

La Chapelle

上海拉夏貝爾服飾股份有限公司



(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

2019 年報

(股份代號：06116)



MIX
Paper from responsible sources
源自負責任的森林資源的紙張
FSC™ C006398

目錄

LA  CHAPELLE



公司概要	2
公司資料	4
財務重點	8
主席報告書	10
管理層討論及分析	13
董事、監事及高級管理層簡歷	25
董事會報告	33
監事會報告	51
企業管治報告	56
審計報告、財務報表及附註	70



公司概要

上海拉夏貝爾服飾股份有限公司(「**公司**」或「**本公司**」)於2011年5月23日在中華人民共和國(「**中國**」)註冊成立為股份有限公司，其前身為上海徐匯拉夏貝爾服飾有限公司，成立於1998年。本公司H股自2014年10月9日(「**香港上市日期**」)起在香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)主板上市，A股自2017年9月25日起在上海證券交易所主板上市。

本公司及其附屬公司(「**集團**」或「**本集團**」)為一家大眾消費市場的多品牌、全渠道運營的時裝集團，從事設計、品牌推廣和銷售服飾產品的業務。本集團自成立以來始終專注於服裝服飾領域，以「為美好生活設計」為核心發展理念，致力於成為一家國內領先的多品牌、全渠道、以數據科技帶動的新型時尚集團，為大眾消費者提供高品質的時尚產品和生活方式。

本集團現擁有La Chapelle、Puella、Candie's、7 Modifier及La Babité等多個品牌風格差異互補、客群定位交織延展的大眾時尚女裝品牌，能夠滿足更廣泛女性消費者多樣化的衣著需求。

本集團通過線下零售網點和在線運營平台直接向零售客戶銷售服飾產品。於2019年12月31日，本集團遍佈全國的零售網絡在中國內地的31個省、自治區和直轄市共有4,878個線下零售網點，其中包括4,707個直營零售網點及757個聯營加盟零售網點，廣泛地分布在約1,651個商業實體中。此外，因本集團於2019年度完成收購法國Naf Naf品牌，於截至2019年12月31日止年度，新增586個海外地區門店(Naf Naf品牌擁有)。



Puella



Puella





7MODIFIER

La babilité



公司資料

註冊中文名稱

上海拉夏貝爾服飾股份有限公司

英文名稱

Shanghai La Chapelle Fashion Co., Ltd.

中國總部

上海閔行區
蓮花南路2700弄50號
4號樓

註冊辦事處

中國上海徐匯區漕溪路270號
1幢3樓3300室

香港營業地點

香港灣仔皇后大道東248號陽光中心40樓

公司網站

www.lachapelle.cn

董事

執行董事

尹新仔先生(總裁)
章丹玲女士

非執行董事

段學鋒先生(主席)
張好菁女士

獨立非執行董事

邢江澤先生
肖艷明女士
朱曉喆先生

審計委員會

邢江澤先生(主席)
張好菁女士
肖艷明女士

提名委員會

段學鋒先生(主席)
朱曉喆先生
邢江澤先生

薪酬與考核委員會

邢江澤先生(主席)
尹新仔先生
朱曉喆先生

預算委員會

尹新仔先生(主席)
段學鋒先生
章丹玲女士
張好菁女士
邢江澤先生

戰略發展委員會

段學鋒先生(主席)
尹新仔先生
章丹玲女士
張好菁女士
朱曉喆先生
肖艷明女士

監事

馬元斌先生(主席)
施孝鋒先生
吳金應先生

公司秘書

黃慧玲女士(ACS, ACIS)

授權代表

尹新仔先生(於2020年5月8日獲委任)
黃慧玲女士(於2020年2月25日獲委任)
邢加興先生(於2020年2月3日辭任)
于強先生(於2020年2月25日辭任)
王文克先生(於2019年12月18日獲委任，
並於2020年5月8日辭任)

法律顧問

國浩律師(上海)事務所(中國法律顧問)
史密夫·斐爾律師事務所(香港法律顧問)

核數師

普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)(於2019年7月
16日辭任)
安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)(於2019年7月16日
獲委任)

H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室

主要往來銀行

中國光大銀行股份有限公司
交通銀行股份有限公司

股票代號

6116

La babité



財務重點

財務概要

本集團過去五個財政年度的合併業績及合併資產、權益及負債的概要載列如下：

合併業績

	截至十二月三十一日止年度				
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
收入	7,666,229	10,175,853	8,998,709	8,550,867	9,095,708
毛利	4,423,450	6,647,516	5,627,804	5,479,566	6,198,430
毛利率	57.70%	65.33%	62.5%	64.1%	68.1%
經營(虧損)/利潤	(2,266,447)	(151,681)	737,493	686,972	828,396
經營虧損/利潤率	(29.56%)	(1.49%)	8.2%	8.0%	9.1%
年度(虧損)/利潤	(2,252,279)	(199,182)	537,440	572,267	658,398
(虧損)/利潤歸屬於本公司所有者	(2,166,306)	(159,513)	498,527	531,963	615,251
非控股性權益	(85,973)	(39,669)	38,913	40,304	43,147

合併資產、權益及負債

	於十二月三十一日				
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
資產					
非流動資產	4,811,602	3,473,479	2,817,072	2,224,927	1,538,487
流動資產	3,199,921	5,216,019	5,054,640	4,078,716	4,330,241
總資產	8,011,523	8,689,498	7,871,712	6,303,643	5,868,728
權益及負債					
總權益	1,126,196	3,561,957	4,069,228	3,510,218	3,309,878
非流動負債	1,400,240	407,752	67,039	68,939	57,573
流動負債	5,485,087	4,719,789	3,735,445	2,724,486	2,501,277
總負債	6,885,327	5,127,541	3,802,484	2,793,425	2,558,850
總權益及負債	8,011,523	8,689,498	7,871,712	6,303,643	5,868,728

上述概要並不構成合併財務報表的組成部分。

本公司自2017年7月28日開始，考慮到彼時本公司A股上市計劃，且為了提高效率及減少審計費用以及披露所需的花費，財務報表按照中國企業會計準則編製，故2016年的合併業績根據中國企業會計準則做了相應的調整，而2015年的合併業績並未做任何調整，仍為根據國際財務報告準則編製。

Candie's



主席報告書

尊敬的各位股東：

本人僅代表本公司董事會（「**董事會**」）欣然向各位股東提呈本集團截至2019年12月31日止年之經審核全年業績。

截至2019年12月31日止年度，本集團實現營業收入人民幣7,666.229百萬元及實現歸屬於本公司股東的淨虧損為人民幣2,166.306百萬元，相比2018年度，分別同比下降24.66%及上升1,258.07%。本集團境內經營網點的數目由截至2018年12月31日的9,269個減少為截至2019年12月31日的4,878個，由於2019年度完成收購法國Naf Naf品牌，於截至2019年12月31日止年度，新增586個海外地區門店。

2019年，面對複雜嚴峻的國際環境和全球經濟下行壓力，國內經濟增速有所放緩，居民消費意願也受到一定限制。受經濟增速放緩、市場需求不佳以及四季度暖冬天氣等因素影響，服裝行業零售環境總體較為疲軟，面臨更加激烈的競爭格局，中國服裝行業已經進入消費者驅動行業融合的成熟零售階段。在此背景下，品牌借助數字化賦能提升綜合實力，利用大數據和新技术進行產業鏈升級，通過線上線下一體化和全渠道體系最終提升經營效率和消費者體驗已經成為行業發展的新助力。

面對內外部經營環境的變化，2019年公司堅定圍繞「收縮聚焦、降本增效、創新發展」的經營策略，加快轉型調整步伐，徹底實施結構性變革，為公司長期發展和轉型目標奠定基礎。

收縮非戰略業務 聚焦核心主業發展

報告期內，公司繼續收縮非戰略業務，聚焦核心女裝品牌發展，以進一步優化公司品牌及業務結構，提升公司的盈利能力。公司對從根本上無法達成預期目標的部分投資品牌進行了處置，剝離不符合公司發展戰略的業務，以改善利潤為核心，儘快“卸下沉重包袱，實現輕裝前行”。

積極推動IP合作 提升女裝品牌活力

2019年，公司根據不同品牌市場定位及產品調性差異，通過明星合作宣傳、IP跨界合作、創意事件營銷等方式，提升各女裝品牌活力及核心價值。報告期內，公司分別與時尚插畫大師、街頭塗鴉藝術家、文藝作家、舞蹈工作室及知名IP開展多場跨界合作，聯袂打造文化創意系列產品。後續公司將進一步明確核心女裝品牌差異化定位，並通過設計企劃、終端形象、營銷創新等方式，加快品牌年輕化定位的塑造。

調整線下渠道結構 降低固定成本費用

公司於2019年度持續對線下直營渠道實施戰略性收縮，持續關閉直營低效、虧損門店，以有效降低直營渠道帶來的人工、租金等固定支出帶來的盈利壓力。未來公司將繼續圍繞“降本增效”的經營策略，以提升人效為重點，大幅降低固定成本費用支出。

圍繞消費者需求 探索新零售業務模式

2019年，公司圍繞消費者的全場景社交互動體驗，積極打通線上、線下運營數據及會員體系。同時，積極探索社群電商，通過拉夏會員雲、微信小程序、社交平臺等新消費渠道，讓「人貨場」時時在線，實現與會員多場景鏈接和消費場景升級的更多可能，為公司向線上渠道轉型及新零售模式探索奠定基礎。

2020年是公司轉型發展的關鍵一年，公司將從內到外積極、主動、徹底地實施結構性改革。公司將在第四屆董事會的領導下，制定並實施包括品牌體系、銷售體系、運營體系的一系列改革，通過合作、授權、託管等方式拓展現有業務體系，推動公司自有品牌和渠道結構的優化調整；同時，公司正積極通過盤活長期存量資產、實施應付款債務重組、探索新零售業務模式及加大與外部優勢資源合作力度等方式，進一步優化公司資產負債結構，切實提高公司整體盈利能力，力爭在2020年度實現扭虧為盈。

本人謹代表董事會，衷心感謝各位股東、合作夥伴、顧客以及員工一直以來的支持。未來，本集團會繼續致力實現創新變革，為股東創造價值。

主席

段學鋒先生

2020年6月29日

Candie's



管理層討論與分析

行業回顧

2019年，面對複雜嚴峻的國際環境和全球經濟下行壓力，國內經濟增速有所放緩，居民消費意願也受到一定限制。國家統計局資料顯示，2019年社會消費品零售總額為人民幣411,649億元，實際增速6.0%；限額以上服裝鞋帽、針紡織品類零售額人民幣13,517億元，增速為2.9%，顯著低於社會消費品零售總額增速。2019年全國居民人均衣著消費支出人民幣1,338元，較上年增長3.8%，增速下降0.3個百分點。據中華全國商業資訊中心統計，2019年全國百家重點大型零售企業零售額同比下降0.3%，增速較去年下降1個百分點。

受經濟增速放緩、市場需求不佳以及四季度暖冬天氣等因素影響，服裝行業零售環境總體較為疲軟，面臨更加激烈的競爭格局，中國服裝行業已經進入消費者驅動行業融合的成熟零售階段。在此背景下，品牌借助數字化賦能提升綜合實力，利用大數據和新技術進行產業鏈升級，通過線上線下一體化和全渠道體系最終提升經營效率和消費者體驗已經成為行業發展的新助力。

財務回顧

在總額法下，2019年度本集團營業收入及營業虧損分別為人民幣7,666.229百萬元及人民幣2,266.447百萬元，相比2018年度，本集團營業收入減少24.66%及營業虧損增加1,394.22%。2019年度本公司權益持有人於應佔虧損為人民幣2,166.306百萬元，較2018年度增加1,258.07%。

營業收入

按新收入準則「總額法」口徑，本公司2019年度實現營業收入人民幣76.7億元，較上年同期人民幣101.8億元減少人民幣25.1億元，同比下降24.66%。導致報告期收入同比下降的原因主要為：(1)本公司主動實施戰略性收縮策略，報告期持續優化線下直營渠道，關閉直營低效、虧損零售網點；截止2019年底，本公司境內經營網點數量為4,878個，較2018年底9,269個淨減少4,391個，境內經營網點數量下降比例為47.37%。(2)受到消費增速放緩、實體店客流下降影響，報告期內本公司線下直營網點銷售低於預期，同店比下降幅度為24.79%。(3)因暖冬天氣等因素影響，本公司2019年四季度收入較上年同期大幅下滑38.20%，2019年四季度收入佔全年收入比例僅為24.90%。(4)受線上渠道衝擊及線下零售實體競爭加劇影響，本公司百貨專櫃收入明顯下滑，2019年本公司百貨專櫃收入為人民幣32.3億元，較上年同期減少人民幣16.7億元，同比下降34.08%，佔總收入的比重亦由48.08%降至42.07%。

管理層討論與分析

按業務渠道劃分的收入

下表載列於本報告期間及去年按業務渠道劃分的收入明細：

	截止十二月三十一日止年度			
	二零一九年		二零一八年	
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比(%)	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比(%)
專櫃	3,225,305	42.07	4,893,042	48.08
專賣	3,097,356	40.40	3,806,358	37.41
線上平台	816,164	10.65	1,437,569	14.13
加盟／聯營	509,527	6.65	7,798	0.07
其他	17,877	0.23	31,086	0.31
總計	7,666,229	100.00	10,175,853	100.00

專櫃收入由2018年度人民幣4,893.0百萬元，減少至2019年度人民幣3,225.3百萬元，同比下降34.08%；專賣收入由2018年度人民幣3,806.4百萬元，減少至2019年度人民幣3,097.4百萬元，同比下降18.63%。報告期內專櫃和專賣收入減少主要2019年底由於本集團實施主動實施了收縮策略，零售網點數量下降所致。相比於2018年末的零售網點數量，專櫃和專賣渠道的零售網點數量分別下降51.1%和46.3%。2019年度本公司加盟／聯營收入貢獻佔本集團的總收入的6.65%，佔全年收入比例較去年同期上升6.58個百分點，主要因為公司2019年調整渠道策略及報告期內合併Naf Naf品牌。

按品牌劃分的收入

下表載列於本報告期間及去年按品牌劃分的收入明細：

	截止十二月三十一日止年度			
	二零一九年		二零一八年	
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比(%)	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比(%)
La Chapelle	1,617,394	21.1	2,278,000	22.39
Puella	1,282,699	16.73	1,844,072	18.12
7Modifier	1,162,231	15.16	1,717,182	16.88
La Babité	980,862	12.79	1,514,509	14.88
Candie's	683,109	8.91	822,683	8.08
男裝品牌 ⁽²⁾	346,820	4.52	656,677	6.45
8ém	152,780	1.99	205,061	2.02
Naf Naf ⁽³⁾	996,983	13	–	–
其他品牌	425,474	5.55	1,106,583	10.87
其他 ⁽⁴⁾	17,877	0.23	31,086	0.31
總計	7,666,229	100.00	10,175,853	100.00

管理層討論與分析

註：

- 1、 本報告中營業收入除非特別標註，均為財政部於2017年公布之新收入準則總額法之營業收入。
- 2、 男裝品牌含JACK WALK、Pote及MARC ECKÖ品牌。
- 3、 本報告期間，本公司於2019年6月完成收購LaCha Apparel II Sarl的60%股權，產自Naf Naf品牌的收入(2019年6月至12月期間錄得營業收入人民幣996,983千元)已合併至本集團收入。
- 4、 「其他品牌」主要包括本公司投資控股品牌Siastella、DromGalaxy、GARTINE。
- 5、 「其他」主要包括本公司勞務收入等。

報告期內，由於本公司收縮門店數量，導致各品牌營業收入不同程度減少。其中：境內五大女裝品牌貢獻佔比74.70%，比上年度下降5.65個百分點。La Chapelle品牌收入同比下降29.01%；Puella品牌收入同比下降30.44%；La Babité品牌收入同比下降35.24%；7 Modifier品牌收入同比下降32.32%；Candie's品牌收入同比下降16.97%。男裝(Jack walk、pote及MARC ECKÖ)收入同比下降47.19%，童裝8eM收入同比下降25.50%。此外，本公司於2019年度併購法國Naf Naf品牌，收入貢獻佔比13.00%。

按各級城市劃分的收入

下表載列於本報告期間及去年按各級城市劃分的收入(包含在線平台收入)明細：

	截止十二月三十一日止年度			
	二零一九年		二零一八年	
	收入	佔總額的	收入	佔總額的
	(人民幣千元)	百分比(%)	(人民幣千元)	百分比(%)
一線城市	1,103,569	14.40	1,283,936	12.62
二線城市	2,782,798	36.30	4,389,669	43.14
三線城市	1,484,055	19.36	2,433,044	23.91
其他城市	1,298,824	16.94	2,069,204	20.33
海外地區	996,983	13.00	—	—
總計	7,666,229	100.00	10,175,853	100.00

註：

- 1、 有關各線城市的分類，請參閱本公司日期為2014年9月24日的招股說明書。
- 2、 「海外地區」指在本報告期間本公司透過新收購品牌Naf Naf而錄得營業收入的門店，2019年6月至12月期間該收入已合併至本集團。

2019年度，本集團各線城市收入均有所下降，主要由於老店收入同比下降，直營網點數量大幅減少。剔除海外地區影響，本報告期間，境內各級城市的收入貢獻佔比均與上年度同期相比無明顯變化。

管理層討論與分析

按產品類別劃分的收入

下表載列於本報告期間及去年同期按產品類別劃分的收入(包含在線平台收入)明細：

	截止十二月三十一日止年度			
	二零一九年		二零一八年	
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比(%)	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比(%)
上裝	5,186,003	67.65	6,946,402	68.26
下裝	842,148	10.99	1,130,926	11.11
裙裝	1,604,675	20.93	2,034,061	19.99
配飾	15,526	0.2	33,378	0.33
其他	17,877	0.23	21,086	0.31
總計	7,666,229	100.00	10,175,853	100.00

營業成本

本集團的營業成本由2018年度的人民幣3,528.3百萬元，減少至2019年度的人民幣3,242.8百萬元，同比下降8.09%。

毛利和毛利率

本集團毛利額由2018年度的人民幣6,647.5百萬元減少至2019年度的人民幣4,423.5百萬元，同比下降33.46%，主要係2019年主動採取收縮策略，大幅關閉門店，至銷售收入同比下降，及為加快產品銷售速度，本集團主動實施折扣管理所致。

本集團整體毛利率由2018年度的65.33%，下降至2019年度的57.70%，主要由於本報告期本集團加大了往季品銷售力度，導致實際綜合平均毛利率同比有所下降。

銷售費用和管理費用

2019年度銷售費用為人民幣5,174.6百萬元(2018年度：人民幣6,032.4百萬元)，其中主要包括銷售人員的工資福利開支、商場及電商扣點、門店租賃權資產折舊、門店裝修費用攤銷、租賃費和商場費用等。按百分比計，2019年度銷售費用佔收入的比率為67.50%(2018年度：59.28%)，2019年度銷售費用佔收入比率有所上升，主要由於公司本報告期收入下降及承擔關店成本等因素所致。2019年度管理費用約為人民幣483.2百萬元(2018年度：人民幣504.2百萬元)，其中主要包括行政員工的工資福利開支、辦公室的租金開支、固定資產折舊、樣衣採購及諮詢服務費等。按百分比計，2019年度管理費用佔收入的比率為6.30%(2018年度：4.95%)。相較2018年，2019年度本集團因基建項目完工轉固導致長期資產折舊攤銷費用上升。

資產減值損失

2019年度資產減值損失約為人民幣778.5百萬元(2018年度：人民幣274.5百萬元)，主要為計提的存貨跌價準備及長期資產減值準備。

管理層討論與分析

信用減值損失

2019年度信用減值損失為人民幣152.0百萬元(2018年度：人民幣1.2百萬元)，主要由於本期執行了新金融工具準則，應收款項的信用損失計入信用減值損失。

其他收益，淨額

2019年度其他收益淨額約為人民幣103.3百萬元(2018年度：125.9百萬元)，均為本集團於2019年度收到的財政補貼。

財務費用，淨額

2019年度，本集團的財務費用淨額約為人民幣241.7百萬元(2018年度：人民幣52.5百萬元)，財務費用增加主要由於本集團於2019年開始適用「新租賃準則」，因確認新增租賃負債利息費用以及借款利息支出同比增加所致。

虧損總額

本集團的稅前虧損由2018年度的人民幣160.2百萬元增加至2019年度的人民幣2,265.0百萬元，較上年同期上升1,313.71%。虧損總額上升主要是由於銷售收入及毛利率的下降，財務費用及資產減值損失上升所致。

所得稅抵免

2019年度的所得稅抵免約為人民幣12.7百萬元(2018年度：所得稅費用人民幣39.0百萬元)。2019年度的實際所得稅稅率為(0.85%)(2018年度：24.32%)。

淨虧損及淨虧損率

綜合以上因素，2019年度，本集團實現淨虧損人民幣2,252.3百萬元，比2018年度淨虧損人民幣199.2百萬元上升1,030.76%。其中，歸屬於母公司股東的淨虧損約為人民幣2,166.3百萬元，比2018年度淨虧損人民幣159.5百萬元上升1,258.07%。2019年本集團淨虧損率為29.38%，2018年度淨虧損率為(1.96%)。

2019年度本公司實現歸屬於母公司股東的淨虧損為人民幣2,166.3百萬元，較上年同期增加虧損人民幣2,006.8百萬元。2019年本公司虧損的主要原因為：(1)為加速經營現金回流，本公司加大了往季貨品銷售及折扣力度，導致本公司銷售毛利率同比明顯下降，該因素導致本報告期毛利額減少約人民幣6億元。(2)鑑於本公司關店、同店下滑等影響導致全年銷售收入下滑該因素導致本報告期毛利額減少約人民幣16.2億元；因此2019年度本集團整體毛利額較上年同期總額減少約人民幣22.2億元。(3)本公司主動收縮聚焦，加快關閉虧損及低效門店，由於已關閉門店一次性確認裝修攤銷費用，導致虧損約人民幣1.5億元。(4)由於報告期內投資項目總體經營虧損以及本公司處置投資項目導致本公司報告期內損失約人民幣4.4億元。(5) 2019年本公司持續推進業務轉型調整及降本增效等舉措，本報告期本公司租金成本及扣點、人工成本、物流費用等同比顯著下降，抵減了部分前述虧損因素的影響。

管理層討論與分析

資本開支

本集團的資本開支主要包括就固定資產、無形資產、長期待攤費用及在建工程所支付的款項和按金。2019年度，本公司支付的資本開支為人民幣481.7百萬元(2018年度：人民幣1,000.9百萬元)。本集團2019年度資本開支減少的原因主要由於2019年新增門店減少及在建工程資本性支出減少。

現金及現金流量

2019年度，本集團經營活動產生的現金淨額為淨流入人民幣1,598.0百萬元(2018年度：淨流入人民幣157.6百萬元)，導致經營活動產生的現金流入淨額增加的原因主要是報告期加速收取應收款項以及部分供應商付款週期延長所致。

2019年度，投資活動使用的現金淨額為淨流出人民幣608.6百萬元(2018年度投資活動使用的現金淨額為淨流出人民幣1,309.7百萬元)。2019年度主要投資活動包括：(1)處置子公司及其他營業單位收到的現金淨流入人民幣154.7百萬元；(2)購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金淨流出人民幣477.6百萬元；(3)子公司及其他營業單位支付的現金淨流出人民幣251.6百萬元。

2019年度，籌資活動產生的現金淨額為淨流出人民幣1,249.6百萬元(2018年度為淨流入人民幣787.2百萬元)。2019年度籌資活動的現金流主要包括：(1)取得借款收到的現金淨流入人民幣1,277.3百萬元；(2)償還債務支付的現金淨流出人民幣1,722.0百萬元；(3)支付其他與籌資活動有關的現金人民幣676.0百萬元。

於2019年12月31日，本集團持有現金及現金等價物共人民幣175.5百萬元(於2018年12月31日：人民幣449.9百萬元)，原因主要由於本期經營活動產生的現金流量淨額同比上期增加所致。

本集團在中國境內經營的大部分交易以人民幣結算，本集團有部分以港幣計值的定期存款及現金及現金等價物。本集團亦以港幣向H股股東派付股息。於2019年6月，完成收購法國NAF NAF後，本集團有部分業務主要以歐元結算。本集團通過定期監察外幣匯率情況以管理外匯風險。

存貨

2019年度，本集團平均存貨周轉天數為236.6天(2018年度：248.9天)，2019年度平均應收賬款周轉天數為38.4天(2018年度：36.9天)。導致存貨周轉速度比上年度同期提升的原因主要由於公司於2019年加大了清庫存力度所致。

銀行貸款及其他借款

於2019年12月31日，本集團的銀行借款為人民幣1,842.7百萬元(於2018年12月31日：借款餘額為人民幣2,259.9百萬元)，主要為一年內到期的信用借款。

管理層討論與分析

資產抵押

- (a) 於2019年12月31日，賬面價值為人民幣1,384,412千元，(2018年12月31日：人民幣551,666千元)的房屋及建築物用於取得銀行借款抵押。
- (b) 於2019年12月31日，賬面價值為人民幣69,235千元(2018年12月31日：人民幣566,688千元)的在建工程用於取得銀行借款抵押。
- (c) 於2019年12月31日，賬面價值的人民幣142,842千元(2018年12月31日：人民幣88,291千元)的土地使用權用於取得銀行借款抵押；該土地使用權於2019年的攤銷額為人民幣3,201千元(2018年12月31日：人民幣1,938千元)。

或然負債

於2019年12月31日，本集團概無任何重大或然負債。

人力資源

於2019年12月31日，本集團共聘用15,354名員工(2018年12月31日：33,706名)。本集團為員工提供具有競爭力的薪酬，並為員工繳納法定社會保險、住房公積金、節日津貼及其他福利等。同時，本集團通過強調員工培訓，個人發展及團隊精神，致力成為一個學習型組織。

所持重要投資

截至2019年12月31日，本集團投資事項詳情載於合併財務報表附註五(11)及五(12)。

管理層討論與分析

業務回顧

零售網路

本集團境內零售網點數量由2018年12月31日的9,269個減少至2019年12月31日的4,878個，位於約1,651個商業實體中。另外，因本公司於截至2019年12月31日止年度內完成收購法國Naf Naf品牌，本公司新增586個海外地區零售網點(Naf Naf品牌擁有，截止本報告披露日Naf Naf已不再納入公司合併報表範圍)。

