

公司代码：603195

公司简称：公牛集团

**公牛集团股份有限公司**  
**GONGNIU GROUP CO., LTD**



**2020 年年度报告**

**二〇二一年四月**

## 重要提示

一、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、 公司负责人阮立平、主管会计工作负责人张丽娜及会计机构负责人（会计主管人员）罗月波声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2020年度实现归属于母公司股东净利润2,313,430,074.14元，截至2020年12月31日，母公司累计可供分配利润为2,112,413,955.75元。

公司2020年度利润分配方案如下：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利20.00元（含税），以截至本报告批准报出日公司总股本600,575,900股计算，合计拟派发现金红利1,201,151,800.00元。如因限制性股票回购等事项导致公司总股本在实施权益分派股权登记日发生变动的，拟维持每股利润分配比例不变，相应调整分配总额。

本议案需提交公司股东大会审议批准。

六、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者及相关人士对此保持足够的风险认识，并理解计划、预测与承诺之间的差异。

七、  是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、  是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本年度报告中描述可能存在的相关风险，敬请投资者查阅“经营情况讨论与分析”中“可能面对的风险”部分的内容。

十一、 其他

适用 不适用

## 拥抱变化 笃行致远

### ——致全体股东

2020 年，公牛集团始终坚持“走远路”的发展理念，战胜了疫情的挑战，取得了稳定的经营业绩，保持了高水平的经营回报。全年实现营业收入 100.51 亿元，同比增长 0.11%；实现净利润 23.13 亿元，同比增长 0.42%。

拥抱消费变化，创造客户价值。2020 年，我们坚持围绕消费者需求的变化，推动产品、营销和品牌创新，并不断提升综合领先优势。我们成功推出了轨道插座、智能开关、新型装饰灯、TWS 耳机、暖阳阳浴霸等一系列高品质、高颜值、高性价比的新产品，深受消费者喜爱。我们大力推动家装专卖综合店的建设和家装渠道的开拓，为消费者提供一站式、套系化的购买服务，满足客户追求专业和便捷的消费需求。同时，我们还加大数字化营销和新媒体品牌推广力度，不断提升公牛品牌在年轻人群中的知名度、美誉度。

2020 年，我们不断强化发展、管理、人才、组织四个基石，提升永续经营能力，为投资者创造可持续的价值回报。我们围绕民用电工领域，在电连接、智能电工照明、数码配件三个赛道上大力拓展新的品类、培育新的增长点，在由产品经营向生态经营升级的道路上稳步前行。我们持续深化公牛业务管理体系的建设，产品、营销和供应链全价值链精益管理水平持续提升。我们还以公司上市为契机，加快组织机制创新和核心人才梯队建设，释放活力，布局未来。

同时，我们始终牢记自己的社会责任，全年对外捐资 5,000 多万元。尤其是在疫情发生之初，公司第一时间捐物捐资，助力抗疫，并快速响应国家号召，及时复工复产，共克时艰，共赢未来。

2021 年，百年变局，风云际会，我们对未来充满信心。我们将在电连接、智能电工照明、数码配件三大赛道上，大力推进系统化、智能化、国际化，由提供单一产品向提供智能化全屋解决方案转变，并加快自主品牌的国际化进程，线上线下并举，实现全球经营，为客户和股东创造可持续的价值。

拥抱变化，笃行致远，我们将一如既往地秉承“专业专注、只做第一、走远路”的经营理念，朝着“成为国际民用电工行业领导者”的目标继续前进。

公牛集团股份有限公司董事会

二〇二一年四月二十八日

## 目录

|      |                         |     |
|------|-------------------------|-----|
| 第一节  | 释义 .....                | 6   |
| 第二节  | 公司简介和主要财务指标 .....       | 9   |
| 第三节  | 公司业务概要 .....            | 14  |
| 第四节  | 经营情况讨论与分析 .....         | 19  |
| 第五节  | 重要事项 .....              | 39  |
| 第六节  | 普通股股份变动及股东情况 .....      | 61  |
| 第七节  | 优先股相关情况 .....           | 71  |
| 第八节  | 董事、监事、高级管理人员和员工情况 ..... | 72  |
| 第九节  | 公司治理 .....              | 84  |
| 第十节  | 公司债券相关情况 .....          | 89  |
| 第十一节 | 财务报告 .....              | 90  |
| 第十二节 | 备查文件目录 .....            | 223 |

## 第一节 释义

### 一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

| 常用词语释义      |   |                                  |
|-------------|---|----------------------------------|
| 公司、本公司、公牛集团 | 指 | 公牛集团股份有限公司                       |
| 报告期         | 指 | 2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日 |
| 良机实业        | 指 | 宁波良机实业有限公司，为公司控股股东               |
| 晓舟投资        | 指 | 深圳市晓舟投资有限公司，为公司股东                |
| 高瓴道盈        | 指 | 珠海高瓴道盈投资合伙企业（有限合伙），为公司股东         |
| 凝晖投资        | 指 | 宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙），为公司股东         |
| 穗元投资        | 指 | 宁波穗元投资管理合伙企业（有限合伙），为公司股东         |
| 伯韦投资        | 指 | 慈溪市伯韦投资合伙企业（有限合伙），为公司股东          |
| 齐源宝         | 指 | 宁波齐源宝投资管理合伙企业（有限合伙），为公司股东        |
| 慈溪公牛        | 指 | 慈溪市公牛电器有限公司                      |
| 上海公牛        | 指 | 上海公牛电器有限公司                       |
| 宁波公牛        | 指 | 宁波公牛电器有限公司                       |
| 班门电器        | 指 | 宁波班门电器有限公司                       |
| 公牛光电        | 指 | 宁波公牛光电科技有限公司                     |
| 公牛精密        | 指 | 宁波公牛精密制造有限公司                     |
| 公牛数码        | 指 | 宁波公牛数码科技有限公司                     |
| 公牛营销        | 指 | 宁波公牛营销有限公司                       |
| 公牛国贸        | 指 | 宁波公牛国际贸易有限公司                     |
| 星罗贸易        | 指 | 宁波星罗贸易有限公司                       |
| 电工销售        | 指 | 宁波公牛电工销售有限公司                     |
| 香港公牛        | 指 | 公牛国际贸易（香港）有限公司                   |
| 公牛低压        | 指 | 宁波公牛低压电气有限公司                     |
| 百缔电器        | 指 | 上海百缔电器有限公司                       |
| 杭牛五金        | 指 | 杭州杭牛五金机电有限公司                     |
| 亮牛五金        | 指 | 杭州亮牛五金机电有限公司                     |
| 飞牛五金        | 指 | 杭州飞牛五金机电有限公司                     |
| 牛唯旺贸易       | 指 | 苏州牛唯旺贸易有限公司                      |

|              |   |                        |
|--------------|---|------------------------|
| 利波电器         | 指 | 慈溪市匡堰利波电器经营部           |
| 慈溪利波         | 指 | 慈溪市利波电器有限公司            |
| 彦辉电器         | 指 | 慈溪市彦辉电器经营部             |
| 耀阳贸易         | 指 | 宜昌耀阳贸易有限公司             |
| 幻天贸易         | 指 | 湖北幻天贸易有限公司             |
| 坚科贸易         | 指 | 常德坚科贸易有限公司             |
| 宸皓电子         | 指 | 北京宸皓电子科技有限公司           |
| 《公司章程》       | 指 | 《公牛集团股份有限公司章程》         |
| 《公司法》        | 指 | 《中华人民共和国公司法》           |
| 《证券法》        | 指 | 《中华人民共和国证券法》           |
| A 股          | 指 | 人民币普通股                 |
| 中国证监会        | 指 | 中国证券监督管理委员会            |
| 财政部          | 指 | 中华人民共和国财政部             |
| 专利复审部        | 指 | 国家知识产权局专利局复审和无效审理部     |
| 国金证券         | 指 | 国金证券股份有限公司             |
| 天健、天健会计师、会计师 | 指 | 天健会计师事务所（特殊普通合伙）       |
| 元、千元、万元、亿元   | 指 | 人民币元、人民币千元、人民币万元、人民币亿元 |

## 二、专业术语

|           |   |  |
|-----------|---|--|
| 民用电工      | 指 | 通常由消费者决策购买的、适合在家庭和办公等场合使用的用于电源连接、传输、存储、转换、控制等作用的产品，如转换器、墙壁开关插座、断路器、配电箱、LED 灯等  |
| 转换器       | 指 | 按照 GB/T 2099.3-2015《家用和类似用途插头插座 第 2-5 部分：转换器的特殊要求》、GB/T 2099.7-2015《家用和类似用途插头插座 第 2-7 部分：延长线插座的特殊要求》、GB/T 2099.1-2008《家用和类似用途插头插座 第 1 部分：通用要求》和国外同类标准生产的产品，在本公司习惯上统称为转换器。<br>消费者或同行业公司常称插排、插线板、移动式插座、延长线插座、电源转换器等。 |
| 墙壁开关插座、墙开 | 指 | 包括墙壁开关和墙壁插座。其中：墙壁开关是一种安装在墙壁上使用的、用来接通和分断一个或多个电路里的电流的装置，通常用于控制照明灯具的开和关；墙壁插座是一种安装在墙壁上使用的、具有与插头的插销插合的插套并装有用于连接软缆和硬导线的端子的电器附件，又称固定式插座，通常用来为电器产品提供电源接口   |
| LED       | 指 | 英语 Light-Emitting Diode 的缩写，即发光二极管，是一种能够将电能转化为可见光的固态的半导体电子元件   |
| LED 照明    | 指 | 利用发光二极管生产的光源（如 LED 球泡灯），或利用 LED 作为光源生产的灯具  |
| 球泡灯       | 指 | 一种球形的，类似于传统白炽灯泡的 LED 灯   |

|       |   |  |
|-------|---|--|
| 灯具    | 指 | 能透光、分配和改变光源光分布的器具，包括除光源外所有用于固定和保护光源所需的全部零部件，以及与电源连接所必需的线路附件                          |
| 筒灯    | 指 | 一种嵌入到天花板内光线下射的照明灯具   |
| 数码精品  | 指 | 数码产品使用时直接或间接用到的附件，如数据线、充电器、移动电源等   |
| 断路器   | 指 | 一种能接通、承载和分断正常电路条件下的电流，也能在规定的非正常电路条件（例如短路）下接通、承载和分断电流的一种机械开关电器，又称自动开关，广泛使用于家庭、工厂等配电电路 |
| 嵌入式产品 | 指 | 一种嵌装在家具等物品上，用于提供取电，用电、照明、信号传输等解决方案的产品。   |
| 配送访销  | 指 | 一种使用专车并沿规划好的固定路线，定期对终端网点进行配货、送货、拜访服务和上门销售的销售方法                                       |



## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

|           |                        |
|-----------|------------------------|
| 公司的中文名称   | 公牛集团股份有限公司             |
| 公司的中文简称   | 公牛集团                   |
| 公司的外文名称   | GONGNIU GROUP CO., LTD |
| 公司的外文名称缩写 | GONGNIU                |
| 公司的法定代表人  | 阮立平                    |

### 二、联系人和联系方式

|      | 董事会秘书                   | 证券事务代表                |
|------|-------------------------|-----------------------|
| 姓名   | 刘圣松                     | 黄少鹏                   |
| 联系地址 | 上海市徐汇区田林路487号宝石大楼20号楼   | 上海市徐汇区田林路487号宝石大楼20号楼 |
| 电话   | 021-33561091            | 021-33561091          |
| 传真   | 021-33561091            | 021-33561091          |
| 电子信箱 | liushengsong@gongniu.cn | huangsp@gongniu.cn    |

### 三、基本情况简介

|             |   |
|-------------|---|
| 公司注册地址      | 浙江省慈溪市观海卫镇工业园东区   |
| 公司注册地址的邮政编码 | 315314  |
| 公司办公地址      | 浙江省慈溪市观海卫镇工业园东区   |
| 公司办公地址的邮政编码 | 315314  |
| 公司网址        | <a href="http://www.gongniu.cn">http://www.gongniu.cn</a> |
| 电子信箱        | ir@gongniu.cn   |

### 四、信息披露及备置地点

|                     |   |
|---------------------|---|
| 公司选定的信息披露媒体名称       | 《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》                                |
| 登载年度报告的中国证监会指定网站的网址 | <a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a> |
| 公司年度报告备置地点          | 公司证券部   |

### 五、公司股票简况

|        |
|--------|
| 公司股票简况 |
|--------|

| 股票种类 | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码   | 变更前股票简称 |
|------|---------|------|--------|---------|
| A股   | 上海证券交易所 | 公牛集团 | 603195 | /       |

## 六、其他相关资料

|                   |            |                          |
|-------------------|------------|--------------------------|
| 公司聘请的会计师事务所(境内)   | 名称         | 天健会计师事务所(特殊普通合伙)         |
|                   | 办公地址       | 杭州市江干区钱江路1366号华润大厦B座     |
|                   | 签字会计师姓名    | 姚本霞、陈慧                   |
| 报告期内履行持续督导职责的保荐机构 | 名称         | 国金证券股份有限公司               |
|                   | 办公地址       | 上海市浦东新区芳甸路1088号紫竹国际大厦23楼 |
|                   | 签字的保荐代表人姓名 | 杜纯静、冯冰                   |
|                   | 持续督导的期间    | 2020年2月6日至2022年12月31日    |

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### (一)主要会计数据

单位：元 币种：人民币

| 主要会计数据                 | 2020年             | 2019年             | 本期比上年同期增减(%)   | 2018年            |
|------------------------|-------------------|-------------------|----------------|------------------|
| 营业收入                   | 10,051,128,834.05 | 10,040,439,724.07 | 0.11           | 9,064,998,017.37 |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 2,313,430,074.14  | 2,303,722,676.44  | 0.42           | 1,676,862,243.49 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 2,221,818,427.52  | 2,223,572,707.11  | -0.08          | 1,555,740,287.04 |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 3,437,202,711.65  | 2,297,332,006.05  | 49.62          | 1,910,158,768.71 |
|                        | 2020年末            | 2019年末            | 本期末比上年同期末增减(%) | 2018年末           |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 9,137,392,569.09  | 5,551,303,841.96  | 64.60          | 3,247,574,661.99 |
| 总资产                    | 12,437,541,574.38 | 7,416,562,760.11  | 67.70          | 5,164,106,650.08 |

### (二) 主要财务指标

| 主要财务指标                | 2020年 | 2019年 | 本期比上年同期增减(%) | 2018年 |
|-----------------------|-------|-------|--------------|-------|
| 基本每股收益(元/股)           | 3.89  | 4.27  | -8.90        | 3.11  |
| 稀释每股收益(元/股)           | 3.89  | 4.27  | -8.90        | 3.11  |
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股) | 3.73  | 4.12  | -9.47        | 2.88  |
| 加权平均净资产收益率(%)         | 26.87 | 52.36 | 减少25.49个百分点  | 69.60 |

|                          |       |       |             |       |
|--------------------------|-------|-------|-------------|-------|
| 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%) | 25.81 | 50.54 | 减少24.73个百分点 | 64.58 |
|--------------------------|-------|-------|-------------|-------|

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

基本每股收益、稀释每股收益、扣除非经常性损益后的基本每股收益指标较上年同期下降 8.90%、8.90%、9.47%，主要系公司 2020 年 2 月挂牌上市增发新股 6,000 万股所致。

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三)境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、2020 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

|                         | 第一季度<br>(1-3 月份) | 第二季度<br>(4-6 月份) | 第三季度<br>(7-9 月份) | 第四季度<br>(10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入                    | 1,379,759,476.15 | 2,728,915,391.77 | 3,038,374,486.11 | 2,904,079,480.02   |
| 归属于上市公司股东的净利润           | 170,402,525.81   | 633,335,444.46   | 795,207,613.49   | 714,484,490.38     |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 200,899,619.66   | 603,148,456.46   | 746,316,176.04   | 671,454,175.36     |
| 经营活动产生的现金流量净额           | -183,694,819.29  | 1,654,139,218.33 | 931,433,001.40   | 1,035,325,311.21   |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 非经常性损益项目  | 2020 年金额        | 附注（如适用） | 2019 年金额       | 2018 年金额      |
|---|-----------------|---------|----------------|---------------|
| 非流动资产处置损益   | -669,979.13     |         | -3,929,202.33  | -2,956,693.79 |
| 越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免  |                 |         |                | 1,846,812.29  |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外  | 126,164,339.75  |         | 65,476,712.73  | 54,883,509.26 |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费   | 407,671.23      |         | 1,032,715.90   | 1,101,442.36  |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益  |                 |         |                |               |
| 非货币性资产交换损益  |                 |         |                |               |
| 委托他人投资或管理资产的损益  | 166,225,979.47  |         | 105,161,168.16 | 97,015,125.62 |
| 因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备   |                 |         |                |               |
| 债务重组损益  |                 |         |                |               |
| 企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等   |                 |         |                |               |
| 交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益   |                 |         |                |               |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益   |                 |         |                | -3,787.43     |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益   |                 |         |                |               |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益 | -114,631,050.00 |         | -129,159.06    |               |
| 单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回  |                 |         |                |               |
| 对外委托贷款取得的损益   |                 |         |                |               |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益  |                 |         |                |               |

|                                      |                      |  |                      |                       |
|--------------------------------------|----------------------|--|----------------------|-----------------------|
| 根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响 |                      |  |                      |                       |
| 受托经营取得的托管费收入                         |                      |  |                      |                       |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出                   | -47,932,397.93       |  | -73,067,799.01       | -7,846,325.33         |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目                    | 1,014,971.00         |  |                      | 256,849.32            |
| 少数股东权益影响额                            |                      |  |                      |                       |
| 所得税影响额                               | -38,967,887.77       |  | -14,394,467.06       | -23,174,975.85        |
| <b>合计</b>                            | <b>91,611,646.62</b> |  | <b>80,149,969.33</b> | <b>121,121,956.45</b> |

## 十一、 采用公允价值计量的项目

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称      | 期初余额                  | 期末余额                    | 当期变动                    | 对当期利润的影响金额 |
|-----------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|------------|
| 交易性金融资产   | 856,600,000.00        | 2,863,300,000.00        | 2,006,700,000.00        |            |
| 衍生金融资产    | -                     | 27,159,170.00           | 27,159,170.00           |            |
| <b>合计</b> | <b>856,600,000.00</b> | <b>2,890,459,170.00</b> | <b>2,033,859,170.00</b> |            |

## 十二、 其他

适用  不适用

## 第三节 公司业务概要

### 一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

#### (一) 报告期内公司所从事的主要业务、经营模式

##### 1. 主要业务

报告期内，公司专注于电连接、智能电工照明、数码配件三大业务板块，电连接产品主要为转换器，智能电工照明产品主要包括墙壁开关插座、LED 照明、断路器、生活电器、智能门锁等产品，数码配件主要为数码配件类产品。

自 1995 年创立以来，公司始终坚持以消费者需求为导向，以产品品质为根本，从“插座”这一细分领域开始，不断推动功能、技术与设计的创新，开发出了大批受消费者喜爱的新产品，借助在产品研发、营销、供应链及品牌方面形成的综合领先优势，公司在多年的发展过程中逐步拓展、形成了电连接、智能电工照明、数码配件三大业务板块，围绕民用电工及照明领域形成了长期可持续发展的产业布局。

##### 2. 经营模式

**(1) 采购模式：**公司的采购业务主要包括塑料、铜材等生产物料采购和 IT 物资、行政等非生产物料采购两大类。公司确立了以品质为核心的采购策略，通过严格的供应商准入、定期考核及审查机制优选主要供应商，并与主要供应商建立战略合作关系，确保品质与交付。公司在集团层面设立采购共享平台，配备专职人员，通过集中采购的方式提升议价能力、降低采购成本。此外，公司借助供应商管理系统、ERP 系统、制造执行及仓储管理等系统不断提升采购效率。

针对铜、塑料等大宗原材料，公司集中采购，并通过期货套期保值等方式锁定交易价格，规避原材料成本大幅波动带来的经营风险。

**(2) 生产模式：**公司采用“市场预测+安全库存”的模式组织生产，以自制为主，部分新品和配套类产品采取 OEM 生产方式。各工厂负责相应产品和部件的生产组织，在确保产品品质、有效管控成本的同时保证按时交货。同时，公司持续推进生产模式创新，通过不断提高精益化、自动化、信息化水平确保产品品质、提高生产效率、降低成本。

**(3) 销售模式：**公司建立了线下线上全渠道覆盖的销售模式。线下渠道销售模式以经销为主、直销为辅，公司在民用电工领域内创新性地推行线下“配送访销”的销售方式，并持续开展渠道精细化管理，有效的组织、调动了全国经销商的资源，经

过长期的积累，公司已建立了覆盖全国城乡、110 多万家终端网点的线下销售网络。线上渠道以直销+经销模式覆盖主流电商平台，着力将旗舰店打造为品牌宣传窗口，积极开展数字化营销，借助各流量入口，实现“站外导流、站内销售”。同时公司加快 ToB 渠道的开拓力度，并积极探索海外市场，加快全球布局。

## （二）公司所属行业的发展阶段、周期性特点及公司所处的行业地位

### 1. 行业发展阶段与周期性特点

根据中国证监会 2012 年修订的《上市公司行业分类指引》，公司从事的业务属于“C38 电气机械和器材制造业”；按国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T 4754—2017），公司从事的业务所处行业大类为“C38 电气机械和器材制造业”，其中转换器、墙壁开关插座和数码配件产品属于“3899 其他未列明电气机械及器材制造”小类，LED 照明属于“3872 照明灯具制造”小类。

随着我国居民可支配收入和消费水平的不断增长，推动了家用电器、消费电子、房地产、装修等行业的持续快速增长，从而带动了电连接、电工照明、数码配件产品市场需求的持续提升。当前，我国已成为世界转换器产品的主要生产基地，墙壁开关插座在我国市场上形成了民族品牌、国际知名品牌并存的局面，在照明领域我国已成为世界工厂，产品远销 220 个国家和地区。总体来看，以转换器为核心的电连接产品、以墙壁开关插座、LED 照明为核心的电工照明产品已进入产业发展的成熟期，智能化成为新的发展趋势。与此不同的是，数码配件是近年来以智能手机为代表的消费电子产业快速增长带来的巨大需求，国内数码配件行业仍处于前期导入和快速成长阶段，产品行业标准制定较晚或无对应标准，竞争厂商众多，市场集中度相对较低。

电连接、智能电工照明、数码配件产品与居民生活密切相关，无明显的行业周期性特征和区域性特征。其中，电连接、智能电工照明产品受春节期间大部分零售终端网点（如五金店、专业市场等）停业休息以及住宅装修减少等因素影响，第一季度通常成为产品全年销量最小的季节。

### 2. 公司所处的行业地位

公司深耕民用电工领域，品牌知名度、美誉度及销量领先，2018 年 11 月，公司转换器产品（移动插座）被工信部和中国经济工业联合会确定为制造业单项冠军产品。

根据情报通数据，2020 年公司转换器产品、墙壁开关插座产品在天猫市场线上销售排名均为第一。

## 二、 报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

适用 不适用

## 三、 报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

公司始终秉持“忠信诚和、专业专注”的核心价值观，通过在产品研发、品质管控、渠道开拓、营销推广与供应链建设等方面持续的、全方位的创新与变革，逐步形成了较强的综合性竞争优势，报告期内公司的核心优势仍在不断强化。

### （一）建立了以消费者需求为导向的产品研发创新优势，产品不断推陈出新

长期以来，公司十分重视消费者需求研究、产品策划与产品研发创新工作，始终坚持以提升消费者使用体验作为产品研发创新的首要目标。公司构建了前瞻性研究、产品策划、研发三位一体的产品创新体系和团队，创新应用各种新技术、新材料与新工艺，并通过持续不断的微创新叠加，围绕“电连接”、“智能电工照明”、“数码配件”推出了一大批设计、外观、技术、性能等方面充满特点的产品。公司多年来参与起草国家标准、行业标准和团体标准近 70 项，是中国电器工业协会电器附件及家用控制器分会副理事长单位，全国电器附件标准化技术委员会副主任委员单位，也是行业第一家承担“浙江制造”标准起草并取得认证的电工企业。

截至 2020 年末，公司有效专利授权 1,335 项，报告期内，公司申请专利 506 项，获得专利授权 469 项。同时，公司为国家工业及信息化部认可的国家级工业设计中心、国家级博士后工作站设站单位。

### （二）始终坚持以质取胜的质量理念，形成了有效、系统的质量管理和控制体系

公司自创立初期即定位于制造高品质产品，以质取胜的质量理念在公司内部深入人心，通过可靠的产品品质，公司在市场上建立起了良好的品牌形象和口碑。

公司在原材料选用、采购、研发及生产过程控制、产品检测、售后服务等方面都严格按国家标准、相关法律法规及企业标准要求执行，建立了产品策划——产品设计——采购——批量生产——售后全过程、完善的质量管理体系。为确保质量管理体系的高效运行，公司配备了 700 余名从事质量管理、实验测试、检验分析与品管的专职人员，配置了 7,000 余台实验及产线自动化检测设备，建立了 10 个行业内高标准的研究、质量检测实验室，相关实验室获得 CNAS 国家实验室认证、美国 UL WTDP 实验



室认证以及 CCC、VDE、UL、NF、CE 等相关产品认证，为产品质量管控提供了坚实的资源保证。

经过长期积淀，公司已形成了有效、系统的质量管控体系，通过了 ISO9001、ISO14001 及 OHSAS18001 管理体系认证，并先后获得了“全国质量稳定合格产品”、“质量可信产品”、“中国出口质量安全示范企业”、“浙江名牌产品”、“宁波市市长质量奖”等 20 多项质量相关奖项。

**（三）顺应时代趋势不断变化，依托覆盖全国城乡、110 多万家网点的线下实体营销网络和专业的线上电商营销网络，在民用电工领域形成了线下、线上协同发展的强大营销体系**

公司在民用电工领域内创新性地推行线下“配送访销”的销售模式，已在全国范围内建立了 75 万多家五金渠道售点（含五金店、日杂店、办公用品店、超市等）、12 万多家专业建材及灯饰渠道售点及 25 万多家数码配件渠道售点，这些渠道将销售网点拓展到城市、乡村的门店、卖场、专业市场等各种场所，形成了较难复制的线下营销网络。同时，公司已建立了专业化的电商直销业务运营团队和具有较强实力的线上经销商体系，目前公司已全面入驻天猫、淘宝、京东、唯品会、拼多多等领先电商平台，有效开拓了数十家线上授权经销商，并积极开展数字化营销，借助各流量入口，实现“站外导流、站内销售”，情报通数据显示，2020 年度公司转换器、墙壁开关插座两个品类天猫市场占有率均为第一。

线下、线上渠道高质量的协同发展，使公司建立起全覆盖、多层次、立体化的营销网络，成为支撑公司持续发展及在行业内持续保持竞争力的独特渠道优势。同时，公司多年来始终坚持渠道的精细化管理，在渠道开发、管理、运营等方面形成了成熟的体系，公司具备快速开拓新渠道的能力优势。

**（四）形成了以售点广告为核心的立体化品牌传播模式，使“公牛”品牌家喻户晓**

二十多年来，公司坚持以售点为核心的品牌传播模式，持续不断地大力支持经销商在终端售点投放“公牛”店头招牌、店内店外陈列展示和宣传物品等广告资源，成功的把“公牛”品牌传播到大小城市及各级乡镇，形成了简单却又行之有效、独具特色的品牌传播推广模式，公司品牌知名度、美誉度不断提升，“公牛”已成为一个家喻户晓的公众品牌。同时，公司借助多样化、智能化、年轻化的新品以及互联网新媒体宣传推广方式持续丰富品牌内涵，提升品牌在不同消费群体中的粘性。

报告期内，公牛品牌再次跻身世界品牌实验室发布的《中国 500 最具价值品牌排行榜》。同时，公司入选中国电子信息百强企业，荣获浙江省成长性最快百强企业、浙江省制造业百强企业、浙江省政府“雄鹰行动”培育企业等荣誉。

#### **（五）形成了具备先进制造技术能力和自动化生产能力的供应链系统，使公司在品质、效率、成本方面始终保持竞争力**

公司将制造技术能力作为供应链核心竞争力的重要载体，设有专门的模具工厂，采用高精度公差等级、先进的自动浇注技术、3D 打印技术等模具技术，为公司产品配套设计、开发、制造各类高精度模具，同时采用机械手、免后加工模具技术等，实现注塑生产自动化、模塑一体化，大幅提升了产品品质、生产效率以及产品创新能力。同时，公司建立了无尘电子工厂，采用 3D 图像分析、相移投影 AOI 等技术，配备独立研发的 4 轴机械手，并通过炉后图像对比等方式保证 PCBA 板产品质量，有力支撑公司数码配件、照明及智能化产品的生产制造。

公司不断提升精益化、自动化、智能化制造水平，建立了集研发、设计、制造为一体的工业自动化团队，自动化设备和智能组装设备的自主研发设计和组装应用能力持续提升，“人机结合”的柔性生产模式得到快速推广。借助业内领先的自动化立体仓库及智能分拣出货系统，公司实现了仓库作业的机械化和自动化，大大提高了配货发货速度和客户响应能力，自动化立体仓库有效衔接前端自动化生产，构建了进料——生产——仓储——出货端到端全流程的智能制造体系，为公司业务的持续发展提供了坚实的支持。

## 第四节 经营情况讨论与分析

### 一、经营情况讨论与分析

2020 年，公司克服疫情带来的冲击和大宗原材料价格的大幅波动，保持战略定力，采取稳健的经营策略，实现了全年业务的平稳发展。2020 年，公司实现营业收入 100.51 亿元，同比增长 0.11%，实现归属于上市公司股东的净利润 23.13 亿元，同比增长 0.42%。

2020 年，公司进一步明确未来发展战略，确定了电连接、智能电工照明、数码配件三大业务板块，加速智能化业务的孵化与布局，持续夯实 ToC 渠道优势的同时大力拓展 ToB 渠道，并加快海外市场的开拓。

2020 年，公牛品牌再次跻身世界品牌实验室《中国 500 最具价值品牌》，品牌价值较 2019 年增长 19.46 亿元，达 157.82 亿元。公司被人社部及全国博士后管委会评为“国家级博士后工作站”、入选中国电子信息百强企业、获评工信部认定的“国家级绿色工厂”，同时荣获了 2020 年浙江省成长性最快百强企业、浙江省制造业百强企业、浙江省政府“雄鹰行动”培育企业等荣誉。

2020 年，公司在以下几个方面的工作中取得了不错的成效：

#### **（一）持续推进产品和技术创新，加速新业务孵化，围绕消费者需求提供系统化、智能化的好产品**

公司坚持以用户需求为核心，以产品和技术创新为引领，围绕电连接、智能电工照明、数码配件三大业务板块为消费者家居、办公、出行场景的用电需求提供一体化的解决方案。

截至报告日，公司累计获得德国红点、德国 iF、IDEA、中国红星、艾普兰、中国设计智造等国内外设计大奖 44 项。截至 2020 年底，公司有效专利授权 1,335 项，其中 2020 年申请专利 506 项，获得专利授权 469 项。

#### **1. 电连接业务**

电连接业务主要是指为消费者提供满足其电连接、电传输需求的产品，2020 年公司电连接业务实现收入 55.49 亿元，同比增长 5.72%。

公司围绕用户需求，进一步加强转换器为核心的电连接产品创新力度及研发投入，深挖潜在消费需求，进行家庭场景化、生活化创新。

围绕消费者“精致小巧、家居装饰”的核心诉求，公司推出基础焕新系列，通过极尽巧妙的插孔布局设计、纯平自复位式专利开关，以及业内领先的装饰覆膜技术，为消费者提供搭配家具家电风格的精致而易用的插座产品，如木纹插座、两极插座等。

为更加突出“家居美化、空间功能整合”理念，公司推出了家居情境创新系列产品，以获得德国 iF 设计大奖的轨道插座为代表，通过开发电连接技术平台，为用户打造全新的家居各功能区用电场景综合解决方案。

此外，公司依托五金渠道优势，持续培育如电工胶带、线盘等扎根业务，精准引流，增强渠道和客户粘性，围绕电连接进行系统化产品布局。

## 2. 智能电工照明业务

公司智能电工照明业务聚焦用户家庭装修完成前环节（简称“前装”），包括墙壁开关插座，LED 照明，浴霸，断路器以及智能门锁等电工照明产品，满足消费者日益增长的套系化、一站式购买需求。2020 年，公司智能电工照明业务实现收入 40.55 亿元，同比下降 8.33%，疫情对家庭装修相关产品销售产生一定影响。

### （1）墙壁开关插座

2020 年，公司墙壁开关插座继续引领装饰化，智能开关率先实现大众化，同时根据 ToC、ToB 客户的差异化需求构建不同产品体系。2020 年，墙壁开关插座业务实现收入 29.52 亿元，同比下降 7.99%。

公司定位于中高端的 PIANO（皮亚诺）系列装饰开关成功上市，创造性推出金属款、玻璃款以及智能款，全新结构设计实现多材质、多工艺的兼容性和可拓展性；开关采用铜柱结构，大银点设计实现 16A 大电流负载升级；插座采用专利“四柱卡位接线端子”设计，接线更便携牢固。

公司成功上市首款智能墙壁开关插座——“公牛智能单火开关”，支持语音、APP 远程、本地等多种控制方式，一键智控全屋灯光，智能墙壁插座可实现远程定时控制用电器的通断电，具有电量统计及信号中继功能。智能单火开关在行业内创造性地提出“原位替换”的产品概念，使安装替换更便捷，有效推动智能开关的大众化和市场化。

此外，针对 ToB 市场客户需求，公司进一步加强平台化、模块化结构设计，提升产品柔性及可拓展性，通过基础产品、高端产品、智能产品的阶梯组合，匹配 B 端市场不同客户的差异化需求，不断提升市场竞争力。

### （2）LED 照明

2020 年，公司坚持“护眼”定位，以解决用户空间、行为用光需求为导向，进一步加速套系化现代装饰灯、场景化光源及灯具的产品线布局，推出了一系列深受消费者喜爱的产品，行业影响力不断提升。2020 年公司 LED 照明业务实现收入 7.70 亿元，同比下降 21.74%，光源类产品因疫情及消费需求萎缩受到较大影响。

公司以现代装饰灯为突破口，整合国内外顶级设计资源，致力于打造简约、时尚的优质产品，先后推出了旭日、郎晨、简影、格尚、星语、品轩、满棠等 20 余款风格化、个性化的新品，满足了用户套系化购买的需求。

公司进一步巩固在光源与标准灯具细分领域的基础优势，持续丰富不同使用场景下的产品，推出柱形灯、灯贴、T8 一体化支架灯、投光灯、工矿灯等新品，全面升级筒灯、射灯、灯带，形成阶梯化矩阵式产品布局，以双重防频闪、快速断电、更高亮度、开合式卡扣设计等产品特点，获得消费者青睐。

作为行业“防频闪”概念的积极倡导者，为应对电流易出现的不稳定情况，公司照明产品均配备“抗电涌”技术，向消费者传递公牛“关爱、信赖、陪伴”的品牌理念。

### （3）其他智能电工照明产品

为满足消费者家庭前装阶段一站式购买需求，充分发挥公司品牌及渠道优势，公司孵化并推出了生活电器、断路器、智能家居等其他电工照明产品，2020 年共计实现收入 3.33 亿元，同比增长 44.01%。

生活电器产品，2020 年公司共推出 14 款产品，主要包括浴霸、凉霸、换气扇、风扇灯等。

断路器产品，基于行业发展趋势及用户需求，2020 年公司启动了新技术平台产品的研发与制造，通过不断升级迭代，进一步丰富了空气开关、漏电保护器、配电箱等产品，通过全铜载流件、12 片超大灭弧室、全规格银触点等高标准用材及设计确保产品的安全可靠与稳定运行，践行“保护电器保护人”的品牌初心。

智能家居产品，2020 年公司进一步加快智能家居硬件产品的培育和孵化，智能开关及多款智能门锁产品成功上市，作为家居场景智能控制的重要入口，为公司智能家居生态化布局奠定基础；软件方面，公司继续优化公牛智家控制系统，以用户视角进一步提升“公牛智家”APP 使用的便利性、安全性与稳定性，加快智能模块和公牛云的开发，扩大业务中台的开放性，实现了与阿里、百度、京东、小米等物联网平台的

云云对接，支持多款主流智能音箱的语音控制，快速提升公牛智能产品的产品力和技术能力。

### 3. 数码配件业务

2020 年，公司重点围绕快速充电、TWS 耳机进行战略布局，为大众人群推出一系列“精品、时尚、年轻化”的优质第三方数码精品，并积极参与国标、行业标准制定和企业认证，推动行业共同进步。2020 年，公司数码配件业务实现收入 4.18 亿元，同比增长 17.00%。

公司围绕“快充”、“智充”，推出一系列满足手机、笔记本电脑等设备的快充产品，通过与华为等手机厂商开展紧密合作，共同打造超级快充产品，储备并推进大功率电源产品的落地、无线充电技术的场景化应用，引领行业变革。同时，通过智能防过充技术的推广应用，实现快充的同时更好的保护数码产品、延长产品使用寿命。

在音频产品方面，公司加大对 ICT（信息与通信技术）、TWS、Wi-Fi 和蓝牙控制类、AI 智能语音交互类的技术研究，顺应行业趋势推出 TWS 耳机，定位大众都能用得起来的好产品，围绕长效续航、稳定传输、纯净音质持续创新。

此外，公司不断挖掘细分领域产品机会，推出电竞系列产品线、多合一移动电源、应急充电器、充电坞等新品，基于数码线下渠道优势，公司同步拓展了手机电池、干电池等补充品类。

针对行业产品参差不齐的现状，本着安全用电的理念，公司积极参与国标、行业标准制定和企业认证，推动行业共同进步。公司已与中国电子技术标准化研究院、中国电子节能技术协会、中国通信标准化协会、中国质量认证中心等行业技术权威组织机构建立技术交流渠道，并正式加入全国电子安全标准化技术委员会。2020 年以主要起草人参与《多媒体设备电源适配器技术要求和测试方法》、《便携式电子产品用锂离子电池和电池组安全要求》、《锂离子电池和电池组安全使用指南》、《开关电源性能》等十余份国家标准或行业标准的修订起草工作。产品质量持续获得市场及行业认可，先后获得“数据线企业标准领跑者”、“IQF 杰出企业”、“数码行业鲁班奖”等多项荣誉。2020 年，公司主营数码配件产品的子公司宁波公牛数码科技有限公司被评为国家高新技术企业。

**（二）全面推进精细化、数字化、系统化营销，充分释放 ToC 渠道优势，重点加快 ToB 渠道的开拓**

2020 年，公司围绕消费者购买需求的变化，大胆推动营销变革，整合资源，努力建立新的优势。公司进一步确立了 ToC、ToB 两大营销体系，明确了线下五金渠道、装饰渠道、数码渠道及线上电商渠道的协同互补战略，五金渠道主销转换器等电连接产品及断路器、光源类照明产品，装饰渠道为公司智能电工照明业务板块各品类的共享渠道，围绕家装环节销售墙壁开关插座、LED 照明、断路器、生活电器及智能家居等产品，数码渠道主销数码配件类产品。

C 端装饰渠道方面，围绕消费者在家庭装修前装环节一站式的购买需求，公司大力推动装饰渠道的专卖化和综合化，导入公牛墙壁开关插座、LED 照明、断路器、生活电器、智能门锁等电工照明产品，目前已成功开发 8,000 余家。

在传统优势的 C 端五金渠道，公司继续加大超级售点的培育力度，提高单店效率及产出，并借助遍布全国的经销商进行超市、便利店等现代渠道的网点开发，入驻线上美团、京东到家等 O2O 平台，开拓贸易公司、办公用品店等大客户，不断增加产品销售渠道，优化市场结构。

