

公司代码：603931

公司简称：格林达

**杭州格林达电子材料股份有限公司**  
**2020 年年度报告摘要**

## 一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司 2020 年度利润分配预案：1、公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3 元（含税）。截至 2020 年 12 月 31 日，公司总股本 101,815,500 股，以此计算合计拟派发现金红利 30,544,650 元（含税）。2、公司拟向全体股东以资本公积金每 10 股转增 4 股。截至 2020 年 12 月 31 日，公司总股本 101,815,500 股，共计转增 40,726,200 股，转增后公司的总股本为 142,541,700 股。公司 2020 年度利润分配预案尚需提交股东大会审议。

## 二 公司基本情况

### 1 公司简介

| 公司股票简况 |         |      |        |         |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码   | 变更前股票简称 |
| A股     | 上海证券交易所 | 格林达  | 603931 | 无       |

| 联系人和联系方式 | 董事会秘书                  | 证券事务代表                  |
|----------|------------------------|-------------------------|
| 姓名       | 徐华                     | 章琪                      |
| 办公地址     | 萧山区杭州萧山临江工业园区红十五路9936号 | 萧山区杭州萧山临江工业园区红十五路9936号  |
| 电话       | 0571-86630720          | 0571-86630720           |
| 电子信箱     | xh@greendachem.com     | zhangqi@greendachem.com |

## 2 报告期公司主要业务简介

### （一）主要业务

公司专业从事超净高纯湿电子化学品的研发、生产和销售业务，产品主要有显影液、蚀刻液、稀释液、清洗液等。下游应用领域主要为显示面板、半导体、太阳能电池等，主要用于显影、蚀刻、清洗等电子产品制造工艺中。公司核心产品 TMAH 显影液达到 SEMI G4 等级，系 LCD、OLED 显示面板生产过程中的关键材料之一，有效助推了高清显示产业的国产化进程，亦确保了国产超高清 LCD、OLED 显示面板用显影液供应的安全性和稳定性。

### （二）经营模式

公司是一家专业从事超净高纯电子化学品研发、生产和销售的高新技术企业，主要采取“以销定产、以产定购”的经营模式。公司在接到客户订单后，会根据要求安排采购与生产，生产完成后再进行交货以及提供售后服务。

#### 1、采购模式

公司采购主要运用“以产定购”的采购模式，根据客户订单的品种和数量组织相应采购。采购部根据需求部门要求进行供应商信息收集及初步审核后，递交供应商信息至需求部门确认后，再对供应商进行调查、评估，并提交相关信息给供应商评估小组评估，通过评估小组确认后再录入合格供应商名录。对于重要物料，公司一般会选择多家合格供应商。同时，公司会定期对合格供应商进行复评，复评通过方可继续作为公司合格供应商。

公司严格按照“以产定购”的方式进行采购。采购部门会根据生产部门提供的月度生产计划和原料需求组织物料采购。公司对于主要原材料以招标方式进行原材料采购，每月向合格供应商发出邀标通知，各合格供应商向企业提供报价，采购部将报价汇总为招标比价表，由采购部、生产部、质保部、财务部及公司高管组成的招标评价组确定中标单位及数量，然后再与中标单位签订相关采购合同。

#### 2、生产模式

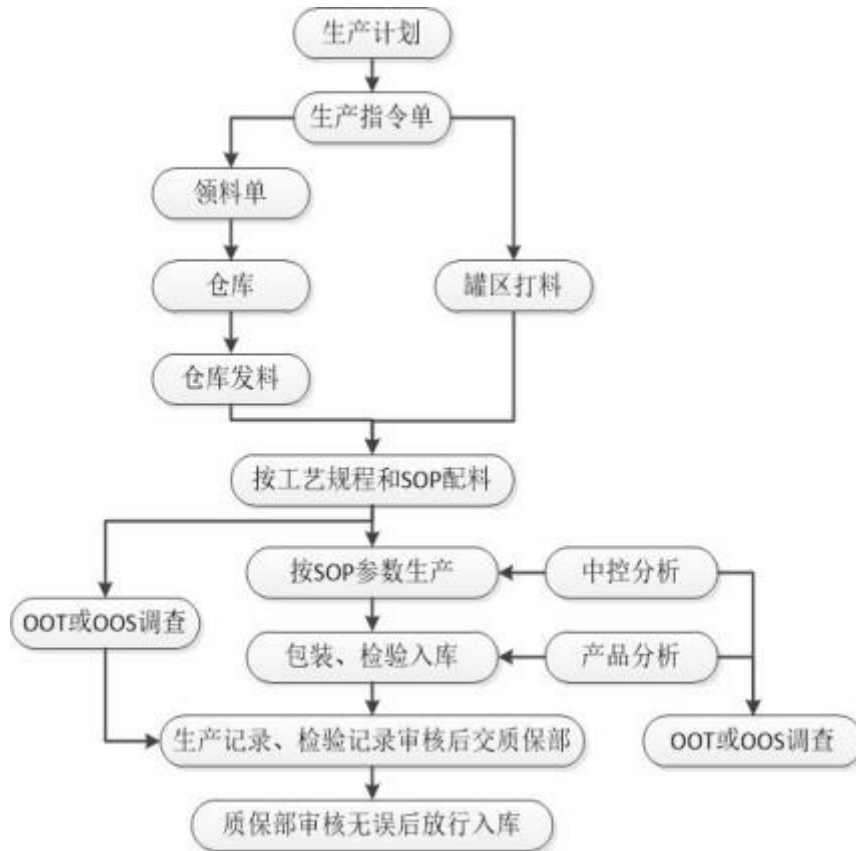
公司严格按照《中华人民共和国安全生产法》、危险化学品生产相关法律法规和公司制定的相关质量管理体系组织生产，确保生产合法合规、产品质量符合客户要求。

