

公司代码：603883

公司简称：老百姓



# 老百姓大药房连锁股份有限公司 2020 年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人谢子龙、主管会计工作负责人朱景炆及会计机构负责人（会计主管人员）夏文奇声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以 2020年度利润分配方案实施股权登记日的股本为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币3.5元（含税），截至2021年3月31日，公司总股本408,732,093股，以此计算合计拟派发现金红利143,056,232.55元（含税），剩余未分配利润滚存至下一年度。本次拟分配的现金红利总额占当年实现的归属于母公司股东净利润的23.03%。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的重大风险。公司已在本报告中详细阐述公司在生产经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，包括药品经营监督管理模式改变风险、行业政策风险、市场竞争加剧的风险、零差率风险等，敬请查阅第四节“经营情况讨论与分析”中“可能面对的风险”部分。

十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	公司业务概要.....	11
第四节	经营情况讨论与分析.....	16
第五节	重要事项.....	31
第六节	普通股股份变动及股东情况.....	53
第七节	优先股相关情况.....	60
第八节	董事、监事、高级管理人员和员工情况.....	61
第九节	公司治理.....	69
第十节	公司债券相关情况.....	72
第十一节	财务报告.....	73
第十二节	备查文件目录.....	223

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
老百姓/公司/集团	指	老百姓大药房连锁股份有限公司
医药集团	指	老百姓医药集团有限公司（原“湖南老百姓医药投资管理有限公司”），老百姓控股股东
泽星投资	指	泽星投资有限公司，老百姓主要股东
兰州惠仁堂	指	兰州惠仁堂药业连锁有限责任公司，老百姓非全资子公司
陕西老百姓/陕西公司	指	老百姓大药房连锁（陕西）有限公司，老百姓全资子公司
浙江老百姓	指	老百姓大药房连锁（浙江）有限公司，老百姓全资子公司
广西老百姓/广西公司	指	老百姓大药房连锁（广西）有限公司，老百姓全资子公司
山东老百姓/山东公司	指	老百姓大药房连锁（山东）有限公司，老百姓全资子公司
河北老百姓/河北公司	指	老百姓大药房连锁河北有限公司，老百姓全资子公司
广东老百姓/广东公司	指	老百姓大药房连锁广东有限公司，老百姓全资子公司
天津老百姓/天津公司	指	老百姓大药房连锁（天津）有限公司，老百姓全资子公司
江西老百姓	指	老百姓大药房（江西）有限公司，老百姓全资子公司
上海老百姓	指	老百姓大药房连锁（上海）有限公司，老百姓全资子公司
湖北老百姓	指	老百姓大药房连锁（湖北）有限公司，老百姓非全资子公司
山西百汇	指	山西百汇医药连锁有限公司，老百姓非全资子公司
河南老百姓	指	老百姓大药房连锁河南有限公司，老百姓全资子公司
丰沃达公司/湖南丰沃达	指	丰沃达医药物流（湖南）有限公司，老百姓全资子公司
江苏丰沃达	指	丰沃达医药物流（江苏）有限公司，老百姓全资子公司
天津丰沃达	指	丰沃达医药物流（天津）有限公司，湖南丰沃达全资子公司
北京老百姓	指	老百姓大药房（北京）有限公司，老百姓全资子公司
江苏老百姓	指	老百姓大药房（江苏）有限公司，常州万仁全资子公司
常州万仁公司	指	常州万仁大药房有限公司，老百姓全资子公司
药圣堂/药圣堂公司	指	药圣堂（湖南）制药有限公司，老百姓全资子公司
药圣堂科技	指	湖南药圣堂中药科技有限公司，老百姓全资子公司
衡阳老百姓	指	老百姓大药房连锁（衡阳）有限公司，老百姓非全资子公司
杭州丰沃达	指	丰沃达医药物流（杭州）有限公司，浙江老百姓全资子公司
北京电商	指	北京老百姓电子商务有限公司，老百姓全资子公司
安徽百姓缘	指	安徽百姓缘大药房连锁有限公司，老百姓全资子公司
西安龙盛	指	西安龙盛医药有限责任公司，陕西老百姓全资子公司
西安常佳	指	西安常佳医药有限公司，陕西老百姓全资子公司
河南医药超市	指	河南省医药超市有限公司，河南老百姓全资子公司
扬州百信缘	指	扬州市百信缘医药连锁有限公司，老百姓非全资子公司
明园蜂业	指	湖南省明园蜂业有限公司，控股股东为天宜创业投资有限责任公司，实际控制人为谢子龙、陈秀兰夫妇
天津滨海老百姓	指	老百姓大药房连锁（天津滨海新区）有限公司，天津老百姓非全资子公司
武功龙盛	指	武功县龙盛医药有限责任公司，西安龙盛全资子公司
老百姓糖尿病干预	指	湖南老百姓糖尿病干预技术有限公司，老百姓非全资子公司
老百姓健康药房	指	老百姓健康药房集团连锁有限公司，丰沃达非全资子公司
吉吉商贸	指	嘉兴市吉吉商贸有限公司，浙江老百姓全资子公司
秋涛老百姓	指	杭州秋涛老百姓大药房有限公司，浙江老百姓全资子公司

百杏堂	指	湖南百杏堂名医馆中医管理有限公司，老百姓非全资子公司
湖南百杏堂	指	湖南百杏堂名医馆中医门诊部有限公司，百杏堂全资子公司
成都百杏堂	指	成都百杏堂医馆管理有限公司，百杏堂全资子公司
名裕龙行	指	湖南名裕龙行医药销售有限公司，老百姓非全资子公司
西安百杏堂	指	西安百杏堂张十五堂中医诊所有限公司，百杏堂全资子公司
常州人民百杏堂	指	常州百杏堂人民中医门诊部有限公司，百杏堂全资子公司
常州和平百杏堂	指	常州百杏堂和平医疗门诊部有限公司，百杏堂全资子公司
扬州百杏堂	指	扬州百杏国医馆中医门诊部有限公司，百杏堂非全资子公司
浙江健康	指	老百姓健康药房（浙江）有限公司，老百姓健康药房全资子公司
中北桥	指	杭州中北桥诊所有限公司，浙江老百姓全资子公司
宁波海曙	指	宁波海曙老百姓内科诊所有限公司，浙江老百姓全资子公司
昆山嘟好	指	昆山嘟好便利连锁有限公司，江苏百佳惠全资子公司
江苏百佳惠	指	江苏百佳惠苏禾大药房连锁有限公司，老百姓非全资子公司
通辽泽强	指	通辽泽强大药房连锁有限责任公司，老百姓非全资子公司
内蒙古泽强	指	内蒙古泽强医药有限公司，通辽泽强全资子公司
隆泰源	指	泰州市隆泰源医药连锁有限公司，老百姓非全资子公司
镇江华康	指	镇江华康大药房连锁有限公司，老百姓非全资子公司
南通普泽	指	南通普泽大药房连锁有限公司，老百姓非全资子公司
安徽邻加医	指	安徽省邻加医康复大药房连锁有限公司，老百姓非全资子公司
药简单	指	湖南药简单科技有限公司，老百姓非全资子公司
金坛新千秋	指	常州金坛新千秋大药房有限公司，常州万仁非全资子公司
三品堂	指	无锡三品堂医药连锁有限公司，老百姓非全资子公司
江苏海鹏	指	江苏海鹏医药连锁有限公司，老百姓非全资子公司
同盛祥同济堂	指	宁夏同盛祥同济堂医药有限公司，兰州惠仁堂非全资子公司
仁德大药房	指	临沂仁德大药房连锁有限公司，老百姓非全资子公司
龙行天下	指	湖南龙行天下医药咨询服务有限公司，老百姓健康药房全资子公司
发祥地	指	长沙发祥地实业有限公司，老百姓全资子公司
A 股	指	获准在境内证券交易所上市、以人民币标明面值、以人民币认购和进行交易的普通股股票
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
《公司章程》	指	老百姓过往及现行有效的公司章程
国务院	指	中华人民共和国国务院，即中央人民政府，是最高国家权力机关的执行机关，是最高国家行政机关
商务部	指	中华人民共和国商务部
O2O	指	Online-to-Offline 的缩写，指将线下的商务机会与互联网结合，让互联网成为线下交易前台的一种电子商务模式
B2C	指	Business-to-Customer，是电子商务的一种模式，由企业直接面向消费者销售产品和服务
DTP	指	DTP 是英文名为 Direct to Patient 的缩写，中文简称为“直接面向病人”。DTP 药房是直接面向患者提供更有价值的专业服务的药房。患者在医院开具处方后，药房根据处方以患者或家属指定的时间和地点送药上门，并且关心和追踪患者的用药进展，提供用药咨询等专业服务的一种创新销售模式。
报告期	指	2020 年 1-12 月
元、万元	指	人民币元、人民币万元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	老百姓大药房连锁股份有限公司
公司的中文简称	老百姓
公司的外文名称	LBX Pharmacy Chain Joint Stock Company
公司的外文名称缩写	LBX
公司的法定代表人	谢子龙

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	冯诗倪	廖锦
联系地址	湖南省长沙市开福区青竹湖路808号	湖南省长沙市开福区青竹湖路808号
电话	0731-84035189	0731-84035189
传真	0731-84035196	0731-84035196
电子信箱	ir@lbxdrugs.com	ir@lbxdrugs.com

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	湖南省长沙市开福区青竹湖路808号
公司注册地址的邮政编码	410152
公司办公地址	湖南省长沙市开福区青竹湖路808号
公司办公地址的邮政编码	410100
公司网址	www.lbxdrugs.com
电子信箱	ir@lbxdrugs.com

### 四、 信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体名称	《上海证券报》、《证券时报》、《中国证券报》、《证券日报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

### 五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上交所	老百姓	603883	无

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	上海市黄浦区湖滨路 202 号领展企业广场 2 座普华永道中心 11 楼
	签字会计师姓名	陈建翔、沈静
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	恒泰长财证券有限责任公司
	办公地址	北京市西城区金融大街 33 号通泰大厦 c 座 5 层 506 室
	签字的保荐代表人姓名	张建军、郑勇
	持续督导的期间	2020 年 1 月 1 日-2020 年 8 月 18 日
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	高盛高华证券有限责任公司
	办公地址	北京市西城区金融大街 7 号英蓝国际中心 18 层
	签字的保荐代表人姓名	李振兴、金雷
	持续督导的期间	2020 年 8 月 18 日-2020 年 12 月 31 日

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2020年	2019年	本期比上年同期增减 (%)	2018年
营业收入	13,966,699,240	11,663,176,229	19.75	9,471,089,288
归属于上市公司股东的净利润	621,090,283	508,711,909	22.09	435,036,736
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	545,022,609	477,889,744	14.05	416,080,819
经营活动产生的现金流量净额	1,447,477,850	1,032,537,177	40.19	913,025,557
	2020年末	2019年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2018年末
归属于上市公司股东的净资产	4,289,907,961	3,487,149,938	23.02	3,046,174,961
总资产	11,284,109,040	9,924,306,405	13.70	8,484,775,059



**(二) 主要财务指标**

主要财务指标	2020年	2019年	本期比上年同期增减(%)	2018年
基本每股收益(元/股)	1.54	1.27	21.26	1.09
稀释每股收益(元/股)	1.52	1.26	20.63	1.09
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.35	1.20	12.5	1.04
加权平均净资产收益率(%)	15.87	15.58	增加0.29个百分点	14.87
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	13.80	14.64	减少0.84个百分点	14.26

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

本报告期，营业收入比上年增长 19.75%，主要原因是加盟业务增长以及零售业务老店同比增长及新开、收购等新增门店的贡献；归属于上市公司股东的净利润和归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润比上年分别增长 22.09%和 14.05%，主要原因是收入增长且费用得到有效控制；经营活动产生的现金流量净额比上年增长 40.19%，主要是本期收入较上期增长所致；归属于上市公司股东的净资产和总资产比上年分别增加 23.02%和 13.70%，主要是报告期公司归属于上市公司股东的净利润增加，以及新增的并购业务所致。

**八、境内外会计准则下会计数据差异**

**(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

**(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

**(三) 境内外会计准则差异的说明：**

适用 不适用

**九、2020 年分季度主要财务数据**

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	3,282,152,609	3,404,378,187	3,433,025,824	3,847,142,620
归属于上市公司股东的净利润	196,115,130	139,898,521	151,323,533	133,753,099
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	169,565,271	137,415,551	141,986,410	96,055,377
经营活动产生的现金流量净额	201,335,909	251,464,341	583,789,552	410,888,048

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2020 年金额	附注（如适用）	2019 年金额	2018 年金额
非流动资产处置损益	(1,434,091)		-1,381,221	-378,335
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	102,019,209		39,455,004	20,026,244
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	45,774		74,400	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益				
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	8,350,333			
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回				
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
根据税收、会计等法律、法规的要				

求对当期损益进行一次调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(2,652,628)		5,315,959	7,422,695
其他符合非经常性损益定义的损益项目			995,043	
少数股东权益影响额	(5,475,364)		-4,230,695	-2,246,916
所得税影响额	(24,785,559)		-9,406,325	-5,867,771
合计	76,067,674		30,822,165	18,955,917

## 十一、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	13,120,000	25,900,000	12,780,000	
应收款项融资	10,100,530	17,621,353	7,520,823	
其他权益工具投资	65,980,000	65,980,000	0	
其他非流动金融资产— 附回售条款的股权投资	0	84,069,900	84,069,900	
合计	89,200,530	193,571,253	104,370,723	

## 十二、 其他

□适用 √不适用

## 第三节 公司业务概要

### 一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

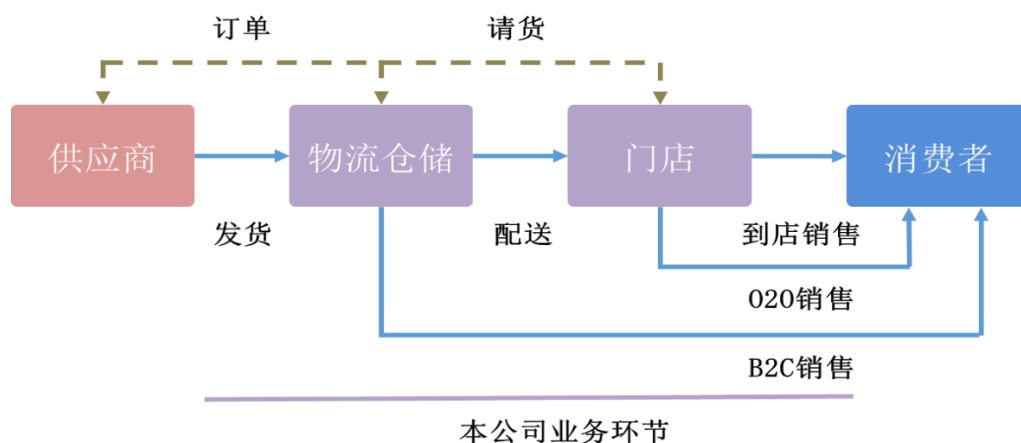
#### (一) 主要业务概述

老百姓大药房是国内规模领先的药品零售连锁企业之一，公司主要通过构建营销网络从事药品及其他健康、美丽相关商品的销售，经营品类包括中西成药、中药饮片、养生中药、健康器材、健康食品、普通食品、个人护理品和生活用品等。除药品零售外，公司兼营药品批发与制造（主要为中成药及中药饮片制造）。在致力于直营经营管理模式的同时，老百姓大药房积极开拓控股式收购“星火公司”合作模式，大力发展行业高标准的药店加盟模式及DTP专业药房、中医馆连锁等业态、积极探索O2O业务，致力于成为以科技驱动的健康服务平台，打造零售引领、服务协同，不断向新零售、处方药等领域拓展的创新平台。

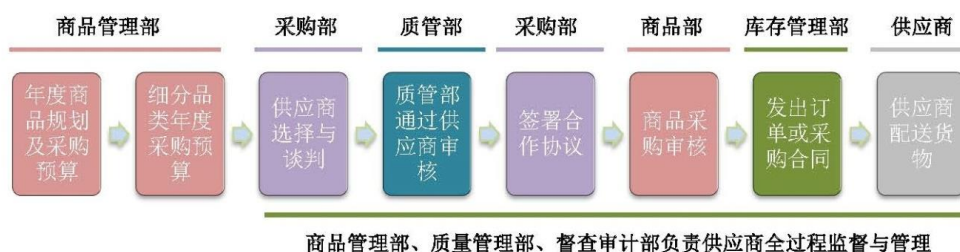
截至2020年12月31日，公司构建了覆盖全国22个省，共计6,533家门店的营销网络，其中直营门店4,892家、加盟门店1,641家。

#### (二) 经营模式

公司的主营业务流程如下图所示：



### 1、采购模式



公司采购流程主要包含预算制定、细化方案、供应商选择、商品审核、供应商管理几个重要步骤。通过采购线各品类买手与商品管理部门、质量管理部门的协同配合，确保商品优质、采购高效以及流程的廉洁。

### 2、物流配送模式

公司物流配送体系主要包括仓库管理、订单管理、运输管理三个主要流程。公司通过先进的WMS系统、WCS系统、ASRS系统、DPS系统、MCS系统和ERP系统实现了物流配送中心商品出入库管理的智能化操作，有效提升物流配送效率和时效性，成为企业的核心竞争力。门店请货订单在全国范围内实现了门店ERP自动请货。大型配送中心实现了TMS订单调配、车辆调度、运费结算的信息化、可视化。

### 3、销售模式

公司的销售模式为自营购销和加盟、联盟，即由物流配送中心统一采购商品并进行统一配送，待购销商品验收进入门店后，作为零售药店的库存，与商品所有权相关的风险和收益均由零售药店承担。自营购销模式下，购销差价是主要利润来源。加盟主要利润来源为配送购销差价、加盟费、管理费和软件使用费。

公司依靠直营门店和加盟店、联盟店进行药品零售业务，为了向消费者提供优质的商品及购物体验，公司制订了一系列操作规范对门店销售进行管理。此外，公司通过各大电商平台、私域微信小程序等多渠道发展线上业务。

### 4、盈利模式

目前公司主营业务为药品及健康相关商品的零售连锁业务，主要盈利来自进销差价。

#### (三) 行业情况

##### 1、报告期公司所处行业发展阶段

伴随着全球人口老龄化现象的加剧，各种慢性病、非流行性疾病呈现增长趋势。频繁的人口流动导致流行性疾病爆发频率增加，治疗性药物需求不断增长。此外，健康意识的逐渐增强使得人们更加注重预防疾病的发生，催生了对于预防性药物和保健用品的大量需求。全球医药市场在这些因素的共同推动下保持了较整体经济水平更高速的增长势头。根据 Statista 统计数据，2005年至2019年，全球医药市场规模由6,012亿美元增长到12,504亿美元，年平均增长率为

5.37%。根据 IQVIA 的预测，受人口增长、老龄化和新兴医药市场医疗可及性改善等因素的影响，到 2023 年，全球医药支出预计超过 15,000 亿美元。从全球来看，以美国和日本为代表的国外药品流通行业的先进经营模式对我国药品流通行业的发展具有重要的借鉴意义。

目前，我国药品流通领域的法律框架和监管体制基本建立，药品供应保障能力明显提升，多种所有制并存、多种经营方式互补、覆盖城乡的药品流通体系初步形成。随着新医改的推进、医保覆盖范围的扩大和国民对健康刚性需求的增加，我国药品流通行业销售总额逐步增长。根据商务部发布的《2019 年 1-4 季度药品流通行业运行动态快报》显示，2019 年全国七大类医药商品销售总额 23,303 亿元（含税），扣除不可比因素，同比增长 8.87%，其中药品零售市场销售额为 4,661 亿元，同比增长 9.85%，增速上升 0.97 个百分点。

## 2、所处行业周期性特点

医药消费的需求主要由覆盖人群数量及发病率共同决定，属于刚需消费。药品零售行业相对于其他一般零售行业，受宏观经济环境影响相对较小，经济周期性不明显。基于国内老龄化加速、二胎政策全面放开、居民消费水平的提升等客观条件，居民的医药需求仍然旺盛，对优质医疗资源的追求没有改变，且对健康保健商品和专业服务的需求持续增加。同时，报告期内受新冠疫情的影响，消费者对口罩、消毒杀菌等防疫相关非药品类的需求也大幅度的提升。医药行业目前仍处于平稳增长期，医药零售市场的整体规模有望持续增加。

## （四）公司的行业地位

根据中康资讯·中国药品零售发展研究中心评选，从 2008 年至 2020 年，公司荣获 9 次中国药品零售企业综合竞争力百强榜第一名。2018 年获得“中国药品零售企业综合竞争力”品牌力冠军。2019 年获得“2018-2019 年度中国连锁药店综合实力百强企业”、“新中国成立 70 周年医药产业标杆企业”，2020 年获得“中国药品零售企业综合竞争力排行榜”品牌力冠军，“2020 年优秀 DTP 专业药房”的称号。

## 二、报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

√适用 □不适用

报告期内，公司及下属子公司共完成 19 起并购项目，包括股权收购、资产收购、参股等，合计金额 121,200.84 万元，收购门店 510 家，具体如下：

1、2020 年 1 月，公司与邵阳市祥和春天大药房（普通合伙）等签订收购协议，收购其控制的 26 家门店相关资产和业务，收购价格为 3,279.28 万元（含货 179.28 万元），该项目已于 2020 年 3 月完成交割。

2、2020 年 3 月，公司子公司安徽百姓缘大药房连锁有限公司与安徽安宁大药房连锁有限公司签订业务及资产收购协议，收购其控制的 20 家门店相关业务和资产，收购价格为 4,912 万元，该项目已于 2020 年 4 月完成交割。

3、2020 年 4 月，公司子公司山西百汇医药连锁有限公司与李鹏、临汾市尧都区浩宇商贸有限公司签订股权收购协议，购买垣曲县百汇医药有限公司（共 14 家门店）51%股权，转让价格为 768.57 万元，该项目已于 2020 年 5 月完成交割。

4、2020 年 5 月，公司子公司南通普泽大药房连锁有限公司与陈刚、季平签订股权收购协议，购买南通诚信大药房连锁有限公司（共 12 家门店）80%股权，转让价格为 4,092 万元，该项目已于 2020 年 5 月完成交割。

5、2020 年 5 月，公司与郴州市乐仙大药房、郴州市芝药大药房有限公司签订资产和业务收购协议，收购其控制的 22 家门店相关资产和业务，收购价格为 1,665 万元，该项目已于 2020 年 6 月完成交割。

6、2020 年 5 月，公司与李显东、凌建红签订资产和业务收购协议，收购其控制的 11 家门店相关资产和业务，收购价格为 1,811 万元，该项目已于 2020 年 6 月完成交割。

7、2020 年 6 月，公司子公司安徽百姓缘大药房连锁有限公司与史敏、杨君签订股权收购协议，重组后购买芜湖健尔佳医药贸易有限公司 100%股权，转让价格为 100 万元，该项目已于 6 月完成交割。

8、2020 年 6 月，公司与林承雄签订股权转让协议，购买湖南怀仁大健康产业发展有限公司 4.28%股权，转让价格为 8,406.99 万元。该项目已于 2020 年 7 月完成交割。

9、2020年7月，公司子公司老百姓大药房连锁（陕西）有限公司与西安德翔医药有限公司签订资产收购协议，收购其控制下的16家门店相关资产，收购价格为3,545万元，该项目于2020年8月完成交割。

10、2020年8月，公司子公司安徽百姓缘大药房连锁有限公司与合肥市普生堂医药连锁有限公司签订资产收购协议，收购其控制下11家门店相关业务和资产，收购价格为1,188万元，该项目于2020年9月完成交割。

11、2020年8月，公司子公司山西百汇医药连锁有限公司与芮城县蓝海大药房签订业务及资产收购协议，收购其控制下的12家门店相关业务和资产，收购价格为1,100万元，该项目于2020年9月完成交割。

12、2020年8月，公司子公司通辽泽强大药房连锁有限公司与乌兰浩特市盛健十一医药有限公司等签订资产收购协议，收购其控制下的11家门店相关业务和资产，收购价格为3,069万元，该项目于2020年8月完成交割。

13、2020年10月，公司子公司山西百汇医药连锁有限公司与山西仁国医药连锁有限公司、任文鹏、王雪芹签订股权收购协议，购买山西仁国医药连锁有限公司（共17家门店）51%股权，转让价格为1,020万元，该项目已于2020年12月完成交割。

14、2020年10月，公司子公司老百姓大药房连锁（衡阳）有限公司与祁东县康之源大药房有限公司签订业务及资产收购协议，收购其控制下的10家门店的业务及资产，收购价格为1,571万元，该项目已于2020年11月完成交割。

15、2020年10月公司子公司无锡三品堂医药连锁有限公司与宜兴市百信大药房有限公司、宜兴市丁蜀镇百信药房有限公司、宜兴市新街街道百信药业有限公司、宜兴市宜城街道百信药业有限公司签订资产收购协议，收购其控制下12家门店相关业务和资产，收购价格为3,438万元，该项目已于2020年12月完成交割。

16、2020年11月，公司与湖南顺兴药号连锁有限公司签订业务及资产收购协议，收购其控制下的8家门店相关资产和业务，收购价格为297万元，该项目已于2020年12月完成交割。

17、2020年12月公司与上海骋臻企业管理合伙企业（有限合伙）、上海铂熠企业管理咨询服务中心（有限合伙）、上海歆臻营销策划服务中心（有限合伙）签订股权收购协议，购买赤峰人川大药房连锁有限公司100%股权（共287家门店，其中235家直营门店，52家加盟店），转让价格为68,000万元，该项目已于2021年2月完成交割。

18、2020年12月，公司与老百姓大药房连锁（湖北）有限公司少数股东钟贞签订股权转让协议，收购钟贞39%的股权，转让价格为9,338万元，该项目已于2021年1月完成交割。

19、2020年12月公司子公司江阴海鹏医药连锁有限公司与江阴海鹏医药零售连锁有限公司签订资产收购协议，收购其控制下21家门店相关业务和资产，收购价格为3,600万元（不含存货价值），该项目已于2020年12月完成交割。

其中：境外资产0（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0%。

### 三、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

老百姓大药房是中国具有影响力的药品零售连锁企业，系中国药品零售企业综合竞争力百强冠军、中国服务业500强企业、中国连锁百强企业、湖南省百强企业。公司已经在网络布局、品牌影响力、会员体系、慢病管理、专业服务、物流体系、企业文化、公司治理等方面形成了独特的领先优势。具体情况如下：

#### 1、全国营销网络布局，持续构筑立体深耕模式

报告期内，公司在已覆盖的全国22个省级市场、130多个地级以上城市中，针对国内不同层级的市场特征，持续构筑直营、并购、加盟、联盟的“四驾马车”立体深耕模式，通过内生发展和外延扩展的双轮驱动，以实现门店网络快速全国扩张。精细化、高效的自建能力，聚焦提高优势区域的市场占有率；同时凭借跨省并购整合的丰富经验，以合理价格收购优质标的，进而抢占市场；通过统一管理和赋能保障加盟店运营质量，瞄准县城乡镇市场吸纳单体药店和中小连锁药房；通过联盟模式向中小型连锁药店提供管理咨询和供应链整合服务，打造“县域龙头的全托

管专家”。公司通过分级发展模式，精准提升各级市场占有率。截至 2020 年 12 月 31 日，公司在全国共开设门店 6,533 家（含加盟门店），报告期内，公司共新增门店 1,734 家。

## 2、行业领先的高标准加盟模式

老百姓健康药房自 2016 年开始快速发展加盟业务，目前已扩张至 18 个省市。公司秉承“总部管理专家”和“药店经营管家”的角色定位，运用强大的品牌力、专业的运营管理能力、新零售经营转型助力发展多元化加盟业务，让加盟门店在商品管理、营运、营销、培训等方面不断积累经验及综合经营水平提升，实现门店的持续盈利能力提升。公司加盟店实行“七统一”高标准管理，商品 100% 配送，坚持高标准、高效率、高产出为加盟店门店赋能。2020 年全年累计实现配送收入 9.8 亿元，同比提升 54.1%，覆盖药品零售市场份额超过 15 亿元。公司加盟业务展现出良好的连锁扩张的资产轻、扩张快、净资产收益率高、抗风险能力强等优势。

## 3、兼容共赢的星火式并购模式

公司通过保留原创始人部分股权的“星火”模式控股收购区域龙头，实现跨省扩张和深耕优势市场。公司自 2015 年以来，已通过星火模式并购超 1,800 家门店，遍布江苏、甘肃、内蒙等 9 个省份。星火并购已成为老百姓大药房在全国快速扩张、不断壮大的主力军。2020 年度并购项目着力在人才梯队建设，新店拓展，品牌文化赋能，优化商品结构，积极推动集团统采及自由品牌战略的执行等方面，通过全方位的投后管理使并购项目的营业收入和净利润保持较高增速。

## 4、驰名全国的品牌和科技驱动的数字会员体系

公司是国内零售药店行业“平价超市药店”模式的先行者，具有良好的口碑和广泛的认知度，“老百姓大药房”品牌效应显著。公司自 2008 年起，连续 9 年荣获中国药品零售企业综合竞争力排行榜第一名。报告期内，公司引进林芝腾讯科技有限公司，并签订战略合作协议。通过腾讯互联网基因的加持，助力公司数字化转型和业务发展，从而实现公司“新零售”的战略发展。2020 年，公司持续进行 5,000 多万会员数据的梳理及整合，立足微信生态，形成线上线下打通的会员唯一识别码，为会员营销提供数据支撑。同时公司依托企业微信助力智慧药店的私域沉淀，不断探寻和优化“药房开展社群搭建、制定转化策略、社群复盘及社群的持续发展方法”，帮助门店从社群渠道开启业绩提升之道。2020 年公司投入数字化研发及人工费用合计 5,051.85 万元，其中研发费用 3,050.59 万元，人工费用 2,001.26 万元。

## 5、专业细致的慢病管理和药事服务体系

报告期内，公司已培养了 4,014 名慢病管理专家，在全国 4,214 家门店铺设了血糖、血压、心率、尿酸、血脂等慢病自测蓝牙智能设备。通过互联网、大数据及云计算等智能健康服务平台，采用“硬件+软件+服务”的方式，在 4,214 家门店即刻推送检测信息及解读报告等，相关服务功能实现会员的居家管理，延伸了慢病服务的空间；智能化的全病程管理，帮助慢病会员全面、合理的管理疾病，降低疾病并发症的发生，提高生活质量，延长生命周期。截至 2020 年末，老百姓大药房慢病服务累计建档 574.8 万人、累计服务自测 1,708.5 万人次、线上线下患教 3,852 场次。截至 2020 年 12 月 31 日，公司配备药师和执业药师共 7,299 名。

## 6、先进的现代化物流配送体系

公司拥有行业领先的现代化物流配送体系，建立了以区域为中心向周边辐射、省级配送中心直达门店的高效物流网络。截至报告期末，公司已在长沙、杭州、西安、天津、合肥等区域布局物流中心，建立了 22 个分级配送中心，长沙、安徽、湖北、内蒙、甘肃、浙江等物流中心自动化分拣设备建设已完成，江苏、陕西、天津等物流中心自动化智能化也在正在筹建中。公司已逐步建成全国物流中心智慧化，区域物流中心自动化，分级配送中心信息化的先进物流配送系统。公司全国现有仓储面积超过 19 万平方米，其中自有仓储占比 40% 以上。长沙物流枢纽和电商基地连续被中国仓储与配送协会评定为“五星级仓库”，其仓库总面积达 6.7 万平方米，支持全年 250 亿元商品出入库。智能的分拣系统、15 项道自动化立体库和无人 AGV 等先进设备使该物流枢纽的吞吐规模和智能化达到全国领先水平。

## 7、驱动力强大的企业文化

公司的四大机制（孵化机制、分享机制、PK 机制、风控机制）贯穿经营管理的各方面，形成了具有强大驱动力的企业文化。孵化机制鼓励创新创造，使老百姓的战略创新领先同行；分享机制让公司与星火收购店的优秀管理团队携手共进，股权分享激发员工能动性，使员工与公司共同发展；PK 机制奖励创先争优，调动公司团队的积极性；风控机制成为全体员工心中的“红线”，保障公司长久健康发展。报告期内，公司通过“老百姓之星”评定与“抗疫英雄”表彰树

立员工学习榜样，开展“大练兵”活动，提升员工专业技能与凝聚力。通过内部星级认证和“指南针计划”等项目，在文化导航的基础上，强化组织牵引力和个人自驱力，促进员工自我发展和公司人才梯队建设。

#### 8、规范先进的公司治理

公司富有行业经验丰富的创始人和职业化的管理团队使老百姓拥有良好的公司治理架构。公司董事会成员除董事长外不兼任公司高管职务，实现了所有权和经营权相分离。董事会下设战略与发展委员会、审计委员会、提名薪酬与考核委员会三个专业委员会，为公司战略决策和风险控制把关。公司董事认真履行职责，积极参与公司重大决策（每年例行现场董事会4次），对公司重大事项发表了独立意见，切实维护了公司整体利益和中小股东的利益。

## 第四节 经营情况讨论与分析

### 一、经营情况讨论与分析

2020 年国家持续不断深化医药卫生体制改革，4+7 带量采购全国实施，网售处方药逐渐放开，面对更开放的环境以及更多的机遇和挑战，在公司董事会的领导下，公司全体员工众志成城，公司经受住了疫情的考验，凝聚力、战斗力、应变力和社会影响力得到了大幅提升，核心竞争力也得到了进一步提高。2020 年，公司实现营业收入 1,396,670 万元，同比增长 19.75%；实现归属于母公司股东净利润 62,109 万元，同比增长 22.09%；实现经营活动产生的现金流量净额 144,748 万元，同比增长 40.19%。

#### 1、抗击疫情，众志成城

2020 年新型冠状病毒肺炎疫情蔓延，给全国乃至全世界人民的生活蒙上了一层阴影。老百姓大药房倾己之力，从抗击疫情、保障供应、守护民生三个重点方面着手，成立以董事长为首、执行总裁为组长的 24 小时紧急调度小组。28,000 多名老百姓人坚守岗位，全国 5,000 多家门店和 24 小时药店坚持营业，助力全社会共同抗击疫情。“我们要开着门、亮着灯，让顾客看到希望”是每一个老百姓人的责任与荣耀。

疫情期间（截至 2020 年 5 月末），老百姓大药房共向市场投放 1.4 亿个口罩，1,730 万副手套，93.2 万支体温测量仪，400 万瓶酒精，460 万瓶 84 消毒液，2,400 万件其他防疫物资药品。同时，老百姓大药房协助湖南省商务厅与来自德国、印度等 14 个国家的供应商签订口罩等物资采购合同，共计 1.05 亿元，分送单位 213 家，分布在湖南 13 个市州。

在保障供应、服务百姓的同时，老百姓大药房积极参与公益捐赠，向湖北、湖南、甘肃等省市及地区的红十字会、疫情控制中心捐赠价值约 300 万元的防护服、护目镜、体温测呈仪、口罩等防疫物资。

#### 2、网络扩张，“四驾马车”创新拓展

报告期内，公司坚持直营、星火、加盟、联盟的“四驾马车”立体深耕模式，以内生发展和外延扩展双轮驱动，以加盟助力的创新模式，全力出击目标市场，聚焦发展重点省份，快速布局下沉市场，坚持扩张模式多元化，不同区域不同策略的拓展思路，加速提升市场占有率。直营方面，公司重点聚焦优势区域市场，根据各级市场的建设规划，对市场进行深入调研，加密布局社区店、院边店。星火并购方面，坚持并购模式多样化，不同区域不同策略的并购思路，报告期内，公司通过股权收购的方式，收购了垣曲县百汇医药、南通诚信大药房、山西仁国医药等 7 个项目，通过购买资产的方式，收购了安徽安宁大药房、西安德翔医药、合肥普生堂医药等 11 个项目。加盟业务方面，仍保持着稳步的发展。联盟版块业务旨在为中小型连锁药店提供全产业链赋能，目前已覆盖全国 11 个省区，服务连锁客户数超 60 家，门店数超 3,500 家。

截至报告期末，公司全国新增门店 1,734 家，其中直营门店 1,089 家，加盟门店 645 家，门店总数达到 6,533 家。在保持快速开店的同时，公司也在不断的强化新店管理，从集团到省公司均成立了新店独立的运营体系，确保开店的成功率，也使新店质量得到大幅度的提升，为公司高速健康发展打下良好基础。

#### 3、承接处方外流，升级服务提效率

报告期内，受新冠疫情及药店参与集采带来的处方外流加速的影响，公司通过扎实布局院边店，以及构建慢病健康管理等多层次扩展，不断加强药店的服务属性为承接处方外流占得先机。截至报告期末，公司直营门店中医保门店占比 87.88%，院边店占比 10.89%，特殊门诊 396 家，DTP 药房 143 家，处方药和 DTP 的销售占比达 45.20%。



报告期内，公司持续提升门店运营能力。一方面继续实施大店拆小店的方案，优化大面积门店，公司自 2019 年启动大店优化以来，取得了显著的成绩。2020 年公司通过“拆大店”的方式对 81 家大店进行了优化，从而对整体降低租效，提升平效做出了较大的贡献。另一方面，公司聚力升级改造五代店，2020 年公司直营店升级改造完成共 337 家，在满足顾客基础购物需求的同时，也为顾客提供了精美舒适的购物环境及一站式专业的药事服务。

#### 4、管理体系，数字化驱动

报告期内，公司加快企业数字化战略转型的步伐，充分利用“大数据+AI 智能+物联网”技术，建立老百姓特色的医药零售生态圈。2020 年公司开始建设企业数字化人力资源管理平台，更全面地关注“老百姓人”的职业发展全生命周期，优化组织能力更好地助力业务发展；完成了小程序商城及 B2C 与 O2O“双中台”迭代优化工作，利用老百姓线下门店的市场占有率、门店网络布局及品牌等优势，助力“新零售”业务发展；同时通过请货算法优化，结合商品快速响应、智能荐药等工具落地应用进一步提升商品的精细化管理、有效提升了私域流量的转化率；通过质量信息平台、大数据平台、云计算平台等技术赋能一线，优化商品空间陈列、持续完善供应链体系，为商品精细化管理赋能，为广大患者构建更温馨、更人性化、专业化健康消费场景。