C 端数码渠道持续丰富包括手机专卖店、数码配件店、小超市便利店、积分商城及礼赠品渠道等渠道形态，着重提升终端网点的经营质量，加大与品牌手机厂商的渠道合作，同时将“配送访销”进行数字化升级，创新“牛 AI”智能巡店工具，实现售点陈列、宣传实时的数字化和智能化管理。

B 端渠道方面，2020 年公司构建了以 B 端客户为中心的组织形态，紧密围绕行业发展趋势，大力拓展 ToB 端渠道，推进系统化销售。通过不断引入行业专业人才，快速提升组织能力，同时持续完善工程项目管理体系，围绕客户需求实现研发、生产、交付、售后全生命周期管理，增强 B 端业务开拓及服务的专业性。在战略客户开拓方面，已与保利发展、融创集团、金地集团、建业地产等 20 余家 TOP 战略房企达成合作；同时，积极开拓家装公司渠道，借助装企整装及全包业务转型的契机，与近 30 家全国及区域知名装饰公司建立了稳固的合作。

电商渠道方面，公司积极开展全品类、数字化营销，借助抖音、小红书、微信、微博等数字化平台全方位地开展线上品牌、产品传播及销售导流。电商渠道充分把握消费者购买习惯的变化，以精准定位的产品满足线上消费人群的不同需求，通过差异化管理和精准扶持提升各店铺推广效率，持续开拓新平台，促进全品类协同发展。情报通数据显示，2020 年公司转换器、墙壁开关插座两个品类天猫市场占有率继续保持第一。

### （三）持续推进精益化、自动化、数字化建设，打造高品质、低成本、高效率的供应链能力

2020 年，公司坚持精益制造、柔性生产的理念，持续提升工厂精益化、自动化、信息化水平，强化智能制造、绿色生产能力，进一步扩大品质、成本优势。

公司持续推进精益改善。转换器工厂推行“大线转小线”生产模式变更，完成 71 条精益生产线的导入，实现 128 台 SW 柔性自动化设备的推广使用，并通过标准作业、DM、PSP 等精益改善活动不断提升精益转换率，整体效率提升 20%以上；墙壁开关插座工厂创新开展了 OEE/OPE 改善活动，有效提高了生产效率和生产定额达成率；LED 照明工厂基于各品类产品特性创新生产模式，打造精益线体 63 条，整体效率提升 20%；数码工厂以增效、快速交付为目标，建立了从电子零部件到成品组装连续流的制造模式，涵盖蓝牙、WIFI 等智能产品的全品类电子生产能力，新品开发验证周期缩短 30%以上，为产品快速迭代奠定了基础，极大的降低了制造周期，实现主流产品线生产效率提升 20%以上；生活电器工厂通过 VSM 工具方法论，打造了行业领先的 U 型浴霸生产线，快速实现了产品的自制；五金工厂围绕降本增效的目标，进行包括创新模内铆接技术等多项技术工艺创新，实现了冲压、组装工艺一体化和自动化设备的全覆盖，最大程度提升库存及物流利用率。模塑工厂创新共用模技术，一套模具生产多款产品，有效减少模具资产投入，并推动模具模块化及自主拆卸组装，提高模具使用和更换效率。

公司坚持推进自动化升级改造，提高生产效率。2020 年转换器工厂导入成品组装整机线，完成 214 台新品及关键零部件自动化设备新制和改造，满足转换器产品升级迭代需求；墙壁开关插座工厂构建自动化设备“设计——导入——保养”全生命周期管理，导入成品柔性机，建立了从“排产 SAP——物流 WMS——生产 MES——管理 Andon——报表系统”一体化体系，自动化线产量占比达到 62%，并成功上线第一条自主研发的柔性自动生产线；LED 照明工厂投入了筒灯、柱形灯等产品的自动化生产线，生产效率提升 50%以上；数码工厂重点打造标杆生产线，成功导入移动电源自动组装、数据线热流道成型等行业内领先的自动化设备和工艺。

同时，各工厂在信息化方面继续加大投入，构建数字化工厂。2020 年墙开工厂持续推进 5G 网络信息化建设，通过与宁波中科院等单位的合作，搭建了首条基于 5G 网络的设备数据实时采集验证线并取得了初步成功，2021 年将会在自动化物流等多个项目上推进 5G 建设；LED 照明工厂在 2020 年导入了 MES 系统，覆盖光源类从 SMT 到成



品组装的全品类，通过 MES 系统管理，极大降低生产异常发生频次和处理时间；模塑工厂利用 MES 系统持续提升质量管理水平和机台使用效率，注塑机台单机 OEE 目前已达到 75%。

#### （四）大胆推动组织架构和业务流程创新，持续推进绩效管理变革，并不断强化业务管理体系建设和信息化建设

2020 年，公司持续深化公牛业务管理体系的建设，强化战略部署（PD）在业务发展中的指导作用，进一步完善 CVD、KPI 管控体系，实现各业务日常管理语言的统一化、体系的标准化、目标的明确化，同时围绕精益人才培养、精益工具应用、精益工厂打造推进整体精益体系的建设，实现精益转换从生产制造到产品研发、营销管理、职能部门管理的全覆盖，全面、有效地提升了公司整体的管理能力。

公司积极开展组织变革，大胆推动组织架构和业务流程的创新，持续孵化新的业务并独立经营，适时调整营销系统架构，充分发挥装饰渠道、五金渠道协同共享优势，进一步激发组织活力。

公司不断加强人才队伍的建设，在人才梯队快速成长的同时大批优秀人才加入公司，并推出面向不同层级管理者和核心骨干的限制性股票激励计划、特别人才持股计划，将股东利益、公司利益和核心团队个人利益更紧密地结合在一起，更好地吸引和保留人才，为组织发展提供源源不断的动力。

同时，公司大力推进数字化变革，坚持业务流程化、流程数字化、数字资产化，升级面向渠道和网点的 CRM 系统、AI 管理系统，推动营销的数字化管理；电商业务中台投入使用，实现与多个外部电商平台及其仓库平台的集成、连通；PLM 二期项目交付，实现研发项目和工艺系统的数字化；运输管理系统投入使用，运输计划、运输路线、运费实现与承运商的系统化协同，全价值链数字化管理能力持续提升。

## 二、报告期内主要经营情况

报告期，公司实现营业收入 100.51 亿元，较上年同期增长 0.11%，归属于上市公司股东的净利润 23.13 亿元，较上年同期增长 0.42%。

### （一）主营业务分析

#### 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

| 科目 | 本期数 | 上年同期数 | 变动比例（%） |
|----|-----|-------|---------|
|----|-----|-------|---------|

|               |                   |                   |        |
|---------------|-------------------|-------------------|--------|
| 营业收入          | 10,051,128,834.05 | 10,040,439,724.07 | 0.11   |
| 营业成本          | 6,018,606,539.57  | 5,882,487,287.73  | 2.31   |
| 销售费用          | 517,846,532.13    | 725,481,678.94    | -28.62 |
| 管理费用          | 430,706,547.54    | 379,413,972.35    | 13.52  |
| 研发费用          | 401,181,690.28    | 393,094,962.55    | 2.06   |
| 财务费用          | -35,737,486.54    | -17,261,599.75    | 不适用    |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 3,437,202,711.65  | 2,297,332,006.05  | 49.62  |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -4,249,591,758.14 | -1,792,285,872.89 | 不适用    |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 1,925,600,149.55  | -5,000,000.00     | 不适用    |

## 2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

2020 年公司传统核心业务电连接产品平稳增长，数码配件产品通过丰富品类、扩张渠道等方式实现较快增长；智能电工照明产品收入略有下滑，主要系相关产品上半年受疫情影响较大。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位：元 币种：人民币

| 主营业务分行业情况 |                   |                  |         |               |               |              |
|-----------|-------------------|------------------|---------|---------------|---------------|--------------|
| 分行业       | 营业收入              | 营业成本             | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 民用电工      | 10,021,281,624.73 | 6,006,704,233.21 | 40.06   | -0.08         | 2.16          | 减少 1.31 个百分点 |
| 主营业务分产品情况 |                   |                  |         |               |               |              |
| 分产品       | 营业收入              | 营业成本             | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 电连接产品     | 5,548,835,595.01  | 3,377,345,311.23 | 39.13   | 5.72          | 3.67          | 增加 1.2 个百分点  |
| 智能电工照明产品  | 4,054,711,277.36  | 2,305,059,797.57 | 43.15   | -8.33         | -2.03         | 减少 3.65 个百分点 |
| 数码配件产品    | 417,734,752.36    | 324,299,124.41   | 22.37   | 17.00         | 20.62         | 减少 2.33 个百分点 |
| 主营业务分地区情况 |                   |                  |         |               |               |              |
| 分地区       | 营业收入              | 营业成本             | 毛利率 (%) | 营业收入比上年       | 营业成本比上年       | 毛利率比上年增减 (%) |

|    |                  |                  |       | 年增减<br>(%) | 年增减<br>(%) |              |
|----|------------------|------------------|-------|------------|------------|--------------|
| 境内 | 9,827,291,009.08 | 5,846,171,370.60 | 40.51 | -0.13      | 2.35       | 减少 1.44 个百分点 |
| 境外 | 193,990,615.65   | 160,532,862.61   | 17.25 | 2.49       | -4.35      | 增加 5.92 个百分点 |

备注：电连接产品包括转换器、电工胶带、线盘、耦合器等；智能电工照明产品包括墙壁开关插座、LED 照明、断路器、生活电器、智能家居硬件等；数码配件产品包括数码配件、数码礼盒等。

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

①电连接产品主营业务收入 55.49 亿元，同比增长 5.72%，本期主营业务成本 33.77 亿元，同比增长 3.67%。电连接产品作为公司的核心业务，依靠品牌优势及五金渠道优势保持平稳增长；

②智能电工照明产品主营业务收入 40.55 亿元，同比下降 8.33%，本期主营业务成本 23.05 亿元，同比下降 2.03%。智能电工照明产品全年收入略有下滑，主要系 LED 照明产品、墙壁开关插座产品上半年受疫情影响较大；

③数码配件产品主营业务收入 4.18 亿元，同比增长 17.00%，本期主营业务成本 3.24 亿元，同比增长 20.62%。公司加大对数码配件业务的研发投入，在保持毛利基本稳定的前提下实现较快增长。

## (2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

| 主要产品     | 单位 | 生产量       | 销售量       | 库存量      | 生产量比上年增减 (%) | 销售量比上年增减 (%) | 库存量比上年增减 (%) |
|----------|----|-----------|-----------|----------|--------------|--------------|--------------|
| 电连接产品    | 万件 | 42,039.40 | 44,010.65 | 2,123.87 | 1.92         | 15.37        | -48.14       |
| 智能电工照明产品 | 万件 | 49,935.92 | 52,170.22 | 3,299.33 | -17.90       | -8.92        | -40.38       |
| 数码配件产品   | 万件 | 3,710.80  | 3,448.01  | 606.99   | 17.00        | 10.47        | 76.34        |

产销量情况说明

本期电连接产品及智能电工照明产品库存量较去年同期均下降较多，一方面系疫情后公司业务恢复较快，另一方面系公司在疫情影响下严控成本及库存，提高存货周转率，降低运营成本。

## (3). 成本分析表

单位：元

| 分行业情况 |        |                  |             |                  |               |                  |      |
|-------|--------|------------------|-------------|------------------|---------------|------------------|------|
| 分行业   | 成本构成项目 | 本期金额             | 本期占总成本比例(%) | 上年同期金额           | 上年同期占总成本比例(%) | 本期金额较上年同期变动比例(%) | 情况说明 |
| 民用电工  | 直接材料   | 4,621,904,048.89 | 76.79       | 4,691,561,446.00 | 79.75         | -2.96            |      |

成本分析其他情况说明：

本期直接材料成本较上期略有下降，主要受益于套期保值对大宗物资价格的锁定。

#### (4). 主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额合计为 79,273.56 万元，占年度销售总额 7.91%；其中前五名客户销售额中关联方销售额为 0 万元，占年度销售总额 0%。

前五名供应商采购额合计为 129,473.08 万元，占年度采购总额 22.50%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额为 0 万元，占年度采购总额 0%。

### 3. 费用

√适用 □不适用

| 项目   | 本期数            | 上年同期数          | 变动额             | 变动幅度    |
|------|----------------|----------------|-----------------|---------|
| 销售费用 | 517,846,532.13 | 725,481,678.94 | -207,635,146.81 | -28.62% |
| 管理费用 | 430,706,547.54 | 379,413,972.35 | 51,292,575.19   | 13.52%  |
| 研发费用 | 401,181,690.28 | 393,094,962.55 | 8,086,727.73    | 2.06%   |
| 财务费用 | -35,737,486.54 | -17,261,599.75 | -18,475,886.79  | 不适用     |

(1) 销售费用降低：主要系按新收入准则将运费重分类至主营业务成本所致；

(2) 管理费用增加：主要系无形资产摊销及 2020 年限制性股票激励计划摊销的费用所致；

(3) 财务费用增加：主要系本年存款产生的利息收入较上期增长所致。

### 4. 研发投入

#### (1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

|           |                |
|-----------|----------------|
| 本期费用化研发投入 | 401,181,690.28 |
| 本期资本化研发投入 | -              |
| 研发投入合计    | 401,181,690.28 |

|                     |       |
|---------------------|-------|
| 研发投入总额占营业收入比例 (%)   | 3.99  |
| 公司研发人员的数量           | 1,182 |
| 研发人员数量占公司总人数的比例 (%) | 9.48  |
| 研发投入资本化的比重 (%)      | -     |

## (2). 情况说明

√适用 □不适用

作为国家级工业设计中心、国家级博士后工作站设站单位，公司历来重视技术及产品研发创新，通过建立领先的科研创新平台及创新机制，聚焦行业基础及关键共性技术研究，重点围绕基础材料、无线充电、快充、ICT（信息与通信技术）、TWS、Wi-Fi 和蓝牙控制、AI 智能语音交互、智能控制系统等开展技术与储备，持续提升产品开发和技术创新能力；公司重视研发及产品策划人才的培养与引进，坚持以市场需求为导向，利用大数据技术持续强化消费者潜在需求、场景化需求的洞察和研究，并将研究结果应用于产品开发、技术创新及创新支持与服务，不断拓宽研究领域，推出满足消费者需求的产品，引领行业发展；此外，公司继续加强标准化体系建设及知识产权战略布局，不断推进开放式创新，持续提升行业创新能力。

## 5. 现金流

√适用 □不适用

单位：元

| 项目            | 本期数               | 上年同期数             | 变动额               | 增减变动幅度    |
|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------|
| 经营活动产生的现金流量净额 | 3,437,202,711.65  | 2,297,332,006.05  | 1,139,870,705.60  | 49.62%    |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -4,249,591,758.14 | -1,792,285,872.89 | -2,457,305,885.25 | -137.10%  |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 1,925,600,149.55  | -5,000,000.00     | 1,930,600,149.55  | 38612.00% |

(1) 经营活动产生的现金流量净额的流入增加：主要系预收货款增加，库存降低及其他时间性因素所致；

(2) 投资活动产生的现金流量净额的流出增加：主要系本年购买理财增加所致；

(3) 筹资活动产生的现金流量净额由流出变为流入：主要系本年收到募投资金所致。

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

## 1. 资产及负债状况

单位：元

| 项目名称    | 本期期末数            | 本期期末数占总资产的比例 (%) | 上期期末数          | 上期期末数占总资产的比例 (%) | 本期期末金额较上期期末变动比例 (%) | 情况说明 |
|---------|------------------|------------------|----------------|------------------|---------------------|------|
| 货币资金    | 3,752,857,861.42 | 30.17            | 733,785,549.08 | 9.89             | 411.44              |      |
| 交易性金融资产 | 2,863,300,000.00 | 23.02            | 856,600,000.00 | 11.55            | 234.26              |      |
| 衍生金融资产  | 27,159,170.00    | 0.22             | -              | -                | 不适用                 |      |
| 应收款项融资  | 161,562.83       | 0.00             | -              | -                | 不适用                 |      |
| 预付款项    | 34,711,617.31    | 0.28             | 26,418,174.80  | 0.36             | 31.39               |      |
| 其他应收款   | 126,043,394.07   | 1.01             | 27,081,465.46  | 0.37             | 365.42              |      |
| 债权投资    | -                | 0.00             | 10,325,665.55  | 0.14             | -100.00             |      |
| 长期待摊费用  | 3,150,000.00     | 0.03             | -              | -                | 不适用                 |      |
| 递延所得税资产 | 66,903,177.28    | 0.54             | 51,375,900.86  | 0.69             | 30.22               |      |
| 其他非流动资产 | 89,800,700.00    | 0.72             | 12,129,823.74  | 0.16             | 640.33              |      |
| 短期借款    | 500,344,611.11   | 4.02             | -              | -                | 不适用                 |      |
| 交易性金融负债 | -                | -                | 147,750.00     | 0.00             | -100.00             |      |
| 预收款项    | -                | -                | 130,032,804.90 | 1.75             | -100.00             |      |
| 合同负债    | 333,741,780.65   | 2.68             | -              | -                | 不适用                 |      |
| 应交税费    | 437,873,048.07   | 3.52             | 114,616,240.25 | 1.55             | 282.03              |      |
| 其他流动负债  | 43,285,234.93    | 0.35             | -              | -                | 不适用                 |      |
| 长期借款    | 160,037,333.33   | 1.29             | -              | -                | 不适用                 |      |
| 递延收益    | -                | -                | 4,000,000.00   | 0.05             | -100.00             |      |
| 递延所得税负债 | 47,778,120.47    | 0.38             | 31,608,876.76  | 0.43             | 51.15               |      |
| 其他非流动负债 | 28,037,156.40    | 0.23             | -              | -                | 不适用                 |      |
| 资本公积    | 3,820,175,608.14 | 30.72            | 310,256,119.20 | 4.18             | 1,131.30            |      |
| 其他综合收益  | 28,863,769.91    | 0.23             | 9,811.86       | 0.00             | 294,072.26          |      |

其他说明

货币资金增加：主要系本期正常经营活动现金流入及收到募投资金所致。

交易性金融资产增加：主要系本期购买浮动收益的理财增加所致。

衍生金融资产增加：主要系公司套期保值年末账面浮盈的金额增加所致。

应收款项融资增加：主要系年末应收票据的余额增加所致。

预付款项增加：主要系年末预付的材料采购款增所致。

其他应收款增加：主要系非关联方借款所致。

债权投资减少：主要系债权投资到期赎回所致。

长期待摊费用增加：主要系特别人才持股计划已授予但尚未摊销部分新增所致。

递延所得税资产增加：主要系限制性股票激励产生的费用确认可抵扣暂时性差异所致。

其他非流动资产增加：主要系 2020 年特别人才持股计划暂未授予完成所致。

短期借款增加：主要系新增的借款及预提的利息费用所致。

交易性金融负债减少：主要系套期保值所致。

预收款项减少：主要系根据新收入准则科目重分类所致。

合同负债增加：主要系根据新收入准则科目重分类所致。

应交税费增加：主要系本年四季度税金暂未缴纳所致。

其他流动负债增加：主要系根据新收入准则将预收款项中的待转销增值税销项税额重分类所致。

长期借款增加：主要系借款增加所致。

递延收益减少：主要系政府补贴项目完成，转入当期损益所致。

递延所得税负债增加：主要系套期保值下，公允价值变动产生的应纳税暂时性差异影响所致。

其他非流动负债增加：主要系一年以上的限制性股票回购义务重分类所致。

资本公积增加：主要系募投资金产生的股本溢价所致。

其他综合收益增加：主要系套期保值期货盈亏确认的税后净收益。

## 2. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

| 项目   | 期末账面价值        | 受限原因       |
|------|---------------|------------|
| 货币资金 | 77,688,042.45 | 无法随时支取的保证金 |
| 合计   | 77,688,042.45 |            |

### 3. 其他说明

适用 不适用

#### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见“第四节经营情况讨论与分析”之“三、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（一）行业格局和趋势”。

#### (五) 投资状况分析

##### 1、对外股权投资总体分析

适用 不适用

##### (1) 重大的股权投资

适用 不适用

##### (2) 重大的非股权投资

适用 不适用

详见“第十一节 财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“22、在建工程”之“(2). 重要在建工程项目本期变动情况”。

##### (3) 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

详见“第二节 公司简介和主要财务指标”之“十一、采用公允价值计量的项目”。

#### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用



## (七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

## 1. 主要子公司情况

单位：万元币种：人民币

| 子公司全称        | 主营业务  | 注册资本   | 总资产        | 净资产        | 营业收入       | 净利润       |
|--------------|---|--------|------------|------------|------------|-----------|
| 宁波公牛电器有限公司   | 家用电力器具、配电开关控制设备、电线、电缆、五金工具、电工器材、电器配件、接插件、塑料制品、五金配件、照明灯具、电光源、灯用电器附件及其他照明器具制造、加工。 | 10,000 | 286,252.06 | 106,629.63 | 303,539.10 | 94,227.83 |
| 宁波公牛精密制造有限公司 | 模具、塑料制品、五金配件、电子元器件制造、加工及销售。   | 10,000 | 71,960.95  | 13,935.00  | 181,126.00 | -1,163.36 |
| 宁波公牛电工销售有限公司 | 电工器材、电子产品、五金产品、家用电器、通讯设备、灯具、日用品的批发、零售及网上销售。                                     | 10,000 | 144,396.11 | 51,362.09  | 946,007.87 | 44,796.33 |

## 2. 新增子公司情况

单位：万元币种：人民币

| 子公司名称        | 主营业务  | 取得方式 | 注册资本  | 期末净资产   | 本期净利润   |
|--------------|---|------|-------|---------|---------|
| 宁波公牛生活电器有限公司 | 家用电器制造；电子元器件制造；配电开关控制设备制造；照明器具制造；五金产品制造；风机、风扇制造 | 投资设立 | 1,000 | -250.44 | -383.10 |

## (八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

### 三、公司关于公司未来发展的讨论与分析

#### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

国家统计局数据显示，2020 年全国 GDP 同比增长 2.3%；2020 年全国商品房销售面积 176,086 万平方米，同比增长 2.6%；全国商品房销售额 173,613 亿元，同比增长 8.7%。2020 年全国居民人均可支配收入达到 32,189 元，同比增长 4.7%，全国居民人均居住消费支出 5,215 元，同比增长 3.2%。疫情影响之下，我国经济和居民人均可支配收入仍然取得正向增长，地产行业维持平稳发展，为企业发展提供稳定的经营环境，我们预计未来公司电连接业务、智能电工照明业务、数码配件业务将呈现稳中向好的发展趋势。

公司紧跟消费需求和购买习惯的变化，ToC 方面，消费者套系化、一站式购买需求持续提升，公司将围绕家装环节不断丰富产品线，进行系统化产品布局，同时就现有 C 端渠道进行专卖店、综合店升级。ToB 方面，在“房住不炒、因城施策”的政策背景下，房地产开发商纷纷加码精装修市场，奥维云网数据显示，2020 年精装修市场总规模 325 万套，同比下滑仅 0.2%，2020 年三、四季度逐步走出疫情影响，同比增长 13%。同时，由于消费者装修习惯的变化，装企渠道成为重要的家装产品流量入口，依托在 C 端渠道积累的品牌优势和套系化的产品布局，公司将加快在 B 端地产商和装企渠道的拓展。

中国照明电器协会数据显示，2020 年中国照明电器行业销售额约为 6,025 亿元，其中出口总额约 3,640 亿元，同比增长达 16.1%，内销约 2,385 亿元，同比下降 16.8%，新冠肺炎疫情对内销市场造成较大影响。从结构上看，LED 照明产品占整体照明产品的比例达到 60%左右，未来将持续提升。当前国内照明行业整体仍较为分散，行业处于智能化变革阶段，公司将聚焦产品创新，充分发挥渠道优势，把握智能化机遇，实现突破性发展。

随着供给端智能家居方案的日益成熟，以及需求端消费者接受度的逐渐提升，智能家居产业从单品智能时代向全屋智能时代迈进。奥维云网监测数据显示，2020 年中国住宅地产配套智能家居的精装修项目规模达到 273.9 万套，同比逆势增长 21.6%；2020 年智能家居配置率达到 84.2%，较 2019 年增加 15.1 个百分点。智能家居的快速

发展背后蕴藏着巨大的市场机遇，加快智能化升级和智能生态业务开拓将是公司未来长期重点发展的方向。

随着智能终端设备的普及和更新换代，消费者对智能终端设备的续航性能提出了更高的要求，智能终端设备的电池容量逐渐增加，充电速度的快慢成为消费者的最大需求痛点，快速充电技术可以在短时间内完成充电，为消费者提供更好的充电体验，将成为充电器的未来发展趋势。另外，随着移动设备普及、无线传输技术突破以及消费者使用习惯向无线化方向转变，无线音频设备面临广阔的市场空间，根据市场研究机构 Counterpoint 的数据，2020 年全球 TWS 耳机出货量预计将达到 2.38 亿副，同比增长 83%。公司将加快数码配件板块布局，积极把握快速充电和无线音频行业的发展机遇。

全球新一轮科技革命和产业变革蓬勃发展，汽车与能源、交通、信息通信等领域有关技术加速融合，电动化、网联化、智能化成为汽车产业的发展潮流和趋势。根据中国汽车工业协会统计，2020 年全年我国新能源汽车销量同比增长 10.9%，占 2020 年汽车总销量比例 5.40%。2020 年，国务院办公厅发布《新能源汽车产业发展规划（2021—2035 年）》，提出到 2025 年新能源汽车新车销量达到汽车新车销量总量的 20%左右，到 2035 年纯电动汽车成为新销售车辆的主流，公共领域用车全面电动化。政策与技术支持下，我国新能源汽车进入加速发展新阶段，公司将紧跟行业发展趋势，将电连接业务从家庭场景扩展至新能源汽车领域。

## （二） 公司发展战略

适用 不适用

公司以“成为国际民用电工行业领导者”为愿景，围绕电连接、智能电工照明、数码配件三大赛道，大力推进系统化、智能化、国际化，由提供单一产品向提供智能化全屋解决方案转变，并加快自主品牌的国际化进程，线上线下并举，实现全球经营，为客户和股东创造可持续的价值。

## （三） 经营计划

适用 不适用

为圆满完成 2021 年经营目标，公司计划重点开展以下工作：

1. 电连接业务，转换器不断丰富细分场景产品，满足消费者多场景强弱电用电需求，巩固插座专家与领导者地位。一方面，重点加速数据中心末端配电解决方案的布

局；另一方面，产品应用场景从家庭向社区家园拓展，加速充电枪、充电桩产品的研发上市，实现新能源汽车电连接领域的布局，挖掘新的增长点。

2. 智能电工照明业务，紧跟家装趋势，以系统化、智能化产品满足一站式消费需求。墙壁开关插座进一步丰富面向三、四线城市的简约开关，拓宽智能开关产品线并加快消费普及，同时推出针对 ToB 渠道的专属产品，满足不同客户需求；大力发展 LED 装饰灯业务，围绕“轻巧、灵动、时尚”打造全屋套系化产品线，光源方面通过精益降本持续打造高性价比产品，并进一步丰富投光灯、工矿灯等工程类产品；生活电器不断扩充对冷暖电器的定义，围绕温度、干湿度、氛围度、智能化打造高品质产品，丰富直流变频浴霸、全域风扇灯等产品线；断路器业务以“安全”为定位，围绕漏电保护持续丰富窄体大安培等产品线，并针对家装企业、工程渠道打造专供产品。

智能家居前装产品持续丰富包括执手式、推拉式、全自动的智能门锁产品线，并加快智能晾衣机、智能窗帘机等新品的上市，同时通过整合资源进一步加强智能控制系统的建设与技术的积累。

3. 数码配件业务，坚持第三方精品战略，围绕数码快充、音频耳机持续迭代创新，加强与头部手机厂商的技术合作，为用户带来更精致、更时尚的产品体验。

4. 持续推动装饰渠道变革，加速专卖店、综合店的打造，以墙壁开关插座、LED 照明为核心加强系统化销售，提升单店效率。把握机遇，进一步加快 ToB 渠道的开拓，构建专业化服务能力，提升房地产企业、家装企业客户数量及销售转化。电商渠道继续开拓新平台，紧跟消费者购买习惯的变化，加大数字化营销推广力度，提升各流量平台的曝光频率与转化率，促进全品类协同发展。同时，推动 CRM+AI 系统经销商全覆盖，提升经销商、终端网点的数字化管理能力。

5. 充分发挥全国 110 多万家终端售点的优势，通过店招广告进一步加强公牛装饰开关、公牛爱眼照明等细分品类精准的品牌推广，同时借助数字化营销持续丰富品牌内涵，提升知名度、美誉度。

6. 持续提升供应链高品质、高效率、低成本优势，进一步加强模具、电子等制造技术能力，为新业务的孵化及智能化升级提供有力支持；加快数字化变革，推动异地云仓的系统化落地，构建拉通生产、库存、销售的数字化桥梁，提升市场需求与生产供应的匹配性；通过套期保值、供应商战略合作等方式持续加强大宗原材料的采购成本管理，降低原材料大幅波动给公司生产经营带来的风险。

7. 进一步加强人才队伍建设和组织机制创新，实行多基地布局，通过上海、深圳研发中心的建立，有效整合人才、技术及供应链优势；提升公牛业务管理系统的专业化水平，不断提升公司的业务创新能力和价值创造能力。

#### **(四) 可能面对的风险**

√适用 □不适用

##### **1. 宏观经济增速放缓的风险**

公司主要产品为民用消费品，广泛应用于家庭、办公等用电场合。经济周期性波动将直接影响消费者的实际可支配收入水平、消费者收入结构以及消费者信心指数，进而影响消费者对包括电连接、智能电工照明、数码配件产品在内的消费品的需求。在国内宏观经济出现增速放缓或下滑的情况下，会导致居民可支配收入和消费能力的下降，将降低消费者对公司产品的需求和购买能力，从而影响到公司的业务发展和业绩增长。

##### **2. 市场竞争加剧的风险**

民用电工领域市场竞争充分，参与者既有国内的众多企业，又有国际知名品牌，同时其中的转换器、墙壁开关插座等产品作为未来智能家居的重要控制入口，也吸引了许多实力雄厚的新企业加入竞争行列。未来，民用电工及照明行业预计将保持较为激烈的竞争状态，市场竞争格局的演变存在不确定性，如公司不能适应新的竞争形势，不能巩固和扩大原有竞争优势，将会面临市场份额损失的风险。

##### **3. 新业务发展不达预期的风险**

在巩固和扩大原有竞争优势的同时，公司围绕电动汽车充电场景、家庭装修场景，开拓了充电枪/桩、断路器、浴霸、智能门锁、智能晾衣机、智能窗帘机等新兴业务，但考虑到相关领域发展趋势、市场竞争、消费偏好变化等不确定性因素，不排除未来新业务存在发展不达预期的可能性。

##### **4. 新渠道开拓不达预期的风险**

公司针对消费者购买习惯的不同和变化持续完善渠道布局，大力开拓 B 端业务渠道，但该渠道与现有优势渠道的重合度相对较低，不排除未来存在开拓不达预期的可能性。

##### **5. 主要原材料价格波动的风险**

公司生产所需要的原材料主要为铜材、塑料、组件、五金件、包材、电子件等，原材料采购价格与铜材、塑料等大宗商品价格存在一定相关性。原材料的采购价格对公司主营业务成本存在较大影响。若未来原材料采购价格大幅上涨或发生大幅波动，将不利于公司的成本控制，进而影响公司业绩。

**(五) 其他**

适用 不适用

**四、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准**

**则披露的情况和原因说明**

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、普通股利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

根据中国证监会、上海证券交易所及其他相关法律法规规定，以充分保障股东的合法投资权益，并兼顾股东的现时分红需求与公司的持续、健康发展需要为原则，结合实际经营状况、未来发展规划以及外部融资环境等因素。公司已在《公司章程》规定了明确的现金分红政策。目前，公司现金分红政策的制定及执行情况符合《公司章程》的规定，分红标准和比例明确清晰。公司利润分配方案经董事会审议通过后，须提交公司股东大会审议批准后方可实施，决策程序完整，机制完备。公司于2018年4月27日召开2018年第一次临时股东大会，审议通过了《公司上市后三年股东回报规划》。

公司2020年实现归属于上市公司股东的净利润2,313,430,074.14元，母公司累计可供分配利润为2,112,413,955.75元。根据《中华人民共和国公司法》和《公司章程》的规定，2020年度利润分配方案如下：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利20.00元（含税），以截至本报告批准报出日公司总股本600,575,900股计算，合计拟派发现金红利1,201,151,800.00元。如因限制性股票回购等事项导致公司总股本在实施权益分派股权登记日发生变动的，拟维持每股利润分配比例不变，相应调整分配总额。

#### (二) 公司近三年（含报告期）的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：元 币种：人民币

| 分红年度  | 每10股送红股数(股) | 每10股派息数(元)(含税) | 每10股转增数(股) | 现金分红的数额(含税)      | 分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润 | 占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%) |
|-------|-------------|----------------|------------|------------------|---------------------------|------------------------------|
| 2020年 | 0           | 20.00          | 0          | 1,201,151,800.00 | 2,313,430,074.14          | 51.92                        |
| 2019年 | 0           | 38.00          | 0          | 2,280,000,000.00 | 2,303,722,676.44          | 98.97                        |
| 2018年 | 0           | 0              | 0          | 0                | 1,676,862,243.49          | 0                            |

**(三) 以现金方式回购股份计入现金分红的情况**

适用 不适用

**(四) 报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正，但未提出普通股现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

适用 不适用



## 二、承诺事项履行情况

### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

| 承诺背景           | 承诺类型 | 承诺方             | 承诺内容  | 承诺时间及期限          | 是否有履行期限 | 是否及时严格履行 | 如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因 | 如未能及时履行应说明下一步计划 |
|----------------|------|-----------------|---|------------------|---------|----------|----------------------|-----------------|
| 与首次公开发行股票相关的承诺 | 股份限售 | 良机实业、凝晖投资、穗元投资  | 自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。所持股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于首次公开发行股票的发行价（若公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，发行价格将进行除权、除息调整，以下同）；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，持有公司股票的锁定期限自动延长至少 6 个月。 | 自公司股票上市之日起三十六个月内 | 是       | 是        | 不适用                  | 不适用             |
| 与首次公开发行股票相关的承诺 | 股份限售 | 齐源宝             | 自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。   | 自公司股票上市之日起三十六个月内 | 是       | 是        | 不适用                  | 不适用             |
| 与首次公开发行股票相     | 股份限售 | 高瓴道盈、晓舟投资、伯韦投资、 | 自公司股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。  | 自公司股票上市之日起十二     | 是       | 是        | 不适用                  | 不适用             |

|              |      |                             |   |                  |   |   |     |     |
|--------------|------|-----------------------------|---|------------------|---|---|-----|-----|
| 关的承诺         |      | 孙荣飞                         |   | 个月内              |   |   |     |     |
| 与首次公开发行相关的承诺 | 股份限售 | 阮立平、阮学平、蔡映峰、刘圣松、周正华、李国强、张丽娜 | 自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。其直接或间接持有的公司股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于发行价（若公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，发行价格将进行除权、除息调整，以下同）；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，持有公司股票的锁定期自动延长至少 6 个月。在上述承诺锁定期满后，在本人担任公司的董事、监事、高级管理人员期间，以及本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内：①每年转让的股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的 25%；②离职后 6 个月内，不转让本人直接或间接持有的公司股份；③遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则对董事、监事、高级管理人员股份转让的其他规定。 | 自公司股票上市之日起三十六个月内 | 是 | 是 | 不适用 | 不适用 |
|              | 股份限售 | 申会会员、官学军、李雨                 | 自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。在上述承诺锁定期满后，在本人担任公司的董事、监事、高级管理人员期间，以及本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内：①每年转让的股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的 25%；②离职后 6 个月内，不转让本人直接或间接持有的公司股份；③遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则对董事、监事、高级管理人员股份转让的其他规定。  | 自公司股票上市之日起三十六个月内 | 是 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 与股权激励相关的     | 其他   | 公牛集团                        | 不为公牛集团 2020 年限制性股票激励计划的激励对象依本次激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。  |                  | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |
|              | 其他   | 2020 年限制性股票                 | 若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚  |                  | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |

|      |    |                                  |  |            |   |   |     |     |  |
|------|----|----------------------------------|--|------------|---|---|-----|-----|--|
| 承诺   |    | 激励计划的激励对象                        | 虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。  |            |   |   |     |     |  |
| 其他承诺 | 其他 | 良机实业                             | 宁波良机实业有限公司将严格按照《公司上市三年内稳定股价的预案》的规定，全面且有效地履行在该预案项下的各项义务和责任，并将极力敦促股份公司及相关各方严格按照该预案的规定全面且有效地履行其在该预案项下的各项义务和责任。公司股东大会按照该预案的规定对回购股份作出决议时，宁波良机实业有限公司承诺就该回购事项议案在股东大会中投赞成票。      | 自公司上市之日起三年 | 是 | 是 | 不适用 | 不适用 |  |
| 其他承诺 | 其他 | 阮立平、阮学平                          | 本人将严格按照《公司上市三年内稳定股价的预案》的规定，全面且有效地履行在该预案项下的各项义务和责任，并将极力敦促公司及相关各方严格按照该预案的规定全面且有效地履行其在该预案项下的各项义务和责任。公司股东大会按照该预案的规定对回购股份作出决议时，本人承诺本人及一致行动人就该回购事项议案在股东大会中投赞成票。                | 自公司上市之日起三年 | 是 | 是 | 不适用 | 不适用 |  |
| 其他承诺 | 其他 | 蔡映峰、刘圣松、周正华、曹伟、张泽平、何浩、谢韬、李国强、张丽娜 | 本人将严格按照《公司上市三年内稳定股价的预案》的规定，全面且有效地履行在该预案项下的各项义务和责任，并将极力敦促公司及相关各方严格按照该预案的规定全面且有效地履行其在该预案项下的各项义务和责任。  | 自公司上市之日起三年 | 是 | 是 | 不适用 | 不适用 |  |
| 其他承诺 | 其他 | 良机实业                             | (1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害发行人利益。<br>(2) 承诺不越权干预发行人经营管理活动，不侵占发行人利益。<br>(3) 承诺依法行使法律、法规及规范性文件规定的股东权利，不损害发行人及其他股东的合法权益。<br>若违反上述承诺，本公司同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机 |            | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |  |

|      |    |                               |  |   |   |     |     |  |
|------|----|-------------------------------|--|---|---|-----|-----|--|
|      |    |                               | 构制定或发布的有关规定、规则，对本公司作出相关处罚或采取相关管理措施，给发行人和投资者造成损失的，由本公司向发行人和投资者承担个别和连带的法律责任。   |   |   |     |     |  |
| 其他承诺 | 其他 | 阮立平、阮学平                       | <p>(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>(2) 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；</p> <p>(3) 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>(4) 承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>(5) 承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>(6) 承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；</p> <p>(7) 承诺依法行使法律、法规及规范性文件规定的实际控制人权利，不损害公司及其股东的合法权益。</p> <p>本承诺出具日后至公司完成首次公开发行股票并上市前，若中国证监会或证券交易所对首发上市摊薄即期回报有关事项作出新的规定或要求的，本人承诺届时将按照前述最新规定或要求出具补充承诺。</p> <p>如本人违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人应在股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；如本人违反上述承诺给公司或者股东造成损失的，本人将依法承担补偿责任。</p> | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |  |
| 其他承诺 | 其他 | 蔡映峰、刘圣松、周正华、曹伟、张泽平、何浩、谢韬、李国强、 | <p>(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>(2) 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；</p> <p>(3) 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>(4) 承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>(5) 承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相</p>  | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |  |

