

公司代码：605151

公司简称：西上海

西上海汽车服务股份有限公司 2020 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
独立董事	厉明	因其他公务安排	张晓今

三、众华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人朱燕阳、主管会计工作负责人严飞及会计机构负责人（会计主管人员）沈超声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2020年4月27日公司第四届董事会第十三次会议审议通过2020年度利润分配方案，以报告期末总股本13,334万股为基数，每10股派发现金红利2.9元人民币（含税），预计分配利润3,866.86万元。以上股利分配方案尚须提交公司2020年年度股东大会审议通过后方可实施。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的风险，敬请查阅第四节经营情况讨论与分析中公司关于未来发展的讨论与分析中可能面对的风险。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	公司业务概要.....	9
第四节	经营情况讨论与分析.....	13
第五节	重要事项.....	29
第六节	普通股股份变动及股东情况.....	48
第七节	优先股相关情况.....	55
第八节	董事、监事、高级管理人员和员工情况.....	56
第九节	公司治理.....	64
第十节	公司债券相关情况.....	66
第十一节	财务报告.....	67
第十二节	备查文件目录.....	178

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司	指	西上海汽车服务股份有限公司
公司实际控制人	指	曹抗美、吴建良、江华、戴华淼、陈德兴、卜晓明、宋建明
西上海集团	指	西上海（集团）有限公司，实际控制人控制的其他企业
烟台通鑫	指	烟台通鑫仓储有限公司，公司的控股子公司
北京广安	指	北京广安物流有限公司，公司的控股子公司
广州广安	指	广州广安投资有限公司，公司的控股子公司
上海延鑫汽配	指	上海延鑫汽车座椅配件有限公司，公司的全资子公司
广州延鑫科技	指	广州延鑫汽车科技有限公司，公司 2020 年 10 月 19 日新设全资子公司
广州鑫禾	指	广州鑫禾汽车零部件有限公司，公司的参股孙公司
芜湖西上海	指	西上海集团芜湖实业有限公司，公司的全资子公司
西上海墨宝	指	上海西上海墨宝进出口货物储运中心有限公司，公司的全资子公司
上海安澄	指	上海安澄实业有限公司，公司的全资子公司
上海蕴尚	指	上海蕴尚实业有限公司，公司的全资子公司
上海安磊	指	上海安磊实业有限公司，公司的全资子公司
上海善友	指	上海善友仓储有限公司，公司的控股子公司
天津通安	指	天津通安仓储服务有限公司，公司的全资子公司
重庆泽诺	指	重庆泽诺仓储管理有限公司，公司的控股子公司
宁波申众	指	宁波申众汽车服务有限公司，公司的全资子公司
武汉世纪圣达	指	武汉世纪圣达仓储管理有限公司，公司的全资子公司
光大嘉宝	指	光大嘉宝股份有限公司，公司股东
汇嘉创投	指	上海汇嘉创业投资有限公司，公司股东
安亭实业	指	上海安亭实业发展有限公司，公司股东
上海汉喜龙	指	汉喜龙汽车零部件（上海）有限公司，公司参股子公司
一汽物流	指	一汽物流有限公司
安吉物流	指	上汽安吉物流股份有限公司
风神物流	指	风神物流有限公司
东风安道拓	指	广州东风安道拓座椅有限公司
延锋饰件	指	延锋汽车饰件系统有限公司
一汽大众	指	一汽大众汽车有限公司
上汽大众	指	上汽大众汽车有限公司
上汽乘用车	指	上海汽车集团股份有限公司乘用车分公司
上汽集团	指	上海汽车集团股份有限公司
上汽通用	指	上汽通用汽车有限公司
上汽通用五菱	指	上汽通用五菱汽车股份有限公司
东风汽车	指	东风汽车股份有限公司
东风日产	指	东风汽车有限公司东风日产乘用车公司
广汽本田	指	广汽本田汽车有限公司
广汽菲克	指	广汽菲亚特克莱斯勒汽车有限公司
广汽三菱	指	广汽三菱汽车有限公司

吉利汽车	指	浙江吉利控股集团有限公司
江淮汽车	指	安徽江淮汽车集团股份有限公司
奇瑞汽车	指	奇瑞汽车股份有限公司
长安汽车	指	重庆长安汽车股份有限公司
蔚来汽车	指	上海蔚来汽车有限公司
公司章程	指	西上海汽车服务股份有限公司章程
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
公司法	指	中华人民共和国公司法
证券法	指	中华人民共和国证券法
上市规则	指	上海证券交易所股票上市规则
会计师、审计机构	指	众华会计师事务所（特殊普通合伙）
报告期	指	2020年1月1日至2020年12月31日
中汽协	指	中国汽车工业协会
涂装件	指	经过外部喷涂一层油漆后完成的零部件
包覆件	指	经过外部包覆一层牛皮、人造革、织物等面料后完成的零部件
注塑件	指	塑料经过注塑工艺后成形的塑料件
整车仓储	指	商品车的存放服务
库存控制服务	指	零部件仓库在零部件仓储期间为达到仓储数量最大化，随着零部件的入库和出库不断调整库内零部件存放位置、包装方式等一系列服务
WMS	指	Warehouse Management System, 仓库管理系统, 具有管理入库业务、出库业务、仓库调拨、库存调拨和虚仓管理等功能。
Milk-run	指	循环取货策略, 其特点在于由要货工厂（总装厂）承担相应物流运输费用, 并由其指定物流供应商, 按照事先设定的运输路径、运输方式, 在规定的取货和送货时间窗口内, 从供应商指定出货点取货, 以多家混合装载形式进行运输配送, 送达要货工厂指定场所（缓冲仓库）的一种运输方式, 也可用于空料箱返空回收
PDC	指	Parts Distribution Center, 售后配件配送中心

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	西上海汽车服务股份有限公司
公司的中文简称	西上海
公司的外文名称	West Shanghai Automotive Service Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	WSASC
公司的法定代表人	朱燕阳

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	卢晓东	李加宝
联系地址	上海市安亭镇墨玉南路1018号	上海市安亭镇墨玉南路1018号
电话	021-62953972	021-62953972

传真	021-62955580	021-62955580
电子信箱	luxd@wsasc.com.cn	lijiabao@wsasc.com.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	上海市嘉定区恒裕路517号
公司注册地址的邮政编码	201806
公司办公地址	上海市嘉定区安亭镇墨玉南路1018号西上海大厦22层
公司办公地址的邮政编码	201805
公司网址	www.wsasc.com.cn
电子信箱	luxd@wsasc.com.cn

四、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体名称	《上海证券报》、《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	西上海	605151	不适用

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	众华会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市嘉定工业区叶城路 1630 号 5 幢 1088 室
	签字会计师姓名	高咏梅、蒋红薇
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	海通证券股份有限公司
	办公地址	上海市广东路 689 号
	签字的保荐代表人姓名	刘昊、赵春奎
	持续督导的期间	2020 年 12 月 15 日-2022 年 12 月 31 日

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2020年	2019年	本期比上年同期增减 (%)	2018年
营业收入	1,169,797,816.25	1,222,534,369.33	-4.31	1,279,732,655.65
归属于上市公司股东的净利润	107,465,238.08	95,469,590.41	12.56	92,446,761.73
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益	102,169,945.16	93,561,098.50	9.20	90,518,861.76

的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	199,631,384.71	128,090,231.53	55.85	162,056,308.92
	2020年末	2019年末	本期末比上年同期末增减(%)	2018年末
归属于上市公司股东的净资产	1,138,575,801.60	551,465,124.84	106.46	454,168,440.40
总资产	1,674,922,299.22	1,115,267,450.12	50.18	1,098,697,080.93

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2020年	2019年	本期比上年同期增减(%)	2018年
基本每股收益(元/股)	1.06	0.95	11.58	0.92
稀释每股收益(元/股)	1.06	0.95	11.58	0.92
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.01	0.94	7.45	0.90
加权平均净资产收益率(%)	17.71	18.95	减少1.24个百分点	21.82
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	16.84	18.57	减少1.73个百分点	21.37

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

归属于上市公司股东的净资产变动原因为：公司因首次公开发行股票以及公司正常经营产生收益所致。

总资产变动原因为：公司因首次公开发行股票所致。

经营活动产生的现金流量净额的变化原因主要是一方面通过加速应收账款的回收来优化经营活动现金流入，另一方面优化供应商合同管理以及通过银行承兑代替现金支付，延缓现金流出。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2020 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	173,838,177.70	306,251,745.52	322,759,662.03	366,948,231.00
归属于上市公司股东的净利润	14,940,964.76	33,600,079.39	37,241,926.91	21,682,267.02
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	14,678,207.98	32,807,221.47	36,329,515.08	18,355,000.63
经营活动产生的现金流量净额	19,307,861.83	31,363,435.79	51,034,432.90	97,925,654.19

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2020 年金额	附注 (如适用)	2019 年金额	2018 年金额
非流动资产处置损益	644,349.00		-316,418.82	-859,518.64
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	5,161,470.30		1,199,270.33	1,925,978.85
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益				
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益				

同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	1,713,779.50		2,085,090.71	1,886,845.33
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回				
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,341.79		107,842.03	-3,450.57
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
少数股东权益影响额	-219,356.85		-300,439.88	-76,233.34
所得税影响额	-2,009,290.82		-866,852.46	-945,721.66
合计	5,295,292.92		1,908,491.91	1,927,899.97

十一、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产		36,013,265.75	100%	1,197,677.29
合计		36,013,265.75	100%	1,197,677.29

十二、 其他

□适用 √不适用

第三节 公司业务概要

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

(一) 公司主要业务、经营模式：

1、主要业务：

公司主营业务是为汽车行业提供综合物流服务，以及汽车零部件的研发、生产和销售。

公司的汽车物流业务主要包括整车仓储及运营服务、汽车零部件仓储及运营服务、零部件运输服务和整车运输服务。公司的汽车零部件制造业务的主要产品为包覆件和涂装件。

公司所提供的服务或产品主要直接或间接覆盖的汽车品牌有上汽大众、上汽通用、上汽乘用车、上汽通用五菱、广汽本田、广汽菲克、广汽三菱、东风日产、东风汽车、一汽大众、吉利汽车、奇瑞汽车、江淮汽车、长安汽车等。

本公司是安吉物流、上汽通用、广汽本田、风神物流等国内各大知名汽车主机厂及其旗下汽车物流企业在国内较大的汽车物流合作伙伴之一，自设立以来一直从事汽车物流业务。

公司在上海、广州、西安、合肥、长沙、烟台、武汉等地设有零部件生产工厂，在北京、上海、广州、天津、烟台、宁波、芜湖、武汉、重庆等地设有汽车整车、零部件仓储及运营基地。

公司是上海市著名品牌、国家 AAAA 级物流企业。公司下属企业连续多年被中国物流与采购联合会授予“汽车零部件入厂物流 KPI 标杆企业”、“汽车备件物流 KPI 标杆企业”、“上海市高新技术企业”等荣誉称号，荣获美国通用 GMS 体系考核全球最高分。

2、经营模式：

(1) 汽车零部件制造：

公司主要生产销售部分内外饰件系统和车身配件的汽车零部件，按照生产工艺分为包覆件和涂装件，均是对汽车零部件的外观进行加工。公司包覆件主要对中控台、仪表盘、门扶手、座椅等零部件的外部进行面料包覆，涂装件主要针对格栅、车门饰条、仪表盘等的外部进行喷涂。

公司零部件制造经营模式主要包括：研发、采购、生产、销售等环节。

①研发环节

公司研发模式主要以同步开发为主。客户为了适应需求变化的节奏，开始将内饰系统的部分开发任务转移给汽车内饰件供应商。同步开发模式在国际上已成为汽车内饰行业的主流研发模式，但由于同步研发对企业的研发能力提出了更高的要求，特别在内外饰件领域，能做到与中高端整车厂商进行同步开发的核心零部件企业并不多。

公司具有 2D 和 3D 的产品分析设计研发能力，运用自主开发项目管理软件 PSI 系统，对客户要求进行分析，确定关键控制点，编制工艺过程流程图、PFMEA（过程失效模式及后果分析）、控制计划、作业指导书等技术文件，确定对应产品的供应商。按计划对研发进行推进和控制，满足客户对产品性能以及制造工艺的要求。

在同步开发模式下，公司充分理解客户产品的需求并严格根据客户的时间计划节点配合开发进度，在第一时间同步推出相应设计和产品，并通过试验对产品进行修改、完善。针对客户进一步的配套设计要求，公司在同步开发阶段可根据车型的市场定位及成本控制要求，为客户设计基于不同材质优化组合的内饰件以及配套的高效、经济的生产工艺流程，实现最优的性价比，为客户节约成本、提高生产效率。

②采购环节

公司生产所需的原材料、零配件采购由采购部统一进行管理。目前，公司已建立了完善的原辅材料采购体系，包括合格供应商的选择、日常采购控制以及供应商的监督考核等，纳入供应商体系的客户，各公司采购部门根据生产部门的月度生产计划制定采购计划予以具体实施。

公司零部件产品生产所需的主要原材料包括面料、注塑件、塑料粒子、胶水和油漆等，其中面料原料主要为牛皮、人造皮革和织物。公司的采购模式可分为指定采购和自行采购，为了保证车型内饰风格统一和产品质量，面料类原材料一般都由整车厂商指定。自行采购模式下，采购部根据客户需求、产品规划、技术标准等目标寻找潜在供应商，由采购部、质保部、产品工程部联合对潜在供应商进行评估，综合考察其研发设计能力、产品质量、性价比等，评估通过后该供应商进入公司的合格供应商名单。

③生产环节

基于控制经营风险和提升资产运作效率等因素的考虑，公司始终坚持以市场为导向的生产经营理念，根据与客户签订的框架性销售协议安排新产品开发和批量生产计划。生产部门根据客户提供的订单等生产信息、结合库存情况和车间生产能力，制定相应的生产计划表并发放至相关部门和人员作为采购、生产准备的依据，生产计划表作为滚动计划，可随供应、生产、销售等情况的变化而进行修改。车间根据生产计划表安排生产，并按照公司资源计划系统的操作流程向仓库领取物料。

④销售环节

公司生产的汽车零部件产品主要面向整车配套市场,并与整车厂商及其零部件总成(或一级)供应商形成直接的配套供应关系,产品销售采用直销模式。

公司获得相关车型的配套项目后,与客户建立起该车型配套的长期合作关系。公司客户部负责市场开发工作,主要完成新项目的报价及获取、新市场开发、内外的项目协调、与客户进行商务事宜的沟通与确认等工作。客户部及时响应客户的各项需求、解决出现的产品售后问题。为缩短产品交付周期、加快客户响应速度、降低物流成本,公司实施贴近化服务,在主要客户的生产区域完成了布局规划。

公司根据客户制订的年度、月度、周采购计划进行产品生产,在收到客户的发货指令后,通过送货上门或客户自行提货的方式将货物交付给客户。客户收到货物后,对货物进行验收。

(2) 汽车综合物流:

汽车物流在汽车产业链中起到桥梁和纽带的作用,按服务对象可划分为整车物流和零部件物流。

① 整车物流服务

整车物流服务包括整车仓储及运营服务和整车运输服务。公司作为第三方汽车物流服务供应商,向客户供应高契合度定制整车仓储及运营服务,主要包括整车的入库服务、存放服务以及出库维护服务,并通过 WMS 对车辆的物流信息进行管理。公司根据客户的具体需求提供少量整车运输服务。

公司整车物流服务主要采购内容为仓储场地租金、汽车短驳耗油、短驳外包费用、少量临时库外包费用以及部分整车运输外包费用。公司通过招标方式获取业务订单,获取订单后与客户签订整车仓储及运营服务合同,向客户提供长期稳定的服务。

由于整车物流服务涉及的商品车价值高,公司具有较高的专业性以及根据客户需求提供高契合度的定制仓储运营服务,因此公司与客户开展合作后,在业务供应过程中不断的磨合形成较为稳固的合作关系。

② 零部件物流服务

零部件物流服务包括零部件仓储及运营服务、零部件运输服务,是本公司汽车物流业务重要组成部分之一。作为第三方物流供应商,公司向客户提供专属的零部件仓储和运输服务,为客户提供从生产至售后的汽车零部件供应链全覆盖的物流保障。

公司的零部件仓储及运营服务可分为售后备件和产前零部件的仓储及运营,划分为入库服务、库存控制服务和出库服务三大环节。公司根据客户的委托,向客户提供零部件的收货、搬运、储存、保管、包装、发货等服务。由于汽车的生产、销售对物流体系的高要求,上述两类仓库均需达到场地标准化、精确节拍管理和高标准化操作,通过仓储系统、物流信息系统及配套的运输系统,使整车厂实现产前零部件的“零库存”,以及售后备件的快速响应和区域全覆盖。

公司通过竞标的方式取得零部件仓储项目后,结合客户需求向客户提供高契合度的零部件仓储及运营服务。公司所提供的服务得到客户的认可,并长期与客户具有稳定的合作关系。

公司的零部件运输服务指公司接受客户委托后,负责零部件运输的实施与运作,可分为产前零部件运输和售后零部件运输。公司根据客户的要求提供性能良好、适合零部件运输的运输工具,安全、准时地完成货物运输,并负责适当调度车辆以保证运输计划有效地运行。

汽车生产所需零部件种类繁多,通常情况下众多汽车零部件生产企业围绕汽车生产厂商布局,为汽车生产厂商提供不同种类汽车零部件,相应形成产前零部件物流的需求。在汽车售后服务环节中,若汽车出现损坏或老化,则需维修更换零部件,相应形成售后备件物流的需求。随着我国汽车保有量不断增加,汽车更新的速度不断加快,对维修和保养的需求不断增长,汽车售后服务市场中汽车备件的需求量空间巨大。

公司可为汽车生产厂商提供全方位的售后及产前零部件物流服务。

二、报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

√适用 □不适用

详见第四节 经营情况讨论与分析/二、报告期内主要经营情况/(三)资产、负债情况分析。

其中:境外资产 0 (单位:元 币种:人民币),占总资产的比例为 0%。

三、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司自成立以来，伴随着中国汽车行业的快速发展，致力于成为能为整车厂商提供优质服务的供应商。公司坚持以服务争客户、以优质创效益的理念，技术上精益求精，产品上持续拓展，管理上持续优化提升，紧盯行业发展，稳健经营、持续发展。

（一）公司区位优势和客户资源优势

公司位于上海国际汽车城——安亭，是我国汽车工业重镇。上汽大众、上汽集团、蔚来汽车等国内著名汽车公司坐落于安亭，经过多年发展，大量为汽车产业提供配套服务的企业纷纷落户安亭及周边，已经形成了包括汽车研发、汽车（零部件）制造、汽车贸易、汽车金融、汽车后市场、汽车文化等全产业链发展的格局。公司地处安亭具有业务发展的区位优势和客户资源优势，从汽车零部件制造和汽车物流两方面获得了汽车行业企业的认同，成为上汽大众、上汽通用、上汽集团、广汽本田、东风日产、蔚来汽车及延锋饰件、东风安道拓、安吉物流、风神物流、一汽物流等主要整车厂商、关键零部件供应商和主要物流服务商的配套服务供应商，提供汽车内外饰件配套和汽车综合物流服务，多次获得中国物流与采购联合会“汽车零部件入厂物流 KPI 标杆企业”、“汽车售后零部件 KPI 标杆企业”、“优秀供应商”、“优秀物流供应商”等称号，是“AAAA”物流企业。

借助于与国内主流汽车厂商多年的合作关系，公司与整车厂、关键零部件厂商及主要物流商的合作关系趋于稳定和紧密。凭借这些稳定的客户资源和较强的产品开发实力，公司在业内获得了较好的口碑及声誉，为公司后续稳定持续发展奠定坚实基础。

（二）运营基地布局及服务优势

公司为提高响应和服务质量，跟随客户在不同区域设立运营基地，满足客户质量、成本的需求，及时响应、快速沟通、准时供货和专业服务，得到了客户的一直认可。

截止目前，公司在上海、广州、西安、合肥、烟台、长沙、武汉等地设立零部件生产基地，实现了：1）近距离服务，对客户的近距离准时化供货与服务，以满足客户对采购周期及采购成本的要求；2）快速反应，将客户的要求及时、准确地反馈到公司生产基地，快速地实现产品工艺技术的调整和服务方式的变化；3）方便沟通，及时了解客户的最新需求和产品开发情况，掌握客户对公司产品、服务的各种反馈意见，并积极进行整改，实现与客户的协同发展。

公司在上海、广州、北京、天津、烟台、重庆、武汉、宁波、芜湖等地设有运营基地，专业从事汽车综合物流运营服务，为客户提供从汽车产前零部件仓储、配送至整车仓储、配送和售后零部件仓储、配送等汽车综合物流服务，以专业的技术团队和管理能力为客户提供优质服务，降低客户运营成本，满足最终用户需求。

（三）创新及同步开发能力优势

迅速响应市场变化，加速适应消费者需求，汽车产品更新节奏越来越快，更新周期越来越短。因此，同步开发模式已成为汽车内饰行业的主流研发模式，很多整车厂开始将内饰系统的部分开发任务转移给汽车内饰件供应商。同步研发对企业的技术团队、研发能力都提出了严格的要求，特别在内外饰件领域，能做到与高端整车厂商进行同步开发的核心零部件企业并不多。

公司研发模式主要以同步开发为主，具有 2D 和 3D 的产品分析设计研发能力，运用自主开发项目管理软件 PSI 系统，对客户要求进行分析，确定关键控制点，编制工艺过程流程图、PFMEA（过程失效模式及后果分析）、控制计划、作业指导书等技术文件，确定对应产品的供应商。按计划对研发进行以推进和控制，满足客户对产品性能以及制造工艺的要求。技术创新是公司的核心竞争力，公司零部件制造企业拥有专业研发设计团队，截至目前，公司下属零件制造子公司持续加大科技创新力度，已拥有发明专利 1 项，实用新型专利 39 项。公司与主要客户都保持了良好的合作，参与了上汽通用昂科威项目、凯迪拉克项目、上汽集团荣威 RX5 项目、AS28 项目、AS22MCE3 项目、上汽大众奥迪 A7 项目、BMPV PA 项目、新能源车 NEO 盖板项目、天际汽车 IC321 项目等同步开发设计工作，拥有丰富的设计研发经验。

同步开发模式下，公司充分理解客户产品的需求并严格按照客户的时间计划节点落实开发进度，第一时间同步推出相应设计和产品，并通过试验对产品进行修改、完善。针对客户进一步的更改设计要求，公司在同步开发阶段可根据产品定位及成本控制要求，为客户设计高效、经济的生产工艺流程，实现最优的性价比，为客户节约成本、提高生产效率。未来公司将持续培养研发复合型人才梯队，深入了解国内外市场需求动态，加快企业产品研发一体化服务能力的提升和实践。

（四）独立的第三方汽车物流优势

从汽车制造厂商的物流管理方面来看，将物流外包给第三方物流企业有助于降低汽车制造厂商的运营成本。一方面，汽车生产厂商集中自身资源专注于汽车研发、制造和销售等核心环节，从而降低物流管理成本，提高竞争能力；另一方面，独立于汽车制造厂商的汽车物流企业能够形成物流共享平台，同时不与汽车生产厂商形成利益冲突，使得物流平台得以规模化后降低物流成本。

公司经过多年专注于汽车行业的仓储运营，已形成了成熟的标准化运营经验：（1）整车仓储期间对于商品车“收、发、存”三个环节专业化运营服务、仓储场地的维护和布局等已有一套严格精准的原则和具体标准的制度体系；（2）汽车零部件仓储业务领域，以其场地标准化、精确节拍管理、高标准操作在业内享有出众的口碑，公司下属烟台 PDC 汽车零部件仓库于 2018 年获得通用汽车 GMS 全球审核最高分。

公司通过“业务可复制性”的模式，在保障服务质量的同时扩大了业务覆盖范围，占领市场。公司整车仓储运营业务已获得上汽大众、上汽通用、沃尔沃、三菱、奇瑞等多家整车厂商认可，凭借服务优势和资源优势，公司将继续拓展新的整车仓储运营业务客户。

公司汽车零部件仓储运营服务包括售后备件仓储运营服务和产前零部件仓储运营服务，以“资产+运营”模式以及纯仓储运营服务模式已经开发了上汽通用、广汽本田、东风汽车、上汽大众、一汽大众等整车厂商。公司凭借在汽车零部件仓储领域多年的服务经验，将按照客户需求提供的不同的服务模式，进一步开发售后、产前仓储运营业务。

（五）优化的汽车零部件物流优势

公司根据客户的要求优化物流服务方案，通过系统地配置运力资源及规划运输路线，在满足客户需求的前提下，降低物流成本，以实现整体供应量价值的最大化。按照传统的物流模式运作，汽车主机厂使用物流公司从各家供应商进货，并分别运送至整车生产线，会带来收发效率低且库存压力大等难题，进而增加生产成本，同时物流公司也会有较长的不合规的反应时间，以及较低的运输资源利用率。公司能够使用 Milk-Run 作业模式，即优化的循环取货运输路线和方案，在预定的时间窗口内完成各供应商取货，并根据客户的生产计划完成发运，将汽车零部件及时配送至生产线边。通过循环取货模式的实施，汽车主机厂既减少了厂内的零部件库存，同时也降低了缺货停产的风险，节省了整车厂商的制造物流成本。

（六）精益、专注的业务能力和品牌优势

公司自成立以来一直从事汽车专业物流服务，并于 2007 年开始从事零部件配套生产，成为专业的汽车服务型企业。

公司一直专注于汽车包覆件及涂装件的精益生产，相关子公司作为高新技术企业，生产的优质包覆件产品广泛运用于各大汽车整车制造厂商的畅销车型，包括大众朗逸、日产轩逸、比亚迪宋、通用昂科威、凯迪拉克、雪佛兰迈锐宝、别克君越、雪佛兰 SUV、捷豹、荣威 i6、名爵、瑞风系列 SUV、MPV、江淮 iEV6E 等。

公司汽车综合物流业务的客户包含上汽大众、上汽通用、广汽本田、一汽大众、延锋饰件、安吉物流等国内著名品牌。丰富的经验沉淀和长久以来的客户资源积累已成为公司的竞争力和竞争优势之一。

公司为中国物流与采购联合会评定的 AAAA 级物流企业、中国物流与采购联合会汽车物流分会副会长单位，在汽车物流行业内享有一定的知名度和影响力。凭借品牌影响力和稳定、优秀的服务品质，公司赢得了稳定的客户群体。

第四节 经营情况讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

1、报告期内行业发展情况

经过多年的快速发展，中国已成为全球最大的汽车生产和消费市场。但自 2018 年起，我国汽车产销量连续三年出现负增长，叠加疫情影响，2020 年我国汽车市场依然面临较大下行压力。据中汽协统计，2020 年我国汽车产销分别完成 2,522.5 万辆和 2,531.1 万辆，同比分别下降 2.0% 和 1.9%，降幅比上年分别收窄 5.5% 和 6.3%，其中，新能源汽车产销分别完成 136.6 万辆和 136.7 万辆，创历史新高。伴随国民经济稳定回升，消费需求还将加快恢复，加之国内汽车市场总体潜力

依然巨大，中汽协预计 2021 年将实现恢复性正增长，其中，汽车销量有望超过 2,600 万辆，同比增长 4%；新能源汽车销量有望达到 180 万辆，同比增长 40%。

近年以来，国内汽车产业的蓬勃发展，除了巨大的整车消费市场是汽车零部件的主要市场，汽车保有量的大幅提升也正在不断扩大我国汽车零部件制造和物流服务的市场容量。据公安部统计，2020 年全国机动车保有量达 3.72 亿辆，带来了汽车后市场服务的旺盛需求。汽车物流作为满足消费者需求不可或缺的服务环节越来越受到重视。当然，竞争日益激烈的汽车企业，面对着各项生产要素成本降低的巨大压力，也对汽车服务供应商提出了更高的要求。

随着社会经济稳健发展，汽车消费潜力逐渐释放，我国汽车市场未来发展稳中向好，给从事汽车服务业务的本公司提供了良好的发展机遇。

2、报告期内公司经营情况

2020 年，受车市下滑和疫情双重影响，公司主营业务出现减量降价的困难局面。面对困境，公司调整节奏，迎难而上、顶压奋进，基本完成全年经营指标。报告期内，实现营业收入人民币 1,169,797,816.25 元，实现归属于上市公司股东的净利润人民币 107,465,238.08 元，同比增长 12.56%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 102,169,945.16 元，同比增长 9.20%。报告期内，公司董事会、管理层及全体员工坚持“稳健经营，持续发展”的经营思路，有序推进重点工作，精准防疫稳定经营，以市场为导向，以规范管理为保障，实现经营管理效率稳步提升，汽车零部件制造和汽车物流两大业务 2020 年营业总收入达人民币 1,146,245,189.22 元，为后五年规划目标达成夯实了基础，主要工作如下：

(1) 业务拓展争创佳绩

报告期内，公司始终秉承“一切从诚信开始”的理念，以“价值攀升，能力提升，素质提升”为目标推进新项目开发。关注市场变化，紧盯客户要求，着眼汽车内外饰件发展趋势，加快打造为客户提供“从项目工程开发和设计，到产品制造、设备自动化解决方案、试验和验证以及成本优化方案”的一体化服务能力，持续提升公司生产制造能力。

截至目前，公司深度开发现有核心客户，包覆件业务方面取得了上汽大众 SVW Audi A7L 座椅背板项目、SK326 IP 饰条项目，上海李尔座椅 U540 座椅背板项目，吉利舒兹曼座椅 CX11、DCY11、CS11 椅背板项目，新能源天际汽车 IC32E 车型 IP 饰条、前后门饰条项目，宁德延锋 AS23MCE IP 帽檐、左右饰条，万奇汽车 CHB025、ES11 IP 饰条与 DP 嵌饰板等项目；涂装件业务方面取得了上汽荣威 AS22MCE3 侧格栅饰条（左右）高低配，标牌基座，后牌照饰板，粗细饰条（左右），AS28MCE 前雾灯饰条（左右），EP21MCE3 前后保饰条（左右），奥迪 AU316 头枕下方罩盖（前后）等项目。

同时，公司汽车物流业务方面，整车仓储及运营业务新增安吉物流浦东华州库(SAIC、TESLA)，海通太仓库(SVW)、常熟库(SVW)、花桥海星库(SVW)、花桥商吉库(SVW)的运作业务，以及安吉物流宁波慈东库、方特库、晓塘库仓储运作业务，切入上汽大众宁波工厂一、二期总装短驳业务；零部件仓储及运营业务有序推进通用 GMS 体系和 GMAS 体系并取得实效，新增上汽通用武汉 PDC 的河南线路业务，上海变速器线边物流项目，一汽物流华东区域集配运输业务；组建自营车队参与广汽本田整车运输业务等。公司新获取的各类项目，为公司后续发展打下基础。

(2) 项目投资稳步前行

报告期内，公司持续增加投入，保障持续发展添后劲。一方面，加大产品技术研发投入，全年研发费用投入 18,426,965.60 元，同比增加 4.09%，占零部件制造营收额的 2.91%；全年取得专利 7 项，申请专利 12 项；获得“嘉定区企业技术中心”称号，保持“上海市高新技术企业”称号。截至目前，公司自主开发项目管理软件 PSI 系统，拥有研发设备 220 台，研发人员 64 名，专利技术 61 项，其中发明专利为 4 项；自主开发出“面套排序软件”，每年可完成东风日产花都工厂 60 万辆份 27 款产品的排序供货。另一方面，公司有序开展项目投资，出资设立广州延鑫科技，将以该公司为主体置地建设汽车零部件生产基地；设立合资企业广州鑫禾，将以获取日系汽车业务为目标；投资改造宁波整车仓储基地，新增商品车停车场约 200 亩；投资组建自营车队，逐步切入广汽本田整车运输业务。

(3) 稳产能提高产销率

报告期内，公司汽车零部件制造业务主要是内饰包覆件和内外饰涂装件，产品应用于配套上汽大众朗逸、POLO、途观、辉昂、科迪亚克、柯珞克，东风日产轩逸，上汽通用昂科威、昂科拉、凯迪拉克、迈锐宝、别克 GL6、GL8、君越、雪佛兰 SUV，奇瑞汽车捷豹、路虎极光、发现神行，

上汽集团荣威 i6、RX5 新能源、名爵，江淮汽车瑞风系列 SUV、MPV、江淮 iEV6E 等市场热销车型。

报告期内公司零部件制造业务的产销量具体情况见本报告之第四节 经营情况讨论与分析/二、报告期内主要经营情况/（四）行业经营性信息分析/3. 零部件产销量

新的一年，随着疫情得到有效控制和汽车消费的复苏，公司零部件制造业务将根据业务拓展继续适时提升产能，以应对客户产量增长的需求，进一步提升产品产销率。

（4）正视困难迎接挑战

在经济形势变化、疫情影响和消费者观念变化，以及相关技术升级、环境保护、用车环境变化等因素的综合影响下，汽车行业发生了较大变化。因此，公司在日常经营中也面临不小挑战，主要集中在下游汽车行业市场的风险、产品价格下调的风险、土地价格和人力资源价格上涨的风险、新增产能消化风险等。对此，公司积极面对、主动应战：建设灵活的机制和管理体系，加速信息化建设，提升管理效率和水平，适应需要；稳定骨干队伍，增强专业能力培养，加速专业技术团队建设；稳定现有业务基盘，前瞻思考发展新领域，积极拓展新业务、新项目；加大投资力度，高标准改造、完善企业设施、设备，满足业务拓展和持续经营要求。