下表載列本集團於2019年12月31日及2018年12月31日按各級城市及海外地區劃分的零售網點分佈情況：

	於十二月三十一日			
	二零一九年		二零一八年	
	零售網點數目	佔總額的百分比(%)	零售網點數目	佔總額的百分比(%)
一線城市	443	8.11	833	8.99
二線城市	1,909	34.94	3,541	38.20
三線城市	1,296	23.72	2,573	27.76
其他城市	1,230	22.51	2,322	25.05
海外地區	586	10.72	-	-
總計	5,464	100.00	9,269	100.00

註：

- 有關各線城市的分類，請參閱公司於2014年9月24日披露的招股說明書。
- 「海外地區」零售網點為Naf Naf品牌所擁有。

下表載列本集團於2019年12月31日及2018年12月31日按零售網點類型劃分的零售網點分佈情況：

	於十二月三十一日			
	二零一九年		二零一八年	
	零售網點數目	佔總額的百分比(%)	零售網點數目	佔總額的百分比(%)
專櫃	2,584	47.29	5,281	56.98
專賣	2,123	38.85	3,957	42.69
加盟／聯營	757	13.86	31	0.33
總計	5,464	100.00	9,269	100.00

管理層討論與分析

下表載列本集團於2019年12月31日及2018年12月31日按品牌劃分的零售網點分佈情況：

	於十二月三十一日			
	二零一九年		二零一八年	
	零售網點數目	佔總額的百分比(%)	零售網點數目	佔總額的百分比(%)
La Chapelle	1,204	22.04	1,966	21.21
Puella	1,033	18.91	1,907	20.58
7 Modifier	958	17.53	1,730	18.66
La Babité	767	14.04	1,540	16.61
Candie's	593	10.85	927	10.00
男裝品牌	216	3.95	715	7.72
8ém	94	1.72	274	2.96
Naf Naf	586	10.72	–	–
其他	13	0.24	210	2.26
總計	5,464	100.00	9,269	100.00

註：

- 1、 本公司的門店數量乃按照網點的數目計算，即倘多個品牌包括在同一集合店，該集合店計算為多個經營網點。於報告期間，本公司對所有於終端渠道的店鋪進行了全面評估，並關閉部分虧損、低效門店。
- 2、 其他品牌主要包括由本公司投資控股的SiaStella、GARTINE品牌。

下表載列本集團2019年按品牌劃分的淨關零售網點分佈情況：

	於二零一九年十二月三十一日	
	淨關零售網點數目	佔總額的百分比
La Chapelle	762	17.36
Puella	874	19.9
7 Modifier	772	17.58
La Babité	773	17.6
Candie's	334	7.61
男裝	499	11.36
8ém	180	4.1
其他品牌	197	4.49
總計	4,977	100

管理層討論與分析

同店銷售

市場結構的調整使百貨商場和購物中心的客流繼續被在線平台所分流，致使依賴百貨商場為主要銷售渠道的服裝企業的同店客流受到影響。儘管公司已採取降低線下門店及百貨渠道銷售比例，但於2019年本集團專櫃渠道的收入佔比仍達到42.07%，導致本集團2019年線下渠道同店銷售較2018年下降24.79%。

業務展望

2020年及未來較長時間，預計消費者的需求將更加時尚個性多變，實體店客流下滑、低速增長將更加常態化，女裝細分領域競爭將更加激烈。在市場整體增速放緩的背景之下，消費者將變得越來越理性，逐漸由物質型消費向服務型消費轉變，價格不再成為購買與否的首要標準，消費者不再為產品高溢價買單，服裝行業或將走向「極致性價比」的時代。同時，隨著物流配送體系的完善以及網購用戶數量的增多，網上零售仍將繼續保持快速增長；從細分渠道看，由於線上流量紅利進一步衰減，傳統電商平台增速見頂，新興零售業態悄然興起，社交電商、內容電商及直播平台等新零售渠道有望迎來快速發展。

2020年是公司轉型發展的關鍵一年，公司將從內到外積極、主動、徹底地實施結構性改革。公司將在第四屆董事會的領導下，制定並實施包括品牌體系、銷售體系、運營體系的一系列改革，通過合作、授權、託管等方式拓展現有業務體系，推動公司自有品牌和渠道結構的優化調整；同時，公司正積極通過盤活長期存量資產、實施應付款債務重組、探索新零售業務模式及加大與外部優勢資源合作力度等方式，進一步優化公司資產負債結構，切實提高公司整體盈利能力，力爭在2020年度實現扭虧為盈。公司計畫採取的主要經營舉措如下：

1. 品牌方面

公司計畫與品牌管理團隊共同設立合資公司，建立共同出資、共用收益、共擔風險的機制，激發品牌設計團隊的主觀能動性和經營責任感。通過品牌公司自負盈虧的經營機制，可以強化相關人員的激勵綁定，提升公司產品研發、下單機制、品質把控、成本控制等管理水準，促進公司經營計畫和轉型目標的實現。同時，公司將積極借助新零售技術實現終端銷售資料的積累和分析，圍繞消費者偏好和 demand，主動預測商品銷量和生命週期，推行小批量、多款式以及快速追單的模式。

管理層討論與分析

2. 渠道方面

首先，持續關閉低效門店，保留優質經營店舖，以有效降低直營管道帶來的人工、租金等固定成本支出。其次，公司計畫設立終端銷售平台公司，推行由各個銷售區域獨立下單、獨立核算、承擔部分經營成本的銷售託管機制，推動終端業務模式的變革創新；並計畫針對管理團隊和核心員工引入內部事業合夥人機制，讓原先的「管家」變為未來的「當家」，激發終端渠道的自主經營動力和銷售活力，以更好地控制產品折扣率和售罄率，提高公司銷售定價管理水準。此外，公司將持續整合線下零售網點與線上銷售渠道，積極探索線上新零售路徑，繼續完善公司全渠道營銷業務體系。

3. 供應鏈方面

公司將持續完善覆蓋產業鏈全過程的資訊系統，通過從供應商資訊、產品設計、倉儲資料、物流運輸、貨品調配再到終端銷售的資訊全覆蓋，保持整個產業鏈的信息暢通和貨品管控，提升公司供應鏈的回應速度，並以此為基礎對品牌設計、供應商、終端銷售環節進行考核。其次，公司計畫通過選

擇優質供應商入股品牌公司、搭建與供應商的利益共用及獎懲制度、嚴格執行供應商末位淘汰等方式，縮短管理鏈條，提高公司與供應商的合作默契度及資源利用效率。同時，公司擬積極借助新疆地區在紡織服裝產業的政策優勢，通過利益相關者的綜合服務平台和供應鏈體系，增強公司與產業鏈上游的整合協同。

4. 新零售方面

公司將繼續圍繞消費者的全場景社交互動體驗，通過整合線下零售網點與線上銷售渠道，積極探索拉夏會員雲、微信行銷、社交電商、淘寶直播、網紅直播等新零售路徑，並通過加強會員消費行為分析，以資料賦能產品及終端，提高產品複購率及銷售轉化率，推動公司向以資料科技帶動的新型時尚集團轉型。

2020年，公司將繼續圍繞消費者需求進行內外部的變革創新，積極佈局新零售業務模式，持續完善內部控制制度體系建設，切實提升公司內控治理和整體盈利水準，全力以赴爭取實現2020年度扭虧為盈的目標。

董事、監事及高級管理層簡歷

第四屆董事會董事

執行董事

尹新仔先生，49歲，自2020年5月8日至今擔任本公司執行董事、預算委員會主席、薪酬與考核委員會及戰略發展委員會成員，並自2020年4月20日起擔任本公司總裁。

尹先生於1998年9月至2012年6月就職於九牧王股份有限公司，2012年6月至2013年5月就職於杭州九軒服飾有限公司，2013年8月至今歷任本公司銷售和市場推廣部總經理、行銷副總裁、高級副總裁、總裁。尹先生於2018年6月取得廈門大學EMBA學位。

章丹玲女士，42歲，自2020年5月8日至今擔任公司執行董事、預算委員會成員及戰略發展委員會成員。

章丹玲女士為本公司聯合創始人，現主要分管新零售、線上渠道及市場工作。彼於2001年3月至今歷任本公司設計主管、品牌管理中心總經理、品牌部總經理、事業部總經理，並曾於2011年5月至2012年11月期間擔任本公司董事。章女士於2015年12月取得上海交通大學EMBA學位。

非執行董事

段學鋒先生，40歲，自2020年5月8日起擔任本公司非執行董事、董事會主席、提名委員會主席、戰略發展委員會主席及預算委員會成員。

段先生於2013年8月至今任中科通融投資基金管理(北京)有限公司執行董事，2018年5月至今任北京北礦冶金工程技術有限公司董事、經理，2019年6月至今任邁爾富時尚服飾股份有限公司董事長兼總經理，2020年3月至今任新疆恒鼎棉紡織國際貿易有限公司董事。彼此前於2004年9月至2010年12月任國信國際擔保有限公司總經理助理，2011年6月至2013年7月任光大股權投資基金管理(天津)有限責任公司執行董事、總經理。

段先生為高級經濟師，於2003年6月獲得鄭州大學市場營銷學士學位，並於2013年6月獲得英國東倫敦大學工商管理博士學位。

張妍菁女士，35歲，自2020年5月8日至今擔任本公司非執行董事、審計委員會、預算委員會及戰略發展委員會成員。

張女士於2011年7月至2013年1月任德勤管理諮詢(上海)有限公司諮詢顧問，2014年10月至2017年3月任畢馬威企業諮詢(中國)有限公司高級顧問，2017年3月至今擔任新疆大西部成長產業投資基金管理有限公司風控總監。

張女士於2018年7月獲得英國諾丁漢大學金融、財會與管理專業學士學位，並於2010年2月英國布裏斯托大學金融與投資碩士學位，彼為CIMA特許管理會計師(管理級)。

董事、監事及高級管理層簡歷

獨立非執行董事

邢江澤先生，53歲，自2020年5月8日至今擔任本公司獨立非執行董事、審計委員會主席、薪酬與考核委員會主席、預算委員會及提名委員會成員。

邢江澤先生為中國註冊會計師、註冊稅務師、高級會計師，擁有AMAC基金從業資格，並擁有近三十年之財務、會計、審計工作經驗。彼於1992年1月至1998年11月任靈寶物華燃料有限公司董事、財務科長，1998年12月至2000年1月任河南凌冶集團有限公司總會計師，2000年2月至2002年11月任河南正永會計師事務所有限公司項目經理、審計一部經理，2002年11月至2007年4月任靈寶雙鑫礦業有限公司財務總監，於2007年4月至2018年6月歷任靈寶黃金集團股份有限公司（聯交所股票代碼：03330）財務副總監兼財務部經理、財務總監、投資總監、董事會秘書、副總經理、執行董事等職務，2018年6月至今擔任靈寶黃金集團股份有限公司副董事長、董事會秘書、高級執行副總裁。

邢江澤先生於1988年7月畢業於河南廣播電視大學財會專業，獲大專學歷，並於2006年9月至2009年6月就讀於解放軍資訊工程大學電腦科學與技術專業，獲工學學士。

肖艷明女士，58歲，自2020年5月8日起擔任本公司獨立非執行董事、審計委員會成員及戰略發展委員會成員。

肖女士於2010年至2013年任瑞銀集團(UBS)香港分行董事總經理，2013年9月至今擔任華豐(香港)資產管理有限公司董事長兼首席執行官。肖女士於1985年獲得外交學院國際法與國際關係學士學位，並於1999年獲得美國哈佛大學經濟史碩士、博士學位。彼為香港證監會第1號、4號、9號牌照持牌人及負責人。

朱曉喆先生，45歲，自2020年5月8日至今擔任本公司獨立非執行董事、提名委員會主席、薪酬與考核委員會成員、戰略發展委員會成員。彼為華東政法大學法律史專業博士，上海財經大學法學院教授。

朱先生於2005年9月至2014年1月任華東政法大學民商法教研室副教授、碩士生導師，2014年1月至今任上海財經大學法學院教授、博士生導師，2014年7月至2017年7月兼任中國法學會民法學研究會理事，2017年1月至今任上海財經大學法學院「信託法研究中心」主任，2017年至今兼任中國法學會民法學研究會常務理事，2018年6月至今兼任上海仲裁委員會仲裁員，2018年1月至今兼任中國共產黨上海市寶山區區委法律顧問、上海財經大學教育發展基金會法律顧問，2018年6月至今兼任上海司法智庫學會顧問，2019年12月至今兼任上海市法學會民法研究會副會長，2020年3月至今任安徽佳先功能助劑股份有限公司獨立董事。

董事、監事及高級管理層簡歷

第三屆董事會董事

王文克先生，47歲，2019年12月18日至2020年5月8日擔任本公司非執行董事、預算委員會及戰略發展委員會成員。

王先生於2018年11月至今擔任庫漠(上海)啤酒有限公司執行董事。在2015年加入本公司之前，王先生於1995年7月至1998年2月在中信實業銀行(現為中信銀行)威海分行擔任信貸經理。於1998年2月至2002年2月在威海濱田印刷機械有限公司(日資)擔任人力資源部部長和市場部科長等職位。於2002年6月至2015年2月在中化國際(控股)股份有限公司擔任助理總裁、人力資源部總經理、橡膠事業部總經理及精細化工事業部總經理。於2015年2月至2017年12月曾擔任本公司行政副總裁及2015年7月至2017年12月擔任本公司執行董事。

王先生持有中央財經大學投資經管本科文憑資格及中歐國際工商學院的EMBA學位。

陸衛明先生，50歲，2011年5月9日至2020年5月8日擔任本公司非執行董事、薪酬與考核委員會、預算委員會及戰略發展委員會成員。

陸先生現任博信股權投資基金管理股份有限公司董事、副總經理。該公司從事股權投資管理業務，並為本公司股東博信一期(天津)股權投資基金合夥企業(有限合夥)的管理人的執行事務合夥人。

陸先生於1992年7月從上海同濟大學獲得管理信息系統學士學位。

羅斌先生，49歲，2015年5月5日至2020年5月8日擔任本公司非執行董事、2019年8月28日至2020年5月8日擔任預算委員會主席、2016年1月21日至2020年5月8日擔任審計委員會成員及戰略發展委員會成員。

羅先生曾為浙江龍盛集團股份有限公司(「浙江龍盛」)，(上海證券交易所上市公司，股份代號：600352，並為本公司現有股東盛達國際資本有限公司的控股公司)的董事(自2013年4月擔任之職位)兼首席財務官(自2009年4月擔任之職位)。2019年1月，羅先生辭任浙江龍盛首席財務官、董事及專業委員會的所有職位。

羅先生於2004年11月至2009年3月為上海盛萬投資顧問有限公司的合夥人，及於2003年8月至2004年11月擔任上海申銀萬國證券有限責任公司財務顧問部高級經理。

羅先生於1994年7月從東華大學(前稱中國紡織大學)取得機械工程學士學位，及於1998年3月取得管理工程碩士學位。羅先生於2006年2月通過中國的國家司法考試，並取得法律職業資格證書。羅先生於1999年通過全國統一註冊會計師考試及現為中國註冊會計師協會非執業會員。羅先生於2019年7月取得清華大學五道口金融學院金融EMBA學位。

陳永源先生，62歲，2016年7月25日至2020年5月8日擔任本公司獨立非執行董事、提名委員會主席、審計委員會及預算委員會成員、2018年10月30日至2020年5月8日為薪酬與考核委員會成員。

董事、監事及高級管理層簡歷

陳先生現任多家香港聯交所上市公司董事職務，於2011年11月至今擔任中發展控股有限公司(股份代號：0475)行政總裁及執行董事，2014年8月至今擔任北方新能源控股有限公司(現稱「中華燃氣控股有限公司」)(股份代號：8246)行政總裁及執行董事，2014年6月至今擔任天鵝互動控股有限公司(股份代號：1980)獨立非執行董事。2016年11月至今擔任鴻騰六零八八精密科技股份有限公司(股份代號：6088)獨立非執行董事。

陳永源先生曾於多家香港聯交所上市公司任職逾10年，包括擔任中國管業集團有限公司(現稱「冠力國際有限公司」)(股份代號：0380)及國中控股有限公司(現稱「潤中國際控股有限公司」)(股份代號：0202)的執行董事、麗盛集團控股有限公司(現稱「中國智慧能源集團控股有限公司」)(股份代號：1004)的獨立非執行董事及粵海投資有限公司(股份代號：0270)的非執行董事。

陳永源先生取得香港理工學院(現稱為香港理工大學)的公司秘書及行政專業高級文憑。陳永源先生為英國特許秘書及行政人員公會及香港特許秘書公會的會員，以及香港證券及投資學會會員。此外，彼為中國人民政治協商會議黑龍江省委員會委員。

張澤平先生，47歲，2017年5月12日至2020年5月8日擔任本公司獨立非執行董事、薪酬與考核委員會主席、提名委員會及戰略發展委員會成員。彼為華東政法大學國際經濟法博士、廈門大學法學博士後、美國紐約大學訪問學者。

張澤平先生1997年7月至2000年9月擔任上海工程技術大學基礎教育學院英語教師，2003年5月至今先後擔任華東政法大學國際法學院講師、副教授、教授，2008年9月至今擔任華東政法大學國際稅法研究中心主任、教授等職務。

2006年6月至2008年7月擔任中華人民共和國駐馬其頓共和國大使館領事部負責人，2008年10月至2018年12月擔任上海錦天城律師事務所兼職律師，2015年3月至今擔任昆山協孚新材料股份有限公司獨立非執行董事。2016年5月至今擔任上海國際仲裁中心仲裁員，2017年12月至今擔任公牛集團股份有限公司獨立非執行董事。2018年12月至今擔任上海捷銘律師事務所兼職律師。

芮鵬先生，39歲，2019年10月16日至2020年5月8日擔任本公司獨立非執行董事、審計委員會主席、提名委員會成員、薪酬與考核委員會成員及預算委員會成員。

董事、監事及高級管理層簡歷

芮鵬先生自2020年6月起擔任遼寧信德新材料科技股份有限公司董事，自2020年5月起擔任浙江雅藝金屬科技股份有限公司獨立非執行董事，自2019年10月起擔任大連豪森設備製造股份有限公司的董事，自2019年8月起擔任智洋創新科技股份有限公司的獨立董事，自2019年1月起擔任寧波震裕科技股份有限公司的董事及自2017年11月起擔任北京華遠意通熱力科技股份有限公司(一間於深圳證券交易所上市的公司，股票代號：002893)的獨立非執行董事。自2015年12月起，芮先生一直擔任尚融資本管理有限公司的董事總經理及投資總監及此前，於2015年3月至2015年11月，芮先生曾為上海奇成資產管理有限公司的投資總監。於2007年至2014年，彼亦曾擔任上海證券交易所的經理。

芮先生於2002年7月取得南京大學管理學學士學位及於2007年1月取得上海財經大學管理學碩士學位。自2006年起，彼一直為中國會計師公會的非執業成員。

第四屆監事會監事

馬元斌先生，38歲，現擔任本公司監事會主席(自2020年5月8日起擔任之職務)及總裁助理、工會主席。馬先生於2004年4月至2012年3月擔任上海震六物業管理有限公司管理部經理，2012年3月至2018年7月擔任上海森馬服飾有限公司行政部副部長，2018年7月至今歷任本公司行政部總監、總裁助理，2020年4月至今任本公司工會主席。馬元斌先生於2018年6月獲得上海交通大學工商管理專業本科學歷。

施孝鋒先生，39歲，現擔任本公司監事(自2020年5月8日起擔任之職務)及供應鏈管理部副總經理。施先生於2004年6月至2013年1月擔任上海美特斯邦威服飾股份有限公司女裝產品部業務副總經理，2013年2月至今歷任本公司供應鏈管理部總監、副總經理。施先生於2004年6月獲浙江理工大學工學學士學位。

吳金應先生，47歲，現擔任本公司監事(自2015年11月8日起擔任之職務)及信息技術部軟件研發高級技術經理。吳先生於2001年3月至今歷任本公司信息技術部系統職員、系統研發經理、軟體研發高級技術經理。吳先生於1995年畢業於高級中學。

第三屆監事會監事

劉梅女士，35歲，自2017年12月18日至2020年5月8日今擔任公司監事，現任本公司法務部總經理。彼於2008年2月加入本公司，自2008年2月至2018年2月於法律部門歷任高級職員、經理及副總監職位，自2018年3月起擔任法律部門總監。劉女士於2014年1月獲得華東政法大學法學學士學位。

張海雲女士，42歲，自2018年12月28日至2020年5月8日擔任本公司監事。張女士於2001年3月加入公司財務部，2006年至今歷任本公司財務經理、財務部副總監、財務部負責人、店裝工程部總經理、總裁助理、基建工程部總經理。張女士目前正在攻讀廈門大學的EMBA學位。

董事、監事及高級管理層簡歷

吳金應先生，47歲，現擔任本公司監事(自2015年11月8日起擔任之職務)及信息技術部軟件研發高級技術經理。吳金應先生於2001年3月至今歷任本公司信息技術部系統職員、系統研發經理、軟體研發高級技術經理。吳先生於1995年畢業於高級中學。

現任高級管理人員

尹新仔先生，49歲，於2019年10月29日獲委任為本公司高級副總裁，並自2020年4月20日起擔任本公司總裁。尹新仔先生於1998年9月至2012年6月就職於九牧王股份有限公司，2012年6月至2013年5月就職於杭州九軒服飾有限公司，2013年8月至今歷任本公司銷售和市場推廣部總經理、行銷副總裁、高級副總裁、總裁。尹先生於2018年6月取得廈門大學EMBA學位。

虎治國先生，37歲，於2020年3月30日獲委任為本公司首席財務官。虎先生於2008年7月至2010年5月任大禹節水集團股份有限公司成本會計，2010年6月至2017年4月歷任浙江森馬服飾股份有限公司財務部總帳會計、會計核算科經理、財務部副部長；2017年4月至今歷任上海拉夏貝爾服飾股份有限公司區域財務管理部財務總監、財務部總經理。虎先生於2008年6月獲得甘肅政法大學財務管理學士學位。

辭任董事

邢加興先生，48歲，彼於2001年3月創立本集團。於2011年5月至2020年2月期間，邢加興先生任職執行董事、董事會主席，以及董事會委員會的不同其他職位，於2011年5月至2019年10月期間，以及2020年2月25日至2020年4月20日期間擔任本公司總裁。

邢加興先生於中國時裝零售行業擁有超過20年經驗。彼亦曾於1996年7月至1998年7月期間參與福州蘇菲時裝有限公司的服裝分銷業務，於2001年3月創立本公司前身並成為其董事會主席及其執行董事。

邢加興先生於2015年7月取得中歐國際工商學院EMBA學位，並於2019年7月取得清華大學五道口金融學院金融EMBA學位。

于強先生，46歲，曾經擔任本公司執行董事(2018年2月5日至2020年2月25日)、總裁(2019年10月29日至2020年2月25日)、戰略發展委員會成員(2018年3月22日至2020年2月25日)、聯席總裁(2018年6月5日至2019年10月29日)、首席財務官(2016年5月3日至2018年6月4日)。

于先生於2010年1月至2016年4月曾任南通江山農藥化工股份有限公司的財務總監、董事及副總經理。彼亦曾於1998年12月至2010年1月於中化國際(控股)股份有限公司擔任不同職務，包括會計部經理、分析評估部總經理、資金結算部總經理、財務總部總經理助理、副總經理及財務總部總經理。

董事、監事及高級管理層簡歷

于先生持有中國人民大學專業會計學學士學位及香港中文大學專業會計學碩士學位。

胡利杰女士，45歲，自2018年8月28日至2019年10月25日擔任本公司聯席總裁，2018年10月19日至2019年10月25日擔任擔任公司執行董事、預算委員會及戰略發展委員會成員。

胡女士曾於1997年7月至1999年9月，擔任德隆集團北京辦事處總經理助理；1999年9月至2002年3月，擔任威發系統中國公司(CISCO金牌)產品經理；2002年3月至2005年7月，擔任北京派力營銷管理顧問公司高級顧問和高級項目經理；2005年8月至2008年7月，擔任芬蘭普慧管理顧問公司首席顧問；2008年8月至2018年7月，擔任紅星美凱龍家居集團股份有限公司管理委員會常委、總裁助理兼招商中心總經理。

胡女士於1995年畢業於天津商學院，2006年7月，獲得首都經貿大學人力資源方向工商管理碩士學位，並於2015年7月從中歐國際工商學院獲得EMBA學位。曾著有《營銷執行》等2部專業書籍。

毛嘉農先生，57歲，曾擔任本公司非執行董事(2018年10月19日至2019年6月20日)、戰略發展委員會成員(2018年10月19日至2019年10月25日)、提名委員會及薪酬委員會成員(2018年10月30日至2019年10月25日)、執行董事及副主席(2019年6月21日至2019年10月25日)、預算委員會成員(2019年8月28日至2019年10月25日)。

毛先生曾於2007年11月至2010年12月擔任中化國際(控股)股份有限公司的執行董事、常務副總經理，於2008年1月至2009年12月擔任南通江山農藥化工股份有限公司的非執行董事，於2008年10月至2011年6月擔任海南天然橡膠產業集團股份有限公司的非執行董事，於2009年8月至2015年9月擔任永輝超市股份有限公司的獨立非執行董事，以上公司均為上海證券交易所上市公司。於2015年1月至2016年12月擔任哈爾濱譽衡藥業股份有限公司(深圳證券交易所上市公司，股份代號：002437)的副總經理。毛先生於2011年5月至2017年5月曾擔任本公司獨立非執行董事。

毛先生於1984年7月從第二軍醫大學獲得藥學學士學位，於2002年4月從大連理工大學獲得管理科學與工程碩士學位，並於2011年10月從中歐國際工商學院獲得EMBA學位。

陳杰平博士，67歲，曾擔任本公司獨立非執行董事、審計委員會成員及薪酬與考核委員會成員(2016年4月29日至2019年10月16日)、預算委員會主席(2017年12月18日至2019年8月28日)、提名委員會成員(2017年12月18日至2019年8月28日)。

陳博士於1995年至2008年擔任歷任香港城市大學會計學系助理教授、副教授、系副主任、系主任，自2008年任中歐國際工商學院副教務長、EMBA課程主任及教授。

董事、監事及高級管理層簡歷

陳博士於2011年至2017年8月任興業證券股份有限公司(上海證券交易所上市公司，股份代號：601377)獨立非執行董事，2013年至今任深圳世聯行地產顧問股份有限公司(深圳證券交易所上市公司，股份代號：2285)獨立非執行董事，2014年至今任卓智控股有限公司(現稱「華金國際資本控股有限公司」)(香港聯交所上市公司，股份代號：0982)獨立非執行董事，2014年至今任金茂酒店及金茂(中國)酒店投資管理有限公司(香港聯交所上市公司，股份代號：06139)(前稱金茂投資與金茂(中國)投資控股有限公司)獨立非執行董事，2017年9月至今擔任卓郎智能技術股份有限公司(上海證券交易所上市公司，股份代號：600545)獨立非執行董事。