|      |        |              |   |           |   |   |     |     |
|------|--------|--------------|---|-----------|---|---|-----|-----|
|      |        | 张丽娜          | <p>挂钩。</p> <p>本承诺出具日后至公司完成首次公开发行股票并上市前，若中国证监会或证券交易所对首发上市摊薄即期回报有关事项作出新的规定或要求的，本人承诺届时将按照前述最新规定或要求出具补充承诺。</p> <p>如本人违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人应在股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；如本人违反上述承诺给公司或者股东造成损失的，本人将依法承担补偿责任。</p>   |           |   |   |     |     |
| 其他承诺 | 其他     | 良机实业、阮立平、阮学平 | <p>(1) 公司股票上市后三十六个月内不减持发行人股份。</p> <p>(2) 减持方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。</p> <p>(3) 减持股份时，提前将减持数量和减持方式等信息以书面方式通知公司，并由公司及时予以公告，自公司公告之日起 3 个交易日后，实施股份减持。</p>  | 上市后三十六个月内 | 是 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 其他承诺 | 解决同业竞争 | 良机实业         | <p>(1) 本公司及本公司控制的公司或其他组织中，不存在从事与发行人及其子公司相同或相似的业务，不存在同业竞争。</p> <p>(2) 本公司及本公司控制的公司或其他组织将不在中国境内外以任何形式从事与发行人及其子公司现有相同或相似业务，包括不在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司现有主要业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。</p> <p>(3) 若发行人及其子公司今后从事新的业务领域，则本公司及本公司控制的公司或其他组织将不在中国境内外以控股方式，或以参股但拥有实质控制权的方式从事与发行人及其子公司新的业务领域有直接竞争的业务活动，包括在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司今后从事的新业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。</p> <p>(4) 如若本公司及本公司控制的法人出现与发行人及其子公司有直接竞争的经营业务情况时，发行人及其子公司有权以优先收购或委托经营的方式将相竞争的业务集中到发行人及其子公司经营。</p> <p>(5) 本公司承诺不以发行人及其子公司股东的地位谋求不正当利益，进而损害发行人及其子公司其他股东的权益。</p> |           | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |

|      |        |         |  |  |   |   |     |     |
|------|--------|---------|--|--|---|---|-----|-----|
|      |        |         | 如因本公司及本公司控制的公司或其他组织违反上述声明与承诺而导致发行人及其子公司的权益受到损害的，则本公司同意向发行人及其子公司承担相应的损害赔偿责任。  |  |   |   |     |     |
| 其他承诺 | 解决同业竞争 | 阮立平、阮学平 | <p>(1) 本人及本人控制的公司或其他组织中，不存在从事与发行人及其子公司相同或相似的业务，不存在同业竞争。</p> <p>(2) 本人及本人控制的公司或其他组织将不在中国境内外以任何形式从事与发行人及其子公司现有相同或相似业务，包括不在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司现有主要业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。</p> <p>(3) 若发行人及其子公司今后从事新的业务领域，则本人及本人控制的公司或其他组织将不在中国境内外以控股方式，或以参股但拥有实质控制权的方式从事与发行人及其子公司新的业务领域有直接竞争的业务活动，包括在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司今后从事的新业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。</p> <p>(4) 如若本人及本人控制的法人出现与发行人及其子公司有直接竞争的经营业务情况时，发行人及其子公司有权以优先收购或委托经营的方式将相竞争的业务集中到发行人及其子公司经营。</p> <p>(5) 本人承诺不以发行人及其子公司股东的地位谋求不正当利益，进而损害发行人及其子公司其他股东的权益。</p> <p>如因本人及本人控制的公司或其他组织违反上述声明与承诺而导致发行人及其子公司的权益受到损害的，则本人同意向发行人及其子公司承担相应的损害赔偿责任。</p> |  | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 其他承诺 | 解决关联交易 | 良机实业    | <p>本公司将尽可能减少和规范与公牛集团股份有限公司及其全资或控股子公司之间的关联交易；对于无法避免或者因合理原因发生的关联交易，将严格遵守有关法律、法规及公司章程的规定，遵循等价、有偿、公平交易的原则，履行合法程序，交易价格将按照市场公认的合理价格确定，保证关联交易的公允性；不利用股东地位，促使公司股东大会或者董事会做出侵害公司和其他股东合法权益的决议；在经营决策中，严格按照公司法及公司章程的有关规定，执行关</p>  |  | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |

|      |        |         |   |                   |   |   |     |     |
|------|--------|---------|---|-------------------|---|---|-----|-----|
|      |        |         | 联股东回避制度，以维护全体股东的合法权益。   |                   |   |   |     |     |
| 其他承诺 | 解决关联交易 | 阮立平、阮学平 | 本人将尽可能减少和规范与公牛集团股份有限公司及其全资或控股子公司之间的关联交易；对于无法避免或者因合理原因发生的关联交易，将严格遵守有关法律、法规及公司章程的规定，遵循等价、有偿、公平交易的原则，履行合法程序，交易价格将按照市场公认的合理价格确定，保证关联交易的公允性；不利用股东地位，促使公司股东大会或者董事会做出侵害公司和其他股东合法权益的决议；在经营决策中，严格按照公司法及公司章程的有关规定，执行联股东回避制度，以维护全体股东的合法权益。                                     |                   | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 其他承诺 | 其他     | 良机实业    | 若公司及控股子公司因产品侵害江苏通领科技有限公司拥有的专利号为 ZL201010297882.4 的‘支撑滑动式安全门’的发明专利及专利号为 ZL201020681902.3 的‘电源插座安全保护装置’的实用新型专利而导致任何费用支出、经济赔偿等损失，则由良机实业无条件全额承担赔偿责任。  | 至 2020 年 4 月 20 日 | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 其他承诺 | 其他     | 良机实业    | 就江苏通领科技有限公司提起的专利号为 ZL201010297882.4 的“支撑滑动式安全门”的发明专利及专利号为 ZL201020681902.3 的“电源插座安全保护装置”的实用新型侵犯专利权纠纷案，如法院判决公牛集团股份有限公司及其控股子公司、分公司承担任何费用支出、经济赔偿等损失，则由本公司无条件全额承担补偿责任，或在公司及其控股子公司、分公司必须先行支付该等费用的情况下，及时向公司及其控股子公司、分公司给予全额补偿，以保证不因上述费用致使公司及其控股子公司、分公司和公司未来上市后的公众股东遭受任何损失。 | 至 2020 年 4 月 20 日 | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用  不适用

### 三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况

适用 不适用

### 四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

### 五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

#### （一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

详见本年度报告“第十一节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“44.重要会计政策和会计估计的变更”之说明。

#### （二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

#### （三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

#### （四）其他说明

适用 不适用

### 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

|              | 现聘任              |
|--------------|------------------|
| 境内会计师事务所名称   | 天健会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬   | 180.00           |
| 境内会计师事务所审计年限 | 8                |

|              | 名称               | 报酬    |
|--------------|------------------|-------|
| 内部控制审计会计师事务所 | 天健会计师事务所（特殊普通合伙） | 50.00 |
| 保荐人          | 国金证券股份有限公司       | 0     |

聘任、解聘会计师事务所的情况说明



适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

## 七、面临暂停上市风险的情况

### (一)导致暂停上市的原因

适用 不适用

### (二)公司拟采取的应对措施

适用 不适用

## 八、面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 九、破产重整相关事项

适用 不适用

## 十、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

### (一)诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

### (二)临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

单位:万元 币种:人民币

| 报告期内:        |           |         |           |   |            |                   |            |                       |              |
|--------------|-----------|---------|-----------|---|------------|-------------------|------------|-----------------------|--------------|
| 起诉(申请)方      | 应诉(被申请人)方 | 承担连带责任方 | 诉讼仲裁类型    | 诉讼(仲裁)基本情况  | 诉讼(仲裁)涉及金额 | 诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额 | 诉讼(仲裁)进展情况 | 诉讼(仲裁)审理结果及影响         | 诉讼(仲裁)判决执行情况 |
| 深圳蓝色飞舞科技有限公司 | 宁波公牛      |         | 发明专利权纠纷诉讼 | 2017年11月,深圳蓝色飞舞科技有限公司以宁波公牛为被告提起侵害发明专利权纠纷诉讼,案号为(2019)浙02民初13号【原案号为(2017)粤73民初4526号】。涉及的发明专利为“用于需复位的自供电的电子装置的控制方法和设备”(专利号:ZL201280076997.8) | 82.50      | 否                 | 一审判决公司已上诉  | 一审判决宁波公牛停止侵权行为,赔偿30万元 | 暂未执行,公司已上诉   |

|              |      |           |   |        |   |            |                       |            |
|--------------|------|-----------|---|--------|---|------------|-----------------------|------------|
| 深圳蓝色飞舞科技有限公司 | 宁波公牛 | 发明专利权纠纷诉讼 | 2018年3月,深圳蓝色飞舞科技有限公司以宁波公牛为被告提起侵害发明专利权纠纷诉讼,案号为(2018)粤03民初222号。涉及的发明专利为“用于需复位的自供电的电子装置的控制方法和设备”(专利号:ZL201280076997.8) | 150.00 | 否 | 一审已判决公司已上诉 | 一审判决宁波公牛停止侵权行为,赔偿60万元 | 暂未执行,公司已上诉 |
|--------------|------|-----------|---|--------|---|------------|-----------------------|------------|

### (三)其他说明

适用 不适用

## 十一、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、收购人处罚及整改情况

适用 不适用

## 十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

## 十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

| 事项概述   | 查询索引   |
|--|--|
| 2020年4月23日,公司召开第一届董事会第十一次会议和第一届监事会第十一次会议,审议通过了《关于公司2020年限制性股票激励计划(草案)及其摘要的议案》、《关于公司2020年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》、《关于公司2020年特别人才持股计划(草案)及其摘要的议案》。  | 详见上交所网站(www.sse.com.cn)《公牛集团股份有限公司第一届董事会第十一次会议决议公告》(公告编号:2020-022)、《公牛集团股份有限公司第一届监事会第十一次会议决议公告》(公告编号:2020-023) |
| 2020年4月27日,公司在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及公司内部对激励对象名单进行了公示,公示时间为自2020年4月28日至2020年5月8日。公示期限内,公司监事会未收到任何组织或个人提出的异议。此外,公司监事会对本激励计划对象名单进行了核查,并于2020年5月9日出具了《公牛集团股份有限公司监事会关于2020年限制性股票激励计划之激励对象名单的公示情况说明及核查意见》。 | 详见上交所网站(www.sse.com.cn)《公牛集团股份有限公司2020年限制性股票激励计划激励对象名单》、《公牛集团股份有限公司监事会关于公司2020年限制性股票激励计划及特别人才持股计划相关事宜的核查意见》。   |

|  |  |
|--|--|
| <p>2020年5月18日，公司召开2019年年度股东大会，审议通过了《关于公司2020年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》、《关于公司2020年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》、《关于公司2020年特别人才持股计划（草案）及其摘要的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理2020年特别人才持股计划相关事宜的议案》。</p>  | <p>详见上交所网站（www.sse.com.cn）《公牛集团股份有限公司2019年年度股东大会决议公告》（公告编号：2020-035）</p>   |
| <p>2020年6月3日，公司召开第一届董事会第十二次会议和第一届监事会第十二次会议，审议通过了《关于调整2020年限制性股票激励计划激励对象名单、授予数量和授予价格的议案》、《关于向激励对象授予限制性股票的议案》。公司独立董事对此发表了独立意见，认为本次激励对象名单、授予数量和授予价格的调整在公司2019年年度股东大会对公司董事会的授权范围内，调整的程序合法、合规，不存在损害公司及全体股东、特别是中小股东利益的情形。董事会确定公司2020年限制性股票激励计划授予日为2020年6月3日，该授予日符合《上市公司股权激励管理办法》及《2020年限制性股票激励计划》中关于授予日的相关规定。公司监事会对调整后的激励对象名单再次进行了核实并发表了明确同意的意见。</p> | <p>详见上交所网站（www.sse.com.cn）《公牛集团股份有限公司第一届董事会第十二次会议决议公告》（公告编号：2020-038）、《公牛集团股份有限公司第一届监事会第十二次会议决议公告》（公告编号：2020-039）、《监事会关于公司2020年限制性股票激励计划激励对象名单（调整后）的核查意见》（公告编号：2020-042）</p> |
| <p>2020年7月6日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的证券变更登记证明，完成了《公牛集团股份有限公司2020年限制性股票激励计划（草案）》所涉限制性股票的登记工作。</p>   | <p>详见上交所网站（www.sse.com.cn）《公牛集团股份有限公司关于2020年限制性股票激励计划授予结果的公告》（公告编号：2020-043）</p>   |
| <p>2020年12月14日，公司召开第一届董事会第十五次会议和第一届监事会第十五次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。公司独立董事对此发表了独立意见，同意本次回购注销部分限制性股票相关事项，上海仁盈律师事务所对本次回购注销事项出具了法律意见书。公司监事会认为本次回购注销限制性股票符合相关规定，不存在损害公司及全体股东、特别是中小股东利益的情形。</p>  | <p>详见上交所网站（www.sse.com.cn）《公牛集团股份有限公司第一届董事会第十五次会议决议公告》（公告编号：2020-061）、《公牛集团股份有限公司第一届监事会第十五次会议决议公告》（公告编号：2020-062）</p>  |
| <p>2020年12月16日，公司对限制性股票回购事项通知了债权人，在公示期间公司未收到相关债权人向公司提出提前清偿债务或者提供相应担保的要求，也未收到任何债权人对本次回购事项提出异议。</p>  | <p>详见上交所网站（www.sse.com.cn）《公牛集团股份有限公司关于回购注销部分限制性股票通知债权人的公告》（公告编号：2020-064）</p>   |

## （二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### (一) 与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

| 事项概述  | 查询索引                  |
|---|-----------------------|
| <p>公司第一届董事会第十一次会议审议通过了《关于确认公司 2019 年度关联交易和预计 2020 年度关联交易的议案》，详见公司报告期内披露的《公牛集团股份有限公司关于确认公司 2019 年度关联交易和预计 2020 年度关联交易的公告》（公告编号：2020-026）。</p> <p>上述预计的实际执行情况详见《关于预计 2021 年度日常关联交易的议案》，具体详见公司报告期内披露的《公牛集团股份有限公司关于预计 2021 年度日常关联交易的公告》（公告编号：2021-020）。</p> | <p>www.sse.com.cn</p> |

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

### (二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

### (三)共同对外投资的重大关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

### (四)关联债权债务往来

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

### (五)其他

适用 不适用

## 十五、重大合同及其履行情况

### (一) 托管、承包、租赁事项

#### 1、托管情况

适用 不适用

#### 2、承包情况

适用 不适用

#### 3、租赁情况

适用 不适用

### (二) 担保情况

适用 不适用

## (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

## 1. 委托理财情况

## (1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 类型     | 资金来源 | 发生额        | 未到期余额      | 逾期未收回金额 |
|--------|------|------------|------------|---------|
| 银行理财产品 | 自有资金 | 217,845.00 | 159,330.00 | 0       |
| 银行理财产品 | 募投资金 | 62,000.00  | 62,000.00  | 0       |
| 结构性存款  | 自有资金 | 373,000.00 | 140,001.00 | 0       |
| 结构性存款  | 募投资金 | 148,000.00 | 128,000.00 | 0       |
| 信托产品   | 自有资金 | 65,000.00  | 65,000.00  | 0       |

## 其他情况

□适用 √不适用

## (2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 受托人 | 委托理财类型 | 委托理财金额 | 委托理财起始日期 | 委托理财终止日期 | 资金来源 | 资金投向 | 报酬确定方式 | 年化收益率 | 预期收益(如有) | 实际收益或损失 | 实际收回情况 | 是否经过法定程序 | 未来是否有委托理财计划 | 减值准备计提金额(如有) |
|-----|--------|--------|----------|----------|------|------|--------|-------|----------|---------|--------|----------|-------------|--------------|
|-----|--------|--------|----------|----------|------|------|--------|-------|----------|---------|--------|----------|-------------|--------------|

|                    |        |            |            |            |      |  |          |                              |  |  |     |   |   |  |
|--------------------|--------|------------|------------|------------|------|--|----------|------------------------------|--|--|-----|---|---|--|
| 广发银行慈溪支行           | 结构性存款  | 10,000.00  | 2020-4-16  | 2021-4-16  | 自有资金 |  | 到期收回一次计息 | 3.90%                        |  |  | 未到期 | 是 | 是 |  |
| 广发银行宁波分行           | 结构性存款  | 8,000.00   | 2020-2-7   | 2021-1-18  | 募投资金 |  | 到期收回一次计息 | 1.5-3.85%                    |  |  | 未到期 | 是 | 是 |  |
| 交通银行宁波新城支行         | 结构性存款  | 40,000.00  | 2020-2-10  | 2021-2-2   | 募投资金 |  | 到期收回一次计息 | 2.1-3.6%                     |  |  | 未到期 | 是 | 是 |  |
| 宁波银行慈溪支行           | 结构性存款  | 30,000.00  | 2020-2-11  | 2021-1-19  | 募投资金 |  | 到期收回一次计息 | 3.70%                        |  |  | 未到期 | 是 | 是 |  |
| 中国工商银行慈溪横河支行       | 结构性存款  | 120,000.00 | 2020-5-11  | 2021-11-10 | 自有资金 |  | 到期收回一次计息 | 3.84%或3.93%                  |  |  | 未到期 | 是 | 是 |  |
| 中国建设银行股份有限公司上海黄路支行 | 结构性存款  | 40,000.00  | 2020-2-10  | 2021-1-19  | 募投资金 |  | 到期收回一次计息 | 1.55-3.68%或3.20%             |  |  | 未到期 | 是 | 是 |  |
| 中国民生银行慈溪支行         | 结构性存款  | 10,000.00  | 2020-2-11  | 2021-1-19  | 募投资金 |  | 到期收回一次计息 | 1.5-3.65%                    |  |  | 未到期 | 是 | 是 |  |
| 中国民生银行慈溪支行         | 结构性存款  | 10,000.00  | 2020-7-10  | 2021-1-8   | 自有资金 |  | 到期收回一次计息 | 3.40%                        |  |  | 未到期 | 是 | 是 |  |
| 中国工商银行上海庄工业区支行     | 银行理财产品 | 1,800.00   | 2019-9-16  | 无固定到期日     | 自有资金 |  | 到期收回一次计息 | 3.0512%(小幅度变动)或2.715%(小幅度变动) |  |  | 未到期 | 是 | 是 |  |
| 中国光大银行上海闵行支行       | 结构性存款  | 1.00       | 2020-12-21 | 无固定到期日     | 自有资金 |  | 到期收回一次计息 |                              |  |  | 未到期 | 是 | 是 |  |
| 宁波银行慈溪支行           | 银行理财产品 | 128,800.00 | 2020-7-14  | 2022-9-5   | 自有资金 |  | 到期收回一次计息 | 2.70%、3.57%、3.63%、           |  |  | 未到期 | 是 | 是 |  |

|                     |        |           |            |            |      |  |          |   |  |  |     |   |   |  |
|---------------------|--------|-----------|------------|------------|------|--|----------|---|--|--|-----|---|---|--|
|                     |        |           |            |            |      |  |          | 3.70%、<br>3.72%、<br>3.74%、4%、<br>5.1%、<br>3.6-4%或<br>3.9-4.5% |  |  |     |   |   |  |
| 中国建设银行股份有限公司上海漕河泾支行 | 银行理财产品 | 1,400.00  | 2019-10-31 | 无固定到期日     | 自有资金 |  | 到期收回一次计息 | 3%  |  |  | 未到期 | 是 | 是 |  |
| 中国民生银行慈溪支行          | 银行理财产品 | 6,000.00  | 2020-7-8   | 2021-1-6   | 自有资金 |  | 到期收回一次计息 | 3.4%  |  |  | 未到期 | 是 | 是 |  |
| 中国农业银行慈溪师桥支行        | 银行理财产品 | 62,000.00 | 2020-2-12  | 2021-1-18  | 募投资金 |  | 到期收回一次计息 | 2.25-3.70%  |  |  | 未到期 | 是 | 是 |  |
| 中国农业银行慈溪师桥支行        | 银行理财产品 | 21,330.00 | 2019-8-2   | 无固定到期日     | 自有资金 |  | 到期收回一次计息 | 2.15%或<br>2.90%   |  |  | 未到期 | 是 | 是 |  |
| 陆家嘴国际信托有限公司         | 信托产品   | 30,000.00 | 2020-12-30 | 2021-12-29 | 自有资金 |  | 到期收回一次计息 | 5.52%   |  |  | 未到期 | 是 | 是 |  |
| 上海国际信托有限公司          | 信托产品   | 30,000.00 | 2020-11-25 | 2021-11-2  | 自有资金 |  | 到期收回一次计息 | 4.10%、<br>4.50%、<br>4.60%                                     |  |  | 未到期 | 是 | 是 |  |
| 光大兴陇信托有限公司          | 信托产品   | 5,000.00  | 2020-6-17  | 2021-11-19 | 自有资金 |  | 到期收回一次计息 | 5.1%  |  |  | 未到期 | 是 | 是 |  |

## 其他情况

适用 不适用



(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

## 2. 委托贷款情况

### (1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

#### 其他情况

适用 不适用

### (2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

#### 其他情况

适用 不适用

### (3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

## 3. 其他情况

适用 不适用

### (四) 其他重大合同

适用 不适用

## 十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

## 十七、积极履行社会责任的工作情况

### (一) 上市公司扶贫工作情况

适用 不适用

### (二) 社会责任工作情况

适用 不适用

《公司 2020 年度社会责任报告》详见上海证券交易所网站 (<http://www.see.com.cn>)

### (三) 环境信息情况

#### 1. 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其重要子公司的环保情况说明

适用 不适用

### (1) 排污信息

适用 不适用

宁波公牛电器有限公司为宁波市土壤环境污染重点监管单位，2020 年危险废弃物委托处置量为 578.50 吨。报告期内，公司严格按照执行的污染物排放标准要求进行排放，无环境污染事故，未受到环境保护部门处罚。

公司除宁波公牛电器有限公司以外的其他单位均非环境保护部门公布的重点排污单位。

### (2) 防治污染设施的建设和运行情况

适用 不适用

宁波公牛电器有限公司配套建设污染防治处理设备设施，2020 环保设备运行费用总计投入：478.00 万元。配套污染防治处理设备设施正常运行，各项指标达标排放。公司将于 2021 年完成新基地搬迁，废气污染治理设施由“活性炭吸附+催化燃烧”升级为“沸石转轮+RTO”，已于 2020 年年底完成环保设备基建工作。

### (3) 建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

适用 不适用

公司所有建设项目，均按国家环境保护法律法规的要求履行了环境影响评价及其他环境保护行政许可手续。

### (4) 突发环境事件应急预案

适用 不适用

宁波公牛电器有限公司为建立健全环境污染事故应急机制，提高企业应对环境污染事故的能力，按照《中华人民共和国环境保护法》等相关法律法规的要求，结合实际，制定了《宁波公牛电器有限公司突发环境事件应急预案》，用于规范、指导公司突发环境污染事故的应急救援行动，备案编号 330282-2021-029-L。

### (5) 环境自行监测方案

适用 不适用

宁波公牛电器按照环保自行监测要求开展自行监测工作，2020 年委托有资质的第三方检测单位对喷涂废气、厂界噪声、生活污水、土壤、地下水进行了检测，检测结果均符合排放标准。

### (6) 其他应当公开的环境信息

适用 不适用

## 2. 重点排污单位之外的公司的环保情况说明

适用 不适用

除宁波公牛电器有限公司以外，集团其他单位均非重点排污单位，均严格执行环保相关法律法规，根据环评要求对产生环境污染的工艺加装环保设备，并验收通过，达标排放。三废均达标排放，无环境污染事故，未受到环境保护部门处罚。

## 3. 重点排污单位之外的公司未披露环境信息的原因说明

适用 不适用

## 4. 报告期内披露环境信息内容的后续进展或变化情况的说明

适用 不适用

### (四) 其他说明

适用 不适用

## 十八、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第六节 普通股股份变动及股东情况

### 一、普通股股本变动情况

#### (一) 普通股股份变动情况表

##### 1、普通股股份变动情况表

单位：股

|              | 本次变动前       |        | 本次变动增减（+，-） |    |       |    |            | 本次变动后       |        |
|--------------|-------------|--------|-------------|----|-------|----|------------|-------------|--------|
|              | 数量          | 比例（%）  | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计         | 数量          | 比例（%）  |
| 一、有限售条件股份    | 540,000,000 | 100.00 | 613,800     |    |       |    | 613,800    | 540,613,800 | 90.01  |
| 1、国家持股       |             |        |             |    |       |    |            |             |        |
| 2、国有法人持股     |             |        |             |    |       |    |            |             |        |
| 3、其他内资持股     | 540,000,000 | 100.00 | 613,800     |    |       |    | 613,800    | 540,613,800 | 90.01  |
| 其中：境内非国有法人持股 | 345,819,079 | 64.04  |             |    |       |    |            | 345,819,079 | 57.58  |
| 境内自然人持股      | 194,180,921 | 35.96  | 613,800     |    |       |    | 613,800    | 194,794,721 | 32.43  |
| 4、外资持股       |             |        |             |    |       |    |            |             |        |
| 其中：境外法人持股    |             |        |             |    |       |    |            |             |        |
| 境外自然人持股      |             |        |             |    |       |    |            |             |        |
| 二、无限售条件流通股   |             |        | 60,000,000  |    |       |    | 60,000,000 | 60,000,000  | 9.99   |
| 1、人民币普通股     |             |        | 60,000,000  |    |       |    | 60,000,000 | 60,000,000  | 9.99   |
| 2、境内上市的外资股   |             |        |             |    |       |    |            |             |        |
| 3、境外上市的外资股   |             |        |             |    |       |    |            |             |        |
| 4、其他         |             |        |             |    |       |    |            |             |        |
| 三、普通股股份总数    | 540,000,000 | 100.00 | 60,613,800  |    |       |    | 60,613,800 | 600,613,800 | 100.00 |

## 2、普通股股份变动情况说明

适用 不适用

(1) 2020年2月6日,公司首次公开发行6,000万股人民币普通股(A股)股票并在上海证券交易所上市,公司股本总额由54,000万股变更为60,000万股。

(2) 2020年6月3日,经股东大会授权,第一届董事会第十二次会议和第一届监事会第十二次会议,审议通过了《关于调整2020年限制性股票激励计划激励对象名单、授予数量和授予价格的议案》、《关于向激励对象授予限制性股票的议案》。2020年7月6日,本次限制性股票激励计划所涉限制性股票登记完成,公司总股本由60,000万股增加至60,061.38万股。

## 3、普通股股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响(如有)

适用 不适用

报告期内,由于公司首次公开发行股份、授予限制性股票导致公司股本由54,000万股变更为60,061.38万股。如不考虑本次变更影响,以变更前股本54,000万股计算,2020年度基本每股收益、每股净资产分别为4.28元/股和15.95元/股;按照年末总股本60,061.38万股计算,2020年度基本每股收益、每股净资产分别为3.89元/股和14.47元/股。

## 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位:股

| 股东名称               | 年初限售股数      | 本年解除限售股数 | 本年增加限售股数 | 年末限售股数      | 限售原因   | 解除限售日期   |
|--------------------|-------------|----------|----------|-------------|--------|----------|
| 宁波良机实业有限公司         | 324,000,000 | 0        | 0        | 324,000,000 | 首次公开发行 | 2023-2-6 |
| 阮立平                | 96,864,199  | 0        | 0        | 96,864,199  | 首次公开发行 | 2023-2-6 |
| 阮学平                | 96,864,199  | 0        | 0        | 96,864,199  | 首次公开发行 | 2023-2-6 |
| 珠海高瓴道盈投资合伙企业(有限合伙) | 12,067,042  | 0        | 0        | 12,067,042  | 首次公开发行 | 2021-2-8 |

|  |                    |          |                |                    |          |                                   |
|--|--------------------|----------|----------------|--------------------|----------|-----------------------------------|
| 宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）                           | 4,072,954          | 0        | 0              | 4,072,954          | 首次公开发行   | 2023-2-6                          |
| 宁波穗元投资管理合伙企业（有限合伙）                           | 1,787,442          | 0        | 0              | 1,787,442          | 首次公开发行   | 2023-2-6                          |
| 深圳市晓舟投资有限公司                                  | 1,508,385          | 0        | 0              | 1,508,385          | 首次公开发行   | 2021-2-8                          |
| 慈溪市伯韦投资合伙企业（有限合伙）                            | 1,357,544          | 0        | 0              | 1,357,544          | 首次公开发行   | 2021-2-8                          |
| 宁波齐源宝投资管理合伙企业（有限合伙）                          | 1,025,712          | 0        | 0              | 1,025,712          | 首次公开发行   | 2023-2-6                          |
| 孙荣飞  | 452,523            | 0        | 0              | 452,523            | 首次公开发行   | 2021-2-8                          |
| 蔡映峰  | 0                  | 0        | 12,500         | 12,500             | 限制性股票    | 自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月 |
| 刘圣松  | 0                  | 0        | 18,800         | 18,800             | 限制性股票    | 自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月 |
| 周正华  | 0                  | 0        | 13,100         | 13,100             | 限制性股票    | 自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月 |
| 李国强  | 0                  | 0        | 13,800         | 13,800             | 限制性股票    | 自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月 |
| 张丽娜  | 0                  | 0        | 7,500          | 7,500              | 限制性股票    | 自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月 |
| 核心高层管理人员（不含董事、高级管理人员）、其他高层管理人员及核心骨干合计（436 人） | 0                  | 0        | 548,100        | 548,100            | 限制性股票    | 自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月 |
| <b>合计</b>                                    | <b>540,000,000</b> | <b>0</b> | <b>613,800</b> | <b>540,613,800</b> | <b>/</b> | <b>/</b>                          |

说明：公司 2020 年限制性股票激励计划的激励对象所获授的限制性股票限售期为自限制性股票授予登记完成之日（2020 年 7 月 6 日）起 12 个月、24 个月、36 个月。

## 二、 证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

| 股票及其衍生<br>证券的种类 | 发行日期     | 发行价格(或<br>利率) | 发行数量       | 上市日期     | 获准上市交<br>易数量 | 交易终<br>止日期 |
|-----------------|----------|---------------|------------|----------|--------------|------------|
| 普通股股票类          |          |               |            |          |              |            |
| 人民币普通股(A股)      | 2020-2-6 | 59.45 元/股     | 60,000,000 | 2020-2-6 | 60,000,000   | -          |
| 限制性股票(A股)       | 2020-7-6 | 76.13 元/股     | 613,800    | 2020-7-6 | 613,800      | -          |

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

1. 根据中国证券监督管理委员会 2019 年 12 月 31 日出具的《关于核准公牛集团股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可〔2019〕3001 号），公司首次向社会公开发行 6,000 万股人民币普通股（A 股）股票，并于 2020 年 2 月 6 日在上海证券交易所上市。

2. 公司 2020 年限制性股票激励计划的登记日为 2020 年 7 月 6 日，共计授予 441 名激励对象 613,800 股限制性股票，解除锁定日期分别为授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月，各期解除锁定股票比例为 40%、30%、30%。

### (二) 公司普通股股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

股东结构变动情况详见“第六节 普通股股份变动及股东情况”之“一、普通股股本变动情况”之“（一）普通股股份变动情况表”。

资产和负债结构变动情况详见“第四节 经营情况讨论与分析”之“二、报告期内主要经营情况”之“（三）资产、负债情况分析”。

### (三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

## 三、 股东和实际控制人情况

### (一) 股东总数

|                         |        |
|-------------------------|--------|
| 截止报告期末普通股股东总数(户)        | 22,607 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户) | 31,696 |



---

|                              |   |
|------------------------------|---|
| 截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）       | 0 |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户） | 0 |

## (二) 截止报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

| 前十名股东持股情况                          |               |             |        |                 |           |         |          |
|------------------------------------|---------------|-------------|--------|-----------------|-----------|---------|----------|
| 股东名称<br>(全称)                       | 报告期内<br>增减    | 期末持股数<br>量  | 比例 (%) | 持有有限售条件<br>股份数量 | 质押或冻结情况   |         | 股东<br>性质 |
|                                    |               |             |        |                 | 股份状态      | 数量      |          |
| 宁波良机实业有限公司                         | 0             | 324,000,000 | 53.94  | 324,000,000     | 无         | 0       | 境内非国有法人  |
| 阮学平                                | 0             | 96,864,199  | 16.13  | 96,864,199      | 无         | 0       | 境内自然人    |
| 阮立平                                | 0             | 96,864,199  | 16.13  | 96,864,199      | 无         | 0       | 境内自然人    |
| 珠海高瓴道盈投资合伙企业（有限合伙）                 | 0             | 12,067,042  | 2.01   | 12,067,042      | 无         | 0       | 其他       |
| 宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）                 | 0             | 4,072,954   | 0.68   | 4,072,954       | 无         | 0       | 其他       |
| 施罗德投资管理（香港）有限公司—施罗德环球基金系列新兴亚洲（交易所） | 2,465,095     | 2,465,095   | 0.41   | 0               | 无         | 0       | 未知       |
| 宁波穗元投资管理合伙企业（有限合伙）                 | 0             | 1,787,442   | 0.30   | 1,787,442       | 无         | 0       | 其他       |
| 全国社保基金五零一组合                        | 1,678,970     | 1,678,970   | 0.28   | 0               | 无         | 0       | 未知       |
| 深圳市晓舟投资有限公司                        | 0             | 1,508,385   | 0.25   | 1,508,385       | 质押        | 930,000 | 境内非国有法人  |
| 施罗德投资管理（香港）有限公司—施罗德环球基金系列大中华（交易所）  | 1,461,939     | 1,461,939   | 0.24   | 0               | 无         | 0       | 未知       |
| 前十名无限售条件股东持股情况                     |               |             |        |                 |           |         |          |
| 股东名称                               | 持有无限售条件流通股的数量 |             |        | 股份种类及数量         |           |         |          |
|                                    |               |             |        | 种类              | 数量        |         |          |
| 施罗德投资管理（香港）有限公司—施罗德环球基金系列新兴亚洲（交易所） | 2,465,095     |             |        | 人民币普通股          | 2,465,095 |         |          |

|                                    |   |        |           |
|------------------------------------|---|--------|-----------|
| 全国社保基金五零一组合                        | 1,678,970   | 人民币普通股 | 1,678,970 |
| 施罗德投资管理(香港)有限公司—施罗德环球基金系列大中华(交易所)  | 1,461,939   | 人民币普通股 | 1,461,939 |
| 全国社保基金四一四组合                        | 1,399,802   | 人民币普通股 | 1,399,802 |
| 全国社保基金一零二组合                        | 1,216,135   | 人民币普通股 | 1,216,135 |
| 太平人寿保险有限公司—分红—团险分红                 | 1,034,922   | 人民币普通股 | 1,034,922 |
| 交通银行股份有限公司—中欧责任投资混合型证券投资基金         | 1,002,478   | 人民币普通股 | 1,002,478 |
| 中国邮政储蓄银行有限责任公司—中欧中小盘股票型证券投资基金(LOF) | 875,265   | 人民币普通股 | 875,265   |
| 全国社保基金一一七组合                        | 800,000   | 人民币普通股 | 800,000   |
| 中国建设银行股份有限公司—博时主题行业混合型证券投资基金(LOF)  | 781,182   | 人民币普通股 | 781,182   |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                   | 阮立平、阮学平兄弟为一致行动人，二人共同控制公司控股股东宁波良机实业有限公司；二人共同控制的宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司为公司股东宁波凝晖投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波穗元投资管理合伙企业(有限合伙)的执行事务合伙人。此外，公司未知前十名股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人情况。 |        |           |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明                | 不适用   |        |           |

## 前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

| 序号 | 有限售条件股东名称 | 持有的有限售条件股份数量 | 有限售条件股份可上市交易情况 |             | 限售条件 |
|----|-----------|--------------|----------------|-------------|------|
|    |           |              | 可上市交易时间        | 新增可上市交易股份数量 |      |
|    |           |              |                |             |      |

|                  |                     |   |          |   |               |
|------------------|---------------------|---|----------|---|---------------|
| 1                | 宁波良机实业有限公司          | 324,000,000   | 2023-2-6 | 0 | 首次公开发行限售三十六个月 |
| 2                | 阮立平                 | 96,864,199  | 2023-2-6 | 0 | 首次公开发行限售三十六个月 |
| 3                | 阮学平                 | 96,864,199  | 2023-2-6 | 0 | 首次公开发行限售三十六个月 |
| 4                | 珠海高瓴道盈投资合伙企业（有限合伙）  | 12,067,042  | 2021-2-8 | 0 | 首次公开发行限售十二个月  |
| 5                | 宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）  | 4,072,954   | 2023-2-6 | 0 | 首次公开发行限售三十六个月 |
| 6                | 宁波穗元投资管理合伙企业（有限合伙）  | 1,787,442   | 2023-2-6 | 0 | 首次公开发行限售三十六个月 |
| 7                | 深圳市晓舟投资有限公司         | 1,508,385   | 2021-2-8 | 0 | 首次公开发行限售十二个月  |
| 8                | 慈溪市伯韦投资合伙企业（有限合伙）   | 1,357,544   | 2021-2-8 | 0 | 首次公开发行限售十二个月  |
| 9                | 宁波齐源宝投资管理合伙企业（有限合伙） | 1,025,712   | 2023-2-6 | 0 | 首次公开发行限售三十六个月 |
| 10               | 孙荣飞                 | 452,523   | 2021-2-8 | 0 | 首次公开发行限售十二个月  |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 |                     | 阮立平、阮学平兄弟为一致行动人，二人共同控制公司控股股东宁波良机实业有限公司；二人共同控制的宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司为公司股东宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）、宁波穗元投资管理合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人；公司股东宁波齐源宝投资管理合伙企业（有限合伙）为阮立平近亲属阮舒泓、朱赴宁控制的企业。此外，前十名股东之间不存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人情况。 |          |   |               |

### （三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

## 四、 控股股东及实际控制人情况

### (一) 控股股东情况

#### 1 法人

适用  不适用

|                          |             |
|--------------------------|-------------|
| 名称                       | 宁波良机实业有限公司  |
| 单位负责人或法定代表人              | 阮立平         |
| 成立日期                     | 2011年11月23日 |
| 主要经营业务                   | 投资管理        |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 无           |
| 其他情况说明                   | 不适用         |

#### 2 自然人

适用  不适用

#### 3 公司不存在控股股东情况的特别说明

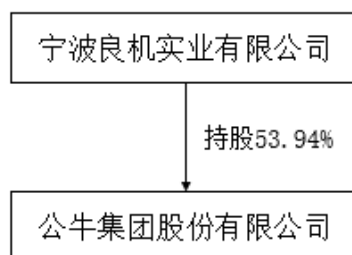
适用  不适用

#### 4 报告期内控股股东变更情况索引及日期

适用  不适用

#### 5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用  不适用



### (二) 实际控制人情况

#### 1 法人

适用  不适用

#### 2 自然人

适用  不适用

|    |     |     |
|----|-----|-----|
| 姓名 | 阮立平 | 阮学平 |
| 国籍 | 中国  | 中国  |

|                      |                  |                            |
|----------------------|------------------|----------------------------|
| 是否取得其他国家或地区居留权       | 是                |                            |
| 主要职业及职务              | 公牛集团股份有限公司董事长兼总裁 | 公牛集团股份有限公司副董事长、上海公牛电器有限总经理 |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无                | 无                          |

