

浙江嘉化能源化工股份有限公司

2020 年度董事会工作报告

一、经营情况讨论与分析

2020 年上半年，公司积极应对新冠疫情带来的冲击，降低物流受阻带来的影响，做好复产工作，保持生产负荷稳定；部分产品的下游行业因出口业务受阻导致价格下滑，影响了营业收入和净利润。

下半年随着疫情影响减小，下游行业复苏，公司管理层坚定执行董事会的各项决策，通过全体员工的共同努力，积极调整产品结构，加强管理，保持了公司净利润上市以来多年的持续增长，为疫情防控和经济社会发展“两战全胜”的目标作出了贡献。

2020 年，公司获评为中国石油和化学工业联合会“中国石油和化工民营企业销售收入百强”；当选浙江省安全生产协会常务理事单位；经浙江省高新技术企业协会评定，公司为“2020 年度浙江省高新技术企业创新能力百强”、“2020 年度浙江省高新技术企业资源与环境技术领域十强”；公司被嘉兴市人民政府认定为“十强高新技术企业”；公司荣获嘉兴港区“制造业纳税贡献十强企业（一等奖）”、“2020 年度工业投资先进企业”、“2020 年度公益慈善事业先进单位”，入围“2020 年浙江省制造业重点行业亩均效益领跑企业名单”；全资子公司嘉福新材料 2020 年成为高新技术企业；全资子公司美福码头荣获嘉兴出入境边防检查站“2020 年度边检联勤协作先进单位”、嘉兴港区“2020 年度服务业先进企业”。

2020 年第三季度已实施分配现金红利 278,389,041.40 元（含税），2020 年年度拟分配现金红利 280,389,041.40 元（含税），合计占公司合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润比例为 42.86%，合计占公司当年实现可分配利润的 60.93%。

（一）2020 年主要经营指标完成情况

公司 2020 年实现营业总收入 55.68 亿元；归属于上市公司股东的净利润 13.04 亿元，比上年同期上升 6.26%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 13.20 亿元，比上年同期上升 8.03%；实现每股收益为 0.91 元，比上年同期上升 3.41%。截至 2020 年 12 月 31 日，归属于上市公司股东的净资产 77.58 亿元，比上年末上升 11.38%。

（二）报告期内主要工作完成情况

1、依托循环经济优势，保持主营业务稳定发展

年初新冠疫情爆发后，因为疫情管控，园区物流受到比较大的影响。园区生产企业积极复工复产，四月后，公司蒸汽供应基本恢复正常，全年公司蒸汽业务实现销售收入 13.04 亿元，较去年基本持平，整体保持稳定。

脂肪醇（酸）产品充分发挥了规模及多品种优势，通过调整市场布局、优化产品结构，拓展了高附加值产品的产销量，在同行业竞争中取得了主动权，进一步巩固了公司脂肪醇（酸）产品的市场地位。脂肪醇（酸）下游市场需求增长稳定，疫情防控需要，下游洗手液等产品需求进一步增加，公司较好地控制了生产成本，盈利能力进一步提升，全年脂肪醇（酸）产品实现销售收入 20.22 亿元，较去年同期增长 9.92%。

磺化医药系列产品 2020 年受疫情影响，中间体下游产业开工不足，市场需求减少，产品价格较 2019 年有所回落，营业收入及净利润均有所下降，特别是商品 PTSC 及其下游的 MST 销售量比上年同期大幅减少。为应对市场变化，减少疫情带来的影响，公司积极调整产品结构，提高精品 PTSC 及下游高附加值的 BA 等产品的产出，布局 MST 在兽药市场的拓展；同时推进商品 PTSC 下游 NMST 及 BA 新产能的建设，逐步减少上游中间体的外售，拓展下游产业。2020 年磺化医药系列产品实现销售收入 7.32 亿元，较去年同期下降 11.14%。

公司氯碱产品受下游企业复产较晚以及受疫情影响印染、纺织的终端消费品下降等因素影响，产销率同比下降，全年实现销售收入 7.70 亿元，较去年同期下降 14.24%。

2020年1月，财政部、发展改革委、国家能源局印发了《关于促进非水可再生能源发电健康发展的若干意见》（财建〔2020〕4号），充分保障能源政策的延续性和存量项目的合理收益，完善了可再生能源电价补贴方式。公司光伏产业全年发电量为1.58亿千瓦时，同比增长2.18%。

在经济高质量发展的引导下，公司以技术和环保领先优势，通过循环经济来实现资源、能源的综合开发和高效利用、依靠完整的产业链使公司的各单项产品都能通过配套优势增强各自的市场竞争力，循环经济技术创新两大特点带来了组合优势，公司将紧紧围绕高质量发展这一主线，稳定发展公司的核心业务，提高抗风险能力，进一步提高盈利能力。

2、积极应对疫情，履行社会责任

在2020年初突然爆发的新型冠状病毒疫情中，公司及时针对疫情做好了防控准备：根据嘉兴市和港区有关新冠疫情管控的相关规定，召开了防疫工作部署会议，发文成立防疫领导小组，明确防疫分工职责，制定防控预案和宣贯制度，通过多渠道做到防疫知识及上级文件精神的宣贯，切实做好预警防护及应急响应工作。

在人员管控上，严格实行员工分类复工，加强返员工工分类管理，落实员工分类有序返工安排，并继续做好人员复工后的跟踪记录，确保了公司安全生产。

公司及全资子公司浙江嘉化新材料分别向嘉兴港区慈善总会、海盐县慈善总会捐赠现金人民币125万元和总价值约125万元的防护物资、消毒物资，同时公司通过慈善机构及公益性团体、政府机构等单位向武汉及周边企业捐赠消毒物资。公司从2月1日开始专门配置和无偿提供民用次氯酸钠，用于嘉兴港区、海盐开发区等周边企业消毒用。公司第一时间成立专门小组值守，2条专线24小时确保次氯酸钠生产、罐装、供应，并与社会团体合作，赠送给火车站、学校、周边企业等消毒使用。在疫情爆发初期，公司加紧生产防疫紧缺物资（消毒原液、脂肪醇、双氧水），确保市场供应，积极履行了公司的社会责任。

3、持续加强科技创新，提升综合竞争力

公司持续将科技创新作为产业转型升级的战略支撑，科技竞争力日益增强，科技成果产业化成效显著。公司围绕节能减排、降低消耗、安全提升和新产品研发等技术领域开展创新工作，涵盖公司五大产业链，有力促进了公司的发展。2020年共实施研发课题40项，研发投入21,230.96万元，在碘化医药、氢能、资源与环境技术领域取得了较好的创新成果。

2020年3月，“嘉化能源循环经济创新企业研究院”成为嘉兴市首批创新企业研究院。创新企业研究院将围绕公司循环经济产业链开展关键共性技术探索及研发。2020年6月，嘉化能源与嘉兴学院签署框架协议，合作共建“嘉兴学院·嘉化能源未来技术学院”。围绕未来可能产生的变革性技术进行前沿探索，并培养具有前瞻性思维的复合型人才，提升嘉化能源的原发创新能力和国际竞争力。

在氢能产业研发领域，2020年由公司承担的省级科技研发计划项目《大型国产氢气液化系统关键技术与装备研究》子课题《氢液化工厂项目》取得阶段性研究成果，气氢单元经过装置建设、工艺调试，已打通生产流程并产出合格高纯氢产品，氢气纯度达到99.999%（5N）。

2020年，被列入嘉兴市重点研发计划的“邻硝基对甲砒基苯甲酸连续化绿色催化氧化合成工艺研究”通过市科技局验收，并获得浙江省化学工业科学技术奖二等奖。公司自主研发的碘化医药下游高附加值新产品BA装置全年稳定运行，市场占有率逐步上升，为公司碘化医药产业的发展增添了强大的动力。

产业链的进一步延伸、下游新产品的规划研发，进一步壮大公司核心产业链并减少对下游产业的依赖。目前已启动有产业优势的部分新产品研发，将在未来逐步布局产业化。

4、重视安全环保工作，为构建良好的生态环境而努力

2020年公司未发生重大安全、环保事故。通过健全安全生产责任制、完善安全管理制度和操作规程、开展事故隐患排查与整改、抓好安全教育等工作，使企业的安全生产工作有序开展。

公司高度重视安全生产工作：完成2020年度安全、环保、职业卫生、消防、设备综合安保目标管理责任书的签订，对公司重大危险源重新评估；聘请第三方对照国家危险化学品企业安全风险隐患排查治理导则，以化工过程安全管理要素为主线，从安全领导能力、安全生产责任制、岗位安全教育和操作技能培训、设计管理、试生产管理、装置运行安全管理、作业许可管理、变更管理等14部分内容逐项进行排查治理，从而提高化工过程安全性；对设备实行全生命周期管理，定期进行评估、检测，对不符合使用条件的设备执行淘汰更换，提升化工装置的安全水平。

公司引进美国孟莫克公司废酸裂解工艺技术，投资建设三氧化硫连续磺化（废酸裂解）项目，可实现硫资源的循环利用。公司配套建设的污泥入炉焚烧项目，在 2020 年进行了技改，有利于区域污泥集中安全处置。

公司持续投入环保项目，减少三废排放；积极进行废水处理设备技术升级工作，通过优化工艺，从源头上减少废水量，使各项工作取得了良好的进展；嘉兴港区在全省率先大胆提出争创“无异味企业”行动，公司积极响应，从源头控制、进行综合治理，通过“无异味企业”现场验收。

公司继续加大节能技术改造，持续投入并使用高效节能设备，完善节能管理网络，建设能源“双控”试点示范企业；根据省发改 2014 年 8 月 4 日公布的《关于加快推进重点企（事）业单位温室气体排放报告试点工作的通知》（浙发改办资环〔2014〕79 号），公司作为试点企业开展年度碳排放报告编制及核算工作，核算行业为发电。根据生态环境部 2020 年 12 月 30 日公布的《关于印发 2019-2020 年全国碳排放权交易配额总量设定与分配实施方案（发电行业）》及《纳入 2019-2020 年全国碳排放权交易配额管理的重点排放单位名单》并做好发电行业配额预分配工作的通知（国环规气候〔2020〕3 号），公司属于《纳入 2019-2020 年全国碳排放权交易配额管理的重点排放单位名单》。

2021 年全国碳交易市场即将正式启动，公司作为重点排放单位（发电行业）将参与全国碳交易市场，进行碳配额交易和履约清缴。公司目前正在进行碳资产的盘查，并计划委托第三方机构提供碳资产管理体系建设、碳交易、配额履约、碳金融等相关专业服务，科学系统的挖掘减排空间，有效管理碳资产，控制温室气体排放，实现公司碳资产的保值和增值。并为实现国家 2030 年碳达峰，2060 年碳中和目标作出贡献。

5、商用加氢站建成，氢能源产业进一步推进

为了更好地推动长三角区域氢能基础设施和燃料电池产业的发展，公司联合国富氢能、上海重塑成立江苏嘉化氢能科技有限公司，致力于长三角地区加氢站的投资、建设及运营，通过车站联动的方式，实现加氢站对公交车、物流车的氢能及时供应。

