

公司代码：600808

公司简称：马钢股份

马鞍山钢铁股份有限公司
2020 年年度报告摘要

一、重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 所有董事均出席董事会会议。
- 4 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

董事会建议派发 2020 年末期股利每股现金人民币 0.13 元（含税），未分配利润结转至 2021 年度，不进行资本公积金转增股本。该等分配方案尚待提交股东周年大会批准。

二、公司基本情况

1、公司简介

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A股	上海证券交易所	马钢股份	600808
H股	香港联合交易所有限公司	马鞍山钢铁	00323

联系人和联系方式	董事会秘书、联席公司秘书	联席公司秘书
姓名	何红云	赵凯珊
办公地址	中国安徽省马鞍山市九华西路8号	中国香港中环德辅道中61号华人银行大厦12楼1204-06室
电话	86-555-2888158/2875251	(852) 2155 2649
电子信箱	mggf@baowugroup.com; mggfdms@magang.com.cn	rebeccachiu@chiuandco.com

2、报告期公司主要业务简介

本公司主营业务为钢铁产品的生产和销售，是中国最大钢铁生产和销售商之一，生产过程主要有炼铁、炼钢、轧钢等。本公司主要产品是钢材，大致可分为板材、长材和轮轴三大类。

- 板材：主要包括薄板和中厚板，其中薄板又分热轧薄板、冷轧薄板、镀锌板及彩涂板。
- 长材：主要包括型钢和线棒材。
- 轮轴：主要包括火车轮、车轴及环件。

报告期内，公司的主要业务、主要产品及其用途、经营模式、主要的业绩驱动因素等并未发生重大变化。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：百万元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年增减(%)	2018年
总资产	80,711.14	86,322.04	-6.50	76,872.00

营业收入	81,614.15	78,262.85	4.28	81,951.81
归属于上市公司股东的净利润	1,982.64	1,128.15	75.74	5,943.29
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,485.65	1,635.50	-9.16	5,092.36
归属于上市公司股东的净资产	28,386.12	26,933.16	5.39	28,173.62
经营活动产生的现金流量净额	2,770.51	7,865.96	-64.78	13,870.43
基本每股收益（元/股）	0.258	0.147	75.51	0.772
稀释每股收益（元/股）	0.258	0.147	75.51	0.772
加权平均净资产收益率（%）	7.17	4.09	增加3.08个百分点	22.68

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：百万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	16,206	21,223	20,782	23,403
归属于上市公司股东的净利润	377	435	745	426
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	356	210	875	45
经营活动产生的现金流量净额	-3,127	4,073	1,507	318

4、股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

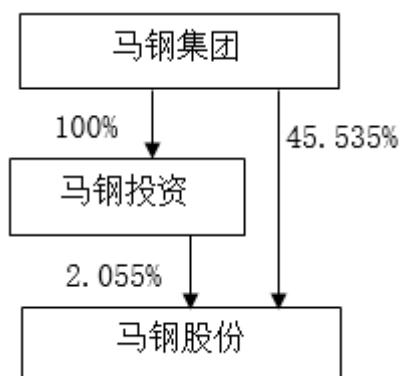
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					193, 278		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					188, 521		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限 售条件的 股份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
马钢（集团）控股有限公司	-	3, 506, 467, 456	45. 535	-	无	-	国有 法人
香港中央结算（代理人）有限公司 （注）	894, 738, 458	1, 717, 091, 050	22. 298	-	未知	未知	未知
马钢集团投资有限公司	158, 282, 159	158, 282, 159	2. 055	-	无	-	国有 法人
中央汇金资产管理有限责任公司	-	142, 155, 000	1. 846	-	未知	未知	国有 法人
香港中央结算有限公司	-9, 376, 808	105, 849, 129	1. 375	-	未知	未知	未知
招商银行股份有限公司－上证红利 交易型开放式指数证券投资基金	49, 641, 791	79, 163, 604	1. 028	-	未知	未知	未知
张武	未知	24, 800, 000	0. 322	-	未知	未知	未知
李晓忠	未知	16, 679, 455	0. 217	-	未知	未知	未知
陈小敏	未知	13, 974, 135	0. 181	-	未知	未知	未知