（5）改善管理提质增效

报告期内，公司完善制度抓执行，针对各企业日常经营中的问题点，不断完善和细化各项管理制度，确保风险可控；拓宽信息系统应用，将信息系统建设与内控管理有机结合，协同办公二期和采购平台上线运行，规范业财一体化平台运行；组织企业调研，提出优化和改进措施，为提高管理提供思路，为公司决策提供参考；继续推进人员瘦身与采购降本。全年公司实现采购降本 906.31 万元，完成全年降本指标 103.39%；全年实际用工量较上年同期平均人数减少 53.73 人；开展专项活动打造核心竞争力，征集实施合理化建议 46 条，提供工作效率，实现降本增效目标，全年有责安全事故为零。

（6）加强人才队伍建设

报告期内，公司深化管理改革，以全面预算为抓手，强化考核激励机制为推力。公司持续完善人才培养与发展体系，通过搭建科学的人才评估与发展梯队，打造核心组织能力，为公司持续发展提供有效保障。公司重视企业文化建设，通过培训覆盖、团建、多渠道宣传与多种形式的文化活动等方式增强员工凝聚力。此外，公司逐步建立优化人才培养培训体系，使员工的成长与进步成为公司可持续发展的有力保障。

（7）首次公开发行股票并上市

经中国证券监督管理委员会于 2020 年 10 月 21 日核发《关于核准西上海汽车服务股份有限公司首次公开发行股票的批复》（证监许可〔2020〕2649 号），公司以公开发行方式发行人民币普通股 3,334 万股，发行价格为 16.13 元/股，募集资金总额为 53,777.42 万元，扣除各项发行费用（不含税）人民币 5,980.79 万元后，实际募集资金净额为人民币 47,796.63 万元。

经与上海证券交易所签订协议，公司股票于 2020 年 12 月 15 日起在上海证券交易所上市交易，证券简称“西上海”，证券代码“605151”。

（8）加强投资者关系管理和信息披露

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等相关法律法规和规范性文件的要求，进一步提高规范运作意识，不断完善公司治理结构，促进可持续、健康的发展。公司不断完善内控管理制度，严格按照有关法律法规的规定，真实、准确、及时、完整的履行信息披露义务，切实维护股东及中小投资者的利益。公司通过上证网络平台开展首次公开发行 A 股网上投资者交流会，推介公司发行上市情况并接受投资者的询问；上市后，公司严格按照《上市公司与投资者关系工作指引》和《公司章程》的规定，通过上交所 e 互动平台与投资者积极互动，专人负责接待投资者来电、来访、咨询工作，对投资者关心的问题作出及时的回答与沟通，以便于投资者快捷、全面了解公司的经营情况，切实保护好公司及全体股东的权益。

报告期内，公司按照法律法规和《上市规则》规定的披露时限及时报送并在指定报刊、网站披露发行、上市等相关文件，信息披露真实、准确、完整、及时、公平，能客观地反映公司发生的相关事项，确保没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，保证信息披露的准确性、可靠性和有用性。

二、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 116,979.78 万元，与上年同期相比减少 5,273.66 万元，同比下降 4.31%；归属于母公司股东的净利润为 10,746.52 万元，与上年同期相比增加 1,199.56 万元，同比增长 12.56%；归属于母公司股东的净资产为 113,857.58 万元，与上年期末相比增加 58,711.07 万元，增长 106.46%

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	1,169,797,816.25	1,222,534,369.33	-4.31
营业成本	924,982,183.51	983,166,295.17	-5.92
销售费用	5,127,944.41	10,860,656.03	-52.78
管理费用	73,820,478.57	70,931,554.50	4.07
研发费用	18,426,965.60	17,702,601.63	4.09
财务费用	-437,785.13	5,207,813.20	-108.41
经营活动产生的现金流量净额	199,631,384.71	128,090,231.53	55.85
投资活动产生的现金流量净额	-33,552,121.33	-12,314,978.42	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	388,373,738.23	-100,147,624.26	不适用

销售费用变动原因：2020 年公司执行新收入准则，将符合合同履约义务的运输费 633.35 万元计入营业成本。

财务费用变动原因：2020 年贷款本金比上年同期少且提前偿还相关借款。

经营活动产生的现金流量净额的变化原因主要是一方面通过加速应收账款的回收来优化经营活动现金流入，另一方面优化供应商合同管理以及通过银行承兑代替现金支付，延缓现金流出。

投资活动产生的现金流量净额的变化原因主要是期末投资理财资金未到期。

筹资活动产生的现金流量净额的变化原因主要是公司报告期内首次公开发行股票收到募集资金以及归还贷款所致。

2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

2020 年度营业收入总额为 116,979.78 万元，比上年同期 122,253.44 万元减少 5,273.66 万元，同比下降 4.31%。2020 年度主营业务收入为 114,624.52 万元，比上年同期的 119,302.16 万元减少 4,677.64 万元，同比下降 3.92%，主要是受零部件运输业务以及零部件制造业务收入下降所致。零部件运输收入同期比下降 3,229.64 万元，主要为线路调整等导致收入下降；零部件制造业务收入同期比下降 1,456.58 万元，主要受产品改款影响所致；

2020 年度营业成本为 92,498.22 万元，比上年同期 98,316.63 万元减少 5,818.41 万元，下降 5.92%。2020 年度主营业务成本为 90,338.66 万元，比上年同期的 95,512.94 万元减少 5,174.28 万元，同比下降 5.42%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
零部件仓储及运营	147,998,744.54	85,768,440.14	42.05	5.04	2.43	增加 1.48 个

						百分点
整车仓储及运营	161,782,253.72	107,782,138.29	33.38	-4.71	-8.56	增加2.80个百分点
零部件运输	120,795,048.19	111,547,298.98	7.66	-21.10	-20.35	减少0.87个百分点
零部件制造	633,116,327.46	526,248,319.04	16.88	-2.25	-2.32	增加0.06个百分点
整车运输	82,552,815.31	72,040,451.77	12.73	1.21	-3.60	增加4.35个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
汽车饰件	633,116,327.46	526,248,319.04	16.88	-2.25	-2.32	增加0.06个百分点
仓储服务	309,780,998.26	193,550,578.43	37.52	-0.29	-4.00	增加2.41个百分点
运输服务	203,347,863.50	183,587,750.75	9.72	-13.34	-14.52	增加1.25个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
东北地区	3,820.75	2,029.60	46.88	-99.83	-99.90	增加38.68个百分点
华北地区	23,135,324.45	13,394,541.00	42.10	13.76	-8.86	增加14.36个百分点
华东地区	575,585,144.76	438,736,485.63	23.78	-2.14	-1.52	减少0.47个百分点
华南地区	438,418,785.79	374,018,344.76	14.69	-9.33	-10.64	增加1.25个百分点
华中地区	24,762,104.07	17,658,723.27	28.69	8.67	9.07	减少0.26个百分点
西北地区	81,752,930.86	57,280,490.14	29.93	19.01	11.47	增加4.74个百分点

西南地区	2,587,078.54	2,296,033.82	11.25	-64.21	-65.51	增加 3.35 个 百分点
------	--------------	--------------	-------	--------	--------	---------------------

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

东北地区营业收入及营业成本变动的原因为业务结构发生变化。

西南地区营业收入及营业成本变动的原因为业务结构发生变化。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
包覆件	万件	868.96	1,006.12	25.30	4.57	1.12	-39.68
涂装件	万件	459	342	19.27	28.89	-16.52	42.11

产销量情况说明

包覆件库存比上年减少的主要原因是 2019 年底因为比亚迪产品为新产品，客户需求量较高，再加上新产品质量不够稳定，因此库存相对较高。

涂装件库存比上年增加的主要原因是 2020 年较上年增加的主要为 2020 年下半年量产的新产品，客户需求量增加，库存相对有所增加。

(3). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
零部件制造	直接材料	419,377,931.90	46.42	429,465,483.33	44.96	-2.35	
零部件制造	直接人工	49,365,166.03	5.46	56,270,026.77	5.89	-12.27	
零部件制造	制造费用	51,171,716.27	5.66	53,006,954.26	5.55	-3.46	
零部件制造	合同履行成本-运输费	6,333,504.84	0.70				
仓储服务	仓储服务成本	193,550,578.43	21.43	201,610,067.61	21.11	-4.00	
运输服务	运输服务成本	183,587,750.75	20.32	214,776,896.56	22.49	-14.52	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
汽车饰件	直接材料	419,377,931.90	46.42	429,465,483.33	44.96	-2.35	
汽车饰件	直接人工	49,365,166.03	5.46	56,270,026.77	5.89	-12.27	

汽车饰件	制造费用	51,171,716.27	5.66	53,006,954.26	5.55	-3.46	
汽车饰件	合同履行成本-运输费	6,333,504.84	0.70				
仓储服务	仓储服务成本	193,550,578.43	21.43	201,610,067.61	21.11	-4.00	
运输服务	运输服务成本	183,587,750.75	20.32	214,776,896.56	22.49	-14.52	

成本分析其他情况说明

无

(4). 主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额 622,123,136.08 元，占年度销售总额 53.18%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 108,805,310.67 元，占年度销售总额 9.30 %。

前五名供应商采购额 17,448.39 万元，占年度采购总额 23.52%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

其他说明

无

3. 费用

√适用 □不适用

单位：元

	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	变动原因
销售费用	5,127,944.41	10,860,656.03	-52.78	注 1
管理费用	73,820,478.57	70,931,554.50	4.07	
研发费用	18,426,965.60	17,702,601.63	4.09	
财务费用	-437,785.13	5,207,813.20	-108.41	注 2

注 1: 销售费用变动主要系 2020 年公司执行新收入准则, 将符合合同履约义务的运输费 633.35 万元计入营业成本所致;

注 2: 财务费用变动主要系 2020 年贷款本金比上年同期少且提前偿还相关借款所致。

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	18,426,965.60
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	18,426,965.60
研发投入总额占营业收入比例 (%)	1.58
公司研发人员的数量	64
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	4.03
研发投入资本化的比重 (%)	0

(2). 情况说明

□适用 √不适用

5. 现金流

√适用 □不适用

单位：元

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	情况说明
经营活动产生的现金流量净额	199,631,384.71	128,090,231.53	55.85	注1
投资活动产生的现金流量净额	-33,552,121.33	-12,314,978.42	不适用	注2
筹资活动产生的现金流量净额	388,373,738.23	-100,147,624.26	不适用	注3

注1：经营活动产生的现金流量净额的变化原因主要是一方面通过加速应收账款的回收来优化经营活动现金流入，另一方面优化供应商合同管理以及通过银行承兑代替现金支付，延缓现金流出；

注2：投资活动产生的现金流量净额的变化原因主要是投资理财资金净额增加；

注3：筹资活动产生的现金流量净额的变化原因主要是公司报告期内首次公开发行股票收到募集资金以及归还贷款所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	804,767,506.15	48.05	255,656,202.02	22.92	214.79	注1
交易性金融资产	36,013,265.75	2.15			100.00	注2
应收票据	84,231,444.59	5.03	50,900,094.16	4.56	65.48	注3
应收账款	332,199,803.22	19.83	372,417,405.09	33.39	-10.80	注4
预付款项	4,957,514.82	0.30	8,560,574.94	0.77	-42.09	注5
其他应收款	5,090,815.81	0.30	3,789,059.40	0.34	34.36	注6
存货	39,255,453.16	2.34	40,551,496.83	3.64	-3.20	
合同资产	17,901,469.86	1.07			100.00	注7
其他流动资产	4,665,124.67	0.28	23,917,685.74	2.14	-80.50	注8
长期股权投资	22,975,345.37	1.37	22,910,624.37	2.05	0.28	
固定资产	156,994,255.20	9.37	162,827,893.77	14.60	-3.58	
在建工程	5,900,152.48	0.35	2,502,959.39	0.22	135.73	注9

无形资产	147,317,962.37	8.80	151,115,957.44	13.55	-2.51	
长期待摊费用	4,862,400.30	0.29	12,411,101.93	1.11	-60.82	注10
递延所得税资产	7,789,785.47	0.47	7,706,395.04	0.69	1.08	
短期借款			80,000,000.00	7.17	-100.00	注11
应付票据	33,456,305.81	2.00	23,871,320.55	2.14	40.15	注12
应付账款	341,814,548.87	20.41	299,863,281.51	26.89	13.99	注12
预收款项	2,222,940.84	0.13	2,352,478.33	0.21	-5.51	
合同负债	1,055,514.55	0.06			100.00	注13
应付职工薪酬	57,708,337.87	3.45	55,306,972.71	4.96	4.34	
应交税费	28,234,055.44	1.69	34,280,239.06	3.07	-17.64	
其他应付款	7,589,857.80	0.45	10,229,882.44	0.92	-25.81	
其他流动负债	17,401.06	0.00			100.00	注14
长期应付款	3,192,591.71	0.19	1,229,120.39	0.11	159.75	注15
预计负债	5,921,617.82	0.35	5,358,361.82	0.48	10.51	

其他说明

注 1：货币资金增加主要是报告期内公司首次公开发行股票募集资金增加所致；

注 2：交易性金融资产增加系购买保本浮动收益理财资金 3,600 万所致；

注 3：应收票据增加系收到的票据增加所致；

注 4：应收账款减少主要系营业收入减少所致；

注 5：预付账款减少系预付给供应商的货款减少所致；

注 6：其他应收款增加主要系对外押金、保证金增加所致；

注 7：合同资产系从 2020 年初开始执行收入新准则所致；

注 8：其他流动资产减少系购买的保本保收益理财到期兑付所致；

注 9：在建工程增加系子公司新增仓储场地建造成本所致；

注 10：长期待摊费用减少系公司正常摊销所致；

注 11：短期借款减少主要是提前归还相关银行贷款所致；

注 12：应付票据及应付账款增加，主要是优化供应商合同管控，并加大银行承兑汇票比例所致；

注 13：合同负债增加系从 2020 年初开始执行新准则所致；

注 14：其他流动负债增加系公司自 2020 年 1 月 1 日起执行新收入准则所致；

注 15：长期应付款增加系是新增融资租赁款所致。

2. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	14,045,379.65	为开立银行承兑汇票保证金
应收票据	35,617,040.22	为开立银行承兑汇票作担保
固定资产	39,498,084.74	借款抵押

无形资产	79,443,234.38	借款抵押
合计	168,603,738.99	

3. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见“第三节 公司业务概要中‘一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明’”。

汽车制造行业经营性信息分析

1. 产能状况

√适用 □不适用

现有产能

√适用 □不适用

单位：万件

主要工厂名称	设计产能	报告期内产能	产能利用率(%)
上海工厂	2,145.00	1,026.36	47.85
广州工厂	385.48	301.6	78.24

公司因产品类型不同，产能计算方法有所区别，公司内饰包覆件的生产能力主要由喷胶设备的加工能力决定，座椅包覆件的生产能力主要由缝纫设备的加工能力决定，公司涂装件的加工能力主要由涂装线的加工能力决定，根据不同产品所耗用的关键生产工序工时计算，主要的计算方式为年预计产量*单件产品加工工时计算确定，结合设备利用率及工时利用率，综合计算工厂产能（对于以设备生产为主的产品，以瓶颈工序工时确定）。

在建产能

□适用 √不适用

产能计算标准

□适用 √不适用

2. 整车产销量

□适用 √不适用

3. 零部件产销量

√适用 □不适用

按零部件类别

√适用 □不适用

零部件类别	销量			产量		
	本年累计	去年累计	累计同比增减(%)	本年累计	去年累计	累计同比增减(%)
包覆件	10,061,200	9,950,000	1.12	8,689,600	8,310,000	4.57
涂装件	3,420,000	4,100,000	-16.59	4,590,000	3,560,000	28.93

按市场类别

√适用 □不适用

零部件类别	整车配套市场销量			售后服务市场销量		
	本年累计	去年累计	累计同比增减(%)	本年累计	去年累计	累计同比增减(%)
包覆件	10,061,200	9,950,000	1.12			
涂装件	3,420,000	4,100,000	-16.59			

4. 新能源汽车业务

□适用 √不适用

5. 汽车金融业务

□适用 √不适用

6. 其他说明

适用 不适用

(五) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

适用 不适用

公司有序开展项目投资，于2020年10月19日投资新设全资子公司广州延鑫汽车科技有限公司，并将以该公司为主体置地建设汽车零部件生产基地。

(1) 重大的股权投资

适用 不适用

(2) 重大的非股权投资

适用 不适用

(3) 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

详见第十一节财务报告/十一、公允价值的披露。

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

主要控股参股公司分析

适用 不适用

单位：万元

公司名称	主要业务	注册资本	持股比例 (%)	总资产	净资产	营业收入	净利润
上海延鑫汽配	零部件制造	833.30	100	30,996.40	6,430.88	54,622.89	4,343.26
宁波申众	整车仓储及运营	200.00	100	3,666.85	1,622.52	5,534.81	1,322.52
广州广安	零部件仓储及运营	4,000.00	60	7,130.85	6,783.03	3,088.97	1,062.36
北京广安	零部件仓储及运营, 零部件运输, 整车运输	2,000.00	55	5,572.53	4,108.76	10,860.22	852.26
广州延鑫科技	零部件制造	2,000.00	100	6,968.30	2,044.80	7,304.50	44.80
烟台通鑫	零部件仓储及运营	400.00	65	1,691.11	1,359.11	1,718.89	530.58
芜湖西上海	整车仓储及运营	1,500.00	100	1903.87	1841.41	422.22	251.03
上海善友	零部件仓储及运营, 零部件运输	50.00	57.50	1681.85	418.06	2475.52	71.15
西上海墨宝	零部件仓储及运营	1,000.00	100	2016.05	1663.11	587.72	260.51
天津通安	零部件仓储及运营	300.00	100	1366.43	990.60	1745.03	540.60
重庆泽诺	零部件仓储及运营	300.00	75	787.51	600.72	903.23	147.54
武汉世纪圣达	零部件仓储及运营	300.00	100	753.27	605.60	469.38	267.07
上海安澄	零部件制造	1,280.00	100	3387.47	1624.67	757.86	266.71
上海蕴尚	整车仓储及运营	12,078.56	100	13197.47	12665.22	1706.00	252.37
上海安磊	零部件仓储及运营	3,006.80	100	7347.55	3424.72	1083.64	388.25

(七) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

三、公司关于公司未来发展的讨论与分析**(一) 行业格局和趋势**

√适用 □不适用

经历不平凡的一年后，“2021 年乘用车市场恢复正增长”已经成为全行业的共识判断，中汽协预计全年汽车总销量有望达到 2,530 万辆，同比增长 4%左右。但国际经济环境并不稳定，蔓延全球的疫情为汽车市场带来了诸多不确定因素，中国汽车市场进入存量竞争阶段。

1、汽车产业中长期仍然具备广阔发展空间。

汽车产业受益于经济发展、汽车整车产品的升级换代、国家产业政策支持等因素，近年来我国汽车行业持续保持总量较高的平稳增长，产销量连续 11 年位居全球第一，汽车保有量在不断增加。尽管受宏观经济增速放缓、疫情蔓延等因素的影响，我国汽车销量连续三年负增长，但从中长期来看，我国汽车行业仍具备稳定增长的基础，市场空间依旧广阔。

第一，我国人均汽车保有量远低于国际水平。据世界银行、公安部、国家统计局统计数据，截至 2020 年 6 月，我国人均汽车保有量为 193 辆/千人，仅为同等经济水平国家的一半，未来仍有良好的发展空间。

第二，我国现有庞大的汽车保有总量使得未来每年的更新需求维持在较高水平。据公安部统计，截至 2020 年我国汽车保有总量已超为 2.81 亿辆。若以 10 年的更新周期计算，平均每年约有 2,800 万辆汽车的更新需求。随着人均保有量的不断提升，以及消费升级的需求，汽车的年更新需求将持续扩大。

第三，随着经济与消费恢复，市场逐渐复苏，考虑经济内循环的推进，居民收入水平的不断提升，将带来持续的购车群体，推动汽车消费的持续增长。

汽车行业发展将持续带动对汽车零部件的需求以及对汽车物流服务的需求，国内汽车产业仍有巨大增长空间。

2、汽车行业“马太效应”加剧

国内汽车行业已由高速增长期逐步转向成熟期，汽车产业即将面临重塑格局，优质客户的市场份额提升，数字化转型带来的成本优化和核心竞争力等均考验着汽车服务企业的战略眼光和战略选择。

(1) 汽车饰件的市场需求将持续提升

伴随疫情得到控制，我国经济将继续保持增长，我国居民的收入不断提高、消费意愿和消费升级进一步确认，汽车市场将持续面临较好的发展机遇。2020 年 5 月，国家发展改革委员会、科技部、工业和信息化部等 11 部门联合印发《关于稳定和扩大汽车消费若干措施的通知》，提出调整国六排放标准实施、完善新能源汽车购置相关财税支持政策、加快淘汰报废老旧柴油货车、畅通二手车流通交易、用好汽车消费金融等 5 项工作，积极营造有利于汽车消费的市场环境，持续释放汽车消费潜力。汽车市场的快速发展带动了对汽车内外饰件需求的持续提升。此外，在消费升级的驱动下，舒适性已经成为消费者购买汽车时关注的重要因素，内外饰件的品质成为汽车的重要卖点，进一步刺激了市场对于汽车内外饰件的需求。

(2) 汽车物流市场需求扩大

一方面，汽车存量市场物流服务需求不断升级。我国汽车市场增量市场物流需求逐渐饱和，汽车物流业务增长模式将逐步向存量市场的物流需求转移。随着我国汽车保有量的不断提升，存量市场物流服务深度不断升级，为汽车物流行业带来了新的生机。

另一方面，新能源汽车物流需求扩大。据中汽协统计，2020 年我国新能源汽车产销分别完成 136.6 万辆和 136.7 万辆，创历史新高。汽车物流应抓住新能源汽车的物流特点，打通产业供应链上下游，创新服务模式，建立全方位、多功能、高质量的现代化供应链体系，助力新能源汽车供应链的完善和发展。

3、汽车产业供应链现代化水平升级

一是创新技术在汽车行业的应用。随着汽车产业供应链上的服务逐渐延伸与扩展，在汽车行业转型升级的过程中非常重视在技术研发、应用等方面的投入，利用新技术、新装备、新模式进一步提高产品和服务水平。通过运用物联网、大数据、云计算、自动化以及人工智能等新兴信息

技术，实现智能化管理、网络化经营、无人化运作将成为趋势。创新技术装备将为汽车行业未来发展注入强劲的动力。

二是构建自主可控的汽车产业供应链。汽车产业供应链体系不仅需要稳定性和可持续性，还需要极高的灵活性和即时性来应对不断变化的市场需求。未来，汽车制造与汽车物流将深度融合、协同发展，通过汽车服务创造汽车产业供应链的新价值，积极提升汽车产业供应链现代化水平。

（二） 公司发展战略

√适用 □不适用

公司发展战略：坚持以市场为导向，以质量为本，以效益为目标，以创新为手段，不断优化产品结构和技术，以一流的产品质量和客户服务，塑造公司专注于高质量、精益求精的品牌形象。汽车零部件制造业务专注于汽车内外饰产品的研发、生产和销售，积极增强自身的研发实力，进一步提升公司优势，实现公司发展目标，进一步增强公司产品的核心竞争力的同时提高公司产品的盈利水平。汽车物流业务优化成本控制，提升核心竞争力，走规模发展、转型升级的道路，逐步形成系列化、集约化、现代化的经营格局，培育人才梯队，强化内控管理，力争通过3~5年的努力，使公司发展成为业务覆盖面广、具有竞争力的国内优秀汽车服务供应商。

1、发展定位：

- （1）深耕主业扩大市场份额、做大业务规模，为产业发展奠定基础；
- （2）开拓市场新领域，把握机遇发展新业务，逐步实现多元发展；
- （3）做大业务市场和营收规模，力争效益超同行水平，实现股东投资价值。

2、战略选择：

围绕公司主业培育核心能力，创新经营发展模式，走互联网+、智能化、专业化等发展道路，向现代汽车服务供应商发展。

3、发展目标：

公司将突出“整车仓储、零部件仓储、零部件运输、零部件制造”等四大主营业态，向“智慧物流”、“智能制造”方向转型发展，创新经营、完善管理，结合新技术、新方法的发展趋势实现服务业扩张，争做国内优秀的汽车服务供应商。

- （1）整车仓储及运营：借助募投智能立体库项目，培育专精人才，提升服务品质。
- （2）零部件仓储：深耕细作现有项目，积极拓展新业务；通过技术升级，向自动化、集约化方向发展，控制成本提高效率。
- （3）零部件运输：整合资源，探索资源共享的经营模式，拓宽业外专业性业务。
- （4）零部件制造：扩大现有业务市场和产销量，加大研发投入转型一级供应商；积极寻求新的业务类型如新材料、电子化等方面，规划和拓展企业长期发展。

总体发展方向以智慧物流服务、智能制造发展，通过收购、并购、参股模式延伸产业链做大做强。

（三） 经营计划

√适用 □不适用

2021年，公司管理层将围绕发展战略，寻找“后疫情时代”中国汽车产业的机会，利用资本市场优势加快主业横向与纵向的发展速度，拓宽经营宽度，提升行业深度，保证企业规模和收益的双效增长，进一步提高市场占有率，塑造品牌竞争优势。随着中国疫情得到有效控制，政府推动汽车消费的政策出台，我国汽车行业将继续保持复苏和发展。公司将正视风险与挑战，把握机遇发挥优势，开拓市场扩大规模，相信公司将实现新的跨越和发展。

2021年公司计划营业收入1,200,000,000元。2021年主要经营计划如下：

1、提质增效，推进经营绩效增长

2021年，受经济形势和疫情叠加的影响，国内汽车产业的供需关系在不断的发生变化，也加速了主机厂和供应链在各自领域内的“洗牌”。公司作为汽车服务供应商也迎来了重大的发展机遇。多年来，公司在汽车内外饰零部件领域具备了产品独立开发能力，在汽车物流领域具有提供物流解决方案的能力，形成了良好发展态势。公司始终致力于为客户创造更大的价值，紧盯行业革新趋势，努力在细分领域推进转型升级及品牌发展。同时，公司将完善生产基地布局，为客户提供更优质、更有价值的内外饰综合服务方案。

公司将继续开拓核心客户、潜在业务，增强与上汽大众、上汽通用、东风安道拓、延锋饰件、延锋彼欧、奇瑞捷豹路虎、比亚迪、吉利等主要客户的合作，继续加大新能源汽车主流客户及产品的市场开拓，持续提升公司内外饰件产品的市场份额。鉴于行业竞争的加剧以及行业盈利水平的下降将给高度分散化的汽车物流行业带来整合的机遇，新冠肺炎疫情的影响将加速部分汽车物流企业的退出，因此，公司将重点关注行业内并购整合的机遇，通过外延并购的方式提高公司市场占有率。

2、多元思维，探索创新发展方向

随着汽车产业电动化、智能化、网联化等变革趋势的显现，汽车行业正进入产品及产业形态的转型升级阶段。这将给公司所处的零部件行业和物流行业的未来发展带来新的机遇和挑战。公司将紧跟汽车智能化的发展趋势，以智能化为重点和发展方向，面向智能制造、智慧物流方向加速投入和发展，满足汽车内外饰智能化、电子化、模块化、简洁化的发展趋势，实现公司单车配套量的增加，提升公司的核心竞争力，从而为股东创造更多的价值。在传统的汽车物流产业，公司将加大新能源汽车客户的开拓力度，以现有业务为基础，提升物流技术水平，探索自动化、智能化仓储，提高运营效率，降低物流成本，为客户创造更大价值，增强客户粘性。结合现有业务，思考构建物流网络，拓展更广阔的业务范围，力争客户多元化。

3、扎实稳健，项目投资力求突破

2021年，公司将全力做好开发，做大规模、做大市场。细化智能物流中心建设方案，做好募投项目建设准备，自动化智能仓储系统的规划，落实业务意向、分期建设的基础；结合公司战略规划发展方向，推动股权或资产收购新项目，实现公司资产、业务、盈利等规模扩张；科学制定、推进公司广州汽车零部件生产基地建设，积极寻求新增业务资源，实现资源、产品的双轮经营；推进利用区位优势，加强宁波区域资源拓展力量，研究杭州湾地区资源和产品双轮经营项目。

4、固本培元，建设人才发展规划

公司以队伍建设为根本，建立基于公司战略的人力资源规划，优化薪酬体系和职业发展通道，加快人才的培养，为公司发展提供人力资源保障和服务。进一步完善绩效考评体系和相应的激励约束机制，公司将择机推出激励计划，发挥短期现金奖励的促进作用，同时建立和完善长效激励约束机制，发挥员工积极性，增强队伍稳定性，确保公司发展战略和经营目标的实现。加大核心技术骨干走出去、请进来的步伐，以理念的创新带动技术的创新，夯实公司的专业化、复合型团队的建设，以创造价值、责任担当为核心，做好储备人才的培养与开发，使公司在持续发展中获得竞争力。

5、精益求精，提升管理挖掘潜能

2021年公司以战略规划为指引，以年度计划为目标，继续落实提质增效的管理要求和工作落实，重点关注开源、降本和增效，提高管理质量，控制成本费用；加快信息化建设，完善现有业务平台的同时，做好公司网站更新，健全信息化管理制度，加强公司信息披露管理；完善财务核算，修订、补充和完善财务管理办法、制度和体系，加快财务管理体制平稳过渡和会计业务流程紧密衔接，严格规范财务秩序和财务核算行为；建立规范高效的内部控制体系和活动，形成有效的内部监督，防范市场风险；加强公司采购管理、业务运行质量提升和安全生产监督实现降本增效；加强公司各层级员工学习培训，提高风险意识，增强风险预判与控制措施，确保企业经营防患于未然，提高全员的执行力，提升公司的综合管理水平。

6、推进募集资金的项目建设

公司将认真履行好募集资金投资项目的职责，做好具体募资项目的推进落实等事宜，严格按照募集资金管理要求，保障募投项目建设的顺利落实，进一步提升公司的经济效益，同时将按照相关规定及时履行信息披露义务。

上述经营计划不构成公司对投资者的业绩承诺，请投资者注意投资风险。

（四）可能面对的风险

√适用 □不适用

2020年中国汽车市场触底反弹，显示强大韧性。2021年，虽然各机构均给出正增长的乐观预测，然而由于经济恢复基础不牢以及疫情可能持续影响，我国汽车行业存在多个风险点，公司经营中需要引起足够重视。

1、汽车市场风险

受宏观经济增速放缓、贸易摩擦、消费者信心下降等多重因素综合影响，国内汽车销量自 2018 年以来连续三年下滑。新冠肺炎疫情还将在较长时间内持续影响经济发展，给国内汽车市场造成一定影响，汽车行业发展放缓，汽车消费增长缓慢。公司主要为汽车行业提供配套服务，汽车零部件的生产和销售受汽车行业的周期性波动影响较大。尽管公司的客户主要为国内主要整车厂或知名汽车零部件一级供应商，有着较好的市场口碑和较大的经营规模，但如果其经营状况受行业景气度下降的不利影响，叠加新冠疫情持续影响，将可能出现市场竞争日益加剧而导致的销售或利润率的下降。同时，由于原材料上涨、人工成本上涨等各种因素引起的制造成本上升，企业面临净利润持续下滑的压力风险。

同样，汽车物流行业依赖于汽车产业，汽车产业的不景气将严重制约汽车物流企业的发展。未来汽车物流行业将趋向于“规模化、集约化、信息化、专业化”，产业模式将逐步凸显市场整合的机遇。

应对措施：公司将密切关注国家行业政策及行业发展动态，围绕汽车内外饰件积极拓展新产品，追求精益求精的管理效率，加快技术创新开发，提升单车附加值；利用资本市场优势条件加速开发新市场、新项目，开拓汽车高端品牌、新能源等客户市场。同时，随着政府加大汽车消费的政策出台，汽车产能快速复苏，公司将加快推进各生产基地的正常生产提高产能利用率；布局新能源汽车整车仓储条件，满足客户新要求；推进零部件仓储自动化建设，提高效率控制成本。

2、行业政策风险

虽然我国疫情防控已取得阶段性成效，国家也及时出台了拉动内需的一系列政策：适当增加汽车号牌配额、延迟新能源汽车补贴及免征购置税政策、国六排放标准延长六个月及加快车位等基础设施建设，不断完善汽车消费环境，持续释放汽车消费潜力，但全球疫情的形势仍未得到有效控制，贸易保护政策、促进就业政策等实施，导致成本上升，全球经济及汽车行业面临巨大的挑战。