公司参与承担了 2020 年度浙江省重点研发计划项目：大型国产氢气液化系统关键技术和装备研究，作为项目参与单位，公司为项目提供氢气提纯，变负荷调整、工艺流程优化、节能降耗探索研究、充装等，并取得阶段性成果，气氢产品已达到高纯氢标准，并已于 2020 年度获得首期经费补贴。公司常熟新建商用加氢站是常熟第一座商用加氢站，是常熟市氢燃料电池产业发展的重要环节。

嘉化氢能港城加氢站位于张家港经济开发区，是张家港市氢能产业发展布局中的重点项目之一。为促进氢能燃料电池产业发展，张家港市也给予了优惠补贴政策。

氢能综合利用项目液氢模块已于 2020 年完成土建基础建设，并与相关合作方突破工艺难点，项目即将进入设备安装和调试阶段。

6、加快重大项目建设，为未来实现持续增长奠定基础

公司“30 万吨功能性高分子材料(PVC)项目”和“30 万吨/年二氯乙烷和氯乙烯(VCM)项目”，均被列入“2020 年浙江省重点建设项目”，由于受新冠疫情影响，项目配套供应商特别是国外供货商物流受阻，造成相关装备及材料交付延期，延迟了项目进度。目前上述项目进入最后安装阶段，计划在 2021 年上半年完工，待取得相关部门的试生产许可后进入试生产；公司有序推进 4000 吨/年 BA 项目（磺化产业安全环保提升项目）并配套建设三氧化硫连续磺化技改项目，其中三氧化硫连续磺化技改部分工程已完成；废酸裂解工程，目前主体工程已完成安装；4000 吨/年 BA 项目进入了安装阶段，计划在 2021 年上半年完工，待取得相关部门的试生产许可后进入试生产。公司低温乙烯（乙烷）、丙烷混凝土全容罐（各一座）均尚处于外罐建设阶段。

7、公开发行可转债，为公司未来发展积蓄力量

公司于 2020 年 2 月 5 日第一次临时股东大会会议上审议通过了《关于公司公开发行可转换公司债券方案的议案》及《关于公司公开发行可转换公司债券预案的议案》等议案，计划将募集资金分别投入“30 万吨功能性高分子材料项目”和“30 万吨/年二氯乙烷和氯乙烯项目”以及补充流动资金。

2020 年 5 月 16 日公告了《公开发行可转换债券的债券申请文件反馈意见的回复》，并于 2020 年 7 月 20 日通过了中国证监会发行审核委员会的审核，于 8 月 4 日取得批文。公司通过本次公开发行可转换公司债券，可以进一步提高公司发展潜力，为公司未来经营提供充足的资金支持，从而提升公司的行业竞争力，为公司稳定、健康的发展夯实基础。

8、发挥党建引领作用，在防疫及经济发展中发挥了积极作用。

公司党组织把握大局意识，发挥好政企高度融合工作效能增强的作用。在一手抓防疫、一手稳生产的关键时刻，各级党政班子磨砺得更具凝聚力和战斗力。生产经营上急防疫之所急，加班加点保障生产防疫紧缺物资生产并确保装置安全运行。防疫上党员个个主动有为、责无旁贷，带领志愿者队伍默默奉献做好措施宣传、隔离人员管理、客户服务、消毒剂分发等急难任务。在人才培养上启动“荆楚计划”，定向招聘湖北武汉毕业生，既为缓解就业压力，也为公司人才储备积蓄后劲。

公司党政班子坚定走“循环、绿色、创新”高质量发展之路的理念。通过开展“弘扬红船精神，重温党史共勉主题党日”等活动，激发党员响应市委号召，为迎接建党100周年，给“最精彩板块”增光添彩发挥先锋模范作用的干劲。具体通过二个层次，以开展“党员领办攻坚项目”活动为抓手，不断践行党建引领企业创新发展之路。党委班子主要成员带头领办创建的“嘉兴市嘉化能源循环经济创新研究院”，已于2020年5月被嘉兴市政府列入首批7家创新企业研究院进行建设。将为能源化工循环经济技术产业深化研究，拓展碘化医药特色产业发挥创新引领的先导作用。党委其他成员通过落实党员责任区，深化“三联三会”，牵头负责领办30万吨/年VCM等重大项目建设中。二是各党支部，纷纷响应开展“党建+”活动，为公司筑牢安全环保基础，提升创新工艺技术，改革推进精细管理，实现稳产高效发挥先锋队作用。在一线基层岗位，各党支部还以“小指标”劳动竞赛、改进现场管理、提高劳动生产率、提升能效管理水平、改进后勤服务等为抓手，开展党建服务企业特色活动，使党员的先锋模范作用发挥，带动更多周边的员工为生产经营多做贡献。

二、报告期内主要经营情况

2020年公司实现营业总收入55.68亿元；归属于上市公司股东的净利润13.04亿元，比上年同期上升6.26%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润13.20亿元，比上年同期上升8.03%；实现每股收益为0.91元，比上年同期上升3.41%。

（一）主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	5,567,617,516.91	5,369,034,304.23	3.70
营业成本	3,616,143,741.90	3,503,203,390.35	3.22
销售费用	15,031,532.79	66,691,462.62	-77.46
管理费用	172,408,185.85	144,725,264.14	19.13
研发费用	212,309,620.28	193,057,989.54	9.97
财务费用	-33,212,140.33	18,782,694.24	-276.82
经营活动产生的现金流量净额	1,419,765,298.83	1,412,245,656.12	0.53
投资活动产生的现金流量净额	-569,504,052.48	-528,298,134.00	-7.80
筹资活动产生的现金流量净额	-561,554,897.36	-911,970,361.56	38.42

2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

报告期内公司主营业务收入55.00亿元，较上年同期增长3.46%，主要为光伏电站陆续纳入《国家电网有限公司可再生能源发电补贴项目清单》，按相关政策确认营业收入。

报告期内公司主营业务成本35.96亿元，较上年增长3.23%，主要为化工板块中原材料占比比较大的棕榈仁油价格上升导致营业成本增加。

（1）. 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况

分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
能源	1,303,848,735.01	825,924,425.69	36.65	0.63	-7.26	增加5.39 个百分点
化工	3,812,968,982.64	2,680,495,100.73	29.70	-0.69	7.20	减少5.18 个百分点
港口业务	139,229,361.78	27,297,031.73	80.39	0.32	-4.34	增加0.95 个百分点
光伏发电	244,197,453.89	62,747,768.47	74.30	477.63	-2.69	增加 126.83个 百分点
合计	5,500,244,533.32	3,596,464,326.62	34.61	3.46	3.23	增加0.14 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
蒸汽	1,303,848,735.01	825,924,425.69	36.65	0.63	-7.26	增加5.39 个百分点
氯碱	770,205,542.26	522,003,709.48	32.23	-14.24	-5.37	减少6.35 个百分点
脂肪醇（酸）	2,021,631,788.53	1,627,644,612.91	19.49	9.92	10.37	减少0.32 个百分点
硫酸（总酸 量）	76,601,890.67	54,225,268.98	29.21	-5.53	30.40	减少 19.51个 百分点
磺化医药系 列产品	731,704,677.44	347,348,007.13	52.53	-11.14	7.44	减少8.21 个百分点
氢气	34,627,020.62	5,541,151.78	84.00	8.88	195.67	减少 10.11个 百分点
装卸及相关	139,229,361.78	27,297,031.73	80.39	0.32	-4.34	增加0.95 个百分点
光伏发电	244,197,453.89	62,747,768.47	74.30	477.63	-2.69	增加 126.83个 百分点
其他	178,198,063.12	123,732,350.45	30.56	7.37	15.38	减少4.83 个百分点
合计	5,500,244,533.32	3,596,464,326.62	34.61	3.46	3.23	增加0.14 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
国内	5,385,585,906.43	3,518,238,126.12	34.67	4.68	4.43	增加0.15 个百分点
国外	114,658,626.89	78,226,200.50	31.77	-33.14	-32.02	减少1.13 个百分点
合计	5,500,244,533.32	3,596,464,326.62	34.61	3.46	3.23	增加0.14 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

分行业：

报告期内能源及化工板块营业收入相对稳定，营业成本受原材料价格波动影响。光伏发电板块营业收入增加，主要是光伏电站陆续纳入《国家电网有限公司可再生能源发电补贴项目清单》，按相关政策确认营业收入。

分产品：

报告期内脂肪醇（酸）产品销售价格上涨，营业收入较上年同期增长 9.92%，受主要原材料棕榈仁油价格上升影响，营业成本有所上升；氯碱销售价格下降，导致营业收入较上年同期下降 14.24%；磺化医药系列产品受疫情影响，销售量以及销售价格下降，营业收入较上年同期下降 11.14%；光伏电站陆续纳入《国家电网有限公司可再生能源发电补贴项目清单》，按相关政策确认营业收入。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
蒸汽	万吨	1,146.78	762.25	12.95	0.95	0.40	19.69
氯碱	万吨	62.31	60.62	0.59	-3.62	-3.59	-10.61
脂肪醇（酸）	万吨	27.82	27.89	1.11	0.40	1.86	-3.48
硫酸（总酸量）	万吨	23.83	15.94	0.70	-0.58	-2.92	59.09
磺化医药系列产品	万吨	3.43	3.04	0.84	-4.46	-9.52	71.43
装卸及相关	万吨	363.9	363.9	0.00	6.72	6.72	
光伏发电量	万 kWh	15,825.23	15,825.23	0.00	2.18	2.18	

产销量情况说明

无

(3). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
能源	原材料	691,807,071.61	83.76	754,334,257.43	84.70	-8.29	
能源	人工费用	11,305,534.61	1.37	13,678,054.76	1.54	-17.35	
能源	制造费用	73,777,381.83	8.93	68,330,350.24	7.67	7.97	
能源	其他	48,903,630.45	5.92	54,253,499.74	6.09	-9.86	
能源	销售运费	130,807.19	0.02			100.00	根据新收入准则规定，销售运费计入主营业务成本
能源	小计	825,924,425.69	100.00	890,596,162.16	100.00	-7.26	
化工	原材料	2,281,357,996.90	85.12	2,146,245,877.35	85.84	6.30	
化工	人工费用	30,925,385.95	1.15	40,558,322.49	1.62	-23.75	
化工	制造费用	191,178,304.94	7.13	182,856,626.41	7.31	4.55	

