东的净资产	19,351,102,204.73	20,105,945,060.28	-3.75	19,354,958,589.66
总资产	56,157,981,164.81	52,353,015,836.37	7.27	39,626,984,428.74

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2020年	2019年	本期比上年同期增减 (%)	2018年
基本每股收益 (元 / 股)	0.19	0.16	18.75	0.15
稀释每股收益 (元 / 股)	0.19	0.16	18.75	0.15
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	0.06	0.11	-45.45	0.09
加权平均净资产收益率 (%)	8.80	7.96	增加0.84个百分点	7.89
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	2.85	5.40	减少2.55个百分点	4.78

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

公司报告期实现营业收入 931.99 亿元，同比增长 9.80%，主要来源于新开 Bravo 门店的销售增长及线上销售增长，归母净利润 17.94 亿元，较上年同期增长 14.76%，受疫情及社会总体消费水平下滑的影响，公司关闭了部分 mini 店，同时对长期亏损门店以及百佳商誉计提了减值准备，受此影响扣非后归母净利润同比减少 45.35%。

报告期公司经营现金流 61.40 亿元，较上年同期有较大幅度的增长。基本每股收益 0.19 元，同比增长 18.75%，加权平均净资产收益率 8.80%，较上年同期增加 0.84 个百分点。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三)境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2020 年分季度主要财务数据

单位:元 币种:人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	29,256,581,788.22	21,259,285,947.92	22,153,785,288.17	20,529,454,639.72
归属于上市公司股东的净利润	1,567,503,383.38	286,082,516.50	174,789,901.47	-233,905,634.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,289,717,724.41	104,625,742.95	124,990,258.91	-939,231,885.24
经营活动产生的现金流量净额	4,212,728,644.70	820,050,444.82	1,037,254,099.56	69,676,693.06

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2020 年金额	附注(如适用)	2019 年金额	2018 年金额
非流动资产处置损益	-150,389,086.76		43,318,070.06	246,273,388.43
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	316,486,618.58		151,670,793.95	117,512,158.65
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			873,597.61	

除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	1,176,038,565.32		299,681,705.23	87,915,455.70
受托经营取得的托管费收入	996,796.49		1,215,044.00	1,047,657.16
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-163,286,213.26		-6,569,803.06	34,558,146.55
其他符合非经常性损益定义的损益项目	147,440,262.57		4,762,900.75	124,558,063.17
少数股东权益影响额	1,571,137.92		2,832,499.77	-11,272,744.64
所得税影响额	-114,489,754.73		4,456,552.01	-17,192,600.89
合计	1,214,368,326.13		502,241,360.32	583,399,524.13

十一、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
理财产品	901,128,999.33	53,793,451.37	-847,335,547.96	123,156,596.50
权益工具投资	4,427,704,237.4	5,798,443,295.42	1,370,739,058.02	1,124,187,693.52
债务工具投资		7,333,261.85	7,333,261.85	844,065.56
合计	5,328,833,236.73	5,859,570,008.64	530,736,771.91	1,248,188,355.58

十二、其他

□适用 √不适用

第三节 公司业务概要

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

永辉超市是中国企业 500 强之一，是国家级“流通”及“农业产业化”双龙头企业。永辉超市是中国大陆首批将生鲜农产品引进现代超市的流通企业之一，被国家七部委誉为中国“农改超”推广的典范，通过农超对接，以生鲜特色经营及物美价廉的商品受到百姓认可，被誉为“民生超市、百姓永辉”。自创办以来，永辉超市持续高质量发展。目前永辉超市已在全国发展超千家连锁超市，业务覆盖 29 个省份，572 个城市，经营面积超过 750 万平方米。

据国家统计局披露，2020 年全年，社会消费品零售总额 391,981 亿元，比上年下降 3.9%。全年全国网上零售额 117,601 亿元，比上年增长 10.9%；实物商品网上零售额占社会消费品零售总额的比重为 24.9%。

二、 报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

适用 不适用

三、 报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

公司坚持以智能中台为基础打造食品供应链的平台型企业，秉承“融合共享，成于至善”的理念，以永辉特色的合伙人制度为年轻人搭建创业平台。

第四节 经营情况讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

截止报告期末，公司实现营业总收入 931.99 亿元，同比增长 9.80%，归属于上市公司股东的合并净利润 17.94 亿元，同比增加 14.76%。

（一）报告期内省区门店拓展情况

业务覆盖重庆、四川、云南、贵州、河南、河北、安徽、陕西、宁夏、山西、湖北、湖南、江西、广东、广西、福建、浙江、上海、江苏、北京、天津、辽宁、吉林、黑龙江、西藏、山东、甘肃、内蒙古、青海二十九个省、自治区和直辖市。

报告期内全年实现新开 bravo 门店 114 家，关店 8 家，新签约门店 95 家。截至 2020 年底，超市业务已经进入 29 个省市，超市业态门店 1017 家。门店超过 50 家的省份有福建、重庆、四川、安徽、江苏、浙江、广东；报告期新进省份有西藏、山东、甘肃、内蒙古和青海 5 个省，各省首店效果较好，特别是西藏当年获得盈利。贵州、陕西加速发展成为该省市场占有率第一；全力支持湖北省疫后经济重建，公司报告期内在湖北省开业 7 家门店，在全国开店店数和开店面积排名第五，销售收入同比增长 158%，排名全国之冠。因公司战略调整，关闭了部分 mini 店，截止 2020 年底公司尚有 mini 店 156 家。（闭店相关信息请参见《永辉超市第四届董事会第二十八次会议决议公告》）

（二）提升标杆门店经营能力，努力帮扶亏损门店

强化标杆门店的示范作用，让基础条件较好的腰部门店往前更上一台阶，以用户为中心，借供应链品类专项活动为牵引，通过体验式场景、生活化陈列及立体营销的打造，增强门店体验消费场景。启动尾部门店减亏专项，制定专项激励方案，投入资源帮扶改善。

（三）供应链方面

2020 年供应链升级以用户为导向，建设稳定、柔性、开放、高效的供应链。2020 年围绕“业务、组织、技术”全面开展以下供应链建设及转型工作：

1. 生鲜供应链建设：通过属地采购和源头采购渗透做深、做透、做精；通过区域化特色一村一品开发做优做活；同时搭建运营体系，提升运营协同能力优化整盘运营能力，打造有温度、有情怀、有记忆的生鲜场景。

完善《生鲜供应链运作机制》，强化头部企业战略合作关系。2020 年完成全国部分优秀厂商、行业龙头企业拜访，达成战略合作厂商 13 家；打造立体的供应链和

商品结构，以实现供应链服务多渠道 C 端能力。包括生鲜标品开发、与彩食鲜探索代工模式等；同时，为满足全渠道商品需求，2020 年已完成超 5000 支标品开发，立体化商品信息标签，

推进供应链中台建设，与品类经营部共同推进品类结构的重塑。建立《供应商和商品寻源引入机制》、完善供应商线上退场作业流程、推行业务运营风险预警报表等。完成生鲜全国统一结算业务及逐步推进生鲜计量中台搭建。

搭建全国生鲜运营体系。完成省区生鲜运营部、门店生鲜经理组织搭建，梳理生鲜经理和门店店长、生鲜区助、省区运营之间职责与协同关系、业务划分；进行供应链生鲜人才盘点（高经及以上人才盘点覆盖率 100%），同时推动人才培养机制，引进高学历、有运营经验的人才到平台供应链培养；实现省区运营部建立，门店生鲜经理组织建立，持续培育“生鲜卖手”向一线输送卖手 304 人。

2. 食品用品供应链建设：以品类专项打造为牵引，以品类、商品、渠道、营运营、业务体系等方面为突破口，推动供应链变革，搭建稳定、柔性、开放、高效的供应链体系。

食品品类专项孵化落地、迭代升级。根据消费场景化趋势特点，食品用品供应链先后打造了咏悦汇酒库（酒类）、优悦宝呗（母婴）、娱乐星球（文玩体）、佐餐诱厨（厨房用品）、清扫新居（家庭清洁）、舒舍美家（纺织品）等十大专项，涉及门店 900 多家，覆盖永辉全部七大战区。其中，首家集成十个专项的松江万达店，在商品、服务、现场体验等方面更贴合年轻化、个性化、分层化的消费趋势。由平台采购统筹，与合计超 170 家品牌商签订全国合作协议。

线上业务发力。受 2020 年疫情常态化影响，线上业务占比逐渐增大，已经成为公司新的业绩增长来源。为满足即时达/次日达/一件代发等到家业务模式需要，建立线上商品管理机制，拉通线上线下营销，增加专属线上定制营销方案。

3. 持续推进自有品牌发展，以提供健康、安全、高性价比的食品用品为出发点，强化自有品牌建设：

2020 自有品牌总销售额 28.46 亿元，同比增长 45.9%。透过营销活动、价格定位、精细化管理，同步扩大用户端与供应链端的影响力，带动销售增长与成本优化；其中核心品类中 17 个大类取得双位数的自有品牌渗透率，同时具备高于大盘毛利贡献，成为该大类的主导性品牌。

进一步深挖生鲜供应链。建立产地寻源系统、发力订单种植，田趣大米全系列 10 个品种，订单种植 20 万亩，销售额 25428 万元，全同比增长 33%、永辉农场果蔬已打造 25 支单品、田趣打造 10 支单品、永辉农场鱼肉开发 15 只单品。

（四）数字化与科技化发展

新冠疫情的爆发加速了用户线上购物心智的养成，也加速了市场下沉、数字化转型、及业态演进等市场变化。在高竞争的市场环境下，公司坚定不移地加速全渠道业务战略转型推进，全面引进数字化运营人才，沉淀业务可复制的中台能力，加强用户、商品及仓配运营核心能力的提升。

报告期内线上销售额达 104.5 亿元，同比增长 198%，占比 10%。报告期内，“永辉生活”自营到家业务已覆盖 1000 家门店，实现销售额 59.1 亿元，同比增长 147%，日均单量 23 万单，月平均复购率为 49.1%；京东到家累计销售占 34.7 亿元，占公司线上 35.3%，覆盖公司门店 865 家，同比增加 380 家。

在用户运营上，运用门店禀赋稳步推进用户数字化，搭建全渠道用户权益及会员运营体系，建立用户数据中心，赋能精准投放、优化营销投入。截至 2020 年 12 月

31日，“永辉生活”会员数已突破 4933 万户，新增总注册用户数 2830 万户，同比提升 250%，其中 900 万来源于线下门店转化，年底月活数 1861 万户，同比增长 268%。

在商品运营上，充分发挥永辉生鲜禀赋，线上 SKU 数覆盖 465 个生鲜品类。

在仓配运营上，建立仓端运营及配送管理标准，完成以标准统一、数字化管理、及工具赋能为核心的“二代仓”复制，优化服务体验，大幅提升履约准时率至 93% 以上。

（五）人力与组织发展

引入行业优秀人才，2020 年获取行业优秀人才近 380 人。大科技中心在 2020 年四季度完成 5 位一级部门负责人的引进，其他社招入职 179 人；平台线上运营中心引进 32 人，协助战区引进线上运营中心模块负责人 4 人，大供应链中心引进 55 人，其他部门 40 人，更好的助推科技永辉的实现，推进线上业务和供应链业务的有效开展及落地。

引入系统、完善的干部管理，持续打造永辉铁军。完成《干部管理办法（试行）》制定发布，确定了公司干部管理框架体系以及运行的基本机制和工具，推动干部数字化管理系统开发。

推行全员绩效管理，持续提升个人、部门和组织的绩效。完成《绩效管理制度（试行）》制定发布，建立绩效管理的基本原则和流程，完成配套落地工具设计以及第一轮宣导，目前已启动战总、战区重点岗位负责人及一级部门负责人等核心岗位 2021 年上半年绩效目标制订，同时从 0 到 1 设计开发绩效系统。

以业务为中心，匹配相应的激励机制。在疫情艰难时刻，聚焦线上线下业务的融合，激发全员工作积极性，推动经营目标实现。进一步完善生鲜激励机制，促进小店与经理目标一致，力出一孔。

深入打造线上学习平台，推进人才专项项目开展。持续深入推进线上学习平台，2020 年，知云线上学习课程 137 门，平台用户数 10 万+，日均活跃数 2000+，进行生鲜实操核检数据复盘 33 门课程，平台用户数 183.3 万，日均活跃用户数 3.4 万+。1933 零售精英工程引进大学生近 2000 人，集训营培养输出近 1700 人；生鲜卖手全年开展 4 期，共计 400 人；生鲜经理全年开展 4 期，共计 160 人；全国储备仓长开展 4 期，共计 160 人；加工区域经理开展 3 期，共计 100 人；全国储备店长班开展 3 期，共计 87 人，以及配合协调战区开展近 10w+ 门店一线员工的基础服务、安全、营销等基本面的培训。

（六）物流方面

报告期内，永辉超市物流中心配送范围已覆盖全国 29 个省市，总运作面积 63 万平方，员工人数约 2500 人；物流中心依据温度带进行区分，其中常温配送中心(含中转仓)分布 19 个，14 个定温配送中心(主要：蔬果、冷冻、冷藏商品)；四川自动化分拣线建设从多运作模式角度出发，构建新一代的分拣运作系统，已于 2020 年 9 月份投入运作，速度 160 米/分钟，分拣能力 12000 箱/小时。2020 年 5 月份在安徽物流中心启动 DPS 分拣设备的运作，优化拆零商品拣选方式，通过“摘果式拣选模式”、“容器拣选模式”、“称重 QC 复核”进一步提升拣选效率、配送准确率。疫情期间，协助商行、协同政府每日报送重点商品库存及配送量，民生商品安全库存监控，配合启动田间现采现发的配送任务，紧急调配车辆、人员、商品等资源，保障民生商品配送工作顺利完成。食百日均配送额 7117 万，生鲜日均配送量约 7400 吨，配送额 6500 万；疫情期间蔬菜总配送量为 5.3 万吨，大米总配送量为 1.4 万吨。2020 年 4 月份，启动哈尔滨定温仓建设及常温仓扩仓运作，调整沈阳仓与哈尔滨的干线运作模式。2020 年 6 月广东定温物流中心扩仓搬仓，新仓划分恒温、冷藏、冷冻区域；2020 年 6 月完成陕西物流中心扩仓 3000 平方计划。冷链物流累计面积 120000 平方米（自

建的冷库面积达 60450 平方米，定制租赁冷库积 60000 平方米）；其中仅 2020 年自建新增建的冷库面积达 26370 平方米（四川 15000 平方米，重庆 4710 平方米，福州 6660 平方米）。

（七）云金方面

截至报告期末，公司管理资产总规模为 43.8 亿元，注册客户数达 208 万户，营业收入 4.29 亿元，同比增长 46%，利润 1.89 亿元，同比增长 20%。2020 年向重点疫情地区和民生行业定向投放金融支持，有力扶持产业链条上数千家中小企业和三农用户，资产结构进一步优化，风险准备金充足，盈利能力进一步提升。

（八）食品安全方面

为配套食品安全管理体系的发展，解读食品安全法律法规、制定食品安全管理制度、建立食品安全标准程序，全年制定食品安全操作指引超过 30 项，重点涉及落实疫情防控、高危食品管理、商品审核流程、供应链源头管理、进口冷链管理。组织对供应商开展食品安全法规宣导、质量管理培训，全年培训《供零在线系统证件管理培训》《加工部审核》《广告法禁用词》《保健食品审核》《食用农产品审核风险管控》等专业课程 85 次共计 3860 人次，修订《产品质量安全保证书》；针对门店人员开展《全链路食品安全风险防控-门店》在线培训，知云总学习量 206.6 万人次，线上直播门店营运标准&食品安全管理课程，超过 1700 位门店店长和食品安全管理人员学习观看，全年战区、省区、区域食品安全管理人员开展食品安全相关培训共计 45.1 万人次。目前已建成监测点 254 个。

二、报告期内主要经营情况

报告期费用同比增长 11.2%，费用率 19.3%，同比增长 0.28%，主要是销售费用率增长 0.36%。经营活动产生的现金流量净额增加 13.7 倍，主要是 2019 年底为 2020 年 1 月份底备货占用大量资金，导致 2019 年全年的该指标偏低，2020 年销售回款较好所致。

（一）主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	93,199,107,664.03	84,876,960,043.74	9.80
营业成本	73,280,513,427.89	66,573,577,344.41	10.07
销售费用	15,438,729,869.72	13,782,073,241.31	12.02
管理费用	2,293,027,943.94	2,013,332,928.53	13.89
研发费用			
财务费用	223,461,312.38	351,146,096.06	-36.36
经营活动产生的现金流量净额	6,139,709,882.14	416,328,111.08	1,374.73
投资活动产生的现金流量净额	-2,171,435,956.11	-4,500,800,988.41	51.75
筹资活动产生的现金流量净额	106,219,254.45	5,899,913,894.65	-98.20

2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

2020 年营业收入同比增长 9.80%，与 2019 年的 20.36%相比下降近 10%个点。主要是下半年全行业受线上业务特别是社区团购等新兴业务的冲击收入和毛利率下滑明显。公司全年综合毛利率 21.37%，同比下降 0.19%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
零售业	86,784,855,751.70	72,617,277,003.01	16.32	10.46	10.19	增加0.20个百分点
服务业	6,414,251,912.33	663,236,424.88	89.66	1.71	-0.84	增加0.27个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
生鲜及加工	41,480,803,073.63	35,739,233,559.98	13.84	11.74	10.94	增加0.62个百分点
食品用品 (含服装)	45,304,052,678.07	36,878,043,443.03	18.60	9.30	9.46	减少0.12个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
一区 (闽、赣)	14,562,908,213.40	12,218,586,452.36	16.10	6.70	7.38	减少0.53个百分点
二区 (京、津、辽、吉、黑、蒙)	9,256,469,158.76	7,688,260,947.13	16.94	11.73	10.07	增加1.26个百分点
三区 (江、浙、沪、徽)	19,270,179,322.41	16,157,301,646.13	16.15	10.25	9.44	增加0.61个百分点
四区 (渝、湘、鄂、黔、滇)	19,071,379,744.26	15,960,131,357.97	16.31	8.40	8.84	减少0.34个百分点
五区 (川、	12,911,225,981.79	10,737,044,240.45	16.84	7.00	6.06	增加0.74个

陕、甘、宁、藏、青)						百分点
六区(粤、桂)	4,782,443,462.84	3,953,206,384.76	17.34	52.06	50.99	增加0.59个百分点
七区(豫、晋、冀、鲁)	6,930,249,868.24	5,902,745,974.21	14.83	9.09	9.90	减少0.62个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

报告期，零售板块毛利率同比增长 0.2%，而高毛利率的服务业业务受收疫情影响占比同比下降了 0.82%至 6.61%，毛利率也减少 0.27%；生鲜及加工占主营业务收入比重扩大，增加到 47.66%，增加 0.41%，食品用品占比 52.34%。毛利率方面生鲜及加工增加 0.61%，为 13.84%，食品用品也增加 0.32%，为 19.04%，主要是疫情期间整体毛利率较高。从 2020 年第二季度开始，公司将十大战区整合成七大战区。目前七大战区收入占比更加平均，六区毛利率相对较高，一区和四区线上业务开展较快，毛利率同比有所下降。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
零售业		72,617,277,003.01	99.09	65,904,747,379.89	99.00	10.19	
服务业		663,236,424.88	0.91	668,829,964.52	1.00	-0.84	

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
生鲜及加工		35,739,233,559.98	48.77	32,213,659,463.23	48.39	10.94	
食品用品+服装		36,878,043,443.03	50.32	33,691,087,916.66	50.61	9.46	

成本分析其他情况说明

服务业的成本主要是受疫情影响租金支出同比略有降低。

(4). 主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额 133,762.26 万元，占年度销售总额 1.54%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 122,461.87 万元，占年度销售总额 1.41%。

前五名供应商采购额 484,998.77 万元，占年度采购总额 6.84%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 201,371.80 万元，占年度采购总额 2.84%。

其他说明

公司商品采购与存货情况：公司采购的商品主要有生鲜、食品用品两大类，其中生鲜主要通过产地直采以及与生鲜源头生产商、制造商合作；食品用品推行商品中分类管理，精简 SKU，落实核心商品战略，与供应商形成战略合作关系，协同供应商做强优质品牌，互惠互利；公司对于存货的管理，主要结合信息化手段，通过系统对商品进行批次及库存量管理，同时实现库存量自动预警，自动补货。对于临期或者过期商品，根据协议约定退回供应商或者折价处理，同时加强前端商品管理人员对滞销商品的跟踪机制，加快库存周转，确保商品质量。门店及物流均严格执行公司的存货盘点制度，对生鲜及加工类商品按月定期盘点，对于其他类别商品按季度盘点，同时盘点结果及时录入系统，以确保帐实相符，也便于门店对库存的管理。

(5). 租金收入及支出

单位：万元 币种：人民币

项目	2018年度	2019年度	同比增长 (%)	2020年度	同比增长 (%)
房租物业费	243,840.24	302,532.66	24.07	348,512.67	15.20
转租收入	125,342.04	157,614.59	25.75	152,866.94	-3.01
净租金物业费	118,498.20	144,918.06	22.30	195,645.73	35.00

3. 费用

√适用 □不适用

参见本报告第十一节财务报告七.合并财务报表项目注释。

4. 研发投入**(1). 研发投入情况表**

□适用 √不适用

(2). 情况说明

□适用 √不适用

5. 现金流

√适用 □不适用

币种：人民币 单位：元

项目	本期金额	上期金额	变动比率 (%)	说明
收到其他与经营活动有关的现金	880,432,402.09	553,941,195.90	58.94	本年收到的政府补助、存款利息收入和收回往来款的增加
收回投资收到的现金	121,828,381.49	9,494,576.37	1,183.14	本年主要为处置国联部分股权收到的现金。
取得投资收益收到的现金	92,953,747.32	28,913,802.74	221.49	本年收到的友谊的分红增加所致
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	6,019,931.99	9,797,519.35	-38.56	本年处置固定资产增加所致
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,086,507,106.23	3,109,022,855.37	-32.89	本年新开门店减少所致
投资支付的现金	745,006,998.05	4,534,551,395.07	-83.57	上年为新增万达、彩食鲜、一二三三、湘村等投资；本年为追加对云创、彩食鲜等投资
支付其他与投资活动有关的现金	5,387,235,544.57	1,575,753,879.62	241.88	本年购买理财产品增加所致
吸收投资收到的现金	354,057,473.88	160,041,104.72	121.23	本年主要为吸收百佳小股东投资
取得借款收到的现金	15,630,840,273.76	11,996,526,073.72	30.29	本年新增短期借款所致
偿还债务支付的现金	12,546,526,073.72	4,890,000,000.00	156.58	本年偿还短期借款增加所致
支付其他与筹资活动有关的现金	1,769,956,756.86	28,750,503.92	6,056.26	本年回购股份支付的现金增加所致

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

公司报告期持有的交易性金融资产中对宝龙的投资以及其他非流动金融资产中对KT、万达以及金龙鱼的投资因公允价值变动产生收益 11.52 亿元。

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
货币资金	12,005,455,154.69	21.38	7,128,601,433.82	13.62	68.41	本年经营活动现金流量净额增加所致
交易性金融资产	241,410,438.34	0.43	1,023,846,481.73	1.96	-76.42	本年末理财产品减少所致
应收账款	447,397,868.68	0.80	993,255,407.83	1.90	-54.96	本年末应收关联方款项减少所致
发放贷款及垫款(非流动资产)	201,557,024.80	0.36	85,786,560.60	0.16	134.95	本年末小贷公司短期贷款增加所致
债权投资			38,465,213.29	0.07		年初保理公司购买的优先级信托产品大部分已收回, 剩余部分根据其流动性重分类至交易性金融资产
无形资产	1,616,982,112.68	2.88	812,407,084.18	1.55	99.04	非同一控制下企业合并无形资产评估增值所致
商誉	121,331,244.79	0.22	309,118,158.17	0.59	-60.75	本年百佳商誉减值所致
预收款项	197,284,021.08	0.35	3,205,711,001.32	6.12	-93.85	根据新收入准则, 将预收购物款不含税金额重分类至合同负债
合同负债	3,472,076,794.19	6.18				根据新收入准则, 将预收购物款不含税金额重分类至合同负债
应交税费	266,452,210.54	0.47	396,169,502.96	0.76	-32.74	本年末应交增值税减少所致
其他流动负债	321,886,940.98	0.57				根据新收入准则, 将预收购物款税金重分类至其他流动

						负债
预计负债	123,670,630.29	0.22	6,800,519.07	0.01	1,718.55	本年计提亏损合同预计负债所致
递延所得税负债	616,873,988.17	1.10	281,730,290.05	0.54	118.96	本年末固定资产一次性扣除及无形资产评估增值确认的递延所得税负债增加所致
库存股	2,009,067,652.38	3.58	998,200,375.60	1.91	101.27	本年回购股份所致
其他综合收益	-584,134.06	-0.00	1,502,063.53	0.00	-138.89	本年联营公司其他综合收益变动所致
少数股东权益	1,042,097,792.60	1.86	348,475,202.70	0.67	199.05	本年百佳的少数股东增资及合并云创导致少数股东权益增加所致

2. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

本报告第十一节财务报告七、83

3. 其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

如下

零售行业经营性信息分析

1. 报告期末已开业门店分布情况

√适用 □不适用

公司 2020 年度新增大型门店 114 家（含百佳永辉，不含 mini 店、永辉生活、超级物种），面积 70.55 万平方米；已开业门店合计 1017 家，覆盖全国 29 个省和直辖市，门店平均面积 7752 平方米，日均客流量为 338 万人次。截止 2020 年年末已签约未开业门店达 212 家，储备面积 141.03 万平方米。

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平米)	门店数量	建筑面积 (万平米)
福建	超市	6	6.46	147	108.75
辽宁	超市	0	0.00	6	5.63

吉林	超市	0	0.00	6	5.83
黑龙江	超市	0	0.00	9	8.94
北京	超市	0	0.00	45	41.72
天津	超市	0	0.00	8	7.74
上海	超市	0	0.00	34	24.02
江苏	超市	0	0.00	70	61.21
浙江	超市	0	0.00	71	53.95
重庆	超市	4	3.83	140	100.96
湖南	超市	0	0.00	7	4.39
湖北	超市	0	0.00	11	7.95
四川	超市	1	0.42	96	83.49
广东	超市	0	0.00	71	39.95
山西	超市	0	0.00	15	12.32
河南	超市	0	0.00	40	33.72
河北	超市	1	2.65	46	37.79
安徽	超市	0	0.00	71	65.29
江西	超市	0	0.00	13	8.94
云南	超市	0	0.00	8	5.34
广西	超市	0	0.00	9	6.01
贵州	超市	0	0.00	37	32.10
陕西	超市	0	0.00	32	23.44
宁夏	超市	0	0.00	5	3.24
甘肃	超市	0	0.00	2	1.18
内蒙古	超市	0	0.00	2	1.67
青海	超市	0	0.00	1	0.60
山东	超市	0	0.00	2	1.12
西藏	超市	0	0.00	1	1.13
全国店数		12	13.36	1,005	788.40

报告期新开业门店及储备门店情况表

单位：店数（家）、面积（m²）

项目	已开业门店小计	本期净增加开业门店	已签约未开业门店
----	---------	-----------	----------

	数量	面积	数量	面积	数量	面积
福建	153	1152140.19	7	27744.78	17	144761.08
北京	45	417152.41	3	11479.2	4	16591.41
天津	8	77396.25			1	5812.6
内蒙古	2	16666.39	2	16666.39	2	18659
辽宁	6	56255.16			1	7479.9
吉林	6	58323.42	1	5723.12		
黑龙江	9	89423.31	1	5949.76		
上海	34	240227.54	3	18214.38	5	28942.85
江苏	70	612111.19	9	57165.55	6	30743.42
浙江	71	539459.5	8	51053.34	11	65103.79
山东	2	11160.56	2	11160.56	3	19398.01
重庆	144	1047909.63	6	35868.7	18	105373.68
湖南	7	43869.07	2	11231.05	3	19819.2
湖北	11	79527.56	7	48949.05	9	46332.3
四川	97	839114.27	12	87863.14	34	240830.76
西藏	1	11252.95	1	11252.95		
广东	71	399519.56	3	15345.64	11	40245.6
山西	15	123197.06	3	30474	4	21256
河南	40	337154.1	5	30831.09	18	118106.84
河北	47	404340.36	12	69584.52	12	96705.04
安徽	71	652947.14	3	20033.58	15	98547.31
江西	13	89358.75	3	17738	2	10947
云南	8	53381.67	5	29316.13	7	43205.5
广西	9	60055.17	2	12850.51	1	5840
贵州	37	321043.41	6	37740.76	16	134134.62
陕西	32	234353.67	5	25393.83	9	72200.09
宁夏	5	32379.92				
甘肃	2	11770.14	2	11770.14	2	15187.76
青海	1	6018.58	1	6018.58	1	6820
全面	1017	8017508.93	114	707418.75	212	1413043.76

2. 其他说明

√适用 □不适用

(1) 公司 2020 年第四季度开店情况

2020 年第四季度，公司在全国新开 57 家门店，具体如下：

项目名称	物业地址	开业时间	租赁期限（年）	租赁面积（m ² ）
东安大道店	重东安大道店重庆市潼南区东安大道 99 号	2020-10-01	20	7318
临安青山湖宝龙	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道 2588 号青山湖宝龙广场	2020-10-01	20	6805.9
贵港吾悦广场	广西壮族自治区贵港市港北区江北大道中段 277-1 号	2020-10-16	15	6257.16
立丰城市广场	西省西安市雁塔区丈八东路与子午大道十字西南角立丰城市生活广场 029-811228922020-11-07 新闻	2020-11-07	20	5665.57
苏州市相城区高铁吾悦	江苏省苏州市相城区相城大道 3188 号高铁吾悦广场 0512-806222382020-11-06 新闻	2020-11-06	15	6758.58
南平建阳云谷	福建省南平市建阳区人民西路 200 号 0599-80591752020-11-06 新闻	2020-11-06	10	4736.43
河北省唐山市路北区吾悦广场	河北省唐山市路北区长宁西路与学院北路交叉口西北侧	2020-10-30	15	6130.83
太湖路吾悦广场	浙江省湖州市吴兴区太湖路与青太路交叉口	2020-10-30	15	6043.67
苏州市工业园区龙湖星湖天街	江苏省苏州市吴中区唯亭路与亭谊街交叉口东南	2020-10-30	15	6752.22
盐城悦达 889	江苏省盐城市亭湖区希望大道中路 60 号	2020-10-29	20	7238.11
保定定州市万达广场	河北省保定市定州市迎宾大道与北门街交汇处东南侧	2020-11-11	15	6976.05
自贡市自流井区英祥商业项目	四川省自贡市自流井区马吃水路 103 号富森美家居	2020-11-12	20	6424.3
荆州吾悦广场	湖北省荆州市沙市区荆沙大道与江汉北路交汇处	2020-11-20	15	6209.64
成都市新都区百郦锦城	四川省成都市新都区新都工业大道 69 号	2020-11-20	20	4705
西宁城东区吾悦广场八一路	青海省西宁市城东区八一路 177 号新城吾悦广场	2020-11-20	15	6018.58
滁州新城吾悦广场	安徽省滁州市南谯区敬梓路滁州新城吾悦广场	2020-11-20	15	7425.69
秦岭大道	陕西省安康市汉滨区汉江路与秦岭大道交汇处万达广场	2020-11-20	15	7280.25

金华永康宝龙城市广场	浙江省金华市永康市解放街 66 号宝龙城市广场	2020-11-20	15	5957.89
弘坤花样汇	湖南省长沙市岳麓区梅溪湖街道枫林三路 859 号宜居雅苑	2020-11-27	15	7296
清镇吾悦广场	贵州省贵阳市清镇市百花新城百马大道 2 号吾悦广场	2020-11-27	15	6333.29
襄阳吾悦广场	湖北省襄阳市樊城区长虹北路与邓城大道交口交汇处吾悦广场	2020-11-27	15	7474.23
江海路中南城	江苏省南通市海门市海门街道江海中路 337 号大有境商场	2020-11-28	20	5908.5
大同凯旋城	山西省大同市平城区御河西路与迎宾街交口西南	2020-12-04	20	16559
大泽泰时代广场	江西省九江市共青城市南湖大道中段(珍珠湖公园对面)	2020-12-04	20	6232
前庄路万象商业广场	浙江省湖州市吴兴区前庄路 211 号	2020-12-05	15	9001.5
吾悦广场	贵州省遵义市红花岗区共青一路新城吾悦广场	2020-12-11	15	6386.37
青白江区万达广场	四川省成都市青白江区政府南路 8 号万达广场	2020-12-11	15	7240.04
东西湖万达广场	湖北省武汉市东西湖区金山大道与环湖路交汇处	2020-12-11	15	7062.66
马桥万达	上海市闵行区富岩路 121 号	2020-12-23	15	7061.13
容邦万达	四川省巴中市巴州区巴州大道 499 号巴中容邦万达广场	2020-12-19	15	10608.7
漳州宝龙城市广场	福建省漳州市龙文区梧桥中路宝龙广场	2020-12-19	15	2154.01
泉州南安水头中骏世界城	福建省泉州市南安市水头镇海联工业园区 100 号中骏世界城	2020-12-19	15	7006
北海新城吾悦	广西壮族自治区北海市银海区长沙路 6 号北海新城吾悦广场	2020-12-19	15	6593.35
金地恒泰城	云南省昆明市西山区前卫西路金地恒泰城	2020-12-19	16	4013
夷陵万达广场	湖北省宜昌市夷陵区发展大道和东方大道交汇处	2020-12-18	15	7127.26
远东国际广场	安徽省池州市贵池区齐山大道与人民路交口	2020-12-18	20	6210
西昌万达	四川省凉山彝族自治州西昌市航天大道与望海大道交汇处万达广场	2020-12-18	15	8963.55
宁波海曙印象城	浙江省宁波市海曙区中山西路 3666 号海西印象城购物中心	2020-12-18	15	6400
张家口天保广场	河北省张家口市张北县兴和东路与中都南大街交叉口东南侧	2020-12-18	15	5709

随州吾悦广场	湖北省随州市曾都区交通大道 439 号	2020-12-18	15	5865.85
济南奥体天街	山东省济南市历下区奥体西路与礼耕路交汇处	2020-12-18	20	4553.9
进贤财富广场	江西省南昌市进贤县胜利中路 69 号腾泰财富广场	2020-12-25	20	4538
京张未来城店	河北省张家口市桥东区胜利中路 305 号京张未来城	2020-12-25	16.3	5169.64
兴发广场店	湖北省宜昌市伍家岗区城东大道和中南路交汇处	2020-12-25	20	7358.17
温州新城吾悦广场店	浙江省温州市龙湾区上江路 150 号新城吾悦广场	2020-12-25	15	5573.59
北辰大道店	陕西省西安市未央区北辰路 688 号红星美凯龙	2020-12-25	20	5083.52
昆明吾悦广场店	云南省昆明市安宁市金方路与昆畹中路交汇处安宁吾悦广场	2020-12-25	15	5789.68
德阳新城吾悦店	四川省德阳市旌阳区岷江路三段与洪湖路交叉口东北 430 米新城吾悦	2020-12-25	15	6893.07
兰州金城中心店	甘肃省兰州市西固区西固中路 100 号金城中心	2020-12-25	20	6330.2
神女尚熙台	重庆市巫山县高唐街道平湖西路	2020-12-25	15	7655
磐基莲花里	福建省厦门市思明区莲花北路 1 号磐基莲花里	2020-12-31	15	1928
中海环宇城	甘肃省兰州市安宁区莫高大道与蓝科路交汇处中海环宇城	2020-12-31	20	5439.94
黄寺大街福丽特	北京市西城区德外黄寺大街 23 号	2020-12-31	9.4	2672.2
雷锋大道	湖南省长沙市望城区银星路与雷锋大道交汇处东南角	2020-12-30	15	3935.05
周宁云山名城	福建省宁德市周宁县狮城镇桥南街 199 号云山名城	2020-12-31	20	5710
啾啾谷城市购物广场	河北省保定市望都县昌平街与中华东路交口	2020-12-31	20	4989

(2) 2020 年四季度公司新签约 28 家门店，具体如下：

项目名称	物业地址	签约时间	租赁期限(年)	面积 (m ²)
东原金山商务中心	重庆市渝北区	2020-10-31	15	3154.6
佛山高明钧明汇	广东省佛山市高明区	2020-11-19	15	5446
绵阳紫金广场	四川省绵阳市游仙区	2020-10-20	22.5	7392
攀枝花仁和区攀枝花大道银泰城	四川省攀枝花市	2020-11-16	16	5835

河南登封中天广场	河南省郑州市登封市	2020-10-13	20	6833
山东枣庄恒太城	山东省枣庄市薛城区	2020-10-27	20	7165.8
武夷山万兆	福建省武夷山市	2020-12-3	长期自有物业	19809.06
山西忻州学府雅苑	山西省忻州市忻府区	2020-12-31	20	8234
河北沧州吾悦	河北省沧州市运河区	2020-12-30	15	5804.04
河北沧州河间方圆荟	河北省沧州市河间市	2020-12-31	15	6398
河南郑州荥阳吾悦	河南省郑州市荥阳市	2020-12-30	15	6694.04
沈阳沈北吾悦广场	辽宁省沈阳市沈北新区	2020-12-30	15	7479.9
彩云湖万科生活广场	重庆市九龙坡区	2020-12-31	20	3036
奥园悦府	重庆市九龙坡区	2020-10-21	20	4250
广东四会吾悦广场	广东省肇庆市四会市	2020-12-30	15	6067.47
中山小时代	广东省中山市	2020-12-31	14	2483.88
江门江海万达	广东省江门市江海区	2020-12-29	15	968.31
河源中骏世界城	广东省河源市源城区	2020-12-31	15	6591.47
内蒙古包头有方生活广场	内蒙古包头市昆都仑区	2020-12-15	15.8	9659
江苏南京东南邻里 mall	江苏省南京市建邺区清润路与太清路交汇处	2020-12-30	15	6579
浙江丽水银泰城	浙江省丽水市莲都区	2020-12-30	15	6398.19
抚州鑫璟印象	抚州市临川区	2020-10-15	20	3447
汉阳远洋里	湖北省武汉市汉阳区	2020-12-18	15.5	564.41
仁寿万景天府长平水街	四川省眉山市仁寿县	2020-12-31	20	5441
眉山仁寿万达广场	四川省眉山市	2020-12-20	15	7042.74
白银中心	甘肃省白银区	2020-10-29	20	8086
天水万达广场	甘肃省天水市秦州区	2020-12-29	15	7101.76
中信信泰中心	上海市普陀区	2020-12-30	15	4515.6

(3) 营业收入前十名门店有关信息

序号	门店	建筑面积 (m ²)	物业权属	地址	开业时间
1	福州市黎明店	14,472	租赁	福州市晋安区西二环中路436号	2001/9/8
2	石景山区鲁谷店	18,322	租赁	北京市石景山区鲁谷大街东侧	2009/6/26

3	贵阳市金源购物中心店	16,216	租赁	贵州省贵阳市金阳新区金阳南路 6 号	2010/10/23
4	成都市温江光华大道店	21,728	租赁	四川省成都市温江区光华大道	2012/4/26
5	通州区通州万达店	12,015	租赁	北京市通州区永顺镇北苑商务区万达广场	2014/11/29
6	大兴区旧宫店	25,248	租赁	北京市大兴区旧宫镇小红门路 39 号	2010/2/5
7	沙坪坝区嘉茂购物中心店	8,145	租赁	重庆市沙坪坝区小龙坎新街 029 号华宇广场 1 号	2009/9/18
8	合肥市世纪金源滨湖店	18,900	租赁	安徽省合肥市滨湖新区徽州大道紫云路口	2010/4/25
9	西安市阳光天地店	10,008	租赁	陕西省西安市高新区新型工业园区信息大道一号阳光天地购物中心	2015/11/20
10	朝阳区龙湖长楹天街店	12,552	租赁	北京市朝阳区朝阳北路(管庄路口)万象新天四区对面	2014/12/20

