

公司代码：601399

公司简称：ST 国重装

**国机重型装备集团股份有限公司**  
**2020 年年度报告摘要**

## 一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 大华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经大华会计师事务所(特殊普通合伙)审计,本公司2020年母公司报表实现净利润307,874,642.41元。期初未分配利润-11,089,633,759.18元,2020年末母公司可供股东分配的利润为-10,781,759,116.77元。本年度公司可供分配利润为负,根据《公司章程》对利润分配的规定,不进行利润分配,也不实施资本公积金转增股本。

## 二 公司基本情况

### 1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	ST国重装	601399	国重装5

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘华学	吴成柒
办公地址	四川省德阳市珠江东路99号	四川省德阳市珠江东路99号
电话	0838-6159209	0838-6159209
电子信箱	sinomach-he-dsh@sinomach-he.cn	sinomach-he-dsh@sinomach-he.cn

### 2 报告期公司主要业务简介

#### 1.主要业务

公司主要服务于国内外重大技术装备以及重大工程建设等领域,主要业务包括大型铸锻件、大型冶金成套装备、重型石化容器、能源发电设备等重大技术装备的研发、设计与制造,国内外

冶金、矿山、港口、交通基础设施、能源、水务、环保等工程的设计和总承包，以及带资运营、进出口贸易、工程服务等业务。多年来，为国内外能源、冶金、矿山、交通、石油化工等行业提供了大量重大技术装备和工程承包服务，在国内以及“一带一路”沿线国家和地区有较强的影响力。

在国内市场，根据国家战略需要及市场需求开展产业升级和产品结构调整，以用户需求为导向，精心开展项目策划、狠抓市场开拓和经营订货、加强生产组织、强化内部管理、确保按期交货等一系列措施，积极开拓市场，促成了一批重点、重大项目的成功落地，巩固了传统产品的市场份额，先后签订了多项大型高端铸锻件、冶金成套设备、锻压设备、核能装备、大型石化加氢反应器等项目的制造合同；积极开拓新兴产品业务领域，在粉煤热解成套装备、智能化模锻压机装备、飞能储能装置、油泥污染物处理装备、垃圾熔融裂解装备等多个研发项目取得了积极进展，增强了可持续发展能力。在国际市场，重点布局“一带一路”沿线相关国家和地区，以 EPC、EP、PMC 等方式在冶金、矿山、交通、水务、环保、农产品仓储及加工等领域提供大中型工程总承包服务；通过 BOT 等模式积极开展带资运营业务；积极开展产品贸易业务、国际物流和海外工程安装等服务类业务，带动机械成套设备、零部件、铸锻件等机电产品远销 40 余个国家和地区。

## 2. 经营模式

公司机械设备研发与制造主要经营模式为按照客户特定需求，进行个性化的设计和生产定制，所提供的产品和服务针对性强、专用性突出，企业根据客户指定的交货日期及内部生产能力情况制定相应的生产计划，并根据生产计划制定相应的采购计划后组织生产，在营销上采取的是一对一的直销模式，产品定价方式是根据市场需求状况，参考原材料、能源价格等估算生产成本，结合工艺复杂程度、同类产品历史价格等制定当期的产品价格。工程总承包主要采取 EPC、EP、PC、等模式，企业通过国内外工程、设备设计和施工等优质资源，执行国内外工程总包、设备总包项目，在工程总包方面承担了项目的设计、融资、采购、施工、试运行服务等工作，并对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责，向业主提交满足使用功能、具备使用条件的工程项目；设备总承包主要是向客户提供定制化的非标设备，包括设备的设计、制造及设备的调试、协助客户组织设备的试生产等，企业按照合同及其附件的约定进行设计，严格遵循合同的技术要求，并根据设计的要求进行采购制造，监督制造质量、制造进度，保证项目的工期，在设备安装期间为客户提供安装的技术指导，完成设备的冷调试和热负荷试车。贸易与服务主要是利用公司在机电产品、铸锻件、机械零部件方面发挥的重要窗口作用、完善的营销体系、畅通的贸易渠道，为国内外客户提供销售、采购及增值贸易服务，同时主要依托工程承包业务，完善业务链条，为客户