化工	其他	118,282,731.47	4.41	130,697,123.52	5.23	-9.50	
化工	销售运费	58,750,681.47	2.19			100.00	根据新收入准则规定，销售运费计入主营业务成本
化工	小计	2,680,495,100.73	100.00	2,500,357,949.77	100.00	7.20	
港口业务	仓储业务成本	15,724,646.14	57.61	15,661,464.64	54.89	0.40	
港口业务	装卸业务成本	11,572,385.59	42.39	12,872,806.63	45.11	-10.10	
港口业务	小计	27,297,031.73	100.00	28,534,271.27	100.00	-4.34	
光伏发电	人工费用			129,570.20	0.20	-100.00	
光伏发电	制造费用	62,747,768.47	100.00	64,352,356.49	99.80	-2.49	
光伏发电	小计	62,747,768.47	100.00	64,481,926.69	100.00	-2.69	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
蒸汽	原材料	691,807,071.61	83.76	754,334,257.43	84.70	-8.29	
蒸汽	人工费用	11,305,534.61	1.37	13,678,054.76	1.54	-17.35	
蒸汽	制造费用	73,777,381.83	8.93	68,330,350.24	7.67	7.97	
蒸汽	其他	48,903,630.45	5.92	54,253,499.74	6.09	-9.86	
蒸汽	销售运费	130,807.19	0.02			100.00	根据新收入准则规定，销售运费计入主营业务成本
氯碱	原材料	412,396,640.82	78.99	460,308,944.26	83.45	-10.41	
氯碱	人工费用	5,665,923.67	1.09	8,888,311.81	1.61	-36.25	
氯碱	制造费用	63,037,223.57	12.08	66,174,941.98	12.00	-4.74	
氯碱	其他	16,445,053.29	3.15	16,228,885.09	2.94	1.33	
氯碱	销售运费	24,458,868.13	4.69			100.00	根据新收入准则规定，销售运费计入主营业务成本
脂肪醇(酸)	原材料	1,482,800,082.71	91.10	1,324,621,317.88	89.82	11.94	
脂肪醇(酸)	人工费用	8,684,895.90	0.53	10,450,397.84	0.71	-16.89	
脂肪醇(酸)	制造费用	59,750,758.66	3.67	59,089,982.69	4.01	1.12	
脂肪醇(酸)	其他	71,246,333.61	4.38	80,594,464.78	5.46	-11.60	
脂肪醇(酸)	销售运费	5,162,542.03	0.32			100.00	根据新收入准则规定，销售运费计入主营业务成本

硫酸(总酸量)	原材料	42,220,506.15	77.86	30,458,989.58	73.25	38.61	
硫酸(总酸量)	人工费用	266,044.95	0.49	1,452,230.17	3.49	-81.68	
硫酸(总酸量)	制造费用	121,553.52	0.22	3,509,314.58	8.44	-96.54	
硫酸(总酸量)	其他	6,261,280.09	11.55	6,162,660.46	14.82	1.60	
硫酸(总酸量)	销售运费	5,355,884.27	9.88			100.00	根据新收入准则规定,销售运费计入主营业务成本
磺化医药系列产品	原材料	244,778,860.97	70.47	245,645,357.17	75.98	-0.35	
磺化医药系列产品	人工费用	10,054,429.37	2.89	13,138,909.25	4.06	-23.48	
磺化医药系列产品	制造费用	53,179,584.58	15.31	43,051,882.20	13.32	23.52	
磺化医药系列产品	其他	17,669,295.94	5.09	21,471,998.39	6.64	-17.71	
磺化医药系列产品	销售运费	21,665,836.27	6.24			100.00	根据新收入准则规定,销售运费计入主营业务成本
氢气	原材料	2,677,341.57	48.32			100.00	产品结构调整
氢气	人工费用	438,439.69	7.92	166,501.72	8.89	163.32	产品结构调整
氢气	制造费用	1,362,420.15	24.59	627,109.90	33.46	117.25	产品结构调整
氢气	其他	1,062,950.37	19.17	1,080,471.50	57.65	-1.62	
装卸及相关	仓储业务成本	15,724,646.14	57.61	15,661,464.64	54.89	0.40	
装卸及相关	装卸业务成本	11,572,385.59	42.39	12,872,806.63	45.11	-10.10	
光伏发电	人工费用			129,570.20	0.20	-100.00	
光伏发电	制造费用	62,747,768.47	100.00	64,352,356.49	99.80	-2.49	

成本分析其他情况说明
无

(4). 主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额 169,755.99 万元，占年度销售总额 30.49%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 26,854.55 万元，占年度销售总额 4.82 %。

单位：万元 币种：人民币

前五名客户	营业收入	占公司全部营业收入的比例 (%)	是否存在关联关系
单位一	68,088.40	12.23	否
单位二	29,767.63	5.35	否
单位三	26,854.55	4.82	是
单位四	24,718.81	4.44	否
单位五	20,326.60	3.65	否
合计	169,755.99	30.49	/

前五名供应商采购额 246,056.08 万元，占年度采购总额 48.57%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

单位：万元 币种：人民币

前五名供应商	采购额	占公司采购总额的比例 (%)	是否存在关联关系
单位一	92,549.95	18.27	否
单位二	72,446.82	14.30	否
单位三	27,804.89	5.49	否
单位四	27,469.32	5.42	否
单位五	25,785.10	5.09	否
合计	246,056.08	48.57	/

其他说明

无

3. 费用

√适用 □不适用

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
销售费用	15,031,532.79	66,691,462.62	-77.46
管理费用	172,408,185.85	144,725,264.14	19.13
研发费用	212,309,620.28	193,057,989.54	9.97
财务费用	-33,212,140.33	18,782,694.24	-276.82

说明：

销售费用：本期执行新收入准则，销售运费计入营业成本

财务费用：汇兑收益

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	212,309,620.28
本期资本化研发投入	0.00
研发投入合计	212,309,620.28
研发投入总额占营业收入比例 (%)	3.81
公司研发人员的数量	221

研发人员数量占公司总人数的比例（%）	16.42
研发投入资本化的比重（%）	0

(2). 情况说明

☐适用 ☒不适用

5. 现金流

☒适用 ☐不适用

项目	本期金额	上期金额	变动率（%）	情况说明
经营活动产生的现金流量净额	1,419,765,298.83	1,412,245,656.12	0.53	
投资活动产生的现金流量净额	-569,504,052.48	-528,298,134.00	-7.80	
筹资活动产生的现金流量净额	-561,554,897.36	-911,970,361.56	38.42	主要为上年同期股份回购

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

☐适用 ☒不适用

(三) 资产、负债情况分析

☒适用 ☐不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例（%）	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例（%）	本期期末金 额较上期期 末变动比例 （%）
货币资金	952,304,381.66	9.61	662,388,136.80	7.45	43.77
应收票据	19,625,000.00	0.20	28,925,000.00	0.33	-32.15
应收款项融资	356,640,170.97	3.60	738,147,132.34	8.30	-51.68
预付款项	11,247,375.46	0.11	28,763,250.48	0.32	-60.90
在建工程	1,895,958,538.02	19.14	532,029,520.32	5.98	256.36
递延所得税资产	29,822,918.55	0.30	20,930,955.63	0.24	42.48
预收款项	0.00	0.00	82,274,424.44	0.93	-100.00
合同负债	31,185,003.65	0.31	0.00	0.00	100.00
应交税费	173,837,552.46	1.75	122,922,965.27	1.38	41.42
一年内到期的非流动负债	0.00	0.00	20,144,531.60	0.23	-100.00
其他流动负债	4,029,079.56	0.04	0.00	0.00	100.00
长期借款	0.00	0.00	75,000,000.00	0.84	-100.00

递延收益	42,146,065.23	0.43	29,609,721.93	0.33	42.34
专项储备	1,539,335.95	0.02	3,746,033.78	0.04	-58.91

其他说明

货币资金：本期无股份回购

应收票据：本期应收票据减少

应收款项融资：主要用于重大项目建设支出

预付款项：经营性预付款减少

在建工程：实施项目建设

递延所得税资产：所得税可抵扣暂时性差异增加

预收款项：执行新收入准则，预收款项重分类至合同负债

合同负债：执行新收入准则，预收款项重分类至合同负债

应交税费：按规定计提缴纳税费

一年内到期的非流动负债：本期一年内到期的长期借款全部偿还

其他流动负债：主要系执行《企业会计准则第 14 号-收入》所致

长期借款：本期长期借款全部偿还

递延收益：新增政府补助

专项储备：安全费用计提使用

2. 截至报告期末主要资产受限情况

☐适用 ☒不适用

3. 其他说明

☐适用 ☒不适用

(四) 行业经营性信息分析

☒适用 ☐不适用

如下：

化工行业经营性信息分析

1 行业基本情况

(1). 行业政策及其变化

√适用 □不适用

国家提出要全面推动绿色发展，要建立以产业生态化和生态产业化为主体的生态经济体系。产业生态化就是遵循高质量发展原则，大力发展清洁生产和循环经济，不断提升产业化层次，推动从能耗高、污染重的大宗原材料等基础产业演进到能耗低、排放少、技术含量高的高端战略性新兴产业。绿色发展理念，不仅对于整个石油和化工行业的创新发展、结构升级、清洁生产、管理方式都提出了变革的要求，而且也在全行业结构调整和转变发展方式提供了强大的动力。

公司积极践行绿色、低碳、循环、高效发展的理念，通过创新驱动、拓宽下游应用等途径实现转型升级，引领企业向产业链和价值链高端发展，同时嘉化能源积极响应省政府“推动充电、加氢等设施建设”号召，实施“氢能综合利用项目”建设省内第一座氢气液化工厂，为构建长三角区域清洁能源体系助力，实现经济、社会效益的双赢。公司所在的中国化工新材料（嘉兴）园区成功获评“国家生态工业示范园区”，随着长三角一体化上升为国家发展战略，地处长三角中心区域的嘉化能源将获得更多发展机遇。

(2). 主要细分行业的基本情况 & 公司行业地位

√适用 □不适用

脂肪醇（酸）产品行业政策及公司行业地位

国家发改委发布的《产业结构调整指导目录（2019 修改）》，将“多效、节能、节水、环保型表面活性剂和浓缩型合成洗涤剂的开发与生产”列为鼓励类项目；国家发改委《战略性新兴产业重点产品和服务指导目录》（2016 年版）中，生物质原料制备的大宗与精细化学品及其衍生物——天然脂肪醇（酸），列入国家战略性新兴产业规划发展的重点产品。

我公司以天然棕榈仁油为原料所生产的天然脂肪醇（酸）是制备表面活性剂、洗涤剂、增塑剂及其他多种精细化学用品的重要原料，广泛应用于日化、纺织、油田、矿物浮选、食品、医药、皮革等领域。

产品名称	下游应用行业及领域
C8-10 脂肪酸、C8 脂肪酸、C10 脂肪酸	用作食品、医药、增塑剂、稳定剂，乳化剂、润滑剂等。（润肤产品、饲料、橡胶助剂、农业除草等）。
C16-18 脂肪酸	用于生产油酸和硬脂酸原料，生产 PVC 润滑增塑剂，橡胶助剂，表面活性剂和皂基（洗衣液、洗发水及肥皂等洗涤用品、尼龙等防水防静电织物）等。
C12-14 脂肪醇	用于生产醇醚，日化用品行业的主要原料，（洗手液、沐浴露、洗衣液、洗发水等洗涤用品及消毒杀菌产品、化妆品、食品等）。
甘油（食品级、工业级）	用于溶剂、润滑剂、药剂以及甜味剂等，（食品、化妆品、药剂、汽车飞机及油田的防冻剂等）。
植物油酸	用于日化用品以及金属加工行业的原料。

脂肪醇（酸）行业由于下游领域涉及较广，虽然近年来因原材料进口依赖程度高，受原材料价格波动等因素也面临一些发展中的问题，但随着中国经济的快速发展，“一带一路”战略不断发展深化，以及社会对绿色环保化工产品和可再生资源的日益重视，加上高附加值下游化学品的不断开发和市场增长，脂肪醇（酸）的市场潜力正被逐步挖掘和升华，行业将会迎来更大的发展机遇。

脂肪醇（酸）的主要下游是为洗涤行业，作为供给洗涤用品、消毒杀菌产品的洗涤剂行业，从产业角度看，作为日常生活消费品的洗涤剂行业拥有旺盛的生命力；就中长期来看，在疫情下形成的良好卫生及消费习惯，有利于洗护用品长远稳定的需求增长，将进一步促进中国液体洗涤剂的发展，也为公司脂肪醇（酸）行业带来更广阔的发展前景。