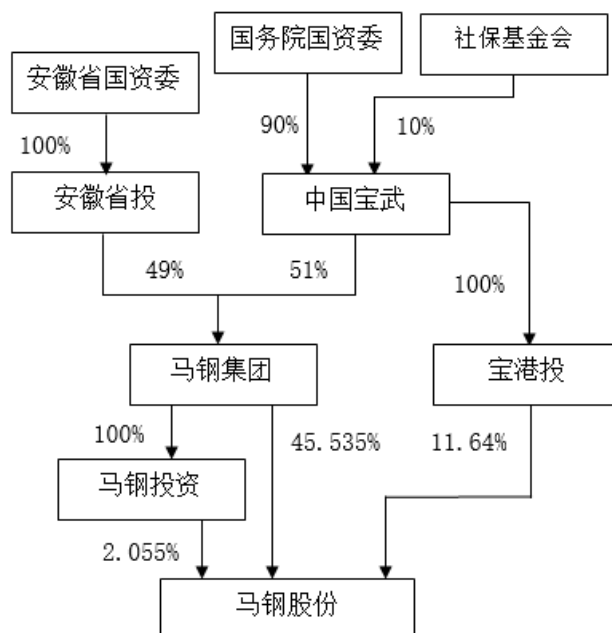
邵建军	未知	11,366,576	0.148	-	未知	未知	未知
上述股东关联关系或一致行动的说明	报告期末，马钢（集团）控股有限公司是马钢集团投资有限公司的控股股东，属一致行动人。除此之外，马钢（集团）控股有限公司与前述其他股东之间不存在关联关系，亦不属一致行动人，但本公司并不知晓前述其他股东之间是否存在关联关系及是否属一致行动人。						

注：报告期末，香港中央结算（代理人）有限公司持有本公司 H 股 1,717,091,050 股乃代表其多个客户所持有，其中包括代表宝钢香港投资有限公司持有本公司 H 股 896,387,958 股。

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



三、经营情况讨论与分析

1、经营环境

● 钢材市场

2020 年，新冠肺炎疫情冲击严重，国际形势严峻复杂，在以习近平同志为核心的党中央的坚强领导和科学决策下，我国经济持续稳定恢复，为钢铁行业的发展提供了良好的外部环境。钢铁行业坚决贯彻国家相关决策部署，复工复产情况较好，生产保持平稳，产量继续增长，运行态势总体相对良好。生铁、粗钢、钢材产量分别为 8.88 亿吨、10.65 亿吨和 13.25 亿吨，同比分别

增长 4.3%、7.0%和 10.0%。同时，随着机械、汽车、家电等下游行业的快速复苏，钢价逐步回升，但总体水平低于上年。钢材价格指数年初从 106.34 点下行，于 4 月底降至年内最低 96.62 点后，于 8 月恢复到年初水平，11 月初起，受铁矿石涨价、下游需求旺盛等因素的影响，钢材价格快速上涨，于 12 月底达到 124.52 点，较年初上升 17.1%。全年钢材综合价格平均指数为 105.57 点，同比下降 2.2%。1-8 月长材市场总体强于板材，从 9 月份开始板材市场逐步强于长材。

● 原燃料市场

原燃料方面，受新冠肺炎疫情等因素影响，进口铁矿石价格 2020 年年初保持相对低位，4 月末起大幅上涨，于 12 月中旬升至年内高点 176.1 美元/吨后略有回调。12 月末，62%品位进口矿价格为 159.54 美元/吨，同比上涨 76.25%。全年进口铁矿石平均到岸价为 101.7 美元/吨，同比上涨 7.14%。受环保政策及行业供给侧改革等因素影响，焦炭价格持续上涨。受成本因素影响，报告期内钢铁企业盈利空间受到挤压。

2、报告期内主要经营情况

2020 年是“十三五”规划的收官之年，也是公司加快推进高质量转型发展的关键之年。公司克服新冠肺炎疫情的严重冲击、长江汛情、铁矿石价格大幅上涨等带来的压力，通过经营绩效、基层变革、人事效率和关键指标的四个突破，以及理念、定位、体系、模式四个转变，实现了历史性跨越和“十三五”规划的圆满收官；以绿色发展和智慧制造水平的双提升，探索了传统企业转型升级的新模式，推动了马钢高质量发展。

报告期，本集团生产生铁 1,855 万吨、粗钢 2,097 万吨、钢材 1,986 万吨，同比分别增加 2.49%、5.70%、5.81%，生铁、粗钢、钢材产量均创本集团历史新高。按中国企业会计准则计算，本集团 2020 年营业收入为人民币 81,614 百万元，同比增加 4.28%；归属于上市公司股东的净利润为人民币 1,983 百万元，同比增加 75.74%；基本每股收益为人民币 0.258 元，同比增加 75.51%。报告期末，本集团总资产为人民币 80,711 百万元，同比减少 6.50%；归属于上市公司股东的净资产为人民币 28,386 百万元，同比增加 5.39%。主要工作有：

（1）疫情防控有力有序。面对突如其来的新冠肺炎疫情，公司认真贯彻落实国家、安徽省、马鞍山市和中国宝武一系列决策部署，坚持把职工生命安全和身体健康放在第一位，迅速启动应急预案，千方百计筹措防控物资，严密落实疫情防控措施，较早地推动复工复产，经受住了疫情的严峻考验，确保疫情防控总体可控，职工队伍稳定，生产经营稳定顺行。报告期，本集团实现了产量和收入的“同比双升”。