陳博士於1990年8月在美國休斯頓大學分別取得理學學士學位及酒店管理學碩士學位。彼亦於1992年5月獲得美國休斯頓大學工商管理碩士學位，並於1995年8月取得該校工商管理博士學位。

辭任高級管理人員

沈佳茗女士，36歲，中國註冊會計師，於2018年6月5日至2020年3月29日擔任本公司首席財務官。彼於2016年7月加入本公司，歷任會計管理部總監，財務中心總經理助理兼資金管理部負責人。於加入本公司之前，沈女士自2006年8月至2016年7月在安永華明會計師事務所歷任審計員，高級審計員，審計經理及高級審計經理。沈女士於2006年6月從上海財經大學獲得管理學學士學位(投資經濟及會計學雙專業)。

丁莉莉女士，34歲，2018年10月至2019年7月30日擔任本公司董事會秘書。彼於2017年7月加入本公司，擔任本公司證券事務代表、董事會辦公室副總監。於加入本公司之前，丁女士自2009年8月至2017年7月在臥龍電氣集團股份有限公司歷任行政宣傳專員、證券事務助理、證券事務代表及人力行政部部長等職位。丁女士於2009年7月畢業於西南交通大學，現中央財經大學研究生在讀。

公司秘書

黃慧玲女士，現任公司秘書。彼亦為方圓企業服務集團(香港)有限公司(前稱為「信永方圓企業服務集團有限公司」)的總監，負責協助上市公司專業的公司秘書工作。加入方圓企業服務集團(香港)有限公司之前，彼曾任職於一間企業服務供應商及一間國際會計公司的公司秘書部門。彼取得香港理工大學營銷與公共關係文學學士學位及香港公開大學企業管治碩士學位，並為香港特許秘書公會及英國秘書及行政人員公會之會士。彼擁有約14年提供公司秘書服務經驗。

董事會報告

董事會欣然提呈本報告及本公司和本集團截至2019年12月31日止年度的經審核合併業績。

主要業務

本集團從事設計、品牌推廣和銷售服飾產品，主營中國大眾女性休閒服裝。本公司子公司的主要業務及其他詳情已列於合併財務報表附註六。

業務回顧

有關本集團年內業務的審視與對未來業務發展的論述以及有關本集團可能面對的風險及不明朗因素的描述均載於本報告第14頁至24頁的管理層討論及分析。有關本集團的財務風險管理載於合併財務報表附註八(2)。本報告第9頁刊載本集團五年財務概要，以財務關鍵表現指標分析本集團年內表現。此外，關於對本集團有重大影響的相關法律及規例之遵守情況載於本報告的第48頁。

財務報表

本集團截至2019年12月31日止年度的利潤及本公司與本集團於該日的財務狀況載於本報告第71頁至第240頁的財務報表。

有關本集團本年度的業績表現、影響業績及財務狀況的重要因素的討論及分析，載於本報告的「管理層討論及分析」。

財政部於2017年頒佈了修訂後的《企業會計準則第14號—收入》(以下簡稱「**新收入準則**」)以及修訂後的《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》、《企業會計準則第23號—金融資產轉移》及《企業會計準則第37號—金融工具列報》等(以下合稱「**新金融工具準則**」)，並於2018年頒佈了《財政部關於修訂印發2018年度一般企業財務報表格式的通知》(財會[2018]15號)(以下簡稱「**新財務報表格式**」)。

為了更好地反應公司的經營成果和財務狀況，集團自2018年1月1日開始執行上述會計政策，並對比較財務報表進行相應調整。公司無需調整對於首次執行新收入準則2018年年初留存收益。公司因為首次執行新金融工具對2018年年初留存收益的影響請參見附註二(29)(c)。

本公司根據專櫃協議就佔用和使用專櫃的權利向百貨商場和電商平台支付特許經營費。本公司就專櫃和電商平台支付的特許經營費通常相等於該專櫃月銷售額的一定百分點，並由百貨商場在將本公司銷售產品的款項支付予本公司前扣除。根據原收入準則，收益按淨額入賬，即特許經營費入賬列作收益扣減(「**淨額法**」)。新收入準則對委託人會計記錄為扣除收入。新收入準則對於主要責任人和代理人提供了十分明確的判斷原則和標準。根據新收入準則，本集團根據其是否擁有該產品，及向客戶轉讓商品前是否擁有對該商品的控制權，來判斷從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集

董事會報告

團所售商品在出售給終端消費者前由本集團控制。在百貨商場零售網點門店中的零售服務人員為本集團僱傭的員工，由這些員工負責向終端客戶銷售商品並提供商品銷售前後的各種服務，本集團承擔向客戶轉讓商品的主要責任。在轉讓商品之前由本集團負責商品的保存和陳列，所售商品的退換貨風險也均由本集團承擔，因此本集團在轉讓商品前後均承擔商品的存貨風險。商品的吊牌價由本集團決定並在商品的吊牌上標註，百貨商場及電商平台收取固定比例的扣點，當百貨商場／電商平台舉辦促銷活動時，本集團可以選擇是否參與此類促銷活動。綜上，管理層認為在新收入準則下，本集團的客戶是終端消費者，而非百貨商場及電商平台，本集團作為主要責任人，根據終端消費者支付價款的總額確認為收入（「**總額法**」），將百貨商場及電商平台的扣點確認為銷售及分銷費用。

採納新收入準則導致會計政策變更及於2019年綜合財務報表中的營業收入以及銷售及分銷開支調整人民幣980,259千元。本集團的淨溢利並無受影響。誠如上文所闡釋，新收入準則無需重述對比數。為了可用性，本集團亦已按總額法列示2018年的重大財務指標。

財政部於2018年發布了修訂後的《企業會計準則第21號－租賃》（以下簡稱「**新租賃準則**」）並於2019年頒布了《關於修訂印發2019年度一般企業財務報表格式的通知》（財會[2019]6號）。

為了更好地反應公司的經營成果和財務狀況，本集團自2019年1月1日開始執行上述會計政策，並對比較財務報表進行相應調整。

執行新租賃準則對本集團2019年歸屬於上市公司股東的淨利潤影響為人民幣8,904.2萬元，同時導致本集團合併報表的資產總額增加人民幣158,510.5萬元、負債總額增加人民幣162,346.9萬元。

就採納上述新會計準則而言，若干2018年及2019年之資產負債表賬目概無重新分類及重列的變動，且對本集團的淨溢利並無影響。

儲備

本公司及本集團於截至2019年12月31日止年度的儲備變動詳情載於合併財務報表附註五(37)。

董事會報告

股本

本公司的股本變動詳情載於合併財務報表附註V(36)。

末期股息

鑒於2019年末本公司可供分配的利潤為負，根據《公司章程》的規定，考慮本公司目前經營發展的實際情況，為保障本公司未來發展的現金需要，董事會建議本公司截至2019年12月31日止年度不派發現金股利，不送紅股，也不進行資本公積金轉增股本及其他形式的分配。

股息政策

公司實行持續、穩定的利潤分配政策，重視對投資者的合理投資回報並兼顧公司的可持續發展，結合公司的盈利情況和業務未來發展戰略的實際需要，建立對投資者持續、穩定的回報機制。具體利潤分配政策如下：

1. 公司利潤分配不得超過累計可分配利潤，不得損害公司持續經營能力；
2. 公司可以採取現金、股票及／或現金與股票相結合的方式或者法律、法規允許的其他方式分配利潤；在符合現金分紅的條件下，公司應當優先採取現金分紅的方式進行利潤分配；
3. 公司擬實施現金分紅的，應同時滿足以下條件：
 - (1) 公司該年度實現的可分配利潤(即公司彌補虧損、提取公積金後所餘的稅後利潤)為正值；
 - (2) 審計機構對公司該年度財務報告出具標準無保留意見的審計報告；
4. 在滿足上述現金分紅條件情況下，公司將積極採取現金方式分配利潤，原則上每年度進行一次現金分紅，公司董事會可以根據公司盈利及資金需求情況提議公司進行中期現金分紅；
5. 公司應保持利潤分配政策的連續性與穩定性，每年以現金方式分配的利潤不少於當年實現的可分配利潤的百分之二十(20%)。公司董事會應當綜合考慮所處行業特點、發展階段、自身經營模式、盈利水準以及是否有重大資金支出安排等因素，區分下列情形，並按照公司章程規定的程式，提出差異化的現金分紅政策：

董事會報告

- (1) 公司發展階段屬成熟期且無重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到80%；
- (2) 公司發展階段屬成熟期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到40%；
- (3) 公司發展階段屬成長期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到20%；公司發展階段不易區分但有重大資金支出安排的，按照前項規定處理；

若公司業績增長快速，並且董事會認為公司A股股票價格與公司股本規模不匹配時，可以在滿足上述現金股利分配後，提出並實施股票股利分配預案；

6. 公司董事會未作出現金股利分配預案的，應當在年度報告中披露原因，獨立董事應當對此發表獨立意見；
7. 存在股東違規佔用公司資金情況的，公司在進行利潤分配時，應當扣減該股東所分配的現金紅利，以償還其佔用的資金。

暫停辦理H股股份過戶登記手續日期

本公司將於2020年7月30日舉行2019年度股東週年大會以考慮及酌情通過該大會通告內所載的決議案。詳情請參閱本公司日期為2020年6月30日的2019年度股東週年大會通函及通告。

為確定有權出席2019年度股東週年大會的H股股東，本公司將自2020年7月27日至2020年7月30日止(包括首尾兩天)暫停辦理H股股東登記手續，期間不會辦理本公司H股股份過戶登記手續。為符合資格出席2019年度股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票須不遲於2020年7月24日下午四時三十分前送達本公司的H股證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室)，以作登記。

於2020年7月24日營業時間結束時名列本公司股東名冊的H股股東有權出席2019年度股東週年大會及並於會上投票。有關A股股東出席2019年度股東週年大會的相關資料，請參閱本公司在上海證券交易所網站刊發的A股公告。

固定資產

本集團的固定資產詳情載於合併財務報表附註五(14)。

董事會報告

銀行貸款及其他借款

於2019年12月31日，本集團的銀行借款為人民幣1,842.7百萬元(2018年12月31日：借款餘額為人民幣2,259.9百萬元)，主要為一年內到期的信用借款。

捐贈

作為企業公民，本公司受為經營所在社區創造最高價值的願望所激勵，積極參與公益活動。十餘年來，本集團每年通過各級殘疾人福利基金會、各地紅十字會等組織向弱勢群體捐贈服裝或款項。於報告期內，本集團作出之捐贈款約為人民幣135千元。

公眾持股量充足

於本報告付印前之最後可行日期，董事確認根據本公司可取得的公開資料及據董事所知，本公司一直維持香港聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)所規定的充足公眾持股量。

購買、出售或贖回上市證券

截至2019年12月31日止年度，本公司以總代價人民幣10,165,347元(計入交易費用前金額)於上海證券交易所回購本公司之股份共1,881,800股A股。

本公司回購A股股份的詳情如下：

回購月份	回購股數	每股最高價 (人民幣)	每股最低價 (人民幣)	購入總額 (人民幣)
2019年11月	480,100股A股	4.20元	4.14元	2,009,195元
2019年12月	1,401,700股A股	6.15元	5.71元	8,156,152元

有關股份尚未於2019年內悉數註銷。

根據本公司A股購回授權，回購股份是為了維護本公司價值及股東權益、作為授予特定人士的股權激勵及本公司員工持股計劃。有關A股購回授權請參閱本公司日期為2019年8月30日及2020年4月3日的通函。

除以上披露外，截至2019年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

優先購買權

根據公司章程及中國法律，本公司無須受制於任何規定其須按持股比例向現有股東建議作出新發行的優先購買權。

董事會報告

董事及監事

截至2019年12月31日止年度及於本報告日期的董事如下：

姓名	職位	職務及職責	委任為董事日期	加入本集團日期
段學鋒先生	主席、非執行董事	董事會管理、戰略規劃及決策	2020年5月8日	2020年5月
尹新仔先生	執行董事	經營管理、政府事務	2020年5月8日	2013年8月
章丹玲女士	執行董事	設計、品牌管理	2020年5月8日	2001年3月
張舒菁女士	非執行董事	履行非執行董事職務	2020年5月8日	2020年5月
朱曉喆先生	獨立非執行董事	履行獨立董事職務	2020年5月8日	2020年5月
肖艷明女士	獨立非執行董事	履行獨立董事職務	2020年5月8日	2020年5月
邢江澤先生	獨立非執行董事	履行獨立董事職務	2020年5月8日	2020年5月
邢加興先生 ¹	主席、執行董事(已辭任)	集團整體管理、戰略規劃及決策	2011年5月9日	2001年3月
于強先生 ²	執行董事兼總裁(已辭任)	財務事務、投資事務及戰略規劃	2018年2月5日	2016年5月
胡利杰女士 ³	執行董事兼聯席總裁(已辭任)	品牌管理、營銷及行政事務	2018年10月19日	2018年6月
毛嘉農先生 ⁴	執行董事(已辭任)	企業管治、戰略規劃	2018年10月19日	2011年5月
陸衛明先生	非執行董事(已退任)	履行非執行董事職務	2011年5月9日	2008年1月
羅斌先生 ⁵	非執行董事(已退任)	履行非執行董事職務	2015年5月5日	2015年5月
王文克先生 ⁶	非執行董事(已退任)	履行非執行董事職務	2019年12月18日	2015年2月
陳杰平博士 ⁷	獨立非執行董事(已辭任)	履行獨立董事職務	2016年4月29日	2016年4月
陳永源先生	獨立非執行董事(已退任)	履行獨立董事職務	2016年7月25日	2016年7月
張澤平先生	獨立非執行董事(已退任)	履行獨立董事職務	2017年5月12日	2017年5月
芮鵬先生 ⁸	獨立非執行董事(已退任)	履行獨立董事職務	2019年10月16日	2019年10月

1. 邢加興先生於2019年10月29日辭任總裁，並於2020年2月3日辭任主席及執行董事，於2020年2月25日再次獲委任為總裁並自2020年4月20日退任為總裁一職。
2. 于強先生於2019年10月29日獲委任為總裁，並於2020年2月25日辭任執行董事、戰略委員會委員及總裁。
3. 胡利杰女士於2019年10月25日辭任執行董事、聯席總裁、預算委員會及戰略發展委員會成員。

董事會報告

4. 毛嘉農先生於2019年6月21日由非執行董事調任為執行董事，於2019年8月28日獲委任為預算委員會成員。毛先生於2019年10月25日辭任執行董事、提名委員會成員、薪酬與考核委員會成員、預算委員會成員及戰略發展委員會成員。
5. 羅斌先生於2019年8月28日獲委任為預算委員會主席，並於2020年5月8日退任。
6. 王文克先生於2019年12月18日獲委任為非執行董事、預算委員會及戰略發展委員會成員，並於2020年5月8日退任。
7. 陳杰平博士於2019年8月28日辭任預算委員會主席並繼續擔任預算委員會成員，於2019年10月16日辭任獨立非執行董事、審計委員會主席、提名委員會成員、薪酬與考核委員會成員、預算委員會成員。
8. 芮鵬先生於2019年10月16日獲委任為獨立非執行董事、審計委員會主席、提名委員會成員、薪酬與考核委員會成員、預算委員會成員，並於2020年5月8日退任。

截至2019年12月31日止年度及截至本報告日期的監事如下：

姓名	職位	職務及職責	委任為 監事日期	加入 本集團 日期
馬元斌先生	監事會主席及總裁助理、工會主席	監督董事會及高級管理層	2020年5月8日	2018年7月
施孝鋒先生	監事及供應鏈計劃部副總經理	監督董事會及高級管理層	2020年5月8日	2013年2月
吳金應先生	監事及信息技術部軟件研發高級技術經理	監督董事會及高級管理層	2015年11月8日	2001年3月
劉梅女士 ¹	監事(已退任)及法務部總經理	監督董事會及高級管理層	2017年12月18日	2008年2月
張海雲女士	監事(已退任)及總裁助理兼基建工程部總經理	監督董事會及高級管理層	2018年12月28日	2001年3月

1. 劉梅女士於2019年1月11日獲委任為第三屆監事會主席，並於2020年5月8日退任。

有關董事、監事及高級管理層的履歷詳情載於本報告「董事、監事及高級管理層簡歷」一節。

確認獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲每名獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出之書面確認書。本公司根據上市規則第3.13條視所有獨立非執行董事為獨立人士。

董事及監事的服務合約

各董事均與本公司訂有服務合約，而各監事未與本公司訂立服務合約。各董事及監事的任期不超過三年，至將選舉產生新一屆董事會成員及監事會成員之股東大會結束時屆滿。

董事及監事於重要交易、安排或合約的權益

截至2019年12月31日止年度，概無董事或監事，或任何與董事及監事相關連的實體（不論直接或間接）於本公司或其任何附屬公司所訂立任何屬重要的交易、安排或合約中擁有重大權益。

董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債權證中的權益及淡倉

於2019年12月31日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉）；或(ii)記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益或淡倉，或(iii)根據上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份的權益及淡倉

董事姓名	權益性質及身份	擁有權益的 股份數目 ²	於2019年	
			12月31日 於A股的 持股概約百分比	12月31日 於本公司全部 已發行股本中的 持股概約百分比
邢加興先生 ¹	實益擁有人	141,874,425股A股(L)	42.62%	25.91%
	證券及期貨條例第317(1)(a)條所述購股協議 的一致行動人士、根據證券及期貨條例 第318條被視為擁有的權益	45,204,390股A股(L)	13.58%	8.25%
	實益擁有人	141,600,000股A股(S)	42.54%	25.85%
	證券及期貨條例第317(1)(a)條所述購股協議 的一致行動人士、根據證券及期貨條例 第318條被視為擁有的權益	38,500,000股A股(S)	11.57%	7.03%

董事會報告

附註：

- 1 邢加興先生實益擁有141,874,425股本公司A股(「A股」)，約佔於2019年12月31日本公司全部已發行股本的25.91%。此外，邢加興先生與上海合夏投資有限公司(「上海合夏」)於2014年1月9日簽訂一份新一致行動協議(「新一致行動協議」)。由於新一致行動協議乃證券及期貨條例第317條適用的協議，故根據證券及期貨條例第318條，邢加興先生亦被視為於上海合夏擁有權益的本公司股份(即上述45,204,390股A股)中擁有權益，該等股份約佔於2019年12月31日本公司全部已發行股本的8.25%。

邢加興先生分別於2017年11月28日、2017年12月7日、2018年9月18日、2018年10月17日、2019年1月31日及2019年6月10日將其持有的合計141,600,000股A股質押給海通證券股份有限公司，進行股票質押式回購交易，用於融資擔保。其中的68,400,000股A股的回購交易日為2020年11月27日，剩餘的73,200,000股A股的回購交易日為2020年12月4日。該等質押股份約佔2019年12月31日本公司全部已發行股份的25.85%。

誠如本公司日期為2019年8月6日的公告所披露，邢加興先生已質押的68,400,000股A股(回購交易日為2020年11月27日)和73,200,000股A股(回購交易日為2020年12月4日)的履約保障比例已低於最低履約保障比例，致使股票質押發生違約，質權人已發出有關股份質押的書面違約通知。邢加興先生已積極與質權人溝通，並計劃通過提供追加擔保或保證金或提前贖回已質押A股等措施解決違約問題。

上海合夏於2018年5月8日、2018年10月18日、2019年2月1日、2019年8月5日將其持有的合計38,500,000股A股質押給中信證券股份有限公司，進行股票質押式回購交易，用於融資擔保。38,500,000股A股的回購交易日為2020年10月8日。該等質押股份約佔2019年12月31日本公司全部已發行股份的7.03%。

- 2 字母「L」代表該名人士予股份的好倉，而字母「S」代表該名人士予股份的淡倉。

除上文所披露者外，於2019年12月31日，據任何本公司董事、監事或最高行政人員所知，概無本公司董事、監事或最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)；或(ii)記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益或淡倉，或(iii)根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

此外，截至本報告日期，如本公司日期為2020年4月9日的公告所披露，上海合夏將其持有的6,700,000股本公司有限售條件A股股份(佔本公司全部已發行股份1.22%)補充質押至中信證券股份有限公司。該筆補充質押的回購交易日為2020年10月8日，且不涉及新增融資安排。本次補充質押後，上海合夏累計質押本公司有限售條件A股股份45,200,000股，佔本報告日期本公司全部已發行股份8.25%。

董事及監事購買股份或債權證的權利

於2019年12月31日，概無授予任何董事、監事或彼等各自的配偶或未滿18歲的子女通過購入本公司股份或債權證的方式而獲益的權利，而彼等亦無行使任何該等權利；且本公司或其任何附屬公司並無作出安排以令董事或彼等各自的配偶或未滿18歲的子女於任何其他法人團體獲得該等權利。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2019年12月31日，按本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記錄，以下人士（並非本公司董事、監事或最高行政人員）於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉：

股東名稱	權益性質及身份	擁有權益的股份數目 ⁸	於2019年12月31日於相關股份類別的持股概約百分比	於2019年12月31日於本公司全部已發行股本持股概約百分比
上海合夏 ¹	實益擁有人	45,204,390股A股(L)	13.58%	8.25%
	證券及期貨條例第317(1)(a)條所述購股協議的一致行動人士、根據證券及期貨條例第318條被視為擁有的權益	141,874,425股A股(L)	42.62%	25.91%
	證券及期貨條例第317(1)(a)條所述購股協議的一致行動人士、根據證券及期貨條例第318條被視為擁有的權益	141,600,000股A股(S)	42.54%	25.85%
The Goldman Sachs Group, Inc. ²	實益擁有人	38,500,000股A股(S)	11.57%	7.03%
	於一間受控制法團的權益	18,236,842股A股(L)	5.48%	3.33%
海通證券股份有限公司	持有股份的保證權益的人	141,600,000股A股(L)	42.54%	25.85%
中信證券股份有限公司	持有股份的保證權益的人	38,500,000股A股(L)	11.57%	7.03%
招商資管建投海外1號 海外單一資產管理計劃 ⁴	其他	11,400,000股H股(L)	5.31%	2.08%

董事會報告

股東名稱	權益性質及身份	擁有權益的 股份數目 ⁸	於2019年	於2019年
			12月31日 於本公司 全部已發行 股本持股 概約百分比	12月31日於相關 股份類別 的持股 概約百分比
China Cinda Asset Management Co., Ltd. ³	於一間受控制法團的權益	49,597,132股H股(L)	23.09%	9.06%
寧波梅山保稅港區金信昌泰投資合夥企業(有限合夥) ⁴	信託受益人	22,150,000股H股(L)	10.31%	4.04%
李基培 ⁵	於一間受控制法團的權益	9,531,600股H股(L)	4.44%	1.74%
林麗明 ⁵	於一間受控制法團的權益	9,531,600股H股(L)	4.44%	1.74%
浙江龍盛集團股份有限公司 ⁶	於一間受控制法團的權益	22,236,800股H股(L)	10.35%	4.06%
盛達國際資本有限公司 ⁶	實益擁有人	16,630,800股H股(L)	7.74%	3.04%
王勝洪 ⁷	信託受益人	10,345,400股H股(L)	4.82%	1.89%

附註：

- 1 上海合夏實益擁有45,204,390股A股，約佔於2019年12月31日本公司全部已發行股本的8.25%。此外，上海合夏與邢加興先生於2014年1月9日簽訂新一致行動協議，而該協議乃證券及期貨條例第317條適用的協議，故根據證券及期貨條例第318條，上海合夏亦被視為於邢加興先生擁有權益或淡倉的本公司股份（即邢加興先生於2019年12月31日所持有的141,874,425股A股（好倉）及141,600,000股A股（淡倉），分別約佔於2019年12月31日本公司全部已發行股本的25.91%及25.85%）中擁有權益或淡倉。

上海合夏於2018年5月8日、2018年10月18日、2019年2月1日及2019年8月6日將其持有的合計38,500,000股A股質押給中信證券股份有限公司，進行股票質押式回購交易，用於融資擔保。27,011,500股A股的回購交易日為2020年10月8日。該等質押股份約佔2019年12月31日本公司全部已發行股份的7.03%。

此外，截至本報告日期，如本公司日期為2020年4月9日的公告所披露，上海合夏將其持有的6,700,000股本公司有限售條件A股股份（佔本公司全部已發行股份1.22%）補充質押至中信證券股份有限公司。該筆補充質押的回購交易日為2020年10月8日，且不涉及新增融資安排。本次補充質押後，上海合夏累計質押本公司有限售條件A股股份45,200,000股，佔本報告日期本公司全部已發行股份8.25%。

- 2 The Goldman Sachs Group, Inc.是一間於紐約證券交易所上市的公司。The Goldman Sachs Group, Inc.透過其多間實體控制Beijing Kuanjie Bohua 2011 Investment Center (Limited Partnership)，該公司實益擁有18,236,842股A股，而The Goldman Sachs Group, Inc根據證券及期貨條例被視為於該等股份中擁有權益。
- 3 China Cinda Asset Management Co., Ltd.根據證券及期貨條例被視為於合共49,597,132股本公司H股中擁有權益。該等權益通過Cinda Investment Co., Ltd.、Hainan Jianxin Investment Management Co., Ltd.、Jinxin Changtai Investment Partnership in Meishan Bonded Port Area, Ningbo (Limited Partnership)持有49,597,132股本公司H股。
- 4 寧波梅山保稅港區金信昌泰投資合夥企業(有限合夥)以資產委託人身份透過招商資管建設海外1號單一資產管理計劃實現投資本公司H股股份。

董事會報告

- 5 李基培先生根據證券及期貨條例被視為於合共9,531,600股本公司H股中擁有權益。該等權益通過Areo Holdings Limited持有，包括被視為於由Orchid Asia V Group, Limited透過其多個實體（即Orchid Asia V Group Management, Limited、Orchid Asia VI GP, Limited、Oavi Holdings, L.P.、Orchid Asia VI, L.P.）所持有的9,026,600股本公司H股及由Orchid Asia V Co-Investment, Limited所持有的505,000股本公司H股中擁有權益。作為李基培先生的配偶，林麗明女士根據證券及期貨條例被視為於由李基培先生持有合共9,531,600股本公司H股中擁有權益。
- 6 該等本公司H股由盛達國際資本有限公司及樺盛有限公司分別持有16,630,800股本公司H股及5,606,000股本公司H股。
- 7 王勝洪先生根據證券及期貨條例被視為於合共10,345,400股本公司H股中擁有權益。該等權益是王勝洪先生作為信託受益人，通過西藏信託有限公司作為信託人所持有的10,345,400股本公司H股中擁有權益。
- 8 字母「L」代表該人士或實體於股份的好倉，而字母「S」代表該人士或實體於股份的淡倉。