(4) 门店营运情况

营业收入同店同比（两年期）开业门店资料

业态	门店数	2020 年营业收入 (万元)	同比增减 (%)	坪效 (元/m ²)	平均租金水平 (元/m ²)
超市	696	7,237,892	0	1,000	34

坪效=可比门店的营业收入/可比门店的租赁面积/12（个月）

(五) 投资状况分析

1、对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

报告期内公司继续对 B2B 彩食鲜及广东百佳永辉公司、永辉云创、金龙鱼等企业进行投资。同时也对国联水产、希杰富乐味永辉（上海）贸易有限公司等投资进行处置。其中国联水产通过深圳证券交易所大宗交易平台减持 1839 万股，占其总股本的 2%。

(1) 重大的股权投资

√适用 □不适用

2020 年 4 月 29 日为了继续扩大广东区域业务，保持区域优势，永辉超市股份有限公司(以下简称“永辉超市”或“上市公司”)、百佳（中国）投资有限公司(以下简称“百佳中国”)和 Tencent Mobility Limited(以下简称“腾讯”)三方拟按原有股权比例对广东百佳永辉超市有限公司（以下简称“百佳永辉”）进行增资，三方增资金额共为 70,000 万元人民币（其中永辉超市持股百佳永辉 50%、认缴新增注册资本人民币 35,000 万元），增资金额全额计入注册资本。

2020年10月公司以25.7元/股参与益海嘉里金龙鱼粮油食品股份有限公司IPO战略配售，最终获配7,741,239股，合计投资金额1.989亿元，限售期一年。本次获配，公司对金龙鱼的持股占比为0.14%，根据《企业会计准则第22号--金融工具确认和计量》的相关规定，公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，报告期末以公允价值计量。

全资子公司永辉控股有限公司（以下简称“永辉控股”）间接持有的 Advantage Solution 股份公司已于美国时间2020年11月13日于纳斯达克上市，流通股本3.18亿股，当日收盘价每股10.24美元，约合市值32.12亿美元。

公司、广西腾讯创业投资有限公司（及其他投资方于2020年12月11日签订《增资协议》。根据协议，公司、腾讯创投及其他投资方认购永辉彩食鲜发展有限公司（以下简称“彩食鲜”）新增注册资本153,846,153.8元，认购该等新增资本的对价为1,000,000,000元，认购每一新增注册资本的出资对价为6.5元（以下简称“本次增资”）。其中：公司认购增彩食鲜资新增注册资本23,076,923.1元，认购该等新增资本的对价为150,000,000元。

2020年8月，本公司以现金人民币380,025,000元对价，从关联方张轩宁手中取得云创20%股权。2020年12月31日，本公司取得云创控制权，云创正式纳入合并报表范围，不再以权益法核算。云创的联营企业福建领域进化品牌管理有限公司、云达在线（深圳）科技发展有限公司、寻田网络科技（上海）有限公司、福建恩辉科技有限公司、江苏燊果科技有限公司、上海轩辉商服科技有限公司、福建菜美美供应链管理有限公司及泉州市立夏商业管理有限公司为本集团的联营企业。

向新投资基金管理有限公司第一次投资决策委员会第二次会议决议，同意向新投资旗下宁波伊村伊品投资合伙企业（有限合伙）以货币资金人民币11,524,998.00元认购福建省星源农牧科技股份有限公司（以下简称“星源农牧”）增发的192.0833万股份，认购价格为每股人民币6.00元。本次增发后，本集团合计持有星源农牧1,432.08万股份，占其股份总数的20%。

2020年10月，本集团以现金人民币4,507,157.75元对价，从第三方深圳市国茂源酒业有限公司手中取得北京友谊使者商贸有限公司（“友谊使者”）10%股权。本次交易完成后，本集团合计持有友谊使者30%股权。

2020年12月，本集团以现金人民币5,934,965元对价，转让希杰富乐味永辉（上海）贸易有限公司（“希杰富”）30%股权。本次交易完成后，本集团不再持有希杰富任何股权。12月公司参股公司上海上蔬永辉生鲜食品有限公司通知，其收到《民事裁定书》【（2020）沪03破359号】，上海市第三中级人民法院裁定受理上蔬永辉的破产清算申请。至2019年底，公司对上蔬永辉的长期股权投资帐面净值为0元，上蔬永辉的破产清算不会对公司2020年以及以后年度的投资收益产生影响。

(2) 重大的非股权投资

适用 不适用

(3) 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
------	------	------	------	------------

理财产品	901,128,999.33	53,793,451.37	-847,335,547.96	123,156,596.50
权益工具投资	4,427,704,237.4	5,798,443,295.42	1,370,739,058.02	1,124,187,693.52
债务工具投资		7,333,261.85	7,333,261.85	844,065.56
合计	5,328,833,236.73	5,859,570,008.64	530,736,771.91	1,248,188,355.58

(六) 重大资产和股权出售

√适用 □不适用

公司 2020 年 12 月 9 日通过深圳证券交易所大宗交易平台减持湛江国联水产开发股份有限公司 1839 万股, 占其总股本的 2%, 本次交易将产生投资收益 4158 万元, 对公司净利润的影响为 3118 万元。

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位: 万元 币种: 人民币

公司简称	所处行业	注册资 本	总资产	净资产	净利润	净利润占公 司合并净利 润比例 (%)	营业收入	营业利润
永辉物流	物流配送业	10,000.00	556,385.93	68,509.77	52,604.01	31.82	1,037,046.20	59,745.22
重庆永辉	商品零售业	71,440.00	562,750.52	121,199.21	17,568.08	10.63	1,607,157.97	24,868.85
四川永辉	商品零售业	30,000.00	342,482.51	53,470.59	18,614.29	11.26	1,048,661.20	26,234.23
成都商业	物流配送业	13,000.00	415,110.87	40,132.72	20,993.86	12.70	724,787.97	24,471.92
北京永辉	商品零售业	23,547.00	335,592.90	86,663.74	23,988.32	14.51	790,033.29	25,987.69
闽侯商业	物流配送业	5,000.00	988,367.01	27,144.02	16,059.01	9.71	596,483.65	17,472.12

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

三、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

自 2020 年 6 月以来, 全国线下零售业到店客流、销售均有下降, 顾客购物手段、渠道发生较大变化; 竞争对手和竞争手段发生变化; 受疫情影响, 消费者到店购买频率、到店停留时间有所下降, 收入预期变化。

零售业从卖方市场转为买方市场, 品质和服务上升到经营的主要地位, 线上线下融合发展的趋势日益形成。

（二） 公司发展战略

√适用 □不适用

2021 年是“2021-2025 年公司战略发展纲要”的第一年。上一个五年，公司通过新门店、新省区的扩张及供应链资源拓展，成功实现了中国实体零售商超前 3 强的目标。在新的五年周期里，公司将围绕三大核心（供应链、用户、门店）和两大能力（数字化、组织）构建新的增长点，力争在商品、服务、效率上成为零售商超的领先者。

供应链侧，深入贯彻“融合共享，成于至善”的理念，与供应商形成战略合作伙伴关系，建立稳定、柔性、开放、高效的供应链体系。生鲜供应链围绕农产品源头采购，建设全流程数字化、平台化、在线化，推进一村一品、产业扶贫，为消费者带来新鲜，为农业生产者创造价值。食用品供应链围绕品类管理提升，深度挖掘消费者需求，加速优质商品引入，大幅提升商品效率。自有品牌围绕田趣、优颂、馋大狮等核心品牌，通过优品研发、产地溯源、商品文化建设，建立消费者心智，加强品牌认同。加大食品安全云网数字化投入，从供应商、产地、物流、门店端层层加大监控力度，杜绝食品安全漏洞，用专业和品质守护消费者安全健康。

用户侧，运用门店禀赋稳步推进用户数字化，搭建全渠道用户权益及会员运营体系，建立多元化的流量渠道能力，让永辉用户和会员从“家门口的永辉”得到线下购物的丰富体验，从“手机里的永辉”得到线上购物的便捷优质。

门店侧，在重点省区全线渗透，成熟省区加速实现全省覆盖。和核心战略合作伙伴共建共赢，每年保持稳定的签约及开店数量。通过全系统流程建设提升门店管理的自动化、精细度和效率，聚焦 Bravo 业态提升，线上线下一体化融合发展。

数字化能力建设以聚焦核心价值为出发点，以用户体验为中心，加大科技投入，建设线上线下全渠道业务系统，形成全链路数字化，建设科技永辉中台系统成型。通过数字化用户平台，实现高效率的智能化用户运营；通过统一业务中台，提升门店和仓端运营效率；通过物流履约智能化建设，实现降本增效；通过数据智能化应用，加速数据价值转化；整体实现以系统牵引经营，以数据管理执行，以智能优化效率的目标。

组织能力是战略落地的重要保障。在永辉特色的事业合伙人和岗位合伙人模式基础上，持续推进绩效管理，打造永辉铁军，优化激励机制，培养新一代永辉人才。在未来的业务转型期加强对一线员工的关怀保护，让员工有实在的获得感。

未来 2021-2025 年更是风云变幻的 5 年，当前销售形式缤纷多样，社区团购，网络直播，垂直电商，线下专营店等等。永辉作为实体零售企业，跻身激烈的竞争中，须以品质与服务为基础核心，打造 S2C、S2B 的全方位供应链体系，以系统为支撑，以市场为导向，打造与时俱进的超市型服务平台。

（三） 经营计划

√适用 □不适用

1、全渠道业务战略转型

复制近 600 家二代仓，将全国准时履约率提升至 95% 的行业领先水平。2021 年将夯实三方管理的标准化，在五省落地自配送的搭建，形成一支降本增效的专业配送团队。重点优化 APP 的各黄金触点的交互体验，推进千人千面算法推荐，定期全系优化商品文描。数字化用户实现提升至 8000 万，线上占比实现 16%。

2、供应链数字化升级

拉通供应链、营运、营销三者协同以强化运营体系。实现内销 70%，外销 30%，属地产品进货占比达到 80%。做好农户（或农村合作社）信息采集、农户信息建档，实现通过付款给农户 APP，费用直付。完成福建、山东、云南仓的建立，并匹配出仓端生产团队/管理人员，制定仓端运作流程。

3、门店发展与业态提升

门店计划签约 80 家，开业 80 家。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

实体零售面临着电子商务层出不穷的业态的冲击，可能面对的风险就是客流的下滑和主营业务收入持续下降，加之资本推手或电商巨头的流量饥渴，不断以“补贴”、“免费”等竞争手段来引流，进一步挤压了实体零售业的生存空间。

(五) 其他

适用 不适用

四、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第五节 重要事项

一、普通股利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

按照《公司章程》的要求及公司 2018-2020 年股东分红回报规划，公司近三年利润分配方案均实现现金分红，且现金分红额度计划超过合并报表中归属于上市公司股东净利润的 70%。详见本节一(二)公司近三年（含报告期）的利润分配方案或预案、资本公积金转增股本方案。

独立董事对公司 2020 年度利润分配预案发表独立意见，认为上述预案充分维护了公司股东特别是中小股东的权益。公司就该预案征求了公司中小股东的意见，并将借公司 2020 年年度股东大会的契机就此充分与公司中小股东进行沟通，听取了公司中小股东意见。

(二)公司近三年（含报告期）的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：万元 币种：人民币

分红年度	每 10 股送红股数（股）	每 10 股派息数(元)（含税）	每 10 股转增数（股）	现金分红的数额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)
2020 年	0	1.85	0	172,643.15	179,447.02	96.21
2019 年	0	1.3	0	123,711.71	156,372.75	79.11
2018 年	0	1.1	0	105,275.08	148,035.33	71.11

根据《上海证券交易所上市公司回购股份实施细则》的规定：“上市公司以现金为对价，采用集中竞价方式、要约方式回购股份的，当年已实施的股份回购金额视同现金分红，纳入该年度现金分红的相关比例计算”。上表数包含 2020 年公司以集中竞价交易方式实施股份回购所支付的总金额为 1,540,171,681.78 元。

(三)以现金方式回购股份计入现金分红的情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

	现金分红的金额	比例（%）
2020 年	154,017.17	85.83

(四)报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正，但未提出普通股现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

二、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	公司股东张轩松、张轩宁	公司股东张轩松、张轩宁承诺其拥有权益的附属公司及参股公司均未直接或间接经营，同时将不直接或间接经营任何与公司经营的业务构成竞争或可能竞争的业务，也未参与投资任何与公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争的其他企业。如未遵守上述承诺，张轩松和张轩宁将向公司赔偿一切直接和间接损失。	2010年12月15日至长期	否	是	不适用	不适用
	解决关联交易	公司股东张轩松、张轩宁	在公司上市以后，公司股东张轩松、张轩宁承诺严格按照《中华人民共和国公司法》等法律、法规、行政规章、规范性文件与证券交易所的相关规定，以及公司章程，行使股东和董事权利，履行股东和董事的义务，在股东大会和董事会对张轩松和张轩宁及其控制的关联企业与公司之间的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。如果张轩松和张轩宁违反本函所作承诺及保证，将依法承担违约责任，并对由此造成公司及其其他非关联股东的损失承担连带赔偿责任。	2010年12月15日至长期	否	是	不适用	不适用
	解决土地等产权瑕疵	公司股东张轩松、张轩宁	公司股东张轩松、张轩宁承诺就公司(含其控股子公司，下同)上市前承租的房产，如由于出租物业产权瑕疵问题而导致公司不能按照相应租赁合同之约定继续租赁该等房产或导致公司遭受任何处罚、承担任何赔偿，则张轩松和张轩宁应共同向公司补偿公司所实际遭受的相应经济损失。	2010年12月15日至长期	否	是	不适用	不适用
	其他	公司股东张轩松、张轩宁	公司股东张轩松、张轩宁承诺将促使公司从2010年1月起全面执行法律、法规及规章所规定的住房公积金制度,为全体在册员工建立住房公积金账户,缴存住房公积金。若相关主管部门要求公司及其控股子公司为其员工补缴2010年1月之前的依法应缴	2010年12月15日至长期	否	是	不适用	不适用

			纳的住房公积金,或公司及其控股子公司被任何一方追偿该等住房公积金,张轩松和张轩宁将共同无条件以现金全额支付该部分需补缴或被追偿的住房公积金,并承担相应法律责任,保证公司不因此遭受任何损失。					
与股权激励相关的承诺	股份限售	公司 2017 年 限制性 股票激 励计划 授予的 309 名 激励对 象	限售期为自限制性股票首次授予完成之日起 36 个月,满足解锁条件的,按 30%的比例解锁。	2017 年 11 月至 2021 年 9 月	是	是	不适用	不适用
	股份限售	公司 2018 年 限制性 股票激 励计划 授予的 20 名激 励对象	限售期为自限制性股票首次授予完成之日起 36 个月,满足解锁条件的,按 30%的比例解锁。	2018 年 10 月 -2021 年 12 月	是	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

 已达到 未达到 不适用**(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响** 适用 不适用**三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况** 适用 不适用**四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明** 适用 不适用**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明****(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明** 适用 不适用

详见第十一节财务报告五、44

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明 适用 不适用**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况** 适用 不适用**(四) 其他说明** 适用 不适用**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元 币种：人民币

		现聘任
境内会计师事务所名称		安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬		560
境内会计师事务所审计年限		2020
	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	100

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

2020年11月18日公司召开第二次临时股东大会审议通过“关于聘用安永华明会计师事务所为公司2020年度外部审计机构及相关审计费用的议案”，拟聘请独立审计机构安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为公司及所有子公司2020年度审计（含内部控制审计）及其它常规审计的外部审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

七、面临暂停上市风险的情况

(一)导致暂停上市的原因

适用 不适用

(二)公司拟采取的应对措施

适用 不适用

八、面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

九、破产重整相关事项

适用 不适用

十、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一)诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

报告期内:

起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带 责任方	诉讼 仲裁 类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉 及金额	诉讼 (仲裁) 是否 形成 预计 负债 及金 额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁) 判决执行 情况
蚌埠商之都购物中心有限公司(下称“商之都”或“原告”)	安徽永辉超市有限公司(下称“安徽永辉”或“被告”)		民事诉讼	安徽永辉承租商之都一处物业用于经营超市业务。因客观原因该店未达经营预期。安徽永辉于 2015 年 3 月 25 日通知商之都闭店解约。但双方未能就合同解除形成合意。2015 年 5 月 21 日,商之都提起诉讼,诉请: 1、确认被告 2015 年 3 月 25 日通知解除行为无效, 并因被告违约请求依法解除合同; 2、判令被告立即将合格租赁物返还并支付租赁费用 816040.35 元、水电费 13292.9 元(暂计至 2015 年 5 月 13 日); 3、判令支付违约金 500 万元; 4、判令	829333.25 元	否	2017 年 2 月 10 日, 安徽永辉已向安徽省高院提起申诉, 目前案件处于申诉审查程序中。	2015 年 12 月 7 日, 蚌埠市蚌山区人民法院一审判决解除安徽商之都(蚌埠)有限公司与安徽永辉于 2010 年 8 月 6 日签订的《租赁合同》, 裁定安徽永辉将承租商铺交还原告, 并支付解除合同补偿金及房屋占有使用费; 并判租赁物内现有装修及设备归原告所有。2015 年 12 月 28 日, 蚌埠商之都购物中心不服一审判决, 向合肥市中级人民法院上诉。2016 年 3 月 22 日, 合肥市中级人民法院二审驳回上述,	

				租赁物内装修、设备归原告所有；5、本案诉讼费用由被告承担。				维持原判。现安徽永辉已向安徽省高院提出申诉。目前尚在申诉程序。	
焦作市宏基置业有限公司（反诉被告）	永辉超市河南有限公司（反诉原告）		民事诉讼	2012年6月29日，河南永辉公司与宏基公司签订《租赁合同》承租位于河南省博爱县宏基中心广场部分物业。因宏基公司未能依约交付适租物业，河南永辉公司函告合同解除。2016年11月2日，宏基公司提起诉讼，诉请解约函无效，并继续履行合同。2016年11月23日，河南永辉公司提起反诉，诉请：1、确认合同解除；2、宏基公司向河南永辉双倍返还保证金200万；3、宏基公司向河南永辉支付违约金41.60万元；	2416000元	否		2018年8月28日，焦作市中院终审判令：1、2016年8月10日河南永辉寄送的解除函不具有解除合同效力，双方应对继续履行《租赁合同》；3、驳回河南永辉反诉请求。	宣判后，河南永辉认为两审法院认定事实严重错误，三次踏勘现场的情况都能证明租赁场地不符合交付条件且不存在整改可能（后场区域层高设计仅2.5米，未按合同约定规划墙、柱体等）。就此，2018年11月7日，河南永辉向河南省高

									院申请再 审。2019 年10月18 日,河南省 高院再 开庭,目前 暂未判决。
四川永 辉超市 有限公 司(下称 “四川永 辉”)	被告 1: 宜 宾市银 龙房地 产开发 有限公 司(下称 “银龙”); 被告 2: 宜 宾玉 龙房地 产开发 有限公 司(下称 “玉龙”)	民事 诉讼	2012 年 9 月 21 日,四川永辉与银 龙、玉龙公司签订《租赁合同》承 租位于宜宾银龙广场部分物业用于 超市经营。自 2015 年 11 月起,因 银龙、玉龙公司未能按期清偿债务 致其债权人采取堵门等极端方式讨 债,超市因此长期无法正常经营, 后虽经当地政府等多方协商仍未能 解决债务纠纷,四川永辉被迫关闭 此门店。2016 年 7 月 6 日,四川永 辉函告解除合同并提起诉讼,诉请: 1、确认合同解除;2、银龙、玉龙 公司向四川永辉返还保证金、预付 款共计 600 万;2、银龙、玉龙公司 向四川永辉支付违约金 54.03 万元, 赔偿损失 943 万。	15970300 元	否		2018 年 3 月 12 日,翠屏区法院 向原告双方送达(2016)川 1502 民初 5923 号判决书,判 令:1、租赁合同于 2016 年 7 月 6 日解除,2、银龙、玉龙公 司连带向四川永辉返还保证金 100 万、租赁费用 493.99 万、 电费 20.47 万,3、银龙、玉龙 公司赔偿四川永辉违约金 20 万,以上各款项共计 614.47 万 元。该一审判决已为生效判决。	已向翠屏 区法院申 请执行。	
福建三 建工程 有限公 司(反诉	成都永辉商 业发展有 限公司(反 诉原告,下 称“成	民事 诉讼	2011 年 12 月 26 日,成都永辉商业 公司与福建三建公司就福建三建公 司承建永辉(彭州)农产品加工配 送中心(二期工程)签订《建设工	34,735,921	否	2018 年 4 月 19 日,成都中 院一审判决:1、成都永辉商 业向福建三建支付工程尾款 2422.7 万元,并自 2017 年	2019 年 6 月 28 日,四川省高院 终审判令:一、福建三建向成都 永辉商业支付违约金 124.7 万; 二、成都永辉商业向福建三建支		

被告，下称“福建三建”)	都永辉商业”)			程施工合同》。工程施工完成后，双方对工程款决算存有较大争议。福建三建提起诉讼，诉请：支付工程余款 28498721 元，窝工损失 6237200 元。随后，成都永辉商业提起反诉，诉请：福建三建向成都永辉支付违约金 17704235 元。			10 月 12 日起按银行同期贷款利率计算利息，2、福建三建向成都永辉商业支付违约金 124.7 万元。一审判决后，双方均提起上诉。	付工程尾款 2402.2 万；三、成都永辉商业向福建三建按中国人民银行发布的同期贷款利率支付部分工程款利息，具体为：1、以 2337.5 万为基数，从 2015 年 10 月 16 日至 2017 年 2 月 9 日；2、以 1946.6 万为基数，从 2017 年 2 月 11 日至 2017 年 3 月 9 日；3、以 2290.3 万为基数，从 2017 年 3 月 10 日至本判决确定的本金给付之日；4、以 111.7 万为基数，从 2017 年 10 月 12 日至本判决确定的本金给付之日。	
永辉超市股份有限公司	被告 1：郑州泽龙置业有限公司，被告 2：上海升龙投资集团有限公司		民事诉讼	2010 年 10 月 15 日，永辉超市与泽龙公司签订《租赁合同》及相关补充协议承租位于郑州市高新技术开发区长椿路科学大道地块商业部分房屋（下称“洼刘项目”）。泽龙公司迟迟未能依约交付。2016 年 9 月 10 日，永辉超市提起诉讼，诉请：1、解除合同；2、判令两被告返还保证金 100 万；3、判令两被告返还资金占用费 9144899 元（本金已归还）；4、判令两被告支付违约金 200 万。	12144899 元	否	目前案件处于一审程序中。	2019 年 1 月 7 日，郑州中院判令：1、解除合同及相关补充协议；2、泽龙公司支付资金占用费 690.9 万元；3、泽龙公司返还保证金 100 万；4、泽龙公司支付违约金 200 万。	本案暂处于执行程序中
辽宁永	大连市佳兆		民事	2012 年 1 月 12 日，辽宁永辉与大	750 万	否	目前案件处于一审程序中。	2019 年 1 月 8 日，大连中山区	一审宣判

辉超市有限公司大连天津街佳兆业广场店（下称“辽宁永辉”）	业商业经营管理有限公司（下称“大连佳兆”）		诉讼	连佳兆业签订《房屋租赁合同》承租位于大连佳兆业广场部分物业用于超市经营。上述超市于 2012 年 6 月 15 日开业，但因大连佳兆业物业管理严重缺失且违反合同约定招商、经营相同超市业态，致使辽宁永辉亏损，经多次沟通、协调未果，2016 年 6 月辽宁永辉向大连佳兆业寄送解约函。此后，大连佳兆业恶意阻扰原告正常经营及撤店，并单方将辽宁永辉承租物业及所有设备出租给第三方经营超市业务。辽宁永辉遂于 2016 年 11 月 17 日向大连中山区人民法院提起诉讼，诉请：1、判令解除合同；2、判令被告赔偿装修、物品损失共 750 万元；3、被告返还保证金 20 万元；两被告支付违约金 200 万；				法院判令：1、确认双方租赁合同于 2016 年 9 月 16 日解除；2、大连佳兆业向辽宁永辉返还保证金 20 万及利息；3、大连佳兆业赔偿辽宁永辉装修损失 1052110 元。	后，辽宁永辉认为一审法院对于装修损失金额认定存在明显漏项等问题，遂针对装修损失提起上诉。2019 年 5 月 27 日，大连市中院终审判令：维持原判。
重庆永辉超市有限公司（以下简称“重庆永辉”或“原告”）	被告一：重庆荧鸿置业有限公司（下称“荧鸿公司”）、被告二：郑德荣	第三人：重庆锐升置业有限公司（以下简称“锐升公司”	民事诉讼	2013 年 10 月 15 日，就原告租赁位于重庆市江津区德感街道东江路 777 号“德感荧鸿城”部分物业，原告与被告一签订《租赁合同》。合同约定被告一应于 2016 年 6 月 30 日前将符合合同约定条件的物业交付给原告。2013 年 12 月 25 日，原告与被告一签订《预付租赁费用协议书》，被告二为被告一提供担保，	13988330 元	否		2018 年 4 月 27 日，江津区法院作出一审判决，判令：重庆荧鸿公司应向重庆永辉清偿债权等共计 1392.78 万元及 4 倍银行同期贷款利息，郑德荣对前述债权承担连带清偿责任，该判决业已生效。	在申请执行程序中，重庆永辉被告知被告一已进入破产重整程序，2018 年 9 月 19 日，

		或“第三人”)		<p>该协议约定，原告预付被告一租赁费用 4092264 元等；2013 年 12 月 31 日，原告、被告一、第三人三方签订《预付款合同》，合同约定由原告向被告预付租赁费用 20292264 元等。合同签订后，原告于 2014 年 1 月 3 日向被告一预付 4092264 元，向第三人支付 16200000 元。2015 年 7 月 15 日，第三人退还原告预付款 12400000 元，即被告一和第三人尚欠原告预付款 7892264 元。遗憾的是，截止目前被告一仍未能依约交付适租物业。为维护合法权益，2017 年 5 月 26 日，原告向江津区法院提起诉讼，诉请：1、判令解除《租赁合同》；2、判令被告一向原告双倍返还履约保证金 20 万元；3、判令被告支付违约金 341022 元；4、判令被告一返还预付款项 13447308 元及相应的资金占用费；5、判令被告二与被告一承担连带责任；6、判令二被告承担本案诉讼费用。以上各项费用合计：13988330 元（不含资金占用费）。</p>					江津区法院裁定确认前述债权，目前正处于破产程序中。
永辉超市河南	河南京安商务发展股份		仲裁	2015 年 5 月 28 日，就租赁位于河南省林州市永安街与政东路交叉口	10000000 元	否		2018 年 2 月 26 日，重庆仲裁委仲裁裁决：1、京安公司支付河	

有限公司（以下简称“河南永辉”或“申请人”）	有限公司（以下简称“京安公司”或“被申请人”）			的人民广场项目部分物业，申请人与被申请人签订了《租赁合同》，合同约定，被申请人应于项目接场及开业时各向申请人支付装修补贴 500 万元，合计 1000 万元。2015 年 11 月 7 日，双方完成场地交付手续并开始装修施工，2016 年 1 月 22 日，门店正式开业。遗憾的是，虽经申请人多次催告被申请人未能依约付款。为维护合法权益，申请人依合同条款向重庆仲裁委员会申请仲裁，请求：1、裁定被申请人立即向申请人支付装修补贴款 1000 万元及支付逾期违约金，以日万分之五为标准计算至前述款项付清时止；2、被申请人承担全部仲裁费用				南永辉装修补贴 1000 万，2、按日万分之五的标准计算违约金，其中 500 万自 2015 年 12 月 7 日起算，另 500 万自 2016 年 2 月 22 日起算，直至清偿时止，3、仲裁费用、律师费等共计 50.65 万由京安公司承担。	
安徽永辉超市有限公司（以下简称“安徽永辉”或“原告”）	六安世纪房地产开发有限公司（以下简称“世纪地产公司”或“被告”）		民事诉讼	2012 年 6 月 20 日，就租赁位于六安市金安区红街二期部分物业，原告与被告签订了《租赁合同》，合同约定，被告应于 2015 年 10 月 31 日前交付符合合同约定条件的物业等。合同签订后，原告依约支付了保证金 300 万。期间因市场环境变化，双方曾多次沟通变更物业条件等，但均未能达成协议。被告以此为由暂停项目改造工作，致使租赁物业未能按期实现交付条件。为维	3000000 元	否	经六安中院裁定，本案移送金安区法院。目前处于一审程序中。	目前案件处于一审程序中。	经六安市中院指定，由金安区法院并案审理该两案，2019 年 9 月 30 日，金安区法院判令：1、确认合同于 2016

			<p>护原告合法权益，2017 年 3 月 15 日，向六安市中院提起诉讼，诉请： 1、判令租赁合同已于 2016 年 9 月 23 日解除；2、判令返还保证金 300 万元；3、判令被告承担本案诉讼费用。</p>					<p>年 9 月 23 日解除；2、安徽永辉支付违约金 372000 元；3、安徽永辉赔偿再次改建费用 1051949 元；4、安徽永辉分摊增加造价 2587654.7 元；5、安徽永辉支付可得利益损失 3762000 元。收到判决后，安徽永辉认为本案判决结果极其不公平，无事实和法</p>
--	--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

									律依据，向六安市中院提起上诉。上诉期内，世纪地产公司亦提起上诉。目前本案暂处于二审程序中。
六安世纪房地产开发有限公司（以下简称“世纪地产公司”或“原告”）	安徽永辉超市有限公司（以下简称“安徽永辉”或“被告”）		民事诉讼	本案同前述案件属同一事实，同一法律关系，但原告认为自 2015 年 10 月 31 日起，已多次书面通知交付物业，双方多次协商变更，致使原告存在巨额改造费用风险，故暂停整改工程。原告认为产生逾期交房责任在被告方，并于 2017 年 3 月 30 日向金安区法院提起诉讼，诉请：1、判令被告支付房屋闲置租金损失 3380646 元；2、判令被告赔偿改建费用 11616258 元及可得利益 12498552 元，以上合计：27495456 元。	27495456 元	否	经六安中院裁定，本案由金安区法院审理。目前处于一审程序中。	目前案件处于一审程序中。	同上
永辉超市股份有限公司（以下	邱德香（以下简称被告一）、福建世纪金福投资			2009 年 4 月 18 日，原告与两被告签订了《租赁合同》，约定由原告承租被告二承诺其拥有租赁权、被告一承诺其拥有转租权的位于福州	28976974.17 元	否	一审法院开庭后认为，就本案诉请的装修等损失，需由第三方鉴定，目前本案处于损失鉴定程序中。	目前案件处于一审程序中。	

简称“原告”或“永辉公司”)	有限公司(以下简称被告二,或世纪金福)		<p>市仓山区金祥路 530 号世纪金福广场的一层部分及二层商场,租赁场所面积为 10925 平方米,租赁期限自 2009 年 10 月 1 日至 2022 年 3 月 31 日止。合同生效后,原告始终依约履行合同义务,按时向被告一支付租金。但两被告未妥善处理案涉租赁场所的产权纠纷,拖欠案涉场地产权人租金,同时因产权人执行中央军委关于暂停部队军产有偿使用通知等原因,地产权人中国人民解放军 73630 部队诉至法院并申请法院先予执行。嗣后,仓山区人民法院于 2018 年 5 月 22 日作出 (2018)闽 0104 民初 1437 号民事裁定书,裁定于本裁定书送达之日起十日内腾空搬离案涉租赁场所,将场地及房产移交归还给中国人民解放军 73630 部队。原告被迫于 2018 年 5 月 31 日关门停业。被告一违反合同约定,无法继续提供案涉租赁场所供原告经营使用,订立《租赁合同》的合同目的已明显无法实现,故原告向仓山区法院提起诉讼,诉请: 1、判令解除原告与两被告签订的租赁合同 2、判令返还履约保证金人民币 1475000 元、预缴</p>					
----------------	---------------------	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--

				但尚未抵扣的租金人民币 1368532 元、经济损失人民币 24133442.17 元、违约金人民币 200 万元及利息等，上述款项共暂计人民币 28976974.17 元。					
北京永辉超市有限公司（下称“北京永辉”）	北京嘉泰风尚投资有限责任公司	/	租赁合同纠纷	2011 年 12 月 31 日，永辉公司和嘉泰公司达成《租赁合同》，后又达成《补充协议》，约定由嘉泰公司将北京市昌平区回龙观东大街 F01 商业项目地上一至三层 16300 平方米房屋租赁给永辉公司。但嘉泰公司一直以各种理由没有交付房屋，2015 年 12 月 8 日嘉泰公司发出《关于合同终止的说明函》，正式提出解除合同。永辉公司遂于 2015 年 12 月 29 日向北京市第一中级人民法院提起诉讼。	22362696.97 元	否	1、一审由北京市第一中级人民法院受理。2、一审判决内容：解除双方租赁合同；被告应双倍返还原告保证金共计 360 万元；被告赔偿原告经济损失 320 万；驳回原告其他诉讼请求。2、一审判决后，被告上诉，二审由北京市高级人民法院受理，二审维持原判。	解除双方租赁合同；被告应双倍返还原告保证金共计 360 万元；被告赔偿原告经济损失 320 万。	2018 年 6 月 27 日申请执行，目前案件处于执行程序中。2018 年 12 月法院下发终结本次裁定。2019 年 4 月 22 日永辉申请执行，现处于执行程序中。
嘉视动感传媒（北京）科技有限公司（下称“北京永辉”）	北京永辉超市有限公司（下称“北京永辉”）	/	租赁合同纠纷	原告嘉视诉称被告北京永辉于 2016 年第二季度起多次逾期支付租金，故诉至法院。原诉讼请求：请求法院判令原被告之间的《租赁合同》于 2016 年 10 月 19 日解除；请求判令被告将场地恢复原状后腾	12708942.25 元	否	1、一审由北京市丰台区人民法院审理，分别于 2017 年 4 月 26 日、10 月 13 日、12 月 1 日开庭。2、2018 年 1 月 18 日一审法院下发（2017）京 0106 民初 4012	/	

“嘉视”)				<p>退给原告；请求判令被告支付租金 2016 年 9 月 15 日至 2016 年 10 月 23 日期间的租金；请求判令支付拖欠租金产生的滞纳金；请求判令被告支付 2016 年 10 月 23 日至实际腾退房屋期间的租金；请求判令支付拖欠的水电费；请求判令支付违约金 300 万，以上共计 6245601.91 元。2017 年 10 月 13 日开庭，原告变更诉讼请求，变更后诉讼请求为：请求法院判令支付 2016 年 9 月 10 日起至完全履行支付租金之日止期间的租金(截止 2017 年 9 月 30 日，拖欠租金为 7241055 元)；请求判令被告支付 2016 年 3 月 10 日至实际完全支付应付租金之日期间拖欠租金的滞纳金；请求判令被告支付拖欠的水、电费及滞纳金；请求判令被告支付违约金 300 万元。</p>			<p>号民事判决书。主要结果如下：(1)北京永辉支付 2016 年 10 月 15 日起至 2018 年 1 月 14 日止的租金 6941055 元；(2)北京永辉支付逾期支付 2016 年第二、三季度租金的滞纳金 13373 元，以及逾期支付 2016 年 10 月 15 日至 2018 年 1 月 14 日期间租金的滞纳金。(3)驳回嘉视其他诉讼请求。3、一审判决后，北京永辉上诉。二审由北京市第二中级人民法院审理。4、二审分别于 2018 年 5 月 3 日、2018 年 6 月 20 日开庭。2018 年 6 月 27 日二审法院下发 (2018)京 02 民终 4281 号民事裁定书。裁定结果如下：撤销北京市丰台区人民法院 (2017)京 0106 民初 4012 号民事判决；本案发回北京市丰台区人民法院重审。5、重审一审已于 2019 年 3 月 27 日开庭，待判决。</p>		
洛阳杜康控股	北京永辉超市有限公司	陕西白水杜康	侵害商标	2016 年 6 月，在永辉超市的销售场所内，未经许可，擅自销售“白水杜	3000000 元	否	一审由北京市东城区人民法院受理，于 2017 年 3 月 3	永辉超市已要求本案商品供应商提供保证书。我司与该供应商	

有限公司（下称“洛阳杜康”）	东城分公司“北京永辉东城分公司”	酒业有限责任公司	权纠纷	康”系列等酒品，严重损害了原告的商标专用权和积累的商誉。原告随于2016年8月将陕西白水杜康酒业有限责任公司作为第一被告，北京永辉东城分公司作为第二被告起诉至北京市东城区人民法院。案由：侵害商标权纠纷。			日开庭，仍在审理中。	为联营合作方式，无法提供供货清单、进货发票等。若共同被告败诉，我方有承担连带责任的可能。	
北京龙徽酿酒有限公司	被告一、北京永辉商业有限公司；被告二：洛阳杜康控股有限公司；被告三：汝阳杜康酿酒有限公司	/	侵害商标权纠纷	2016年8月原告在永辉超市购买了2瓶“中华杜康”酒，原告认为与其注册商标构成近似，极易造成消费者的混淆误认。原告主张永辉超市的行为构成对原告注册商标专用权的侵犯。随将北京永辉商业公司作为被告一，洛阳杜康控股有限公司作为被告二，汝阳杜康酿酒有限公司作为被告三起诉至法院。	2054569.8元	否	1、一审由北京市丰台区人民法院，于2017.3.14开庭；2、被告二提起管辖异议，一审裁定驳回后，被告二上诉，二审维持原裁定。3、2018年5月16日第一次开庭，2018年12月18日第二次开庭，2019年4月11日再次开庭，目前案件仍在审理中。	/	
嘉视动感传媒科技（北京）有限公司（下称“嘉视”）	北京永辉超市有限公司（下称“北京永辉”）	/	租赁合同纠纷	2010年1月13日，嘉视与北京永辉签订了租赁合同，嘉视诉称：2016年以来北京永辉一直拖欠租金和采暖费，北京永辉在租赁期间还存在不配合电路维修、私拆私装空调设备等违约行为，给其造成了严重影响，故诉至法院。诉讼请求：1、判令支付2018年1月15日起至完全履行支付租金之日期间的租金；2、判令支付2016年10月15日至完	10221324.86元	否	1、一审由北京市丰台区人民法院受理。2、本案已于2018年7月10日开庭，由于另案已发回重审，当庭裁定中止审理，记入笔录。3、暂无进展	/	