### 3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

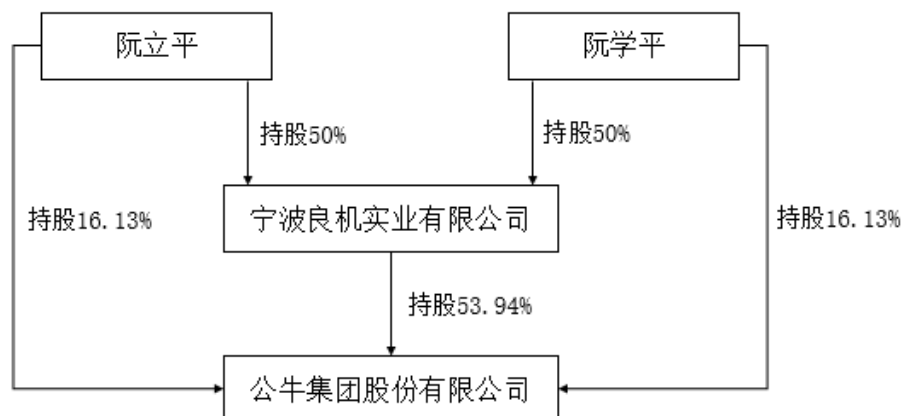
适用 不适用

### 4 报告期内实际控制人变更情况索引及日期

适用 不适用

### 5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



### 6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

### (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

## 五、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

## 六、 股份限制减持情况说明

适用 不适用

## 第七节 优先股相关情况

适用 不适用

## 第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

### 一、持股变动情况及报酬情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

| 姓名  | 职务(注)            | 性别 | 年龄 | 任期起始日期     | 任期终止日期    | 年初持股数      | 年末持股数      | 年度内股份增减变动量 | 增减变动原因 | 报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元) | 是否在公司关联方获取报酬 |
|-----|------------------|----|----|------------|-----------|------------|------------|------------|--------|----------------------|--------------|
| 阮立平 | 董事长、总裁           | 男  | 57 | 2017-12-23 | 2024-1-6  | 96,864,199 | 96,864,199 | 0          | 不适用    | 283.03               | 否            |
| 阮学平 | 副董事长             | 男  | 49 | 2017-12-23 | 2024-1-6  | 96,864,199 | 96,864,199 | 0          | 不适用    | 248.00               | 否            |
| 蔡映峰 | 董事、副总裁           | 男  | 58 | 2017-12-23 | 2024-1-6  | 0          | 12,500     | 0          | 不适用    | 220.18               | 否            |
| 刘圣松 | 董事、副总裁、<br>董事会秘书 | 男  | 51 | 2017-12-23 | 2024-1-6  | 0          | 18,800     | 0          | 不适用    | 226.34               | 否            |
| 周正华 | 董事、副总裁           | 男  | 49 | 2017-12-23 | 2024-1-6  | 0          | 13,100     | 0          | 不适用    | 251.96               | 否            |
| 曹伟  | 董事               | 男  | 43 | 2017-12-23 | 2021-4-12 | 0          | 0          | 0          | 不适用    | -                    | 否            |
| 谢韬  | 独立董事             | 男  | 58 | 2017-12-23 | 2024-1-6  | 0          | 0          | 0          | 不适用    | 10.00                | 否            |
| 张泽平 | 独立董事             | 男  | 48 | 2017-12-23 | 2024-1-6  | 0          | 0          | 0          | 不适用    | 10.00                | 否            |
| 何浩  | 独立董事             | 女  | 45 | 2017-12-23 | 2024-1-6  | 0          | 0          | 0          | 不适用    | 10.00                | 否            |
| 申会员 | 监事会主席            | 男  | 57 | 2017-12-23 | 2024-1-6  | 0          | 0          | 0          | 不适用    | 229.72               | 否            |
| 官学军 | 监事               | 男  | 43 | 2017-12-23 | 2024-1-6  | 0          | 0          | 0          | 不适用    | 152.51               | 否            |
| 李雨  | 职工监事             | 男  | 38 | 2017-12-23 | 2024-1-6  | 0          | 0          | 0          | 不适用    | 78.11                | 否            |
| 李国强 | 副总裁              | 男  | 54 | 2017-12-23 | 2024-1-6  | 0          | 13,800     | 0          | 不适用    | 238.28               | 否            |



|     |          |   |    |            |          |             |             |   |     |          |   |
|-----|----------|---|----|------------|----------|-------------|-------------|---|-----|----------|---|
| 张丽娜 | 副总裁、财务总监 | 女 | 61 | 2017-12-23 | 2024-1-6 | 0           | 7,500       | 0 | 不适用 | 131.03   | 否 |
| 合计  | /        | / | /  | /          | /        | 193,728,398 | 193,794,098 | 0 | /   | 2,089.16 | / |

| 姓名  | 主要工作经历  |
|-----|---|
| 阮立平 | 1964 年出生，本科学历，中国国籍，拥有新加坡永久居留权、香港居民身份证。曾任水电部杭州机械设计研究所工程师，公牛集团有限公司董事长兼总裁等。现任公牛集团董事长、总裁，浙江省十三届人大代表，主要兼任宁波公牛执行董事兼总经理，公牛光电执行董事兼总经理，公牛数码执行董事兼总经理，良机实业执行董事等。   |
| 阮学平 | 1972 年出生，初中学历，中国国籍，拥有新加坡永久居留权、香港居民身份证。曾任慈溪公牛生产经理、公牛集团有限公司副董事长等。现任公牛集团副董事长，主要兼任慈溪公牛执行董事，上海公牛总经理，良机实业监事等。   |
| 蔡映峰 | 1963 年出生，本科学历，教授级高级工程师，中国国籍，拥有新加坡永久居留权。曾任水电部杭州机械设计研究所起重机室主任工程师，Portek International Pte Ltd（新加坡）高级工程师，公牛集团有限公司副总裁、总工程师。现任公牛集团董事、副总裁。  |
| 刘圣松 | 1970 年出生，本科学历，工程师，中国国籍，无境外永久居留权。曾任猴王集团科学技术部主任助理，美的集团股份有限公司高级经理，奥克斯集团有限公司战略运营总监、事业部副总经理，江西正邦科技股份有限公司总裁助理、事业部总经理，公牛集团有限公司副总裁。现任公牛集团董事、副总裁、董事会秘书，拥有上海证券交易所董事会秘书职业资格。   |
| 周正华 | 1972 年出生，硕士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任中山嘉华电子（集团）有限公司进料品质控制（IQC）技术员，合一集团有限公司质量控制（QC）主管，美的集团股份有限公司产品公司总经理，公牛集团有限公司副总裁。现任公牛集团董事、副总裁、墙开事业部总经理。   |
| 曹伟  | 1978 年出生，硕士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任波士顿咨询公司咨询师，美国华平投资集团执行董事。现任高瓴雅礼（北京）投资咨询有限公司董事总经理及合伙人，深圳前海新心数字科技有限公司、杭州乐刻网络技术有限公司、深圳点猫科技有限公司、孩子王儿童用品股份有限公司、杭州魔购科技有限公司、宁波义格泰德信息科技有限公司、宁波梅山保税港区义格泰盛信息科技有限公司、永辉彩食鲜发展有限公司、重庆江小白酒业有限公司、珠海高瓴天成投资管理有限公司、珠海高瓴股权投资管理有限公司、全美在线（北京）教育科技股份有限公司、Elite K-12 Education Group、Faria Education Group Limited、北京魔晶图灵科技发展有限公司、珠海毓秀投资管理有限公司、新瑞鹏宠物医疗集团有限公司、上海高顿教育科技有限公司、YUAN Inc.、YUAN Education Limited、北京猿力未来科技有限公司、北京猿力教育科技有限公司、四川白家食品产业股份有限公司、Blue Moon Group Holdings Limited、SkyEye Inc.、Card Plus Pte. Ltd.、深圳市科锐达贸易有限公司董事，人民网股份有限公司独立董事，公牛集团董事。 |
| 谢韬  | 1963 年出生，本科学历，英国注册会计师协会会员，新加坡国籍。曾任普华永道会计师事务所合伙人，Agria Corporation 首席执行官，安永会计师事务所合伙人，湖南大康国际农业食品股份有限公司首席执行官。现任 China Yuchai International Limited 独立董事，浙江万丰奥威汽轮股份有限公司独立董事，公牛集团独立董事。   |
| 张泽平 | 1973 年出生，博士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任上海工程技术大学基础教育学院教师，华东政法大学国际法学院教师，  |

|     |   |
|-----|---|
|     | 中国驻马其顿共和国大使馆领事部主任。现任华东政法大学国际法学院教授，上海国际经济贸易仲裁委员会仲裁员，上海中联律师事务所兼职律师，昆山协孚新材料股份有限公司独立董事，深圳宜搜天下科技股份有限公司独立董事，深圳素士科技股份有限公司独立董事，公牛集团独立董事。  |
| 何浩  | 1976 年出生，硕士研究生学历，注册会计师，中国国籍，无境外永久居留权。曾任安达信会计师事务所高级审计员，普华永道会计师事务所审计经理，德意志银行中国有限公司副总裁，渣打银行中国有限公司企业客户部财务总监。现任红星美凯龙控股集团有限公司执行总裁，上海星山投资管理有限公司董事长，上海星铎企业管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人，上海星敦科技有限公司执行董事，上海星宇信商业管理有限公司执行董事，北京星浩凯瑞科技有限公司执行董事兼经理，上海丽浩创意设计有限公司执行董事，上海美珑互动娱乐科技有限公司董事，重庆美技融资租赁有限公司董事，南通星龙房地产开发有限公司董事，上海星朵酒店管理有限公司董事，西藏奕盈企业管理有限公司监事，常州盈鸿投资有限公司监事，上海家金所金融信息服务有限公司监事，上海星琴品牌管理有限公司监事，公牛集团独立董事。 |
| 申会员 | 1964 年出生，本科学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任 TCL 集团股份有限公司国际电工开发部项目组长，惠州爱帝威电工科技有限公司电工研发部部长，公牛集团有限公司电器附件部负责人，宁波公牛电器有限公司常务副总经理兼研发副总经理，公牛集团有限公司研究院院长。现任公牛集团股份有限公司监事会主席，公牛集团研发与技术管理中心负责人、研究院院长。  |
| 官学军 | 1978 年出生，硕士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任佛山市顺德区顺达电脑厂有限公司采购科长，宁波方太厨具有限公司高级采购经理，全友家私有限公司高级采购经理，公牛集团有限公司新业务管理中心总监。现任公牛集团监事，LED 事业部总经理兼总裁助理。  |
| 李雨  | 1983 年 9 月出生，本科学历，中级审计师、国际注册内部审计师，中国国籍，无境外永久居留权。曾任公牛集团审计部经理、运营部经理、公牛大学执行校长、人力资源中心总监，现任公牛集团断路器事业部总经理。  |
| 李国强 | 1967 年出生，大专学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任 TCL 国际电工（惠州）有限公司区域经理，爱帝威国际电工（惠州）有限公司营销总监，公牛集团有限公司营销副总裁。现任公牛集团副总裁兼 B 端事业部总经理。   |
| 张丽娜 | 1960 年出生，大专学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任中国电信股份有限公司慈溪分公司财务主任，公牛集团有限公司财务经理、财务总监。现任公牛集团副总裁、财务总监。   |

其它情况说明

适用 不适用

## (二)董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

适用 不适用

单位：股

| 姓名 | 职务 | 年初持有限制 | 报告期新授予限 | 限制性股票的授 | 已解锁 | 未解锁 | 期末持有限制 | 报告期末市 |
|----|----|--------|---------|---------|-----|-----|--------|-------|
|----|----|--------|---------|---------|-----|-----|--------|-------|

|     |              | 性股票数量 | 制性股票数量 | 予价格（元） | 股份 | 股份     | 性股票数量  | 价（元）      |
|-----|--------------|-------|--------|--------|----|--------|--------|-----------|
| 蔡映峰 | 董事、副总裁       | 0     | 12,500 | 76.13  | 0  | 12,500 | 12,500 | 2,566,125 |
| 刘圣松 | 董事、副总裁、董事会秘书 | 0     | 18,800 | 76.13  | 0  | 18,800 | 18,800 | 3,859,452 |
| 周正华 | 董事、副总裁       | 0     | 13,100 | 76.13  | 0  | 13,100 | 13,100 | 2,689,299 |
| 李国强 | 副总裁          | 0     | 13,800 | 76.13  | 0  | 13,800 | 13,800 | 2,833,002 |
| 张丽娜 | 副总裁、财务总监     | 0     | 7,500  | 76.13  | 0  | 7,500  | 7,500  | 1,539,675 |
| 合计  | /            | 0     | 65,700 | /      | 0  | 65,700 | 65,700 | /         |

## 二、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

### (一) 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

| 任职人员姓名       | 股东单位名称     | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期   | 任期终止日期 |
|--------------|------------|------------|----------|--------|
| 阮立平          | 宁波良机实业有限公司 | 执行董事       | 2011年11月 | 至今     |
| 阮学平          | 宁波良机实业有限公司 | 监事         | 2011年11月 | 至今     |
| 在股东单位任职情况的说明 | 无          |            |          |        |

### (二) 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称      | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期   | 任期终止日期 |
|--------|-------------|------------|----------|--------|
| 阮立平    | 宁波公牛电器有限公司  | 执行董事兼总经理   | 2008年12月 | 至今     |
| 阮立平    | 慈溪市公牛电器有限公司 | 总经理        | 2008年1月  | 至今     |

|     |                    |          |          |    |
|-----|--------------------|----------|----------|----|
| 阮立平 | 宁波公牛数码科技有限公司       | 执行董事兼总经理 | 2016年10月 | 至今 |
| 阮立平 | 宁波公牛精密制造有限公司       | 执行董事兼总经理 | 2015年9月  | 至今 |
| 阮立平 | 宁波公牛国际贸易有限公司       | 执行董事兼总经理 | 2017年3月  | 至今 |
| 阮立平 | 宁波公牛供应链管理有限公司      | 执行董事兼总经理 | 2016年12月 | 至今 |
| 阮立平 | 宁波公牛电工销售有限公司       | 执行董事     | 2017年8月  | 至今 |
| 阮立平 | 宁波星罗贸易有限公司         | 执行董事     | 2017年8月  | 至今 |
| 阮立平 | 宁波公牛光电科技有限公司       | 执行董事兼总经理 | 2014年6月  | 至今 |
| 阮立平 | 宁波公牛低压电气有限公司       | 执行董事兼经理  | 2019年6月  | 至今 |
| 阮立平 | 上海民申置业有限公司         | 董事长      | 1999年7月  | 至今 |
| 阮立平 | 武汉公牛资产管理股份有限公司     | 董事长      | 2011年8月  | 至今 |
| 阮立平 | 慈溪市盛汇电子有限公司        | 执行董事     | 2016年1月  | 至今 |
| 阮立平 | 宁波公牛置业有限公司         | 执行董事     | 2010年6月  | 至今 |
| 阮立平 | 宁波金芒果生态庄园有限公司      | 执行董事     | 2013年12月 | 至今 |
| 阮立平 | 武汉公牛创业投资有限公司       | 董事长      | 2011年10月 | 至今 |
| 阮立平 | 宁波丰谷置业有限公司         | 董事       | 2011年4月  | 至今 |
| 阮立平 | 慈溪市金芒果小额贷款股份有限公司   | 董事长      | 2012年6月  | 至今 |
| 阮立平 | 青岛海力商用电器有限公司       | 董事       | 2009年5月  | 至今 |
| 阮立平 | 武汉奋进电气科技有限公司       | 执行董事     | 2006年12月 | 至今 |
| 阮立平 | 宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司 | 执行董事     | 2017年11月 | 至今 |
| 阮立平 | 武汉中珈弘毅科技信息产业园有限公司  | 董事       | 2019年1月  | 至今 |
| 阮立平 | 宁波公牛生活电器有限公司       | 执行董事兼经理  | 2020年4月  | 至今 |

|     |                               |           |          |         |
|-----|-------------------------------|-----------|----------|---------|
| 阮学平 | 宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司            | 监事        | 2017年11月 | 至今      |
| 阮学平 | 慈溪市公牛电器有限公司                   | 执行董事      | 1995年1月  | 至今      |
| 阮学平 | 上海民申置业有限公司                    | 董事        | 1999年7月  | 至今      |
| 阮学平 | 上海都民置业有限公司                    | 董事长       | 2006年3月  | 至今      |
| 阮学平 | 武汉公牛资产管理股份有限公司                | 监事        | 2011年8月  | 至今      |
| 阮学平 | 上海民申物业管理有限公司                  | 董事        | 2005年8月  | 至今      |
| 曹伟  | 高瓴雅礼（北京）投资咨询有限公司              | 董事总经理及合伙人 | 2014年6月  | 至今      |
| 曹伟  | 杭州乐刻网络技术有限公司                  | 董事        | 2017年8月  | 至今      |
| 曹伟  | 深圳点猫科技有限公司                    | 董事        | 2017年11月 | 至今      |
| 曹伟  | 良品铺子股份有限公司                    | 董事        | 2017年12月 | 至今      |
| 曹伟  | 人民网股份有限公司                     | 独立董事      | 2017年12月 | 至今      |
| 曹伟  | 孩子王儿童用品股份有限公司                 | 董事        | 2018年2月  | 至今      |
| 曹伟  | 宁波义格泰德信息科技有限公司                | 董事        | 2017年12月 | 至今      |
| 曹伟  | 杭州魔购科技有限公司                    | 董事        | 2018年5月  | 至今      |
| 曹伟  | 宁波梅山保税港区义格泰盛信息科技有限公司          | 董事        | 2018年5月  | 至今      |
| 曹伟  | 珠海高瓴天成投资管理有限公司                | 董事        | 2018年6月  | 至今      |
| 曹伟  | 珠海高瓴股权投资管理有限公司                | 董事        | 2018年8月  | 至今      |
| 曹伟  | 全美在线(北京)教育科技股份有限公司            | 董事        | 2018年10月 | 至今      |
| 曹伟  | Elite K-12 Education Group    | 董事        | 2017年10月 | 至今      |
| 曹伟  | Faria Education Group Limited | 董事        | 2018年2月  | 至今      |
| 曹伟  | 名创优品（广州）有限责任公司                | 董事        | 2018年12月 | 2020年3月 |

|     |                                    |      |          |         |
|-----|------------------------------------|------|----------|---------|
| 曹伟  | 永辉彩食鲜发展有限公司                        | 董事   | 2019年1月  | 至今      |
| 曹伟  | 重庆江小白酒业有限公司                        | 董事   | 2019年5月  | 至今      |
| 曹伟  | 深圳前海新心数字科技有限公司                     | 董事   | 2016年3月  | 至今      |
| 曹伟  | 珠海瓴峰融格股权投资管理有限公司                   | 董事   | 2019年8月  | 2020年9月 |
| 曹伟  | 北京魔晶图灵科技发展有限公司                     | 董事   | 2018年5月  | 至今      |
| 曹伟  | 珠海毓秀投资管理有限公司                       | 董事   | 2019年12月 | 至今      |
| 曹伟  | 新瑞鹏宠物医疗集团有限公司                      | 董事   | 2019年12月 | 2021年1月 |
| 曹伟  | 上海高顿教育科技有限公司                       | 董事   | 2019年12月 | 至今      |
| 曹伟  | 四川白家阿宽食品产业股份有限公司                   | 董事   | 2020年6月  | 至今      |
| 曹伟  | Ruipeng Ret Group Inc.             | 董事   | 2019年12月 | 2020年3月 |
| 曹伟  | YUAN Inc.                          | 董事   | 2019年12月 | 至今      |
| 曹伟  | YUAN Education Limited             | 董事   | 2020年3月  | 至今      |
| 曹伟  | Blue Moon Group Holdings Limited   | 董事   | 2020年3月  | 至今      |
| 曹伟  | SkyEye Inc.                        | 董事   | 2020年6月  | 至今      |
| 曹伟  | Card Plus Pte. Ltd.                | 董事   | 2020年7月  | 至今      |
| 曹伟  | 深圳市科锐达贸易有限公司                       | 董事   | 2020年10月 | 至今      |
| 曹伟  | LifeStyles Healthcare Pte. Ltd.    | 董事   | 2020年12月 | 至今      |
| 曹伟  | Wow Colour Investment Limited      | 董事   | 2020年12月 | 至今      |
| 谢韬  | China Yuchai International Limited | 独立董事 | 2020年9月  | 至今      |
| 谢韬  | 浙江万丰奥威汽轮股份有限公司                     | 独立董事 | 2020年6月  | 至今      |
| 张泽平 | 昆山协孚新材料股份有限公司                      | 独立董事 | 2015年6月  | 至今      |

|     |                    |         |          |         |
|-----|--------------------|---------|----------|---------|
| 张泽平 | 深圳宜搜天下科技股份有限公司     | 独立董事    | 2019年5月  | 至今      |
| 张泽平 | 深圳素士科技股份有限公司       | 独立董事    | 2020年10月 | 至今      |
| 张泽平 | 上海拉夏贝尔服饰股份有限公司     | 独立董事    | 2017年5月  | 2020年5月 |
| 何浩  | 红星美凯龙控股集团有限公司      | 执行总裁    | 2017年2月  | 至今      |
| 何浩  | 上海星铎企业管理合伙企业(有限合伙) | 执行事务合伙人 | 2018年7月  | 至今      |
| 何浩  | 深圳市红星美凯龙高盛产城发展有限公司 | 董事长     | 2019年3月  | 至今      |
| 何浩  | 上海星宇信商业管理有限公司      | 执行董事    | 2018年8月  | 至今      |
| 何浩  | 上海星山投资管理有限公司       | 董事长     | 2019年2月  | 至今      |
| 何浩  | 上海星敦科技有限公司         | 执行董事    | 2018年3月  | 至今      |
| 何浩  | 西藏奕盈企业管理有限公司       | 监事      | 2017年6月  | 至今      |
| 何浩  | 常州盈鸿投资有限公司         | 监事      | 2017年5月  | 至今      |
| 何浩  | 上海家金所金融信息服务有限公司    | 监事      | 2017年5月  | 至今      |
| 何浩  | 上海美珑互动娱乐科技有限公司     | 董事      | 2017年7月  | 至今      |
| 何浩  | 上海星琴海品牌管理有限公司      | 监事      | 2018年8月  | 至今      |
| 何浩  | 上海爱琴海奥莱商业管理有限公司    | 监事      | 2018年9月  | 至今      |
| 何浩  | 重庆美技融资租赁有限公司       | 董事      | 2017年11月 | 至今      |
| 何浩  | 北京星浩凯瑞科技有限公司       | 执行董事、经理 | 2018年12月 | 至今      |
| 何浩  | 上海星朵酒店管理有限公司       | 董事      | 2019年5月  | 至今      |
| 何浩  | 上海丽浩创意设计有限公司       | 执行董事    | 2019年7月  | 至今      |
| 刘圣松 | 武汉长盈通光电技术股份有限公司    | 董事      | 2020年1月  | 至今      |
| 李雨  | 宁波公牛电器有限公司         | 监事      | 2017年12月 | 至今      |

|              |               |    |          |    |
|--------------|---------------|----|----------|----|
| 李雨           | 慈溪市公牛电器有限公司   | 监事 | 2017年12月 | 至今 |
| 李雨           | 宁波公牛低压电气有限公司  | 监事 | 2019年6月  | 至今 |
| 李雨           | 宁波班门电器有限公司    | 监事 | 2017年12月 | 至今 |
| 李雨           | 宁波公牛数码科技有限公司  | 监事 | 2017年12月 | 至今 |
| 李雨           | 宁波公牛国际贸易有限公司  | 监事 | 2017年12月 | 至今 |
| 李雨           | 宁波公牛供应链管理有限公司 | 监事 | 2017年12月 | 至今 |
| 李雨           | 宁波公牛光电科技有限公司  | 监事 | 2017年12月 | 至今 |
| 李雨           | 上海公牛电器有限公司    | 监事 | 2017年12月 | 至今 |
| 李雨           | 宁波公牛精密制造有限公司  | 监事 | 2019年11月 | 至今 |
| 李雨           | 宁波公牛生活电器有限公司  | 监事 | 2020年4月  | 至今 |
| 在其他单位任职情况的说明 | 无             |    |          |    |

### 三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

适用 不适用

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| 董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序         | 董事、监事的报酬由股东大会审议确定。高级管理人员的报酬由董事会审议确定。  |
| 董事、监事、高级管理人员报酬确定依据          | 内部董事、监事、高级管理人员根据在公司担任的具体管理职务，结合公司经营情况、相关薪酬制度以及绩效考核结果，支付其薪酬。独立董事薪酬采用津贴制，董事未在公司担任具体管理任职的，不领取薪酬。 |
| 董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况       | 报告披露的收入情况为董监事及高管人员的实际报酬。  |
| 报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计 | 2,089.16 万元   |

### 四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用



## 五、近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

## 六、母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

|                        |               |
|------------------------|---------------|
| 母公司在职员工的数量             | 4,305         |
| 主要子公司在职员工的数量           | 7,940         |
| 在职员工的数量合计              | 12,245        |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数 | 0             |
| <b>专业构成</b>            |               |
| <b>专业构成类别</b>          | <b>专业构成人数</b> |
| 生产人员                   | 8,203         |
| 销售人员                   | 1,455         |
| 技术人员                   | 1,401         |
| 财务人员                   | 129           |
| 行政人员                   | 1,057         |
| 合计                     | 12,245        |
| <b>教育程度</b>            |               |
| <b>教育程度类别</b>          | <b>数量（人）</b>  |
| 本科及以上学历                | 2,053         |
| 大专                     | 1,857         |
| 中专及以下                  | 8,335         |
| 合计                     | 12,245        |

### (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司通过制定薪酬福利相关管理制度，建立起较完善、体系化、具有竞争力的薪酬管理与激励机制。公司根据业绩发展情况，结合岗位价值、个人绩效表现、个人能力等维度对员工进行全面客观评价，以绩效为导向，综合运用并持续完善考核、培养、晋升、激励等体系，充分调动员工的创造性和积极性，促进员工持续成长与发展，实现个人职业发展与薪酬福利待遇的同步提升。

### (三) 培训计划

√适用 □不适用

公司基于战略发展需要，以公牛业务管理系统（BBS）专业方法论为基础，持续加强人才发展与能力构建，开展旨在提升战略洞察力、运营领导力及决策力的高层干部培养计划、提升团队领导力及高理解力的中层干部培养计划、个人贡献转向团队贡献的高执行力的基层干部培养计划，以及新员工融入、应届大学生培养、技能人才自主评价、学历提升计划等系统性的能力提升项目，全力推动学习型组织的建设。在公司内部基础培训和岗位技能培训的同时，为员工提供更多的内外部学习与交流机会，并开设云学堂，打造了线上自主学习平台，为员工提供丰富、实用、有趣的课程，通过多渠道多层的赋能培训，激发员工个人潜能，全面提高员工素质。

#### **(四) 劳务外包情况**

适用 不适用

#### **七、其他**

适用 不适用

## 第九节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等国家有关法律法规的要求，结合企业发展情况，建立了由股东大会、董事会、监事会和高级管理层组成的治理架构，形成了权力机构、决策机构、监督机构、管理层之间的相互协调与制衡机制，推动现代企业治理及制度建设工作的。

根据相关法律法规及《公司章程》，公司制定了《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》及《独立董事工作制度》《董事会秘书工作细则》《总经理（总裁）工作细则》《关联交易管理制度》《对外投资管理制度》《对外担保管理制度》等规章制度，并在报告期内修订了《公司章程》，以符合最新法律法规要求，进一步提升管理水平。

#### （一）关于股东大会

公司股东大会职责清晰，有明确的议事规则并得到切实执行。公司股东大会的召集、召开、提案程序符合法律法规及公司内部制度等相关规定。

#### （二）关于董事与董事会

公司董事会职责清晰，全体董事能够认真、负责地履行职责。董事会的召集、召开程序符合相关法律法规及制度的规定。

各位董事任职期间勤勉尽责，能够以认真、负责的态度出席董事会，并熟悉有关法律法规，能够充分行使和履行作为董事的权利、义务和责任，维护了公司和全体股东的合法权益。

为适应公司发展的需要，公司设立了战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会等董事会专门委员会。除战略委员会外，其他专门委员会主任委员均由独立董事担任，独立董事在董事会履行重大决策以及监控职能等方面发挥了重要作用，使公司的决策更加高效、规范与科学。

#### （三）关于监事与监事会

公司监事会职责清晰，全体监事能够认真、负责地履行职责。监事会的召集、召开程序符合相关法律法规及制度的规定。

各位监事任职期间勤勉尽责，能够积极参加公司监事会会议并能认真履行职务，本着为股东负责的态度，对公司财务、公司董事及高级管理人员履行职责的合法性和合规性进行监督，维护了公司和全体股东的合法权益。

另外，公司已经建立起较为完善的内部管理和控制体系，在技术研发、采购管理、安全生产、销售管理、质量控制、财务会计等方面制定了相关管理制度；对子公司的组织管理、经营活动、财务收支、经济效益等进行内部审计监督，并定期对其内部控制制度的建立和执行情况进行检查和评价，保证内控执行有效性。

公司治理与中国证监会相关规定的要求是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

## 二、 股东大会情况简介

| 会议届次            | 召开日期             | 决议刊登的指定网站的查询索引  | 决议刊登的披露日期        |
|-----------------|------------------|---|------------------|
| 2019 年度股东大会     | 2020 年 5 月 18 日  | <a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a> | 2020 年 5 月 19 日  |
| 2020 年第一次临时股东大会 | 2020 年 11 月 13 日 | <a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a> | 2020 年 11 月 14 日 |

股东大会情况说明

适用 不适用

2020 年 5 月 18 日，公司召开 2019 年年度股东大会，审议《2019 年度董事会工作报告》、《2019 年度监事会工作报告》、《2019 年年度报告及摘要》、《2019 年度财务决算报告》、《2019 年度利润分配方案》、《关于续聘 2020 年度审计机构的议案》、《关于公司使用自有资金委托理财的议案》、《关于公司董事薪酬方案的议案》、《关于公司监事薪酬方案的议案》、《关于公司 2020 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》、《关于公司 2020 年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》、《关于公司 2020 年特别人才持股计划（草案）及其摘要的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理 2020 年特别人才持股计划相关事宜的议案》，所有议案均获得通过。

2020 年 11 月 13 日，公司召开 2020 年第一次临时股东大会，审议《关于调整 2020 年度自有资金委托理财投资类型和额度的议案》、《关于变更注册资本并修订〈公司章程〉的议案》，所有议案均获得通过。

### 三、 董事履行职责情况

#### (一) 董事参加董事会和股东大会的情况

| 董事姓名 | 是否独立董事 | 参加董事会情况    |        |           |        |      |               | 参加股东大会情况  |
|------|--------|------------|--------|-----------|--------|------|---------------|-----------|
|      |        | 本年应参加董事会次数 | 亲自出席次数 | 以通讯方式参加次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 | 是否连续两次未亲自参加会议 | 出席股东大会的次数 |
| 阮立平  | 否      | 7          | 7      | 5         | 0      | 0    | 否             | 2         |
| 阮学平  | 否      | 7          | 7      | 6         | 0      | 0    | 否             | 2         |
| 蔡映峰  | 否      | 7          | 7      | 5         | 0      | 0    | 否             | 1         |
| 刘圣松  | 否      | 7          | 7      | 5         | 0      | 0    | 否             | 2         |
| 周正华  | 否      | 7          | 7      | 5         | 0      | 0    | 否             | 2         |
| 曹伟   | 否      | 7          | 7      | 6         | 0      | 0    | 否             | 1         |
| 谢韬   | 是      | 7          | 7      | 6         | 0      | 0    | 否             | 1         |
| 张泽平  | 是      | 7          | 7      | 6         | 0      | 0    | 否             | 2         |
| 何浩   | 是      | 7          | 7      | 6         | 0      | 0    | 否             | 2         |

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

|                |   |
|----------------|---|
| 年内召开董事会会议次数    | 7 |
| 其中：现场会议次数      | 1 |
| 通讯方式召开会议次数     | 5 |
| 现场结合通讯方式召开会议次数 | 1 |

#### (二) 独立董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

#### (三) 其他

适用 不适用

**四、 董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议，存在异议事项的，应当披露具体情况**

适用 不适用

**五、 监事会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

**六、 公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明**

适用 不适用

存在同业竞争的，公司相应的解决措施、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

**七、 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**

适用 不适用

公司高级管理人员的薪酬根据公司的实际经营情况，按照公司相关规定实施。

**八、 是否披露内部控制自我评价报告**

适用 不适用

《公司 2020 年度内部控制评价报告》具体内容详见上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>)。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

**九、 内部控制审计报告的相关情况说明**

适用 不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具了标准无保留意见的内部控制审计报告，《公司 2020 年度内部控制审计报告》详见上海证券交易所 (<http://www.sse.com.cn>)。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

## 十、 其他

适用 不适用



## 第十节 公司债券相关情况

适用 不适用

## 第十一节 财务报告

### 一、 审计报告

√适用 □不适用

## 审 计 报 告

天健审〔2021〕4138号

公牛集团股份有限公司全体股东：

### 一、 审计意见

我们审计了公牛集团股份有限公司（以下简称公牛集团）财务报表，包括2020年12月31日的合并及母公司资产负债表，2020年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了公牛集团2020年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2020年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于公牛集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

收入确认

#### 1. 事项描述

相关信息披露本年度报告“第十一节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“38. 收入”和“七、合并财务报表项目注释”之“61. 营业收入和营业成本”之说明。

公牛集团收入主要来源于转换器、墙壁开关、LED 和数码配件的销售。2020 年度，公牛集团实现营业收入为人民币 100.51 亿元。公牛集团针对不同销售方式确定了不同的收入确认具体方法。

由于营业收入是公牛集团关键业绩指标之一。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制运行的有效性；

(2) 检查主要的销售合同，了解主要合同条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；

(3) 对营业收入及毛利率按月度、产品、客户等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并分析波动原因；

(4) 对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、发货单、运输单及客户签收单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

(5) 结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；

(6) 以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至出库单、发货单、客户签收单、货运提单等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## 四、其他信息

公牛集团管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## **五、管理层和治理层对财务报表的责任**

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估公牛集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

公牛集团治理层（以下简称治理层）负责监督公牛集团的财务报告过程。

## **六、注册会计师对财务报表审计的责任**

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二)了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对公牛集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致公牛集团不能持续经营。

(五)评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六)就公牛集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：姚本霞  
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：陈慧

二〇二一年四月二十八日

## 二、 财务报表

## 合并资产负债表

2020 年 12 月 31 日

编制单位：公牛集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 附注 | 2020 年 12 月 31 日  | 2019 年 12 月 31 日 |
|---------------|----|-------------------|------------------|
| <b>流动资产：</b>  |    |                   |                  |
| 货币资金          |    | 3,752,857,861.42  | 733,785,549.08   |
| 结算备付金         |    |                   |                  |
| 拆出资金          |    |                   |                  |
| 交易性金融资产       |    | 2,863,300,000.00  | 856,600,000.00   |
| 衍生金融资产        |    | 27,159,170.00     |                  |
| 应收票据          |    |                   |                  |
| 应收账款          |    | 183,928,613.94    | 197,206,377.70   |
| 应收款项融资        |    | 161,562.83        |                  |
| 预付款项          |    | 34,711,617.31     | 26,418,174.80    |
| 应收保费          |    |                   |                  |
| 应收分保账款        |    |                   |                  |
| 应收分保合同准备金     |    |                   |                  |
| 其他应收款         |    | 126,043,394.07    | 27,081,465.46    |
| 其中：应收利息       |    |                   |                  |
| 应收股利          |    |                   |                  |
| 买入返售金融资产      |    |                   |                  |
| 存货            |    | 788,240,060.31    | 979,271,338.13   |
| 合同资产          |    |                   |                  |
| 持有待售资产        |    |                   |                  |
| 一年内到期的非流动资产   |    |                   |                  |
| 其他流动资产        |    | 2,741,389,939.38  | 2,821,090,714.98 |
| 流动资产合计        |    | 10,517,792,219.26 | 5,641,453,620.15 |
| <b>非流动资产：</b> |    |                   |                  |
| 发放贷款和垫款       |    |                   |                  |
| 债权投资          |    |                   | 10,325,665.55    |
| 其他债权投资        |    |                   |                  |

|              |  |                   |                  |
|--------------|--|-------------------|------------------|
| 长期应收款        |  |                   |                  |
| 长期股权投资       |  |                   |                  |
| 其他权益工具投资     |  |                   |                  |
| 其他非流动金融资产    |  |                   |                  |
| 投资性房地产       |  |                   |                  |
| 固定资产         |  | 1,181,783,418.51  | 1,153,294,056.66 |
| 在建工程         |  | 278,130,656.14    | 237,609,466.63   |
| 生产性生物资产      |  |                   |                  |
| 油气资产         |  |                   |                  |
| 使用权资产        |  |                   |                  |
| 无形资产         |  | 299,981,403.19    | 310,374,226.52   |
| 开发支出         |  |                   |                  |
| 商誉           |  |                   |                  |
| 长期待摊费用       |  | 3,150,000.00      |                  |
| 递延所得税资产      |  | 66,903,177.28     | 51,375,900.86    |
| 其他非流动资产      |  | 89,800,700.00     | 12,129,823.74    |
| 非流动资产合计      |  | 1,919,749,355.12  | 1,775,109,139.96 |
| 资产总计         |  | 12,437,541,574.38 | 7,416,562,760.11 |
| <b>流动负债：</b> |  |                   |                  |
| 短期借款         |  | 500,344,611.11    |                  |
| 向中央银行借款      |  |                   |                  |
| 拆入资金         |  |                   |                  |
| 交易性金融负债      |  |                   | 147,750.00       |
| 衍生金融负债       |  |                   |                  |
| 应付票据         |  |                   |                  |
| 应付账款         |  | 1,285,822,466.71  | 1,164,331,449.90 |
| 预收款项         |  |                   | 130,032,804.90   |
| 合同负债         |  | 333,741,780.65    |                  |
| 卖出回购金融资产款    |  |                   |                  |
| 吸收存款及同业存放    |  |                   |                  |
| 代理买卖证券款      |  |                   |                  |
| 代理承销证券款      |  |                   |                  |
| 应付职工薪酬       |  | 244,138,167.00    | 211,712,531.50   |



|                      |  |                  |                  |
|----------------------|--|------------------|------------------|
| 应交税费                 |  | 437,873,048.07   | 114,616,240.25   |
| 其他应付款                |  | 219,091,086.62   | 208,809,264.84   |
| 其中：应付利息              |  |                  |                  |
| 应付股利                 |  |                  |                  |
| 应付手续费及佣金             |  |                  |                  |
| 应付分保账款               |  |                  |                  |
| 持有待售负债               |  |                  |                  |
| 一年内到期的非流动负债          |  |                  |                  |
| 其他流动负债               |  | 43,285,234.93    |                  |
| 流动负债合计               |  | 3,064,296,395.09 | 1,829,650,041.39 |
| <b>非流动负债：</b>        |  |                  |                  |
| 保险合同准备金              |  |                  |                  |
| 长期借款                 |  | 160,037,333.33   |                  |
| 应付债券                 |  |                  |                  |
| 其中：优先股               |  |                  |                  |
| 永续债                  |  |                  |                  |
| 租赁负债                 |  |                  |                  |
| 长期应付款                |  |                  |                  |
| 长期应付职工薪酬             |  |                  |                  |
| 预计负债                 |  |                  |                  |
| 递延收益                 |  |                  | 4,000,000.00     |
| 递延所得税负债              |  | 47,778,120.47    | 31,608,876.76    |
| 其他非流动负债              |  | 28,037,156.40    |                  |
| 非流动负债合计              |  | 235,852,610.20   | 35,608,876.76    |
| 负债合计                 |  | 3,300,149,005.29 | 1,865,258,918.15 |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |  |                  |                  |
| 实收资本（或股本）            |  | 600,613,800.00   | 540,000,000.00   |
| 其他权益工具               |  |                  |                  |
| 其中：优先股               |  |                  |                  |
| 永续债                  |  |                  |                  |
| 资本公积                 |  | 3,820,175,608.14 | 310,256,119.20   |
| 减：库存股                |  | 46,728,594.00    |                  |
| 其他综合收益               |  | 28,863,769.91    | 9,811.86         |

|                           |  |                   |                  |
|---------------------------|--|-------------------|------------------|
| 专项储备                      |  |                   |                  |
| 盈余公积                      |  | 302,797,998.73    | 302,797,998.73   |
| 一般风险准备                    |  |                   |                  |
| 未分配利润                     |  | 4,431,669,986.31  | 4,398,239,912.17 |
| 归属于母公司所有者权益<br>(或股东权益) 合计 |  | 9,137,392,569.09  | 5,551,303,841.96 |
| 少数股东权益                    |  |                   |                  |
| 所有者权益 (或股东权益)<br>合计       |  | 9,137,392,569.09  | 5,551,303,841.96 |
| 负债和所有者权益 (或<br>股东权益) 总计   |  | 12,437,541,574.38 | 7,416,562,760.11 |