提供招标代理、工程监理及工厂运营等工程承包领域内的服务业务。

### 3. 行业情况

公司所在的重型机械行业是国家战略性基础性行业，是国家装备实力的重要体现，在国家重大技术装备研发制造中发挥了主力军的作用，为国家重点工程“嫦娥奔月、蛟龙入海、华龙一号、国产大飞机、三峡升船机……”等重大工程提供了有力支撑，保障了维护国家安全和国民经济命脉的诸多重要项目的顺利建设，在我国航空航天、能源工业、冶金工业、石化工业、海洋工程和交通运输等领域的现代化建设中发挥了十分重要的作用，做出了突出贡献。

近年来，行业在国家供给侧结构性改革、推动高质量发展的进程中，围绕新能源、新材料、高端装备、绿色环保以及航空航天、海洋装备等战略性新兴产业，紧跟国家战略需求，在高端装备、极限制造、智能装备、节能环保、绿色装备等方面进行了有效的业务转型和产品结构调整，竞争力得到进一步提升，有力地支撑解决了诸多领域关键技术“卡脖子”问题。

2020年行业内主要企业努力克服宏观经济和新冠肺炎疫情的不利影响，逐步实现了经营效益的回升。

### 3 公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年增减(%)	2018年
总资产	27,477,973,307.98	27,794,162,548.23	-1.14	28,431,488,358.80
营业收入	8,824,448,386.89	9,265,430,253.72	-4.76	9,522,792,198.39
归属于上市公司股东的净利润	337,212,903.02	498,426,771.55	-32.34	481,502,347.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	85,888,389.31	95,820,384.47	-10.37	393,399,518.89
归属于上市公司股东的净资产	12,645,533,828.93	12,344,389,537.71	2.44	11,581,754,548.95
经营活动产生的现金流量净额	-1,118,033,131.38	-369,461,900.05		1,002,218,786.48
基本每股收益（元/股）	0.0464	0.0686	-32.36	0.0913
稀释每股收益（元/股）	0.0464	0.0686	-32.36	0.0913
加权平均净资产收益率（%）	2.69	4.14	减少1.45个百分点	12.62

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,825,719,896.32	1,847,680,134.88	2,048,477,531.21	3,102,570,824.48
归属于上市公司股东的净利润	2,247,110.78	89,529,493.13	199,802,782.25	45,633,516.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-32,580,029.36	51,367,199.95	205,614,734.29	-138,513,515.57
经营活动产生的现金流量净额	-522,394,470.99	-190,675,458.08	-75,568,661.36	-329,394,540.95

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 4 股本及股东情况

### 4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

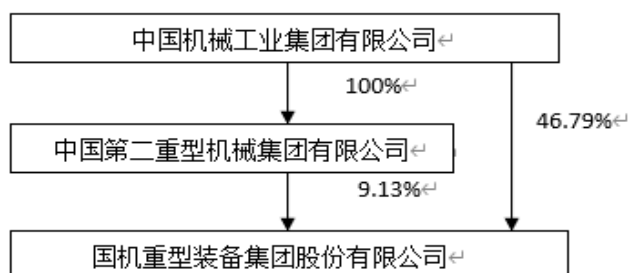
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					47,836		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					44,058		
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售 条件的股份 数量	质押或冻结情 况		股东 性质
					股 份 状 态	数 量	
中国机械工业集团有 限公司		3,400,968, 500	46.7 9	3,400,968, 500	无		国有法人
中国第二重型机械集 团有限公司		663,809,49 5	9.13	663,809,495	质 押	213,340, 000	国有法人
中国农业银行股份有 限公司四川省分行		450,282,82 6	6.2	450,282,826	无		国有法人
中国银行股份有限公司 德阳分行		345,857,03 9	4.76	345,857,039	无		国有法人
中国国有企业结构调 整基金股份有限公司		284,852,89 2	3.92	284,852,892	无		国有法人
中国国新资产管理有 限公司		284,852,89 2	3.92	284,852,892	无		国有法人

中国建设银行股份有限公司四川省分行		242,088,631	3.33	242,088,631	无		国有法人
中国工商银行股份有限公司德阳旌阳支行		198,294,615	2.73	198,294,615	无		国有法人
中国民生银行股份有限公司德阳分行		109,697,546	1.51	109,697,546	无		境内非国有法人
中国华融资产管理股份有限公司	-99,947,671	102,468,329	1.41		无		国有法人
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，中国第二重型机械集团有限公司为中国机械工业集团有限公司的全资子公司。						