除上文所披露者外，於2019年12月31日，概無任何人士（並非本公司董事、監事或最高行政人員）知會董事其根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及香港聯交所披露或根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記錄於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

董事於競爭業務的權益

於2019年12月31日，概無董事或彼等各自的聯繫人於足以或可能直接或間接與本集團業務構成競爭的業務中擁有權益。

董事酬金及五名最高酬金人士

董事酬金由董事會經參考彼等的職務、責任及表現以及本集團業績釐定。董事酬金及五名最高酬金人士的詳情分別載於合併財務報表附註X(7)。

酬金政策

薪酬與考核委員會經已成立，以在考慮本集團的經營業績、董事、監事及高級管理層的個人表現及可比較市場標準後，制定本集團的酬金政策及本集團董事、監事及高級管理層的薪酬架構。

陸衛明先生及羅斌先生（已於2020年5月8日退任）就其於本公司中擔任非執行董事一職同意不收取薪酬。除上文所披露者，截至2019年12月31日止年度，概無董事放棄收取薪酬。

董事會報告

退休金計劃

根據中國相關勞動規則及規例，本集團於中國的附屬公司參與由當地機關營辦的界定供款退休福利計劃（「該等計劃」），據此，附屬公司須按合資格僱員薪金的百分比向該等計劃作出供款。該等計劃的供款即時撥歸僱員。根據該等計劃，現有及已退休僱員的退休福利乃由有關計劃管理者負責支付，本集團毋須履行每年供款以外的其他責任。

截至2019年12月31日止年度的合併損益表扣除的本集團退休福利計劃供款為人民幣204,585千元。

管理合約

截至2019年12月31日止年度概無訂立或存有有任何有關本集團業務整體或業務任何重要部分的管理及行政合約。

獲准許彌償條文

本公司未就其董事、監事及高級管理層可能面對因企業活動產生之若干負債，作適當之投保安排。根據香港《公司條例》（香港法例第622章）（「香港《公司條例》」）第470(1)及(2)條的規定，本公司確認於董事編製之董事會報告書根據香港《公司條例》第391(1)(a)條獲通過時及截至2019年12月31日止整個財政年度內，上述獲准許彌償條文正於惠及／曾經惠及董事／前董事的情況下有效。

主要客戶及供應商

截至2019年12月31日止年度，本集團向五大供應商作出的採購佔本集團總採購額少於30%；以及來自五大客戶的合併收益並無超過本集團總收益的30%。概無本公司董事或其任何聯繫人或據董事所知擁有本公司已發行股本超過5%的股東於本集團五大供應商及客戶中擁有任何權益。

可持續發展

本集團致力促進環境和社會的可持續發展，我們深明面料和衣服的生產對氣候以及當地環境有一定的影響，因此，本集團嚴格篩選面料和衣服供貨商，要求其具備符合國內和國際環境標準、安全標準認證要求和職工健康方面的認證證書，致力提高面料和衣服供貨商的環境績效和社會責任。我們更定期針對供應商在環境和社會責任方面的表現進行評估。本集團環保政策的具體內容已載於《環境、社會及管治報告2019》（「環境、社會及管治報告2019」）內，該報告將刊載於香港聯交所及本公司網站。

持份者關係

本集團深明員工、顧客和合作夥伴是我們持續穩定發展的關鍵。我們致力與員工緊密聯繫，與合作夥伴協力同心，為顧客提供優質的產品及服務，以達至企業可持續發展。

本集團視員工為最重要的資源，為員工提供平等的工作機會和人性化的工作環境。我們提供具競爭力的薪資待遇，並根據員工的表現提供相應的晉陞機會。本集團亦為員工提供定期培訓，包括內部培訓和由專業機構提供的進修課程，從而使員工有機會瞭解市場和行業發展動態，並提升自身工作技能。

「為顧客提供最優質產品及服務」一直是我們的目標，我們秉承「服務與質量並存，樹公司誠信品牌」的宗旨，積極與顧客溝通，瞭解他們的意見和建議，進而提升我們的產品和服務。

我們堅信若要打造優質的產品，供貨商的角色亦同樣重要。本集團與每個供貨商簽訂陽光合作協議，通過公開的招投標流程，嚴格依循反腐敗、反賄賂規定，列舉多種舉報渠道（審計部設立的公開舉報郵箱、舉報電話等），並將此協議作為採購合作協議的重要附件，具備法律效力。此外，我們引入第三方檢測機構，並通過「訂單管理系統」嚴控生產過程，把控產品質量。本集團與持份者關係的詳細內容已載於《環境、社會及管治報告2019》內。

2019年重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於2019年5月22日，LaCha Fashion I Limited（「**LaCha Fashion**」，本公司間接全資附屬公司）與東方聯合國際投資（香港）有限公司及Trendy Pioneer Limited（統稱「**該等賣方**」）訂立買賣協議，據此，買方有條件同意購買，及該等賣方有條件同意出售LaCha Apparel II Sàrl（「**目標公司**」）的股份（佔其已發行股本60%）（「**收購事項**」）。

於收購事項前，本公司間接擁有目標公司已發行股本的40%。於2019年6月4日，收購事項已根據買賣協議的條款完成。於完成後，本公司間接持有目標公司全部股權，而目標公司持有Naf Naf SAS全部股權。目標公司及Naf Naf SAS各自已成為本集團間接全資附屬公司，而其財務業績已綜合計入本集團財務報表。

有關收購事項詳情，請參閱本公司日期為2018年11月26日、2019年2月28日、2019年5月22日及2019年6月5日的公告。

如本公司日期為2020年5月18日及2020年6月24日的公告所披露，本公司全資附屬公司法國Naf Naf SAS因無力償還應付供應商及當地政府若干欠款。法國當地法院於2020年5月15日（法國時間）裁定Naf Naf SAS啟動司法重整（在法語中也稱為「*redressement judiciaire*」）。Naf Naf SAS於2020年6月19日（法國時間）正式進入司法清算程序，（在法語中也稱為「*liquidation judiciaire*」）。由於啟動司法重整，本公司喪失對Naf Naf SAS控制權，其將不再納入本集團合併報表範圍。

董事會報告

關連交易

截至2019年12月31日止年度，本集團訂立了以下關連交易。

出售黯涉電子商務之54.05%股權

於2019年5月7日，本公司與杭州雁兒企業管理諮詢有限公司（「買方」）及曹青女士（「曹女士」）訂立股權轉讓協議，據此，買方有條件同意購買及本公司有條件同意出售本公司於杭州黯涉電子商務有限公司（「黯涉電子商務」）持有的54.05%股權，代價為人民幣200,000,000元。

黯涉電子商務由本公司擁有54.05%、曹女士擁有23.86%、愛博科技有限公司擁有14.32%及杭州黯涉投資管理合夥企業（有限合夥）擁有7.77%。於完成後，本公司將不再於黯涉電子商務持有任何股權，且黯涉電子商務將不再為本公司之附屬公司。

由於買方（於2019年5月7日由曹女士全資擁有）持有黯涉電子商務之23.86%股權，故買方為黯涉電子商務之主要股東之聯繫人，因而為本公司附屬公司層面之關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，股權轉讓協議及其項下擬進行之交易構成本公司之一項關連交易。

代價由買方以現金支付至本公司指定銀行賬戶。代價乃由本公司與買方經計及（其中包括）(i)黯涉電子商務於2018年12月31日的綜合總資產淨值（約人民幣299,745千元）及該淨資產總值54.05%的相對資產淨值（約人民幣162,012千元）；(ii)本公司投資黯涉電子商務的成本，因而得出黯涉電子商務全部股權的總體估值（約為人民幣370,000千元）（經本公司與買方協定）；(iii)黯涉電子商務的過往經營及財務表現（包括但不限於截至2018年12月31日止年度的淨利潤減少）；及(iv)專業獨立估值師採用市場法編制的估值報告所載的2018年12月31日目標股權的獨立估值（人民幣167,800千元）。此外，代價之付款條款乃經本公司與買方經公平磋商後釐定，並已考慮（其中包括）買方之財務狀況及訂約方支持黯涉電子商務的長期發展及可持續發展的初步意向。

買方、黯涉電子商務及曹女士均已同意提供股權質押、商標質押、使用股息、強制執行質押、擔保，以保證支付代價及（倘適用）本公司根據股權轉讓協議有權收取之任何款項（「其他費用」）（包括任何罰款、賠償及本公司於對買方強制執行其於股權轉讓協議項下之權利時產生之所有合理開支（如有），如訴訟費、仲裁費、保存費及法律費用）。

董事會報告

出售黯涉電子商務將有助本公司加快業務模式轉型調整，集中資源發揮核心品牌的競爭優勢，結合公司發展戰略梳理現有品牌矩陣，從而實現戰略聚焦。

由於(i)董事會已批准股權轉讓協議及其項下擬進行之交易；及(ii)獨立非執行董事已確認股權轉讓協議及其項下擬進行之交易之條款屬公平合理、按一般商務條款訂立及符合本公司及其股東之整體利益，根據香港上市規則第14A.101條，股權轉讓協議及其項下擬進行之交易須遵守上市規則第14A章有關申報及公告的規定，但獲豁免遵守通函、獨立財務顧問及獨立股東批准的規定。

有關出售黯涉電子商務之54.05%股權協議之條款詳情請參閱2019年5月7日的公告。

截至2019年12月31日止年度，本集團訂立了上述關連交易(定義見《上市規則》)。除上文所述外，合併財務報表附註八(4)所載之關聯方交易根據《上市規則》並不構成關連交易。本公司確認，本公司已經遵循《上市規則》14A章之披露。

重要合約

除上述披露者外，截至2019年12月31日止年度或於本報告日期，本公司或其任何一家附屬公司與控股股東或其附屬公司之間概無訂立重要合約。

遵守相關法律及法規

就董事會及管理層所知，本集團已於各重要方面遵守對本集團業務及經營產生有重大影響之相關法律及法規。

購股權計劃

本公司並無任何購股權計劃。

股票掛鈎協議

截至2019年12月31日止年度內，本公司並無訂立股票掛鈎協議。

審計委員會

截至2019年12月31日止年度，審計委員會分別就審閱截至2018年12月31日止年度的年度財務業績、截至2019年3月31日止三個月的第一季度財務業績、截至2019年6月30日止六個月的中期財務業績及截至2019年9月30日止九個月的第三季度財務業績、聘任核數師以及有關內部監控和風險管理制度的重要事項進行了九次會議。審計委員會於截至2019年12月31日止年度亦在無執行董事出席下與外聘核數師進行了兩次會議。

董事會報告

審計委員會已審閱本集團截至2019年12月31日止年度的業績，並已與管理層就本集團所採用的會計政策及慣例、風險管理及內部監控及財務報告事宜進行討論。

薪酬與考核委員會

截至2019年12月31日止年度，薪酬與考核委員會共舉行了三次會議，審視高級管理人員年度工作及審閱董事和高級管理層薪酬的政策和架構及其他相關事宜以及就此向董事會提供建議。

提名委員會

截至2019年12月31日止年度，提名委員會共舉行了四次會議，提名董事及高級管理人員的聘任及選拔、審視董事會的架構、規模及組成以及獨立非執行董事的獨立性和董事會多元性。

核數師

普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)(「**普華永道中天**」)任期屆滿後已退任本公司國際及國內核數師，並於本公司於2019年5月28日召開的股東週年大會結束起生效。安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)(「**安永華明**」)於2019年7月16日獲委任為本公司截至2019年12月31日止年度的中國法定審計機構，並承擔國際核數師的角色。有關建議聘任2020年度會計師事務所之決議案將於2019年度股東週年大會上提呈。

本公司於2017年7月28日開始採用中國企業會計準則編制財務報告。鑒於會計準則的變更，本公司股東於2017年7月28日舉行的2017年第一次臨時股東大會上批准終止羅兵咸永道會計師事務所為本公司的國際核數師，同時委任普華永道中天為本公司國際核數師。

就截至2019年12月31日止年度的審計服務向普華永道中天支付的酬金為人民幣4.00百萬元及向安永華明支付酬金為人民幣3.74百萬元(含稅)。

報告期後事項

報告期後事項的詳情載於合併財務報表附註XII。

首次公開發售所得款項

本公司自本公司H股的全球發售已經收到所得款項淨額約1,830.12百萬元(折合約人民幣1,450,214,934.20元)(「**首次公開發售所得款項**」)。如2019年3月28日和2019年5月28日公告和2019年4月11日通函中披露，本公司建議更改部分首次公開發售所得款項用途，且於2019年5月28日的周年股東大會中股東批准該變更所得款項用途。

董事會報告

截至2019年12月31日，首次公開發售所得款項已全部使用完畢。募集資金專戶餘額為人民幣2,391.80元(含專戶利息收入淨額人民幣2,391.80元)。於2019年5月28日批准之變更所得款項用途(「**2019年變更所得款用途**」)及截至2019年12月31日已使用的首次公開發售所得款項實際金額如下：

預期所得款項用途	根據2019年變更所得款項用途		於2019年12月31日	
	首次公開發售 所得款項分配 (約)	佔首次公開發售 所得款項百分比 (約)	已使用首次公開發售 所得款項金額 (約) ^註	佔首次公開發售 所得款項百分比 (約)
償還本集團現有銀行貸款	HK\$603,939,600	33.00%	HK\$603,939,600 (相當於 RMB482,635,980.56)	33.00%
尋求補充現有業務之收購及 戰略聯盟的機會及進一步 鞏固市場地位	HK\$366,024,000	20.00%	HK\$366,024,000 (相當於 RMB288,829,538.40)	20.00%
擴張本集團零售網絡，包括於 中國內地建設新的零售網點	HK\$366,024,000	20.00%	HK\$366,024,000 (相當於 RMB288,829,538.40)	20.00%
進一步升級本集團的信息管理 系統	HK\$69,545,560	3.80%	HK\$65,545,560 (相當於 RMB54,878,401.40)	3.80%
發展本集團於上海的管理學院	HK\$18,301,200	1.00%	HK\$18,301,200 (相當於 RMB14,441,476.92)	1.00%
營運資金及一般企業用途	HK\$406,286,640	22.20%	HK\$406,286,640 (相當於 RMB320,600,787.62)	22.20%

註：在計算已使用的首次公開發售所得款項金額時，除用以償還現有銀行存款的金額使用實際結算港幣時使用的匯率外，本公司使用2015年7月31日中國人民銀行公佈的中間匯率計算。

董事及監事資料變動

除於本報告「董事、監事及高級管理層簡歷」一節所披露者外，自本公司2019年度中期報告日期起，概無有關任何董事或監事的任何資料變動須根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)及(g)段予以披露。

代表董事會
主席
段學鋒先生

中國上海，2020年6月29日

監事會報告

2019年度，本公司監事會根據中國《公司法》、《證券法》、《公司章程》、《監事會議事規則》等相關法律法規的規定，恪盡職守，認真履行監事會的各項職權和義務，落實各項監督職能。監事會對公司依法運作、生產經營、財務狀況、以及公司董事和高級管理人員的履職情況等方面進行核查及監督，為公司規範運作和發展起到提供有力保障。現將截至2019年12月31日止年度監事會工作情況報告如下：

一、報告期內，監事會日常工作開展情況：

報告期內，本公司共召開了十次監事會：第三屆監事會第十次會議、第三屆監事會第十一次會議、第三屆監事會第十二次會議、第三屆監事會第十三次會議、第三屆監事會第十四次會議、第三屆監事會第十五次會議、第三屆監事會第十六次會議、第三屆監事會第十七次會議、第三屆監事會第十八次會議、第三屆監事會第十九次會議。會議的召開和表決程式符合中國《公司法》、《公司章程》等有關規定。具體情況為：

(一) 第三屆監事會第十次會議

2019年1月11日，本公司在上海召開第三屆監事會第十次會議，審議通過了《關於選舉第三屆監事會主席的議案》。

(二) 第三屆監事會第十一次會議

2019年3月22日，本公司在上海召開第三屆監事會第十一次會議，審議通過了《關於使用部分A股閒置募集資金臨時補充流動資金的議案》、《關於向參股子公司提供借款暨關聯交易的議案》。

監事會報告

(三) 第三屆監事會第十二次會議

2019年3月28日，本公司在上海召開第三屆監事會第十二次會議，審議通過了《公司2018年度監事會工作報告》、《公司2018年度財務決算報告》、《公司2018年度經審核財務報表及審計報告》、《公司2018年年度報告及摘要》、《2018年度環境、社會及管治報告及2018年度社會責任報告》、《公司2018年度內部控制評價報告》、《關於2018年度公司不進行利潤分配的預案》、《關於2018年度募集資金存放和實際使用情況的專項報告》、《公司2019年度財務預算報告》、《關於確定2018年度審計費用及建議聘任2019年度會計師事務所的議案》、《關於2019年度日常關聯交易預計的議案》、《關於公司向銀行申請授信額度的議案》、《關於公司為控股子公司提供擔保的議案》、《關於變更部分H股募集資金用途的議案》；其中，《公司2018年度監事會工作報告》提交2018年年度股東大會審議通過。

(四) 第三屆監事會第十三次會議

2019年4月29日，本公司在上海召開第三屆監事會第十三次會議，審議通過了《關於公司會計政策變更的議案》、《關於公司2019年第一季度報告全文及正文的議案》。

(五) 第三屆監事會第十四次會議

2019年5月7日，本公司在上海召開第三屆監事會第十四次會議，審議通過了《關於出售控股子公司股權暨關聯交易的議案》；該議案提交2018年年度股東大會審議通過。

(六) 第三屆監事會第十五次會議

2019年5月28日，本公司在上海召開第三屆監事會第十五次會議，審議通過了《關於聘任2019年度審計機構的議案》；該議案提交2019年第二次臨時股東大會審議通過。

(七) 第三屆監事會第十六次會議

2019年6月21日，本公司在上海召開第三屆監事會第十六次會議，審議通過了《關於全資子公司轉讓基金份額的議案》、《關於全資子公司為公司提供擔保的議案》；其中，《關於全資子公司為公司提供擔保的議案》提交2019年第二次臨時股東大會審議通過。

監事會報告

(八) 第三屆監事會第十七次會議

2019年8月28日，本公司在上海召開第三屆監事會第十七次會議，審議通過了《關於公司會計政策變更的議案》、《公司2019年半年度報告、摘要及中期業績公告》、《關於2019年半年度募集資金存放與實際使用情況的專項報告》、《關於調整公司若干全資子公司為公司提供建議擔保的議案》、《關於調整回購A股股份方案暨穩定股價措施的議案》；其中，《關於調整公司若干全資子公司為公司提供建議擔保的議案》提交2019年第三次臨時股東大會審議通過，《關於調整回購A股股份方案暨穩定股價措施的議案》提交2019年第三次臨時股東大會及2019年第三次H股類別股東會、2019年第三次A股類別股東會審議通過。

(九) 第三屆監事會第十八次會議

2019年10月29日，本公司在上海召開第三屆監事會第十八次會議，審議通過了《關於公司2019年第三季度報告全文及正文的議案》。

(十) 第三屆監事會第十九次會議

2019年12月18日，本公司在上海召開第三屆監事會第十九次會議，審議通過了《關於轉讓控股子公司股權的議案》。

公司監事會成員通過列席董事會、股東大會會議的形式參與公司重要工作，對會議議程、表決程式、表決結果等進行有效監督，對公司的經營活動、募集資金等提出建議，對作出的具體決定是否符合國家的法律法規、《公司章程》和股東大會決議以及股東的利益進行了有效的監督。

二、監事會對本公司運作的獨立意見

報告期內，監事會根據《公司法》等相關法律、法規和《公司章程》、《監事會議事規則》的有關規定，對公司財務狀況、經營情況、高級管理人員履職情況等進行了檢查監督。監事會認為：2019年度，公司能嚴格按照《公司法》、《公司章程》及其他有關法規制度規範運作，內部管理得到進一步完善，經營決策合理有效，決策程式符合法律法規的要求。公司董事及高級管理人員在工作中均能勤勉盡責，未發現上述人員在執行公司職務時有違反法律法規或損害公司及廣大投資者利益的行為。

三、監事會對檢查本公司財務情況的獨立意見

報告期內，公司監事會通過聽取公司財務負責人的彙報、審閱公司定期報告、審查會計師事務所出具的審計報告等方式，對公司財務情況進行了監督與檢查。監事會認為：本年度公司財務運作規範。公司2019年度經審計的財務報告如實反映了公司的經營情況，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏的現象。

四、監事會對檢查本公司募集資金使用情況的獨立意見

監事會對募集資金使用情況進行了檢查，公司建立了募集資金管理制度，資金使用程式規範，實際投入專案與承諾投入項目一致，沒有發現募集資金違規行為。

五、監事會對檢查本公司關聯交易情況的獨立意見

監事會對報告期內公司的關聯交易進行了核查並認為：公司2019年關聯交易公平、公正，不存在顯失公平的情形，不存在通過關聯交易操縱公司利潤的情形，不存在損害公司利益及其他股東特別是中小股東利益的情形。

六、監事會對檢查本公司對外擔保情況的獨立意見

監事會對報告期內公司的對外擔保進行了核查並認為：報告期內，公司不存在違規對外擔保的情形，亦不存在違規擔保的情形，也無其他損害公司股東利益或造成公司資產流失的情況。

監事會報告

七、監事會對本公司內部控制自我評價報告的獨立意見

監事會對報告期內公司內部控制制度的建設和運行情況、關於公司2019年度內部控制評價報告進行了核查並認為：公司已建立了較為完善的內部控制制度並能得到有效的執行，公司內部控制評價報告真實、客觀地反映了公司內部控制制度的建設及運行情況。

八、監事會對本公司定期報告報告的獨立意見

監事會對本公司定期報告報告進行了核查並認為：公司2019年年度報告的編製和審議程式符合法律、法規和公司章程的有關規定。其內容與格式符合中國證券監督管理委員會和上海證券交易所的各項規定，所包含的信息能真實地反映出公司2019年度的經營管理和財務狀況，未發現參與年度報告編製和審議的人員有違反保密規定的行為。

九、監事會對檢查本公司實施內幕信息知情人管理的情況的獨立意見

報告期內，公司依照《證券法》、《上市公司信息披露管理辦法》等法律法規的有關要求，針對定期報告等事宜，實施內幕信息保密和內幕信息知情人登記，有效防範內幕信息洩露及利用內幕信息進行交易的行為。經核查，監事會認為：報告期內，未發現公司董事、監事、高級管理人員及其他內幕信息相關人員利用內幕信息或通過他人買賣公司股票的行為。

企業管治報告

董事會欣然提呈載於本集團截至2019年12月31日止年度年報中的本企業管治報告。

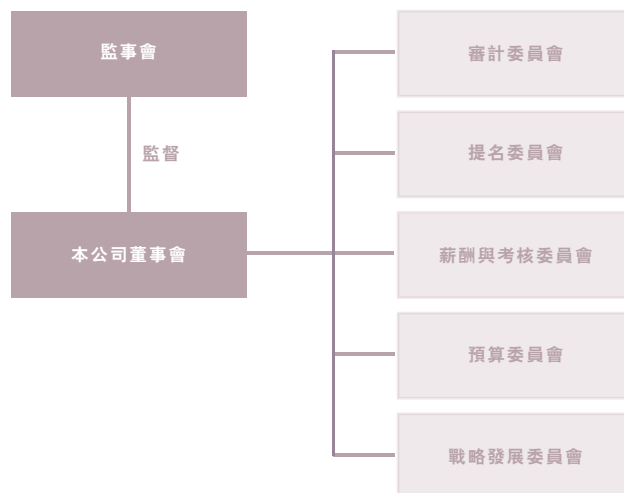
本公司截至2019年12月31日止年度及於本報告日期一直遵守上市規則附錄14《企業管治守則》（「**企業管治守則**」）的守則條文（「**守則條文**」），除下文所述之偏離外，在董事會的組成、董事多元化政策、職責和程序、董事和高級管理人員薪酬架構及董事會評核、內部監控及審計、聯席公司秘書、本公司與股東之間的溝通等多方面，提出了企業管治條例和建議。

其中，董事長負有主要責任，確保本公司制定良好的企業管治常規及程序，本公司採納了企業管治政策，當中列明董事會需履行的職權範圍，其中包括（但不限於）：制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢查並監督僱員及董事的職業操守及合規手冊；以及檢討本公司遵守企業管治守則的情況。

企業管治常規

本集團明白良好的企業管治對本集團的成功及持續營運至為重要。本集團依據上市規則指引，認真學習相關條例，並推行適合的企業管治常規，以配合業務運作及增長。

截至2019年12月31日，本公司的管治架構如下：



本公司H股自香港上市日期在香港聯交所上市，因此，企業管治守則自香港上市日期起適用於本公司。

本公司致力於維持高標準的企業管治，以維護其股東權益及提升公司價值。董事會認為，本公司截至2019年12月31日止年度及於本報告日期一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄14所載企業管治守則的守則條文，惟偏離守則條文第A.1.8條、第A.2段、第A.2.1條及第A.3段除外。

守則條文第A.1.8條規定，發行人應就針對董事的法律訴訟安排適當保險。目前本公司並無針對董事的法律訴訟安排保險。董事會相信，在目前的風險管理和內部監控系統以及管理層的密切監督下，董事以董事身份被起訴或捲入訴訟的風險相對較低。投保所帶來的利益未必超出成本。

企業管治報告

守則條文第A.2.1條規定主席及行政總裁的角色應有區分，而不應由同一人擔任。於2019年1月1日至2019年10月29日期間，邢加興先生為本公司主席兼行政總裁，負責本集團的整體管理。董事會認為主席及行政總裁的角色由同一人擔任有助推行業務策略、制定決策及盡量提高本集團的營運效率。董事會亦認為，加入三名獨立非執行董事可提高董事會的獨立性。因此，董事會認為，為了本集團的持續有效管理及業務發展而由邢先生兼任兩個職務符合本集團的最佳利益。

守則條文第A.2段規定，本公司的主席及行政總裁的決策權力及授權分布應保持均衡。於2020年2月25日，于強先生退任董事、行政總裁、代理主席及本集團所有職務。于強先生辭任後，本公司於2020年2月25日至2020年5月8日期間並無董事會主席。本公司一直在積極物色具備合適技能及經驗的潛在人選，並考慮本公司的實際情況，以在切實可行的情況下盡快填補有關空缺，並將於適當時候作出進一步公告。