法定代表人：阮立平 主管会计工作负责人：张丽娜 会计机构负责人：罗月波

### 母公司资产负债表

2020 年 12 月 31 日

编制单位：公牛集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 附注 | 2020 年 12 月 31 日 | 2019 年 12 月 31 日 |
|--------------|----|------------------|------------------|
| <b>流动资产：</b> |    |                  |                  |
| 货币资金         |    | 2,252,978,143.19 | 221,716,900.97   |
| 交易性金融资产      |    | 1,130,000,000.00 | 370,400,000.00   |
| 衍生金融资产       |    |                  |                  |
| 应收票据         |    |                  |                  |
| 应收账款         |    | 12,752,174.13    | 5,478,136.83     |
| 应收款项融资       |    |                  |                  |
| 预付款项         |    | 24,746,283.47    | 9,875,470.66     |
| 其他应收款        |    | 1,686,576,004.18 | 1,212,668,822.66 |
| 其中：应收利息      |    |                  |                  |
| 应收股利         |    | 1,000,000,000.00 |                  |
| 存货           |    | 210,415,165.34   | 422,983,776.98   |
| 合同资产         |    |                  |                  |
| 持有待售资产       |    |                  |                  |
| 一年内到期的非流动资产  |    |                  |                  |
| 其他流动资产       |    | 1,406,276,164.38 | 1,071,200,000.00 |
| 流动资产合计       |    | 6,723,743,934.69 | 3,314,323,108.10 |

|               |  |                  |                  |
|---------------|--|------------------|------------------|
| <b>非流动资产：</b> |  |                  |                  |
| 债权投资          |  |                  | 10,325,665.55    |
| 其他债权投资        |  |                  |                  |
| 长期应收款         |  |                  |                  |
| 长期股权投资        |  | 405,057,095.11   | 392,651,644.86   |
| 其他权益工具投资      |  |                  |                  |
| 其他非流动金融资产     |  |                  |                  |
| 投资性房地产        |  |                  |                  |
| 固定资产          |  | 444,710,486.62   | 349,381,944.71   |
| 在建工程          |  | 272,695,407.86   | 224,028,715.58   |
| 生产性生物资产       |  |                  |                  |
| 油气资产          |  |                  |                  |
| 使用权资产         |  |                  |                  |
| 无形资产          |  | 260,448,329.50   | 270,089,390.93   |
| 开发支出          |  |                  |                  |
| 商誉            |  |                  |                  |
| 长期待摊费用        |  | 3,150,000.00     |                  |
| 递延所得税资产       |  | 1,628,056.37     | 1,316,601.44     |
| 其他非流动资产       |  | 68,746,505.00    | 7,357,969.14     |
| 非流动资产合计       |  | 1,456,435,880.46 | 1,255,151,932.21 |
| 资产总计          |  | 8,180,179,815.15 | 4,569,475,040.31 |
| <b>流动负债：</b>  |  |                  |                  |
| 短期借款          |  | 500,344,611.11   |                  |
| 交易性金融负债       |  |                  | 147,750.00       |
| 衍生金融负债        |  |                  |                  |
| 应付票据          |  |                  |                  |
| 应付账款          |  | 350,846,830.56   | 366,054,897.38   |
| 预收款项          |  |                  | 209,260,606.50   |
| 合同负债          |  | 10,061,976.43    |                  |
| 应付职工薪酬        |  | 94,117,188.55    | 80,801,516.50    |
| 应交税费          |  | 97,437,178.10    | 21,844,268.92    |
| 其他应付款         |  | 136,920,122.46   | 13,754,840.34    |
| 其中：应付利息       |  |                  |                  |

|                      |  |                  |                  |
|----------------------|--|------------------|------------------|
| 应付股利                 |  |                  |                  |
| 持有待售负债               |  |                  |                  |
| 一年内到期的非流动负债          |  |                  |                  |
| 其他流动负债               |  | 1,308,056.94     |                  |
| 流动负债合计               |  | 1,191,035,964.15 | 691,863,879.64   |
| <b>非流动负债：</b>        |  |                  |                  |
| 长期借款                 |  | 160,037,333.33   |                  |
| 应付债券                 |  |                  |                  |
| 其中：优先股               |  |                  |                  |
| 永续债                  |  |                  |                  |
| 租赁负债                 |  |                  |                  |
| 长期应付款                |  |                  |                  |
| 长期应付职工薪酬             |  |                  |                  |
| 预计负债                 |  |                  |                  |
| 递延收益                 |  |                  | 4,000,000.00     |
| 递延所得税负债              |  | 16,296,016.31    | 11,653,973.55    |
| 其他非流动负债              |  | 28,037,156.40    |                  |
| 非流动负债合计              |  | 204,370,506.04   | 15,653,973.55    |
| 负债合计                 |  | 1,395,406,470.19 | 707,517,853.19   |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |  |                  |                  |
| 实收资本（或股本）            |  | 600,613,800.00   | 540,000,000.00   |
| 其他权益工具               |  |                  |                  |
| 其中：优先股               |  |                  |                  |
| 永续债                  |  |                  |                  |
| 资本公积                 |  | 3,815,676,184.48 | 305,756,695.54   |
| 减：库存股                |  | 46,728,594.00    |                  |
| 其他综合收益               |  |                  |                  |
| 专项储备                 |  |                  |                  |
| 盈余公积                 |  | 302,797,998.73   | 302,797,998.73   |
| 未分配利润                |  | 2,112,413,955.75 | 2,713,402,492.85 |
| 所有者权益（或股东权益）合计       |  | 6,784,773,344.96 | 3,861,957,187.12 |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    |  | 8,180,179,815.15 | 4,569,475,040.31 |

法定代表人：阮立平 主管会计工作负责人：张丽娜 会计机构负责人：罗月波

### 合并利润表

2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                 | 附注 | 2020 年度           | 2019 年度           |
|--------------------|----|-------------------|-------------------|
| 一、营业总收入            |    | 10,051,128,834.05 | 10,040,439,724.07 |
| 其中：营业收入            |    | 10,051,128,834.05 | 10,040,439,724.07 |
| 利息收入               |    |                   |                   |
| 已赚保费               |    |                   |                   |
| 手续费及佣金收入           |    |                   |                   |
| 二、营业总成本            |    | 7,412,932,169.72  | 7,438,628,526.63  |
| 其中：营业成本            |    | 6,018,606,539.57  | 5,882,487,287.73  |
| 利息支出               |    |                   |                   |
| 手续费及佣金支出           |    |                   |                   |
| 退保金                |    |                   |                   |
| 赔付支出净额             |    |                   |                   |
| 提取保险责任准备金净额        |    |                   |                   |
| 保单红利支出             |    |                   |                   |
| 分保费用               |    |                   |                   |
| 税金及附加              |    | 80,328,346.74     | 75,412,224.81     |
| 销售费用               |    | 517,846,532.13    | 725,481,678.94    |
| 管理费用               |    | 430,706,547.54    | 379,413,972.35    |
| 研发费用               |    | 401,181,690.28    | 393,094,962.55    |
| 财务费用               |    | -35,737,486.54    | -17,261,599.75    |
| 其中：利息费用            |    | 9,718,888.89      |                   |
| 利息收入               |    | 49,748,785.37     | 16,864,657.40     |
| 加：其他收益             |    | 127,179,310.75    | 66,182,957.84     |
| 投资收益（损失以“-”号填列）    |    | 52,002,600.70     | 106,179,759.10    |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 |    |                   |                   |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 |    |                   |                   |
| 汇兑收益（损失以“-”号填列）    |    |                   |                   |

|                             |  |                  |                  |
|-----------------------------|--|------------------|------------------|
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）          |  |                  |                  |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列）         |  |                  | -147,750.00      |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）           |  | -7,435,665.10    | 23,657.64        |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）           |  | -6,675,595.59    | -1,371,769.05    |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）           |  | -669,979.13      | -3,929,202.33    |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列）           |  | 2,802,597,335.96 | 2,768,748,850.64 |
| 加：营业外收入                     |  | 2,982,456.22     | 4,615,186.49     |
| 减：营业外支出                     |  | 50,914,854.15    | 78,389,230.61    |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）         |  | 2,754,664,938.03 | 2,694,974,806.52 |
| 减：所得税费用                     |  | 441,234,863.89   | 391,252,130.08   |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列）           |  | 2,313,430,074.14 | 2,303,722,676.44 |
| （一）按经营持续性分类                 |  |                  |                  |
| 1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）      |  | 2,313,430,074.14 | 2,303,722,676.44 |
| 2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）      |  |                  |                  |
| （二）按所有权归属分类                 |  |                  |                  |
| 1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列） |  | 2,313,430,074.14 | 2,303,722,676.44 |
| 2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）       |  |                  |                  |
| 六、其他综合收益的税后净额               |  | 28,853,958.05    | 6,503.53         |
| （一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额     |  | 28,853,958.05    | 6,503.53         |
| 1. 不能重分类进损益的其他综合收益          |  |                  |                  |
| （1）重新计量设定受益计划变动额            |  |                  |                  |
| （2）权益法下不能转损益的其他综合收益         |  |                  |                  |
| （3）其他权益工具投资公允价值变动           |  |                  |                  |
| （4）企业自身信用风险公允价值变动           |  |                  |                  |
| 2. 将重分类进损益的其他综合收益           |  | 28,853,958.05    | 6,503.53         |
| （1）权益法下可转损益的其他综合收益          |  |                  |                  |
| （2）其他债权投资公允价值变动             |  |                  |                  |
| （3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额       |  |                  |                  |

|                         |  |                  |                  |
|-------------------------|--|------------------|------------------|
| (4) 其他债权投资信用减值准备        |  |                  |                  |
| (5) 现金流量套期储备            |  | 28,871,218.29    |                  |
| (6) 外币财务报表折算差额          |  | -17,260.24       | 6,503.53         |
| (7) 其他                  |  |                  |                  |
| (二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 |  |                  |                  |
| 七、综合收益总额                |  | 2,342,284,032.19 | 2,303,729,179.97 |
| (一) 归属于母公司所有者的综合收益总额    |  | 2,342,284,032.19 | 2,303,729,179.97 |
| (二) 归属于少数股东的综合收益总额      |  |                  |                  |
| 八、每股收益：                 |  |                  |                  |
| (一) 基本每股收益(元/股)         |  | 3.89             | 4.27             |
| (二) 稀释每股收益(元/股)         |  | 3.89             | 4.27             |

法定代表人：阮立平 主管会计工作负责人：张丽娜 会计机构负责人：罗月波

### 母公司利润表

2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                 | 附注 | 2020 年度          | 2019 年度          |
|--------------------|----|------------------|------------------|
| 一、营业收入             |    | 4,431,826,844.17 | 5,029,526,343.38 |
| 减：营业成本             |    | 3,200,232,443.74 | 3,462,401,953.23 |
| 税金及附加              |    | 28,032,068.03    | 26,793,815.68    |
| 销售费用               |    | 41,230,202.68    | 91,060,605.34    |
| 管理费用               |    | 227,914,385.78   | 212,966,904.41   |
| 研发费用               |    | 163,577,005.90   | 175,475,665.00   |
| 财务费用               |    | -16,888,303.67   | -6,151,316.58    |
| 其中：利息费用            |    | 6,413,194.44     | 140,400.00       |
| 利息收入               |    | 23,400,740.83    | 6,631,651.25     |
| 加：其他收益             |    | 19,424,769.79    | 33,899,109.18    |
| 投资收益（损失以“-”号填列）    |    | 1,048,583,434.64 | 1,262,178,653.23 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 |    |                  |                  |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 |    |                  |                  |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） |    |                  |                  |

|                        |  |                  |                  |
|------------------------|--|------------------|------------------|
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列）    |  |                  | -147,750.00      |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）      |  | -37,097,495.37   | 3,004,389.07     |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）      |  | -541,797.39      | -534,294.63      |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）      |  | -18,183.95       | -1,133,964.66    |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列）      |  | 1,818,079,769.43 | 2,364,244,858.49 |
| 加：营业外收入                |  | 438,745.87       | 2,220,089.29     |
| 减：营业外支出                |  | 30,606,525.86    | 67,331,218.56    |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）    |  | 1,787,911,989.44 | 2,299,133,729.22 |
| 减：所得税费用                |  | 108,900,526.54   | 147,950,024.73   |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列）      |  | 1,679,011,462.90 | 2,151,183,704.49 |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） |  | 1,679,011,462.90 | 2,151,183,704.49 |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） |  |                  |                  |
| 五、其他综合收益的税后净额          |  |                  |                  |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益     |  |                  |                  |
| 1. 重新计量设定受益计划变动额       |  |                  |                  |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益    |  |                  |                  |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动      |  |                  |                  |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动      |  |                  |                  |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益      |  |                  |                  |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益     |  |                  |                  |
| 2. 其他债权投资公允价值变动        |  |                  |                  |
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额  |  |                  |                  |
| 4. 其他债权投资信用减值准备        |  |                  |                  |
| 5. 现金流量套期储备            |  |                  |                  |
| 6. 外币财务报表折算差额          |  |                  |                  |
| 7. 其他                  |  |                  |                  |
| 六、综合收益总额               |  | 1,679,011,462.90 | 2,151,183,704.49 |
| 七、每股收益：                |  |                  |                  |
| （一）基本每股收益(元/股)         |  |                  |                  |
| （二）稀释每股收益(元/股)         |  |                  |                  |

法定代表人：阮立平 主管会计工作负责人：张丽娜 会计机构负责人：罗月波



## 合并现金流量表

2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 附注 | 2020年度            | 2019年度            |
|-----------------------|----|-------------------|-------------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b> |    |                   |                   |
| 销售商品、提供劳务收到的现金        |    | 11,511,903,915.40 | 11,463,632,300.73 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额       |    |                   |                   |
| 向中央银行借款净增加额           |    |                   |                   |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额       |    |                   |                   |
| 收到原保险合同保费取得的现金        |    |                   |                   |
| 收到再保业务现金净额            |    |                   |                   |
| 保户储金及投资款净增加额          |    |                   |                   |
| 收取利息、手续费及佣金的现金        |    |                   |                   |
| 拆入资金净增加额              |    |                   |                   |
| 回购业务资金净增加额            |    |                   |                   |
| 代理买卖证券收到的现金净额         |    |                   |                   |
| 收到的税费返还               |    | 17,284,864.61     | 16,656,293.30     |
| 收到其他与经营活动有关的现金        |    | 223,463,038.80    | 106,922,164.93    |
| 经营活动现金流入小计            |    | 11,752,651,818.81 | 11,587,210,758.96 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金        |    | 5,101,230,609.76  | 5,897,579,927.82  |
| 客户贷款及垫款净增加额           |    |                   |                   |
| 存放中央银行和同业款项净增加额       |    |                   |                   |
| 支付原保险合同赔付款项的现金        |    |                   |                   |
| 拆出资金净增加额              |    |                   |                   |
| 支付利息、手续费及佣金的现金        |    |                   |                   |
| 支付保单红利的现金             |    |                   |                   |
| 支付给职工及为职工支付的现金        |    | 1,555,279,980.16  | 1,482,060,672.93  |
| 支付的各项税费               |    | 819,545,329.90    | 1,073,593,043.56  |
| 支付其他与经营活动有关的现金        |    | 839,393,187.34    | 836,645,108.60    |
| 经营活动现金流出小计            |    | 8,315,449,107.16  | 9,289,878,752.91  |
| 经营活动产生的现金流量净额         |    | 3,437,202,711.65  | 2,297,332,006.05  |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b> |    |                   |                   |
| 收回投资收到的现金             |    | 10,000,000.00     |                   |

|                           |  |                   |                   |
|---------------------------|--|-------------------|-------------------|
| 取得投资收益收到的现金               |  | 119,850,083.88    | 106,110,942.87    |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |  | 2,287,593.12      | 6,604,973.80      |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |  |                   |                   |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |  | 24,819,596,262.00 | 24,926,860,000.00 |
| 投资活动现金流入小计                |  | 24,951,733,939.00 | 25,039,575,916.67 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   |  | 418,935,697.14    | 448,605,026.56    |
| 投资支付的现金                   |  |                   |                   |
| 质押贷款净增加额                  |  |                   |                   |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |  |                   |                   |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |  | 28,782,390,000.00 | 26,383,256,763.00 |
| 投资活动现金流出小计                |  | 29,201,325,697.14 | 26,831,861,789.56 |
| 投资活动产生的现金流量净额             |  | -4,249,591,758.14 | -1,792,285,872.89 |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |  |                   |                   |
| 吸收投资收到的现金                 |  | 3,567,124,820.42  |                   |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金       |  |                   |                   |
| 取得借款收到的现金                 |  | 956,694,305.55    |                   |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            |  |                   |                   |
| 筹资活动现金流入小计                |  | 4,523,819,125.97  |                   |
| 偿还债务支付的现金                 |  | 300,000,000.00    |                   |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         |  | 2,286,031,250.00  |                   |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润       |  |                   |                   |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            |  | 12,187,726.42     | 5,000,000.00      |
| 筹资活动现金流出小计                |  | 2,598,218,976.42  | 5,000,000.00      |
| 筹资活动产生的现金流量净额             |  | 1,925,600,149.55  | -5,000,000.00     |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b> |  | -2,982,481.80     | 1,651,572.91      |
| <b>五、现金及现金等价物净增加额</b>     |  | 1,110,228,621.26  | 501,697,706.07    |
| 加：期初现金及现金等价物余额            |  | 719,322,675.44    | 217,624,969.37    |
| <b>六、期末现金及现金等价物余额</b>     |  | 1,829,551,296.70  | 719,322,675.44    |

法定代表人：阮立平 主管会计工作负责人：张丽娜 会计机构负责人：罗月波

## 母公司现金流量表

2020 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

| 项目                        | 附注 | 2020年度            | 2019年度           |
|---------------------------|----|-------------------|------------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量:</b>     |    |                   |                  |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            |    | 4,792,667,952.81  | 5,877,282,579.87 |
| 收到的税费返还                   |    |                   |                  |
| 收到其他与经营活动有关的现金            |    | 425,476,489.30    | 58,529,122.57    |
| 经营活动现金流入小计                |    | 5,218,144,442.11  | 5,935,811,702.44 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            |    | 2,983,263,301.71  | 3,726,411,767.62 |
| 支付给职工及为职工支付的现金            |    | 570,574,072.87    | 547,055,362.34   |
| 支付的各项税费                   |    | 260,167,559.31    | 353,000,173.39   |
| 支付其他与经营活动有关的现金            |    | 1,206,376,854.94  | 314,647,782.94   |
| 经营活动现金流出小计                |    | 5,020,381,788.83  | 4,941,115,086.29 |
| 经营活动产生的现金流量净额             |    | 197,762,653.28    | 994,696,616.15   |
| <b>二、投资活动产生的现金流量:</b>     |    |                   |                  |
| 收回投资收到的现金                 |    | 10,000,000.00     |                  |
| 取得投资收益收到的现金               |    | 1,254,671,774.57  | 62,109,837.00    |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |    | 2,013,719.94      | 76,561,362.42    |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |    |                   |                  |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |    | 8,634,924,351.94  | 7,952,850,000.00 |
| 投资活动现金流入小计                |    | 9,901,609,846.45  | 8,091,521,199.42 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   |    | 273,896,576.96    | 359,552,632.66   |
| 投资支付的现金                   |    | 1,000,000.00      | 1,000,000.00     |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |    |                   |                  |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |    | 11,067,530,000.00 | 8,545,306,763.00 |
| 投资活动现金流出小计                |    | 11,342,426,576.96 | 8,905,859,395.66 |
| 投资活动产生的现金流量净额             |    | -1,440,816,730.51 | -814,338,196.24  |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量:</b>     |    |                   |                  |
| 吸收投资收到的现金                 |    | 3,567,124,820.42  |                  |
| 取得借款收到的现金                 |    | 660,000,000.00    |                  |

|                           |  |                  |                |
|---------------------------|--|------------------|----------------|
| 收到其他与筹资活动有关的现金            |  |                  |                |
| 筹资活动现金流入小计                |  | 4,227,124,820.42 |                |
| 偿还债务支付的现金                 |  |                  |                |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         |  | 2,286,031,250.00 |                |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            |  | 12,187,726.42    | 5,000,000.00   |
| 筹资活动现金流出小计                |  | 2,298,218,976.42 | 5,000,000.00   |
| 筹资活动产生的现金流量净额             |  | 1,928,905,844.00 | -5,000,000.00  |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b> |  |                  | 196.89         |
| <b>五、现金及现金等价物净增加额</b>     |  | 685,851,766.77   | 175,358,616.80 |
| 加：期初现金及现金等价物余额            |  | 208,260,137.97   | 32,901,521.17  |
| <b>六、期末现金及现金等价物余额</b>     |  | 894,111,904.74   | 208,260,137.97 |

法定代表人：阮立平 主管会计工作负责人：张丽娜 会计机构负责人：罗月波

合并所有者权益变动表  
2020 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

| 项目                                | 2020 年度        |             |        |  |                  |               |        |               |      |                |       | 少数<br>股东<br>权益   | 所有者权益合计          |        |                  |
|-----------------------------------|----------------|-------------|--------|--|------------------|---------------|--------|---------------|------|----------------|-------|------------------|------------------|--------|------------------|
|                                   | 归属于母公司所有者权益    |             |        |  |                  |               |        |               |      |                |       |                  |                  |        |                  |
|                                   | 实收资本(或股<br>本)  | 其他权<br>益工具  |        |  | 资本公积             | 减:库存股         | 其他综合收益 | 专项<br>储备      | 盈余公积 | 一般<br>风险<br>准备 | 未分配利润 |                  |                  | 其<br>他 | 小计               |
|                                   | 优<br>先<br>股    | 永<br>续<br>债 | 其<br>他 |  |                  |               |        |               |      |                |       |                  |                  |        |                  |
| 一、上年年末<br>余额                      | 540,000,000.00 |             |        |  | 310,256,119.20   |               |        | 9,811.86      |      | 302,797,998.73 |       | 4,398,239,912.17 | 5,551,303,841.96 |        | 5,551,303,841.96 |
| 加:会计政策<br>变更                      |                |             |        |  |                  |               |        |               |      |                |       |                  |                  |        |                  |
| 前期差<br>错更正                        |                |             |        |  |                  |               |        |               |      |                |       |                  |                  |        |                  |
| 同一控<br>制下企业合并<br>其他               |                |             |        |  |                  |               |        |               |      |                |       |                  |                  |        |                  |
| 二、本年期初<br>余额                      | 540,000,000.00 |             |        |  | 310,256,119.20   |               |        | 9,811.86      |      | 302,797,998.73 |       | 4,398,239,912.17 | 5,551,303,841.96 |        | 5,551,303,841.96 |
| 三、本期增减<br>变动金额(减<br>少以“-”号<br>填列) | 60,613,800.00  |             |        |  | 3,509,919,488.94 | 46,728,594.00 |        | 28,853,958.05 |      |                |       | 33,430,074.14    | 3,586,088,727.13 |        | 3,586,088,727.13 |
| (一)综合收<br>益总额                     |                |             |        |  |                  |               |        | 28,853,958.05 |      |                |       | 2,313,430,074.14 | 2,342,284,032.19 |        | 2,342,284,032.19 |
| (二)所有者<br>投入和减少资<br>本             | 60,613,800.00  |             |        |  | 3,509,919,488.94 | 46,728,594.00 |        |               |      |                |       |                  | 3,523,804,694.94 |        | 3,523,804,694.94 |
| 1.所有者投入<br>的普通股                   | 60,613,800.00  |             |        |  | 3,489,323,294.00 |               |        |               |      |                |       |                  | 3,549,937,094.00 |        | 3,549,937,094.00 |
| 2.其他权益工<br>具持有者投入                 |                |             |        |  |                  |               |        |               |      |                |       |                  |                  |        |                  |

|                    |  |  |  |  |               |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |                |
|--------------------|--|--|--|--|---------------|---------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----------------|----------------|
| 资本                 |  |  |  |  |               |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |                |
| 3. 计入所有者权益的金额      |  |  |  |  | 20,596,194.94 | 46,728,594.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | -26,132,399.06 | -26,132,399.06 |
| 4. 其他              |  |  |  |  |               |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |                |
| (三) 利润分配           |  |  |  |  |               |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |                |
| 1. 提取盈余公积          |  |  |  |  |               |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |                |
| 2. 提取一般风险准备        |  |  |  |  |               |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |                |
| 3. 对所有者(或股东)的分配    |  |  |  |  |               |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |                |
| 4. 其他              |  |  |  |  |               |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |                |
| (四) 所有者权益内部结转      |  |  |  |  |               |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |                |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)   |  |  |  |  |               |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |                |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本)   |  |  |  |  |               |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |                |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |  |  |  |  |               |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |                |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |  |  |  |  |               |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |                |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |  |  |  |  |               |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |                |
| 6. 其他              |  |  |  |  |               |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |                |
| (五) 专项储备           |  |  |  |  |               |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |                |
| 1. 本期提取            |  |  |  |  |               |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |                |
| 2. 本期使用            |  |  |  |  |               |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |                |
| (六) 其他             |  |  |  |  |               |               |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                |                |

2020 年年度报告

|          |                |  |  |                  |               |               |  |                |  |                  |  |                  |  |                  |
|----------|----------------|--|--|------------------|---------------|---------------|--|----------------|--|------------------|--|------------------|--|------------------|
| 四、本期期末余额 | 600,613,800.00 |  |  | 3,820,175,608.14 | 46,728,594.00 | 28,863,769.91 |  | 302,797,998.73 |  | 4,431,669,986.31 |  | 9,137,392,569.09 |  | 9,137,392,569.09 |
|----------|----------------|--|--|------------------|---------------|---------------|--|----------------|--|------------------|--|------------------|--|------------------|

| 项目                    | 2019 年度        |        |    |  |                |       |          |      |                |        |                  |    |                  | 少数股东权益 | 所有者权益合计          |
|-----------------------|----------------|--------|----|--|----------------|-------|----------|------|----------------|--------|------------------|----|------------------|--------|------------------|
|                       | 归属于母公司所有者权益    |        |    |  |                |       |          |      |                |        |                  |    |                  |        |                  |
|                       | 实收资本（或股本）      | 其他权益工具 |    |  | 资本公积           | 减：库存股 | 其他综合收益   | 专项储备 | 盈余公积           | 一般风险准备 | 未分配利润            | 其他 | 小计               |        |                  |
| 优先股                   |                | 永续债    | 其他 |  |                |       |          |      |                |        |                  |    |                  |        |                  |
| 一、上年年末余额              | 540,000,000.00 |        |    |  | 310,256,119.20 |       | 3,308.33 |      | 87,679,628.28  |        | 2,309,635,606.18 |    | 3,247,574,661.99 |        | 3,247,574,661.99 |
| 加：会计政策变更              |                |        |    |  |                |       |          |      |                |        |                  |    |                  |        |                  |
| 前期差错更正                |                |        |    |  |                |       |          |      |                |        |                  |    |                  |        |                  |
| 同一控制下企业合并             |                |        |    |  |                |       |          |      |                |        |                  |    |                  |        |                  |
| 其他                    |                |        |    |  |                |       |          |      |                |        |                  |    |                  |        |                  |
| 二、本年期初余额              | 540,000,000.00 |        |    |  | 310,256,119.20 |       | 3,308.33 |      | 87,679,628.28  |        | 2,309,635,606.18 |    | 3,247,574,661.99 |        | 3,247,574,661.99 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） |                |        |    |  |                |       | 6,503.53 |      | 215,118,370.45 |        | 2,088,604,305.99 |    | 2,303,729,179.97 |        | 2,303,729,179.97 |
| （一）综合收益总额             |                |        |    |  |                |       | 6,503.53 |      |                |        | 2,303,722,676.44 |    | 2,303,729,179.97 |        | 2,303,729,179.97 |
| （二）所有者投入和减少资本         |                |        |    |  |                |       |          |      |                |        |                  |    |                  |        |                  |
| 1. 所有者投入的普通股          |                |        |    |  |                |       |          |      |                |        |                  |    |                  |        |                  |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      |                |        |    |  |                |       |          |      |                |        |                  |    |                  |        |                  |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                |        |    |  |                |       |          |      |                |        |                  |    |                  |        |                  |
| 4. 其他                 |                |        |    |  |                |       |          |      |                |        |                  |    |                  |        |                  |
| （三）利润分配               |                |        |    |  |                |       |          |      | 215,118,370.45 |        | -215,118,370.45  |    |                  |        |                  |
| 1. 提取盈余公积             |                |        |    |  |                |       |          |      | 215,118,370.45 |        | -215,118,370.45  |    |                  |        |                  |
| 2. 提取一般风险准备           |                |        |    |  |                |       |          |      |                |        |                  |    |                  |        |                  |





2020 年年度报告

|                           |                |  |  |  |                  |               |  |  |                |                   |                   |
|---------------------------|----------------|--|--|--|------------------|---------------|--|--|----------------|-------------------|-------------------|
| 二、本年期初余额                  | 540,000,000.00 |  |  |  | 305,756,695.54   |               |  |  | 302,797,998.73 | 2,713,402,492.85  | 3,861,957,187.12  |
| 三、本期增减变动金额<br>(减少以“-”号填列) | 60,613,800.00  |  |  |  | 3,509,919,488.94 | 46,728,594.00 |  |  |                | -600,988,537.10   | 2,922,816,157.84  |
| (一)综合收益总额                 |                |  |  |  |                  |               |  |  |                | 1,679,011,462.90  | 1,679,011,462.90  |
| (二)所有者投入和减少资本             | 60,613,800.00  |  |  |  | 3,498,708,038.69 | 46,728,594.00 |  |  |                |                   | 3,512,593,244.69  |
| 1.所有者投入的普通股               | 60,613,800.00  |  |  |  | 3,489,323,294.00 |               |  |  |                |                   | 3,549,937,094.00  |
| 2.其他权益工具持有者投入资本           |                |  |  |  |                  |               |  |  |                |                   |                   |
| 3.股份支付计入所有者权益的金额          |                |  |  |  | 9,384,744.69     | 46,728,594.00 |  |  |                |                   | -37,343,849.31    |
| 4.其他                      |                |  |  |  |                  |               |  |  |                |                   |                   |
| (三)利润分配                   |                |  |  |  |                  |               |  |  |                | -2,280,000,000.00 | -2,280,000,000.00 |
| 1.提取盈余公积                  |                |  |  |  |                  |               |  |  |                |                   |                   |
| 2.对所有者(或股东)的分配            |                |  |  |  |                  |               |  |  |                | -2,280,000,000.00 | -2,280,000,000.00 |
| 3.其他                      |                |  |  |  |                  |               |  |  |                |                   |                   |
| (四)所有者权益内部结转              |                |  |  |  |                  |               |  |  |                |                   |                   |
| 1.资本公积转增资本(或股本)           |                |  |  |  |                  |               |  |  |                |                   |                   |
| 2.盈余公积转增资本(或股本)           |                |  |  |  |                  |               |  |  |                |                   |                   |
| 3.盈余公积弥补亏损                |                |  |  |  |                  |               |  |  |                |                   |                   |
| 4.设定受益计划变动额结转留存收益         |                |  |  |  |                  |               |  |  |                |                   |                   |
| 5.其他综合收益结转留存收益            |                |  |  |  |                  |               |  |  |                |                   |                   |
| 6.其他                      |                |  |  |  |                  |               |  |  |                |                   |                   |
| (五)专项储备                   |                |  |  |  |                  |               |  |  |                |                   |                   |
| 1.本期提取                    |                |  |  |  |                  |               |  |  |                |                   |                   |
| 2.本期使用                    |                |  |  |  |                  |               |  |  |                |                   |                   |
| (六)其他                     |                |  |  |  | 11,211,450.25    |               |  |  |                |                   | 11,211,450.25     |
| 四、本期期末余额                  | 600,613,800.00 |  |  |  | 3,815,676,184.48 | 46,728,594.00 |  |  | 302,797,998.73 | 2,112,413,955.75  | 6,784,773,344.96  |

| 项目                        | 2019 年度        |        |     |    |                |       |        |      |                |                  |                  |
|---------------------------|----------------|--------|-----|----|----------------|-------|--------|------|----------------|------------------|------------------|
|                           | 实收资本 (或股本)     | 其他权益工具 |     |    | 资本公积           | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积           | 未分配利润            | 所有者权益合计          |
|                           |                | 优先股    | 永续债 | 其他 |                |       |        |      |                |                  |                  |
| 一、上年年末余额                  | 540,000,000.00 |        |     |    | 305,756,695.54 |       |        |      | 87,679,628.28  | 777,337,158.81   | 1,710,773,482.63 |
| 加：会计政策变更                  |                |        |     |    |                |       |        |      |                |                  |                  |
| 前期差错更正                    |                |        |     |    |                |       |        |      |                |                  |                  |
| 其他                        |                |        |     |    |                |       |        |      |                |                  |                  |
| 二、本年期初余额                  | 540,000,000.00 |        |     |    | 305,756,695.54 |       |        |      | 87,679,628.28  | 777,337,158.81   | 1,710,773,482.63 |
| 三、本期增减变动金额<br>(减少以“-”号填列) |                |        |     |    |                |       |        |      | 215,118,370.45 | 1,936,065,334.04 | 2,151,183,704.49 |
| (一) 综合收益总额                |                |        |     |    |                |       |        |      |                | 2,151,183,704.49 | 2,151,183,704.49 |
| (二) 所有者投入和减少资本            |                |        |     |    |                |       |        |      |                |                  |                  |
| 1. 所有者投入的普通股              |                |        |     |    |                |       |        |      |                |                  |                  |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本          |                |        |     |    |                |       |        |      |                |                  |                  |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额         |                |        |     |    |                |       |        |      |                |                  |                  |
| 4. 其他                     |                |        |     |    |                |       |        |      |                |                  |                  |
| (三) 利润分配                  |                |        |     |    |                |       |        |      | 215,118,370.45 | -215,118,370.45  |                  |
| 1. 提取盈余公积                 |                |        |     |    |                |       |        |      | 215,118,370.45 | -215,118,370.45  |                  |
| 2. 对所有者(或股东)的分配           |                |        |     |    |                |       |        |      |                |                  |                  |
| 3. 其他                     |                |        |     |    |                |       |        |      |                |                  |                  |
| (四) 所有者权益内部结转             |                |        |     |    |                |       |        |      |                |                  |                  |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)          |                |        |     |    |                |       |        |      |                |                  |                  |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本)          |                |        |     |    |                |       |        |      |                |                  |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损               |                |        |     |    |                |       |        |      |                |                  |                  |

|                    |                |  |  |  |                |  |  |  |                |                  |                  |
|--------------------|----------------|--|--|--|----------------|--|--|--|----------------|------------------|------------------|
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |  |  |  |                |  |  |  |                |                  |                  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |  |  |  |                |  |  |  |                |                  |                  |
| 6. 其他              |                |  |  |  |                |  |  |  |                |                  |                  |
| （五）专项储备            |                |  |  |  |                |  |  |  |                |                  |                  |
| 1. 本期提取            |                |  |  |  |                |  |  |  |                |                  |                  |
| 2. 本期使用            |                |  |  |  |                |  |  |  |                |                  |                  |
| （六）其他              |                |  |  |  |                |  |  |  |                |                  |                  |
| 四、本期期末余额           | 540,000,000.00 |  |  |  | 305,756,695.54 |  |  |  | 302,797,998.73 | 2,713,402,492.85 | 3,861,957,187.12 |

法定代表人：阮立平

主管会计工作负责人：张丽娜

会计机构负责人：罗月波

### 三、 公司基本情况

#### 1. 公司概况

√适用 □不适用

公牛集团股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系原公牛集团有限公司（以下简称公牛有限），公牛有限系由慈溪市公牛电器有限公司、自然人阮立平、阮学平共同出资组建，于 2008 年 1 月 18 日在宁波市工商行政管理局慈溪分局登记注册，取得注册号为 330282000030252 的企业法人营业执照，公牛有限成立时的注册资本 2,500 万元。公牛有限以 2017 年 8 月 31 日为基准日整体变更为股份有限公司，于 2017 年 12 月 27 日在宁波市市场监督管理局登记注册，总部位于浙江省宁波市，公司现持有统一社会信用代码为 91330282671205242Y 的营业执照，注册资本 60,061.38 万元，股份总数 60,061.38 万股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份：A 股 54,061.38 万股；无限售条件的流通股份 A 股 6,000 万股。公司股票已于 2020 年 2 月 6 日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属电气机械和器材制造行业。主要经营活动为转换器、墙壁开关插座、LED 照明和数码配件等电源连接和用电延伸性产品的研发、生产和销售。产品主要有：转换器、墙壁开关插座、LED 照明和数码配件等。

本财务报表业经公司 2021 年 4 月 28 日第二届董事会第三次会议批准对外报出。

#### 2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

本公司将宁波公牛电器有限公司、慈溪市公牛电器有限公司和上海公牛电器有限公司等 14 家子公司纳入本期合并财务报表范围，情况详见本年度报告“第十一节财务报告”之“八、合并范围的变更”和“九、在其他主体中的权益”之说明。

### 四、 财务报表的编制基础

#### 1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2. 持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

### 1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

### 2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3. 营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4. 记账本位币

采用人民币为记账本位币。

### 5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

#### (1) 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

#### (2) 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

## 7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

## 8. 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

### (1) 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### (2) 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

## 10. 金融工具

适用 不适用

### (1) 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：①以摊余成本计量的金融资产；②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；③不属于上述①或②的财务担保合同，以及不属于上述①并以低于市场利率贷款的贷款承诺；④以摊余成本计量的金融负债。

## （2）金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

### ①金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

### ②金融资产的后续计量方法

#### A. 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

#### B. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

#### C. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### D. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

### ③金融负债的后续计量方法

#### A. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### B. 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

#### C. 不属于上述 A 或 B 的财务担保合同，以及不属于上述 A 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：a. 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；b. 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

#### D. 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

### ④金融资产和金融负债的终止确认

#### A. 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

a. 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

b. 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。



B. 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

### （3）金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：A. 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；B. 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：A. 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；B. 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：A. 终止确认部分的账面价值；B. 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

### （4）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

①第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

②第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或

负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

③第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### （5）金融工具减值

##### ①金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

### ②按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

| 项 目         | 确定组合的依据 | 计量预期信用损失的方法  |
|-------------|---------|--|
| 其他应收款——账龄组合 | 账龄组合    | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失 |
| 债权投资——债券组合  | 债券组合    | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失         |