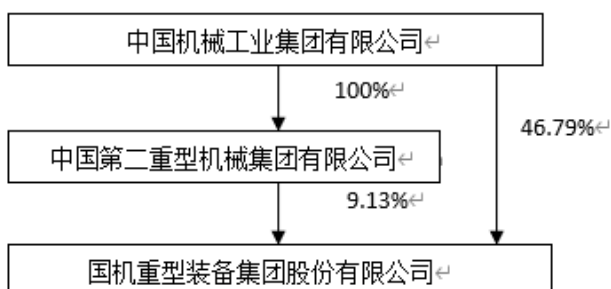
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

#### 5 公司债券情况

□适用 √不适用

### 三 经营情况讨论与分析

#### 1 报告期内主要经营情况

2020年是极不平凡的一年，公司克服新冠肺炎疫情影响，逆势而行、奋力拼搏，全力推进生产组织，大力拓展国内国际市场，积极推进科技创新，持续推进深化改革，努力取得生产经营最好成效。报告期内，公司实现合同签约额 115.74 亿元，同比增长 8.69%，合同成交额 95.73 亿元，同比增长 1.26%；实现营业收入 88.24 亿元，同比下降 4.76%；实现利润总额 4.55 亿元，同比下降 29.28%。

**在疫情应对方面**，在上级组织坚强领导和地方政府大力支持下，公司快速反应、周密安排、精准施策、科学防治，坚持做到疫情防控和生产经营两手抓、两不误，常态化做好国内企业疫情防控，扎实做好境外项目疫情防控，实现全体职工及家属零感染，确保了生产经营工作有序开展。

**在市场开拓方面**，牢牢把握双循环新发展格局，及时调整营销策略，国内市场订货额逆势上扬，主要传统产品订货均有不同程度增长，成功签订南方东海钢铁项目，合同金额突破国内项目合同额历史新高，检验检测、物流运输等现代服务业领域也取得较好的市场成效。国际市场持续发力，重点投资项目取得突破性进展，上达岱水电站项目正式获得柬政府批准，完成了“三项协议”签订。

**在项目执行方面**，为“华龙一号”全球首堆提供了主泵泵壳、稳压器、蒸发器等核岛设备锻件，为乌东德、白鹤滩等巨型水电工程提供了高端关键铸锻件；柬埔寨 200MW 重油电厂项目首台机组一次成功点火启机与并网发电，成为防疫与经营两不误的典范；老挝南俄 4 水电站努力克服困难，成为当地唯一没有停工停产的项目；埃塞俄比亚轧钢项目顺利通过验收，成为中埃两国产能合作实现共赢的典型案列；柬埔寨达岱水电站连续第 6 年超额完成年度发电任务，被柬埔寨国家电力公司授予“发电卓越奖”。

**在科技创新方面**，重大技术装备研制能力进一步加强，成功研制 300MW 级重型燃气轮机锻件等高端产品，实现国产化替代；突破滚筒飞剪全数字模块化智能设计等关键技术，取得了较好成效。新兴产品研发取得新进展，飞轮储能系列装置被国家工信部纳入绿色数据中心先进适用技术产品目录，智能制造工厂即将投入生产；油基钻屑处理装备一次性带料热负荷试车成功；垃圾熔融裂解设备示范线全部达标并通过地方政府验收。报告期内新增 2 家企业获批国家高新技术企业，

高新技术实现研发制造企业全覆盖；获得省部级科技奖励 39 项，同比增长 143%，其中板坯连铸生产线装备等 4 个项目获得一等奖；获得国家专利授权 153 项；制修订国家、行业标准 56 项。

**在深化改革方面**，积极推进三项制度改革，不断完善考核激励机制；深化财务管理改革，试点推进财务共享中心建设和实施财务总监外派制度；中国重型院获批为国家科改示范企业。深化市场化改革，持续优化资源配置，大力发展检验检测、物流运输等制造业服务业。

在重新上市期间，公司对 2020-2022 年的业绩进行了预计，其中 2020 年预计实现营业收入 102 亿元，归母净利润 4.91 亿元。2020 年，公司上下戮力同心，攻坚克难，努力争取实现预计目标，但受疫情等客观因素影响，导致公司各板块收入未达预期，影响公司预计收入和利润目标的完成。机械装备制造板块努力克服疫情影响，第一时间复工复产，全力抢订单、抓进度，最终实现收入规模较上年略有增长，但主要受供应链因疫情影响保障不足等影响，导致部分项目出产滞延，加之外购件成本及必要费用的增长，未能完成预计收入和利润目标。工程总承包板块主要受疫情持续影响，部分项目工程进度减缓，导致最终实现收入规模比上年略有下降，更与预计收入存在差距；贸易与服务板块中境外贸易业务受疫情影响较大，实际收入与预计偏差较大。综合以上情况，公司虽采取了强化经营及生产组织、加强成本管控、努力提升产品质量等直接措施，但实现营业收入仍不及预期，毛利率比上期也略有下滑，费用增加而消化能力有所减弱，导致年度营业收入和实现利润均低于预计。