此外，2020 年新冠疫情期间国家出台的各类减免政策到期结束，使公司 2021 年的经营成本增加，而汽车零部件运输业务的货车按车（轴）型收费政策的实施增加了公司的运输成本，汽车物流业务的经营压力进一步提升。

应对措施：公司将持续关注全球疫情发展及中国汽车消费市场变化，坚持防控疫情、复工复产两手抓，为二季度乃至下半年汽车产能的复苏筹划规避风险，做好应急预案等。

3、应收账款风险

公司应收账款主要是对汽车主机厂或汽车零部件一级供应商、汽车物流供应商的应收账款，总体而言坏账的风险较小。但随着汽车行业产销量增速下降，市场竞争加剧，整体供应链都面临较大资金压力，尤其是主机厂面临更大的资金压力，公司部分应收账款回款周期可能不及预期。

应对措施：公司与重点客户建立多种联系渠道，对客户进行信用等级分级，加强合作协议执行，降低应收账款风险。公司或将通过创新金融产品来增加资产的流动性，提高资本使用效率。

4、新业务开拓风险

2021 年是公司扩大经营规模、加速业务拓展的关键阶段。公司目前正在围绕主业积极寻求开拓新业务、新产品。目前公司面临新业务领域市场开拓经验不足、专业能力不够的风险，以及管理团队、研发技术团队不足的风险。

应对措施：公司将整合多方资源，加快管理、技术团队的培养，提升管理及研发能力，持续为客户提供全面、优质的服务，敢于创新，勇于开拓，进一步巩固和提升公司的市场份额。公司积极转变思路，加快自主研发体系建设，持续开拓新业务、新产品和新领域，加快企业发展转型，增加公司新业务增长点。

(五) 其他

适用 不适用

2、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第五节 重要事项

一、普通股利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

一、公司现金分红政策的制定及调整情况

公司现行现金分红政策于 2016 年 1 月 21 日经公司 2016 年第一次临时股东大会审议通过，2021 年 1 月 11 日经 2021 年第一次临时股东大会审议修订。依据《公司法》、《上市公司章程指引》及相关法律法规规定等有关文件的要求，公司在 2021 年第一次临时股东大会审议通过了《关于修订〈公司章程〉的议案》，对《公司章程》进行了修订。公司的利润分配政策如下：

二、公司的股利分配政策和现金分红比例规定

公司本着重视对投资者的合理投资回报，同时兼顾公司资金需求以及持续发展的原则，实施合理的股利分配政策。公司利润分配不得超过累计可分配利润范围。公司利润分配政策为：

(一) 公司分配当年税后利润时，应当提取利润的 10%列入公司法定公积金。公司法定公积金累计额为公司注册资本的 50%以上的，可以不再提取。

(二) 公司视具体情况采取现金、股票、现金与股票相结合的方式或者法律、法规允许的其他方式分配股利；在符合现金分红的条件下，公司应当优先采用现金分红的方式进行利润分配。

(三) 公司原则上每年进行一次年度利润分配，公司可以根据公司盈利及资金需求等情况进行中期利润分配。

(四) 利润分配的条件：

1、现金方式分配股利的条件

(1) 公司当年盈利、累计未分配利润为正值；

(2) 审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；

(3) 公司未来十二个月内无重大对外投资计划(募投项目除外)。重大投资计划是指：①公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的 50%；②公司未来十二个月拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 30%。

2、发放股票股利条件：采用股票股利进行利润分配的，应当具有公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素，公司采取股票股利或者现金股票股利相结合的方式分配股利时，需经公司股东大会以特别决议方式审议通过。

(五) 利润分配的比例：

1、公司每年以现金形式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的 10%，且最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。公司利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不得损害公司的持续经营能力。

2、在符合上述现金分红条件的情况下，公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

(1) 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

(2) 公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

(3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；

(4) 公司存在股东违规占用公司资金情况的，公司应当扣减该股东所分配的红利，以偿还其占用的资金。

股东大会在公司弥补亏损和提取法定公积金之前向股东分配利润的，股东必须将违反规定分配的利润退还给公司。公司持有的本公司股份不参与分配利润。法定公积金转为股本时，所留存的该项公积金将不少于转增前公司注册资本的 25%。公司股东大会对利润分配方案作出决议后，公司董事会须在股东大会召开后 2 个月内完成股利（或股份）的派发事项。

公司董事会结合自身生产经营情况，拟定 2020 年度利润分配方案如下：

以 2020 年 12 月 31 日的公司总股本 13,334 万股为基数，每 10 股派发现金红利 2.9 元人民币（含税），预计分配利润 3,866.86 万元。相关的决策程序和机制完备，独立董事尽职履责并发表了意见。该方案尚须提交公司 2020 年年度股东大会审议通过后方可实施。

(二) 公司近三年（含报告期）的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：元 币种：人民币

分红年度	每 10 股送红股数（股）	每 10 股派息数（元）（含税）	每 10 股转增数（股）	现金分红的数额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）
2020 年	0	2.90	0	38,668,600.00	107,465,238.08	35.98
2019 年						
2018 年						

(三) 以现金方式回购股份计入现金分红的情况

适用 不适用

(四) 报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正，但未提出普通股现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

二、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	公司实际控制人	详见备注（5-2-1-1）	自公司股票上市之日起三十六个月内	是	是	不适用	不适用
	股份限售	汇嘉创投、安亭实业	详见备注（5-2-1-2）	自公司股票上市之日起十二个月内	是	是	不适用	不适用
	股份限售	朱燕阳、卢晓东	详见备注（5-2-1-3）	自公司股票上市之日起三十六个月内	是	是	不适用	不适用
	其他	公司、公司实际控制人、董事、高管	详见备注（5-2-1-4）	自公司股票上市之日起三十六个月内	是	是	不适用	不适用

其他	公司、公司实际控制人、董事、监事、高管	详见备注(5-2-1-5)	长期有效	否	是	不适用	不适用
其他	公司	详见备注(5-2-1-6)	长期有效	否	是	不适用	不适用
其他	公司实际控制人	详见备注(5-2-1-7)	长期有效	否	是	不适用	不适用
其他	董事	详见备注(5-2-1-8)	长期有效	否	是	不适用	不适用
其他	高管	详见备注(5-2-1-9)	长期有效	否	是	不适用	不适用
解决同业竞争	公司实际控制人	详见备注(5-2-1-10)	长期有效	否	是	不适用	不适用
解决同业竞争	汇嘉创投、安亭实业	详见备注(5-2-1-11)	长期有效	否	是	不适用	不适用
解决同业竞争	董事、监事、高管、李银华、王晓波、王翰林	详见备注(5-2-1-12)	长期有效	否	是	不适用	不适用
解决关联交易	公司实际控制人	详见备注(5-2-1-13)	长期有效	否	是	不适用	不适用
解决关联交易	汇嘉创投、安亭实业	详见备注(5-2-1-14)	长期有效	否	是	不适用	不适用
解决关联交易	朱燕阳	详见备注(5-2-1-15)	长期有效	否	是	不适用	不适用
解决关联交易	董事、监事、高管	详见备注(5-2-1-16)	长期有效	否	是	不适用	不适用

备注(5-2-1-1)**公司控股股东、实际控制人股份锁定承诺**

曹抗美、吴建良、江华、戴华淼、陈德兴、卜晓明和宋建明共7名自然人作为公司的实际控制人，承诺如下：

1、自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理所直接或间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购所持有的上述股份。

2、如承诺人所持股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；公司上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于发行价，各自然人持有公司股票的锁定期限自动延长6个月；如遇除权除息事项，上述发行价做相应调整；各自然人承诺人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。

3、在上述禁售期满后，本人在公司处担任董事、监事、高级管理人员期间，每年转让的股份不超过直接或间接持有的公司股份总数的百分之二十五，离职后半年内，不转让直接或间接持有的公司股份。

备注(5-2-1-2)**持有公司股份的法人股东承诺**

公司法人股东汇嘉创投、安亭实业、光大嘉宝承诺：自公司股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理所直接或间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购所持有的上述股份。

备注（5-2-1-3）**持有公司股份的其他自然人股东承诺（朱燕阳）**

持有公司股份同时担任公司董事、高级管理人员的自然人股东朱燕阳承诺：

1、自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理所直接或间接持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购所持有的上述股份。

2、如承诺人所持股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，承诺人持有公司股票的锁定期限自动延长 6 个月；如遇除权除息事项，上述发行价做相应调整；承诺人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。

3、在上述承诺的限售期届满后，本人在公司处担任董事、监事、高级管理人员期间，每年转让的股份不超过直接或间接持有的公司股份总数的百分之二十五；在离职后半年内，不转让所持有的上述股份。

备注（5-2-1-4）**关于公司上市后三年内稳定股价的承诺**

本公司拟申请首次公开发行股票并上市，为维护投资者的利益，进一步明确公司上市后三年内股价低于每股净资产时稳定公司股价的措施，根据《关于进一步推进新股发行体制改革的意见》（证监会公告[2013]42号）的相关规定以及本公司的实际情况，就公司上市后三年内稳定公司股价的相关事宜，特制定如下预案（以下简称“本预案”）：

（一）启动股价稳定措施的具体条件

公司首次公开发行股票并上市后三年内，当公司股票连续 20 个交易日的收盘价低于公司最近一期经审计的每股净资产（最近一期审计基准日后，因利润分配、资本公积金转增股本、增发、配股等情况导致公司净资产或股份总数出现变化的，每股净资产相应进行调整），公司应当在 5 个交易日内召开董事会、25 个交易日内召开股东大会审议稳定公司股价的具体方案，明确该等具体方案的实施期间，并在股东大会审议通过该等方案后的 5 个交易日内启动稳定股价的具体方案，且按照上市公司信息披露要求提前予以公告。

（二）稳定股价的具体措施

当上述启动股价稳定措施的条件成就时，公司将及时依次采取以下部分或全部措施稳定公司股价：

1、由公司回购股票

公司为稳定股价之目的回购股份，应符合《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》等法律法规及《上市公司回购社会公众股份管理办法（试行）》、《关于上市公司以集中竞价交易方式回购股份的补充规定》等与回购有关的部门规章、规范性文件的规定，且不应导致公司股权分布不符合上市条件。

公司股东大会对回购股份作出决议，须经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过，公司实际控制人承诺就该等回购事宜在股东大会中投赞成票。

公司在单次用于回购股份的资金不超过人民币 1,000 万元、用于回购股份的资金总额累计不超过公司首次公开发行股票所募集资金总额，在证券交易所以市场价格实施连续回购。

2、实际控制人增持

公司实际控制人应在符合《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》等法律法规及《上市公司收购管理办法》等与上市公司股东增持有关的部门规章、规范性文件所规定条件的前提下，对公司股票进行增持。

实际控制人为稳定公司股价之目的进行股份增持的，除应符合相关法律法规之要求之外，还应符合下列各项：

（1）增持股份的价格不高于公司最近一期经审计的每股净资产；

（2）曹抗美、吴建良、江华、戴华淼、陈德兴、卜晓明和宋建明共 7 名自然人作为公司的实际控制人，其用于单次增持股份的金额合计不应少于人民币 2,000 万元，各自然人的增持金额根据该自然人持有公司股份数占实际控制人合计持股数的比例确定；

（3）单次及/或连续 12 个月增持公司股份数量不超过公司总股本的 2%；如上述（2）项与本项冲突的，按照本项执行。

3、董事、高级管理人员增持

公司非独立董事、高级管理人员在证券交易所以市场价格增持股份。公司非独立董事、高级管理人员用于增持公司股份的货币资金不少于该等董事、高级管理人员上年度自公司领取薪酬总和的 20%，不超过上年度自公司领取薪酬总和的 50%。

公司非独立董事、高级管理人员增持公司股份，自首次增持之日起算的未来 6 个月内，累计增持比例不超过公司已发行股份的 1%。

公司非独立董事、高级管理人员增持的股份，在增持完成后 24 个月内不得出售。对于公司未来新聘任的董事、监事、高级管理人员，也须履行以上规定。

4、其他法律、法规以及中国证监会、上海证券交易所规定允许的其他措施。

（三）稳定股价措施的实施程序

1、为实现稳定股价目的，主要股东、董事（不包括独立董事）、高级管理人员增持股份或公司回购股份应符合证监会、证券交易所的相关规定，且不会导致公司的股权分布不符合上市条件。

2、于触发稳定股价义务之日起 5 个交易日内，公司应根据相关规定启动回购股份之程序。

董事会在提出具体方案前，应事先征求独立董事和监事会的意见，独立董事应对公司回购股份的具体方案发表独立意见，监事会应对公司回购股份的具体方案提出审核意见。公司回购股份的具体方案经半数以上独立董事及监

事会审核同意，并经董事会审议通过后提请股东大会审议。公司股东大会对回购股份作出决议，须经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过。

公司回购股份，应在公司股东大会决议作出之日起 5 个工作日内开始启动回购，股份回购事宜的期限为自股东大会审议通过回购股份方案之日起 3 个月内。

公司回购的股份将于回购期届满或者回购方案实施完毕后依法注销，并办理工商变更登记手续。其他未尽事宜按照相关法律法规的规定执行。

3、公司因股东大会未通过相关回购议案等原因未履行稳定股价义务的，或完成公司回购后，公司股票连续 20 个交易日的收盘价仍低于公司最近一期经审计的每股净资产时，实际控制人应于 15 个工作日内采取稳定公司股价的措施，并向公司送达增持公司股票书面通知（以下简称“增持通知书”），增持通知书应包括增持股份数量、增持价格、增持期限、增持目标及其他有关增持的内容，并由公司进行公告。实际控制人自增持公告作出之日起 3 个工作日内开始启动增持，并应在 30 日内实施完毕。

4、在前述两项措施无法实施时，或前述两项措施实施后，仍出现公司股票连续 20 个交易日的收盘价低于最近一期经审计的每股净资产的情形，董事、高级管理人员应于出现上述情形起 15 个工作日内，向公司送达增持通知书并履行增持义务。

（四）终止实施公司股价稳定措施的情形

自股价稳定方案公告之日起 90 个自然日内，若出现以下任一情形，则视为本次稳定股价措施实施完毕及承诺履行完毕，已公告的稳定股价方案终止执行：

1、公司股票连续 10 个交易日的收盘价均高于公司最近一期经审计的每股净资产（最近一期审计基准日后，因利润分配、资本公积金转增股本、增发、配股等情况导致公司净资产或股份总数出现变化的，每股净资产相应进行调整）；

2、继续回购或增持公司股份将导致公司股权分布不符合上市条件。

（五）未履行稳定公司股价措施的约束措施

在启动股价稳定措施的条件满足时，如公司、实际控制人、董事、高级管理人员未采取上述稳定股价的具体措施，公司、实际控制人、董事、高级管理人员承诺接受以下约束措施：

1、公司、实际控制人、董事、高级管理人员将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未采取上述稳定股价措施的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉。

2、自稳定股价措施的启动条件触发之日起，公司董事会应在 5 个工作日内召开董事会会议，并及时公告将采取的具体措施并履行后续法律程序。若董事会不履行上述义务，公司将延期向董事发放 50% 的薪酬（津贴），董事同时担任公司其他职务的，公司延期向其发放除基本工资外的其他奖金或津贴，直至董事会审议通过稳定股价方案之日止。

3、实际控制人负有增持股票义务，但未按本预案的规定提出增持计划和/或未实际实施增持计划的，公司有权责令实际控制人在限期内履行增持股票义务。实际控制人仍不履行的，则公司有权将用于实施增持股票计划相等金额的应付实际控制人现金分红予以扣留。

4、公司董事、高级管理人员负有增持股票义务，但未按本预案的规定提出增持计划和/或未实际实施增持计划的，公司有权责令董事、高级管理人员在限期内履行增持股票义务。董事、高级管理人员仍不履行的，公司将自稳定股价方案期限届满之日起延期十二个月发放未按该方案执行的董事、高级管理人员 50% 的薪酬（津贴），以及除基本工资外的其他奖金或津贴。

5、除外情形

如因公司股票上市地上市规则等证券监管法规对于社会公众股东最低持股比例的规定导致实际控制人、公司、董事及高级管理人员在一定时期内无法履行其增持或回购义务的，相关责任主体可免于前述惩罚，但亦应积极采取其他措施稳定股价。

备注（5-2-1-5）

关于信息披露责任的承诺

本公司、本公司控股股东、实际控制人及全体董事、监事、高级管理人员承诺招股说明书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

（一）公司相关承诺

本公司郑重承诺：若本公司招股说明书及其摘要有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响，本公司将依法回购首次公开发行的全部新股。本公司将在国务院证券监督管理机构或司法机关认定本公司招股说明书及其摘要存在前述违法违规情形之日起的 30 个工作日内公告回购新股的回购方案，包括回购股份数量、价格区间、完成时间等信息，股份回购方案还应经本公司股东大会审议批准。本公司将在股份回购义务触发之日起 6 个月内完成回购，回购价格不低于下列两者中的孰高者：（1）新股发行价格加新股上市日至回购或回购要约发出日期间的同期银行活期存款利息，公司上市后如有权益分派、公积金转增股本、配股等除权除息事项，上述发行价格及回购股份数量相应进行调整；或（2）国务院证券监督管理机构或司法机关认定本公司招股说明书及其摘要存在前述违法违规情形之日公司股票二级市场的收盘价格。

本公司、本公司实际控制人及全体董事、监事、高级管理人员郑重承诺：若因招股说明书及其摘要有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，将依法赔偿投资者损失。

备注（5-2-1-6）

关于未能履行承诺的约束措施（公司）

公司拟申请首次公开发行股票并上市（下称“首次公开发行”），为首次公开发行，公司出具了关于公司上市后三年内稳定股价的承诺、关于信息披露责任的承诺等相关公开承诺。

公司如本公司未能履行、确已无法履行或无法按期履行上述承诺（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外）的，将采取以下措施：

1、本公司将在股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未能履行相关承诺的具体原因，并向公司股东和社会公众投资者道歉。

2、如因本公司未能履行相关承诺，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法向投资者赔偿相关损失。本公司将自愿按相应的赔偿金额冻结自有资金，以为本公司需根据法律法规和监管要求赔偿的投资者损失提供保障。

上述承诺内容系本公司的真实意思表示，本公司自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺，本公司将依法承担相应责任。

备注（5-2-1-7）**关于未能履行承诺的约束措施（实际控制人）**

公司拟申请首次公开发行股票并上市，为首次公开发行，本人及一致行动人作为公司控股股东、实际控制人出具了关于所持西上海汽车服务股份有限公司股份自愿锁定的承诺、关于西上海汽车服务股份有限公司首次公开发行上市后持股意向及减持意向的承诺、关于公司上市后三年内稳定股价的承诺、关于信息披露责任的承诺、关于避免与西上海汽车服务股份有限公司及其子公司出现同业竞争的承诺、关于避免和规范关联交易的承诺等相关公开承诺。

如本人未能履行、确已无法履行或无法按期履行上述承诺（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外）的，将采取以下措施：

1、本人将在股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未能履行相关承诺的具体原因，并向公司股东和社会公众投资者道歉。

2、如因本人未能履行相关承诺而给公司或者其他投资者造成损失的，本人将向公司或者其他投资者依法承担赔偿责任。在履行完毕前述赔偿责任之前，本人持有的公司股份不得转让，同时将本人从公司领取的现金红利交付公司用于承担前述赔偿责任。

3、在本人作为公司控股股东及实际控制人期间，若公司未能履行相关承诺给投资者造成损失的，本人承诺将依法承担赔偿责任。

上述承诺内容系本人的真实意思表示，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺，本人将依法承担相应责任。

备注（5-2-1-8）**关于未能履行承诺的约束措施（董事）**

公司拟申请首次公开发行股票并上市（下称“首次公开发行”），为首次公开发行，本人作为公司董事出具了关于公司上市后三年内稳定股价的承诺、关于信息披露责任的承诺、关于避免与西上海汽车服务股份有限公司及其子公司出现同业竞争的承诺、关于避免和规范关联交易的承诺等相关公开承诺。

如本人未能履行、确已无法履行或无法按期履行上述承诺（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外）的，将采取以下措施：

1、本人将在股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未能履行相关承诺的具体原因，并向公司股东和社会公众投资者道歉。

2、如因本人未能履行相关承诺而给公司或者其他投资者造成损失的，本人将向公司或者其他投资者依法承担赔偿责任，本人将在前述事项发生之日起 10 个工作日内，停止领取薪酬，且公司有权从本人在公司的工资、奖金、补贴、股票分红（若有）等收入中直接予以扣除，用于承担前述赔偿责任，直至足额偿付为止。

3、在履行完毕前述赔偿责任之前，本人持有的公司股份（若有）不得转让。

上述承诺内容系本人的真实意思表示，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺，本人将依法承担相应责任。

备注（5-2-1-9）**关于未能履行承诺的约束措施（高管）**

公司拟申请首次公开发行股票并上市（下称“首次公开发行”），为首次公开发行，本人作为公司高级管理人员出具了关于公司上市后三年内稳定股价的承诺、关于信息披露责任的承诺、关于避免与西上海汽车服务股份有限公司及其子公司出现同业竞争的承诺、关于避免和规范关联交易的承诺等相关公开承诺。

如本人未能履行、确已无法履行或无法按期履行上述承诺（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外）的，将采取以下措施：

1、本人将在股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未能履行相关承诺的具体原因，并向公司股东和社会公众投资者道歉。

2、如因本人未能履行相关承诺而给公司或者其他投资者造成损失的，本人将向公司或者其他投资者依法承担赔偿责任，本人将在前述事项发生之日起 10 个交易日内，停止领取薪酬，且公司有权从本人在公司的工资、奖金、补贴、股票分红（若有）等收入中直接予以扣除，用于承担前述赔偿责任，直至足额偿付为止。

3、在履行完毕前述赔偿责任之前，本人持有的公司股份（若有）不得转让。

上述承诺内容系本人的真实意思表示，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺，本人将依法承担相应责任。

备注（5-2-1-10）

关于避免与西上海汽车服务股份有限公司及其子公司出现同业竞争的承诺（实际控制人）

公司拟申请首次公开发行股票并上市，本人及一致行动人系公司的控股股东、实际控制人。本人就避免与公司及其子公司构成同业竞争，向公司郑重承诺如下：

一、本人目前没有在中国境内外直接或间接从事任何在生产经营上对公司及其子公司构成竞争的业务，目前未拥有与公司及其子公司存在竞争关系的任何经济组织的权益，亦未以其他任何形式取得该经济组织的控制权。

二、在今后的业务中，本人及本人未来可能控制的其他企业不与公司及其子公司业务产生同业竞争，即本人及本人未来可能控制的其他企业（包括本人及本人未来可能控制的其他企业的全资、控股公司，或本人及本人未来可能控制的其他企业对其具有实际控制权的公司）不以任何形式直接或间接地从事与公司及其子公司业务相同或相似的业务。

三、本人承诺目前没有、将来也不直接或间接从事与公司及其子公司现有及将来从事的业务构成同业竞争的任何活动，并愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担赔偿责任。

四、对于本人未来可能直接和间接控股的其他企业，本人将通过派出机构和人员（包括但不限于董事、总经理等）以及本人在该等企业中的控股地位，保证该等企业履行本承诺函中与本人相同的义务，保证该等企业不与公司及其子公司进行同业竞争，本人并愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担全部赔偿责任。

五、如未来公司或其子公司认定本人及本人未来可能控制的其他企业的业务与公司及其子公司业务存在同业竞争，则本人及本人未来可能控制的其他企业将在公司或其子公司提出异议后及时转让或终止该业务。

六、在公司或其子公司认定是否与本人及本人未来可能控制的其他企业存在同业竞争的董事会或股东大会上，本人及本人未来可能控制的其他企业有关的董事、股东代表将按公司章程规定回避，不参与相关表决。

七、本人保证严格遵守公司章程的规定，与其他股东一样平等地行使股东权利、履行股东义务。不利用本人的地位谋求不当利益，不损害公司和其他股东的合法权益。

八、承诺函自出具之日起具有法律效力，构成对本人及本人未来可能控制的其他企业具有法律约束力的法律文件，如有违反并给公司或其子公司造成损失，本人及本人未来可能控制的其他企业承诺将承担相应的法律责任。

九、本承诺为承诺人真实、自愿、自由的意思表示。本承诺为无条件且不可撤销之承诺。本承诺函自出具之日起具有法律效力，直至承诺人不再为公司的实际控制人或承诺人持有公司的股份低于 5% 时为止。

备注（5-2-1-11）

关于避免与西上海汽车服务股份有限公司及其子公司出现同业竞争的承诺（汇嘉创投、安亭实业）

公司拟申请首次公开发行股票并上市，汇嘉创投及安亭实业在公司首次公开发行并上市前直接、间接持有其股份超过总数的 5%，系公司的主要股东。汇嘉创投及安亭实业就避免与公司及其子公司构成同业竞争，向公司郑重承诺如下：

一、汇嘉创投及安亭实业目前没有在中国境内外直接或间接从事任何在生产经营上对公司及其子公司构成竞争的业务，目前未拥有与公司及其子公司存在竞争关系的任何经济组织的权益，亦未以其他任何形式取得该经济组织的控制权。

二、在今后的业务中，汇嘉创投及安亭实业及其未来可能控制的其他企业不与公司及其子公司业务产生同业竞争，即汇嘉创投及安亭实业及其未来可能控制的其他企业（包括汇嘉创投及安亭实业及其未来可能控制的其他企业的全资、控股公司，或汇嘉创投及安亭实业及其未来可能控制的其他企业对其具有实际控制权的公司）不以任何形式直接或间接地从事与公司及其子公司业务相同或相似的业务。

三、汇嘉创投及安亭实业承诺目前没有、将来也不直接或间接从事与公司及其子公司现有及将来从事的业务构成同业竞争的任何活动，并愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担赔偿责任。

四、对于汇嘉创投及安亭实业未来可能直接和间接控股的其他企业，汇嘉创投及安亭实业将通过派出机构和人员（包括但不限于董事、总经理等）以及汇嘉创投及安亭实业在该等企业中的控股地位，保证该等企业履行本承诺函中与汇嘉创投及安亭实业相同的义务，保证该等企业不与公司及其子公司进行同业竞争，汇嘉创投及安亭实业并愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担全部赔偿责任。

五、如未来公司或其子公司认定汇嘉创投及安亭实业及其未来可能控制的其他企业的业务与公司及其子公司业务存在同业竞争，则汇嘉创投及安亭实业及其未来可能控制的其他企业将在公司或其子公司提出异议后及时转让或终止该业务。

六、在公司或其子公司认定是否与汇嘉创投及安亭实业及其未来可能控制的其他企业存在同业竞争的董事会或股东大会上，汇嘉创投及安亭实业及其未来可能控制的其他企业有关的董事、股东代表将按公司章程规定回避，不参与相关表决。

七、汇嘉创投及安亭实业保证严格遵守公司章程的规定，与其他股东一样平等地行使股东权利、履行股东义务。不利用汇嘉创投及安亭实业的地位谋求不当利益，不损害公司和其他股东的合法权益。

八、承诺函自出具之日起具有法律效力，构成对汇嘉创投及安亭实业及其未来可能控制的其他企业具有法律约束力的法律文件，如有违反并给公司或其子公司造成损失，汇嘉创投及安亭实业及其未来可能控制的其他企业承诺将承担相应的法律责任。

九、本承诺为承诺人真实、自愿、自由的意思表示。本承诺为无条件且不可撤销之承诺。本承诺函自出具之日起具有法律效力，直至承诺人持有公司的股份低于 5% 时为止。

备注（5-2-1-12）

关于避免与西上海汽车服务股份有限公司及其子公司出现同业竞争的承诺（朱燕阳）

公司拟申请首次公开发行股票并上市，本人在公司首次公开发行并上市前直接、间接持有其股份超过总数的 5%，系公司的主要股东。本人就避免与公司及其子公司构成同业竞争，向公司郑重承诺如下：

一、本人目前没有在中国境内外直接或间接从事任何在生产经营上对公司及其子公司构成竞争的业务，目前未拥有与公司及其子公司存在竞争关系的任何经济组织的权益，亦未以其他任何形式取得该经济组织的控制权。

二、在今后的业务中，本人及本人未来可能控制的其他企业不与公司及其子公司业务产生同业竞争，即本人及本人未来可能控制的其他企业（包括本人及本人未来可能控制的其他企业的全资、控股公司，或本人及本人未来可能控制的其他企业对其具有实际控制权的公司）不以任何形式直接或间接地从事与公司及其子公司业务相同或相似的业务。

三、本人承诺目前没有、将来也不直接或间接从事与公司及其子公司现有及将来从事的业务构成同业竞争的任何活动，并愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担赔偿责任。

四、对于本人未来可能直接和间接控股的其他企业，本人将通过派出机构和人员（包括但不限于董事、总经理等）以及本人在该等企业中的控股地位，保证该等企业履行本承诺函中与本人相同的义务，保证该等企业不与公司及其子公司进行同业竞争，本人并愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担全部赔偿责任。

五、如未来公司或其子公司认定本人及本人未来可能控制的其他企业的业务与公司及其子公司业务存在同业竞争，则本人及本人未来可能控制的其他企业将在公司或其子公司提出异议后及时转让或终止该业务。

六、在公司或其子公司认定是否与本人及本人未来可能控制的其他企业存在同业竞争的董事会或股东大会上，本人及本人未来可能控制的其他企业有关的董事、股东代表将按公司章程规定回避，不参与相关表决。

七、本人保证严格遵守公司章程的规定，与其他股东一样平等地行使股东权利、履行股东义务。不利用本人的地位谋求不当利益，不损害公司和其他股东的合法权益。

八、承诺函自出具之日起具有法律效力，构成对本人及本人未来可能控制的其他企业具有法律约束力的法律文件，如有违反并给公司或其子公司造成损失，本人及本人未来可能控制的其他企业承诺将承担相应的法律责任。

九、本承诺为承诺人真实、自愿、自由的意思表示。本承诺为无条件且不可撤销之承诺。本承诺函自出具之日起具有法律效力，直至承诺人持有公司的股份低于 5% 时为止。

关于避免与西上海汽车服务股份有限公司及其子公司出现同业竞争的承诺（董事、监事、高管）

公司拟申请首次公开发行股票并上市，本人就避免与公司及其子公司构成同业竞争，向公司郑重承诺如下：

一、本人目前没有在中国境内外直接或间接从事任何在生产经营上对公司及其子公司构成竞争的业务，目前未拥有与公司及其子公司存在竞争关系的任何经济组织的权益，亦未以其他任何形式取得该经济组织的控制权。

二、在今后的业务中，本人及本人未来可能控制的其他企业不与公司及其子公司业务产生同业竞争，即本人及本人未来可能控制的其他企业（包括本人及本人未来可能控制的其他企业的全资、控股公司，或本人及本人未来可能控制的其他企业对其具有实际控制权的公司）不以任何形式直接或间接地从事与公司及其子公司业务相同或相似的业务。

三、本人承诺目前没有、将来也不直接或间接从事与公司及其子公司现有及将来从事的业务构成同业竞争的任何活动，并愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担赔偿责任。

四、对于本人未来可能直接和间接控股的其他企业，本人将通过派出机构和人员（包括但不限于董事、总经理等）以及本人在该等企业中的控股地位，保证该等企业履行本承诺函中与本人相同的义务，保证该等企业不与公司及其子公司进行同业竞争，本人并愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担全部赔偿责任。

五、如未来公司或其子公司认定本人及本人未来可能控制的其他企业的业务与公司及其子公司业务存在同业竞争，则本人及本人未来可能控制的其他企业将在公司或其子公司提出异议后及时转让或终止该业务。

六、承诺函自出具之日起具有法律效力，构成对本人及本人未来可能控制的其他企业具有法律约束力的法律文件，如有违反并给公司或其子公司造成损失，本人及本人未来可能控制的其他企业承诺将承担相应的法律责任。

七、本承诺为承诺人真实、自愿、自由的意思表示。本承诺为无条件且不可撤销之承诺。本承诺函自出具之日起具有法律效力，直至承诺人不再受聘于公司之日。

备注（5-2-1-13）

关于避免和规范关联交易的承诺（实际控制人）

公司拟申请首次公开发行股票并上市，本人及一致行动人系公司的控股股东、实际控制人。本人就避免和规范与公司及其子公司之间的关联交易，向公司郑重承诺如下：

一、本人及本人控制的其他企业与公司及其子公司之间现时不存在任何依照法律法规、中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的有关规定和公司章程应披露而未披露的关联交易；

二、本人及本人控制的其他企业不会利用本人的身份操纵、指示公司及其子公司或者公司及其子公司的董事、监事、高级管理人员，使得公司及其子公司以不公平的条件，提供或者接受资金、商品、服务或者其他资产，或从事任何损害公司及其子公司利益的行为；

三、本人及本人控制的其他企业承诺尽量减少与公司及其子公司的关联交易。对于无法回避的任何业务往来或交易均将遵循平等、自愿、等价、有偿的原则，保证交易公平、公允，维护公司及其子公司的合法权益，并根据法律、行政法规、中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的有关规定和公司章程，履行相应的审议程序并及时予以披露；