#### 5、商采体系，精细化运行

报告期内，公司运用供应链数字化工具提高商品满足率，降低存货周转天数，提升物流配送效率，获得行业领先的商品满足率和存货周转天数。通过大数据洞察、优化商品品类、构建健康消费场景，完善供应链体系，在商品体系精细化管理上全面赋能。截止报告期末，公司经营商品品规 3.1 万余种，同比下降 18.42%；2020 年 12 月统采销售占比 59.2%，较 2019 年同期上升 1.4 个百分点。公司的采购体系涵盖了近 800 家生产企业和近 1,300 家批发企业。公司与销售额全国排名前二十位的药品生产和批发企业中的大多数企业均建立了业务往来关系，大多数供应商、物流提供商和公司均有超过 5 年的合作，保证了商品采购在价格及质量方面的竞争优势。同时，公司运用质量信息平台、生产企业突击现场检查等多项质量管理措施，严格遵守国家 GSP 标准执行商品采购、物流及销售的全过程，进一步保证了商品质量安全。

#### 6、新零售，全渠道发展

报告期内，积极布局线上渠道，赋能新零售带来加速扩张。为更好发展全渠道多场景新零售业务，报告期内公司 24 小时店及夜间售药店达 800 余家门店，基本对重点布局的城市做到以街道为单位夜间购药需求全满足；对近 100 家门店进行仓店一体化改造，就近配送提升履约效率。借助业务中台上线，公司实现会员、商品、订单等线上线下全面打通，极大提升营销效率，并与腾讯联合推出数字化营销。在智慧门店建设方面，公司大力推进智慧收银双屏、扫码购等新型营销互动软硬件建设与推广；报告期内线上渠道销售 2.89 亿元，同比 2019 年增长 65.7%。

报告期内，公司进一步提升会员精细化管理。公司整体会员数 5,165 万，活跃会员数 1,736.25 万。自 2019 年 6 月起，启用企业微信服务号建立会员服务系统，运用服务号+小程序链接多项服务新能力，如在线找药、查找附近门店、24 小时药店、稀缺药代购、用药咨询、医生问诊、健康直播等服务，为顾客提供更多购药用药的健康服务。截至报告期末，公司微信服务号关注用户数超 887 万，其中注册会员数 693 万。

## 二、报告期内主要经营情况

内容见第四节 经营情况讨论与分析中“一、经营情况讨论与分析”

### (一) 主营业务分析

#### 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位:元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	13,966,699,240	11,663,176,229	19.75
营业成本	9,488,810,558	7,745,503,599	22.51
销售费用	2,836,796,296	2,514,222,640	12.83
管理费用	657,792,960	554,833,038	18.56
研发费用	150,000	1,355,885	-88.94

财务费用	62,811,589	66,606,876	-5.7
经营活动产生的现金流量净额	1,447,477,850	1,032,537,177	40.19
投资活动产生的现金流量净额	-1,010,344,770	-837,550,188	20.63
筹资活动产生的现金流量净额	-495,197,442	-95,765,010	417.1

## 2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

见下表

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
零售	12,079,741,240	7,833,351,654	35.15	17.40	19.56	减少 1.17 个百分点
加盟、联盟及分销	1,785,148,786	1,569,687,988	12.07	38.39	38.83	减少 0.28 个百分点
其他	101,809,214	85,770,916	15.75	21.11	36.14	减少 9.30 个百分点
合计	13,966,699,240	9,488,810,558	32.06	19.75	22.51	减少 1.53 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
中西成药	10,805,697,778	7,589,690,450	29.76	16.15	16.36	减少 0.13 个百分点
中药	891,055,963	446,002,010	49.95	6.97	13.58	减少 2.91 个百分点
非药品	2,269,945,499	1,453,118,098	35.98	48.64	75.01	减少 9.65 个百分点
合计	13,966,699,240	9,488,810,558	32.06	19.75	22.51	减少 1.53 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增	营业成本比上年增	毛利率比上年增减

				减 (%)	减 (%)	(%)
华中区域	5,502,553,710	3,775,300,794	31.39	26.14	29.74	减少 1.90 个 百分点
华南区域	958,572,522	593,960,165	38.04	9.96	7.78	增加 1.26 个 百分点
华北区域	1,715,482,503	1,266,052,876	26.20	26.89	29.83	减少 1.67 个 百分点
华东区域	3,815,494,809	2,567,456,385	32.71	17.57	20.87	减少 1.84 个 百分点
西北区域	1,974,595,696	1,286,040,338	34.87	7.80	8.51	减少 0.43 个 百分点
合计	13,966,699,240	9,488,810,558	32.06	19.75	22.51	减少 1.53 个 百分点

#### 主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

从行业来看：公司的营业收入主要来源于医药零售业务，加盟、联盟及分销业务。其中，以零售业务为主，其报告期内占总收入比例超过 86%；加盟、联盟和分销业务是对加盟商及中小连锁的配送，报告期内增长较快，占总收入比例近 13%。其他业务是公司子公司药圣堂对集团外部单位的商品销售收入和门店转租收入，占总收入比例约 1%。

从品类来看：中西成药销售占比约 77%，是公司最主要的商品品类，营业收入比上年同期增长 16.15%。

从地区来看：华中地区收入占比超过 42%，是公司业务收入的重要来源，公司在该区域有较突出的领先优势，市场份额进一步提高。

注：华中区域包括：湖南省、湖北省、江西省、河南省；

华南区域包括：广东省、广西省；

华北区域包括：北京市、天津市、河北省、内蒙古自治区、山西省；

华东区域包括：浙江省、上海市、安徽省、江苏省、山东省、福建省；

西北区域包括：陕西省、甘肃省、宁夏回族自治区、四川省、贵州省。

#### (2). 产销量情况分析表

适用 不适用

#### (3). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
零售	商品	7,833,351,654	82.55	6,551,833,390	84.58	19.56	
加盟、联	商品	1,569,687,988	16.55	1,130,667,218	14.60	38.83	

盟及分销							
其他	商品	85,770,916	0.90	63,002,991	0.82	36.14	
合计		9,488,810,558	100	7,745,503,599	100	22.51	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
中西成药	商品	7,589,690,450	79.99	6,522,483,031	84.21	16.36	
中药	商品	446,002,010	4.70	392,691,151	5.07	13.58	
非药品	商品	1,453,118,098	15.31	830,329,417	10.72	75.01	
合计		9,488,810,558	100.00	7,745,503,599	100.00	22.51	

#### 成本分析其他情况说明

加盟、联盟及分销业务成本较上年增加 38.83%，主要是因为对外批发销售增长了 38.39%，成本相应增加。

其他成本较上年增加 36.14%，主要是转租收入增长，相应成本增加。

非药品成本较上年增加 75.01%，主要是疫情物资等非药品销售增长了 48.64%，相应成本增加。

#### (4). 主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额 18,401.93 万元，占年度销售总额 1.94%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

序号	客户名称	销售额（万元）	占年度总销售额的比例
1	客户 A	5,937.07	0.63%
2	客户 B	5,700.83	0.60%
3	客户 C	2,358.98	0.25%
4	客户 D	2,230.62	0.24%
5	客户 E	2,174.43	0.23%
合计		18,401.93	1.94%

前五名供应商采购额 109,557.42 万元，占年度采购总额 21.9%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

序号	客户名称	采购额（万元）	占年度总采购额的比例
1	供应商 A	28,078.31	5.6%
2	供应商 B	27,915.77	5.6%
3	供应商 C	19,827.06	4.0%
4	供应商 D	19,014.31	3.8%
5	供应商 E	14,721.96	2.9%
合计		109,557.42	21.9%

其他说明

无

### 3. 费用

√适用 □不适用

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
销售费用	2,836,796,296	2,514,222,640	12.83
管理费用	657,792,960	554,833,038	18.56
研发费用	150,000	1,355,885	-88.94
财务费用	62,811,589	66,606,876	-5.70

说明：销售费用和管理费用增加，主要为报告期营业收入的增长，导致销售费用和管理费用相应增加；研发支出减少主要是报告期部分研发项目进入开发阶段，相关支出资本化。

### 4. 研发投入

#### (1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	150,000
本期资本化研发投入	46,005,958
研发投入合计	46,155,958
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.33
公司研发人员的数量	263
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	0.97
研发投入资本化的比重 (%)	99.68

#### (2). 情况说明

□适用 √不适用

### 5. 现金流

√适用 □不适用

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	1,447,477,850	1,032,537,177	40.19
投资活动产生的现金流量净额	(1,010,344,770)	(837,550,188)	20.63
筹资活动产生的现金流量净额	(495,197,442)	(95,765,010)	417.10

说明：

经营活动产生的现金流量净额比上期增加，主要是本期收入较上期增长，相应的收到的货款较上期增加所致。

投资活动产生的现金流量净额比上期减少，主要是本期取得子公司支付的投资增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额比上期减少，主要是本期偿还了银行借款增加所致。

#### (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

## 1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	25,900,000	0.23	13,120,000	0.13	97.41	主要系公司结构性存款增加所致
应收款项融资	17,621,353	0.16	10,100,530	0.10	74.46	主要系公司将银行承兑汇票进行贴现和背书所致
一年内到期的非流动资产	31,800,075	0.28	23,031,596	0.23	38.07	主要系公司门店的房屋租赁押金增加所致
其他流动资产	141,748,646	1.26	100,342,617	1.01	41.26	主要系公司待认证及待抵扣进项税增加
债权投资	3,900,000	0.03	10,000,000	0.10	-61.00	主要系固定收益类投资减少所致
长期股权投资	63,759,166	0.57	37,399,732	0.38	70.48	主要系湖南医药集团和湖南百高药房投资增加所致
递延所得税资产	49,085,334	0.43	31,714,058	0.32	54.77	主要系公司预提相关费用增加所致
应付票据	2,574,682,142	22.82	1,979,943,559	19.95	30.04	主要系公司规模扩大,应付货款相应增加所致
预收款项	16,036,962	0.14	76,499,127	0.77	-79.04	主要系首次执行新收入准则,重分类至合同负债所致
应付职工薪酬	269,339,747	2.39	198,102,751	2.00	35.96	主要系公司规模扩大,人员增加,相应薪酬增加所致
一年内到期的非流动	28,500,000	0.25	122,180,000	1.23	-76.67	主要系本期一年内到期长期借款提前还款

负债						所致
长期借款	118,000,000	1.05	379,500,000	3.82	-68.91	主要系长期银行贷款减少所致
应付债券	0	0.00	269,253,791	2.71	-100.00	主要系本期可转债已转股所致
长期应付款	6,668,091	0.06	500,000	0.01	1,233.62	主要系本期应付收购款增加所致
递延收益	30,406,812	0.27	19,240,782	0.19	58.03	主要系收到与资产相关的政府补助所致
少数股东权益	515,469,931	4.57	387,581,803	3.91	33.00	主要系本期山西百汇纳入合并范围以及盈利增加少数股东权益所致

#### 其他说明

投资性房地产没有发生实质性变化：截至 2020 年 12 月 31 日，对于湘雅地块项目，本公司规划设计初稿已基本完成，正在进行前期报建等工作，但尚未达到大面积土建开工的前期条件。本公司计划于 2021 年继续推进项目建设。

#### 2. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

#### 3. 其他说明

适用 不适用

#### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见本报告第三节“行业情况说明”。

## 零售行业经营性信息分析

## 1. 报告期末已开业门店分布情况

√适用 □不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平米)	门店数量	建筑面积 (万平米)
华中区域	医药零售	3	0.1876	1,631	25.8700
华南区域	医药零售			392	6.8313
华北区域	医药零售			657	11.2158
华东区域	医药零售	4	0.0467	1,541	27.3171
西北区域	医药零售			664	13.2057
合计		7	0.2343	4,885	84.4400

注：华中区域包括：湖南省、湖北省、江西省、河南省；

华南区域包括：广东省、广西省；

华北区域包括：北京市、天津市、河北省、内蒙古自治区、山西省；

华东区域包括：浙江省、上海市、安徽省、江苏省、山东省、福建省；

西北区域包括：陕西省、甘肃省、宁夏回族自治区、四川省、贵州省。

## 2. 其他说明

√适用 □不适用

## (1) 门店经营效率

截至 2020 年 12 月 31 日，公司共有直营门店 4,892 家门店，经营效率如下：

店型	门店数	门店经营面积	日均平效
	(家)	(平方米)	(含税, 元/平方米)
旗舰店	109	47,401	177
大店	219	48,488	90
中小成店	4,564	464,727	48
合计	4,892	560,616	63

## (2) 门店变动情况

截至报告期末，公司全国新增门店 1,734 家，其中直营门店 1,089 家，加盟门店 645 家，门店总数达到 6,533 家。因公司发展规划及经营策略性调整关闭门店 91 家；将于 2020 年租赁期满的门店有 949 家，所有到期门店续租有序进行且可续租性稳定。

报告期内直营门店总体分布情况如下：

地区	2020 年		
	新增	闭店	期末
华中区域	423	20	1,634
华南区域	56	7	392
华北区域	141	8	657
华东区域	338	45	1,545
西北区域	131	11	664



合计	1,089	91	4,892
----	-------	----	-------

报告期末，公司加盟门店共 1641 家，年度新增门店 645 家，部分加盟门店受疫情的影响关闭门店 238 家。

### (3) 门店取得医保资质的情况

报告期内，公司直营门店中已取得各类“医疗保险定点零售药店”资格的药店达 4,299 家，较 2019 年底增加 815 家。公司医保门店占门店总数 87.88%，因新开店数增多，新店获得医保资格需要一定周期，造成公司医保门店占比较 2019 年底下降 1.59%。

地区	门店总数	获得各类医保资格门店数	占药店总数比例
华中区域	1,634	1,528	93.51%
华南区域	392	362	92.35%
华北区域	657	508	77.32%
华东区域	1,545	1,315	85.11%
西北区域	664	586	88.25%
合计	4,892	4,299	87.88%

### (4) 零售终端品类结构情况

中西成药是公司经营的主要品种，占公司零售终端收入的 75.98%。公司各品类销售占比稳定，在商品结构上未发生重大变化。报告期内，受疫情的影响，口罩、消杀用品等非药品类占比增长较快。

零售品类	2018 年	2019 年	2020 年
中西成药	77.79%	79.76%	75.98%
中药	7.68%	7.14%	6.44%
非药品	11.83%	13.09%	17.58%

### (5) 门店药品经营许可及 GSP 认证情况

根据《药品经营许可证管理办法》及其他相关规定，公司、下属子公司及门店日常经营所涉及的资格证书主要有《药品经营质量管理规范认证证书》（GSP 证书）、《药品经营许可证》、《食品经营许可证》、《医疗器械经营许可证》、《医疗机构执业许可证》等。

截至报告期末，公司开设的门店均拥有《药品经营许可证》及《药品经营质量管理规范认证证书》。同时，已有 38 家公司取得《互联网药品信息服务资格证书》、39 家公司取得《医疗器械网络销售备案》。公司历来注重业务资质管理，根据相关法律法规的规定，主要业务资质均及时办理了换证或展期。

### (6) DTP 药店经营情况

与传统的零售药店相比，DTP 药房主要经营品种以抗肿瘤、丙肝、自身免疫系统疾病方面的新特药为主，专注领域集中，强调通过专业化服务产生与患者的长期合作粘性。在医药分家后，处方药流向将以 DTP 药房及现存的院边店为主，公司近三年 DTP 药店及销售情况见下表：

类别	2018 年	2019 年	2020 年
DTP 门店数（家）	80	125	143
DTP 品种（个）	343	487	635
DTP 含税销售额（万元）	51,873	80,789	109,867

**(五) 投资状况分析****1、 对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

报告期内，公司共实施了 18 起对外股权或资产收购项目，详见第三节“报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明”

**(1) 重大的股权投资**

√适用 □不适用

详见第三节“报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明”

**(2) 重大的非股权投资**

√适用 □不适用

详见第三节“报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明”

**(3) 以公允价值计量的金融资产**

√适用 □不适用

1、截至 2020 年 12 月 31 日，本集团对达嘉维康公司的表决权比例为 4.07%，本集团没有以任何方式参与或影响达嘉维康公司的财务和经营决策，因此本集团对达嘉维康公司不具有重大影响，将其作为其他权益工具投资核算。本集团认为该投资于 2020 年 1 月 1 日及 2020 年 12 月 31 日的公允价值与其历史投资成本无重大差异。

2、截至 2020 年 12 月 31 日，本集团对新橙公司的表决权比例为 4.66%，本集团没有以任何方式参与或影响新橙公司的财务和经营决策，因此本集团对新橙公司不具有重大影响，将其作为其他权益工具投资核算。本集团认为该投资于 2020 年 1 月 1 日及 2020 年 12 月 31 日的公允价值与其历史投资成本无重大差异。

**(六) 重大资产和股权出售**

□适用 √不适用

**(七) 主要控股参股公司分析**

√适用 □不适用

子公司名称	注册资本 (万元)	持股比例 (%)	经营范围	资产总额 (万元)	净资产 (万元)	2020 年净利润 (万元)
广西公司	500	100	药品零售	36,691	18,383	7,929
陕西公司	600	100	药品零售	44,977	16,333	6,192
丰沃达公司	8700	100	药品批发	247,148	25,734	8,401
通辽泽强	5000	51	药品零售	44,657	21,738	5,097
兰州惠仁堂	3000	65	药品零售	60,966	18,843	6,239

#### (八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

### 三、公司关于公司未来发展的讨论与分析

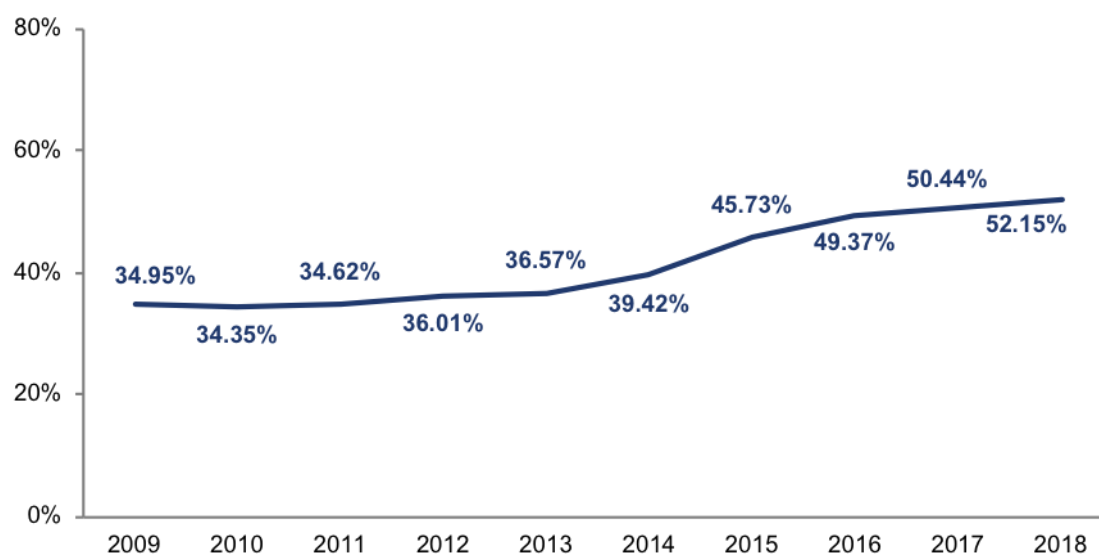
#### (一) 行业格局和趋势

适用 不适用

##### 1、中国药店连锁化率持续提升,行业集中度不断提高

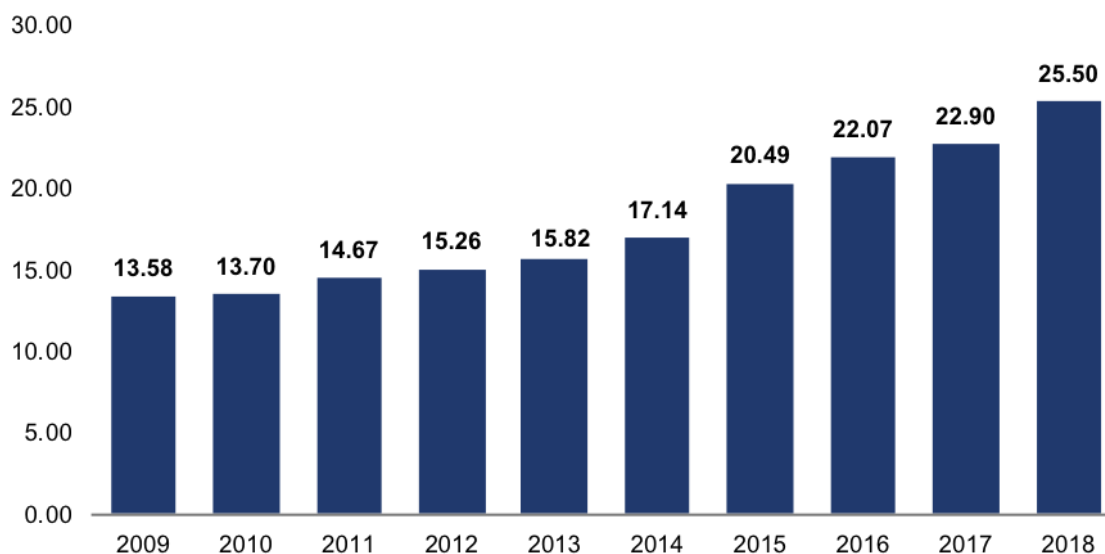
在政策的推动下,近年来,我国药品零售连锁化率已保持逐年提升的态势。根据《2019 年度药品监管统计年报》数据显示,2019 年全国药店连锁化率为 55.34%,行业连锁化率进一步提升。根据《中国药店》杂志和智研咨询的统计数据,2019 年,药品零售连锁百强企业销售额占到零售市场总额的 42.1%,连锁企业平均门店仅 44.4 家。相比欧美等连锁成熟国家平均 1,000 家以上的平均连锁规模仍显著偏低。2019 年,美国前三大连锁药店门店数量合计超过 21,000 家,最大的连锁药店公司 CVS 已拥有超过 9,900 家门店,销售额达到 2,568 亿美元。我国医药零售连锁企业市场集中度水平与美国相比仍有很大差距,具有较大提升空间。

#### 2009 年以来我国零售药店连锁率变化情况



数据来源:国家食品药品监督管理总局《2009-2017 年度食品药品监管统计年报》、国家药品监督管理局《2018-2019 年度药品监管统计年报》

2009 年以来我国药品零售连锁门店数呈变化情况（万家）



数据来源：国家食品药品监督管理总局《2009-2017 年度食品药品监管统计年报》、国家药品监督管理局《2018-2019 年度药品监管统计年报》

### 2、零售药店作为不可或缺的医疗终端，市场份额稳步提高

2019 年三大药品零售终端的销售额为 17,955 亿元，其中公立医院虽以 66.6% 占据市场最大份额，但零售药店和基层医疗机构的占比逐渐有所提升，2019 年零售药店终端市场份额占比为 23.4%。

2020 年 11 月 2 日，《国家医疗保障局关于积极推进“互联网+”医疗服务医保支付工作的指导意见》，支持“互联网+”医疗复诊处方流转，明确医保结算对象，“互联网+”医疗复诊处方流转至本统筹地区定点零售药店发生的药品费用，按规定应由医保基金支付的部分，由统筹地区医保经办机构与定点零售药店结算。处方外流趋势明显，且有加速的倾向，处方外流将为线下药房带来可观增量。

2019 年，中国 65 岁及以上人口比重增至 12.6%，预计“十四五”时期中国将进入中度老龄化社会。随着人口结构逐步呈现老龄化趋势，全社会对于医疗健康服务的需求逐步增加，推动医药零售终端市场规模和份额稳步提高。

### 3、零售药店创新转型升级，促进线上线下融合发展

医改进一步深化，医保控费政策的出台，“医药分开”改革趋势明显，同时也对行业提出了更高要求，促进零售药店规范化经营，推动药品零售行业转型升级。一方面，随着国内电子商务产业的快速发展，我国医药电商市场已初步形成。行业监管政策为医药电商的发展塑造了良好的监管环境，药品信息发布、在线交易、药品跟踪等互联网信息技术的快速发展也为网上药品交易提供了技术实现手段。另一方面，积极推进城乡居民高血压、糖尿病门诊用药保障机制落地。参保人员凭定点医疗机构在线开具的处方，可以在本医疗机构或定点零售药店配药。受疫情影响，国家政策加速落地，网上诊疗业务得到发展。为全面承接处方外流，药品零售企业积极拥抱互联网，通过数字化技术实现精准营销与服务。

## （二） 公司发展战略

√适用 □不适用

公司愿景是“致力健康事业，成就百年老店”。公司将在精细化赋能、转型升级弹性供应链，抢占处方药蓝海、加强专业病种服务能力、拥抱新零售、强化创新机制等层面多维度发力，通过新开门店、兼并收购、加盟发展等方式多层次扩张，持续构建专业化服务等核心竞争力，深耕药品零售行业，致力将公司打造成为以科技驱动的健康服务平台，将“老百姓”塑造成为更齐全、更温暖、更专业的健康产业群。

### （三） 经营计划

√适用 □不适用

公司持续致力于“打造科技驱动的健康服务平台”的战略规划，坚持直营、星火、加盟、联盟的“四驾马车”立体深耕模式。公司将围绕社区健康生活场景，发展新农村让渠道全面下沉，掌握消费者需求树立自有品牌，运用数字化工具提供极致体验，依靠互联网引流，充分利用门店区域网络布局、人才与技术优势，快速发展和壮大“新零售”。公司管理团队以用户为中心，以创新为驱动，通过数字化、智能化应用，支持客户服务、员工技能、商品结构、供应商管理、门店经营质量的“精细化”战略，助力公司未来的持续快速发展。

#### 1、抓住社区流量入口，成为专业健康管理顾问

报告期内，公司直营门店中社区店占比 89%，医院周边门店占比 11%，从流量的成本和渗透率两个角度来看，互联网对于各级城市的社区店影响甚微，加密布局社区店仍然是重要发展战略。2021 年，公司将继续抓住社区流量入口，加密布局社区店，铺设门店慢病检测设备，提供用药咨询、健康咨询等专业服务，强化医疗属性，增加消费者粘性，打造消费者专业健康管理顾问。

#### 2、拓展重点优势市场，聚焦健康新农村

公司对线下主营业务，持续着力巩固全国覆盖优势，提升绝对区域的市场占有率。其中新农村市场成长性好、受政策影响小、物流运力不足。2021 年，公司以加盟和联盟的方式加速渠道下沉，联合更广大的当地资源，运用门店的管理优势，大力发展“新农村”战略赋能，致力聚焦健康新农村。实现快速抢占优势市场的主导地位，巩固优势省份城市的竞争优势，提升品牌知名度。

#### 3、全链路数字化转型，打造数字化文化驱动引擎

持续推进数字化和创新转型进程。公司积极布局 and 开发数字化、智能化工具赋能门店和店员。通过自有知识产权的知识库，对门店一线服务人员进行用药指导，提升员工的药品知识和用药建议专业度，从而为用户和患者带来真正专业、贴心的体验。围绕平台生态，打造数字化试点门店，通过引入新品种、新服务、新体验，探索针对不同人群的多元生态门店，从而加强和改善顾客门店体验，增加顾客粘性，加强丰富老百姓品牌内涵及与顾客的情感连接。通过智能化工具和信息技术解决工作痛点、难点，实现各层级管理提效，提升组织运营效率；通过大数据洞察，指导品类管理、供应商管理与决策，提升团队认知和供应链议价能力，改善商品毛利。

#### 4、发掘顾客需求，发展自有品牌商品

近年来，随着国民对于中国制造的自信，催生了大批国货新品牌的崛起。2021 年，公司将借力线下渠道优势，发掘顾客需求，通过线下门店店员对顾客有专业的推荐和影响力，树立高品质的自有品牌产品，着力打造群众喜爱的健康国货品牌。

#### 5、打造人才成长与价值实现的生态组织，建设人才供应链

2021 年公司通过持续投入信息化、数字化人才梯队建设，与生态合作方战略协同，持续夯实和强化信息化基础。并通过内部培训交流、外部研讨等机制，推动管理文化和机制的逐步转型，打造人才成长与价值实现的生态组织。通过公司一系列的人才规划、多方位的人才供应链建设以及专业知识培训，进一步的实现企业大学化，领导者教练化，管理者导师化，员工专家化。保障公司快速发展对人力资源的需求。

#### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

##### 1、行业政策风险

药品零售行业的发展受到国家有关政策的规范及影响。国家颁布多项政策推动新医改实施，政策体系涉及面较广，具体执行需应对各种复杂情况，在实施过程中可能会根据实际情况进行调整，存在一定不确定性。国家药品带量采购联动降价且降价范围逐步扩大已成为大势所趋，行业产业链利润压缩，药品终端承压。国家医保局成立后，医保政策频发，医保目录动态调整、原则上不再新增非处方药和中成药，取消城乡居民医保个人账户，职工医保个人账户改革政策变化尚待观察等，直接影响零售终端医保药品销售额的增长。医保基金监管趋严、药品监管部门严厉处罚执业药师“挂证”行为、医药企业经营合规要求不断提升，企业经营壁垒、经营成本提高。零售药店分类分级管理，在经营范围以及人员配备标准上的硬性规定将促进药店的规范化经营管理，提升药店的专业化服务能力；支持高评级药店优先签订医保服务协议、纳入定点药店范围，鼓励通过高评级药店提供门诊特殊病、门诊慢性病用药的医保费用结算服务，给予大型药品零售连锁企业升级药店管理的动力，有望提升零售药店的质量。

应对措施：公司将密切关注国家政策走势，积极参与国家新政策的制订与实施，加强对新行业准则的把握理解，积极应对政策变化。调整品种结构和市场结构，制定差异化定价策略，加大供应商谈判及市场调研，保持零售药店药品价格优势；通过强化与上游供应商的战略合作，保障公司商品综合毛利率稳定。延展院边店布局，加强执业药师专业培训，提升专业药房药学服务能力，为顾客提供线上线下一体化的专业体验和更优质的商品增值服务。规范药品经营，充分发挥大型药品零售连锁企业的规模和经营优势，加快并购整合步伐，提升公司整体竞争能力。

##### 2、市场竞争加剧的风险

随着行业集中度的提升，一些全国性和区域性的大型医药零售连锁企业逐步形成，这些企业可借助其资金、品牌和供应链管理等方面的优势逐步发展壮大，零售企业竞争日益加剧。另外其他行业通过并购进入药品流通行业，并逐渐转为主营业务，加剧了市场竞争程度。同时随着基层医疗机构用药水平持续提升、药品零差率政策推广、仿制药一致性评价、医疗机构药品集中采购等，加之药品零售企业经营成本上升，以互联网和移动终端购物方式为主的消费群体正在逐步形成，市场竞争加剧。

应对措施：根据公司整体发展战略，通过内生式开店和外延式“收购”并重的方式，加快门店网络扩张；积极参与医改政策，创新产业链模式，拓展公司专业服务模式，持续提升公司整体竞争实力，保持和扩大区域竞争优势。

##### 3、医保支付改革

医保支付是基本医保管理和深化医改的重要环节，是调节医疗服务行为、引导医疗资源配置的重要杠杆。DRG 收付费（又称按疾病诊断相关分组收付费）改革下，医保支付从后附制改革为预付制，迫使医疗服务提供者追求最低的价格达到最好的治疗效果。医保支付改革短期对医药行业产生负面冲击，长期因 DRG 从根本上改变了医疗机构的收入和成本关系，药品、医用耗材等都转变为医疗成本，占用医保费用结余和医疗服务收费空间，将加快推动处方外流和医药分家、使得医院品种流向零售端。

应对措施：及时关注平台中标品种，保证顾客在零售药店药品获得的及时性及便利性；根据病种临床用药路径，及时调整药品品类结构；通过人才专业培养和顾客专业服务标准提高门店的顾客服务能力；加强与供应商的战略合作，供应链向上端延伸，做好承接处方外流红利的多重方案。

##### 4、并购门店经营不达预期的风险

在行业并购整合的大趋势下，公司制定了“自开+并购”并重的发展战略，虽然公司前期的并购项目业绩均达成预期，但并购门店未来盈利状况的实现，受政策环境、市场需求、自身经营以及并购整合不达预期等多重因素的影响，加上未来医保政策发生重大不利的影响，消费人群购买习惯发生变化，或者发生不可抗力的重大不利事项，收购门店未来经营状况未达预期，则存在商誉减值风险，对公司业绩造成不利影响，对全体股东尤其是中小股东利益可能造成损失  
应对措施：一方面，加强对并购标的的审计评估，严格把关，选择资质优良并与公司形成市场互补的并购标的；另一方面，建立专业的并购整合团队，并购整合及后期经营实现标准化流程化和精细化管理，确保并购门店经营质量的不断提升。

#### (五) 其他

适用 不适用

#### 四、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、普通股利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据监管部门现金分红的有关要求，公司 2013 年年度股东大会审议通过了《老百姓大药房连锁股份有限公司股东分红回报规划》（修订稿）和《公司章程》（修正案），修订后的章程明确规定了公司利润分配政策、决策程序等相关内容；2017 年年度股东大会通过了《未来三年（2018-2020 年）股东回报规划方案》，2020 年第二次临时股东大会通过了《关于公司未来三年（2020-2022 年）股东回报规划的议案》。公司通过公司章程和股东回报规划规定了明确的分红标准和比例，现金分红决策程序和机制完备，独立董事勤勉尽职的履行了职责，能够充分保障中小股东合法权益。

报告期内，公司严格按照《公司章程》和股东回报规划规定的利润分配政策和股东大会决议实施了 2019 年度利润分配方案，本次利润分配及转增股本以方案实施前的公司总股本 291,951,495 股为基数，每股派发现金红利 0.42 元（含税），以资本公积金向全体股东每股转增 0.4 股，共计派发现金红利 122,619,627.90 元，切实保障了投资者分红权益。公司于 2020 年 8 月 21 日实施了上述方案。具体内容详见上交所网站（www.sse.com.cn）披露的公告（公告编号：2020-062）。

#### (二) 公司近三年（含报告期）的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：元 币种：人民币

分红年度	每 10 股送红股数（股）	每 10 股派息数（元）（含税）	每 10 股转增数（股）	现金分红的数额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率

						(%)
2020 年	0	3.5	0	143,056,232.55	621,090,283	23
2019 年	0	4.2	4	122,619,627.90	508,711,909	24
2018 年	0	5	0	143,278,182.50	435,036,736	33

## (三) 以现金方式回购股份计入现金分红的情况

□适用 √不适用

## (四) 报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正，但未提出普通股现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

## 二、承诺事项履行情况

## (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中	解决同业竞争	泽星投资	1、泽星投资及其实际控制的其他企业将来不会以任何形式直接或间接地从事与老百姓在业务范围内构成实质性竞争的业务。2、将严格遵守中国证券监督管理委员会、上海证券交易所有关规章及老百姓《公司章程》等有关规定，与其他股东一样平等地行使股东权利、履行股	持有老百姓 5% 以上股份期间	是	是	不适用	不适用



所作承诺			东义务，不损害老百姓和其他股东的合法权益。3、除非泽星投资间接持有的老百姓 A 股股票低于老百姓届时总股本的 5%，本承诺将始终有效。若泽星投资违反上述承诺而给老百姓及其他股东造成的损失将由泽星投资承担。					
其他	泽星投资		<p>(一) 保持与上市公司之间人员独立 1、上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员在上市公司专职工作，不在泽星投资兼任除董事、监事以外的行政职务，继续保持上市公司人员的独立性。2、上市公司拥有完整独立的劳动、人事及薪酬管理体系，该等体系和泽星投资之间完全独立。(二) 保持与上市公司之间资产独立 1、上市公司具有独立完整的资产，其资产全部能处于上市公司的控制之下，并为上市公司独立拥有和运营。2、泽星投资当前没有、之后也不以任何方式违法违规占用上市公司的资金、资产。3、泽星投资不会以上市公司的资产为自身的债务提供担保。(三) 保持与上市公司之间财务独立 1、上市公司继续保持独立的财务部门和独立的财务核算体系。2、上市公司具有规范、独立的财务会计制度和分公司、子公司的财务管理制度。3、上市公司独立在银行开户，不与泽星投资共享一个银行账户。4、上市公司能够做出独立的财务决策，泽星投资不通过违法违规的方式干预上市公司的资金使用调度。5、上市公司的财务人员独立，不在泽星投资兼职或领取报酬。6、上市公司依法独立纳税。(四) 保持与上市公司之间机构独立 1、上市公司继续保持健全的上市公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。2、上市公司的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。(五) 保持与上市公司之间业务独立 1、上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，在采购、生产、销售、知识产权等方面保持独立，具备面向市场独立自主持续经营的能力。2、泽星投资除通过行使股东权利之外，不对上市公司的业务活动进行干预。</p>	持有老百姓 5% 以上股份期间	是	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	医药集团、泽星投资	如果老百姓首次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断老百姓是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将按法定程序督促老百姓依法回购首次公开发行的全部新股；并且，本公司将依法购回本公司已转让的原限售股	持有老百姓 5% 以上股份期间	是	是	不适用	不适用

		<p>份。在中国证监会认定或人民法院判决认定存在上述情形后一个月内，本公司将启动股份购回措施，发出购回要约，本公司依法购回已转让的原限售股份的价格不低于原限售股份的转让价格，且支付原限售股份转让过户登记完成日至购回公告日期期间的同期银行活期存款利息（按中国人民银行公告的基准利率计算）作为赔偿。老百姓首次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失，赔偿范围包括股票投资损失及佣金和印花税等损失，但本公司能够证明自己没有过错的除外。在中国证监会认定或人民法院判决认定存在上述情形后一个月内，本公司将向遭受损失的投资者支付现金赔偿，赔偿损失的金额以投资者举证证实的实际发生的直接损失为限，不包括间接损失。如本公司违反关于购回股份、赔偿投资者损失的承诺，且未采取有效补救措施或履行赔偿责任，则老百姓有权冻结本公司持有的老百姓股份，且可将应付本公司的现金分红扣留，用于本公司履行有关补偿或赔偿责任，直至本公司完全履行有关责任。</p>					
股份限售	医药集团	<p>自老百姓股票在中华人民共和国境内证券交易所上市交易之日起 36 个月内，本公司不转让或者委托他人管理本公司直接或间接持有的老百姓首次公开发行股票之前已发行的股份，也不由老百姓回购本公司直接或间接持有的老百姓首次公开发行股票之前已发行的股份。但是，在老百姓首次公开发行新股时，本公司依法将持有的老百姓股份以公开发行方式一并向投资者发售的除外。如果《中华人民共和国证券法》、《中华人民共和国公司法》、中国证监会和老百姓股票上市交易的证券交易所对本公司持有的老百姓的股份转让另有要求，则本公司将按相关要求执行。如果老百姓上市后 6 个月内股票连续 20 个交易日的收盘价（如老百姓有派息、送股、公积</p>	持有老百姓 5% 以上股份期间	是	是	不适用	不适用