				全履行支付冷暖费之日止期间的冷暖费；3、请求法院判令支付拖欠的水电费 2626616.2 元及滞纳金 318995.41 元；4、请求法院判令赔偿停业损失共计 600000 元；5、请求判令支付违约金 300 万元；6、请求法院判令北京永辉承担诉讼费。				
北京永辉超市有限公司	被告：北京婚博鑫久缘商城有限公司； 第三人：北京雏菊置业有限公司	租赁合同纠纷	2010 年 11 月 3 日，原告与被告就第三人拥有的北京市东城区建国门内大街 18 号的北京恒基中心（以下简称“恒基商城”）B2 层部分签订《租赁合同》，租赁面积 5440 平方米，租期自 2010 年 11 月 10 日至 2022 年 11 月 9 日。随后原、被告双方分别于 2010 年 11 月 3 日、2011 年 6 月签订补充协议，确认增加租赁面积 4461 平方米。2017 年 3 月 28 日，被告以第三人（原名：北京恒兆置业有限公司）书面通知其于 2017 年 6 月 30 日起解除与被告租赁合同为由，通知原告双方的租赁合同将根据第三人的要求终止。原告后与被告、第三人多次协商未果。原告诉请法院确认被告提前解除租赁合同不符合合同约定、无效，应继续合同履行。	34,681,230.14 元	否	1、一审法院由北京市东城区人民法院审理，并于 2017 年 8 月 16 日开庭，因本案涉及次承租合同，需要依据被告、第三人之间租赁合同诉讼的审理结果，法庭当庭裁定本案中止审理。、2、由于本案诉争租赁合同是次承租合同，北京市第二中级人民法院就被告、第三人之间的主租赁合同纠纷已做出了判决，驳回被告在该案中要求继续履行合同的诉讼请求。因此本案涉及的租赁合同客观上已无法继续履行，本案于 2018 年 3 月 21 日恢复审理，同时北京永辉向法院提出变更诉讼请求申请。诉讼请求如下：（1）确认原被告双方于 2010 年 11 月 3 日签	/	

							<p>订的《租赁合同》于 2017 年 11 月 9 日解除。(2) 判令被告立即向原告支付违约金 200 万元, 退还保证金 837, 757.13 元, 赔偿损失共计 31,843,473.01 元, 以上合计 34,681,230.14 元。</p> <p>(3) 诉讼费用全部由被告承担。3、2019 年 4 月 24 日收到北京市东城区人民法院 (2017)京 0101 民初 12242 号民事判决书, 主要判决结果如下: 1、确认合同解除; 2, 退回保证金 (扣除未付租金 26 万); 3、全部支持赔偿次承租人损失金额 619137.57 元; 4、赔偿员工遣散补偿 80 万 (我司主张 885149.24 元); 5、驳回其他诉求。4、永辉已上诉, 受诉法院: 北京市第二中级人民法院, 本案于 2019 年 7 月 1 日收到二审判决书, 维持原判。6、经营期间损失及可得利益损失将另案起诉。</p>		
北京鸿业博兴	北京永辉超市有限公司	/	买卖合同	2009 年 5 月 1 日, 双方签订了供零合作合同, 建立商品购销关系, 鸿	14,223,647.7 元	否	1、一审由北京市石景山区人民法院审理。2、本案于 2018		

商贸有限公司 (下称“鸿业博兴”)	(下称“北京永辉”)		纠纷	业博兴向北京永辉供应挂面、调料及水果罐头。鸿业博兴于 2018 年 5 月诉至法院, 要求北京永辉返还未经其同意强扣的费用共计 919504.31 元; 还主张 2018 年有送货款 281950 元未支付。鸿业博兴于 2018 年 6 月 21 日在法院谈话时, 要求增加诉讼请求: 判令北京永辉支付货款 13022193.49 元及利息。			年 6 月 21 日安排了一次谈话, 2018 年 8 月 8 日、9 月 18 日开庭, 2019 年 1 月 23 日开庭, 待再次开庭。		
沈阳百味林商贸有限公司 (下称“沈阳百味林”)	辽宁永辉超市有限公司 (下称“辽宁永辉”)	/	买卖合同纠纷	沈阳百味林于 2017 年 6 月 9 日向沈阳市于洪区人民法院提起一审诉讼, 主张要求辽宁永辉支付货款 3184035.56 元及其利息。	2390434.69 元	否	1、一审由沈阳市于洪区人民法院审理。2、本案分别于 2017 年 9 月 11 日、2017 年 10 月 16 日、2018 年 2 月 5 日、2018 年 4 月 8 日开庭审理。3、一审法院于 2018 年 4 月 17 日作出了判决, 判决辽宁永辉支付沈阳百味林货款 2390434.69 元及其利息。4、辽宁永辉不服一审判决, 于 2018 年 4 月 28 日上诉。5、二审由沈阳市中级人民法院审理, 并作出 (2018) 辽 01 民终 6520 号判决, 判令: 1 驳回上诉, 维持原判。	/	沈阳市于洪区人民法院下发 (2018) 辽 0104 执 4916 号执行通知书, 判决款项已被执行。辽宁永辉认为原审法院, 仅凭供货单、发票武断认定双方货款金额, 并未依据合同及辽宁

									永辉实际提供的服务,扣减核算相关促销费用等。鉴此,辽宁永辉于2019年1月27日向辽宁高院提起申诉。2019年8月26日,辽宁省高院裁定:1、指令沈阳市中院再审本案;2、中止原判执行。
北京永辉超市有限公司	北京顺福达物流有限公司	/	租赁合同纠纷	北京永辉于2012年向北京顺福达租赁位于北京市朝阳区化工东路朗各庄甲1号的仓库(“1号库”)。该仓库后于2016年6月因政府规划拆除,北京永辉被迫搬离。搬离后北京永辉发现该1号库并未取得建筑工程规划许可证,故租赁合同应为	3,846,383.03元	否	1、 本案由北京仲裁委员会审理。2、仲裁庭第一次庭审于2018年8月22庭审。3、2018年12月27日下发(2018)京仲裁字第2360号《裁决书》,裁决结果如下:1、确认双方租赁合同无	/	2019年1月8日收到全部款项

				无效。北京顺福达对此有过错。故此，北京永辉于 2018 年 5 月 22 日在北京仲裁委提起仲裁申请，请求仲裁委确认租赁合同无效，并裁决北京顺福达退还 1 号库押金及自押金交付之日之次日至实际退还之日所产生的利息；裁决北京顺福达承担北京永辉被迫搬迁所产生的搬迁费用支付以及本案的律师费。			效。 2、顺福达公司返还北京永辉押金 757374 元。 3、顺福达公司向北京永辉赔偿雇佣人员经济补偿金 80695.37 元，以及向北京永辉支付搬迁费 43113.6 元。 4、顺福达公司向北京永辉支付律师费 5 万元。 5、本案仲裁费由顺福达承担 29307.77 元。综上，顺福达公司应向北京永辉支付的款项共计 960490.74 元。		
陈箭	吉林永辉超市有限公司 (下称“吉林永辉”)	/	租赁合同 纠纷	2016 年 7 月，陈箭与吉林永辉签订《长期租赁合同》，陈箭承租吉林永辉松原市镜湖公园店 324.09 平方米场地用于经营美食广场，租期自 2016 年 7 月 20 日至 2021 年 8 月 31 日。2017 年 8 月镜湖公园店闭店。陈箭起诉请求解除合同，返还租金 35001.72 元，双倍返还履约保证金 98037.22 元，支付违约金 43752.15 元，赔偿可得利益损失 113.78 万元，装修损失 43.21 万元。	1746691.09 元	否	1、一审由松原市宁江区人民法院审理。2、2018 年 6 月 22 日一审法院下发 (2017) 吉 0702 民初 3981 号民事判决书，主要结果如下：(1) 解除《长期租赁合同》；(2) 吉林永辉超市给付陈箭各项费用 455287.98 元 (返还租金 35001.72 元，返还保证金 49018.16 元，支付赔偿金 29168.1 元，装修损失 342100 元)；3、驳回陈箭其他诉讼请求。4、陈箭不服，提起上诉，松原市中级人民法院于 2018 年 9 月 20 日作出	/	款项于 2019 年 7 月初已全 部支付

						<p>(2018)吉 07 民终 1493 号判决, 判令: 驳回上诉, 维持原判。5、2018 年 11 月 12 日, 收到吉林省高院送达的陈箭再审申请书。6、吉林省高级人民法院决定再审, 再审已于 2019 年 4 月 12 日开庭。7、2019 年 5 月 8 日收到 (2019) 吉民再 102 号《民事判决书》, 主要判决结果如下: (1) 撤销松原市宁江区人民法院 (2017) 吉 0702 民初 3981 号民事判决和松原市中级人民法院</p> <p>(2018)吉 07 民终 1493 号民事判决; (2) 解除再审申请人陈箭与被申请人吉林永辉超市有限公司于 2016 年签订的《长期租赁合同》;</p> <p>(3) 被申请人吉林永辉超市有限公司于本判决生效后十日内立即给付再审申请人陈箭各项费用 641460.84 元。</p>			
北京合生北方房地产开发有	被告: 北京永辉商业有限公司 (以下简称“北京永辉	/	租赁合同纠纷	2014 年 6 月 30 日, 与北京永辉超市签订了《商铺租赁合同》, 2015 年 8 月 10 日合生、北京永辉超市、北京永辉商业签订了关于变更《商	3271330.97 元	否	<p>1、一审法院由北京市通州区人民法院马驹桥法庭审理。</p> <p>2、本案分别于 2018 年 10 月 10 日、2018 年 10 月 30</p>	/	永辉已全额支付

限公司 (以下简称“合生”)	商业”); 被告: 北京永辉超市有限公司(以下简称“北京永辉超市”)			铺租赁合同》承租主体的三方协议。			日开庭审理。3、一审法院于2018年11月9日作出了(2018)京0112民初30983号民事判决书, 主要判决结果如下: 被告北京永辉商业支付原告合生欠付租金188,370.00元。驳回原告合生其他诉讼请求。4、合生上诉, 二审由北京市第三中级人民法院审理, 并于2019年1月7日开庭。2019年1月16日收到(2019)京03民终274号《民事判决书》, 二审主要判决结果如下: 维持原判。北京永辉商业有限公司支付原告北京合生北方房地产开发有限公司欠付租金188,370元		
北京百味林食品销售有限公司(以下简称“北京百味林”)	北京永辉超市有限公司(下称“北京永辉”)	/	买卖合同纠纷	北京百味林自2011年开始向北京永辉供货, 一直到2016年12月31日, 合作开始后北京永辉按照合同约定给原告结款, 自2012年开始北京永辉多次违反合同约定, 不按时给款, 北京百味林多次催要未果, 故诉至法院。	5277329.11元	否	2019年2月25日开庭, 北京百味林变更诉讼请求, 法官要求双方对账, 再次开庭时间未定。		
北京政	北京永辉超	/	房屋	北京永辉自2016年11月起即出现	1457674.29	否	2019年4月16日开庭, 北		

泉控股有限公司（以下简称“北京政泉”）	市有限公司（下称“北京永辉”）		租赁合同纠纷	逾期支付租金和电费的行为，且至今仍拖欠 2019 年 1 月份至 4 月份的租金共计 927873.80 元，经北京政泉多次催告，北京永辉拒不支付，故诉至法院。	元		京政泉变更诉请，2019 年 5 月 22 日再次开庭，同时北京永辉就货梯停运事宜将提出反诉。本案经多次开庭后，双方庭下和解，双方均申请撤诉		
北京康汇佳食品有限公司（以下简称“北京康汇佳”）	北京永辉超市有限公司（下称“北京永辉”）	/	买卖合同纠纷	2014 年 1 月 1 日、2017 年 9 月 1 日双方签订《供零合作合同》及补充条款，约定由北京康汇佳向北京永辉供货物，合作期间原告一直按照合同约定履行义务，而北京永辉以各种借口多次扣取其货款，且北京永辉于 2018 年 12 月底以北京康汇佳未完成销售任务要求其自购其 60 万元产品被拒后，北京永辉超市于 2019 年 2 月 27 日单方停止北京康汇佳所有的商品进入北京永辉线下超市销售，双方不再合作，被告尚欠货款未支付，故诉至法院。	5127057.2 元	否	2019 年 5 月 30 日、7 月 1 日、7 月 22 日开庭，本案仍在审理中		
大连双隆经贸发展有限公司（以下简称“大连双隆”）	辽宁永辉超市有限公司（下称“辽宁永辉”）	/	买卖合同纠纷	2015 年 9 月至 2018 年 12 月 30 日，双方建立买卖合同关系，由大连双隆向辽宁永辉大枣、沙琪玛等共计一百余种的商品。2015 年 9 月至 2018 年 12 月 30 日辽宁永辉共收货 11798049.54 元，开增值税发票为 7521512.56 元，辽宁永辉付款为 5789147.51 元，尚欠货款	6,008,902.08	否	2019 年 7 月 1 日开庭，辽宁永辉提管辖异议，2019 年 7 月 16 日收到《民事裁定书》，驳回管辖异议申请。现辽宁永辉就管辖异议上诉。		

				6008902.08 元				
南京轩嘉食品有限公司（以下简称“南京轩嘉”）	江苏永辉超市有限公司	买卖合同纠纷	自 2011 年开始，南京轩嘉作为江苏永辉超市的供应商向江苏永辉超市销售金龙鱼系列产品。双方于 2017 年底结束买卖合同关系。南京轩嘉在 VSS 系统确认对账，江苏永辉超市按照对账结果向南京轩嘉全额支付了货款。之后，南京轩嘉向南京市浦口区人民法院起诉要求江苏永辉超市支付以下：1、未收到部分退货致南京轩嘉损失合计金额 633752 元；2、江苏永辉超市擅自降价促销致南京轩嘉损失 1707088.81 元；3、对于上述金额自 2018 年 8 月 3 日起按照银行同期贷款利率计算利息损失。	2340840.81 元	否	案件已经于 2018 年 12 月 4 日第一次开庭审理。		
重庆千渝商贸有限公司（以下简称原告，或反诉被告）	永辉物流有限公司（以下简称被告，或反诉原告）	买卖合同纠纷	2013 年原被告双方签订《供零合同》建立酒水供货合同关系。合同期至 2015 年 12 月 31 日。2016 年 1 月 1 日至 8 月 10 日，原告仍持续供货，后因其自身原因停止供货，且拒不结算相关费用。2018 年 8 月 12 日，原告向沙坪坝法院提起诉讼，诉请：被告支付货款 2800000 元。原告诉称的上述款项为其在合作期间，委托被告或被告门店提供促销服务、物流服务等各项服务等应付	2,800,000	否	2019 年 1 月 27 日一审法院判令，1、驳回原告全部诉讼请求；2、判令反诉被告千渝公司向反诉原告永辉物流支付 1093074 元。嗣后，反诉被告千渝公司提起上诉，2019 年 6 月 5 日本案二审开庭，暂未判决。		2019 年 9 月 29 日，重庆市第一中院判决维持原判。即 1、驳回原告全部诉讼请求；2、判令反诉被告千渝

				费用。同时被告提起反诉，诉请： 原告支付费用共计 1299004 元。					公司向反 诉原告永 辉物流支 付 1093074 元。
重庆闽 奥商贸 有限公 司（以下 简称原 告或闽 奥公司）	永辉物流有 限公司		买卖 合同 纠纷	2004 年原被告双方建立烟酒饮料 等商品供货合同关系。2018 年 5 月 3 日，原告在双方终止合作后称尚余 货款 14049372 元未支付，并向人 民法院提起诉讼。经查，原告诉称 的上述款项为其在长达近 14 年的 供货合作中，委托被告或被告门店 提供促销服务、物流服务等各项服 务等应付费用。	14049372 元	否	2019 年 1 月 30 日一审法院 判令，驳回原告全部诉讼请 求。嗣后，原告闽奥公司提 起上诉，2019 年 7 月 4 日本 案二审开庭，暂未判决。	/	
永辉超 市股份 有限公 司（以下 简称“原 告”或“永 辉公司”）	西安中登房 地产开发有 限公司（以下 简称被告或 西安中登公 司）		房屋 租赁 合同 纠纷	2012 年 03 月 09 日，就租赁位于西 安凤城四路的“中登城市花园”房屋， 原被告签订了《租赁合同》，合同 约定租期 20 年，被告应于 2012 年 12 月 01 日前，将符合条件的租赁 场地交付给原告；2012 年 03 月 20 日，原告依约支付履约保证金人民 币 600 万元。2013 年 08 月 20 日， 经被告同意，原告进入租赁场地开 始基础装修。2013 年 09 月 26 日， 被告与原告签订《补充协议》，协 议约定了包括但不限于如下内容：	15834693.5 元	否	本案一审已开庭，暂未判决。		

			<p>1.为配合被告物业整体运营，原告同意提前进入被告未达交付标准的场地进行装修等工作。2.负一楼 1056 平方米面积，由于被告报建为设备用房，不能满足原告使用需求，故此区域退还被告，租赁面积调整为 12535 平方米。原告进场装修后，虽经原告多次交涉、催告，被告未能使房屋达到交付条件，迫使原告中止装修，给原告造成重大损失。</p> <p>2019 年初，被告突然单方解除租赁合同并将租赁场地交付给第三方占有和使用。嗣后，虽经原告多次沟通，被告拒不清退第三人，被告未向原告按期交付合格房屋的行为属于严重违约行为，擅自将租赁房屋交付给第三方占有使用的行为表明被告已用实际行动表明不履行《租赁合同》及《补充协议》项下主要债务，属于根本违约行为。原告遂向未央区法院提起诉讼，诉请：1. 请求判令解除原告与被告于 2012 年 03 月 09 日签订的《租赁合同》及 2013 年 09 月 26 日签订的《补充协议》；2.请求判令被告向原告双倍返还履约保证金人民币 12,000,000.00 元，并判令被告向原告</p>				
--	--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--

				<p>告支付该款项自本案立案之日起至付清之日止的资金占用损失，该损失以 12,000,000.00 元为基数、以商业银行同期贷款基准利率为标准；3.请求判令被告向原告赔偿装修损失费人民币 2,593,728.50 元，并判令被告向原告支付该款项自本案立案之日起至付清之日止的资金占用损失，该损失以 2,593,728.50 元为基数、以商业银行同期贷款基准利率为标准；4.请求判令被告向原告支付违约金人民币 1,240,965.00 元，并判令被告向原告支付该款项自本案立案之日起至付清之日止的资金占用损失，该损失以 1,240,965.00 元为基数、以商业银行同期贷款基准利率为标准；5.请求判令被告承担本案全部诉讼费等。</p>				
江苏永辉超市有限公司（以下简称原告或江苏永辉）	苏州星浩房地产发展有限公司（以下简称被告或苏州星浩公司）	租赁合同纠纷	<p>2018 年 4 月 18 日，就租赁苏州市姑苏区金阊新城虎池路星光耀广场负一层原被告签订了《房屋租赁合同》，租赁期限 20 年，并约定 2018 年 8 月 30 日前交房。在约定时间被告无法交付符合合同约定房屋，嗣后双方协商确认于 2019 年 3 月 28 日前满足条件并交房。遗憾的是，</p>	2268400 元	否	本案一审已开庭，暂未判决。	<p>本案开庭后，经姑苏苏区法院组织双方达成和解协议：1、双方确认合同解除；2、由被告赔偿原告人民币 76 万元。</p>	

				2019年3月19日被告发出《解除通知书》并于次日由第三方苏杭时代超市在现场启动入驻装修仪式。被告的行为已严重违约，江苏永辉立即致函被告方，要求清退第三人但协商未果，江苏永辉向姑苏区法院提起诉讼，诉请：1、请求判令被告支付违约赔偿等共计226.8万元。				
成都中发黄河实业有限公司	赵克俭、成都市金牛区芒果士多歌厅	四川永辉	租赁合同纠纷	<p>2012年6月28日，原被告签订了《房屋租赁合同》，承租中发黄河公司位于成都市金牛区永陵路19号黄河商业楼4楼的房屋用于KTV经营。2017年7月16日，因暴雨致KTV包间管道破裂，导致4楼部分包间被水浸泡，被告受损。因原被告未就维修、损害赔偿事宜达成一致，被告拒绝支付租金并正常使用房屋。故，原告诉至法院要求解除合同。被告以原告未履行维修义务导致其受损，提起反诉，本诉原告以大楼物业管理非原告负责为由向法院申请追加四川永辉、亿和物业及西北歌城作为反诉第三人。</p> <p>2012年5月23日，原告与四川永辉签订了《房屋租赁合同》，并约定黄河商业楼整体物业管理均由四川永辉负责。之后，四川永辉将物</p>	9801398元	否	本案经两次开庭后，已2019年6月18日作出一审判决，驳回反诉原告的诉讼请求。	

				业管理委托成都亿和物业管理有限公司负责。西北歌城系黄河商业城 5 楼租户，经常与 4 楼就管道漏水进行过维修、沟通。				
北京画中画印刷有限公司（以下简称“北京画中画”或“原告”或“反诉被告”）	被告一永辉投资有限公司（以下简称“永辉投资”或“被告一”或“反诉原告”），被告二北京彩食鲜食品有限公司（以下简称“北京彩食鲜”或“被告二”），被告三永辉超市股份有限公司（以下简称“永辉股份”或“被告三”）		租赁合同纠纷	2015 年 11 月 5 日，原告与被告一签订《物业租赁合同》。合同约定：租赁场地位于北京市大兴区黄村镇芦城工业区创新路 101 号厂房部分面积，租赁面积 20104.4 平方米，租期 10 年，用途为生鲜食品的前处理、分拣、存储及物流配送场地。为满足合同约定用途，被告一依据租赁合同约定对租赁场地进行添附装修，总投资超 1 亿元。2018 年 4 月 9 日，原告以被告一私自改造、破坏租赁物为由，向大兴区法院提起诉讼，诉请 1、判令被告一、二立即腾退房屋；2、判令被告一立即将房屋恢复原状；3、判令被告一支付违约金 2275184.16 元；4、判令被告一自 2018 年 1 月 28 日起至实际搬离日期间支付双倍租金；5、判令被告一支付腾房后闲置期间损失 4777886.74 元；6、判令被告一支付律师费等损失 121000 元，以上各项合计 7271311.64 元；7、判令三被告承担连带责任及被告一承担	7271311.64 元	否	2019 年 7 月 19 日，大兴区人民法院一审判决驳回本案本、反诉全部诉讼请求。原告不服，已提起上诉。目前本案处于二审程序中。	

			<p>本案诉讼费用。事实上，原告在租赁场地合同签订之时，并未向被告一如实披露租赁场地不属于区级以上工业园区的实际情况，项目无法通过环评，导致被告一未能取得食品生产许可，迟迟未能完全实现租赁用途。嗣后，被告一抓住北京市政府发布放宽审批条件文件契机，积极协调、报批，取得相关证照，实现合同目的，避免了双方巨额损失。遗憾的是，原告未保有基本商业诚信，发现政策宽松后为追求商业利益，拟恶意解除合同。鉴此被告一亦向大兴区法院提起反诉，要求原告继续履行合同，维护其合法权益。</p>					
--	--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--

(三)其他说明

□适用 √不适用

十一、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、收购人处罚及整改情况

□适用 √不适用

十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
因部分员工离职以及股权激励 2019 年业绩未达标回购注销公 司股份 54,176,500 股	上交所官网,永辉超市公告编号: 临-2020-29 《永辉超市股份 有限公司股权激励限制性股票回购注销实施公告》

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**股权激励情况**

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

公司董事会认为根据《2017 年限制性股票激励计划(草案)》、《2018 年限制性股票激励计划(草案)》，公司已经完成 2020 年股权激励业绩考核目标。

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

十四、重大关联交易**(一)与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司 2020 年 8 月 1 日发布公告（编号：临-2020-32）《永辉超市股份有限公司关联交易公告》永辉超市与张轩宁先生于福建省福州市签订《永辉云创科技有限公司股权转让协议》，张轩宁先生以 380,025,000 元的价格向公司转让永辉云创科技有限公司（以下简称“永辉云创”）20%股权。本次交易完成后，张轩宁先生持有永辉云创股权由 34.4%降至 14.4%，成为永辉云创第三大股东，不再是永辉云创的实际控制人。永辉超市将持有永辉云创股权 46.6%，为永辉云创第一大股东。2020 年 12 月 31 日，本公司取得云创控制权，云创正式纳入合并报表范围，不再以权益法核算。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
与腾讯共同增资百佳永辉	上交所官网永辉超市公告编号：临-2020-15《永辉超市股份有限公司与关联方共同投资的公告》
与腾讯创投共同增资彩食鲜	上交所官网永辉超市公告编号：临-2020-54《永辉超市股份有限公司关于增资合营公司彩食鲜的关联交易公告》

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 其他

适用 不适用

十五、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备适用 不适用**2. 委托贷款情况****(1) 委托贷款总体情况**适用 不适用**其他情况**适用 不适用**(2) 单项委托贷款情况**适用 不适用**其他情况**适用 不适用**(3) 委托贷款减值准备**适用 不适用**3. 其他情况**适用 不适用**(四) 其他重大合同**适用 不适用**十六、其他重大事项的说明**适用 不适用**十七、积极履行社会责任的工作情况****(一) 上市公司扶贫工作情况**适用 不适用**1. 精准扶贫规划**适用 不适用

深入贯彻落实习近平总书记关于扶贫开发的重要讲话精神，按照《中共中央国务院关于打赢脱贫攻坚战三年行动的指导意见》、《国务院办公厅关于深入开展消费扶贫助力打赢脱贫攻坚战的指导意见》，永辉超市坚持以“精准扶贫、共同富裕”为指导思想，积极承担企业公民的社会责任，充分发挥龙头企业的带动作用、示范作用，以“消费扶贫、产业扶贫、带动就业、慈善公益”为抓手，加快促进贫困地区减贫脱贫步伐，助力打赢脱贫攻坚战。

2. 年度精准扶贫概要适用 不适用

(1) 产业扶贫：永辉在产业扶贫、慈善公益、东西部协作等行动中发挥了带头、示范作用，大力推动产业扶贫，培育和推广有市场、有品牌、有效益的特色产品，据不完全统计，2020 年从国家级贫困县采购特色产品合计达 86409.15 万元。

(2) 东西部扶贫：为深入推进鼓楼与岷县东西部扶贫协作，中蜂药蜜生产精深加工等项目，截至 2020 年底，岷县永辉中蜂药蜜加工项目共加工生产蜂蜜 10260 公斤；向岷县及周边贫困户收购蜂蜜 5.17 万公斤，价值 630 万元，带动中蜂养殖贫困户 172 户 532 人增收；目前已吸纳务工人员 17 人，其中，贫困劳动力 10 人。带动岷县贫困劳动力就业，促进群众增产增收，加快贫困家庭脱贫、致富步伐，带动农业产业化、规模化、品牌化发展，促进当地一、二、三产业融合发展。该项目产生盈利，富民基金会从中分红所得将全部重新投入当地慈善公益，用于岷县设立的专项扶贫教育基金。

(3) 春风送暖：永辉超市积极参与福州市总工会“春风送温暖”系列活动，2020 年（连续第 9 年）为活动提供专项资金 150 万元。

3. 精准扶贫成效

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

指 标	数量及开展情况
一、总体情况	
其中：1. 资金	780
2. 物资折款	86,409.15
二、分项投入	
1. 产业发展脱贫	
2. 转移就业脱贫	
3. 易地搬迁脱贫	
4. 教育脱贫	
5. 健康扶贫	
6. 生态保护扶贫	
7. 兜底保障	
8. 社会扶贫	
其中：8.1 东西部扶贫协作投入金额	630
9. 其他项目	
其中：9.1 项目个数（个）	1
9.2 投入金额	150
三、所获奖项（内容、级别）	
荣获中国商报“2020 中国商业企业社会责任典范”奖	
荣获人民日报社“2020 年度扶贫企业”奖	

4. 后续精准扶贫计划

适用 不适用

2021 年，公司将持续贯彻绿色可持续发展的理念，切实履行社会责任，积极响应国家乡村振兴有关政策，加大推动精准“造血”力度，巩固脱贫攻坚成果；持续发展壮大扶贫产业，大力启动“助农计划”解决农产品销售难，带动农业产业化发展；就业带创业，吸收贫困地区劳动力、优秀大学生到永辉超市就业及创业。

(二) 社会责任工作情况

适用 不适用

详见《2020 年度社会责任报告》

(三) 环境信息情况

1. 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其重要子公司的环保情况说明

适用 不适用

2. 重点排污单位之外的公司的环保情况说明

适用 不适用

3. 重点排污单位之外的公司未披露环境信息的原因说明

适用 不适用

4. 报告期内披露环境信息内容的后续进展或变化情况的说明

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

十八、可转换公司债券情况

适用 不适用

第六节 普通股股份变动及股东情况

一、普通股股本变动情况

(一) 普通股股份变动情况表

1、普通股股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	102,210,700	1.07				-54,176,500	-54,176,500	48,034,200	0.50
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	102,210,700	1.07				-54,176,500	-54,176,500	48,034,200	0.5
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	102,210,700	1.07				-54,176,500	-54,176,500	48,034,200	0.50
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	9,468,251,408	98.93						9,468,251,408	99.5
1、人民币普通股	9,468,251,408	98.93						9,468,251,408	99.5
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、普通股股份总数	9,570,462,108	100				-54,176,500	-54,176,500	9,516,285,608	100

2、普通股股份变动情况说明

适用 不适用

3、普通股股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
李国等 306 位股权激励对象	92,461,500		-46,624,200	45,837,300	股权激励授予	2021年9月11日
20 位股权激励对象	4,393,800		-2,196,900	2,196,900	股权激励授予	2021年12月10日
合计	102,210,700		-54,176,500	48,034,200	/	/

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
人民币普通股	2010年12月07日	23.98	110,000,000	2010年12月15日	110,000,000	
人民币普通股	2013年09月03日	11.11	91,417,820	2013年09月03日	91,417,820	
人民币普通股	2015年04月02日	7.00	813,100,468	2015年04月02日	813,100,468	
人民币普通股	2016年08月09日	4.425	1,435,389,892	2016年08月09日	1,435,389,892	

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司普通股股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、 股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截止报告期末普通股股东总数(户)	274,654
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	272,407
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截止报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数量	比例(%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
牛奶有限公司		1,913,135,376	20.10		无		境外法人
张轩松		1,407,250,222	14.79		质押	407,520,000	境内自然人
张轩宁		743,811,240	7.82		质押	376,820,000	境内自然人
江苏京东邦能投资管理 有限公司		736,437,197	7.74		无		境内非国有 法人
林芝腾讯科技有限公 司		478,523,106	5.03		无		境内非国有 法人
江苏圆周电子商务有 限公司		478,523,104	5.03		无		境内非国有 法人
香港中央结算有限公 司		376,227,552	3.95		无		境外法人
永辉超市股份有限公 司回购专用证券账户		203,295,403	2.14		无		境内非国有 法人
兴业银行股份有限公 司—兴全趋势投资混 合型证券投资基金		137,876,095	1.45		无		其他
兴业银行股份有限公 司—兴全新视野灵活 配置定期开放混合型 发起式证券投资基金		96,712,305	1.02		无		其他

前十名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件流通股	股份种类及数量
------	------------	---------

	的数量	种类	数量
牛奶有限公司	1,913,135,376	人民币普通股	1,913,135,376
张轩松	1,407,250,222	人民币普通股	1,407,250,222
张轩宁	743,811,240	人民币普通股	743,811,240
江苏京东邦能投资管理有限公司	736,437,197	人民币普通股	736,437,197
林芝腾讯科技有限公司	478,523,106	人民币普通股	478,523,106
江苏圆周电子商务有限公司	478,523,104	人民币普通股	478,523,104
香港中央结算有限公司	376,227,552	人民币普通股	376,227,552
永辉超市股份有限公司回购专用证券账户	203,295,403	人民币普通股	203,295,403
兴业银行股份有限公司一兴全趋势投资混合型证券投资基金	137,876,095	人民币普通股	137,876,095
兴业银行股份有限公司一兴全新视野灵活配置定期开放混合型发起式证券投资基金	96,712,305	人民币普通股	96,712,305
上述股东关联关系或一致行动的说明	张轩宁和张轩松是兄弟，已于 2018 年 12 月解除一致行动人协议。江苏京东邦能投资管理有限公司和江苏圆周电子商务有限公司为一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明			

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	永辉超市股份有限公司回购专用证券账户	203,295,403			
2	李国等 306 人	45,837,300	2021 年 9 月 11 日		见注 1
3	公司股权激励对象 20 人	2,196,900	2021 年 12 月 10 日		见注 2
上述股东关联关系或一致行动的说明		序号 2 和 3 均是公司股权激励对象。			

注 1：参见公司于 2018 年 9 月 13 日在上交所官网公告的《关于 2017 年限制性股票激励计划权益授予的结果公告》（公告编号：临-2018-054）。

注 2：参见公司于 2018 年 12 月 12 日在上交所官网公告的《关于 2018 年限制性股票激励计划权益授予的结果公告》（公告编号：临-2018-088）。

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、 控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

公司于 2018 年 12 月 4 日召开第三届第四十七次董事会，董事长张轩松先生与副董事长张轩宁先生已解除一致行动人关系，现公司无控股股东。

4 报告期内控股股东变更情况索引及日期

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

适用 不适用

4 报告期内实际控制人变更情况索引及日期

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
牛奶有限公司	-	1896年8月4日	香港登记证号码 00006755-000-09-14-A	6,000	一般贸易商
情况说明					

六、 股份限制减持情况说明

适用 不适用

第七节 优先股相关情况

适用 不适用

第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

一、持股变动情况及报酬情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
张轩松	董事长	男	50	2018年12月20日	2021年12月20日	1,407,250,222	1,407,250,222	0		64.35	
班哲明·凯瑟克 (Benjamin William Keswick)	董事	男	48	2018年12月20日	2021年12月20日					—	
麦殷 (Ian McLeod)	董事	男	62	2018年12月20日	2021年12月20日					—	
张轩宁	董事	男	51	2018年12月20日	2021年12月20日	743,811,240	743,811,240	0		—	
廖建文	董事	男	53	2018年12月20日	2021年12月20日					—	
李国	董事、首席执行官	男	43	2018年12月20日	2021年12月20日	4,098,375	2,459,025	-1,639,350	见注3	625.53	
许萍	独立董事	女	49	2018年12月20日	2021年12月20日					20.00	
方青	独立董事	女	42	2018年12月20日	2021年12月20日					20.00	
刘晓鹏	独立董事	男	41	2018年12月20日	2021年12月20日					20.00	
林振铭	监事会主席	男	58	2018年12月20日	2021年12月20日					109.80	

熊厚富	监事	男	52	2018年12月20日	2021年12月20日					83.00	
朱文隽	监事	男	42	2018年12月20日	2021年12月20日					—	
陈颖	监事	女	45	2018年12月20日	2021年12月20日					288.56	
张建珍	监事	女	47	2018年12月20日	2021年12月20日					85.50	
吴光旺	执行副总裁	男	45	2018年12月20日	2021年12月20日	1,092,900	765,030	-327,870	见注3	363.00	
彭华生	副总裁	男	44	2019年4月15日	2021年12月20日					283.59	
吴莉敏	副总裁、 首席财务官	女	48	2019年6月12日	2021年12月20日					354.00	
罗雯霞	副总裁	女	49	2018年12月20日	2021年12月20日	1,090,900	763,030	-327,870	见注3	260.84	
李松峰	副总裁、 首席技术官	男	44	2021年1月21日	2021年12月20日					—	
金斌	副总裁	男	42	2020年8月1日	2021年12月20日					154.37	
张经仪	董事会秘书	男	62	2018年12月20日	2021年12月20日	4,098,375	2,459,025	-1,639,350	见注3	396.00	
曾凤荣	副总裁	女	44	2019年6月12日	2021年12月20日	1,092,900	765,030	-327,870	见注3	233.01	
李静	副总裁	女	53	2018年4月18日	2020年5月15日	1,092,900	342,160	-750,740	见注4	159.81	
杨李	副总裁	女	40	2019年6月12日	2020年4月18日	1,192,900	865,030	-327,870	见注3	48.96	
合计						2,164,820,712	2,159,479,792	-5,340,920	/	3,570.32	/

注 3: 公司 2019 年度实际实现的业绩情况未满足《激励计划》“九、限制性股票的授予与解除限售条件”“3、公司层面业绩考核要求”的相关业绩考核条件，公司对《激励计划》的限制性股票的第二个解除限售期所涉及的全部已获授尚未解锁股份进行回购注销。

注 4: 2019 年股权激励业绩未达标回购注销，离职剩余限售股权激励股份回购注销及二级市场减持等。

姓名	主要工作经历
张轩松	现任永辉超市股份有限公司董事长兼法人代表。
班哲明·凯瑟克 (Benjamin William Keswick)	现任永辉超市董事。他自二零一九年一月为怡和控股执行董事长，并于二零一二年至二零二零年六月出任董事总经理。凯瑟克先生亦于二零一二年至二零二零年间担任怡和策略控股、牛奶国际控股、置地控股和文华东方国际之董事总经理。他现为怡和策略控股之执行董事长，及牛奶国际控股、置地控股及文华东方国际之董事长。凯瑟克先生同时亦担任怡合集团之董事长，以及 Astra International 董事委员。他在英国纽卡素大学取得理学士学位，主修农业经济及食品销售，并在 INSEAD 取得工商管理硕士学位。
麦股 (Ian McLeod)	现任永辉超市股份有限公司董事。二零一七年九月获委任为牛奶公司集团行政总裁。在加入集团前两年，他曾任职美国第五大连锁超市 Southeastern Grocers 的行政总裁。麦先生拥有逾三十年零售业经验，一九八一年投身业界之初加入 Asda(即其后的 Wal-Mart)，先后于英国及德国工作二十年。其后转投 Halfords，于二零零五年出任行政总裁。二零零八年移居澳洲，担任 Coles 常务董事，负责管理旗下二千二百间分店及十万名员工，其间积极提升产品质量、价值与顾客服务，令集团营业额与溢利大幅上升，市场业绩超越同侪。麦先生一九九九年于哈佛商学院修读高级管理课程，并于二零一零年获出生地苏格兰颁授荣誉博士学位，以表扬其对商业与零售业的贡献。
张轩宁	永辉超市股份有限公司、永辉云创科技有限公司创始人，现任永辉超市董事。自 2000 年创业以来，先后创立永辉生鲜超市、彩食鲜中央工厂、永辉生活、超级物种等多种零售业态。历任福州永辉超市有限公司监事，执行董事，永辉超市股份有限公司总裁。
廖建文	现任永辉超市股份有限公司董事。廖建文博士，京东集团首席战略官。原长江商学院副院长，战略创新与创业教授。廖建文博士以在战略、创新和创业领域的跨学科研究、教学和咨询而闻名，有着横跨北美和亚洲地区的工作履历，并早期在生物技术产业有过创业经验。此外，他也担任中国联通等上市公司董事，花样年独立非执行董事。
李国	现任永辉超市董事、首席执行官，成都红旗连锁股份有限公司董事。2001 年 8 月加入福州永辉超市有限公司。历任福州永辉超市有限公司黎明店防损部员工、组长、领班；福建永辉集团有限公司国棉店、黎明店行政办公室主任，安全管理部经理；重庆永辉超市有限公司总经理助理、总经理；永辉超市华西大区总经理；永辉超市股份有限公司第一业务集群总经理。
许萍	现任永辉超市股份有限公司独立董事。厦门大学管理学（会计学）博士，福州大学经济与管理学院会计系教授，硕士生导师，中国资深注册会计师，入选“福建省高等学校新世纪优秀人才支持计划”，福建省首届管理会计咨询专家，中国会计学会财务成本分会理事，福建省会计学会秘书长，福建省审计学会理事，福建省注册会计师协会理事，福建省中青年经济研究会监事长，福建省农业综合开发专家库财务专家，福建省高级会计师、高级审计师评委会评委。曾任福州大学经济与管理学院副院长、会计系主任、副主任。具有多年的会计执教经历和研究经历，对财务会计业务十分熟悉。主要研究领域是财务会计、审计。许萍教授于 2010 年 1 月取得上海证券交易所的《独立董事资格证书》，现任福建华博教育科技股份有限公司董事，宁波天邦股份有限公司、华映科技股份有限公司、新冠智能科技股份有限公司、福建省招标股份有限公司独立董事。
方青	现任永辉超市股份有限公司独立董事。南昌大学法学专业学士，华东政法大学国际经济法专业研究生课程进修结业，国家二级心理咨询师。持有《律师执业证书》、《国家二级心理咨询师》等资质证书。现任上海市锦天城律师事务所合伙人律师。历任上海市新闵律师事务所合伙人律师、上海市汇盛律师事务所律师、上海市沪东律师事务所律师。