四、本人承诺不利用本人的地位，损害公司及其股东的合法利益。

备注（5-2-1-14）

关于避免和规范关联交易的承诺（汇嘉创投、安亭实业）

公司拟申请首次公开发行股票并上市，汇嘉创投及安亭实业在公司首次公开发行并上市前直接、间接持有其股份超过总数的 5%，系公司的主要股东。汇嘉创投及安亭实业就避免和规范与公司及其子公司之间的关联交易，向公司郑重承诺如下：

一、汇嘉创投及安亭实业及其控制的其他企业与公司及其子公司之间现时不存在任何依照法律法规、中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的有关规定和公司章程应披露而未披露的关联交易；

二、汇嘉创投及安亭实业及其控制的其他企业不会利用汇嘉创投及安亭实业的身份操纵、指示公司及其子公司或者公司及其子公司的董事、监事、高级管理人员，使得公司及其子公司以不公平的条件，提供或者接受资金、商品、服务或者其他资产，或从事任何损害公司及其子公司利益的行为；

三、汇嘉创投及安亭实业及其控制的其他企业承诺尽量减少与公司及其子公司的关联交易。对于无法回避的任何业务往来或交易均将遵循平等、自愿、等价、有偿的原则，保证交易公平、公允，维护公司及其子公司的合法权益，并根据法律、行政法规、中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的有关规定和公司章程，履行相应的审议程序并及时予以披露；

四、汇嘉创投及安亭实业承诺不利用汇嘉创投及安亭实业的地位，损害公司及其股东的合法利益。

备注（5-2-1-15）

关于避免和规范关联交易的承诺（朱燕阳）

公司拟申请首次公开发行股票并上市，本人在公司首次公开发行并上市前直接、间接持有其股份超过总数的 5%，系公司的主要股东。本人就避免和规范与公司及其子公司之间的关联交易，向公司郑重承诺如下：

一、本人及本人控制的其他企业与公司及其子公司之间现时不存在任何依照法律法规、中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的有关规定和公司章程应披露而未披露的关联交易；

二、本人及本人控制的其他企业不会利用本人的身份操纵、指示公司及其子公司或者公司及其子公司的董事、监事、高级管理人员，使得公司及其子公司以不公平的条件，提供或者接受资金、商品、服务或者其他资产，或从事任何损害公司及其子公司利益的行为；

三、本人及本人控制的其他企业承诺尽量减少与公司及其子公司的关联交易。对于无法回避的任何业务往来或交易均将遵循平等、自愿、等价、有偿的原则，保证交易公平、公允，维护公司及其子公司的合法权益，并根据法律、行政法规、中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的有关规定和公司章程，履行相应的审议程序并及时予以披露；

四、本人承诺不利用本人的地位，损害公司及其股东的合法利益。

备注（5-2-1-16）

关于避免和规范关联交易的承诺（董事、监事、高管）

公司拟申请首次公开发行股票并上市，本人就避免和规范与公司及其子公司之间的关联交易，向公司郑重承诺如下：

一、本人及本人控制的其他企业与公司及其子公司之间现时不存在任何依照法律法规、中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的有关规定和公司章程应披露而未披露的关联交易；

二、本人及本人控制的其他企业不会利用本人的身份操纵、指示公司及其子公司或者公司及其子公司的董事、监事、高级管理人员，使得公司及其子公司以不公平的条件，提供或者接受资金、商品、服务或者其他资产，或从事任何损害公司及其子公司利益的行为；

三、本人及本人控制的其他企业承诺尽量减少与公司及其子公司的关联交易。对于无法回避的任何业务往来或交易均将遵循平等、自愿、等价、有偿的原则，保证交易公平、公允，维护公司及其子公司的合法权益，并根据法律、行政法规、中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的有关规定和公司章程，履行相应的审议程序并及时予以披露；

四、本人承诺不利用本人的地位，损害公司及其股东的合法利益。

（二）公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

□适用 √不适用

三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况

□适用 √不适用

四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

√适用 □不适用

详见本报告第十一节 财务报告/五、重要会计政策及会计估计/44. 重要会计政策和会计估计的变更。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

(四) 其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

现聘任	
境内会计师事务所名称	众华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	80
境内会计师事务所审计年限	14

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	众华会计师事务所（特殊普通合伙）	20
保荐人	海通证券股份有限公司	4,341.69

注：因保荐费用无法单独计费，上表保荐人报酬数值为承销和保荐的费用总和。

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

经公司第四届董事会第九次会议及 2019 年年度股东大会审议通过了《关于聘请 2020 年度审计机构的议案》，公司决定聘请众华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2020 年度财务审计机构和内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

七、面临暂停上市风险的情况

(一) 导致暂停上市的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

八、面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

九、破产重整相关事项

适用 不适用

十、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十一、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、收购人处罚及整改情况

适用 不适用

十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人诚信状况优良，不存在未履行法院生效判决、担负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

十四、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例 (%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
上海延华汽车装备有限公司	其他关联人	购买商品	采购商品			881,298.62	0.12	银行转账		
广汽本田	其他关联人	提供劳务	零部件仓储及运营			35,183,967.99	23.77	银行转账		
广汽本田	其他关联人	提供劳务	其他业务(服务费)			297,290.86	15.57	银行转账		
广汽本田汽车销售有限公司	其他关联人	提供劳务	零部件运输			26,290,083.43	21.76	银行转账		
广汽本田汽车销售有限公司	其他关联人	提供劳务	整车运输			82,515,227.24	99.95	银行转账		
广州广汽商贸物流有限公司	其他关联人	提供劳务	整车运输			14,038.53	0.02	银行转账		

上海同舟汽车零部件有限公司	其他关联人	提供劳务	零部件运输			889,311.93	0.74	银行转账		
上海延华汽车装备有限公司	其他关联人	提供劳务	零部件运输			1,073,025.60	0.89	银行转账		
上海众达汽车冲压件有限公司	其他关联人	提供劳务	零部件运输			554,932.10	0.46	银行转账		
西上海集团	其他关联人	租入租出	房屋租赁			2,508,331.61	10.54	银行转账		
合计				/	/	150,207,507.91		/	/	/
大额销货退回的详细情况										
关联交易的说明										

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五) 其他

√适用 □不适用

与日常经营相关的关联交易详见本报告第十一节、财务报告/十二、关联方及关联交易/5、关联交易情况

十五、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、托管情况**

□适用 √不适用

2、承包情况

□适用 √不适用

3、租赁情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
上海锦麟实业有限公司	本公司	仓库	12,300,000.00	2019-01-01	2021-12-31	4,100,000.00	双方协商,合同约定	3,075,000.00	否	
嘉定区安亭镇塘庄村村民委员会	本公司	办公楼	1,333,333.34	2017-01-01	2021-12-31	666,666.67	双方协商,合同约定	500,000.00	否	
西上海集团	本公司	办公楼	2,999,588.64	2019-01-01	2021-12-31	999,862.88	双方协商,合同约定	749,897.16	是	其他关联人
深圳市北辰物流有限公司武汉分公司	上海延鑫汽配	场地租金	190,188.68	2019-01-01	2021-12-31	63,396.23	双方协商,合同约定	53,886.79	否	
西安豪尔工贸有限公司	上海延鑫汽配	厂房租金	2,728,072.16	2018-11-01	2023-10-31	535,000.08	双方协商,合同约定	454,750.07	否	
烟台威澳酒业有限公司	上海延鑫汽配	场地租金	2,023,964.80	2017-09-01	2022-08-31	426,181.40	双方协商,合同约定	362,254.19	否	

嘉里大通物流有限公司安徽分公司	上海延鑫汽配	场地租金	854,366.97	2015-04-22	2021-05-21	881,779.82	双方协商, 合同约定	749,512.85	否	
北京金泰港物流有限公司	北京广安	厂房/办公楼/仓库	87,089,142.60	2016-01-01	2024-12-31	9,422,215.93	双方协商, 合同约定	7,066,661.95	否	
西上海集团	西上海墨宝	办公楼/仓库	1,390,476.26	2020-01-01	2020-12-31	1,390,476.26	双方协商, 合同约定	1,320,952.45	是	其他关联人
天津众能煤炭有限责任公司	天津通安	办公楼	125,217.15	2018-01-01	2020-12-31	41,739.05	双方协商, 合同约定	31,304.29	否	
上海西上海集团电器城有限公司	本公司	仓库	3,942,825.71	2019-03-15	2020-12-31	1,866,635.24	双方协商, 合同约定	1,399,976.43	否	
宁波空港物流发展有限公司	宁波申众	仓库	6,342,348.51	2018-12-01	2020-11-30	1,222,222.13	双方协商, 合同约定	916,666.60	否	
安吉汽车物流浙江有限公司	宁波申众	仓库	1,698,688.19	2020-10-18	2021-10-17	348,269.00	双方协商, 合同约定		否	
广州丰树美东物流有限公司	上海延鑫汽配	厂房	364,404.52	2019-03-01	2020-12-18	171,624.52	双方协商, 合同约定	145,880.84	否	
广州丰树美东物流有限公司	上海延鑫汽配	厂房	478,851.17	2020-12-19	2023-04-30		双方协商, 合同约定		否	
广州丰树美东物流有限公司	上海延鑫汽配	厂房	45,012.57	2017-12-19	2020-12-18	173,758.21	双方协商, 合同约定	147,694.47	否	
广州丰树美东物流有限公司	上海延鑫汽配	厂房	429,215.09	2020-12-19	2023-04-30		双方协商, 合同约定		否	
广州丰树美东物流有限公司	上海延鑫汽配	厂房	779,328.00	2017-12-19	2020-12-18	250,697.81	双方协商, 合同约定	213,093.14	否	
广州丰树美东物流有限公司	上海延鑫汽配	厂房	619,270.09	2020-12-19	2023-04-30		双方协商, 合同约定		否	
广州丰树美东物流有限公司	上海延鑫汽配	厂房	2,639,396.57	2017-12-19	2020-12-18	849,053.20	双方协商, 合同约定	721,695.22	否	
广州丰树美东物流有限公司	上海延鑫汽配	厂房	2,097,318.93	2020-12-19	2023-04-30		双方协商, 合同约定		否	
广州市巍霖电子有限公司	上海延鑫汽配	厂房	1,515,600.00	2019-03-01	2022-02-28	505,200.00	双方协商, 合同约定	429,420.00	否	
广州合驰汽车部件有限公司	广州鑫禾	厂房	8,068,571.40	2020-11-01	2026-05-31	228,571.44	双方协商, 合同约定	217,142.87	否	

租赁情况说明

注 1: 上海延鑫汽配所承租的此项物业尚未取得房产证。根据出租人西安豪尔工贸有限公司提供的《西安汽车零部件产业园项目合同书》及西安汽车零部件产业园管委会出具的书面《证明》，位于西安沣京工业园内沣五东路的土地和厂房系西安豪尔工贸有限公司所有，其上的土地证和产权证相关手续正在协调办理中，此厂房无任何抵押。

注 2: 广州鑫禾所承租的此项物业尚未取得房产证。根据出租人广州合驰汽车部件有限公司提供的书面证明，此土地和厂房系广州合驰汽车部件有限公司所有，其上的土地证和产权证相关手续正在协调办理中，此厂房无任何抵押。

(二) 担保情况

□适用 √不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有闲置资金	369,398,500,000.00	36,000,000.00	

其他情况

□适用 √不适用

单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
中国银行北京大兴支行	银行理财产品	23,000,000.00	2020-01-10	2020-04-12	自有闲置资金		按协议	3.20%		189,545.21	已收回	是		
中国银行北京大兴支行	银行理财产品	6,000,000.00	2020-01-21	2020-02-12	自有闲置资金		按协议	2.90%		10,964.38	已收回	是		
中国银行北京大兴支行	银行理财产品	7,500,000.00	2020-02-19	2020-03-04	自有闲置资金		按协议	2.40%		7,397.26	已收回	是		
中国银行北京大兴支行	银行理财产品	4,500,000.00	2020-03-14	2020-03-23	自有闲置资金		按协议	1.80%		2,219.18	已收回	是		
中国银行北京大兴支行	银行理财产品	17,000,000.00	2020-04-16	2020-07-17	自有闲置资金		按协议	2.90%		125,613.70	已收回	是		
中国银行北京大兴支行	银行理财产品	8,000,000.00	2020-04-16	2020-06-19	自有闲置资金		按协议	2.80%		39,890.41	已收回	是		
中国银行北京大兴支行	银行理财产品	3,000,000.00	2020-08-04	2020-08-26	自有闲置资金		按协议	2.10%		3,969.86	已收回	是		
中国银行北京大兴支行	银行理财产品	14,500,000.00	2020-08-04	2020-11-02	自有闲置资金		按协议	2.30%		83,146.58	已收回	是		
中国银行北京大兴支行	银行理财产品	3,000,000.00	2020-09-02	2020-09-24	自有闲置资金		按协议	2.00%		3,780.82	已收回	是		

中国银行北京大兴支行	银行理财产品	9,000,000.00	2020-09-02	2020-11-02	自有闲置资金		按协议	2.10%		32,104.11	已收回	是		
中国银行北京大兴支行	银行理财产品	6,800,000.00	2019-10-16	2020-01-16	自有闲置资金		按协议	2.85%		8,495.35	已收回	是		
中国银行北京大兴支行	银行理财产品	13,000,000.00	2019-12-02	2020-01-09	自有闲置资金		按协议	2.80%		8,975.35	已收回	是		
中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	银行理财产品	5,000,000.00	2020-02-24	2020-03-10	自有闲置资金		按协议	2.20%		4,520.55	已收回	是		
中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	银行理财产品	2,000,000.00	2020-02-25	2020-03-26	自有闲置资金		按协议	2.20%		3,616.44	已收回	是		
中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	银行理财产品	20,000,000.00	2020-02-26	2020-05-21	自有闲置资金		按协议	1.7%、2.2%		93,863.01	已收回	是		
中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	银行理财产品	20,000,000.00	2020-02-26	2020-05-21	自有闲置资金		按协议	1.7%、2.2%		93,863.01	已收回	是		
中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	银行理财产品	20,000,000.00	2020-02-26	2020-05-21	自有闲置资金		按协议	1.7%、2.2%		93,863.01	已收回	是		
中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	银行理财产品	12,000,000.00	2020-02-26	2020-05-21	自有闲置资金		按协议	1.7%、2.2%		56,317.81	已收回	是		
中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	银行理财产品	8,000,000.00	2020-02-26	2020-06-19	自有闲置资金		按协议	1.5%、1.7%、2.2%		47,342.47	已收回	是		
中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	银行理财产品	20,000,000.00	2020-02-28	2020-09-30	自有闲置资金		按协议	1.5%、1.7%、2.2%		200,602.74	已收回	是		
中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	银行理财产品	8,000,000.00	2020-02-28	2020-04-30	自有闲置资金		按协议	1.7%、2.2%		28,756.16	已收回	是		
中国农业银行股份有限公司	银行理财产品	12,000,000.00	2020-03-02	2020-03-26	自有闲置资金		按协议	1.7%、2.2%		17,358.90	已收回	是		

上海安亭支行														
中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	银行理财产品	10,000,000.00	2020-03-12	2020-04-30	自有闲置资金		按协议	1.7%、2.2%		28,109.59	已收回	是		
中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	银行理财产品	5,000,000.00	2020-03-12	2020-04-29	自有闲置资金		按协议	1.7%、2.2%		13,821.92	已收回	是		
中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	银行理财产品	20,000,000.00	2020-04-24	2020-04-29	自有闲置资金		按协议	1.7%、2.2%		4,657.53	已收回	是		
中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	银行理财产品	10,000,000.00	2020-10-30	2020-12-14	自有闲置资金		按协议	1.5%、1.7%、2.2%		18,493.15	已收回	是		
中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	银行理财产品	20,000,000.00	2020-12-11	2020-12-14	自有闲置资金		按协议	1.20%		1,972.60	已收回	是		
中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	银行理财产品	10,000,000.00	2020-12-11	2021-03-16							未收回	是		
中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	银行理财产品	6,000,000.00	2020-12-14	2021-03-16	自有闲置资金		按协议				未收回	是		
中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	银行理财产品	8,000,000.00	2020-12-15	2020-12-18	自有闲置资金		按协议	1.20%		756.16	已收回	是		
中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	银行理财产品	10,000,000.00	2020-12-29	2021-03-16	自有闲置资金		按协议				未收回	是		
中国农业银行股份有限公司上海安亭支行	银行理财产品	8,000,000.00	2020-12-29	2021-03-16	自有闲置资金		按协议				未收回	是		
中国民生银行股份有限公司上海曹安支行	银行理财产品	2,000,000.00	2020-06-22	2020-06-24	自有闲置资金		按协议			362.11	已收回	是		

中国民生 银行股份 有限公司 上海曹安 支行	银行 理财 产品	2,000,000.00	2020- 06-28	2020- 09-27	自有 闲置 资金		按 协 议			105,052.14	已 收 回	是		
中国民生 银行股份 有限公司 上海曹安 支行	银行 理财 产品	5,000,000.00	2020- 07-31	2020- 09-27	自有 闲置 资金		按 协 议				已 收 回	是		
中国民生 银行股份 有限公司 上海曹安 支行	银行 理财 产品	20,000,000.00	2020- 08-10	2020- 09-27	自有 闲置 资金		按 协 议				已 收 回	是		
上海农商 银行安亭 支行	银行 理财 产品	30,000,000.00	2020- 05-12	2020- 08-01	自有 闲置 资金		按 协 议			302,465.75	已 收 回	是		
中国民生 银行股份 有限公司 上海曹安 支行	银行 理财 产品	10,000,000.00	2020- 05-13	2020- 08-13	自有 闲置 资金		按 协 议	1%- 3.45%		82,036.70	已 收 回	是		

上表中“实际收益或损失”栏所列示的 105,052.14 元，实际为中国民生银行股份有限公司上海曹安支行 2020 年 9 月 27 日到期的三项银行理财产品的共同收益。此收益无法区分，故没有分别列示。

其他情况

适用 不适用

(2) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同适用 不适用**十六、其他重大事项的说明**适用 不适用**十七、积极履行社会责任的工作情况****(一) 上市公司扶贫工作情况**适用 不适用**(二) 社会责任工作情况**适用 不适用

公司积极履行社会责任，日常经营中一方面依法足额缴纳各项职工保险及税费，保障了职工的人身安全和健康；另一方面，也不断给予股东投资回报，持续为区域经济发展、客户、合作伙伴及公司员工创造更大的价值，促进公司与社会的协调发展。

(三) 环境信息情况**1. 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其重要子公司的环保情况说明**适用 不适用**2. 重点排污单位之外的公司的环保情况说明**适用 不适用**3. 重点排污单位之外的公司未披露环境信息的原因说明**适用 不适用**4. 报告期内披露环境信息内容的后续进展或变化情况的说明**适用 不适用**(四) 其他说明**适用 不适用**十八、可转换公司债券情况**适用 不适用

第六节 普通股股份变动及股东情况

一、普通股股本变动情况**(一) 普通股股份变动情况表****1、普通股股份变动情况表**

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	100,000,000	100						100,000,000	75.00
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	100,000,000	100						100,000,000	75.00
其中：境内非国有法人持股	30,161,830	30.16						30,161,830	22.62
境内自然人持股	69,838,170	69.84						69,838,170	52.38
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	0	0	33,340,000				33,340,000	33,340,000	25.00
1、人民币普通股	0	0	33,340,000				33,340,000	33,340,000	25.00
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、普通股股份总数	100,000,000	100	33,340,000				33,340,000	133,340,000	100.00

2、普通股股份变动情况说明

√适用 □不适用

公司因首次公开发行股票发行新股 3,334 万股,使公司股份发生变化。本次发行后公司总股本为 13,334 万股,其中本次发行的 3,334 万社会公众股已于 2020 年 12 月 15 日起上市交易。

3、普通股股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

股份变动前每股净资产：6.01 元/股，股份变动后每股净资产：8.09 元/股（按 2020 年 6 月 30 日经审计的归属于母公司股东净资产加上本次发行募集资金净额之和除以本次发行后总股本计算）

股份变动前每股收益：0.94 元/股，股份变动后每股收益：0.70 元/股（按经审计 2019 年度扣除非经常性损益前后孰低的净利润除以本次发行后股本计算）

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
曹抗美	0	25,142,590	0	25,142,590	IPO 首发限售	2023.12.15
汇嘉创投	0	16,682,960	0	16,682,960	IPO 首发限售	2021.12.15
安亭实业	0	11,306,610	0	11,306,610	IPO 首发限售	2021.12.15
吴建良	0	9,777,650	0	9,777,650	IPO 首发限售	2023.12.15
朱燕阳	0	7,602,910	0	7,602,910	IPO 首发限售	2023.12.15
江华	0	5,587,280	0	5,587,280	IPO 首发限售	2023.12.15
戴华淼	0	5,587,280	0	5,587,280	IPO 首发限售	2023.12.15
陈德兴	0	5,587,280	0	5,587,280	IPO 首发限售	2023.12.15
卜晓明	0	5,587,280	0	5,587,280	IPO 首发限售	2023.12.15
宋建明	0	2,793,640	0	2,793,640	IPO 首发限售	2023.12.15
光大嘉宝	0	2,172,260	0	2,172,260	IPO 首发限售	2021.12.15
卢晓东	0	2,172,260	0	2,172,260	IPO 首发限售	2023.12.15
合计	0	100,000,000	0	100,000,000	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格(或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
A 股	2020.12.2	16.13	33,340,000	2020.12.15	33,340,000	

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

公司因首次公开发行股票，发行新股 3,334 万股。本次发行后公司总股本为 13,334 万股，其中本次发行的 3,334 万社会公众股已于 2020 年 12 月 15 日起上市交易。

(二) 公司普通股股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

公司普通股股份总数及股东结构变动详见本报告第六节/一、普通股股本变动情况。

公司资产和负债结构的变动情况为：报告期初资产总额 1,115,267,450.12 元，负债总额为 512,491,656.81 元，资产负债率为 45.95%；报告期末资产总额为 1,674,922,299.22 元，负债总额为 481,213,171.77 元，资产负债率为 28.73%。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截止报告期末普通股股东总数(户)	22,242
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	17,799
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截止报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 (%)	持有有限售条 件股份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
曹抗美	0	25,142,590	18.86	25,142,590	无	0	境内自然人
汇嘉创投	0	16,682,960	12.51	16,682,960	无	0	境内非国有 法人
安亭实业	0	11,306,610	8.48	11,306,610	无	0	境内非国有 法人
吴建良	0	9,777,650	7.33	9,777,650	无	0	境内自然人
朱燕阳	0	7,602,910	5.70	7,602,910	无	0	境内自然人
江华	0	5,587,280	4.19	5,587,280	无	0	境内自然人
戴华淼	0	5,587,280	4.19	5,587,280	无	0	境内自然人
陈德兴	0	5,587,280	4.19	5,587,280	无	0	境内自然人
卜晓明	0	5,587,280	4.19	5,587,280	无	0	境内自然人
宋建明	0	2,793,640	2.10	2,793,640	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
深圳市华浩投资有 限公司	400,764	人民币普通股	400,764				
唐跃芳	327,264	人民币普通股	327,264				
万齐锋	205,077	人民币普通股	205,077				
沈仪	173,000	人民币普通股	173,000				
沈小平	112,999	人民币普通股	112,999				
卜国庆	98,600	人民币普通股	98,600				
王建才	94,600	人民币普通股	94,600				
辛卫亚	91,273	人民币普通股	91,273				
刘杰	80,000	人民币普通股	80,000				
廖国钊	80,000	人民币普通股	80,000				

上述股东关联关系或一致行动的说明	截至本报告披露日，曹抗美、吴建良、江华、戴华淼、陈德兴、卜晓明、宋建明共 7 名自然人已签署一致行动人协议，为公司的实际控制人。除此以外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	曹抗美	25,142,590	2023.12.15	0	上市之日起锁定 36 个月
2	汇嘉创投	16,682,960	2021.12.15	0	上市之日起锁定 12 个月
3	安亭实业	11,306,610	2021.12.15	0	上市之日起锁定 12 个月
4	吴建良	9,777,650	2023.12.15	0	上市之日起锁定 36 个月
5	朱燕阳	7,602,910	2023.12.15	0	上市之日起锁定 36 个月
6	江华	5,587,280	2023.12.15	0	上市之日起锁定 36 个月
7	戴华淼	5,587,280	2023.12.15	0	上市之日起锁定 36 个月
8	陈德兴	5,587,280	2023.12.15	0	上市之日起锁定 36 个月
9	卜晓明	5,587,280	2023.12.15	0	上市之日起锁定 36 个月
10	宋建明	2,793,640	2023.12.15	0	上市之日起锁定 36 个月
上述股东关联关系或一致行动的说明	曹抗美、吴建良、江华、戴华淼、陈德兴、卜晓明、宋建明等七人签订一致行动人协议，为公司实际控制人。除此以外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。				

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

□适用 √不适用

2 自然人

□适用 √不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

√适用 □不适用

公司无控股股东，实际控制人为曹抗美、吴建良、江华、戴华淼、陈德兴、卜晓明和宋建明共七名自然人组成的一致行动人。

4 报告期内控股股东变更情况索引及日期

□适用 √不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

□适用 √不适用

(二) 实际控制人情况

1 法人

□适用 √不适用

2 自然人

√适用 □不适用

姓名	曹抗美
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	西上海集团董事长、公司董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	吴建良
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	西上海集团董事、总经理、公司董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	江华
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	西上海集团监事长、公司董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	戴华淼
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	西上海集团董事、公司董事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	陈德兴
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	西上海集团监事、公司监事会主席
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	卜晓明
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	西上海集团监事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	宋建明

国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	西上海集团监事
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

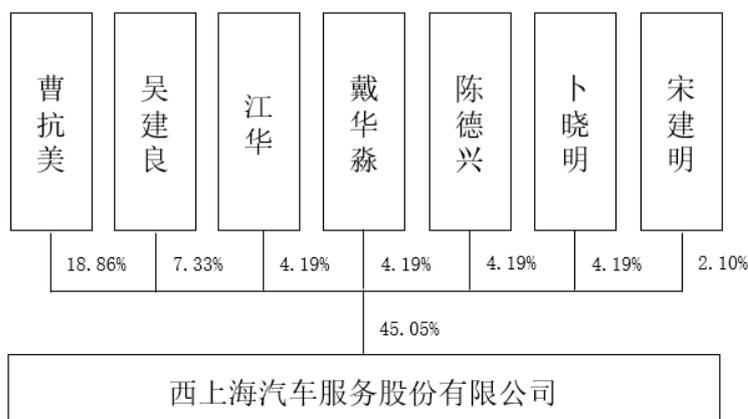
适用 不适用

4 报告期内实际控制人变更情况索引及日期

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
汇嘉创投	徐倩倩	2011年8月1日	580552302	5,000	创业投资，投资咨询（除金融、证券），企业管理咨询。
安亭实业	许莉艳	1997年3月27日	63044990	12,800	国内贸易（除专营），实业投资，咨询服务。
情况说明	无				

六、股份限制减持情况说明

适用 不适用

第七节 优先股相关情况

适用 不适用

第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

一、持股变动情况及报酬情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
朱燕阳	董事长	男	53	2010.1.23	2021.1.22	7,602,910	7,602,910	0	无	160	否
朱燕阳	总经理	男	53	2013.7.23	2021.2.7						否
卢晓东	副总经理	男	51	2007.1.1	2021.2.7	2,172,260	2,172,260	0	无	140	否
卢晓东	董事会秘书	男	51	2008.10.23	2021.2.7						否
严飞	财务总监	男	46	2015.3.8	2021.2.7	0	0	0	无	90	否
曹抗美	董事	男	70	2018.1.23	2021.1.22	25,142,590	25,142,590	0	无	0	是
吴建良	董事	男	59	2018.1.23	2021.1.22	9,777,650	9,777,650	0	无	0	是
江华	董事	女	60	2018.1.23	2021.1.22	5,587,280	5,587,280	0	无	0	是
戴华淼	董事	男	67	2018.1.23	2021.1.22	5,587,280	5,587,280	0	无	0	是
潘厚丰	董事	男	45	2018.1.23	2021.1.22	0	0	0	无	0	是
马增荣	独立董事	男	53	2018.1.23	2021.1.22	0	0	0	无	5.95238	否
厉明	独立董事	男	58	2018.1.23	2021.1.22	0	0	0	无	5.95238	否
张晓今	独立董事	女	49	2018.1.23	2021.1.22	0	0	0	无	5.95238	否
陈德兴	监事会主席	男	67	2018.1.23	2021.1.22	5,587,280	5,587,280	0	无	0	是
朱元栋	监事	男	59	2018.1.23	2021.1.22	0	0	0	无	0	是
黄燕华	职工监事	女	43	2018.1.23	2021.1.22	0	0	0	无	45	否
合计	/	/	/	/	/	61,457,250	61,457,250	0	/	452.85714	/

姓名	主要工作经历
----	--------

朱燕阳	1987年7月至1995年10月历任上海探矿机械厂技术员、团委副书记、团委书记、党办主任。1995年10月至2002年11月，历任上海金泰股份有限公司党务部长、纪委副书记、人力资源部长、纪委书记、党委副书记。2002年11月至2006年12月历任西上海集团有限公司综合管理部经理、上海西上海宝山汽车销售服务有限公司总经理；2007年1月至2008年10月任上海西上海集团汽车服务有限公司总经理；2008年11月至2009年12月任公司总经理；2010年1月至2013年6月历任公司董事长；2013年7月至今任公司董事长、总经理。现任公司董事长、总经理；北京广安董事长；烟台通鑫董事长；广州广安董事长；上海善友董事长；重庆泽诺董事长；武汉世纪圣达执行董事、总经理；天津通安执行董事；宁波申众执行董事；西上海墨宝执行董事；芜湖西上海执行董事；上海延鑫汽配执行董事；上海安澄执行董事；上海蕴尚执行董事；上海安磊执行董事；广州延鑫科技执行董事；上海恒安空调设备有限公司董事。
曹抗美	1971年2月至1981年1月任安亭新泾村大队党支部书记；1981年1月至1982年9月，任安亭乡团委书记兼政室组干部；1982年9月至1984年2月，于上海市农业学校干训班脱产学习；1984年2月至1987年2月，在安亭乡政府历任农业公司经理、党委委员、副乡长；1987年2月至1991年7月，任马陆乡乡长、党委副书记；1991年7月至1992年6月，任方泰乡乡长、党委副书记；1992年8月至1998年3月任安亭镇镇长、党委副书记，1998年3月至今历任上海安亭汽车市场有限公司董事长、总经理、西上海集团董事长。现任西上海（集团）董事长；公司董事；上海二手车交易中心有限公司董事长；西上海咏澳投资（上海）有限公司执行董事兼经理；上海上达建筑工程合作公司法定代表人；上海安亭汽车市场投资发展有限公司执行董事。
吴建良	1983年7月至1984年5月，任安亭乡人民政府经办工作人员；1984年5月至1986年10月，任安亭客车厂总会计；1986年10月至1987年7月，任安亭镇人民政府财政所会计；1987年7月至1993年4月，任安亭镇工业公司财务科长；1993年4月至1994年6月，任安亭镇人民政府审计助理；1994年7月至今，历任西上海集团财务部经理、副总经理、总经理、中共西上海集团委员会书记、西上海集团董事、总经理。2010年9月至2020年11月，任西上海天寿（上海）投资管理有限公司执行董事；2015年12月至2020年12月，任江西西山万寿陵园有限公司执行董事兼总经理；2015年6月至2020年11月，任北京天寿陵园有限公司执行董事；2016年7月至2020年12月，任内蒙古盛和发展有限责任公司董事；2016年1月至2020年12月，任昆明祥和陵园有限公司执行董事兼总经理；2018年7月至2020年12月，任昆明祥安陵园有限公司执行董事兼总经理；2016年4月至2020年12月，任上海天寿石业有限公司执行董事。现任公司董事；郑州市御泉森林陵园有限公司执行董事、总经理；贵州德昌实业有限公司董事长兼总经理；上海嘉安汽车修理厂有限公司监事；上海二手车交易中心有限公司监事；上海嘉宝锦熙置业有限公司董事；上海恒安空调设备有限公司董事。
江华	1980年9月至1985年4月，任嘉定县方泰中心学校代课老师；1985年5月至1986年12月，任嘉定县方泰童装厂生产科科长；1986年12月至1992年3月，任嘉定县方泰镇工业公司办公室主任；1992年4月至1993年1月，任嘉定县方泰星峰包装厂厂长；1993年1月至1994年9月，任嘉定区方泰镇外经办副主任；1994年至今，历任上海安亭汽车市场发展有限公司事务部经理，上海西上海集团汽车销售有限公司董事长、总经理，西上海集团监事长、党委副书记、运营监督委员会主任。2003年9月至2020年10月，任上海西上海宝山汽车销售服务有限公司执行董事；2004年4月至2020年11月，任上海西上海奥杰汽车销售服务有限公司执行董事；2011年2月至2020年11月，任上海西上海盛达汽车销售服务有限公司执行董事。现任公司董事；烟台西上海申达汽车销售服务有限公司执行董事；上海美星华通西上海汽车销售服务有限公司董事长。
戴华淼	1973年10月至1976年07月，在安亭镇前进大队插队；1977年9月至1986年12月，在安亭中学、安师附小任教，1986年12月至1992年12月，在嘉定房产局安亭房管所工作，1993年1月至今，在西上海集团历任建设部经理、副总经理、党委委员、上海梦达房产公司经理、上海西上海集团投资有限公司董事长、总经理，西上海集团董事、战略咨询委员会副主任等。2004年4月至2017年2月，