			金转增股本等除权除息事项，则价格进行相应调整，下同)均低于老百姓首次公开发行股票的发价，或者老百姓上市后6个月期末(如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日)股票收盘价低于发价，则本公司持有的老百姓首次公开发行股票之前已发行的股份锁定期自动延长6个月。本公司拟长期持有公司股票，所持的老百姓股份在锁定期满后两年内无减持意向；如锁定期满两年后拟减持老百姓股份的，将提前3个交易日通知老百姓并予以公告，并按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、中国证监会及上交所相关规定办理。					
与再融资相关的承诺	其他	医药集团	本次非公开发行股份结束之日起三十六个月内，本公司不转让、不委托第三方管理或代为持有本次认购股份。本公司将遵守中国证监会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》，上海证券交易所《股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。	2017年11月23日至2020年11月22	是	是	不适用	不适用
	其他	医药集团、泽星投资、谢子龙、陈秀兰	(1)不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；(2)自本承诺出具日至公司本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人/本公司承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；(3)本人/本公司承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。	2018年3月30日至可转债实施完毕	是	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	老百姓	公司承诺不为激励对象依本计划行使限制性股票激励计划提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2019年4月24日2022	是	是	不适用	不适用

其他对公司中小股东所作承诺	解决同业竞争	医药集团、泽星投资	<p>(1) 截至本承诺书出具之日, 本企业/公司在中华人民共和国境内外未直接或间接从事与老百姓主营业务构成同业竞争的业务(通过老百姓从事除外)。</p> <p>(2) 自本承诺书生效之日起, 本企业/公司在持有老百姓 5%以上股份期间(以下简称“承诺期间”), 除本承诺书另有说明外, 在中国境内或境外, 不以任何方式(包括但不限于投资、并购、联营、合资、合作、合伙、承包或租赁经营)直接或间接(除通过老百姓)从事或介入与老百姓现有或将来实际从事的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动。(3) 在承诺期间, 本企业/公司不以任何方式支持他人从事与老百姓现有或将来的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动。(4) 在承诺期间, 如果由于老百姓业务扩张导致本企业的业务与老百姓的主营业务构成同业竞争, 则本企业/公司应通过停止竞争性业务、将竞争性业务注入老百姓、向无关联关系的第三方转让竞争性业务或其他合法方式避免同业竞争; 如果本企业/公司转让竞争性业务, 则老百姓享有优先购买权。(5) 如上述承诺被证明是不真实的或未被遵守, 本企业/公司将向老百姓赔偿一切直接和间接损失。(6) 如本企业/公司违反上述承诺, 且未采取有效补救措施或履行赔偿责任, 则本企业/公司违反承诺从事竞争性业务的收益归老百姓所有; 如果本企业/公司未将前述收益交给老百姓, 则老百姓有权冻结本企业/公司持有的老百姓股份, 且可将应付本企业/公司的现金分红扣留, 用于抵作本企业/公司应交给老百姓的从事竞争性业务的收益, 直至本企业/公司完全履行有关责任。(7) 本承诺书自本企业/公司签章之日起生效, 在承诺期间持续有效, 除经老百姓同意外不可变更或撤销。</p>	持有老百姓 5%以上股份期间	是	是	不适用	不适用
	解决同业	谢子龙、陈秀兰	<p>(1) 截至本承诺书出具之日, 本人/本企业在中华人民共和国境内外未直接或间接从事与老百姓主营业务构成同业竞争的业务(通过老百姓从事除外);</p> <p>(2) 自本承诺书生效之日起, 本人/本</p>	持有老百姓 5%以上	是	是	不适用	不适用

竞争		<p>企业在作为老百姓实际控制人期间（以下简称“承诺期间”），除本承诺书另有说明外，在中国境内或境外，不以任何方式（包括但不限于投资、并购、联营、合资、合作、合伙、承包或租赁经营）直接或间接（除通过老百姓）从事或介入与老百姓现有或将来实际从事的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动；（3）在承诺期间，本人/本企业不以任何方式支持他人从事与老百姓现有或将来的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动；（4）在承诺期间，如果由于老百姓业务扩张导致本人/本企业的业务与老百姓的主营业务构成同业竞争，则本人/本企业应通过停止竞争性业务、将竞争性业务注入老百姓、向无关联关系的第三方转让竞争性业务或其他合法方式避免同业竞争；如果本人/本企业转让竞争性业务，则老百姓享有优先购买权；（5）如上述承诺被证明是不真实的或未被遵守，本人/本企业将向老百姓赔偿一切直接和间接损失；（6）如本人/本企业违反上述承诺，且未采取有效补救措施或履行赔偿责任，则本人/本企业违反承诺从事竞争性业务的收益归老百姓所有；如果本人/本企业未将前述收益交给老百姓，则老百姓有权冻结本人/本企业持有的老百姓股份，且可将应付本人/本企业的现金分红扣留，用于抵作本人/本企业应交给老百姓的从事竞争性业务的收益，直至本人/本企业完全履行有关责任。（7）本承诺书自本人/本企业签字之日起生效，在承诺期间持续有效，除经老百姓同意外不可变更或撤销。</p>	股份期间				
解决同业竞争	医药集团、泽星投资、谢子龙、	<p>（1）本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用老百姓资金的情形。（2）在老百姓上市以后，本公司/本人严格按照《中华人民共和国公司法》等法律、法规、行政规章、规范性文件与证券交易所的相关规定，以及老百姓的公司章程，行使股东和董事权利，履行股东和董事的义务，在股东大</p>	持有老百姓 5% 以上股份期间	是	是	不适用	不适用

		陈秀兰、	会和董事会对本公司/本人以及本公司/本人控制的关联企业与老百姓之间的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。（3）在老百姓上市后，本公司/本人将尽量减少本公司/本人及本公司/本人控制的关联企业与老百姓之间的关联交易，并在未来条件成熟时尽快采取适当措施消除与老百姓之间发生关联交易。如果届时发生确有必要且无法避免的关联交易，本公司/本人保证本公司/本人及本公司/本人控制的关联企业承诺将遵循市场化原则和公允价格公平交易，严格履行法律和老百姓公司章程设定的关联交易的决策程序，并依法及时信息披露义务，绝不通过关联交易损害老百姓及其非关联股东合法权益。（4）如本公司/本人违反上述承诺占用老百姓资金，则本公司/本人违反承诺将所占用资金及利息（按照中国人民银行公布的同期贷款基准利率计算）归还老百姓；如果本公司/本人及本公司/本人控制的企业未经老百姓履行关联交易决策程序而与老百姓发生关联交易，或者关联交易有失公允给老百姓导致损失的，则本公司/本人将相应关联交易产生的全部收益归属老百姓。如果本公司/本人未将前述资金及利息或关联交易收益归还老百姓，则老百姓有权冻结本公司/本人持有或控制的老百姓股份，且可将应付本公司/本人或控制的企业的现金分红扣留，用于抵作本公司/本人应归还老百姓的资金及利息和关联交易收益，直至本公司/本人完全履行有关责任。				
--	--	------	--	--	--	--	--

**(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

√ 已达到 □ 未达到 □ 不适用

序号	盈利预测资产或项目名称	预测起始时间	预测终止时间	当期预测业绩	当期实际业绩	说明

1	镇江华康	2018年 1月1 日	2020年 12月31 日	2020年扣 非净利润 预测 772 万元	2020年扣非 净利润实绩 977万元	完成本年度业绩承 诺，2018至2020年 合计超业绩承诺数 287万元。
2	隆泰源	2018年 1月1 日	2020年 12月31 日	2020年扣 非净利润 预测 1,084 万元	2020年扣非 净利润实绩 1,193万元	完成本年度业绩承 诺，2018至2020年 合计超业绩承诺数 185万元。
3	南通普泽	2018年 1月1 日	2020年 12月31 日	2020年扣 非净利润 预测 1,889 万元	2020年扣非 净利润实绩 2,056万元	完成本年度业绩承 诺，2018至2020年 合计超业绩承诺数 280万元。
4	安徽邻加 医	2018年 1月1 日	2020年 12月31 日	2020年扣 非净利润 预测 847 万元	2020年扣非 净利润实绩 1,011万元	完成本年度业绩承 诺，2018至2020年 合计超业绩承诺数 60万元。
5	三品堂	2019年 1月1 日	2021年 12月31 日	2020年扣 非净利润 预测 363 万元	2020年扣非 净利润实绩 365万元	完成本年度业绩承 诺。
6	金坛新千 秋	2019年 1月1 日	2021年 12月31 日	2020年扣 非净利润 预测 163 万元	2020年扣非 净利润实绩 185万元	完成本年度业绩承 诺。
7	江苏海鹏	2019年 1月1 日	2021年 12月31 日	2020年扣 非净利润 预测 871 万元	2020年扣非 净利润实绩 1,105万元	完成本年度业绩承 诺。
8	临沂仁德	2019年 1月1 日	2021年 12月31 日	2020年扣 非净利润 预测 828 万元	2020年扣非 净利润实绩 1,095万元	完成本年度业绩承 诺。
9	山西百汇	2020年 1月1 日	2022年 12月31 日	2020年扣 非净利润 预测 1,150 万元	2020年扣非 净利润实绩 1,336万元	完成本年度业绩承 诺。
10	江苏百佳 惠	2018年 1月1 日	2020年 12月31 日	2020年扣 非净利润 预测 1,123 万元	2020年扣非 净利润实绩 939万元	2020年度扣非净利 润低于承诺数 184 万元，2018至2020 年合计超业绩承诺 数 47万元。
11	通辽泽强	2018年 1月1 日	2020年 12月31 日	2020年扣 非净利润	2020年扣非 净利润实绩 4,960万元	2020年度扣非净利 润低于承诺数 103 万元，2018至2020

				预测 5,063 万元		年合计超业绩承诺 数 633 万元。
--	--	--	--	----------------	--	-----------------------

为进一步整合安徽市场，公司本期进一步收购了芜湖新市民 15% 的股权，并解除原业绩承诺。2020 年度芜湖新市民业绩完成情况良好，无商誉减值风险。

### (三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

√适用 □不适用

1、镇江华康 2020 年度经审计扣非净利润为 977 万元，高于承诺数 205 万元，完成本年度业绩承诺。

根据股权收购协议，镇江华康业绩承诺期是以 2018 年-2020 年累计实现的归母净利润为承诺数，2018-2020 年合计超业绩承诺数 287 万元。根据中瑞世联资产评估（北京）有限公司 2021 年 4 月 23 日出具的《老百姓大药房连锁股份有限公司商誉减值测试涉及的镇江华康大药房连锁有限公司含商誉资产组的可收回金额评估项目资产评估报告》的评估结果，截至 2020 年 12 月 31 日，镇江华康商誉及相关资产组账面价值合计为 10,896 万元，商誉资产组可收回金额为 13,300 万元，无减值风险。

2、隆泰源 2020 年度经审计扣非净利润为 1,193 万元，高于承诺数 109 万元，完成本年度业绩承诺。

根据股权收购协议，隆泰源业绩承诺期是以 2018 年-2020 年累计实现的归母净利润为承诺数，2018-2020 年合计超业绩承诺数 185 万元。根据中瑞世联资产评估（北京）有限公司 2021 年 4 月 23 日出具的《老百姓大药房连锁股份有限公司商誉减值测试涉及的泰州市隆泰源医药连锁有限公司含商誉资产组的可收回金额评估项目资产评估报告》的评估结果，截至 2020 年 12 月 31 日，隆泰源商誉及相关资产组账面价值合计为 12,730 万元，商誉资产组可收回金额为 14,800 万元，无减值风险。

3、南通普泽 2020 年度经审计扣非净利润为 2,056 万元，高于承诺数 167 万元，完成本年度业绩承诺（公司为了提升市场占有率，股权收购了南通诚信大药房连锁有限公司，2020 年度净利润为 248 万元，剔除后低于承诺数 81 万元）。

根据股权收购协议，南通普泽业绩承诺期是以 2018 年-2020 年累计实现的归母净利润为承诺数，2018-2020 年合计超业绩承诺数 185 万元（不含南通诚信大药房连锁有限公司，低于承诺数 63 万元）。鉴于 2020 年度其部分门店受疫情影响短期暂停营业导致销售额、毛利未达承诺，开业后整体经营状况较好，本公司暂未扣减其因业绩承诺未完成对应的股权转让款。根据中瑞世联资产评估（北京）有限公司 2021 年 4 月 23 日出具的《老百姓大药房连锁股份有限公司商誉减值测试涉及的南通普泽大药房连锁有限公司含商誉资产组的可收回金额评估项目资产评估报告》的评估结果，截至 2020 年 12 月 31 日，江苏普泽商誉及相关资产组账面价值合计为 28,324 万元，商誉资产组可收回金额为 33,100 万元，无减值风险。

4、安徽邻加医 2020 年度经审计扣非净利润为 1,011 万元，高于承诺数 164 万元，完成本年度业绩承诺。

根据股权收购协议，安徽邻加医业绩承诺期是以 2018 年-2020 年累计实现的归母净利润为承诺数，2018-2020 年合计超业绩承诺数 60 万元。根据中瑞世联资产评估（北京）有限公司 2021 年 4 月 23 日出具的《老百姓大药房连锁股份有限公司商誉减值测试涉及的安徽省邻加医康复大药房连锁有限公司含商誉资产组的可收回金额评估项目资产评估报告》的评估结果，截至 2020 年 12 月 31 日，安徽邻加医商誉及相关资产组账面价值合计为 13,053 万元，商誉资产组可收回金额为 16,900 万元，无减值风险。

5、三品堂 2020 年度经审计扣非净利润为 365 万元，高于承诺数 2 万元，完成本年度业绩承诺。



根据股权收购协议，三品堂业绩承诺期是以 2019 年-2021 年累计实现的归母净利润为承诺数。根据中瑞世联资产评估（北京）有限公司 2021 年 4 月 23 日出具的《老百姓大药房连锁股份有限公司商誉减值测试涉及的无锡三品堂医药连锁有限公司含商誉资产组的可收回金额评估项目资产评估报告》的评估结果，截至 2020 年 12 月 31 日，三品堂商誉及相关资产组账面价值合计为 9,760 万元，商誉资产组可收回金额为 12,400 万元，无减值风险。

6、金坛新千秋 2020 年度经审计扣非净利润为 185 万元，高于承诺数 22 万元，完成本年度业绩承诺。

根据股权收购协议，金坛新千秋业绩承诺期是以 2019 年-2021 年累计实现的归母净利润为承诺数。金坛新千秋为常州万仁提高市场占有率而并购的子公司，并入常州片区资产组，根据中瑞世联资产评估（北京）有限公司 2021 年 4 月 23 日出具的《老百姓大药房连锁股份有限公司商誉减值测试涉及的常州万仁大药房有限公司含商誉资产组的可收回金额评估项目资产评估报告》的评估结果，截至 2020 年 12 月 31 日，常州片区商誉及相关资产组账面价值合计为 24,237 万元，商誉资产组可收回金额为 29,300 万元，无减值风险。

7、江苏海鹏 2020 年度经审计扣非净利润为 1,105 万元，高于承诺数 234 万元，完成本年度业绩承诺。

根据股权收购协议，江苏海鹏业绩承诺期是以 2019 年-2021 年累计实现的归母净利润为承诺数。根据中瑞世联资产评估（北京）有限公司 2021 年 4 月 23 日出具的《老百姓大药房连锁股份有限公司商誉减值测试涉及的江苏海鹏医药连锁有限公司含商誉资产组的可收回金额评估项目资产评估报告》的评估结果，截至 2020 年 12 月 31 日，江苏海鹏商誉及相关资产组账面价值合计为 16,733 万元，商誉资产组可收回金额为 20,600 万元，无减值风险。

8、临沂仁德 2020 年度经审计扣非净利润为 1,095 万元，高于承诺数 267 万元，完成本年度业绩承诺。

根据股权收购协议，临沂仁德业绩承诺期是以 2019 年-2021 年累计实现的归母净利润为承诺数。根据中瑞世联资产评估（北京）有限公司 2021 年 4 月 23 日出具的《老百姓大药房连锁股份有限公司商誉减值测试涉及的临沂仁德大药房连锁有限公司含商誉资产组的可收回金额评估项目资产评估报告》的评估结果，截至 2020 年 12 月 31 日，临沂仁德商誉及相关资产组账面价值合计为 13,471 万元，商誉资产组可收回金额为 18,800 万元，无减值风险。

9、山西百汇 2020 年度经审计扣非净利润为 1,336 万元，高于承诺数 186 万元，完成本年度业绩承诺（公司为了提升市场占有率，股权收购了垣曲县百汇医药有限公司和天津市仁国百汇医药有限公司，2020 年度净利润分别为 127 万元和 7 万元，剔除后仍高于承诺数 52 万元，完成本年度业绩承诺）。

根据股权收购协议，山西百汇业绩承诺期是以 2020 年-2022 年累计实现的归母净利润为承诺数。根据中瑞世联资产评估（北京）有限公司 2021 年 4 月 23 日出具的《老百姓大药房连锁股份有限公司商誉减值测试涉及的山西百汇医药连锁有限公司含商誉资产组的可收回金额评估项目资产评估报告》的评估结果，截至 2020 年 12 月 31 日，临沂仁德商誉及相关资产组账面价值合计为 25,323 万元，商誉资产组可收回金额为 29,600 万元，无减值风险。

10、江苏百佳惠 2020 年度经审计扣非净利润为 939 万元，低于承诺数 184 万元，业绩承诺完成率为 83.6%。2020 年度未完成的主要原因是受新冠疫情影响，影响 2020 年承诺利润的达成。

根据股权收购协议，江苏百佳惠业绩承诺期是以 2018 年-2020 年累计实现的归母净利润为承诺数，2018-2020 年合计超业绩承诺数 47 万元。根据中瑞世联资产评估（北京）有限公司 2021 年 4 月 23 日出具的《老百姓大药房连锁股份有限公司商誉减值测试涉及的江苏百佳惠苏禾大药房连锁有限公司含商誉资产组的可收回金额评估项目资产评估报告》的评估结果，截至

2020 年 12 月 31 日，江苏百佳惠商誉及相关资产组账面价值合计为 13,965 万元，商誉资产组可收回金额为 16,200 万元，无减值风险。

11、通辽泽强 2020 年度经审计扣非净利润为 4,960 万元，低于承诺数 103 万元，业绩承诺完成率为 98.0%。2020 年公司为提高市场占有率，新开门店 39 家，新店前期投入较大，毛利率较低，影响 2020 年承诺利润的达成。

根据股权收购协议，通辽泽强业绩承诺期是以 2018 年-2020 年累计实现的归母净利润为承诺数，2018-2020 年合计超业绩承诺数 633 万元。根据中瑞世联资产评估（北京）有限公司 2021 年 4 月 23 日出具的《老百姓大药房连锁股份有限公司商誉减值测试涉及的通辽泽强大药房连锁有限责任公司含商誉资产组的可收回金额评估项目资产评估报告》的评估结果，截至 2020 年 12 月 31 日，通辽泽强商誉及相关资产组账面价值合计为 50,277 万元，商誉资产组可收回金额为 67,400 万元，无减值风险。

### 三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况

适用 不适用

### 四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

### 五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

#### （一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

财政部于 2017 年 7 月 5 日发布了《企业会计准则第 14 号——收入（2017 年修订）》（财会[2017]22 号）（以下简称“新收入准则”）。本集团已采用上述准则编制 2020 年度财务报表。修订后新收入准则对本集团及本公司报表的影响列示如下：

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目名称	本集团	本公司
新收入准则对 2020 年度财务报表影响的项目	预收款项	(61,684,698)	(4,573,930)
	合同负债	65,138,634	8,280,795
	其他流动负债	(3,453,936)	(3,706,865)

#### （二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

#### （三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

#### （四）其他说明

适用 不适用

### 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
--	-----

境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬	1,700,000
境内会计师事务所审计年限	10 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	普华永道中天会计师事务所 (特殊普通合伙)	600,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

## 七、面临暂停上市风险的情况

### (一)导致暂停上市的原因

适用 不适用

### (二)公司拟采取的应对措施

适用 不适用

## 八、面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 九、破产重整相关事项

适用 不适用

## 十、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十一、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、收购人处罚及整改情况

适用 不适用

## 十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

### 十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

#### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
2020年3月24日公司披露了2019年限制性股票回购注销实施公告，2020年3月26日共计注销93,021股。	公司于2020年3月24日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）进行了公告；公告编号：2020-006。
2020年4月27日召开了第三届董事会第二十七次会议和第三届监事会第十五次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。	公司于2020年4月28日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）进行了公告；公告编号：2020-019。
2020年4月27日召开了第三届董事会第二十七次会议和第三届监事会第十五次会议审议通过了《关于公司2019年限制性股票激励计划授予的限制性股票第一期解锁暨股份上市的议案》	公司于2020年4月28日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）进行了公告；公告编号：2020-023。
2020年8月10日公司披露了2019年限制性股票回购注销实施公告，2020年8月12日共计注销48,941股。	公司于2020年8月10日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）进行了公告；公告编号：2020-059。
2020年11月13日召开了第三届董事会第三十三次会议和第三届监事会第二十次会议审议通过了《关于公司2019年限制性股票激励计划预留授予的限制性股票第一期解锁暨股份上市的议案》	公司于2020年11月14日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）进行了公告；公告编号：2020-093。

#### (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

#### 十四、重大关联交易

##### (一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

##### (二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

##### (三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

##### (四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

## 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

## 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

## (五) 其他

适用 不适用

## 十五、重大合同及其履行情况

## (一) 托管、承包、租赁事项

## 1、托管情况

适用 不适用

## 2、承包情况

适用 不适用

## 3、租赁情况

适用 不适用

## (二) 担保情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）													
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保	是否为关联方担保	关联关系
无													
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）													
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）													
公司及其子公司对子公司的担保情况													
报告期内对子公司担保发生额合计						250,000,000							
报告期末对子公司担保余额合计（B）						250,000,000							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）													

担保总额 (A+B)	250,000,000
担保总额占公司净资产的比例 (%)	5.20
其中:	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)	
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)	
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	

### (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

#### 1. 委托理财情况

##### (1) 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

##### (2) 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

##### (3) 委托理财减值准备

适用 不适用

#### 2. 委托贷款情况

##### (1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

##### (2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3) 委托贷款减值准备**

□适用 √不适用

**3. 其他情况**

□适用 √不适用

**(四) 其他重大合同**

□适用 √不适用

**十六、其他重大事项的说明**

□适用 √不适用

**十七、积极履行社会责任的工作情况****(一) 上市公司扶贫工作情况**

√适用 □不适用

**1. 精准扶贫规划**

√适用 □不适用

公司在诚信经营、创新经营的同时，始终勇于承担企业社会责任，深入贯彻落实习近平总书记系列重要讲话精神特别是关于扶贫开发重要指示，坚持精准扶贫精准脱贫基本方略。公司一直积极参与社区建设，在贫困地区实施药品原材料收购扶贫行动，鼓励员工志愿参与社会扶贫活动；关心支持教育、文化、卫生等公共福利事业。充分发挥龙头企业的带头作用，关注弱势群体和困难群众生活，以精准识别、精准施策、精准帮扶、精准脱贫为准则，指导实践、推动工作。在加快自身发展的同时，充分兼顾顾客的利益，让顾客得到更多实惠和好处。在履行社会责任方面，主要做法如下：

- (1) 通过公益事业带动其它企业加入公益活动的责任；
- (2) 保障商品质量安全的责任：不断采取各种有效措施，完善药品质量控制体系；
- (3) 保障员工健康和福利的责任：建立员工帮扶基金；
- (4) 关注、扶持贫困地区的药材基地建设，形成医药上市连锁企业对健康产业精准扶贫新格局；
- (5) 发展大健康+精准服务产业，形成免费医疗保健、药品捐助对扶贫地区的双重扶贫保障。

**2. 年度精准扶贫概要**

√适用 □不适用

2020 年度，公司通过实地走访、年节慰问、医疗救助等多种形式，公司对贫困居民实施救助活动，开展 17 个扶贫项目，共计投入物资及资金 439,000 元。

2020 年 1 月，老百姓大药房“暖冬行动”关爱失独、留守老人公益活动，进行义诊并捐赠物资 4.9 万余元。

2020 年 1 月，公司慰问长沙市湘雅路街道特困户捐赠 5000 元。

2020 年 2 月，向运城市盐湖区慈善总会捐赠 1.81 万元物资。

2020 年 2 月，向垣曲慈善总会捐赠 1 万元物资。



2020 年 3 月，向运城红十字会捐赠人民币 20 万元现金。

2020 年 3 月，兰州惠仁堂药业连锁有限责任公司联合段家滩社区开展为贫困户送温暖活动，共捐赠物资 1000 元。

2020 年 5 月，通过长沙市物流口岸办购买扶贫点大米（宁乡崔坪村生态米）200 斤，合计金额 3000 元。

2020 年 4 月，兰州惠仁堂药业连锁有限责任公司联合七里河区医疗保障局区扶贫点堡子村开展义诊及送医送药活动，共捐赠 1500 元物品。

2020 年 3-5 月，联合社区为棚户区免费发放 84 消毒液，价值 5000 元。

2020 年 6 月，与通辽市残联、科区残联、扎旗残联向 6 名脑瘫儿童捐赠轮椅约 1.8 万元。

2020 年 6 月，联合衡阳市市人大代表进社区，在衡阳市珠晖区冶金街道友爱里社区给奋战在创卫一线的环卫工人和园林送去了夏日的清凉，物资总价值 2.1 万元。

2020 年 9 月，配合西安市市场监督管理局完成扶贫项目，合计共计 7000 元。

2020 年，江苏公司帮助贫困残疾人 1 人，投入金额 6 万元。

2020 年 4 月，邻加医在巢湖市烔炀镇凤凰村帮扶村民 5 余人共计现金捐助 1 万元，各类防疫物资价值 0.3 万元，同年 11 月，公司响应市委市政府“百企进百村”活动号召，向巢湖市烔炀镇凤凰村捐赠 0.5 万余元现金，完成免费医疗保健、义务巡诊等公益活动；同年 7 月，为改善烔炀镇凤凰村两个贫困户生产生活，帮助贫困户代销代售黄桃 60 箱，共计 0.24 万元。

2020 年 10 月，湘北公司联合长沙市医疗保障局扶贫点湖南省宁乡县关圣村开展义诊及送医送药扶活动，捐赠药品 1 万元、购买精准扶贫物资 1 万元，合计 2 万元。

### 3. 精准扶贫成效

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

指 标	数量及开展情况
一、总体情况	
其中：1. 资金	210,000
2. 物资折款	229,000
3. 帮助建档立卡贫困人口脱贫数（人）	8
二、分项投入	
1. 产业发展脱贫	
其中：1.1 产业扶贫项目类型	<input checked="" type="checkbox"/> 农林产业扶贫 <input type="checkbox"/> 旅游扶贫 <input checked="" type="checkbox"/> 电商扶贫 <input type="checkbox"/> 资产收益扶贫 <input type="checkbox"/> 科技扶贫 <input type="checkbox"/> 其他
1.2 产业扶贫项目个数（个）	3
1.3 产业扶贫项目投入金额	6,000
1.4 帮助建档立卡贫困人口脱贫数（人）	4
2. 转移就业脱贫	
2.3 帮助建档立卡贫困户实现就业人数（人）	70
7. 兜底保障	

7.3 帮助贫困残疾人投入金额	60,000
7.4 帮助贫困残疾人数(人)	1
9. 其他项目	
其中: 9.1 项目个数(个)	14
9.2 投入金额	373,000

#### 4. 后续精准扶贫计划

适用 不适用

老百姓大药房奉行“常怀感恩之心，永行善待之举”的企业文化理念，2020年公司将继续秉承“一切为了老百姓”的企业宗旨，以感恩之心回报社会，坚持慈善公益事业，把“老百姓爱心汇”打造成永久性、全国性的慈善工程，通过产业扶贫开发、教育扶贫、就业帮扶、社会帮扶等一系列举措，继续加大脱贫扶贫力度。

为进一步落实党和国家的扶贫政策，切实帮助弱势群体解决贫困人群生活中的实际困难，促进扶贫工作深入开展，公司将结合实际情况，计划通过以下方面推动后续精准扶贫工作：（1）加强医药产业脱贫；（2）加强资金管理；（3）强化扶持活动；（4）强化工作职责。

#### （二）社会责任工作情况

适用 不适用

详见公司同日于上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《2020年社会责任报告》。

#### （三）环境信息情况

##### 1. 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其重要子公司的环保情况说明

适用 不适用

##### 2. 重点排污单位之外的公司的环保情况说明

适用 不适用

公司子公司药圣堂从事中成药的生产、销售业务，因此药圣堂在生产经营过程中会产生一定量的污染物。

湖南药圣堂中药科技有限公司主要污染物及其治理措施：

###### （1）废水污染物及其治理措施

公司污水处理设施采用地理方式，污水处理能力 300m<sup>3</sup> / 天。总排口 1 个。

总排口每月湖南云天检测有限公司提取水样检测一次，水质达到《污水综合排放标准》（GB8978-1996）表 4 中三级标准限值要求。

现污水处理设施运行正常，公司有专门污水处理岗位，污水处理操作工 1 人。

###### （2）废气污染物及其治理措施

2020年3月23日锅炉低碳改造通过了环保、质检、街道和专家的联合验收，锅炉氮氧化物排放浓度低于 30mg/m<sup>3</sup>，达标排放。

车间废气经过除尘处理后采用专用烟道排放，排放高度≥24m，达到排放要求。

食堂废气经过除尘处理后采用专用烟道排放，排放高度≥24m，达到排放要求。

###### （3）固废污染物及其治理措施

公司和长沙市芙蓉区环境卫生管理局社会服务办公室签订了固废处理协议，固废由环卫处处理。

(4) 噪音。

公司所采购设备噪音符合国家标准。

### 3. 重点排污单位之外的公司未披露环境信息的原因说明

适用 不适用

### 4. 报告期内披露环境信息内容的后续进展或变化情况的说明

适用 不适用

#### (四) 其他说明

适用 不适用

## 十八、可转换公司债券情况

适用 不适用

### (一) 转债发行情况

适用 不适用

2018 年可转换公司债券事宜进展情况说明

1、2018 年 3 月 28 日第三届董事会第二次会议审议通过了《关于公司符合公开发行可转换公司债券条件的议案》等相关议案（公告编号：2018-012），并经 2017 年度股东大会审议通过，同意公司发行可转换公司债券募集资金总额不超过人民币 4 亿元（含 4 亿元）（公告编号：2018-028）。

2、2018 年 6 月 6 日收到中国证监会出具的《中国证监会行政许可申请受理单》（180822 号）中国证监会对公司提交的《老百姓大药房连锁股份有限公司发行可转换为股票的公司债券核准》行政许可申请材料进行了审查，认为申请材料齐全，符合法定形式，决定对该行政许可申请予以受理（公告编号：2018-035）。

3、2018 年 7 月 10 日，公司收到中国证监会下发的《中国证监会行政许可项目审查一次反馈意见通知书》（180822 号）需要公司就有关问题作出书面说明和解释，并在 30 天内向中国证监会行政许可受理部门提交书面回复意见。公司于 2019 年 8 月 9 日按照反馈意见的要求对反馈意见回复进行公开披露（公告编号：2018-056）。

4、2018 年 8 月 17 日，第三届董事会第八次会议审议通过了《关于调整公司公开发行可转换公司债券方案的议案》等相关议案（公告编号：2018-061），公开发行可转换公司债券的发行规模从不超过人民币 40,000.00 万元（含 40,000.00 万元）调减为不超过人民币 32,700.00 万元（含 32,700.00 万元），并相应调整老百姓医药健康产业园建设项目的募集资金投入金额，公开发行可转换公司债券方案的其他条款不变（公告编号：2018-061）。

5、2018 年 10 月 30 日，中国证监会第十七届发行审核委员会 2018 年第 164 次会议对公司公开发行可转换公司债券的申请进行了审核。根据审核结果，公司本次公开发行可转换公司债券的申请获得审核通过（公告编号 2018-079）。

6、2018年12月28日，公司收到中国证监会出具的《关于核准老百姓大药房连锁股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2018]2189号），核准公司向社会公开发行面值总额32,700万元可转换公司债券，期限5年。（公告编号：2019-001）。

7、经上海证券交易所自律监管决定书[2019]57号文同意，公司3.27亿元可转换公司债券将于2019年4月22日起在上海证券交易所挂牌交易，债券简称“百姓转债”，债券代码“113531”（公告编号：2019-033）。

8、2019年公司发行的“百姓转债”自2019年10月8日起开始转股，转股代码“191531”，转股价格60.09元/股。（公告编号：2019-075）

9、2020年3月12日至2020年4月23日期间，满足连续三十个交易日中至少有十五个交易日的收盘价格不低于“百姓转债”当期转股价格（60.09元/股）的130%，已触发“百姓转债”的赎回条款。2020年4月23日公司第三届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于提前赎回“百姓转债”的议案》，决定行使可转债的提前赎回权，对“赎回登记日”登记在册的“百姓转债”全部赎回，公告编号（2020-010）。

10、2020年5月20日（赎回登记日）收市后，累计324,985,000元“百姓转债”已转换为公司股票，占“百姓转债”发行总额的99.384%；累计转股数量为5,407,772股，占“百姓转债”转股前公司已发行股份总数的1.89%。自2020年5月21日起，“百姓转债”（债券代码：113531）、“百姓转股”（转股代码：191531）将在上海证券交易所摘牌。公告编号（2020-036）

## (二) 报告期转债持有人及担保人情况

适用 不适用

## (三) 报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
百姓转债	326,887,000	324,872,000	2,015,000	0	0

## 报告期转债累计转股情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	百姓转债
报告期转股额（元）	324,872,000
报告期转股数（股）	5,405,924
累计转股数（股）	5,407,772
累计转股数占转股前公司已发行股份总数（%）	1.89
尚未转股额（元）	0
未转股转债占转债发行总量比例（%）	0

## (四) 转股价格历次调整情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

可转换公司债券名称				
转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	披露媒体	转股价格调整说明
2019年7月22日	60.09	2019年7月16日	上海证券交易所	2018年度利润分配
截止本报告期末最新转股价格		0		

## (五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

□适用 √不适用

## (六) 转债其他情况说明

□适用 √不适用

## 第六节 普通股股份变动及股东情况

## 一、普通股股本变动情况

## (一) 普通股股份变动情况表

## 1、普通股股份变动情况表

单位:股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)				本次变动后		
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	19,685,685	6.87			7,579,455	-25,921,465	-18,342,010	1,343,675	0.33
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	19,685,685	6.87			7,579,455	-25,921,465	-18,342,010	1,343,675	0.33
其中:境内非国有法人持股	17,945,266	6.26			7,178,106	-25,123,372	-17,945,266	0	0

境内自然人持股	1,740,419	0.61			401,349	-798,093	-396,744	1,343,675	0.33
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	267,001,848	93.13			109,201,143	31,185,427	140,386,570	407,388,418	99.67
1、人民币普通股	267,001,848	93.13			109,201,143	31,185,427	140,386,570	407,388,418	99.67
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、普通股股份总数	286,687,533	100			116,780,598	5,263,962	122,044,560	408,732,093	100

## 2、普通股股份变动情况说明

√适用 □不适用

1、2019年12月30日，公司召开第三届董事会第二十四次会议和第三届监事会第十三次会议，并于2020年1月15日召开2020年第一次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，鉴于原限制性股票激励对象中的16名激励对象因个人原因已离职，已不符合公司激励计划中有关激励对象的规定，公司取消上述激励对象资格并回购注销其已获授但尚未解除限售的部分限制性股票合计93,021股，以及取消激励计划剩余预留部分未授予的限制性股票合计34,453股。2020年3月26日，公司完成了上述股票的回购注销手续，公司总股本为286,594,512股。

2、2020年1月1日至2020年3月31日期间，公司“百姓转债”的转股金额为128,000元，因转股形成的股份数量为2,112股。本阶段可转债转股完成后，公司总股本为286,596,624股。

3、2020年4月23日公司第三届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于提前赎回“百姓转债”的议案》，决定行使可转债的提前赎回权，对“赎回登记日”登记在册的“百姓转债”全部赎回。2020年4月1日至2020年5月20日期间，“百姓转债”因转股形成的股份数量为5,403,812股。本阶段可转债转股完成后，公司总股本为292,000,436股。

4、2020年4月27日，发行人召开第三届董事会第二十七次会议，并于2020年6月24日召开2019年年度股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，原限制性股票激励对象中的3名激励对象因个人原因已离职，已不符合公司激励计划中有关激励对象的规定，公司取消上述激励对象资格并回购注销其已获授但尚未解除限售的部分限制性股票合计48,941股；同时审议通过了《关于公司2019年度利润分配预案的议案》，以资本公积转增股本方式向全体股东每10股转增4股，合计转增股本116,780,598股。公司总股本为408,732,093股。

### 3、普通股股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
2019年限制性股票激励计划首次授予207人	1,611,099	595,086	361,570	1,249,529	2019年限制性股票激励计划	-
老百姓医药集团有限公司	17,945,266	25,123,372	7,178,106	0	非公开发行股票	2020-11-23
2019年限制性股票激励计划预留部分授予40人	129,320	61,045	35,174	94,146	2019年限制性股票激励计划	-
合计	19,685,685	25,779,503	7,574,850	1,343,675	/	/

## 二、证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司普通股股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截止报告期末普通股股东总数(户)	20,848
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	14,328
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

#### (二) 截止报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
老百姓医药集团有限公司	27,271,897	126,452,741	30.94	0	质押	30,860,200	境内非国有法人
泽星投资有限公司	28,404,571	99,415,997	24.32	0	质押	99,415,996	境外法人
香港中央结算有限公司	19,863,626	28,965,619	7.09	0	无	0	未知
陈秀兰	2,293,440	8,027,040	1.96	0	质押	4,200,000	境内自然人
兴业银行股份有限公司-兴全趋势投资混合型证券投资基金	2,779,123	7,821,377	1.91	0	无	0	未知
阿布达比投资局	4,947,054	7,043,332	1.72	0	无	0	未知