### ③按组合计量预期信用损失的应收款项及合同资产

#### A. 具体组合及计量预期信用损失的方法

| 项 目            | 确定组合的依据 | 计量预期信用损失的方法   |
|----------------|---------|---|
| 应收票据——银行承兑汇票组合 | 票据类型    | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。   |
| 应收账款——账龄组合     | 账龄组合    | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失 |

#### B. 应收账款——账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

| 账 龄           | 应收账款预期信用损失率(%) |
|---------------|----------------|
| 1 年以内 (含, 下同) | 5.00           |
| 1-2 年         | 10.00          |
| 2-3 年         | 50.00          |
| 3 年以上         | 100.00         |

## (6) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：A. 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；B. 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

## 11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 13. 应收款项融资

适用 不适用

## 14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 15. 存货

适用 不适用

### (1) 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

### (2) 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

### (3) 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要

经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

(4) 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

(5) 低值易耗品和包装物的摊销方法

①低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

②包装物

按照一次转销法进行摊销。

## 16. 合同资产

### (1). 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

### (2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 17. 持有待售资产

适用 不适用

## 18. 债权投资

### (1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 19. 其他债权投资

### (1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 20. 长期应收款

### (1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 21. 长期股权投资

适用 不适用

### (1) 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

### (2) 投资成本的确定

①同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

②非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

A. 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

B. 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

③除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### （3）后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

#### ④通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

##### A. 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

##### B. 合并财务报表

a. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且不属于“一揽子交易”的

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

b. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且属于“一揽子交易”的将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 22. 投资性房地产

不适用

## 23. 固定资产

### (1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

### (2). 折旧方法

适用 不适用

| 类别      | 折旧方法  | 折旧年限（年） | 残值率 | 年折旧率       |
|---------|-------|---------|-----|------------|
| 房屋及建筑物  | 年限平均法 | 20      | 3   | 4.85       |
| 机器设备    | 年限平均法 | 4-10    | 3   | 9.70-24.25 |
| 运输工具    | 年限平均法 | 2-10    | 3   | 9.70-48.50 |
| 电子及其他设备 | 年限平均法 | 2-10    | 3   | 9.70-48.50 |
| 固定资产装修  | 年限平均法 | 5       | 0   | 20         |



### (3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用 不适用

### 24. 在建工程

适用 不适用

(1) 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

(2) 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

### 25. 借款费用

适用 不适用

#### (1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

#### (2) 借款费用资本化期间

①当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：A. 资产支出已经发生；B. 借款费用已经发生；C. 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

②若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

③当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

#### (3) 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，

根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

## 26. 生物资产

适用 不适用

## 27. 油气资产

适用 不适用

## 28. 使用权资产

适用 不适用

## 29. 无形资产

### (1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

| 项 目   | 摊销年限(年) |
|-------|---------|
| 土地使用权 | 土地使用年限  |
| 软件    | 2-5     |

### (2). 内部研究开发支出会计政策

适用 不适用

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

### 30. 长期资产减值

适用 不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

### 31. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### 32. 合同负债

#### (1). 合同负债的确认方法

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

### 33. 职工薪酬

#### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

①在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

②对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

A. 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

B. 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

C. 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：①公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；②公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

### 34. 租赁负债

适用 不适用

### 35. 预计负债

适用 不适用

(1) 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

(2) 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

### 36. 股份支付

适用 不适用

#### (1) 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### (2) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

##### ①以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

##### ②以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个

资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

### ③修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

## 37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

## 38. 收入

### (1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

#### ①收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：A. 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；B. 客户能够控制公司履约过程中在建商品；C. 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成

本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：A. 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；B. 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；C. 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；D. 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；E. 客户已接受该商品；F. 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

## ②收入计量原则

A. 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

B. 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

C. 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

## ③收入确认的具体方法

公司主要销售转换器、墙壁开关插座、LED 和数码配件等产品。公司收入确认除应满足总体原则外，不同销售情形下的产品销售一般在符合以下条件后确认收入。

A. 公司内销各销售方式收入确认的具体时点如下：

a. 经销方式：在将产品送至指定地点、经销商收货时确认收入。

b. 直销方式：对商超、电商的直接销售，在购货方收到货物并在其供应商平台发布收货数量与金额的信息，公司完成对账时确认收入；对于在电商平台开设网店销售的，于客户收到货物并在电商平台确认时确认收入；对房地产商或装修公司的销售，在购货方已收货、双方完成对账时确认收入；对于上海区域等线下直销在将货物交付给购买方时确认收入。

c. 代销方式：在收到代销清单时确认收入。

B. 公司外销在已办理完货物报关手续，取得提单时确认收入。

**(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况**

适用 不适用

**39. 合同成本**

适用 不适用

**40. 政府补助**

适用 不适用

(1) 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：①公司能够满足政府补助所附的条件；②公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

**(2) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法**

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

**(3) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法**

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

(4) 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。



#### 41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

(1) 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(2) 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

(3) 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

(4) 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：①企业合并；②直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

#### 42. 租赁

##### (1). 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

公司为承租人时，在租赁期内各个期间按照直线法将租金计入相关资产成本或确认为当期损益，发生的初始直接费用，直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

公司为出租人时，在租赁期内各个期间按照直线法将租金确认为当期损益，发生的初始直接费用，除金额较大的予以资本化并分期计入损益外，均直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

##### (2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

##### (3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 43. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

## 44. 重要会计政策和会计估计的变更

## (1). 重要会计政策变更

适用 不适用

| 会计政策变更的内容和原因      | 审批程序  | 备注(受重要影响的报表项目名称和金额) |
|-------------------|---|---------------------|
| 企业会计准则变化引起的会计政策变更 | 2020年4月23日,公司第一届董事会第十一次会议,公司第一届监事会第十一次会议审议并通过了《关于会计政策变更的议案》 | 参见其他说明              |

## 其他说明

公司自2020年1月1日起执行财政部修订后的《企业会计准则第14号——收入》(以下简称新收入准则)。根据相关新旧准则衔接规定,对可比期间信息不予调整,首次执行日执行新准则的累积影响数追溯调整本报告期期初留存收益及财务报表其他相关项目金额。

根据新收入准则,公司为客户配送产生的运输费在原收入准则下作为销售费用列示,在新收入准则实施后作为合同履约成本调整为营业成本列示。

## (2). 重要会计估计变更

适用 不适用

## (3). 2020年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

## 合并资产负债表

单位:元 币种:人民币

| 项目     | 2019年12月31日    | 2020年1月1日      | 调整数             |
|--------|----------------|----------------|-----------------|
| 预收款项   | 130,032,804.90 |                | -130,032,804.90 |
| 合同负债   |                | 115,045,178.89 | 115,045,178.89  |
| 其他流动负债 |                | 14,987,626.01  | 14,987,626.01   |

各项目调整情况的说明:

适用 不适用

## 母公司资产负债表

单位:元 币种:人民币

| 项目     | 2019年12月31日    | 2020年1月1日      | 调整数             |
|--------|----------------|----------------|-----------------|
| 预收款项   | 209,260,606.50 |                | -209,260,606.50 |
| 合同负债   |                | 185,186,377.43 | 185,186,377.43  |
| 其他流动负债 |                | 24,074,229.07  | 24,074,229.07   |

各项目调整情况的说明:

适用 不适用

**(4). 2020年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明**

适用 不适用

**45. 其他**

适用 不适用

套期会计

(1) 套期包括公允价值套期、现金流量套期、境外经营净投资套期。

(2) 对于满足下列条件的套期，运用套期会计方法进行处理：①套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成；②在套期开始时，公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；③该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，公司认定套期关系符合套期有效性要求：①被套期项目和套期工具之间存在经济关系；②被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；③套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，公司进行套期关系再平衡。

(3) 套期会计处理

①公允价值套期

A. 套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

B. 被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整；被套期项目为公司选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的实际利率进行摊销，并计入当期损益。被套期项目为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产（或其组成部分）的账面价值。

## ②现金流量套期

A. 套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：a. 套期工具自套期开始的累计利得或损失；b. 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

B. 被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会

计的确定承诺时，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

C. 其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

### ③境外经营净投资套期

套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，确认为其他综合收益，并在处置境外经营时，将其转出计入当期损益；套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。

## 六、 税项

### 1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

| 税种      | 计税依据  | 税率                |
|---------|---|-------------------|
| 增值税     | 以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税 | 13%、9%、6%、5%[注 1] |
| 城市维护建设税 | 实际缴流转税税额  | 5%、7%[注 2]        |
| 企业所得税   | 应纳税所得额  | 25%、20%、15%、8.25% |
| 房产税     | 从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴       | 1.2%、12%          |
| 教育费附加   | 实际缴纳的流转税税额  | 3%                |
| 地方教育附加  | 实际缴纳的流转税税额  | 2%                |

[注 1] 公司主要产品按 13%的税率计缴，利息收入按 6%税率计缴增值税；子公司班门电器、上海公牛不动产租赁收入按简易办法计缴增值税，税率为 5%；宁波公牛不动产租赁收入既按简易办法计缴增值税，税率为 5%，又按适用 9%税率计缴增值税

[注 2] 电工销售的税率为 7%，其他公司为 5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

| 纳税主体名称 | 所得税税率 (%) |
|--------|-----------|
| 本公司    | 15%       |
| 宁波公牛   | 15%       |

|              |       |
|--------------|-------|
| 公牛光电         | 15%   |
| 公牛数码         | 15%   |
| 香港公牛         | 8.25% |
| 星罗贸易         | 20%   |
| 公牛国贸         | 20%   |
| 生活电器         | 20%   |
| 除上述以外的其他纳税主体 | 25%   |

## 2. 税收优惠

√适用 □不适用

(1)根据宁波市高新技术企业认定管理工作领导小组 2020 年 1 月 15 日发布的《关于公布宁波市 2019 年度高新技术企业名单的通知》(甬高企认领(2020)1 号), 本公司被认定为宁波市 2019 年高新技术企业, 资格有效期 3 年。从 2019 年至 2021 年, 本公司企业所得税享受 15%的优惠税率。

(2) 根据宁波市高新技术企业认定管理工作领导小组 2019 年 1 月 15 日发布的《关于公布宁波市 2018 年度高新技术企业名单的通知》(甬高企认领(2019)1 号), 宁波公牛和公牛光电被认定为宁波市 2018 年高新技术企业, 资格有效期 3 年。从 2018 年至 2020 年, 宁波公牛和公牛光电企业所得税享受 15%的优惠税率。

(3) 根据宁波市高新技术企业认定管理工作领导小组 2021 年 1 月 15 日发布的《关于公布宁波市 2020 年度第一批高新技术企业名单的通知》(甬高企认领(2021)1 号), 公牛数码被认定为宁波市 2020 年高新技术企业, 资格有效期 3 年。从 2020 年至 2022 年, 公牛数码企业所得税享受 15%的优惠税率。

(4) 根据财政部、税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税(2019)13 号)、国家税务总局《关于实施小型微利企业普惠性所得税减免政策有关问题的公告》(国家税务总局公告 2019 年第 2 号), 自 2019 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日, 对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分, 减按 25%计入应纳税所得额, 按 20%的税率缴纳企业所得税, 对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分, 减按 50%计入应纳税所得额, 按 20%的税率缴纳企业所得税。

公牛国贸、星罗贸易、生活电器符合小型微利企业确认标准, 按小型微利优惠税率预申报所得税。

## 3. 其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

说明：本财务报表附注的期初数指财务报表上年年末数按新收入准则调整后的2020年1月1日的数据。

## 1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期末余额             | 期初余额           |
|---------------|------------------|----------------|
| 库存现金          |                  | 1,149.30       |
| 银行存款          | 3,659,966,981.92 | 699,530,640.91 |
| 其他货币资金        | 80,072,357.23    | 34,253,758.87  |
| 应收利息          | 12,818,522.27    |                |
| 合计            | 3,752,857,861.42 | 733,785,549.08 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 267,996.52       | 292,191.55     |

## 其他说明

其他货币资金期末余额中包括期货保证金 75,613,882.89 元，保函保证金 1,802,489.23 元，第三方支付平台账户保证金 171,000.00 元和履约保证金 100,670.33 元。

## 2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                     | 期末余额             | 期初余额           |
|------------------------|------------------|----------------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 2,863,300,000.00 | 856,600,000.00 |
| 其中：                    |                  |                |
| 银行理财产品                 | 2,213,300,000.00 | 856,600,000.00 |
| 信托产品明细                 | 650,000,000.00   |                |
| 合计                     | 2,863,300,000.00 | 856,600,000.00 |

## 其他说明：

适用 不适用

## (1) 变现有限制的交易性金融资产说明

交易性金融资产期末余额中包括 1,650,000,000.00 元封闭式理财产品。

(2) 银行理财产品明细

| 项 目                                    | 期末数              | 期初数            | 类型       |
|--|------------------|----------------|----------|
| 宁波银行 2020 封闭式私募净值型                     | 950,000,000.00   |                | 非保本浮动收益型 |
| 中国农业银行汇利丰“2020 年第 4249 期对公定制人民币结构性存款产品 | 620,000,000.00   |                | 非保本浮动收益型 |
| 中国农业银行“金钥匙·安心快线”天天利滚利第 2 期开放式人民币理财     | 213,300,000.00   | 690,000,000.00 | 非保本浮动收益型 |
| 宁波银行净值型理财 1 号                          | 138,000,000.00   |                | 非保本浮动收益型 |
| 宁波银行宁银理财宁欣固定收益类半年定期开放式理财 1 号           | 100,000,000.00   |                | 非保本浮动收益型 |
| 民生银行挂钩利率结构性存款                          | 60,000,000.00    |                | 非保本浮动收益型 |
| 宁波银行智能定期理财 11 号                        | 50,000,000.00    |                | 非保本浮动收益型 |
| 宁波银行宁银理财晶耀固定收益类一年定期开放式理财 1 号           | 50,000,000.00    |                | 非保本浮动收益型 |
| 工商银行“添利宝”净值型理财产品                       | 18,000,000.00    | 20,000,000.00  | 非保本浮动收益型 |
| 中国建设银行“乾元-日日增利”开放式资产组合型人民币理财产品         | 14,000,000.00    | 14,500,000.00  | 非保本浮动收益型 |
| 招商银行朝招金（多元稳健型）理财计划                     |                  | 81,700,000.00  | 非保本浮动收益型 |
| 民生天天增利                                 |                  | 50,400,000.00  | 非保本浮动收益型 |
| 小 计                                    | 2,213,300,000.00 | 856,600,000.00 |          |

(3) 信托产品明细

| 项 目                     | 期末数            | 期初数 | 类型       |
|-------------------------|----------------|-----|----------|
| 上海信托“红宝石”安心稳健系列投资资金信托计划 | 300,000,000.00 |     | 非保本浮动收益型 |
| 陆家嘴信托金融城弘裕 1 号          | 300,000,000.00 |     | 非保本浮动收益型 |
| 光大信托盛元纯债                | 50,000,000.00  |     | 非保本浮动收益型 |
| 小 计                     | 650,000,000.00 |     |          |

3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 期末余额          | 期初余额 |
|-------------|---------------|------|
| 套期工具-商品期货合约 | 27,159,170.00 |      |
| 合计          | 27,159,170.00 |      |

其他说明：



公司对铜、塑料粒子期货合约进行套期保值操作，按现金流量套期保值进行会计处理，账面浮盈部分计入衍生金融资产。

#### 4、应收票据

##### (1). 应收票据分类列示

适用 不适用

##### (2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

##### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

##### (4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

适用 不适用

##### (5). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

##### (6). 坏账准备的情况

适用 不适用

##### (7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 5、应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄         | 期末账面余额         |
|------------|----------------|
| 1 年以内      |                |
| 其中：1 年以内分项 |                |
| 1 年以内小计    | 192,106,716.73 |
| 1 至 2 年    | 1,585,814.50   |
| 合计         | 193,692,531.23 |

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别        | 期末余额           |        |              |          |                | 期初余额           |        |               |          |                |
|-----------|----------------|--------|--------------|----------|----------------|----------------|--------|---------------|----------|----------------|
|           | 账面余额           |        | 坏账准备         |          | 账面价值           | 账面余额           |        | 坏账准备          |          | 账面价值           |
|           | 金额             | 比例 (%) | 金额           | 计提比例 (%) |                | 金额             | 比例 (%) | 金额            | 计提比例 (%) |                |
| 按单项计提坏账准备 |                |        |              |          |                |                |        |               |          |                |
| 其中：       |                |        |              |          |                |                |        |               |          |                |
| 按组合计提坏账准备 | 193,692,531.23 | 100.00 | 9,763,917.29 | 5.04     | 183,928,613.94 | 207,585,734.48 | 100.00 | 10,379,356.78 | 5.00     | 197,206,377.70 |
| 其中：       |                |        |              |          |                |                |        |               |          |                |
| 合计        | 193,692,531.23 | /      | 9,763,917.29 | /        | 183,928,613.94 | 207,585,734.48 | /      | 10,379,356.78 | /        | 197,206,377.70 |

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：

单位：元 币种：人民币

| 名称 | 期末余额 |
|----|------|
|----|------|

|       | 应收账款           | 坏账准备         | 计提比例 (%) |
|-------|----------------|--------------|----------|
| 1 年以内 | 192,106,716.73 | 9,605,335.84 | 5.00     |
| 1-2 年 | 1,585,814.50   | 158,581.45   | 10.00    |
| 合计    | 193,692,531.23 | 9,763,917.29 | 5.04     |

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备,请参照其他应收款披露:

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

| 类别        | 期初余额          | 本期变动金额      |       |        |      | 期末余额         |
|-----------|---------------|-------------|-------|--------|------|--------------|
|           |               | 计提          | 收回或转回 | 转销或核销  | 其他变动 |              |
| 按组合计提坏账准备 | 10,379,356.78 | -615,229.49 |       | 210.00 |      | 9,763,917.29 |
| 合计        | 10,379,356.78 | -615,229.49 |       | 210.00 |      | 9,763,917.29 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

| 项目        | 核销金额   |
|-----------|--------|
| 实际核销的应收账款 | 210.00 |

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明:

适用 不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

| 单位名称 | 账面余额 | 占应收账款余额的比例 (%) | 坏账准备 |
|------|------|----------------|------|
|------|------|----------------|------|

|                            |               |       |              |
|----------------------------|---------------|-------|--------------|
| 北京京东世纪贸易有限公司               | 53,522,202.86 | 27.63 | 2,676,110.14 |
| ALPHA. LTD                 | 14,444,340.33 | 7.46  | 722,217.02   |
| BELKIN INTERNATIONAL, INC. | 12,450,230.73 | 6.43  | 622,511.54   |
| 康成投资（中国）有限公司               | 8,371,143.87  | 4.32  | 418,557.19   |
| 家乐福（上海）供应链管理有限公司           | 5,678,179.83  | 2.93  | 283,908.99   |
| 小 计                        | 94,466,097.62 | 48.77 | 4,723,304.88 |

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 6、应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额       | 期初余额 |
|------|------------|------|
| 应收票据 | 161,562.83 |      |
| 合计   | 161,562.83 |      |

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 7、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄 | 期末余额 |       | 期初余额 |       |
|----|------|-------|------|-------|
|    | 金额   | 比例(%) | 金额   | 比例(%) |

|           |                      |               |                      |               |
|-----------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
| 1 年以内     | 34,254,737.26        | 98.68         | 25,654,900.44        | 97.11         |
| 1 至 2 年   | 273,025.05           | 0.79          | 763,274.36           | 2.89          |
| 2 至 3 年   | 183,855.00           | 0.53          |                      |               |
| <b>合计</b> | <b>34,711,617.31</b> | <b>100.00</b> | <b>26,418,174.80</b> | <b>100.00</b> |

## (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称                  | 账面余额                 | 占预付款项余额的比例 (%) |
|-----------------------|----------------------|----------------|
| 杭州阿里妈妈软件服务有限公司        | 15,110,448.88        | 43.53          |
| 广西京东新杰电子商务有限公司        | 2,244,018.74         | 6.46           |
| 宁波恒汇电器科技有限公司          | 1,502,746.97         | 4.33           |
| 杭州泛嘉科技有限公司            | 1,426,925.08         | 4.11           |
| 天津大沽化工股份有限公司滨海新区销售分公司 | 1,371,449.81         | 3.95           |
| <b>小 计</b>            | <b>21,655,589.48</b> | <b>62.38</b>   |

其他说明

□适用 √不适用

## 8、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额                  | 期初余额                 |
|-----------|-----------------------|----------------------|
| 应收利息      |                       |                      |
| 应收股利      |                       |                      |
| 其他应收款     | 126,043,394.07        | 27,081,465.46        |
| <b>合计</b> | <b>126,043,394.07</b> | <b>27,081,465.46</b> |

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

## (1). 应收利息分类

□适用 √不适用

## (2). 重要逾期利息

适用 不适用

## (3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 应收股利

## (1). 应收股利

适用 不适用

## (2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

## (3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 其他应收款

## (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄         | 期末账面余额         |
|------------|----------------|
| 1 年以内      |                |
| 其中：1 年以内分项 |                |
| 1 年以内小计    | 122,276,657.47 |
| 1 至 2 年    | 7,579,106.49   |
| 2 至 3 年    | 6,118,747.27   |
| 3 年以上      | 2,964,921.18   |
| 合计         | 138,939,432.41 |

## (2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质   | 期末账面余额         | 期初账面余额        |
|--------|----------------|---------------|
| 资金拆借款  | 110,407,671.23 |               |
| 员工购房借款 | 19,980,032.65  | 22,146,368.15 |
| 押金保证金  | 7,024,541.50   | 7,928,226.47  |
| 应收出口退税 | 1,087,066.88   | 1,323,387.40  |
| 其他     | 440,120.15     | 531,627.19    |
| 合计     | 138,939,432.41 | 31,929,609.21 |

## (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 坏账准备           | 第一阶段         | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计            |
|----------------|--------------|----------------------|----------------------|---------------|
|                | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |               |
| 2020年1月1日余额    | 815,886.15   | 967,396.26           | 3,064,861.34         | 4,848,143.75  |
| 2020年1月1日余额在本期 | —            | —                    | —                    |               |
| --转入第二阶段       | -378,955.32  | 378,955.32           |                      |               |
| --转入第三阶段       |              | -908,366.85          | 908,366.85           |               |
| --转回第二阶段       |              |                      |                      |               |
| --转回第一阶段       |              |                      |                      |               |
| 本期计提           | 5,676,902.05 | 319,925.91           | 2,054,066.63         | 8,050,894.59  |
| 本期转回           |              |                      |                      |               |
| 本期转销           |              |                      |                      |               |
| 本期核销           |              |                      | 3,000.00             | 3,000.00      |
| 其他变动           |              |                      |                      |               |
| 2020年12月31日余额  | 6,113,832.88 | 757,910.64           | 6,024,294.82         | 12,896,038.34 |

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

## (4). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

## (5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

## (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称               | 款项的性质  | 期末余额           | 账龄   | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额     |
|--------------------|--------|----------------|------|---------------------|--------------|
| 融创房地产集团有限公司        | 资金拆借款  | 110,407,671.23 | 1年以内 | 79.46               | 5,520,383.56 |
| 慈溪市龙山港航服务有限公司      | 押金保证金  | 2,000,000.00   | 1年以内 | 1.44                | 100,000.00   |
| 国家税务总局宁波市税务局       | 应收出口退税 | 1,087,066.88   | 1年以内 | 0.78                | 54,353.34    |
| 北京京东世纪贸易有限公司       | 押金保证金  | 850,000.00     | 1年以内 | 0.61                | 42,500.00    |
| 上海漕河泾开发区高科技园发展有限公司 | 押金保证金  | 684,511.33     | 1年以内 | 0.49                | 34,225.57    |
| 合计                 | /      | 115,029,249.44 | /    | 82.78               | 5,751,462.47 |

其他说明：其他应收款融创房地产集团有限公司（以下简称融创集团）包含其旗下7家子公司，系公司子公司电工销售向其提供的借款，本金110,000,000.00元，借款期限为两年，年利率8%，并由融创集团提供担保。

## (7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

## (8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

## (9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用



## 9、存货

## (1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期末余额           |                           |                | 期初余额           |                           |                |
|---------|----------------|---------------------------|----------------|----------------|---------------------------|----------------|
|         | 账面余额           | 存货跌价准备/<br>合同履约成本<br>减值准备 | 账面价值           | 账面余额           | 存货跌价准备/<br>合同履约成本减<br>值准备 | 账面价值           |
| 原材料     | 119,277,030.91 |                           | 119,277,030.91 | 95,391,911.80  |                           | 95,391,911.80  |
| 在产品     | 121,129,823.11 |                           | 121,129,823.11 | 109,542,348.71 |                           | 109,542,348.71 |
| 库存商品    | 416,382,203.12 | 6,675,595.59              | 409,706,607.53 | 653,389,055.87 | 1,387,157.34              | 652,001,898.53 |
| 周转材料    |                |                           |                |                |                           |                |
| 消耗性生物资产 |                |                           |                |                |                           |                |
| 合同履约成本  |                |                           |                |                |                           |                |
| 发出商品    | 83,307,664.02  |                           | 83,307,664.02  | 57,689,350.26  |                           | 57,689,350.26  |
| 委托加工物资  | 39,638,756.02  |                           | 39,638,756.02  | 50,183,586.60  |                           | 50,183,586.60  |
| 包装物     | 6,210,944.73   |                           | 6,210,944.73   | 4,774,315.13   |                           | 4,774,315.13   |
| 低值易耗品   | 8,969,233.99   |                           | 8,969,233.99   | 9,687,927.10   |                           | 9,687,927.10   |
| 合计      | 794,915,655.90 | 6,675,595.59              | 788,240,060.31 | 980,658,495.47 | 1,387,157.34              | 979,271,338.13 |

## (2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期初余额         | 本期增加金额       |    | 本期减少金额       |    | 期末余额         |
|---------|--------------|--------------|----|--------------|----|--------------|
|         |              | 计提           | 其他 | 转回或转销        | 其他 |              |
| 原材料     |              |              |    |              |    |              |
| 在产品     |              |              |    |              |    |              |
| 库存商品    | 1,387,157.34 | 6,675,595.59 |    | 1,387,157.34 |    | 6,675,595.59 |
| 周转材料    |              |              |    |              |    |              |
| 消耗性生物资产 |              |              |    |              |    |              |
| 合同履约成本  |              |              |    |              |    |              |

|    |              |              |  |              |  |              |
|----|--------------|--------------|--|--------------|--|--------------|
| 合计 | 1,387,157.34 | 6,675,595.59 |  | 1,387,157.34 |  | 6,675,595.59 |
|----|--------------|--------------|--|--------------|--|--------------|

其他说明:

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

| 项 目  | 确定可变现净值的具体依据                   | 转回存货跌价准备的原因 | 转销存货跌价准备的原因         |
|------|--------------------------------|-------------|---------------------|
| 库存商品 | 估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值 |             | 本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出 |

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

适用 不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 10、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 11、持有待售资产

适用 不适用

## 12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

## 13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期末余额             | 期初余额             |
|------------|------------------|------------------|
| 合同取得成本     |                  |                  |
| 应收退货成本     |                  |                  |
| 银行结构性存款    | 2,726,587,945.21 | 2,802,200,000.00 |
| 预缴企业所得税    | 11,080,165.39    | 4,502,533.83     |
| 待抵扣增值税进项税额 | 3,721,828.78     | 14,388,181.15    |
| 合计         | 2,741,389,939.38 | 2,821,090,714.98 |

## 14、债权投资

## (1). 债权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目  | 期末余额 |      |      | 期初余额          |      |               |
|-----|------|------|------|---------------|------|---------------|
|     | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额          | 减值准备 | 账面价值          |
| 公司债 |      |      |      | 10,325,665.55 |      | 10,325,665.55 |
| 合计  |      |      |      | 10,325,665.55 |      | 10,325,665.55 |

## (2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

## (3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 15、其他债权投资

## (1). 其他债权投资情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 坏账准备计提情况

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、长期股权投资

适用 不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 非交易性权益工具投资的情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

## 21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额             | 期初余额             |
|--------|------------------|------------------|
| 固定资产   | 1,180,444,953.99 | 1,153,294,056.66 |
| 固定资产清理 | 1,338,464.52     |                  |
| 合计     | 1,181,783,418.51 | 1,153,294,056.66 |

其他说明：

适用 不适用

固定资产

### (1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 房屋及建筑物         | 机器设备           | 运输工具          | 电子及其他设备       | 固定资产装修        | 合计               |
|-----------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|------------------|
| 一、账面原值：   |                |                |               |               |               |                  |
| 1. 期初余额   | 733,129,926.39 | 765,105,858.21 | 34,045,662.90 | 96,684,963.14 | 53,695,964.18 | 1,682,662,374.82 |
| 2. 本期增加金额 | 96,118,982.42  | 103,644,182.02 | 1,899,927.21  | 17,327,677.15 | 4,258,359.43  | 223,249,128.23   |
| (1) 购置    |                | 42,589,293.84  | 1,899,927.21  | 10,297,944.84 | 242,675.36    | 55,029,841.25    |
| (2)       | 96,118,982.42  | 61,054,888.18  |               | 7,029,732.31  | 4,015,684.07  | 168,219,286.98   |

|            |                |                |               |                |               |                  |
|------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|------------------|
| 在建工程转入     |                |                |               |                |               |                  |
| (3) 企业合并增加 |                |                |               |                |               |                  |
| 3. 本期减少金额  | 1,147,406.93   | 20,594,491.53  | 2,682,615.75  | 1,292,571.77   |               | 25,717,085.98    |
| (1) 处置或报废  | 1,147,406.93   | 20,594,491.53  | 2,682,615.75  | 1,292,571.77   |               | 25,717,085.98    |
| 4. 期末余额    | 828,101,501.88 | 848,155,548.70 | 33,262,974.36 | 112,720,068.52 | 57,954,323.61 | 1,880,194,417.07 |
| 二、累计折旧     |                |                |               |                |               |                  |
| 1. 期初余额    | 152,316,895.83 | 253,581,636.05 | 24,336,576.59 | 75,537,473.20  | 23,595,736.49 | 529,368,318.16   |
| 2. 本期增加金额  | 40,554,089.51  | 110,879,156.89 | 6,190,076.71  | 18,244,133.55  | 9,531,106.11  | 185,398,562.77   |
| (1) 计提     | 40,554,089.51  | 110,879,156.89 | 6,190,076.71  | 18,244,133.55  | 9,531,106.11  | 185,398,562.77   |
| 3. 本期减少金额  | 190,284.16     | 11,288,268.57  | 2,258,618.25  | 1,280,246.87   |               | 15,017,417.85    |
| (1) 处置或报废  | 190,284.16     | 11,288,268.57  | 2,258,618.25  | 1,280,246.87   |               | 15,017,417.85    |
| 4. 期末余额    | 192,680,701.18 | 353,172,524.37 | 28,268,035.05 | 92,501,359.88  | 33,126,842.60 | 699,749,463.08   |
| 三、减值准备     |                |                |               |                |               |                  |
| 1. 期初余额    |                |                |               |                |               |                  |
| 2. 本期增加金额  |                |                |               |                |               |                  |
| (1) 计提     |                |                |               |                |               |                  |
| 3. 本期减少金额  |                |                |               |                |               |                  |
| (1) 处置或报废  |                |                |               |                |               |                  |
| 4. 期末余额    |                |                |               |                |               |                  |
| 四、账面价值     |                |                |               |                |               |                  |
| 1. 期末账面价值  | 635,420,800.70 | 494,983,024.33 | 4,994,939.31  | 20,218,708.64  | 24,827,481.01 | 1,180,444,953.99 |
| 2. 期初账面价值  | 580,813,030.56 | 511,524,222.16 | 9,709,086.31  | 21,147,489.94  | 30,100,227.69 | 1,153,294,056.66 |

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

## (3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

## (4). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末账面价值       |
|--------|--------------|
| 房屋及建筑物 | 3,173,012.05 |
| 小 计    | 3,173,012.05 |

## (5). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 固定资产清理

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 期末余额         | 期初余额 |
|-------------|--------------|------|
| 尚未处置完毕的机器设备 | 1,338,464.52 |      |
| 合计          | 1,338,464.52 |      |

## 22、在建工程

## 项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 在建工程

## (1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                      | 期末余额                  |      |                       | 期初余额                  |      |                       |
|-------------------------|-----------------------|------|-----------------------|-----------------------|------|-----------------------|
|                         | 账面余额                  | 减值准备 | 账面价值                  | 账面余额                  | 减值准备 | 账面价值                  |
| 年产 4.1 亿套墙壁开关插座生产基地建设项目 | 113,087,757.59        |      | 113,087,757.59        | 132,012,867.38        |      | 132,012,867.38        |
| 年产 4 亿套转换器自动化升级建设项目     | 132,436,589.06        |      | 132,436,589.06        | 85,174,928.25         |      | 85,174,928.25         |
| 年产 1.8 亿套 LED 灯生产基地建设项目 | 19,240,623.12         |      | 19,240,623.12         |                       |      |                       |
| 研发中心及总部基地建设项目           | 3,208,264.20          |      | 3,208,264.20          |                       |      |                       |
| 信息化建设项目                 | 1,659,106.72          |      | 1,659,106.72          |                       |      |                       |
| 待安装设备                   | 3,772,450.17          |      | 3,772,450.17          | 19,074,717.97         |      | 19,074,717.97         |
| 其他零星工程                  | 4,725,865.28          |      | 4,725,865.28          | 1,346,953.03          |      | 1,346,953.03          |
| <b>合计</b>               | <b>278,130,656.14</b> |      | <b>278,130,656.14</b> | <b>237,609,466.63</b> |      | <b>237,609,466.63</b> |



## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称                    | 预算数              | 期初余额           | 本期增加金额        | 本期转入固定资产金额    | 本期其他减少金额 | 期末余额           | 工程累计投入占预算比例(%) | 工程进度  | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率(%) | 资金来源 |
|-------------------------|------------------|----------------|---------------|---------------|----------|----------------|----------------|-------|-----------|--------------|-------------|------|
| 年产 4.1 亿套墙壁开关插座生产基地建设项目 | 1,204,528,600.00 | 132,012,867.38 | 77,561,409.95 | 96,486,519.74 |          | 113,087,757.59 | 17.40          | 17.40 |           |              |             | 募集资金 |
| 年产 4 亿套转换器自动化升级建设项目     | 999,036,300.00   | 85,174,928.25  | 47,261,660.81 |               |          | 132,436,589.06 | 14.59          | 14.59 |           |              |             | 募集资金 |
| 年产 1.8 亿套 LED 灯生产基地建设项目 | 743,810,500.00   |                | 19,240,623.12 |               |          | 19,240,623.12  | 2.59           | 2.59  |           |              |             | 募集资金 |
| 研发中心及总部基地建设项目           | 708,225,600.00   |                | 3,307,145.84  | 98,881.64     |          | 3,208,264.20   | 0.47           | 0.47  |           |              |             | 募集资金 |
| 信息化建设项目                 | 240,350,000.00   |                | 1,659,106.72  |               |          | 1,659,106.72   | 0.69           | 0.69  |           |              |             | 募集资金 |
| 待安装设备                   |                  | 19,074,717.97  | 54,044,059.19 | 69,346,326.99 |          | 3,772,450.17   |                |       |           |              |             | 自有资金 |

|        |                  |                |                |                |  |                |   |   |  |  |   |      |
|--------|------------------|----------------|----------------|----------------|--|----------------|---|---|--|--|---|------|
| 其他零星工程 |                  | 1,346,953.03   | 5,666,470.86   | 2,287,558.61   |  | 4,725,865.28   |   |   |  |  |   | 自有资金 |
| 合计     | 3,895,951,000.00 | 237,609,466.63 | 208,740,476.49 | 168,219,286.98 |  | 278,130,656.14 | / | / |  |  | / | /    |

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 工程物资

## (1). 工程物资情况

适用 不适用

## 23、生产性生物资产

## (1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

## (2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 24、油气资产

适用 不适用

## 25、使用权资产

适用 不适用

## 26、无形资产

## (1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 土地使用权          | 专利权 | 非专利技术 | 软件            | 专利及专有技术       | 合计             |
|-----------|----------------|-----|-------|---------------|---------------|----------------|
| 一、账面原值    |                |     |       |               |               |                |
| 1. 期初余额   | 311,759,224.07 |     |       | 64,914,622.33 |               | 376,673,846.40 |
| 2. 本期增加金额 |                |     |       | 7,479,188.73  | 30,283,018.69 | 37,762,207.42  |

|           |                |  |  |               |               |                |
|-----------|----------------|--|--|---------------|---------------|----------------|
| (1)购置     |                |  |  | 7,479,188.73  | 30,283,018.69 | 37,762,207.42  |
| (2)内部研发   |                |  |  |               |               |                |
| (3)企业合并增加 |                |  |  |               |               |                |
| 3. 本期减少金额 |                |  |  |               |               |                |
| (1)处置     |                |  |  |               |               |                |
| 4. 期末余额   | 311,759,224.07 |  |  | 72,393,811.06 | 30,283,018.69 | 414,436,053.82 |
| 二、累计摊销    |                |  |  |               |               |                |
| 1. 期初余额   | 27,598,981.64  |  |  | 38,700,638.24 |               | 66,299,619.88  |
| 2. 本期增加金额 | 6,176,756.89   |  |  | 11,695,255.17 | 30,283,018.69 | 48,155,030.75  |
| (1) 计提    | 6,176,756.89   |  |  | 11,695,255.17 | 30,283,018.69 | 48,155,030.75  |
| 3. 本期减少金额 |                |  |  |               |               |                |
| (1)处置     |                |  |  |               |               |                |
| 4. 期末余额   | 33,775,738.53  |  |  | 50,395,893.41 | 30,283,018.69 | 114,454,650.63 |
| 三、减值准备    |                |  |  |               |               |                |
| 1. 期初余额   |                |  |  |               |               |                |
| 2. 本期增加金额 |                |  |  |               |               |                |
| (1) 计提    |                |  |  |               |               |                |
| 3. 本期减少金额 |                |  |  |               |               |                |
| (1)处置     |                |  |  |               |               |                |
| 4. 期末余额   |                |  |  |               |               |                |
| 四、账面价值    |                |  |  |               |               |                |
| 1. 期末账面价值 | 277,983,485.54 |  |  | 21,997,917.65 |               | 299,981,403.19 |
| 2. 期初账面价值 | 284,160,242.43 |  |  | 26,213,984.09 |               | 310,374,226.52 |

## (2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 27、开发支出

适用 不适用

**28、商誉****(1). 商誉账面原值**

□适用 √不适用

**(2). 商誉减值准备**

□适用 √不适用

**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

□适用 √不适用

**(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法**

□适用 √不适用

**(5). 商誉减值测试的影响**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**29、长期待摊费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期初余额 | 本期增加金额        | 本期摊销金额     | 其他减少金额        | 期末余额         |
|----------------|------|---------------|------------|---------------|--------------|
| 2020 年特别人才持股计划 |      | 13,628,000.00 | 450,000.00 | 10,028,000.00 | 3,150,000.00 |
| 合计             |      | 13,628,000.00 | 450,000.00 | 10,028,000.00 | 3,150,000.00 |