##### （1）生产计划制定

公司按照“以销定产”的模式组织生产，每年市场部会根据历史销售数据、现有订单、未来市场预测情况等制定公司年度销售计划，并提交总经理审核确认。生产部会根据经审核确认的年度销售计划制定年度生产计划，对生产能力、生产安排做初步确认。每月下旬市场部会根据销售订单制定下月销售计划，生产部根据月度销售计划、结合库存制定生产计划，并组织生产。

## （2）生产流程

公司具体生产管理流程如下：



注：SOP 指标准作业程序；OOT 指的实验数据超过预期标准的结果偏差；OOS 指的是检验结果的偏差；

## 3、销售模式

公司通过多年的技术积累、研发创新，实现了 TMAH 显影液的技术突破，打破国外企业在该领域的垄断地位，产品不仅实现替代进口，还远销韩国、日本及中国台湾等地区。公司产品价格以市场价格为基础确定，在确保销售价格体现公司产品质量和技术优势的前提下，根据公司战略规划、经营目标、产品市场需求、竞争格局、运输方式和距离等情况，在保证一定毛利率的基础上，参考客户额外要求及回款期限等因素确定销售价格。

### （1）内销模式

公司内销一般直接销售给终端用户，主要客户基本涵盖了国内各大显示面板生产厂商。公司主要通过网络推广、参加展会及销售人员的登门拜访等方式开拓客户。

下游企业对公司产品一般需要经历现场考察、送样检验、技术研讨、需求回馈、技术改进、小批试做、批量生产、售后服务评价等环节的认证。产品认证周期很长。故下游企业为了保证高品质产品的稳定供应，降低转换成本，一旦通过下游客户的认证，客户会与供应商建立长期稳定

的合作关系。

公司通常与客户会签订产品销售框架协议，客户根据生产需求，定期或不定期向公司下达采购订单，公司依据客户订单组织生产并完成销售。

## （2）外销模式

公司产品主要通过和国外贸易商合作，实现产品最终销往终端客户。公司对贸易商的销售模式均为买断销售。

### ①市场开拓、外销计划制定流程

公司由总经理领导市场部负责海外销售。每年市场部会基于公司总体的营销策略，通过与客户沟通了解客户来年的采购需求，以及分析海外历史销售业绩等制定年度的海外销售计划。同时，市场部会根据市场情况制定每月销售计划，并提供生产部以制定相关生产计划，并组织生产活动。

### ②产品报价与合同签订流程

公司与国外客户建立了良好的合作关系，近年来，销售价格基本保持稳定。公司与部分国外客户签订框架协议，每月外销客户一般会根据自身需求下达采购订单，公司会组织相应人员对客户订单数量、金额、价格、交货条件等进行评审，审批通过后再与客户签订订单。