公司脂肪醇装置为英国戴维公司技术，脂肪酸装置为意大利 DBO 工艺；脂肪醇（酸）生产所需的辅助原料蒸汽和氢气（氯碱装置副产）等，均为公司自身产品配套，降低生产成本；脂肪醇

（酸）产品市场需求主要集中在华东地区，产品产业链集中，公司区位优势明显，可以辐射华东下游洗涤剂、化妆品、清洗剂等产业，物流成本较区域外企业有竞争优势；脂肪醇（酸）下游需求强劲，公司产品市场占有率持续提高，取得了良好经济效益。

磺化医药系列产品行业政策及公司行业地位

磺化医药系列产品是重要的药物及有机中间体，广泛应用于医药、兽药、农药等行业，公司磺化医药产品链主要包括 PTSC（精制及商品级）、MST、NMST、BA、PTSA、OPTSA、OTSA、精制 OPTSC 等。随着国家对化工行业安全环保标准的逐步提升，企业对技术创新、安全生产、绿色制造更加重视，较多同行都采取传统间歇工艺生产，成本与环保存在劣势，一般企业只在该产业链上生产其中一种或几种产品。公司是国内采用液体三氧化硫连续管道磺化反应技术的领先企业，拥有自主创新的多项发明专利技术，生产工艺处于行业领先地位；借助公司循环经济优势，自身具有较强的原料配套及成本优势。目前，公司正在投资建设 4000 吨/年 BA 项目（磺化产业安全环保提升项目）并配套建设三氧化硫连续磺化技改项目，项目建成后，公司将形成 6000 吨/年 BA 产能，将成为国内规模最大的 BA 供应商，有效拉动产业链上游产量的提升，保障公司磺化医药产业链的持续健康发展。

氯碱产品行业政策及公司行业地位

氯碱是国民经济的重要基本化工原料之一，主要用于轻工、化工、纺织、医药、冶金、石油等行业。氯碱工业是以盐和电为原料生产烧碱、氯气、氢气的基础原材料工业，氯碱产品制造过程中除主产品烧碱和液氯外，伴随的副产品有高纯盐酸、次氯酸钠和氢气。

“十三五”期间，国内烧碱行业深化供给侧改革，市场供需呈现基本平衡状态，开工负荷保持在较为健康的水平。行业高速发展进入到高质量发展阶段，发展更趋健康理性。我国正进行氯碱行业发展模式转型和产业结构调整，氯碱行业产业优化进入实质阶段，产业集中度进一步提高。同时，为满足节能、环保和资源综合利用要求，实现合理规模经济。行业运行特点发生一系列变化：行业规模不断扩大，但增速放缓；产业集中度提高，产业布局逐步合理；市场格局不断变化，交易方式多样化；生产工艺不断优化，节能环保水平不断提高。

公司为浙北地区（嘉兴、湖州）唯一氯碱生产商。公司的氯碱产品有：30%、32%、48%烧碱、液氯、高纯盐酸、次氯酸钠和副产品氢气。公司氯碱业务具有以下特点：氯与碱的平衡，公司通过园区产业链配套设施，将部分液氯通过管道输送到世界 500 强企业日本帝人化学；副产品氢气一部分通过管道输送至德山化工、合盛硅业等下游企业以实现回收利用，还可以通过提纯供给下游氢能源产业，有效解决氯碱产品的平衡问题，实现企业的稳定发展；公司的氯碱产品充分利用了公司热电联产自备发电的优势，降低了氯碱的整体成本，在同行竞争中占据有利地位；公司所处的华东区域内石化、印染等行业集中度和产业链配套均为国内领先，氯碱下游需求强劲，受益于长三角区位优势 and 物流成本优势，公司氯碱系列产品竞争力较强。根据疫情防控需要，公司提升了次氯酸钠产能，嘉兴平湖市卫生健康局向公司紧急发放了“消毒产品生产企业许可证（临时）”，截至报告期末经申请已获发了正式的“消毒产品生产企业许可证”。

2 产品与生产

(1). 主要经营模式

☒ 适用 ☐ 不适用

脂肪醇（酸）和磺化医药系列产品采取直销为主的销售模式，内销和出口相结合；氯碱、硫酸产品采取直销为主、经销商为辅相结合的销售模式，主要为内销。

报告期内调整经营模式的主要情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 主要产品情况

☒ 适用 ☐ 不适用

产品	所属细分行业	主要上游原材料	主要下游应用领域	价格主要影响因素
----	--------	---------	----------	----------

脂肪醇（酸）	油脂行业	棕榈仁油	日化行业	原料价格波动
磺化医药系列产品	有机化学产品制造业子行业	甲苯、氯磺酸	药物中间体、染料、化工等	原料价格及市场供求
氯碱	氯碱行业	盐	印染、化纤、精细化工	原料价格及市场供求
硫酸	无机化工	硫磺	化肥，化工	原料价格市场供求

(3). 研发创新

√适用 □不适用

公司连续多年被评为浙江省高新技术创新能力百强企业。持续多年的研发投入，截至报告期末，公司已累计申请专利 91 项。目前已拥有授权专利 48 项，其中发明专利 14 项，覆盖公司各产品系列，确保了核心产业的技术优势。特别是公司磺化医药系列产品，通过多年的自主创新，获得了十多项发明专利核心技术，并实现了大规模连续化生产，不仅在生产成本上低于同行业，而且从工艺源头上大幅降低了三废排放，确保了在行业竞争中遥遥领先的地位。2019 年拥有多个发明专利的磺化医药产业链下游产品装置已经完成了项目预期指标，被列为“嘉兴市第二批科技计划(重点研究计划)项目”的“邻硝基对甲磺基苯甲酸(BA)连续化绿色催化氧化合成工艺研究”2019 年 11 月已经完成了预期指标，2020 年 5 月通过验收并获得浙江省化学工业科学技术奖二等奖。公司氯碱装置通过新一代的零极距节能技术改造，也大大降低了能耗和生产成本。热电采用炉内炉后组合脱硝、炉后大湿法单塔双循环脱硫技术，不断提升锅炉烟气处理能力，烟气治理水平走在同行的前列。公司在氢能产业技术上布局研发，参与承担了省级科研计划并取得阶段性研发成果，产出的气氢产品已达到高纯氢（5N）标准。

公司牵头制定了《天然脂肪醇》、《工业对甲苯磺酰氯》等国家标准及行业标准；参与制定了《工业硬脂酸》、《工业氯磺酸》、《工业用液氯》工业硬脂酸、氯磺酸等国家标准。

公司多年的发展形成了稳定的核心技术人才，为各产业的持续创新和发展奠定了坚实的基础。围绕主业，公司持续进行技术研发和技术进步，建立了嘉兴市重点技术创新团队——绿色合成技术创新团队，拥有了 3 个省级创新平台——省级研发中心、浙江省芳烃磺酸工程技术研究中心和省级企业研究院，为大量专业技术人才施展才华提供平台。并与高校及科研机构合作，不断提升公司现有人员专业技术水平。

2020 年 3 月，“嘉化能源循环经济创新企业研究院”成为嘉兴市首批创新企业研究院。创新企业研究院将围绕公司循环经济产业链开展关键共性技术探索及研发。2020 年 6 月，嘉化能源与嘉兴学院签署框架协议，合作共建“嘉兴学院·嘉化能源未来技术学院”。围绕未来可能产生的变革性技术进行前沿探索，并培养具有前瞻性思维的复合型人才，提升嘉化能源的原发创新能力和国际竞争力。

(4). 生产工艺与流程

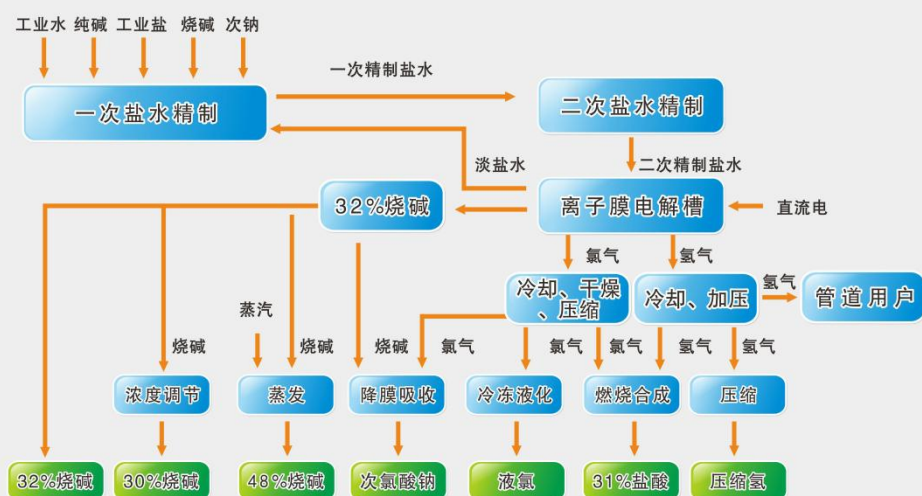
√适用 □不适用

① 氯碱产品

嘉化能源烧碱产品主要包括以下规格：30%烧碱、32%烧碱、48%烧碱、次氯酸钠、液氯、31%工业盐酸、31%高纯盐酸和氢气。

碱生产工艺主要有离子膜法、隔膜法、水银法。离子膜法烧碱具有能耗低、污染小（无汞、铅、石棉等污染）、产品纯度高优点，是目前世界上最先进的制碱技术。离子膜法制碱技术作为生产烧碱的先进技术，以其能耗低、三废排放低、操作自动化程度及安全性高、成本低等优势，是我国目前烧碱行业最多使用的技术。目前嘉化能源有两套离子膜烧碱装置，合计规模 29.7 万吨。

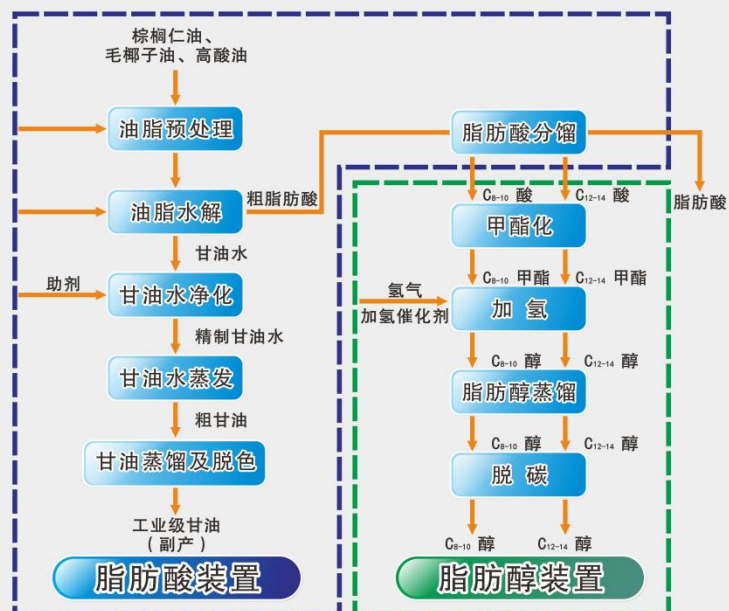
烧碱装置流程框图



② 脂肪醇（酸）产品

总体工艺流程为首先将油脂水解制成脂肪酸，再甲酯化反应制得脂肪酸甲酯，脂肪酸甲酯采用低压气相加氢工艺，在催化剂的作用下，氢化裂解为脂肪醇和甲醇，甲醇回收再利用，反应所得脂肪醇经精制后即可得到产品脂肪醇。