刘晓鹏	历任永辉超市股份有限公司独立董事。2015 年至今，任先锋新材副董事长；2011 年至今，任德雅资本 CEO。2017 年至今，同时出任中华全国工商业联合会亚洲商会副会长。2007 年至 2011 年，刘晓鹏担任华夏银行北京魏公村支行行长。2003 年至 2007 年，任职于中国民生银行总行。
林振铭	现任永辉超市股份有限公司监事会主席。高级经济师、中国注册税务师、会计师，福建汇银投资股份有限公司副董事长，中国上市公司协会理事，中国上市公司协会监事专业委员会委员，福建省上市公司协会监事长，中国经营连锁协会食品安全专业委员会执行委员，福建省会计学会理事会理事。曾任福建华南女子学院专业指导委员会专家组成员，福建福州税务财务咨询公司企业财务税务顾问；福建福州福瑞税务师事务所（福建福州福瑞会计师事务所）发起人、董事，福建永辉集团有限公司副总经理兼财务总监，永辉超市股份有限公司（前福建永辉集团有限公司）副总裁兼财务总监，内控服务平台联合创始人。
熊厚富	现任永辉超市股份有限公司（前福建永辉集团有限公司）监事兼财务中心资金部负责人。历任福建省南平工业学校财会教师，华通天香集团股份公司财务经理，永辉超市股份有限公司（前福建永辉集团有限公司）财务经理。
朱文隽	永辉超市股份有限公司监事。现担任怡和集团(Jardine Matheson Group)收购兼并与投资中国区总经理，历任怡和集团旗下牛奶有限公司(The Dairy Farm Company Group, Limited) 集团战略投资总监，复星集团(Fosun Group) 高级投资总监，美国 ITT 集团企业发展与投资负责人。先后毕业于美国印地安纳大学和上海交通大学。
陈颖	现任永辉超市股份有限公司监事兼云超核心合伙人、第一战区总经理。历任黎明店超市部经理、黎明店店长兼任汇达店店长、前福建永辉集团有限公司区域店长、福建大区食品用品采购总监、地区总经理、永辉超市股份有限公司福建大区总经理、第一业务集群副总经理兼集群食品用品中心负责人、富平云商供应链管理公司创业合伙人。2020 年九月获表彰评为全国抗击新冠肺炎疫情先进个人。兼任社会职务：福州市第十四届、十五届人大代表。
张建珍	现任永辉超市股份有限公司监事兼任富平供应链人力资源总监，2002 年 3 月入职永辉超市，历任永辉超市股份有限公司云超第二集群核心合伙人、永辉云创人力资源服务团队合伙人队长、永辉超市股份有限公司新业务投资人力资源服务团队合伙人队长、合伙人，集团培训中心高级经理,福建大区人力资源部总监、经理、福州中平店店长、象园店店助等职。
吴光旺	现任永辉超市股份有限公司副总裁，现直管大供应链部、工程部及物配部。在 2019 年配合在董事会领导下，协调各板块业务、分管战略投资与并购，2018 年分管永辉云金等。历任永辉超市股份有限公司执行副总裁、监事、信息总监，福建永辉集团有限公司信息部经理，总监、福州五四北店店长、永辉超市股份有限公司 ERP 项目经理等职。
吴莉敏	现任永辉超市股份有限公司副总裁、首席财务官。特许公认会计师、拥有生物化学学士和中欧工商管理学院硕士学位。吴莉敏女士历任联合利华北亚区财务副总裁、越南财务副总裁、马来西亚及新加坡财务总监等职，拥有二十多年的财务管理经验，曾领导过公司共享服务、零基预算、ERP 系统整合、收购并购、风险控制等多项项目的规划及实施。近年，吴莉敏女士在推进企业恢复增长、重构财务利润模型、业务并购、品类转型和后备人才建设中做出了杰出贡献。
李松峰	现任永辉超市股份有限公司副总裁、首席技术官(CTO)。2011 年—2020 年，历任京东移动技术部、平台交易研发部、中台共享技术部负责人，京东集团高级总监。经历了京东从百亿级电商公司发展为万亿级以供应链为基础的技术与服务公司。深度参与了京东移动互联网转型、中台化建设、技术对外赋能。因其突出能力及杰出贡献，曾入选京东 JD Pilot 未来领军人物计划。李松峰先生拥有 20 年技术及管理经验，擅长在业务变革中构建适合企业发展的数字化能力。

彭华生	现任永辉超市股份有限公司副总裁。历任福建永辉超市门店部门经理、门店店长、区域门店负责人，负责相关门店及区域运营事务；北京大区总经理，经总部委派带领团队入驻北京拓展京津冀市场，全面负责北京区域门店筹建及门店运营事务；华东大区总经理兼绿标总经理，全面负责华东区域门店运营及绿标门店运营模式拓展；第二集群总经理，全面负责第二集群门店运营及经营指标；永辉云创联合创始人，全面负责门店永辉生活门店运营。
罗雯霞	现任永辉超市股份有限公司副总裁。曾任重庆大世界购物中心楼层经理、香港智尊商业策划公司部门经理，永辉超市股份有限公司（前福建永辉集团有限公司）华西大区拓展部经理、总监及全国项目拓展总监。
曾凤荣	现任永辉超市股份有限公司副总裁，负责公司物流业务。历任永辉超市福建象园店信息部负责人，集团信息中心产品经理，物流中心物流流程管控高级经理，物流中心食品用品物流品类总监，全国物流中心总监，物流平台合伙人队长，云商物流平台负责人，云创平台战略合伙人、永辉股份有限公司云超平台核心合伙人。
金斌	现任永辉超市股份有限公司副总裁，负责公司人力资源业务。拥有上海交通大学电子工程学士学位。历任华为技术东北欧地区部、东南非地区部人力资源副总裁、海外子公司总经理等职。拥有十多年的人力资源及业务管理经验，在业务转型中曾领导过组织、领导力、绩效与激励、文化等变革项目，擅长在多元文化、多元业务的环境中构建人力资源管理体系。
张经仪	现任永辉超市董事会秘书。上海上蔬永辉生鲜食品有限公司董事，中百控股集团股份有限公司董事。历任上海三爱富新材料股份有限公司董事会秘书，上海海腾地下工程有限公司财务总监兼董事会秘书。
李静	历任永辉超市股份有限公司副总裁。教授级高级工程师，拥有计算机学士和专业会计硕士学位，兼任中国计算机用户协会副理事长、上海市信息化专家委成员、上海市计算机用户协会理事长、中国 SAP 用户协会副理事长。历任大型集团企业信息技术部部长、管理和信息化部部长、首席信息官等职，拥有二十多年的信息技术架构设计、企业信息化平台建设及企业管理经验，并在企业数字化转型、大数据应用、公司治理、卓越绩效运行、供应链管理、流程体系建设等领域有着深入研究和实践。
杨李	历任永辉股份有限公司云超平台副总裁，负责公司人力资源生态体系建设与管理及公司人才建设与培养。拥有复旦大学高级工商管理硕士学位，历任永辉超市重庆大区人力资源总监，华西大区副总经理、云超一集群副总经理、永辉超市股份有限公司副总裁。

其它情况说明

√适用 □不适用

2020 年 4 月 18 日，杨李女士因工作调动向公司董事会辞去副总裁一职。

2020 年 5 月 15 日，李静女士因个人原因向公司董事会辞去副总裁一职。

2020 年 8 月 1 日，公司召开第四届董事会第二十一次会议，聘任金斌先生为公司副总裁。

2021 年 1 月 21 日，公司召开第四届董事会第二十六次会议，聘任李松峰先生为公司首席技术官、副总裁。

(二)董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

√适用 □不适用

单位:股

姓名	职务	年初持有限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元)	已解锁股份	未解锁股份	期末持有限制性股票数量	报告期末市价(元)
李国	董事兼首席执行官	4,098,375	0	4.58	2,185,800	1,639,350	1,639,350	7.18
吴光旺	副总裁	1,092,900	0	4.58	437,160	327,870	327,870	7.18
罗雯霞	副总裁	1,092,900	0	4.58	437,160	327,870	327,870	7.18
曾凤荣	副总裁	1,092,900	0	4.58	437,160	327,870	327,870	7.18
张经仪	董事会秘书	4,098,375	0	4.58	2,185,800	1,639,350	1,639,350	7.18
合计	/	11,475,450	0	/	5,683,080	4,262,310	4,262,310	/

二、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**(一)在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
班哲明·凯瑟克 (Benjamin William Keswick)	牛奶国际控股有限公司 置地控股有限公司 怡合集团有限公司 怡和控股有限公司 Jardine Securities Limited 怡和策略控股有限公司 文华东方国际有限公司	董事长 董事长 董事长 执行董事长 董事 执行董事长 董事长		

	美心食品有限公司 PT Astra International Tbk	董事 董事委员		
麦殷 (Ian McLeod)	牛奶有限公司 牛奶国际控股有限公司 Dairy Farm Management Services Limited GCH Retail (Malaysia) Sdn Bhd Cold Storage Singapore (1983) Pte Ltd Hayselton Enterprises Limited 美心食品有限公司 PT Hero Supermarket Tbk The Dairy Farm Company, Limited - ROHQ Robinsons Retail Holdings, Inc. Retail Technology Asia Limited	集团行政总裁及董事 集团行政总裁及董事 董事 董事 董事 董事 董事 董事 董事 董事 董事		
在股东单位任职情况的说明	无			

(二) 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
方青	上海市锦天城律师事务所	合伙人律师		
刘晓鹏	宁波先锋新材料股份有限公司上海德雅股权投资管理有限公司	副董事长 CEO		
在其他单位任职情况的说明	无			

三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司股东大会负责审议董事、监事的薪酬，公司董事会负责审议公司高级管理人员的薪酬，独立董事应当对公司董事、高级管理人员的薪酬发表独立意见。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	在公司经营管理岗位任职的董事，按照在公司任职的职务与岗位责任确定薪酬标准；在公司经营管理岗位任职的监事，按照在公司任职的职务与岗位责任确定薪酬标准；独立董事实行津贴制度，津贴按月发放；公司高级管理人员的薪酬由基本薪酬和绩效薪酬组成。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	报告期内，公司董事、监事和高级管理人员的薪酬均按规定获得，详见“现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	3570.32 万元

四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
李静	副总裁	离任	个人原因
杨李	副总裁	离任	工作调动

五、近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

六、母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	5,765
主要子公司在职员工的数量	114,983
在职员工的数量合计	120,748
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	69
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1,552
销售人员	116,068
技术人员	735
财务人员	316
行政人员	2,077
合计	120,748
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
初中（含）以下	58,686
高中/中专	37,915
大专	18,595
本科	5,337
本科以上	215
合计	120,748

说明：以上统计不含小时工和彩食鲜，含云创和分子公司。

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

1、薪酬设计原则：

战略性原则：与公司发展阶段相适应、体现公司的价值导向、支持整体发展战略的实施以绩效贡献为导向；以岗位价值、能力及过往业绩定固定薪酬、以绩效贡献定浮动薪酬，薪酬竞争力与公司支付能力兼顾；序列差异化薪酬设计：不同序列启用不同薪酬策略及规划、控制刚性，增加弹性内部公平与差异化兼顾；同序列工资标准体系相同、不同业务类型浮动薪酬即激励机制差异化设计、薪酬激励向骨干员工倾斜。

2、薪酬定位：定期进行全国同行业薪酬水平的市调，在国内大中型超市同等行业内有较强的竞争力，能够吸引、保留和激励不同层级的员工，为公司的高速发展提供人才保障；

结合公司数字化转型战略，对标业界优秀企业，吸引更多科技人才，多序列薪酬相结合，形成差异化薪酬激励体系。

3、员工薪酬构成：分为固定薪酬、浮动薪酬、补贴/津贴、长期激励和员工福利等，提供较高的固定薪酬标准，为员工提供高收入保障，同时通过其他机制实现利润分红，激励员工。

4、根据绩效管理、干部评价机制、竞赛机制，按月/季度组织合伙人以上人员复盘，制定不同序列的干部评价方案及竞赛方案，不断优化和提升个人绩效，进而更好的完成组织和公司绩效。

5、为了有效管理人力成本，公司每年定期组织各单位进行人力成本预算，薪酬调整产生的费用原则上控制在预算范围之内，公司定期监控各单位人力成本发生情况。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

培训原则：

- 1、企业发展与个人发展相结合原则
- 2、学以致用、按需施教原则
- 3、理论与实践相结合的原则
- 4、持续专业性原则
- 5、效率成本原则

培训目的：

- 1、结合公司战略的发展和落地，制定出所需的人才发展战略；
- 2、培养专业的、优秀的、适合公司战略发展的人才，为一线营运工作保驾护航；
- 3、赋能员工，帮助员工成长，实现个人发展价值最大化；
- 4、保证公司上下语言统一性，更好的在工作中践行企业文化，提升团队凝聚力和战斗力；
- 5、打造高效的、有价值的员工和团队，实现更高的组织效率。

培训方案与实施

实施单位：门店 战区平台 人才发展中心 永辉学院

培训周期：2020 年 2 月至 12 月

培训课程	培训目标	培训对象	讲师	课时	课程内容	培训评估	培训人次
生鲜卖手	成为合格的生鲜生意人	生鲜卖手	供应链、平台/战区营运专家、财务、HR、学院	每期 16 天，每天 10-12h	通用课程：企业文化、沟通类、时间管理；经营类：一体化报表、内控、薪酬、生意人；专业类：商品、棚格图、陈列、单品营销、供零在线、等	理论考核、实操考核、定岗实战考核	每期 80~140 人
生鲜经理	会控盘的生鲜经理	生鲜经理	供应链、平台/营运专家、财务、HR、学院	每期 13 天，每天 10-12h	通用课程：企业文化、沟通类、时间管理、结构性思维；经营类：一体化报表、内控、薪酬、生意人、电商运营；专业类：早晚市经营、商品规划、商品策略、棚格图、陈列、单品营销、等	理论&实操考核、定岗实战考核	每期 30~35 人
到家业务	一线操盘手	电商小店长	平台/战区营运	每期 8 天，每	通用课程：企业文化、沟通类、时间管理、结构性思维；经营类：一	实操考核、实战考核	每期 30~35 人

精英班			专家、财务、HR、学院	10-12h	体化报表、内控、薪酬、电商运营；专业:仓端补货、拣货、下单收货、打包复核，用户岗学习：社群、拉新地推、客户，配送围栏区块划分、等		
储备店长班	达到任职资格的合格店长	经理级（生鲜、食用）	平台/区总/学院	3个月/期	《生鲜生意人》《食品用品生意人》《线上业务模式》《仓端建设与营运》《门店营销与执行》《财务一体化分析》《领导力是怎样炼成的》《门店公共事务管理》《门店收货管理》《收银客服管理》《门店人事管理》《消防安全与食品安全》《固定资产管理制度》《门店内控流程》《店长一日工作流程》《如何巡店》《结构性思维》《DISC性格分析与运用》《绩效改进》	学分制、理论考核+门店实操+专项推广	40人次/期，全年共4期
中1933-集训营	小店合伙人（生鲜/食用）	1933学员	教练团队+1933项目组+永辉学院+各业务专家	540h	《职场新人》《不打无准备之仗》《结构化思维》《安全管理》《诚信文化》《损耗管理》《线上业务知识分享》《合伙人分工》《用户思维》《生鲜知识》《食百知识》《企业文化》《营销思维》	现场提问	1925人
中1933-培训班	小店合伙人（生鲜/食用）	1933学员	教练团队+1933项目组	810h	1933带教大纲	贴身教练+理论+实操+答辩	625人
后1933	成为1933的护航者、快车道及校友会	后1933	-	持续关注	3场大咖见面会 实地走访三省，4市 省区组织上百场欢迎会、交流会	-	在岗后1933近1350人
加工区域经理	打造一支全新的有激情、懂业务、会经营的加工区域经理团队	加工区域经理	鲜食加工部各品类负责人、商管部讲师、永辉学院讲师	5天	《加工区域经理工作职责》、《加工简介及经营思路》、《一体化报表》、《DISC》、《结构化思维》、《食品安全》、《巡店》、《参观工厂》	理论考核 巡店考核 结业复盘	104人
门店基础培训	以客户为中心，提升门店一线	全国门店一线员工	战省区优秀讲师	持续培训	《门店礼仪》《食品安全》《企业文化》《消防安全》《营运标准》《人事制度》等	门店实操情况	近10万人

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	10187847.264
劳务外包支付的报酬总额	291245928.04

七、其他

□适用 √不适用

第九节 公司治理**一、 公司治理相关情况说明**

□适用 √不适用

公司治理与中国证监会相关规定的要求是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

□适用 √不适用

二、 股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期
2020 年第一次临时股东大会	2020 年 3 月 6 日	www.sse.com.cn	2020 年 3 月 7 日
2019 年年度股东大会	2020 年 5 月 19 日	www.sse.com.cn	2020 年 5 月 20 日
2020 年第二次临时股东大会	2020 年 11 月 18 日	www.sse.com.cn	2020 年 11 月 19 日

股东大会情况说明

□适用 √不适用

三、 董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东大会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况 出席股东大会的次数
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	
张轩松	否	11	11		0	0	否	3
班哲明·凯瑟克 (Benjamin William Keswick)	否	11	11		0	0	否	1

麦殷 (Ian McLeod)	否	11	11		0	0	否	1
张轩宁	否	11	11		0	0	否	2
廖建文	否	11	11		0	0	否	1
李国	否	11	11		0	0	否	3
许萍	是	11	11		0	0	否	3
方青	是	11	11		0	0	否	3
刘晓鹏	是	11	11		0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	11
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	10

(二) 独立董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

四、 董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议，存在异议事项的，应当披露具体情况

适用 不适用

五、 监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

六、 公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

适用 不适用

存在同业竞争的，公司相应的解决措施、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

七、 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

八、 是否披露内部控制自我评价报告

适用 不适用

根据有关规定和要求，公司董事会组织公司有关部门及各控股子公司从内部环境、风险评估、控制活动、信息与沟通和内部监督等方面对公司截至 2020 年 12 月 31 日的内部控制设计与运行的有效性进行了系统性分析，并出具了《永辉超市股份有限公司 2020 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

九、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请的安永华明会计师事务所对公司 2020 年 12 月 31 日财务报告内部控制的有效性进行审计，并出具了标准无保留意见的内部控制审计报告。

公司内部控制审计报告详见 2021 年 4 月 29 日上海证券交易所网站相关公告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十、 其他

适用 不适用

第十节 公司债券相关情况

适用 不适用

第十一节 财务报告

一、 审计报告

√适用 □不适用

审计报告

安永华明（2021）审字第60922355_B01号
永辉超市股份有限公司

永辉超市股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了永辉超市股份有限公司的财务报表，包括2020年12月31日的合并及公司资产负债表，2020年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的永辉超市股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了永辉超市股份有限公司2020年12月31日的合并及公司财务状况以及2020年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于永辉超市股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
供应商收入的确认	
<p>永辉超市股份有限公司2020年度其他业务收入人民币6,414,252千元，主要为从供应商取得的收入。永辉超市股份有限公司通过与供应商订立多种不同类型的合同取得供应商收入，在提供相应服务并取得收款权利时按照合同或补充协议的约定金额确认收入。该等安排在性质和规模上各有不同，包括向供应商收取仓储服务费、展示有关的服务费及协助供应商开展市场推广活动取得的各类服务相关费用。</p> <p>由于供应商收入对永辉超市股份有限公司的利润贡献较为重大，并且与供应商相关业务交易发生频繁及复杂性增加，存在收入确认金额不准确或者计入不恰当会计期间的固有风险。因此，我们将供应商收入的确认确定为关键审计事项。</p> <p>相关信息分别披露于财务报表附注三、21“与客户之间的合同产生的收入”、附注三、29“重大会计判断和估计”、附注五、36“营业收入及成本”。</p>	<p>我们的审计程序包括：</p> <p>(1) 了解管理层针对供应商收入确认的相关会计政策及所采用的关键内部控制措施，并对相关内部控制设计和运行有效性进行测试并评价；</p> <p>(2) 在内部信息技术专家的协助下测试信息系统的一般控制及关键应用控制，包括评价信息技术系统是否按照设计运行，以及信息技术系统之间数据传输的完整性和真实性；</p> <p>(3) 检查与供应商签订的各种类型标准合同协议中所约定的条款和条件，评估有关供应商收入确认的会计处理恰当性；</p> <p>(4) 选取样本对公司所确认的各类供应商收入进行细节测试，包括对供应商合同、发票、供应商对账单及供应商收入确认财务记账凭证等支持性文件进行核对；</p> <p>(5) 执行函证程序，并将函证结果与公司账面记录的金额进行核对，并对未回函供应商执行替代测试。</p>
长期股权投资减值损失的计提	
<p>截至2020年12月31日，永辉超市股份有限公司长期股权投资账面价值为人民币5,409,973千元，其中长期股权投资减值准备为人民币584,617千元，系对可收回金额低于其账面价值的长期股权投资计提的减值准备。</p> <p>由于长期股权投资对财务报表整体的重要性，且长期股权投资减值准备的计提涉及到管理层重大判断和估计。因此，我们将永辉超市股份有限公司对长期股权投资减值准备的计提作为关键审计事项。</p> <p>相关信息分别披露于财务报表附注三、10“长期股权投资”、附注三、16“资产减值”、附注三、29“重大会计判断和估计”、附注五、11“长期股权投资”。</p>	<p>我们的审计程序包括：</p> <p>(1) 对长期股权投资减值测试相关的内部控制的设计及执行有效性进行了解与评估；</p> <p>(2) 访谈永辉超市股份有限公司管理层，了解管理层投资意图、双方战略合作实施情况以及合作预期，查阅本年与其相关的董事会决议等文件；</p> <p>(3) 与管理层讨论长期股权投资减值迹象的判断依据，获取被投资公司的财务报表，分析其财务信息，评价管理层对长期股权投资减值迹象的判断是否合理；</p> <p>(4) 评价管理层聘请的外部估值专家的独立性、专业胜任能力和客观性，与管理层、外部估值专家和内部估值专家进行沟通，评价估值的关键参数；在内部估值专家的协助下，基于企业会计准则的要求，评价资产预计未来现金流量折现所采用的方法、假设及估计的合理性；</p> <p>(5) 评价财务报表中长期股权投资减值准备的相关披露是否符合企业会计准则的要求。</p>

四、其他信息

永辉超市股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估永辉超市股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督永辉超市股份有限公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对导致对永辉超市股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致永辉超市股份有限公司不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就永辉超市股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明（2021）审字第60922355_B01号
永辉超市股份有限公司

二、 财务报表

合并资产负债表

2020 年 12 月 31 日

编制单位：永辉超市股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		12,005,455,154.69	7,128,601,433.82
发放贷款及垫款（短期）		1,393,758,718.35	1,794,639,304.67
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		241,410,438.34	1,023,846,481.73
衍生金融资产			
应收票据			
应收保理款		2,710,166,360.05	2,521,847,734.97
应收账款		447,397,868.68	993,255,407.83
应收款项融资			
预付款项		2,467,802,583.53	2,398,084,498.63
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		938,269,620.40	952,142,734.08
其中：应收利息		211,245.24	13,795,876.83
应收股利			3,148,948.14
买入返售金融资产			
存货		10,881,679,092.38	12,333,394,618.37
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		2,092,549,539.13	1,920,364,190.86
流动资产合计		33,178,489,375.55	31,066,176,404.96
非流动资产：			
发放贷款和垫款		201,557,024.80	85,786,560.60

债权投资			38,465,213.29
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		5,409,972,860.53	5,886,117,906.06
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		5,618,159,570.30	4,354,986,755.00
投资性房地产		332,748,387.92	343,272,899.03
固定资产		5,310,424,471.89	5,128,479,169.89
在建工程		194,264,567.11	174,422,785.34
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		1,616,982,112.68	812,407,084.18
开发支出			
商誉		121,331,244.79	309,118,158.17
长期待摊费用		3,701,445,094.02	3,733,089,724.01
递延所得税资产		472,606,455.22	420,693,175.84
其他非流动资产			
非流动资产合计		22,979,491,789.26	21,286,839,431.41
资产总计		56,157,981,164.81	52,353,015,836.37
流动负债：			
短期借款		13,889,997,357.11	10,813,369,237.16
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		12,513,674,031.70	12,983,314,359.49
预收款项		197,284,021.08	3,205,711,001.32
合同负债		3,472,076,794.19	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			

代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		721,581,678.15	637,704,393.68
应交税费		266,452,210.54	396,169,502.96
其他应付款		3,510,335,991.72	3,450,762,679.90
其中：应付利息			
应付股利		11,528,208.00	11,953,449.20
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		321,886,940.98	
流动负债合计		34,893,289,025.47	31,487,031,174.51
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		123,670,630.29	6,800,519.07
递延收益		130,947,523.55	123,033,589.76
递延所得税负债		616,873,988.17	281,730,290.05
其他非流动负债			
非流动负债合计		871,492,142.01	411,564,398.88
负债合计		35,764,781,167.48	31,898,595,573.39
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		9,516,285,608.00	9,570,462,108.00
其他权益工具			
其中：优先股			

永续债			
资本公积		6,926,920,343.78	7,177,945,678.08
减：库存股		2,009,067,652.38	998,200,375.60
其他综合收益		-584,134.06	1,502,063.53
专项储备			
盈余公积		1,030,866,477.21	821,908,914.63
一般风险准备			
未分配利润		3,886,681,562.18	3,532,326,671.64
归属于母公司所有者权益（或 股东权益）合计		19,351,102,204.73	20,105,945,060.28
少数股东权益		1,042,097,792.60	348,475,202.70
所有者权益（或股东权益） 合计		20,393,199,997.33	20,454,420,262.98
负债和所有者权益（或股 东权益）总计		56,157,981,164.81	52,353,015,836.37

法定代表人：张轩松 主管会计工作负责人：吴莉敏 会计机构负责人：林伟

母公司资产负债表

2020 年 12 月 31 日

编制单位：永辉超市股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		6,910,650,846.27	3,344,345,985.99
交易性金融资产		50,719,741.48	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		60,915,137.48	609,661,570.38
应收款项融资			
预付款项		137,433,276.57	134,015,052.06
其他应收款		24,906,579,097.05	15,593,238,161.98
其中：应收利息			
应收股利			

存货		473,979,768.06	508,262,100.52
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		164,936,487.28	157,614,958.56
流动资产合计		32,705,214,354.19	20,347,137,829.49
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		11,453,358,655.85	10,678,198,769.67
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		4,458,278,378.94	3,667,211,125.00
投资性房地产			
固定资产		478,837,682.00	500,149,082.38
在建工程		32,888,275.21	78,371,949.01
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		211,227,926.32	187,509,205.62
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		89,764,211.59	109,212,746.58
递延所得税资产		189,913,289.70	176,863,581.18
其他非流动资产			
非流动资产合计		16,914,268,419.61	15,397,516,459.44
资产总计		49,619,482,773.80	35,744,654,288.93
流动负债：			
短期借款		10,808,265,416.68	8,412,683,163.44
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		1,380,000,000.00	1,800,000,000.00

应付账款		677,988,956.10	357,068,473.20
预收款项		15,075,140.35	186,358,976.75
合同负债		233,649,565.20	
应付职工薪酬		63,342,110.44	44,017,379.86
应交税费		8,667,008.99	22,587,880.64
其他应付款		18,623,630,326.09	6,832,575,966.40
其中：应付利息			
应付股利		11,528,208.00	11,953,449.20
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		21,698,155.17	
流动负债合计		31,832,316,679.02	17,655,291,840.29
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		1,286,000.00	500,000.00
递延收益		6,933,333.36	
递延所得税负债		197,810,762.52	49,781,409.61
其他非流动负债			
非流动负债合计		206,030,095.88	50,281,409.61
负债合计		32,038,346,774.90	17,705,573,249.90
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		9,516,285,608.00	9,570,462,108.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		6,764,350,200.40	7,013,536,898.00

减：库存股		2,009,067,652.38	998,200,375.60
其他综合收益		-796,187.66	1,336,289.89
专项储备			
盈余公积		1,030,866,477.21	821,908,914.63
未分配利润		2,279,497,553.33	1,630,037,204.11
所有者权益（或股东权益）合计		17,581,135,998.90	18,039,081,039.03
负债和所有者权益（或股东权益）总计		49,619,482,773.80	35,744,654,288.93

法定代表人：张轩松 主管会计工作负责人：吴莉敏 会计机构负责人：林伟

合并利润表

2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020 年度	2019 年度
一、营业总收入		93,199,107,664.03	84,876,960,043.74
其中：营业收入		93,199,107,664.03	84,876,960,043.74
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		91,455,482,429.43	82,967,349,920.67
其中：营业成本		73,280,513,427.89	66,573,577,344.41
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		219,749,875.50	247,220,310.36
销售费用		15,438,729,869.72	13,782,073,241.31
管理费用		2,293,027,943.94	2,013,332,928.53
研发费用			

财务费用		223,461,312.38	351,146,096.06
其中：利息费用		314,446,061.01	291,669,916.39
利息收入		251,939,362.97	83,490,279.49
加：其他收益		316,486,618.58	151,670,793.95
投资收益（损失以“-”号填列）		-142,942,629.21	-68,679,966.35
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-273,205,995.95	-421,925,994.48
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		1,151,555,962.89	83,772,888.34
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-83,365,539.13	-65,003,813.50
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-692,443,925.90	-325,584,421.55
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-8,159,225.80	-45,782,843.20
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,284,756,496.03	1,640,002,760.76
加：营业外收入		290,389,354.49	222,504,177.44
减：营业外支出		400,965,801.23	85,412,370.21
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,174,180,049.29	1,777,094,567.99
减：所得税费用		520,991,471.77	324,253,218.92
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,653,188,577.52	1,452,841,349.07
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,653,188,577.52	1,335,318,510.31
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			117,522,838.76
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,794,470,167.16	1,563,727,529.60

2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-141,281,589.64	-110,886,180.53
六、其他综合收益的税后净额		-2,086,197.59	136,237.08
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-2,086,197.59	136,237.08
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-2,086,197.59	136,237.08
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-2,132,477.55	77,292.43
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		46,279.96	58,944.65
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		1,651,102,379.93	1,452,977,586.15
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		1,792,383,969.57	1,563,863,766.68
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-141,281,589.64	-110,886,180.53
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.19	0.16
（二）稀释每股收益(元/股)		0.19	0.16

法定代表人：张轩松 主管会计工作负责人：吴莉敏 会计机构负责人：林伟

母公司利润表
2020 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2020 年度	2019 年度
一、营业收入		7,875,327,537.91	8,044,614,528.80
减：营业成本		6,499,212,131.10	6,614,970,936.45
税金及附加		23,926,133.79	26,825,011.83
销售费用		828,985,836.77	848,073,386.57
管理费用		614,180,158.73	341,313,433.94
研发费用			
财务费用		40,898,745.85	183,706,425.37
其中：利息费用		241,368,558.16	219,040,570.32
利息收入		214,808,632.26	60,876,110.89
加：其他收益		73,061,222.80	3,899,518.44
投资收益（损失以“-”号填列）		1,878,979,185.59	1,873,062,612.42
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-285,682,412.24	-433,919,236.83
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		592,837,153.12	135,879,997.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-785,634.47	-3,619,620.02
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-192,378,050.34	-246,449,622.43
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-927,680.57	-6,327,928.62
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,218,910,727.80	1,786,170,291.43
加：营业外收入		11,127,543.57	20,807,077.73
减：营业外支出		5,480,501.14	8,874,468.12
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,224,557,770.23	1,798,102,901.04
减：所得税费用		134,982,144.39	-43,220,200.53

四、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,089,575,625.84	1,841,323,101.57
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,089,575,625.84	1,841,323,101.57
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-2,132,477.55	77,292.43
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-2,132,477.55	77,292.43
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-2,132,477.55	77,292.43
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		2,087,443,148.29	1,841,400,394.00
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

法定代表人：张轩松 主管会计工作负责人：吴莉敏 会计机构负责人：林伟

合并现金流量表
2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020年度	2019年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		107,922,209,607.29	99,070,752,665.78
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		880,432,402.09	553,941,195.90
经营活动现金流入小计		108,802,642,009.38	99,624,693,861.68
购买商品、接受劳务支付的现金		84,806,526,394.32	80,808,526,197.25
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		7,483,709,291.53	6,627,419,794.74
支付的各项税费		1,615,975,562.07	1,706,433,369.76
支付其他与经营活动有关的现金		8,756,720,879.32	10,065,986,388.85
经营活动现金流出小计		102,662,932,127.24	99,208,365,750.60
经营活动产生的现金流量净额		6,139,709,882.14	416,328,111.08
二、投资活动产生的现金流量：			

收回投资收到的现金		121,828,381.49	9,494,576.37
取得投资收益收到的现金		92,953,747.32	28,913,802.74
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		6,019,931.99	9,797,519.35
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		5,826,511,631.94	4,670,321,243.19
投资活动现金流入小计		6,047,313,692.74	4,718,527,141.65
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,086,507,106.23	3,109,022,855.37
投资支付的现金		745,006,998.05	4,534,551,395.07
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		5,387,235,544.57	1,575,753,879.62
投资活动现金流出小计		8,218,749,648.85	9,219,328,130.06
投资活动产生的现金流量净额		-2,171,435,956.11	-4,500,800,988.41
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		354,057,473.88	160,041,104.72
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		354,057,473.88	160,041,104.72
取得借款收到的现金		15,630,840,273.76	11,996,526,073.72
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		15,984,897,747.64	12,156,567,178.44
偿还债务支付的现金		12,546,526,073.72	4,890,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,562,195,662.61	1,337,902,779.87
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		12,000,000.00	17,374,154.54
支付其他与筹资活动有关的现金		1,769,956,756.86	28,750,503.92
筹资活动现金流出小计		15,878,678,493.19	6,256,653,283.79
筹资活动产生的现金流量净额		106,219,254.45	5,899,913,894.65
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,095,099.15	2,632,454.03
五、现金及现金等价物净增加额		4,073,398,081.33	1,818,073,471.35
加：期初现金及现金等价物余额		6,514,581,080.98	4,696,507,609.63
六、期末现金及现金等价物余额		10,587,979,162.31	6,514,581,080.98

法定代表人：张轩松 主管会计工作负责人：吴莉敏 会计机构负责人：林伟

母公司现金流量表
2020 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2020年度	2019年度
一、经营活动产生的现金流量:			
销售商品、提供劳务收到的现金		9,142,918,733.40	8,639,122,947.96
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		236,274,938.26	136,022,304.03
经营活动现金流入小计		9,379,193,671.66	8,775,145,251.99
购买商品、接受劳务支付的现金		7,147,243,295.43	5,439,846,075.19
支付给职工及为职工支付的现金		492,460,496.77	488,458,605.22
支付的各项税费		88,256,250.95	114,694,128.66
支付其他与经营活动有关的现金		684,367,564.17	2,115,093,110.89
经营活动现金流出小计		8,412,327,607.32	8,158,091,919.96
经营活动产生的现金流量净额		966,866,064.34	617,053,332.03
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金		621,763,174.28	15,494,660.52
取得投资收益收到的现金		2,038,798,695.52	2,246,035,931.22
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		3,487,892.32	3,310,379.54
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		5,278,507,405.68	1,263,949,054.43
投资活动现金流入小计		7,942,557,167.80	3,528,790,025.71
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		90,220,667.88	215,546,347.79
投资支付的现金		1,779,842,157.75	5,658,399,107.27
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		3,398,949,842.30	504,297,072.45
投资活动现金流出小计		5,269,012,667.93	6,378,242,527.51
投资活动产生的现金流量净额		2,673,544,499.87	-2,849,452,501.80
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金			

取得借款收到的现金		12,050,000,000.00	9,595,840,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		12,050,000,000.00	9,595,840,000.00
偿还债务支付的现金		9,645,840,000.00	4,890,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,481,529,260.16	1,247,899,279.26
支付其他与筹资活动有关的现金		1,769,956,756.86	28,750,503.92
筹资活动现金流出小计		12,897,326,017.02	6,166,649,783.18
筹资活动产生的现金流量净额		-847,326,017.02	3,429,190,216.82
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		2,793,084,547.19	1,196,791,047.05
加：期初现金及现金等价物余额		2,738,702,124.15	1,541,911,077.10
六、期末现金及现金等价物余额		5,531,786,671.34	2,738,702,124.15

法定代表人：张轩松 主管会计工作负责人：吴莉敏 会计机构负责人：林伟

合并所有者权益变动表
2020 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	9,570,462,108.00				7,177,945,678.08	998,200,375.60	1,502,063.53		821,908,914.63		3,532,326,671.64		20,051,768,560.28	348,475,202.70	20,454,420,262.98
加: 会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	9,570,462,108.00				7,177,945,678.08	998,200,375.60	1,502,063.53		821,908,914.63		3,532,326,671.64		20,105,945,060.28	348,475,202.70	20,454,420,262.98
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	-54,176,500.00				-251,025,334.30	1,010,867,276.78	-2,086,197.59		208,957,562.58		354,354,890.54		-754,842,855.55	693,622,589.90	-61,220,265.65
(一) 综合收益总额							-2,086,197.59				1,794,470,167.16		1,792,383,969.57	-141,281,589.64	1,651,102,379.93
(二) 所有者投入和减少资本	-54,176,500.00				-251,025,334.30	1,010,867,276.78							-1,316,069,111.08	354,057,473.88	-962,011,637.20
1. 所有者投入的普通股														352,940,000.00	352,940,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															

2020 年年度报告

3. 股份支付计入所有者权益的金额				92,387,678.15						92,387,678.15		92,387,678.15
4. 其他	-54,176,500.00			-343,413,012.45	1,010,867,276.78					-1,408,456,789.23	1,117,473.88	-1,407,339,315.35
(三) 利润分配							208,957,562.58	-1,440,115,276.62		-1,231,157,714.04	-12,000,000.00	-1,243,157,714.04
1. 提取盈余公积							208,957,562.58	-208,957,562.58				
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者(或股东)的分配									-1,231,157,714.04	-1,231,157,714.04	-12,000,000.00	-1,243,157,714.04
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他											492,846,705.66	492,846,705.66
四、本期期末余额	9,516,285,608.00			6,926,920,343.78	2,009,067,652.38	-584,134.06	1,030,866,477.21	3,886,681,562.18		19,351,102,204.73	1,042,097,792.60	20,393,199,997.33

项目	2019 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	9,570,462,108.00				7,557,250,363.49	1,628,807,235.59	1,365,826.45		638,302,694.96		3,216,384,832.35		19,354,958,589.66	77,318,263.91	19,432,276,853.57
加：会计政策变更									-526,090.49		-10,902,548.27		-11,428,638.76	-101,734.27	-11,530,373.03
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	9,570,462,108.00				7,557,250,363.49	1,628,807,235.59	1,365,826.45		637,776,604.47		3,205,482,284.08		19,343,529,950.90	77,216,529.64	19,420,746,480.54
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-379,304,685.41	-630,606,859.99	136,237.08		184,132,310.16		326,844,387.56		762,415,109.38	271,258,673.06	1,033,673,782.44
（一）综合收益总额							136,237.08				1,563,727,529.60		1,563,863,766.68	-110,886,180.53	1,452,977,586.15
（二）所有者投入和减少资本					-379,304,685.41	-630,606,859.99							251,302,174.58	399,519,008.13	650,821,182.71
1. 所有者投入的普通股														81,512,903.41	81,512,903.41
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-379,304,685.41	-630,606,859.99							251,302,174.58		251,302,174.58
4. 其他														318,006,104.72	318,006,104.72