### ③产品销售与发货流程

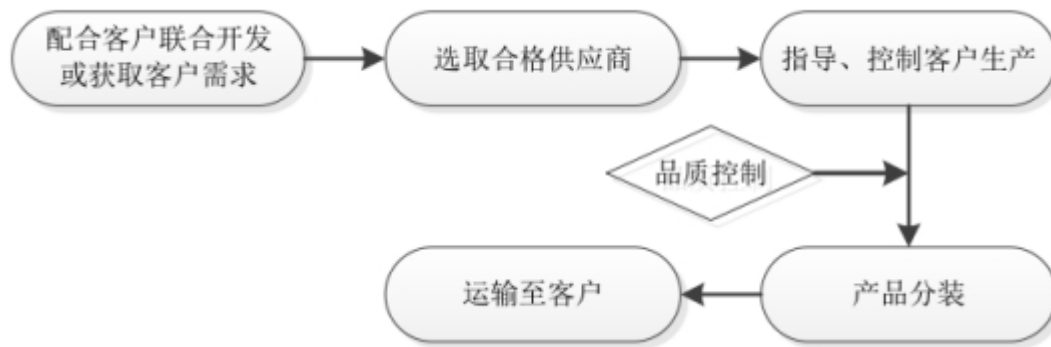
公司市场部根据合同要求，与相关部门衔接，准备相应质量、规格的产品。生产部会根据库存、生产安排，通知市场部准备必要的单证、文件资料，经相关领导审批后组织发货。在报关离港运出并取得提单后，财务部据此确认外销收入及应收账款。

### ④销售货款结算流程

销售货款结算信用期主要依据双方签订的销售合同而定。结算方式分为信用证结算和电汇结算两种，其中电汇结算是公司最主要的结算方式。相关人员在接收银行收汇通知后，与财务部进行确认，确认无误后登记相关收汇时间、金额等信息。公司财务部每月会统计产品销售、应收账款余额情况、回款情况，确认客户的货款支付情况，并及时与市场部相关人员沟通，以确保账款按照合同约定回款。

## 4、定制 OEM 业务模式

公司定制 OEM 业务模式是指公司与客户进行联合开发或获取客户需求后，通过公司内部评估，对于部分产品选择专业制造商，按照公司的品质控制要求进行定制生产。公司定制 OEM 业务模式流程图如下：



公司会对湿电子化学品定制 OEM 业务的主要供应商进行严格的全方位评审，对供应商的原材料采购、质量检测和控制在生产制造和物流运输等均有涉及，从而保证供应商的湿电子化学品的品质符合客户要求。

### （三）行业情况说明

#### 1、行业属性

湿电子化学品（Wet Chemicals）是微电子、光电子湿法工艺制程中使用的各种液体化工材料，是显示面板、半导体、太阳能电池等制作过程中不可缺少的关键性材料之一。随着半导体、显示面板、太阳能电池等下游产业快速发展，它也成为电子化学品中需求量大幅增长、技术高速发展的一类产品。公司作为国内湿电子化学品主要生产厂商之一，凭借先发优势，目前已积累了非常丰富的行业经验，建立了较为完善的采购和生产体系，具备领先的产品设计开发能力，拥有稳定的客户群体并将不断扩大。

#### 2、行业发展前景

##### （1）政策支持湿电子化学品行业发展

湿电子化学品是显示面板、半导体、太阳能电池等制作过程中不可缺少的关键性材料。为促进行业稳定发展，增强我国企业在行业中的话语权，国家不断加大对湿电子化学品的政策扶持力度。国家“十四五”规划指出要发展战略性新兴产业，加快壮大新一代信息技术、新材料等产业，国务院印发了《新时期促进集成电路产业和软件产业高质量发展的若干政策》，中华人民共和国财政部、国家税务总局、国家发展改革委、工业和信息化部联合发布公告，促进集成电路产业和软件产业高质量发展，国家推出的税收、资金等方面的产业政策为产业的发展指明了方向，也为湿电子化学品产业的技术升级奠定了良好的基础。

##### （2）下游市场发展迅速，湿电子化学品需求大幅增加

根据世界半导体贸易统计组织（WSTS）估计，2020 年全球半导体芯片销售额将增长 5.1%，达到 4,330 亿美元。国内半导体行业近年来发展快速平稳，产业增速远高于同期全球平均增速，初步统计 2020 年国内半导体产业销售额增幅达到 15%。新型显示方面，2020 年度全球显示面板

价格持续上涨，全年行业销售额增长确定，国内方面尤为突出。根据群智咨询（Sigmaintell）最新统计的数据，2020年全球显示面板产值突破1100亿美元，达到1146亿美元，相较于2019年同比增长13%；预计2021年产值将继续增长6.3%，至1218亿美元。随着5G、人工智能、工业物联网、互联网等行业的发展，芯片与新型显示器件的需求将持续增加，公司以湿电子化学品为核心的系列产品也将迎来黄金发展期。