	任上海西上海青鹤油气经营有限公司董事。现任公司董事；烟台申安投资有限公司执行董事、总经理；上海星鹤实业有限公司执行董事、总经理；昆山广安投资有限公司执行董事、总经理；上海西上海投资发展有限公司执行董事、总经理；上海西上海上食科技发展有限公司执行董事兼总经理。
潘厚丰	1997年7月至2000年5月，在上海墨宝进出口货物储运中心工作，2000年5月至2002年4月，任西上海集团市场部财务、兼西上海集团团委委员。2002年4月至2003年2月，任西上海集团市场部财务科副科长；2003年2月至2004年9月，任上海西上海投资发展有限公司财税办证中心主任；2004年9月至2008年10月任西上海集团办证中心主任；西上海集团财务部副经理。2008年10月至今任西上海集团财务部经理。现任公司董事；上海优斯汽车租赁有限公司监事；西上海咏澳投资（上海）有限公司监事；昆山广安投资有限公司监事；上海西上海上食科技发展有限公司监事；昆明祥和陵园有限公司监事；上海西上海都市产业发展有限公司监事；上海嘉宝锦熙置业有限公司监事；昆明祥和陵园有限公司监事；西上海天寿（上海）投资管理有限公司监事；上海安亭汽车市场投资发展有限公司监事；上海嘉定西上海小额贷款有限公司监事。
马增荣	1990年7月至1996年7月，任机械工业部管理科学研究所助理工程师、工程师（期间曾借调机械工业办公厅部长办公室担任秘书）；1996年7月至1998年9月，任国内贸易部机电设备流通司主任科员；1998年9月至1999年7月任中国物资开发投资公司工程师，1999年7月至2004年1月，任商业发展中心（原国家国内贸易局商业发展中心）处长；2004年1月至今任中国物流与采购联合会汽车物流分会执行副会长，兼任中国物流技术协会秘书长，2020年8月至今任中国物流与采购联合会会长助理；2004年1月至今任中国重汽集团济南卡车股份有限公司独立董事，三羊马（重庆）物流股份有限公司独立董事，江苏海晨物流股份有限公司独立董事。现任公司独立董事；北京中物联会展有限公司董事长。
厉明	1991年7月至1995年10月任上海国际经济贸易律师事务所律师；1995年10月至2007年8月任上海四维律师事务所主任，2007年至今任上海四维乐马律师事务所主任、合伙人。现任公司独立董事；上海建工集团股份有限公司独立董事。
张晓今	1994年7月至1997年1月，任安永会计师事务所高级审计师；1997年2月至1998年5月任柯达（中国）公司财务策划，1998年6月至2001年8月任LISEC 玻璃机械有限公司财务总监；2001年8月至2004年1月期间，于复旦大学和香港大学攻读MBA；2004年1月至2009年8月任申万巴黎基金公司高级财务经理；2009年8月至2013年10月任国泰基金管理公司财务部副总监；2013年10月至2016年1月任聚信国际租赁股份有限公司机构渠道部总经理；2016年2月至2017年5月任览海控股（集团）有限公司财务管理中心总经理；2017年8月至2018年2月，任上海飞乐音响股份有限公司外派财务总监。现任公司独立董事。
陈德兴	1968年9月至1984年8月，历任嘉定县黄渡乡顾介大队、顾泉大队、杨木桥大队生产队长，杨木桥村大队长、支部委员、支部书记；1984年8月至1987年7月，任嘉定县黄渡镇农业公司副经理；1987年7月至1994年7月，任嘉定县黄渡镇工业公司经理；1994年7月至2014年10月，在西上海集团历任上海安亭汽车市场管委会办公室副主任、上海安亭汽车市场发展有限公司项目部经理、西上海集团副总经理；2002年7月至2006年12月兼任西上海有限董事长、总经理；2007年1月至2013年12月兼任上海西上海集团置业有限公司董事长、总经理；2014年10月至今任西上海集团监事、高级顾问。现任公司监事会主席；上海西上海上食科技发展有限公司董事；上海嘉宝锦熙置业有限公司董事
朱元栋	1984年7月至1989年6月，任上海石油化工总厂工会委员；1989年7月至1992年12月，任上海大隆机器厂工会委员；1993年1月至2001年12月，任上海宏大出租车汽车服务公司总经理；2002年1月至今，在西上海集团历任上海本亭汽车销售服务有限公司经理助理，上海西上海奥杰汽车销售服务有限公司常务副经理、经理、执行董事，上海嘉安汽车销售有限公司经理、董事长兼上海西上海众

	达汽车销售服务有限公司经理、董事长，上海西上海集团汽车销售有限公司总经理助理、常务副总经理、总经理、董事长、西上海集团监事、上海美星华通西上海汽车销售服务有限公司董事、上海正悦信息技术有限公司董事。现任公司监事；上海呼兰二手车交易市场经营管理有限公司执行董事；上海西上海宝山汽车销售服务有限公司执行董事；上海西上海二手车评估有限公司执行董事；上海西上海安达汽车销售服务有限公司执行董事；上海西上海盛达汽车销售服务有限公司执行董事；上海西上海金悦汽车销售服务有限公司执行董事；上海嘉安汽车修理厂有限公司执行董事。
黄燕华	2001年9月至2005年11月，任上海安亭汽车市场出纳；2005年12月至2007年12月任上海呼兰路二手车市场财务会计，2008年1月至2015年12月任公司资产财务科科长。2016年1月至今任公司审计科科长。现任公司职工监事；广州鑫禾监事。
卢晓东	1993年8月至2002年6月，任西上海集团有限公司项目部科员、科长；2002年2月至2006年12月，任西上海有限副总经理、上海嘉顿储运有限公司副总经理；2007年1月至2008年10月，任上海西上海集团汽车服务有限公司副总经理；2008年10月至今，任公司董事会秘书；2008年11月至今，任公司副总经理、执行副总经理、上海延鑫常务副总经理。现任北京广安董事；烟台通鑫董事；广州广安董事；上海善友董事；重庆泽诺董事；上海汉喜龙董事；广州鑫禾副董事长。
严飞	1994年8月至2000年1月，任安徽省安庆市百针集团财务部科员；2000年12月至2005年12月，任西上海集团财务部科员；2006年1月至2006年12月，任西上海集团审计科副科长；2007年1月至2015年3月，任公司资产财务部经理；2015年3月至今，任公司财务总监。现任烟台通鑫监事；广州广安监事；上海善友监事；重庆泽诺监事；上海汉喜龙监事；武汉世纪圣达监事；天津通安监事；宁波申众监事；西上海墨宝监事；上海延鑫汽配监事；上海安澄监事；上海蕴尚监事；上海安磊监事；广州延鑫科技监事。

其它情况说明

适用 不适用**(二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**适用 不适用**二、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况****(一) 在股东单位任职情况**适用 不适用**(二) 在其他单位任职情况**适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
朱燕阳	上海恒安空调设备有限公司（注1）	董事	2008年2月	2019年5月
曹抗美	西上海（集团）有限公司	董事长	1998年3月	至今

曹抗美	上海安亭汽车市场投资发展有限公司	执行董事	2015年7月	至今
曹抗美	上海上达建筑工程合作公司	法定代表人	1998年8月	至今
曹抗美	上海二手车交易中心有限公司	董事长	2000年8月	至今
曹抗美	西上海咏澳投资（上海）有限公司	执行董事兼经理	2015年6月	至今
吴建良	西上海（集团）有限公司	董事、总经理	2001年12月	至今
吴建良	西上海天寿（上海）投资管理有限公司	执行董事	2010年9月	2020年11月
吴建良	江西西山万寿陵园有限公司	执行董事兼总经理	2015年12月	2020年12月
吴建良	北京天寿陵园有限公司	执行董事	2015年6月	2020年11月
吴建良	上海嘉宝锦熙置业有限公司	董事	2014年3月	至今
吴建良	上海恒安空调设备有限公司	董事	2004年3月	至今
吴建良	内蒙古盛和发展有限责任公司	董事	2016年7月	2020年12月
吴建良	上海嘉安汽车修理厂有限公司	监事	2007年7月	至今
吴建良	昆明祥和陵园有限公司	执行董事兼总经理	2016年1月	2020年12月
吴建良	昆明祥安陵园有限公司	执行董事兼总经理	2018年7月	2020年12月
吴建良	上海天寿石业有限公司	执行董事	2016年4月	2020年12月
吴建良	贵州德昌实业有限公司	董事长兼总经理	2017年5月	至今
吴建良	上海二手车交易中心有限公司	监事	2000年8月	至今
吴建良	郑州市御泉森林陵园有限公司	执行董事、总经理	2019年11月	至今
戴华森	西上海（集团）有限公司	董事、战略咨询委员会 副主任	2004年1月	至今
戴华森	上海西上海上食科技发展有限公司	执行董事兼总经理	2005年4月	至今
戴华森	上海西上海投资发展有限公司	执行董事兼总经理	2002年9月	至今
戴华森	烟台申安投资有限公司	执行董事兼总经理	2012年7月	至今
戴华森	昆山广安投资有限公司	执行董事兼总经理	2011年1月	至今
戴华森	上海星鹤实业有限公司	执行董事兼总经理	2011年12月	至今
戴华森	上海西上海青鹤油气经营有限公司（注2）	董事	2004年4月	2017年2月
江华	西上海（集团）有限公司	监事长、运行监督委员会 主任	2004年1月	2020年11月
江华	上海西上海奥杰汽车销售服务有限公司	执行董事	2004年4月	至今
江华	上海西上海宝山汽车销售服务有限公司	执行董事	2003年9月	2020年10月
江华	上海西上海盛达汽车销售服务有限公司	执行董事	2011年2月	2020年11月

2020 年年度报告

江华	上海美星华通西上海汽车销售服务有限公司	董事长	2012 年 12 月	至今
江华	烟台西上海申达汽车销售服务有限公司	执行董事	2011 年 1 月	至今
潘厚丰	西上海（集团）有限公司	副总经理	2008 年 10 月	至今
潘厚丰	上海安亭汽车市场投资发展有限公司	监事	2015 年 7 月	至今
潘厚丰	上海嘉宝锦熙置业有限公司	监事	2014 年 3 月	至今
潘厚丰	上海西上海上食科技发展有限公司	监事	2015 年 4 月	至今
潘厚丰	上海嘉定西上海小额贷款有限公司	监事	2008 年 11 月	至今
潘厚丰	西上海天寿（上海）投资管理有限公司	监事	2010 年 9 月	至今
潘厚丰	昆明祥和陵园有限公司	监事	2013 年 12 月	至今
潘厚丰	昆明祥安陵园有限公司	监事	2018 年 7 月	至今
潘厚丰	上海西上海都市产业发展有限公司	监事	2013 年 2 月	至今
潘厚丰	上海优斯汽车租赁有限公司	监事	2013 年 4 月	至今
潘厚丰	昆山广安投资有限公司	监事	2011 年 1 月	至今
潘厚丰	西上海咏澳投资（上海）有限公司	监事	2015 年 6 月	至今
陈德兴	西上海（集团）有限公司	监事	2004 年 1 月	至今
陈德兴	上海西上海上食科技发展有限公司	董事	2005 年 4 月	至今
陈德兴	上海嘉宝锦熙置业有限公司	董事	2014 年 3 月	至今
朱元栋	西上海（集团）有限公司	监事	2015 年 3 月	至今
朱元栋	上海美星华通西上海汽车销售服务有限公司	董事	2012 年 12 月	至今
朱元栋	上海西上海众达汽车销售服务有限公司	董事长	2019 年 7 月	至今
朱元栋	上海西上海金悦汽车销售服务有限公司	执行董事	2019 年 12 月	至今
朱元栋	上海嘉安汽车销售有限公司	董事长	2019 年 8 月	至今
朱元栋	上海西上海安达汽车销售服务有限公司	执行董事	2018 年 12 月	至今
朱元栋	上海嘉安汽车修理厂有限公司	执行董事	2019 年 8 月	至今
朱元栋	上海呼兰二手车交易市场经营管理有限公司	执行董事	2017 年 12 月	至今
朱元栋	上海西上海二手车评估有限公司	执行董事	2017 年 10 月	至今
朱元栋	西上海集团汽车销售有限公司	董事长	2019 年 7 月	至今
朱元栋	上海西上海奥杰汽车销售服务有限公司	执行董事	2020 年 12 月	至今
朱元栋	上海西上海宝山汽车销售服务有限公司	执行董事	2020 年 11 月	至今
朱元栋	上海西上海盛达汽车销售服务有限公司	执行董事	2020 年 12 月	至今
马增荣	中国物流与采购联合会	会长助理	2020 年 8 月	至今

马增荣	中国物流与采购联合会汽车物流分会	执行副会长	2004 年 1 月	至今
马增荣	中国物流技术协会	秘书长	2004 年 1 月	至今
马增荣	北京中物联会展有限公司	董事长	2015 年 2 月	至今
马增荣	中国重汽集团济南卡车股份有限公司	独立董事	2017 年 4 月	至今
马增荣	三羊马（重庆）物流股份有限公司	独立董事	2019 年 8 月	至今
马增荣	江苏海晨物流股份有限公司	独立董事	2018 年 4 月	至今
厉明	上海四维乐马律师事务所	合伙人	1996 年 4 月	至今
厉明	上海建工集团股份有限公司	独立董事	2019 年 5 月	至今
在其他单位任职情况的说明	<p>注 1：朱燕阳已于 2019 年 5 月向上海恒安空调设备有限公司辞去董事职务，因上海恒安空调设备有限公司已成立清算组，正在注销中，故暂无法办理董事变更工商登记。</p> <p>注 2：戴华淼已于 2017 年 2 月辞去上海西上海青鹤油气经营有限公司董事职务，但上海西上海青鹤油气经营有限公司因股权转让后的股东存在纠纷，截至本报告期末，仍未办理董事变更备案。</p>			

三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司董事、监事、高级管理人员的报酬由公司董事会和监事会确定，独立董事津贴由董事会拟定，并经股东大会审议批准。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司董事、监事、高级管理人员的报酬根据公司经营业绩和依据本人职务和履行职责的情况，经公司薪酬与考核委员会审核后，由公司董事会和监事会审议确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	按上述原则执行，具体支付金额见本节（一）“现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	报告期末每位现任董事、监事和高级管理人员在报告期内从公司获得的应付报酬总额合计为 452.86 万元。

四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

□适用 √不适用

五、近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

六、母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	402
主要子公司在职员工的数量	1,186
在职员工的数量合计	1,588
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1,277
销售人员	10
技术人员	48
财务人员	28
行政人员	119
后勤人员	106
合计	1,588
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	7
本科、大专	357
高中、中专及以下	1,224
合计	1,588

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

为规范公司员工的薪酬管理，建立公平、有效的薪酬激励机制，公司按照《劳动合同法》规定，制定并实施“以岗定薪，岗变薪变”的薪酬管理制度，对员工薪酬设计和管理原则、基本薪酬策略、福利与年假、薪酬结构、定级和调薪等方面进行了明确规定。对照员工岗位工作在经营活动中的影响价值、责任价值、工作复杂性、职务职级等综合因素进行测评后形成员工薪酬标准，经审批后实施。每年根据企业效益、市场情况，依照岗位薪酬标准对员工的薪酬总额进行核定、调整。员工岗位工资每月按标准发放，绩效工资根据企业效益、考核结果进行核算兑现。公司按照规定为员工办理养老保险、失业保险、医疗保险、工伤保险、生育保险等社会保障。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司已建立系统的员工培训管理制度，贯穿员工整个职业发展生涯，一般分为新员工培训、在职员工培训、转岗员工培训等。

每年根据员工、部门的培训需求及公司整体战略需要建立企业年度培训计划，培训内容覆盖新员工企业文化培训、企业基本的安全培训、质量管理培训、团队执行力培训、管理思想方法培训，以及管理实务、业务操作技能培训等等。

采取自学、内训和外训等不同方式，针对不同层级员工开展分层培训。从思想观念更新、专业能力提升等方面开展专题教育，提高员工对企业的忠诚度、对岗位技能的熟练度。同时，组织合理化建议、优秀评比、技能比武等活动，加强员工队伍的知识、技能交流分享，不断提升员工综合素质和工作能力，为员工职业发展创造良好的环境。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

七、其他

适用 不适用

第九节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司按照《公司法》、《证券法》和《上市公司治理准则》等规定设立了股东大会、董事会、监事会，建立了以《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》为基础的法人治理结构，明确了股东大会、董事会、监事会和管理层在决策、执行、监督等方面的职责权限、程序以及应履行的义务，公司治理与《公司法》及中国证监会相关规定要求不存在差异。

报告期内，公司股东大会、董事会及下属各委员会、监事会认真贯彻落实各项监管政策，勤勉尽职，科学决策，规范有效运作，完成了对各项重大事项的审议工作，保障公司健康、稳健的发展，具体情况如下：

(一) 股东大会运行情况

报告期内，公司共召开 2 次股东大会，会议召开、表决程序均符合《公司章程》、《股东大会规则》的要求，会议召开程序合法、决议内容有效，所有股东均享有平等权利，承担相应义务，对法律、法规和《公司章程》规定的重大事项均享有知情权和参与权。

(二) 董事会运行情况

报告期内，公司共召开 4 次董事会，公司董事会人数及人员构成符合有关法律法规的要求。在董事会决策权限内，公司依照《公司章程》、《董事会议事规则》及各下属委员会议事规则等要求规范运作，对修改《公司章程》、首发募集资金现金管理、对外投资设立子公司、推进 IPO 工作等事项进行审议，独立董事亦对应独立发表意见的相关议案进行审议，基于客观、独立立场进行判断，发表独立意见。

各位董事均能勤勉认真地履行职责、义务，及时掌握公司重大事项和相关信息，积极参加公司召开的董事会及专门委员会和股东大会，认真审议各项议案，积极参与各议题的讨论并提出合理建议，充分发挥专业技能和决策能力，全力支持公司管理层的工作。

(三) 监事会运行情况

报告期内，公司共召开 3 次监事会，公司监事会人数及人员构成符合有关法律法规的要求；监事会严格按照《公司章程》和《监事会议事规则》的要求规范运作；监事会未发生对董事会决议否决的情况，未发现公司财务报告存在不实情形，未发现董事、高级管理人员履行职务时违反《公司法》、《公司章程》及相关制度等要求行使职权的行为；监事均认真履行了各自职责，未对有关决策事项提出异议。

(四) 信息披露与投资者关系

报告期内，公司按照各项法律法规和《公司章程》的规定，真实、准确、及时、完整地披露有关信息，不存在重大遗漏、更正以及上交所监管关注、谴责、批评等情形。公司严格按照《上市规则》的要求，对公司基本信息和重大事项进行申报披露。

投资者关系方面，公司认真组织首次公开发行人 A 股网上投资者交流会，按交易所规定完成上市发行信息披露，及时回复上证 E 互动的投资者提问，上市后通过多种形式与各类投资者保持良好沟通，不断加强与股东、投资者的联系，增进投资者对公司的认识和了解。

公司治理与中国证监会相关规定的要求是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的 查询索引	决议刊登的 披露日期
2019 年度股东大会	2020 年 3 月 27 日	/	/
2020 年第一次临时股东大会	2020 年 10 月 8 日	/	/

股东大会情况说明

适用 不适用

公司 2020 年的 2 次股东大会均在上市前召开，会议决议内容未在指定网站披露。会议召开、表决程序均符合《公司章程》、《股东大会规则》的要求，会议召开程序合法、决议内容有效。

三、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事 姓名	是否 独立 董事	参加董事会情况						参加股东 大会情况
		本年应参 加董事会 次数	亲自 出席 次数	以通讯 方式参 加次数	委托出 席次数	缺席 次数	是否连续 两次未亲 自参加会 议	出席股东 大会的次 数
朱燕阳	否	4	4	0	0	0	否	2
曹抗美	否	4	4	0	0	0	否	2
吴建良	否	4	4	0	0	0	否	2
江华	否	4	4	0	0	0	否	2
戴华淼	否	4	4	0	0	0	否	2
潘厚丰	否	4	4	0	0	0	否	2
马增荣	是	4	4	4	0	0	否	2
厉明	是	4	4	4	0	0	否	2
张晓今	是	4	4	4	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	4
其中：现场会议次数	
通讯方式召开会议次数	
现场结合通讯方式召开会议次数	4

(二) 独立董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

四、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议，存在异议事项的，应当披露具体情况

适用 不适用

五、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

六、公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

适用 不适用

存在同业竞争的，公司相应的解决措施、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

七、报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

八、是否披露内部控制自我评价报告

适用 不适用

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

九、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

是否披露内部控制审计报告：否

十、其他

适用 不适用

第十节 公司债券相关情况

适用 不适用

第十一节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

众会字(2021)第 03809 号

西上海汽车服务股份有限公司全体股东：

（一）审计意见

我们审计了西上海汽车服务股份有限公司（以下简称“西上海”）财务报表，包括 2020 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2020 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了西上海 2020 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2020 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

（二）形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于西上海，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

（三）关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

1、收入确认

收入确认原则及收入确认具体方法的披露请参阅第十一节 财务报告/五 重要会计政策及会计估计/38 收入。收入类别的披露请参阅第四节 经营情况讨论与分析/二、报告期内主要经营情况/(一)主营业务分析/2. 收入和成本分析/(1) 主营业务分行业、分产品、分地区情况。

2020 年度西上海合并口径主营业务收入为 11.46 亿元，为西上海合并利润表重要组成项目，且各经营产品及服务存在差异化，为此我们确定主营业务收入的真实性和截止性为关键审计事项。

审计应对

针对主营业务收入的真实性和截止性，我们实施的审计程序主要包括：（1）了解、测试西上海与销售、收款相关的内部控制制度、财务核算制度的设计和执行；（2）区别经营销售类别及结合业务板块、行业发展和西上海实际情况，执行分析性复核程序，判断销售收入和毛利变动的合理性；（3）执行细节测试，抽样检查存货收发记录、客户确认的结算单等外部证据，检查收款记录，对期末应收账款进行函证，审计销售收入的真实性；（4）抽查各期资产负债表日前、后的大额收入，审计销售收入的截止性等。

2、应收账款坏账准备的计提

请参阅合第十一节 财务报告/七、合并财务报表项目注释/(2). 按坏账计提方法分类披露。

截至 2020 年 12 月 31 日，西上海应收账款账面价值为 3.32 亿元，占西上海 2020 年 12 月 31 日资产总额的 19.83%。西上海应收账款主要是零部件仓储及运营、整车仓储及运营、零部件运输、零部件制造、整车运输等业务形成，属于公司重要资产。若应收账款不能按期收回或无法收回而发生坏账，对财务报表影响较为重大，为此我们把应收账款的坏账准备列为关键审计事项。

审计应对

我们执行的主要审计程序如下：（1）我们评估和测试西上海应收账款坏账准备计提内部控制流程，评估关键假设及数据的合理性；（2）我们复核西上海应收账款的坏账准备计提过程，评估所采用会计政策的合理性；（3）我们分析及比较西上海 2020 年度及过去应收账款的坏账准备的合理及一致性；（4）我们与管理层讨论应收账款回收情况及可能存在的回收风险；（5）对于管

理层按照信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款，结合信用风险特征及整个存续期预期信用损失率，评价管理层坏账准备计提的合理性。

（四）其他信息

西上海管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括西上海 2020 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

（五）管理层和治理层对财务报表的责任

西上海管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估西上海的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算西上海、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督西上海的财务报告过程。

（六）注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对西上海持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致西上海不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就西上海中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

众华会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师
（项目合伙人）

蒋红薇

中国注册会计师

高咏梅

中国，上海

2021 年 4 月 27 日

二、财务报表

合并资产负债表

2020 年 12 月 31 日

编制单位：西上海汽车服务股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	804,767,506.15	255,656,202.02
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	36,013,265.75	
衍生金融资产			
应收票据	七、4	84,231,444.59	50,900,094.16
应收账款	七、5	332,199,803.22	372,417,405.09
应收款项融资			
预付款项	七、7	4,957,514.82	8,560,574.94
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、8	5,090,815.81	3,789,059.40
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、9	39,255,453.16	40,551,496.83
合同资产	七、10	17,901,469.86	-
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	4,665,124.67	23,917,685.74
流动资产合计		1,329,082,398.03	755,792,518.18
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			

长期应收款			
长期股权投资	七、17	22,975,345.37	22,910,624.37
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	156,994,255.20	162,827,893.77
在建工程	七、22	5,900,152.48	2,502,959.39
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	七、26	147,317,962.37	151,115,957.44
开发支出			
商誉	七、28		
长期待摊费用	七、29	4,862,400.30	12,411,101.93
递延所得税资产	七、30	7,789,785.47	7,706,395.04
其他非流动资产			
非流动资产合计		345,839,901.19	359,474,931.94
资产总计		1,674,922,299.22	1,115,267,450.12
流动负债：			
短期借款	七、32		80,000,000.00
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	33,456,305.81	23,871,320.55
应付账款	七、36	341,814,548.87	299,863,281.51
预收款项	七、37	2,222,940.84	2,352,478.33
合同负债	七、38	1,055,514.55	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	57,708,337.87	55,306,972.71
应交税费	七、40	28,234,055.44	34,280,239.06
其他应付款	七、41	7,589,857.80	10,229,882.44
其中：应付利息			143,111.11
应付股利			750,000.00
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债	七、44	17,401.06	
流动负债合计		472,098,962.24	505,904,174.60
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			

永续债			
租赁负债			
长期应付款	七、48	3,192,591.71	1,229,120.39
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	5,921,617.82	5,358,361.82
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		9,114,209.53	6,587,482.21
负债合计		481,213,171.77	512,491,656.81
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	133,340,000.00	100,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	444,626,287.58	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备	七、58	15,874,625.00	14,195,473.90
盈余公积	七、59	25,724,846.56	16,751,099.56
一般风险准备			
未分配利润	七、60	519,010,042.46	420,518,551.38
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,138,575,801.60	551,465,124.84
少数股东权益		55,133,325.85	51,310,668.47
所有者权益（或股东权益）合计		1,193,709,127.45	602,775,793.31
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,674,922,299.22	1,115,267,450.12

法定代表人：朱燕阳 主管会计工作负责人：严飞 会计机构负责人：沈超

母公司资产负债表

2020年12月31日

编制单位：西上海汽车服务股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020年12月31日	2019年12月31日
流动资产：			
货币资金		627,549,148.58	127,660,248.16
交易性金融资产		36,013,265.75	
衍生金融资产			
应收票据		38,227,571.82	26,051,597.75
应收账款	十七、1	148,792,568.17	136,174,410.61
应收款项融资			
预付款项		1,143,754.72	3,846,521.30
其他应收款	十七、2	64,437,842.77	82,876,691.58

其中：应收利息			
应收股利			
存货		6,687,207.84	6,446,819.81
合同资产		6,912,850.39	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计		929,764,210.04	383,056,289.21
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十七、3	372,968,455.91	352,903,734.91
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		25,640,885.34	29,294,996.76
在建工程			112,743.35
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		7,893,829.62	8,144,294.81
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		2,259,447.20	4,248,579.20
递延所得税资产		3,409,228.64	3,180,732.73
其他非流动资产			
非流动资产合计		412,171,846.71	397,885,081.76
资产总计		1,341,936,056.75	780,941,370.97
流动负债：			
短期借款			80,000,000.00
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		13,062,899.80	4,740,000.00
应付账款		113,015,371.53	95,786,810.52
预收款项		-	1,766,783.68
合同负债		1,033,255.12	-
应付职工薪酬		27,600,295.14	23,551,640.60
应交税费		10,214,902.70	10,155,448.13
其他应付款		101,930,934.35	59,101,055.39
其中：应付利息			143,111.11
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		15,373.88	
流动负债合计		266,873,032.52	275,101,738.32
非流动负债：			
长期借款			

应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款		952,920.00	1,229,120.39
长期应付职工薪酬			
预计负债		5,921,617.82	5,358,361.82
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		6,874,537.82	6,587,482.21
负债合计		273,747,570.34	281,689,220.53
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		133,340,000.00	100,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		459,693,657.97	15,067,370.39
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备		12,405,637.53	11,173,059.18
盈余公积		58,973,747.00	50,000,000.00
未分配利润		403,775,443.91	323,011,720.87
所有者权益（或股东权益）合计		1,068,188,486.41	499,252,150.44
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,341,936,056.75	780,941,370.97

法定代表人：朱燕阳 主管会计工作负责人：严飞 会计机构负责人：沈超

合并利润表

2020年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020年度	2019年度
一、营业总收入		1,169,797,816.25	1,222,534,369.33
其中：营业收入	七、61	1,169,797,816.25	1,222,534,369.33
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		1,031,074,472.66	1,097,304,476.10
其中：营业成本	七、61	924,982,183.51	983,166,295.17
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			

保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	9,154,685.70	9,435,555.57
销售费用	七、63	5,127,944.41	10,860,656.03
管理费用	七、64	73,820,478.57	70,931,554.50
研发费用	七、65	18,426,965.60	17,702,601.63
财务费用	七、66	-437,785.13	5,207,813.20
其中：利息费用		1,453,567.82	6,811,877.78
利息收入		2,057,253.97	1,779,081.18
加：其他收益	七、67	3,547,012.55	-
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	1,778,500.50	2,227,384.16
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		64,721.00	142,293.45
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	13,265.75	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	1,494,203.99	-126,085.75
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-1,794,837.88	-846,160.59
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	1,505,174.41	35,014.17
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		145,266,662.91	126,520,045.22
加：营业外收入	七、74	2,478,888.39	1,420,920.51
减：营业外支出	七、75	1,293,901.71	465,241.14
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		146,451,649.59	127,475,724.59
减：所得税费用	七、76	28,409,565.67	23,519,486.27
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		118,042,083.92	103,956,238.32
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		118,042,083.92	103,956,238.32
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		107,465,238.08	95,469,590.41
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		10,576,845.84	8,486,647.91
六、其他综合收益的税后净额			

(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		118,042,083.92	103,956,238.32
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		107,465,238.08	95,469,590.41
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		10,576,845.84	8,486,647.91
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.06	0.95
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.06	0.95

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

法定代表人：朱燕阳 主管会计工作负责人：严飞 会计机构负责人：沈超

母公司利润表

2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020 年度	2019 年度
一、营业收入	十七、4	383,999,311.03	406,660,335.29
减：营业成本	十七、4	314,489,427.78	341,485,246.72
税金及附加		1,883,915.86	1,998,220.48
销售费用		2,306,934.37	3,579,505.61
管理费用		51,332,798.68	43,930,313.27

研发费用			
财务费用		50,091.71	5,704,026.73
其中：利息费用		1,410,666.67	6,811,877.78
利息收入		1,414,386.37	1,150,962.25
加：其他收益		3,279,015.53	-
投资收益（损失以“-”号填列）	十七、5	78,389,028.20	100,842,079.43
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		64,721.00	142,293.45
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		13,265.75	
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-532,765.39	1,926,210.32
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-381,218.19	494,881.77
资产处置收益（损失以“-”号填列）			12,012.49
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		94,703,468.53	113,238,206.49
加：营业外收入		381,569.39	162,355.42
减：营业外支出		1,156,837.75	298,654.30
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		93,928,200.17	113,101,907.61
减：所得税费用		4,190,730.13	4,335,519.55
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		89,737,470.04	108,766,388.06
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		89,737,470.04	108,766,388.06
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			

2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		89,737,470.04	108,766,388.06
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

法定代表人：朱燕阳 主管会计工作负责人：严飞 会计机构负责人：沈超

合并现金流量表
2020年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020年度	2019年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,327,799,538.62	1,358,892,155.31
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	14,513,702.11	6,265,746.03
经营活动现金流入小计		1,342,313,240.73	1,365,157,901.34
购买商品、接受劳务支付的现金		841,610,344.38	933,003,069.91
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			

支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		189,115,014.02	191,539,718.47
支付的各项税费		75,250,853.83	73,451,428.17
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	36,705,643.79	39,073,453.26
经营活动现金流出小计		1,142,681,856.02	1,237,067,669.81
经营活动产生的现金流量净额		199,631,384.71	128,090,231.53
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		382,300,000.00	413,560,000.00
取得投资收益收到的现金		1,713,779.50	2,085,090.71
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		6,025,160.77	305,265.06
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		390,038,940.27	415,950,355.77
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		25,091,061.60	18,465,334.19
投资支付的现金		398,500,000.00	409,800,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		423,591,061.60	428,265,334.19
投资活动产生的现金流量净额		-33,552,121.33	-12,314,978.42
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		479,466,287.58	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			80,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		479,466,287.58	80,000,000.00
偿还债务支付的现金		80,000,000.00	165,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		10,964,659.20	15,147,624.26