2020 年年度报告

(三) 利润分配								184,132,310.16	-1,236,883,142.04	-1,052,750,831.88	-17,374,154.54	-1,070,124,986.42
1. 提取盈余公积								184,132,310.16	-184,132,310.16			
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者(或股东)的分配									-1,052,750,831.88	-1,052,750,831.88	-17,374,154.54	-1,070,124,986.42
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	9,570,462,108.00			7,177,945,678.08	998,200,375.60	1,502,063.53		821,908,914.63	3,532,326,671.64	20,105,945,060.28	348,475,202.70	20,454,420,262.98

法定代表人：张轩松 主管会计工作负责人：吴莉敏 会计机构负责人：林伟

母公司所有者权益变动表
2020 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	9,570,462,108.00				7,013,536,898.00	998,200,375.60	1,336,289.89		821,908,914.63	1,630,037,204.11	18,039,081,039.03
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	9,570,462,108.00				7,013,536,898.00	998,200,375.60	1,336,289.89		821,908,914.63	1,630,037,204.11	18,039,081,039.03
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	-54,176,500.00				-249,186,697.60	1,010,867,276.78	-2,132,477.55		208,957,562.58	649,460,349.22	-457,945,040.13
(一) 综合收益总额							-2,132,477.55			2,089,575,625.84	2,087,443,148.29
(二) 所有者投入和减少资本	-54,176,500.00				-249,186,697.60	1,010,867,276.78					-1,314,230,474.38
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					92,387,678.15						92,387,678.15
4. 其他	-54,176,500.00				-341,574,375.75	1,010,867,276.78					-1,406,618,152.53
(三) 利润分配									208,957,562.58	-1,440,115,276.62	-1,231,157,714.04
1. 提取盈余公积									208,957,562.58	-208,957,562.58	

2020 年年度报告

2. 对所有者（或股东）的分配										-1,231,157,714.04	-1,231,157,714.04
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	9,516,285,608.00			6,764,350,200.40	2,009,067,652.38	-796,187.66		1,030,866,477.21	2,279,497,553.33	17,581,135,998.90	

项目	2019 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	9,570,462,108.00				7,392,841,583.41	1,628,807,235.59	1,258,997.46		638,302,694.96	1,128,314,361.33	17,102,372,509.57
加：会计政策变更									-526,090.49	-4,734,814.36	-5,260,904.85
前期差错更正											
其他										-97,982,302.39	-97,982,302.39
二、本年期初余额	9,570,462,108.00				7,392,841,583.41	1,628,807,235.59	1,258,997.46		637,776,604.47	1,025,597,244.58	16,999,129,302.33
三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)					-379,304,685.41	-630,606,859.99	77,292.43		184,132,310.16	604,439,959.53	1,039,951,736.70
(一) 综合收益总额							77,292.43			1,841,323,101.57	1,841,400,394.00
(二) 所有者投入和减少资本					-379,304,685.41	-630,606,859.99					251,302,174.58
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-379,304,685.41	-630,606,859.99					251,302,174.58
4. 其他											
(三) 利润分配									184,132,310.16	-1,236,883,142.04	-1,052,750,831.88
1. 提取盈余公积									184,132,310.16	-184,132,310.16	
2. 对所有者 (或股东) 的分配										-1,052,750,831.88	-1,052,750,831.88

3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	9,570,462,108.00				7,013,536,898.00	998,200,375.60	1,336,289.89		821,908,914.63	1,630,037,204.11	18,039,081,039.03

法定代表人：张轩松 主管会计工作负责人：吴莉敏 会计机构负责人：林伟

三、 公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

永辉超市股份有限公司（“本公司”）是一家在中华人民共和国福建省注册的股份有限公司，于 2009 年 8 月 13 日整体变更设立，营业期限为长期。本公司所发行人民币普通股 A 股股票，已在上海证券交易所上市。本公司总部位于福建省福州市西二环中路 436 号。

本公司及其子公司（“本集团”）主要经营活动为：销售生鲜品、食品用品及服装以及相关的促销服务、物流配送、物业购建及出租等。

本财务报表业经本公司董事会于 2021 年 4 月 28 日决议批准。根据本公司章程，本财务报表将提交股东大会审议。

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，本年度变化情况详见本节八、合并范围的变更和九、在其他主体中的权益。

2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

截至 2020 年 12 月 31 日，公司拥有 123 家下属公司，合并范围数量较上年增加 43 家。其中，合并范围因合并永辉云创科技有限公司增加 27 家子（孙）公司，因新设增加 18 家，因注销减少 2 家。

四、 财务报表的编制基础

1. 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。

2. 持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础列报。

五、 重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备的计提、存货计价方法、固定资产折旧、无形资产摊销、长期待摊费用摊销、递延所得税资产的确认、长期资产减值准备的计提以及收入确认和计量，具体如下所述。

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2020 年 12 月 31 日的财务状况以及 2020 年度的经营成果和现金流量。

2. 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3. 营业周期

√适用 □不适用

本集团的营业周期为12个月。

4. 记账本位币

本公司及境内子公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。除有特别说明外，均以人民币元为单位表示。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

同一控制下企业合并

对于同一控制下的企业合并，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并对价的账面价值与合并中取得的净资产账面价值的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并

在个别财务报表中，以合并日持股比例计算的合并日应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为该项投资的初始投资成本；初始投资成本与合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。

支付的合并对价的公允价值（或发行的权益性证券的公允价值）与购买日之前持有的被购买方的股权的公允价值之和大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。支付的合并对价的公允价值（或发行的权益性证券的公允价值）与购买日之前持有的被购买方的股权的公允价值之和小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及支付的合并对价的公允价值（或发行的权益性证券的公允价值）及购买日之前持有的被购买方的股权的

公允价值的计量进行复核，复核后支付的合并对价的公允价值（或发行的权益性证券的公允价值）与购买日之前持有的被购买方的股权的公允价值之和仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，对于购买日之前持有的被购买方的长期股权投资，按照该长期股权投资在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期损益；购买日之前持有的被购买方的长期股权投资在权益法核算下的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他股东权益变动，转为购买日所属当期损益。

6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。

编制合并财务报表时，子公司采用与本公司一致的会计年度和会计政策。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余部分仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，不属于一揽子交易的，对每一项交易区分是否丧失控制权进行相应的会计处理。不丧失控制权的，少数股东权益发生变化作为权益性交易处理。丧失控制权的，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期损益；存在对该子公司的商誉的，在计算确定处置子公司损益时，扣除该项商誉的金额；与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因原有子公司相关的除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，在丧失控制权时转为当期损益。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团合营安排为合营企业。

合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

10. 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即从其账户和资产负债表内予以转销：

（1）收取金融资产现金流量的权利届满；

（2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且（a）实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或（b）虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团企业管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和以摊余成本计量的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为其他金融负债。对于其他金融负债，相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

其他金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发

生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义、预期信用损失计量的假设等披露参见附注十、2。

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征对应收账款划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收账款组合 1：应收销售货款、供应商服务费、租金、工程款及其他款项

应收账款组合 2：应收关联方款

应收账款组合 3：集团内应收款项

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄/逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

13. 应收款项融资

适用 不适用

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本集团依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，其中，其他应收款确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1：应收各类保证金、押金、采购及门店备用金款项

其他应收款组合 2：应收关联方款

其他应收款组合 3：应收其他款项

其他应收款组合 4：集团内应收款项

对划分为组合的其他应收款、应收保理款、发放贷款及垫款，本集团通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

15. 存货

适用 不适用

存货包括原材料、库存商品、低值易耗品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。发出存货，原材料、食品用品、服装以及生鲜类库存商品采用移动加权平均法确定其实际成本，加工类库存商品采用移动加权平均法确定其实际成本。低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。如果以前计提存货跌价准备的影响因素已经消失，使得存货的可变现净值高于其账面价值，则在原已计提的存货跌价准备金额内，将以前减记的金额予以恢复，转回的金额计入当期损益。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，按存货类别计提。

16. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

17. 持有待售资产

适用 不适用

持有待售的非流动资产或处置组的分类与计量

本集团主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，该非流动资产或处置组被划分为持有待售类别。

上述非流动资产不包括采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、金融资产、递延所得税资产及保险合同产生的权利。

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。在特定情况下，处置组包括企业合并中取得的商誉等。

同时满足下列条件的非流动资产或处置组被划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，该非流动资产或处置组在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售

将在一年内完成。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本集团是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，账面价值高于公允价值减去出售费用后净额的差额确认为资产减值损失。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产或处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值不得转回。

持有待售的非流动资产和持有待售的处置组中的资产不计提折旧或进行摊销；持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。被划分为持有待售的联营企业或合营企业的全部或部分投资，对于划分为持有待售的部分停止权益法核算，保留的部分（未被划分为持有待售类别）则继续采用权益法核算；当本集团因出售丧失对联营企业和合营企业的重大影响时，停止使用权益法。

某项非流动资产或处置组被划分为持有待售类别，但后来不再满足持有待售类别划分条件的，本集团停止将其划分为持有待售类别，并按照下列两项金额中较低者计量：

①该资产或处置组被划分为持有待售类别之前的账面价值，按照其假定在没有被划分为持有待售类别的情况下本应确认的折旧、摊销或减值进行调整后的金额；

②可收回金额。

18. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本集团按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

19. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

21. 长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）；合并日之前的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东

权益，在处置该项投资时转入当期损益；其中，处置后仍为长期股权投资的按比例结转，处置后转换为金融工具的则全额结转。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本），合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和；购买日之前持有的因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，在处置该项投资时转入当期损益；其中，处置后仍为长期股权投资的按比例结转，处置后转换为金融工具的则全额结转；购买日之前持有的股权投资作为金融工具计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时全部转入留存收益。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，因处置终止采用权益法的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资

方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，全部转入当期损益；仍采用权益法的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理并按比例转入当期损益，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，按相应的比例转入当期损益。

22. 投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的建筑物。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照固定资产中房屋及建筑物的折旧方法计提折旧或摊销。

23. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时计入当期损益。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2). 折旧方法

适用 不适用

固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-35	5%	2.71-4.75%
机器设备	年限平均法	5-10	5%	9.5-19%
运输设备	年限平均法	5-10	5%	9.5-19%
电子设备及工具器具	年限平均法	5	5%	19%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用 不适用

24. 在建工程

适用 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

25. 借款费用

适用 不适用

借款费用，是指本集团因借款而发生的利息及其他相关成本，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

26. 生物资产

适用 不适用

27. 油气资产

适用 不适用

28. 使用权资产

适用 不适用

29. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

无形资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认，并以成本进行初始计量。但非同一控制下企业合并中取得的无形资产，其公允价值能够可靠地计量的，即单独确认为无形资产并按照公允价值计量。

无形资产按照其能为本集团带来经济利益的期限确定使用寿命，无法预见其为本集团带来经济利益期限的作为使用寿命不确定的无形资产。

各项无形资产的使用寿命如下：

类别	使用寿命	摊销方法
土地使用权	40 年	直线摊销法
软件	5 年	直线摊销法
专利权及非专利技术	10 年	直线摊销法
销售网络	10 年	直线摊销法

本集团取得的土地使用权，通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权和建筑物分别作为无形资产和固定资产核算。外购土地及建筑物支付的价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产，在其使用寿命内采用直线法摊销。本集团至少于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

(2). 内部研究开发支出会计政策

适用 不适用

30. 长期资产减值

适用 不适用

本集团对除存货、递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：

本集团于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。对于尚未达到可使用状态的无形资产，也每年进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的报告分部。

对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

31. 长期待摊费用

适用 不适用

门店装修及改良支出主要分为两类：第一类是新开门店开业前的经营场所和办公场所装修及改良支出；第二类是已开业门店的二次（或二次以上）装修及改良支出。

新开门店装修及改造支出在预计最长受益期（10 年）和租赁期孰短的期限内按直线法进行摊销。已开业门店二次（或二次以上）装修及改良支出在预计最长受益期（5 年）和剩余租赁期孰短的期限内按直线法进行摊销。每年度终了，对长期待摊费用剩余受益期进行复核，如果长期待摊费用项目已不能使以后会计期间受益的，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部计入当期损益。

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

适用 不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同负债。

合同负债是指已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务，如企业在转让承诺的商品或服务之前已收取的款项。

33. 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本集团提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利（设定提存计划）

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

辞退福利

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

34. 租赁负债

适用 不适用

35. 预计负债

适用 不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本集团将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本集团承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团；

(3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

36. 股份支付

适用 不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。权益工具的公允价值采用授予日除权收盘价格确定。

对由于未满足非市场条件和/或服务期限条件而最终未能行权的股份支付，不确认成本或费用。股份支付协议中规定了市场条件或非可行权条件的，无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有其他业绩条件和/或服务期限条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

与客户之间的合同产生的收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

销售商品合同

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，以客户取得相关商品的控制权的时点确认收入，该时点通常为合同约定的商品交付时点：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

提供服务合同

本集团与客户之间的提供服务合同通常包含陈列展示服务、仓储服务、维修维保等履约义务，由于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团根据时间进度确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

建造合同

本集团与客户之间的建造合同通常包含工程建造和装修装饰履约义务，由于客户能够控制本集团履约过程中的在建资产，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

可变对价

本集团部分与客户之间的合同存在现金券折让销售的安排，形成可变对价。本集团按照期望值或最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金
额。

销售退回条款

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

质保义务

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品提供符合既定标准的保证类质量保证。

奖励积分计划

本集团在销售商品或提供服务的同时会授予客户奖励积分，客户可以用奖励积分兑换免费或折扣商品或服务。该奖励积分计划向客户提供了一项重大权利，本集团将其作为单项履约义务，按照提供商品或服务与奖励积分的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至奖励积分，并在客户取得积分兑换商品或服务控制权时或积分失效时确认收入。

主要责任人/代理人

对于本集团自第三方取得商品后，再转让给客户，本集团有权自主决定所交易商品或服务的价格，即本集团在向客户转让商品前能够控制该商品，因此本集团是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

40. 政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

本集团对于收到的政府补助按总额法确认。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入股东权益的交易或者事项相关的计入股东权益外，均作为所得税费用或收益计入当期损益。

本集团对于当期和以前期间形成的当期所得税负债或资产，按照税法规定计算的预期应交纳或返还的所得税金额计量。

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团将实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

作为经营租赁承租人

经营租赁的租金支出，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益，或有租金在实际发生时计入当期损益。

作为经营租赁出租人

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，或有租金在实际发生时计入当期损益。

新冠肺炎疫情引发的租金减让

对于由新冠肺炎疫情直接引发的、本集团与交易对手方就现有租赁合同达成的租金减免、延期支付等租金减让，同时满足下列条件的，本集团对所有类别租赁采用简化方法：

- (1) 减让后的租赁对价较减让前减少或基本不变；
- (2) 减让仅针对 2021 年 6 月 30 日前的应付租赁付款额；
- (3) 综合考虑定性和定量因素后认定租赁的其他条款和条件无重大变化。

作为承租人

对于经营租赁，本集团继续按照与减让前一致的方法将原合同租金计入相关资产成本或费用。发生租金减免的，本集团将减免的租金作为或有租金，在减免期间计入损益；延期支付租金的，本集团在原支付期间将应支付的租金确认为应付款项，在实际支付时冲减前期确认的应付款项。

作为出租人

对于经营租赁，本集团继续按照与减让前一致的方法将原合同租金确认为租赁收入；发生租金减免的，本集团将减免的租金作为或有租金，在减免期间冲减租赁收入；

延期收取租金的，本集团在原收取期间将应收取的租金确认为应收款项，并在实际收到时冲减前期确认的应收款项。

(2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

43. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

(1). 公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。本集团以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本集团假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场（或最有利市场）是本集团在计量日能够进入的交易市场。本集团采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

(2). 回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行（含再融资）、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

(3). 利润分配

本公司的现金股利，于股东大会批准后确认为负债。

(4). 重大会计估计

本集团根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。

金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行

业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见应该是详见本节附注七、74。

商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见详见本节附注七、30。

非上市股权投资的公允价值

非上市的股权投资的估值，是根据具有类似合同条款和风险特征的其他金融工具的当前折现率折现的预计未来现金流量。这要求本集团估计预计未来现金流量、信用风险、波动和折现率，因此具有不确定性。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

奖励积分

本集团综合考虑客户兑换奖励积分所能获得免费商品或服务或享受的商品或服务折扣以及客户行使该兑换权的可能性等全部相关信息后，对奖励积分单独售价予以合理估计。估计客户行使该兑换权的可能性时，本集团根据积分兑换的历史数据、当前积分兑换情况并考虑客户未来变化、市场未来趋势等因素综合分析确定。本集团至少于每一资产负债表日对奖励积分的单独售价进行重新评估，并根据重新评估后的奖励积分单独售价确定应分摊至奖励积分的交易价格。

评估可变对价的限制

本集团对可变对价进行估计时，考虑能够合理获得的所有信息，包括历史信息、当前信息以及预测信息，在合理的数量范围内估计各种可能发生的对价金额以及概率。包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。本集团在评估与可变对价相关的不确定性消除时，累计已确认的收入金额是否极可能不会发生重大转回时，同时考虑收入转回的可能性及转回金额的比重。本集团在每一资产负债表日，重新评估可变对价金额，包括重新评估对可变对价的估计是否受到限制，以反映报告期末存在的情况以及报告期内发生的情况变化。

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
2017年,财政部颁布了修订的《企业会计准则第14号——收入》(简称“新收入准则”)。本集团自2020年1月1日开始按照新修订的上述准则进行会计处理,根据衔接规定,对可比期间信息不予调整,首日执行新准则与现行准则的差异追溯调整本报告期初留存收益。	董事会审批	详见以下说明

其他说明

新收入准则为规范与客户之间的合同产生的收入建立了新的收入确认模型。根据新收入准则,确认收入的方式应当反映主体向客户转让商品或提供服务的模式,收入的金额应当反映主体因向客户转让这些商品或服务而预计有权获得的对价金额。同时,新收入准则对于收入确认的每一个环节所需要进行的判断和估计也做出了规范。本集团仅对在2020年1月1日尚未完成的合同的累积影响数进行调整,对2020年1月1日之前发生的合同变更,本集团采用简化处理方法,对所有合同根据合同变更的最终安排,识别已履行的和尚未履行的履约义务、确定交易价格以及在已履行的和尚未履行的履约义务之间分摊交易价格。

基于对截至2019年12月31日未执行完的销售合同所进行的检查,本集团认为采用简化处理方法对本公司财务报表影响并不重大,主要是因为本公司基于风险报酬转移而确认的收入与销售合同履约义务的实现是同步的,并且本集团的销售合同通常与履约义务也是一一对应的关系。

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2020年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

合并资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2019年12月31日	2020年1月1日	调整数
流动资产:			
货币资金	7,128,601,433.82	7,128,601,433.82	
发放贷款及垫款(短期)	1,794,639,304.67	1,794,639,304.67	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	1,023,846,481.73	1,023,846,481.73	
衍生金融资产			

应收票据			
应收保理款	2,521,847,734.97	2,521,847,734.97	
应收账款	993,255,407.83	993,255,407.83	
应收款项融资			
预付款项	2,398,084,498.63	2,398,084,498.63	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	952,142,734.08	952,142,734.08	
其中：应收利息	13,795,876.83	13,795,876.83	
应收股利	3,148,948.14	3,148,948.14	
买入返售金融资产			
存货	12,333,394,618.37	12,333,394,618.37	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	1,920,364,190.86	1,920,364,190.86	
流动资产合计	31,066,176,404.96	31,066,176,404.96	
非流动资产：			
发放贷款和垫款	85,786,560.60	85,786,560.60	
债权投资	38,465,213.29	38,465,213.29	
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	5,886,117,906.06	5,886,117,906.06	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	4,354,986,755.00	4,354,986,755.00	
投资性房地产	343,272,899.03	343,272,899.03	
固定资产	5,128,479,169.89	5,128,479,169.89	
在建工程	174,422,785.34	174,422,785.34	
生产性生物资产			
油气资产			

使用权资产			
无形资产	812,407,084.18	812,407,084.18	
开发支出			
商誉	309,118,158.17	309,118,158.17	
长期待摊费用	3,733,089,724.01	3,733,089,724.01	
递延所得税资产	420,693,175.84	420,693,175.84	
其他非流动资产			
非流动资产合计	21,286,839,431.41	21,286,839,431.41	
资产总计	52,353,015,836.37	52,353,015,836.37	
流动负债：			
短期借款	10,813,369,237.16	10,813,369,237.16	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	12,983,314,359.49	12,983,314,359.49	
预收款项	3,205,711,001.32	250,422,411.53	-2,955,288,589.79
合同负债		2,780,462,805.27	2,780,462,805.27
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	637,704,393.68	637,704,393.68	
应交税费	396,169,502.96	396,169,502.96	
其他应付款	3,450,762,679.90	3,371,660,560.00	-79,102,119.90
其中：应付利息			
应付股利	11,953,449.20	11,953,449.20	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负			

债			
其他流动负债		253,927,904.42	253,927,904.42
流动负债合计	31,487,031,174.51	31,487,031,174.51	
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	6,800,519.07	6,800,519.07	
递延收益	123,033,589.76	123,033,589.76	
递延所得税负债	281,730,290.05	281,730,290.05	
其他非流动负债			
非流动负债合计	411,564,398.88	411,564,398.88	
负债合计	31,898,595,573.39	31,898,595,573.39	
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	9,570,462,108.00	9,570,462,108.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	7,177,945,678.08	7,177,945,678.08	
减：库存股	998,200,375.60	998,200,375.60	
其他综合收益	1,502,063.53	1,502,063.53	
专项储备			
盈余公积	821,908,914.63	821,908,914.63	
一般风险准备			
未分配利润	3,532,326,671.64	3,532,326,671.64	
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	20,105,945,060.28	20,105,945,060.28	

少数股东权益	348,475,202.70	348,475,202.70	
所有者权益（或股东权益）合计	20,454,420,262.98	20,454,420,262.98	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	52,353,015,836.37	52,353,015,836.37	

各项目调整情况的说明：

√适用 □不适用

公司自 2020 年 1 月 1 日起执行新收入准则，将原分类为“预收款项”及“预提积分费用”的不含税金额部分重分类至“合同负债”，“预收款项”及“预提积分费用”税额部分重分类至“其他流动负债”，因收入总额法/净额法确认对“营业收入”、“营业成本”、“销售费用”进行了重分类。

母公司资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 1 月 1 日	调整数
流动资产：			
货币资金	3,344,345,985.99	3,344,345,985.99	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	609,661,570.38	609,661,570.38	
应收款项融资			
预付款项	134,015,052.06	134,015,052.06	
其他应收款	15,593,238,161.98	15,593,238,161.98	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	508,262,100.52	508,262,100.52	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	157,614,958.56	157,614,958.56	
流动资产合计	20,347,137,829.49	20,347,137,829.49	
非流动资产：			
债权投资			

其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	10,678,198,769.67	10,678,198,769.67	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	3,667,211,125.00	3,667,211,125.00	
投资性房地产			
固定资产	500,149,082.38	500,149,082.38	
在建工程	78,371,949.01	78,371,949.01	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	187,509,205.62	187,509,205.62	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	109,212,746.58	109,212,746.58	
递延所得税资产	176,863,581.18	176,863,581.18	
其他非流动资产			
非流动资产合计	15,397,516,459.44	15,397,516,459.44	
资产总计	35,744,654,288.93	35,744,654,288.93	
流动负债：			
短期借款	8,412,683,163.44	8,412,683,163.44	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	1,800,000,000.00	1,800,000,000.00	
应付账款	357,068,473.20	357,068,473.20	
预收款项	186,358,976.75	24,758,586.15	-161,600,390.60
合同负债		153,957,235.91	153,957,235.91
应付职工薪酬	44,017,379.86	44,017,379.86	
应交税费	22,587,880.64	22,587,880.64	
其他应付款	6,832,575,966.40	6,826,333,895.57	-6,242,070.83
其中：应付利息			
应付股利	11,953,449.20	11,953,449.20	

持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		13,885,225.52	13,885,225.52
流动负债合计	17,655,291,840.29	17,655,291,840.29	
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	500,000.00	500,000.00	
递延收益			
递延所得税负债	49,781,409.61	49,781,409.61	
其他非流动负债			
非流动负债合计	50,281,409.61	50,281,409.61	
负债合计	17,705,573,249.90	17,705,573,249.90	
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	9,570,462,108.00	9,570,462,108.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	7,013,536,898.00	7,013,536,898.00	
减：库存股	998,200,375.60	998,200,375.60	
其他综合收益	1,336,289.89	1,336,289.89	
专项储备			
盈余公积	821,908,914.63	821,908,914.63	
未分配利润	1,630,037,204.11	1,630,037,204.11	
所有者权益（或股东权益）合计	18,039,081,039.03	18,039,081,039.03	
负债和所有者权益	35,744,654,288.93	35,744,654,288.93	

(或股东权益) 总计			
------------	--	--	--

各项目调整情况的说明:

适用 不适用

公司自 2020 年 1 月 1 日起执行新收入准则, 将原分类为“预收款项”及“预提积分费用”的不含税金额部分重分类至“合同负债”, “预收款项”及“预提积分费用”税额部分重分类至“其他流动负债”, 因收入总额法/净额法确认对“营业收入”、“营业成本”、“销售费用”进行了重分类。

(4). 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明
 适用 不适用

45. 其他

适用 不适用

六、 税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	13%、9%、6%、5%、0%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%、20%、16.5%、15%、8.25%、0%
房产税	房屋原值、租金收入	12%、1.2%
教育费附加及地方教育费附加	实际缴纳的流转税额	3%、2%

注1: 销售计生用品、蔬菜、部分肉禽蛋等适用的增值税税率为0; 文化传媒收入、仓储服务费等收入适用的增值税税率为6%; 租金收入适用简易征收的, 征收率为5%, 根据《关于增值税改革有关政策的公告》(财政部税务总局及海关总署公告[2019]39号)的相关规定, 本集团自2019年4月1日起, 租金应税收入适用税率从10%调整为9%; 销售水果、水产、部分干货、粮油、奶制品等农产品应税收入从10%调整为9%, 销售其他商品应税收入从16%调整为13%。

注2: 自用房产以房产原值的一定比例(永辉超市股份有限公司、福建省永辉商业有限公司、安徽永辉物流有限公司、江苏永辉超市有限公司、重庆永辉超市有限公司、永辉物流有限公司、成都永辉商业发展有限公司、重庆轩辉置业发展有限公司、福建永辉物流有限公司、安徽永辉超市有限公司、福建永辉超市有限公司、甘肃岷县永辉农业发展有限公司为70%; 福州闽侯永辉超市有限公司地上按70%, 地下按(70%*80%))为纳税基准, 税率为1.2%, 出租房产以租金收入为纳税基准, 税率为12%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
重庆永辉超市有限公司	15
贵州永辉超市有限公司	15
云南永辉超市有限公司	15
广西永辉超市有限公司	15
永辉物流有限公司	15
西藏永辉超市有限公司	15
甘肃永辉超市有限公司	15
青海永辉超市有限公司	15
永辉云金科技有限公司	15
四川永辉超市有限公司	15
成都永辉商业发展有限公司	15
陕西永辉超市有限公司	15
富平云商供应链管理有限公司	15
宁夏永辉超市有限公司	15
永辉青禾商业保理（重庆）有限公司	15
贵州永辉物流有限公司	15
富平永辉现代农业发展有限公司	0
甘肃岷县永辉农业发展有限公司	0
永辉控股有限公司	16.5、8.25
砥行有限公司	16.5
醇正有限公司	16.5
福建省永辉商业有限公司	20
宁波市新邨投资有限责任公司	20
上海银杰国际贸易有限公司	20
重庆博元讯科科技有限公司	20
四川富平供应链管理有限公司	20
北京富平云商供应链管理有限公司	20
重庆富平供应链管理有限公司	20

云南富平云商供应链管理有限公司	20
福州富平供应链管理有限公司	20
宁波市新观投资有限责任公司	20

注1: 北京富平云商供应链管理有限公司 2021 年 2 月 5 日已经更名: 北京富京供应链管理有限公司。

注2: 四川富平供应链管理有限公司 2021 年 3 月 30 日已经更名: 四川云富供应链管理有限公司。

2. 税收优惠

适用 不适用

注1: 根据财政部、国家税务总局《关于延续宣传文化增值税优惠政策的通知》(财税[2018]53号), 自2018年1月1日起至2020年12月31日, 免征图书批发、零售环节增值税。

注2: 根据财政部国家税务总局《关于免征蔬菜流通环节增值税有关问题的通知》(财税[2011]137号), 自2012年1月1日起, 免征蔬菜流通环节增值税。

注3: 根据财政部国家税务总局《关于免征部分鲜活肉蛋产品流通环节增值税政策的通知》(财税[2012]75号), 自2012年10月1日起, 对从事农产品批发、零售的纳税人销售的部分鲜活肉蛋产品免征增值税。

注4: 本公司下属子公司重庆永辉超市有限公司、贵州永辉超市有限公司、云南永辉超市有限公司、广西永辉超市有限公司、永辉物流有限公司、西藏永辉超市有限公司、甘肃永辉超市有限公司、青海永辉超市有限公司、永辉云金科技有限公司、四川永辉超市有限公司、成都永辉商业发展有限公司、陕西永辉超市有限公司、富平云商供应链管理有限公司、宁夏永辉超市有限公司、永辉青禾商业保理(重庆)有限公司及贵州永辉物流有限公司, 根据《财政部海关总署国家税务总局关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58号)、《国家税务总局关于深入实施西部大开发战略有关企业所得税问题的公告》(国家税务总局公告2012年第12号)和《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部公告2020年第23号)的有关规定享受企业所得税优惠政策, 自2011年1月1日至2030年12月31日企业所得税按15%的税率征收。

注5: 本公司下属子公司富平永辉现代农业发展有限公司、甘肃岷县永辉农业发展有限公司根据《中华人民共和国企业所得税法实施条例》(国务院令512号)第八十六条的有关规定享受加工、生产的初级农产品免征企业所得税的优惠政策。

注6: 本公司下属子公司福建省永辉商业有限公司、重庆博元讯科科技有限公司及孙公司宁波市新邨投资有限责任公司、宁波市新观投资有限责任公司、上海银杰国际贸易有限公司、四川富平供应链管理有限公司、北京富平云商供应链管理有限公司、重庆富平供应链管理有限公司、云南富平云商供应链管理有限公司、福州富平供应链管理有限公司根据《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税[2019]13号)的有关规定享受企业所得税优惠政策, 对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分, 减按25%计入应纳税所得额, 按20%的税率缴纳企业所得税; 对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分, 减按50%计入应纳税所得额, 按20%的税率缴纳企业所得税。

注 7：本公司下属子公司根据香港特区政府《2018 年税务(修订) (第 3 号) 条例》(《修订条例》) 规定，以实施 2017 年《施政报告》中宣布的利得税两级制。利得税两级制适用于 2018 年 4 月 1 日或之后开始的课税年度。法团首 200 万(港币)的利得税税率将降至 8.25%，其后的利润继续按 16.5% 征税。利得税两级制会惠及有应许税利润的合资格企业，不论其规模。为了确保受惠企业以中小企业为主，有关连企业只可提名一家企业受惠。子公司永辉控股有限公司符合上述规定，按 8.25%、16.5% 两级税率征收，孙公司砥行有限公司、醇正有限公司按 16.5% 税率征收。

北京富平云商供应链管理有限公司 2021 年 2 月 5 日已经更名：北京富京供应链管理有限公司

四川富平供应链管理有限公司 2021 年 3 月 30 日已经更名：四川云富供应链管理有限公司

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	101,335,211.22	153,267,399.58
银行存款	10,988,863,063.79	6,144,725,611.29
其他货币资金	915,256,879.68	830,608,422.95
合计	12,005,455,154.69	7,128,601,433.82
其中：存放在境外的款项总额	16,469,207.74	20,655,817.79

其他说明

(1) 年末现金主要为各门店年末尚未缴存银行的销售款；

(2) 年末存放在境外的款项为子公司永辉控股有限公司、永辉日本株式会社和醇正有限公司存放于境外的款项。

(3) 年末本集团所有权受到限制的货币资金为人民币 1,318,416,175.48 元(2019 年：人民币 573,316,549.76 元)，参见本节七、83。

(4) 银行活期存款按照银行活期存款利率取得利息收入。短期定期存款的存款期依本集团的现金需求而定，并按照相应的银行定期存款利率取得利息收入。

(5) 除保证金和共管账户资金外的其他货币资金主要系各门店 POS 机刷卡收入、APP 银行卡支付刷卡收入尚未转入本集团银行账户的在途资金及微信等 APP 账户余额等。

2、发放贷款及垫款

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
发放贷款及垫款总额	1,595,315,743.15	1,880,425,865.27
其中：		
1、一年以内到期的发放贷款及垫款金额	1,442,483,313.30	1,824,594,340.67
减：一年以内到期的贷款损失准备	48,724,594.95	29,955,036.00
一年以内到期的发放贷款及垫款净值	1,393,758,718.35	1,794,639,304.67
2、一年以上到期的发放贷款及垫款金额	208,164,880.36	88,929,790.95
减：一年以上到期的贷款损失准备	6,607,855.56	3,143,230.35
一年以上到期的发放贷款及垫款净值	201,557,024.80	85,786,560.60

说明：发放贷款及垫款系本集团下属孙公司重庆永辉小额贷款有限公司对外发放的公司类贷款及垫款、个人消费信贷等。

3、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	241,410,438.34	1,023,846,481.73
其中：		
权益工具投资	180,283,725.12	72,717,482.40
基金产品	53,793,451.37	901,128,999.33
债务工具投资	7,333,261.85	50,000,000.00
合计	241,410,438.34	1,023,846,481.73

其他说明：

√适用 □不适用

交易性金融资产主要系本年购买的基金产品、资管产品和理财产品。

4、衍生金融资产

□适用 √不适用

5、应收票据

(1). 应收票据分类列示

□适用 √不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

适用 不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(6). 坏账准备的情况

适用 不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

6、应收保理款

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
应收保理款	2,742,661,083.16	2,555,596,155.88
减: 坏账准备	32,494,723.11	33,748,420.91
合计	2,710,166,360.05	2,521,847,734.97

说明: 应收保理款余额为本集团之孙公司永辉青禾商业保理(重庆)有限公司对外开展应收保理业务形成。

(1) 按类别披露

项目	2020. 12. 31			
	金额	占比%	坏账准备	净额
有追索权的应收保理款	2,742,661,083.16	100	32,494,723.11	2,710,166,360.05

(续)

项目	2019. 12. 31			
	金额	占比%	坏账准备	净额
有追索权的应收保理款	2,555,596,155.88	100	33,748,420.91	2,521,847,734.97

(2) 本年计提、收回或转回的的坏账准备情况

单位: 元 币种: 人民币

项目	坏账准备金额
2020.01.01	33,748,420.91
本年计提	12,857,357.58
本年核销	14,111,055.38
2020.12.31	32,494,723.11

7、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内小计	443,610,114.34
1 至 2 年	29,548,065.72
2 至 3 年	7,342,693.88
3 年以上	11,487,793.49
合计	491,988,667.43

(2). 按坏账计提方法分类披露
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	1,894,322.62	0.39	1,894,322.62	100.00		1,894,322.62	0.18	1,894,322.62	100.00	
按组合计提坏账准备	490,094,344.81	99.61	42,696,476.13	8.71	447,397,868.68	1,049,644,296.18	99.82	56,388,888.35	5.37	993,255,407.83
其中：										
组合 1										
应收销售货款	342,396,746.92	69.59	20,769,764.87	6.07	321,626,982.05	299,965,278.60	28.52	33,530,314.95	11.18	266,434,963.65
供应商服务费及租金	121,477,447.71	24.69	20,429,125.54	16.82	101,048,322.17	66,185,876.58	6.29	13,026,501.93	19.68	53,159,374.65
工程款	13,753,818.98	2.80	1,373,266.20	9.98	12,380,552.78	22,846,080.07	2.17	3,225,136.91	14.12	19,620,943.16
其他款项						1,870.61	0.01	482.66	25.80	1,387.95
组合 2										
应收关联方款	12,466,331.20	2.53	124,319.52	1.00	12,342,011.68	660,645,190.32	62.83	6,606,451.90	1.00	654,038,738.42
合计	491,988,667.43	100.00	44,590,798.75	9.06	447,397,868.68	1,051,538,618.80	100.00	58,283,210.97	5.54	993,255,407.83

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
SHANGHAI MATEY TRADE CO. LTD	1,894,322.62	1,894,322.62	100	款项预计无法收回
合计	1,894,322.62	1,894,322.62	100	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 组合 1

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	434,730,787.01	21,108,097.56	4.86
1 年至 2 年	25,991,331.44	8,457,127.59	32.54
2 年至 3 年	7,318,199.49	4,219,533.38	57.66
3 年以上	9,587,695.67	8,787,398.08	91.65
合计	477,628,013.61	42,572,156.61	8.91

按组合计提坏账的确认标准及说明:

□适用 √不适用

组合计提项目: 组合 2

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
应收关联方款	12,466,331.20	124,319.52	1.00
合计	12,466,331.20	124,319.52	1.00

按组合计提坏账的确认标准及说明:

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
2020 年	58,283,210.97		6,524,189.96	7,168,222.26		44,590,798.75
合计	58,283,210.97		6,524,189.96	7,168,222.26		44,590,798.75

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	7,168,222.26

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

√适用 □不适用

本年按欠款方归集的年末余额前五名应收账款汇总金额为人民币 120,484,265.13 元，占应收账款年末余额合计数的比例为 24.49%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额为人民币 6,024,213.30 元。

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

8、应收款项融资

□适用 √不适用

9、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	2,028,421,993.42	82.20	2,086,337,956.26	87.00
1至2年	217,707,397.23	8.82	142,597,988.61	5.95
2至3年	79,604,886.42	3.23	81,130,111.83	3.38
3年以上	142,068,306.46	5.75	88,018,441.93	3.67
合计	2,467,802,583.53	100.00	2,398,084,498.63	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

账龄超过1年的预付账款主要系预付货款及本集团部分门店为争取租金优惠向业主一次性支付一年以上租金尚未摊销的租金余额。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

本期按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额为人民币 388,073,902.23 元，占预付款项期末余额合计数的比例 15.73%。

其他说明

□适用 √不适用

10、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	211,245.24	13,795,876.83
应收股利		3,148,948.14
其他应收款	938,058,375.16	935,197,909.11
合计	938,269,620.40	952,142,734.08

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
小额贷款利息	211,245.24	13,795,876.83
合计	211,245.24	13,795,876.83

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
四川永创耀辉供应链管理有限 公司		3,148,948.14
合计		3,148,948.14

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(7). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内小计	311,504,041.31

1 至 2 年	218,571,010.03
2 至 3 年	50,817,621.60
3 年以上	431,239,649.40
合计	1,012,132,322.34

(8). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币

种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收各类保证金、押金	743,354,517.97	641,777,376.59
采购及门店备用金款项	140,681,845.63	199,317,147.32
应收关联方款项	40,738,975.81	76,493,013.61
应收其他款项	87,356,982.93	70,580,912.42
合计	1,012,132,322.34	988,168,449.94