（2）对标找差全面开展。坚持以极致的“简单、高效、低成本、高质量”为目标，构建公司层、专业管理层、制造单元层分层分类对标体系，通过对外对标、对内优化，系统推进对标工作。对标体系逐步完善，覆盖规模能力、盈利能力、周转效率等财务经营指标和生产、设备、能源环保等技术经济指标 333 项。过程评价及时高效，形成“月简报-季专报-年总结”的过程跟踪评价机制。对标进步成效明显，主要技术经济指标持续进步，铁水成本指标跻身行业第一梯队，铁钢比破 9 见 8，合同完成率、新产品毛利等指标进步明显，全年降本较上年进步 7.2 亿元。

（3）整合融合快速推进。根据“统一语言、统一规则、统一平台、统一文化”要求，快速推进整合融合各项工作。规划有效承接，公司规划纳入中国宝武规划体系，明确了公司定位，编制新一轮产品产线规划。管理全面对接，完成了 14 个专业领域 59 项对接任务，制修订 285 项管理制度，“制度树”体系基本形成。文化深度融接，通过扎实推进“钢铁荣耀·铸梦百年”系列活动，马钢文化与中国宝武文化深度融接、深入人心。

（4）运行效率大幅提升。精益采购安全高效：通过积极有效应对两头市场急剧变化，加强系统联动，推行经营性库存，强化聚量采购、协同采购、智慧采购，确保用料保供及时安全、优质高效。精益营销持续深化：优化营销体系，组建营销中心，实现了营销业务专业化聚焦整合；

完善客户服务模式，推行主导产品“售前、售中、售后”全环节、全流程、全周期客户服务，开展产能预售和远期订单业务。精益制造深入推进：优化配煤、配矿结构，完善高炉体检和风险预警机制，优化产线分工，降低铁钢比，装备产能进一步释放；强化设备状态把控，推行设备定(年)修模型，检修负荷明显降低，设备系统保障能力显著提升；深化系统能源经济运行，强化技术节能、结构节能、管理节能，主要能耗指标持续进步。与上年相比，全年煤炭消耗总量下降 19 万吨、吨钢综合能耗下降 18.4kgce/t、吨钢二氧化碳下降 15kg。

(5) 创新驱动深入实施。坚持技术引领，强化新技术、新材料、新产品攻关，企业核心竞争力不断提升。深度融入中国宝武科技创新体系，宝武中央研究院马钢技术中心挂牌运行，建立研发协同策划机制，开展精品化挂图推进和重大专项策划，有效提升协同创新能力。研发投入率比上年增加 1.14 个百分点，开发新产品 77 万吨，自主研发的 635MPa 级高强抗震钢筋填补国内空白，大型转炉洁净钢高效绿色冶炼关键技术成果获冶金科学技术特等奖，铁道车辆用耐大气腐蚀热轧 H 型钢产品和铁路快速客车辗钢整体车轮产品获中钢协 2020 年度冶金产品实物质量“金杯特优产品”，国内首条重型 H 型钢生产线建成并实现月达产，新一轮产品产线规划重点项目加快实施。

(6) 绿色智慧赋能加速。坚持大格局、大环境、大提升，从污染防治到生态文明、从厂区整治到“两于一入”、从改善厂容厂貌到提升精神面貌，全面完成长江大保护 97 项环境问题整改任务，投入 30.7 亿元实施 64 项“三治”项目，有效建立环保动态管控智慧平台，显著提升了厂区生态“颜值”，绿色发展水平。坚持问题导向、系统提升、引领变革、标准示范、造物育人，围绕全流程、全工序、全要素、全集成，运营管控中心和炼铁、炼钢、热轧、冷轧智控中心等 7 个智慧制造一期项目全面建成投用，促进“四个一律”指数全面提升。和 2019 年末相比，2020 年末集中化指数提升 28.3 个百分点，达到 67.7%；无人化指数提升 10.3 个百分点，达到 47.6%；远程化指数提升 12 个百分点，达到 12%；服务上线指数提升 65 个百分点，达到 98.3%。

(7) 改革管理纵深推进。公司管理变革大刀阔斧，以信息化倒逼组织变革和流程再造，机关职能和人员调整到位，基层管理变革顺利推进，组织扁平化和人员精干化。人事效率大幅提升，通过专业化整合、政策解合、智慧制造、共享用工等多种渠道，人均年钢产量同比提升 29%。安全管理持续加强，高度重视安全生产工作，以安全生产专项整治三年行动方案为抓手，牢固树立“生命至上，安全第一”的发展理念，通过加强“两违”管理、综合整治、隐患排查和风险管控，推动本质型安全企业建设，安全生产形势总体平稳。