其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		8,617,980.27	8,248,247.17
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	127,890.15	
筹资活动现金流出小计		91,092,549.35	180,147,624.26
筹资活动产生的现金流量净额		388,373,738.23	-100,147,624.26
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		554,453,001.61	15,627,628.85
加：期初现金及现金等价物余额		236,269,124.89	220,641,496.04
六、期末现金及现金等价物余额		790,722,126.50	236,269,124.89

法定代表人：朱燕阳 主管会计工作负责人：严飞 会计机构负责人：沈超

母公司现金流量表

2020 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2020年度	2019年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		388,252,603.29	465,137,859.58
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		66,675,994.11	1,313,317.67
经营活动现金流入小计		454,928,597.40	466,451,177.25
购买商品、接受劳务支付的现金		271,740,443.05	335,378,267.99
支付给职工及为职工支付的现金		67,213,876.08	76,178,919.67
支付的各项税费		13,143,217.47	25,295,132.72
支付其他与经营活动有关的现金		17,605,992.22	19,511,359.10
经营活动现金流出小计		369,703,528.82	456,363,679.48
经营活动产生的现金流量净额		85,225,068.58	10,087,497.77
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		267,000,000.00	313,500,000.00
取得投资收益收到的现金		78,324,307.20	102,774,785.98
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		111,779.83	75,790.41
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			

收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		345,436,087.03	416,350,576.39
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		5,078,129.93	4,572,611.79
投资支付的现金		323,000,000.00	318,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		328,078,129.93	322,572,611.79
投资活动产生的现金流量净额		17,357,957.10	93,777,964.60
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		477,966,287.58	
取得借款收到的现金			80,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		477,966,287.58	80,000,000.00
偿还债务支付的现金		80,000,000.00	165,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,553,777.78	6,899,377.09
支付其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流出小计		81,553,777.78	171,899,377.09
筹资活动产生的现金流量净额		396,412,509.80	-91,899,377.09
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		498,995,535.48	11,966,085.28
加：期初现金及现金等价物余额		121,369,937.80	109,403,852.52
六、期末现金及现金等价物余额		620,365,473.28	121,369,937.80

法定代表人：朱燕阳 主管会计工作负责人：严飞 会计机构负责人：沈超

合并所有者权益变动表
2020 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年度												少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益													
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	100,000,000.00						14,195,473.90	16,751,099.56		420,518,551.38		551,465,124.84	51,310,668.47	602,775,793.31
加:会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	100,000,000.00						14,195,473.90	16,751,099.56		420,518,551.38		551,465,124.84	51,310,668.47	602,775,793.31
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	33,340,000.00				444,626,287.58		1,679,151.10	8,973,747.00		98,491,491.08		587,110,676.76	3,822,657.38	590,933,334.14
(一)综合收益总额										107,465,238.08		107,465,238.08	10,576,845.84	118,042,083.92
(二)所有者投入和减少资本	33,340,000.00				444,626,287.58							477,966,287.58	1,500,000.00	479,466,287.58
1.所有者投入的普通股	33,340,000.00				444,626,287.58							477,966,287.58	1,500,000.00	479,466,287.58
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额														
4.其他														
(三)利润分配								8,973,747.00		-8,973,747.00			-8,617,980.27	-8,617,980.27
1.提取盈余公积								8,973,747.00		-8,973,747.00				
2.提取一般风险准备														
3.对所有者(或股东)的分配													-8,617,980.27	-8,617,980.27

2020 年年度报告

(一) 综合收益总额										95,469,590.41		95,469,590.41	8,486,647.91	103,956,238.32
(二) 所有者投入和减少资本														
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
(三) 利润分配													-8,248,247.17	-8,248,247.17
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配													-8,248,247.17	-8,248,247.17
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备							1,827,094.03					1,827,094.03	456,338.89	2,283,432.92
1. 本期提取							2,115,068.53					2,115,068.53	456,338.89	2,571,407.42
2. 本期使用							287,974.50					287,974.50		287,974.50
(六) 其他														
四、本期期末余额	100,000,000.00						14,195,473.90	16,751,099.56		420,518,551.38		551,465,124.84	51,310,668.47	602,775,793.31

法定代表人：朱燕阳 主管会计工作负责人：严飞 会计机构负责人：沈超

母公司所有者权益变动表
2020 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	100,000,000.00				15,067,370.39			11,173,059.18	50,000,000.00	323,011,720.87	499,252,150.44
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	100,000,000.00				15,067,370.39			11,173,059.18	50,000,000.00	323,011,720.87	499,252,150.44
三、本期增减变动金额 (减少以“—”号填列)	33,340,000.00				444,626,287.58			1,232,578.35	8,973,747.00	80,763,723.04	568,936,335.97
(一) 综合收益总额										89,737,470.04	89,737,470.04
(二) 所有者投入和减少资本	33,340,000.00				444,626,287.58						477,966,287.58
1. 所有者投入的普通股	33,340,000.00				444,626,287.58						477,966,287.58
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									8,973,747.00	-8,973,747.00	
1. 提取盈余公积									8,973,747.00	-8,973,747.00	
2. 对所有者 (或股东) 的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本 (或股本)											
2. 盈余公积转增资本 (或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备								1,232,578.35			1,232,578.35
1. 本期提取								1,405,492.20			1,405,492.20
2. 本期使用								172,913.85			172,913.85
(六) 其他											
四、本期期末余额	133,340,000.00				459,693,657.97			12,405,637.53	58,973,747.00	403,775,443.91	1,068,188,486.41

2020 年年度报告

项目	2019 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	100,000,000.00				15,067,370.39			9,907,161.69	50,000,000.00	214,245,332.81	389,219,864.89
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	100,000,000.00				15,067,370.39			9,907,161.69	50,000,000.00	214,245,332.81	389,219,864.89
三、本期增减变动金额 (减少以“—”号填列)								1,265,897.49		108,766,388.06	110,032,285.55
(一) 综合收益总额										108,766,388.06	108,766,388.06
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者 (或股东) 的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本 (或股本)											
2. 盈余公积转增资本 (或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备								1,265,897.49			1,265,897.49
1. 本期提取								1,553,871.99			1,553,871.99
2. 本期使用								287,974.50			287,974.50
(六) 其他											
四、本期期末余额	100,000,000.00				15,067,370.39			11,173,059.18	50,000,000.00	323,011,720.87	499,252,150.44

法定代表人: 朱燕阳 主管会计工作负责人: 严飞 会计机构负责人: 沈超

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

1.1 注册资本及注册地址

西上海汽车服务股份有限公司（以下简称“本公司”）为境内设立的股份有限公司，由原上海西上海集团汽车服务有限公司改制而成。本公司成立于 2002 年 7 月 15 日，现持有上海市工商行政管理局颁发的 91310000741167473L 号《营业执照》。本公司注册地址为上海市嘉定区恒裕路 517 号，注册资本及实收资本为人民币 133,340,000.00 元，法定代表人为朱燕阳。

1.2 历史沿革及改制情况

本公司设立时名称为上海西上海物流有限公司（2006 年 12 月 25 日本公司股东会决议将名称变更为“上海西上海集团汽车服务有限公司”），本公司注册资本为人民币壹亿元，原工商登记本公司由下列股东共同出资设立：西上海集团，出资 7000 万元，占本公司注册资本的 70%；上海嘉顿储运有限公司出资 1400 万元，占本公司注册资本的 14%；西上海（集团）芜湖实业有限公司出资 700 万元，占本公司注册资本的 7%；上海汽车工业安亭室内库出资 400 万元，占本公司注册资本的 4%；西上海墨宝（原上海墨宝进出口货物储运中心）出资 500 万元，占本公司注册资本的 5%。2007 年因本公司股东发生变化，同年 9 月本公司办理了相关工商变更登记手续，变更后本公司股权结构如下：西上海集团，出资 9100 万元，占本公司注册资本的 91%；上海汽车工业安亭室内库出资 400 万元，占本公司注册资本的 4%；西上海墨宝（原上海墨宝进出口货物储运中心）出资 500 万元，占本公司注册资本的 5%。

2007 年本公司的控股股东—西上海集团向上海嘉定区人民政府提出拟以本公司为主体，将西上海集团下属控股子公司中与本公司业务有关子公司及其相关资产与本公司整合后改制为股份有限公司的申请，同年 7 月获得上海市嘉定区人民政府下发（嘉府[2007]119 号）“关于西上海集团部分企业实施股份制改革并上市的批复”。

股东名称	出资金额	出资比例
西上海集团	70,000,000.00	70.00%
曹抗美	4,400,000.00	4.40%
吴建良	1,711,100.00	1.70%
江华	977,800.00	0.98%
戴华淼	977,800.00	0.98%
陈德兴	977,800.00	0.98%
卜晓明	977,800.00	0.98%
宋建明	488,900.00	0.49%
向方霓	488,900.00	0.49%
陆永元	3,000,000.00	3.00%
陈延龄	3,000,000.00	3.00%
吴建国	1,799,900.00	1.80%
上海市嘉定区国有资产经营有限公司	3,000,000.00	3.00%
上海嘉宝实业(集团)股份有限公司	2,000,000.00	2.00%
上海杰华汽车饰件发展有限公司	6,200,000.00	6.20%
合计	100,000,000.00	100.00%

根据本公司 2008 年 3 月股东会决议及 2008 年 4 月 18 日上海市嘉定区国有资产监督管理委员会下发“关于西上海集团下属全资子公司变更公司性质的批复”（嘉国资委综[2008]15 号），本公司决定将下属的三家子公司上海广安汽车配件有限公司，上海广奔储运有限公司，上海桑发汽车配件有限公司取消其独立法人资格，变更为本公司的分公司。2008 年 5 月完成由子公司变更为分公司相关手续，并分别领取了由上海市工商行政管理局嘉定分局颁发的上海西上海集团汽车服务有限公司广安汽配分公司（注册号为第 310114001874637 号）、上海西上海集团汽车服务有限

公司广奔储运分公司（注册号为第 310114001874629 号）、以及上海西上海集团汽车服务有限公司桑发汽配分公司（注册号为第 310114001873214 号）营业执照。

2008 年 9 月经本公司股东会审议，决定将本公司由原来的有限公司改制为股份有限公司，全体股东以其拥有的本公司股权所代表的截至 2008 年 7 月 31 日经审计的净资产(净资产总额为 115,986,631.36 元)为基础，按 1.15914176:1 的比例折合股本，股份总数 100,000,000 股，每股面值 1 元，总计股本 1 亿元。

截至 2008 年 11 月 5 日，本公司已完成由有限公司变更为股份有限公司的相关工商变更手续。

2011 年，根据本公司股东大会决议以及相关股权转让合同的约定，对本公司的股东及其持股比例作了调整，其中：西上海集团分两次将其所持有的全部股权转让给了曹抗美、吴建良、江华、戴华淼、陈德兴、卜晓明、宋建明、向方霓、朱燕阳、卢晓东等 10 位自然人以及汇嘉创投、安亭实业、上海大众联合发展有限公司。本公司于年内完成了工商变更，变更后的本公司股权结构如下：

股东名称	出资金额	出资比例
曹抗美	17,000,000.00	17.00%
吴建良	6,611,100.00	6.61%
江华	3,777,800.00	3.78%
戴华淼	3,777,800.00	3.78%
陈德兴	3,777,800.00	3.78%
卜晓明	3,777,800.00	3.78%
宋建明	1,888,900.00	1.89%
向方霓	6,888,900.00	6.89%
陆永元	3,000,000.00	3.00%
陈延龄	3,000,000.00	3.00%
吴建国	1,799,900.00	1.79%
朱燕阳	7,000,000.00	7.00%
卢晓东	2,000,000.00	2.00%
汇嘉创投	12,360,000.00	12.36%
安亭实业	10,410,000.00	10.41%
上海大众联合发展有限公司	1,730,000.00	1.73%
上海市嘉定区国有资产经营有限公司	3,000,000.00	3.00%
上海嘉宝实业(集团)股份有限公司	2,000,000.00	2.00%
上海杰华汽车饰件发展有限公司	6,200,000.00	6.20%
合计	100,000,000.00	100.00%

2013 年，经股东会决议对本公司的股东及其持股比例作了部分调整，上海市嘉定区国有资产经营有限公司将 3%股权转让给汇嘉创投。2013 年发生的股东及其持股比例的变动已完成相关工商变更登记手续，变更后本公司的股权结构如下：

股东名称	出资金额	出资比例
曹抗美	17,000,000.00	17.00%
吴建良	6,611,100.00	6.61%
江华	3,777,800.00	3.78%
戴华淼	3,777,800.00	3.78%
陈德兴	3,777,800.00	3.78%
卜晓明	3,777,800.00	3.78%
宋建明	1,888,900.00	1.89%
向方霓	6,888,900.00	6.89%
陆永元	3,000,000.00	3.00%
陈延龄	3,000,000.00	3.00%
吴建国	1,799,900.00	1.79%

朱燕阳	7,000,000.00	7.00%
卢晓东	2,000,000.00	2.00%
汇嘉创投	15,360,000.00	15.36%
安亭实业	10,410,000.00	10.41%
上海大众联合发展有限公司	1,730,000.00	1.73%
上海嘉宝实业(集团)股份有限公司	2,000,000.00	2.00%
上海杰华汽车饰件发展有限公司	6,200,000.00	6.20%
合计	100,000,000.00	100.00%

2014年,根据本公司股东大会决议以及相关股权转让合同的约定,对本公司的股东及其持股比例作了调整,其中:向方霓和吴建国将其所持有的全部股权转让给了曹抗美、吴建良、江华、戴华森、陈德兴、卜晓明、宋建明等7位自然人;上海大众联合发展有限公司和上海杰华汽车饰件发展有限公司将其所持有的全部股权转让给了曹抗美、吴建良、江华、戴华森、陈德兴、卜晓明、宋建明、陆永元、陈延龄、朱燕阳、卢晓东等11位自然人以及汇嘉创投、安亭实业和上海嘉宝实业(集团)股份有限公司。本公司于年内完成了工商变更,变更后的本公司股权结构如下:

股东名称	出资金额	出资比例
曹抗美	22,414,650.00	22.41%
吴建良	8,716,790.00	8.72%
江华	4,981,060.00	4.98%
戴华森	4,981,060.00	4.98%
陈德兴	4,981,060.00	4.98%
卜晓明	4,981,060.00	4.98%
宋建明	2,490,540.00	2.49%
陆永元	3,258,390.00	3.26%
陈延龄	3,258,390.00	3.26%
朱燕阳	7,602,910.00	7.60%
卢晓东	2,172,260.00	2.17%
汇嘉创投	16,682,960.00	16.69%
安亭实业	11,306,610.00	11.31%
上海嘉宝实业(集团)股份有限公司	2,172,260.00	2.17%
合计	100,000,000.00	100.00%

2015年,根据本公司股东大会决议以及相关股权转让合同的约定,对本公司的股东及其持股比例作了调整,其中:陆永元和陈延龄将其所持有的全部股权转让给了曹抗美、吴建良、江华、戴华森、陈德兴、卜晓明、宋建明等7位自然人。本公司于年内完成了工商变更,变更后的本公司股权结构如下:

股东名称	出资金额	出资比例
曹抗美	25,142,590.00	25.14%
吴建良	9,777,650.00	9.78%
江华	5,587,280.00	5.59%
戴华森	5,587,280.00	5.59%
陈德兴	5,587,280.00	5.59%
卜晓明	5,587,280.00	5.59%
宋建明	2,793,640.00	2.79%
朱燕阳	7,602,910.00	7.60%
卢晓东	2,172,260.00	2.17%
汇嘉创投	16,682,960.00	16.68%

安亭实业	11,306,610.00	11.31%
上海嘉宝实业(集团)股份有限公司	2,172,260.00	2.17%
合计	100,000,000.00	100.00%

2017年9月30日，上海嘉宝实业(集团)股份有限公司名称变更为光大嘉宝股份有限公司。

2021年1月12日根据本公司股东会决议和修改后章程规定，并于2020年10月21日经中国证券监督管理委员会《关于核准西上海汽车服务股份有限公司首次公开发行股票的批复》（证监许可[2020]2649号）核准，本公司向社会公开发行人民币普通股（A股）股票33,340,000股，每股面值1元，每股发行价格16.13元。本公司新增注册资本人民币33,340,000.00元，变更后的注册资本为人民币133,340,000.00元。

经营范围为汽车零配件物流，汽车、摩托车零部件制造、加工、销售，汽车仓储，汽车售后服务，仓储管理，普通货物运输，金属材料（除贵金属）销售，资产经营，投资管理，商务咨询。
【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】。

2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

截止2020年12月31日，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

子公司名称
北京广安
上海延鑫汽配
芜湖西上海
烟台通鑫
上海善友
西上海墨宝
广州广安
天津通安
重庆泽诺
武汉世纪圣达
上海安澄
上海蕴尚
宁波申众
上海安磊
广州延鑫科技
广州鑫禾

本期合并财务报表范围及其变化情况详见本附注“八、合并范围的变更”和“九、在其他主体中的权益”。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。根据实际发生的交易和事项，按照《企业会计准则—基本准则》和其他各项会计准则的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。

财政部于2017年颁布了修订后的《企业会计准则第14号——收入》。（以下简称“新收入准则”）。本公司自2020年1月1日起施行新收入准则，并根据前述准则关于衔接的规定，于2020年1月1日对财务报表进行了相应的调整。

2. 持续经营

√适用 □不适用

经本公司评估，自本报告期末起的 12 个月内，本公司持续经营能力良好，不存在导致对本公司持续经营能力产生重大怀疑的因素。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为 12 个月。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下的企业合并：

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，认定为同一控制下的企业合并。

合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

非同一控制下的企业合并：

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，认定为非同一控制下的企业合并。

购买方通过一次交换交易实现的企业合并，合并成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

购买方的合并成本和购买方在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

6. 合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1、合并范围

合并财务报表的合并范围包括本公司及子公司。合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

2、控制的依据

投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额，视为投资方控制被投资方。相关活动，系为对被投资方的回报产生重大影响的活动。

3、决策者和代理人

代理人仅代表主要责任人行使决策权，不控制被投资方。投资方将被投资方相关活动的决策权委托给代理人的，将该决策权视为自身直接持有。

在确定决策者是否为代理人时，公司综合考虑该决策者与被投资方以及其他投资方之间的关系。

1) 存在单独一方拥有实质性权利可以无条件罢免决策者的，该决策者为代理人。

2) 除1)以外的情况下，综合考虑决策者对被投资方的决策权范围、其他方享有的实质性权利、决策者的薪酬水平、决策者因持有被投资方中的其他权益所承担可变回报的风险等相关因素进行判断。

4、投资性主体

当同时满足下列条件时，视为投资性主体：

- 1) 该公司是以向投资者提供投资管理服务为目的，从一个或多个投资者处获取资金；
- 2) 该公司的唯一经营目的，是通过资本增值、投资收益或两者兼有而让投资者获得回报；
- 3) 该公司按照公允价值对几乎所有投资的业绩进行考量和评价。

属于投资性主体的，通常情况下符合下列所有特征：

- 1) 拥有一个以上投资；
- 2) 拥有一个以上投资者；
- 3) 投资者不是该主体的关联方；
- 4) 其所有者权益以股权或类似权益方式存在。

如果母公司是投资性主体，则母公司仅将为其投资活动提供相关服务的子公司(如有)纳入合并范围并编制合并财务报表；其他子公司不予以合并，母公司对其他子公司的投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益。

投资性主体的母公司本身不是投资性主体，则将其控制的全部主体，包括那些通过投资性主体所间接控制的主体，纳入合并财务报表范围。

5、合并程序

子公司所采用的会计政策或会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整；或者要求子公司按照本公司的会计政策或会计期间另行编报财务报表。

合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表及合并所有者（股东）权益变动表分别以本公司和子公司的资产负债表、利润表、现金流量表及所有者（股东）权益变动表为基础，在抵销本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表及合并所有者（股东）权益变动表的影响后，由本公司合并编制。

本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

子公司所有者权益中不属于本公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。子公司当期综合收益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中综合收益总额项目下以“归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。有少数股东的，在合并所有者权益变动表中增加“少数股东权益”栏目，反映少数股东权益变动的情况。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

本公司在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数；编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；编制现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表；同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因非同一控制下企业合并或其他方式增加的子公司以及业务，编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数；编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

本公司在报告期内处置子公司以及业务，编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数；编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

6、特殊交易会计处理

(1) 购买子公司少数股东拥有的子公司股权

在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积(资本溢价或股本溢价)，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 不丧失控制权的情况下处置对子公司长期股权投资

在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积(资本溢价或股本溢价)，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(3) 处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权时，对于剩余股权的处理

在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

(4) 企业通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，且该多次交易属于一揽子交易的处理

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

判断分步处置股权至丧失控制权过程的各项交易是否属于一揽子交易的原则如下：

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于一揽子交易：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1、合营安排的分类

合营安排分为共同经营和合营企业。

2、共同经营参与方的会计处理

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- 1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- 2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- 3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- 4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- 5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营方向共同经营投出或出售资产等(该资产构成业务的除外)，在该资产等由共同经营出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方全额确认该损失。

合营方自共同经营购买资产等(该资产构成业务的除外)，在将该资产等出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方按其承担的份额确认该部分损失。

对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，按照上述方法进行会计处理；否则，按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

8. 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金及可随时用于支付的存款，现金等价物是指持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金及价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

1、外币业务

外币业务按业务发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。

2、外币财务报表的折算

以非记账本位币编制的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算成记账本位币，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。以非记账本位币编制的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算成记账本位币。上述折算产生的外币报表折算差额，在股东权益中以单独项目列示。以非记账本位币编制的现金流量表中各项目的现金流量采用现金流量发生日的即期汇率折算成记账本位币。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

10. 金融工具

适用 不适用

1、金融工具的确认和终止确认

本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，本公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产，同时确认处置利得或损失以及应向买方收取的应收款项。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- 1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- 2) 该金融资产已转移，且本公司转移了该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬；
- 3) 该金融资产已转移，且本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是，本公司未保留对该金融资产的控制。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

2、金融资产的分类

根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：

- 1) 以摊余成本计量的金融资产。
- 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
- 3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，本公司将其分类为以摊余成本计量的金融资产：

- (1) 本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。
- (2) 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具投资）

金融资产同时符合下列条件的，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- (1) 本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。

- (2) 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

按照本条第 1) 项分类为以摊余成本计量的金融资产和按照本条第 2) 项分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具投资）之外的金融资产，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

在初始确认时，本公司可以将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（非交易性权益工具投资），并按照规定确认股利收入。该指定一经做出，不得撤销。本公司在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

3、金融负债的分类

除下列各项外，本公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债：

- 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

- 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

- 3) 不属于本条第 1) 项或第 2) 项情形的财务担保合同，以及不属于本条第 1) 项情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

在非同一控制下的企业合并中，本公司作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，该金融负债按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

在初始确认时，为了提供更相关的会计信息，本公司可以将金融负债指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该指定满足下列条件之一：

- 1) 能够消除或显著减少会计错配。

- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本公司内部以此为基础向关键管理人员报告。

该指定一经做出，不得撤销。

4、嵌入衍生工具

嵌入衍生工具，是指嵌入到非衍生工具（即主合同）中的衍生工具。

混合合同包含的主合同属于金融工具确认和计量准则规范的资产的，本公司将该混合合同作为一个整体适用该准则关于金融资产分类的相关规定。

混合合同包含的主合同不属于金融工具确认和计量准则规范的资产，且同时符合下列条件的，本公司从混合合同中分拆嵌入衍生工具，将其作为单独存在的衍生工具处理：

- 1) 嵌入衍生工具的经济特征和风险与主合同的经济特征和风险不紧密相关。
- 2) 与嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。
- 3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

5、金融工具的重分类

本公司改变管理金融资产的业务模式时，对所有受影响的相关金融资产进行重分类。本公司对所有金融负债均不得进行重分类。

本公司对金融资产进行重分类，自重分类日起采用未来适用法进行相关会计处理。重分类日，是指导致本公司对金融资产进行重分类的业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天。

6、金融工具的计量

1) 初始计量

本公司初始确认金融资产或金融负债，按照公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用应当计入初始确认金额。

2) 后续计量

初始确认后，本公司对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

初始确认后，本公司对不同类别的金融负债，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入当期损益或以其他适当方法进行后续计量。

金融资产或金融负债的摊余成本，以该金融资产或金融负债的初始确认金额经下列调整后的结果确定：

1) 扣除已偿还的本金。

2) 加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额。

3) 扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

本公司按照实际利率法确认利息收入。利息收入根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定，但下列情况除外：

1) 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。

2) 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。本公司按照上述政策对金融资产的摊余成本运用实际利率法计算利息收入的，若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善在客观上可与应用上述政策之后发生的某一事件相联系（如债务人的信用评级被上调），本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

7、金融工具的减值

1) 减值项目

本公司以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

(1) 分类为以摊余成本计量的金融资产和分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

(2) 租赁应收款。

(3) 贷款承诺和财务担保合同。

本公司持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（非交易性权益工具投资），以及衍生金融资产。

2) 减值准备的确认和计量

除了对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产以及始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备的金融资产之外，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动：

如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，无论本公司评估信用损失的基础是单项金融工具还是金融工具组合，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，处于第二阶段，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。无论本公司评估信用损失的基础是单项金融工具还是金融工具组合，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于已发生信用减值的金融资产，处于第三阶段，本公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，本公司将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，本公司也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具投资），本公司在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不应减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本公司在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额应当作为减值利得计入当期损益。

本公司在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据时，本公司在组合基础上评估信用风险是否显著增加。

对于适用本项政策有关金融工具减值规定的各类金融工具，本公司按照下列方法确定其信用损失：

(1) 对于金融资产，信用损失为本公司收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

(2) 对于租赁应收款项，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

(3) 对于未提用的贷款承诺，信用损失应为在贷款承诺持有人提用相应贷款的情况下，本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

(4) 对于财务担保合同，信用损失应为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。

(5) 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

3) 信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险是否显著增加。除特殊情形外，本公司采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，以确定自初始确认后信用风险是否已显著增加。

本公司确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

4) 应收票据及应收账款减值

对于应收票据及应收账款，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

当单项应收票据及应收账款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据及应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。如果有客观证据表明某项应收票据及应收账款已经发生信用减值，则本公司对该应收票据及应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。对于划分为组合的应收票据及应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收票据及应收账款组合：

组合名称	确定组合依据
应收票据组合 1-银行承兑汇票	银行承兑汇票
应收票据组合 2-商业承兑汇票	评估为正常的、低风险的商业承兑汇票
应收账款组合 1-账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款
应收账款组合 2-关联方组合	应收合并范围内关联方款项

各组合预期信用损失率

账龄组合	账龄	预期信用损失率 (%)
	1 年以内	5.00
	1 至 2 年	10.00
	2 至 3 年	20.00
	3 至 4 年	50.00
	4 年以上	100.00

5) 其他应收款减值

按照 7 2) 中的描述确认和计量减值。

当单项其他应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将其其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合依据
其他应收款组合 1	应收押金和保证金
其他应收款组合 2	应收其他应收款项
其他应收款组合 3	合并范围内的公司之间其他应收款项

6) 合同资产

对于合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

8、利得和损失

本公司将以公允价值计量的金融资产或金融负债的利得或损失计入当期损益，除非该金融资产或金融负债属于下列情形之一：

1) 属于《企业会计准则第 24 号——套期会计》规定的套期关系的一部分。

2) 是一项对非交易性权益工具的投资，且本公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

3) 是一项被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的其公允价值变动应当计入其他综合收益。

4) 是一项分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具投资），其减值损失或利得和汇兑损益之外的公允价值变动计入其他综合收益。

本公司只有在同时符合下列条件时，才能确认股利收入并计入当期损益：

1) 本公司收取股利的权利已经确立；

- 2) 与股利相关的经济利益很可能流入本公司；
- 3) 股利的金额能够可靠计量。

以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照本项重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。本公司将一项以摊余成本计量的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的，按照该资产在重分类日的公允价值进行计量。原账面价值与公允价值之间的差额计入当期损益。将一项以摊余成本计量的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，按照该金融资产在重分类日的公允价值进行计量。原账面价值与公允价值之间的差额计入其他综合收益。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认时计入当期损益或在按照实际利率法摊销时计入相关期间损益。

对于本公司将金融负债指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债所产生的利得或损失按照下列规定进行处理：

- 1) 由本公司自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额，计入其他综合收益；
- 2) 该金融负债的其他公允价值变动计入当期损益。

按照本条第 1) 规定对该金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括本公司自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

本公司将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产所产生的所有利得或损失（债务工具投资），除减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益，直至该金融资产终止确认或被重分类。但是，采用实际利率法计算的该金融资产的利息计入当期损益。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。本公司将该金融资产重分类为其他类别金融资产的，对之前计入其他综合收益的累计利得或损失转出，调整该金融资产在重分类日的公允价值，并以调整后的金额作为新的账面价值。

9、报表列示

本公司将分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，在“交易性金融资产”科目中列示。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的以公允价值计量且其变动计入当期损益的非流动金融资产，在“其他非流动金融资产”科目列示。

本公司将分类为以摊余成本计量的长期债权投资，在“债权投资”科目中列示。自资产负债表日起一年内到期的长期债权投资，在“一年内到期的非流动资产”科目列示。本公司购入的以摊余成本计量的一年内到期的债权投资，在“其他流动资产”科目列示。

本公司将分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的长期债权投资，在“其他债权投资”科目列示。自资产负债表日起一年内到期的长期债权投资的期末账面价值，在“一年内到期的非流动资产”科目列示。本公司购入的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的一年内到期的债权投资，在“其他流动资产”科目列示。

本公司将指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，在“其他权益工具投资”科目列示。

本公司承担的交易性金融负债，以及本公司持有的直接指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，在“交易性金融负债”科目列示。

10、权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司不确认权益工具的公允价值变动。本公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响所有者权益总额。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

详见本附注“五、10 金融工具”。

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

详见本附注“五、10 金融工具”。

13. 应收款项融资

√适用 □不适用

当应收票据和应收账款同时满足以下条件时，本公司将其划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，相关具体会计处理方式见本附注“五、10 金融工具”，在报表中列示为应收款项融资：

(1) 合同现金流量为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付；

(2) 本公司管理应收票据和应收账款的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标。

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

详见本附注“五、10 金融工具”。

15. 存货

√适用 □不适用

(1) 存货的分类：

存货包括原材料、在产品、库存商品和周转材料等，按成本与可变现净值孰低列示。

(2) 发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算，产成品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按照一定方法分配的制造费用。周转材料包括低值易耗品和包装物等。

(3) 确定不同类别存货可变现净值的依据

存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。公司确定存货的可变现净值，以取得的确凿证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

为生产而持有的材料等，用其生产的产成品的可变现净值高于成本的，该材料仍然按照成本计量；材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本的，该材料按照可变现净值计量。

为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

(4) 存货的盘存制度

存货盘存制度采用永续盘存制。

16. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

本公司将拥有的、无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素作为合同资产列示。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

详见本附注“五、10 金融工具”。

17. 持有待售资产

√适用 □不适用

(1) 划分为持有待售资产的条件

同时满足下列条件的非流动资产或处置组，确认为持有待售资产：

- 1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- 2) 出售极可能发生，即公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

确定的购买承诺，是指公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

(2) 持有待售的非流动资产或处置组的计量

公司初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，公司在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除公司合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

公司在资产负债表日重新计量持有待售的处置组时，首先按照相关会计准则规定计量处置组中资产和负债的账面价值，然后按照上款的规定进行会计处理。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外适用准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：

- 1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；
- 2) 可收回金额。

公司终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

18. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

19. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

21. 长期股权投资

适用 不适用

(1) 共同控制、重大影响的判断标准

按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，则视为共同控制。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不视为共同控制。

对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，则视为对被投资单位实施重大影响。

(2) 初始投资成本确定

企业合并形成的长期股权投资，按照本附注“五、5 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法”的相关内容确认初始投资成本；除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下述方法确认其初始投资成本：

1) 以支付现金取得的长期股权投资，应当按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

2) 以发行权益性证券取得的长期股权投资，应当按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。与发行权益性证券直接相关的费用，应当按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的有关规定确定。

3) 在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

4) 通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照公允价值为基础确定。

(3) 后续计量及损益确认方法

1) 成本法后续计量

公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，长期股权投资按照初始投资成本计价。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

2) 权益法后续计量

公司对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，投资方取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；投资方按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；投资方对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。投资方在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与投资方不一致的，按照投资方的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。

投资方确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，投资方负有承担额外损失义务的除外。被投资单位以后实现净利润的，投资方在其收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

投资方计算确认应享有或应分担被投资单位的净损益时，与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。投资方与被投资单位发生的未实现内部交易损失，按照《企业会计准则第8号——资产减值》等的有关规定属于资产减值损失的，全额确认。

投资方对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，投资方都按照金融工具政策的有关规定，对间接持有的该部分投资选择以公允价值计量且其变动计入损益，并对其余部分采用权益法核算。