守則條文第A.3段規定，董事會應由執行董事及非執行董事（包括獨立非執行董事）均衡組成。于強先生於2020年2月25日辭任後，董事會於2020年2月25日至2020年5月8日期間並無任何執行董事。董事會認同董事會提名委員會，認為本公司已設立高級管理團隊（包括於2020年2月25日獲重新委任為本公司總裁的邢先生）以繼續領導本公司的日常管理。由於高級管理層成員數量眾多、學識淵博且涵蓋範圍甚廣，董事會及提名委員會相信高級管理團隊將能夠為

董事會提供充足的資料，以作出知情決定，且董事會能從而有效運行。董事會將負責制定高水平策略及管理指引，以及監察本公司的一般表現，以確保合理及高效經營與管理本集團。

董事會

職責

董事會負責本公司整體管理及控制。董事會的主要角色為提供領導及批准策略性政策及計劃，以提高股東價值。全體董事真誠地履行職務，遵守適用法律法規，並於任何時間均以本公司及其股東的利益行事。

全體董事均可全面和及時取得所有相關資料，以及要求聯席公司秘書及高級管理層提供意見及服務，以確保符合董事會程序及所有適用法律法規。

董事會可對本公司一切重大事宜作出決策，包括批准及監察一切政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理制度、重大交易（特別是可能涉及利益衝突者）、財務數據、委任董事及其他重大財務與營運事宜。

董事可全面和及時與高級管理層接觸以向其進行獨立諮詢。任何董事及董事專業委員會均可在適當情況下向董事會提出合理要求，尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

董事會已向本集團管理層授出本集團日常管理及營運的權力及責任。董事會及本公司管理層各自之職能已劃分並將

企業管治報告

於合適時不時進行檢討。為監察本公司事務特定範疇，董事會已成立五個董事專業委員會，分別為審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會、預算委員會及戰略發展委員會(統稱「**董事專業委員會**」)。董事會已向該等董事專業委員會授出其各自職權範圍載列的責任。

董事會組成

於本報告日期，第四屆董事會董事如下：

執行董事

尹新仔先生(總裁)
章丹玲女士

非執行董事

段學鋒先生(主席)
張好菁女士

獨立非執行董事

邢江澤先生
肖豔明女士
朱曉喆先生

有關董事的履歷詳情載於本報告「董事、監事及高級管理層簡歷」一節。

董事、監事及高級管理層之間並不存在任何關係，包括財務、業務、親屬或其他重大／相關的關係。

截至2019年12月31日止年度，本公司一直遵守上市規則第3.10(1)條及第3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事，而其中至少有一名獨立非執行董事擁有適當的會計專業資格或相關財務管理專長的規定。本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關受委獨立非執行董事須佔董事會成員人數至少三分之一的規定。

根據上市規則第3.13條，各獨立非執行董事均已確認其獨立性，而本公司認為彼等各自均為獨立人士。

全體董事已為董事會的有效運作帶來各方面的寶貴業務經驗、知識及專業技能。此外，透過積極參與董事會會議，領導處理涉及潛在利益衝突的事宜及出任董事專業委員會成員，全體非執行董事均對本公司的有效領導作出多項貢獻。

就職及持續專業發展

董事確認，彼等已遵守有關董事培訓的守則條文第A.6.5條。截至2019年12月31日止年度，全體董事均已通過出席有關以下方面的研討會及／或閱讀材料的方式參與持續專業開發，以形成及更新知識及技能。全體董事均已向本公司提供培訓記錄。

企業管治報告

董事姓名	企業管治	規則及法規	財務管理	業務管理
邢加興先生(於2020年2月3日辭任)	√	√	√	√
于強先生(於2020年2月25日辭任)	√	√	√	√
胡利杰女士(於2019年10月25日辭任)	√	√	√	√
毛嘉農先生(於2019年10月25日辭任)	√	√	√	√
王文克先生(於2019年12月18日獲委任，並於2020年5月8日退任))	√	√	√	√
陸衛明先生(於2020年5月8日退任)	√	√	√	√
羅斌先生(於2020年5月8日退任)	√	√	√	√
陳杰平博士(於2019年10月16日辭任)	√	√	√	√
芮鵬先生(於2019年10月16日獲委任，並於2020年5月8日退任))	√	√	√	√
陳永源先生(於2020年5月8日退任)	√	√	√	√
張澤平先生(於2020年5月8日退任)	√	√	√	√

主席及行政總裁

守則條文第A.2.1條規定主席及行政總裁的角色應有區分，而不應由同一人擔任。

於2019年1月1日至2019年10月29日期間，邢加興先生為本公司主席兼行政總裁，負責本集團的整體管理。邢加興先生為本集團創立人，擁有豐富的行業經驗。董事認為主席及行政總裁角色由同一人擔任有助推行業務策略、制定決策及盡量提高本集團的營運效率。董事亦認為，加入三名獨立非執行董事可提高董事會的獨立性。因此，董事會認為由邢先生兼任兩個角色以達致本集團持續有效管理及業務發展符合本公司最佳利益。此外，主席與行政總裁之職責須明確劃分並以書面訂明。

委任及重選董事

根據公司章程，董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)須經股東大會選任，任期為三年，並可重選連任，但獨立非執行董事連任時間不得超過六年。本公司已就委任新董事實施一套有效程序。提名委員會須按照相關法律法規及公司章程的條文，在計及本公司的實際情況後，考慮本公司董事的甄選準則、甄選程序及任期，並記錄及提交決議案予董事會批准。所有新提名的董事均須經股東大會選任及批准。各董事已與本公司訂立服務合約，任期自彼獲委任日期起至任期屆滿。

董事專業委員會

審計委員會

本公司已成立審計委員會，其書面職權範圍符合企業管治守則。審計委員會的主要職責為審閱及監察財務申報程序及內部監控。

於第四屆董事會完成換屆選舉前，第三屆董事會審計委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成，成員包括羅斌先生、芮鵬先生及陳永源先生，由獨立非執行董事芮鵬先生擔任主席。芮鵬先生於2019年10月16日獲委任為審計委員會主席。

第四屆董事會審計委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成，成員包括邢江澤先生、張好菁女士及肖艷明女士，現由獨立非執行董事邢江澤先生擔任主席。

於截至2019年12月31日止年度，審計委員會共舉行了十次會議，審閱截至2018年12月31日止年度的年度財務業績、截至2019年3月31日止三個月的第一季度財務業績、截至2019年6月30日止六個月的中期財務業績、截至2019年9月30日止九個月的第三季度財務業績、聘任核數師以及有關內部監控和風險管理制度的重要事項。審計委員會於截至2019年12月31日止年度亦在無執行董事出席下與外聘核數師進行了兩次會議。

提名委員會

本公司已成立提名委員會，其書面職權範圍符合企業管治守則。提名委員會的主要職責為審視董事會的架構、規模及組成，評估獨立非執行董事的獨立性和多樣性及就委任及罷免董事向董事會提供建議。提名委員會已採納一系列提名程序，以根據本公司的董事多元化政策、該等人士的技能、經驗、專業知識及服務時間、本公司的需要及其他相關法定要求及規例甄選本公司董事。

於第四屆董事會完成換屆選舉前，第三屆董事會提名委員會由三名獨立非執行董事組成，成員包括陳永源先生、張澤平先生及芮鵬先生，由獨立非執行董事陳永源先生擔任主席。芮鵬先生於2019年10月16日獲委任為提名委員會成員。

第四屆董事會提名委員會目前由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成，成員包括段學鋒先生、朱曉喆先生及邢江澤先生，現由非執行董事段學鋒先生擔任主席。

企業管治報告

提名政策

載列於董事會提名委員會的職權範圍內的董事及高級管理人員的選任程序如下：

- (一) 提名委員會應積極與公司有關部門進行交流，研究公司對新董事、高級管理人員的需求情況，並形成書面材料；
- (二) 提名委員會可在本公司內部以及人才市場等廣泛搜尋董事、高級管理人員人選；
- (三) 搜集初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況，形成書面材料；
- (四) 徵得被提名人對提名的同意，否則不能將其作為董事、高級管理人員人選；
- (五) 召集提名委員會會議，根據董事、高級管理人員的任職條件，對初選人員進行資格審查；

(六) 在選舉新的董事和聘任新的高級管理人員前一至兩個月，向董事會提出董事候選人和新聘高級管理人員人選的建議和相關材料；

(七) 根據董事會決定和反饋意見進行其他後續工作。

截至2019年12月31日止年度，提名委員會共舉行了四次會議，提名董事及高級管理人員的聘任及選拔、審視董事會的架構、規模及組成以及獨立非執行董事的獨立性及董事會多元化。

董事多元化政策

為達致可持續及均衡的發展，本公司視董事會層面日益多元化為支持其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵元素。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以適當的條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

本公司致力於選擇最佳人選作為董事會成員。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，除教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期外，亦包括但不限於性別、年齡、文化背景及種族。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。

薪酬與考核委員會

本公司已成立薪酬與考核委員會，其書面職權範圍符合企業管治守則。薪酬與考核委員會的主要職責為就本公司董事和高級管理層的所有薪酬政策和架構以及就制定有關薪酬的政策建立正式及透明的程序向董事會提供建議。

於第四屆董事會完成換屆選舉前，第三屆薪酬與考核委員會由一名非執行董事及三名獨立非執行董事組成，成員包括陸衛明先生、張澤平先生、陳永源先生及芮鵬先生，由獨立非執行董事張澤平先生擔任主席。芮鵬先生於2019年10月16日獲委任為薪酬與考核委員會成員。

第四屆薪酬與考核委員會目前由一名執行董事及兩名獨立非執行董事組成，成員包括邢江澤先生、尹新仔先生及朱曉喆先生，由獨立非執行董事邢江澤先生擔任主席。

截至2019年12月31日止年度，薪酬與考核委員會舉行了三次會議，審視及評估高級管理層的年度工作表現及審閱董事和高級管理層薪酬的政策和架構及其他相關事宜以及就此向董事會提供建議。

預算委員會

本公司已成立預算委員會。預算委員會的主要職責為就預算的制定向董事會提供建議。

於第四屆董事會完成換屆選舉前，第三屆董事會預算委員會由三名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成，成員包括王文克先生、陸衛明先生、羅斌先生、芮鵬先生及陳永源先生，由非執行董事羅斌先生擔任主席。王文克先生及芮鵬先生各自於2019年12月18日及2019年10月16日獲委任為預算委員會成員。

第四屆董事會預算委員會目前由兩名執行董事、兩名非執行董事及一名獨立非執行董事會組成，成員包括尹新仔先生、邢江澤先生、章丹玲女士、段學鋒先生及張好菁女士，由尹新仔先生擔任主席。

截至2019年12月31日止年度，預算委員會舉行了兩次會議，審閱下一財政年度的預算制定以及就此向董事會提供建議。

戰略發展委員會

本公司已成立戰略發展委員會。戰略發展委員會的主要職責為就本公司的發展規劃、戰略性投資及業務創新等事項向董事會提供建議。

企業管治報告

於第四屆董事會完成換屆選舉前，第三屆戰略發展委員會由三名非執行董事及一名獨立非執行董事組成，成員包括王文克先生、陸衛明先生、羅斌先生及張澤平先生，王文克先生於2019年12月18日獲委任為戰略發展委員會成員。

第四屆戰略發展委員會由兩名執行董事、兩名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成，成員包括尹新仔先生、章丹玲女士、段學鋒先生、張舒菁女士、朱曉喆先生及肖艷明女士，由段學鋒擔任主席。

截至2019年12月31日止年度，戰略發展委員會共舉行了五次會議，審閱本集團最新的戰略規劃和發展以及就此向董事會提供建議。

企業管治職能

董事會認為企業管治應由董事整體承擔，且彼等之企業管治職責包括：

- (a) 制定、檢討及執行本公司有關企業管治之政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及管理層的培訓和持續專業發展；

- (c) 檢討及監察本公司政策及常規以符合法律及監管規定；
- (d) 制定、檢討及監察僱員及董事的行為規範及合規手冊(如有)；
- (e) 檢查本公司符合企業管治守則及於企業管治報告內作出的披露；及
- (f) 制定、檢討及監察股東溝通政策之執行，以確保其效率，並適時向董事會作出建議以改善股東與本公司之關係。

截至2019年12月31日止年度，上述企業管治職能已由董事會履行及執行，且董事會已檢討本公司企業管治守則的合規情況。

董事會會議及董事專業委員會會議

董事會擬定期舉行董事會會議，即每年至少舉行四次會議，大致每季舉行一次。董事會例行會議通告將於會議舉行前至少14日送呈全體董事，讓其安排出席會議，並載入例行董事會會議議程內需要討論的事宜。

企業管治報告

就其他董事會及董事專業委員會會議而言，本公司一般會發出合理通告。議程及相關董事會文件將於會議召開前至少3日送交董事或董事專業委員會成員，以確保彼等有充足時間審閱有關文件及對會議作充分準備。倘董事或董事專業委員會成員未能出席會議，則彼等會獲告知將予討論的事宜，並有機會於會議召開前知會董事會主席或委員會主席彼等的意見。

董事會會議及董事專業委員會會議的會議記錄會／將作詳盡記錄，載入董事會及董事專業委員會所考慮的事宜及所達致的決定，包括董事提出的任何問題。各董事會會議及董事專業委員會會議的會議記錄草擬本將於會議舉行當日後的合理時間內寄送至董事，以供彼等提出意見。

根據公司章程，董事不得就批准其本人或其聯繫人擁有重大權益的任何合約或安排的任何董事會決議案投票，亦不得計入法定人數。

董事出席董事會會議、董事專業委員會會議及股東大會的記錄

各董事出席於截至2019年12月31日止年度舉行的本公司董事會及董事專業委員會會議以及股東大會的記錄載列如下：

董事姓名	董事會會議	審計委員會會議	提名委員會會議	薪酬與考核委員會會議	預算委員會會議	戰略發展委員會會議	股東大會
邢加興先生(於2020年2月3日辭任)	14/14		4/4			5/5	11/11
于強先生(於2020年2月25日辭任)	14/14					5/5	11/11
胡利杰女士(於2019年10月25日辭任)	11/11				2/2	5/5	7/10
毛嘉農先生(於2019年10月25日辭任)	11/11		3/3	2/2		5/5	7/10
王文克先生(於2019年12月18日獲委任，並於2020年5月8日退任)	1/1						
陸衛明先生(於2020年5月8日退任)	14/14			3/3	2/2	5/5	3/11
羅斌先生(於2020年5月8日退任)	14/14	10/10			2/2	5/5	8/11
陳杰平博士(於2019年10月16日辭任)	10/10	8/8	3/3		2/2		4/10
芮鵬先生(於2019年10月16日獲委任，並於2020年5月8日退任)	4/4	2/2	1/1	1/1			0/1
陳永源先生(於2020年5月8日退任)	14/14	10/10	4/4	3/3	2/2		11/11
張澤平先生(於2020年5月8日退任)	14/14		4/4	3/3		5/5	10/11

替任董事出席上述會議並不會作為董事本身出席計算在內。

企業管治報告

遵守不競爭承諾

邢加興先生及上海合夏(本公司控股股東(定義見上市規則))已分別向本公司確認及宣稱其已於截至2019年12月31日止年度遵守於2014年9月10日向本公司作出的不競爭承諾。獨立非執行董事已審閱不競爭承諾的遵守及執行情

況，並確認於2019年12月31日止整個年度一切有關承諾已獲遵守。

高級管理層薪酬

高級管理層薪酬由董事會參考彼等的職責、責任及表現以及本集團業績釐定。下表載列截至2019年12月31日止年度按薪酬組別劃分支予高級管理層共6人(不包括董事及監事)的薪酬：

薪酬組別	人數
人民幣1,000,000元及以下	1
人民幣1,000,001元至人民幣2,000,000元	5
人民幣2,000,001元至人民幣3,000,000元	0

董事及監事的證券交易

本公司已採納條款不遜於標準守則的董事、監事及相關僱員進行證券交易的自有政策(「**公司守則**」)。本公司已向所有董事及監事作出特定查詢，且所有董事及監事已確認截至2019年12月31日止年度，彼等均已遵守標準守則及公司守則。

風險管理及內部監控

作為在中國上海和香港兩地上市的公眾公司，公司嚴格按照境內外上市地的法律、法規及規範性文件的要求，切實提升公司內部治理水平，建設良好的企業風險監控環境。

積極做好風險監控建設，持續優化與完善

報告期，為進一步加強和規範公司內部監控工作，提高公司經營管理水平和風險管控能力，保障利益相關者的合法利益訴求，促進公司戰略發展目標的實現和可持續發展，根據中國財政部等五部委聯合發佈的《企業內部控制基本

規範》及《企業內部控制應用指引》、《企業內部控制評價指引》、《企業內部控制審計指引》及香港聯交所有關檢討公司的風險管理及內部監控系統等相關文件要求，本公司結合各子公司、部門的實際情況，按照組織架構、發展戰略、人力資源、社會責任、企業文化、資金活動、採購業務、資產管理、銷售業務、企劃、財務報告、全面預算、合同管理、內部信息傳遞、信息系統等方面，對公司現有制度與流程進行全面梳理，通過風險識別、評估，逐步整改優化，形成「發現風險—辨別風險—促進業務發展」的良性循環。

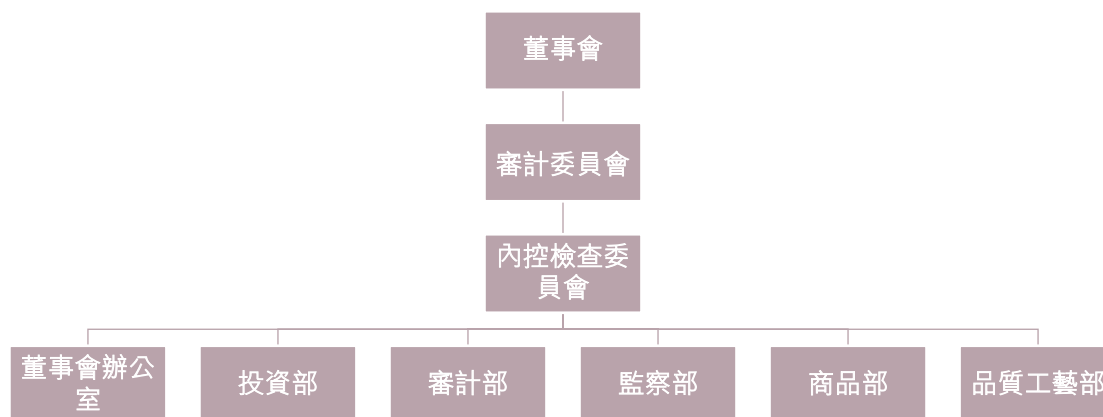
有效防範經營風險，增強公司管控能力

進一步規範和完善公司內部監控規範體系，提高公司內部監控規範體系建設與實施的效率和效果。進一步健全戰略風險、財務風險、運營風險、市場風險等方面的管控措施，防範各類風險，夯實公司發展基礎，為可持續發展提供強有力支援。進一步加強全員學習、培訓，共同參與，實現認知和認同。公司採取走出去、請進來相結合的方式，通過舉辦內部培訓班和參加外部培訓班，持續提升相關人員的素質和技能，促使他們更新管理理念、掌握內控方法，在全公司形成「人人學內控、人人講風險、個個受約束」的良好氣氛，促進企業建立系統、規範、高效的內部監控管理機制和風險防範機制。

公司建立了科學、高效的內部監控架構體系，以識別、評估及管理本公司重大風險。董事會確認其監管本公司的風險管理及內部監控系統的責任，以及透過審計委員會至少每年檢討其成效。審計委員會總體監督內部監控的有效實

施和內部監控自我評價，負責檢討風險管理及內部監控系統及領導監察事務。除了審閱外聘核數師的年度報告外，審計委員會亦透過審閱由審計部對本公司不同核心業務定期編製的內部審計報告，檢討內部監控制度及風險管理機制的有效性及解決嚴重的內部監控缺失。內控檢查委員會具體管理和監督本公司各相關部分的內部風險管理制度，保障各項風險管理制度和措施的落實和完善及有關內幕消息的披露。其中內控檢查委員會受審計委員會領導，向審計委員會彙報。

管理層負責組織領導公司內部監控的日常運行。公司內部監控管理職能部門主要包括董事會辦公室、投資部、審計部、監察部、商品部等部門，負責內部監控工作的具體實施並評估各項內控制度的健全有效性。公司各職能部門、分支機構、全資及控股子公司為內部監控實施單位，指定專人負責本單位內部監控體系的完善和評價等相關工作。本公司企業內部風險管理組織架構如下圖所示：



企業管治報告

2019年，公司已採納多項政策及程序，以評估及審慎地提高公司風險管理及內部監控系統的成效。報告期內，公司審計部發起十餘項專項審計項目，審計內容包括區域管理、物流運營、過季品處理等領域，積極評價管理活動各環節的真實性、有效性及完整性，並針對以上問題制訂了《對外捐贈管理辦法》、《物流倉庫盤點管理辦法》、《過季商品處置管理辦法》等規章制度，完善公司內部制度缺失，規避運營風險。公司監察部參與和組織開展反腐培訓140次，累計參加總人次近13萬人次；還開設了微信公眾號「廉潔拉夏」，累計已有3.5萬人關注，形成了反貪反腐和內部管控的立體網絡。

截至2019年12月31日止年度，董事會對本公司風險管理系統、程序及內部監控制度的有效性進行了年度檢討，並不斷提出有關改善意見。檢討內容涵蓋了有關內部監控的所有重大範疇，包括財務監控、營運監控、合規監控及風險管理職能。董事會亦已檢討資源充足性、員工資質及經驗、培訓計劃及本公司會計和財務申報職能之預算。概無發現可能對股東權益構成影響的風險管理及內部監控制度重大失誤，並認為風險管理及內部監控制度有效及充足。

本公司之風險管理及內部監控系統乃旨在管理而非消除未能完成業務目標的風險，且只可對重大錯誤陳述或虧損提供合理但並非絕對的保證。

加強知情人備案，完善內幕信息管理

報告期內，公司嚴格遵照上市地監管要求及內部制度規定開展內幕信息及知情人管理工作，加強內幕信息保密管理工作，認真履行內幕信息知情人登記管理及保密義務，能夠真實、準確和完整記錄內幕信息在公開前的商議籌劃、論證諮詢、編製審議等環節內幕信息知情人員，及時組織董監高、相關工作人員、外部中介機構等登記備案，不定期開展內幕交易自查，確保依法合規收集、傳遞、整理、編製和披露相關信息。報告期內，公司未發現內幕知情人利用內幕消息買賣本公司股份的情況。

完善公司治理制度，提升公司治理水準

為提高公司治理水平，建設良好的公司內部監控環境，公司進一步完善了股東大會議事規則、董事會議事規則、監事會議事規則、審計委員會工作細則、提名委員會工作細則及薪酬與考核委員會工作細則等各項制度。公司股東大會、董事會、監事會、高級管理人員和董事會秘書能夠嚴格按照公司章程和有關規則、規定賦予的職權獨立規範運作，履行各自的權利和義務，沒有違法違規情況發生。各

企業管治報告

董事專業委員會均按照公司章程及其工作細則的規定履行職責，建立了專門會議制度，對於所審議事項均形成了書面決議並提交董事會，作為董事會及股東大會有關決策的重要依據，在公司治理過程中發揮了積極的作用。

後續公司將繼續做好內部監控的完善階段和自我評價的持續提升工作。持續建立和完善符合公司自身發展和管理需要的風險管理與內部監控體系，確保公司經營管理合法合規、資產安全、財務報告及相關信息真實完整，為實現公司發展戰略目標提供合理保障。

公司秘書

截至2019年12月31日止年度，公司秘書黃慧玲女士已遵守上市規則第3.29條項下的相關專業培訓規定。黃慧玲女士擔任方圓企業服務集團(香港)有限公司(前稱為「信永方圓企業服務集團有限公司」)的總監，而總裁邢加興先生是彼於本公司的主要聯絡人。有關公司秘書的履歷詳情載於「董事、監事及高級管理層簡歷」一節。

公司秘書獲董事長授權後，負責編製會議議程，組織董事會議，並提前向董事提供會議文件，以確保董事及時獲得足夠、準確的資料，以能作出有效和有根據的決策。

公司秘書協助董事會會議根據所有適用法律和規則及《公司章程》明確的程序來召開和舉行。此外，公司秘書會作出相關會議記錄向董事傳閱以供表達意見。

董事就財務報表須承擔的責任

董事明白本身有責任根據法定規定及適用會計準則編製本公司截至2019年12月31日止年度的財務報表。

董事會有責任清晰及均衡地評估本公司的財務狀況及前景，並就此對股東負責。本公司管理層向董事會提供所有相關數據及記錄，以讓其編製賬目及作出上述評估。

審計委員會已審閱並建議董事會採納截至2019年12月31日止年度的經審核賬目。董事會並不知悉有關可能損害本公司持續經營能力的事件或狀況的任何重大不確定因素。

本公司獨立核數師就其對本集團財務報表的申報責任的報告，載於第69頁至第81頁的獨立核數師報告。

企業管治報告

核數師

安永華明獲委任為本公司截至2019年12月31日止年度的中國法定審計機構，並承擔國際核數師的角色。有關建議聘任2020年度會計師事務所之決議案將於2019年度股東週年大會上提呈。

就截至2019年12月31日止年度的審計服務向安永華明支付的酬金為人民幣3.50百萬元。

股東通訊及投資者關係

本公司的股東通訊政策旨在保持透明度，並及時向股東及投資者提供有關本集團重大發展的資料。本公司的股東大會是股東與董事會溝通的正式渠道。董事會主席及董事專業委員會主席(如未能出席，則相關委員會的其他成員)將出席股東大會與股東直接溝通。

股東亦可將向董事會提出的查詢及問題發送至以下地址予本公司投資者關係部門：

地址：中國上海市閔行區蓮花南路2700弄
50號4號樓12樓，郵編200241
電郵：ir@lachapelle.cn

股東權利

由股東召開臨時股東大會或類別股東會議

根據《公司章程》，單獨或合計持有在擬舉行的會議上有表決權的股份10%或以上的股東，可以提請董事會召開臨時股東大會或類別股東大會，並闡明擬舉行會議的議題。

公司召開年度股東大會應當於會議召開二十個營業日前發出通知，公司召開臨時股東大會應當於會議召開十個營業日或十五日(以較長者為準)前發出通知，將會議擬審議的事項以及開會的日期和地點告知所有在冊股東。