### （3）巨大的替代进口市场空间

随着我国企业在湿电子化学品领域中投入加大，产品等级、质量均得到很大的提升，包括格林达在内的内资企业开始稳定供应部分高端湿电子化学品。同时，随着下游领域快速发展、国家加大支持力度以及各大内资企业进一步加大投入，我国高端湿电子化学品配套能力有望快速提升，替代进口的趋势也会更加明显。

近年来，随着显示面板、半导体、太阳能电池等领域的发展，湿电子化学品用量将进一步扩大，显示出极为广阔的发展前景。公司作为国内湿电子化学品主要生产厂商之一，凭借先发优势，目前已积累了非常丰富的行业经验，建立了较为完善的采购和生产体系，具备领先的产品设计开发能力，拥有稳定的客户群体并将不断扩大。

## 3 公司主要会计数据和财务指标

### 3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

|                        | 2020年            | 2019年          | 本年比上年<br>增减(%) | 2018年          |
|------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| 总资产                    | 1,248,130,189.60 | 684,720,079.86 | 82.28          | 610,590,177.17 |
| 营业收入                   | 583,534,845.70   | 524,548,249.32 | 11.25          | 512,608,692.88 |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 100,844,374.54   | 102,477,130.17 | -1.59          | 89,470,190.63  |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 92,776,272.02    | 94,704,007.17  | -2.04          | 86,088,314.19  |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 1,104,787,541.86 | 522,978,028.92 | 111.25         | 440,799,026.02 |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 126,565,753.21   | 143,112,171.62 | -11.56         | 103,656,647.19 |
| 基本每股收益（元/股）            | 1.19             | 1.34           | -11.19         | 1.17           |
| 稀释每股收益（元/股）            |                  |                |                |                |
| 加权平均净资产收益率（%）          | 13.92            | 21.41          | 减少7.49个百分点     | 22.48          |

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

|                         | 第一季度<br>(1-3 月份) | 第二季度<br>(4-6 月份) | 第三季度<br>(7-9 月份) | 第四季度<br>(10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入                    | 137,120,809.36   | 126,974,869.66   | 158,830,610.32   | 160,608,556.36     |
| 归属于上市公司股东的净利润           | 28,099,991.75    | 23,658,747.83    | 29,664,605.55    | 19,421,029.41      |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 27,048,978.33    | 22,805,676.93    | 28,128,704.65    | 14,792,912.11      |
| 经营活动产生的现金流量净额           | 28,872,037.16    | 36,448,083.64    | 29,277,020.50    | 31,968,611.91      |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 4 股本及股东情况

### 4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

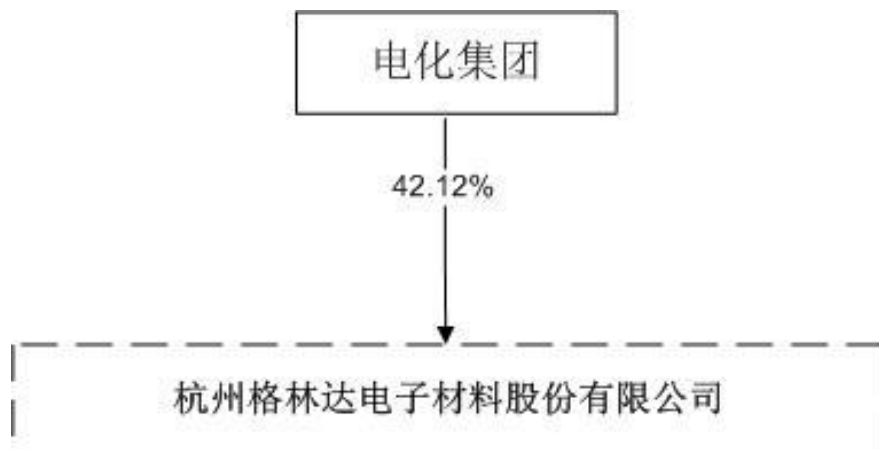
| 截止报告期末普通股股东总数（户）             |        | 15,705     |           |              |         |    |         |
|------------------------------|--------|------------|-----------|--------------|---------|----|---------|
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）      |        | 15,402     |           |              |         |    |         |
| 截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）       |        |            |           |              |         |    |         |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户） |        |            |           |              |         |    |         |
| 前 10 名股东持股情况                 |        |            |           |              |         |    |         |
| 股东名称<br>(全称)                 | 报告期内增减 | 期末持股数量     | 比例<br>(%) | 持有有限售条件的股份数量 | 质押或冻结情况 |    | 股东性质    |
|                              |        |            |           |              | 股份状态    | 数量 |         |
| 杭州电化集团有限公司                   | 0      | 42,885,636 | 42.12     | 42,885,636   | 无       | 0  | 境内非国有法人 |
| 宁波聚合股权投资合伙企业（有限合伙）           | 0      | 21,639,608 | 21.25     | 21,639,608   | 无       | 0  | 境内非国有法人 |
| 杭州绿生投资合伙企                    | 0      | 5,453,020  | 5.36      | 5,453,020    | 无       | 0  | 境内非     |