(9). 坏账准备计提情况
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额	11,396,365.82	5,393,894.75	36,180,280.26	52,970,540.83
2020 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段	-718,809.55	718,809.55		
--转入第三阶段	-366,420.65	-5,289,269.95	5,655,690.60	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	985,230.20	4,570,460.40	29,673,763.33	35,229,453.93
本期转回	-1,683,168.42	-2,054,020.72		-3,737,189.14
本期转销				
本期核销			-10,388,858.44	-10,388,858.44
其他变动				
2020 年 12 月 31 日余额	9,613,197.40	3,339,874.03	61,120,875.75	74,073,947.18

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

	第一阶段未来 12 个月预期 信用损失	第二阶段整个存续期预期 信用损失	第三阶段已发生信用减值金融 资产（整个存续期预期信用损 失）	合计
年初余额	934,166,144.36	17,822,025.32	36,180,280.26	988,168,449.94
—转入第二阶段	-14,376,191.01	14,376,191.01		
—转入第三阶段	-7,328,412.99	-10,345,620.14	17,674,033.13	
本年新增	23,079,901.44		17,655,420.80	40,735,322.24
本年其他增加	84,985,749.22			84,985,749.22
终止确认	-75,568,181.24	-15,800,159.38		-91,368,340.62
本年核销			-10,388,858.44	-10,388,858.44
年末余额	944,959,009.78	6,052,436.81	61,120,875.75	1,012,132,322.34

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(10). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	52,970,540.83	35,229,453.93	3,737,189.14	10,388,858.44		74,073,947.18
合计	52,970,540.83	35,229,453.93	3,737,189.14	10,388,858.44		74,073,947.18

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(11). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	10,388,858.44

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	坏账准备 期末余额
沈阳市于洪区 财政局	应收各类 保证金、押 金	84,750,000.00	3年以 上	8.37	847,500.00
福建汇友源房 地产开发有限 公司	应收各类 保证金、押 金	24,000,000.00	3年以 上	2.37	240,000.00
福建恩辉科技 有限公司	应收关联 方款项	25,963,154.34	1年以 内	2.57	

个人预付卡款项	应收其他款项	16,972,427.96	3 年以上	1.68	16,972,427.96
福州颐玖叁叁豆制品有限公司及其子公司	应收关联方款项	9,141,512.48	1 年以内	0.90	91,415.12
合计	/	160,827,094.78	/	15.89	18,151,343.08

(13). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

11、存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额			
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	3,590,421.53		3,590,421.53	7,612,454.47		7,612,454.47
库存商品	10,833,444,376.12		10,833,444,376.12	12,172,396,527.47	2,822,088.26	12,169,574,439.21
低值易耗品	44,644,294.73		44,644,294.73	156,207,724.69		156,207,724.69
合计	10,881,679,092.38		10,881,679,092.38	12,336,216,706.63	2,822,088.26	12,333,394,618.37

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	2,822,088.26			2,822,088.26		
合计	2,822,088.26			2,822,088.26		

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用 √不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

12、合同资产

(1). 合同资产情况

□适用 √不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

13、持有待售资产

□适用 √不适用

14、一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

期末重要的债权投资和其他债权投资：

□适用 √不适用

15、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待认证进项税额	1,802,188,965.51	1,759,604,862.64
待抵扣进项税额	246,822,644.50	105,229,127.82
预缴所得税	42,678,827.69	54,798,728.49
预缴其他税费	859,101.43	731,471.91
合计	2,092,549,539.13	1,920,364,190.86

16、债权投资

(1). 债权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
优先级信托投资				38,465,213.29		38,465,213.29
合计				38,465,213.29		38,465,213.29

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

17、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

18、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 坏账准备计提情况

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

19、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业												
永辉彩食鲜发展有限公司(注1)	90,537,339.03	150,000,000.00		-183,653,246.78		143,348,420.60					200,232,512.85	
小计	90,537,339.03	150,000,000.00		-183,653,246.78		143,348,420.60					200,232,512.85	
二、联营企业												
中百控股集团股份有限公司(“中百集团”)	1,832,000,000.00			12,879,177.61			-10,167,606.30	-146,711,571.31			1,688,000,000.00	-238,947,321.68
成都红旗连锁股份有限公司(注2)	1,811,504,930.13			106,023,134.28			-24,847,200.00				1,892,680,864.41	
湛江国联水产开发股份有限公司	396,606,554.00		-77,884,286.01	-26,800,342.66	-2,055,185.12						289,866,740.21	-185,749,051.52
福建华通银行股份有限公司(“华通银行”)	601,011,158.02			2,870,963.57	-77,292.43						603,804,829.16	
永辉云创科技股份有限公司(注3)	297,236,229.89	380,025,000.00		-229,286,682.63		-11,633,528.05				-436,341,019.21		
湘村高科农业股份有限公司	450,115,663.44			-5,195,378.79				-159,920,284.65			285,000,000.00	-159,920,284.65
福建闽威实业股份有限公司	68,914,418.97			7,706,719.22							76,621,138.19	

福建省星源农牧科技股份有限公司(注4)	67,476,231.37	11,524,998.00		13,039,646.02						92,040,875.39	
上海上蔬永辉生鲜食品有限公司											
北京友谊使者商贸有限公司(注5)	42,185,537.71	4,507,157.75		25,516,367.75					-54,789,992.88	17,419,070.33	
希杰富乐味永辉(上海)贸易有限公司(注6)	6,394,324.45		-6,126,819.71	-267,504.74							
四川永创耀辉供应链管理有限公司	6,735,563.52			7,920,544.36						14,656,107.88	
福州颐玖叁叁豆制品有限公司	3,047,045.23			-3,017,160.12						29,885.11	
范式云(北京)零售科技有限公司	19,900,429.88			-3,384,857.20						16,515,572.68	
一二三三国际供应链管理股份有限公司	192,452,480.42			2,442,624.16						194,895,104.58	
福建领域进化品牌管理有限公司(注3)									13,033,951.27	13,033,951.27	
云达在线(深圳)科技发展有限公司(注3)									12,316,345.35	12,316,345.35	
寻田网络科技有限公司(上海)有限公司(注3)									4,106,615.61	4,106,615.61	
福建恩辉科技有限公司(注3)									3,249,033.66	3,249,033.66	
江苏桑果科技									2,643,774.87	2,643,774.87	

有限公司(注3)												
上海轩辉商服 科技有限公司 (注3)										1,998,517.50	1,998,517.50	
福建菜美美供 应链管理有限 公司(注3)										738,472.16	738,472.16	
泉州市立夏商 业管理有限公 司(注3)										123,449.32	123,449.32	
小计	5,795,580,567.03	396,057,155.75	-84,011,105.72	-89,552,749.17	-2,132,477.55	-11,633,528.05	-89,804,799.18	-306,631,855.96	-398,130,859.47	5,209,740,347.68	-584,616,657.85	
合计	5,886,117,906.06	546,057,155.75	-84,011,105.72	-273,205,995.95	-2,132,477.55	131,714,892.55	-89,804,799.18	-306,631,855.96	-398,130,859.47	5,409,972,860.53	-584,616,657.85	

其他说明

注1：本集团的合营企业永辉彩食鲜发展有限公司（“彩食鲜”）2020年度完成A轮融资。本集团以人民币150,000,000.00元为对价认购其中2.00%的份额，该轮融资完成后本集团持有彩食鲜的股权比例从35.00%下降到32.33%，本集团享有彩食鲜净资产份额增加人民币143,348,420.60元。截至2020年12月31日，本集团对彩食鲜的增资义务履行完毕。

注2：本集团2020年度通过深圳证券交易所大宗交易平台减持湛江国联水产开发股份有限公司股票18,390,000.00股，占其总股本的2%，相应减少长期股权投资账面金额人民币77,884,286.01元。其中，按比例转出以前年度计提的长期股权投资减值准备人民币45,390,403.20元。

注3：2020年8月，本公司以现金人民币380,025,000.00元对价，从关联方张轩宁手中取得云创20%股权。如第十一节财务报告八、1所述，于2020年12月31日，本公司取得云创控制权，云创正式纳入合并报表范围，不再以权益法核算。云创的联营企业福建领域进化品牌管理有限公司、云达在线（深圳）科技发展有限公司、寻田网络科技（上海）有限公司、福建恩辉科技有限公司、江苏燊果科技有限公司、上海轩辉商服科技有限公司、福建菜美美供应链管理有限公司、福州云创生活信息科技有限公司及泉州市立夏商业管理有限公司为本集团的联营企业。

注4：本集团之子公司向新投资基金管理有限公司第一次投资决策委员会第二次会议决议，同意向新投资旗下宁波伊村伊品投资合伙企业（有限合伙）以货币资金人民币11,524,998.00元认购福建省星源农牧科技股份有限公司（以下简称“星源农牧”）增发的192.0833万股份，认购价格为每股人民币6.00元。本次增发后，本集团合计持有星源农牧1,432.08万股份，占其股份总数的20%。

注 5：2020 年 10 月，本集团以现金人民币 4,507,157.75 元对价，从第三方深圳市国茂源酒业有限公司手中取得北京友谊使者商贸有限公司（“友谊使者”）10%股权。本次交易完成后，本集团合计持有友谊使者 30%股权。

注 6：2020 年 12 月，本集团以现金人民币 5,934,965 元对价，转让希杰富乐味永辉（上海）贸易有限公司（“希杰富”）30%股权。本次交易完成后，本集团不再持有希杰富任何股权。

20、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 非交易性权益工具投资的情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用**21、其他非流动金融资产**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
Karman Topco L. P.	1,148,540,187.18	687,775,630.00
大连万达商业管理集团股份有限公司	3,708,000,000.00	3,667,211,125.00
益海嘉里金龙鱼粮油食品股份有限公司	750,278,378.94	
宁波梅山保税港区康御投资合伙企业(有限合伙)	11,341,004.18	
合计	5,618,159,570.30	4,354,986,755.00

其他说明:

适用 不适用**22、投资性房地产**

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位: 元 币种: 人民币

项目	房屋、建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	397,564,595.69	397,564,595.69
2. 本期增加金额	275,961.00	275,961.00
(1) 外购	275,961.00	275,961.00
(2) 存货\固定资产\在建工程转入		

(3) 企业合并增加		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4. 期末余额	397,840,556.69	397,840,556.69
二、累计折旧和累计摊销		
1. 期初余额	54,291,696.66	54,291,696.66
2. 本期增加金额	10,800,472.11	10,800,472.11
(1) 计提或摊销	10,800,472.11	10,800,472.11
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4. 期末余额	65,092,168.77	65,092,168.77
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	332,748,387.92	332,748,387.92
2. 期初账面价值	343,272,899.03	343,272,899.03

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

投资性房地产系永辉城市生活广场、东展商业大楼对外租赁的部分。

23、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	5,310,424,471.89	5,128,479,169.89
合计	5,310,424,471.89	5,128,479,169.89

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	工具器具	合计
一、账面原值：						
期初余额	2,542,716,585.87	2,421,504,787.59	132,865,633.10	1,000,974,335.50	2,086,375,144.78	8,184,436,486.84
2. 本期增加金额	123,904,895.92	340,077,687.76	200,880,664.46	26,484,837.09	443,142,156.72	1,134,490,241.95
（1）购置	36,634.00	51,771,827.38	86,684,434.60	12,291,031.39	115,353,386.53	266,137,313.90
（2）在建工程转入	123,868,261.92	197,683,599.08	82,996,785.11	13,117,850.49	265,086,786.58	682,753,283.18
（3）企业合并增加		90,622,261.30	31,199,444.75	1,075,955.21	62,701,983.61	185,599,644.87
3. 本期减少金额		42,860,832.48	26,372,254.93	4,379,219.20	61,865,858.65	135,478,165.26
（1）处置或报废		42,860,832.48	26,372,254.93	4,379,219.20	61,865,858.65	135,478,165.26
（2）其他减少						
4. 期末余额	2,666,621,481.79	2,718,721,642.87	307,374,042.63	1,023,079,953.39	2,467,651,442.85	9,183,448,563.53
二、累计折旧						
1. 期初余额	373,979,652.46	1,122,618,415.52	68,204,876.66	448,600,627.92	1,042,553,744.39	3,055,957,316.95
2. 本期增加金额	75,333,379.07	308,420,787.61	14,158,309.54	177,574,087.31	341,788,722.92	917,275,286.45
（1）计提	75,333,379.07	308,420,787.61	14,158,309.54	177,574,087.31	341,788,722.92	917,275,286.45
（2）企业合并增加						

3. 本期减少金额		27,873,070.88	21,604,630.99	2,452,791.03	48,278,018.86	100,208,511.76
(1) 处置或报废		27,873,070.88	21,604,630.99	2,452,791.03	48,278,018.86	100,208,511.76
(2) 其他减少						
4. 期末余额	449,313,031.53	1,403,166,132.25	60,758,555.21	623,721,924.20	1,336,064,448.45	3,873,024,091.64
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	2,217,308,450.26	1,315,555,510.62	246,615,487.42	399,358,029.19	1,131,586,994.40	5,310,424,471.89
2. 期初账面价值	2,168,736,933.41	1,298,886,372.07	64,660,756.44	552,373,707.58	1,043,821,400.39	5,128,479,169.89

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
石家庄民心广场房产	169,376,488.85	尚在办理中

陕西永辉超市有限公司厂房及办公楼	38,073,217.32	尚在办理中
重庆轩辉置业南桥寺车站地下通道轨道接口	27,660,696.21	本集团仅有使用权无所有权
富平永辉现代农业发展有限公司办公楼	9,563,839.11	尚在办理中

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

24、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	194,264,567.11	174,422,785.34
合计	194,264,567.11	174,422,785.34

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
门店装修	113,222,545.77		113,222,545.77	23,937,426.88		23,937,426.88
贵州物流园产业园	35,895,588.54		35,895,588.54			
信息化升级项目	34,133,835.46		34,133,835.46	78,270,062.21		78,270,062.21
永辉东北仓储中心建设项目	11,012,597.34		11,012,597.34	4,351,359.46		4,351,359.46
南通物流园仓储中心 1#楼				56,206,367.69		56,206,367.69
四川彭州产业园一期及农产品中心				7,893,513.09		7,893,513.09
云 POS 前台项目				2,029,888.35		2,029,888.35
知云 APP 项目				827,319.86		827,319.86
联创智业 ERP 系统项目				774,772.32		774,772.32
人力资源管理系统				132,075.48		132,075.48
合计	194,264,567.11		194,264,567.11	174,422,785.34		174,422,785.34

(2). 重要在建工程项目本期变动情况
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
南通物流园仓储中心1#楼	118,790,066.00	56,206,367.69	61,065,432.15	115,661,523.37	1,610,276.47		100	100				自筹和募集
永辉东北仓储中心建设项目	400,000,000.00	4,351,359.46	6,661,237.88			11,012,597.34	2.75	10				自筹
四川彭州产业园一期及农产品中心	420,000,000.00	7,893,513.09	46,348,187.21	34,069,173.75	20,172,526.55		95.00	100				自筹
贵州物流园产业园	330,670,772.60		35,895,588.54			35,895,588.54	10.86	15				自筹
合计	1,269,460,838.60	68,451,240.24	149,970,445.78	149,730,697.12	21,782,803.02	46,908,185.88	/	/				//

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(4). 工程物资情况

适用 不适用

25、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

26、油气资产

适用 不适用

27、使用权资产

适用 不适用

28、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	销售网络	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	618,084,167.78	159,739.89	4,181,426.52	429,313,160.48	124,960,523.90	1,176,699,018.57
2. 本期增加金额	28,369,591.39		27,011,739.62	859,122,451.96		914,503,782.97
(1) 购置	28,369,591.39			4,392,777.97		32,762,369.36
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加			27,011,739.62	775,270,932.53		802,282,672.15
(4) 在建工程转入				79,458,741.46		79,458,741.46
3. 本期减少金额				1,407,268.62	271,844.66	1,679,113.28
(1) 处置				1,407,268.62	271,844.66	1,679,113.28

4. 期末余额	646,453,759.17	159,739.89	31,193,166.14	1,287,028,343.82	124,688,679.24	2,089,523,688.26
二、累计摊销						
1. 期初余额	117,833,321.88	12,646.06	331,029.60	237,863,323.30	8,251,613.55	364,291,934.39
2. 本期增加金额	13,826,944.41	16,636.84	397,235.52	63,205,363.65	12,482,460.16	89,928,640.58
(1) 计提	13,826,944.41	16,636.84	397,235.52	63,205,363.65	12,482,460.16	89,928,640.58
3. 本期减少金额				1,397,284.17	31,715.22	1,428,999.39
(1) 处置				1,397,284.17	31,715.22	1,428,999.39
4. 期末余额	131,660,266.29	29,282.90	728,265.12	299,671,402.78	20,702,358.49	452,791,575.58
三、减值准备					19,750,000.00	19,750,000.00
1. 期初余额						
2. 本期增加金额					19,750,000.00	19,750,000.00
(1) 计提					19,750,000.00	19,750,000.00
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额					19,750,000.00	19,750,000.00
四、账面价值						
1. 期末账面价值	514,793,492.88	130,456.99	30,464,901.02	987,356,941.04	84,236,320.75	1,616,982,112.68
2. 期初账面价值	500,250,845.90	147,093.83	3,850,396.92	191,449,837.18	116,708,910.35	812,407,084.18

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

29、开发支出

适用 不适用

30、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置	计提减值准备	
上海东展国际贸易有限公司	3,661,378.25					3,661,378.25

广东百佳永辉超市有限公司	305,456,779.92				187,786,913.38	117,669,866.54
合计	309,118,158.17				187,786,913.38	121,331,244.79

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
广东百佳永辉超市有限公司		187,786,913.38				187,786,913.38
合计		187,786,913.38				187,786,913.38

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

企业合并取得的商誉已经分配至广东百佳永辉超市有限公司资产组以进行减值测试

根据商誉减值测试结果，本集团 2020 年度计提商誉减值损失业经本集团董事会决议通过。

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

√适用 □不适用

广东百佳永辉超市有限公司资产组主要由广东百佳永辉超市有限公司资产组的长期资产组成，于 2020 年 12 月 31 日，该资产组账面价值为人民币 358,276,749.21 元（不含商誉）（2019 年 12 月 31 日：人民币 402,492,993.10 元），该资产组被分摊的商誉账面金额为人民币 305,456,779.92 元。可收回金额采用资产组的预计未来现金流量的现值，根据管理层批准的五年期的财务预算基础上的现金流量预测来确定。于 2020 年度，现金流量预测所用的税前折现率是 14.6%（2019 年：14.6%），用于推断 5 年以后的现金流量的增长率是 0%（2019 年：0%）。

计算资产组于 2020 年 12 月 31 日及 2019 年 12 月 31 日的预计未来现金流量现值采用了假设。以下详述了管理层为进行商誉的减值测试，在确定现金流量预测时作出的关键假设：

预算毛利—确定基础是在预算年度前一年实现的平均毛利率基础上，根据预计效率的提高及预计市场开发情况适当调整该平均毛利率。

折现率—采用的折现率是反映相关资产组特定风险的税前折现率。

分配至上述资产组或资产组组合的关键假设的金额与本集团历史经验及外部信息一致。

(5). 商誉减值测试的影响

√适用 □不适用

根据减值测试的结果，年末商誉未发生减值人民币 187,786,913.38 元。

其他说明

□适用 √不适用

31、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	计提减值准备	其他新增非同一控制下企业合并	期末余额
租入门店装修费	3,663,861,516.39	933,553,463.87	700,250,011.78	153,340,356.30	178,275,156.56	75,199,768.14	3,640,749,223.76
房屋租金	10,667,067.44		1,518,560.40				9,148,507.04
租赁使用权	25,790,706.07		3,187,358.47	629,966.34			21,973,381.26
南通物流园项目装修	16,906,484.38	1,610,276.47	2,419,920.14				16,096,840.71
华东物流园装修费	15,863,949.73		1,836,905.71	549,902.77			13,477,141.25
合计	3,733,089,724.01	935,163,740.34	709,212,756.50	154,520,225.41	178,275,156.56	75,199,768.14	3,701,445,094.02

其他说明：

- (1) 长期待摊费用本年其他减少系部分门店闭店所致。
- (2) 房屋租金主要系福州五四北店的门店建筑物建设款人民币 30,371,207.71 元由本公司代业主福州市榕福集团有限公司垫付，自 2007 年 2 月起按 20 年租赁期平均抵付租金。
- (3) 租赁使用权系收购门店支付的转租费用，在受益期内平均摊销。

32、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	662,656,951.85	144,377,775.71	326,197,154.90	73,624,105.79
内部交易未实现利润	45,721,581.00	11,430,395.25	47,145,816.44	11,554,739.47
可抵扣亏损	1,025,713,561.11	231,865,420.89	1,120,876,942.13	262,869,495.29
股权激励	119,089,750.65	29,772,437.67	93,154,401.70	23,288,600.43

信用减值准备	170,874,902.89	37,920,894.37	150,264,192.50	32,395,145.50
金融资产公允价值变动			108,514,109.84	16,277,116.48
预计负债	38,051,539.30	8,742,014.82	2,947,891.50	683,972.88
奖励积分计划	40,594,721.46	8,497,516.51		
合计	2,102,703,008.26	472,606,455.22	1,849,100,509.01	420,693,175.84

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	892,295,225.08	223,073,806.27	124,170,585.72	31,042,646.43
公允价值变动损益	945,180,671.35	220,901,405.71	353,063,259.72	72,872,052.80
固定资产一次性扣除	882,231,189.69	172,898,776.19	886,454,708.31	177,815,590.82
合计	2,719,707,086.12	616,873,988.17	1,363,688,553.75	281,730,290.05

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	203,769,374.99	12,490,305.75
可抵扣亏损	3,866,702,524.94	969,675,267.30
合计	4,070,471,899.93	982,165,573.05

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2020 年		211,491,308.31	
2021 年	123,599,636.97	146,113,638.90	

2022 年	210,560,917.45	116,281,289.93	
2023 年	707,103,789.14	121,129,654.75	
2024 年	1,487,360,188.66	374,659,375.41	
2025 年	1,338,077,992.72		
合计	3,866,702,524.94	969,675,267.30	/

其他说明：

适用 不适用

33、其他非流动资产

适用 不适用

34、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	13,889,997,357.11	10,813,369,237.16
合计	13,889,997,357.11	10,813,369,237.16

短期借款分类的说明：

于2020年12月31日及2019年12月31日，本集团无逾期的短期借款。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

35、交易性金融负债

适用 不适用

36、衍生金融负债

适用 不适用

37、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用**38、应付账款**

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	12,513,674,031.70	12,983,314,359.49
合计	12,513,674,031.70	12,983,314,359.49

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用**39、预收款项**

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收承租方租金	197,284,021.08	250,422,411.53
合计	197,284,021.08	250,422,411.53

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
预收承租方租金	45,187,926.18	服务尚未提供
合计	45,187,926.18	/

其他说明

适用 不适用**40、合同负债**

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收购物款	3,336,292,122.11	2,592,846,407.02
奖励积分计划	47,747,634.87	79,102,119.90
预收供应商服务费用	88,037,037.21	108,514,278.35
合计	3,472,076,794.19	2,780,462,805.27

于2020年年初合同负债的余额为人民币2,780,462,805.27元，其中人民币2,601,033,299.37元于2020年结转至收入。

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

41、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	非同一控制下企业合并	期末余额
一、短期薪酬	619,433,328.87	7,133,602,018.09	7,109,262,517.90	26,459,963.03	670,232,792.09
二、离职后福利-设定提存计划	17,630,467.35	390,115,450.36	366,197,001.15	7,271,242.26	48,820,158.82
三、辞退福利	640,597.46	7,586,077.45	6,939,815.90	1,241,868.23	2,528,727.24
合计	637,704,393.68	7,531,303,545.90	7,482,399,334.95	34,973,073.52	721,581,678.15

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	非同一控制下企业合并	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	566,185,501.28	6,414,641,399.80	6,379,693,792.49	21,417,161.02	622,550,269.61
二、职工福利费	1,923,580.13	267,721,087.29	263,889,131.48		5,755,535.94
三、社会保险费	15,935,769.29	294,219,326.92	292,710,993.25	4,440,402.31	21,884,505.27
其中：医疗保险费	13,739,554.11	269,587,198.22	269,526,825.74	3,697,302.86	17,497,229.45
工伤保险费	1,228,485.80	10,124,653.94	9,300,397.68	235,581.24	2,288,323.30

生育保险费	967,729.38	14,507,474.76	13,883,769.83	507,518.21	2,098,952.52
四、住房公积金	2,934,683.51	126,978,267.42	126,016,554.05	602,399.70	4,498,796.58
五、工会经费和职工教育经费	32,453,794.66	30,041,936.66	46,952,046.63		15,543,684.69
合计	619,433,328.87	7,133,602,018.09	7,109,262,517.90	26,459,963.03	670,232,792.09

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	非同一控制下企业合并	期末余额
1、基本养老保险	15,776,758.16	376,051,925.55	352,612,750.92	7,016,361.32	46,232,294.11
2、失业保险费	1,853,709.19	14,063,524.81	13,584,250.23	254,880.94	2,587,864.71
合计	17,630,467.35	390,115,450.36	366,197,001.15	7,271,242.26	48,820,158.82

其他说明：

□适用 √不适用

42、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	140,019,793.93	156,986,978.09
增值税	79,878,329.87	179,046,551.93
个人所得税	18,054,633.20	19,364,589.78
江海堤防维护费	11,364,361.93	12,970,833.54
城市维护建设税	6,070,786.27	12,800,374.67
房产税	4,844,388.77	3,944,673.76
教育费附加	4,535,308.82	9,893,105.65
其他	1,684,607.75	1,162,395.54
合计	266,452,210.54	396,169,502.96

43、其他应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	11,528,208.00	11,953,449.20
其他应付款	3,498,807,783.72	3,359,707,110.80
合计	3,510,335,991.72	3,371,660,560.00

其他说明：

□适用 √不适用

应付利息

(1). 分类列示

□适用 √不适用

应付股利

(2). 分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	11,528,208.00	11,953,449.20
合计	11,528,208.00	11,953,449.20

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

期末普通股股利主要为员工股权激励限制性股票对应的股利，在员工达到行权条件后支付给员工。

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预提门店租金、电费、运费等费用	1,009,245,169.63	677,579,371.51
设备及工程款	929,970,440.72	1,000,084,355.94
押金保证金等	505,145,053.46	508,260,126.40
投资款	496,944,000.00	496,944,000.00
员工限制性股票认缴款	215,833,173.64	445,618,248.72
其他	341,669,946.27	231,221,008.23
合计	3,498,807,783.72	3,359,707,110.80

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
曹世如	470,619,072.51	代管的股权转让款及利息
曹曾俊	66,555,181.79	代管的股权转让款及利息
百佳（中国）投资有限公司	46,250,000.00	资金拆借
合计	583,424,254.30	/

其他说明：

□适用 √不适用

44、持有待售负债

□适用 √不适用

45、1 年内到期的非流动负债

□适用 √不适用

46、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	321,886,940.98	253,927,904.42
合计	321,886,940.98	253,927,904.42

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、长期借款

(1). 长期借款分类

□适用 √不适用

其他说明，包括利率区间：

□适用 √不适用

48、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

49、租赁负债

适用 不适用

50、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

51、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

52、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
亏损合同预计负债		120,318,002.72	涉及亏损合同
未决诉讼或仲裁	6,800,519.07	3,352,627.57	涉及诉讼
合计	6,800,519.07	123,670,630.29	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

- (1) 亏损门店预计负债余额系因亏损的租赁合同产生
- (2) 未决诉讼年末余额系因房屋租赁和货款支付等产生的纠纷形成

53、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	123,033,589.76	21,566,600.00	13,652,666.21	130,947,523.55	收到与资产相关的政府补助
合计	123,033,589.76	21,566,600.00	13,652,666.21	130,947,523.55	/

涉及政府补助的项目：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补 助金额	本期计入 营业外收 入金额	本期计入其 他收益金额	其他变 动	期末余额	与资产相关/ 与收益相关
永辉物流一期项目产业扶持资金	48,329,785.68			1,421,464.32		46,908,321.36	与资产相关
重庆永辉城市生活广场项目	33,355,610.26			1,121,196.96		32,234,413.30	与资产相关
撮镇人民政府补贴	16,224,315.09			502,113.48		15,722,201.61	与资产相关
2017 年永辉超市冷链物流终端标准化建设项目	7,800,000.42			2,599,999.92		5,200,000.50	与资产相关
沙坪坝区国库-供应链项目补贴款	3,133,333.32			800,000.04		2,333,333.28	与资产相关
福建永辉物流仓储中心	2,800,000.00			399,999.96		2,400,000.04	与资产相关
永辉总部建设配套费返还	2,787,207.86			93,687.60		2,693,520.26	与资产相关
供应链体系建设试点项目	2,497,666.67			507,999.97		1,989,666.70	与资产相关
能源管控中心项目	1,422,336.00			501,999.96		920,336.04	与资产相关
供应链体系建设补助资金	1,000,000.00	1,000,000.00		366,666.70		1,633,333.30	与资产相关
设备添置补助	984,000.00			288,000.00		696,000.00	与资产相关
观山湖商务局物流标准化试点项目专项资金补贴	777,874.32			388,937.16		388,937.16	与资产相关
2017 年省级冷链物流专项资金	640,000.00			80,000.04		559,999.96	与资产相关
重要产品追溯体系建设示范项目资金	603,850.14			154,174.44		449,675.70	与资产相关
永辉超市物流配送中心“连锁共同配送”项目	600,000.00			600,000.00		-	与资产相关
鲁谷店扶贫项目补贴	77,610.00			4,269.03		73,340.97	与资产相关

昆山市商务局供应链体系建设项目		5,000,000.00		1,500,000.00		3,500,000.00	与资产相关
南京市江北新区管理委员会财政局供应链项目补贴		2,410,000.00		482,000.02		1,927,999.98	与资产相关
福州市供应链体系建设项目补贴款		8,000,000.00		1,066,666.64		6,933,333.36	与资产相关
闽侯县南通镇财政所供应链体系建设项目补贴		5,156,600.00		773,489.97		4,383,110.03	与资产相关
合计	123,033,589.76	21,566,600.00		13,652,666.21		130,947,523.55	

其他说明：

适用 不适用

54、其他非流动负债

□适用 √不适用

55、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	9,570,462,108				-54,176,500.00	-54,176,500.00	9,516,285,608.00

其他说明：

于 2019 年 8 月 27 日，公司召开第四届董事会第九次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，并于 2019 年 11 月 28 日召开第四届董事会第十三次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司回购离职激励对象已获授尚未解除限售的限制性股票合计 5,945,560 股。于 2020 年 4 月 27 日，本公司召开第四届董事会第十八次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》与《关于减少注册资本、修订公司章程的议案》，决定回购注销 2017 年及 2018 年限制性股票激励计划中激励对象已获授但未解除限售的限制性股票合计 48,230,940 股，并根据限制性股票累计回购注销的情况，将本公司股本由人民币 9,570,462,108 元减少至人民币 9,516,285,608 元。于 2020 年 11 月 27 日，本公司完成上述股本变更的工商变更登记。

56、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

57、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	6,574,944,618.28		475,127,905.00	6,099,816,713.28

其他资本公积	603,001,059.80	235,736,098.75	11,633,528.05	827,103,630.50
合计	7,177,945,678.08	235,736,098.75	486,761,433.05	6,926,920,343.78

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- (1) 如第十一节财务报告七、54 股本 所述，本公司本年注销限制性股票 54,176,500 股，相应减少股本溢价人民币 475,127,905.00 元。
- (2) 如第十一节财务报告七、18 长期股权投资 注 1 所述，该事项导致资本公积-其他增加人民币 143,348,420.60 元。
- (3) 2017 年及 2018 年限制性股票激励计划本年计入资本公积-其他人民币 92,387,678.15 元。
- (4) 资本公积-其他减少系本集团联营企业减少确认的长期股权投资其他权益变动。

58、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股权激励回购	998,200,375.60	1,540,171,681.78	529,304,405.00	2,009,067,652.38
合计	998,200,375.60	1,540,171,681.78	529,304,405.00	2,009,067,652.38

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- (1) 于 2020 年 10 月 29 日，本公司召开第四届董事会第二十三次会议，审议通过了《关于回购公司股份的议案》，决定拟使用自有资金不超过人民币 27 亿元，以不超过人民币 9 元每股的价格进行股份回购，回购期限自 2020 年 11 月 4 日至 2021 年 10 月 28 日。截至 2020 年 12 月 31 日，公司通过集中竞价交易方式累计回购股份数量为 203,295,403 股，占公司总股本的 2.14%，成交最低价为 7.01 元每股，成交最高价为 8.14 元每股，累计支付的总金额为人民币 1,540,171,681.78 元。
- (2) 如第十一节财务报告七、54 股本 所述，本公司本年注销限制性股票 54,176,500 股，相应减少库存股人民币 529,304,405.00 元。

59、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
二、将重分类进损益的其他综合收益	1,502,063.53	-2,086,197.59				-2,086,197.59		-584,134.06
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	1,336,289.89	-2,132,477.55				-2,132,477.55		-796,187.66
外币财务报表折算差额	165,773.64	46,279.96				46,279.96		212,053.60
其他综合收益合计	1,502,063.53	-2,086,197.59				-2,086,197.59		-584,134.06

60、专项储备

□适用 √不适用

61、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	821,908,914.63	208,957,562.58		1,030,866,477.21
合计	821,908,914.63	208,957,562.58		1,030,866,477.21

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

法定盈余公积本年增加系按照母公司净利润的10%提取。

62、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	3,532,326,671.64	3,216,384,832.35
调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-)		-10,902,548.27
调整后期初未分配利润	3,532,326,671.64	3,205,482,284.08
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,794,470,167.16	1,563,727,529.60
减：提取法定盈余公积	208,957,562.58	184,132,310.16
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	1,231,157,714.04	1,052,750,831.88
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	3,886,681,562.18	3,532,326,671.64

63、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	87,037,507,609.32	72,625,544,706.50	78,570,320,979.35	65,904,747,379.89
其他业务	6,161,600,054.71	654,968,721.39	6,306,639,064.39	668,829,964.52
合计	93,199,107,664.03	73,280,513,427.89	84,876,960,043.74	66,573,577,344.41

(2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

合同产生的收入说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

64、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	57,202,512.09	75,557,409.77
教育费附加	42,738,341.73	56,884,320.21
房产税	26,233,184.19	26,060,062.75
土地使用税	5,717,229.86	5,409,869.22
印花税	48,046,107.13	44,146,818.84
防洪费	26,556,027.97	29,064,373.44
其他	13,256,472.53	10,097,456.13
合计	219,749,875.50	247,220,310.36

65、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

职工薪酬	6,229,272,262.68	5,606,712,873.75
房租及物业管理费	2,809,555,990.73	2,455,705,253.95
折旧及摊销	1,485,365,468.35	1,283,490,070.07
水电费及燃料费	1,247,815,472.93	1,198,386,526.67
运费及仓储服务费	1,174,395,969.90	1,128,839,851.66
低值易耗品	532,316,374.80	565,931,073.39
业务宣传费	518,481,743.69	451,079,924.20
保洁费	502,959,223.44	426,934,722.05
平台服务费	262,132,020.82	86,549,526.87
修理费	273,278,472.16	224,348,596.82
汽车、差旅、通讯等办公费用	193,088,029.38	185,463,562.72
其他	210,068,840.84	168,631,259.16
合计	15,438,729,869.72	13,782,073,241.31

66、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,212,178,237.13	1,170,960,056.14
股权激励	92,387,678.15	-43,169,785.42
商品损耗费	222,994,413.80	206,757,005.85
折旧及摊销	231,051,215.18	199,245,103.25
汽车、差旅、通讯等办公费用	144,568,864.96	148,514,948.74
咨询、审计、律师等中介费用	144,174,148.69	92,005,991.58
房租及物业管理费	80,297,316.10	91,771,583.82
低值易耗品	5,527,607.04	8,290,125.80
其他	159,848,462.89	138,957,898.77
合计	2,293,027,943.94	2,013,332,928.53

67、研发费用

□适用 √不适用

68、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	314,446,061.01	291,669,916.39
减：利息收入	-251,939,362.97	-83,490,279.49
汇兑损益	-2,378,054.62	-2,632,454.03
其他	163,332,668.96	145,598,913.19
合计	223,461,312.38	351,146,096.06

69、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	302,314,124.74	151,372,259.05
代扣代缴个人所得税手续费返还	14,172,493.84	298,534.90
合计	316,486,618.58	151,670,793.95

70、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-273,205,995.95	-421,925,994.48
处置长期股权投资产生的投资收益	33,630,974.05	
交易性金融资产产生的投资收益	24,482,602.43	144,603,092.19
债权投资在持有期间取得的利息收入	844,065.56	490,013.23
丧失控制权后剩余股权按公允价值重新计量的利得		136,847,198.01
处置交易性金融资产取得的投资收益		
非流动金融资产持有期间投资收益	71,305,724.70	71,305,724.70
合计	-142,942,629.21	-68,679,966.35

71、净敞口套期收益

□适用 √不适用

72、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	98,673,994.07	-93,085,492.96
其他非流动金融资产	1,052,881,968.82	176,858,381.30
合计	1,151,555,962.89	83,772,888.34

73、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	6,524,189.96	-23,987,475.67
其他应收款坏账损失	-31,492,264.79	415,061.17
贷款坏账损失	-45,540,106.72	-24,152,253.95
应收保理款坏账损失	-12,857,357.58	-17,279,145.05
合计	-83,365,539.13	-65,003,813.50

74、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		2,209,216.46
二、长期股权投资减值损失	306,631,855.96	323,375,205.09
十、无形资产减值损失	19,750,000.00	
十一、商誉减值损失	187,786,913.38	
十三、长期待摊费用减值损失	178,275,156.56	
合计	692,443,925.90	325,584,421.55

其他说明：

本集团本年确认了人民币 178,275,156.56 元的长期待摊费用减值损失，是由于资产可收回金额低于账面金额对集团租赁门店的长期待摊费用提取了减值准备。可收回金额是根据资产组的预计未来现金流量的现值确定的。该资产组主要由租赁门店固定资产和长期待摊费用构成。在确定资产组的预计未来现金流量的现值时，采用了 13% 作为折现率。

75、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损失	-7,909,111.91	-47,763,975.28
无形资产处置（损失）/收益	-250,113.89	1,981,132.08
合计	-8,159,225.80	-45,782,843.20

76、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔款收入	227,136,132.64	188,781,718.01	
门店租赁违约金 赔款收入	2,734,476.97	13,649,586.83	2,734,476.97
收银长款	1,434,468.89	1,752,579.42	
无法支付的应付款项	29,916,895.43	64,320.11	29,916,895.43
其他	29,167,380.56	18,255,973.07	29,167,380.56
合计	290,389,354.49	222,504,177.44	61,818,752.96

计入当期损益的政府补助

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

77、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	175,860,835.01	47,746,284.75	175,860,835.01
其中：固定资产处置损失			
赔款及诉讼支出等	93,748,501.27	31,982,324.33	93,748,501.27
亏损合同	120,318,002.72		120,318,002.72
对外捐赠	6,637,843.22	2,887,847.22	6,637,843.22
其他	4,400,619.01	2,795,913.91	4,400,619.01
合计	400,965,801.23	85,412,370.21	400,965,801.23

78、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	437,926,162.80	416,908,885.90
递延所得税费用	83,065,308.97	-92,655,666.98
合计	520,991,471.77	324,253,218.92