脂肪醇（酸）装置流程框图



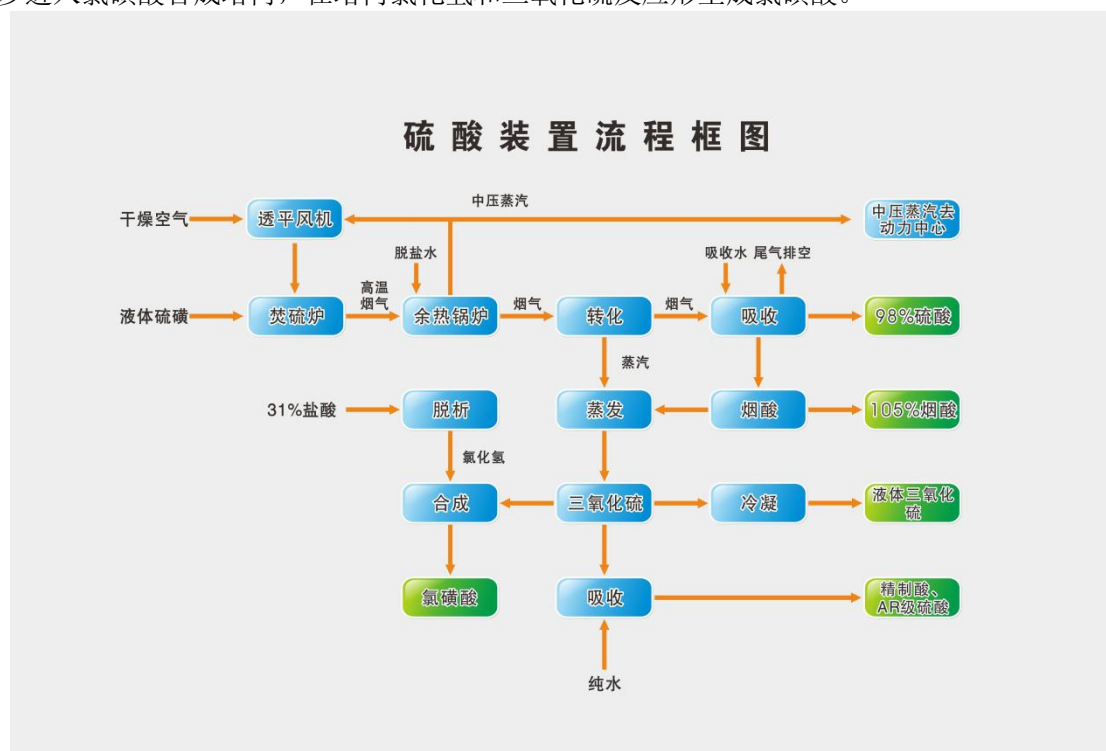
③ 硫酸产品

嘉化能源硫酸产品主要包括以下规格：98%工业硫酸、发烟硫酸、液体三氧化硫、AR级硫酸、

氯磺酸。

液体硫磺在焚硫炉内雾化燃烧生成 SO_2 ，产生的高温工艺气体经余热锅炉回收热量，产生中压饱和蒸汽，冷却后的工艺气体进入转化器第一段，在催化剂的作用下，大部份 SO_2 转化为 SO_3 ，并放出热量，转化后的工艺气体经高温过热器回收热量，加热饱和蒸汽形成过热蒸汽。而工艺气体被冷却后，进入转化器第二段，剩余的 SO_2 继续转化为 SO_3 ，并放出热量。在一级吸收塔里和烟酸吸收塔内，生成产品硫酸和发烟硫酸。经过第一吸收塔的工艺气体进入转化器第四段，最终将 99.5% 以上的 SO_2 全部转化为 SO_3 ，冷却降温后进入第二吸收塔，吸收其中的 SO_3 ，生成硫酸，尾气则经动力波装置进一步吸收处理通过烟囱排空。

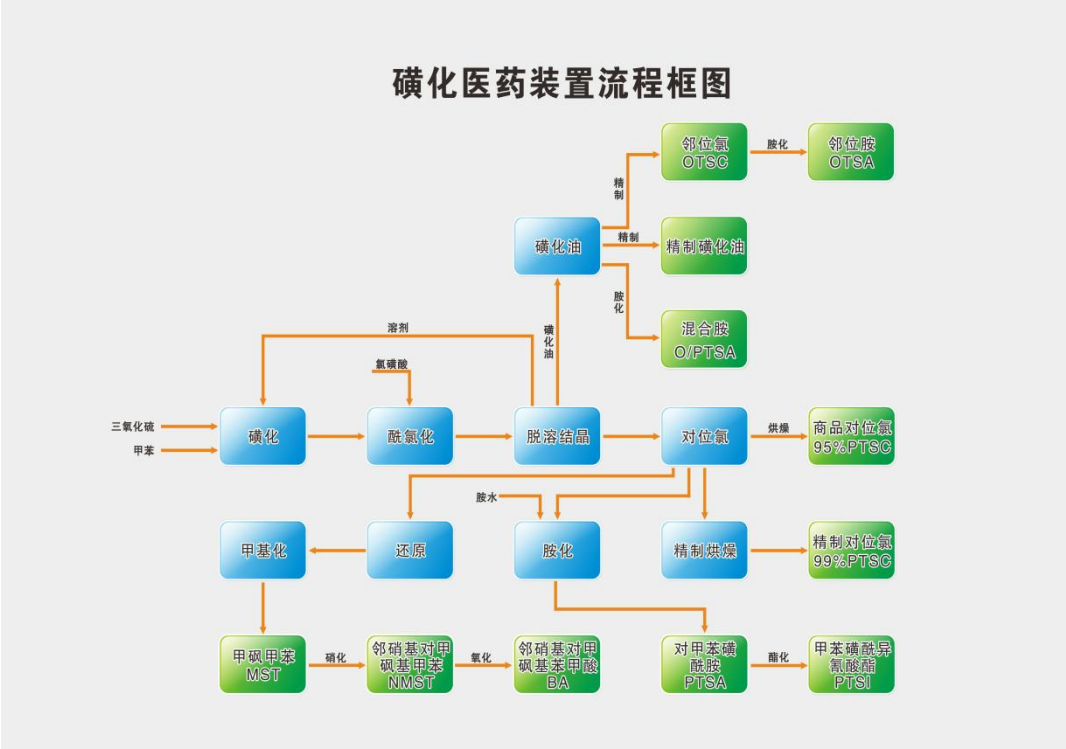
发烟硫酸经蒸发器加热蒸发后制得气体三氧化硫，气体三氧化硫分三路，一路经过冷凝器冷凝成液体三氧化硫，液体三氧化硫通过管道送使用单位；另一路送氯磺酸系统；第三路送 AR 酸吸收塔吸收制得精制硫酸和 AR 级硫酸。31% 盐酸脱析产生的氯化氢气经冷冻干燥后与三氧化硫同步进入氯磺酸合成塔内，在塔内氯化氢和三氧化硫反应形成生成氯磺酸。



④ 磺化医药系列产品

邻对甲苯磺酰氯生产采用公司自主研发的液体三氧化硫和甲苯连续磺化反应的专利技术，处于该系列产品工业化生产工艺的国内先进水平。

该工艺改变了传统工艺多年来一直采用的过量氯磺酸和甲苯间歇磺化的生产技术，采用了液体三氧化硫和甲苯进行连续磺化的新型环保技术，再经过连续酰氯化、连续结晶分离生产邻/对甲苯磺酰氯，而且本工艺可以产生 95% 以上的市场容量很大的对甲苯磺酰氯，我公司是行业中规模最大的对甲苯磺酰氯及其下游衍生产品生产商。



(5). 产能与开工情况

√适用 □不适用

现有产能

单位：万元 币种：人民币

主要厂区或项目	设计产能	产能利用率(%)
磺化医药装置	3 万吨/年	113.9
氯碱装置	29.7 万吨/年	112.4
脂肪醇（酸）装置	20 万吨/年	113.5
硫酸装置	30 万吨/年	79.5

在建产能

主要厂区或项目	计划投资金额	预计投产日期	预计产能
4000 吨/年 BA 项目并配套建设三氧化硫连续磺化技改项目	60,000	2021 年 6 月底	新增 3 万吨/年磺化装置配套产能；新增 4000 吨/年 BA 及部分上游原料产能
30 万吨/年二氯乙烷和氯乙烯（VCM）项目	不超过 100,000	2021 年 6 月底	30 万吨/年
30 万吨功能性高分子材料（PVC）项目	不超过 100,000	2021 年 6 月底	30 万吨/年
低温罐区项目	不超过 100,000	2022 年上半年	

注：国外配套供应商受疫情影响，相关装备及材料交付延期，导致在建项目延期。

生产能力的增减情况

□适用 √不适用

产品线及产能结构优化的调整情况

☐适用 ☒不适用

非正常停产情况

☐适用 ☒不适用

3 原材料采购

(1). 主要原材料的基本情况

☒适用 ☐不适用

主要原材料	采购模式	结算方式	价格同比变动比率(%)	采购量	耗用量
工业盐	询比价采购	货到付款	-9.40	42.09 万吨	42.64 万吨
甲苯	询比价采购	预付款	-26.83	2.21 万吨	2.19 万吨
硫磺	询比价和中石化合约价相结合	货到付款	-13.24	7.85 万吨	8.02 万吨
棕榈仁油及分离棕榈仁油脂肪酸	询价采购	国际信用证及货到付款	16.53	24.13 万吨	27.64 万吨
煤炭	采用招标比价采购，战略合作为主	货到付款	-2.47	48.48 万吨	44.84 万吨

主要原材料价格变化对公司营业成本的影响较大

(2). 主要能源的基本情况

☒适用 ☐不适用

主要能源	采购模式	结算方式	价格同比变动比率(%)	采购量	耗用量
电	浙发改电网电价	电汇	-1.03	45,782.40 万 kWh	45,782.40 万 kWh
动力煤	采用招标比价采购，战略合作为主	货到付款	-2.47	98.03 万吨	97.05 万吨

主要能源价格变化对公司营业成本的影响较小

(3). 原材料价格波动风险应对措施

持有衍生品等金融产品的主要情况

☐适用 ☒不适用

(4). 采用阶段性储备等其他方式的基本情况

☐适用 ☒不适用

4 产品销售情况

(1). 按细分行业划分的公司主营业务基本情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

细分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
------	------	------	--------	-----------	--------------	-------------

				(%)		
脂肪醇（酸）	2,021,631,788.53	1,627,644,612.91	19.49	9.92	10.37	-0.32
磺化医药系列产品	731,704,677.44	347,348,007.13	52.53	-11.14	7.44	-8.21
氯碱	770,205,542.26	522,003,709.48	32.23	-14.24	-5.37	-6.35
硫酸（总酸量）	76,601,890.67	54,225,268.98	29.21	-5.53	30.40	-19.51