兴业银行股份有限公司—兴全新视野灵活配置定期开放混合型发起式证券投资基金	2,059,180	6,769,180	1.66	0	无	0	未知
石展	758,487	6,068,320	1.48	0	无	0	境内自然人
林芝腾讯科技有限公司	4,373,400	4,373,400	1.07	0	无	0	境内非国有法人
中国建设银行股份有限公司—国泰医药健康股票型证券投资基金	4,065,324	4,065,324	0.99	0	无	0	未知
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
老百姓医药集团有限公司	126,452,741			人民币普通股	126,452,741		
泽星投资有限公司	99,415,997			人民币普通股	99,415,997		
香港中央结算有限公司	28,965,619			人民币普通股	28,965,619		
陈秀兰	8,027,040			人民币普通股	8,027,040		
兴业银行股份有限公司—兴全趋势投资混合型证券投资基金	7,821,377			人民币普通股	7,821,377		
阿布达比投资局	7,043,332			人民币普通股	7,043,332		
兴业银行股份有限公司—兴全新视野灵活配置定期开放混合型发起式证券投资基金	6,769,180			人民币普通股	6,769,180		
石展	6,068,320			人民币普通股	6,068,320		
林芝腾讯科技有限公司	4,373,400			人民币普通股	4,373,400		
中国建设银行股份有限公司—国泰医药健康股票型证券投资基金	4,065,324			人民币普通股	4,065,324		
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司的实际控制人为谢子龙、陈秀兰夫妇。除此之外，公司未知上述其他股东是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》所规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

**(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东**

□适用 √不适用

**四、控股股东及实际控制人情况****(一) 控股股东情况****1 法人**

√适用 □不适用

名称	老百姓医药集团有限公司
单位负责人或法定代表人	谢子龙
成立日期	2001 年 10 月 25 日
主要经营业务	以自有资产进行医药零售批发项目的投资管理(不含销售)
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

**2 自然人**

□适用 √不适用

**3 公司不存在控股股东情况的特别说明**

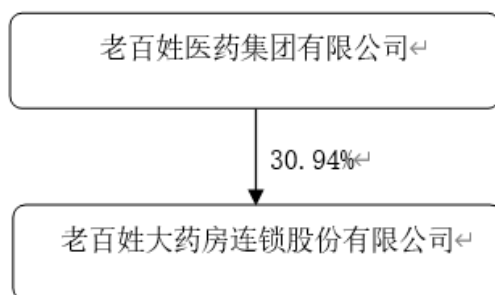
□适用 √不适用

**4 报告期内控股股东变更情况索引及日期**

□适用 √不适用

**5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图**

√适用 □不适用

**(二) 实际控制人情况****1 法人**

□适用 √不适用

## 2 自然人

√适用 □不适用

姓名	谢子龙、陈秀兰夫妇
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

## 3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

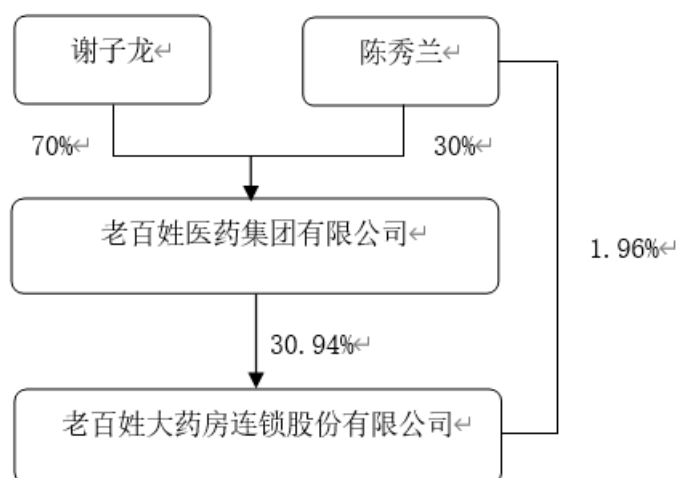
□适用 √不适用

## 4 报告期内实际控制人变更情况索引及日期

□适用 √不适用

## 5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



## 6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

## (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

## 五、其他持股在百分之十以上的法人股东

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或 法定代表人	成立日期	组织机构 代码	注册资本	主要经营业务 或管理活动等 情况
泽星投资股份 有限公司	梁为嫣	2007-9-19	无	10000 港币	投资控股
情况说明	无				

**六、股份限制减持情况说明**适用 不适用**第七节 优先股相关情况**适用 不适用

## 第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

### 一、持股变动情况及报酬情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
谢子龙	董事	男	55	2021-2-25	2024-2-24	0	0	0	无	216	否
武滨	董事	男	61	2021-2-25	2024-2-24	800	1120	320	2019 年度利润分配转增	10	否
黄玘	董事	男	44	2021-2-25	2024-2-24	0	0	0	无	10	否
李炜	董事	男	39	2021-2-25	2024-2-24	0	0	0	无	10	否
吕明方	董事	男	64	2021-2-25	2024-2-24	0	0	0	无	0	否
郑嘉齐	董事	男	38	2021-2-25	2024-2-24	0	0	0	无	0	否
周京	独立董事	女	57	2021-2-25	2024-2-24	0	0	0	无	10	否
黄伟德	独立董事	男	49	2021-2-25	2024-2-24	0	0	0	无	10	否
武连峰	独立董事	男	53	2021-2-25	2024-2-24	0	0	0	无	0	否
单喆愨	独立董事(离世)	女	49	2018-2-28	2020-12-28	0	0	0	无	10	否
谭坚	监事会主席	男	43	2021-2-25	2024-2-24	0	0	0	无	34	否
饶浩	监事	男	41	2021-2-25	2024-2-24	0	0	0	无	20	否
罗群	职工监事	女	32	2021-2-25	2024-2-24	0	0	0	无	12.12	否
周勇	监事会主席(离任)	男	49	2020-1-15	2021-2-25	0	0	0	无	64	否
王黎	执行总裁	女	39	2021-2-25	2024-2-24	26204	36685	10481	2019 年度利润分配转增	180	否
杨芳芳	副总裁	女	40	2021-2-25	2024-2-24	26204	33045	6841	2019 年度利润分配转增、	134	否

									减持		
王琴	副总裁	女	49	2021-2-25	2024-2-24	26204	34085	7881	2019 年度利润分配转增、减持	102	否
胡健辉	副总裁	男	45	2021-2-25	2024-2-24	26204	34085	7881	2019 年度利润分配转增、减持	124	否
官文提	副总裁	男	37	2021-2-25	2024-2-24	0	0	0	无	34	否
朱景炆	副总裁、财务负责人	男	46	2021-2-25	2024-2-24	26204	33045	6841	2019 年度利润分配转增、减持	84	否
冯诗倪	董事会秘书	女	36	2021-2-25	2024-2-24	21119	29566	8441	2019 年度利润分配转增	60	否
张林安	副总裁（离任）	男	57	2018-2-28	2020-9-24	26204	33045	6841	2019 年度利润分配转增、减持	100	否
合计	/	/	/	/	/	179143	234676	55,527	/	1,224.12	/

姓名	主要工作经历
谢子龙	谢子龙先生，1966 年出生，中国国籍，公司创始人。现为公司董事长、中国医药商业协会副会长、湖南省文联副主席、湖南省摄影家协会主席、湖南省药品流通行业协会会长。曾任公司第一、二、三届董事会董事长、董事会执行委员会委员、董事会战略委员会主任委员，第十一届、十二届全国人大代表、湖南省工商业联合会副主席。曾先后获得 2015 年全国劳动模范荣誉称号、全国道德模范提名奖、中国好人、中华人民共和国成立 70 周年纪念章获得者、民建全国抗疫先进个人、全国抗击新冠肺炎疫情民营经济先进个人等荣誉称号。
武滨	武滨先生，1960 年出生，中国国籍，研究生学历，注册高级咨询师，执业药师，国家人事部、卫生部、国家中医药管理局第三批全国老中医药专家学术继承人。曾就职于太原重型机器厂、山西省医药公司、山西省医药管理局、山西省药材公司、山西省医药集团有限公司等企业和行政机关，曾经担任中国医药商业协会常务副会长，现任中国医药企业管理协会专家委员会委员、国家科技部、工业和信息化部、商务部、北京市经济和信息化委员会药品流通行业及中药项目评审专家。兼任山西省医药行业协会副会长、秘书长，山西大学硕士研究生导师，南京医药股份有限公司、浙江英特集团股份有限公司、瑞康医药股份有限公司、广誉远中药股份有限公司、哈药集团人民同泰医药股份有限公司独立董事。现任第四届董事会董事。
黄玓	黄玓先生，1977 年出生，中国国籍，吉林大学法学学士，北大光华管理学院 EMBA。曾先后就任海航集团有限公司集团办公室主任、人

	力资源部总经理、执行总裁助理、执行副总裁、执行总裁、董事局董事，海航实业集团有限公司执行董事长、海航物流集团有限公司董事长兼 CEO 以及海航集团董事局董事等职务。现任北京信源健和科技有限责任公司总裁、公司第四届董事会董事。
李炜	李炜先生，1982 年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权，湖南大学新闻传播专业本科学士。曾任湖南经济电视台团委书记、制片人；湖南广播电视台台办副主任；芒果传媒有限公司行政总监，现任天津银河酷娱文化传媒有限公司 CEO，公司第四届董事会董事。
吕明方	吕明方先生，1957 年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权。复旦大学经济学硕士，香港中文大学专业会计学硕士。高级经济师。曾任上海实业集团执行董事、副总裁，上海实业控股有限公司 CEO，上海医药集团执行董事、董事长，现任方源资本（亚洲）有限公司合伙人、董事总经理，公司第四届董事会董事。
郑嘉齐	郑嘉齐先生，1983 年出生，男，中国国籍，有境外永久居留权，英国曼彻斯特大学经济学本科学士，英国兰卡斯特大学金融学硕士研究生。曾任中国国际金融有限公司经理，现任春华资本集团董事总经理，公司第四届董事会董事。
周京	周京女士，1964 年出生，中国国籍，工商管理博士，主任教授。2003 年至今任职于美国莱斯大学，历任商业领域副教授、教授和主任教授职务。曾荣获清华大学特聘“杰出访问讲席教授”等称号。现任公司第四届董事会独立董事。
黄伟德	黄伟德先生，1971 年出生，中国国籍，香港特别行政区永久居民。1992 年获得美国加州大学的经济学士学位。香港注册会计师、香港会计师公会会员。曾任普华永道会计师事务所任合伙人，毕马威会计师事务所合伙人，从事专业会计、审计及并购咨询工作约 30 年。现任青岛海尔生物医疗股份有限公司独立董事、中远海运能源运输股份有限公司独立非执行董事，公司第四届董事会独立董事。
武连峰	武连峰先生，1968 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，工学硕士，MBA 学历。曾任中国运载火箭技术研究院工程师职务，中国惠普有限公司工程师职务，怡和太平洋（JOS）资讯科技有限公司技术部总经理职务，现任 IDC 咨询（北京）有限公司副总裁兼首席分析师，公司第四届董事会独立董事。
单喆愨	单喆愨女士，1972 年出生，中国国籍，管理学博士，会计学副教授，CPA。曾任职于上海财经大学任教、申银万国证券股份有限公司从事金融投资，曾任上海国家会计学院副教授，兼任上海美特斯邦威服饰股份有限公司（SZ:002269）、光正集团股份有限公司（SZ:002524）、上海兰生股份有限公司（SH:600826）、奥瑞金包装股份有限公司（SZ:002701）、润国际控股有限公司（HK:00202）、福建华通银行股份有限公司、城云国际有限公司独立董事；公司第三届董事会独立董事。
谭坚	谭坚先生，1977 年出生，中国国籍，学士学历。2000 年获得湖南中医学院中医临床医学学士学位。曾任职于爱尔眼科，从事医疗用品的采购管理工作。谭坚先生于 2008 年加入老百姓大药房连锁股份有限公司，现任督察审计中心总监，公司第四届监事会主席。
饶浩	饶浩先生，1978 年出生，中国国籍，本科学历。饶浩先生于 2008 年加入老百姓大药房连锁股份有限公司，曾任职于公司之子公司河南公司财务部长、广东公司财务部长及公司计划分析部长，现任公司区域财务总监，公司第四届监事会监事。
罗群	罗群女士，1989 年出生，中国国籍，本科学历。罗群女士于 2012 年加入老百姓大药房连锁股份有限公司，曾先后任职数据分析专员、商品分析经理，现任公司信息技术研究业务顾问，现任第四届监事会职工监事。
周勇	周勇先生，1972 年出生，男，中国国籍，无境外永久居留权，MBA 硕士研究生。曾任宁波方太集团部长、欧普照明股份有限公司人力资源与行政总监，曾任老百姓大药房连锁股份有限公司人力资源与培训总监、公司第三届监事会主席。
王黎	王黎女士，1982 年出生，中国国籍，北京师范大学应用化学本科，英国利兹大学广告与市场营销学硕士，中欧国际工商学院 EMBA，国家二级营养师。现任公司执行总裁。曾就职于中国青年报中青传智广告艺术有限公司、英国 Dr. & Herbs Co., Ltd（英国当时最大的中

	医连锁)、英国 Eupo Group Co., Ltd; 2008 年入职老百姓大药房, 曾负责市场营销、战略投资、星火公司投后管理、人力资源、组织变革、创新业务等相关管理工作, 历任公司品牌推广部长、市场营销总监、董事长助理、董事长办公室主任、战略投资中心总经理、人力资本中心总监、董事、常务副总裁等职务。
杨芳芳	杨芳芳女士, 1981 年出生, 中国国籍, 中欧国际工商学院 EMBA 在读, 国家中药执业药师。于 2002 年 12 月加入公司, 先后担任湖南老百姓课长、广东老百姓店长、部长, 广西老百姓营运总监、总经理, 湘赣大区总经理。现任公司营运副总裁。
王琴	王琴女士, 1972 年出生, 中国国籍, 湖南大学 EMBA。曾就职于湖南制药有限公司、长沙双鹤医药有限责任公司。现任公司副总裁。
胡健辉	胡健辉先生, 1975 年出生, 中国国籍, 硕士学历。拥有超过 20 年专业的市场研究数据处理经验, 负责超过 900 个市场研究项目的数据处理及问卷设计指导, 曾自主原创独立研发出国内首个市场研究专业的逻辑引擎, 掌握 CAPI、CAWI、CATI、Online 等多种市场研究的先进技术, 擅长对研究项目的数据处理、统计分析。先后就职于 Added-Value 艾德惠研市场研究公司、北京捷孚凯市场调查有限公司、广州清雪市场研究有限公司等公司。现任公司副总裁。
官文提	官文提先生, 1984 年出生, 中国国籍, 无境外永久居留权, 本科学历, 先后就职于广州市数华贸易有限公司, 深圳市都市医药股份有限公司, 深圳市海王星辰健康药房连锁有限公司。现任公司副总裁。
朱景炆	朱景炆先生, 1975 年出生, 中国国籍, 上海财经大学 MPACC 硕士, 注册会计师、注册税务师、注册评估师。擅长财务管理、税务筹划、资金管理、风控管理等工作。曾就职于广东步步高电子工业有限公司、德勤会计师事务所、光普电子(苏州)有限公司和亚洲铝业(中国)有限公司等公司。现任公司副总裁、财务负责人。
冯诗倪	冯诗倪女士, 1985 年出生, 中国国籍, 中南大学工商管理硕士, 先后在三一重工股份有限公司担任重工总裁办综合服务经理、宣传文化部媒体主管、证券部投资者关系经理, 爱尔眼科医院集团股份有限公司担任董秘办副主任等职务。现任公司董事会秘书。
张林安	张林安先生, 1964 年出生, 中国国籍, EMBA 在读, 经济师, 会计师。先后就职于湖南中意集团股份有限公司、湖南投资集团股份有限公司、湖南鸿仪投资集团有限公司、威胜集团有限公司、湖南成功控股集团集团有限公司、湖南天宜创业投资有限公司、湖南省明园蜂业有限公司等企业, 曾任职湖南老百姓大药房连锁有限公司财务总监、投资总监职务; 公司财务负责人; 副总裁。

其它情况说明

适用 不适用

## (二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

## 二、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

### (一) 在股东单位任职情况

适用 不适用



任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
谢子龙	医药集团	执行董事	-	-
在股东单位任职情况的说明		无		

**(二) 在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
谢子龙	老百姓医药集团有限公司	执行董事		
谢子龙	湖南天宜创业投资有限责任公司	执行董事、总经理		
谢子龙	湖南妇女儿童医院有限公司	董事		
谢子龙	湖南省明园蜂业有限公司	董事		
谢子龙	湖南明园蜂业科技有限公司	董事		
谢子龙	湖南谢子龙影像艺术馆有限公司	执行董事、总经理		
谢子龙	湖南洪江古商城文化旅游产业投资股份有限公司	董事		
谢子龙	湖南医药集团有限公司	董事		
谢子龙	长沙融赢投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人		
武滨	南京医药股份有限公司	独立董事		
武滨	浙江英特集团股份有限公司	独立董事		
武滨	瑞康医药集团股份有限公司	独立董事		
武滨	广誉远中药股份有限公司	独立董事		
武滨	哈药集团人民同泰医药股份有限公司	独立董事		
武滨	上海现代中医药股份有限公司	独立董事		
郑嘉齐	春华资本集团	董事、总经理		
吕明方	方源资本（亚洲）有限公司	合伙人、董事总经理		
李炜	天津银河酷娱文化传媒有限公司	董事、总经理		
黄玘	北京信源健和科技有限责任公司	董事、总经理		
黄伟德	青岛海尔生物医疗股份有限公司	独立董事		
黄伟德	中远海运能源运输股份有限公司	独立非执行董事		
周京	Rice University 莱斯大学	讲座教授		

武连峰	IDC 咨询（北京）有限公司	副总裁兼首席分析师		
在其他单位任职情况的说明	无			

### 三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	非在公司、医药集团、泽星投资及其实际控制人任职的公司第三届董事会董事，按照薪酬确定依据及议定金额并结合董事、监事就任时间逐年发放。在公司任职的董事、监事和高级管理人员的报酬由公司人力资源部根据确定依据核算，按照《公司高级管理人员薪酬办法》中规定报董事会薪酬委员审核。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	非在公司、医药集团、泽星投资及其实际控制人任职的公司第三届董事会董事，第三届监事会监事的报酬参照 2018 年第二次临时股东大会审议通过的《关于审议公司部分董监事津贴标准的议案》以及《公司高级管理人员薪酬办法》之标准发放。在公司内部任职的董事、监事和高级管理人员的报酬由《公司高级管理人员薪酬办法》之标准确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	详参本节“现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”相关内容。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	1224.12 万元

### 四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
武连峰	独立董事	选举	换届选举
单喆愨	独立董事	离任	去世离任
罗群	职工监事	选举	换届选举
谭坚	监事会主席	选举	换届选举
周勇	监事会主席	离任	换届离任
张林安	高级管理人员	解聘	离职

官文提	高级管理人员	聘任	聘任
-----	--------	----	----

#### 五、近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

## 六、母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	6,640
主要子公司在职员工的数量	20,572
在职员工的数量合计	27,212
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	102
销售人员	21,985
技术人员	365
财务人员	403
行政人员	3,800
其他	557
合计	27,212
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士研究生及以上	82
本科	2,839
大专	10,255
大专以下	14,036
合计	27,212

### (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司薪酬总额主要根据本公司薪酬情况以及主要经营指标预算及完成情况,由董事会制定。在薪酬总额内,公司实施以任职资格认证和岗位职级体系为基础的宽带薪酬制度,以及市场化的激励机制。

公司中高层人员实行年薪制,基于个人能力及业绩贡献值,结合市场薪酬水平确定,其他人员实行岗位与绩效工资相结合的模式。固定薪酬以行业为参照,按个人任职资格认证等级和岗位职级确定,并根据个人任职资格等级和市场同业水平进行定期调整,以保持公司对人才的吸引力。员工绩效薪酬与个人业绩产出直接挂钩,同时也与所在公司、单位业绩整体达成相关联,以确保在提高员工积极性的同时,保持公司人均人效产出的行业领先水平。

员工福利方面,公司严格执行国家以及地方法律法规,为员工提供养老保险、医疗保险、失业保险、工伤保险、生育保险、住房公积金、带薪休假等基本法定福利;同时,公司还为对应员工提供了意外伤害险、重大疾病保险、商业养老保险、税优险等补充保险项目,尽力帮助员工解决后顾之忧。

### (三) 培训计划

√适用 □不适用

报告期内,公司培训快速应对疫情带来的新挑战和新变化,通过整合内外部培训资源,重构传统学习路径,强化训战一体的学习体系,夯实内部人才梯队,积极对接政府政策,上接组织战略,下承公司业务,赋能全体员工。

学习内容迅速布局员工线上学习平台，全年上新课程超 400 门，线上学习人次超 64 万，有效的支撑了员工学习和业务发展刚需；一线员工场景化带教体系全国性推广复制，带教产出合格员工近 3000 名、店长近 900 名；组织实施专业培训近 400 场，培养关键合格人才超 1000 人，为管理人才梯队搭建奠定了坚实基础；持续深耕药学服务核心专业储才培养，成功考取执业（中）药师资格证书近 1000 人；搭建校园人才基地，覆盖西北、华中、华东和东北四大区域，为超过 400 名以上药学专业大学生提供实习与就业机会；成立企业职工培训中心，完成首期 19 名员工自主技能认定，为行业树立技能认证新标准；筹建和申报完成省级博士后工作站，承接重大科研课题，人才培养提升到新高度。

2021 年，老百姓企业大学将正式挂牌成立。老百姓企业大学将打造成为公司经营管理人才和专业技术人才的摇篮，致力成为行业最具价值与影响力的企业大学，为行业赋能、服务百姓。老百姓企业大学将上接集团数字化战略，助力老百姓数字化学习型组织转型，实现企业大学化、学习平台智能化、领导者教练化，管理者导师化，员工专家化。创新组织学习方式，构建业务导向的知识管理体系，实现“组织-团队-个体”学习价值的效益叠加；打造最具体验感的线上学习平台，精准画像每一位学员，实现员工学习的内容千人千面；全面迭代课程体系和“小快灵”的人才训战体系，打造随需而变的人才供应链；以专业知识服务终端，实现知识价值变现，为生态圈做好赋能。

#### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	513,554
劳务外包支付的报酬总额	15,477,642

#### 七、其他

适用 不适用

## 第九节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》和中国证监会、上交所的有关要求，结合公司实际情况，建立健全内部控制制度，促进公司规范运作，维护公司及股东的合法权益。

1、股东大会。报告期内，公司共召开 3 次股东大会。股东大会的召集、召开及表决程序均规范运作。大会均采用现场投票与网络投票相结合的方式召开，并依规就相关议案对中小投资者单独计票。律师出席会议并进行了现场见证、出具法律意见书，进一步保障了会议的合法有效性。

2、董事与董事会。公司第三届董事会由 9 名董事组成，其中独立董事 3 名。全体董事均诚信勤勉、认真履职。报告期内，第三届董事会召集召开了 10 次董事会，各次会议的召集、召开均符合相关法律法规的要求，合法有效。董事会下设的三个专门委员会严格分工，按照议事规则召集召开，充分发挥了其专业性作用，保证了董事会工作的正常开展。

3、监事与监事会。报告期内，公司第三届监事会召开了 7 次会议。各位监事会成员本着对全体股东负责的态度，出席会议、积极履职，切实维护公司及股东的合法权益。

4、控股股东与公司。报告期内，公司与控股股东在人、财、务、机构、业务方面相互独立，无同业竞争的情况。公司与控股股东发生的关联交易公平合理。控股股东通过股东大会正常行使出资人权力，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为。报告期内，控股股东及其控制的关联企业等不存在非经营性占用公司资金的情况。

5、信息披露。公司对信息披露工作给予了高度关注、积极支持，报告期内，公司共披露 98 份临时公告，其中 4 份定期报告。均严格依照法律法规自觉履行信息披露义务，信息披露真实、

准确、及时、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。同时，公司严格执行内幕信息管理，维护了信息披露公平的原则。

公司治理与中国证监会相关规定的要求是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因  
适用 不适用

## 二、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期
2020 年第一次临时股东大会	2020-1-15	www.sse.com.cn	2020-1-16
2019 年度股东大会	2020-6-24	www.sse.com.cn	2020-6-25
2020 年第二次临时股东大会	2020-7-17	www.sse.com.cn	2020-7-18

股东大会情况说明

适用 不适用

## 三、董事履行职责情况

### (一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
谢子龙	否	10	10	6	0	0	否	3
武滨	否	10	10	6	0	0	否	0
黄珩	否	10	10	6	0	0	否	0
黄伟德	是	10	10	10	0	0	否	0
单喆愨 (去世)	是	10	10	6	0	0	否	0
周京	是	10	10	10	0	0	否	0
郑嘉齐	否	10	10	10	0	0	否	0
吕明方	否	10	10	6	0	0	否	0
李炜	是	10	10	6	0	0	否	0
武连峰	是	0	0	0	0	0	否	0

独立董事武连峰为公司第四届董事会独立董事，于 2021 年 2 月 25 日任职。

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	6
现场结合通讯方式召开会议次数	4

### (二) 独立董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

### (三) 其他

适用 不适用

### 四、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议，存在异议事项的，应当披露具体情况

适用 不适用

### 五、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

### 六、公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

适用 不适用

存在同业竞争的，公司相应的解决措施、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

### 七、报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司建立了以业绩竞赛为基础的中高级管理人员经营管理目标责任考核体系，制定了《经营管理目标责任考核办法》。考核办法规定：中高级管理人员的薪酬不仅与其所作单位的业绩达成挂钩，同时与其所在单位的业绩增长排名挂钩。已激励各级管理人员在确保达成业绩目标的同时，积极争取业绩同比增长最大化。

实施情况：年初公司年度总体经营目标由董事会审核确定后，由公司与下属各子公司第一负责人签订经营管理目标责任书，并遵循“按季跟踪考核、沟通反馈，年终考核兑现”的原则严格实施，考核结果与经营者薪酬及奖惩直接挂钩，以确保公司经营目标的有效达成。年终由公司人资根据经营管理目标责任书及年度业绩达成情况进行薪酬核算，并报董事会薪酬委员审议确定高级管理人员相应的年度薪酬。

### 八、是否披露内部控制自我评价报告

适用 不适用

详见公司同日于上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《2020 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

### 九、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

详见公司同日于上交所网站（www.sse.com.cn）披露的由普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)出具的《公司 2020 年内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

### 十、其他

适用 不适用

## 第十节 公司债券相关情况

适用 不适用



## 第十一节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

#### 审计报告

普华永道中天审字(2021)第 10056 号  
(第一页, 共五页)

老百姓大药房连锁股份有限公司全体股东:

#### 一、审计意见

##### (一) 我们审计的内容

我们审计了老百姓大药房连锁股份有限公司(以下简称“老百姓公司”)的财务报表, 包括 2020 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表, 2020 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

##### (二) 我们的意见

我们认为, 后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制, 公允反映了老百姓公司 2020 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2020 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信, 我们获取的审计证据是充分、适当的, 为发表审计意见提供了基础。

按照中国注册会计师职业道德守则, 我们独立于老百姓公司, 并履行了职业道德方面的其他责任。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断, 认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景, 我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下:

##### (一) 商誉的减值评估

## 三、关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一) 商誉的减值评估</p> <p>请参见财务报表附注五(43)(d)重要会计估计和判断-商誉减值准备及附注七(28)-商誉。</p> <p>于2020年12月31日,老百姓公司合并财务报表中的商誉的价值为人民币2,808,804,373元。</p> <p>管理层将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合,将包含分摊的商誉的各个资产组或资产组组合的可回收金额与其账面价值进行比较,以评估商誉是否存在减值。</p> <p>在评估可回收金额时,管理层以持续使用为基础的预计未来现金流量的现值来确定资产组或资产组组合的可回收金额,编制未来现金流量的现值模型时所采用的关键假设包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 预测期收入增长率及稳定期收入增长率</li> <li>• 毛利率</li> <li>• 折现率</li> </ul> <p>由于商誉的账面价值对财务报表影响重大,且进行商誉减值评估时所使用的上述关键假设涉及重大判断,因此我们将该事项作为关键审计事项。</p>	<p>我们在审计中如何应对关键审计事项</p> <p>我们了解、评估并测试了管理层与商誉减值评估相关的内部控制。</p> <p>我们通过参考行业惯例,评估了管理层进行商誉减值评估时使用的估值方法的适当性。</p> <p>我们将现金流量预测所使用的数据与历史数据、经审批的预算进行了比较。</p> <p>同时,我们通过实施下列程序对管理层的关键假设进行了评估:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 将预测期收入增长率与公司的历史收入增长率以及行业历史数据进行比较;</li> <li>• 将稳定期收入增长率与我们根据经济数据作出的独立预期值进行比较;</li> <li>• 将预测的毛利率与以往业绩进行比较,并考虑市场趋势对毛利率的影响;</li> <li>• 结合地域因素,考虑市场的无风险利率和市场风险溢价,并根据同行业可比公司的相关指标等因素进行调整,重新计算各资产组和资产组组合的加权平均资本成本,用以评估管理层采用的折现率的合理性;</li> </ul>

## 三、关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 对减值评估中采用的折现率、收入增长率和毛利率执行敏感性分析,考虑这些参数和假设在合理变动时对减值测试评估结果的潜在影响。</li> </ul> <p>我们测试了未来现金流量净现值的计算是否准确。</p> <p>基于上述程序,我们发现管理层的商誉减值评估不存在重大错报。</p>

## 四、其他信息

老百姓公司管理层对其他信息负责。其他信息包括老百姓公司 2020 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### **五、管理层和审计委员会对财务报表的责任**

老百姓公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估老百姓公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算老百姓公司、终止运营或别无其他现实的选择。

审计委员会负责监督老百姓公司的财务报告过程。

#### **六、注册会计师对财务报表审计的责任**

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对老百姓公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致老百姓公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就老百姓公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与审计委员会就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向审计委员会提供声明，并与审计委员会沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与审计委员会沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天  
会计师事务所(特殊普通合伙)

注册会计师

中国·上海市  
2021 年 4 月 27 日

注册会计师

陈建翔(项目合伙人)

沈 静

## 二、财务报表

### 合并资产负债表

2020 年 12 月 31 日

编制单位：老百姓大药房连锁股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七(1)	1,372,221,708	1,385,944,300
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七(2)	25,900,000	13,120,000
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	七(5)	1,149,981,782	1,072,863,124
应收款项融资	七(6)	17,621,353	10,100,530
预付款项	七(7)	427,628,595	419,907,836
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七(8)	80,923,914	62,368,533
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七(9)	2,386,848,266	1,988,142,448
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七(12)	31,800,075	23,031,596
其他流动资产	七(13)	141,748,646	100,342,617
流动资产合计		5,634,674,339	5,075,820,984
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资	七(14)	3,900,000	10,000,000
其他债权投资			
长期应收款	七(16)	67,256,503	63,614,895
长期股权投资	七(17)	63,759,166	37,399,732

其他权益工具投资	七(18)	65,980,000	65,980,000
其他非流动金融资产	七(19)	84,069,900	
投资性房地产	七(20)	347,501,160	309,921,887
固定资产	七(21)	1,000,169,850	902,110,807
在建工程	七(22)	80,468,185	91,136,572
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	七(26)	431,522,294	433,784,255
开发支出	七(27)	1,407,774	1,407,774
商誉	七(28)	2,808,804,373	2,324,134,971
长期待摊费用	七(29)	607,112,202	539,137,225
递延所得税资产	七(30)	49,085,334	31,714,058
其他非流动资产	七(31)	38,397,960	38,143,245
非流动资产合计		5,649,434,701	4,848,485,421
资产总计		11,284,109,040	9,924,306,405
<b>流动负债：</b>			
短期借款	七(32)	1,158,326,445	1,077,828,281
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七(35)	2,574,682,142	1,979,943,559
应付账款	七(36)	1,534,168,704	1,285,860,066
预收款项	七(37)	16,036,962	76,499,127
合同负债	七(38)	83,947,999	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七(39)	269,339,747	198,102,751
应交税费	七(40)	104,058,686	92,346,622
其他应付款	七(41)	514,966,872	506,630,116
其中：应付利息		32,200	1,290,802
应付股利		4,729,355	707,588
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七(43)	28,500,000	122,180,000
其他流动负债	七(44)	7,254,511	8,555,514
流动负债合计		6,291,282,068	5,347,946,036
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	七(45)	118,000,000	379,500,000
应付债券	七(46)		269,253,791
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			

长期应付款	七(48)	6,668,091	500,000
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七(51)	30,406,812	19,240,782
递延所得税负债	七(30)	32,374,177	33,134,055
其他非流动负债			
非流动负债合计		187,449,080	701,628,628
负债合计		6,478,731,148	6,049,574,664
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	七(53)	408,732,093	286,687,533
其他权益工具	七(54)		56,504,119
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七(55)	1,586,661,325	1,372,330,741
减：库存股	七(56)	29,058,869	53,424,932
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	七(59)	180,895,459	143,343,767
一般风险准备			
未分配利润	七(60)	2,142,677,953	1,681,708,710
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		4,289,907,961	3,487,149,938
少数股东权益		515,469,931	387,581,803
所有者权益（或股东权益）合计		4,805,377,892	3,874,731,741
负债和所有者权益（或股东权益）总计		11,284,109,040	9,924,306,405

法定代表人：谢子龙 主管会计工作负责人：朱景炀 会计机构负责人：夏文奇

### 母公司资产负债表

2020年12月31日

编制单位：老百姓大药房连锁股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020年12月31日	2019年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		1,154,400,155	1,069,263,948
交易性金融资产		3,000,000	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十七(1)	193,650,719	185,330,335
应收款项融资			
预付款项		1,191,225,728	523,128,789
其他应收款	十七(2)	1,081,757,344	1,487,596,498
其中：应收利息			
应收股利		8,198,830	8,198,830

存货		416,969,411	293,550,900
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		5,304,495	6,566,833
其他流动资产		52,396,324	35,279,417
流动资产合计		4,098,704,176	3,600,716,720
<b>非流动资产：</b>			
债权投资		3,900,000	10,000,000
其他债权投资			
长期应收款		21,815,460	16,751,170
长期股权投资	十七(3)	2,919,154,920	2,711,680,437
其他权益工具投资		65,980,000	65,980,000
其他非流动金融资产	七(19)	84,069,900	
投资性房地产		265,424,862	238,503,998
固定资产		418,403,239	363,256,469
在建工程		49,601	54,632,381
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		101,256,965	122,198,010
开发支出			
商誉		455,663,450	241,580,599
长期待摊费用		131,448,681	98,624,894
递延所得税资产		21,149,536	11,661,071
其他非流动资产		27,984,164	27,733,207
非流动资产合计		4,516,300,778	3,962,602,236
资产总计		8,615,004,954	7,563,318,956
<b>流动负债：</b>			
短期借款		860,000,000	535,500,000
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		2,801,702,006	2,390,719,339
应付账款		25,174,969	8,623,389
预收款项		2,075,994	6,678,130
合同负债		5,123,836	
应付职工薪酬		63,029,769	48,262,593
应交税费		23,008,719	14,328,770
其他应付款		967,301,686	734,972,536
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		16,000,000	10,500,000
其他流动负债		318,430	3,946,176
流动负债合计		4,763,735,409	3,753,530,933
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		118,000,000	379,500,000
应付债券			269,253,791
其中：优先股			

永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		14,316,932	3,992,958
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		132,316,932	652,746,749
负债合计		4,896,052,341	4,406,277,682
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		408,732,093	286,687,533
其他权益工具		-	56,504,119
其中：优先股			
永续债			
资本公积		2,020,503,083	1,801,445,818
减：库存股		29,058,869	53,424,932
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		180,895,459	143,343,767
未分配利润		1,137,880,847	922,484,969
所有者权益（或股东权益）合计		3,718,952,613	3,157,041,274
负债和所有者权益（或股东权益）总计		8,615,004,954	7,563,318,956

法定代表人：谢子龙 主管会计工作负责人：朱景炀 会计机构负责人：夏文奇

### 合并利润表

2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020 年度	2019 年度
一、营业总收入		13,966,699,240	11,663,176,229
其中：营业收入	七(61)	13,966,699,240	11,663,176,229
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		(13,090,024,303)	(10,930,653,758)
其中：营业成本	七(61)	(9,488,810,558)	(7,745,503,599)
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			



税金及附加	七(62)	(43,662,900)	(48,131,720)
销售费用	七(63)	(2,836,796,296)	(2,514,222,640)
管理费用	七(64)	(657,792,960)	(554,833,038)
研发费用		(150,000)	(1,355,885)
财务费用	七(66)	(62,811,589)	(66,606,876)
其中：利息费用		(58,491,565)	(57,949,988)
利息收入		12,484,458	9,440,532
加：其他收益	七(67)	102,019,209	39,455,004
投资收益（损失以“-”号填列）	七(68)	8,285,541	4,865,767
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		(110,566)	115,449
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七(71)	(20,786,433)	(5,039,722)
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七(72)	(5,244,983)	(5,752,724)
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七(73)	(1,434,091)	(982,596)
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		959,514,180	765,068,200
加：营业外收入	七(74)	12,983,733	10,892,293
减：营业外支出	七(75)	(15,636,361)	(5,576,334)
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		956,861,552	770,384,159
减：所得税费用	七(76)	(192,377,246)	(155,400,782)
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		764,484,306	614,983,377
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		764,484,306	614,983,377
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		621,090,283	508,711,909
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		143,394,023	106,271,468
六、其他综合收益的税后净额		-	-
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			

1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		764,484,306	614,983,377
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		621,090,283	508,711,909
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		143,394,023	106,271,468
八、每股收益：			(已重述)
(一) 基本每股收益(元/股)		1.54	1.27
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.52	1.26

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

法定代表人：谢子龙 主管会计工作负责人：朱景炆 会计机构负责人：夏文奇

### 母公司利润表

2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020 年度	2019 年度
一、营业收入	十七(4)	3,035,680,123	2,474,746,287
减：营业成本	十七(4)	(2,037,137,795)	(1,611,493,020)
税金及附加		(13,064,725)	(10,577,650)
销售费用		(660,271,078)	(516,842,089)
管理费用		(215,940,116)	(172,382,629)
研发费用			
财务费用		(37,754,834)	(53,982,666)

其中：利息费用		(41,469,812)	(52,407,849)
利息收入		10,105,353	5,494,530
加：其他收益		62,186,217	19,261,432
投资收益（损失以“－”号填列）	十七(5)	271,893,139	584,006,713
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		(110,566)	(100,268)
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“－”号填列）		4,609,442	(2,349,882)
资产减值损失（损失以“－”号填列）		(823,325)	(3,779,898)
资产处置收益（损失以“－”号填列）		(250,261)	(170,976)
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		409,126,787	706,435,622
加：营业外收入		4,308,622	1,602,376
减：营业外支出		(4,029,404)	(1,511,154)
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		409,406,005	706,526,844
减：所得税费用		(33,889,087)	(33,593,409)
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		375,516,918	672,933,435
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		375,516,918	672,933,435
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			