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	2,174,180,049.29
按法定/适用税率计算的所得税费用	543,545,012.32
子公司适用不同税率的影响	-169,352,135.18
调整以前期间所得税的影响	-486,352.57
非应税收入的影响	-158,473,503.18
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	53,752,399.89
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-8,864,585.43
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂	174,883,796.16

时性差异或可抵扣亏损的影响	
归属于合营企业和联营企业的损益	69,373,757.39
其他	16,613,082.37
所得税费用	520,991,471.77

其他说明：

适用 不适用

79、其他综合收益

适用 不适用

详见第十一节财务报告七、59

80、现金流量表项目

(1). 收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	324,400,552.37	151,670,793.95
存款利息收入	239,431,006.81	83,490,279.49
赔款等收入	229,870,609.61	188,781,718.01
押金及保证金等		50,236,743.78
收银长款	1,434,468.89	1,752,579.42
少数权益股东借款		46,250,000.00
收回往来款	17,734,351.11	
重庆小额贷款及保理公司发放 贷款收回	38,394,032.74	
其他	29,167,380.56	31,759,081.25
合计	880,432,402.09	553,941,195.90

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用和管理费用	8,439,096,442.73	7,129,821,386.26
财务费用—金融手续费	163,332,668.96	145,598,913.19
捐赠支出	6,637,843.22	2,887,847.22

罚款、赔款及滞纳金等营业外支出	101,597,011.78	34,778,238.24
押金及备用金等	46,056,912.63	136,388,533.44
支付往来款		60,159,403.38
重庆小额贷款及保理公司发放贷款支出		2,556,352,067.12
其他		
合计	8,756,720,879.32	10,065,986,388.85

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品	5,609,884,505.21	4,254,052,192.15
收到理财投资收益	37,835,024.15	185,764,463.28
收到其他非流动金融资产持有期间现金股利	71,305,724.70	71,305,724.70
取得子公司及其他营业单位收到的现金净额	107,486,377.88	159,198,863.06
合计	5,826,511,631.94	4,670,321,243.19

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买银行理财、资管及信托产品	5,387,235,544.57	1,528,143,554.18
处置子公司及其他营业单位支付的现金净额		47,610,325.44
合计	5,387,235,544.57	1,575,753,879.62

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
回购股份	1,540,171,681.78	

支付员工退股款	229,785,075.08	28,750,503.92
合计	1,769,956,756.86	28,750,503.92

81、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,653,188,577.52	1,452,841,349.07
加：资产减值准备	692,443,925.90	325,584,421.55
信用减值损失	83,365,539.13	65,003,813.50
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	917,275,286.45	781,170,114.55
投资性房地产折旧及摊销	10,800,472.11	18,948,154.96
使用权资产摊销		
无形资产摊销	89,928,640.58	69,446,909.36
长期待摊费用摊销	709,212,756.50	636,504,790.65
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	8,159,225.80	45,782,843.20
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	175,860,835.01	47,746,284.75
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-1,151,555,962.89	-83,772,888.34
财务费用（收益以“-”号填列）	299,559,650.23	289,037,462.36
投资损失（收益以“-”号填列）	142,942,629.21	68,679,966.35
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-51,913,279.38	-222,830,069.73
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	134,978,588.35	130,174,402.75
存货的减少（增加以“-”号填列）	1,549,841,784.57	-4,216,732,986.82
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	680,457,520.96	-3,961,686,402.33
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-22,008,031.07	5,013,599,730.67
其他	217,171,723.16	-43,169,785.42
经营活动产生的现金流量净额	6,139,709,882.14	416,328,111.08
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		

债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	10,587,979,162.31	6,514,581,080.98
减：现金的期初余额	6,514,581,080.98	4,696,507,609.63
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	4,073,398,081.33	1,818,073,471.35

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
取得子公司及其营业单位的价格	436,341,019.21
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	107,486,377.88
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	-107,486,377.88

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	10,587,979,162.31	6,514,581,080.98
其中：库存现金	101,335,211.22	153,267,399.58
可随时用于支付的银行存款	10,152,024,975.83	6,144,725,611.29
可随时用于支付的其他货币资金	334,618,975.26	216,588,070.11
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		

三、期末现金及现金等价物余额	10,587,979,162.31	6,514,581,080.98
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	1,318,416,175.48	573,316,549.76

其他说明：

适用 不适用

82、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

83、所有权或使用权受到限制的资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	1,318,416,175.48	保证金和共管账户资金
合计	1,318,416,175.48	/

其他说明：

- (1) 于 2020 年 12 月 31 日，账面价值为人民币 555,381,141.18 元的货币资金存放在共管户，用于到期支付本集团购买成都红旗连锁股份有限公司的股权款。
- (2) 于 2020 年 12 月 31 日，账面价值为人民币 25,256,763.24 元的货币资金用于存放租赁保函保证金。
- (3) 于 2020 年 12 月 31 日，账面价值为人民币 36,372,928.59 元的货币资金因诉讼案件受到冻结。
- (4) 于 2020 年 12 月 31 日，账面价值为人民币 701,405,342.47 元的货币资金因不可提前支取而受到限制。

84、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	2,560,498.91	6.5249	16,706,999.34
欧元	82,653.80	8.0250	663,296.75
港币	1,979,062.99	0.8416	1,665,579.41

日元	52,044,530.00	0.0632	3,291,087.90
应收账款			
其中：美元	194.60	6.5249	1,269.75
欧元	41.00	8.0250	329.03
日元	34,616,924.00	0.0632	2,189,035.81
应付账款			
其中：美元	4,122,800.73	6.5249	26,900,862.48
欧元	4,130.50	8.0250	33,147.26
日元	580,000.00	0.0632	36,676.88
加拿大元	173,569.78	5.1161	888,000.35
澳元	105,288.01	5.0200	528,545.81
港币	317,135.46	0.8400	266,393.79

- (2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因
适用 不适用

85、套期

适用 不适用

86、政府补助

- (1). 政府补助基本情况
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
永辉物流一期项目产业扶持资金	46,908,321.36	其他收益	1,421,464.32
重庆永辉城市生活广场项目	32,234,413.30	其他收益	1,121,196.96
撮镇人民政府补贴	15,722,201.61	其他收益	502,113.48
2017 年永辉超市冷链物流终端标准化建设项目	5,200,000.50	其他收益	2,599,999.92
沙坪坝区国库-供应链项目补贴款	2,333,333.28	其他收益	800,000.04
福建永辉物流仓储中心	2,400,000.04	其他收益	399,999.96
永辉总部建设配套费返还	2,693,520.26	其他收益	93,687.60
供应链体系建设试点项目	1,989,666.70	其他收益	507,999.97

能源管控中心项目	920,336.04	其他收益	501,999.96
供应链体系建设补助资金	1,633,333.30	其他收益	366,666.70
设备添置补助	696,000.00	其他收益	288,000.00
观山湖商务局物流标准化试点项目专项资金补贴	388,937.16	其他收益	388,937.16
2017 年省级冷链物流专项资金	559,999.96	其他收益	80,000.04
重要产品追溯体系建设示范项目资金	449,675.70	其他收益	154,174.44
永辉超市物流配送中心“连锁共同配送”项目		其他收益	600,000.00
鲁谷店扶贫项目补贴	73,340.97	其他收益	4,269.03
昆山市商务局供应链体系建设项目	3,500,000.00	其他收益	1,500,000.00
南京市江北新区管理委员会财政局供应链项目补贴	1,927,999.98	其他收益	482,000.02
福州市供应链体系建设项目补贴款	6,933,333.36	其他收益	1,066,666.64
闽侯县南通镇财政所供应链体系建设项目补贴	4,383,110.03	其他收益	773,489.97
合计	130,947,523.55		13,652,666.21

(2). 政府补助退回情况

□适用 √不适用

87、其他

□适用 √不适用

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
永辉云创科技有限公司	2020 年 8 月	380,025,000.00	20	非同一控制下企业合并	2020 年 12 月 31 日	取得控制权	0	0

其他说明：

2020年8月，本公司以现金人民币380,025,000.00元对价，向关联方张轩宁取得云创20%股权，该交易结束后，本公司合计持有云创46.6%股权，仍采用权益法核算。于2020年12月31日，本公司实际控制云创董事会，取得对云创的控制权，该日确定为购买日。

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	永辉云创科技有限公司
一购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	432,154,717.49
合并成本合计	432,154,717.49
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	432,154,717.49
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	-

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

被购买方合并成本公允价值是根据上海东洲资产评估有限公司运用市场法进行评估确定。

大额商誉形成的主要原因：

无

其他说明：

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	永辉云创科技有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	1,758,575,727.27	957,915,288.19
货币资金	107,486,377.88	107,486,377.88
交易性金融资产	3,073,709.89	3,073,709.89
应收款项	14,438,355.42	14,438,355.42
其他应收款	84,985,749.22	84,985,749.22
预付帐款	152,053,939.94	152,053,939.94
存货	98,126,258.58	98,126,258.58

其他流动资产	185,778,087.26	185,778,087.26
长期股权投资	38,210,159.74	38,210,159.74
其他非流动金融资产	11,341,004.18	11,341,004.18
固定资产	185,599,644.87	185,599,644.87
无形资产	802,282,672.15	1,622,233.07
长期待摊费用	75,199,768.14	75,199,768.14
负债：	833,574,304.12	633,409,194.35
应付款项	246,788,668.47	246,788,668.47
应付职工薪酬	34,973,073.52	34,973,073.52
应交税费	2,337,490.52	2,337,490.52
其他应付款	313,566,952.86	313,566,952.86
合同负债	32,761,856.89	32,761,856.89
其他流动资产	2,981,152.09	2,981,152.09
递延所得税负债	200,165,109.77	
净资产	925,001,423.15	324,506,093.84
减：少数股东权益	492,846,705.66	-2,369,215.25
取得的净资产	432,154,717.49	326,875,309.09

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

被购买方可辨认资产、负债公允价值是根据上海东洲资产评估有限公司运用资产基础法进行评估确定。

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失
是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益的金额
永辉云创股份有限公司	436,341,019.21	432,154,717.49	-4,186,301.72	市场法	0

其他说明：

无

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

截至 2020 年 12 月 31 日，公司拥有 123 家下属公司，合并范围数量较上年增加 43 家。其中，合并范围因永辉云创科技有限公司增加投资且控制，合并范围增加 27 家子（孙）公司，新设增加 18 家，因注销减少 2 家。其中，2020 年 4 月，本集团注销泉州永辉超市有限公司；2020 年 5 月，本集团注销宁德永辉百货有限公司

6、其他

适用 不适用

九、 在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
福建闽侯永辉商业有限公司	福建福州	福建福州	商业零售	100	-	投资设立
厦门永辉民生超市有限公司	福建厦门	福建厦门	商业零售	100	-	投资设立
厦门永辉商业有限公司	福建厦门	福建厦门	商业零售	100	-	投资设立
福建海峡食品发展有限公司	福建福州	福建福州	商业贸易	100	-	投资设立
福建永辉现代农业发展有限公司	福建福州	福建福州	商业贸易	100	-	投资设立
广东永辉超市有限公司	广东广州	广东广州	商业零售	-	50	投资设立
福建永辉物流有限公司	福建福州	福建福州	物流配送	95	5	投资设立
福建永辉超市有限公司	福建福州	福建福州	商业零售	100	-	投资设立
深圳市永辉超市有限公司	广东深圳	广东深圳	商业零售	-	50	投资设立
福建省永辉进出口贸易有限公司	福建平潭	福建平潭	商业贸易	-	100	投资设立
福建永锦商贸有限公司	福建福州	福建福州	商业贸易	49	51	投资设立
江西永辉超市有限公司	江西南昌	江西南昌	商业零售	100	-	投资设立
重庆永辉超市有限公司	重庆	重庆	商业零售	100	-	投资设立
永辉物流有限公司	重庆	重庆	物流配送	90	10	投资设立
四川永辉超市有限公司	四川成都	四川成都	商业零售	100	-	投资设立
贵州永辉超市有限公司	贵州贵阳	贵州贵阳	商业零售	100	-	投资设立
成都永辉商业发展有限公司	四川成都	四川成都	物流配送	80	20	投资设立
重庆轩辉置业发展有限公司	重庆	重庆	房地产业	-	100	投资设立
陕西永辉超市有限公司	陕西西安	陕西西安	商业零售	100	-	投资设立
富平永辉现代农业发展有限公司	陕西富平	陕西富平	食品加工	72.97	-	投资设立
甘肃永辉超市有限公司	甘肃兰州	甘肃兰州	商业零售	100	-	投资设立
青海永辉超市有限公司	青海西宁	青海西宁	商业零售	100	-	投资设立
包头市永辉超市有限公司	中国北京	中国北京	商业零售	100	-	投资设立
永辉云金科技有限公司	中国重庆	中国重庆	技术服务	100	-	投资设立
四川富平供应链管理有限公司	四川成都	四川成都	食品加工	-	100	投资设立
北京富京供应链管理有限公司	中国北京	中国北京	食品加工	-	100	投资设立
重庆富平供应链管理有限公司	中国重庆	中国重庆	食品加工	-	100	投资设立
贵州富平供应链管理有限公司	贵州贵阳	贵州贵阳	食品加工	-	100	投资设立
云南富平云商供应链管理有限公司	云南昆明	云南昆明	食品加工	-	100	投资设立
福州富平供应链管理有限公司	福建福州	福建福州	食品加工	-	100	投资设立
河南云富供应链管理有限公司	河南郑州	河南郑州	食品加工	-	100	投资设立
永辉控股有限公司	香港	香港	投资	100	-	投资设立
重庆永辉小额贷款有限公司	重庆	重庆	商业贷款	-	100	投资设立
永辉青禾商业保理(重庆)有限公司	重庆	重庆	商业保理	-	100	投资设立
砥行有限公司	香港	香港	商业贸易	-	100	投资设立
醇正有限公司	香港	香港	商业贸易	-	100	投资设立
向新投资基金管理有限公司	福建福州	福建福州	投资	100	-	投资设立
永辉日本株式会社	日本	日本	商业贸易	-	80	投资设立
宁波市新观投资有限责任公司	浙江宁波	浙江宁波	投资	-	100	投资设立
宁波市新郅投资有限责任公司	浙江宁波	浙江宁波	投资	-	100	投资设立
重庆博元讯科科技有限公司	四川成都	四川成都	信息技术	100	-	投资设立

福建联创智业建设工程有限公司	福建福州	福建福州	工程施工	60	-	投资设立
福建久泰机电设备有限公司	福建福州	福建福州	设备修理	-	60	投资设立
天津永辉超市有限公司	天津	天津	商业零售	-	100	投资设立
福建合创工程监理有限公司	福建福州	福建福州	工程施工	-	60	投资设立
宁波市伊村伊品投资合伙企业（有限合伙）	浙江宁波	浙江宁波	投资	-	100	投资设立
宁波市新邨投资合伙企业（有限合伙）	浙江宁波	浙江宁波	投资	-	100	投资设立
安徽永辉超市有限公司	安徽合肥	安徽合肥	商业零售	100	-	投资设立
安徽永辉物流有限公司	安徽肥东	安徽肥东	物流配送	100	-	投资设立
江苏永辉超市有限公司	江苏南京	江苏南京	商业零售	100	-	投资设立
浙江永辉超市有限公司	浙江杭州	浙江杭州	商业零售	100	-	投资设立
江苏永辉商业管理有限公司	江苏南京	江苏南京	商业贸易	100	-	投资设立
宁波永辉超市有限公司	浙江宁波	浙江宁波	商业零售	100	-	投资设立
华东永辉物流有限公司	江苏昆山	江苏昆山	物流配送	100	-	投资设立
嘉兴永辉超市有限公司	浙江嘉兴	浙江嘉兴	商业零售	-	100	投资设立
永辉超市河南有限公司	河南郑州	河南郑州	商业零售	100	-	投资设立
山西永辉超市有限公司	山西太原	山西太原	商业零售	100	-	投资设立
黑龙江永辉超市有限公司	黑龙江哈尔滨	黑龙江哈尔滨	商业零售	100	-	投资设立
吉林永辉超市有限公司	吉林长春	吉林长春	商业零售	100	-	投资设立
辽宁永辉超市有限公司	辽宁沈阳	辽宁沈阳	商业零售	100	-	投资设立
辽宁永辉物流有限公司	辽宁沈阳	辽宁沈阳	物流配送	-	100	投资设立
松原永辉超市有限公司	吉林松原	吉林松原	商业零售	-	55	投资设立
上海永辉超市有限公司	上海	上海	商业零售	100	-	投资设立
上海宝山永辉超市有限公司	上海	上海	商业零售	-	100	投资设立
上海永辉杨浦超市有限公司	上海	上海	商业零售	-	100	投资设立
上海松江永辉超市有限公司	上海	上海	商业零售	-	100	投资设立
富平云商供应链管理有限公司	陕西富平	陕西富平	商业贸易	100	-	投资设立
西藏永辉超市有限公司	西藏拉萨	西藏拉萨	商业零售	100	-	投资设立
贵州永辉物流有限公司	贵州贵阳	贵州贵阳	物流配送	100	-	投资设立
承德永辉人和超市有限公司	河北承德	河北承德	商业零售	-	51	投资设立
河北永辉超市有限公司	河北石家庄	河北石家庄	商业零售	100	-	投资设立
甘肃岷县永辉农业发展有限公司	甘肃岷县	甘肃岷县	食品加工	-	51	投资设立
山东永辉超市有限公司	山东济南	山东济南	商业零售	100	-	投资设立
福州东展国际贸易有限公司	福建福州	福建福州	商业贸易	-	100	投资设立
瑞零通营销服务（上海）有限公司	上海	上海	商务服务	-	57	投资设立
广东百佳永辉超市有限公司	广东深圳	广东深圳	商业零售	50	-	投资设立
北京永辉超市有限公司	北京	北京	商业零售	100	-	投资设立
湖北永辉中百超市有限公司	湖北武汉	湖北武汉	商业零售	55	-	投资设立
云南永辉超市有限公司	云南昆明	云南昆明	商业零售	100	-	投资设立
宁夏永辉超市有限公司	宁夏银川	宁夏银川	商业零售	100	-	投资设立
湖南永辉超市有限公司	湖南长沙	湖南长沙	商业零售	100	-	投资设立
广西永辉超市有限公司	广西南宁	广西南宁	商业零售	100	-	投资设立

北京永辉商业有限公司	北京	北京	商业零售	-	100	非同一控制下合并
上海东展国际贸易有限公司	上海	上海	商业贸易	100	-	非同一控制下合并
上海银杰国际贸易有限公司	上海	上海	商业贸易	-	100	非同一控制下合并
广州百佳永辉超市有限公司	广东广州	广东广州	商业零售	-	48.34	非同一控制下合并
江门百佳超级市场有限公司	广东江门	广东江门	商业零售	-	48.34	非同一控制下合并
东莞市国贸超级市场有限公司	广东东莞	广东东莞	商业零售	-	48.34	非同一控制下合并
永辉云创科技有限公司	中国上海	中国上海	商务服务	46.6	-	非同一控制下合并
福建永辉云创科技有限公司	福建福州	福建福州	商业零售	-	46.6	非同一控制下合并
深圳永辉云创科技有限公司	广东深圳	广东深圳	商业零售	-	46.6	非同一控制下合并
厦门永辉云创科技有限公司	福建厦门	福建厦门	商业零售	-	46.6	非同一控制下合并
广东永辉云创科技有限公司	广东广州	广东广州	商业零售	-	46.6	非同一控制下合并
福建云旺科技有限公司	福建福州	福建福州	商业零售	-	27.96	非同一控制下合并
深圳云旺科技有限公司	广东深圳	广东深圳	商业零售	-	27.96	非同一控制下合并
重庆永辉云创科技有限公司	中国重庆	中国重庆	商业零售	-	46.6	非同一控制下合并
四川永辉云创科技有限公司	四川成都	四川成都	商业零售	-	46.6	非同一控制下合并
福州永辉云创科技有限公司	福建福州	福建福州	商业零售	-	46.6	非同一控制下合并
陕西永辉云创科技有限公司	陕西西安	陕西西安	商业零售	-	46.6	非同一控制下合并
北京永辉云创科技有限公司	中国北京	中国北京	商业零售	-	46.6	非同一控制下合并
北京辉创优品科技有限公司	中国北京	中国北京	商业零售	-	46.6	非同一控制下合并
江苏永辉云创科技有限公司	江苏南京	江苏南京	商业零售	-	46.6	非同一控制下合并
浙江永辉云创科技有限公司	浙江杭州	浙江杭州	商业零售	-	46.6	非同一控制下合并
永辉云创科技安徽有限公司	安徽合肥	安徽合肥	商业零售	-	46.6	非同一控制下合并
宁波永辉云创科技有限公司	浙江宁波	浙江宁波	商业零售	-	46.6	非同一控制下合并
厦门永云科技有限公司	福建厦门	福建厦门	商业零售	-	27.96	非同一控制下合并
辽宁永辉云创科技有限公司	辽宁沈阳	辽宁沈阳	商业零售	-	46.6	非同一控制下合并

							制下合并
黑龙江永辉云创科技有限公司	黑龙江哈尔滨	黑龙江哈尔滨	商业零售	-	46.6		非同一控制下合并
吉林永辉云创科技有限公司	吉林长春	吉林长春	商业零售	-	46.6		非同一控制下合并
上海永辉云创科技有限公司	中国上海	中国上海	商业零售	-	46.6		非同一控制下合并
江西永辉云创众诚科技有限公司	江西南昌	江西南昌	商业零售	-	46.6		非同一控制下合并
天津永辉云创科技有限公司	中国天津	中国天津	商业零售	-	46.6		非同一控制下合并
河南永辉云创科技有限公司	河南郑州	河南郑州	商业零售	-	46.6		非同一控制下合并
河北永辉云创科技有限公司	河北石家庄	河北石家庄	商业零售	-	46.6		非同一控制下合并
福州闽侯永辉超市有限公司	福建福州	福建福州	商业零售	100	-		同一控制下合并
福建永辉文化传媒有限公司	福建福州	福建福州	商务服务	100	-		同一控制下合并
福建省永辉商业有限公司	福建福州	福建福州	商业零售	100	-		同一控制下合并
湖北富汉供应链管理有限公司	湖北武汉	湖北武汉	食品加工	-	100		投资设立
广西富平供应链管理有限公司	广西南宁	广西南宁	食品加工	-	100		投资设立
上海云富供应链管理有限公司	上海	上海	食品加工	-	100		投资设立
浙江云富供应链管理有限公司	浙江杭州	浙江杭州	食品加工	-	100		投资设立
江苏云富供应链管理有限公司	江苏南京	江苏南京	食品加工	-	100		投资设立
厦门众智辉腾科技有限责任公司	福建厦门	福建厦门	商业零售	-	46.6		非同一控制下合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

尽管本集团仅持有广东百佳永辉超市有限公司（“广东百佳”）及其子公司半数或不足半数的股权，但广东百佳是中外合资经营企业，最高权力机构为董事会，董事会共设六席，本集团有权委派董事长及另外两名董事，主要经营决策事项经半数以上（含半数）董事通过即可，如出席董事会会议的董事达成半数同意半数反对，董事会应就该决议事项重新投票，且所有出席会议的董事应按照董事长的投票结果进行投票，因此本集团将其认定为子公司。

尽管本集团仅持有云创及其子公司 46.60% 的股权，但云创是中外合资经营企业，最高权力机构为董事会，董事会共设七席，本集团有权委派四位董事，主要经营决策事项经半数以上董事通过即可，因此本集团将其认定为子公司。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
广东百佳永辉超市有限公司	50.00	-149,445,606.36	-	472,220,247.08
永辉云创科技有限公司	53.40	-	-	492,846,705.66

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
广东百佳永辉超市有限公司	145,197.06	49,081.91	194,278.97	134,252.25	2,181.25	136,433.5	130,672.46	71,366.67	202,039.13	181,857.91	2,800.00	184,657.91
永辉云创科技有限公司	64,594.25	31,197.28	95,791.53	63,340.92		63,340.92	83,689.20	65,087.47	148,776.67	97,068.26		97,068.26

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
广东百佳永辉超市有限公司	478,848.31	-29,576.87	-29,576.87	-66,726.58	303,818.36	-23,228.53	-23,228.53	5,687.77
永辉云创科技有限公司	190,392.42	-15,084.29	-15,084.29	-113,439.60	285,763.40	-128,814.77	-128,814.77	-97,316.53

其他说明:

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
永辉彩食鲜发展有限公司	福建福州	福建福州	食品加工	43.75	-	权益法
中百控股集团股份有限公司	湖北武汉	湖北武汉	商业零售	5.00	24.86	权益法
福建华通银行股份有限公司	福建平潭	福建平潭	金融业	27.50	-	权益法
成都红旗连锁股份有限公司	成都	成都	商业零售	21.00	-	权益法
湛江国联水产开发股份有限公司	广东湛江	广东湛江	水产养殖及销售	8.18	-	权益法
湘村高科农业股份有限公司	湖南娄底	湖南娄底	生猪养殖及销售	20.00	-	权益法
福建闽威实业股份有限公司	福建福鼎	福建福鼎	水产养殖及销售	19.64	-	权益法
福建省星源农牧科技股份有限公司	福建福清	福建福清	农业生产及销售	17.31	2.69	权益法
北京友谊使者商贸有限公司	北京	北京	商业批发	20.00	-	权益法
福州颐玖叁叁豆制品有限公司	福建福州	福建福州	豆制品加工及销售	42.00	-	权益法
四川永创耀辉供应链管理集团有限公司	四川成都	四川成都	商业批发	30.00	-	权益法
范式云(北京)零售科技有限公司	北京	北京	科技技术服务	40.00	-	权益法

一二三三国际供应链管理股份有限公司	福建福州	福建福州	全球消费品供应链服务平台	40.00	-	权益法
福州云创生活信息科技有限公司	福建福州	福建福州	信息技术	-	15.84	权益法
云达在线(深圳)科技发展有限公司	广东深圳	广东深圳	信息技术	-	15.53	权益法
福建领域进化品牌管理有限公司	福建福州	福建福州	品牌管理	-	15.84	权益法
寻田网络科技有限公司	上海	上海	网络科技	-	4.24	权益法
江苏燊果科技有限公司	江苏南京	江苏南京	批发零售	-	18.64	权益法
福建恩辉科技有限公司	福建福州	福建福州	批发零售	-	18.64	权益法
福建菜美美供应链管理有限公司	福建莆田	福建莆田	租赁和商务服务	-	18.64	权益法
上海轩辉商服科技有限公司	上海	上海	科技推广和应用服务	-	18.64	权益法
泉州市立夏商业管理有限公司	福建泉州	福建泉州	商务服务业	-	18.64	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
	永辉彩食鲜发展有限公司	永辉彩食鲜发展有限公司
流动资产	1,910,490,422.43	818,584,997.08
其中：现金和现金等价物	97,653,991.39	58,743,010.17
非流动资产	383,149,257.82	348,386,091.76
资产合计	2,293,639,680.25	1,166,971,088.84
流动负债	1,752,880,223.01	956,955,224.83
非流动负债	53,595,817.82	3,073,374.80

负债合计	1,806,476,040.83	960,028,599.63
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	487,163,639.42	206,942,489.21
按持股比例计算的净资产份额	200,232,512.85	90,537,339.03
调整事项		
—商誉		
—内部交易未实现利润		
—其他		
对合营企业权益投资的账面价值	200,232,512.85	90,537,339.03
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入	4,490,242,482.36	3,182,639,474.12
财务费用		
财务费用-利息费用	8,451,512.98	13,500.98
财务费用-利息收入	147,737.48	4,754,803.49
所得税费用	-20,440,686.26	-10,924,891.22
净利润	-419,778,849.79	-369,097,962.46
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-419,778,849.79	-369,097,962.46
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明

依据永辉彩食鲜公司章程的规定，永辉彩食鲜董事会成员三人，由本公司提名一人，由股东珠海高瓴舜盈企业管理咨询合伙企业（有限合伙）（以下简称“珠海高瓴”）提名一人，其他股东提名一人，同时规定董事会决议须取得董事会二分之一以上董事的批准，且至少包括一名本公司提名的董事及一名珠海高瓴提名的董事，因而判断永辉彩食鲜由本公司及珠海高瓴共同控制，为本公司的合营企业。

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额				期初余额/ 上期发生额			
	云创科技	中百集团	华通银行	红旗连锁	云创科技	中百集团	华通银行	红旗连锁
流动资产		355,749.70	2,032,196.17	386,693.58	179,700.58	327,200.47	889,352.03	295,862.46
非流动资产		599,979.00	227,987.61	225,384.85	65,087.47	593,826.19	178,630.83	214,913.32
资产合计		955,728.70	2,260,183.78	612,078.43	244,788.05	921,026.66	1,067,982.86	510,775.78
流动负债		603,845.86	813,261.58	265,561.62	193,079.64	562,619.08	162,157.51	202,898.77
非流动负债		5,464.53	1,227,363.04	2,030.00	0	1,017.91	687,282.07	2,030.00
负债合计		609,310.39	2,040,624.62	267,591.62	193,079.64	563,636.99	849,439.58	204,928.77
少数股东权益		24,795.63	0	122.72	642.29	21,930.57	0	138.13
归属于母公司股东权益		321,622.68	219,559.16	344,364.09	51,066.12	335,459.11	218,543.28	305,708.88
按持股比例计算的净资产 份额		960,365.32	60,378.77	72,316.46	13,583.59	100,168.09	60,099.40	64,198.86
调整事项		72,763.47	1.71	116,951.63	16,140.03	83,031.91	1.72	116,951.63
--商誉								
--内部交易未实现利润								

—其他		72,763.47	1.71	116,951.63	16,140.03	83,031.91	1.72	116,951.63
对联营企业权益投资的账面价值		168,800.00	60,380.48	189,268.09	29,723.62	183,200.00	60,101.12	181,150.49
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		125,682.66		199,063.20	0	151,497.33	0	215,628.00
营业收入		1,312,878.60	49,111.16	905,338.03	285,763.40	1,554,787.44	23,068.71	782,277.90
净利润		4,313.19	1,043.99	50,487.21	-128,814.77	1,297.43	211.41	51,600.83
终止经营的净利润		0	0	0				
其他综合收益		0	-28.1	0	0	0	28.11	0
综合收益总额		4,313.19	1,015.89	50,487.21	-128,814.77	1,297.43	239.52	51,600.83
本年度收到的来自联营企业的股利		1,016.76	0	2,484.72	0	1,016.76	0	1,513.68

其他说明：

2020年8月，本公司以现金人民币380,025,000.00元对价，从关联方张轩宁手中取得云创20%股权。如第十一节财务报告八、1所述，于2020年12月31日，本公司取得云创控制权，云创正式纳入合并报表范围，不再以权益法核算。

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	1,025,254,654.11	1,257,330,600
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	36,662,213.72	-39,769,400
--其他综合收益		
--综合收益总额	36,662,213.72	-39,769,400

其他说明

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
上海上蔬永辉生鲜食品有限公司	12,009,046.09		12,009,046.09

其他说明

无

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

1. 金融工具分类

本集团的主要金融工具包括货币资金、应收账款、其他应收款、其他流动资产、交易性金融资产、债权投资、其他非流动金融资产、应付账款、其他应付款、短期借款。各项金融工具的详细情况已于相关附注内披露。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

资产负债表日的各类金融工具的账面价值如下：

2020 年金融资产

单位：元，币种：人民币

项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以摊余成本计量的金融资产	合计
货币资金		12,005,455,154.69	12,005,455,154.69
发放贷款及垫款		1,595,315,743.15	1,595,315,743.15
交易性金融资产	241,410,438.34		241,410,438.34
应收保理款		2,710,166,360.05	2,710,166,360.05
应收账款		447,397,868.68	447,397,868.68
其他应收款		938,269,620.40	938,269,620.40
债权投资			
其他非流动金融资产	5,618,159,570.30		5,618,159,570.30
合计	5,859,570,008.64	17,696,604,746.97	23,556,174,755.61

2019 年金融资产

单位：元，币种：人民币

项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以摊余成本计量的金融资产	合计
货币资金		7,128,601,433.82	7,128,601,433.82

发放贷款及垫款		1,880,425,865.27	1,880,425,865.27
交易性金融资产	1,023,846,481.73		1,023,846,481.73
应收保理款		2,521,847,734.97	2,521,847,734.97
应收账款		993,255,407.83	993,255,407.83
其他应收款		952,142,734.08	952,142,734.08
债权投资	38,465,213.29		38,465,213.29
其他非流动金融资产	4,354,986,755.00		4,354,986,755.00
合计	5,417,298,450.02	13,476,273,175.97	18,893,571,625.99

金融负债

单位：元，币种：人民币

项目	2020 年	2019 年
	以摊余成本计量的金融资产	以摊余成本计量的金融资产
短期借款	13,889,997,357.11	10,813,369,237.16
应付账款	12,513,674,031.70	12,983,314,359.49
其他应付款	2,501,090,822.09	2,694,081,188.49
合计	28,904,762,210.90	26,490,764,785.14

2. 金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险（包括汇率风险、利率风险和商品价格风险）。本集团的主要金融工具包括货币资金、股权投资、债权投资、借款、应收账款及应付账款等。与这些金融工具相关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理策略如下所述。

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于任何单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括债权投资、应收账款及其他应收款，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

本集团在每一资产负债表日面临的重大信用风险敞口为向客户收取的总金额减去坏账准备后的金额

本集团没有因提供财务担保而面临信用风险。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。于2020年12月31日，本集团具有特定信用风险集中，本集团的应收账款的24.49%（2019年12月31日：66.35%）源于应收账款余额最大的前五大客户。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本集团历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本集团以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下定性标准时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等

已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本集团所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本集团评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- （1） 发行方或债务人发生重大财务困难；
- （2） 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- (6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本集团对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

- (1) 违约概率是指债务人在未来12个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本集团的违约概率以通用模型结果为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前宏观经济环境下债务人违约概率；
- (2) 违约损失率是指本集团对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来12个月内或整个存续期为基准进行计算；
- (3) 违约风险敞口是指，在未来12个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本集团应被偿付的金额。

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响，对不同的业务类型有所不同。本集团在此过程中参考了权威预测值，根据其结果，对这些经济指标进行预测，并确定这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响。

本集团金融资产的最大风险敞口及期末按照信用风险等级的分类如下：

2020年

单位：元，币种：人民币

项目	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失			合计
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	简易方法	
货币资金	12,005,455,154.69				12,005,455,154.69

发放贷款及垫款	1,557,323,746.70	21,399,668.57	16,592,327.88		1,595,315,743.15
应收保理款	2,706,767,238.74	1,168,009.96	2,231,111.35		2,710,166,360.05
应收账款				447,397,868.68	447,397,868.68
其他应收款	935,557,057.62	2,712,562.78			938,269,620.40
	17,205,103,197.75	25,280,241.31	18,823,439.23	447,397,868.68	17,696,604,746.97

2019年

单位：元，币种：人民币

	未来12个月预期 信用损失	整个存续期预期信用损失			合计
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	简易方法	
货币资金	7,128,601,433.82				7,128,601,433.82
发放贷款及垫款	1,872,424,896.05	3,126,376.91	4,874,592.31		1,880,425,865.27
应收保理款	2,516,150,634.16	2,309,657.22	3,387,443.59		2,521,847,734.97
应收账款				993,255,407.83	993,255,407.83
其他应收款	939,714,603.51	12,428,130.57			952,142,734.08
	12,456,891,567.54	17,864,164.70	8,262,035.90	993,255,407.83	13,476,273,175.97

流动性风险

本集团采用循环流动性计划工具管理资金短缺风险。该工具既考虑其金融工具的到期日，也考虑本集团运营产生的预计现金流量。

本集团的目标是运用银行借款等融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。于2020年12月31日，本集团100%（2019年：100%）的债务在不足1年内到期。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2020年

单位：元，币种：人民币

项目	1年以内	1年至5年	5年以上	合计
短期借款	14,064,416,662.65			14,064,416,662.65
应付账款	12,513,674,031.70			12,513,674,031.70
其他应付款	2,501,090,822.09			2,501,090,822.09
合计	29,079,181,516.44			29,079,181,516.44

2019 年

单位：元，币种：人民币

项目	1 年以内	1 年至 5 年	5 年以上	合计
短期借款	10,917,304,443.50			10,917,304,443.50
应付账款	12,983,314,359.49			12,983,314,359.49
其他应付款	2,694,081,188.49			2,694,081,188.49
合计	26,594,699,991.48			26,594,699,991.48

市场风险

利率风险

本集团的银行借款均以固定利率计息，因此本集团面临的市场利率变动的风险较低。

汇率风险

本集团面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。因此本集团面临的汇率变动的风险较低。

权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于2020年12月31日，本集团暴露于因分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。本集团持有的上市权益工具投资在深圳、香港和美国的证券交易所上市，并在资产负债表日以市场报价计量。

以下证券交易所的、在最接近资产负债表日的交易日的收盘时的市场股票指数，以及年度内其各自的最高收盘点和最低收盘点如下：

项目	2020年末	2020年	2019年末	2019年
		最高/最低		最高/最低
深圳—A股指数	2,438	2,442/1,683	3,196	3,426/2,580
香港—恒生指数	27,231	29,056/21,696	28,190	30,157/25,064
美国—纳斯达克指数	12,888	12,973/6,631	8,973	9,052/6,457

下表说明了，在所有其他变量保持不变的假设下，本集团的净损益和其他综合收益的税后净额对权益工具投资的公允价值的每5%的变动（以资产负债表日的账面价值为基础）的敏感性。

2020年

单位：元，币种：人民币

项目	权益工具投资账面价值	净损益增加/（减少）	其他综合收益的税后净额增加/（减少）	股东权益合计增加/（减少）
权益工具投资				
深圳—以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	750,278,378.94	28,135,439.21/ -28,135,439.21	-	28,135,439.21/ -28,135,439.21
香港—以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	180,283,725.12	8,553,736.26/ -8,553,736.26	-	8,553,736.26/ -8,553,736.26
美国—以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	1,148,540,187.18	57,427,009.36/ -57,427,009.36	-	57,427,009.36/ -57,427,009.36

3. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2020年度和2019年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用资产负债率来管理资本，本集团于2020年12月31日的资产负债率为63.7%（2019年12月31日：60.9%），本集团管理层认为其符合本集团资本管理的要求。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	234,077,176.49	7,333,261.85	5,618,159,570.30	5,859,570,008.64
（一）交易性金融资产	234,077,176.49	7,333,261.85		241,410,438.34

1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	234,077,176.49	7,333,261.85		241,410,438.34
(1) 债务工具投资		7,333,261.85		7,333,261.85
(2) 权益工具投资	180,283,725.12			180,283,725.12
(3) 衍生金融资产	53,793,451.37			53,793,451.37
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 其他非流动金融资产			5,618,159,570.30	5,618,159,570.30
持续以公允价值计量的资产总额	234,077,176.49	7,333,261.85	5,618,159,570.30	5,859,570,008.64

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。

管理层已经评估了货币资金、应收账款及应付账款等，因剩余期限不长，公允价值与账面价值相若。

本集团的财务部门由财务经理领导，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。财务经理直接向首席财务官报告。每个资产负债表日，财务部门分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值。估值须经首席财务官审核批准。

金融资产和金融负债的公允价值，以在公平交易中，熟悉情况的交易双方自愿进行资产交换或者债务清偿的金额确定，而不是被迫出售或清算情况下的金额。以下方法和假设用于估计公允价值。

短期借款采用未来现金流量折现法确定公允价值，以有相似合同条款、信用风险和剩余期限的其他金融工具的市场收益率作为折现率。2020年12月31日，针对短期借款自身不履约风险评估为不重大。