(2). 按销售渠道划分的公司主营业务基本情况

☐适用 ☒不适用

会计政策说明

☐适用 ☒不适用

5 环保与安全情况

(1). 公司报告期内重大安全生产事故基本情况

☐适用 ☒不适用

(2). 重大环保违规情况

☐适用 ☒不适用

(五) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

☒适用 ☐不适用

1、公司第八届董事会第三十三次会议审议通过了《关于设立全资子公司的议案》，为了加强公司科技研发和创新能力，围绕未来可能产生的变革性技术进行前沿探索，公司拟投资 2 亿元人民币设立浙江嘉化未来研究院有限公司（筹）。新公司从事科技研发和科创类股权投资，重点围绕新能源、新材料、医药健康、安全生产大数据等研发方向开展科研探索。截至报告期末，此全资子公司已完成工商注册，正式名称为浙江嘉化未来新材料研究院有限公司。

2、公司第九届董事会第三次会议审议通过了《关于对外投资设立产业基金的议案》，为了抓住半导体产业重组整合的良好时机，对优质标的进行收购，依托基金管理人的行业经验、管理和资源优势、拓宽投资渠道，进一步优化资本结构和资源配置，获取投资收益。公司拟对外投资参与设立有限合伙型产业基金 XXX 产业投资中心（有限合伙）（暂定名，最终名称以工商登记信息为准），其中公司以自有资金出资 50,000 万元，作为基金有限合伙人；武汉巨盛基金管理有限公司出资 100 万元，作为基金普通合伙人；烟台隆赫投资有限公司出资 200,000 万元，作为基金有限合伙人；武汉巨盛股权投资基金（有限合伙）出资 50,000 万元，作为基金有限合伙人。四方合计出资人民币 300,100 万元。截至报告期末，本次投资基金备案等事项尚在进行中。

(1) 重大的股权投资

☐适用 ☒不适用

(2) 重大的非股权投资

☒适用 ☐不适用

1、公司第八届董事会第三十四次会议审议通过了《关于投资建设兴港热电 1000t/h 脱盐水项目的议案》，公司是中国化工新材料（嘉兴）园区的核心企业，公司拥的热电联产装置通过先进高效的透平机组生产的蒸汽和电，向园区及相邻的海盐经济开发区供应蒸汽。为满足下游新增企业及项目新建扩产等脱盐水用水需求，保证蒸汽、脱盐水的稳定、可靠供应，公司拟实施建设兴港热电 1000t/h 脱盐水项目，投资金额预计不超过人民币 8,000 万元。

2、公司第九届董事会第三次会议审议通过了《关于 4000 吨/年 BA 项目（磺化产业安全环保提升项目）并配套建设三氧化硫连续磺化技改项目增加投资额的议案》，鉴于公司第八届董事会第二十次会议审议通过了《关于投资建设 4000 吨/年 BA 项目（磺化产业安全环保提升项目）并配套建设三氧化硫连续磺化技改项目的议案》，为进一步发展壮大磺化医药产业，拟采用先进技术，新建 4000 吨/年 BA（邻硝基对甲磺基苯甲酸）管道连续化生产装置、并扩产上游原料邻硝基对甲磺基甲苯（简称 NMST）连续化生产装置（原邻硝基对甲磺基甲苯间歇化生产装置在本项目建成后停产），建设高盐有机废水处理装置以及 BA 辅助系统硝酸提浓装置等；为解决上游原料供应，同时建设三氧化硫连续磺化技改项目，新增 3 万吨/年磺化装置的配套产能；配套建设一套副产硫酸裂解再生装置，实现资源循环利用，项目原合计投资人民币 55,000 万元。随着项目的推进，各类项目方案逐步得到进一步的优化，因安全环保建设标准提高、自动化程度及工艺优化提升、建设用房面积及进口品牌设备采购增加等因素，经项目组分析测算，拟增加项目投资费用人民币 5,000 万元，本项目预计投资额增加至 60,000 万元。

(3) 以公允价值计量的金融资产

☐适用 ☒不适用

(六) 重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

(七) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

单位：元									
公司名称	公司类型	主要产品或服务	注册资本	占被投资单位权益比例	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江兴港新能源有限公司	子公司	分布式太阳能发电，煤炭批发经营等	100,000,000.00	100%	151,010,971.12	111,784,436.87	267,737,918.71	3,401,686.26	2,626,360.21
嘉兴市港区艾格菲化工有限公司	子公司	硫酸镁的生产、加工、技术转让	10,000,000.00	51%	21,950,258.14	16,183,030.93	51,123,622.84	3,796,348.19	-3,635,375.61
浙江乍浦美福码头仓储有限公司	子公司	提供货物装卸、仓储服务等	150,515,500.00	100%	265,747,552.07	236,494,262.62	143,659,145.31	103,299,270.05	78,106,599.28
铁门关市利能光伏发电有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	189,400,000.00	100%	224,919,049.06	218,435,656.67	41,068,441.11	29,780,590.89	28,769,798.98
和静金太阳发电有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	192,000,000.00	100%	230,230,870.99	216,279,526.57	42,007,948.05	30,419,571.26	29,272,974.56
托克逊县金太阳光伏发电有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	195,000,000.00	100%	222,515,733.53	218,816,986.30	41,535,161.39	29,194,418.31	28,330,844.10
吉木乃海锦新能源科技发展有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	188,000,000.00	100%	241,333,531.54	187,703,212.70	35,964,366.12	19,327,042.66	19,202,326.03
浙江嘉化新材料有限公司	子公司	二氯甲烷、乙醇、对甲苯磺酰氯、邻甲苯磺酰氯、邻对甲苯磺酰氯（凭有效的《危险化学品经营许可证》经营等	248,000,000.00	100%	1,402,524,175.23	1,263,256,080.99	378,374,209.36	64,230,883.37	55,891,232.68
龙井中机能源科技有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	199,400,000.00	100%	234,765,649.88	228,687,003.31	54,799,289.87	41,953,876.08	38,299,066.16

浙江新晨化工有限公司	子公司	化工产品生产(不含许可类化工产品); 化工产品销售(不含许可类化工产品)	14,000,000.00	100%	2,160,787.41	-12,989,672.90	6,976,663.54	-232,203.41	-232,203.41
杭州明禹新能源开发有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	20,000,000.00	100%	24,560,730.63	23,610,265.46	2,854,207.58	1,872,352.35	1,724,031.83
杭州萧山明禹新能源开发有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	10,000,000.00	100%	12,230,289.63	12,112,645.70	1,336,369.11	1,249,778.10	1,129,171.03
宁波合大屋顶能源开发有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	20,000,000.00	100%	30,983,837.67	22,066,196.85	3,634,950.75	1,789,533.96	1,446,059.39
宁波保税区合大新能源开发有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	17,000,000.00	100%	33,037,677.77	16,822,472.45	5,621,493.31	3,129,906.60	2,600,369.87
山东合粮新能源开发有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	10,000,000.00	85%	37,736,346.92	8,590,566.71	10,512,363.31	7,486,422.29	7,280,819.60
杭州临安区臻美新能源开发有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	10,000,000.00	100%	14,318,442.66	946,965.36	1,552,723.46	-787,233.37	-853,675.69
杭州富阳盛和新能源开发有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	10,000,000.00	100%	15,506,096.63	15,378,393.25	1,789,443.77	1,433,848.21	1,274,073.37
浙江嘉福新材料科技有限公司	子公司	危险化学品的生产(具体经营范围仅限安全生产许可证核准内容)危险化学品的不带储存经营(具体经营范围仅限危险化学品经营许可证核准内容)	10,000,000.00	100%	1,164,939,123.47	883,992,626.45	721,693,149.18	165,748,814.19	139,849,018.69
嘉佳兴成有限公司	子公司	引进外资,投资国内	87,549.78	100%	164.12	-589.15	0.00	-434.36	-434.36

江苏嘉化氢能科技有限公司	子公司	集中式快速充电站建设、运营等	50,000,000.00	80%	54,266,252.58	49,905,303.38	67,193.39	64,183.06	61,788.43
常熟嘉化氢能科技有限公司	子公司	集中式快速充电站建设、运营等	20,000,000.00	80%	22,057,640.75	18,386,415.75	0.00	-89,967.98	-67,475.98
浙江嘉化氢能科技有限公司	子公司	集中式快速充电站建设、运营等	50,000,000.00	100%	5,076,540.75	4,723,503.58	15,453,291.08	2,977,655.64	2,732,594.23
苏州常嘉氢能源科技有限公司	子公司	集中式快速充电站建设、运营等	10,000,000.00	80%	28,562,729.95	2,620,520.17	2,694,333.97	-997,080.90	-714,791.83
浙江嘉兴嘉海环保科技有限公司	子公司	环境保护领域内的研发、技术咨询。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)	80,000,000.00	100%	87,804,465.97	44,464,286.97	0.00	-47,107.38	-35,330.53
浙江嘉化未来新材料研究院有限公司	子公司	新材料技术推广服务;新兴能源技术研发;信息技术咨询服务	200,000,000.00	100%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
嘉兴市泛成化工有限公司	参股公司	生产销售(储存):三氯化磷、三氯硫磷等	15,849,400.00	50%	59,831,302.87	33,397,033.46	196,875,668.48	4,856,072.16	3,630,974.02
嘉兴兴港热网有限公司	参股公司	集中供热	13,200,000.00	50%	80,943,240.18	55,955,739.57	194,299,376.64	18,637,277.62	13,780,776.63
浙江嘉化双氧水有限公司	参股公司	双氧水的生产经营	20,000,000.00	30%	63,916,324.79	24,757,449.44	48,466,700.79	7,174,764.44	5,343,092.16
嘉兴杭州湾石油化工物流有限公司	参股公司	港口运营等	200,000,000.00	21%	540,852,135.73	199,912,595.59	0.00	0.00	0.00

注 1: 浙江嘉化未来新材料研究院有限公司 2020 年 7 月注册成立, 截止报告出具日已出资 1,000.00 万元。

注 2：报告期内公司控股子公司艾格菲因市场变化，根据对现在生产成本及产品销售价格的测算，决定于 2020 年底停产。截止报告期末，艾格菲总资产为人民币 21,950,258.14 元，嘉化能源持有艾格菲 51%股权。艾格菲已成立清算小组处理后续停产、资产处置及人员安置等事项。

(八) 公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

三、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

☒适用 ☐不适用

1、蒸汽供热市场竞争格局和发展趋势

根据我国《热电联产管理办法》（发改能源〔2016〕617号），以蒸汽为供热介质的热电联产机组，供热半径一般按10公里考虑，供热范围内原则上不再另行规划建设其他热源点；根据《浙江省地方燃煤热电联产行业综合改造升级行动计划》，规划新增热源点供热半径不得小于15公里。