3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		375,516,918	672,933,435
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

法定代表人：谢子龙 主管会计工作负责人：朱景炆 会计机构负责人：夏文奇

### 合并现金流量表

2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020年度	2019年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		15,931,926,456	13,385,008,743
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	七(78)(1)	161,746,970	52,413,725
经营活动现金流入小计		16,093,673,426	13,437,422,468
购买商品、接受劳务支付的现金		(10,813,641,976)	(8,856,444,432)
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			

拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		(1,715,247,178)	(1,555,067,308)
支付的各项税费		(568,298,108)	(572,234,084)
支付其他与经营活动有关的现金	七(78)(2)	(1,549,008,314)	(1,421,139,467)
经营活动现金流出小计		(14,646,195,576)	(12,404,885,291)
经营活动产生的现金流量净额		1,447,477,850	1,032,537,177
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		318,120,000	107,000,000
取得投资收益收到的现金		8,396,107	4,153,900
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		3,952,226	1,740,348
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		330,468,333	112,894,248
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		(394,274,720)	(426,403,669)
投资支付的现金		(435,339,900)	(169,334,000)
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	七(79)(2)	(499,217,483)	(327,742,767)
支付其他与投资活动有关的现金	七(78)(4)	(11,981,000)	(26,964,000)
投资活动现金流出小计		(1,340,813,103)	(950,444,436)
投资活动产生的现金流量净额		(1,010,344,770)	(837,550,188)
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		20,688,592	63,035,794
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		18,828,592	9,610,862
取得借款收到的现金		1,734,017,728	1,588,648,281
收到其他与筹资活动有关的现金			315,268,000
筹资活动现金流入小计		1,754,706,320	1,966,952,075
偿还债务支付的现金		(1,996,964,034)	(1,744,140,468)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(203,194,174)	(298,587,762)
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		(26,235,810)	(67,850,411)

支付其他与筹资活动有关的现金	七(78)(6)	(49,745,554)	(19,988,855)
筹资活动现金流出小计		(2,249,903,762)	(2,062,717,085)
筹资活动产生的现金流量净额		(495,197,442)	(95,765,010)
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	七(79)(1)	(58,064,362)	99,221,979
加：期初现金及现金等价物余额		855,345,649	756,123,670
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	七(79)(1)	797,281,287	855,345,649

法定代表人：谢子龙 主管会计工作负责人：朱景炆 会计机构负责人：夏文奇

### 母公司现金流量表

2020年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020年度	2019年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,182,524,874	2,634,810,047
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		127,680,268	18,666,326
经营活动现金流入小计		3,310,205,142	2,653,476,373
购买商品、接受劳务支付的现金		(2,559,903,717)	(736,994,486)
支付给职工及为职工支付的现金		(409,487,834)	(311,980,775)
支付的各项税费		(128,400,615)	(125,895,455)
支付其他与经营活动有关的现金		(394,653,409)	(306,534,973)
经营活动现金流出小计		(3,492,445,575)	(1,481,405,689)
经营活动产生的现金流量净额		(182,240,433)	1,172,070,684
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		707,513,719	100,000,000
取得投资收益收到的现金		271,529,378	634,683,437
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		323,299	86,096
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		474,327	
收到其他与投资活动有关的现金			

投资活动现金流入小计		979,840,723	734,769,533
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		(195,827,124)	(277,743,855)
投资支付的现金		(450,017,200)	(249,500,000)
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		(348,750,977)	(207,962,978)
支付其他与投资活动有关的现金		(10,000,000)	(544,273,997)
投资活动现金流出小计		(1,004,595,301)	(1,279,480,830)
投资活动产生的现金流量净额		(24,754,578)	(544,711,297)
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			53,424,932
取得借款收到的现金		880,000,000	1,025,500,000
收到其他与筹资活动有关的现金		316,912,604	333,428,869
筹资活动现金流入小计		1,196,912,604	1,412,353,801
偿还债务支付的现金		(813,847,472)	(1,620,500,000)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(159,403,838)	(196,714,472)
支付其他与筹资活动有关的现金		(4,389,532)	
筹资活动现金流出小计		(977,640,842)	(1,817,214,472)
筹资活动产生的现金流量净额		219,271,762	(404,860,671)
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		12,276,751	222,498,716
加：期初现金及现金等价物余额		591,076,309	368,577,593
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		603,353,060	591,076,309

法定代表人：谢子龙 主管会计工作负责人：朱景炀 会计机构负责人：夏文奇

## 合并所有者权益变动表

2020 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	286,687,533			56,504,119	1,372,330,741	53,424,932			143,343,767		1,681,708,710		3,487,149,938	387,581,803	3,874,731,741
加:会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	286,687,533			56,504,119	1,372,330,741	53,424,932			143,343,767		1,681,708,710		3,487,149,938	387,581,803	3,874,731,741



## 2020 年年度报告

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	122,044,560		(56,504,119)	214,330,584	(24,366,063)		37,551,692	460,969,243		802,758,023	127,888,128	930,646,151
（一）综合收益总额								621,090,283		621,090,283	143,394,023	764,484,306
（二）所有者投入和减少资本	5,263,962		(56,504,119)	335,531,858	(23,994,927)					308,286,628	21,776,555	330,063,183
1. 所有者投入的普通股	5,405,924		(56,155,814)	322,974,294						272,224,404	21,470,550	293,694,954
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支	(141,962)			12,863,569	(23,994,927)					36,716,534		36,716,534

2020 年年度报告

付计入所有者权益的金额													
4. 其他			(348,305)	(306,005)						(654,310)	306,005	(348,305)	
(三) 利润分配					(371,136)		37,551,692	(160,121,040)		(122,198,212)	(30,257,577)	(152,455,789)	
1. 提取盈余公积							37,551,692	(37,551,692)		0			
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者(或股东)的分配					(371,136)			(122,569,348)		(122,198,212)	(30,257,577)	(152,455,789)	
4. 其他													
(四) 所有者权益内部结转	116,780,598			(116,780,598)						0			

2020 年年度报告

1. 资本公积转增资本（或股本）	116,780,598				(116,780,598)							0		
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														

2020 年年度报告

6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他				(4,420,676)							(4,420,676)	(7,024,873)	(11,445,549)	
四、本期末余额	408,732,093			1,586,661,325	29,058,869			180,895,459	2,142,677,953		4,289,907,961	515,469,931	4,805,377,892	

项目	2019 年度													少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
一、上年年末余额	284,945,266				1,298,477,311					104,243,070		1,358,509,314		3,046,174,961	323,156,712	3,369,331,673
加：会计政策变更																

2020 年年度报告

前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	284,945,266			1,298,477,311			104,243,070	1,358,509,314	3,046,174,961	323,156,712	3,369,331,673		
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	1,742,267		56,504,119	73,853,430	53,424,932		39,100,697	323,199,396	440,974,977	64,425,091	505,400,068		
(一) 综合收益总额								508,711,909	508,711,909	106,271,468	614,983,377		
(二) 所有者投入和减少资本	1,742,267		56,504,119	73,853,430	53,424,932				78,674,884	26,706,402	105,381,286		
1. 所有者投入的普通股	1,848		(19,533)	35,678					17,993	34,258,457	34,276,450		
2. 其他权益工具持有者投入资本			56,523,652						56,523,652		56,523,652		

2020 年年度报告

3. 股份支付计入所有者权益的金额	1,740,419				73,817,752	53,424,932						22,133,239		22,133,239
4. 其他													(7,552,055)	(7,552,055)
(三) 利润分配								39,100,697	(182,378,880)	(143,278,183)	(67,100,411)		(210,378,594)	
1. 提取盈余公积								39,100,697	(39,100,697)	0				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配									(143,278,183)	(143,278,183)	(67,100,411)		(210,378,594)	
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本														

2020 年年度报告

本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
（五）专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
（六）其他									(3,133,633)		(3,133,633)	(1,452,368)	(4,586,001)
四、本期末余额	286,687,533		56,504,119	1,372,330,741	53,424,932		143,343,767	1,681,708,710		3,487,149,938	387,581,803	3,874,731,741	

法定代表人：谢子龙 主管会计工作负责人：朱景炀 会计机构负责人：夏文奇

母公司所有者权益变动表

## 2020 年年度报告

2020 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	286,687, 533			56,504,1 19	1,801,4 45,818	53,424,9 32			143,343 ,767	922,484 ,969	3,157,0 41,274
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	286,687, 533			56,504,1 19	1,801,4 45,818	53,424,9 32			143,343 ,767	922,484 ,969	3,157,0 41,274
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	122,044, 560			(56,504, 119)	219,057 ,265	(24,366, 063)			37,551, 692	215,395 ,878	561,911 ,339
(一) 综合收益总额										375,516 ,918	375,516 ,918
(二) 所有者投入和减少资本	5,263,96 2			(56,504, 119)	335,837 ,863	(23,994, 927)					308,592 ,633
1. 所有者投入的普通股	5,405,92 4			(56,155, 814)	322,974 ,294						272,224 ,404
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额	(141,962 )				12,863, 569	(23,994, 927)					36,716, 534
4. 其他				(348,305)							(348,305)
(三) 利润分配						(371,136 )			37,551, 692	(160,12 1,040)	(122,19 8,212)
1. 提取盈余公积									37,551, 692	(37,551 ,692)	
2. 对所有者(或股东)的分配						(371,136 )				(122,56 9,348)	(122,19 8,212)
3. 其他											



2020 年年度报告

(四) 所有者权益内部结转	116,780,598				(116,780,598)						
1. 资本公积转增资本(或股本)	116,780,598				(116,780,598)						
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	408,732,093				2,020,503,083	29,058,869			180,895,459	1,137,880,847	3,718,952,613

项目	2019 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	284,945,266				1,882,761,428				104,243,070	447,042,347	2,718,992,111
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	284,945,266				1,882,761,428				104,243,070	447,042,347	2,718,992,111
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	1,742,267			56,504,119	(81,315,610)	53,424,932			39,100,697	475,442,622	438,049,163

(一) 综合收益总额										672,933,435	672,933,435
(二) 所有者投入和减少资本	1,742,267			56,504,119	(81,315,610)	53,424,932			-	(15,111,933)	(91,606,089)
1. 所有者投入的普通股	1,848			(19,533)	35,678						17,993
2. 其他权益工具持有者投入资本				56,523,652							56,523,652
3. 股份支付计入所有者权益的金额	1,740,419				73,817,752	53,424,932					22,133,239
4. 其他					(155,169,040)					(15,111,933)	(170,280,973)
(三) 利润分配	-			-	-	-			39,100,697	(182,378,880)	(143,278,183)
1. 提取盈余公积									39,100,697	(39,100,697)	-
2. 对所有者(或股东)的分配										(143,278,183)	(143,278,183)
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											

2020 年年度报告

四、本期期末余额	286,687, 533			56,504,1 19	1,801,4 45,818	53,424,9 32			143,343 ,767	922,484 ,969	3,157,0 41,274
----------	-----------------	--	--	----------------	-------------------	----------------	--	--	-----------------	-----------------	-------------------

法定代表人：谢子龙 主管会计工作负责人：朱景炆 会计机构负责人：夏文奇

### 三、公司基本情况

#### 1. 公司概况

√适用 □不适用

老百姓大药房连锁股份有限公司(以下简称“本公司”),注册地为中华人民共和国湖南省长沙市,总部地址为中华人民共和国湖南省长沙市。

本公司于2015年4月向境内投资者公开发行人民币普通股6,700万股,发行后总股本为26,700万股,每股发行价为16.41元,募集资金总额为1,099,470,000元,扣除发行费用89,442,310元后,募集资金净额为1,010,027,690元。本公司于2015年4月23日在上海证券交易所挂牌上市交易。

于2020年12月31日,本公司的总股本为408,732,093股,每股面值1元。

本公司及其子公司(以下简称“本集团”)主要经营中西药品、医疗器械等的批发及零售业务,医药制造及相关业务的宣传策划、咨询服务。

#### 2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

本年度纳入合并范围的主要子公司详见附注九,本年度新纳入合并范围的子公司主要有芜湖健尔佳医药贸易有限公司(收购后更名为“丰沃达医药物流(安徽)有限公司”,以下简称“安徽丰沃达”)、南通诚信大药房连锁有限公司(收购后更名为“南通普泽诚信连锁大药房有限公司”,以下简称“普泽诚信”)、垣曲县百汇医药有限公司(以下简称“垣曲百汇”)、天津市老百姓同辉大药房有限公司(以下简称“天津同辉”)及河津市仁国百汇医药有限公司(以下简称“河津百汇”)等详见附注八(1)。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2. 持续经营

√适用 □不适用

本财务报表按照财政部于2006年2月15日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

于2020年12月31日,本集团流动负债超过流动资产金额为人民币656,607,729元,人民币6,291,282,068元的流动负债中,短期借款为人民币1,158,326,445元(附注七(32)),一年内到期的长期借款为人民币16,000,000元(附注七(43))。于2020年12月31日,本集团的资本性支出承诺及对外投资承诺分别为16,513,933元(附注十四(1))及829,310,000元(附注十四(1))。本公司已作出若干融资安排,包括于2021年向国际金融公司成功借入价值人民币300,000,000元的美元借款及700,000,000元人民币借款,该等借款将在借款日起七年内分批到期(附注十五(1))。根据管理层编制的本集团未来12个月现金流预测,以及本集团已获得的融资额度,管理层估计本集团未来一年内有足够的资金偿付到期债务以及维持正常经营。因此,本公司管理层按持续经营为基础编制本财务报表。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

√适用 □不适用

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计,主要体现在应收款项及合同资产的预期信用损失的计量(附注五(10))、存货的计价方法(附注五(15))、投资性房地产的计量模式

(附注五(22))、固定资产折旧和无形资产摊销(附注五(23)、(29))、长期资产减值(附注五(30))、递延所得税的确认(附注五(41))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见附注五(43)。

### 1. 遵循企业会计准则的声明

本公司 2020 年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2020 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2020 年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

### 2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3. 营业周期

适用 不适用

### 4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

### 5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

#### (a) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

#### (b) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

涉及业务的合并比照企业合并的会计政策处理。

#### (c) 购买子公司少数股权

在取得对子公司的控制权之后，自子公司的少数股东处取得少数股东拥有的对该子公司全部或部分少数股权，在合并财务报表中，子公司的资产、负债以购买日或合并日开始持续计算的金额反映。因购买少数股权新增加的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额调整资本公积(股本溢价)，资本公积(股本溢价)的金额不足冲减的，调整留存收益。

### 6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的所有者权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中所有者权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，以本集团的角度对该交易予以调整。

## 7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

## 8. 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

### (a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

## 10. 金融工具

适用 不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

### (a) 金融资产

#### (i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：

- (1) 以摊余成本计量的金融资产；
- (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；
- (3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### 债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

应收款项融资组合	银行承兑汇票
应收账款组合 1	医保款
应收账款组合 2	应收企业货款

应收账款组合 3	应收医院及卫生院货款
应收账款组合 4	其他

对于划分为组合的应收账款和因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

其他应收款组合 1	应收子公司款项及应收股利
其他应收款组合 2	门店备用金、员工借支及代垫款项
其他应收款组合 3	电子钱包
其他应收款组合 4	押金
其他应收款组合 5	其他
长期应收款	房屋租赁押金

除此以外的应收款项融资和划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的应收款项损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

#### (iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

#### (b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款、借款及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

#### (c) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

## 11. 应收票据

### 应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用  不适用



**12. 应收账款****应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

√适用 □不适用

本公司应收款项坏账准备的确认标准和计提方法详见“第十一节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 10、金融工具”的内容。

**13. 应收款项融资**

√适用 □不适用

本公司应收款项融资坏账准备的确认标准和计提方法详见“第十一节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 10、金融工具”的内容。

**14. 其他应收款****其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

√适用 □不适用

本公司其他应收款坏账准备的确认标准和计提方法详见“第十一节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 10、金融工具”的内容。

**15. 存货**

√适用 □不适用

存货包括库存商品、产成品、原材料、低值易耗品和半成品，按成本与可变现净值孰低计量。

**(b) 发出存货的计价方法**

存货发出时的成本按先进先出法核算。产成品和半成品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

**(c) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法**

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本，估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

**(d) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。****(e) 低值易耗品的摊销方法**

低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

**16. 合同资产****(1). 合同资产的确认方法及标准**

□适用 √不适用

**(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

□适用 √不适用

**17. 持有待售资产**

□适用 √不适用

**18. 债权投资****(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

□适用 √不适用

**19. 其他债权投资****(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

适用 不适用

**20. 长期应收款****(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

适用 不适用

**21. 长期股权投资**

适用 不适用

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

**(a) 投资成本确定**

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

**(b) 后续计量及损益确认方法**

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

**(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据**

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

**(d) 长期股权投资减值**

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五(30))。

## 22. 投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的：

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团对所有投资性房地产采用成本模式进行后续计量，并按照与自用房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产，基于转换当日投资性房地产的账面价值确定固定资产和无形资产的账面价值。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产，以转换当日的账面价值作为投资性房地产的账面价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧(摊销)方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五(30))。

## 23. 固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具、电子及办公设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五(30))。

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20年 - 50年	5%	1.9%-4.75%
机器设备	年限平均法	10年	5%	9.5%
运输工具	年限平均法	5年	5%	19%
电子及办公设备	年限平均法	5年	5%	19%

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

**(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法**

适用 不适用

**24. 在建工程**

适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧或转入无形资产并自当月起开始计提摊销。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五(30))。

**25. 借款费用**

适用 不适用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

**26. 生物资产**

适用 不适用

**27. 油气资产**

适用 不适用

**28. 使用权资产**

适用 不适用

**29. 无形资产****(1). 计价方法、使用寿命、减值测试**

适用 不适用

无形资产包括土地使用权、软件及专利权、优惠承租权及商标权等。外购无形资产以取得时的成本计量。非同一控制下业务合并取得的无形资产，按评估确定的公允价值作为入账价值。

**(a) 土地使用权**

土地使用权按可使用年限 40 至 50 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

**(b) 软件及专利权**

SAP 系统软件按预计使用年限 10 年平均摊销，其他软件按预计使用年限 5 年平均摊销。专利权按法律规定的有效年限 10 年平均摊销。

**(c) 优惠承租权**

优惠承租权是在业务合并过程中确认的无形资产，系本集团由于承接低于市场价格的租约而支付的对价与该租约市场价格之间的差额。优惠承租权以公允价值入账，并按其租赁期分期平均摊销。

(d) 商标权

外购的商标权以取得时的成本计量。非同一控制下企业合并中取得的商标权，按购买日的公允价值作为入账价值。

本集团持有之商标权没有确定的使用年限，使用寿命不确定，在持有期间不摊销。本集团于每年年终进行减值测试。

(e) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

本集团每年对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，本集团将对其使用寿命进行估计，并按使用寿命有限的无形资产的摊销方法进行会计处理。

(f) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五(30))。

## (2). 内部研究开发支出会计政策

√适用 □不适用

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

为研究制药工艺而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对制药工艺最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 生产工艺的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准生产工艺开发的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明生产工艺所生产的产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行生产工艺的开发活动及后续的大规模生产；以及
- 生产工艺开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

## 30. 长期资产减值

√适用 □不适用

固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、投资性房地产、对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资及长期待摊费用等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。对使用寿命不确定的无形资产以及尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

### 31. 长期待摊费用

适用  不适用

长期待摊费用包括经营租入固定资产改良、承租费用及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

当长期待摊费用的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五(30))。

### 32. 合同负债

#### (1). 合同负债的确认方法

适用  不适用

### 33. 职工薪酬

#### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用  不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

#### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用  不适用

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

##### 基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### (3). 辞退福利的会计处理方法

适用  不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为应付职工薪酬。

#### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用  不适用

### 34. 租赁负债

适用  不适用

### 35. 预计负债

适用  不适用

因产品质量保证、诉讼等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

本集团以预期信用损失为基础确认的财务担保合同损失准备列示为预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

### 36. 股份支付

适用  不适用

(a) 股份支付的种类

股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。权益工具包括公司本身的权益工具。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。本公司的股份支付为以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付

本公司的限制性股票激励计划为换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工的限制性股票在授予日的公允价值计量。在授予日，根据向职工定向发行股份的情况，确认股本及股本溢价。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可解锁，在等待期内以对可解锁限制性股票数量的最佳估计为基础，按照限制性股票授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。后续信息表明可解锁的限制性股票数量与以前估计不同的，将进行调整，并在可解锁日调整至实际可解锁的限制性股票数量。在解锁日，如果达到解锁条件可以解锁，则根据实际解锁的限制性股票数量，结转等待期内确认的资本公积(其他资本公积)。如果全部或部分限制性股票未被解锁而失效或作废，由本公司按照事先约定的价格进行回购。

(b) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期的每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可解锁职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可解锁的限制性股票数量。在可解锁日，如果达到解锁条件可以解锁，最终预计可解锁限制性股票的数量与实际可解锁数量一致。

(c) 实施股份支付计划的相关会计处理

限制性股票的解锁日，本公司根据解锁情况，结转等待期内确认的资本公积。

### 37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用  不适用

### 38. 收入

#### (1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用  不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(a) 销售商品

(i) 商品零售业务

本集团以零售的方式直接销售商品给顾客，并于顾客取得该商品时确认收入。

本集团实施会员积分奖励计划，顾客因购买商品而获得的奖励积分，可在未来购买产品时抵减购买价款。本集团根据销售产品和奖励积分各自单独售价的相对比例，将销售取得的货款在产品

销售收入与奖励积分之间进行分配，与奖励积分相关的部分先确认为合同负债，待顾客兑换奖励积分或奖励积分失效时，结转计入收入。

(ii) 商品批发业务

本集团销售商品予各地购货方。本集团将产品按照合同规定运至约定交货地点，在购货方验收且双方签署货物交接单后确认收入。与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

本集团向购货方提供基于销售数量的销售折扣，本集团根据历史经验，按照期望值法确定折扣金额，按照合同对价扣除预计折扣金额后的净额确认收入。

(b) 提供服务

本集团对外提供信息咨询、宣传推广等服务，根据已完成服务的进度在一段时间内确认收入。

**(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况**

适用 不适用

**39. 合同成本**

适用 不适用

**40. 政府补助**

适用 不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助，取得时确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于与收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，取得时确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，取得时直接计入当期损益。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

**41. 递延所得税资产/递延所得税负债**

适用 不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、合营企业、联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与



子公司相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

## 42. 租赁

### (1). 经营租赁的会计处理方法

适用  不适用

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

经营租赁的租金支出在租赁期内按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。

对于由新冠肺炎疫情直接引发且仅针对 2021 年 6 月 30 日之前的租金减免，本集团选择采用简化方法，在减免期间将减免金额计入当期损益。

### (2). 融资租赁的会计处理方法

适用  不适用

### (3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用  不适用

## 43. 其他重要的会计政策和会计估计

适用  不适用

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

### (a) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

### (b) 存货跌价准备

存货跌价准备按照存货成本高于可变现净值的差额计提。当存在迹象表明可变现净值低于成本时需要确认存货跌价准备。可变现净值的确认需要运用判断和估计。根据现有经验进行估计的结果可能会与之后实际结果存在差异，该差异将在估计被改变期间影响存货账面价值。

### (c) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本集团使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

## (d) 商誉减值准备

本集团每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组和资产组组合(商誉账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合)的可收回金额为其预计未来现金流量的现值,其计算需要采用会计估计(附注七(28))。

假设其他参数不变的情况下,如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订,修订后的毛利率低于目前采用的毛利率,或者修订后的收入增长率低于目前采用的收入增长率,本集团需对商誉增加计提减值准备。

假设其他参数不变的情况下,如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订,修订后的税前折现率高于目前采用的折现率,本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计,本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

## 44. 重要会计政策和会计估计的变更

## (1). 重要会计政策变更

适用  不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
根据财政部《企业会计准则第14号——收入》(财会〔2017〕22号)(以下简称“新收入准则”)的要求,公司自2020年1月1日起执行新收入准则。		详见“(3)2020年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况”
对于由新冠肺炎疫情直接引发的、分别与承租人和出租人达成的且仅针对2021年6月30日之前的租金减免,本集团及本公司在编制2020年度财务报表时,均已采用2020年颁布的《关于印发〈新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定〉的通知》(财会〔2020〕10号)中的简化方法进行处理。		由于新冠肺炎疫情影响,出租人免除本集团2020年租金21,851,102元,本集团已将上述租金减免额冲减当期租金费用。

## 其他说明

与原收入准则相比,执行新收入准则对2020年度财务报表主要项目的影响如下:

单位:元

受影响的资产负债表项目	影响金额增加/(减少) 2020年12月31日	
	合并	公司
合同负债	83,947,999	5,123,836
预收款项	(88,117,365)	(4,783,229)
其他流动负债	4,169,366	(340,607)

## (2). 重要会计估计变更

适用  不适用

## (3). 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

√适用 □不适用

## 合并资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 1 月 1 日	调整数
<b>流动资产:</b>			
货币资金	1,385,944,300	1,385,944,300	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	13,120,000	13,120,000	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	1,072,863,124	1,072,863,124	
应收款项融资	10,100,530	10,100,530	
预付款项	419,907,836	419,907,836	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	62,368,533	62,368,533	
其中: 应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	1,988,142,448	1,988,142,448	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	23,031,596	23,031,596	
其他流动资产	100,342,617	100,342,617	
流动资产合计	5,075,820,984	5,075,820,984	
<b>非流动资产:</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资	10,000,000	10,000,000	
其他债权投资			
长期应收款	63,614,895	63,614,895	
长期股权投资	37,399,732	37,399,732	
其他权益工具投资	65,980,000	65,980,000	
其他非流动金融资产			
投资性房地产	309,921,887	309,921,887	
固定资产	902,110,807	902,110,807	
在建工程	91,136,572	91,136,572	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	433,784,255	433,784,255	
开发支出	1,407,774	1,407,774	
商誉	2,324,134,971	2,324,134,971	
长期待摊费用	539,137,225	539,137,225	
递延所得税资产	31,714,058	31,714,058	
其他非流动资产	38,143,245	38,143,245	
非流动资产合计	4,848,485,421	4,848,485,421	

资产总计	9,924,306,405	9,924,306,405	
<b>流动负债：</b>			
短期借款	1,077,828,281	1,077,828,281	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	1,979,943,559	1,979,943,559	
应付账款	1,285,860,066	1,285,860,066	
预收款项	76,499,127	14,814,429	(61,684,698)
合同负债		65,138,634	65,138,634
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	198,102,751	198,102,751	
应交税费	92,346,622	92,346,622	
其他应付款	506,630,116	506,630,116	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	122,180,000	122,180,000	
其他流动负债	8,555,514	5,101,578	(3,453,936)
流动负债合计	5,347,946,036	5,347,946,036	
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	379,500,000	379,500,000	
应付债券	269,253,791	269,253,791	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款	500,000	500,000	
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	19,240,782	19,240,782	
递延所得税负债	33,134,055	33,134,055	
其他非流动负债			
非流动负债合计	701,628,628	701,628,628	
负债合计	6,049,574,664	6,049,574,664	
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	286,687,533	286,687,533	
其他权益工具	56,504,119	56,504,119	
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,372,330,741	1,372,330,741	
减：库存股	53,424,932	53,424,932	
其他综合收益			

专项储备			
盈余公积	143,343,767	143,343,767	
一般风险准备			
未分配利润	1,681,708,710	1,681,708,710	
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计	3,487,149,938	3,487,149,938	
少数股东权益	387,581,803	387,581,803	
所有者权益(或股东权益) 合计	3,874,731,741	3,874,731,741	
负债和所有者权益(或 股东权益) 总计	9,924,306,405	9,924,306,405	

各项目调整情况的说明：

√适用 □不适用

财政部于 2017 年颁布了修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》(2017 年修订)(以下简称“新收入准则”)，根据新收入准则的相关规定，本集团及本公司对于首次执行该准则的累积影响数调整 2020 年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额，2019 年度的比较财务报表未重列。

因执行新收入准则，本集团将预收的货款中未来结转转入营业收入的款项等重分类至合同负债，预收销项税的款项重分类至其他流动负债；本集团将其他流动负债中顾客未使用的奖励积分的余额重分类至合同负债。

#### 母公司资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 1 月 1 日	调整数
<b>流动资产：</b>			
货币资金	1,069,263,948	1,069,263,948	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	185,330,335	185,330,335	
应收款项融资			
预付款项	523,128,789	523,128,789	
其他应收款	1,487,596,498	1,487,596,498	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	293,550,900	293,550,900	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	6,566,833	6,566,833	
其他流动资产	35,279,417	35,279,417	
流动资产合计	3,600,716,720	3,600,716,720	
<b>非流动资产：</b>			
债权投资	10,000,000	10,000,000	
其他债权投资			
长期应收款	16,751,170	16,751,170	
长期股权投资	2,711,680,437	2,711,680,437	
其他权益工具投资	65,980,000	65,980,000	
其他非流动金融资产			

投资性房地产	238,503,998	238,503,998	
固定资产	363,256,469	363,256,469	
在建工程	54,632,381	54,632,381	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	122,198,010	122,198,010	
开发支出			
商誉	241,580,599	241,580,599	
长期待摊费用	98,624,894	98,624,894	
递延所得税资产	11,661,071	11,661,071	
其他非流动资产	27,733,207	27,733,207	
非流动资产合计	3,962,602,236	3,962,602,236	
资产总计	7,563,318,956	7,563,318,956	
<b>流动负债：</b>			
短期借款	535,500,000	535,500,000	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	2,390,719,339	2,390,719,339	
应付账款	8,623,389	8,623,389	
预收款项	6,678,130	2,104,200	(4,573,930)
合同负债		8,280,795	8,280,795
应付职工薪酬	48,262,593	48,262,593	
应交税费	14,328,770	14,328,770	
其他应付款	734,972,536	734,972,536	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	10,500,000	10,500,000	
其他流动负债	3,946,176	239,311	(3,706,865)
流动负债合计	3,753,530,933	3,753,530,933	
<b>非流动负债：</b>			
长期借款	379,500,000	379,500,000	
应付债券	269,253,791	269,253,791	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	3,992,958	3,992,958	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	652,746,749	652,746,749	
负债合计	4,406,277,682	4,406,277,682	
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	286,687,533	286,687,533	
其他权益工具	56,504,119	56,504,119	
其中：优先股			

永续债			
资本公积	1,801,445,818	1,801,445,818	
减：库存股	53,424,932	53,424,932	
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	143,343,767	143,343,767	
未分配利润	922,484,969	922,484,969	
所有者权益（或股东权益）合计	3,157,041,274	3,157,041,274	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	7,563,318,956	7,563,318,956	

各项目调整情况的说明：

适用  不适用

财政部于 2017 年颁布了修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》（2017 年修订）（以下简称“新收入准则”），根据新收入准则的相关规定，本集团及本公司对于首次执行该准则的累积影响数调整 2020 年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额，2019 年度的比较财务报表未重列。

因执行新收入准则，本公司将预收的货款中未来结转至营业收入的款项等重分类至合同负债，预收销项税的款项重分类至其他流动负债；本公司将其他流动负债中顾客未使用的奖励积分的余额重分类至合同负债。

#### (4). 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用  不适用

#### 45. 其他

适用  不适用

### 六、税项

#### 1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用  不适用

税种	计税依据	税率
增值税	—核定为一般纳税人的公司、门店：应纳税增值额（应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算） —核定为小规模纳税人的公司、门店：应纳税销售额 —咨询服务 —租赁业务	简易征收项目 3%，计生用品免税，中药饮片商品为 10%及 9%，其他商品为 16%及 13%  0%或 1%或 3%  6% 5%或 9%或 10%
消费税		
营业税		
城市维护建设税	缴纳的增值税税额	5%或 7%
企业所得税	应纳税所得额	25%或 20%或 15%
教育费附加	缴纳的增值税税额	3%
地方教育费附加	缴纳的增值税税额	2%

核定为一般纳税人的公司与门店销售抗癌药品、生物制品收入适用的增值税税率为简易征收税率 3%。根据财政部、税务总局、海关总署颁布的《财政部、税务总局、海关总署关于深化增值税改革有关政策的公告》(财税[2019]39 号)及相关规定,自 2019 年 4 月 1 日起,核定为一般纳税人的公司与门店的中药饮片商品销售收入适用的增值税税率为 9%,2019 年 4 月 1 日前该业务适用的增值税税率为 10%;核定为一般纳税人的公司与门店的其他商品销售收入适用的增值税税率为 13%,2019 年 4 月 1 日前该业务适用的增值税税率为 16%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的,披露情况说明

适用 不适用

## 2. 税收优惠

适用 不适用

(a) 广西老百姓、陕西老百姓、兰州惠仁堂、兰州惠仁长青药业有限责任公司(以下简称“兰州长青”)、西安龙盛、通辽泽强及内蒙古泽强均享受西部大开发企业所得税优惠政策,2020 年度和 2019 年度适用 15%的优惠所得税税率。老百姓健康药房集团(广西)有限公司(以下简称“广西老百姓健康”)及老百姓健康药房集团(陕西)有限公司(以下简称“陕西老百姓健康”)于 2020 年度享受西部大开发企业所得税优惠政策,适用 15%的优惠所得税税率。

(b) 本公司的子公司药圣堂公司、药圣堂科技,主要业务为中药饮片和中成药的生产,其生产的中药饮片销售所得符合《企业所得税法》第二十七条第(一)项的农产品初加工的规定,免征企业所得税。

(c) 根据财政部、税务总局颁布的《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税[2019]13 号),对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分,减按 25%计入应纳税所得额,按 20%的税率缴纳企业所得税;对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分,减按 50%计入应纳税所得额,按 20%的税率缴纳企业所得税。上述小型微利企业是指从事国家非限制和禁止行业,且同时符合年度应纳税所得额不超过 300 万元、从业人数不超过 300 人、资产总额不超过 5000 万元等三个条件的企业。

(d) 根据财政部、税务总局颁布的《财政部、税务总局关于支持个体工商户复工复产增值税政策的公告》(财税[2020]13 号)及财政部、税务总局颁布的《财政部、税务总局关于延长小规模纳税人减免增值税政策执行期限的公告》(财税[2020]24 号),自 2020 年 3 月 1 日至 12 月 31 日,对湖北省增值税小规模纳税人,适用 3%征收率的应税销售收入,免征增值税;适用 3%预征率的预缴增值税项目,暂停预缴增值税。除湖北省外,其他省、自治区、直辖市的增值税小规模纳税人,适用 3%征收率的应税销售收入,减按 1%征收率征收增值税;适用 3%预征率的预缴增值税项目,减按 1%预征率预缴增值税。

## 3. 其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	6,651,356	8,043,059
银行存款	790,629,931	847,302,590
其他货币资金	574,940,421	530,598,651
合计	1,372,221,708	1,385,944,300
其中:存放在境外的款项总额		



## 其他说明

于 2020 年 12 月 31 日，其他货币资金主要为本集团向银行申请开具承兑汇票所存入的保证金存款 569,886,186 元(2019 年 12 月 31 日：526,988,660 元)。

**2、交易性金融资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	25,900,000	13,120,000
其中：		
结构性存款	17,100,000	13,120,000
其他	8,800,000	
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：		
合计	25,900,000	13,120,000

其他说明：

适用 不适用

**3、衍生金融资产**

适用 不适用

**4、应收票据****(1). 应收票据分类列示**

适用 不适用

**(2). 期末公司已质押的应收票据**

适用 不适用

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**

适用 不适用

**(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据**

适用 不适用

**(5). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

## (6). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

## (7). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 5、应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	1,135,629,784
1 至 2 年	20,795,094
2 至 3 年	2,102,641
3 年以上	577,359
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	1,159,104,878

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										

按组合 合计	1,159,104,878	100.00	(9,123,096)	0.79	1,149,981,782	1,081,636,403	100.00	(8,773,279)	0.81	1,072,863,124
提坏账 准备	4,878									
其中：										
信用 风险 特征 组合	1,159,104,878	100.00	(9,123,096)	0.79	1,149,981,782	1,081,636,403	100.00	(8,773,279)	0.81	1,072,863,124
合计	1,159,104,878	/	(9,123,096)	/	1,149,981,782	1,081,636,403	/	(8,773,279)	/	1,072,863,124

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：信用风险特征组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
组合一：医保款	752,513,232	(4,766,152)	0.63
组合二：应收企业 货款	172,587,136	(2,272,396)	1.32
组合三：应收医院 及卫生院货款	152,131,739	(599,016)	0.39
组合四：其他	81,872,771	(1,485,532)	1.81
合计	1,159,104,878	(9,123,096)	0.79

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转 回	转销或核 销	其他变 动	
应收账款	(8,773,279)	(12,360,393)	2,930,006	9,080,570		(9,123,096)

合计	(8,773,279)	(12,360,393)	2,930,006	9,080,570		(9,123,096)
----	-------------	--------------	-----------	-----------	--	-------------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	9,080,570

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

公司名称	余额	坏账准备金额	占应收账款余额总额的比例
余额前五名的应收账款合计	184,228,055	(833,538)	16%

#### (6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

#### (7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 6、 应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	17,621,353	10,100,530
合计	17,621,353	10,100,530

本集团视其日常资金管理的需要将银行承兑汇票进行贴现和背书，故将全部的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。于2020年12月31日，本集团认为应收款项融资的公允价值与其历史成本没有重大差异。

本集团无单项计提减值准备的银行承兑汇票。于 2020 年 12 月 31 日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，相关金额为 0 元(2019 年 12 月 31 日：0 元)。本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

于 2020 年 12 月 31 日，本集团列示于应收款项融资的已质押的应收银行承兑汇票金额为 0 元(2019 年 12 月 31 日：0 元)。

于 2020 年 12 月 31 日，本集团列示于应收款项融资的已背书或已贴现但尚未到期的应收票据如下：

	已终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	158,112,169	15,348,184

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 7、预付款项

### (1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	425,228,317	99.4	418,113,989	99.4
1 至 2 年	1,850,051	0.4	2,139,656	0.5
2 至 3 年	823,618	0.2	257,582	0.1
3 年以上				
合计	427,901,986	100	420,511,227	100

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于 2020 年 12 月 31 日，账龄超过一年的预付款项为 2,673,669 元(2019 年 12 月 31 日：2,397,238 元)，主要为尚未结清的货款。