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。非上市的权益工具，采用市场法模型或折现估值模型估计公允价值，采用的假设并非由可观察市场价格或利率支持。本集团需要就预计未来现金流量（包括预计未来股利和处置收入）以及市场法可比公司的选择作出估计。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动，是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值，所使用的估值模型为市场法模型。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

项目	年末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间 (加权平均值)
权益工具投资				
大连万达商业管理集团股份有限公司	2020年：3,708,000,000.00	市场法	市净率、流动性折价	较低的市净率、较低的公允价值、较高的流动性折价、较低的公允价值
	2019年：3,667,211,125.00	市场法	市净率、流动性折价	较低的市净率、较低的公允价值、较高的流动性折价、较低的公允价值
Karman Topco L.P.	2020年：1,148,540,187.18	市场法	流动性折价	较高的流动性折价、较低的公允价值
	2019年：687,775,630.00	市场法	市净率、流动性折价	较低的市净率、较低的公允价值、较高的流动性折价、较低的公允价值
益海嘉里金龙鱼粮油食品股份有限公司	2020年：750,278,378.94	市场法	流动性折价	较高的流动性折价、较低的公允价值

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

√适用 □不适用

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

子公司情况详见本节九.1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本企业重要的合营或联营企业详见本节九.3、在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
永辉彩食鲜发展有限公司	本集团持股比例为 43.75%
中百控股集团股份有限公司	本集团持股比例为 29.86%
福建华通银行股份有限公司	本集团持股比例为 27.50%
成都红旗连锁股份有限公司	本集团持股比例为 21%
湘村高科农业股份有限公司	本集团持股比例为 20%
福州颐玖叁叁豆制品有限公司	本集团持股比例为 42%
北京友谊使者商贸有限公司	本集团持股比例为 30%
福建闽威实业股份有限公司	本集团持股比例为 19.64%
福建省星源农牧科技股份有限公司	本集团持股比例为 20%
上海上蔬永辉生鲜食品有限公司(清算中)	本集团持股比例为 32.14%
四川永创耀辉供应链管理有限公司	本集团持股比例为 30%
范式云(北京)零售科技有限公司	本集团持股比例为 40%

湛江国联水产开发股份有限公司	本集团持股比例为 8.18%
一二三三国际供应链管理股份有限公司	本集团持股比例为 40.00%
福州云创生活信息科技有限公司	本集团持股比例为 15.84%
云达在线（深圳）科技发展有限公司	本集团持股比例为 15.53%
福建领域进化品牌管理有限公司	本集团持股比例为 15.84%
寻田网络科技（上海）有限公司	本集团持股比例为 4.24%
江苏燊果科技有限公司	本集团持股比例为 18.64%
福建恩辉科技有限公司	本集团持股比例为 18.64%
福建菜美美供应链管理有限公司	本集团持股比例为 18.64%
上海轩辉商服科技有限公司	本集团持股比例为 18.64%
泉州市立夏商业管理有限公司	本集团持股比例为 18.64%

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
腾讯科技（深圳）有限公司	对本公司持有 5.03% 股权的股东林芝腾讯科技有限公司的关联公司
腾讯云计算（北京）有限责任公司	对本公司持有 5.03% 股权的股东林芝腾讯科技有限公司的关联公司
深圳市腾讯计算机系统有限公司	对本公司持有 5.03% 股权的股东林芝腾讯科技有限公司的关联公司
广东万宁连锁商业有限公司	对本公司持有 20.10% 股权的股东牛奶有限公司之子公司
万宁（重庆）健康产品有限公司	对本公司持有 20.10% 股权的股东牛奶有限公司之子公司
万宁连锁商业（北京）有限公司	对本公司持有 20.10% 股权的股东牛奶有限公司之子公司
万宁日用品商业（上海）有限公司	对本公司持有 20.10% 股权的股东牛奶有限公司之子公司
北京京邦达贸易有限公司	对本公司合计持有 12.77% 股权的股东江苏京东邦能投资管理有限公司及江苏圆周电子商务有限公司的最终控制方控制的企业
JD.COM INTERNATIONAL LIMITED	对本公司合计持有 12.77% 股权的股东江苏京东邦能投资管理有限公司及江苏圆周电子商务有限公司的最终控制方控制的企业

北京京东叁佰陆拾度电子商务有限公司	对本公司合计持有 12.77% 股权的股东江苏京东邦能投资管理有限公司及江苏圆周电子商务有限公司的最终控制方控制的企业
北京京东世纪贸易有限公司	对本公司合计持有 12.77% 股权的股东江苏京东邦能投资管理有限公司及江苏圆周电子商务有限公司的最终控制方控制的企业
北京京东世纪信息技术有限公司	对本公司合计持有 12.77% 股权的股东江苏京东邦能投资管理有限公司及江苏圆周电子商务有限公司的最终控制方控制的企业
成都京东世纪贸易有限公司	对本公司合计持有 12.77% 股权的股东江苏京东邦能投资管理有限公司及江苏圆周电子商务有限公司的最终控制方控制的企业
江苏京东信息技术有限公司	对本公司合计持有 12.77% 股权的股东江苏京东邦能投资管理有限公司及江苏圆周电子商务有限公司的最终控制方控制的企业
福建轩辉房地产开发有限公司	对本公司持有 14.79% 股权的自然人张轩松控制的公司
福建轩辉永嘉商业运营管理有限公司	对本公司持有 14.79% 股权的自然人张轩松控制的公司
福建轩辉置业有限公司	对本公司持有 14.79% 股权的自然人张轩松控制的公司
福州轩辉置业有限公司	对本公司持有 14.79% 股权的自然人张轩松控制的公司
三明轩辉置业有限公司	对本公司持有 14.79% 股权的自然人张轩松控制的公司
三明轩辉商业运营管理有限公司	对本公司持有 14.79% 股权的自然人张轩松控制的公司
永晖（浦城）房地产开发有限公司	对本公司持有 14.79% 股权的自然人张轩松控制的公司
张轩松	对本公司持有 14.79% 股权的自然人
张轩宁	对本公司持有 7.82% 股权的自然人
松原荣通房地产开发有限公司	本公司孙公司之少数股东
富平县骐进生态农业科技开发有限公司	本公司子公司之少数股东
百佳（中国）投资有限公司	本公司子公司之少数股东
希杰富乐味永辉（上海）贸易有限公司	本公司原联营企业
上海上蔬永辉生鲜食品有限公司	本公司原联营企业
福州首要建筑劳务工程有限责任公司	本公司子公司之少数股东
董事、监事、财务总监及董事会秘书	关键管理人员

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	采购商品	2,093,905,247.27	945,709,385.62
北京友谊使者商贸有限公司	采购商品	854,445,897.32	456,194,354.98
四川永创耀辉供应链管理有限公司	采购商品	590,426,154.53	438,797,450.60
一二三三国际供应链管理股份有限公司及其子公司	采购商品	156,559,120.24	
湛江国联水产开发股份有限公司	采购商品	138,531,768.19	135,763,482.02
湘村高科农业股份有限公司及其下属公司	采购商品	119,797,629.97	87,715,863.77
希杰富乐味永辉（上海）贸易有限公司	采购商品	38,385,950.68	78,469,616.54
永辉云创科技有限公司及其子公司	采购商品	13,364,994.48	20,733,194.48
福州颐玖叁叁豆制品有限公司及其下属公司	采购商品	11,399,324.02	1,628,780.39
福建省星源农牧科技股份有限公司及其子公司	采购商品	65,689,776.69	37,374,812.92
广东万宁连锁商业有限公司	采购商品	3,525,334.33	3,170,892.08
福建闽威实业股份有限公司及其下属公司	采购商品		549,689.57
腾讯云计算（北京）有限责任公司	接受劳务	16,573,669.87	24,853,735.85
永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	接受劳务	15,542,337.06	
永辉云创科技有限公司及其子公司	接受劳务	12,922,349.29	46,485,439.17
范式云（北京）零售科技有限公司	接受劳务	3,109,046.41	
成都红旗连锁股份有限公司	接受劳务	960,269.58	1,167,657.81
富平县骐进生态农业科技开发有限公司	接受劳务	707,547.17	
中百控股集团股份有限公司及其子公司	接受劳务	429,604.91	
三明轩辉商业运营管理有限公司	接受劳务	148,981.08	
江苏京东信息技术有限公司	接受劳务		20,323.89

富平县骐进生态农业科技开发有限公司	采购固定资产及无形资产		21,414,721.33
腾讯云计算（北京）有限责任公司	采购固定资产及无形资产		13,736,653.71
百佳（中国）投资有限公司	资金使用费	2,382,949.10	138,433.22

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
永辉云创科技有限公司及其子公司	销售商品	645,438,004.92	904,024,448.14
永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	销售商品	453,861,937.05	440,183,199.81
中百控股集团股份有限公司及其下属公司	销售商品	125,318,753.62	151,697,055.99
湛江国联水产开发股份有限公司	销售商品	1,259,633.03	1,515,373.28
一二三三国际供应链管理股份有限公司	销售商品	895,442.70	-
成都红旗连锁股份有限公司及其下属公司	销售商品	-	6,682,805.86
上海上蔬永辉生鲜食品有限公司及其下属公司	销售商品	-	629,142.52
永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	提供劳务	80,903,084.17	20,383,153.84
永辉云创科技有限公司及其子公司	提供劳务	57,494,727.17	24,843,630.89
一二三三国际供应链管理股份有限公司	提供劳务	15,806,808.82	14,919,641.50
四川永创耀辉供应链管理有限公司	提供劳务	2,588,362.42	954,386.79
中百控股集团股份有限公司及其下属公司	提供劳务	2,214,265.09	1,219,433.96
湛江国联水产开发股份有限公司	提供劳务	1,151,506.41	688,720.54
希杰富乐味永辉（上海）贸易有限公司	提供劳务	812,622.23	404,409.67
福州颐玖叁叁豆制品有限公司	提供劳务	147,932.62	4,245.28
三明轩辉置业有限公司	提供劳务	304,732.47	-
福州轩辉置业有限公司	提供劳务	227,735.78	132,052.29

湘村高科农业股份有限公司及其下属公司	提供劳务	20,540.76	783,699.90
福建省星源农牧科技股份有限公司	提供劳务	522,119.70	746,113.60
北京友谊使者商贸有限公司	提供劳务	-	2,075,471.70
上海上蔬永辉生鲜食品有限公司及其下属公司	提供劳务	-	377,358.49
福建闽威实业股份有限公司及其下属公司	提供劳务		116,011.83
福建华通银行股份有限公司	利息收入	18,032,715.38	10,259,111.72
福建闽威实业股份有限公司及其下属公司	利息收入	5,312,758.92	2,802,152.49
湛江国联水产开发股份有限公司	利息收入	2,819,706.48	1,325,995.81
福建省星源农牧科技股份有限公司	利息收入	2,685,927.67	2,680,031.45
永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	利息收入	2,502,096.45	39,832.27
四川永创耀辉供应链管理有限公司	利息收入	370,649.9	336,640.38
湘村高科农业股份有限公司及其下属公司	利息收入	243,591.35	499,119.50
福州颐玖叁叁豆制品有限公司及其下属公司	利息收入	344,016.59	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的 租赁收入	上期确认的 租赁收入
-------	--------	---------------	---------------

万宁日用品商业(上海)有限公司	商业用地-金山区万达广场店		217,759.25
万宁日用品商业(上海)有限公司	商业用地-黄浦区鲁班路店	70,026.68	134,708.90
万宁(重庆)健康产品有限公司	商业用地-巴南区巴南万达店		128,364.33
万宁(重庆)健康产品有限公司	商业用地-大渡口区中交丽景店	84,158.87	106,351.09
永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	仓储租赁	19,321,752.13	
永辉云创科技有限公司及其子公司	仓储租赁	10,547,503.37	

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
福建轩辉房地产开发有限公司	商业用地及办公用房-金山公园道店	5,239,067.28	5,366,932.42
福建轩辉房地产开发有限公司	泉州市泉港永嘉店	2,512,204.20	2,512,204.21
张轩松	商业用地-大儒世家店	5,674,250.06	5,449,308.34
张轩松	办公用房-左海办公楼	3,366,502.89	3,366,502.86
永晖(浦城)房地产开发有限公司	商业用地-浦城新华路店	4,353,823.38	2,561,256.00
中百控股集团股份有限公司及其下属公司	襄阳市民发广场店	128,173.49	137,124.84
福州轩辉置业有限公司	福州市闽侯南通分店	922,065.35	-
三明轩辉置业有限公司	永嘉天地广场店	703,706.40	-
永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	仓储租赁	2,412,591.62	-

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
百佳（中国）投资有限公司	46,250,000.00	2019/5/9	2023/5/8	借款

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
福建闽威实业股份有限公司	50,000,000.00	2020/1/10	2021/10/8	保理款
福建闽威实业股份有限公司	30,000,000.00	2020/3/11	2021/10/21	短期贷款
福建省星源农牧科技股份有限公司	45,000,000.00	2020/6/11	2021/11/11	保理款
永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	80,000,000.00	2020/7/13	2021/7/11	保理款
四川永创耀辉供应链管理有限责任公司	20,000,000.00	2020/6/29	2020/12/1	保理款
湛江国联水产开发股份有限公司	50,000,000.00	2020/1/7	2021/7/9	保理款
福州颐玖叁叁豆制品有限公司及其子公司	9,104,000.00	2020/1/8	2020/12/31	集团借款

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	4,497.89	2,649.37

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、关联方应收应付款项

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	一二三三国际供应链管理股份有限公司及其子公司	7,550,983.37	75,509.83	6,880,000.00	68,800.00
应收账款	中百控股集团股份有限公司及其子公司	2,887,321.55	28,873.22	12,791,855.97	127,918.56
应收账款	福建恩辉科技有限公司及其子公司	1,598,059.73	15,746.81	-	-
应收账款	福建领域进化品牌管理有限公司及其子公司	169,069.64	1,690.70	-	-
应收账款	江苏京东信息技术有限公司	160,874.44	1,608.74	160,874.44	1,608.74
应收账款	云达在线(深圳)科技发展有限公司及其子公司	66,666.00	666.66	-	-
应收账款	成都红旗连锁股份有限公司及其子公司	18,750.00	187.5	2,358,869.49	23,588.69
应收账款	北京京东世纪贸易有限公司	11,000.00	-	-	-
应收账款	永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	-	-	399,684,489.44	3,996,844.89
应收账款	永辉云创科技有限公司及其子公司	-	-	229,229,344.92	2,292,293.45
应收账款	上海上蔬永辉生鲜食品有限公司及其子公司	-	-	1,997,578.51	19,975.79
应收账款	JD.COM INTERNATIONAL LIMITED	-	-	1,207,913.38	12,079.13
应收账款	三明轩辉置业有限公司	-	-	279,289.20	2,792.89
应收账款	福州轩辉置业有限公司	-	-	267,205.86	2,672.06
应收账款	希杰富乐味永辉(上海)贸易有限公司	-	-	2,861.60	28.62

应收账款	北京京东世纪信息技术有限公司	-	-	203.46	2.03
应收账款	福建省星源农牧科技股份有限公司及其子公司	-	-	447.66	4.48
应收账款	湛江国联水产开发股份有限公司及其子公司	-	-	12,477.57	124.78
其他应收款	福建恩辉科技有限公司及其子公司	25,963,154.34	-	-	-
其他应收款	福州颐玖叁叁豆制品有限公司及其子公司	9,141,512.48	91,415.13	-	-
其他应收款	江苏燊果科技有限公司	4,410,705.07	-	-	-
其他应收款	云达在线(深圳)科技发展有限公司及其子公司	521,474.96	-	-	-
其他应收款	张轩松	450,360.00	4,503.60	450,360.00	4,503.60
其他应收款	福建华通银行股份有限公司	201,768.96	2,017.69	9,381,369.86	-
其他应收款	北京京东世纪贸易有限公司	50,000.00	-	-	-
其他应收款	永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	-	-	69,531,344.57	695,313.45
其他应收款	永辉云创科技有限公司及其子公司	-	-	5,895,518.74	58,955.19
其他应收款	上海上蔬永辉生鲜食品有限公司及其子公司	-	-	435,755.42	4,357.55
其他应收款	福建闽威实业股份有限公司及其子公司	-	-	100,000.00	1,000.00
其他应收款	福州轩辉置业有限公司	-	-	50,000.00	500
其他应收款	三明轩辉置业有限公司	-	-	30,000.00	300
其他应收款	JD.COM INTERNATIONAL LIMITED	-	-	34.88	0.35
预付账款	四川永创耀辉供应链管理有限公司	214,680,548.52	-	56,824,805.55	-
预付账款	北京友谊使者商贸有限公司	67,252,708.57	-	149,143,763.61	-
预付账款	湛江国联水产开发股份有限公司及其子公司	7,080,569.27	-	-	-
预付账款	云达在线(深圳)科技发展有限公司及其子公司	6,172,686.73	-	-	-
预付账款	一二三三国际供应链管理股份有限公司及其子公司	4,808,666.96	-	-	-
预付账款	永晖(浦城)房地产开发有限公司	4,335,762.19	-	8,912,785.21	-

预付账款	福建恩辉科技有限公司及其子公司	3,874,138.47	-	-	-
预付账款	江苏燊果科技有限公司	2,396,910.80	-	-	-
预付账款	寻田网络科技(上海)有限公司	51,863.09	-	-	-
预付账款	上海轩辉商服科技有限公司	37,900.00	-	-	-
预付账款	福建领域进化品牌管理有限公司	21,000.00	-	-	-
预付账款	腾讯云计算(北京)有限责任公司	17,964.00	-	-	-
预付账款	湘村高科农业股份有限公司及其子公司	15,432.57	-	-	-
预付账款	中百控股集团股份有限公司及其子公司	-	-	1,310.75	-
预付账款	福建省星源农牧科技股份有限公司及其子公司	-	-	6,368,743.95	-
预付账款	永辉云创科技有限公司及其子公司	-	-	5,588,696.29	-
预付账款	永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	-	-	501,392.26	-
预付账款	北京京东世纪信息技术有限公司	-	-	482,773.27	-
预付账款	福建轩辉房地产开发有限公司	-	-	14,698.97	-
预付账款	福州首要建筑劳务工程有限责任公司	-	-	24,150.00	-
预付账款	腾讯云计算(北京)有限责任公司	-	-	17,964.00	-
应收保理款	永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	80,272,222.22	802,722.22	-	-
应收保理款	福建闽威实业股份有限公司及其子公司	40,113,333.34	401,133.33	40,113,333.33	401,133.33
应收保理款	福建省星源农牧科技股份有限公司及其子公司	30,130,000.00	301,300.00	30,110,000.00	301,100.00
应收保理款	湛江国联水产开发股份有限公司及其子公司	30,150,000.00	301,500.00	30,294,444.45	302,944.44
应收保理款	湘村高科农业股份有限公司及其子公司	-	-	6,545,066.67	65,450.67
发放贷款及垫款	福建闽威实业股份有限公司及其子公司	20,056,666.67	300,850.00	20,056,666.67	200,000.00

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	177,221,582.75	55,460,185.84
应付账款	一二三三国际供应链管理股份有限公司及其子公司	111,575,913.89	-
应付账款	湛江国联水产开发股份有限公司及其子公司	25,662,780.03	5,886,763.88
应付账款	湘村高科农业股份有限公司及其子公司	14,700,299.03	4,469,120.05
应付账款	福建省星源农牧科技股份有限公司及其子公司	10,251,182.90	-
应付账款	江苏燊果科技有限公司	6,271,114.73	-
应付账款	福建恩辉科技有限公司及其子公司	4,604,720.96	-
应付账款	福州颐玖叁叁豆制品有限公司及其子公司	3,017,763.80	1,082.78
应付账款	福建领域进化品牌管理有限公司及其子公司	2,931,376.45	-
应付账款	中百控股集团股份有限公司及其子公司	1,420,824.52	5,881.31
应付账款	福建闽威实业股份有限公司及其子公司	90,381.90	343,155.22
应付账款	富平县骐进生态农业科技开发有限公司	13,474.86	6,013,474.86
应付账款	希杰富乐味永辉(上海)贸易有限公司	-	11,298,660.69
应付账款	永辉云创科技有限公司及其子公司	-	3,170,892.08
应付账款	广东万宁连锁商业有限公司	-	7,426,604.22
其他应付款	百佳(中国)投资有限公司	46,528,173.47	46,250,000.00
其他应付款	福建领域进化品牌管理有限公司及其子公司	40,365,987.90	-
其他应付款	云达在线(深圳)科技发展有限公司及其子公司	19,946,224.22	-
其他应付款	上海轩辉商服科技有限公司	3,487,499.38	-
其他应付款	福建恩辉科技有限公司及其子公司	3,316,991.41	-

其他应付款	松原荣通房地产开发有限公司	1,778,060.52	1,778,060.52
其他应付款	成都红旗连锁股份有限公司及其子公司	600,000.00	600,000.00
其他应付款	腾讯云计算（北京）有限责任公司	394,893.66	-
其他应付款	江苏燊果科技有限公司	212,367.89	-
其他应付款	张轩松	210,406.50	-
其他应付款	福建轩辉房地产开发有限公司	173,632.37	453,815.00
其他应付款	福州轩辉置业有限公司	131,225.06	-
其他应付款	三明轩辉置业有限公司	85,706.38	-
其他应付款	万宁（重庆）健康产品有限公司	30,000.00	60,000.00
其他应付款	永辉云创科技有限公司及其子公司	-	10,232,362.31
其他应付款	永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	-	647,550.51
其他应付款	湘村高科农业股份有限公司及其子公司	-	220,837.61
预收款项	福建恩辉科技有限公司及其子公司	11,321,786.23	-
预收款项	江苏燊果科技有限公司	1,318,222.79	-
预收款项	北京京东世纪贸易有限公司	239,388.48	239,388.48
预收款项	永辉云创科技有限公司及其子公司	-	1,509,383.13
预收款项	成都红旗连锁股份有限公司及其子公司	-	922,275.65
预收款项	福建轩辉房地产开发有限公司	-	724,649.76
预收款项	福建省星源农牧科技股份有限公司及其子公司	-	510,000.00
预收款项	北京友谊使者商贸有限公司	-	458,892.20
预收款项	永辉彩食鲜发展有限公司及其子公司	-	232,861.97
预收款项	中百控股集团股份有限公司及其子公司	-	90,181.63
预收款项	万宁连锁商业（北京）有限公司	-	43,226.35

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

存放关联方的货币资金

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
银行存款	福建华通银行有限公司	638,208,674.31	414,440,747.92

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	以获授限制性额度为基数，综合考虑每个资产负债表日可行权职工人数变动情况、各个可行权年度公司业绩考核指标和激励对象个人绩效考核情况确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	713,322,373.05
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	92,387,678.15

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

5、其他

适用 不适用

十四、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响:

六安世纪房地产开发有限公司(以下简称“六安世纪”)与本公司的子公司安徽永辉超市有限公司(以下简称“安徽永辉”)就位于安徽省六安市金安区红街二期部分物业签署了租赁合同,该物业由于双方就物业变更条件未能达成一致而被暂停改造工作。六安世纪 2017 年向法院提起诉讼,要求安徽永辉赔偿房屋闲置租金损失、重新设计费用和改建费用共计人民币 2,750 万元,法院于 2020 年二审判决安徽永辉向六安世纪赔偿各项损失并承担相关诉讼费用共计人民币 700 万元。安徽永辉向地方高级人民法院申请再审并由地方高级人民法院立案通过,目前案件仍在审理中。本公司管理层认为尚无法对该案件发生的结果以及由该案件产生的损失或收益的可能性及金额进行可靠估计。

除以上事项外,截至 2020 年 12 月 31 日,本集团若干未决诉讼案件的诉讼程序尚在进行中,本集团目前无法合理估算可能的损失。鉴于目前诉讼涉及的标的额,本集团认为,相关事项的最终解决,不会对本集团的经营成果、财务状况及现金流量造成重大不利影响。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项,也应予以说明:

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十五、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

拟分配的利润或股利	186,259,804.10
经审议批准宣告发放的利润或股利	

3、 销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十六、其他重要事项**1、前期会计差错更正****(1). 追溯重述法**

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、债务重组

适用 不适用

3、资产置换**(1). 非货币性资产交换**

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息**(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

适用 不适用

除零售业务外，本集团未经营其他对经营成果有重大影响的业务。本集团销售的产品性质相若，并承担类似风险及类似回报。因此，本集团的经营业务仅属于单一业务分部。同时，由于本集团仅于一个地域内经营业务，收入主要来自中国境内，其主要资产亦位于中国境内，因此本集团无需披露分部数据。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

租赁

作为承租人

重大经营租赁：根据与出租人签订的租赁合同，不可撤销租赁的最低租赁付款额如下：

	2020 年	2019 年
1 年以内（含 1 年）	3,334,093,068.94	3,264,613,991.85
1 年至 2 年（含 2 年）	3,296,546,956.29	3,384,527,391.41
2 年至 3 年（含 3 年）	3,239,935,515.98	3,429,131,492.12
3 年以上	29,558,959,661.44	33,086,545,355.32
合计	39,429,535,202.65	43,164,818,230.70

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
货款	63,648,963.42
1 年以内小计	63,648,963.42
1 至 2 年	468,271.89
2 至 3 年	131,704.43
3 年以上	773,648.49
合计	65,022,588.23

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	65,022,588.23	100	4,107,450.75	6.32	60,915,137.48	619,351,142.98	100	9,689,572.60	1.56	609,661,570.38
其中：										
组合 1										
应收销售货款	59,749,322.49	91.89	3,607,795.96	6.04	56,141,526.53	32,058,089.95	5.18	3,545,754.47	11.06	28,512,335.48
供应商服务费及租金	2,872,073.44	4.42	475,642.87	16.56	2,396,430.57	1,047,729.08	0.17	281,364.89	26.85	766,364.19
其中：										
组合 2										
应收关联方款	2,401,192.30	3.69	24,011.92	1	2,377,180.38	586,245,323.95	94.65	5,862,453.24	1	580,382,870.71
合计	65,022,588.23	100	4,107,450.75	6.32	60,915,137.48	619,351,142.98	100	9,689,572.60	1.56	609,661,570.38

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合 1

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	61,251,377.59	3,062,568.97	5
1 年至 2 年	468,271.89	173,260.59	37
2 年至 3 年	128,897.96	74,760.78	58
3 年至 4 年	772,848.49	772,848.49	100
合计	62,621,395.93	4,083,438.83	6.52

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

组合计提项目: 组合 2

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
应收关联方款	2,401,192.30	24,011.92	1
合计	2,401,192.30	24,011.92	1

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	9,689,572.60		4,615,191.20	966,930.65		4,107,450.75
合计	9,689,572.60		4,615,191.20	966,930.65		4,107,450.75

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	966,930.65

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

本年按欠款方归集的年末余额前五名应收账款汇总金额人民币 22,534,509.73 元，占应收账款年末余额合计数的比例 34.66%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额 1,126,725.49 元。

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利		3,148,948.14
其他应收款	24,906,579,097.05	15,590,089,213.84
合计	24,906,579,097.05	15,593,238,161.98

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

(4). 应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
四川永创耀辉供应链管理有限公司		3,148,948.14
合计		3,148,948.14

(5). 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

(6). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内小计	24,836,953,871.17
1 至 2 年	21,914,433.75
2 至 3 年	5,226,550.54
3 年以上	44,841,857.07
合计	24,908,936,712.53

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收各类保证金、押金	100,295,924.28	78,654,229.25
采购及门店备用金款项	4,931,922.27	6,183,601.03
应收关联方款项	9,481,465.98	58,417,716.94
应收其他款项	2,608,415.62	7,673,605.83
集团内应收款项	24,791,618,984.38	15,443,532,446.43
合计	24,908,936,712.53	15,594,461,599.48

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额	1,622,437.79	1,358,668.85	1,391,279.00	4,372,385.64
2020 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段	-195,812.62	195,812.62		
--转入第三阶段	-221,285.90	-483,895.87	705,181.77	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	317,098.52	388,083.25	5,319,135.06	6,024,316.83

本期转回	-364,281.76	-259,209.40		-623,491.16
本期转销				
本期核销			-7,415,595.83	-7,415,595.83
其他变动				
2020年12月31日余额	1,158,156.03	1,199,459.45		2,357,615.48

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

2020 年				
其他应收款	第一阶段未来 12 个月预期信用损失	第二阶段整个存续期预期信用损失	第三阶段已发生信用减值金融资产（整个存续期信用损失）	合计
年初余额	15,590,785,640.01	2,284,680.47	1,391,279.00	15,594,461,599.48
年初余额在本年				
--转入第二阶段	-3,916,252.44	3,916,252.44		
--转入第三阶段	-4,425,718.00	-1,598,598.83	6,024,316.83	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本年新增	9,331,170,262.54			9,331,170,262.54
本年其他增加				
终止确认	-7,285,635.20	-1,993,918.46		-9,279,553.66
本年核销			-7,415,595.83	-7,415,595.83
本年其它减少				
年末余额	24,906,328,296.91	2,608,415.62		24,908,936,712.53

2019 年				
其他应收款	第一阶段未来 12 个月预期信用损失	第二阶段整个存续期预期信用损失	第三阶段已发生信用减值金融资产（整个存续期信用损失）	合计
年初余额	16,624,613,664.62	2,572,523.11	1,391,279.00	16,628,577,466.73
年初余额在本年				
--转入第二阶段				

—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本年新增	63,053,614.69			63,053,614.69
本年其他增加				
终止确认	-1,096,428,453.38	-287,842.64		-1,096,716,296.02
本年核销	-453,185.92			-453,185.92
本年其它减少				
年末余额	15,590,785,640.01	2,284,680.47	1,391,279.00	15,594,461,599.48

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	4,372,385.64	6,024,316.83	623,491.16	7,415,595.83		2,357,615.48
坏账准备						
合计	4,372,385.64	6,024,316.83	623,491.16	7,415,595.83		2,357,615.48

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	7,415,595.83

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
福建闽侯永辉商业有限公司	集团内应收款项	6,936,907,916.19	1 年以内	27.85	
富平云商供应链管理有限公司	集团内应收款项	3,034,335,763.19	1 年以内	12.18	
福建永辉现代农业发展有限公司	集团内应收款项	2,916,409,039.58	1 年以内	11.71	
永辉青禾商业保理（重庆）有限公司	集团内应收款项	2,402,529,277.31	1 年以内	9.65	
吉林永辉超市有限公司	集团内应收款项	1,590,291,957.22	1 年以内	6.38	
合计		16,880,473,953.49	/	67.77	

(7). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	7,160,103,936.20	0.00	7,160,103,936.20	6,414,793,936.20		6,414,793,936.20
对联营、合营企业投资	4,676,965,372.38	383,710,652.73	4,293,254,719.65	4,509,853,607.99	246,448,774.52	4,263,404,833.47
合计	11,837,069,308.58	383,710,652.73	11,453,358,655.85	10,924,647,544.19	246,448,774.52	10,678,198,769.67

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
永辉控股有限公司	25,277,999.95			25,277,999.95		
福州闽侯永辉超市有限公司	89,521,504.19			89,521,504.19		
厦门永辉民生超市有限公司	41,670,000.00			41,670,000.00		
厦门永辉商业有限公司	10,000,000.00			10,000,000.00		
成都永辉商业发展有限公司	104,000,000.00			104,000,000.00		
福建永辉超市有限公司	800,000,000.00			800,000,000.00		
福建闽侯永辉商业有限公司	50,000,000.00			50,000,000.00		
福建永辉物流有限公司	285,000,000.00			285,000,000.00		

福建省永辉商业有限公司	37,398,045.18			37,398,045.18		
福建永锦商贸有限公司	4,900,000.00			4,900,000.00		
重庆永辉超市有限公司	714,400,000.00			714,400,000.00		
永辉物流有限公司	90,000,000.00			90,000,000.00		
安徽永辉超市有限公司	285,080,000.00			285,080,000.00		
北京永辉超市有限公司	600,000,000.00			600,000,000.00		
重庆博元讯科科技有限公司	10,000,000.00			10,000,000.00		
贵州永辉物流有限公司		50,000,000.00		50,000,000.00		
浙江永辉超市有限公司	120,000,000.00			120,000,000.00		
宁波永辉超市有限公司	20,000,000.00			20,000,000.00		
黑龙江永辉超市有限公司	10,000,000.00			10,000,000.00		
吉林永辉超市有限公司	300,000,000.00			300,000,000.00		
辽宁永辉超市有限公司	600,000,000.00			600,000,000.00		
上海永辉超市有限公司	300,000,000.00			300,000,000.00		
江西永辉超市有限公司	10,000,000.00			10,000,000.00		
四川永辉超市有限公司	300,000,000.00			300,000,000.00		
陕西永辉超市有限公司	10,000,000.00			10,000,000.00		
江苏永辉超市有限公司	123,690,000.00	76,310,000.00		200,000,000.00		
江苏永辉商业管理有限公司	30,000,000.00			30,000,000.00		

贵州永辉超市有限公司	200,000,000.00			200,000,000.00		
宁夏永辉超市有限公司	10,000,000.00	50,000,000.00		60,000,000.00		
河北永辉超市有限公司	200,000,000.00			200,000,000.00		
山西永辉超市有限公司	10,000,000.00			10,000,000.00		
福建海峡食品发展有限公司	53,000,000.00			53,000,000.00		
福建永辉文化传媒有限公司	28,256,090.88			28,256,090.88		
富平永辉现代农业发展有限公司	28,030,000.00			28,030,000.00		
福建永辉现代农业发展有限公司	10,000,000.00			10,000,000.00		
安徽永辉物流有限公司	50,000,000.00			50,000,000.00		
湖北永辉中百超市有限公司	55,000,000.00			55,000,000.00		
云南永辉超市有限公司	10,000,000.00			10,000,000.00		
永辉超市河南有限公司	80,860,000.00			80,860,000.00		
永辉青禾商业保理（重庆）有限公司	200,000,000.00		200,000,000.00			
重庆永辉小额贷款有限公司	300,000,000.00		300,000,000.00			
永辉云金科技有限公司		500,000,000.00		500,000,000.00		
向新投资基金管理有限公司	10,000,000.00			10,000,000.00		
湖南永辉超市有限公司	40,000,000.00			40,000,000.00		
广西永辉超市有限公司	20,000,000.00	40,000,000.00		60,000,000.00		
福建联创智业建设工程有限公司	9,000,000.00			9,000,000.00		

广东百佳永辉超市有限公司	20,000,000.00	350,000,000.00		370,000,000.00		
富平云商供应链管理有限公司	500,000.00	70,000,000.00		70,500,000.00		
山东永辉超市有限公司	50,000,000.00			50,000,000.00		
上海东展国际贸易有限公司	59,210,296.00			59,210,296.00		
华东永辉物流有限公司						
西藏永辉超市有限公司		20,000,000.00		20,000,000.00		
甘肃永辉超市有限公司		10,000,000.00		10,000,000.00		
青海永辉超市有限公司		20,000,000.00		20,000,000.00		
包头市永辉超市有限公司						
上海宝山永辉超市有限公司		19,000,000.00		19,000,000.00		
上海永辉杨浦超市有限公司		40,000,000.00		40,000,000.00		
合计	6,414,793,936.20	1,245,310,000.00	500,000,000.00	7,160,103,936.20		

对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
永辉彩食鲜发展有限公司	90,537,339.03	150,000,000.00		-183,653,246.78		143,348,420.60				200,232,512.85	
小计	90,537,339.03	150,000,000.00		-183,653,246.78		143,348,420.60				200,232,512.85	
二、联营企业											
中百控股集团股份有限公司	304,930,335.31			2,156,593.71			1,702,554.50	22,731,996.76		282,652,377.76	38,041,316.56
成都红旗连锁股份有限公司	1,811,504,930.13			106,023,134.28			24,847,200.00			1,892,680,864.41	
湛江国联水产开发股份有限公司	396,606,554.00		77,884,286.01	-26,800,342.66	-2,055,185.12					289,866,740.21	185,749,051.52
福建华通银行股份有限公司	601,011,158.02			2,870,963.57	-77,292.43					603,804,829.16	
永辉云创科技有限公司	199,175,045.47	380,025,000.00		-229,286,682.63		-11,633,528.05				338,279,834.79	
湘村高科农业股份有限公司	450,115,663.44			-5,195,378.79				159,920,284.65		285,000,000.00	159,920,284.65
福建闽威实业股份有限公司	68,914,418.97			7,706,719.22						76,621,138.19	

上海上蔬永辉 生鲜食品有限 公司											
福建省星源农 牧科技股份有 限公司	67,476,231.37			11,285,813.63		1,838,636.70				80,600,681.70	
北京友谊使者 商贸有限公司	42,185,537.71	4,507,157.75		25,516,367.75			54,789,992.88			17,419,070.33	
希杰富乐味永 辉（上海）贸 易有限公司	8,812,100.97		8,544,596.23	-267,504.74						0.00	
四川永创耀辉 供应链管理有 限公司	6,735,563.52			7,920,544.36						14,656,107.88	
福州颐玖叁叁 豆制品有限公 司	3,047,045.23			-3,017,160.12						29,885.11	
范式云（北京） 零售科技有限 公司	19,900,429.88			-3,384,857.20						16,515,572.68	
一二三三国际 供应链管理股 份有限公司	192,452,480.42			2,442,624.16						194,895,104.58	
小计	4,172,867,494.44	384,532,157.75	86,428,882.24	-102,029,165.46	-2,132,477.55	-9,794,891.35	81,339,747.38	182,652,281.41		4,093,022,206.80	383,710,652.73
合计	4,263,404,833.47	534,532,157.75	86,428,882.24	-285,682,412.24	-2,132,477.55	133,553,529.25	81,339,747.38	182,652,281.41		4,293,254,719.65	383,710,652.73

其他说明：

长期投资减值说明

联营企业	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
中百控股集团 股份有限公司	15,309,319.80	22,731,996.76		38,041,316.56
湛江国联水产开 发股份有限公司	231,139,454.72		45,390,403.20	185,749,051.52
湘村高科农业股 份有限公司		159,920,284.65		159,920,284.65
合计	246,448,774.52	182,652,281.41	45,390,403.20	383,710,652.73

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	7,204,158,703.69	6,478,014,409.10	7,446,580,766.52	6,589,390,887.02
其他业务	671,168,834.22	21,197,722.00	598,033,762.28	25,580,049.43
合计	7,875,327,537.91	6,499,212,131.10	8,044,614,528.80	6,614,970,936.45

(2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	2,040,891,773.47	2,225,587,180.28
权益法核算的长期股权投资收益	-285,682,412.24	-433,919,236.83

处置长期股权投资产生的投资收益	35,334,292.04	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	17,129,807.62	81,900,008.45
处置交易性金融资产取得的投资收益		-505,339.48
非流动金融资产持有期间投资收益	71,305,724.70	
合计	1,878,979,185.59	1,873,062,612.42

6、其他

适用 不适用

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-150,389,086.76	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	316,486,618.58	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	1,176,038,565.32	
受托经营取得的托管费收入	996,796.49	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-163,286,213.26	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	147,440,262.57	
所得税影响额	-114,489,754.73	
少数股东权益影响额	1,571,137.92	
合计	1,214,368,326.13	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1

号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	8.80	0.19	0.19
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.85	0.06	0.05

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

第十二节 备查文件目录

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报告文本
备查文件目录	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章在2020年年度审计报告正本
备查文件目录	报告期内在中国证监会指定报刊上公开披露过的所有公司文件的正本及公司原稿

董事长：张轩松

董事会批准报送日期：2021年4月28日

修订信息

适用 不适用