其他说明：

2020 年特别人才持股计划具体情况详见“第十一节 财务报告”之“十三、股份支付”之“5、其他”。

**30、递延所得税资产/ 递延所得税负债****(1). 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 期末余额           |               | 期初余额           |               |
|-----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                 | 可抵扣暂时性差异       | 递延所得税资产       | 可抵扣暂时性差异       | 递延所得税资产       |
| 资产减值准备          |                |               |                |               |
| 内部交易未实现利润       | 105,549,134.11 | 26,374,103.51 | 111,277,471.36 | 25,861,257.25 |
| 可抵扣亏损           |                |               |                |               |
| 预提销售折扣          | 118,865,777.96 | 29,622,780.68 | 119,689,510.12 | 22,055,299.11 |
| 未弥补亏损           | 15,579,787.48  | 3,894,946.87  |                |               |
| 2020 年限制性股票激励计划 | 20,061,461.90  | 3,402,553.14  |                |               |
| 应收账款坏账准备        | 9,763,917.29   | 2,360,617.77  | 10,379,356.78  | 2,545,360.96  |
| 2020 年特别人才持股计划  | 410,000.00     | 66,500.00     |                |               |
| 递延收益            |                |               | 4,000,000.00   | 600,000.00    |
| 公允价值变动损益        |                |               | 147,750.00     | 22,162.50     |
| 存货跌价准备          | 6,675,595.59   | 1,181,675.31  | 1,387,157.34   | 291,821.04    |
| 合计              | 276,905,674.33 | 66,903,177.28 | 246,881,245.60 | 51,375,900.86 |

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 期末余额           |               | 期初余额           |               |
|-----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                 | 应纳税暂时性差异       | 递延所得税负债       | 应纳税暂时性差异       | 递延所得税负债       |
| 非同一控制企业合并资产评估增值 |                |               |                |               |
| 其他债权投资公允价值变动    |                |               |                |               |
| 其他权益工具投资公允价值变动  |                |               |                |               |
| 固定资产折旧政策与税法差异   | 246,146,941.29 | 38,154,381.04 | 197,997,882.04 | 31,608,876.76 |
| 计入其他综合收益的套期工具盈亏 | 38,494,957.72  | 9,623,739.43  |                |               |
| 合计              | 284,641,899.01 | 47,778,120.47 | 197,997,882.04 | 31,608,876.76 |

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末余额          | 期初余额         |
|----------|---------------|--------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 13,795,210.70 | 4,848,143.75 |
| 可抵扣亏损    | 11,515,440.62 | 370,652.60   |
| 合计       | 25,310,651.32 | 5,218,796.35 |

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 年份     | 期末金额          | 期初金额       |
|--------|---------------|------------|
| 2024 年 |               | 370,652.60 |
| 2025 年 | 11,515,440.62 |            |
| 合计     | 11,515,440.62 | 370,652.60 |

其他说明：

□适用 √不适用

**31、其他非流动资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期末余额          |      |               | 期初余额          |      |               |
|----------------|---------------|------|---------------|---------------|------|---------------|
|                | 账面余额          | 减值准备 | 账面价值          | 账面余额          | 减值准备 | 账面价值          |
| 合同取得成本         |               |      |               |               |      |               |
| 合同履约成本         |               |      |               |               |      |               |
| 应收退货成本         |               |      |               |               |      |               |
| 合同资产           |               |      |               |               |      |               |
| 预付设备购置款        | 43,400,700.00 |      | 43,400,700.00 | 12,129,823.74 |      | 12,129,823.74 |
| 2020 年特别人才持股计划 | 46,400,000.00 |      | 46,400,000.00 |               |      |               |
| 合计             | 89,800,700.00 |      | 89,800,700.00 | 12,129,823.74 |      | 12,129,823.74 |

其他说明：

2020 年特别人才持股计划详见“第十一节 财务报告”之“十三、股份支付”之“5、其他”。

**32、短期借款****(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末余额           | 期初余额 |
|----------|----------------|------|
| 质押借款     |                |      |
| 抵押借款     |                |      |
| 保证借款     | 500,000,000.00 |      |
| 信用借款     |                |      |
| 应付短期借款利息 | 344,611.11     |      |
| 合计       | 500,344,611.11 |      |

**(2). 已逾期未偿还的短期借款情况**

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**33、交易性金融负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                       | 期初余额       | 本期增加 | 本期减少       | 期末余额 |
|--------------------------|------------|------|------------|------|
| 交易性金融负债                  |            |      |            |      |
| 其中：                      |            |      |            |      |
| 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债 | 147,750.00 |      | 147,750.00 |      |
| 其中：                      |            |      |            |      |
| 其中：衍生金融负债-商品期货合约         | 147,750.00 |      | 147,750.00 |      |
| 合计                       | 147,750.00 |      | 147,750.00 |      |

其他说明：

□适用 √不适用

**34、衍生金融负债**

□适用 √不适用



**35、应付票据****(1). 应付票据列示**

□适用 √不适用

**36、应付账款****(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额             | 期初余额             |
|-------|------------------|------------------|
| 货款    | 1,206,190,690.42 | 1,043,060,557.64 |
| 工程设备款 | 30,578,679.95    | 74,952,978.77    |
| 费用款   | 49,053,096.34    | 46,317,913.49    |
| 合计    | 1,285,822,466.71 | 1,164,331,449.90 |

**(2). 账龄超过1年的重要应付账款**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**37、预收款项****(1). 预收账款项列示**

□适用 √不适用

**(2). 账龄超过1年的重要预收款项**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**38、合同负债****(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额           | 期初余额           |
|------|----------------|----------------|
| 预收货款 | 333,741,780.65 | 115,045,178.89 |

|    |                |                |
|----|----------------|----------------|
| 合计 | 333,741,780.65 | 115,045,178.89 |
|----|----------------|----------------|

其他说明：

期初数与上年年末数（2019 年 12 月 31 日）差异详见本年度报告“第十一节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“44. 重要会计政策和会计估计的变更”之说明。

## (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 39、应付职工薪酬

### (1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期初余额           | 本期增加             | 本期减少             | 期末余额           |
|----------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 一、短期薪酬         | 204,184,149.35 | 1,529,969,408.51 | 1,495,362,896.22 | 238,790,661.64 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 7,528,382.15   | 55,486,607.97    | 57,667,484.76    | 5,347,505.36   |
| 三、辞退福利         |                | 10,820,385.05    | 10,820,385.05    |                |
| 四、一年内到期的其他福利   |                |                  |                  |                |
| 合计             | 211,712,531.50 | 1,596,276,401.53 | 1,563,850,766.03 | 244,138,167.00 |

### (2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期初余额           | 本期增加             | 本期减少             | 期末余额           |
|---------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 一、工资、奖金、津贴和补贴 | 199,811,163.41 | 1,369,312,534.58 | 1,331,360,746.09 | 237,762,951.90 |
| 二、职工福利费       |                | 58,566,562.49    | 58,566,562.49    |                |
| 三、社会保险费       | 1,120,891.51   | 39,447,567.03    | 39,651,490.80    | 916,967.74     |
| 其中：医疗保险费      | 763,428.77     | 36,750,081.13    | 36,859,659.99    | 653,849.91     |
| 工伤保险费         | 334,887.96     | 2,681,057.81     | 2,752,827.94     | 263,117.83     |
| 生育保险费         | 22,574.78      | 16,428.09        | 39,002.87        |                |
| 四、住房公积金       | 3,252,094.43   | 40,956,187.37    | 44,097,539.80    | 110,742.00     |

|               |                       |                         |                         |                       |
|---------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| 五、工会经费和职工教育经费 |                       | 21,686,557.04           | 21,686,557.04           |                       |
| 六、短期带薪缺勤      |                       |                         |                         |                       |
| 七、短期利润分享计划    |                       |                         |                         |                       |
| <b>合计</b>     | <b>204,184,149.35</b> | <b>1,529,969,408.51</b> | <b>1,495,362,896.22</b> | <b>238,790,661.64</b> |

## (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期初余额                | 本期增加                 | 本期减少                 | 期末余额                |
|-----------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 1、基本养老保险  | 7,270,300.12        | 53,575,075.16        | 55,682,264.42        | 5,163,110.86        |
| 2、失业保险费   | 258,082.03          | 1,911,532.81         | 1,985,220.34         | 184,394.50          |
| 3、企业年金缴费  |                     |                      |                      |                     |
| <b>合计</b> | <b>7,528,382.15</b> | <b>55,486,607.97</b> | <b>57,667,484.76</b> | <b>5,347,505.36</b> |

其他说明：

□适用 √不适用

## 40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额                  | 期初余额                  |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 增值税       | 213,100,996.81        | 15,451,324.04         |
| 企业所得税     | 195,359,429.80        | 84,481,089.49         |
| 个人所得税     | 4,164,201.08          | 1,293,721.21          |
| 城市维护建设税   | 7,757,698.51          | 898,601.86            |
| 房产税       | 7,294,975.55          | 6,332,621.91          |
| 土地使用税     | 4,549,989.64          | 4,584,404.41          |
| 教育费附加     | 2,763,217.77          | 493,938.15            |
| 地方教育附加    | 1,842,145.19          | 329,292.11            |
| 印花税       | 896,168.00            | 333,157.10            |
| 残保金       | 144,225.72            | 418,089.97            |
| <b>合计</b> | <b>437,873,048.07</b> | <b>114,616,240.25</b> |

## 41、其他应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期末余额           | 期初余额           |
|---------------|----------------|----------------|
| 应付利息          |                |                |
| 应付股利          |                |                |
| 其他应付款         |                |                |
| 预提销售折扣        | 118,865,777.96 | 119,689,510.12 |
| 押金保证金         | 56,445,206.58  | 61,526,519.03  |
| 一年以内限制性股票回购义务 | 18,691,437.60  |                |
| 预提费用          | 22,268,751.16  | 24,413,202.08  |
| 应付暂收及代垫款      | 2,819,913.32   | 3,180,033.61   |
| 合计            | 219,091,086.62 | 208,809,264.84 |

其他说明：

适用 不适用**应付利息**

(1). 分类列示

适用 不适用**应付股利**

(1). 分类列示

适用 不适用**其他应付款**

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**42、持有待售负债**适用 不适用

**43、1 年内到期的非流动负债**

□适用 √不适用

**44、其他流动负债**

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期末余额                 | 期初余额                 |
|------------|----------------------|----------------------|
| 短期应付债券     |                      |                      |
| 应付退货款      |                      |                      |
| 待转销增值税销项税额 | 43,285,234.93        | 14,987,626.01        |
| <b>合计</b>  | <b>43,285,234.93</b> | <b>14,987,626.01</b> |

其他说明：

期初数与上年年末数（2019 年 12 月 31 日）差异详见本年度报告“第十一节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“44. 重要会计政策和会计估计的变更”之说明。

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**45、长期借款****(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额                  | 期初余额 |
|-----------|-----------------------|------|
| 质押借款      |                       |      |
| 抵押借款      |                       |      |
| 保证借款      | 160,000,000.00        |      |
| 信用借款      |                       |      |
| 应付长期借款利息  | 37,333.33             |      |
| <b>合计</b> | <b>160,037,333.33</b> |      |

其他说明，包括利率区间：

适用 不适用

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

适用 不适用

##### (2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

##### (3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用 不适用

##### (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 47、租赁负债

适用 不适用

#### 48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**长期应付款****(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

**专项应付款****(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

**49、长期应付职工薪酬**

□适用 √不适用

**50、预计负债**

□适用 √不适用

**51、递延收益**

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期初余额         | 本期增加 | 本期减少         | 期末余额 | 形成原因  |
|------|--------------|------|--------------|------|-------|
| 政府补助 | 4,000,000.00 |      | 4,000,000.00 |      | 与收益相关 |
| 合计   | 4,000,000.00 |      | 4,000,000.00 |      | /     |

涉及政府补助的项目：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 负债项目       | 期初余额         | 本期新增补助金额 | 本期计入营业外收入金额  | 本期计入其他收益金额   | 其他变动 | 期末余额 | 与资产相关/与收益相关 |
|------------|--------------|----------|--------------|--------------|------|------|-------------|
| 智能工厂智能引擎开发 | 4,000,000.00 |          | 1,800,000.00 | 2,200,000.00 |      |      | 与收益相关       |

其他说明：

√适用 □不适用

该项目系由本公司作为牵头单位，与宁波中国科学院信息技术应用研究院、宁波中科极动信息科技公司和宁波金睿信息技术有限公司三家单位联合研究的项目，本年该项目完成，相关投入计入研发费用，并将应由合作单位享有的部分支付给合作单位220万元，剩余的180万元转入其他收益。

## 52、其他非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期末余额          | 期初余额 |
|---------------|---------------|------|
| 一年以上限制性股票回购义务 | 28,037,156.40 |      |
| 合计            | 28,037,156.40 |      |

## 53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

|      | 期初余额        | 本次变动增减(+、-) |    |       |    |            | 期末余额        |
|------|-------------|-------------|----|-------|----|------------|-------------|
|      |             | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计         |             |
| 股份总数 | 540,000,000 | 60,613,800  |    |       |    | 60,613,800 | 600,613,800 |

其他说明：

本公司于 2019 年 12 月 31 日获中国证券监督管理委员会《关于核准公牛集团股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可〔2019〕3001 号）核准，向社会公开发行人民币普通股 6,000 万股（每股面值 1 元）。2020 年 1 月 22 日，本公司向社会公开发行人民币普通股（A 股）股票 6,000 万股，募集资金净额为人民币 3,503,208,500.00 元，计入实收股本 60,000,000.00 元，计入资本公积（股本溢价）3,443,208,500.00 元。

根据公司 2019 年年度股东大会会议、第一届董事会第十一和十二次会议决议，公司向 441 名激励对象授予 613,800 股限制性股票，授予价格为 76.13 元/股。公司向员工定向募集资金 46,728,594.00 元，计入实收股本 613,800.00 元，计入资本公积（股本溢价）46,114,794.00 元。

## 54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用



其他说明：

适用 不适用

## 55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期初余额                  | 本期增加                    | 本期减少 | 期末余额                    |
|------------|-----------------------|-------------------------|------|-------------------------|
| 资本溢价（股本溢价） | 216,516,056.19        | 3,489,323,294.00        |      | 3,705,839,350.19        |
| 其他资本公积     | 93,740,063.01         | 20,596,194.94           |      | 114,336,257.95          |
| <b>合计</b>  | <b>310,256,119.20</b> | <b>3,509,919,488.94</b> |      | <b>3,820,175,608.14</b> |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

（1）公司资本公积（股本溢价）增加 3,489,323,294.00 元系首次公开发行股票溢价 3,443,208,500.00 元和限制性股票溢价 46,114,794.00 元。

（2）公司根据限制性股票的业绩考核条件和服务归属期，确认股权激励费用 20,596,194.94 元，计入资本公积（其他资本公积）20,596,194.94 元。

## 56、库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期初余额 | 本期增加                 | 本期减少 | 期末余额                 |
|-----------|------|----------------------|------|----------------------|
| 库存股       |      | 46,728,594.00        |      | 46,728,594.00        |
| <b>合计</b> |      | <b>46,728,594.00</b> |      | <b>46,728,594.00</b> |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期库存股增加系公司 2020 年限制性股票激励计划形成，详见本年度报告“第十一节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“53、股本”之说明。

## 57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                 | 期初余额     | 本期发生金额        |                    |                      |              |               | 税后归属于少数股东 | 期末余额          |
|--------------------|----------|---------------|--------------------|----------------------|--------------|---------------|-----------|---------------|
|                    |          | 本期所得税前发生额     | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用      | 税后归属于母公司      |           |               |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益  |          |               |                    |                      |              |               |           |               |
| 其中：重新计量设定受益计划变动额   |          |               |                    |                      |              |               |           |               |
| 权益法下不能转损益的其他综合收益   |          |               |                    |                      |              |               |           |               |
| 其他权益工具投资公允价值变动     |          |               |                    |                      |              |               |           |               |
| 企业自身信用风险公允价值变动     |          |               |                    |                      |              |               |           |               |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益   | 9,811.86 | 38,477,697.48 |                    |                      | 9,623,739.43 | 28,853,958.05 |           | 28,863,769.91 |
| 其中：权益法下可转损益的其他综合收益 |          |               |                    |                      |              |               |           |               |
| 其他债权投资公允价值变动       |          |               |                    |                      |              |               |           |               |
| 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 |          |               |                    |                      |              |               |           |               |
| 其他债权投资信用减值准备       |          |               |                    |                      |              |               |           |               |
| 现金流量套期储备           |          | 38,494,957.72 |                    |                      | 9,623,739.43 | 28,871,218.29 |           | 28,871,218.29 |
| 外币财务报表折算差额         | 9,811.86 | -17,260.24    |                    |                      |              | -17,260.24    |           | -7,448.38     |
| 其他综合收益合计           | 9,811.86 | 38,477,697.48 |                    |                      | 9,623,739.43 | 28,853,958.05 |           | 28,863,769.91 |

## 58、专项储备

□适用 √不适用

## 59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期初余额           | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额           |
|--------|----------------|------|------|----------------|
| 法定盈余公积 | 302,797,998.73 |      |      | 302,797,998.73 |

|        |                |  |  |                |
|--------|----------------|--|--|----------------|
| 任意盈余公积 |                |  |  |                |
| 储备基金   |                |  |  |                |
| 企业发展基金 |                |  |  |                |
| 其他     |                |  |  |                |
| 合计     | 302,797,998.73 |  |  | 302,797,998.73 |

## 60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 本期               | 上期               |
|-----------------------|------------------|------------------|
| 调整前上期末未分配利润           |                  |                  |
| 调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-） |                  |                  |
| 调整后期初未分配利润            | 4,398,239,912.17 | 2,309,635,606.18 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润     | 2,313,430,074.14 | 2,303,722,676.44 |
| 减：提取法定盈余公积            |                  | 215,118,370.45   |
| 提取任意盈余公积              |                  |                  |
| 提取一般风险准备              |                  |                  |
| 应付普通股股利               | 2,280,000,000.00 |                  |
| 转作股本的普通股股利            |                  |                  |
| 期末未分配利润               | 4,431,669,986.31 | 4,398,239,912.17 |

其他说明：

2020年5月18日公司召开2019年年度股东大会，审议通过了2019年年度利润分配方案，以公司总股本600,000,000股为基数，每股派发现金红利3.80元(含税)，共计派发现金红利2,280,000,000.00元。

## 61、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额             |                  | 上期发生额             |                  |
|------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|      | 收入                | 成本               | 收入                | 成本               |
| 主营业务 | 10,021,281,624.73 | 6,006,704,233.21 | 10,029,005,310.84 | 5,879,605,117.35 |
| 其他业务 | 29,847,209.32     | 11,902,306.36    | 11,434,413.23     | 2,882,170.38     |
| 合计   | 10,051,128,834.05 | 6,018,606,539.57 | 10,040,439,724.07 | 5,882,487,287.73 |

## (2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

合同产生的收入说明：

适用 不适用

## (3). 履约义务的说明

适用 不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

## 62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------|---------------|---------------|
| 消费税     |               |               |
| 营业税     |               |               |
| 城市维护建设税 | 32,659,124.77 | 30,493,185.82 |
| 教育费附加   | 18,179,685.07 | 17,873,415.34 |
| 地方教育附加  | 12,119,789.99 | 11,891,161.54 |
| 资源税     |               |               |
| 房产税     | 7,691,038.95  | 6,698,081.42  |
| 土地使用税   | 4,582,664.97  | 4,596,064.77  |
| 车船使用税   | 44,571.09     | 34,586.76     |
| 印花税     | 5,051,471.90  | 3,825,729.16  |
| 合计      | 80,328,346.74 | 75,412,224.81 |

## 63、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------|----------------|----------------|
| 职工薪酬  | 253,150,571.42 | 221,747,224.21 |
| 市场推广费 | 175,830,273.21 | 175,372,123.98 |
| 差旅费   | 38,247,815.04  | 40,500,522.34  |
| 办公费用  | 24,066,926.31  | 25,937,393.07  |

|           |                       |                       |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 租赁费       | 11,404,814.01         | 11,777,194.21         |
| 广告费       | 9,815,456.12          | 38,677,785.72         |
| 运输费       |                       | 206,911,045.16        |
| 其他        | 5,330,676.02          | 4,558,390.25          |
| <b>合计</b> | <b>517,846,532.13</b> | <b>725,481,678.94</b> |

其他说明：

运输费列报变动详见本年度报告“第十一节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“44.重要会计政策和会计估计的变更”之“(3).2020年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况”之说明。

#### 64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目               | 本期发生额                 | 上期发生额                 |
|------------------|-----------------------|-----------------------|
| 职工薪酬             | 203,445,228.96        | 169,935,450.04        |
| 折旧和摊销            | 92,318,399.02         | 60,207,055.54         |
| 办公费用             | 44,504,315.74         | 51,093,023.16         |
| 房屋及设备维护费         | 25,849,556.26         | 36,656,467.93         |
| 2020年限制性股票激励计划费用 | 20,596,194.94         |                       |
| 咨询服务费            | 17,561,464.44         | 34,124,031.50         |
| 租赁费              | 8,437,527.58          | 13,464,035.79         |
| 业务招待费            | 5,579,623.46          | 6,892,806.79          |
| 税费               | 3,466,884.55          | 2,470,507.19          |
| 2020年特别人才持股计划费用  | 450,000.00            |                       |
| 物资报废损失           | 376,296.19            | 1,916,137.52          |
| 其他               | 8,121,056.40          | 2,654,456.89          |
| <b>合计</b>        | <b>430,706,547.54</b> | <b>379,413,972.35</b> |

#### 65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额          | 上期发生额          |
|----------|----------------|----------------|
| 转换器研发    | 175,510,933.90 | 187,499,600.56 |
| 墙壁开关插座研发 | 125,115,667.60 | 127,611,620.50 |
| LED 研发   | 49,714,843.43  | 43,625,137.70  |

|        |                |                |
|--------|----------------|----------------|
| 数码配件研发 | 43,749,365.85  | 34,358,603.79  |
| 断路器研发  | 7,090,879.50   |                |
| 合计     | 401,181,690.28 | 393,094,962.55 |

## 66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额          | 上期发生额          |
|------|----------------|----------------|
| 利息支出 | 9,718,888.89   |                |
| 利息收入 | -49,748,785.37 | -16,864,657.40 |
| 汇兑损益 | 3,282,033.90   | 1,514,044.50   |
| 手续费  | 1,010,376.04   | -1,910,986.85  |
| 合计   | -35,737,486.54 | -17,261,599.75 |

## 67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目               | 本期发生额          | 上期发生额         |
|------------------|----------------|---------------|
| 与收益相关的政府补助       | 126,164,339.75 | 65,476,712.73 |
| 退伍军人、重点群体就业增值税减免 | 544,850.00     |               |
| 代扣个人所得税手续费返还     | 470,121.00     | 706,245.11    |
| 合计               | 127,179,310.75 | 66,182,957.84 |

其他说明：

本期计入其他收益的政府补助情况详见本年度报告“第十一节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“84、政府补助”之说明。

## 68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                   | 本期发生额      | 上期发生额        |
|----------------------|------------|--------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益       |            |              |
| 处置长期股权投资产生的投资收益      |            |              |
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益    |            |              |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 |            |              |
| 债权投资在持有期间取得的利息收入     | 364,239.73 | 1,000,000.00 |
| 其他债权投资在持有期间取得的利息收入   |            |              |

|                   |                 |                |
|-------------------|-----------------|----------------|
| 处置交易性金融资产取得的投资收益  |                 |                |
| 处置其他权益工具投资取得的投资收益 |                 |                |
| 处置债权投资取得的投资收益     |                 |                |
| 处置其他债权投资取得的投资收益   |                 |                |
| 银行理财等投资收益         | 165,861,739.74  | 105,161,168.16 |
| 期货投资              | -114,631,050.00 | 18,590.94      |
| 资金拆借利息收入          | 407,671.23      |                |
| 合计                | 52,002,600.70   | 106,179,759.10 |

### 69、净敞口套期收益

适用 不适用

### 70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 产生公允价值变动收益的来源        | 本期发生额 | 上期发生额       |
|----------------------|-------|-------------|
| 交易性金融资产              |       |             |
| 其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益 |       |             |
| 交易性金融负债              |       | -147,750.00 |
| 按公允价值计量的投资性房地产       |       |             |
| 合计                   |       | -147,750.00 |

### 71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 本期发生额         | 上期发生额     |
|------------|---------------|-----------|
| 应收票据坏账损失   |               |           |
| 应收账款坏账损失   |               |           |
| 其他应收款坏账损失  |               |           |
| 债权投资减值损失   |               |           |
| 其他债权投资减值损失 |               |           |
| 长期应收款坏账损失  |               |           |
| 合同资产减值损失   |               |           |
| 坏账损失       | -7,435,665.10 | 23,657.64 |
| 合计         | -7,435,665.10 | 23,657.64 |

## 72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                  | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------------------|---------------|---------------|
| 一、坏账损失              |               |               |
| 二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | -6,675,595.59 | -1,371,769.05 |
| 三、长期股权投资减值损失        |               |               |
| 四、投资性房地产减值损失        |               |               |
| 五、固定资产减值损失          |               |               |
| 六、工程物资减值损失          |               |               |
| 七、在建工程减值损失          |               |               |
| 八、生产性生物资产减值损失       |               |               |
| 九、油气资产减值损失          |               |               |
| 十、无形资产减值损失          |               |               |
| 十一、商誉减值损失           |               |               |
| 十二、其他               |               |               |
| 合计                  | -6,675,595.59 | -1,371,769.05 |

## 73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额       | 上期发生额         |
|----------|-------------|---------------|
| 固定资产处置收益 | -669,979.13 | -3,929,202.33 |
| 合计       | -669,979.13 | -3,929,202.33 |

## 74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|-------|-------|---------------|
| 非流动资产处置利得合计 |       |       |               |
| 其中：固定资产处置利得 |       |       |               |
| 无形资产处置利得    |       |       |               |
| 债务重组利得      |       |       |               |
| 非货币性资产交换利得  |       |       |               |



|           |                     |                     |                     |
|-----------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 接受捐赠      |                     |                     |                     |
| 政府补助      |                     |                     |                     |
| 经销商违约收入   | 319,850.97          | 1,809,652.07        | 319,850.97          |
| 供应商违约收入   | 1,144,128.54        | 1,274,416.46        | 1,144,128.54        |
| 无需支付款项    | 361,119.08          | 329,740.24          | 361,119.08          |
| 侵权赔偿款     | 1,136,369.43        | 800,288.25          | 1,136,369.43        |
| 其他        | 20,988.20           | 401,089.47          | 20,988.20           |
| <b>合计</b> | <b>2,982,456.22</b> | <b>4,615,186.49</b> | <b>2,982,456.22</b> |

计入当期损益的政府补助

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额                | 上期发生额                | 计入当期非经常性损益的金额        |
|-------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 非流动资产处置损失合计 | 18,258.05            | 21,251,858.51        | 18,258.05            |
| 其中：固定资产处置损失 |                      |                      |                      |
| 无形资产处置损失    |                      |                      |                      |
| 债务重组损失      |                      |                      |                      |
| 非货币性资产交换损失  |                      |                      |                      |
| 对外捐赠        | 50,539,870.31        | 54,066,931.64        | 50,539,870.31        |
| 无法收回款项      | 175,600.00           |                      | 175,600.00           |
| 赔偿支出        | 114,400.00           | 2,933,290.06         | 114,400.00           |
| 其他          | 66,725.79            | 137,150.40           | 66,725.79            |
| <b>合计</b>   | <b>50,914,854.15</b> | <b>78,389,230.61</b> | <b>50,914,854.15</b> |

其他说明：

对外捐赠明细：

| 项目      | 本期数           | 上年同期数        |
|---------|---------------|--------------|
| 慈溪市慈善总会 | 25,175,000.00 | 6,466,931.64 |
| 慈溪市红十字会 | 16,850,000.00 | 7,500,000.00 |

|             |               |               |
|-------------|---------------|---------------|
| 浙江省红十字会     | 8,000,000.00  | 20,000,000.00 |
| 武汉大学教育发展基金会 |               | 20,000,000.00 |
| 其他小额捐赠      | 514,870.31    | 100,000.00    |
| 小计          | 50,539,870.31 | 54,066,931.64 |

## 76、所得税费用

### (1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------|----------------|----------------|
| 当期所得税费用 | 450,216,636.03 | 403,770,702.89 |
| 递延所得税费用 | -8,981,772.14  | -12,518,572.81 |
| 合计      | 441,234,863.89 | 391,252,130.08 |

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                             | 本期发生额            |
|--------------------------------|------------------|
| 利润总额                           | 2,754,664,938.03 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用               | 413,199,740.70   |
| 子公司适用不同税率的影响                   | 61,197,911.78    |
| 调整以前期间所得税的影响                   | -42,381.61       |
| 非应税收入的影响                       |                  |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响               | 1,783,387.90     |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响        |                  |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 3,871,632.31     |
| 研发加计扣除的影响                      | -39,725,364.47   |
| 税率变更的影响                        | 949,937.28       |
| 所得税费用                          | 441,234,863.89   |

其他说明：

适用 不适用

## 77、其他综合收益

适用 不适用

## 78、现金流量表项目

## (1). 收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额          | 上期发生额          |
|----------|----------------|----------------|
| 政府补助收入   | 124,834,460.75 | 69,476,712.73  |
| 收取的保证金   | 55,469,419.20  | 13,415,946.96  |
| 利息收入     | 36,930,263.10  | 16,864,657.40  |
| 员工归还购房借款 | 3,233,861.00   | 3,638,140.00   |
| 其他       | 2,995,034.75   | 3,526,707.84   |
| 合计       | 223,463,038.80 | 106,922,164.93 |

## (2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------------|----------------|----------------|
| 付现销售费用及管理费用   | 664,628,863.42 | 752,721,046.51 |
| 支付保证金         | 61,160,771.18  | 17,227,796.70  |
| 捐赠支出          | 50,539,870.31  | 54,066,931.64  |
| 2020年特别人才持股计划 | 50,000,000.00  |                |
| 员工住房借款        | 6,700,000.00   | 7,360,000.00   |
| 其他            | 6,363,682.43   | 5,269,333.75   |
| 合计            | 839,393,187.34 | 836,645,108.60 |

## (3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 本期发生额             | 上期发生额             |
|-----------|-------------------|-------------------|
| 银行理财等投资赎回 | 24,676,180,000.00 | 24,926,860,000.00 |
| 收回期货保证金额  | 143,416,262.00    |                   |
| 合计        | 24,819,596,262.00 | 24,926,860,000.00 |

## (4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
|----|-------|-------|

|           |                   |                   |
|-----------|-------------------|-------------------|
| 银行理财等投资支出 | 28,393,490,000.00 | 26,369,900,000.00 |
| 支付期货保证金额  | 278,900,000.00    | 13,356,763.00     |
| 对外拆借资金    | 110,000,000.00    |                   |
| 合计        | 28,782,390,000.00 | 26,383,256,763.00 |

## (5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

## (6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 本期发生额         | 上期发生额        |
|--------|---------------|--------------|
| 支付上市费用 | 12,187,726.42 | 5,000,000.00 |
| 合计     | 12,187,726.42 | 5,000,000.00 |

## 79、现金流量表补充资料

## (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 补充资料                             | 本期金额             | 上期金额             |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| <b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>       |                  |                  |
| 净利润                              | 2,313,430,074.14 | 2,303,722,676.44 |
| 加：资产减值准备                         | 6,675,595.59     | 1,371,769.05     |
| 信用减值损失                           | 7,435,665.10     | -23,657.64       |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧          | 185,398,562.77   | 176,874,426.03   |
| 使用权资产摊销                          |                  |                  |
| 无形资产摊销                           | 48,155,030.75    | 19,720,472.45    |
| 长期待摊费用摊销                         | 450,000.00       |                  |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列） | 669,979.13       | 3,929,202.33     |
| 固定资产报废损失（收益以“-”号填列）              | 18,258.05        | 21,251,858.51    |
| 公允价值变动损失（收益以“-”号填列）              |                  | 147,750.00       |
| 财务费用（收益以“-”号填列）                  | 13,000,922.79    | -1,910,986.85    |
| 投资损失（收益以“-”号填列）                  | -52,002,600.70   | -106,179,759.10  |
| 递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）             | -15,527,276.42   | -9,858,918.26    |
| 递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）             | 6,545,504.28     | -2,659,654.55    |

|                              |                  |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|
| 存货的减少（增加以“-”号填列）             | 184,355,682.23   | -169,132,257.05  |
| 经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）        | -45,335,926.56   | 12,306,813.79    |
| 经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）        | 763,337,045.56   | 47,772,270.90    |
| 其他                           | 20,596,194.94    |                  |
| 经营活动产生的现金流量净额                | 3,437,202,711.65 | 2,297,332,006.05 |
| <b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b> |                  |                  |
| 债务转为资本                       |                  |                  |
| 一年内到期的可转换公司债券                |                  |                  |
| 融资租入固定资产                     |                  |                  |
| <b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>     |                  |                  |
| 现金的期末余额                      | 1,829,551,296.70 | 719,322,675.44   |
| 减：现金的期初余额                    | 719,322,675.44   | 217,624,969.37   |
| 加：现金等价物的期末余额                 |                  |                  |
| 减：现金等价物的期初余额                 |                  |                  |
| 现金及现金等价物净增加额                 | 1,110,228,621.26 | 501,697,706.07   |

**(2). 本期支付的取得子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(3). 本期收到的处置子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(4). 现金和现金等价物的构成**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期末余额             | 期初余额           |
|----------------|------------------|----------------|
| 一、现金           | 1,829,551,296.70 | 719,322,675.44 |
| 其中：库存现金        |                  | 1,149.30       |
| 可随时用于支付的银行存款   | 1,827,166,981.92 | 699,530,640.91 |
| 可随时用于支付的其他货币资金 | 2,384,314.78     | 19,790,885.23  |
| 可用于支付的存放中央银行款项 |                  |                |
| 存放同业款项         |                  |                |
| 拆放同业款项         |                  |                |
| 二、现金等价物        |                  |                |
| 其中：三个月内到期的债券投资 |                  |                |

|                             |                  |                |
|-----------------------------|------------------|----------------|
| 三、期末现金及现金等价物余额              | 1,829,551,296.70 | 719,322,675.44 |
| 其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物 |                  |                |

其他说明：

适用  不适用

2020年12月31日货币资金余额为3,752,857,861.42元，现金及现金等价物余额为1,829,551,296.70元，差异1,923,306,564.72元，系不属于现金及现金等价物的期货保证金75,613,882.89元，保函保证金1,802,489.23元，第三方支付平台账户保证金171,000.00元和履约保证金100,670.33元，不能随时支取的定期存款1,832,800,000.00元及利息12,818,522.27元。

2019年12月31日货币资金余额为733,785,549.08元，现金及现金等价物余额为719,322,675.44元，差异14,462,873.64元，系不属于现金及现金等价物的期货保证金13,356,763.00元，保函保证金901,110.64元，第三方支付平台账户保证金105,000.00元和履约保证金100,000.00元。

#### 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用  不适用

#### 81、所有权或使用权受到限制的资产

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末账面价值        | 受限原因       |
|------|---------------|------------|
| 货币资金 | 77,688,042.45 | 无法随时支取的保证金 |
| 合计   | 77,688,042.45 | /          |

#### 82、外币货币性项目

##### (1). 外币货币性项目

适用  不适用

单位：元

| 项目    | 期末外币余额     | 折算汇率   | 期末折算人民币余额    |
|-------|------------|--------|--------------|
| 货币资金  |            |        |              |
| 其中：美元 | 379,594.20 | 6.5249 | 2,476,814.20 |
| 欧元    |            |        |              |

|       |              |        |               |
|-------|--------------|--------|---------------|
| 港币    | 318,436.93   | 0.8416 | 267,996.52    |
| 应收账款  |              |        |               |
| 其中：美元 | 5,177,997.16 | 6.5249 | 33,785,913.67 |
| 欧元    |              |        |               |
| 港币    |              |        |               |
| 其他应收款 |              |        |               |
| 其中：美元 | 6,084.74     | 6.5249 | 39,702.32     |
| 欧元    |              |        |               |
| 港币    |              |        |               |
| 应付账款  | -            | -      |               |
| 其中：美元 | 50.00        | 6.5249 | 326.25        |

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

由于香港公牛在香港设立并开展经营活动，其记账本位币为港币。

### 83、套期

√适用 □不适用

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的相关的定性和定量信息：

公司使用商品期货合约对本公司承担原材料价格风险进行套期保值。本公司使用的期货合约主要为上海期货交易所的阴极铜期货标准合约及大连商品交易所聚丙烯标准合约。

|       |                           |
|-------|---------------------------|
| 被套期项目 | 大宗原材料铜和塑料粒子等预期采购          |
| 套期工具  | 商品期货合约                    |
| 套期方式  | 买入商品期货合约锁定大宗原材料预期采购合约价格变动 |

本公司使用商品期货合约对大宗原材料铜、塑料粒子的预期采购进行套期，以此来规避公司承担的随着上述原材料市场价格波动，预期采购带来的预计未来现金流量发生波动的风险。

截至 2020 年 12 月 31 日，已经计入其他综合收益的现金流动套期工具公允价值变动产生的税前利得为人民币 27,159,170.00 元，期货已交割，但存货尚未入库的税前利得为人民币 11,335,787.72 元。

## 84、政府补助

## (1). 政府补助基本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 种类            | 金额            | 列报项目 | 计入当期损益的金额     |
|---------------|---------------|------|---------------|
| 产业发展扶持资金      | 70,310,000.00 | 其他收益 | 70,310,000.00 |
| 高成长培育企业奖励资金   | 14,502,000.00 | 其他收益 | 14,502,000.00 |
| 工业投资技改补助      | 5,606,100.00  | 其他收益 | 5,606,100.00  |
| 制造业 500 强企业奖励 | 5,000,000.00  | 其他收益 | 5,000,000.00  |
| 千亿级工业龙头企业奖励   | 4,253,500.00  | 其他收益 | 4,253,500.00  |
| 稳岗补助          | 4,133,902.45  | 其他收益 | 4,133,902.45  |
| 研发投入补助        | 3,354,800.00  | 其他收益 | 3,354,800.00  |
| 工业投资技改奖励      | 3,033,900.00  | 其他收益 | 3,033,900.00  |
| 技改贡献奖励        | 2,130,000.00  | 其他收益 | 2,130,000.00  |
| 上市奖励款         | 2,000,000.00  | 其他收益 | 2,000,000.00  |
| 宁波市智能工厂智能引擎开发 | 1,800,000.00  | 其他收益 | 1,800,000.00  |
| 博士后补助         | 1,455,000.00  | 其他收益 | 1,455,000.00  |
| 滨江区工业企业政策奖励   | 1,340,000.00  | 其他收益 | 1,340,000.00  |
| 工业设计补助        | 832,500.00    | 其他收益 | 832,500.00    |
| 物联网和制造业服务补助   | 820,000.00    | 其他收益 | 820,000.00    |
| 工业经济奖励        | 732,300.00    | 其他收益 | 732,300.00    |
| 重点企业增速达标奖励    | 500,000.00    | 其他收益 | 500,000.00    |
| 扶贫补贴          | 431,172.80    | 其他收益 | 431,172.80    |
| 两化融合项目补助      | 428,600.00    | 其他收益 | 428,600.00    |
| 项目扶持资金        | 410,000.00    | 其他收益 | 410,000.00    |
| 慈溪市智能工厂智能引擎开发 | 400,000.00    | 其他收益 | 400,000.00    |
| 开放性经济扶持资金     | 302,184.00    | 其他收益 | 302,184.00    |
| 创建软件名称扶持资金    | 300,000.00    | 其他收益 | 300,000.00    |
| 科技创新补助        | 240,000.00    | 其他收益 | 240,000.00    |
| 专利奖励          | 210,000.00    | 其他收益 | 210,000.00    |
| 工业和信息化产业政策奖励  | 207,400.00    | 其他收益 | 207,400.00    |
| “企业上云”奖励      | 200,000.00    | 其他收益 | 200,000.00    |
| 科学管理模式奖励      | 200,000.00    | 其他收益 | 200,000.00    |



|             |                |      |                |
|-------------|----------------|------|----------------|
| 产业高质量发展补助   | 190,000.00     | 其他收益 | 190,000.00     |
| 商贸服务补助      | 153,306.50     | 其他收益 | 153,306.50     |
| 制造业单项冠军企业奖励 | 100,000.00     | 其他收益 | 100,000.00     |
| 其他          | 587,674.00     | 其他收益 | 587,674.00     |
| 小 计         | 126,164,339.75 |      | 126,164,339.75 |