### (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

公司名称	金额	占预付款项总额比例
余额前五名的预付款项合计	29,826,995	7%

其他说明

适用 不适用

**8、其他应收款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	80,923,914	62,368,533
合计	80,923,914	62,368,533

其他说明：

□适用 √不适用

**应收利息****(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

**(2). 重要逾期利息**

□适用 √不适用

**(3). 坏账准备计提情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**应收股利****(1). 应收股利**

□适用 √不适用

**(2). 重要的账龄超过1年的应收股利**

□适用 √不适用

**(3). 坏账准备计提情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**其他应收款****(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		

其中：1 年以内分项		
1 年以内小计	71,417,329	45,235,597
1 至 2 年	10,624,398	7,239,386
2 至 3 年	3,063,178	5,690,689
3 年以上	5,946,622	4,664,305
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	91,051,527	62,829,977

## (2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
电子钱包	21,052,363	15,375,204
押金	15,105,738	11,807,047
应收少数股东款	14,853,599	1,228,088
应收及代垫第三方费用	12,565,109	10,470,491
代垫款项	9,274,044	7,107,614
门店备用金	6,563,902	8,180,914
员工借支	4,756,831	2,707,302
其他	6,879,941	5,953,317
减：坏账准备	(10,127,613)	(461,444)
合计	80,923,914	62,368,533

## (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额	(461,444)			(461,444)
2020年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段			(800,000)	(800,000)
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	(882,694)		(9,391,200)	(10,273,894)
本期转回				
本期转销				
本期核销	271,662		800,000	1,071,662

其他变动	336,063			(463,937)
2020年12月31日 余额	(736,413)		(9,391,200)	(10,127,613)

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或 转回	转销或核 销	
其他应收款	(461,444)	(11,073,894)	336,063	1,071,662	(10,127,613)
合计	(461,444)	(11,073,894)	336,063	1,071,662	(10,127,613)

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,071,662

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
公司 A	电子钱包	8,445,802	一年以内	9.3%	(42,229)
个人 B	应收少数 股东款	8,280,367	三年以内	9.1%	(109,301)
公司 C	押金	5,000,000	一年以内	5.5%	(66,000)
个人 D	应收少数 股东款	4,924,956	两年以内	5.4%	(65,009)
公司 E	电子钱包 及押金	3,020,611	一年以内	3.3%	(17,563)
合计	/	29,671,736	/	32.6%	(300,102)



## (7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

## (8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

## (9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 9、存货

## (1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	17,756,884		17,756,884	22,323,301		22,323,301
在产品						
库存商品	2,339,893,975	1,397,924	2,338,496,051	1,933,962,072	1,856,491	1,932,105,581
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
产成品	21,390,322		21,390,322	21,509,014		21,509,014
半成品	3,818,521		3,818,521	7,262,058		7,262,058
低值易耗品	5,386,488		5,386,488	4,942,494		4,942,494
合计	2,388,246,190	1,397,924	2,386,848,266	1,989,998,939	1,856,491	1,988,142,448

## (2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品	1,856,491	1,341,242		1,799,809		1,397,924
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
产成品		2,613,833		2,613,833		
合计	1,856,491	3,955,075		4,413,642		1,397,924

存货跌价准备情况如下：

	确定可变现净值的具体依据	报告期内转回或转销存货跌价准备的原因
库存商品	以存货的售价减去估计的销售费用和相关税金	可变现净值回升、存货报废
产成品及其他	以存货的售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税金	存货报废

**(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明**

适用 不适用

**(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明**

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**10、 合同资产**

**(1). 合同资产情况**

适用 不适用

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

适用 不适用

**(3). 本期合同资产计提减值准备情况**

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**11、 持有待售资产**

适用 不适用

**12、一年内到期的非流动资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的长期应收款	31,800,075	23,031,596
合计	31,800,075	23,031,596

期末重要的债权投资和其他债权投资：

□适用 √不适用

其他说明

无

**13、其他流动资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待认证及待抵扣进项税额等	141,748,646	100,342,617
合计	141,748,646	100,342,617

其他说明

无

**14、债权投资****(1). 债权投资情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
固定收益类投资				10,000,000		10,000,000
其他	3,900,000		3,900,000			
合计	3,900,000		3,900,000	10,000,000		10,000,000

**(2). 期末重要的债权投资**

□适用 √不适用

**(3). 减值准备计提情况**

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明

适用 不适用**15、其他债权投资****(1). 其他债权投资情况**适用 不适用**(2). 期末重要的其他债权投资**适用 不适用**(3). 减值准备计提情况**适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**16、长期应收款****(1). 长期应收款情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
房屋租赁押金	67,256,503		67,256,503	63,614,895		63,614,895	
合计	67,256,503		67,256,503	63,614,895		63,614,895	

**(2). 坏账准备计提情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额				
2020年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				

—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提			618,215	618,215
本期转回				
本期转销				
本期核销			618,215	618,215
其他变动				
2020年12月31日 余额				

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

### (3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

### (4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 17、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
湖南医药集团有限公司(以下简称)	37,399,732	25,000,000		210,995						62,610,727	

“湖南医药集团”)(i)										
湖南百高药房有限公司(以下简称“湖南百高药房”)(ii)		1,470,000		(321,561)						1,148,439
小计	37,399,732	26,470,000		(110,566)						63,759,166
合计	37,399,732	26,470,000		(110,566)						63,759,166

## 其他说明

(i) 于 2019 年 10 月，本公司与第三方公司签订出资协议，共同设立湖南医药集团。至 2020 年 12 月 31 日，本公司已按出资协议约定支付 62,500,000 元。本公司持有湖南医药集团 12.5% 的股权，并可委派一名董事，对其实施重大影响，故列作联营企业核算。

(ii) 于 2019 年 11 月，本公司与第三方公司签订出资协议，共同设立湖南百高药房。至 2020 年 12 月 31 日，本公司已按出资协议约定支付 1,470,000 元。本公司持有湖南百高药房 49% 的股权，并可委派两名董事，对其实施重大影响，故列作联营企业核算。

在联营企业中的权益相关信息见附注九(3)。

## 18、其他权益工具投资

## (1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
非上市公司股权		
湖南达嘉维康医药产业股份有限公司(以下简称“达嘉维康公司”)(a)		
—成本	50,980,000	50,980,000
—累计公允价值变动		
广州市新橙信息科技有限公司(以下简称“新橙公司”)(b)		
—成本	15,000,000	15,000,000
—累计公允价值变动		
合计	65,980,000	65,980,000

(a) 于 2020 年 12 月 31 日，本集团对达嘉维康公司的表决权比例为 4.07%，本集团没有以任何方式参与或影响达嘉维康公司的财务和经营决策，因此本集团对达嘉维康公司不具有重大影响，将其作为其他权益工具投资核算。本集团认为该投资于 2020 年 1 月 1 日及 2020 年 12 月 31 日的公允价值与其历史投资成本无重大差异。

(b)于2020年12月31日,本集团对新橙公司的表决权比例为4.66%,本集团没有以任何方式参与或影响新橙公司的财务和经营决策,因此本集团对新橙公司不具有重大影响,将其作为其他权益工具投资核算。本集团认为该投资于2020年1月1日及2020年12月31日的公允价值与其历史投资成本无重大差异。

## (2). 非交易性权益工具投资的情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 19、其他非流动金融资产

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
附回售条款的股权投资	84,069,900	
合计	84,069,900	

其他说明:

适用 不适用

于2020年12月31日,本集团将持有的附回售条款的一项股权投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益,该股权投资自资产负债表日起预期持有超过一年,列示为其他非流动金融资产。

## 20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

### (1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位:元 币种:人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额			309,921,887	309,921,887
2. 本期增加金额	37,315,751	5,896,566		43,212,317
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	37,315,751			37,315,751
(3) 无形资产转入		5,896,566		5,896,566
(4) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	37,315,751	5,896,566	309,921,887	353,134,204
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额	(4,664,931)	(968,113)		(5,633,044)
(1) 计提或摊销	(4,664,931)	(968,113)		(5,633,044)
3. 本期减少金额				
(1) 处置				

(2) 其他转出				
4. 期末余额	(4,664,931)	(968,113)		(5,633,044)
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3、本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	32,650,820	4,928,453	309,921,887	347,501,160
2. 期初账面价值			309,921,887	309,921,887

(a) 于 2020 年 12 月 31 日，本集团的在建投资性房地产为湘雅地块项目。本集团预计该项目完工后将部分用于出租，因此将归属于预计未来要出租的土地使用权部分分类为在建投资性房地产。

(b) 2020 年度本集团将账面价值为 33,361,244 元(原价：37,315,751 元)的房屋及建筑物及账面价值为 5,058,985 元(原价：5,896,566 元)的土地使用权改为出租，自改变用途之日起，将相应的固定资产及无形资产转换为投资性房地产核算。

## (2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 21、 固定资产

### 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,000,169,850	902,110,807
固定资产清理		
合计	1,000,169,850	902,110,807

其他说明：

适用 不适用

## 固定资产

### (1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及办公设备	合计
一、账面原值：					



1. 期初 余额	679,379,719	71,138,299	27,577,403	419,343,292	1,197,438,713
2. 本期 增加金额	65,053,948	20,452,384	5,897,505	135,878,630	227,282,467
(1) 购置		2,226,397	5,897,505	102,986,924	111,110,826
(2) 在建工程 转入	65,053,948	18,225,987		30,393,330	113,673,265
(3) 企业合并 增加				2,498,376	2,498,376
3. 本期 减少金额	37,315,751	36,181	2,067,709	25,731,726	65,151,367
(1) 处置或报 废		36,181	2,067,709	25,731,726	27,835,616
(2) 转入投资 性房地产	37,315,751				37,315,751
4. 期末 余额	707,117,916	91,554,502	31,407,199	529,490,196	1,359,569,813
二、累计折 旧					
1. 期初 余额	(38,710,243)	(15,002,554)	(13,212,894)	(228,402,215)	(295,327,906)
2. 本期 增加金额	(19,261,862)	(4,956,508)	(3,931,133)	(62,977,430)	(91,126,933)
(1) 计提	(19,261,862)	(4,956,508)	(3,931,133)	(62,977,430)	(91,126,933)
3. 本期 减少金额	(3,954,507)	(177)	(1,592,641)	(21,507,551)	(27,054,876)
(1) 处置或报 废		(177)	(1,592,641)	(21,507,551)	(23,100,369)
(2) 转入投资 性房地产	(3,954,507)				(3,954,507)
4. 期末 余额	(54,017,598)	(19,958,885)	(15,551,386)	(269,872,094)	(359,399,963)
三、减值准 备					
1. 期初 余额					
2. 本期 增加金额					
(1) 计提					

3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	653,100,318	71,595,617	15,855,813	259,618,102	1,000,169,850
2. 期初账面价值	640,669,476	56,135,745	14,364,509	190,941,077	902,110,807

2020 年度固定资产计提的折旧金额为 91,126,933 元(2019 年度: 75,956,620 元), 其中计入销售费用、管理费用、研发费用及营业成本的折旧费用分别为 51,169,999 元、33,963,431 元、0 元及 5,993,503 元(2019 年度: 47,578,954 元、24,667,136 元、62,810 元及 3,647,720 元)。

#### (2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

#### (3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

#### (4). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

#### (5). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

#### 固定资产清理

适用 不适用

## 22、在建工程

### 项目列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	80,468,185	91,136,572
工程物资		
合计	80,468,185	91,136,572

其他说明:

□适用 √不适用

**在建工程****(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
大健康智慧服务平台建设项目	58,359,382		58,359,382	28,958,847		28,958,847
老百姓医药健康产业园项目	12,395,941		12,395,941	58,231,011		58,231,011
其他	9,712,862		9,712,862	3,946,714		3,946,714
合计	80,468,185		80,468,185	91,136,572		91,136,572

**(2). 重要在建工程项目本期变动情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
老百姓医药健康产业园项目	601,170,000	58,231,011	68,059,795	(113,673,265)	(221,600)	12,395,941	93%	99%				不适用
大健康智慧服务平台建设项目	96,290,000	28,958,847	43,141,503		(13,740,968)	58,359,382	64%	82%	2,052,323	970,854	5.68%	银行借款及自有资金

其他		3,946,714	5,766,148			9,712,862	1%	1%	56,094	16,474	3.64%	银行借款及自有资金
合计	697,460,000	91,136,572	116,967,446	(113,673,265)	(13,962,568)	80,468,185		/	2,108,417	987,328	/	/

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 工程物资

## (1). 工程物资情况

适用 不适用

## 23、生产性生物资产

## (1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

## (2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 24、油气资产

适用 不适用

## 25、使用权资产

适用 不适用

## 26、无形资产

## (1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	优惠承租权	商标权	合计
----	-------	-----	-------	-------	-----	----

一、账面原值						
1. 期初余额	247,375,824	87,376,869		35,827,550	142,554,506	513,134,749
2. 本期增加金额		23,308,078			194,990	23,503,068
(1) 购置		9,234,720			194,990	9,429,710
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加		110,790				110,790
(4) 在建工程转入		13,962,568				13,962,568
3. 本期减少金额	5,896,566	953,376				6,849,942
(1) 处置		953,376				953,376
(2) 转入投资性房地产	5,896,566					5,896,566
4. 期末余额	241,479,258	109,731,571		35,827,550	142,749,496	529,787,875
二、累计摊销						
1. 期初余额	11,143,628	45,271,662		22,935,204		79,350,494
2. 本期增加金额	2,794,599	13,797,255		3,463,120		20,054,974
(1) 计提	2,794,599	13,797,255		3,463,120		20,054,974
3. 本期减少金额	837,581	302,306				1,139,887
(1) 处置		302,306				302,306
(2) 转入投资性房地产	837,581					837,581
4. 期末余额	13,100,646	58,766,611		26,398,324		98,265,581
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						

(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	228,378,612	50,964,960		9,429,226	142,749,496	431,522,294
2. 期初账面价值	236,232,196	42,105,207		12,892,346	142,554,506	433,784,255

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 3%

商标权没有确定的使用年限，管理层计划长期使用，在持有期间不摊销。经过测试，管理层认为本集团于 2020 年 12 月 31 日无需对商标权计提减值准备。

本年度无形资产的摊销金额为 20,054,974 元(2019 年度：19,114,741 元)。

## (2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 27、开发支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
中药制剂开发项目	1,407,044					1,407,044
合计	1,407,044					1,407,044

其他说明

无

## 28、商誉

### (1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
常州万仁公司	80,466,574			80,466,574
湖南康尔佳宝庆大药房连锁有限公司24家门店	16,977,528			16,977,528
安徽百姓缘	194,274,936			194,274,936
常德市民康药号连锁有限责任公司	17,471,648			17,471,648
西安龙盛	45,221,026			45,221,026

湖南药海堂医药连锁有限公司18家门店	20,413,527			20,413,527
河南医药超市	34,206,934			34,206,934
常州市庆和堂大药房连锁有限公司39家门店	93,850,314			93,850,314
湖南康一馨大药房零售连锁有限公司55家门店	78,864,078			78,864,078
安阳市杏林医药连锁有限公司27家门店	49,699,999			49,699,999
湖南福寿堂大药号零售连锁有限公司34家门店	38,938,235			38,938,235
天津敬一堂药店有限公司46家门店(以下简称敬一堂46家门店)	25,581,196			25,581,196
马鞍山市百缘药房连锁有限公司12家门店	20,566,038			20,566,038
安徽省合肥为民大药房连锁有限公司25家门店	18,575,471			18,575,471
兰州惠仁堂	285,048,544			285,048,544
扬州百信缘	114,813,534			114,813,534
武汉市南方大药房连锁有限公司(以下简称“武汉南方”)	55,519,338			55,519,338
湖北仁心大药房有限公司11家门店	12,735,849			12,735,849
江苏百佳惠	59,658,890			59,658,890
通辽泽强	236,100,252			236,100,252
扬州明宣大药房有限公司、扬州兴扬和大药房有限公司5家门店	7,193,637			7,193,637
镇江华康	58,767,810			58,767,810
隆泰源	52,874,568			52,874,568
南通普泽	93,418,352			93,418,352
安徽邻加医	40,024,723			40,024,723
芜湖百姓缘大药房连锁有限公司(以下简称“芜湖百姓缘”)	11,023,271			11,023,271
三品堂	29,017,544			29,017,544
金坛新千秋	14,148,071			14,148,071
江苏海鹏	69,484,357			69,484,357
常州市为之康药店有限公司、常州市为康药店有限公司等6家门店	11,893,907			11,893,907
安徽政通大药房连锁有限公司11家门店(以下简称“政通药房11家门店”)	25,728,476			25,728,476
安徽药膳堂大药房连锁有限公司16家门店(以	23,584,907			23,584,907

下简称“药膳堂大药房16家门店”)				
长沙市芙蓉区奕君华日大药房、长沙市开福区黄金海岸奕君华日大药房等9家门店(以下简称“华日大药房9家门店”)	28,373,090			28,373,090
仁德大药房	59,797,199			59,797,199
衡阳老百姓	22,523,948			22,523,948
同盛祥同济堂	38,307,089			38,307,089
山西百汇	98,721,210			98,721,210
西安十三朝老药铺医药有限公司10家门店(以下简称“西安十三朝”)	9,339,622			9,339,622
长沙市开福区楚家仁康泰大药房、长沙市开福区麦菲仁康泰大药房等11家门店(以下简称“福音药号”)	16,176,078			16,176,078
广西广普医药有限责任公司21家门店(以下简称“广西广普”)	34,866,132			34,866,132
西安市锦绣华佗医药有限责任公司等17家门店(以下简称“锦绣华佗”)	15,705,331			15,705,331
安徽行天下大药房连锁有限公司8家药店(以下简称“安徽行天下”)	11,838,157			11,838,157
衡阳仁心堂大药房连锁有限公司14家门店(以下简称“仁心堂”)	4,630,000			4,630,000
徽县仁爱老百姓大药房、甘谷县健康老百姓医药有限公司等10家门店(以下简称“仁爱老百姓”)	15,335,872			15,335,872
湖南怀仁大健康111家门店(以下简称“怀仁大健康111家门店”)		148,580,000		148,580,000
安徽安宁大药房连锁有限公司19家门店(以下简称“安宁大药房”)		44,339,623		44,339,623
普泽诚信		36,009,600		36,009,600
江阴海鹏医药零售连锁有限公司21家门店(以下简称“江阴海鹏”)		34,922,102		34,922,102



西安德翔医药有限公司16家门店(以下简称“西安德翔”)		33,443,396		33,443,396
宜兴市百信大药房有限公司等12家门店(以下简称“宜兴百信”)		32,000,000		32,000,000
邵阳宝庆春天大药房26家门店(以下简称“宝庆春天”)		30,905,710		30,905,710
乌兰浩特市盛健十一有限公司等11家药店(以下简称“十一药店”)		26,000,000		26,000,000
株洲杏林大药房11家门店(以下简称“株洲杏林”)		15,967,117		15,967,117
郴州乐仙大药房22家门店(以下简称“株洲乐仙”)		15,800,000		15,800,000
祁东县康之源大药房有限公司10家药店(以下简称“康之源”)		14,505,248		14,505,248
南通百年大药房连锁有限公司19家门店(以下简称“南通百年”)		11,322,924		11,322,924
芮城县蓝海大药房、芮城县蓝之海大药房12家门店(以下简称“芮城百汇”)		11,000,000		11,000,000
合肥市普生堂医药连锁有限公司11家门店(以下简称“普生堂”)		9,933,962		9,933,962
河津百汇		9,078,000		9,078,000
垣曲百汇		6,915,600		6,915,600
其他	41,807,377	3,946,120		45,753,497
合计	2,333,564,639	484,669,402		2,818,234,041

**(2). 商誉减值准备**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
敬一堂46家门店	(9,429,668)			(9,429,668)
合计	(9,429,668)			(9,429,668)

**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

√适用 □不适用

	2020年12月31日	2019年12月31日	2020年12月31日
--	-------------	-------------	-------------

	商誉账面价值	商誉账面价值	资产组或资产组组合账面价值
湖南省片区	497,322,647	268,734,548	751,304,837
安徽省其他片区	341,201,066	285,927,481	440,380,203
甘肃宁夏省片区	338,691,505	338,691,505	522,578,455
内蒙古自治区片区	262,100,252	236,100,252	275,935,640
江苏省常州片区	200,358,866	200,358,866	234,753,946
江苏省南通片区	140,750,876	93,418,352	184,485,095
山西省运城片区	125,714,810	98,721,210	143,012,633
江苏省扬州片区	122,007,171	122,007,171	156,725,531
江苏省江阴片区	104,406,459	69,484,357	110,474,513
陕西省片区	103,709,375	70,265,979	149,307,072
河南省片区	83,906,933	83,906,933	117,689,003
湖北省片区	68,255,187	68,255,187	99,224,521
江苏省镇江片区	63,759,359	63,759,359	77,316,686
安徽省巢湖片区	63,609,630	63,609,630	92,076,328
江苏省无锡片区	61,017,544	29,017,544	73,859,573
山东省临沂片区	59,797,199	59,797,199	75,258,844
江苏省昆山片区	59,658,890	59,658,890	82,327,595
江苏省泰州片区	52,874,568	52,874,568	76,496,303
广西壮族自治区片区	34,866,132	34,866,132	116,689,696
天津市片区	16,808,705	16,692,609	41,495,937
其他	7,987,199	7,987,199	8,108,952
合计	2,808,804,373	2,324,134,971	3,829,501,363

上述披露的资产组或资产组组合的账面价值为包含商誉的账面价值。该商誉是本集团根据其在子公司所拥有的权益而确认的商誉，子公司中归属于少数股东的商誉并没有在合并财务报表中予以确认。因此，在对与商誉相关的资产组或者资产组组合进行减值测试时，本集团会调整资产组或者资产组组合的账面价值，将归属于少数股东权益的商誉包括在内，然后根据调整后的资产组或资产组组合账面价值与其可收回金额进行比较，以确定包含商誉的资产组或资产组组合是否发生减值。于2020年12月31日，本集团包含归属于少数股东的商誉的资产组或资产组组合账面价值合计为4,836,750,978元。

#### (4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

√适用 □不适用

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定增长率和毛利率，预测期增长率基于管理层批准的五年期预算，稳定期增长率为预测期后所采用的增长率，与行业报告所载的预测数据一致，不超过各产品的长期平均增长率。本集团采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前利率为折现率。

2020年度，本集团采用未来现金流量折现方法的主要假设如下，上述假设用以分析该资产组和资产组组合的可收回金额。

	湖南省片区	安徽省其他片区	甘肃宁夏省片区	内蒙古自治区片区	江苏省常州片区	江苏省南通片区	山西省运城片区
预测期收入增长率	5%~13%	5%~17%	5%~8%	6%~11%	5%~10%	8%~20%	15%~25%
稳定期收入增长率	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%

毛利率	32%~33%	35%	33%	27%	34%	25%	24%
税前折现率	13.92%	13.89%	12.63%	12.65%	14.10%	13.94%	13.88%
	江苏省扬州片区	江苏省江阴片区	陕西省片区	河南省片区	湖北省片区	江苏省镇江片区	安徽省巢湖片区
预测期收入增长率	3%~8%	8%~30%	3%~8%	3%~10%	3%~10%	6%~14%	3%~13%
稳定期收入增长率	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%
毛利率	29%	33%~34%	36%	35%	29%~30%	38%	39%
税前折现率	14.16%	13.92%	12.64%	14.23%	14.31%	14.02%	13.99%
	江苏省无锡片区	山东省临沂片区	江苏省昆山片区	江苏省泰州片区	广西壮族自治区片区	天津市片区	
预测期收入增长率	14%~21%	8%~18%	5%~8%	6%~12%	3%~8%	5%~10%	
稳定期收入增长率	3%	3%	3%	3%	3%	3%	
毛利率	41%	36%	38%	34%	37%~38%	32%	
税前折现率	13.76%	13.96%	14.01%	14.12%	12.62%	14.08%	

2019 年度，本集团采用未来现金流量折现方法的主要假设如下：

	湖南省片区	安徽省其他片区	甘肃宁夏省片区	内蒙古自治区片区	江苏省常州片区	江苏省南通片区	山西省运城片区
预测期收入增长率	5%~13%	6%~16%	3%~15%	4%~14%	5%~15%	8%~18%	6%~20%
稳定期收入增长率	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%
毛利率	33%~34%	35%	35%	24%	36%	29%	25%~27%
税前折现率	13.95%	13.89%	12.84%	12.89%	14.06%	14.00%	12.83%
	江苏省扬州片区	江苏省江阴片区	陕西省片区	河南省片区	湖北省片区	江苏省镇江片区	安徽省巢湖片区
预测期收入增长率	3%~12%	8%~20%	3%~8%	5%~10%	3%~12%	6%~12%	6%~18%
稳定期收入增长率	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%
毛利率	29%	32%~33%	35%	33%~34%	31%	37%~38%	40%
税前折现率	14.09%	13.98%	12.88%	13.92%	14.00%	13.98%	13.94%
	江苏省无锡片区	山东省临沂片区	江苏省昆山片区	江苏省泰州片区	广西壮族自治区片区	天津市片区	
预测期收入增长率	8%~15%	5%~30%	7%~19%	5%~15%	3%~11%	3%~15%	
稳定期收入增长率	3%	3%	3%	3%	3%	3%	

毛利率	43%	36%	37%	33%~34%	36%~37%	32%~33%	
税前折现率	13.84%	13.99%	14.06%	13.99%	12.85%	14.23%	

上述假设用以分析该资产组和资产组组合的可收回金额。

#### (5). 商誉减值测试的影响

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

#### 29、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良	286,478,757	149,512,973	64,424,450	4,098,699	367,468,581
承租费用	250,651,117	58,218,349	68,200,544	3,687,871	236,981,051
其他	2,007,351	1,702,680	1,047,461		2,662,570
合计	539,137,225	209,434,002	133,672,455	7,786,570	607,112,202

其他说明：

无

#### 30、递延所得税资产/递延所得税负债

##### (1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	41,883,408	8,882,530	24,354,876	6,088,719
内部交易未实现利润	34,659,620	8,664,905	32,476,643	7,592,535
可抵扣亏损				
预提租金及水电费等	81,228,861	19,097,969	33,469,794	7,904,936
计入递延收益的政府补助	24,155,729	6,038,933	15,377,614	3,634,405
股权激励费用	23,599,868	5,899,967	20,972,401	5,243,100
积分奖励计划	3,001,405	697,199	8,490,444	2,067,146
其他	2,811,800	671,144	2,782,474	663,812
合计	211,340,691	49,952,647	137,924,246	33,194,653

其中：	期末递延所得税资产	期初递延所得税资产
预计于1年内(含1年)转回的金额	37,534,728	23,898,554

预计于 1 年后转回的金额	12,417,919	9,296,099
合计	49,952,647	33,194,653

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	150,041,058	31,672,252	155,485,890	34,614,650
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
其他	6,276,952	1,569,238		
合计	156,318,010	33,241,490	155,485,890	34,614,650

其中：	期末递延所得税负债	期初递延所得税负债
预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额	2,436,106	952,279
预计于 1 年后转回的金额	30,805,384	33,662,371
合计	33,241,490	34,614,650

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	867,313	49,085,334	1,480,595	31,714,058
递延所得税负债	867,313	32,374,177	1,480,595	33,134,055

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	11,012,037	7,921,980
可抵扣亏损	108,051,916	87,753,933
合计	119,063,953	95,675,913

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2020		9,241,739	
2021	4,944,361	6,618,616	

2022	11,093,582	16,563,017	
2023	23,523,967	24,131,654	
2024	30,055,412	31,198,907	
2025	38,434,594		
合计	108,051,916	87,753,933	/

其他说明：

适用 不适用

### 31、其他非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付软件购置款	14,576,485		14,576,485	7,019,839		7,019,839
预付股权、资产及业务收购款	11,981,000		11,981,000	26,964,000		26,964,000
预付工程与设备款	6,130,475		6,130,475	4,159,406		4,159,406
预付购地款	5,710,000		5,710,000			
合计	38,397,960		38,397,960	38,143,245		38,143,245

其他说明：

无

### 32、短期借款

#### (1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		6,500,000
保证借款	2,000,000	9,440,000
信用借款	1,156,326,445	1,061,888,281
合计	1,158,326,445	1,077,828,281

短期借款分类的说明：

于 2020 年 12 月 31 日，本集团的银行保证借款 2,000,000 元，系本集团之子公司南通普泽借入，由本公司提供保证(2019 年 12 月 31 日：9,440,000 元，系本集团之子公司江苏百佳惠借入，由本公司提供保证)。

于 2020 年 12 月 31 日，本集团的银行抵押借款 0 元(2019 年 12 月 31 日：6,500,000 元，系本集团之子公司扬州百信缘以其少数股东资产作为抵押物)。

于 2020 年 12 月 31 日，短期借款的利率区间为 1.65%至 4.00%(2019 年 12 月 31 日：3.00%至 5.60%)。

## (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 33、交易性金融负债

适用 不适用

## 34、衍生金融负债

适用 不适用

## 35、应付票据

### (1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	2,574,682,142	1,979,943,559
合计	2,574,682,142	1,979,943,559

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

## 36、应付账款

### (1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	1,534,168,704	1,285,860,066
合计	1,534,168,704	1,285,860,066

于 2020 年 12 月 31 日，账龄超过一年的应付账款为 55,760,751 元(2019 年 12 月 31 日：58,269,035 元)，均为以前年度尚未支付的供应商货款，供应商未及时与本集团进行最后结算。

**(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**37、预收款项****(1). 预收账款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收房租	16,036,962	14,814,429
预收门店购物款		
预收货款		
其他		
合计	16,036,962	14,814,429

于 2020 年 12 月 31 日，账龄超过一年的预收款项为 1,351,769 元 (2019 年 12 月 31 日：1,132,953 元)。

**(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**38、合同负债****(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	30,139,948	17,400,013
预收加盟费	26,378,745	12,198,024
预收门店购物款	22,496,763	26,985,083
积分计划	3,085,145	8,555,514
其他	1,847,398	
合计	83,947,999	65,138,634

包括在 2020 年 1 月 1 日账面价值中的 65,138,634 元合同负债已于 2020 年度转入营业收入。

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用



## 39、应付职工薪酬

## (1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	195,666,547	1,736,426,246	1,665,838,025	266,254,768
二、离职后福利-设定提存计划	2,436,204	51,209,249	50,560,474	3,084,979
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	198,102,751	1,787,635,495	1,716,398,499	269,339,747

## (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	187,356,156	1,572,016,299	1,506,827,229	252,545,226
二、职工福利费	304,620	50,335,163	50,117,961	521,822
三、社会保险费	1,017,359	57,680,952	57,837,117	861,194
其中：医疗保险费	865,756	54,947,099	55,008,601	804,254
工伤保险费	106,599	1,347,150	1,431,015	22,734
生育保险费	45,004	1,386,703	1,397,501	34,206
四、住房公积金	103,848	26,043,718	25,949,327	198,239
五、工会经费和职工教育经费	6,884,564	30,350,114	25,106,391	12,128,287
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	195,666,547	1,736,426,246	1,665,838,025	266,254,768

## (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,358,005	48,597,746	47,903,913	3,051,838
2、失业保险费	78,199	2,611,503	2,656,561	33,141
3、企业年金缴费				
合计	2,436,204	51,209,249	50,560,474	3,084,979

其他说明：

□适用 √不适用

**40、 应交税费**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	12,738,936	28,609,631
消费税		
营业税		
企业所得税	78,521,791	50,323,894
个人所得税	5,592,873	4,441,540
城市维护建设税	2,272,934	4,012,726
应交教育费附加	1,700,346	2,899,723
其他	3,231,806	2,059,108
合计	104,058,686	92,346,622

其他说明：

无

**41、 其他应付款**

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	32,200	1,290,802
应付股利	4,729,355	707,588
其他应付款	510,205,317	504,631,726
合计	514,966,872	506,630,116

其他说明：

□适用 √不适用

**应付利息**

(1). 分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息		244,342
企业债券利息		490,500
短期借款应付利息	32,200	555,960
划分为金融负债的优先股\永续债利息		
合计	32,200	1,290,802

重要的已逾期未支付的利息情况：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 应付股利

### (1). 分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	4,729,355	707,588
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
优先股\永续债股利-XXX		
优先股\永续债股利-XXX		
应付股利-XXX		
应付股利-XXX		
合计	4,729,355	707,588

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

## 其他应付款

### (1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付收购款	122,289,027	124,828,142
应付房屋租赁费	79,283,824	32,746,784
应付质押金和房租押金	78,874,706	70,365,731
应付工程款	33,383,309	81,741,491
限制性股票回购义务	29,070,330	53,424,932
应付原股东款项	25,661,971	9,502,585
应付门店装修款	23,146,843	13,963,050
应付股权收购款		
应付专业服务费	13,786,590	12,052,983
应付业务推广费	13,067,928	8,701,454
应付水电费	11,740,702	9,030,325
应付运杂费	11,325,990	7,006,990
应付子公司少数股东款项	8,023,951	31,097,592
其他	60,550,146	50,169,667
合计	510,205,317	504,631,726

于2020年12月31日，账龄超过一年的其他应付款为113,118,541元(2019年12月31日：81,793,717元)，主要为资产及业务收购款、房屋转租押金、应付工程质量保证金以及供应商保证金，因相关合同义务未履行完毕，该等款项尚未结清。

**(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**42、持有待售负债**

□适用 √不适用

**43、1 年内到期的非流动负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	16,000,000	94,200,000
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款	12,500,000	27,980,000
1 年内到期的租赁负债		
合计	28,500,000	122,180,000

其他说明：

无

**44、其他流动负债**

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	7,254,511	5,101,578
积分计划		
合计	7,254,511	5,101,578

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**45、长期借款****(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		83,700,000

信用借款	134,000,000	390,000,000
减：一年内到期的长期借款	(16,000,000)	(94,200,000)
合计	118,000,000	379,500,000

长期借款分类的说明：

于 2020 年 12 月 31 日，本集团长期借款中的信用借款情况如下：

	借款金额	利率	期限
兴业银行	134,000,000	4.75%	3 年

于 2020 年 12 月 31 日，保证借款为 0 元(2019 年 12 月 31 日：保证借款为 83,700,000 元，系本集团之子公司兰州惠仁堂借入，由本公司提供保证)。

其他说明，包括利率区间：

√适用 □不适用

于 2020 年 12 月 31 日，长期借款的利率为 4.75%(2019 年 12 月 31 日：4.65%至 4.75%)。

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可转债		269,253,791
合计		269,253,791

##### (2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
可转债	100	2019年3月29日	5年	327,000,000	269,253,791			4,690,772	273,944,563	0
合计	/	/	/	327,000,000	269,253,791			4,690,772	273,944,563	0

##### (3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

√适用 □不适用

经中国证券监督管理委员会的批准，本公司于 2019 年 3 月 29 日公开发行了可转债，募集资金总额 327,000,000 元，扣除发行费用 11,732,000 元后，募集资金净额为 315,268,000 元。其中，负债部分价值为 258,744,348 元，权益部分价值为 56,523,652 元。本次可转债存续期限为五年，即自 2019 年 3 月 29 日至 2024 年 3 月 28 日，票面利率具体为：第一年 0.2%、第二年 0.4%、第三年 0.9%、第四年 1.1%、第五年 1.4%。可转债持有人可在可转债发行结束之日满六个

月后的第一个交易日起至可转债到期日止的期间(以下简称“转股期”)内,按照当期转股价格行使将本次可转债转换为本公司股票的权利。

本公司股票自 2020 年 3 月 12 日至 2020 年 4 月 23 日期间,连续三十个交易日中至少有十五个交易日的收盘价格不低于可转债当期转股价格的 130%,按照可转债的相关规定,本公司有权按照债券面值加当期应计利息的价格赎回全部或部分未转股的可转债。

于 2020 年 4 月 23 日,本公司第三届董事会第二十六次会议审议通过了《关于提前赎回“百姓转债”的议案》,公司决定行使可转债的提前赎回权,对赎回登记日登记在册的可转债全部赎回。截至 2020 年 5 月 31 日止五个月期间,账面价值为 272,256,384 元(票面价值为 324,872,000 元)的应付债券持有人将相关可转债转换为公司股票,转股数量为 5,405,924 股。对于剩余尚未转股的账面价值为 1,688,179 元(票面价值为 2,015,000 元)的应付债券,本公司向债券持有人支付 2,017,177 元将其全部赎回。

#### (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

#### 47、租赁负债

适用 不适用

#### 48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	6,668,091	500,000
专项应付款		
合计	6,668,091	500,000

其他说明:

适用 不适用

#### 长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	期末余额
应付收购款	28,480,000	17,090,000
其他		2,078,091
减：一年内到期的非流动负债	(27,980,000)	(12,500,000)
合计	500,000	6,668,091

其他说明：

无

#### 专项应付款

##### (1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

#### 49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

#### 50、预计负债

适用 不适用

#### 51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	19,240,782	36,555,638	25,389,608	30,406,812	收到与资产/ 收益相关的政 府补助
合计	19,240,782	36,555,638	25,389,608	30,406,812	/

涉及政府补助的项目：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减财务费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关 / 与收益

								相关
中药产业园建设项目	4,449,686			484,750			3,964,936	与资产相关
医药健康产业园建设项目	3,992,958			84,508			3,908,450	与资产相关
中药饮片玄参标准化关键技术研究和产业化	2,700,000			2,700,000				与收益相关
智能制造项目	2,204,900	4,672,100		365,722			6,511,278	与资产相关
兰州市供应链体系建设项目	2,100,000					2,100,000		与资产相关
长沙市供应链体系建设项目	1,588,730	3,685,100		1,946,310			3,327,520	与资产相关
政府税收留成退还		22,500,000		13,277,572			9,222,428	与收益相关
疫情贷款贴息		4,450,000			4,079,165		370,835	与收益



								相关
其他	2,204,508	1,248,438		351,581			3,101,365	与资产相关
合计	19,240,782	36,555,638		19,210,443	4,079,165	2,100,000	30,406,812	

其他说明：

适用 不适用

## 52、其他非流动负债

适用 不适用

## 53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	286,687,533			116,780,598	5,263,962	122,044,560	408,732,093

其他说明：

于2020年6月24日，经本公司2019年年度股东大会审议通过，本公司以2019年度利润分配方案实施股权登记日的股本为基数，以资本公积转增股本方式向截至2020年8月20日下午上海证券交易所收市后，在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记在册的本公司全体股东每10股转增4股，合计转增股本116,780,598股(附注七(55))，转增后公司总股本变更为408,732,093股，该转增股本事项已于中国证券登记结算有限公司上海分公司进行登记。