(8) 以人为本深入落实。坚持以职工为本，突出岗位价值创造，不断满足职工对“三有”美好生活的向往，实现职工与企业共同成长。大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，聚焦疫情防控、复工复产一线典型人物，“最美马钢人·创新融合”年度人物示范引领。职工岗位创新创效深入开展，全面推进“我为企业‘对标找差创一流’献一计”活动，职工献计数达 2.1 万条；组织开展“对标找差争一流、指标提升创效益”等各类劳动竞赛 225 项，营造了比学赶帮超良好氛围。

3、主营业务分析

报告期，公司主营业务的经营并无重大变化。

报告期，营业收入较上年增加 4.28%，主要是钢材销量增加所致。营业成本较上年增加 3.25%，主要是铁矿石等原料价格上涨及钢材销量增加所致。归属于母公司股东的净利润较上年增加 75.74%，主要原因是（1）公司生产稳定高效，产量和销量同比增加；（2）全面对标找差，有关成本及运营费用相对降低；（3）合肥公司收到相关土地收储政府补助。

四、重大事项

1、公司近三年（含报告期）的普通股利润分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

按中国企业会计准则计算，2020 年度，本公司实现净利润人民币 1,018 百万元，计提 10%法

定盈余公积后，2020 年末可供股东分配的利润为人民币 3,655 百万元。综合考虑公司盈利及未来可持续发展，为尽可能提高股东回报，董事会建议派发 2020 年末期股利每股现金人民币 0.13 元（含税），未分配利润结转至 2021 年度，不进行资本公积金转增股本。该等分配方案尚待提交股东周年大会审议批准。

公司 2018 年度中期股利和末期股利分别为每股现金人民币 0.05 元（含税）和每股现金人民币 0.31 元（含税），未分配利润结转至 2019 年度，不进行资本公积金转增股本。公司 2019 年度末期股利每股现金人民币 0.08 元（含税），未分配利润结转至 2020 年度，不进行资本公积金转增股本。

2、核数师酬金

本年度安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）获委任为本集团核数师，已完成年度财务审计及相关内部控制审计工作，并出具相关审计报告。公司应支付给会计师事务所的报酬共计人民币 538.5 万元（含税），其中年度审计费为人民币 480 万元（含内控审计费人民币 60 万元），执行中期商定程序费人民币 58.5 万元。审计费和执行商定程序费均已包含会计师事务所的代垫费用。此外，会计师事务所审计人员在本公司工作期间的食宿费用由本公司承担。

此外，安永税务及咨询有限公司为本集团在香港提供利得税申报服务收费港币 4.5 万元（不含税）。该服务并不属于审计范畴。

3、审核委员会

公司审核委员会于 2021 年 3 月 24 日召开会议，2020 年度帐目已经审核委员会审阅。

4、购买、出售及赎回上市股份

报告期内，本公司并未购回其任何上市股份，本集团亦未购买或再出售任何上市股份。

5、优先购股权

中国法律及本公司章程并无规定本公司发行新股时须先让现有股东按其持股币种购买新股。

6、公众持股量

基于公开予本公司查阅之资料及据公司董事所知悉，截至本公告日期为止，本公司符合香港联合交易所有限公司《证券上市规则》之公众持股量的有关要求。

7、监事会报告

监事会认为，公司依法运作，公司财务状况、募集资金使用（如适用）、关联交易没有损害公司及股东的利益。监事会对公司 2020 年度内部控制评价报告、公司内控体系的建设和内控制度执行情况进行了审议，认为：公司已经建立了较为完善的内部控制制度并能得到有效的执行。公司内部评价报告真实、客观地反映了公司内部控制制度的建设及执行情况。

8、企业管治守则

公司在 2020 年遵守香港联交所《证券上市规则》附录 14——《企业管治守则》的所有守则条文。

经公司所有董事书面确认，报告期内本公司董事均已遵守香港联交所《证券上市规则》附录 10——《上市发行人董事进行证券交易的标准守则》的要求。

五、涉及财务报告的相关事项

- 1、 经审计，公司审计师安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2020 年财务报告出具了标准无保留意见的审计报告
- 2、 报告期，公司不存在重大会计政策、会计估计变更的情况
- 3、 报告期，公司不存在对重大会计差错的情况
- 4、 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

2020 年 9 月，经董事会批准，公司设立全资子公司安徽马钢气体科技有限公司，注册资本人民币 2.7 亿元，自成立之日起纳入合并范围。

报告期内，公司因马鞍山马钢欧邦彩板科技有限公司连续亏损、马钢（武汉）钢材销售有限公司与武汉加工中心经营范围重叠、马鞍山迈特冶金动力科技有限公司规模较小，对该等公司作法人压减。报告期末，该等公司清算完毕，不再纳入合并范围。

除此之外，与上年度财务报告相比，公司财务报表合并范围并未发生变化。