## (2). 政府补助退回情况

适用 不适用

## 85、其他

适用 不适用

## 八、 合并范围的变更

## 1、 非同一控制下企业合并

适用 不适用

## 2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

## (1). 本期发生的同一控制下企业合并

适用 不适用

## (2). 合并成本

适用 不适用

## (3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

适用 不适用

## 3、 反向购买

适用 不适用

## 4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

| 公司名称 | 股权取得方式 | 股权取得时点  | 出资额          | 出资比例 |
|------|--------|---------|--------------|------|
| 生活电器 | 设立     | 2020年4月 | 1,000,000.00 | 100% |

生活电器于2020年4月13日办妥工商设立登记手续，取得统一社会信用代码为91330282MA2H4XA95L的营业执照，注册资本1,000万元，本公司持股比例为100%。截至2020年12月31日，本公司实缴出资额为100万元。自生活电器成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

## 6、其他

适用 不适用

## 九、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1). 企业集团的构成

适用 不适用

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册地  | 业务性质 | 持股比例(%) |    | 取得方式    |
|-------|-------|------|------|---------|----|---------|
|       |       |      |      | 直接      | 间接 |         |
| 宁波公牛  | 浙江宁波  | 浙江宁波 | 制造业  | 100.00  |    | 同一控制下合并 |
| 公牛光电  | 浙江宁波  | 浙江宁波 | 制造业  | 100.00  |    | 设立      |
| 公牛数码  | 浙江宁波  | 浙江宁波 | 制造业  | 100.00  |    | 设立      |
| 班门电器  | 浙江宁波  | 浙江宁波 | 制造业  | 100.00  |    | 设立      |
| 公牛精密  | 浙江宁波  | 浙江宁波 | 制造业  | 100.00  |    | 设立      |
| 电工销售  | 浙江宁波  | 浙江宁波 | 商业   | 100.00  |    | 同一控制下合并 |
| 慈溪公牛  | 浙江宁波  | 浙江宁波 | 商业   | 100.00  |    | 同一控制下合并 |
| 上海公牛  | 上海    | 上海   | 商业   | 100.00  |    | 同一控制下合并 |
| 公牛管理  | 浙江宁波  | 浙江宁波 | 商业   | 100.00  |    | 设立      |
| 公牛国贸  | 浙江宁波  | 浙江宁波 | 商业   | 100.00  |    | 设立      |
| 香港公牛  | 香港    | 香港   | 商业   | 100.00  |    | 同一控制下合并 |
| 星罗贸易  | 浙江宁波  | 浙江宁波 | 商业   | 100.00  |    | 同一控制下合并 |

|      |      |      |     |        |  |    |
|------|------|------|-----|--------|--|----|
| 公牛低压 | 浙江宁波 | 浙江宁波 | 商业  | 100.00 |  | 设立 |
| 生活电器 | 浙江宁波 | 浙江宁波 | 制造业 | 100.00 |  | 设立 |

**(2). 重要的非全资子公司**

适用 不适用

**(3). 重要非全资子公司的主要财务信息**

适用 不适用

**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

适用 不适用

**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**

适用 不适用

**3、在合营企业或联营企业中的权益**

适用 不适用

**4、重要的共同经营**

适用 不适用

**5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

**6、其他**

适用 不适用

**十、与金融工具相关的风险**

适用 不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险

管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### （一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

##### 1. 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

##### 2. 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2020 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 48.77% (2019 年 12 月 31 日: 39.90%) 源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

#### （二）流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

本公司财务部门在现金流量预测的基础上，在公司层面持续监控短期和长期的资金需求，

以确保维持充裕的现金储备。同时持续监控是否符合银行融资的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

#### 金融负债按剩余到期日分类

| 项 目   | 期末数                     |                         |                         |                       |       |
|-------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-------|
|       | 账面价值                    | 未折现合同金额                 | 1 年以内                   | 1-3 年                 | 3 年以上 |
| 银行借款  | 660,381,944.44          | 670,962,082.19          | 510,630,684.93          | 160,331,397.26        |       |
| 应付账款  | 1,285,822,466.71        | 1,285,822,466.71        | 1,285,822,466.71        |                       |       |
| 其他应付款 | 219,091,086.62          | 219,091,086.62          | 219,091,086.62          |                       |       |
| 小 计   | <b>2,165,295,497.77</b> | <b>2,175,875,635.52</b> | <b>2,015,544,238.26</b> | <b>160,331,397.26</b> |       |

(续上表)

| 项 目   | 上年年末数                   |                         |                         |       |       |
|-------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------|-------|
|       | 账面价值                    | 未折现合同金额                 | 1 年以内                   | 1-3 年 | 3 年以上 |
| 银行借款  |                         |                         |                         |       |       |
| 应付账款  | 1,164,331,449.90        | 1,164,331,449.90        | 1,164,331,449.90        |       |       |
| 其他应付款 | 208,809,264.84          | 208,809,264.84          | 208,809,264.84          |       |       |
| 小 计   | <b>1,373,140,714.74</b> | <b>1,373,140,714.74</b> | <b>1,373,140,714.74</b> |       |       |

## (三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

## 1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

截至2020年12月31日，公司银行借款660,000,000.00元，利率变动不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

## 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本年度报告“第十一节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“82、外币货币性项目”之说明。

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

| 项目                          | 期末公允价值               |            |                         |                         |
|-----------------------------|----------------------|------------|-------------------------|-------------------------|
|                             | 第一层次公允价值计量           | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量              | 合计                      |
| <b>一、持续的公允价值计量</b>          |                      |            |                         |                         |
| (一)交易性金融资产                  |                      |            |                         |                         |
| 1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产    |                      |            |                         |                         |
| (1) 债务工具投资                  |                      |            |                         |                         |
| (2) 权益工具投资                  |                      |            |                         |                         |
| (3) 衍生金融资产                  | 27,159,170.00        |            |                         | 27,159,170.00           |
| (4) 银行理财产品                  |                      |            | 2,213,300,000.00        | 2,213,300,000.00        |
| (5) 信托产品                    |                      |            | 650,000,000.00          | 650,000,000.00          |
| 2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 |                      |            |                         |                         |
| (1) 债务工具投资                  |                      |            |                         |                         |
| (2) 权益工具投资                  |                      |            |                         |                         |
| (二) 其他债权投资                  |                      |            |                         |                         |
| (三) 其他权益工具投资                |                      |            |                         |                         |
| (四) 投资性房地产                  |                      |            |                         |                         |
| 1. 出租用的土地使用权                |                      |            |                         |                         |
| 2. 出租的建筑物                   |                      |            |                         |                         |
| 3. 持有并准备增值后转让的土地使用权         |                      |            |                         |                         |
| (五) 生物资产                    |                      |            |                         |                         |
| 1. 消耗性生物资产                  |                      |            |                         |                         |
| 2. 生产性生物资产                  |                      |            |                         |                         |
| <b>持续以公允价值计量的资产总额</b>       | <b>27,159,170.00</b> |            | <b>2,863,300,000.00</b> | <b>2,890,459,170.00</b> |
| (六)交易性金融负债                  |                      |            |                         |                         |
| 1. 以公允价值计量且                 |                      |            |                         |                         |

|                             |  |  |  |  |
|-----------------------------|--|--|--|--|
| 变动计入当期损益的金融负债               |  |  |  |  |
| 其中：发行的交易性债券                 |  |  |  |  |
| 衍生金融负债                      |  |  |  |  |
| 其他                          |  |  |  |  |
| 2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债 |  |  |  |  |
| 持续以公允价值计量的负债总额              |  |  |  |  |
| 二、非持续的公允价值计量                |  |  |  |  |
| （一）持有待售资产                   |  |  |  |  |
| 非持续以公允价值计量的资产总额             |  |  |  |  |
| 非持续以公允价值计量的负债总额             |  |  |  |  |

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

本公司第一层次公允价值计量项目系衍生金融资产（期货合约），以期货市场公开报价为基础确定公允价值。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司第三层次公允价值计量项目系银行理财产品及信托产品，预期收益率较低，公允价值变动也较小，因此以初始确认成本作为其公允价值。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

## 十二、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 母公司名称 | 注册地  | 业务性质 | 注册资本           | 母公司对本企业的持股比例(%) | 母公司对本企业的表决权比例(%) |
|-------|------|------|----------------|-----------------|------------------|
| 良机实业  | 浙江宁波 | 投资   | 100,000,000.00 | 53.94           | 53.94            |

#### 本企业的母公司情况的说明

阮立平、阮学平为本公司共同实际控制人，两人合计持有良机实业 100%股权，通过良机实业持有公司 53.94%股权，同时两人直接持有本公司 32.26%的股权，通过宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）间接持有公司 0.68%的表决权，通过宁波穗元投资管理合伙企业（有限合伙）间接持有公司 0.30%的表决权。

本企业最终控制方是阮立平、阮学平

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见本年度报告“第十一节财务报告”之“九、在其他主体中的权益”之说明。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注



适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

#### 4、其他关联方情况

适用 不适用

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本企业关系                                   |
|---------|---|
| 阮舒泓     | 实际控制人阮立平之女                                    |
| 应坚国     | 董事蔡映峰之妹夫                                      |
| 夏中桂     | 监事李雨配偶之兄                                      |
| 于寿福     | 董事蔡映峰之女蔡梦淑配偶的父亲                               |
| 百缔电器    | 实际控制人阮学平配偶孙小平控制的公司                            |
| 亮牛五金    | 实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇控制的公司                     |
| 杭牛五金    | 实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇控制的公司                     |
| 飞牛五金    | 实际控制人阮立平配偶之弟潘敏峰之配偶徐奕蓉持股 45%，潘敏峰之子潘乾亮持股 55%的公司 |
| 牛唯旺贸易   | 董事蔡映峰之女配偶父亲于寿福控制的公司                           |
| 慈溪利波    | 董事蔡映峰之妹蔡利波控制的主体                               |
| 坚科贸易    | 董事蔡映峰之妹夫应坚国控制的公司                              |
| 耀阳贸易    | 高管张丽娜之妹张美娜持股 40%、张美娜之子徐琰皓持股 60%               |
| 幻天贸易    | 高管张丽娜之妹张美娜持股 1.33%、张美娜之子徐琰皓持 98.67%           |
| 宸皓电子    | 监事李雨配偶之兄长夏中桂及其配偶曾敏惠控制的公司                      |

#### 5、关联交易情况

##### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方         | 关联交易内容        | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------------|---------------|----------------|----------------|
| 亮牛五金        | 转换器、墙开、LED、数码 | 25,692,578.69  | 34,103,589.84  |
| 杭牛五金        | 转换器、墙开、LED、数码 | 35,572,317.82  | 37,443,513.70  |
| 飞牛五金        | 转换器、数码        | 2,727,584.86   | 1,830,960.12   |
| 杭牛五金小计[注 1] |               | 63,992,481.37  | 73,378,063.66  |
| 幻天贸易        | 转换器、LED、数码    | 8,896,692.07   | 10,417,677.33  |
| 耀阳贸易        | 转换器、墙开、LED、数码 |                | 127,549.02     |
| 耀阳贸易小计[注 2] |               | 8,896,692.07   | 10,545,226.35  |
| 牛唯旺贸易       | 转换器、LED       | 18,101,438.63  | 17,842,007.97  |
| 坚科贸易        | 转换器、LED、数码    | 12,085,364.10  | 11,218,889.70  |
| 慈溪利波        | 转换器、LED、数码    | 10,617,022.78  | 10,969,380.46  |
| 宸皓电子        | 数码、转换器        | 784,582.86     | 1,604,252.89   |
| 小 计         |               | 114,477,581.81 | 125,557,821.03 |

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

[注 1] 杭牛五金包括杭牛五金、亮牛五金和飞牛五金。亮牛五金和杭牛五金均潘敏峰及其配偶徐奕蓉控制；飞牛五金系由潘敏峰儿子潘乾亮持股 55%，徐奕蓉持股 45%

[注 2] 耀阳贸易包括同受张美娜及其儿子徐琰皓控制的耀阳贸易和幻天贸易

## (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

## (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 出租方名称     | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁费          | 上期确认的租赁费          |
|-----------|--------|-------------------|-------------------|
| 阮舒泓       | 房屋     | 624,000.00        | 764,104.78        |
| 百缔电器      | 车辆     | 81,471.29         |                   |
| <b>合计</b> |        | <b>705,471.29</b> | <b>764,104.78</b> |

关联租赁情况说明

适用 不适用

#### (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 担保方  | 担保金额      | 担保起始日      | 担保到期日     | 担保是否已经履行完毕 |
|------|-----------|------------|-----------|------------|
| 良机实业 | 35,000.00 | 2020/6/29  | 2021/6/28 | 否          |
| 良机实业 | 16,000.00 | 2020/12/28 | 2022/1/27 | 否          |
| 良机实业 | 15,000.00 | 2020/7/1   | 2021/6/30 | 否          |

关联担保情况说明

适用 不适用

#### (5). 关联方资金拆借

适用 不适用

#### (6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

#### (7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额    | 上期发生额    |
|----------|----------|----------|
| 关键管理人员报酬 | 2,089.16 | 2,122.19 |

## (8). 其他关联交易

□适用 √不适用

## 6、关联方应收应付款项

## (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

| 项目名称 | 关联方  | 期末余额 |      | 期初余额       |           |
|------|------|------|------|------------|-----------|
|      |      | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额       | 坏账准备      |
| 应收账款 | 宸皓电子 |      |      | 257,681.65 | 12,884.08 |
| 小计   |      |      |      | 257,681.65 | 12,884.08 |
| 预付款项 | 阮舒泓  |      |      | 63,384.61  |           |
| 小计   |      |      |      | 63,384.61  |           |

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

| 项目名称      | 关联方   | 期末账面余额              | 期初账面余额              |
|-----------|-------|---------------------|---------------------|
| 预收款项      | 幻天贸易  | 2,436,601.69        | 511.00              |
| 预收款项      | 牛唯旺贸易 | 1,718,417.29        | 103,665.68          |
| 预收款项      | 杭牛五金  | 1,181,518.39        | 530,302.34          |
| 预收款项      | 坚科贸易  | 1,055,652.91        | 172,614.08          |
| 预收款项      | 慈溪利波  | 801,345.16          | 167,327.93          |
| 预收款项      | 亮牛五金  | 36,940.56           | 501,523.08          |
| 预收款项      | 宸皓电子  | 15,657.21           |                     |
| 预收款项      | 耀阳贸易  | 3,911.14            | 3,911.14            |
| 预收账款      | 飞牛五金  | 265.07              | 55,813.58           |
| <b>小计</b> |       | <b>7,250,309.42</b> | <b>1,535,668.83</b> |
| 其他应付款     | 杭牛五金  | 70,000.00           | 50,000.00           |
| 其他应付款     | 亮牛五金  | 70,000.00           | 20,000.00           |
| 其他应付款     | 慈溪利波  | 30,000.00           | 60,000.00           |
| 其他应付款     | 耀阳贸易  | 30,000.00           | 30,000.00           |
| 其他应付款     | 坚科贸易  | 20,000.00           | 50,000.00           |
| 其他应付款     | 牛唯旺贸易 | 20,000.00           | 50,000.00           |

|       |      |            |            |
|-------|------|------------|------------|
| 其他应付款 | 飞牛五金 | 20,000.00  | 20,000.00  |
| 其他应付款 | 幻天贸易 | 20,000.00  | 50,000.00  |
| 其他应付款 | 宸皓电子 | 10,000.00  | 10,000.00  |
| 小 计   |      | 290,000.00 | 340,000.00 |

### 7、关联方承诺

适用 不适用

### 8、其他

适用 不适用

## 十三、 股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

|                               |                                     |
|-------------------------------|-------------------------------------|
| 公司本期授予的各项权益工具总额               | 613,800.00                          |
| 公司本期行权的各项权益工具总额               | 0                                   |
| 公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限 | 限制性股票行权价格：76.13 元；<br>合同剩余期限：2.5 年。 |

#### 其他说明

本公司第一届董事会第十二次会议决议和 2019 年年度股东大会，审议通过了《关于公司 2020 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》、《关于调整 2020 年限制性股票激励计划激励对象名单、授予数量和授予价格的议案》和《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，公司决定向符合授予条件的 441 名激励对象授予 61.38 万股限制性股票，授予价格为 76.13 元/股，股权授予日为 2020 年 6 月 3 日。

限制性股票的主要业绩考核要求：第一个解除限售期，业绩考核目标为 2020 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2017-2019 年）的平均水平；第二个解除限售期，业绩考核目标为 2021 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2018-2020 年）的平均水平；第三个解除限售期，业绩考核目标为 2022 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2019-2021 年）的平均水平。

截至 2020 年 6 月 17 日止，公司已实际收到 441 名激励对象缴纳的限制性股票认购款 46,728,594.00 元。其中，计入实收股本 613,800.00 元，计入资本公积（股本

溢价) 46,114,794.00 元。本次事项业经天健会计师事务所(特殊普通合伙)审验,并由其出具了《验资报告》(天健验〔2020〕226号)。

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

|                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| 授予日权益工具公允价值的确定方法      | 限制性股票的公允价值为授予日收盘价 |
| 可行权权益工具数量的确定依据        | 预计将行权人数乘以每人授予的数量  |
| 以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额 | 20,596,194.94     |
| 本期以权益结算的股份支付确认的费用总额   | 20,596,194.94     |

其他说明:

公司根据企业会计准则股份支付的相关规定,将上述股份支付按照以权益结算的股份支付进行会计处理,在等待期内的每个资产负债表日,以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础,按授予的权益工具在授予日的公允价值,将当期取得的服务计入管理费用,同时增加资本公积(其他资本公积)20,596,194.94元。

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

## 4、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

## 5、其他

适用 不适用

2020年4月23日公司第一届董事会第十一次会议审议通过特别人才持股计划,对符合条件的公司员工授予特别人才持股计划的份额。涉及人员包括监事、特殊引进人才及特殊贡献人才,人数不超过23人。持股计划的资金来源为公司计提的持股计划专项基金,持股计划的资金总额为5,000万元,1元/份。持股计划股票来源为二级市场购买的公司A股普通股。

本期持股计划项下公司业绩考核指标达成之后,将会根据考核情况于归属年度分批次将持有人对应的标的股票权益归属至持有人。如存在剩余未分配标的股票及其对应的分红(如有)将全部归公司所有。

本次持股计划的存续期为60个月,自公司公告完成标的股票购买之日起算。存续期届满前,可由持股计划管理委员会提请董事会审议通过后延长。

本持股计划项下各批次标的股票的锁定期分别为 12 个月、24 个月、36 个月、48 个月，锁定期自公司披露完成二级市场股票购买之日起算，锁定期内不得进行交易。

锁定期届满后分四期归属，各批次具体归属安排如下：第一批次归属：自公司公告完成股票购买之日起满 12 个月，计划归属额度为本次持股计划标的股票总量的 25%。第二批次归属：自公司公告完成股票购买之日起满 24 个月，计划归属额度为本次持股计划标的股票总量的 25%。第三批次归属：自公司公告完成股票购买之日起满 36 个月，计划归属额度为本次持股计划标的股票总量的 25%。第四批次归属：自公司公告完成股票购买之日起满 48 个月，计划归属额度为本次持股计划标的股票总量的 25%。

持股计划项下各批次归属的考核指标为当年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度的平均水平。

公司于 2020 年 6 月实际授予员工持股计划份额 13,628,000 份。因授予员工在授予后离职，公司收回持股计划份额 10,028,000 份。公司将授予的计划份额在长期待摊费用列报，按考核期分期摊销确认股份支付费用，对未授予的部分在其他非流动资产列报。截至 2020 年 9 月 25 日，公司委托的管理人国金证券股份有限公司通过国金证券公牛集团 2020 年特别人才持股单一资产管理计划已完成 2020 年特别人才持股计划的股票购买，合计购买股票 322,000 股，成交金额 50,002,409 元，成交均价 155.29 元/股。

## 十四、 承诺及或有事项

### 1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

| 项目名称                    | 募集资金<br>投资额（万元）   | 累计已使用<br>募集资金（万元） |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| 年产 4.1 亿套墙壁开关插座生产基地建设项目 | 75,452.86         | 18,996.89         |
| 年产 4 亿套转换器自动化升级建设项目     | 58,883.63         | 18,347.93         |
| 年产 1.8 亿套 LED 灯生产基地建设项目 | 44,381.05         | 1,976.81          |
| 研发中心及总部基地建设项目           | 70,822.56         | 7,589.90          |
| 信息化建设项目                 | 16,035.00         | 6,489.29          |
| 渠道终端建设及品牌推广项目           | 84,745.75         | 11,825.65         |
| <b>合计</b>               | <b>350,320.85</b> | <b>65,226.47</b>  |

## 2、或有事项

### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

2017 年 11 月、2018 年 3 月，深圳蓝色飞舞科技有限公司分别以宁波公牛、上海牛爸电子商务有限公司、浙江天猫网络有限公司等为被告先后两次提起侵害发明专利权纠纷诉讼。涉及的发明专利为“用于需复位的自供电的电子装置的控制方法和设备”（专利号：ZL201280076997.8）。深圳蓝色飞舞科技有限公司诉讼要求如下：(1) 立刻停止生产、销售侵犯原告“用于需复位的自供电的电子装置的控制方法和设备”发明专利的产品的行为；(2) 浙江天猫网络有限公司立即停止为宁波公牛、上海牛爸电子商务有限公司销售侵权产品提供网络销售平台的行为；(3) 赔偿原告经济损失分别为 82.5 万元、150 万元；(4) 承担本案诉讼费、保全费及鉴定费。一审判决宁波公牛停止侵权行为，分别赔偿 30 万元、60 万元，上述判决暂未执行，公司正在上诉。

本公司确信上述诉讼形成的公司现时义务导致公司经济利益流出的可能性很小，未计提相关预计负债。

### (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

## 3、其他

适用 不适用

## 十五、 资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

|                 |                  |
|-----------------|------------------|
| 拟分配的利润或股利       | 1,201,151,800.00 |
| 经审议批准宣告发放的利润或股利 |                  |

### 3、销售退回

适用 不适用



#### 4、其他资产负债表日后事项说明

√适用 □不适用

##### (1) 公司限制性股票回购

根据公司第一届董事会第十五次会议决议、2021 年第一次临时股东大会决议、限制性股票回购协议和修改后章程规定，公司申请减少注册资本人民币 37,900.00 元，由公司向吴俊等 21 名激励对象按每股 76.13 元回购人民币普通股 37,900 股，股份回购款合计人民币 2,885,327.00 元，变更后的注册资本为人民币 600,575,900.00 元。本期股份回购业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具了《验资报告》（天健验（2021）38 号）。

##### (2) 资产负债表日后利润分配

2021 年 4 月 28 日，公司第二届董事会第三次会议通过 2020 年度利润分配方案，以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，拟向全体股东每 10 股派发现金红利 20.00 元（含税），合计派发现金红利 1,201,151,800.00 元。

##### (3) 公司限制性股票激励计划和人才持股计划

①根据 2021 年 4 月 28 日公司第二届董事会第三次会议通过的 2021 年限制性股票激励计划，公司共计向 547 名激励对象按照一定价格授予限制性股票 69.27 万股。该限制性股票激励计划需经公司股东大会审议通过后实施。

激励计划授予的限制性股票，在解除限售期分三个年度进行业绩考核并解除限售，以达到业绩考核目标作为激励对象的解除限售条件。第一个解除限售期，2021 年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度（即 2018-2020 年）的平均水平；第二个解除限售期，2022 年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度（即 2019-2021 年）的平均水平；第三个解除限售期，2023 年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度（即 2020-2022 年）的平均水平。

②根据 2021 年 4 月 28 日公司第二届董事会第三次会议通过的 2020 年特别人才持股计划调整事项，公司拟将持股计划的参与对象由“监事、特殊引进人才及特殊贡献人才”变更为“董事、监事、高级管理人员、特殊引进人才及特殊贡献人才”；公司拟将“本持股计划总人数不超过 23 人，其中监事 3 人，特殊引进人才不超过 10 人、特殊贡献人才不超过 10 人”变更为“本持股计划总人数不超过 60 人”。董事会本次授予刘圣松等董监高特别人才持股计划份额共计 735.8263 万份。

## 十六、 其他重要事项

### 1、 前期会计差错更正

#### (1). 追溯重述法

适用 不适用

#### (2). 未来适用法

适用 不适用

### 2、 债务重组

适用 不适用

### 3、 资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、 年金计划

适用 不适用

### 5、 终止经营

适用 不适用

### 6、 分部信息

#### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本公司以地区分部为基础确定报告分部，主营业务收入、主营业务成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。

#### (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 境内 | 境外   |      | 分部间抵销 | 合计 |
|----|----|------|------|-------|----|
|    |    | 境内公司 | 境外公司 |       |    |
|    |    |      |      |       |    |

|        |                   |                |            |  |                   |
|--------|-------------------|----------------|------------|--|-------------------|
| 主营业务收入 | 9,827,291,009.08  | 193,990,615.65 |            |  | 10,021,281,624.73 |
| 主营业务成本 | 5,846,171,370.60  | 160,532,862.61 |            |  | 6,006,704,233.21  |
| 资产总额   | 12,437,273,577.86 |                | 267,996.52 |  | 12,437,541,574.38 |
| 负债总额   | 3,308,628,206.72  |                | 22,639.36  |  | 3,308,650,846.08  |

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

#### 公司资产购买事项

2020年5月11日，公司与上海小为科技股份有限公司（以下简称小为公司）及其股东夏立波等签订《资产转让协议》，约定小为公司将持有的相关无形资产、与智能开关技术相关的模具及线上网络店铺运营及所有权转让给公司，在小为公司完成资产转让后尽快完成清算及工商注销手续；小为公司核心技术人员夏利波、陈刚、马山等需入职本公司。交易价格为3,600万元（含税），其中的360万元作为或有对价，自清算完成后的第二个年度起四年内，在小为公司原股东及核心技术人员夏利波、陈刚、马山完成公司业绩考核前提下，将360万元分四年支付给其三人，每年支付比例为25%，每人按其持有小为公司的股权比例分享。公司已于2020年度支付交易对价3,240.00万元。小为公司已于2021年1月4日完成税务清算，并于2021年2月1日完成工商注销。

#### 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

#### 8、其他

适用 不适用

### 十七、 母公司财务报表主要项目注释

#### 1、 应收账款

##### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄         | 期末账面余额        |
|------------|---------------|
| 1 年以内      |               |
| 其中：1 年以内分项 |               |
| 1 年以内小计    | 13,423,341.19 |
| 1 至 2 年    |               |
| 2 至 3 年    |               |
| 3 年以上      |               |
| 3 至 4 年    |               |
| 4 至 5 年    |               |
| 5 年以上      |               |
| 合计         | 13,423,341.19 |

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别        | 期末余额          |        |            |         |               | 期初余额         |        |            |         |              |
|-----------|---------------|--------|------------|---------|---------------|--------------|--------|------------|---------|--------------|
|           | 账面余额          |        | 坏账准备       |         | 账面价值          | 账面余额         |        | 坏账准备       |         | 账面价值         |
|           | 金额            | 比例(%)  | 金额         | 计提比例(%) |               | 金额           | 比例(%)  | 金额         | 计提比例(%) |              |
| 按单项计提坏账准备 |               |        |            |         |               |              |        |            |         |              |
| 其中：       |               |        |            |         |               |              |        |            |         |              |
| 按组合计提坏账准备 | 13,423,341.19 | 100.00 | 671,167.06 | 5.00    | 12,752,174.13 | 5,766,459.82 | 100.00 | 288,322.99 | 5.00    | 5,478,136.83 |
| 其中：       |               |        |            |         |               |              |        |            |         |              |
| 合计        | 13,423,341.19 | /      | 671,167.06 | /       | 12,752,174.13 | 5,766,459.82 | /      | 288,322.99 | /       | 5,478,136.83 |

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目:

单位: 元 币种: 人民币

| 名称    | 期末余额          |            |          |
|-------|---------------|------------|----------|
|       | 应收账款          | 坏账准备       | 计提比例 (%) |
| 1 年以内 | 13,423,341.19 | 671,167.06 | 5.00     |
| 合计    | 13,423,341.19 | 671,167.06 | 5.00     |

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 类别        | 期初余额       | 本期变动金额     |       |       |      | 期末余额       |
|-----------|------------|------------|-------|-------|------|------------|
|           |            | 计提         | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 |            |
| 按组合计提坏账准备 | 288,322.99 | 382,844.07 |       |       |      | 671,167.06 |
| 合计        | 288,322.99 | 382,844.07 |       |       |      | 671,167.06 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 单位名称 | 账面余额 | 占应收账款余额的比例 (%) | 坏账准备 |
|------|------|----------------|------|
|------|------|----------------|------|

|      |               |       |            |
|------|---------------|-------|------------|
| 公牛精密 | 5,223,361.24  | 38.91 | 261,168.06 |
| 公牛低压 | 4,094,239.48  | 30.50 | 204,711.97 |
| 班门电器 | 1,882,962.14  | 14.03 | 94,148.11  |
| 公牛光电 | 923,573.37    | 6.88  | 46,178.67  |
| 公牛数码 | 885,134.66    | 6.59  | 44,256.73  |
| 小 计  | 13,009,270.89 | 96.92 | 650,463.54 |

## (6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

## (7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额             | 期初余额             |
|-------|------------------|------------------|
| 应收利息  |                  |                  |
| 应收股利  | 1,000,000,000.00 | 1,200,000,000.00 |
| 其他应收款 | 686,576,004.18   | 12,668,822.66    |
| 合计    | 1,686,576,004.18 | 1,212,668,822.66 |

其他说明：

适用 不适用

应收利息

## (1). 应收利息分类

适用 不适用

## (2). 重要逾期利息

适用 不适用

## (3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 应收股利

## (1). 应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目(或被投资单位) | 期末余额             | 期初余额             |
|------------|------------------|------------------|
| 宁波公牛股利     | 1,000,000,000.00 | 1,200,000,000.00 |
| 合计         | 1,000,000,000.00 | 1,200,000,000.00 |

## (2). 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

## (3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 其他应收款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄        | 期末账面余额         |
|-----------|----------------|
| 1年以内      |                |
| 其中：1年以内分项 |                |
| 1年以内小计    | 717,412,700.29 |
| 1至2年      | 4,306,625.43   |
| 2至3年      | 2,315,952.03   |
| 3年以上      | 1,745,212.42   |
| 3至4年      |                |
| 4至5年      |                |
| 5年以上      |                |



|    |                |
|----|----------------|
| 合计 | 725,780,490.17 |
|----|----------------|

## (2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质   | 期末账面余额         | 期初账面余额        |
|--------|----------------|---------------|
| 往来款    | 714,572,754.19 |               |
| 员工购房借款 | 8,475,021.98   | 4,479,588.48  |
| 押金保证金  | 2,650,000.00   | 9,973,676.91  |
| 其他     | 82,714.00      | 705,391.96    |
| 合计     | 725,780,490.17 | 15,158,657.35 |

## (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 坏账准备           | 第一阶段          | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计            |
|----------------|---------------|----------------------|----------------------|---------------|
|                | 未来12个月预期信用损失  | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |               |
| 2020年1月1日余额    | 414,345.10    | 351,609.39           | 1,723,880.20         | 2,489,834.69  |
| 2020年1月1日余额在本期 | —             | —                    | —                    |               |
| --转入第二阶段       | -215,331.27   | 215,331.27           |                      |               |
| --转入第三阶段       |               | -406,116.45          | 406,116.45           |               |
| --转回第二阶段       |               |                      |                      |               |
| --转回第一阶段       |               |                      |                      |               |
| 本期计提           | 35,671,621.18 | 269,838.33           | 773,191.79           | 36,714,651.30 |
| 本期转回           |               |                      |                      |               |
| 本期转销           |               |                      |                      |               |
| 本期核销           |               |                      |                      |               |
| 其他变动           |               |                      |                      |               |
| 2020年12月31日余额  | 35,870,635.01 | 430,662.54           | 2,903,188.44         | 39,204,485.99 |

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

## (4). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

## (5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

## (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 款项的性质 | 期末余额           | 账龄   | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额      |
|------|-------|----------------|------|---------------------|---------------|
| 宁波公牛 | 往来款   | 373,574,528.21 | 1年以内 | 51.47               | 18,678,726.41 |
| 公牛精密 | 往来款   | 300,898,859.98 | 1年以内 | 41.46               | 15,044,943.00 |
| 慈溪公牛 | 往来款   | 25,000,000.00  | 1年以内 | 3.45                | 1,250,000.00  |
| 电工销售 | 往来款   | 9,099,467.10   | 1年以内 | 1.25                | 454,973.35    |
| 公牛低压 | 往来款   | 5,999,898.90   | 1年以内 | 0.83                | 299,994.95    |
| 合计   | /     | 714,572,754.19 | /    | 98.46               | 35,728,637.71 |

## (7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

## (8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

## (9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额           |      |                | 期初余额           |      |                |
|--------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|
|        | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           |
| 对子公司投资 | 405,057,095.11 |      | 405,057,095.11 | 392,651,644.86 |      | 392,651,644.86 |

|            |                |  |                |                |                |
|------------|----------------|--|----------------|----------------|----------------|
| 对联营、合营企业投资 |                |  |                |                |                |
| 合计         | 405,057,095.11 |  | 405,057,095.11 | 392,651,644.86 | 392,651,644.86 |

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位 | 期初余额           | 本期增加          | 本期减少 | 期末余额           | 本期计提减值准备 | 减值准备期末余额 |
|-------|----------------|---------------|------|----------------|----------|----------|
| 宁波公牛  | 130,500,000.00 | 3,694,532.81  |      | 134,194,532.81 |          |          |
| 公牛光电  | 10,000,000.00  | 1,523,525.00  |      | 11,523,525.00  |          |          |
| 公牛数码  | 10,000,000.00  | 1,629,320.88  |      | 11,629,320.88  |          |          |
| 班门电器  | 10,346,976.00  | 366,058.88    |      | 10,713,034.88  |          |          |
| 公牛精密  | 100,000,000.00 | 638,808.63    |      | 100,638,808.63 |          |          |
| 慈溪公牛  | 41,453,400.00  | 258,394.50    |      | 41,711,794.50  |          |          |
| 上海公牛  | 38,765,600.00  | 459,124.63    |      | 39,224,724.63  |          |          |
| 公牛管理  | 30,000,000.00  |               |      | 30,000,000.00  |          |          |
| 公牛国贸  | 3,110,000.00   |               |      | 3,110,000.00   |          |          |
| 电工销售  | 7,565,394.66   | 2,260,951.88  |      | 9,826,346.54   |          |          |
| 星罗贸易  | 9,910,274.20   |               |      | 9,910,274.20   |          |          |
| 低压电气  | 1,000,000.00   | 248,151.13    |      | 1,248,151.13   |          |          |
| 生活电器  |                | 1,326,581.91  |      | 1,326,581.91   |          |          |
| 合计    | 392,651,644.86 | 12,405,450.25 |      | 405,057,095.11 |          |          |

其他说明：

①本期公司新设立生活电器有限公司，注册资本 1,000 万元，截至 2020 年 12 月 31 日实际出资 1,000,000.00 元。

②本期公司对子公司的员工授予公司限制性股票，增加对子公司的长期股权投资 11,211,450.25 元；将 2020 年特别人才持股计划基金的份额授予子公司核心管理人员，增加对子公司的长期股权投资 194,000.00 元。

## (2). 对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

## 4、营业收入和营业成本

## (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额            |                  | 上期发生额            |                  |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 主营业务 | 4,382,278,159.34 | 3,156,072,624.63 | 4,986,678,931.14 | 3,428,292,746.40 |
| 其他业务 | 49,548,684.83    | 44,159,819.11    | 42,847,412.24    | 34,109,206.83    |
| 合计   | 4,431,826,844.17 | 3,200,232,443.74 | 5,029,526,343.38 | 3,462,401,953.23 |

## (2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

## (3). 履约义务的说明

适用 不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

## 5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                   | 本期发生额            | 上期发生额            |
|----------------------|------------------|------------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益       | 1,000,000,000.00 | 1,219,500,000.00 |
| 权益法核算的长期股权投资收益       |                  |                  |
| 处置长期股权投资产生的投资收益      |                  |                  |
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益    |                  |                  |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 |                  |                  |
| 债权投资在持有期间取得的利息收入     | 364,239.73       | 1,000,000.00     |
| 其他债权投资在持有期间取得的利息收入   |                  |                  |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益     |                  |                  |
| 处置其他权益工具投资取得的投资收益    |                  |                  |
| 处置债权投资取得的投资收益        |                  |                  |
| 处置其他债权投资取得的投资收益      |                  |                  |
| 理财信托等投资收益            | 80,364,389.36    | 41,660,062.29    |
| 贴现利息                 | -3,305,694.45    |                  |
| 期货投资                 | -28,839,500.00   | 18,590.94        |
| 合计                   | 1,048,583,434.64 | 1,262,178,653.23 |

## 6、其他

√适用 □不适用

## 研发费用

| 项 目   | 本期数            | 上年同期数          |
|-------|----------------|----------------|
| 职工薪酬  | 100,927,352.11 | 112,497,474.76 |
| 直接投入  | 43,314,601.05  | 45,819,940.36  |
| 折旧和摊销 | 4,815,821.33   | 4,651,023.39   |
| 其他    | 14,519,231.41  | 12,507,226.49  |
| 合 计   | 163,577,005.90 | 175,475,665.00 |

## 十八、 补充资料

## 1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目  | 金额              | 说明 |
|---|-----------------|----|
| 非流动资产处置损益   | -669,979.13     |    |
| 越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免  |                 |    |
| 计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）   | 126,164,339.75  |    |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费   | 407,671.23      |    |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益  |                 |    |
| 非货币性资产交换损益  |                 |    |
| 委托他人投资或管理资产的损益  | 166,225,979.47  |    |
| 因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备   |                 |    |
| 债务重组损益  |                 |    |
| 企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等   |                 |    |
| 交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益   |                 |    |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益   |                 |    |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益   |                 |    |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益 | -114,631,050.00 |    |
| 单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回  |                 |    |

|                                      |                      |  |
|--------------------------------------|----------------------|--|
| 对外委托贷款取得的损益                          |                      |  |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益     |                      |  |
| 根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响 |                      |  |
| 受托经营取得的托管费收入                         |                      |  |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出                   | -47,932,397.93       |  |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目                    | 1,014,971.00         |  |
| 所得税影响额                               | -38,967,887.77       |  |
| 少数股东权益影响额                            |                      |  |
| <b>合计</b>                            | <b>91,611,646.62</b> |  |

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

| 报告期利润                   | 加权平均净资产收益率(%) | 每股收益   |        |
|-------------------------|---------------|--------|--------|
|                         |               | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润          | 26.87         | 3.89   | 3.89   |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 25.81         | 3.73   | 3.73   |

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

## 第十二节 备查文件目录

|        |   |
|--------|---|
| 备查文件目录 | 载有法定代表人、主管会计工作负责人和会计机构负责人签名并盖章的公司2020年度会计报表 |
| 备查文件目录 | 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的公司2020年度审计报告原件        |
| 备查文件目录 | 报告期内在中国证监会指定报纸和网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿      |

董事长：阮立平

董事会批准报送日期：2021 年 4 月 28 日

### 修订信息

适用 不适用