## 54、其他权益工具

### (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

### (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

可转换公司债券权益部分		56,504,119				56,504,119		0
合计		56,504,119				56,504,119		0

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）				
其他资本公积				
—股东投入资本	139,867,494			139,867,494
—发行新股	1,714,819,038			1,714,819,038
—资本公积转增股本（附注七（53））			116,780,598	(116,780,598)
—可转债(a)	35,678	322,974,294		323,009,972
—股权激励计划（附注十三）	51,684,513	19,943,659	4,277,331	67,350,841
—其他	2,216,633		306,005	1,910,628
其他资本公积				
—股权激励计划（附注十三）	22,133,239	17,140,900	19,943,659	19,330,480
—购买少数股东权益(b)	(558,425,854)	(4,420,676)		(562,846,530)
合计	1,372,330,741	355,638,177	141,307,593	1,586,661,325

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(a) 于 2020 年度，本集团有票面值为 324,872,000 元的可转债转换成 5,405,924 股公司股票，本集团由此分别调减应付债券和其他权益工具 272,256,384 元和 56,155,814 元，分别调增股本和资本公积 5,405,924 元和 322,974,294 元。

于 2019 年度，本集团有票面值为 113,000 元的可转债转换成 1,848 股公司股票，本集团由此分别调减应付债券和其他权益工具 17,993 元和 19,533 元，分别调增股本和资本公积 1,848 元和 35,678 元。

(b) 2020 年度，本集团之子公司安徽百姓缘以 4,473,720 元收购了安徽百姓缘之子公司芜湖百姓缘的少数股东持有的 20% 的股权，收购对价与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日开始持续计算的可辨认净资产份额 1,495,584 元的差额调减资本公积 2,978,136 元。

2020 年度，本集团之子公司老百姓健康药房以合计 8,831,829 元收购了老百姓健康药房九家子公司少数股东持有的部分股权，收购对价与按照新增持股比例计算应享有子公司自成立日开始持续计算的可辨认净资产份额合计 6,604,253 元的差额调减资本公积 1,492,476 元，调减老百姓健康药房少数股东权益 735,100 元。

2020 年度，本集团之子公司老百姓健康药房以合计 1,860,000 元处置了老百姓健康药房六家子公司部分股权，处置后未丧失控制权，处置对价与按照减少持股比例计算应享有子公司自成立日开始持续计算的可辨认净资产份额合计 1,785,469 元的差额调增资本公积 49,936 元，调增老百姓健康药房少数股东权益 24,595 元。

## 56、库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股权激励回购 (附注十一)	53,424,932		24,366,063	29,058,869
合计	53,424,932		24,366,063	29,058,869

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

项目	2018 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2019 年 12 月 31 日
股权激励回购 (附注十一)		53,424,932		53,424,932
合计		53,424,932		53,424,932

## 57、其他综合收益

适用 不适用

## 58、专项储备

适用 不适用

## 59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	143,343,767	37,551,692		180,895,459
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	143,343,767	37,551,692		180,895,459

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》和本公司章程规定，本公司按年度净利润的 10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的 50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。本公司 2020 年净利润 375,516,918 元，按净利润的

10%提取法定盈余公积金 37,551,692 元(2019 年:提取 39,100,697 元后,累计提取金额 143,343,767 元已达到注册资本的 50%,无需再计提)。

## 60、未分配利润

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,681,708,710	1,358,509,314
调整期初未分配利润合计数(调增+,调减-)		
调整后期初未分配利润	1,681,708,710	1,358,509,314
加:本期归属于母公司所有者的净利润	621,090,283	508,711,909
减:提取法定盈余公积	37,551,692	39,100,697
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	122,569,348	143,278,183
转作股本的普通股股利		
其他		3,133,633
期末未分配利润	2,142,677,953	1,681,708,710

根据 2020 年 6 月 24 日股东大会决议,本公司向全体股东派发现金股利,每 10 股人民币 4.2 元(含税),共计分配利润人民币 122,569,348 元。

根据 2021 年 4 月 27 日董事会决议,董事会提议本公司向全体股东派发现金股利,以 2020 年度利润分配时股权登记日的总股本为基数,每 10 股人民币 3.5 元(含税),拟派发现金股利共计 143,056,233 元。上述提议尚待股东大会批准(附注十五)。

调整期初未分配利润明细:

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整,影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更,影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正,影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更,影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

## 61、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	13,866,796,480	9,424,757,121	11,585,645,852	7,687,520,757
其他业务	99,902,760	64,053,437	77,530,377	57,982,842
合计	13,966,699,240	9,488,810,558	11,663,176,229	7,745,503,599

本集团的主营业务收入主要为销售商品收入。

本集团 2020 年度营业收入分解如下:

	2020 年度
主营业务收入	13,866,796,480

其中：在某一时点确认	13,581,127,436
在某一时段内确认	285,669,044
其他业务收入(i)	99,902,760
合计	13,966,699,240

(i) 于 2020 年 12 月 31 日，本集团已签订合同但尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 83,947,999 元，本集团预计将于 2021 年度全部确认收入。

本集团其他业务收入中，门店加盟费收入在某一时段内确认收入，物料销售收入在某一时点确认收入。

## (2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

合同产生的收入说明：

适用 不适用

## (3). 履约义务的说明

适用 不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：

无

## 62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	16,749,171	21,271,530
教育费附加	12,102,069	15,566,110
资源税		
房产税		
土地使用税		
车船使用税		
印花税	6,403,304	5,717,340
其他	8,408,356	5,576,740
合计	43,662,900	48,131,720

其他说明：

无

## 63、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、奖金、社保及员工福利	1,355,640,242	1,226,948,428
房租	915,579,550	808,630,788
业务推广费	103,675,210	90,604,737
水电费	66,385,620	63,909,680
经营租入固定资产改良摊销	56,440,237	50,619,610
折旧费	51,169,999	47,578,954
运杂费	51,152,543	34,768,453
收款平台服务费	48,776,077	35,449,649
办公费	29,172,747	25,926,196
专业服务费	29,158,861	14,599,683
劳务外包费	13,847,454	18,651,159
无形资产摊销	1,559,381	1,324,942
其他	114,238,375	95,210,361
合计	2,836,796,296	2,514,222,640

其他说明：

无

#### 64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、奖金、社保及员工福利	384,792,164	326,336,913
专业服务费	42,314,904	16,856,984
折旧费	33,963,431	24,667,136
业务招待费	23,761,468	24,062,270
存货报损及盈亏	21,642,689	14,441,185
办公费	19,362,317	20,759,183
无形资产摊销	18,495,593	13,561,812
差旅费	17,750,671	23,131,952
股权激励费用(附注十三)	16,608,605	20,972,401
业务推广费	16,654,262	13,061,376
房租	16,459,767	17,357,059
汽车费用	8,977,748	8,173,286
其他	37,009,341	31,451,481
合计	657,792,960	554,833,038

其他说明：

无

#### 65、研发费用

□适用 √不适用

**66、财务费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	59,478,893	85,890,367
减：资本化利息	(987,328)	(27,940,379)
减：利息收入	(12,484,458)	(9,440,532)
手续费	15,497,246	16,713,430
其他	1,307,236	1,383,990
合计	62,811,589	66,606,876

其他说明：

无

**67、其他收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补贴(a)	73,968,965	32,651,486
专项项目补助	19,210,443	778,054
政府奖励	8,839,801	6,025,464
合计	102,019,209	39,455,004

其他说明：

(a) 政府补贴

	2020 年度	2019 年度
产业扶持资金(i)	31,910,000	14,848,365
稳岗补贴	15,089,839	1,104,473
服务业专项资金	6,230,000	170,000
就业补贴	4,645,894	1,798,145
社保补贴	1,551,440	946,511
税收返还	1,496,230	7,604,303
其他	13,045,562	6,179,689
合计	73,968,965	32,651,486

(i) 于 2020 年度，本公司收到某产业园管理委员会产业扶持基金 31,910,000 元，上述产业扶持基金为与收益相关的政府补助，计入当期损益。

**68、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	(110,566)	115,449
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	8,350,333	4,079,500

其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
分步交易达到控制调整公允价值产生的收益		995,043
其他	45,774	(324,225)
合计	8,285,541	4,865,767

其他说明：

无

#### 69、净敞口套期收益

适用 不适用

#### 70、公允价值变动收益

适用 不适用

#### 71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	9,430,387	5,003,620
其他应收款坏账损失	10,737,831	36,102
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失	618,215	
合同资产减值损失		
合计	20,786,433	5,039,722

其他说明：

无

#### 72、资产减值损失

适用 不适用



单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失	(230,511)	183,391
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	2,063,303	5,394,273
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他	3,412,191	175,060
合计	5,244,983	5,752,724

其他说明：

无

**73、资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损失	(1,434,091)	(982,596)
合计	(1,434,091)	(982,596)

其他说明：

无

**74、营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			

收取的赔偿金或押金	3,956,232	1,841,314	3,956,232
长账龄应付款项清理收入	3,505,612	3,974,585	3,505,612
其他	5,521,889	5,076,394	5,521,889
合计	12,983,733	10,892,293	12,983,733

计入当期损益的政府补助

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	3,745,773	664,688	3,745,773
支付的赔偿金及罚款	5,613,659	2,649,060	5,613,659
往来款清理损失	2,096,528	1,118,149	2,096,528
其他	4,180,401	1,144,437	4,180,401
合计	15,636,361	5,576,334	15,636,361

其他说明：

无

## 76、所得税费用

### (1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	210,482,596	150,165,708
递延所得税费用	(18,105,350)	5,235,074
合计	192,377,246	155,400,782

**(2). 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	956,861,552
按法定/适用税率计算的所得税费用	239,215,388
子公司适用不同税率的影响	(58,173,405)
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	(1,080,580)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	7,496,464
不得扣除的成本、费用和损失	2,812,304
汇算清缴差异调整	2,107,075
所得税费用	192,377,246

其他说明：

□适用 √不适用

**77、其他综合收益**

□适用 √不适用

**78、现金流量表项目****(1). 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	140,105,239	36,055,485
利息收入	12,484,458	9,440,532
赔偿金	5,576,311	3,231,878
其他	3,580,962	3,685,830
合计	161,746,970	52,413,725

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

**(2). 支付的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁费及押金	917,110,799	918,977,676
办公费及杂费	184,667,712	135,416,673
业务推广费	99,308,736	88,920,629
专业服务费	71,473,765	32,044,169

水电费	71,208,064	70,022,539
收款平台手续费	48,776,077	34,768,453
业务招待费	29,167,855	30,068,920
差旅费	21,570,116	27,889,017
转让费	21,476,273	27,321,986
银行卡手续费	15,497,246	16,713,430
捐赠及赔偿支出	9,359,432	2,649,060
门店开办费	7,267,398	6,417,838
其他	52,124,841	29,929,077
合计	1,549,008,314	1,421,139,467

支付的其他与经营活动有关的现金说明：  
无

**(3). 收到的其他与投资活动有关的现金**

适用 不适用

**(4). 支付的其他与投资活动有关的现金**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
预付收购款(附注七(31))	11,981,000	26,964,000
合计	11,981,000	26,964,000

支付的其他与投资活动有关的现金说明：  
无

**(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金**

适用 不适用

**(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
归还子公司原股东及少数股东款项	32,050,473	15,402,854
购买子公司少数股东权益支付的现金	13,305,549	4,586,001
限制性股票回购	4,357,551	
可转债转股	31,981	
合计	49,745,554	19,988,855

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：  
无

## 79、现金流量表补充资料

## (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	764,484,306	614,983,377
加：资产减值准备	5,244,983	5,752,724
信用减值损失	20,786,433	5,039,722
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	91,126,933	75,956,620
使用权资产摊销		
无形资产摊销	20,054,974	19,114,741
投资性房地产折旧	840,956	
长期待摊费用摊销	133,672,455	102,290,897
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	1,434,091	982,596
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	58,491,565	57,949,988
投资损失（收益以“-”号填列）	(8,285,541)	(4,865,767)
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	(17,345,472)	6,725,547
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	(759,878)	(1,490,473)
存货的减少（增加以“-”号填列）	(354,550,560)	(182,916,967)
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	(302,158,491)	(396,933,073)
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	1,034,441,096	729,947,245
其他		
经营活动产生的现金流量净额	1,447,477,850	1,032,537,177
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	797,281,287	855,345,649
减：现金的期初余额	855,345,649	756,123,670
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		

现金及现金等价物净增加额	(58,064,362)	99,221,979
--------------	--------------	------------

## (2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额	上年度金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	384,176,340	264,715,933
其中：仁德大药房		62,920,000
山西百汇		44,370,000
广西广普		35,110,195
同盛祥同济堂		31,142,756
福音药号		18,318,081
衡阳老百姓		18,160,900
仁爱老百姓		13,637,075
安徽行天下		11,178,000
西安十三朝		10,540,000
锦绣华佗		7,341,591
仁心堂		2,290,935
怀仁大健康 111 家门店	136,290,175	
安宁大药房	49,121,838	
宝庆春天	32,792,778	
普泽诚信	32,740,000	
十一药店	18,986,383	
株洲杏林	17,512,559	
郴州乐仙	16,646,655	
西安德翔	14,180,000	
宜兴百信	12,800,000	
南通百年	11,822,846	
芮城百汇	9,900,000	
康之源	8,446,896	
垣曲百汇	6,910,000	
普生堂	4,859,700	
河津百汇	4,080,000	
江阴海鹏	3,600,000	
常德顺兴	2,436,510	
安徽丰沃达	1,000,000	
其他	50,000	9,706,400
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	12,644,093	42,007,095
其中：山西百汇		23,259,599
仁德大药房		12,348,213
衡阳老百姓		4,928,211
同盛祥同济堂		1,438,374
天津市老百姓金麒麟医药销售有限公司(以下简称“金麒麟”)		32,698
普泽诚信	8,844,024	
河津百汇	2,200,000	

垣曲百汇	1,510,000	
天津同辉	90,069	
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	127,685,236	105,033,929
其中：江苏海鹏		39,870,000
政通药房 11 家门店		15,043,600
三品堂	6,600,000	9,900,000
金坛新千秋		8,780,000
药膳堂大药房 16 家门店		6,500,000
南通普泽		5,870,000
安徽邻加医		5,100,000
镇江华康		3,380,000
隆泰源		3,366,000
华日大药房 9 家门店		2,850,000
山西百汇	66,555,000	
内蒙古泽强	15,480,000	
锦绣华佗	9,600,000	
衡阳老百姓	7,782,800	
仁爱老百姓	5,077,688	
仁德大药房	3,420,000	
仁心堂	2,772,460	
同盛祥同济堂	2,507,520	
广西广普	1,847,905	
安徽行天下	1,372,000	
其他	4,669,863	4,374,329
取得子公司支付的现金净额	499,217,483	327,742,767

其他说明：

取得子公司和合并业务的价格

	2020 年度	2019 年度
山西百汇		110,925,000
仁德大药房		68,340,000
同盛祥同济堂		43,159,300
广西广普		36,958,100
衡阳老百姓		25,943,700
仁爱老百姓		19,522,065
福音药号		18,356,456
锦绣华佗		17,240,119
安徽行天下		12,853,708
西安十三朝		11,530,000
仁心堂		5,064,503
湖南怀仁大健康 111 家门店	164,504,675	
安宁大药房	49,121,838	
普泽诚信	40,920,000	
江阴海鹏	36,000,000	
西安德翔	35,450,000	
宜兴百信	34,384,086	
宝庆春天	32,792,778	
十一药店	30,686,383	

株洲杏林	18,112,559	
郴州乐仙	16,646,655	
康之源	15,711,896	
南通百年	14,286,846	
普生堂	11,177,700	
芮城百汇	11,000,000	
河津百汇	10,200,000	
垣曲百汇	7,685,700	
其他	4,016,510	9,706,400
合计	532,697,626	379,599,351

取得子公司和合并业务的净资产：

	2020 年度	2019 年度
流动资产	36,070,463	196,443,304
非流动资产	3,982,877	27,633,895
流动负债	(30,271,436)	(145,085,119)
净资产	9,781,904	78,992,080
减：少数股东权益	(3,045,500)	(24,677,745)
取得的净资产	6,736,404	54,314,335

### (3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

### (4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	797,281,287	855,345,649
其中：库存现金	6,651,356	8,043,059
可随时用于支付的银行存款	790,629,931	847,302,590
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	797,281,287	855,345,649
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

适用 不适用



**80、所有者权益变动表项目注释**

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

**81、所有权或使用权受到限制的资产**

适用 不适用

**82、外币货币性项目****(1). 外币货币性项目**

适用 不适用

**(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因**

适用 不适用

**83、套期**

适用 不适用

**84、政府补助****(1). 政府补助基本情况**

适用 不适用

**(2). 政府补助退回情况**

适用 不适用

其他说明：

无

**85、其他**

适用 不适用

**八、合并范围的变更****1、非同一控制下企业合并**

适用 不适用

**(1). 本期发生的非同一控制下企业合并**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至年末被购买方的经营活动现	购买日至年末被购

									流量	买方的现金流量净额
普泽诚信	2020年6月1日	40,920,000	80%	现金收购	2020年6月1日	实际取得控制权	112,063,172	2,504,739	(6,237,944)	(6,628,876)
河津百汇	2020年12月1日	10,200,000	51%	现金收购	2020年12月1日	实际取得控制权	2,816,989	63,242	(2,196,452)	(2,195,988)
垣曲百汇	2020年5月1日	7,685,700	51%	现金收购	2020年5月1日	实际取得控制权	19,918,238	1,283,010	(1,265,861)	(1,489,499)
安徽丰沃达	2020年6月1日	1,000,000	100%	现金收购	2020年6月1日	实际取得控制权	10,226,433	(1,937,511)	(11,876,450)	150,558
天津同辉	2020年1月19日	50,000	100%	现金收购	2020年1月19日	实际取得控制权	3,096,997	(1,033,443)	15,815	(19,508)
怀仁大健康111家门店	2020年1月31日	164,504,675	不适用	现金收购	2020年1月31日	实际取得业务	142,459,754	1,631,941		
安宁大药房	2020年4月2日	49,121,838	不适用	现金收购	2020年4月2日	实际取得业务	31,108,536	4,395,987		
江阴海鹏	2020年12月29日	36,000,000	不适用	现金收购	2020年12月30日	实际取得业务	187,680	63,154		
西安德翔	2020年8月10日	35,450,000	不适用	现金收购	2020年8月10日	实际取得业务	14,625,625	192,793		
宜兴百信	2020年12月1日	34,384,086	不适用	现金收购	2020年12月1日	实际取得业务	3,064,983	607,508		

宝庆春天	2020年3月19日	32,792,778	不适用	现金收购	2020年3月19日	实际取得业务	29,786,325	927,402		
十一药店	2020年8月6日	30,686,383	不适用	现金收购	2020年8月6日	实际取得业务	14,433,336	1,437,917		
株洲杏林	2020年6月1日	18,112,559	不适用	现金收购	2020年6月1日	实际取得业务	11,828,686	(515,004)		
郴州乐仙	2020年6月20日	16,646,655	不适用	现金收购	2020年6月20日	实际取得业务	13,846,362	643,873		
康之源	2020年11月25日	15,711,896	不适用	现金收购	2020年11月25日	实际取得业务	1,678,006	251,151		
南通百年	2020年1月10日	14,286,846	不适用	现金收购	2020年1月10日	实际取得业务	16,974,851	(1,872,397)		
普生堂	2020年9月1日	11,177,700	不适用	现金收购	2020年9月1日	实际取得业务	4,444,480	286,380		
芮城百汇	2020年9月8日	11,000,000	不适用	现金收购	2020年9月8日	实际取得业务	4,992,828	47,920		
常德顺兴	2020年12月25日	2,966,510	不适用	现金收购	2020年12月25日	实际取得业务	105,276	(52,294)		

其他说明：

因本集团对门店业务统一管理资金并统一采购药品和其他商品，并无单独核算门店业务的现金流量，因此对于业务并购之门店业务自购买日至年末的经营活动现金流和现金流量净额列示为空。

## (2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	(i) 普泽诚信
--现金	40,920,000
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	

--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	40,920,000
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	4,910,400
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	36,009,600

合并成本	(ii)河津百汇
--现金	10,200,000
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	10,200,000
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	1,122,000
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	9,078,000

合并成本	(iii)垣曲百汇
--现金	7,685,700
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	7,685,700
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	770,100
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	6,915,600

合并成本	(iv)安徽丰沃达
--现金	1,000,000
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	1,000,000
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	0

商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	1,000,000
-----------------------------	-----------

## (v) 怀仁大健康 111 家门店

根据本公司与怀仁大健康于 2019 年 11 月 26 日签订的《资产与业务收购协议》、与湖南怀仁家和泰大药房连锁有限公司、怀仁大健康于 2019 年 11 月 26 日签订的《资产与业务收购协议》及与湖南德旺医院有限公司、怀仁大健康于 2019 年 11 月 26 日签订的《资产与业务收购协议》，本公司收购其拥有的门店的业务及相关资产。此次交易的购买日为 2020 年 1 月 31 日，系本集团实际取得其业务及相关资产控制权的日期。

本公司对其收购总对价为 164,504,675 元，其中确认的可辨认净资产公允价值 15,924,675 元，确认商誉为 148,580,000 元。截至 2020 年 12 月 31 日，本公司已支付收购价款 160,790,175 元。

## (vi) 安宁大药房

根据本公司之子公司安徽百姓缘与安徽安宁大药房连锁有限公司于 2020 年 4 月 2 日签订的《业务及资产收购协议》，安徽百姓缘收购其拥有的门店的业务及相关资产。此次交易的购买日为 2020 年 4 月 2 日，系本集团实际取得其业务及相关资产控制权的日期。

安徽百姓缘对其收购总对价为 49,121,838 元，其中确认的可辨认净资产公允价值为 4,782,215 元，确认商誉为 44,339,623 元。截至 2020 年 12 月 31 日，安徽百姓缘已全额支付收购价款 49,121,838 元。

## (vii) 江阴海鹏

根据本公司之子公司江苏海鹏与江阴海鹏医药零售连锁有限公司于 2020 年 12 月 22 日签订的《业务及资产收购协议》，江苏海鹏收购其拥有的门店的业务及相关资产。此次交易的购买日为 2020 年 12 月 30 日，系本集团实际取得其业务及相关资产控制权的日期。

江苏海鹏对其收购总对价为 36,000,000 元，其中确认的可辨认净资产公允价值为 1,077,898 元，确认商誉为 34,922,102 元。截至 2020 年 12 月 31 日，江苏海鹏已支付收购价款 3,600,000 元。

## (viii) 西安德翔

根据本公司之子公司陕西老百姓与西安德翔医药有限公司于 2020 年 7 月 22 日签订的《业务与资产收购协议》，陕西老百姓收购其拥有的门店的业务及相关资产。此次交易的购买日为 2020 年 8 月 10 日，系本集团实际取得其业务及相关资产控制权的日期。

陕西老百姓对其收购总对价为 35,450,000 元，其中确认的可辨认净资产公允价值为 2,006,604 元，确认商誉为 33,443,396 元。截至 2020 年 12 月 31 日，陕西老百姓已支付收购价款 14,180,000 元。

## (ix) 宜兴百信

根据本公司之子公司三品堂与宜兴市百信大药房、宜兴市丁蜀镇百信药房有限公司、宜兴市新街街道百信药业有限公司、宜兴市宜城街道百信药业有限公司于 2020 年 10 月 10 日签订的《业务与资产收购协议》，三品堂收购其拥有的门店的业务及相关资产。此次交易的购买日为 2020 年 12 月 1 日，系本集团实际取得其业务及相关资产控制权的日期。

三品堂对其收购总对价为 34,384,086 元，其中确认的可辨认净资产公允价值为 2,384,086 元，确认商誉为 32,000,000 元。截至 2020 年 12 月 31 日，三品堂已支付收购价款 12,800,000 元。

## (x) 宝庆春天

根据本公司与张志祥、罗青华、谢雨婷、邵阳市祥和春天大药房(普通合伙)、邵阳市双清区春天大药房(普通合伙)、邵阳市双清区祥永春天大药房(普通合伙)、邵阳市双清区祥永春天大药房(普通合伙)、邵阳市双清区一和春天大药房(普通合伙)、邵阳市大祥区祥和春天大药房于 2020 年 1 月 18 日签订的《资产重组和业务收购协议》，本公司收购其拥有的门店的业务及相关

资产。此次交易的购买日为 2020 年 3 月 19 日，系本集团实际取得其业务及相关资产控制权的日期。

本公司对其收购总对价为 32,792,778 元，其中确认的可辨认净资产公允价值为 1,887,068 元，确认商誉为 30,905,710 元。截至 2020 年 12 月 31 日，本公司已全额支付收购价款 32,792,778 元。

(xi) 十一药店

根据本公司之子公司通辽泽强与乌兰浩特市盛健十一有限公司等于 2020 年 8 月 1 日签订的《业务与资产收购协议》，通辽泽强收购其拥有的门店的业务及相关资产。此次交易的购买日为 2020 年 8 月 6 日，系本集团实际取得其业务及相关资产控制权的日期。

通辽泽强对其收购总对价为 30,686,383 元，其中确认的可辨认净资产公允价值为 4,686,383 元，确认商誉为 26,000,000 元。截至 2020 年 12 月 31 日，通辽泽强已支付收购价款 18,986,383 元。

(xii) 株洲杏林

根据本公司与李显东、凌建红于 2020 年 5 月 6 日签订的《资产与业务收购协议》，本公司收购其拥有的门店的业务及相关资产。此次交易的购买日为 2020 年 6 月 1 日，系本集团实际取得其业务及相关资产控制权的日期。

本公司对其收购总对价为 18,112,559 元，其中确认的可辨认净资产公允价值为 2,145,442 元，确认商誉为 15,967,117 元。截至 2020 年 12 月 31 日，本公司已支付收购价款 17,512,559 元。

(xiii) 郴州乐仙

根据本公司与郴州市乐仙大药房、郴州市芝药大药房有限公司于 2020 年 5 月 8 日签订的《资产与业务收购协议》，本公司收购其拥有的门店的业务及相关资产。此次交易的购买日为 2020 年 6 月 20 日，系本集团实际取得其业务及相关资产控制权的日期。

本公司对其收购总对价为 16,646,655 元，其中确认的可辨认净资产公允价值为 846,655 元，确认商誉为 15,800,000 元。截至 2020 年 12 月 31 日，本公司已全额支付收购价款 16,646,655 元。

(xiv) 康之源

根据本公司之子公司衡阳老百姓与祁东县康之源大药房有限公司于 2020 年 10 月 10 日签订的《业务与资产收购协议》，衡阳老百姓收购其拥有的门店的业务及相关资产。此次交易的购买日为 2020 年 11 月 25 日，系本集团实际取得其业务及相关资产控制权的日期。

衡阳老百姓对其收购总对价为 15,711,896 元，其中确认的可辨认净资产公允价值为 1,206,648 元，确认商誉为 14,505,248 元。截至 2020 年 12 月 31 日，衡阳老百姓已支付收购价款 8,446,896 元。

(xv) 南通百年

根据本公司之子公司南通普泽与南通百年大药房连锁有限公司于 2019 年 10 月 22 日签订的《业务与资产收购协议》，南通普泽收购其拥有的门店的业务及相关资产。此次交易的购买日为 2020 年 1 月 10 日，系本集团实际取得其业务及相关资产控制权的日期。

南通普泽对其收购总对价为 14,286,846 元，其中确认的可辨认净资产公允价值为 2,963,922 元，确认商誉为 11,322,924 元。截至 2020 年 12 月 31 日，南通普泽已全额支付收购价款 14,286,846 元。

(xvi) 普生堂

根据本公司之子公司安徽百姓缘与合肥市普生堂医药连锁有限公司于 2020 年 8 月 10 日签订的《业务及资产收购协议》，安徽百姓缘收购其拥有的门店的业务及相关资产。此次交易的购买日为 2020 年 9 月 1 日，系本集团实际取得其业务及相关资产控制权的日期。

安徽百姓缘对其收购总对价为 11,177,700 元，其中确认的可辨认净资产公允价值为 1,243,738 元，确认商誉为 9,933,962 元。截至 2020 年 12 月 31 日，安徽百姓缘已支付收购价款 4,859,700 元。

(xvii) 芮城百汇

根据本公司之子公司山西百汇与芮城县蓝海大药房、芮城县蓝之海大药房于 2020 年 8 月 11 日签订的《业务与资产收购协议》，山西百汇收购其拥有的门店的业务及相关资产。此次交易的购买日为 2020 年 9 月 8 日，系本集团实际取得其业务及相关资产控制权的日期。

山西百汇对其收购总对价为 11,000,000 元，其中确认的可辨认净资产公允价值为 0 元，确认商誉为 11,000,000 元。截至 2020 年 12 月 31 日，山西百汇已支付收购价款 9,900,000 元。

(xviii) 常德顺兴

根据本公司与湖南顺兴药号连锁有限公司于 2020 年 11 月 30 日签订的《业务与资产收购协议》，本公司收购其拥有的门店的业务及相关资产。此次交易的购买日为 2020 年 12 月 25 日，系本集团实际取得其业务及相关资产控制权的日期。

本公司对其收购总对价为 2,966,510 元，其中确认的可辨认净资产公允价值为 136,486 元，确认商誉为 2,830,024 元。截至 2020 年 12 月 31 日，本公司已支付收购价款 2,436,510 元。

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

无

大额商誉形成的主要原因：

无

其他说明：

无

### (3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	普泽公司(i)		
	购买日公允价值	购买日账面价值	2019 年 12 月 31 日账面价值
资产：	29,086,727	29,086,727	22,578,873
货币资金	8,844,024	8,844,024	2,610,922
应收款项	3,179,284	3,179,284	5,993,804
其他应收款	5,982,699	5,982,699	379,385
存货	8,825,506	8,825,506	9,536,470
其他流动资产	694,486	694,486	2,245,157
固定资产	197,658	197,658	241,428
无形资产	110,790	110,790	125,844
长期待摊费用	1,226,476	1,226,476	1,425,838
递延所得税资产	25,804	25,804	20,025
负债：	22,948,727	22,948,727	23,809,465
借款			
应付款项	20,902,985	20,902,985	21,256,922
预收款项			324,972
其他流动负债	2,045,742	2,045,742	2,227,571
递延所得税负债			
净资产	6,138,000	6,138,000	(1,230,592)

减：少数股东权益	1,227,600	1,227,600	
取得的净资产	4,910,400	4,910,400	(1,230,592)

	(ii)河津百汇	
	购买日公允价值	购买日账面价值
货币资金	2,200,000	2,200,000
存货	419,768	419,768
固定资产	800,847	800,847
长期待摊费用	172,712	172,712
减：应付账款	(419,768)	(419,768)
其他应付款	(973,559)	(973,559)
净资产	2,200,000	2,200,000
少数股东权益	(1,078,000)	(1,078,000)
取得的净资产	1,122,000	1,122,000

河津百汇自 2020 年 10 月 15 日成立，因此无 2019 年 12 月 31 日报表。

	(iii)垣曲百汇	
	购买日公允价值	购买日账面价值
货币资金	1,510,000	1,510,000
存货	2,877,728	2,877,728
其他流动资产	991,953	991,953
固定资产	429,226	429,226
长期待摊费用	891,111	891,111
减：其他应付款	(5,190,018)	(5,190,018)
净资产	1,510,000	1,510,000
少数股东权益	(739,900)	(739,900)
取得的净资产	770,100	770,100

垣曲百汇自 2020 年 4 月 3 日成立，因此无 2019 年 12 月 31 日报表。

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

本公司采用估值技术来确定被购买方的资产负债于购买日的公允价值。于资产评估日，被购买方的资产主要为应收账款、存货、固定资产和无形资产，其中应收账款根据应收金额减去预计的坏账损失确定评估值；存货以实际盘点数量及市场价格为基础确定评估值；固定资产和无形资产所采用的方法为市场法。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

#### (4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易



适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

#### 4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

#### 6、 其他

适用 不适用

## 九、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
北京老百姓	北京	北京	药品零售	100%	-	设立/投资
江苏老百姓	南京	南京	药品零售	-	100%	设立/投资
杭州丰沃达	杭州	杭州	药品批发	-	100%	设立/投资
北京电商	北京	北京	电子商务	100%	-	设立/投资
天津滨海老百姓	天津	天津	药品零售	-	51%	设立/投资
老百姓健康药房	长沙	长沙	医药咨询	-	67%	设立/投资
药圣堂科技	长沙	长沙	中药研发	100%	-	设立/投资
吉吉商贸	嘉兴	嘉兴	食品及百货零售	-	100%	设立/投资
名裕龙行	长沙	长沙	药品批发	51%	-	设立/投资
百杏堂	长沙	长沙	中医馆	80%	-	设立/投资
湖南百杏堂	长沙	长沙	中医馆	-	100%	设立/投资
西安百杏堂	西安	西安	中医馆	-	100%	设立/投资
常州人民百杏堂	常州	常州	中医馆	-	100%	设立/投资
常州和平百杏堂	常州	常州	中医馆	-	100%	设立/投资
扬州百杏堂	扬州	扬州	中医馆	-	100%	设立/投资
浙江健康	杭州	杭州	医药咨询	-	100%	设立/投资
中北桥	杭州	杭州	诊所	-	100%	设立/投资
宁波海曙	宁波	宁波	诊所	-	100%	设立/投资
浙江老百姓	杭州	杭州	药品零售	100%	-	同一控制下企业合并
秋涛老百姓	杭州	杭州	药品零售	-	100%	同一控制下企业合并
陕西老百姓	西安	西安	药品零售	100%	-	同一控制下企业合并
广西老百姓	南宁	南宁	药品零售	100%	-	同一控制下企业合并
天津老百姓	天津	天津	药品零售	100%	-	同一控制下企业合并
湖北老百姓	武汉	武汉	药品零售	61%	-	同一控制下企业合并
江西老百姓	萍乡	萍乡	药品零售	100%	-	同一控制下企业合并
广东老百姓	广州	广州	药品零售	100%	-	同一控制下企业合并
河北老百姓	石家庄	石家庄	药品零售	100%	-	同一控制下企业合并
山东老百姓	济南	济南	药品零售	100%	-	同一控制下企业合并
上海老百姓	上海	上海	药品零售	100%	-	同一控制下企业合并

河南老百姓	郑州	郑州	药品零售	100%	-	同一控制下企业合并
药圣堂公司	常德	常德	药品生产	100%	-	非同一控制下企业合并
丰沃达公司	长沙	长沙	药品批发	100%	-	非同一控制下企业合并
常州万仁公司	常州	常州	药品零售	100%	-	非同一控制下企业合并
安徽百姓缘	合肥	合肥	药品零售	100%	-	非同一控制下企业合并
西安龙盛	西安	西安	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
武功龙盛	西安	西安	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
西安常佳	西安	西安	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
河南医药超市	郑州	郑州	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
兰州惠仁堂	兰州	兰州	药品零售	65%	-	非同一控制下企业合并
扬州百信缘	扬州	扬州	药品零售	65%	-	非同一控制下企业合并
武汉南方	武汉	武汉	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
江苏百佳惠	昆山	昆山	药品零售	51%	-	非同一控制下企业合并
通辽泽强	通辽	通辽	药品零售	51%	-	非同一控制下企业合并
内蒙古泽强	通辽	通辽	药品批发	-	100%	非同一控制下企业合并
江苏丰沃达	南京	南京	药品批发	100%	-	设立/投资
湖南快购互动科技有限公司	长沙	长沙	电子商务	60%	-	非同一控制下企业合并
长沙小事情信息技术有限公司	长沙	长沙	电子商务	60%	-	设立/投资
仁德大药房	临沂	临沂	药品零售	51%	-	非同一控制下企业合并
衡阳老百姓	衡阳	衡阳	药品零售	51%	-	非同一控制下企业合并
山西百汇	运城	运城	药品零售	51%	-	非同一控制下企业合并
昆山嘟好	昆山	昆山	食品及百货零售	-	100%	非同一控制下企业合并
昆山市百佳惠苏禾希望之城大药房有限公司	昆山	昆山	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
常熟市惠百佳大药房(普通合伙)	常熟	常熟	药品零售	-	-	协议控制(i)

昆山百佳惠苏禾康安大药房有限公司	昆山	昆山	药品零售	-	50%	协议控制(i)
海门市嘟好食品经营部	海门	海门	食品及百货零售	-	-	协议控制(i)
昆山市百佳惠苏禾春秋大药房有限公司	昆山	昆山	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
隆泰源	泰兴	泰兴	药品零售	51%	-	非同一控制下企业合并
南通普泽	海安	海安	药品零售	51%	-	非同一控制下企业合并
镇江华康	扬中	扬中	药品零售	65%	-	非同一控制下企业合并
药简单	长沙	长沙	医药推广	60%	-	非同一控制下企业合并
江苏海鹏	江阴	江阴	药品零售	55%	-	非同一控制下企业合并
宁夏惠仁堂药业连锁有限责任公司	吴忠	吴忠	药品零售	-	100%	设立/投资
金坛新千秋	常州	常州	药品零售	-	65%	非同一控制下企业合并
浙江老百姓食品有限公司	杭州	杭州	食品及百货零售	-	100%	设立/投资
三品堂	无锡	无锡	药品零售	55%	-	非同一控制下企业合并
安徽邻加医	巢湖	巢湖	药品零售	51%	-	非同一控制下企业合并
天津丰沃达	天津	天津	药品批发	-	100%	设立/投资
芜湖百姓缘	芜湖	芜湖	药品零售	-	85%	非同一控制下企业合并
成都百杏堂	成都	成都	中医馆	-	100%	设立/投资
长沙市百杏堂老百姓健康药房有限公司	长沙	长沙	中医馆	-	100%	设立/投资
老百姓健康药房集团(江西)连锁有限公司	赣州	赣州	医药咨询	-	51%	设立/投资
龙行天下	长沙	长沙	医药咨询	-	100%	设立/投资
老百姓健康药房集团安徽有限公司	合肥	合肥	医药咨询	-	95%	设立/投资
老百姓健康药房集团连锁(贵州)有限公司	贵阳	贵阳	医药咨询	-	51%	设立/投资
老百姓健康药房(天津)有限公司	天津	天津	医药咨询	-	93%	设立/投资