2021 年，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实国机集团各项决策部署，以加强党的建设为引领，以推动高质量发展为主线，以改革创新为驱动，以效率提升为保障，强化战略支撑，紧紧围绕研发制造、工程总包与投资、贸易与服务三大板块，打造“一体两翼”发展格局，统筹抓好国内外两个市场，不断巩固、拓展国内市场，积极开拓国际市场。大力推进科技创新，积极承担更多重大科研任务，加快推进新兴产品产业化、规模化。加快装备制造板块产业升级，切实提升盈利能力。持续深化改革，不断提升和筑牢产业链、供应链和价值链竞争优势。深入开展“效率提升”行动，努力提升运行效率，降低产品制造成本，提升产品质量，优化产品服务，提升综合竞争力，努力提高公司营运质量，力争取得良好的经营业绩，确保“十四五”开好局、起好步，以优异成绩迎接建党 100 周年。

## 2 导致暂停上市的原因



适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

本期纳入合并财务报表范围的主体共 21 户，具体包括：

子公司名称	子公司类型	级次	持股比例 (%)	表决权比例 (%)
二重（德阳）重型装备有限公司 （简称“装备公司”）	全资子公司	1	100.00	100.00
二重德阳特种装备有限公司 （简称“特装公司”）	控股子公司	2	51.00	51.00
二重德阳储能科技有限公司 （简称“储能公司”）	控股子公司	2	40.00	40.00
二重集团（德阳）精衡传动设备有限公司（简称“精衡传动公司”）	全资子公司	2	100.00	100.00
中国第二重型机械集团（德阳）万信工程设备有限公司（简称“万信工程公司”）	全资子公司	2	100.00	100.00
中国第二重型机械集团德阳万路运业有限公司（简称“万路运业公司”）	全资子公司	2	100.00	100.00
德阳万路众悦汽车销售服务有限公司（简称“万路众悦”）	全资子公司	3	100.00	100.00
二重集团德阳进出口有限责任公司 （简称“进出口公司”）	全资子公司	1	100.00	100.00
国机重装成都重型机械有限公司 （简称“成都重机公司”）	全资子公司	1	100.00	100.00
中国重型机械有限公司 （简称“中国重机公司”）	全资子公司	1	100.00	100.00
北京重矿机械销售有限公司 （简称“北京重矿公司”）	全资子公司	2	100.00	100.00
深圳市中重机械有限公司 （简称“深圳中重机公司”）	全资子公司	2	100.00	100.00
北京三联国际投资有限责任公司 （简称“北京三联公司”）	控股子公司	2	93.12	93.12
柬埔寨达岱水电有限公司 （简称“柬埔寨达岱公司”）	全资子公司	3	100.00	100.00

子公司名称	子公司类型	级次	持股比例 (%)	表决权比例 (%)
香港三联国际投资有限责任公司 (简称“香港三联公司”)	全资子公司	3	100.00	100.00
中国重型机械研究院股份公司 (简称“中国重型院公司”)	控股子公司	1	82.827	82.827
西安重型机械研究所有限公司 (简称“西安重型研究所”)	全资子公司	2	100.00	100.00
西安海威工程监理有限公司 (简称“西安海威公司”)	全资子公司	2	100.00	100.00
西安重型技术有限责任公司 (简称“西安重型技术公司”)	全资子公司	2	100.00	100.00
陕西冶金设计研究院有限公司 (简称“陕西冶金设计公司”)	全资子公司	2	100.00	100.00
上海西重所重型机械成套有限公司 (简称“上海西重所”)	全资子公司	2	100.00	100.00

公司不存在对子公司的持股比例不同于表决权比例的情况；本期公司下属一级子公司国机重装成都重型机械有限公司吸收合并并注销公司下属一级子企业二重集团(成都)工程技术有限公司。公司二级子公司北京重矿机械销售有限公司吸收合并注销公司二级子公司北京海麦克海外工程管理有限公司，公司合并范围较期初减少 1 户一级子企业，减少 1 户二级子公司。