3) 因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的处理

按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为可供出售金融资产的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入改按权益法核算的当期损益。

4) 处置部分股权的处理

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按本附注“金融工具”的政策核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按本附注“金融工具”的有关政策进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。在编制合并财务报表时，按照本附注“合并财务报表的编制方法”的相关内容处理。

5) 对联营企业或合营企业的权益性投资全部或部分分类为持有待售资产的处理

分类为持有待售资产的对联营企业或合营企业的权益性投资，以账面价值与公允价值减去处置费用孰低的金额列示，公允价值减去处置费用低于原账面价值的金额，确认为资产减值损失。对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。分类为持有待售期间的财务报表作相应调整。

6) 处置长期股权投资的处理

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

22. 投资性房地产

不适用

23. 固定资产**(1). 确认条件**

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产同时满足下列条件的，才能予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5-20	5%	4.75%-19.00%
机器设备	年限平均法	3-10	3%-5%	9.50%-32.30%
运输工具	年限平均法	3-10	5%	9.50%-31.67%
办公设备及其他	年限平均法	5-10	3%-5%	9.50%-19.40%

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

√适用 □不适用

公司与租赁方所签订的租赁协议条款中规定了下列条件之一的，确认为融资租入资产：

- (1) 租赁期满后租赁资产的所有权归属于本公司；
- (2) 公司具有购买资产的选择权，购买价款远低于行使选择权时该资产的公允价值；
- (3) 租赁期占所租赁资产使用寿命的大部分；
- (4) 租赁开始日的最低租赁付款额现值，与该资产的公允价值不存在较大的差异。

公司在承租开始日，将租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认的融资费。

24. 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑费用、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前所发生的符合资本化条件的借款费用。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

25. 借款费用

√适用 □不适用

发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之固定资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

在资本化期间内，专门借款（指为购建或者生产符合资本化条件的资产而专门借入的款项）以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后确定应予资本化的利息金额；一般借款则根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

26. 生物资产

适用 不适用

27. 油气资产

适用 不适用

28. 使用权资产

适用 不适用

29. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

无形资产包括土地使用权等，以实际成本计量。

土地使用权按使用年限 50 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(2). 内部研究开发支出会计政策

适用 不适用

根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- 1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2) 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3) 能够证明该无形资产将如何产生经济利益；
- 4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。前期已计入损益的开发支出不在以后期间确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产。

当开发支出的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

30. 长期资产减值

适用 不适用

在财务报表中单独列示的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。固定资产、无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。前述资产减值损失一经确认，如果在以后期间价值得以恢复，也不予转回。

31. 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用包括装修费等及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

33. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。

利润分享计划同时满足下列条件时，公司确认相关的应付职工薪酬：

- 1) 因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；
- 2) 因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

1) 设定提存计划

公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，公司将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

2) 设定受益计划

公司对设定受益计划的会计处理包括下列四个步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的归属期间。公司将设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本。

2) 设定受益计划存在资产的，公司将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

3) 确定应当计入当期损益的金额。

4) 确定应当计入其他综合收益的金额。

公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。当职工后续年度的服务将导致其享有的设定受益计划福利水平显著高于以前年度时，按照直线法将累计设定受益计划义务分摊确认于职工提供服务

而导致企业第一次产生设定受益计划福利义务至职工提供服务不再导致该福利义务显著增加的期间。

报告期末，公司将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为：服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额，以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

在设定受益计划下，公司在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：

- 1) 修改设定受益计划时。
- 2) 企业确认相关重组费用或辞退福利时。

公司在设定受益计划结算时，确认一项结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- 1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时。
- 2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

公司按照辞退计划条款的规定，合理预计并确认辞退福利产生的应付职工薪酬。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照关于设定提存计划的有关政策进行处理。

除上述情形外，公司按照关于设定受益计划的有关政策，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

- 1) 服务成本。
- 2) 其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额。
- 3) 重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额应计入当期损益或相关资产成本。

长期残疾福利水平取决于职工提供服务期间长短的，公司在职工提供服务的期间确认应付长期残疾福利义务；长期残疾福利与职工提供服务期间长短无关的，公司在导致职工长期残疾的事件发生的当期确认应付长期残疾福利义务。

34. 租赁负债

适用 不适用

35. 预计负债

适用 不适用

对因商品车质损等形成的现时义务，其履行很可能导致经济利益的流出，在该义务的金额能够可靠计量时，确认为预计负债。对于未来经营亏损，不确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

36. 股份支付

适用 不适用

- (1) 股份支付的种类

根据结算方式分为以权益结算的涉及职工的股份支付、以现金结算的涉及职工的股份支付。

(2) 权益工具公允价值的确定方法

权益工具的公允价值根据专业评估机构出具的本公司全部权益价值资产评估报告确定。

(3) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的涉及职工的股份支付，授予后立即可行权的，按照授予日权益工具的公允价值计入成本费用和资本公积；授予后须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

以现金结算的涉及职工的股份支付，授予后立即可行权的，按照授予日本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用和相应负债；授予后须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应负债。

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

自 2020 年 1 月 1 日起适用

(1) 收入确认和计量所采用的会计政策

① 收入确认原则

合同开始日，本公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 2) 客户能够控制本公司履约过程中在建商品或服务。
- 3) 本公司履约过程中所产出的商品或服务具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：

- 1) 本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- 2) 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 3) 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 4) 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 5) 客户已接受该商品。
- 6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

②收入计量原则

本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

合同中存在可变对价的，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，参照本公司承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。非现金对价的公允价值因对价形式以外的原因而发生变动的，作为可变对价处理。

本公司应付客户（或向客户购买本公司商品的第三方）对价的，将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

合同中包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

对于附有销售退回条款的销售，本公司在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权取得的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本公司重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的商品或所建造的资产等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本公司按照《企业会计准则第13号——或有事项》准则进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本公司将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本公司承诺履行任务的性质等因素。

本公司有权自主决定所交易商品的价格，即本公司在向客户转让商品及其他产品前能够控制该产品，则本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确认。

（2）收入确认的具体方法

本公司收入主要来源于零部件仓储及运营、整车仓储及运营、零部件运输、零部件制造、整车运输。其中：整车仓储及运营以公司仓储及运营服务已经提供完毕，公司已向接受劳务方按照约定提供相关的仓储服务并经对方确认，作为收入确认的时点；零部件仓储及运营以公司仓储及运营服务已经提供完毕，公司已向接受劳务方按照约定提供相关的仓储服务并经对方确认，作为收入确认的时点；零部件运输以公司接收运输指令，送货至接受劳务方指定的目的地并经客户指定方检验确认，作为收入确认的时点；整车运输以公司接收运输指令，将货物送至接受劳务方指定的目的地并经客户指定方检验确认，作为收入确认的时点；零部件制造以公司按照客户要求发货至指定地点，客户对货物进行验货并签收确认时，作为收入确认的时点；客户自行提货的，公司将货物交付给客户时，作为收入确认的时点。

以下收入会计政策适用于 2019 年度及以前

1) 收入确认原则

收入的金额按照本公司在日常经营活动中销售商品和提供劳务时，已收或应收合同或协议价款的公允价值确定。收入按扣除增值税、商业折扣、销售折让及销售退回的净额列示。

与交易相关的经济利益能够流入本公司，相关的收入能够可靠计量且满足下列各项经营活动的特定收入确认标准时，确认相关的收入。

①销售商品

商品销售在商品所有权上的主要风险和报酬已转移给买方，本公司不再对该商品实施继续管理权和实际控制权，与交易相关的经济利益很可能流入企业，并且与销售该商品相关的收入和成本能够可靠地计量时，确认营业收入的实现。

②提供劳务

提供的劳务在同一会计年度开始并完成的，在劳务已经提供，收到价款或取得收取价款的证据时，确认营业收入的实现；劳务的开始和完成分属不同会计年度的，在劳务合同的总收入、劳务的完成程度能够可靠地确定，与交易相关的价款能够流入，已经发生的成本和为完成劳务将要发生的成本能够可靠地计量时，按完工百分比法确认营业收入的实现；长期合同工程在合同结果已经能够合理地预见时，按结账时已完成工程进度的百分比法确认营业收入的实现。

③让渡资产使用权

让渡资产使用权取得的利息收入和使用费收入，在与交易相关的经济利益能够流入企业，且收入的金额能够可靠地计量时，确认收入的实现。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

(1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本公司与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。

合同履约成本，即本公司为履行合同发生的成本，不属于其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- 1) 该成本与一份当期或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- 2) 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；
- 3) 该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；该资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。增量成本，是指本企业不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差率费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

(2) 与合同成本有关的资产的摊销

本公司与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

(3) 与合同成本有关的资产的减值

本公司在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后根据其账面价值高于本公司因转让与资产相关的商品预期能够取得的剩余对价以及为转让该相关商品估计将要发生的成本这两项的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

40. 政府补助

适用 不适用

(1) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(2) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

用于补偿企业以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

(3) 同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，应当整体归类为与收益相关的政府补助。

(4) 政府补助在利润表中的核算

与企业日常活动相关的政府补助，应当按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

(5) 政府补助退回的处理

已确认的政府补助需要退回的，在需要退回的当期分情况按照以下规定进行会计处理：

初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；

存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；

属于其他情况的，直接计入当期损益。

(6) 政策性优惠贷款贴息的处理

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向企业提供贷款的，按以下方法进行会计处理：

以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

财政将贴息资金直接拨付给企业，企业应当将对应的贴息冲减相关借款费用。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(包括应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，视同可抵扣暂时性差异。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对子公司、联营企业及合营企业投资相关的暂时性差异产生的递延所得税资产和递延所得税负债，予以确认。但本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的，不予确认。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

√适用 不适用

经营租赁的租金支出在租赁期内按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

(2). 融资租赁的会计处理方法

√适用 不适用

按租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，租入资产的入账价值与最低租赁付款额之间的差额为未确认融资费用，在租赁期内按实际利率法摊销。最低租赁付款额扣除未确认融资费用后的余额以长期应付款列示。

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

□适用 √不适用

43. 其他重要的会计政策和会计估计

□适用 √不适用

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
财政部于 2017 年颁布了修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》。(以下简称“新收入准则”)。本公司自 2020 年 1 月 1 日起施行新收入准则,并根据前述准则关于衔接的规定,于 2020 年 1 月 1 日对财务报表进行了相应的调整。	第四届董事会第十一次会议审议通过	1、本公司将以前年度分类为应收账款、预收账款重新分类为合同资产、合同负债。 2、本公司因执行新收入准则对 2020 年 1 月 1 日合并及公司资产负债表各项目的影响请见本节/五/44/(3)首次执行新收入准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况。

其他说明

无

(2). 重要会计估计变更

□适用 √不适用

(3). 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

√适用 □不适用

合并资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 1 月 1 日	调整数
流动资产:			
货币资金	255,656,202.02	255,656,202.02	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	50,900,094.16	50,900,094.16	
应收账款	372,417,405.09	359,009,126.86	-13,408,278.23
应收款项融资			
预付款项	8,560,574.94	8,560,574.94	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	3,789,059.40	3,789,059.40	
其中: 应收利息			

应收股利			
买入返售金融资产			
存货	40,551,496.83	40,551,496.83	
合同资产		13,408,278.23	13,408,278.23
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	23,917,685.74	23,917,685.74	
流动资产合计	755,792,518.18	755,792,518.18	
非流动资产:			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	22,910,624.37	22,910,624.37	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	162,827,893.77	162,827,893.77	
在建工程	2,502,959.39	2,502,959.39	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	151,115,957.44	151,115,957.44	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	12,411,101.93	12,411,101.93	
递延所得税资产	7,706,395.04	7,706,395.04	
其他非流动资产			
非流动资产合计	359,474,931.94	359,474,931.94	
资产总计	1,115,267,450.12	1,115,267,450.12	
流动负债:			
短期借款	80,000,000.00	80,000,000.00	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	23,871,320.55	23,871,320.55	
应付账款	299,863,281.51	299,863,281.51	
预收款项	2,352,478.33	561,792.13	-1,790,686.20
合同负债		1,790,686.20	1,790,686.20
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	55,306,972.71	55,306,972.71	
应交税费	34,280,239.06	34,280,239.06	
其他应付款	10,229,882.44	10,229,882.44	
其中: 应付利息	143,111.11	143,111.11	
应付股利	750,000.00	750,000.00	

应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计	505,904,174.60	505,904,174.60	
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款	1,229,120.39	1,229,120.39	
长期应付职工薪酬			
预计负债	5,358,361.82	5,358,361.82	
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	6,587,482.21	6,587,482.21	
负债合计	512,491,656.81	512,491,656.81	
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	100,000,000.00	100,000,000.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积			
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备	14,195,473.90	14,195,473.90	
盈余公积	16,751,099.56	16,751,099.56	
一般风险准备			
未分配利润	420,518,551.38	420,518,551.38	
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	551,465,124.84	551,465,124.84	
少数股东权益	51,310,668.47	51,310,668.47	
所有者权益（或股东权益）合计	602,775,793.31	602,775,793.31	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	1,115,267,450.12	1,115,267,450.12	

各项目调整情况的说明：

√适用 □不适用

财政部于2017年颁布了修订后的《企业会计准则第14号——收入》。本公司自2020年1月1日起施行新收入准则，并根据前述准则关于衔接的规定，于2020年1月1日对财务报表进行了相应的调整。本公司将以前年度分类为应收账款、预收账款重新分类为合同资产、合同负债。

母公司资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2019年12月31日	2020年1月1日	调整数
流动资产:			
货币资金	127,660,248.16	127,660,248.16	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	26,051,597.75	26,051,597.75	
应收账款	136,174,410.61	131,986,548.42	-4,187,862.19
应收款项融资			
预付款项	3,846,521.30	3,846,521.30	
其他应收款	82,876,691.58	82,876,691.58	
其中: 应收利息			
应收股利			
存货	6,446,819.81	6,446,819.81	
合同资产		4,187,862.19	4,187,862.19
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计	383,056,289.21	383,056,289.21	
非流动资产:			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	352,903,734.91	352,903,734.91	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	29,294,996.76	29,294,996.76	
在建工程	112,743.35	112,743.35	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	8,144,294.81	8,144,294.81	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	4,248,579.20	4,248,579.20	
递延所得税资产	3,180,732.73	3,180,732.73	
其他非流动资产			
非流动资产合计	397,885,081.76	397,885,081.76	
资产总计	780,941,370.97	780,941,370.97	
流动负债:			
短期借款	80,000,000.00	80,000,000.00	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	4,740,000.00	4,740,000.00	
应付账款	95,786,810.52	95,786,810.52	
预收款项	1,766,783.68		-1,766,783.68
合同负债		1,766,783.68	1,766,783.68

应付职工薪酬	23,551,640.60	23,551,640.60	
应交税费	10,155,448.13	10,155,448.13	
其他应付款	59,101,055.39	59,101,055.39	
其中：应付利息	143,111.11	143,111.11	
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计	275,101,738.32	275,101,738.32	
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款	1,229,120.39	1,229,120.39	
长期应付职工薪酬			
预计负债	5,358,361.82	5,358,361.82	
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	6,587,482.21	6,587,482.21	
负债合计	281,689,220.53	281,689,220.53	
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	100,000,000.00	100,000,000.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	15,067,370.39	15,067,370.39	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备	11,173,059.18	11,173,059.18	
盈余公积	50,000,000.00	50,000,000.00	
未分配利润	323,011,720.87	323,011,720.87	
所有者权益（或股东权益）合计	499,252,150.44	499,252,150.44	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	780,941,370.97	780,941,370.97	

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

财政部于 2017 年颁布了修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》。本公司自 2020 年 1 月 1 日起施行新收入准则，并根据前述准则关于衔接的规定，于 2020 年 1 月 1 日对财务报表进行了相应的调整。本公司将以前年度分类为应收账款、预收账款重新分类为合同资产债。

(4). 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

45. 其他

□适用 √不适用

六、税项**1. 主要税种及税率**

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额	1%，6%，9%，13%
消费税		
营业税		
城市维护建设税	应缴流转税税额	3.5%，5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	15%，20%，25%
教育费附加	应缴流转税税额	2.5%，4.5%，5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
北京广安	25
上海延鑫汽配	15
芜湖西上海	20
烟台通鑫	25
上海善友	20
西上海墨宝	20
广州广安	25
天津通安	25
重庆泽诺	20
武汉世纪圣达	20
上海安澄	20
上海蕴尚	25
宁波申众	25
上海安磊	25
广州延鑫科技	25
广州鑫禾	20

2. 税收优惠

√适用 □不适用

本公司之子公司上海延鑫汽配于2019年10月8日获得《高新技术企业证书》（证书编号：GR201931000944），根据《高新技术企业认定管理办法》及《中华人民共和国企业所得税法》等有关规定，自获得高新技术企业认定后三年内即2019年至2021年企业所得税按15%计缴。

本公司之子公司芜湖西上海、上海善友、西上海墨宝、重庆泽诺、武汉世纪圣达、上海安澄及广州鑫禾2020年度符合小型微利企业标准，应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按50%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

3. 其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	139,230.38	436,390.20
银行存款	790,582,896.12	235,832,734.69
其他货币资金	14,045,379.65	19,387,077.13
合计	804,767,506.15	255,656,202.02
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	期初余额
开立银行承兑汇票保证金	14,045,379.65	19,387,077.13
合计	14,045,379.65	19,387,077.13

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	36,013,265.75	
其中：		
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
合计	36,013,265.75	

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	81,837,444.59	50,653,094.16
商业承兑票据	2,394,000.00	247,000.00
合计	84,231,444.59	50,900,094.16

(2). 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	35,617,040.22
商业承兑票据	
合计	35,617,040.22

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	32,745,151.10	
商业承兑票据		
合计	32,745,151.10	

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

□适用 √不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	84,357,444.59	100.00	126,000.00	0.15	84,231,444.59	50,913,094.16	100.00	13,000.00	0.03	50,900,094.16
其中：										
银行承兑汇票	81,837,444.59	97.01			81,837,444.59	50,653,094.16	99.49			50,653,094.16
商业承兑汇票	2,520,000.00	2.99	126,000.00	5.00	2,394,000.00	260,000.00	0.51	13,000.00	5.00	247,000.00
合计	84,357,444.59	100	126,000.00	0.15	84,231,444.59	50,913,094.16	100	13,000.00	0.03	50,900,094.16

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 商业承兑汇票

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑汇票	2,520,000.00	126,000.00	5.00
合计	2,520,000.00	126,000.00	5.00

按组合计提坏账的确认标准及说明

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(6). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
应收票据坏账准备	13,000.00	113,000.00			126,000.00
合计	13,000.00	113,000.00			126,000.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中: 1 年以内分项	
1 年以内小计	345,635,220.32
1 至 2 年	4,273,715.44
减: 坏账准备	-17,709,132.54
合计	332,199,803.22

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	349,908,935.76	100.00	17,709,132.54	5.06	332,199,803.22	378,391,471.86	100.00	19,382,345.00	5.12	359,009,126.86
其中：										
账龄组合	349,908,935.76	100.00	17,709,132.54	5.06	332,199,803.22	378,391,471.86	100.00	19,382,345.00	5.12	359,009,126.86
合计	349,908,935.76	100.00	17,709,132.54	5.06	332,199,803.22	378,391,471.86	100.00	19,382,345.00	5.12	359,009,126.86

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	345,635,220.32	17,281,760.99	5.00
1 至 2 年	4,273,715.44	427,371.55	10.00
合计	349,908,935.76	17,709,132.54	

按组合计提坏账的确认标准及说明：

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款 坏账准备	19,382,345.00		1,673,212.46			17,709,132.54
合计	19,382,345.00		1,673,212.46			17,709,132.54

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

√适用 □不适用

单位名称	应收账款	占应收账款总额比例(%)	坏账准备
单位一	31,409,468.85	8.98	1,570,473.44
单位二	30,439,747.26	8.70	1,521,987.36
单位三	26,672,415.21	7.62	1,333,620.76
单位四	20,995,991.19	6.00	1,049,799.56
单位五	18,204,318.92	5.20	910,215.95
合计	127,721,941.43	36.50	6,386,097.07

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

6、 应收款项融资

□适用 √不适用

7、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	4,941,192.34	99.67	8,277,556.08	96.69
1至2年	16,322.48	0.33		
2至3年			283,018.86	3.31
3年以上				
合计	4,957,514.82	100.00	8,560,574.94	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位一	2,375,052.81	47.91

单位二	472,436.23	9.53
单位三	249,965.72	5.04
单位四	202,467.98	4.08
单位五	178,333.27	3.60
合计	3,478,256.01	70.16

其他说明

适用 不适用

8、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	5,090,815.81	3,789,059.40
合计	5,090,815.81	3,789,059.40

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	5,298,052.75
1 至 2 年	64,073.02
4 至 5 年	1,000.00
5 年以上	50,000.00
减：坏账准备	322,309.96
合计	5,090,815.81

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
垫付款	772,430.96	764,619.33
押金、保证金	4,306,985.29	2,718,377.86
理财产品收益款		69,273.41
其他	333,709.52	493,090.29
减：坏账准备	-322,309.96	-256,301.49
合计	5,090,815.81	3,789,059.40

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额	190,737.62	65,563.87		256,301.49
2020年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	73,061.64			73,061.64
本期转回		7,053.17		7,053.17
本期转销				
本期核销				

其他变动				
2020年12月31日 余额	263,799.26	58,510.70		322,309.96

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	256,301.49	73,061.64	7,053.17			322,309.96
合计	256,301.49	73,061.64	7,053.17			322,309.96

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	坏账准备 期末余额
单位一	押金、保证金	1,583,782.00	1年以内	29.26	79,189.10
单位二	押金、保证金	1,107,875.00	1年以内	20.47	55,393.75
单位三	押金、保证金	626,991.97	1年以内	11.58	31,349.60
单位四	押金、保证金	260,000.00	1年以内	4.80	13,000.00
单位五	押金、保证金	100,000.00	1年以内	1.85	5,000.00
合计	/	3,678,648.97	/	67.96	183,932.45

(7). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

9、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	22,168,647.78	6,646,962.04	15,521,685.74	24,740,360.35	5,817,569.84	18,922,790.51
在产品	4,720,156.98		4,720,156.98	3,784,046.79		3,784,046.79
库存商品	20,948,712.68	2,232,006.40	18,716,706.28	18,685,203.50	1,503,044.50	17,182,159.00
周转材料	296,904.16		296,904.16	662,500.53		662,500.53
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	48,134,421.60	8,878,968.44	39,255,453.16	47,872,111.17	7,320,614.34	40,551,496.83

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	5,817,569.84	829,392.20				6,646,962.04
在产品						
库存商品	1,503,044.50	728,961.90				2,232,006.40
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	7,320,614.34	1,558,354.10				8,878,968.44

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

适用 不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

10、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
已销售未达到结算条件产品	18,843,652.49	942,182.63	17,901,469.86	14,113,977.08	705,698.85	13,408,278.23
合计	18,843,652.49	942,182.63	17,901,469.86	14,113,977.08	705,698.85	13,408,278.23

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
合同资产	236,483.78			
合计	236,483.78			/

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

其他说明

无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
银行理财产品		19,800,000.00
预缴税费及留抵税费	4,665,124.67	4,117,685.74
合计	4,665,124.67	23,917,685.74

其他说明

无

14、债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

15、其他债权投资**(1). 其他债权投资情况**

□适用 √不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

16、长期应收款**(1). 长期应收款情况**

□适用 √不适用

(2). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
上海汉喜龙	22,910,624.37			64,721.00						22,975,345.37	
小计	22,910,624.37			64,721.00						22,975,345.37	
合计	22,910,624.37			64,721.00						22,975,345.37	

其他说明

根据投资协议及补充协议，公司与 BESTKNOBINTERNATIONALLIMITED（原始股东）和张汉镇（实际控制人）约定，以 2,400 万元增资上海汉喜龙（以下简称“上海汉喜龙”），取得上海汉喜龙 20% 股权。2018 年 8 月 29 日，上海汉喜龙已完成工商登记，公司持股 20%。截至 2020 年 12 月 31 日，公司已支付 2,250 万元投资款，剩余 150 万元尚待投资条件全部满足后支付。

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 非交易性权益工具投资的情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	156,994,255.20	162,827,893.77
固定资产清理		
合计	156,994,255.20	162,827,893.77

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	216,557,426.83	48,255,356.49	48,018,110.07	15,477,041.26	328,307,934.65
2. 本期增加金额	70,413.95	8,473,933.10	14,616,920.84	630,693.32	23,791,961.21
(1) 购置	70,413.95	2,482,928.00	14,567,805.80	622,286.24	17,743,433.99
(2) 在建工程转入		5,991,005.10	49,115.04	8,407.08	6,048,527.22
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	21,000.00	4,169,358.61	31,481,233.80	1,022,727.20	36,694,319.61
(1) 处置或报废	21,000.00	4,169,358.61	31,481,233.80	1,022,727.20	36,694,319.61
4. 期末余额	216,606,840.78	52,559,930.98	31,153,797.11	15,085,007.38	315,405,576.25
二、累计折旧					
1. 期初余额	86,309,520.57	29,357,825.01	37,856,762.43	11,955,932.87	165,480,040.88
2. 本期增加金额	12,490,727.25	6,595,077.65	4,321,926.89	1,475,667.35	24,883,399.14
(1) 计提	12,490,727.25	6,595,077.65	4,321,926.89	1,475,667.35	24,883,399.14
3. 本期减少金额	20,370.00	2,995,296.88	27,959,763.84	976,688.25	31,952,118.97
(1) 处置或报废	20,370.00	2,995,296.88	27,959,763.84	976,688.25	31,952,118.97
4. 期末余额	98,779,877.82	32,957,605.78	14,218,925.48	12,454,911.97	158,411,321.05
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					

3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	117,826,962.96	19,602,325.20	16,934,871.63	2,630,095.41	156,994,255.20
2. 期初账面价值	130,247,906.26	18,897,531.48	10,161,347.64	3,521,108.39	162,827,893.77

(2). 暂时闲置的固定资产情况□适用 不适用**(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况** 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
运输设备	2,367,561.86	139,836.69		2,227,725.17
合计	2,367,561.86	139,836.69		2,227,725.17

(4). 通过经营租赁租出的固定资产□适用 不适用**(5). 未办妥产权证书的固定资产情况**□适用 不适用

其他说明：

 适用 □ 不适用

截至 2020 年 12 月 31 日，固定资产担保情况详见本附注“十二、关联方及关联交易、5、关联交易情况、（4）关联担保情况”。

本公司管理层认为：本公司的固定资产经测试未发生减值，故无需计提减值准备。

固定资产清理□适用 不适用**22、 在建工程****项目列示** 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	5,900,152.48	2,502,959.39
工程物资		
合计	5,900,152.48	2,502,959.39

其他说明：

□适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
自动化设备改造工程	1,332,902.35		1,332,902.35	2,447,574.77		2,447,574.77
喷胶改造工程	55,384.62		55,384.62	55,384.62		55,384.62
新场地建造	4,511,865.51		4,511,865.51			
合计	5,900,152.48		5,900,152.48	2,502,959.39		2,502,959.39

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
自动化设备改造工程		2,447,574.77	5,318,722.17	6,048,527.22	384,867.37	1,332,902.35						自有资金
新场地建造	6,328,500		4,511,865.51			4,511,865.51	71.29	70				自有资金
合计	6,328,500	2,447,574.77	9,830,587.68	6,048,527.22	384,867.37	5,844,767.86	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

□适用 √不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、油气资产

□适用 √不适用

25、使用权资产

□适用 √不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术		合计
一、账面原值					
1. 期初余额	175,530,996.52	248,051.28			175,779,047.80
2. 本期增加金额					
(1) 购置					
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	175,530,996.52	248,051.28			175,779,047.80
二、累计摊销					
1. 期初余额	24,450,992.90	212,097.46			24,663,090.36
2. 本期增加金额	3,786,010.44	11,984.63			3,797,995.07
(1) 计提	3,786,010.44	11,984.63			3,797,995.07
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	28,237,003.34	224,082.09			28,461,085.43

三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加 金额					
3. 本期减少 金额					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	147,293,993.18	23,969.19			147,317,962.37
2. 期初账面 价值	151,080,003.62	35,953.82			151,115,957.44

注：无形资产担保情况参见本附注“十二、关联方及关联交易、5、关联交易情况、（4）关联担保情况”。

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0%

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、开发支出

适用 不适用

28、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
上海善友	688,293.08			688,293.08
广州广安	565,936.24			565,936.24
合计	1,254,229.32			1,254,229.32

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
上海善友	688,293.08			688,293.08
广州广安	565,936.24			565,936.24
合计	1,254,229.32			1,254,229.32

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

□适用 √不适用

(5). 商誉减值测试的影响

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

本公司商誉为非同一控制下企业合并成本超过企业合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日的公允价值份额的差额。年末本公司对商誉进行减值测试，减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额全额计提减值准备并计入减值损失。

29、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
工程改造款	8,704,747.26		6,488,774.62		2,215,972.64
其他	3,706,354.67	269,469.16	1,329,396.17		2,646,427.66
合计	12,411,101.93	269,469.16	7,818,170.79		4,862,400.30

其他说明：

无

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	27,978,593.61	6,994,648.45	27,677,959.69	6,919,489.94
内部交易未实现利润	3,737,737.10	934,434.28	3,737,737.10	934,434.28
可抵扣亏损				
折旧时间性差异			511.32	127.83
合计	31,716,330.71	7,929,082.73	31,416,208.11	7,854,052.05

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	557,189.04	139,297.26	590,628.07	147,657.01
合计	557,189.04	139,297.26	590,628.07	147,657.01

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	-139,297.26	7,789,785.47	-147,657.01	7,706,395.04
递延所得税负债	-139,297.26		-147,657.01	

(4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

31、其他非流动资产

□适用 √不适用

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		80,000,000.00
合计		80,000,000.00

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

短期借款期初余额 8,000.00 万元由本公司之子公司上海安澄实业有限公司与上海蕴尚实业有限公司将座落于嘉定区恒永路 619 号(房地产权证编号：沪房地嘉字(2014)第 011803 号)房产及土地与座落于嘉定区恒裕路 517 号(房地产权证编号：沪房地嘉字(2013)第 011612 号)房产及土地作为抵押担保，已于 2020 年 5 月 21 日偿还。

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	33,456,305.81	23,871,320.55
合计	33,456,305.81	23,871,320.55

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	331,145,403.39	288,642,213.93
1 至 2 年	7,270,801.43	8,060,582.19
2 至 3 年	902,369.03	2,506,221.21
3 年以上	2,495,975.02	654,264.18
合计	341,814,548.87	299,863,281.51

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位一	2,206,989.00	尚未结算
单位二	1,409,941.32	尚未结算
单位三	1,292,887.02	尚未结算
单位四	1,160,893.57	尚未结算
单位五	1,106,027.60	尚未结算
合计	7,176,738.51	/

其他说明

□适用 √不适用

37、预收款项**(1). 预收账款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	2,222,940.84	561,792.13
合计	2,222,940.84	561,792.13

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收客户合同款	1,055,514.55	1,790,686.20
合计	1,055,514.55	1,790,686.20

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	54,813,122.35	188,529,484.37	185,730,276.32	57,612,330.40
二、离职后福利-设定提存计划	493,850.36	2,899,084.37	3,296,927.26	96,007.47
三、辞退福利		479,867.62	479,867.62	
四、一年内到期的其他福利				
合计	55,306,972.71	191,908,436.36	189,507,071.20	57,708,337.87

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	51,367,820.66	166,394,712.35	164,211,083.65	53,551,449.36
二、职工福利费		5,261,017.68	5,260,537.68	480.00
三、社会保险费	357,694.82	9,424,110.43	9,383,327.12	398,478.13
其中：医疗保险费	198,236.95	7,873,805.72	7,709,746.54	362,296.13
工伤保险费	60,447.68	178,157.25	237,258.44	1,346.49
生育保险费	17,158.53	739,786.55	722,109.57	34,835.51
残保金	81,851.66	632,360.91	714,212.57	
四、住房公积金		4,875,875.52	4,875,875.52	

五、工会经费和职工教育经费	3,087,606.87	2,573,768.39	1,999,452.35	3,661,922.91
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	54,813,122.35	188,529,484.37	185,730,276.32	57,612,330.40

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	453,023.59	2,779,418.88	3,137,971.58	94,470.89
2、失业保险费	40,826.77	119,665.49	158,955.68	1,536.58
3、企业年金缴费				
合计	493,850.36	2,899,084.37	3,296,927.26	96,007.47

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	18,420,107.55	27,003,715.86
消费税		
营业税		
企业所得税	7,053,280.49	5,723,470.29
个人所得税	769,607.15	377,549.97
城市维护建设税	330,094.13	416,013.62
房产税	483,800.48	2,315.34
土地使用税	335,394.63	115,035.33
印花税	315,518.22	98,454.39
教育费附加	304,932.72	361,619.86
水利建设基金	40,491.87	37,000.60
其他	180,828.20	145,063.80
合计	28,234,055.44	34,280,239.06

其他说明：

育费附加包含地方教育费附加。

41、 其他应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		143,111.11
应付股利		750,000.00
其他应付款	7,589,857.80	9,336,771.33
合计	7,589,857.80	10,229,882.44