老百姓健康药房集团(福建)有限公司	厦门	厦门	医药咨询	-	51%	设立/投资
陕西老百姓健康	西安	西安	医药咨询	-	91%	设立/投资
老百姓健康药房集团(宁夏)连锁有限公司	银川	银川	医药咨询	-	51%	设立/投资
发祥地	长沙	长沙	商务服务	100%	-	设立/投资
老百姓健康药房集团(河南)有限公司	郑州	郑州	医药咨询	-	91%	设立/投资
合肥蜀山百姓缘门诊部有限公司	合肥	合肥	诊所	-	100%	非同一控制下企业合并
上海锦馥便利店有限公司	上海	上海	食品及百货零售	-	100%	设立/投资
金麒麟	天津	天津	医药零售	-	100%	非同一控制下企业合并
一方百姓(天津)诊所有限公司	天津	天津	诊所	-	100%	设立/投资
山西百汇药业有限公司	运城	运城	医药批发	-	100%	非同一控制下企业合并
重庆药简单科技有限公司	重庆	重庆	医药推广	-	67%	设立/投资
湖北药简单益新科技有限公司	武汉	武汉	医药推广	-	85%	设立/投资
河北药简单企业管理咨询有限公司	石家庄	石家庄	医药推广	-	100%	设立/投资
陕西药简单科技有限公司	西安	西安	医药推广	-	72%	设立/投资
广西老百姓健康	南宁	南宁	医药咨询	-	91%	设立/投资
老百姓健康药房集团(湖北)有限公司	武汉	武汉	医药咨询	-	91%	设立/投资
老百姓健康管理咨询(上海)有限公司	上海	上海	医药咨询	-	86%	设立/投资
兰州惠仁堂健康药房有限责任公司	兰州	兰州	医药咨询	-	77%	设立/投资
老百姓健康药房集团(淮安)连锁有限公司	淮安	淮安	医药咨询	-	51%	设立/投资
兰州长青	兰州	兰州	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
同盛祥同济堂	银川	银川	药品零售	-	92%	非同一控制下企业合并
宜兴市三品堂中医诊所有限公司(i)	-	宜兴	-	-	100%	非同一控制下企业合并

无锡市恒康堂大药房有限公司(ii)	-	无锡	-	-	100%	非同一控制下企业合并
湖南百杏堂医疗管理合伙企业(有限合伙)(ii)	-	长沙	-	-	95%	设立/投资
湖南百信信息技术有限公司(以下简称“湖南百信”)	长沙	长沙	信息技术咨询	100%	-	设立/投资
老百姓综合门诊(天津)有限公司	天津	天津	诊所	-	100%	设立/投资
普泽诚信	南通	南通	药品零售	-	80%	非同一控制下企业合并
科右前旗百姓益康十一药店有限公司	兴安盟	兴安盟	药品零售	-	100%	设立/投资
通辽泽强滨河乐友母婴用品有限公司	通辽	通辽	母婴用品零售	-	100%	设立/投资
通辽泽强美乐佳超市有限公司	通辽	通辽	食品及百货零售	-	100%	设立/投资
通辽泽强乐友母婴用品有限公司	通辽	通辽	母婴用品零售	-	100%	设立/投资
乌兰浩特市百姓康源十一药店有限公司	乌兰浩特	乌兰浩特	药品零售	-	100%	设立/投资
乌兰浩特市百姓十一药店有限公司	乌兰浩特	乌兰浩特	药品零售	-	100%	设立/投资
乌兰浩特市百姓中源十一药店有限公司	乌兰浩特	乌兰浩特	药品零售	-	100%	设立/投资
乌兰浩特市百姓盛仁十一药店有限公司	乌兰浩特	乌兰浩特	药品零售	-	100%	设立/投资
乌兰浩特市百姓盛健十一医药有限公司	乌兰浩特	乌兰浩特	药品零售	-	100%	设立/投资
乌兰浩特市百姓盛智十一药店有限公司	乌兰浩特	乌兰浩特	药品零售	-	100%	设立/投资
乌兰浩特市百姓佳康十一药店有限公司	乌兰浩特	乌兰浩特	药品零售	-	100%	设立/投资
乌兰浩特市百姓盛博十一药店有限公司	乌兰浩特	乌兰浩特	药品零售	-	100%	设立/投资

乌兰浩特市百姓亿方十一药店有限公司	乌兰浩特	乌兰浩特	药品零售	-	100%	设立/投资
乌兰浩特市百姓盛德十一药店有限公司	乌兰浩特	乌兰浩特	药品零售	-	100%	设立/投资
内蒙古厚泽商贸有限公司	通辽	通辽	食品及百货零售	-	100%	设立/投资
乌兰浩特市百姓信通十一药店有限公司	乌兰浩特	乌兰浩特	药品零售	-	100%	设立/投资
乌兰浩特市百姓同兴十一药店有限公司	乌兰浩特	乌兰浩特	药品零售	-	100%	设立/投资
郴州林邑慢病专业药房有限公司	郴州	郴州	药品零售	-	100%	设立/投资
安徽丰沃达	合肥	合肥	药品批发	-	100%	非同一控制下企业合并
郴州丰沃达大药房有限公司	郴州	郴州	药品零售	-	100%	设立/投资
广西龙行世纪医药咨询有限公司	南宁	南宁	医药咨询	-	100%	设立/投资
湖南龙行仟溢医药咨询有限公司	长沙	长沙	医药咨询	-	100%	设立/投资
湖南龙行世纪医药咨询有限公司	长沙	长沙	医药咨询	-	100%	设立/投资
陕西龙行世纪医药咨询有限公司	西安	西安	医药咨询	-	100%	设立/投资
老百姓健康药房(四川)有限公司	成都	成都	医药咨询	-	51%	设立/投资
天津龙行世纪医药咨询有限公司	天津	天津	医药咨询	-	100%	设立/投资
河津百汇	河津	河津	药品零售	-	51%	非同一控制下企业合并
芮城县百汇医药有限公司	芮城	芮城	药品零售	-	100%	设立/投资
垣曲百汇	垣曲	垣曲	药品零售	-	51%	非同一控制下企业合并
天津同辉	天津	天津	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
河南药简单医药科技有限公司	郑州	郑州	医药推广	-	67%	设立/投资
西安市长安区医药公司	西安	西安	药品零售	-	-	协议控制(iii)
昆山市百佳惠苏禾宁康大药房有限公司	昆山	昆山	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
苏州市百佳惠苏禾荣寿堂大药房有限公司	苏州	苏州	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并



苏州市百佳惠苏禾十全大药房有限公司	苏州	苏州	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
镇江市华康开泰大药房有限公司	镇江	镇江	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
镇江华康健宁药店有限公司	扬中	扬中	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
镇江华康康仁药店有限公司	扬中	扬中	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
运城市盐湖区百汇中银医药有限公司	运城	运城	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
运城经济技术开发区百汇医药黄金水岸药房有限公司	运城	运城	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
运城经济技术开发区百汇医药空港一药房有限公司	运城	运城	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
运城经济技术开发区百汇医药禹都一药房有限公司	运城	运城	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
运城市盐湖区百汇南环医药有限公司	运城	运城	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
运城市盐湖区百汇钟楼医药有限公司	运城	运城	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
运城市盐湖区百汇圣惠南医药有限公司	运城	运城	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
运城市盐湖区百汇老东医药有限公司	运城	运城	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
稷山县百汇医药康复路药房有限公司	稷山	稷山	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
稷山县百汇医药稷峰东街药房有限公司	稷山	稷山	药品零售	-	100%	非同一控制下企业合并
安徽百姓缘大药房高新有限公司(i)	-	合肥	-	-	100%	设立/投资
老百姓大药房连锁(常德)有限公司(ii)	-	常德	-	100%	-	设立/投资

海南老百姓医疗健康有限公司(ii)	-	澄迈	-	100%	-	设立/投资
张家港市乐余春天药房有限公司(ii)	-	张家港	-	-	60%	设立/投资
吉林药简单科技有限公司(ii)	-	长春	-	-	60%	设立/投资

(i) 本公司之子公司江苏百佳惠通过与该等公司的股东签署协议，参与该等公司的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对该等公司的权力影响其回报金额。

(ii) 截至 2020 年 12 月 31 日，上述子公司尚未开展实际运营。

(iii) 本公司之子公司陕西老百姓通过与该等公司的股东签署协议，参与该等公司的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对该等公司的权力影响其回报金额。

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

## (2). 重要的非全资子公司

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
通辽泽强	49%	25,027,118		107,210,640
兰州惠仁堂	35%	21,978,444		80,828,229
南通普泽	49%	10,475,319		48,945,343
名裕龙行*	49%	7,305,087		24,531,958
合计		64,785,968		261,516,170

\*根据 2016 年 8 月 11 日经批准的《关于公司投资设立医药销售有限公司暨关联交易的议案》，本集团于 2017 年 6 月 15 日成立了控股子公司名裕龙行，少数股东为本集团实际控制人之一谢子龙先生的兄弟谢子雄先生。

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用  不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
通辽泽强	406,281,045	40,831,714	447,112,759	(229,193,550)	(81,590)	(229,275,140)	351,669,368	9,734,150	361,403,518	(194,577,988)	(63,661)	(194,641,649)
兰州惠仁堂	417,506,035	233,387,593	650,893,628	(421,228,189)	(6,184,950)	(427,413,139)	474,248,836	251,514,420	725,763,256	(556,385,965)	(8,284,950)	(564,670,915)
南通普泽	116,038,434	90,855,516	206,893,950	(99,239,103)	(9,568,523)	(108,807,626)	84,671,880	39,928,751	124,600,631	(43,102,881)	(5,492,802)	(48,595,683)
名裕龙行	136,947,770	1,111,773	138,059,543	(87,251,310)		(87,251,310)	110,043,973	1,640,855	111,684,828	(76,228,668)		(76,228,668)

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
通辽泽强	845,800,102	51,075,750	51,075,750	36,991,886	801,494,378	50,612,480	50,612,480	(11,642,655)
兰州惠仁堂	1,167,294,730	62,388,148	62,388,148	80,647,278	1,072,865,870	53,843,761	53,843,761	5,757,479
南通普泽	404,012,362	20,853,776	20,853,776	10,146,510	237,828,633	16,018,976	16,018,976	7,245,724
名裕	575,333,273	15,352,073	15,352,073	9,770,699	472,306,978	12,055,393	12,055,393	(6,187,663)

龙 行								
--------	--	--	--	--	--	--	--	--

其他说明：

无

**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

适用 不适用

**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**

适用 不适用

**3、 在合营企业或联营企业中的权益**

适用 不适用

**(1). 重要的合营企业或联营企业**

适用 不适用

**(2). 重要合营企业的主要财务信息**

适用 不适用

**(3). 重要联营企业的主要财务信息**

适用 不适用

**(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	63,759,166	37,399,732
下列各项按持股比例计算的合计数		

一净利润	(110,566)	115,449
一其他综合收益		
一综合收益总额	(110,566)	115,449

## 其他说明

净利润和其他综合收益均已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响。

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

## 4、重要的共同经营

适用 不适用

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

本集团的经营活动会面临主要金融风险包括市场风险(主要为利率风险)、信用风险和流动风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险控制部按照董事会批准的政策开展。风险控制部通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

## (1) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2020年12月31日，本集团长期带息债

务主要为人民币计价的浮动利率合同，金额 70,000,000 元(2019 年 12 月 31 日：164,500,000 元)(附注七(45))。

本集团总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。于 2020 年度及 2019 年度本集团并无利率互换安排。

于 2020 年 12 月 31 日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，而其他因素保持不变，本集团的净利润会减少或增加约 367,500 元(2019 年 12 月 31 日：约 1,170,318 元)。

## (2) 信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于货币资金、应收款项融资、应收账款、其他应收款、长期应收款(含一年内到期部分)、交易性金融资产、债权投资和其他非流动金融资产等。

本集团货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

本集团的应收账款主要是应收社保机构医保卡结算款、应收医院及卫生院货款和应收企业货款等。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，已确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

本集团的其他应收款主要是门店备用金、员工借支及代垫款项、电子钱包随时提现资金和押金等，本集团根据企业的财务状况、员工的任职情况及其他因素设置相应信用期。本集团会定期对企业的财务状况和员工的任职情况进行监控，以确保其他应收款的整体信用风险在可控的范围内。

于 2020 年 12 月 31 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物或其他信用增级(2019 年 12 月 31 日：无)。

## (3) 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；本集团从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。此外，本集团持续监控借款协议中的各项财务和非财务性的约束条款，并保持与有关金融机构(包括资产负债表日后与本集团新发生借贷关系的金融机构)的持续沟通。根据本集团与一金融机构的沟通，本集团预期在 2021 年能够获得该金融机构豁免和本集团 2021 年新增借款相关的部分约束条款。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2020 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	1,167,776,384				1,167,776,384
应付票据	2,574,682,142				2,574,682,142
应付账款	1,534,168,704				1,534,168,704
其他应付款	514,966,872				514,966,872
一年内到期的非流动负债	29,036,164				29,036,164
长期借款	5,605,000	121,323,438			126,928,438
长期应付款		6,668,091			6,668,091
合计	5,826,235,266	127,991,529			5,954,226,795

	2019 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	1,097,474,815				1,097,474,815
应付票据	1,979,943,559				1,979,943,559

应付账款	1,285,860,066				1,285,860,066
其他应付款	506,630,116				506,630,116
一年内到期的非流动负债	124,456,708				124,456,708
长期借款	17,946,250	204,947,995	196,260,890		419,155,135
应付债券	654,000	1,308,000	370,818,000		372,780,000
长期应付款		500,000			500,000
合计	5,012,965,514	206,755,995	567,078,890		5,786,800,399

## 十一、公允价值的披露

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一) 交易性金融资产			109,969,900	109,969,900
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			109,969,900	109,969,900
(1) 债务工具投资			25,900,000	25,900,000
(2) 权益工具投资			84,069,900	84,069,900
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			65,980,000	65,980,000
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 应收款项融资			17,621,353	17,621,353

持续以公允价值计量的资产总额			193,571,253	193,571,253
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

于 2019 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
交易性金融资产—				
结构性存款			13,120,000	13,120,000
应收款项融资—				
应收票据			10,100,530	10,100,530
其他权益工具投资—				
非上市公司股权投资			65,980,000	65,980,000
合计			89,200,530	89,200,530

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和近期第三方融资价格参考模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率等。

于 2020 年 12 月 31 日，上述第三层次资产和负债变动如下：

	2019 年 12 月 31 日	变动	转入第三层次	转 出 第三层次	计入当期损益的利得或损失 (a)	计入其他综合收益的利得或损失	2020 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日仍持有的资产计入当期损益的未实现利得或损失的变动—公允价值变



								动损益
金融资产								
交易性金融资产—								
结构性存款	13,120,000	3,980,000			(8,156,231)		17,100,000	
其他		8,800,000			(194,102)		8,800,000	
应收款项融资—								
应收票据	10,100,530	7,520,823					17,621,353	
其他非流动金融资产—								
附回售条款的股权投资		84,069,900					84,069,900	
其他权益工具投资—								
非上市公司股权投资	65,980,000						65,980,000	
合计	89,200,530	104,370,723			(8,350,333)		193,571,253	

(a) 计入当期损益的利得或损失计入利润表中的投资收益等项目。

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

**7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因**

□适用 √不适用

**8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**

√适用 □不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款、短期借款、应付款项、长期借款、应付债券和长期应付款等。于 2020 年 12 月 31 日，本集团各项金融资产和金融负债与公允价值之间无重大差异。

**9、 其他**

□适用 √不适用

**十二、 关联方及关联交易****1、 本企业的母公司情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
医药集团	中国湖南	股权投资	人民币 104,262,600 元	30.94%	30.94%
泽星投资	中国香港	股权投资	港币 10,000 元	24.32%	24.32%

**本企业的母公司情况的说明**

本公司第一大股东为医药集团，实际控制人为谢子龙和陈秀兰。本公司第二大股东为泽星投资，最终控制人为春华资本和方源资本。

本企业最终控制方是谢子龙和陈秀兰夫妇

其他说明：

无

**2、 本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

子公司的基本情况及相关信息见附注九(1)。

**3、 本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
湖南医药集团	本公司联营企业
湖南百高药房	本公司联营企业

其他说明

□适用 √不适用

#### 4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
明园蜂业	本公司董事长控制
湖南省生物药品有限责任公司(以下简称“生物药品”)	本公司董事长关系密切的家庭成员控制
湖南空间折叠互联网科技有限公司(以下简称“空间折叠”)	本公司董事长关系密切的家庭成员控制
湖南一块医药科技有限公司(以下简称“一块医药”)	本公司董事长关系密切的家庭成员控制
湖南妇女儿童医院有限公司(以下简称“妇女儿童医院”)	本公司董事长控制

其他说明  
无

#### 5、关联交易情况

##### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
湖南医药集团	采购货物	37,614,447	
明园蜂业	采购货物	20,557,518	25,275,498
生物药品	采购货物	9,878,301	
一块医药	采购货物	2,543,857	
空间折叠	接受劳务		676,000
合计		70,594,123	25,951,498

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
一块医药	销售货物	31,901,163	
妇女儿童医院	销售货物	11,151,340	
生物药品	销售货物	5,695,392	27,791,778
湖南百高药房	销售货物	1,198,544	
合计		49,946,439	27,791,778

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

##### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
妇女儿童医院	承租物业	68,197	

关联租赁情况说明

适用 不适用

### (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

### (5). 关联方资金拆借

适用 不适用

### (6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

### (7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	13,665,594	13,751,962

### (8). 其他关联交易

适用 不适用

## 6、 关联方应收应付款项

### (1). 应收项目

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	妇女儿童医院	8,895,047			
应收账款	湖南百高药房	1,344,583			
应收账款	一块医药	685,857			
应收账款	生物药品			2,848,172	
预付款项	妇女儿童医院	93,604			
合计		11,019,091		2,848,172	

**(2). 应付项目**

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	明园蜂业	18,276,928	16,345,901
应付账款	湖南医药集团	8,197,132	
应付账款	生物药品	733,546	
应付账款	一块医药	15,000	
预收款项	一块医药	9,080	
其他应付款	空间折叠	255,094	255,094
合计		27,486,780	16,600,995

**7、 关联方承诺**

□适用 √不适用

**8、 其他**

□适用 √不适用

**十三、 股份支付****1、 股份支付总体情况**

□适用 √不适用

**2、 以权益结算的股份支付情况**

□适用 √不适用

**3、 以现金结算的股份支付情况**

□适用 √不适用

**4、 股份支付的修改、终止情况**

□适用 √不适用

## 5、其他

√适用 □不适用

于2019年3月28日，本公司根据2019年限制性股票激励计划向207名激励对象首次授予限制性股票1,611,099股，每股面值均为人民币1元，授予价格为30.12元/股。于2019年9月30日，本公司向40名激励对象授予预留限制性股票129,320股，每股面值均为人民币1元，授予价格为37.88元/股。

首次授予和预留授予的限制性股票第一次解除限售期分别为自授予登记完成之日起12个月后的首个交易日起至授予登记完成之日起24个月内的最后一个交易日当日止，解除限售数量占获授限制股票数量的40%；第二次解除限售期分别为自授予登记完成之日起24个月后的首个交易日起至授予登记完成之日起36个月内的最后一个交易日当日止，解除限售数量占获授限制股票数量的30%；第三次解除限售期分别为自授予登记完成之日起36个月后的首个交易日起至授予登记完成之日起48个月内的最后一个交易日当日止，解除限售数量占获授限制股票数量的30%。

权益工具的公允价值分别按照授予日企业股票的市场价格计算。首次授予的限制性股票在授予日的市场价格为59.75元/股，公允价值为47,736,863元，预留授予的限制性股票在授予日的市场价格为75.73元/股，公允价值为4,894,762元。

于2020年度，由于本公司限制性股票项下的业绩考核指标已达成，因此限制性股票可出售的标的股票解锁不超过其持股总数的40%。本集团根据解锁情况，按照解锁股票相应的账面价值结转库存股19,575,634元、其他应付款19,575,634元以及等待期内资本公积中其他项结转至股本溢价19,943,659元。

于2020年度，由于本公司限制性股票被授予对象离职导致部分限制性股票失效，本公司回购并注销对应的限制性股票而导致库存股减少4,419,293元、资本公积减少4,277,331元以及对应股本减少141,962元。

于2020年12月31日，本公司预计被授予对象等待期内的年化离职率为0% - 95%。本公司以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，对可行权权益工具数量进行估计，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关费用、无形资产和资本公积。于2020年度，本公司摊销计入费用的股权激励成本为16,608,605元，计入无形资产的股权激励成本为532,295元，增加资本公积17,140,900元（于2019年度，本公司摊销计入费用的股权激励成本为20,972,401元，计入在建工程的股权激励成本为768,326元，计入无形资产的股权激励成本为392,512元，增加资本公积22,133,239元）。

年度内限制性股票变动情况表

	2020 年度	2019 年度
年初发行在外的限制性股票 (股)	1,647,398	
本年授予的限制性股票 (股)		1,740,419
本年资本公积转增股本 (附注七(53))	401,349	
本年解锁的限制性股票 (股)	(656,131)	
本年失效的限制性股票 (股)	(90,873)	(93,021)
年末发行在外的限制性股票 (股)	1,301,743	1,647,398

当期解锁的限制性股票以解锁日计算的加权平均股价为81.01元。

## 十四、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 资本性支出承诺事项

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性承诺：

	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
无形资产	13,319,395	2,169,993
机器设备	2,344,538	6,453,689
房屋、建筑物	850,000	
合计	16,513,933	8,623,682

## (2) 经营租赁承诺事项

根据已签订的不可撤销的经营性租赁合同，本集团未来最低应支付租金汇总如下：

	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
一年以内	660,822,217	492,970,879
一到二年	601,963,323	611,295,201
二到三年	438,399,233	464,296,927
三年以上	591,207,508	932,630,633
合计	2,292,392,281	2,501,193,640

## (3) 对外投资承诺事项

(a) 根据本集团与第三方公司于 2019 年 10 月签订的协议，本集团承诺以 125,000,000 元的出资与第三方公司共同设立一联营企业。于 2020 年 12 月 31 日，本集团已支付出资款项 62,500,000 元，尚未支付款项为 62,500,000 元。

(b) 根据本集团与第三方公司于 2019 年 11 月签订的协议，本集团承诺以 4,900,000 元的出资与第三方公司共同设立一联营企业。于 2020 年 12 月 31 日，本集团已支付出资款项 1,470,000 元，尚未支付款项为 3,430,000 元。

(c) 根据本集团与第三方公司于 2020 年 12 月签订的协议，本集团承诺以 680,000,000 元的价格受让其拥有的目标公司 100% 的股权。于 2020 年 12 月 31 日，本集团暂未支付出资款。

(d) 根据本集团与第三方于 2020 年 12 月签订的协议，本集团承诺以 93,380,000 元的价格受让其拥有的本集团某一子公司 39% 的股权。于 2020 年 12 月 31 日，本集团已支付款项为 10,000,000 元，尚未支付款项为 83,380,000 元。截至 2020 年 12 月 31 日止，上述收购尚未完成。

## 2、或有事项

### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用  不适用

### (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用  不适用

于 2020 年 12 月 31 日，本集团无重大或有事项。

## 3、其他

适用  不适用

## 十五、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
股票和债券的发行			
重要的对外投资	本集团 2021 年 01 月 04 日召开的第三届董事会第三十五次会议以及 2021 年 1 月 20 日召开的 2021 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司收购控股子公司少数股东股权暨关联交易的议案》，同意本公司以流动资金贷款 23,935.20 万元收购本公司之子公司兰州惠仁堂少数股东张虎持有的兰州惠仁堂 35% 的股权。本次股权收购于 2021 年 1 月完成后，本公司持有兰州惠仁堂 100% 股权。		
重要的债务重组			
自然灾害			
外汇汇率重要变动			
重要的融资活动	于 2020 年 10 月 30 日，本公司与国际金融公司 International Finance Corporation (以下简称“IFC”) 完成了贷款协议的签署，IFC 将为公司提供总额不超过等值人民币 100,000 万元的长期双币贷款。于 2021 年 3 月及 4 月，本集团已全额收到相关借款。		
会计政策变更	本集团自 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则，根据新租赁准则衔接规定，本集团于首次执行日将累积影响数调减期初留存收益(即调减净资产)及调整财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。执行新租赁准则将会增加本集团的资产及负债，但预计不会对经营现金流和净利润产生重大影响。		

## 2、利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	143,056,233
经审议批准宣告发放的利润或股利	

根据 2021 年 4 月 27 日董事会决议，董事会提议本公司向全体股东派发现金股利，以 2020 年度利润分配时股权登记日的总股本为基数，每 10 股人民币 3.5 元(含税)，拟派发现金股利共计 143,056,233 元。上述提议尚待股东大会批准(附注七(60))。



**3、销售退回**适用 不适用**4、其他资产负债表日后事项说明**适用 不适用**十六、其他重要事项****1、前期会计差错更正****(1). 追溯重述法**适用 不适用**(2). 未来适用法**适用 不适用**2、债务重组**适用 不适用**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换**适用 不适用**(2). 其他资产置换**适用 不适用**4、年金计划**适用 不适用**5、终止经营**适用 不适用**6、分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策**适用 不适用

本集团的报告分部从事不同业务的业务单元。由于各种业务需要不同的技术和市场战略，因此，本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，主要运用营业收入及营业成本评价其经营成果和业绩。

本集团有 3 个报告分部，分别为：

- 零售分部，负责从事商品零售业务
- 批发分部，负责从事商品批发业务
- 其他分部，负责从事医药制造业务及其他

分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格确定。

本集团运用营业收入及营业成本进行定期管理分析，并未就资产和负债进行分部汇报和管理工作。

分部利润总额为分部营业收入减去分部营业成本、税金及附加及销售费用计算所得。  
本集团的对外交易，收入均来源于中国内地。

## (2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	零件分部	批发分部	其他分部	未分配的金额	分部间抵销	合计
营业收入	12,078,085,972	6,310,716,607	566,820,364	-	4,988,923,703	13,966,699,240
其中：对外交易收入	12,078,085,972	1,762,755,969	125,857,299	-	-	13,966,699,240
分部间交易收入	-	4,547,960,638	440,963,065	-	4,988,923,703	-
营业成本	(7,895,951,677)	(5,962,960,038)	(366,319,894)	-	(4,736,421,051)	(9,488,810,558)
税金及附加	(35,176,513)	(6,741,291)	(1,745,096)	-	-	(43,662,900)
销售费用	(2,631,459,206)	(199,031,020)	(6,306,070)	-	-	(2,836,796,296)
管理费用	-	-	-	(657,792,960)	-	(657,792,960)
研发费用	-	-	-	(150,000)	-	(150,000)
财务费用	-	-	-	(62,811,589)	-	(62,811,589)
其他收益	-	-	-	102,019,209	-	102,019,209
投资收益	-	-	-	8,285,541	-	8,285,541
信用减值损失	-	-	-	(20,786,433)	-	(20,786,433)
资产减值损失	-	-	-	(5,244,983)	-	(5,244,983)
资产处置损失	-	-	-	(1,434,091)	-	(1,434,091)
利润总额	1,515,498,576	141,984,258	192,449,304	(640,567,934)	252,502,652	956,861,552
所得税费用	-	-	-	(192,377,246)	-	(192,377,246)
净利润	-	-	-	-	-	764,484,306

2019 年度分部信息列示如下：

项目	零售分部	批发分部	其他分部	未分配的金额	分部间抵销	合计
营业收入	10,289,149,581	4,937,885,090	314,007,209	-	3,877,865,651	11,663,176,229
其中：对	10,289,149,	1,289,963,	84,063,383	-	-	11,663,176

外交易收入	581	265				, 229
分部间交易收入	-	3,647,921,825	229,943,826	-	3,877,865,651	-
营业成本	(6,551,833,391)	(4,636,326,298)	(226,406,069)	-	(3,669,062,159)	(7,745,503,599)
税金及附加	(40,218,629)	(5,910,178)	(2,002,913)	-	-	(48,131,720)
销售费用	(2,427,207,675)	(81,063,087)	(5,951,878)	-	-	(2,514,222,640)
管理费用	-	-	-	(554,833,038)	-	(554,833,038)
研发费用	-	-	-	(1,355,885)	-	(1,355,885)
财务费用	-	-	-	(66,606,876)	-	(66,606,876)
其他收益	-	-	-	39,455,004	-	39,455,004
投资收益	-	-	-	4,865,767	-	4,865,767
信用减值损失	-	-	-	(5,039,722)	-	(5,039,722)
资产减值损失	-	-	-	(5,752,724)	-	(5,752,724)
资产处置损失	-	-	-	(982,596)	-	(982,596)
利润总额	1,269,889,886	214,585,527	79,646,349	(584,934,111)	208,803,492	770,384,159
所得税费用	-	-	-	(155,400,782)	-	(155,400,782)
净利润	-	-	-	-	-	614,983,377

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

## 十七、 母公司财务报表主要项目注释

## 1、 应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内小计	187,476,141	182,753,982
1 至 2 年	8,036,931	3,709,773
2 至 3 年	695,761	352,615
3 年以上	511,123	586,198
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	196,719,956	187,402,568

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	196,719,956	100%	(3,069,237)	1.56%	193,650,719	187,402,568	100%	(2,072,233)	1.11%	185,330,335
其中：										
信用风险特征组合	196,719,956	100%	(3,069,237)	1.56%	193,650,719	187,402,568	100%	(2,072,233)	1.11%	185,330,335

合计	196,719,956	/	(3,069,237)	/	193,650,719	187,402,568	/	(2,072,233)	/	185,330,335
----	-------------	---	-------------	---	-------------	-------------	---	-------------	---	-------------

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 信用风险特征组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
组合 1 — 医保款	162,341,471	(1,955,940)	1.20%
组合 2 — 应收企业货款	3,284,806	(28,216)	0.86%
组合 3 — 其他	31,093,679	(1,085,081)	3.49%
合计	196,719,956	(3,069,237)	

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	(2,072,233)	(1,361,668)		364,664		(3,069,237)
合计	(2,072,233)	(1,361,668)		364,664		(3,069,237)

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	364,664

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况**

适用 不适用

	余额	坏账准备金额	占应收账款余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	58,423,022	(358,149)	30%

**(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款**

适用 不适用

**(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**2、其他应收款**

**项目列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	8,198,830	8,198,830
其他应收款	1,073,558,514	1,479,397,668
合计	1,081,757,344	1,487,596,498

其他说明：

适用 不适用

**应收利息**

**(1). 应收利息分类**

适用 不适用

**(2). 重要逾期利息**

适用 不适用

**(3). 坏账准备计提情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 应收股利

### (1). 应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
应收股利	8,198,830	8,198,830
合计	8,198,830	8,198,830

### (2). 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

### (3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 其他应收款

### (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内小计	341,860,054	1,235,196,418
1 至 2 年	621,696,871	121,890,828
2 至 3 年	16,748,952	109,879,085
3 年以上	112,406,965	38,457,774
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	1,092,712,842	1,505,424,105

### (2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收子公司款项	1,065,158,970	1,481,172,560
押金	6,530,509	1,703,553
电子钱包	3,678,762	1,450,542
代垫款项	3,094,464	2,737,995
员工借支	2,445,497	1,154,652
应收及代垫第三方费用	1,820,993	6,467,458

门店备用金	1,398,575	1,594,525
其他	386,242	943,990
减：坏账准备	(10,955,498)	(17,827,607)
合计	1,073,558,514	1,479,397,668

## (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额	(125,839)		(17,701,768)	(17,827,607)
2020年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段			(800,000)	(800,000)
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	(246,091)		(374,945)	(621,036)
本期转回				
本期转销				
本期核销	101,000		800,000	901,000
其他变动	102,504		7,289,641	7,392,145
2020年12月31日余额	(168,426)		(10,787,072)	(10,955,498)

于2020年12月31日及2019年12月31日，本公司不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

(i) 于2020年12月31日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第三阶段	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备
北京老百姓	5,397,182	100%	(5,397,182)
江西老百姓	5,389,890	100%	(5,389,890)
	10,787,072	100%	(10,787,072)

于2019年12月31日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第三阶段	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
江西老百姓	6,851,526	100%	(6,851,526)	i)
河北老百姓	5,828,004	100%	(5,828,004)	i)
北京老百姓	5,022,238	100%	(5,022,238)	i)
合计	17,701,768		(17,701,768)	

i) 因部分公司已处于亏损状况，本公司考虑其盈利情况及还款能力，对此公司的其他应收款全额计提坏账准备。



(ii) 于 2020 年 12 月 31 日及 2019 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的其他应收款均处于第一阶段，分析如下：

	2020 年 12 月 31 日			2019 年 12 月 31 日		
	账面余额	损失准备 (金额)	损失准备 (比例)	账面余额	损失准备 (金额)	损失准备 (比例)
应收子公司款项及应收股利	1,062,570,728		0%	1,471,669,622		0%
门店备用金、员工借支及代垫款项	6,938,536	(34,693)	0.5%	5,487,172	(27,436)	0.5%
电子钱包	3,678,762	(18,394)	0.5%	1,450,542	(7,253)	0.5%
押金	6,530,509	(86,203)	1.3%	1,703,553	(17,036)	1.0%
其他	2,207,235	(29,136)	1.3%	7,411,448	(74,114)	1.0%
合计	1,081,925,770	(168,426)		1,487,722,337	(125,839)	

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	(17,827,607)	(1,421,036)	7,392,145	901,000		(10,955,498)
合计	(17,827,607)	(1,421,036)	7,392,145	901,000		(10,955,498)

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

#### (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
发祥地	控股子公司	409,501,880	两年以内	37.5%	

陕西老百姓	控股子公司	220,774,306	两年以内及三年以上	20.2%	
药圣堂科技	控股子公司	132,398,673	一年以内	12.1%	
常州万仁公司	控股子公司	89,480,856	两年以内及三年以上	8.2%	
安徽百姓缘	控股子公司	64,784,233	两年以内	5.9%	
合计	/	916,939,948	/	83.9%	

## (7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

## (8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

## (9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,859,748,108	4,352,354	2,855,395,754	2,681,633,059	7,352,354	2,674,280,705
对联营、合营企业投资	63,759,166		63,759,166	37,399,732	0	37,399,732
合计	2,923,507,274	4,352,354	2,919,154,920	2,719,032,791	7,352,354	2,711,680,437

本公司不存在长期投资变现的重大限制。

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	其他	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额	本年宣告分派的现金股利
浙江老百姓	42,376,383	10,000,000			52,376,383			40,000,000
广西老百姓	285,444,127				285,444,127			37,000,000

天津老百姓	166,915,787				166,915,787			7,000,000
常州万仁公司	88,400,000				88,400,000			45,000,000
药圣堂公司	102,934,900				102,934,900			
丰沃达公司	90,000,000				90,000,000			
安徽百姓缘	248,459,205	30,000,000			278,459,205			
兰州惠民堂	348,400,000				348,400,000			
扬州百信缘	130,000,000				130,000,000			14,206,976
江苏百佳惠	66,300,000				66,300,000			
通辽泽强	271,370,000				271,370,000			
镇江华康	67,600,000				67,600,000			
隆泰源	67,320,000				67,320,000			8,171,067
南通普泽	117,300,000				117,300,000			
安徽邻加医	51,000,000				51,000,000			
江苏海鹏	79,750,000				79,750,000			
仁德大药房	68,340,000				68,340,000			
三品堂	33,000,000				33,000,000			
山西百汇	110,925,000				110,925,000			
衡阳老百姓	25,943,700	6,377,300			32,321,000			
江苏丰沃达	100,000,000				100,000,000			
药圣堂科技(i)		55,000,000			55,000,000			
湖南百信(ii)		74,537,749			74,537,749			
其他	112,501,603	5,200,000	(3,000,000)	3,000,000	117,701,603		(4,352,354)	109,708,000
合计	2,674,280,705	181,115,049	(3,000,000)	3,000,000	2,855,395,754		(4,352,354)	261,086,043

(i) 于 2020 年, 本公司从子公司药圣堂公司处以 55,000,000 元作价收购本集团之子公司药圣堂科技的 100% 股权。

(ii) 于 2020 年, 本公司以固定资产和无形资产出资设立 100% 控股子公司湖南百信, 出资额为 74,537,749 元。

#### 长期股权投资减值准备

	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
江西老百姓(i)	1,995,854	1,995,854
北京老百姓(i)	1,510,000	1,510,000
河北老百姓(i)	846,500	846,500
老百姓糖尿病干预(ii)		3,000,000
合计	4,352,354	7,352,354

(i) 上述子公司由于长期处于亏损状态, 未来投资款的回收存在重大不确定性, 本公司对持有上述子公司的长期股权投资计提了减值准备。

(ii) 子公司老百姓糖尿病干预由于本年注销, 本公司将对该子公司的长期股权投资减值准备 3,000,000 元予以核销。

## (2). 对联营、合营企业投资

适用  不适用

其他说明:

无

## 4、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,969,435,966	2,020,155,354	2,427,483,752	1,602,153,522
其他业务	66,244,157	16,982,441	47,262,535	9,339,498
合计	3,035,680,123	2,037,137,795	2,474,746,287	1,611,493,020

本公司的主营业务收入主要为销售商品收入。

本公司营业收入分解如下:

	2020 年度
主营业务收入	2,969,435,966
其中: 在某一时点确认	2,846,824,383
在某一时段内确认	122,611,583
其他业务收入(i)	66,244,157
合计	3,035,680,123

### (2). 合同产生的收入的情况

适用  不适用

**(3). 履约义务的说明**

适用 不适用

**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 5,123,835 元，其中：

5,123,835 元预计将于 2021 年度确认收入

其他说明：

无

**5、 投资收益**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	261,086,043	574,358,746
权益法核算的长期股权投资收益	(110,566)	(100,268)
处置长期股权投资产生的投资收益		(11,999,999)
交易性金融资产在持有期间的投资收益	7,851,146	3,932,500
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
注销清算子公司产生的投资收益	474,327	
资金拆借收入	2,592,189	17,815,734
合计	271,893,139	584,006,713

其他说明：

无

**6、 其他**

适用 不适用

**十八、 补充资料****1、 当期非经常性损益明细表**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	(1,434,091)	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	102,019,209	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	45,774	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	8,350,333	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(2,652,628)	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
所得税影响额	(24,785,559)	
少数股东权益影响额	(5,475,364)	
合计	76,067,674	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	15.87	1.54	1.52
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	13.80	1.35	1.34

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

## 第十二节 备查文件目录

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
备查文件目录	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
备查文件目录	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

董事长：谢子龙

董事会批准报送日期：2021 年 4 月 28 日

## 修订信息

适用 不适用