中国化工新材料（嘉兴）园区是浙江省重点发展的三个化工园区之一，该园区于2008年被命名为“中国化工新材料（嘉兴）园区”，是国内第一家以中国化工新材料冠名的化工园区，规划面积10平方公里，已开发面积约6平方公里。嘉兴（乍浦）港系国家一类开放口岸，为浙北地区唯一出海口，拥有自然海岸线74.1公里，已发展成为公专用泊位相配套、内外贸兼营和集装箱、散杂货及液体化工品装卸功能齐全的综合性港口，大宗货物吞吐量和集装箱业务近三年增速列全国沿海港口首位，货物吞吐量跻身全国十强，集装箱吞吐量位居全省第二。中国化工新材料（嘉兴）园区依托嘉兴港“海河联运”的物流优势，以国家产业政策为导向，按照浙江省环杭州湾发展战略部署，贯彻落实科学发展观的要求，积极走循环经济、节能降耗和生态化建设之路，大力发展以化工新材料、有机化学原料、现代物流为主导的临港产业。园区经过这些年的快速发展壮大，目前，已入驻的主要化工企业有40多家，其中外商投资企业涉及日本、美国、韩国、荷兰、加拿大等多个国家和地区，如英荷壳牌、日本帝人、德国巴斯夫、德山化工、韩国乐天、韩国晓星等一批国际知名企业相继落户园区；后续国内行业中一批实力新项目也已经入驻和启动。

嘉兴港区“三港一城”大会战暨民营经济和制造业高质量发展大会上指出，2020年是高水平全面建成小康社会的决胜之年，是“十三五”规划的收官之年，是迎接建党百年的冲刺之年，全区上下按照中央和省、市委的决策部署以及市委“全面落实年”的工作要求，把发展民营经济和推动制造业高质量发展放在突出位置，争当长三角一体化发展排头兵，全力打造杭州湾北岸全球先进制造业基地。坚持“企业为上”“项目为王”，以“双进双产”为抓手，全力以赴稳企业、稳投资、稳外贸，推动经济发展加快转入高质量发展轨道，深化创新合作，实现港区安全绿色高质量发展。要坚持“企业为上”“项目为王”，以“双进双产”为抓手，全力以赴稳企业、稳投资、稳外贸，确保实现经济平稳运行。要深化创新合作，全力培育“万亩千亿”平台聚焦优势特色产业强链补链，实现产业平台提质增效。要全力以赴招大引强，优化产业结构调整，加快实现新旧动能转换。嘉兴港区的一系列举措将会继续推进园区落户企业重大项目的实施，报告期内园区企业三江化工年产100万吨EO/EG项目、华泓、信汇新材料、嘉兴石化二期等新项目陆续开工建设，将形成新的蒸汽需求。从而带动下游用户蒸汽需求的增加。

热电联产是国内外公认的节能减排的重要手段，大力发展节能环保的热电联产，依托高参数、高效率热电联产机组，替代能耗高、效率低、污染大的小锅炉进行供热，是我国能源节约、有效利用的重要发展方向。随着国家产业政策的调整，热电联产将加强清洁排放的技术改造，采用先进的工艺装备，进一步提升能源利用效率。国家在“十三五”期间大力倡导

热电联产机组超低排放。从 2018 年开始进行行业限制，对于燃煤热电联产机组没有到达超低排放标准的，不允许进行供热业务，进一步提高了行业准入标准。

2、氯碱产品市场竞争格局和发展趋势

2013 年以来受国家环保等调控政策影响，国内烧碱产能增速逐渐放缓，行业新增及扩建趋于理性，落后产能有序退出，烧碱行业产能增速在-1%-4%之间，与此同时，近几年烧碱行业开工率均维持在 80%以上，行业发展趋于健康化。

华东区域烧碱消费领域主要是石油化工、新能源、印染、纺织、医药、电力、冶金、水处理等行业。近几年来，石油化工和新能源行业在烧碱下游消费结构中的占比逐年增加，综合耗碱量占烧碱需求面的 55-70%。石油化工行业多为国有大型企业、上市公司，其生产稳定性较高，对烧碱的需求呈现稳中有升的趋势。随着我国新能源汽车的快速发展，近两年动力电池的市场需求猛增，而锂电池产业的发展过程中，也直接带动了该行业对烧碱的需求，是近几年中用碱行业耗碱量增长较快的一个产业。其他下游如水处理方面，受政策面的影响，整体需求多呈现稳增长的态势；而电力、医药、稀土金属方面的需求多维持稳定为主，与烧碱的增长速度保持一致。随着新兴行业的发展以及随着经济转型升级的不断推进，造纸、印染行业对烧碱的需求呈现萎缩态势。

随着国家供给侧改革的进一步深化，氯碱行业产业优化进入实质阶段，产业集中度进一步提高，集群化、园区化成为中国氯碱产业发展的趋势，各企业持续加大安全环保投入，不断提升产品质量，高质量发展的理念已经深入企业日常管理。公司注重氯碱产业链延伸，目前“30 万吨功能性高分子材料(PVC)项目”和“30 万吨/年二氯乙烷和氯乙烯(VCM)项目”已进入最后安装阶段，未来将进一步提高抗风险能力。

公司为浙北地区（嘉兴、湖州）唯一氯碱生产商，区域竞争优势明显。

3、脂肪醇（酸）系列产品市场竞争格局和发展趋势

脂肪醇（酸）产品广泛用于日化洗涤、润滑油添加剂、医药、皮革制造、食品等领域，以日化行业为主，广泛用于各个领域，公司生产的脂肪醇（酸）产品由天然棕榈仁油水解转化，天然脂肪醇（酸）具有良好的生物降解性特征，符合国家“绿色环保、清洁节约”的产业发展方向。随着东南亚地区脂肪醇（酸）产能增加，国内脂肪醇产业逐渐优化，公司在发展过程中不断优化自身产业结构，发展循环经济，增加产业链竞争优势，产品不断多元化，技术不断提高改进，在行业竞争中优势逐渐凸显。就中长期来看，在疫情下形成的良好卫生及消费习惯，有利于洗护用品长远稳定的需求增长。

脂肪醇（酸）系列原料主要为棕榈仁油，目前主要从印度尼西亚、马来西亚进口，华东区域具有沿海物流优势，国内产能主要集中在浙江嘉兴、江苏连云港、南通等地，同时下游加工企业和终端日化产品企业，如联合利华、赞宇科技、纳爱斯、立白华东公司、宝洁华东公司等，主要布局于华东区域，该区域拥有海运、内陆运河运输的物流成本优势，企业生产成本较低，产品竞争力相对较高。

公司具备蒸汽、氢气等原料配套优势，港口物流优势突出，脂肪醇装置竞争力较强。

4、磺化医药系列产品市场竞争格局和发展趋势

目前，中国已经成为全球重要的药物中间体生产基地，公司是国内磺化医药系列产品中的重要企业和主要供应商。随着技术进步及新剂型的研发，国内药物中间体市场延续了健康的发展趋势，公司产品结构由销售初级产品逐步转向高品质、高附加值及下游深加工产品，运用领域由农药及传统精细化工中间体领域拓展至医药、兽药等领域，如精制 PTSC 已广泛用于抗艾滋病药和乙肝药的合成，市场前景非常广阔。磺化医药产品产业链长，很多生产商即是公司客户又是潜在竞争对手，与较多同行相比，公司在磺化医药产业链上保持产业链、产品品质、技术及环保优势，公司磺化医药系列产品将沿着医药、兽药、农药三条主线加强产品研发、提升产品质量，开拓产品运用市场。

5、码头装卸及相关业务市场竞争格局和发展趋势

美福码头为 3 万吨级石油化工码头，靠泊能力优势明显，货主物流成本降低，竞争力较强，发展空间较大。近年来，美福码头持续加大技改投入，提高码头的作业效率和吞吐能力，2020 年美福码头吞吐量破历史新高。

美福码头与化工园区内客户保持良好合作关系，总体业务保持平稳增长。同时随着化工园区企业的发展，园区企业浙江华泓新材料有限公司 45 万吨丙烷脱氢项目投产和三江化工有限公司年产 100 万吨 EO/EG 项目的建设，增加更多合作机遇。

6、光伏行业市场竞争格局和发展趋势

光伏行业开启了高速发展的道路。光伏市场有广阔的发展空间，碳排放市场必将推动光伏发展。在光伏产业相关政策的不断完善和大力支持下，光伏产业转向高质量发展，已呈现区域化、集群化，产业市场规模仍将保持高幅度增长趋势，不仅包括投资规模的扩大，产业技术水平的升级速度也在加快。光伏发电已经成为中国清洁能源产业发展的战略方向。根据《可再生能源中长期发展规划》，预计到 2030 年，可再生能源在总能源结构中占到 30% 以上，而太阳能光伏发电在世界总电力供应中的占比也将达到 10% 以上。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司以循环经济模式为发展的基础，以新能源和化工新材料作为发展方向，充分利用资本平台，以技术的不断创新加速产业链深层次延伸，持续提升企业的核心竞争力；追求企业持续健康发展的同时，充分重视企业在建设资源节约型、环境友好型社会中的社会责任。

1、继续完善循环经济模式，在新材料领域开展深入研究

公司未来仍将坚持以循环经济产业链下资源、能源的综合利用，进一步延伸产业链，充分发挥不同系列产品之间的协同效应和成本优势；不断进行节能降耗技术改造，进一步巩固和保持公司产品的成本优势和市场竞争能力；不断提高公司产品附加值，促进产品结构升级和市场应用扩展。

公司大力推进 30 万吨/年二氯乙烷和氯乙烯项目和 30 万吨/年功能性高分子材料项目建设，进一步延长氯碱产业链，形成“热电-氯碱-氯乙烯（VCM）-聚氯乙烯（PVC）”的循环经济产品链，该项目的建设有利于氯循环产业链的稳定运行，进一步提升公司的综合经济效益。

公司着眼于长远发展，完善产业布局，在新材料领域进一步加大投入，壮大规模，开展深入研究，寻求合适新产品切入点，拓展业务链，为公司搭建出一个抗风险能力强、运行稳定的新材料产业平台。

2、巩固和发展碘化医药龙头地位

公司目前已是国内外领先的碘化医药系列产品制造商，利用全新连续化专利技术打造的碘化医药及下游产品生产装置，拥有多项自主创新的发明专利技术，已成为该行业技术领先的制造商，与其配套副产硫酸裂解再生装置将完善碘化医药产业链的安全环保，实现了优质产品提供、资源循环利用及环保处置的碘化医药产品质量、技术及环保优势。近些年，碘化医药系列产品在下游药物应用方面取得了长足的进展，公司碘化医药系列产品已覆盖了医药、兽药及农药等领域，如精制 PTSC 大量应用于抗艾滋病药、抗乙肝病毒药、抗生素等中间体生产的原料；MST 大量应用于兽药中间体生产的原料；BA 产品为除草剂——甲基磺草酮的重要中间体。碘化医药系列产品有着产业链长、运用领域广的特点，公司将延续医药、兽药及农药运用领域三条主线布局碘化医药产品链的未来发展，坚持深耕细作碘化医药产品领域，坚持自主创新、技术交流及产学研合作，优化工艺、开发新品，持续突出碘化医药的技术优势，通过收购兼并、开发建设等多方式拓展下游领域，巩固和发展碘化医药龙头地位。

3、加大以氢能为代表的清洁能源产业的投资

氢能作为一种可储、可电、可燃烧的清洁能源，在世界范围内备受关注，是世界能源转型的一个重大战略方向。2019 年，氢能首次写进了《政府工作报告》，要求“推动充电、加氢等设施建设”。2019 年 3 月，财政部等四部委联合发布《关于进一步完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》，指出地方应完善政策，过渡期后不再对新能源汽车（新能源公交车和燃料电池汽车除外）给予购置补贴，转为用于支持充电（加氢）基础设施“短板”建设和配套运营服务等方面。