|                     |                                                                                                                                                   |           |      |           |    |   |         |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-----------|----|---|---------|
| 业（有限合伙）             |                                                                                                                                                   |           |      |           |    |   | 国有法人    |
| 杭州金贝尔投资有限公司         | 0                                                                                                                                                 | 3,332,686 | 3.27 | 3,332,686 | 无  | 0 | 境内非国有法人 |
| 宁波康达源投资合伙企业（有限合伙）   | 0                                                                                                                                                 | 2,670,207 | 2.62 | 2,670,207 | 无  | 0 | 境内非国有法人 |
| 尹云舰                 | 0                                                                                                                                                 | 380,443   | 0.37 | 380,443   | 无  | 0 | 境内自然人   |
| 高伟                  | 245,328                                                                                                                                           | 245,328   | 0.24 | 0         | 未知 |   | 境内自然人   |
| 曲劲凡                 | 175,200                                                                                                                                           | 175,200   | 0.17 | 0         | 未知 |   | 境内自然人   |
| 千金钊                 | 172,000                                                                                                                                           | 172,000   | 0.17 | 0         | 未知 |   | 境内自然人   |
| 吴明宏                 | 137,800                                                                                                                                           | 137,800   | 0.14 | 0         | 未知 |   | 境内自然人   |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明    | ①电化集团与绿生投资同受公司实际控制人控制；②聚合投资持有电化集团 26.92%股权；③尹云舰通过持有合生投资 0.98%出资额间接持有电化集团 0.06%股权，通过合生投资及绿元投资间接持有绿生投资 6.31%出资额。公司未知其他前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。 |           |      |           |    |   |         |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | 不适用                                                                                                                                               |           |      |           |    |   |         |

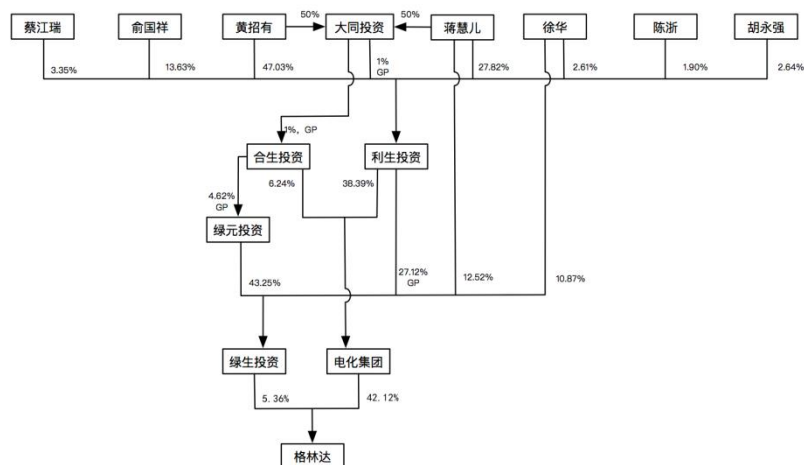
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

#### 5 公司债券情况

适用 不适用

### 三 经营情况讨论与分析

#### 1 报告期内主要经营情况

报告期内，本公司实现营业收入 58,353.48 万元，较上年同期增加 11.25%；营业成本 41,452.58 万元，较上年同期增加 33.04%；毛利率 28.96%，较上年同期下降 11.64%，主要系本期执行新收入准则，将运输费用从销售费用调至营业成本列报所致；归属于上市公司股东的净利润 10,084.44 万元，较上年同期减少 1.59%。

#### 2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

#### 3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

#### 4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明，详见“第十一节 财务报告”之“五、44.重要会计政策和会计估计变更”。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

截至2020年12月31日，本公司拥有合肥格林达电子材料有限公司(以下简称“合肥格林达公司”)、鄂尔多斯市格林达电子材料有限公司(以下简称“鄂尔多斯格林达公司”)、四川格林达电子材料有限公司(以下简称“四川格林达公司”)3家全资子公司。

本集团合并范围财务报表详见“附注六、合并范围的变动”、“附注七、在其他主体中的权益披露”。