在股東大會上提出議案

當本公司決定召開股東週年大會時，單獨或合計持有本公司股份3%或以上的任何股東有權向本公司提出議案，並有權在股東大會舉行前10日以書面形式向董事會提出及提交臨時議案。董事會須於收到有關議案兩日內向全體股東發出股東大會補充通告，公告臨時議案的內容。

所提出的議案內容須屬於股東大會職責範圍內，須有明確主題及具體議決事宜，並須符合法律、行政法規及《公司章程》的相關規定。

章程文件

本公司於報告期內建議對公司章程作出若干修訂(「建議修訂」)。該建議修訂分別於2019年3月22日及2019年12月18日舉行的臨時股東大會上由股東審議通過。經修訂的公司章程已刊載於香港聯交所及公司網站。

審計報告

安永華明(2020)審字第61519729_B01號

上海拉夏貝爾服飾股份有限公司全體股東：

一、保留意見

我們審計了上海拉夏貝爾服飾股份有限公司的財務報表，包括2019年12月31日的合併及公司資產負債表，2019年度的合併及公司利潤表、股東權益變動表和現金流量表以及相關財務報表附註。

我們認為，除「形成保留意見的基礎」部分所述事項可能產生的影響外，後附的上海拉夏貝爾服飾股份有限公司的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了上海拉夏貝爾服飾股份有限公司2019年12月31日的合併及公司財務狀況以及2019年度的合併及公司經營成果和現金流量。

二、形成保留意見的基礎

2019年6月4日，上海拉夏貝爾服飾股份有限公司完成對LaCha Apparel II Sarl 60%股權的收購，從而通過LaCha Apparel II Sarl 間接持有法國Naf Naf SAS 100%的股權。截至2019年12月31日，Naf Naf SAS 面臨較大的經營壓力和資金缺口。如財務報表附註十二所示，期後經Naf Naf SAS 管理層向當地法院申請，法院已於當地時間2020年6月19日裁定其部分資產負債出讓安排並轉入司法清算程序，出讓所得將納入司法清算程序償付其相關債務。

Naf Naf SAS 管理層基於持續經營假設編製了自收購日至2019年12月31日的財務報表，並納入上海拉夏貝爾服飾股份有限公司的合併財務報表。相關總資產及淨資產分別為人民幣1,422,639千元及人民幣99,785千元，佔貴集團的總資產及淨資產17.76%及8.04%（詳見附註二）。

審計報告

作為集團審計師，我們獲取了Naf Naf SAS的審計師出具的以集團審計為目的審計報告，其報告中指明Naf Naf SAS管理層的持續經營假設存在重大疑慮的重大不確定性，並就該重大不確定性對Naf Naf SAS財務報表的影響出具了保留意見。上海拉夏貝爾服飾股份有限公司管理層亦認為，如附註二所示，Naf Naf SAS管理層基於持續經營假設編製截至2019年12月31日的財務報表可能並不恰當，但上海拉夏貝爾服飾股份有限公司管理層亦無法確定Naf Naf SAS截至2019年12月31日的財務報表的合理編製基礎並於2019年12月31日恰當計量附註二所列Naf Naf SAS相關資產及負債，因此上海拉夏貝爾服飾股份有限公司管理層未對附註二中已納入上海拉夏貝爾服飾股份有限公司合併財務報表的Naf Naf SAS以持續經營為基礎編製的財務報表項目進行調整。基於以上，我們無法獲取充分、適當的審計證據確認以持續經營假設編製的Naf Naf SAS財務信息是否合適，及無法判斷需對附註二所列已納入上海拉夏貝爾服飾股份有限公司合併財務報表的Naf Naf SAS相關資產及負債進行調整的金額。

同時，Naf Naf SAS審計師未按照集團審計指引要求向我們提供相應的審計工作底稿，我們無法對已納入上海拉夏貝爾服飾股份有限公司合併財務報表的Naf Naf SAS附註二所列資產及負債獲取充分、適當的審計證據，確定是否需要對相應的合併財務報表項目進行調整，以及應調整的金額。

有關上海拉夏貝爾服飾股份有限公司及其子公司(以下合稱「貴集團」)是否對Naf Naf SAS存在進一步的擔保或負債義務，由於我們對於Naf Naf SAS的審計受到限制，我們未能實施有效的審計程序及獲取充分、適當的審計證據以確定貴集團已記錄向Naf Naf SAS提供的擔保或負債義務的完整性。

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於上海拉夏貝爾服飾股份有限公司，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、與持續經營相關的重大不確定性

我們提醒財務報表使用者關注，如財務報表附註二所述，上海拉夏貝爾服飾股份有限公司2019年度歸屬於母公司的淨虧損人民幣2,166,306千元，且於2019年12月31日，上海拉夏貝爾服飾股份有限公司的合併流動負債高於流動資產人民幣2,285,166千元。這些事項或情況表明存在可能導致對上海拉夏貝爾服飾股份有限公司持續經營能力產生重大疑慮的重大不確定性。該事項不影響已發表的審計意見。

四、 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。除「形成保留意見的基礎」和「與持續經營相關的重大不確定性」部分所述事項外，我們確定下列事項是需要審計報告中溝通的關鍵審計事項。

我們已經履行了本報告「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對的
<p>1. 新租賃準則的應用</p> <p>除上述「形成保留意見的基礎」段落中列示的Naf Naf SAS相關科目的影響外，於2019年12月31日，貴集團的使用權資產為人民幣796,571千元，租賃負債為人民幣976,159千元。</p> <p>由於貴集團的經營模式以直營為主，即均作為承租方以門店的形式開展主營業務，涉及租賃合同數量及種類繁多，並且租賃負債的確認涉及折現率及租賃期的判斷，同時使用權資產的減值涉及重大判斷和會計估計，對財務報表影響金額重大，因此我們確定新租賃準則的應用為關鍵審計事項。</p> <p>關於租賃的披露參見財務報表附註三、15、20、27、32和附註五、16。</p>	<p>我們瞭解並評估管理層識別租賃合同的有效性及準確性，獲取管理層系統中維護的租賃台賬及店鋪清單，抽樣挑選租賃台賬中重要租賃合同，識別並覆核合同主要條款，如租賃期限，租賃付款額，合同約定的初始直接費用及合同終止時預計將發生的復原費等，結合店鋪清單與租賃台賬匯總信息匹配核對確認租賃數據的完整性，準確性。同時獲取管理層編製的租賃相關計算表，檢查計算表中信息與租賃台賬信息是否匹配，並且覆核計算表中使用權資產及租賃負債初始確認時點及計算結果是否準確，對計算過程中涉及的折現率及租賃期限等關鍵參數的合理性進行評估。</p>

審計報告

關鍵審計事項

該事項在審計中是如何應對的

1. 新租賃準則的應用(續)

我們結合使用權資產具體使用情況，評估管理層對使用權資產減值跡象判斷的合理性。針對存在減值跡象的使用權資產，我們覆核管理層編製的未來淨現金流量折現表，對管理層估計的每年的收入增長率、折現率和減值測試方法等進行評估，並且結合管理層去年編製的現金流量預測與本年實際經營數據的偏差，歷史業績情況及未來經營計劃，對管理層編製的在未來資產使用年限內現金流量預測和折現率的合理性進行評估。此外，我們檢查了貴集團財務報表附註中相關披露的充分性和完整性。

關鍵審計事項

該事項在審計中是如何應對的

2. 存貨跌價準備

除上述「形成保留意見的基礎」段落中列示的Naf Naf SAS相關科目的影響外，於2019年12月31日，貴集團的存貨跌價準備餘額為人民幣323,914千元，存貨賬面價值為人民幣1,454,732千元，佔貴集團資產總額的比重為18.16%。

該等存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。當存貨的可變現淨值低於其賬面價值時，即表明存貨發生了減值。

作為服裝零售企業，貴集團產品的售價受服裝的季節性和時尚性影響很大，管理層將庫存商品按不同穿著季節及生產年份進行分類，並按每個類別分別確定可變現淨值。在確定每個類別的庫存商品的可變現淨值時，管理層綜合考慮了歷史經驗、當前市場情況、顧客需求及時尚趨勢變化等因素。

由於存貨餘額重大，且確定可變現淨值的過程涉及重大判斷和會計估計，因此我們將存貨跌價準備認定為關鍵審計事項。

關於存貨跌價準備的披露參見財務報表附註三、10、32和附註五、6。

我們瞭解並評估管理層的存貨管理流程相關內部控制設計及執行有效性，同時我們對存貨實施監盤及抽盤程序，關注存貨的狀態，特別是毀損的存貨；我們獲取管理層編製的存貨跌價準備計算表，覆核計算表中包含的穿著季節及生產年份分類等數據的來源、完整性及準確性；並且我們對比同行業可比公司的庫存商品跌價準備的計提比例，評估貴集團存貨跌價準備計提的合理性；我們對管理層採用的存貨可變現淨值的計算方法和商業依據進行質疑和評估，通過檢查存貨2019年的銷售價格及期後實際銷售價格，評估估計的銷售費用以及相關稅費的合理性，以評估可變現淨值計算的合理性；此外，我們檢查了貴集團財務報表附註中相關披露的充分性和完整性。

審計報告

關鍵審計事項

該事項在審計中是如何應對的

3. 長期待攤費用減值

於2019年12月31日，貴集團的長期待攤費用賬面餘額為人民幣372,277千元，長期待攤費用減值準備為人民幣98,036千元，長期待攤費用賬面淨值佔貴集團資產總額的比重為3.42%。

管理層應當在資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象。資產存在減值跡象的，應當進行減值測試，估計資產的可收回金額。當資產的可收回金額低於其賬面價值時，即表明資產發生了減值，管理層應當確認資產減值損失，並把資產的賬面價值減記至可收回金額。可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。於2019年12月31日，貴集團的長期待攤費用主要由直營店舖在開店初期及定期維護時發生的裝修費用構成，並按租賃期和預計受益期孰短採用直線法進行攤銷計量。針對業績欠佳或者計劃提前關閉的店舖，剩餘未攤銷的裝修費用將存在減值風險。管理層在對長期待攤費用進行減值測試時，對可收回金額的估計是基於預計未來現金流量的現值進行確定。

我們獲取並覆核管理層對長期待攤費用減值跡象判斷的合理性。針對存在減值跡象的長期待攤費用，我們覆核管理層編製的未來淨現金流量折現表，對管理層估計的每年的收入增長率、折現率和減值測試方法等進行評估，同時結合管理層去年編製的現金流量預測與本年實際經營數據的偏差，歷史業績情況及未來經營計劃，對管理層編製的在未來資產使用年限內現金流量預測和折現率的合理性進行評估。另外我們獲取本年度管理層的關店計劃，覆核截至報告日實際的店舖清單與管理層於上年資產負債日的預測判斷是否相符。同時，我們覆核管理層現金流預測敏感性分析，在調低收入和調高費用的情況下未來現金流量的折現對長期待攤費用可收回金額的影響。此外，我們檢查了貴集團財務報表附註中相關披露的充分性和完整性。

關鍵審計事項

該事項在審計中是如何應對的

3. 長期待攤費用減值(續)

由於長期待攤費用減值測試過程複雜，且管理層對未來現金流量、折現率以及收入增長趨勢等預測均涉及重大判斷和會計估計，因此我們將長期待攤費用減值認定為關鍵審計事項。

上述長期待攤費用減值的披露參見財務報表附註三、18、32和附註五、19。

4. 商譽減值準備

於2019年12月31日，貴集團的商譽總額為人民幣173,072千元，計提減值準備為人民幣94,841千元。

企業會計準則要求貴集團至少每年進行商譽減值測試。商譽減值的評估基於對商譽所歸屬的每個資產組或資產組組合可回收金額的測算。

由於商譽減值評估過程的複雜性，管理層在對可收回金額評估時，評估涉及運用重大判斷和估計，因此我們將商譽減值準備認定為關鍵審計事項。

上述商譽減值的披露參見財務報表附註三、32和附註五、18。

我們瞭解並評估及測試與商譽減值測試相關的內部控制的設計及執行的有效性；在內部估值專家的協助下評估了集團管理層在預測資產組可收回金額時所使用的重大假設及評估方法的合理性，包括折現率和長期增長率等；此外我們評估了預計未來年度的銷售收入以及經營業績，並與其歷史經營業績進行比較；同時我們覆核了對資產組可收回金額的敏感性分析，評估關鍵假設可能發生的合理變動是否會導致資產組的賬面價值超過其可收回金額；此外，我們檢查了貴集團財務報表附註中相關披露的充分性和完整性。

關鍵審計事項

該事項在審計中是如何應對的

5. 遞延所得稅資產

於2019年12月31日，貴集團確認遞延所得稅資產為人民幣335,914千元，貴集團管理層根據盈利預測，並結合納稅籌劃策略，對預期未來很可能轉回的可抵扣虧損及可抵扣暫時性差異確認遞延所得稅資產。由於盈利預測的編制包含重大判斷和估計，因此我們將遞延所得稅資產的確認認定為關鍵審計事項。

上述遞延所得稅資產的披露參見財務報表附註三、26、32和附註五、20。

我們與管理層訪談瞭解公司戰略規劃，獲取並檢查管理層編製的貴集團未來五年的盈利預測，質疑和評估每年的收入增長率、毛利率以及費用數據的合理性。我們檢查上海拉夏貝爾服飾股份有限公司與其子公司計算確認遞延所得稅資產使用的稅率是否與轉回年度一致；檢查可抵扣稅務虧損和其他可抵扣暫時性差異的金額及預計轉回時間。我們結合管理層的盈利預測數據判斷已確認的遞延所得稅資產是否存在減值跡象，並對減值數據進行重新測算。此外，我們檢查了貴集團財務報表附註中相關披露的充分性和完整性。

審計報告

五、其他信息

上海拉夏貝爾服飾股份有限公司管理層對其他信息負責。其他信息包括年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中瞭解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。如上述「形成保留意見的基礎」部分所述，我們無法就Naf Naf SAS於2019年上海拉夏貝爾服飾股份有限公司合併財務報表中與Naf Naf SAS相關報表科目的核算獲取充分、適當的審計證據，同時我們也無法就上海拉夏貝爾服飾股份有限公司是否對Naf Naf SAS存在擔保等不可豁免的義務涉及的相關披露是否完整獲取充分、適當的審計證據。因此，我們無法確定與該事項相關的其他信息是否存在重大錯報。

六、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估上海拉夏貝爾服飾股份有限公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督上海拉夏貝爾服飾股份有限公司的財務報告過程。

七、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 瞭解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對上海拉夏貝爾服飾股份有限公司持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致上海拉夏貝爾服飾股份有限公司不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報、結構和內容(包括披露)，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就上海拉夏貝爾服飾股份有限公司中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

審計報告

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

(本頁無正文)

安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)

中國註冊會計師：董彥亮
(項目合夥人)

中國北京

中國註冊會計師：劉 偉
2020年6月29日

合併資產負債表

2019年12月31日
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註五	2019年 12月31日	2018年 12月31日
資產			
流動資產			
貨幣資金	1	357,684	605,293
交易性金融資產	2	—	25,475
應收賬款	3	587,123	1,031,810
預付款項	4	101,679	329,458
其他應收款	5	174,643	382,211
存貨	6	1,728,645	2,534,238
一年內到期的非流動資產	7	25,588	—
其他流動資產	8	224,559	307,534
流動資產合計		3,199,921	5,216,019
非流動資產			
債權投資	9	—	6,934
長期應收款	10	189,020	—
長期股權投資	11	193,216	635,934
其他權益工具投資	12	11,646	28,605
其他非流動金融資產	13	97,777	28,200
固定資產	14	1,678,939	865,049
在建工程	15	141,787	615,952
使用權資產	16	1,609,398	—
無形資產	17	183,554	205,652
商譽	18	78,231	108,535
長期待攤費用	19	274,241	570,867
遞延所得稅資產	20	335,914	247,787
其他非流動資產	21	17,879	159,964
非流動資產合計		4,811,602	3,473,479
資產總計		8,011,523	8,689,498

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併資產負債表

2019年12月31日

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註五	2019年 12月31日	2018年 12月31日
負債和股東權益			
流動負債			
短期借款	23	1,481,107	1,911,645
應付票據	24	255,476	712,556
應付帳款	25	1,721,205	1,120,987
預收款項	26	2,489	—
合同負債	27	52,268	2,399
應付職工薪酬	28	190,991	223,362
應交稅費	29	227,208	166,468
其他應付款	30	754,676	558,153
一年內到期的非流動負債	31	799,667	24,219
流動負債合計		5,485,087	4,719,789
非流動負債			
長期借款	32	—	330,911
租賃負債	33	1,300,452	—
預計負債	34	35,299	—
遞延所得稅負債	20	37,517	28,424
其他非流動負債	35	26,972	48,417
非流動負債合計		1,400,240	407,752
負債合計		6,885,327	5,127,541

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併資產負債表

2019年12月31日
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註五	2019年 12月31日	2018年 12月31日
負債和股東權益			
股東權益			
股本	36	547,672	547,672
資本公積	37	1,910,800	1,895,342
減：庫存股	38	10,165	—
其他綜合收益	39	(39,958)	(13,187)
盈餘公積	40	246,788	246,885
(未彌補虧損)／未分配利潤	41	(1,414,703)	770,706
歸屬於母公司股東權益合計		1,240,434	3,447,418
少數股東權益		(114,238)	114,539
股東權益合計		1,126,196	3,561,957
負債和股東權益總計		8,011,523	8,689,498

本財務報表由以下人士簽署：

法定代表人：
段學鋒

主管會計工作負責人：
虎治國

會計機構負責人：
虎治國

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併利潤表

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註五	2019年	2018年
營業收入	42	7,666,229	10,175,853
減：營業成本	42	3,242,779	3,528,337
稅金及附加	43	47,938	78,011
銷售費用	44	5,174,636	6,032,435
管理費用	45	483,183	504,177
財務費用	46	241,713	52,465
其中：利息費用		234,312	87,161
利息收入		8,915	8,570
加：其他收益	47	103,257	125,854
投資收益	48	60,267	9,026
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		99,618	21,831
公允價值變動收益	49	4,577	9,475
信用減值損失	50	(151,925)	(1,167)
資產減值損失	51	(778,479)	(274,496)
資產處置收益／(損失)	52	19,876	(801)
營業虧損		(2,266,447)	(151,681)
加：營業外收入	53	21,798	4,783
減：營業外支出	54	20,357	13,319
虧損總額		(2,265,006)	(160,217)
減：所得稅費用	56	(12,727)	38,965
淨虧損		(2,252,279)	(199,182)
按經營持續性分類			
持續經營淨虧損		(2,252,279)	(199,182)
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東的淨虧損		(2,166,306)	(159,513)
少數股東損益		(85,973)	(39,669)
其他綜合收益的稅後淨額	39	(26,771)	(12,464)

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併利潤表

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註五	2019年	2018年
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		(26,771)	(12,464)
不能重分類進損益的其他綜合收益			
其他權益工具投資公允價值變動		(32,531)	(20,327)
將重分類進損益的其他綜合虧損			
外幣財務報表折算差額		5,760	7,863
綜合虧損總額		(2,279,050)	(211,646)
其中：			
歸屬於母公司股東的綜合虧損總額		(2,193,077)	(171,977)
歸屬於少數股東的綜合虧損總額		(85,973)	(39,669)
每股虧損			
基本每股虧損(元/股)	57	(3.96)	(0.29)
稀釋每股虧損(元/股)	57	(3.96)	(0.29)

本財務報表由以下人士簽署：

法定代表人：
段學鋒

主管會計工作負責人：
虎治國

會計機構負責人：
虎治國

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併股東權益變動表

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

2019年度

	歸屬於母公司股東權益							少數股東 權益	股東權益 合計
	股本	資本公積	庫存股	其他 綜合收益	盈餘 公積	未分配 利潤	小計		
一、上年年末餘額	547,672	1,895,342	—	(13,187)	246,885	770,706	3,447,418	114,539	3,561,957
加：會計政策變更(附註三、32)	—	—	—	—	(97)	(19,103)	(19,200)	—	(19,200)
二、本年年初餘額	547,672	1,895,342	—	(13,187)	246,788	751,603	3,428,218	114,539	3,542,757
三、本年增減變動金額									
(一) 綜合虧損總額	—	—	—	(26,771)	—	(2,166,306)	(2,193,077)	(85,973)	(2,279,050)
(二) 股東投入和減少資本									
1. 股份支付計入股東 權益的金額	—	1,923	—	—	—	—	1,923	—	1,923
2. 處置子公司減少的 少數股東權益	—	13,535	—	—	—	—	13,535	(142,804)	(129,269)
3. 股份回購減少的股 東權益金額	—	—	(10,165)	—	—	—	(10,165)	—	(10,165)
(三) 利潤分配									
1. 提取盈餘公積	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	—	—	—	—
四、本年年末餘額	547,672	1,910,800	(10,165)	(39,958)	246,788	(1,414,703)	1,240,434	(114,238)	1,126,196

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併股東權益變動表

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

2018年度

	歸屬於母公司股東權益						少數股東 權益	股東權益 合計
	股本	資本公積	其他 綜合收益	盈餘 公積	未分配 利潤	小計		
一、本年年初餘額	547,672	1,894,097	(723)	217,030	1,217,480	3,875,556	193,672	4,069,228
二、本年增減變動金額								
(一) 綜合虧損總額	—	—	(12,464)	—	(159,513)	(171,977)	(39,669)	(211,646)
(二) 股東投入和減少資本								
1. 少數股東投入資本	—	—	—	—	—	—	1,000	1,000
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	1,245	—	—	—	1,245	—	1,245
3. 企業合併增加的少數股東權益	—	—	—	—	—	—	23,071	23,071
4. 處置業務減少的少數股東權益	—	—	—	—	—	—	(1,502)	(1,502)
(三) 利潤分配								
1. 提取盈餘公積	—	—	—	29,855	(29,855)	—	—	—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	(257,406)	(257,406)	(62,033)	(319,439)
三、本年年末餘額	547,672	1,895,342	(13,187)	246,885	770,706	3,447,418	114,539	3,561,957

本財務報表由以下人士簽署：

法定代表人：
段學鋒

主管會計工作負責人：
虎治國

會計機構負責人：
虎治國

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併現金流量表

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註五	2019年	2018年
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		8,524,829	11,290,371
收到其他與經營活動有關的現金	58	288,089	142,641
經營活動現金流入小計		8,812,918	11,433,012
購買商品、接受勞務支付的現金		(4,133,597)	(7,261,243)
支付給職工以及為職工支付的現金		(2,084,805)	(2,388,070)
支付的各項稅費		(231,590)	(834,174)
支付其他與經營活動有關的現金	58	(764,912)	(791,905)
經營活動現金流出小計		(7,214,904)	(11,275,392)
經營活動產生的現金流量淨額	58	(1,598,014)	157,620
二、投資活動使用的現金流量：			
收回投資收到的現金		25,475	17,714
取得投資收益收到的現金		6,199	13,468
處置固定資產、無形資產和 其他長期資產收回的現金淨額		31,179	1,290
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	58	154,695	1,724
收到其他與投資活動有關的現金	58	1,769	6,962
投資活動現金流入小計		219,317	41,158
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		(477,594)	(1,000,858)
投資支付的現金		(65,000)	(31,002)
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	58	(251,595)	(204,488)
支付其他與投資活動有關的現金	58	(33,705)	(114,536)
投資活動現金流出小計		(827,894)	(1,350,884)
投資活動使用的現金流量淨額		(608,577)	(1,309,726)

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併現金流量表

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註五	2019年	2018年
三、籌資活動(使用)／產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		—	1,000
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		—	1,000
取得借款收到的現金		1,277,311	3,770,183
籌資活動現金流入小計		1,277,311	3,771,183
償還債務支付的現金		(1,721,964)	(2,517,813)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		(128,993)	(466,143)
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		—	(62,033)
支付其他與籌資活動有關的現金	58	(675,986)	—
籌資活動現金流出小計		(2,526,943)	(2,983,956)
籌資活動(使用)／產生的現金流量淨額		(1,249,632)	787,227
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		(14,119)	(838)
五、現金及現金等價物淨減少額		(274,314)	(365,717)
加：年初現金及現金等價物餘額		449,863	815,580
六、年末現金及現金等價物餘額	58	175,549	449,863

本財務報表由以下人士簽署：

法定代表人：
段學鋒

主管會計工作負責人：
虎治國

會計機構負責人：
虎治國

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

資產負債表

2019年12月31日

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註十四	2019年 12月31日	2018年 12月31日
資產			
流動資產			
貨幣資金		144,399	284,879
應收賬款	1	2,242,671	912,517
預付款項		24,417	86,888
其他應收款	2	584,616	2,289,664
存貨	3	1,269,526	2,165,516
一年內到期的非流動資產		25,588	—
其他流動資產		88,696	92,613
流動資產合計		4,379,913	5,832,077
非流動資產			
長期應收款		60,569	—
長期股權投資	4	680,078	1,378,867
其他非流動金融資產		22,777	18,200
固定資產		21,732	28,313
在建工程		4,387	13,319
使用權資產		31,044	—
無形資產		24,666	11,370
長期待攤費用		50,743	104,210
遞延所得稅資產		74,126	80,316
其他非流動資產		—	40,421
非流動資產合計		970,122	1,675,016
資產總計		5,350,035	7,507,093

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

資產負債表

2019年12月31日
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

附註十四	2019年 12月31日	2018年 12月31日
負債和股東權益		
流動負債		
短期借款	737,400	1,909,789
應付票據	165,594	490,819
應付賬款	1,518,460	1,467,777
預收款項	167	—
合同負債	88,495	—
應付職工薪酬	31,397	46,604
應交稅費	60,413	9,877
其他應付款	1,076,630	444,419
一年內到期的非流動負債	32,648	268
流動負債合計	3,711,204	4,369,553
非流動負債		
租賃負債	25,327	—
預計負債	206	—
其他非流動負債	49	140
非流動負債合計	25,582	140
負債合計	3,736,786	4,369,693
股東權益		
股本	547,672	547,672
資本公積	1,897,265	1,895,342
減：庫存股	10,165	—
盈餘公積	246,788	246,885
(未彌補虧損)/未分配利潤	(1,068,311)	447,501
股東權益合計	1,613,249	3,137,400
負債和股東權益總計	5,350,035	7,507,093