其他说明：

适用 不适用

应付利息

(1). 分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期借款应付利息		143,111.11
合计		143,111.11

重要的已逾期未支付的利息情况：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应付股利

(1). 分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
少数股东股利		750,000.00
合计		750,000.00

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

不适用

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金、保证金	2,638,650.00	4,384,117.86
尚未支付的费用	3,205,818.12	3,572,529.34
职工代扣代缴款项	828,816.84	557,464.59
其他	916,572.84	822,659.54
合计	7,589,857.80	9,336,771.33

(2). 账龄超过1年的重要其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位一	1,587,000.00	尚未支付
合计	1,587,000.00	/

其他说明：

适用 不适用

持有待售负债

适用 不适用

42、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

43、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	17,401.06	
合计	17,401.06	

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

44、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明，包括利率区间：

适用 不适用

45、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

46、租赁负债

适用 不适用

47、长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	2,239,671.71	
专项应付款	952,920.00	1,229,120.39
合计	3,192,591.71	1,229,120.39

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额
融资租赁固定资产		2,239,671.71
合计		2,239,671.71

其他说明：

无

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
拆迁补偿款	1,229,120.39		276,200.39	952,920.00	
合计	1,229,120.39		276,200.39	952,920.00	/

其他说明：

无

48、长期应付职工薪酬

适用 不适用

预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
短驳质量损失	5,358,361.82	5,921,617.82	
合计	5,358,361.82	5,921,617.82	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：
无

49、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

涉及政府补助的项目：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

50、其他非流动负债

适用 不适用

51、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	100,000,000.00	33,340,000.00				33,340,000.00	133,340,000.00

其他说明：

1、期初出资情况 100,000,000.00 元，已经上海众华沪银会计师事务所沪众会字[2008]第 3417 号验资报告验证。

2、2021 年 1 月 12 日根据本公司股东会决议和修改后章程规定，并于 2020 年 10 月 21 日经中国证券监督管理委员会《关于核准西上海汽车服务股份有限公司首次公开发行股票的批复》（证监许可[2020]2649 号）核准，本公司向社会公开发行人民币普通股（A 股）股票 33,340,000 股，每股面值 1 元，每股发行价格 16.13 元。增加注册资本人民币 33,340,000.00 元，变更后的注册资本为人民币 133,340,000.00 元。此次募集资金总额为人民币 537,774,200.00 元，扣除发行费用人民币 59,807,912.42 元后，实际募集资金净额为人民币 477,966,287.58 元，其中：新增股本人民币 33,340,000.00 元，出资额溢价部分为人民币 444,626,287.58 元。已经众华会计师事务所（特殊普通合伙）于 2020 年 12 月 9 日出具的众会验字（2020）第 09107 号验资报告予以验证。

52、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

53、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）				
其中：投资者投入的资本	15,914,176.01	444,626,287.58		460,540,463.59
同一控制下企业合并形成的差额	-5,159,375.66			-5,159,375.66
从少数股东购买股权	-12,548,447.55			-12,548,447.55
向少数股东转让股权	229,842.03			229,842.03
其他资本公积	1,563,805.17			1,563,805.17
合计		444,626,287.58		444,626,287.58

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

投资者投入的资本：

(1) 2008年9月经本公司股东会审议，决定将本公司由原来的有限公司改制为股份有限公司，全体股东以其拥有的本公司股权所代表的截至2008年7月31日经审计的净资产(净资产总额为115,986,631.36元)为基础，按1.15914176:1的比例折合股本，股份总数100,000,000股，每股面值1元，总计股本1亿。折股后15,914,176.01元调增资本公积—股本溢价。

(2) 本期增加444,626,287.58元详见本附注“七、51、股本、其他说明2”。

同一控制下企业合并形成的差额：

(1) 根据本公司2008年3月股东会决议及2008年4月18日上海市嘉定区国有资产监督管理委员会下发“关于西上海集团下属全资子公司变更公司性质的批复”(嘉国资委综[2008]15号)，本公司决定将下属的三家子公司上海广安汽车配件有限公司，上海广奔储运有限公司，上海桑发汽车配件有限公司取消其独立法人资格，变更为分公司，本公司在编制合并报表时，将原同一控制下吸收合并计入母公司股本溢价金额进行恢复，调减合并报表股本溢价4,624,258.04元。

(2) 2010年11月，本公司作价13,354,210.39元收购西上海墨宝，形成同一控制下企业合并，收购价与收购基准日2010年9月30日账面净资产差额冲减股本溢价275,436.45元。

(3) 2014年12月，本公司作价11,528,349.93元收购上海安澄，形成同一控制下企业合并，收购价与收购基准日2014年11月30日账面净资产差额冲减股本溢价505,792.08元。公司成立日起至合并日净损益调增股本溢价1,777,442.15元。

(4) 2014 年 12 月, 本公司作价 122,132,636.47 元收购上海蕴尚, 形成同一控制下企业合并, 收购价与收购基准日 2014 年 11 月 30 日账面净资产差额冲减股本溢价 709,581.41 元。公司成立日起至合并日净损益调减股本溢价 637,482.67 元。

(5) 2016 年 3 月, 本公司作价 30,252,267.16 元收购上海安磊, 形成同一控制下企业合并, 收购价与收购基准日 2016 年 3 月 31 日账面净资产差额冲减股本溢价 919,800.85 元。公司成立日起至合并日净损益调增股本溢价 735,533.69 元。

从少数股东购买股权: 本公司对纳入合并范围子公司上海延鑫汽配原持股比例为 70%, 公司于 2016 年 12 月与上海延锋杰华汽车饰件发展有限公司达成协议, 完成收购上海延鑫汽配少数股权 18%, 收购价 36,005,400.00 元与购买日 2016 年 12 月 31 日少数股东享有的账面净资产 5,847,040.32 元差额冲减股本溢价 12,548,447.55 元, 冲减盈余公积 17,609,912.13 元。

向少数股东转让股权: 烟台通鑫原为公司 100%持股, 2014 年 7 月 30 日公司以 2014 年 2 月 28 日为基准日的评估净资产价值作为对价依据将 35%股权作价 2,551,622.38 元转让给上海通汇汽车维修零部件配送有限公司, 根据约定从 2014 年 1 月 1 日起公司按照转让后的持股比例 65%享有其股东权利, 处置投资对应的享有该子公司净资产份额为 2,321,780.35 元, 处置长期股权投资收到的价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额 229,842.03 元计入资本公积。

其他资本公积: 国际汽车城拆迁项目结余转入 2,085,073.56 元, 扣除应交所得税 521,268.39 元后, 计入资本公积 1,563,805.17 元。

54、 库存股

适用 不适用

55、 其他综合收益

适用 不适用

56、 专项储备

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	14,195,473.90	1,921,942.56	242,791.46	15,874,625.00
合计	14,195,473.90	1,921,942.56	242,791.46	15,874,625.00

其他说明, 包括本期增减变动情况、变动原因说明:

无

57、 盈余公积

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	说明
法定盈余公积	50,000,000.00	8,973,747.00		58,973,747.00	注1
任意盈余公积					
储备基金					
企业发展基金					
其他	-33,248,900.44			-33,248,900.44	注2

合计	16,751,099.56	8,973,747.00		25,724,846.56
----	---------------	--------------	--	---------------

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注1：盈余公积增加为母公司实现净利润的10%提取法定盈余公积。

注2：其他情况参见：

1、本公司对纳入合并范围子公司上海延鑫汽配原持股比例为88%，公司于2018年8月与上海延锋工贸实业有限公司达成协议，完成收购上海延鑫汽配少数股权12%，收购价25,482,000.00元与合并日2018年8月23日少数股东享有的账面净资产9,843,011.69元差额冲减盈余公积15,638,988.31元。

2、详见本附注“七、53、资本公积”；

58、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	420,518,551.38	325,048,960.97
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	420,518,551.38	325,048,960.97
加：本期归属于母公司所有者的净利润	107,465,238.08	95,469,590.41
减：提取法定盈余公积	8,973,747.00	
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	519,010,042.46	420,518,551.38

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

59、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,146,245,189.22	903,386,648.22	1,193,021,604.62	955,129,428.53
其他业务	23,552,627.03	21,595,535.29	29,512,764.71	28,036,866.64
合计	1,169,797,816.25	924,982,183.51	1,222,534,369.33	983,166,295.17

(2). 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

合同产生的收入说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：

无

60、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	2,285,713.93	2,222,111.19
教育费附加	1,895,999.28	1,735,721.06
资源税		
房产税	2,419,426.51	2,574,299.50
土地使用税	1,307,465.48	1,794,483.69
车船使用税	43,161.05	31,432.20
印花税	1,070,585.78	817,284.41
其他	132,333.67	260,223.52
合计	9,154,685.70	9,435,555.57

其他说明：

无

61、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
运输费		5,719,787.91
人工费用	2,228,821.96	2,555,354.18
包装费	1,986,441.68	1,917,222.33
办公费	440,002.08	482,884.94
仓储费	418,569.19	
差旅费	42,421.89	99,850.16
修理费	11,687.61	15,307.73
其他		70,248.78
合计	5,127,944.41	10,860,656.03

其他说明：

无

62、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	46,574,876.58	47,866,503.30
业务招待费	5,560,687.33	5,893,066.76
咨询费	4,342,202.63	1,580,984.43
办公费	3,976,960.65	4,480,970.11
折旧与摊销	3,390,015.48	3,267,578.39
会务费	3,383,286.75	106,407.51
租赁费及物业管理费	2,549,138.57	2,337,928.92
环保费	1,285,441.41	1,450,793.64
差旅费	1,146,113.12	2,471,147.74
质量检测费	664,151.84	606,883.87
董事会会费	302,143.53	192,694.63
修理费	212,748.42	7,200.65
保险费	15,921.31	151,490.80
其他	416,790.95	517,903.75
合计	73,820,478.57	70,931,554.50

其他说明：

无

63、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	10,713,629.15	13,506,470.27
折旧费	2,829,874.16	1,398,299.50
技术改造支出	2,264,763.43	930,147.46
材料支出	2,125,511.44	1,137,136.35
测试费	268,473.17	570,215.29
其他	224,714.25	160,332.76
合计	18,426,965.60	17,702,601.63

其他说明：

无

64、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	1,453,567.82	6,811,877.78
减：利息收入	-2,057,253.97	-1,779,081.18
汇兑损失		
减：汇兑收益		
汇兑净损失		
银行手续费	165,901.02	175,016.60
合计	-437,785.13	5,207,813.20

其他说明：

无

65、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
国三柴油车提前报废补贴	3,120,000.00	
其他	427,012.55	
合计	3,547,012.55	

其他说明：

无

66、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	64,721.00	142,293.45
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,713,779.50	2,085,090.71
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
合计	1,778,500.50	2,227,384.16

其他说明：

无

67、净敞口套期收益

□适用 √不适用

68、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	13,265.75	
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	13,265.75	

其他说明：

无

69、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-113,000.00	132,767.91

应收账款坏账损失	1,673,212.46	-256,629.24
其他应收款坏账损失	-66,008.47	-2,224.42
合计	1,494,203.99	-126,085.75

其他说明：

无

70、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-1,558,354.10	-846,160.59
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、合同资产减值损失	-236,483.78	
十三、其他		
合计	-1,794,837.88	-846,160.59

其他说明：

无

71、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	1,505,174.41	35,014.17
合计	1,505,174.41	35,014.17

其他说明：

无

72、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	425,632.72		425,632.72
其中：固定资产处置利得	425,632.72		425,632.72
政府补助	2,041,470.30	1,199,270.33	2,041,470.30

其他	11,785.37	221,650.18	11,785.37
合计	2,478,888.39	1,420,920.51	2,478,888.39

计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
稳岗补贴	675,640.00	103,133.77	与收益相关
重点优势企业培育	956,438.00		与收益相关
企业技术中心奖励	150,000.00		与收益相关
职业技能培训	220,000.00		与收益相关
残疾人超比例奖励	10,703.00		与收益相关
外冈镇教育附加	10,400.00		与收益相关
失业保险奖励金	18,289.30		与收益相关
“专精特新”补助款		100,000.00	与收益相关
专利资助		1,657.50	与收益相关
职工教育经费补贴		107,952.00	与收益相关
宁波杭州湾新区商贸服务业扶持		882,511.06	与收益相关
安全生产标准化达标企业补助经费		2,000.00	与收益相关
促进企业构建和谐劳动关系		2,016.00	与收益相关
合计	2,041,470.30	1,199,270.33	

其他说明：

适用 不适用

73、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	1,286,458.13	351,432.99	1,286,458.13
其中：固定资产处置损失	1,286,458.13		1,286,458.13
无形资产处置损失			
债务重组损失			
罚款与滞纳金	943.58	35,058.12	943.58
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	6,000.00		6,000.00
其他	500.00	78,750.03	500.00
合计	1,293,901.71	465,241.14	1,293,901.71

其他说明：

无

74、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	28,492,956.10	23,778,780.17
递延所得税费用	-83,390.43	-259,293.90
合计	28,409,565.67	23,519,486.27

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	146,451,649.59
按法定/适用税率计算的所得税费用	36,612,912.40
子公司适用不同税率的影响	-6,314,116.22
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	-16,180.25
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	-1,873,050.26
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	
所得税费用	28,409,565.67

其他说明：

□适用 √不适用

75、其他综合收益

□适用 √不适用

76、现金流量表项目

(1). 收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补贴收入	5,161,470.30	1,199,270.33
其他补贴收入	438,797.92	221,650.18
利息收入	2,057,253.97	1,779,081.18
经营性其他应付款增加	1,150,847.12	1,027,302.75
经营性其它应收款减少	363,635.32	519,109.59
收回开立银行承兑汇票保证金	5,341,697.48	-
收到专项应付款		1,519,332.00
合计	14,513,702.11	6,265,746.03

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
营业费用及管理费用中的支付额	31,626,937.95	30,499,652.05
营业外支出	7,443.58	113,808.15
银行手续费	165,901.02	175,016.60
经营性其它应收款增加	1,731,400.20	597,774.34
经营性其它应付款减少	2,897,760.65	3,527,684.55
专项应付款支用	276,200.39	614,103.61
支付开立银行承兑汇票保证金		3,545,413.96
合计	36,705,643.79	39,073,453.26

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
融资租入固定资产租赁款	127,890.15	
合计	127,890.15	

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

77. 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额

1. 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	118,042,083.92	103,956,238.32
加: 资产减值准备	1,794,837.88	846,160.59
信用减值损失	-1,494,203.99	126,085.75
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	24,883,399.14	23,348,549.09
使用权资产摊销		
无形资产摊销	3,797,995.07	3,810,815.67
长期待摊费用摊销	7,818,170.79	9,329,300.19
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”号填列)	-1,505,174.41	-35,014.17
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	860,825.41	351,432.99
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)	-13,265.75	
财务费用(收益以“-”号填列)	1,453,567.82	6,811,877.78
投资损失(收益以“-”号填列)	-1,778,500.50	-2,227,384.16
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	-83,390.43	-259,293.90
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)		
存货的减少(增加以“-”号填列)	-262,310.43	-8,386,574.60
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	-7,456,194.50	-14,263,983.82
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	46,188,904.30	5,944,002.84
其他	7,384,640.39	-1,261,981.04
经营活动产生的现金流量净额	199,631,384.71	128,090,231.53
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	790,722,126.50	236,269,124.89
减: 现金的期初余额	236,269,124.89	220,641,496.04
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	554,453,001.61	15,627,628.85

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	790,722,126.50	236,269,124.89
其中：库存现金	139,230.38	436,390.20
可随时用于支付的银行存款	790,582,896.12	235,832,734.69
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	790,722,126.50	236,269,124.89
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

□适用 √不适用

78、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

79、所有权或使用权受到限制的资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	14,045,379.65	为开立银行承兑汇票保证金
应收票据	35,617,040.22	为开立银行承兑汇票作担保
固定资产	39,498,084.74	借款抵押
无形资产	79,443,234.38	借款抵押
合计	168,603,738.99	/

其他说明：

无

80、外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

□适用 √不适用

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

81、套期

□适用 √不适用

82、政府补助**(1). 政府补助基本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
国三柴油车提前报废补贴	3,120,000.00	其他收益	3,120,000.00
重点优势企业培育	956,438.00	营业外收入	956,438.00
稳岗补贴	675,640.00	营业外收入	675,640.00
职业技能培训补贴	220,000.00	营业外收入	220,000.00
企业技术中心奖励	150,000.00	营业外收入	150,000.00
失业保险奖励金	18,289.30	营业外收入	18,289.30
残疾人超比例奖励	10,703.00	营业外收入	10,703.00
外冈镇教育附加	10,400.00	营业外收入	10,400.00
合计	5,161,470.30	营业外收入	5,161,470.30

(2). 政府补助退回情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

83、其他

□适用 √不适用

八、合并范围的变更**1、非同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

2、同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、反向购买

□适用 √不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

（1）本公司本期投资设立广州延鑫科技，投资比例为 100%，故本期将其纳入合并报表范围。

（2）本公司之子公司广州延鑫科技与范大盛、广州禾富茗山投资有限公司共同出资设立广州鑫禾，投资比例为 40%，故本期将其纳入合并报表范围。

6、 其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
上海延鑫汽配	上海市	上海市	汽车内饰包覆件, 汽车方向盘, 汽车、摩托车座椅配件的生产, 汽摩配件、电子元器件、五金交电、劳防用品、化工产品(除危险化学品、监控化学品、烟花爆竹、民用爆炸物品、易制毒化学品)的销售, 从事货物进出口及技术进出口业务。	100%	100%	同一控制下企业合并
芜湖西上海	安徽省芜湖市	安徽省芜湖市	实业投资、国内贸易、汽车零配件生产销售, 货物储运。	100%	100%	同一控制下企业合并
西上海墨宝	上海市	上海市	集装箱货柜集散监管, 拆装服务, 进出口货物中转储存, 托运服务, 疏港货物堆存。	100%	100%	同一控制下企业合并
上海安澄	上海市	上海市	汽车零部件、电子产品的销售, 从事汽车零部件技术领域内的技术开发、技术咨询、技术转让、技术服务, 钢结构建设工程专业施工, 景观工程, 商务咨询, 实业投资, 投资管理, 仓储。	100%	100%	同一控制下企业合并
上海蕴尚	上海市	上海市	实业投资, 投资管理, 资产管理, 仓储(除危险化学品), 物业管理, 停车场管理, 建筑装饰装修建设工程设计与施工, 展览展示服务, 会务服务, 市场营销策划, 企业形象策划, 市场信息咨询与调查(不得从事社会调查、社会调研、民意调查、民意测验), 商务咨询, 机电设备、电子产品、金属材料、橡胶制品的销售。	100%	100%	同一控制下企业合并
上海安磊	上海市	上海市	实业投资, 投资管理, 仓储(除危险化学品、食品), 道路货物运输(除危险化学品), 装卸服务, 货物运输代理, 物流信息咨询, 物业管理, 资产管理, 商务咨询。	100%	100%	同一控制下企业合并
上海善友	上海市	上海市	仓储(除危险化学品), 普通货运, 第三方物流服务(不得从事运输)	57.50%	57.50%	非同一控制下企业合并

广州广安	广东省广州市	广东省广州市	汽车零配件零售;房屋租赁;其他仓储业(不含原油、成品油仓储、燃气仓储、危险品仓储);汽车零部件及配件制造(不含汽车发动机制造);汽车零配件批发;打包、装卸、运输全套服务代理;仓储咨询服务;资产管理。	60%	60%	非同一控制下企业合并
烟台通鑫	山东省烟台市	山东省烟台市	仓储服务(危险化学品除外),五金销售。	65%	65%	设立
北京广安	北京市	北京市	普通货运(道路运输经营许可证有效期至2022年07月02日);仓储物资。	55%	55%	设立
天津通安	天津市	天津市	仓储管理服务;仓储服务。	100%	100%	设立
重庆泽诺	重庆市	重庆市	仓储管理(不含危险品)。	75%	75%	设立
武汉世纪圣达	湖北省武汉市	湖北省武汉市	仓储服务、货运代理;物业管理;通勤服务。	100%	100%	设立
宁波申众	浙江省宁波市	浙江省宁波市	汽车零配件物流;汽车、摩托车零部件、金属材料的销售;汽车仓储;汽车售后服务;仓储管理;普通货物运输;商务咨询;自营和代理货物和技术的进出口,但国家限定经营或禁止进出口的货物和技术除外以及其他按法律、法规、国务院决定等规定未禁止或无需经营许可的项目和未列入地方产业发展负面清单的项目。	100%	100%	设立
广州延鑫科技	广东省广州市	广东省广州市	汽车零部件及配件制造。	100%	100%	设立
广州鑫禾	广东省广州市	广东省广州市	汽车零部件及配件制造。	40%	40%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
北京广安	45%	3,756,519.89	2,367,980.27	18,247,786.14
广州广安	40%	4,239,421.11	4,000,000.00	27,297,470.79

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
北京广安	51,732,036.38	3,993,217.12	55,725,253.50	14,637,650.30		14,637,650.30	56,680,753.86	656,907.21	57,337,661.07	20,285,974.20		20,285,974.20
广州广安	18,109,410.37	53,199,132.86	71,308,543.23	3,478,210.16	-	3,478,210.16	14,220,937.36	57,075,049.80	71,295,987.16	4,089,286.14		4,089,286.14

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
北京广安	108,602,246.53	8,522,620.11	8,522,620.11	-1,291,503.95	107,621,799.71	5,846,864.87	5,846,864.87	2,142,554.55
广州广安	30,889,721.74	10,623,632.05	10,623,632.05	12,069,161.49	30,221,518.93	8,464,925.10	8,464,925.10	14,052,400.97

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、市场风险和流动性风险。公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任，公司管理层设计和实施能确保风险管理目标和政策得以有效执行的程序。董事会审查已执行程序的有效性以及风险管理目标和政策的合理性。本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

（一）信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司主要面临赊销导致的客户信用风险。在签订新合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明（当此信息可获取时）。

公司通过对已有客户进行信用监控及应收账款账龄管理，及时关注重点客户应收款项的变动情况，确保公司的整体信用风险在可控的范围内。

（二）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括外汇风险、利率风险等。本公司主要面临利率风险，利率风险，指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行借款。公司目前的银行借款均为浮动利率。在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 100 个基点，则本公司 2020 年度的净利润将减少或增加 0.00 万元（2019 年 12 月 31 日：60.00 万元）。

（三）流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。本公司各项金融负债以 1 年内到期为主。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产		36,013,265.75		36,013,265.75
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		36,013,265.75		36,013,265.75
（1）债务工具投资		36,013,265.75		36,013,265.75
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				

(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额		36,013,265.75		36,013,265.75
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

公司期末以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产为购买银行理财产品，对于不在活跃市场上交易的银行理财产品，采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为观察值区间对应的浮动利率*本金*天数/365。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司子公司的情况详见本附注“九、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
西上海(集团)有限公司	最终控制方(一致行动人)控制或施加重大影响的其他企业
广州广汽商贸物流有限公司	受重要子公司之少数股东控制或施加重大影响的其他企业
广汽商贸有限公司	重要子公司之少数股东
广汽本田汽车有限公司	受重要子公司之少数股东之控股股东控制或施加重大影响的其他企业
广汽本田汽车销售有限公司	受重要子公司之少数股东之控股股东控制或施加重大影响的其他企业
湖南顺捷物流有限公司	受重要子公司之少数股东控制或施加重大影响的其他企业

上海延锋工贸实业有限公司	持有公司 5%以上股份的股东控制或施加重大影响的公司
上海延华汽车装备有限公司	持有公司 5%以上股份的股东控制或施加重大影响的公司
上海通汇汽车维修零部件配送有限公司	重要子公司之少数股东
上海同舟汽车零部件有限公司	受公司 5%以上股东的控股股东控制或施加重大影响的其他企业
上海众达汽车冲压件有限公司	持有公司 5%以上股份的股东控制或施加重大影响的公司
朱燕阳	公司 5%以上股东、董事长、总经理
卢晓东	公司股东、副总经理、董事会秘书
严飞	财务总监
厉明	独立董事
张晓今	独立董事
马增荣	独立董事
黄燕华	职工监事

其他说明
无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海延华汽车装备有限公司	采购商品	881,298.62	1,112,886.19

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
广汽本田汽车有限公司	零部件仓储及运营	35,183,967.99	34,498,998.54
广汽本田汽车有限公司	整车运输		30,536.62
广汽本田汽车有限公司	其他业务（服务费）	297,290.86	1,192.66
广汽本田汽车销售有限公司	零部件运输	26,290,083.43	28,188,315.41
广汽本田汽车销售有限公司	整车运输	82,515,227.24	80,492,306.07
湖南顺捷物流有限公司	整车运输		669,781.60
广州广汽商贸物流有限公司	整车运输	14,038.53	372,231.92
上海同舟汽车零部件有限公司	零部件运输	889,311.93	1,001,943.71
上海同舟汽车零部件有限公司	零部件制造		5,548.14
上海延华汽车装备有限公司	零部件运输	1,073,025.60	1,451,487.00
上海众达汽车冲压件有限公司	零部件运输	554,932.10	1,019,897.23

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
西上海集团	房屋建筑物	2,508,331.61	2,533,035.73

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
上海安澄、上海蕴尚	228,000,000	2019/12/9	2022/12/8	否

关联担保情况说明

适用 不适用

本公司之子公司上海安澄与上海蕴尚将座落于嘉定区恒永路 619 号(房地产权证编号：沪房地嘉字(2014)第 011803 号)房产及土地与座落于嘉定区恒裕路 517 号(房地产权证编号：沪房地嘉字(2013)第 011612 号)房产及土地作为最高额抵押担保。该笔借款 2020 年期初余额为 8,000 万元，于 2020 年 5 月 21 日已偿还，截止 2020 年 12 月 31 日余额为 0.00 万元。

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	452.86	409.51

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、关联方应收应付款项

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	广汽本田汽车有限公司	9,271,250.29		3,847,268.56	
应收账款	广汽本田汽车销售有限公司	15,881,966.18		14,904,550.42	
应收账款	上海同舟汽车零部件有限公司	296,549.99		361,700.00	
应收账款	上海延华汽车装备有限公司	464,731.09		411,650.49	
应收账款	上海众达汽车冲压件有限公司	437,644.00		203,840.00	
应收账款	湖南顺捷物流有限公司	-		61,260.33	
应收账款	广州广汽商贸物流有限公司	-		18,000.00	
预付账款	西上海集团	249,965.72		249,965.72	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	上海延华汽车装备有限公司	931,450.14	1,770,848.95
合同负债	上海延华汽车装备有限公司	13,364.96	15,102.40
合同负债	广汽本田汽车有限公司	914,994.48	407,770.76
应付股利	上海通汇汽车维修零部件配送有限公司		750,000.00
其他应付款	上海延锋工贸实业有限公司	99,778.78	99,778.78
其他应付款	西上海集团	60,000.00	

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

适用 不适用

十三、 股份支付

1、 股份支付总体情况

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

5、 其他

适用 不适用

十四、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十五、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

3、 销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

2021年4月27日，本公司召开了第四届董事会第十三次会议，审议通过了利润分配方案，方案具体如下：以13,334股为基数，每10股分配现金2.9元人民币（含税），共计派发人民币3,866.86万元。本次不进行资本公积金转增股本，剩余未分配利润结转至下一年度。

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	152,815,859.84
1 至 2 年	4,019,445.91
减：坏账准备	-8,042,737.58
合计	148,792,568.17

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	156,835,305.75	100.00	8,042,737.58	5.13	148,792,568.17	139,420,336.67	100.00	7,433,788.25	5.33	131,986,548.42
其中：										
账龄组合	156,835,305.75	100.00	8,042,737.58	5.13	148,792,568.17	139,420,336.67	100.00	7,433,788.25	5.33	131,986,548.42
合计	156,835,305.75	100.00	8,042,737.58	5.13	148,792,568.17	139,420,336.67	100.00	7,433,788.25	5.33	131,986,548.42

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	152,815,859.84	7,640,792.99	5.00
1 至 2 年	4,019,445.91	401,944.59	10.00
合计	156,835,305.75	8,042,737.58	/

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用**(3). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	7,433,788.25	608,949.33				8,042,737.58
合计	7,433,788.25	608,949.33				8,042,737.58

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(4). 本期实际核销的应收账款情况**适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况**适用 不适用

单位：元

单位名称	应收账款	占应收账款总额比例 (%)	坏账准备
单位一	20,995,991.19	13.39	1,049,799.56
单位二	18,204,318.92	11.61	910,215.95
单位三	14,653,437.13	9.34	906,144.15
单位四	13,464,630.09	8.59	673,231.50
单位五	13,153,695.63	8.39	657,684.78
合计	80,472,072.96	51.32	4,197,075.94

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款适用 不适用**(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**2、其他应收款****项目列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	64,437,842.77	82,876,691.58
合计	64,437,842.77	82,876,691.58

其他说明：

适用 不适用**应收利息****(1). 应收利息分类**适用 不适用**(2). 重要逾期利息**适用 不适用**(3). 坏账准备计提情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额	901,811.59	19,754.88		921,566.47
2020年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	187,799.25	1,384.69		189,183.94
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2020年12月31日余额	714,012.34	18,370.19		732,382.53

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(4). 应收股利

适用 不适用

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	18,675,080.74
1 至 2 年	46,444,144.56
2 至 3 年	
3 年以上	
3 至 4 年	
4 至 5 年	1,000.00
5 年以上	50,000.00
减：坏账准备	732,382.53
合计	64,437,842.77

说明：无。

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	64,438,621.86	82,947,536.94
垫付款	183,763.00	222,668.39
押金、保证金	423,522.40	455,623.36
其他	124,318.04	172,429.36
减：坏账准备	-732,382.53	-921,566.47
合计	64,437,842.77	82,876,691.58

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额	901,811.59	19,754.88		921,566.47
2020年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	187,799.25	1,384.69		189,183.94
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2020年12月31日余额	714,012.34	18,370.19		732,382.53

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	921,566.47		189,183.94			732,382.53
坏账准备						
合计	921,566.47		189,183.94			732,382.53

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位一	关联方款项	38,004,900.00	1年以内	58.32	380,049.00
单位二	关联方款项	16,814,921.86	1年以内	25.80	168,149.22
单位三	关联方款项	9,618,800.00	1年以内	14.76	96,188.00
单位四	押金、保证金	260,000.00	1年以内	0.40	13,000.00
单位五	押金、保证金	100,000.00	1年以内	0.15	5,000.00
合计	/	64,798,621.86	/	99.43	662,386.22

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	349,993,110.54		349,993,110.54	329,993,110.54		329,993,110.54
对联营、合营企业投资	22,975,345.37		22,975,345.37	22,910,624.37		22,910,624.37
合计	372,968,455.91		372,968,455.91	352,903,734.91		352,903,734.91

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提	减值准备
-------	------	------	------	------	------	------

					减值准备	期末余额
北京广安	11,000,000.00			11,000,000.00		
上海延鑫汽配	81,966,408.49			81,966,408.49		
芜湖西上海	16,222,662.15			16,222,662.15		
烟台通鑫	2,885,710.70			2,885,710.70		
上海善友	1,500,000.00			1,500,000.00		
西上海墨宝	13,078,773.94			13,078,773.94		
广州广安	31,311,476.04			31,311,476.04		
天津通安	3,000,000.00			3,000,000.00		
重庆泽诺	2,250,000.00			2,250,000.00		
武汉世纪圣达	3,000,000.00			3,000,000.00		
上海安澄	11,022,557.85			11,022,557.85		
上海蕴尚	121,423,055.06			121,423,055.06		
宁波申众	2,000,000.00			2,000,000.00		
上海安磊	29,332,466.31			29,332,466.31		
广州延鑫科技		20,000,000.00		20,000,000.00		
合计	329,993,110.54	20,000,000.00		349,993,110.54		

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
上海汉喜龙	22,910,624.37			64,721.00						22,975,345.37	
小计	22,910,624.37			64,721.00						22,975,345.37	
合计	22,910,624.37			64,721.00						22,975,345.37	

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	354,025,511.81	298,563,901.86	382,304,919.95	323,232,771.77
其他业务	29,973,799.22	15,925,525.92	24,355,415.34	18,252,474.95
合计	383,999,311.03	314,489,427.78	406,660,335.29	341,485,246.72

(2). 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	77,126,629.91	99,450,480.48
权益法核算的长期股权投资收益	64,721.00	142,293.45
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,197,677.29	1,249,305.50
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
合计	78,389,028.20	100,842,079.43

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

十八、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	644,349.00	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	5,161,470.30	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	1,713,779.50	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,341.79	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
所得税影响额	-2,009,290.82	
少数股东权益影响额	-219,356.85	
合计	5,295,292.92	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	17.71	1.06	1.06
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	16.84	1.01	1.01

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

第十二节 备查文件目录

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的会计报表；
备查文件目录	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
备查文件目录	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

董事长：朱燕阳

董事会批准报送日期：2021 年 4 月 27 日

修订信息

适用 不适用