在张家港和常熟的加氢站投入运营后，根据氢能产业发展趋势，公司将继续围绕“长三角氢能走廊”建设，充分利用园区内大规模副产氢优势，寻求扩大加氢站布局的产业机遇；公司也将积极配合政府，参与氢能示范城市的申报，为嘉兴氢能产业发展提高效率；公司与美国空气产品公司（AP）和三江化工签署三方合作协议，利用三江化工的液氮资源和公司副产氢气资源，共同发展液氢产业；公司与浙能集团共同合作的嘉化能源氢能综合利用项目，其中液氢产品氢除了可运输至加氢站，未来用于氢气的长途运输外，还可应用于冶金工业、电子材料、半导体集成等领域，可用作宇航、火箭的液体燃料。公司将与合作方共同推进相关产业标准的制定，通过产业化运营积累经验，为以后持续规模化扩大生产做好准备，并将放眼长三角，在区域内继续加大氢能产业布局。

开发利用太阳能资源符合清洁能源产业发展方向。公司“十四五”规划进一步提升光伏规模，加大光伏新能源的投入，建设（或收购）一批优质的地面、分布式光伏电站；同时充分利用光伏数字化机遇，项目以新带老，在智慧运维、智慧能源等领域打造智能光伏产业。

4、继续延伸脂肪醇（酸）产业链，进一步提升产品附加值

全球脂肪醇消耗领域主要集中在洗涤用品、增塑剂以及其他个人护理产品等。全球洗涤剂醇消耗主要集中在中国、西欧、北美和东南亚等，合计市场比重接近 80%；增塑剂醇市场主要集中在中国、西欧、北美和韩国等地，市场比重 77.8%。据美国透明市场研究公司（TMR）报道，从 2015 年到 2023 年，全球脂肪醇市场的复合平均增长率有望达到 5.1%。从产业角度看，作为日常生活消费品的洗涤剂行业拥有旺盛的生命力；就中长期来看，在疫情下形成的良好卫生及消费习惯，有利于洗护用品长远稳定的需求增长，也为公司脂肪醇（酸）行业带来更广阔的发展前景。

脂肪醇可分为天然醇和合成醇，天然醇凭借原料、环保、价格三大特点占有市场竞争优势。天然醇是以棕榈仁油、椰子油等为主要原料的绿色产品，是食品、医药卫生和化妆品行业的理想原料。国际市场天然油脂货源充足、供应稳定、渠道畅通，东南亚国家是世界棕榈仁油的生产基地，其价格波动低于原油，原料供应有保证，易于控制成本。公司脂肪醇（酸）以棕榈仁油为主要原料，产出的甘油等可用于食品行业，应用范围更加广泛，产品附加值也会更高；根据公共卫生健康需要，公司可以增加除菌洗手液、免洗洗手液等开品的应用开发，满足下游市场需要。

5、加强合作，互惠共赢，提升电子化学品原料保障能力

公司的硫酸装置工艺上充分体现了企业循环经济产业链的布局，利用三氧化硫与盐酸生产氯磺酸，同时又为磺化医药提供氯磺酸和三氧化硫等，从化工产品链上与氯碱、磺化医药、巴斯夫电子化学品、赞宇科技表面活性剂等产业形成配套，而且通过硫酸装置的余热回收发电，实现了资源、能源的循环利用。

公司与世界 500 强化工巨头巴斯夫建立良好的合作关系。随着巴斯夫一期、二期电子级硫酸项目逐步达产，公司硫酸产品结构不断优化。公司硫酸裂解装置建成后，将进一步保障电子级硫酸原料的供应，同时为双方后续展开进一步合作奠定基础，共同打造中国大陆领先的电子级硫酸生产基地。

6、重视资本市场政策，通过资本运作提升资产价值

十九大之后，随着国家经济转型发展方向的进一步清晰，从以往的快速发展转变到高质量发展阶段。地方政府也积极行动和出台政策，浙江省人民政府鼓励推进上市企业并购重组的“凤凰行动”计划，嘉兴港区推出了《关于鼓励和引导企业加快兼并重组推动转型发展的实施意见》，减少园区内企业主体，鼓励做大做强，公司将积极响应经济转型的良好外部环境，在继续做强做优现有业务的情况下，积极谋划对其他优质资产和标的公司进行收购重组，丰富业务板块，增加公司业务收入及盈利水平，增强企业抗风险能力。适时进行资产重组和并购，扩大产业规模，进行行业整合是公司未来进一步发展的重要方向。

重视资本市场对于产业整合和规模扩大的促进作用，积极研究资本市场相关政策，在合适的时间，进行资产重组、并购及分拆上市等是公司未来资本运作的重要战略。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2020 经营计划完成情况及 2021 年经营计划下表：

产品或服务名称	单位	2020 年计划销售量	2020 年实际完成情况	2020 年完成率	2021 年计划销售量
蒸汽总量	万吨	770.00	762.25	98.99%	790.00
脂肪醇(酸)	万吨	24.00	24.85	103.54%	23.50
磺化医药系列产品	万吨	3.50	3.04	86.86%	3.85
烧碱总量(折百)	万吨	33.90	32.68	96.40%	33.50
硫酸(总酸量)	万吨	21.00	15.94	75.90%	21.00
氢气	万标方	2,300.00	2,311.03	100.48%	2,380.00
装卸及相关	万吨	350.00	363.90	103.97%	260.00
光伏发电量	万 kWh	15,800.00	15,825.23	100.16%	15,806.00
PVC	万吨				15.00

注 1：该经营计划并不构成公司对投资者的业绩承诺，提请投资者对此保持足够的风险意识，并且应当理解经营计划与业绩承诺之间的差异。

注 2：为了配合低温储罐项目，预计将影响码头装卸量，2021 年度装卸量预计不低于 260 万吨。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、安全生产风险

嘉化能源的部分原材料和产品为危险化学品。自设立以来，嘉化能源一直高度重视安全生产和危险化学品管理，目前已建立了 ISO14001 环境安全体系和 OHSAS18000 职业安全卫生管理制度。嘉化能源持有安全生产许可证且获得了危险化学品生产许可证，公司整个生产过程处于受控状态，发生安全事故的可能性很小，但不排除因生产操作不当或设备故障，导致事故发生的可能，不排除在生产、运输、储存和使用过程中发生腐蚀和泄漏等事故可能导致的环境污染和人员伤亡等风险。另外，在公司规模扩大、业务扩张、产品多元化过程中，可能存在安全管理措施不到位，员工违章作业，安全生产得不到有力保障的现象，如果发生重大安全事故，可能对嘉化能源的经营造成负面影响并带来经济和声誉损失。

美福码头装卸货种为危险化学品，公司一直高度重视安全生产和危险化学品接卸管理安全，已取得《安全生产标准化二级证书》。整个生产作业过程处于受控状态，发生安全事故的可能性很小，但不排除因生产操作不当或设备故障，导致事故发生的可能，不排除在装卸、

仓储和输送过程中发生火灾、爆炸和泄漏等事故可能导致的环境污染、人员伤亡、财产损失等风险。另外，可能存在安全管理措施不到位，员工违章作业，安全生产得不到有力保障的现象，如果发生重大安全事故，可能对美福码头的经营造成负面影响并带来经济和声誉损失。

此外，如果政府进一步完善安全法规，加强安全生产的检查和监督力度，在安全生产上对企业提出更高要求，公司将可能投入更多财力和其它经济资源。

2、生产经营中的环保风险

公司目前产生的污染物主要有废气、废水和固体废物，公司已积极采取环保措施控制“三废”，按环保要求装备了环保设施，建立了环保管理体系。嘉化能源烟气二氧化硫采用石灰石—石膏法烟气脱硫装置处理后，外排烟气中SO₂浓度可达到《火电厂大气污染物排放标准》（GB13223-2011）中锅炉SO₂排放浓度标准限值要求；烟气除尘采用高效静电-布袋组合除尘器（FE型除尘器）相结合进行处置，处理后外排烟气中粉尘浓度可以长期高效、稳定满足相关排放标准要求；危险固废委托嘉兴市固体废物处置有限公司进行处置；废水采用酸碱中和、生化处理的方式集中处理达标后，排入嘉兴市污水处理系统，“三废”排放完全符合国家排放标准，但随着我国对环境保护越来越重视，相关环保政策趋严，公司在环保方面的投入可能进一步增加，有关环境保护政策的变化与调整将对公司生产经营带来一定影响。

公司在生产经营中环保设施如突发故障，面临污染物排放超标，存在环保违法风险，会导致环境污染风险。

3、产业政策风险

随着国家高质量发展持续推动，目前产业会面临产业布局、规模及工艺、能源消耗、安全环保等方面的政策调整。未来鼓励行业内优势企业通过规模化、集约化经营，大力发展循环经济。公司现有产品完全符合国家产业政策对产业布局、装置规模与工艺、能源消耗、环境保护、安全生产等方面的要求，但如果国家产业、环保政策出现较大调整，将会给公司的生产经营带来风险。

4、化工行业生产周期和原材料价格的波动及汇率波动风险

公司所生产的基础化工产品的消费量与国民经济运行密切相关，行业发展与我国国民经济的景气程度有较大相关性，因而具有一定的周期性。在宏观经济尤其是固定投资增速较高的状况下，该行业可实现快速的扩张速度和利润增长速度，但是一旦宏观经济增速放缓，外加环保以及原材料上涨等压力，可能步入周期性下降趋势中。扩张带来的支出加大、融资成本的上升、产品毛利率下滑以及销售增长的放缓等因素在速增下降的宏观经济下将可能加倍放大，企业在成本不断上升和产品供求面临平衡拐点的双重压力下，短期将面临较大的压力。目前受宏观经济、原材料、产业政策、环保等因素影响，行业有步入周期性下降趋势的预期和潜在风险，行业洗牌中技术低端企业将面临巨大的生存压力，但优势企业也可通过产品优化升级进一步发展强大。

公司蒸汽、脂肪醇（酸）、磺化医药系列产品、氯碱等产品在生产过程中消耗的主要原材料，受市场行情影响原材料价格发生波动时，产品生产成本随之发生变动，也会对公司的经营业绩带来影响。为尽量减少原材料价格波动对经营业绩的影响，公司一方面通过密切跟踪研究原材料价格走势，合理选择采购时机，加强对原材料的库存管理，尽最大努力降低采购成本；另一方面，通过加强公司的成本控制，节本降耗、挖潜增效，来缓解原材料价格波动所带来的不利影响，增强公司转移和化解原材料价格波动风险的能力。

由于公司存在大量原材料进口采购业务，如果汇率出现较大的波动，则公司将面临一定的汇率风险。

5、商誉减值风险

截至2020年12月31日公司商誉账面价值为485,714,229.11元，全部为非同一控制下企业合并对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额的确认，

公司在每半年度及每年年度终了时对商誉进行减值测试。非同一控制下企业并购有利于拓展公司相关业务的规模，提高公司整体资产质量及盈利能力，但是若被合并资产未来经营状况不达预期，则交易形成的商誉将存在减值风险。

(五) 其他

☐适用 ☒不适用

四、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

☐适用 ☒不适用

浙江嘉化能源化工股份有限公司

董事会

2021年3月29日