本財務報表由以下人士簽署：

法定代表人：
段學鋒

主管會計工作負責人：
虎治國

會計機構負責人：
虎治國

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

利潤表

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註十四	2019年	2018年
營業收入	5	3,470,134	5,076,450
減：營業成本	5	2,458,776	3,179,766
税金及附加		10,230	15,242
銷售費用		950,167	1,410,210
管理費用		246,665	281,726
財務費用		38,760	61,228
其中：利息費用		60,527	82,389
利息收入		28,257	21,131
加：其他收益		39,146	43,963
投資(損失)/收益	6	(44,921)	340,252
其中：對聯營企業和合營企業的投資損失		(55)	(1,216)
公允價值變動收益		4,577	—
信用減值損失		(479,519)	(3,935)
資產減值損失		(795,885)	(221,442)
資產處置(損失)/收益		(86)	38
營業(虧損)/利潤		(1,511,152)	287,154
加：營業外收入		2,583	1,247
減：營業外支出		176	10,305
(虧損)/利潤總額		(1,508,745)	278,096
減：所得稅費用		6,191	(20,455)
淨(虧損)/利潤		(1,514,936)	298,551
其中：持續經營淨(虧損)/利潤		(1,514,936)	298,551
其他綜合收益的稅後淨額		—	—
綜合(虧損)/收益總額		(1,514,936)	298,551

本財務報表由以下人士簽署：

法定代表人：

段學鋒

主管會計工作負責人：

虎治國

會計機構負責人：

虎治國

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

股東權益變動表

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

2019年度

	股本	資本公積	庫存股	盈餘公積	未分配利潤/ (未彌補虧損)	股東權益 合計
一、上年年末餘額	547,672	1,895,342	—	246,885	447,501	3,137,400
加：會計政策變更(附註三、33)	—	—	—	(97)	(876)	(973)
二、本年年初餘額	547,672	1,895,342	—	246,788	446,625	3,136,427
三、本年增減變動金額						
(一) 綜合虧損總額	—	—	—	—	(1,514,936)	(1,514,936)
(二) 股東投入和減少資本						
1. 股東投入的普通股	—	—	—	—	—	—
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	1,923	—	—	—	1,923
3. 股份回購減少的股東權益	—	—	(10,165)	—	—	(10,165)
(三) 利潤分配						
1. 提取盈餘公積	—	—	—	—	—	—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	—
四、本年年末餘額	547,672	1,897,265	(10,165)	246,788	(1,068,311)	1,613,249

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

股東權益變動表

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

2018年度

	股本	資本公積	盈餘公積	未分配利潤	股東權益 合計
一、本年年初餘額	547,672	1,894,097	217,030	436,211	3,095,010
二、本年增減變動金額					
(一) 綜合收益總額	—	—	—	298,551	298,551
(二) 股東投入和減少資本					
1. 股東投入的普通股	—	—	—	—	—
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	1,245	—	—	1,245
(三) 利潤分配					
1. 提取盈餘公積	—	—	29,855	(29,855)	—
2. 對股東的分配	—	—	—	(257,406)	(257,406)
三、本年年末餘額	547,672	1,895,342	246,885	447,501	3,137,400

本財務報表由以下人士簽署：

法定代表人：
段學鋒

主管會計工作負責人：
虎治國

會計機構負責人：
虎治國

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

現金流量表

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	2019年	2018年
一、經營活動(使用)／產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	2,659,160	6,643,366
收到其他與經營活動有關的現金	70,716	78,486
經營活動現金流入小計	2,729,876	6,721,852
購買商品、接受勞務支付的現金	(2,787,827)	(5,355,491)
支付給職工以及為職工支付的現金	(498,595)	(515,659)
支付的各項稅費	(26,272)	(167,509)
支付其他與經營活動有關的現金	(243,288)	(385,123)
經營活動現金流出小計	(3,555,982)	(6,423,782)
經營活動(使用)／產生的現金流量淨額	(826,106)	298,070
二、投資活動產生／(使用)的現金流量：		
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	52,219	306
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	110,000	—
收到其他與投資活動有關的現金	1,246,206	361,547
投資活動現金流入小計	1,408,425	361,853
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	(54,191)	(83,418)
投資支付的現金	(6,500)	—
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	—	(533,000)
支付其他與投資活動有關的現金	(103,982)	(857,991)
投資活動現金流出小計	(164,673)	(1,474,409)
投資活動產生／(使用)的現金流量淨額	1,243,752	(1,112,556)

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

現金流量表

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	2019年	2018年
三、籌資活動(使用)／產生的現金流量：		
取得借款收到的現金	629,400	2,660,398
收到其他與籌資活動有關的現金	646,400	-
籌資活動現金流入小計	1,275,800	2,660,398
償還債務支付的現金	(1,795,790)	(1,756,609)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	(75,108)	(402,101)
支付其他與籌資活動有關的現金	(67,010)	-
籌資活動現金流出小計	(1,937,908)	(2,158,710)
籌資活動(使用)／產生的現金流量淨額	(662,108)	501,688
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	-	-
五、現金及現金等價物淨減少額	(244,462)	(312,798)
加：年初現金及現金等價物餘額	248,561	561,359
六、年末現金及現金等價物餘額	4,099	248,561

本財務報表由以下人士簽署：

法定代表人：
段學鋒

主管會計工作負責人：
虎治國

會計機構負責人：
虎治國

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

一 基本情況

上海拉夏貝爾服飾股份有限公司(「**本公司**」)是一家在中華人民共和國上海市註冊的由上海徐匯拉夏貝爾服飾有限公司(以下簡稱「上海徐匯拉夏貝爾」)整體變更設立的股份有限公司。上海徐匯拉夏貝爾是於2001年3月14日在上海市徐匯區註冊成立的有限責任公司。於2004年2月26日，上海徐匯拉夏貝爾更名為上海拉夏貝爾服飾有限公司(以下簡稱「**上海拉夏貝爾**」)。於2011年5月23日，根據上海拉夏貝爾原董事會批准的整體變更方案和本公司的發起人協議的規定，正式變更為股份有限公司。本公司所發行人民幣普通股A股和境外上市外資股H股股票，已在上海證券交易所和香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)上市。本公司總部註冊地址為中國上海市漕溪路270號1幢3樓3300室。

本公司及其子公司(下文統稱為「**本集團**」)主要經營活動為在中國及歐洲從事設計、推廣及銷售服飾產品。

本集團的最終控制人為邢加興先生。

本財務報表業經本公司董事會於2020年6月29日決議批准。

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，本年度變化情況參見附註六。

二 財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部頒布的《企業會計準則—基本準則》以及其後頒布及修訂的具體會計準則、應用指南、解釋以及其他相關規定(統稱「**企業會計準則**」)編製。

除附註七、1所述子公司按照清算基礎編製外，本財務報表以持續經營為基礎列報。

本集團2019年度歸屬於母公司股東的淨虧損為人民幣2,166,306千元(2018年度：淨虧損人民幣159,513千元)。且於2019年12月31日，上海拉夏貝爾服飾股份有限公司的合併流動負債高於流動資產2,285,166千元(2018年12月31日：淨流動資產人民幣496,230千元)，其中尚未償還的將於未來12個月內到期的短期借款及一年內到期的長期借款金額共計為人民幣1,842,721千元，應付帳款為人民幣1,721,205千元。這些事項或情況表明存在可能導致本公司持續經營能力產生重大疑慮的重大不確定性。本公司根據目前實際經營情況，為保證本公司持續經營能力，本公司董事會正在積極主動採取措施，主要措施如下：

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 財務報表的編製基礎(續)

1. 與銀行簽訂借款展期合同以及獲取新的銀行授信以增加本公司的融資來源。截至本報告日，本公司簽署展期借款合同以及新增銀行授信中，到期日為2020年12月31日後的金額共計人民幣10.09億元；
2. 有效盤活長期資產，公司擬通過盤活長期存量資產的方式，緩解本集團流動性壓力，為主營業務發展提供流動資金支持，進一步改善本集團資產負債結構。本公司已於2020年6月19日召開了第四屆董事會第三次會議及第四屆監事會第二次會議，審議通過以7.25億元人民幣的交易對價出售全資子公司太倉夏微倉儲有限公司100%股權，扣除以該子公司持有物業為抵押的銀行貸款本金5.5億元人民幣及其相關利息，以及交易相關稅費後，預計將為本集團帶來淨現金流入0.9億元人民幣；
3. 通過與供應商商談債務重組以獲取付款折讓或調整付款周期，與上下游價值鏈夥伴以合作共贏等方式實現有機增長。截至本報告日，本集團已經就應付賬款中人民幣5.83億元與96家供應商達成了新的付款安排，其中人民幣2.16億元被豁免；
4. 為響應國家「一帶一路」及「西部大開發」發展戰略，積極借助新疆地區在紡織服裝產業的資源優勢和政策優勢，提高本集團在女裝行業的影響力，充分發揮品牌及渠道競爭力，進一步增強本集團與產業鏈上游的整合協同，以貫徹落實本集團「創新發展、降本增效」的經營策略；同時鑒於新疆維吾爾自治區烏魯木齊市高新區(新市區)政府為註冊在當地的公司積極協調當地政府及金融機構資源，可以為本公司提供融資渠道及政策落地支持，以緩解本公司流動性壓力，為此，本公司計劃遷入新疆以獲取更多的融資支持及政策扶持。本公司遷址落戶新疆維吾爾自治區烏魯木齊市高新區(新市區)後，當地金融機構預計為公司提供人民幣至8至10億元的綜合授信，目前已達成初步意向。同時，本公司已在新疆商談了新的統一採購供應商，其承諾為本公司提供總額不超過人民幣6億元的授信額度用於供應鏈採購項目。截至本報告日，本公司註冊地址及公司名稱變更手續正在進行中；
5. 進一步拓展線上銷售渠道，並著力拓展會員營銷、微信營銷、社交電商、網絡直播等新興零售業態，與已布局的傳統電商平台形成補充；
6. 繼續收縮經營資源專注核心業務發展，提升庫存周轉速度和資金周轉效率，降低固定成本費用、控制不合理支出。

本公司董事會認為上述措施將有助於本集團維持持續經營能力，且實施上述措施不存在重大障礙，因此除以下與Naf Naf SAS相關事項外，本集團以持續經營為基礎編製本財務報表是適當的。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 財務報表的編製基礎(續)

2019年度本集團編製合併財務報表時，亦將本集團下屬全資子公司Naf Naf SAS以持續經營為基礎編製的財務報表進行合併。截至2019年12月31日，Naf Naf SAS無力償還應付供應商及當地政府欠款，面臨較大的經營壓力和資金缺口，期後如附註十二所示，經Naf Naf SAS管理層向當地法院申請，法院已於當地時間2020年6月19日裁定其部分資產負債出讓安排並轉入司法清算程序。出讓資產負債包含Naf Naf SAS的無形資產、固定資產、庫存、應支付僱員既得權利、租約、加盟協議等(不含貨幣資金、應收賬款、應付賬款、銀行借款等)，出讓價格約823.27萬歐元，出讓所得將納入司法清算程序償付其相關債務。

本集團管理層亦認為，Naf Naf SAS管理層基於持續經營假設編製截至2019年12月31日的財務報表可能並不恰當，但本集團管理層亦無法確定Naf Naf SAS截至2019年12月31日的財務報表的合理編製基礎，因此本集團管理層未對下列Naf Naf SAS以持續經營為基礎編製的財務報表項目進行調整。

Naf Naf SAS相關資產負債、利潤表以及現金流量表項目列示如下：(單位：人民幣千元)

資產負債表項目	2019年12月31日
貨幣資金	74,154
應收賬款	106,278
其他應收款	43,930
預付帳款	21,743
存貨	273,913
其他流動資產	27,793
流動資產小計	547,811
長期應收款	62,001
使用權資產	812,827
非流動資產小計	874,828
資產總計	1,422,639
短期借款	45,029
應付帳款	260,070
合同負債	30,034
應付職工薪酬	69,384
應交稅金	69,850
其他應付款	23,966
一年內到期的非流動負債	69,688
流動負債小計	568,021
其他非流動負債	2,135
租賃負債	692,658
預計負債	26,949
遞延所得稅負債	33,091
非流動負債小計	754,833
負債總計	1,322,854
淨資產	99,785

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 財務報表的編製基礎(續)

利潤表項目	收購日至 2019年12月31日
營業收入	995,337
營業成本	426,160
稅金及附加	8,141
投資收益	2,707
營業費用	425,190
管理費用	97,718
財務費用	61,851
資產減值損失	37,421
信用減值損失	101
資產處置損失	21,202
營業外收入	13,146
所得稅費用	(10,343)

現金流量表項目	收購日至 2019年12月31日
現金流量淨增加額	50,534

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計

本集團根據實際生產經營特點制定了具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項壞賬準備的計提、存貨跌價準備、固定資產折舊、使用權資產、租賃負債計量等。

1. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司及本集團於2019年12月31日的財務狀況以及2019年度的經營成果和現金流量。

2. 會計期間

本集團會計年度採用公曆年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3. 記帳本位幣

本集團記帳本位幣和編製本財務報表所採用的貨幣均為人民幣。除有特別說明外，均以人民幣千元為單位表示。

本集團下屬子公司、合營企業及聯營企業，根據其經營所處的主要經濟環境自行決定其記帳本位幣，編製財務報表時折算為人民幣。

4. 企業合併

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。同一控制下的企業合併，在合併日取得對其他參與合併企業控制權的一方為合併方，參與合併的其他企業為被合併方。合併日，是指合併方實際取得對被合併方控制權的日期。

合併方在同一控制下企業合併中取得的資產和負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)，按合併日在最終控制方財務報表中的賬面價值為基礎進行相關會計處理。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，不足沖減的則調整留存收益。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

4. 企業合併(續)

非同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。非同一控制下的企業合併，在購買日取得對其他參與合併企業控制權的一方為購買方，參與合併的其他企業為被購買方。購買日，是指為購買方實際取得對被購買方控制權的日期。

非同一控制下企業合併中所取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。

支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值之和大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，並以成本減去累計減值損失進行後續計量。支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值之和小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)及購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值的計量進行覆核，覆核後支付的合併對價的公允價值(或發行的權益性證券的公允價值)與購買日之前持有的被購買方的股權的公允價值之和仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

通過多次交易分步實現非同一控制下企業合併的，對於購買日之前持有的被購買方的長期股權投資，按照該長期股權投資在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期損益；購買日之前持有的被購買方的長期股權投資在權益法核算下的其他綜合收益，採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，除淨損益、其他綜合收益和利潤分配外的其他股東權益變動，轉為購買日所屬當期損益。

三 重要會計政策及會計估計(續)

5. 合併財務報表

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，包括本公司及全部子公司的財務報表。子公司，是指被本公司控制的主體(含企業、被投資單位中可分割的部分，以及本公司所控制的結構化主體等)。

編製合併財務報表時，子公司採用與本公司一致的會計期間和會計政策。本集團內部各公司之間的所有交易產生的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量於合併時全額抵銷。

子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初股東權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，被購買方的經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。在編製合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司，被合併方的經營成果和現金流量自合併當期期初納入合併財務報表。編製比較合併財務報表時，對前期財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始實施控制時一直存在。

如果相關事實和情況的變化導致對控制要素中的一項或多項發生變化的，本集團重新評估是否控制被投資方。

不喪失控制權情況下，少數股東權益發生變化作為權益性交易。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

6. 合營安排分類及共同經營

合營安排分為共同經營和合營企業。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業，是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

合營方確認其與共同經營中利益份額相關的下列項目：確認單獨所持有的資產，以及按其份額確認共同持有的資產；確認單獨所承擔的負債，以及按其份額確認共同承擔的負債；確認出售其享有的共同經營產出份額所產生的收入；按其份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認單獨所發生的費用，以及按其份額確認共同經營發生的費用。

7. 現金及現金等價物

現金，是指本集團的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款；現金等價物，是指本集團持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

8. 外幣業務和外幣報表折算

本集團對於發生的外幣交易，將外幣金額折算為記帳本位幣金額。

外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記帳本位幣金額。於資產負債表日，對於外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算。由此產生的結算和貨幣性項目折算差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的差額按照借款費用資本化的原則處理之外，均計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算，不改變其記帳本位幣金額。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。

三 重要會計政策及會計估計(續)

8. 外幣業務和外幣報表折算(續)

對於境外經營，本集團在編製財務報表時將其記帳本位幣折算為人民幣：對資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生當期平均匯率折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，確認為其他綜合收益。處置境外經營時，將與該境外經營相關的其他綜合收益轉入處置當期損益，部分處置的按處置比例計算。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列報。

9. 金融工具

金融工具，是指形成一個企業的金融資產，並形成其他單位的金融負債或權益工具的合同。

金融工具的確認和終止確認

本集團於成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

滿足下列條件的，終止確認金融資產(或金融資產的一部分，或一組類似金融資產的一部分)，即從其賬戶和資產負債表內予以轉銷：

- (1) 收取金融資產現金流量的權利屆滿；
- (2) 轉移了收取金融資產現金流量的權利，或在「過手協議」下承擔了及時將收取的現金流量全額支付給第三方的義務；並且(a)實質上轉讓了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，或(b)雖然實質上既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但放棄了對該金融資產的控制。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。如果現有金融負債被同一債權人以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債所取代，或現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，差額計入當期損益。

以常規方式買賣金融資產，按交易日會計進行確認和終止確認。常規方式買賣金融資產，是指按照合同條款的約定，在法規或通行慣例規定的期限內收取或交付金融資產。交易日，是指本集團承諾買入或賣出金融資產的日期。

金融資產分類和計量

本集團的金融資產於初始確認時根據本集團企業管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量，但是因銷售商品或提供服務等產生的應收賬款或應收票據未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的融資成分的，按照交易價格進行初始計量。

對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

金融資產的後續計量取決於其分類：

以攤餘成本計量的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以攤餘成本計量的金融資產：管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入，其終止確認、修改或減值產生的利得或損失，均計入當期損益。

三 重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

金融資產分類和計量(續)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：本集團管理該金融資產的業務模式是既以收取合同現金流量為目標又以出售金融資產為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入。除利息收入、減值損失及匯兌差額確認為當期損益外，其餘公允價值變動計入其他綜合收益。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入當期損益。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資

本集團不可撤銷地選擇將部分非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，僅將相關股利收入(明確作為投資成本部分收回的股利收入除外)計入當期損益，公允價值的後續變動計入其他綜合收益，不需計提減值準備。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入留存收益。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

上述以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。對於此類金融資產，採用公允價值進行後續計量，所有公允價值變動計入當期損益。

金融負債分類和計量

本集團的金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、其他金融負債、被指定為有效套期工具的衍生工具。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，相關交易費用直接計入當期損益，其他金融負債的相關交易費用計入其初始確認金額。

金融負債的後續計量取決於其分類：

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

金融資產分類和計量(續)

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)，按照公允價值進行後續計量，所有公允價值變動均計入當期損益。對於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，按照公允價值進行後續計量，除由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益之外，其他公允價值變動計入當期損益；如果由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益會造成或擴大損益中的會計錯配，本集團將所有公允價值變動(包括自身信用風險變動的影響金額)計入當期損益。

其他金融負債

對於此類金融負債，採用實際利率法，按照攤餘成本進行後續計量。

金融工具減值

本集團以預期信用損失為基礎，對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資進行減值處理並確認損失準備。

對於不含重大融資成分的應收款項，本集團運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

除上述採用簡化計量方法以外的金融資產，本集團在每個資產負債表日評估其信用風險自初始確認後是否已經顯著增加，如果信用風險自初始確認後未顯著增加，處於第一階段，本集團按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果信用風險自初始確認後已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果初始確認後發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照攤餘成本和實際利率計算利息收入。對於資產負債表日只具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後未顯著增加。

三 重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

金融工具減值(續)

本集團基於單項和組合評估金融工具的預期信用損失。本集團考慮了不同客戶的信用風險特徵，以賬齡組合為基礎評估金融工具的預期信用損失。

關於本集團對信用風險顯著增加判斷標準、已發生信用減值資產的定義、預期信用損失計量的假設等披露參見附註八、2。

當本集團不再合理預期能夠全部或部分收回金融資產合同現金流量時，本集團直接減記該金融資產的賬面餘額。

10. 存貨

存貨包括原材料、庫存商品和低值易耗品等。

存貨按照成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和其他成本。發出存貨，採用加權平均法確定其實際成本。低值易耗品採用一次轉銷法進行攤銷。

存貨的盤存制度採用永續盤存制。

於資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。如果以前計提存貨跌價準備的影響因素已經消失，使得存貨的可變現淨值高於其賬面價值，則在原已計提的存貨跌價準備金額內，將以前減記的金額予以恢復，轉回的金額計入當期損益。

可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。計提存貨跌價準備時，原材料按類別計提，庫存商品按類別計提。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

11. 長期股權投資

長期股權投資包括對子公司、合營企業和聯營企業的權益性投資。

長期股權投資在取得時以初始投資成本進行初始計量。通過同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，以合併日取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為初始投資成本；初始投資成本與合併對價賬面價值之間差額，調整資本公積(不足沖減的，沖減留存收益)；合併日之前的其他綜合收益，在處置該項投資時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他股東權益變動而確認的股東權益，在處置該項投資時轉入當期損益；其中，處置後仍為長期股權投資的按比例結轉，處置後轉換為金融工具的則全額結轉。通過非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，以合併成本作為初始投資成本(通過多次交易分步實現非同一控制下的企業合併的，以購買日之前所持被購買方的股權投資的賬面價值與購買日新增投資成本之和作為初始投資成本)，合併成本包括購買方付出的資產、發生或承擔的負債、發行的權益性證券的公允價值之和；購買日之前持有的因採用權益法核算而確認的其他綜合收益，在處置該項投資時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他股東權益變動而確認的股東權益，在處置該項投資時轉入當期損益；其中，處置後仍為長期股權投資的按比例結轉，處置後轉換為金融工具的則全額結轉。除企業合併形成的長期股權投資以外方式取得的長期股權投資，按照下列方法確定初始投資成本：支付現金取得的，以實際支付的購買價款及與取得長期股權投資直接相關的費用、稅金及其他必要支出作為初始投資成本；發行權益性證券取得的，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

三 重要會計政策及會計估計(續)

11. 長期股權投資(續)

本公司能夠对被投資單位實施控制的長期股權投資，在本公司個別財務報表中採用成本法核算。控制，是指擁有对被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用对被投資方的權力影響回報金額。

採用成本法時，長期股權投資按初始投資成本計價。追加或收回投資的，調整長期股權投資的成本。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為當期投資收益。

本集團对被投資單位具有共同控制或重大影響的，長期股權投資採用權益法核算。共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響，是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

採用權益法時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，歸入長期股權投資的初始投資成本；長期股權投資的初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

11. 長期股權投資(續)

採用權益法時，取得長期股權投資後，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資損益和其他綜合收益並調整長期股權投資的賬面價值。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認資產等的公允價值為基礎，按照本集團的會計政策及會計期間，並抵銷與聯營企業及合營企業之間發生的內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於投資方的部分(但內部交易損失屬於資產減值損失的，應全額確認)，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認，但投出或出售的資產構成業務的除外。按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，本集團負有承擔額外損失義務的除外。對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外股東權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入股東權益。

處置長期股權投資，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。採用權益法核算的長期股權投資，因處置終止採用權益法的，原權益法核算的相關其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他股東權益變動而確認的股東權益，全部轉入當期損益；仍採用權益法的，原權益法核算的相關其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理並按比例轉入當期損益，因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他股東權益變動而確認的股東權益，按相應的比例轉入當期損益。

三 重要會計政策及會計估計(續)

12. 固定資產

固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。與固定資產有關的後續支出，符合該確認條件的，計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值；否則，在發生時計入當期損益。

固定資產按照成本進行初始計量。購置固定資產的成本包括購買價款、相關稅費、使固定資產達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該項資產的其他支出。

固定資產的折舊採用年限平均法計提，各類固定資產的使用壽命、預計淨殘值率及年折舊率如下：

	使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	10年至20年	0%	5%至10%
機器設備	5年至10年	5%	9.5%至19%
運輸工具	4年至5年	5%	19%至23.75%
辦公及電子設備	3年至5年	5%	19%至31.67%

本集團至少於每年年度終了，對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，必要時進行調整。

13. 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

14. 借款費用

借款費用，是指本集團因借款而發生的利息及其他相關成本，包括借款利息、折價或者溢價的攤銷、輔助費用以及因外幣借款而發生的匯兌差額等。

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，予以資本化，其他借款費用計入當期損益。符合資本化條件的資產，是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產、投資性房地產和存貨等資產。

借款費用同時滿足下列條件的，才能開始資本化：

- (1) 資產支出已經發生；
- (2) 借款費用已經發生；
- (3) 為使資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必要的購建或者生產活動已經開始。

購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。之後發生的借款費用計入當期損益。

在資本化期間內，每一會計期間的利息資本化金額，按照下列方法確定：

- (1) 專門借款以當期實際發生的利息費用，減去暫時性的存款利息收入或投資收益後的金額確定。
- (2) 佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均利率計算確定。

符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中，發生除達到預定可使用或者可銷售狀態必要的程序之外的非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為費用，計入當期損益，直至資產的購建或者生產活動重新開始。

三 重要會計政策及會計估計(續)

15. 使用權資產(自2019年1月1日起適用)

本集團使用權資產類別主要包括房屋建築物。

在租賃期開始日，本集團將其可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為使用權資產，包括：租賃負債的初始計量金額；在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；承租人發生的初始直接費用；承租人為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。本集團後續採用年限平均法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，本集團在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債，並相應調整使用權資產的賬面價值時，如使用權資產賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將剩餘金額計入當期損益。

16. 無形資產

無形資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認，並以成本進行初始計量。但非同一控制下企業合併中取得的無形資產，其公允價值能夠可靠地計量的，即單獨確認為無形資產並按照公允價值計量。

無形資產按照其能為本集團帶來經濟利益的期限確定使用壽命，無法預見其為本集團帶來經濟利益期限的作為使用壽命不確定的無形資產。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

16. 無形資產(續)

各項無形資產的使用壽命如下：

	使用壽命
土地使用權	50年
商標使用權	8-10年
外購軟件	2-10年
品牌	8-12年
有利合約	8年

本集團取得的土地使用權，通常作為無形資產核算。自行開發建造廠房等建築物，相關的土地使用權和建築物分別作為無形資產和固定資產核算。

使用壽命有限的無形資產，在其使用壽命內採用直線法攤銷。本集團至少於每年年度終了，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核，必要時進行調整。

17. 資產減值

本集團對除存貨、遞延所得稅、金融資產外的資產減值，按以下方法確定：

本集團於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象，存在減值跡象的，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試。對因企業合併所形成的商譽和使用壽命不確定的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少於每年末進行減值測試。對於尚未達到可使用狀態的無形資產，也每年進行減值測試。

可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。本集團以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

當資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

三 重要會計政策及會計估計(續)

17. 資產減值(續)

就商譽的減值測試而言，對於因企業合併形成的商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組；難以分攤至相關的資產組的，將其分攤至相關的資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合，且不大於本集團確定的報告分部。

對包含商譽的相關資產組或者資產組組合進行減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，首先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，確認相應的減值損失。然後對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較其賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不再轉回。

18. 長期待攤費用

長期待攤費用採用直線法攤銷，攤銷期如下：

攤銷期

經營租入固定資產改良

預計受益期間2-5年

19. 職工薪酬

職工薪酬，是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的除股份支付以外各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。本集團提供給職工配偶、子女、受贍養人、已故員工遺屬及其他受益人等的福利，也屬於職工薪酬。

短期薪酬

在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

離職後福利(設定提存計劃)

本集團的職工參加由當地政府管理的養老保險和失業保險，還參加了企業年金，相應支出在發生時計入相關資產成本或當期損益。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

20. 租賃負債(自2019年1月1日起適用)

在租賃期開始日，本集團將尚未支付的租賃付款額的現值確認為租賃負債，短期租賃和低價值資產租賃除外。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率；無法確定租賃內含利率的，採用承租人增量借款利率作為折現率。本集團按照固定的周期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益，但另有規定計入相關資產成本的除外。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額於實際發生時計入當期損益，但另有規定計入相關資產成本的除外。

租賃期開始日後，當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債。

21. 預計負債

除了非同一控制下企業合併中的或有對價及承擔的或有負債之外，當與或有事項相關的義務同時符合以下條件，本集團將其確認為預計負債：

- (1) 該義務是本集團承擔的現時義務；
- (2) 該義務的履行很可能導致經濟利益流出本集團；
- (3) 該義務的金額能夠可靠地計量。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。每個資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核。有確鑿證據表明該賬面價值不能反映當前最佳估計數的，按照當前最佳估計數對該賬面價值進行調整。

三 重要會計政策及會計估計(續)

22. 股份支付

股份支付，分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。以權益結算的股份支付，是指本集團為獲取服務以股份或其他權益工具作為對價進行結算的交易。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息對可行權權益工具數量作出最佳估計，以此為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，相應增加資本公積。在計算本集團相關權益工具的公允價值時，本集團對上市前授予的職工獎勵採用了收益法項下的現金流量折現法，對上市後授予的職工獎勵採用了授予日的股價。

在滿足業績條件和服務期限條件的期間，應確認以權益結算的股份支付的成本或費用，並相應增加資本公積。可行權日之前，於每個資產負債表日為以權益結算的股份支付確認的累計金額反映了等待期已屆滿的部分以及本集團對最終可行權的權益工具數量的最佳估計。

對由於未滿足非市場條件和／或服務期限條件而最終未能行權的股份支付，不確認成本或費用。股份支付協議中規定了市場條件或非可行權條件的，無論是否滿足市場條件或非可行權條件，只要滿足所有其他業績條件和／或服務期限條件，即視為可行權。

如果修改了以權益結算的股份支付的條款，至少按照未修改條款的情況確認取得的服務。此外，增加所授予權益工具公允價值的修改，或在修改日對職工有利的變更，均確認取得服務的增加。

如果取消了以權益結算的股份支付，則於取消日作為加速行權處理，立即確認尚未確認的金額。職工或其他方能夠選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的，作為取消以權益結算的股份支付處理。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

23. 收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務的控制權，是指能夠主導該商品的使用或該服務的提供並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

(a) 零售

本集團以零售的方式直接銷售給顧客，並於顧客購買該產品時確認收入。

(b) 批發銷售

本集團銷售商品予各地加盟商。本集團在商品出庫時確認收入。

本集團向加盟商提供基於銷售數量的銷售折扣，本集團根據歷史經驗，按照期望值法確定折扣金額，按照合同對價扣除預計折扣金額後的淨額確認收入。

銷售退回條款

根據新收入準則，對於附有銷售退回條款的銷售，企業應當在客戶取得相關商品控制權時，按照因向客戶轉讓商品而預期有權收取的對價金額確認收入，按照預期因銷售退回將退還的金額確認負債。同時，按照預期將退回商品轉讓時的賬面價值，扣除收回該商品預計發生的成本後的餘額，確認為一項資產，按照所轉讓商品轉讓時的賬面價值，扣除上述資產成本的淨額結轉成本。

獎勵積分計劃

本集團在銷售商品的同時會授予客戶獎勵積分，客戶可以用獎勵積分兌換為本集團提供的免費或折扣商品。該獎勵積分計劃向客戶提供了一項重大權利，本集團將其作為單項履約義務，按照提供商品和獎勵積分的單獨售價的相對比例，將部分交易價格分攤至獎勵積分，並在客戶取得積分兌換商品控制權時或積分失效時確認收入。

主要責任人／代理人

對於本集團在百貨公司專櫃的零售模式下，本集團在向客戶轉讓商品前能夠控制該商品，因此本集團是主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入。

三 重要會計政策及會計估計(續)

24. 合同負債

合同負債是指已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務，如企業在轉讓承諾的商品之前已收取的款項。

25. 政府補助

政府補助在能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

政府文件規定用於購建或以其他方式形成長期資產的，作為與資產相關的政府補助；政府文件不明確的，以取得該補助必須具備的基本條件為基礎進行判斷，以購建或以其他方式形成長期資產為基本條件的作為與資產相關的政府補助，除此之外的作為與收益相關的政府補助。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益或沖減相關成本；用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益或沖減相關成本。

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值；或確認為遞延收益，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入損益(但按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益)，相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

26. 所得稅

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。除由於企業合併產生的調整商譽，或與直接計入股東權益的交易或者事項相關的計入股東權益外，均作為所得稅費用或收益計入當期損益。

本集團對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債或資產，按照稅法規定計算的預期應交納或返還的所得稅金額計量。

本集團根據資產與負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法計提遞延所得稅。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非：

- (1) 應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：商譽的初始確認，或者具有以下特徵的交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損。
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非：

- (1) 可抵扣暫時性差異是在以下交易中產生的：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損。
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，同時滿足下列條件的，確認相應的遞延所得稅資產：暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額。

三 重要會計政策及會計估計(續)

26. 所得稅(續)

本集團於資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，依據稅法規定，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

於資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的賬面價值。於資產負債表日，本集團重新評估未確認的遞延所得稅資產，在很可能獲得足夠的應納稅所得額可供所有或部分遞延所得稅資產轉回的限度內，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收征管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

27. 租賃(自2019年1月1日起適用)

租賃的識別

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃，如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。為確定合同是否讓渡了在一定期間內控制已識別資產使用的權利，本集團評估合同中的客戶是否有權獲得在使用期間內因使用已識別資產所產生的幾乎全部經濟利益，並有權在該使用期間主導已識別資產的使用。

單獨租賃的識別

合同中同時包含多項單獨租賃的，本集團將合同予以分拆，並分別各項單獨租賃進行會計處理。同時符合下列條件的，使用已識別資產的權利構成合同中的一項單獨租賃：

- (1) 承租人可從單獨使用該資產或將其與易於獲得的其他資源一起使用中獲利；
- (2) 該資產與合同中的其他資產不存在高度依賴或高度關聯關係。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策和會計估計(續)

27. 租賃(自2019年1月1日起適用)(續)

租賃和非租賃部分的分拆

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團作為出租人時，將租賃和非租賃部分分拆後進行會計處理；本集團作為承租人時，對於租賃資產不進行分拆，將各租賃部分及與其相關的非租賃部分分別合併為租賃進行處理。

租賃期的評估

租賃期是本集團有權使用租賃資產且不可撤銷的期間。本集團有續租選擇權，即有權選擇續租該資產，且合理確定將行使該選擇權的，租賃期還包含續租選擇權涵蓋的期間。本集團有終止租賃選擇權，即有權選擇終止租賃該資產，但合理確定將不會行使該選擇權的，租賃期包含終止租賃選擇權涵蓋的期間。發生本集團可控範圍內的重大事件或變化，且影響本集團是否合理確定將行使相應選擇權的，本集團對其是否合理確定將行使續租選擇權、購買選擇權或不行使終止租賃選擇權進行重新評估。

作為承租人

本集團作為承租人的一般會計處理見附註三、15和附註三、20。

租賃變更

租賃變更是原合同條款之外的租賃範圍、租賃對價、租賃期限的變更，包括增加或終止一項或多項租賃資產的使用權，延長或縮短合同規定的租賃期等。

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- (1) 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- (2) 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新確定租賃期，並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，以重新計量租賃負債。在計算變更後租賃付款額的現值時，本集團採用剩餘租賃期間的租賃內含利率作為折現率；無法確定剩餘租賃期間的租賃內含利率的，採用租賃變更生效日的本集團增量借款利率作為折現率。

三 重要會計政策和會計估計(續)

27. 租賃(自2019年1月1日起適用)(續)

作為承租人(續)

租賃變更(續)

就上述租賃負債調整的影響，本集團區分以下情形進行會計處理：

- (1) 租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團調減使用權資產的賬面價值，以反映租賃的部分終止或完全終止。本集團將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。
- (2) 其他租賃變更，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

短期租賃和低價值資產租賃

本集團將在租賃期開始日，租賃期不超過12個月，且不包含購買選擇權的租賃認定為短期租賃；將單項租賃資產為全新資產時價值不超過人民幣35,000元的租賃認定為低價值資產租賃。本集團轉租或預期轉租租賃資產的，原租賃不認定為低價值資產租賃。本集團對短期租賃和低價值資產租賃選擇不確認使用權資產和租賃負債。在租賃期內各個期間按照直線法計入相關的資產成本或當期損益，或有租金在實際發生時計入當期損益。

作為出租人

租賃開始日實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃，除此之外的均為經營租賃。本集團作為轉租出租人時，基於原租賃產生的使用權資產對轉租賃進行分類。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策和會計估計(續)

28. 租賃(適用於2018年度)

實質上轉移了與資產所有權有關的全部風險和報酬的租賃為融資租賃，除此之外的均為經營租賃。

作為經營租賃承租人

經營租賃的租金支出，在租賃期內各個期間按照直線法計入相關的資產成本或當期損益，或有租金在實際發生時計入當期損益。

作為經營租賃出租人

經營租賃的租金收入在租賃期內各個期間按直線法確認為當期損益，或有租金在實際發生時計入當期損益。

29. 回購股份

回購自身權益工具支付的對價和交易費用，減少股東權益。除股份支付之外，發行(含再融資)、回購、出售或註銷自身權益工具，作為權益的變動處理。

三 重要會計政策和會計估計(續)

30. 利潤分配

本公司的現金股利，於股東大會批准後確認為負債。

31. 公允價值計量

本集團於每個資產負債表日以公允價值計量其他權益工具投資、其他非流動金融資產、交易性金融資產等。公允價值，是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。本集團以公允價值計量相關資產或負債，假定出售資產或者轉移負債的有序交易在相關資產或負債的主要市場進行；不存在主要市場的，本集團假定該交易在相關資產或負債的最有利市場進行。主要市場(或最有利市場)是本集團在計量日能夠進入的交易市場。本集團採用市場參與者在對該資產或負債定價時為實現其經濟利益最大化所使用的假設。

以公允價值計量非金融資產的，考慮市場參與者將該資產用於最佳用途產生經濟利益的能力，或者將該資產出售給能夠用於最佳用途的其他市場參與者產生經濟利益的能力。

本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，優先使用相關可觀察輸入值，只有在可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，才使用不可觀察輸入值。

32. 重大會計判斷和估計

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本集團對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策和會計估計(續)

32. 重大會計判斷和估計(續)

編製財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額及其披露，以及資產負債表日或有負債的披露。這些假設和估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面金額進行重大調整。

判斷

在應用本集團的會計政策的過程中，管理層作出了以下對財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷：

業務模式

金融資產於初始確認時的分類取決於本集團管理金融資產的業務模式，在判斷業務模式時，本集團考慮包括企業評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。在評估是否以收取合同現金流量為目標時，本集團需要對金融資產到期日前的出售原因、時間、頻率和價值等進行分析判斷。

合同現金流量特徵

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，需要判斷合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金為基礎的利息的支付時，包含對貨幣時間價值的修正進行評估時，需要判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異等。

租賃期—包含續租／終止選擇權的租賃合同

租賃期是本集團有權使用租賃資產且不可撤銷的期間，有續租選擇權或終止選擇權，且合理確定將行使該選擇權的，租賃期還包含續租／終止選擇權涵蓋的期間。本集團部分租賃合同擁有續租／終止選擇權。本集團在評估是否合理確定將行使續租／終止選擇權時，綜合考慮與本集團行使續租／終止選擇權帶來經濟利益的所有相關事實和情況，包括自租賃期開始日至選擇權行使日之間的事實和情況的預期變化。

三 重要會計政策和會計估計(續)

32. 重大會計判斷和估計(續)

遞延所得稅資產

在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣虧損的限度內，應就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

估計的不確定性

以下為於資產負債表日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債賬面金額重大調整。

金融工具減值

本集團採用預期信用損失模型對金融工具的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出這些判斷和估計時，本集團根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。不同的估計可能會影響減值準備的計提，已計提的減值準備可能並不等於未來實際的減值損失金額。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策和會計估計(續)

32. 重大會計判斷和估計(續)

估計的不確定性(續)

商譽減值

本集團至少每年測試商譽是否發生減值。這要求對分配了商譽的資產組或者資產組組合的未來現金流量的現值進行預計。對未來現金流量的現值進行預計時，本集團需要預計未來資產組或者資產組組合產生的現金流量，同時選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。詳見附註五、18。

非上市股權投資的公允價值

非上市的股權投資的估值，是根據具有類似合同條款和風險特徵的其他金融工具的當前折現率折現的預計未來現金流量。這要求本集團估計預計未來現金流量、信用風險、波動和折現率，因此具有不確定性。

銷售退回

本集團對銷售客戶使用銷售退回政策，於資產負債表日根據銷售協議相關約定、歷史經驗等，估計銷售退回金額。

存貨跌價準備

本集團根據存貨會計政策，按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值及陳舊和滯銷的存貨，計提存貨跌價準備。存貨減值至可變現淨值是基於評估存貨的可售性及其可變現淨值。鑒定存貨減值要求管理層在取得確鑿證據，並且考慮持有存貨的目的、資產負債表日後事項的影響等因素的基礎上作出判斷和估計。實際的結果與原先估計的差異將在估計被改變的期間影響存貨的賬面價值及存貨跌價準備的計提或轉回。

三 重要會計政策和會計估計(續)

32. 重大會計判斷和估計(續)

估計的不確定性(續)

固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)預計使用壽命和預計淨殘值

本集團固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)的預計使用壽命和預計淨殘值按照過去性質及功能相似的固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)的實際可使用年限為基礎，按照歷史經驗進行估計。如果該等資產的使用壽命縮短，或預計淨殘值減少，本集團將提高折舊攤銷率、淘汰或技術性更新該等資產。

承租人增量借款利率

對於無法確定租賃內含利率的租賃，本集團採用承租人增量借款利率作為折現率計算租賃付款額的現值。確定增量借款利率時，本集團根據所處經濟環境，以可觀察的利率作為確定增量借款利率的參考基礎，在此基礎上，根據自身情況、標的資產情況、租賃期和租賃負債金額等租賃業務具體情況對參考利率進行調整以得出適用的增量借款利率。

長期資產減值損失

本集團於資產負債表日對除金融資產之外的非流動資產判斷是否存在可能發生減值的跡象。對使用壽命不確定的無形資產，除每年進行的減值測試外，當其存在減值跡象時，也進行減值測試。資產及資產組的可收回金額按照使用價值計算確定，該計算需要利用一定的假設和估計。

評估資產是否減值需要管理層的如下估計：(i)是否已出現有關資產值可能無法收回的跡象；(ii)可回收金額(即公允價值減去處置費用後的淨額及估計繼續在業務中使用資產所帶來的未來現金流量現值淨額二者的較高者)是否高於資產賬面值公允價值減去處置費用後的淨額，參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定；(iii)現金流量預測所用的主要假設，包括該等現金流量是否以適當利率折現等。管理層用作評估減值的假設(包括折現率或現金流量預測所用的增長率假設)若有變化，可能會對減值測試計算得出的現值淨額帶來重大影響，從而影響本集團的經營成果及財務狀況。若應用於現金流量折現的利率或預計的未來現金流量出現重大不利變動，則可能需要計提資產減值損失。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策和會計估計(續)

33. 會計政策和會計估計變更

會計政策變更

新租賃準則

2018年，財政部頒布了修訂的《企業會計準則第21號—租賃》(簡稱「新租賃準則」)，新租賃準則採用與現行融資租賃會計處理類似的單一模型，要求承租人對除短期租賃和低價值資產租賃以外的所有租賃確認使用權資產和租賃負債，並分別確認折舊和利息費用。本集團自2019年1月1日開始按照新修訂的租賃準則進行會計處理，對首次執行日前已存在的合同，選擇不重新評估其是否為租賃或者包含租賃，並根據銜接規定，對可比期間信息不予調整，首次執行日新租賃準則與現行租賃準則的差異追溯調整2019年年初留存收益：

- (1) 對於首次執行日之前的經營租賃，本集團根據剩餘租賃付款額按首次執行日的增量借款利率折現的現值計量租賃負債，並根據每項租賃按照與租賃負債相等的金額，並根據預付租金進行必要調整計量使用權資產。

三 重要會計政策和會計估計(續)

33. 會計政策和會計估計變更(續)

會計政策變更(續)

新租賃準則(續)

本集團對首次執行日之前租賃資產屬於低價值資產的經營租賃或將於12個月內完成的經營租賃，採用簡化處理，未確認使用權資產和租賃負債。此外，本集團對於首次執行日之前的經營租賃，採用了下列簡化處理：

- (1) 計量租賃負債時，具有相似特徵的租賃可採用同一折現率；使用權資產的計量可不包含初始直接費用；
- (2) 存在續租選擇權或終止租賃選擇權的，本集團根據首次執行日前選擇權的實際行使及其他最新情況確定租賃期；
- (3) 首次執行日前的租賃變更，本集團根據租賃變更的最終安排進行會計處理。

對於2018年財務報表中披露的重大經營租賃尚未支付的最低租賃付款額，本集團按2019年1月1日本集團作為承租人的增量借款利率折現的現值，與2019年1月1日計入資產負債表的租賃負債的差異調整過程如下：

2018年12月31日重大經營租賃最低租賃付款額	2,401,422
減：採用簡化處理的租賃付款額	135,169
其中：短期租賃	29,727
剩餘租賃期少於12個月的租賃	105,442
加權平均增量借款利率	5.10%
2019年1月1日經營租賃付款額現值	2,124,624
2019年1月1日租賃負債	2,124,624

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策和會計估計(續)

33. 會計政策和會計估計變更(續)

會計政策變更(續)

新租賃準則(續)

執行新租賃準則對2019年1月1日資產負債表項目的影響如下：

合併資產負債表

	報表數	假設按原準則	影響
預付款項	251,788	329,458	(77,670)
其他應付款	485,837	558,153	(72,316)
使用權資產	2,110,778	—	2,110,778
租賃負債	840,159	—	840,159
一年內到期的非流動負債	1,308,684	24,219	1,284,465
盈餘公積	246,788	246,885	(97)
期初未分配利潤	751,603	770,706	(19,103)
	5,995,637	1,929,421	4,066,216

公司資產負債表

	報表數	假設按原準則	影響
預付款項	82,888	86,888	(4,000)
其他應付款	442,404	444,419	(2,015)
使用權資產	102,577	—	102,577
租賃負債	49,329	—	49,329
一年內到期的非流動負債	52,504	268	52,236
盈餘公積	246,788	246,885	(97)
期初未分配利潤	446,625	447,501	(876)
	1,423,115	1,225,961	197,154

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策和會計估計(續)

33. 會計政策和會計估計變更(續)

會計政策變更(續)

新租賃準則(續)

執行新租賃準則對2019年財務報表的影響如下：

合併資產負債表

	報表數	假設按原準則	影響
預付款項	101,679	125,972	(24,293)
其他應付款	754,676	867,434	(112,758)
使用權資產	1,609,398	-	1,609,398
租賃負債	1,300,452	-	1,300,452
一年內到期的非流動負債	799,667	361,614	438,053
預計負債	35,299	37,577	(2,278)
未彌補虧損	1,414,703	1,325,661	89,042
	6,015,874	2,718,258	3,297,616

合併利潤表

	報表數	假設按原準則	影響
銷售費用	5,174,636	5,243,073	(68,437)
管理費用	483,183	479,734	3,449
財務費用	241,713	164,022	77,691
資產減值損失	778,479	655,587	122,892
營業外支出	20,357	22,635	(2,278)
資產處置收益/(損失)	19,876	(24,399)	44,275
	6,718,244	6,540,652	177,592

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

33. 會計政策和會計估計變更(續)

會計政策變更(續)

新租賃準則(續)

執行新租賃準則對2019年財務報表的影響如下：(續)

公司資產負債表

	報表數	假設按原準則	影響
預付款項	24,417	26,455	(2,038)
其他應付款	1,076,630	1,081,572	(4,942)
使用權資產	31,044	-	31,044
租賃負債	25,327	-	25,327
一年內到期的非流動負債	32,648	-	32,648
未彌補虧損	1,068,311	1,045,258	23,053
	2,258,377	2,153,285	105,092

公司利潤表

	報表數	假設按原準則	影響
銷售費用	950,167	953,975	(3,808)
管理費用	246,665	244,607	2,058
財務費用	38,760	34,963	3,797
資產減值損失	795,885	774,480	21,405
資產處置損失	86	485	(399)
	2,031,563	2,008,510	23,053

三 重要會計政策及會計估計(續)

33. 會計政策和會計估計變更(續)

會計政策變更(續)

新租賃準則(續)

執行新租賃準則對2019年財務報表的影響如下：(續)

此外，首次執行日開始本集團將償還租賃負債本金和利息所支付的現金在現金流量表中計入籌資活動現金流出，支付的採用簡化處理的短期租賃付款額和低價值資產租賃付款額以及未納入租賃負債計量的可變租賃付款額仍然計入經營活動現金流出。

根據《關於修訂印發2019年度一般企業財務報表格式的通知》(財會[2019]6號)要求，資產負債表中，「應收票據及應收賬款」項目分拆為「應收票據」及「應收賬款」，「應付票據及應付帳款」項目分拆為「應付票據」及「應付帳款」；「其他應收款」項目中的「應收利息」改為僅反映相關金融工具已到期可收取但於資產負債表日尚未收到的利息(基於實際利率法計提的金融工具的利息包含在相應金融工具的賬面餘額中)，「其他應付款」項目中的「應付利息」改為僅反映相關金融工具已到期應支付但於資產負債表日尚未支付的利息(基於實際利率法計提的金融工具的利息包含在相應金融工具的賬面餘額中)。該會計政策變更對合併及公司淨利潤和所有者權益無影響。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 重要會計政策及會計估計(續)

33. 會計政策和會計估計變更(續)

上述會計政策變更引起的追溯調整對財務報表的主要影響如下：

本集團

2019年

	會計政策變更前 2018年末餘額	會計政策變更		會計政策變更後 2019年初餘額
		新租賃準則影響	其他財務報表列 報方式變更影響	
應收票據及應收賬款	1,031,810	-	(1,031,810)	-
應收賬款	-	-	1,031,810	1,031,810
預付款項	329,458	(77,670)	-	251,788
應付票據及應付賬款	1,833,543	-	(1,833,543)	-
應付票據	-	-	712,556	712,556
應付賬款	-	-	1,120,987	1,120,987
其他應付款	558,153	(72,316)	-	485,837
使用權資產	-	2,110,778	-	2,110,778
租賃負債	-	840,159	-	840,159
一年內到期的非流動負債	24,219	1,284,465	-	1,308,684
盈餘公積	246,885	(97)	-	246,788
期初未分配利潤	770,706	(19,103)	-	751,603

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 稅項

1. 主要稅種及稅率

增值稅	—	境內公司(一般納稅人)2019年4月1日之前應稅收入按16%的稅率計算銷項稅，2019年4月1日起應稅收入按13%的稅率計算銷項稅，並按扣除當期允許抵扣的進項稅額後的差額計繳增值稅。(小規模納稅人)按應稅收入的3%計繳增值稅。Naf Naf SAS的應稅收入按20%的稅率計算銷項稅，並按扣除當期允許抵扣的進項稅額後的差額計繳增值稅。
城市維護建設稅	—	境內公司按實際繳納的流轉稅的1%,3%,7%計繳。
企業所得稅	—	集團合併範圍內境內公司企業所得稅按應納稅所得額的25%計繳;集團合併範圍內的子公司Lacha Fashion I Limited企業所得稅按應納稅所得額的8.25%計繳; Lacha Apparel II Sarl企業所得稅按應納稅所得額的15%計繳; Naf Naf SAS企業所得稅按應納稅所得額的31%計繳。
教育費附加	—	境內公司教育費附加按實際繳納的流轉稅的3%計繳。
地方教育費附加	—	境內公司地方教育費附加按實際繳納的流轉稅的2%計繳。
房產稅	—	境內公司房產稅按實際房產原值扣除30%後的餘值的1.2%計繳或按照租金收入的12%計繳。
稅收優惠	—	集團合併範圍內的子公司Lacha Fashion I Limited企業所得稅按8.25%計征，再減免75%，減免上限為港幣20千元。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋

1. 貨幣資金

	2019年	2018年
庫存現金	6,763	24,642
銀行存款	168,786	425,221
其他貨幣資金	182,135	155,430
	357,684	605,293

於2019年12月31日，受限貨幣資金參見附註五、59。

於2019年12月31日，本集團存放於境外的貨幣資金為人民幣76,030千元(2018年12月31日：60千元)。

銀行活期存款按照銀行活期存款利率取得利息收入。

2. 交易性金融資產

	2019年	2018年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		
權益工具投資	—	25,475
	—	25,475

於2019年12月31日，本集團無指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，信用風險敞口的賬面價值為人民幣0千元(2018年12月31日：人民幣25,475千元)。

3. 應收賬款

應收賬款信用期通常為90天。應收賬款並不計息。

應收賬款的賬齡分析如下：

	2019年	2018年
90天以內	528,954	976,255
90天至1年	77,813	72,327
1年至2年	14,016	13,293
2年至3年	15,121	5,155
3年以上	30,221	16,440
	666,125	1,083,470
減：應收賬款壞賬準備	79,002	51,660
	587,123	1,031,810

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收賬款(續)

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年轉回	處置子公司	年末餘額
2019年	51,660	30,572	(1,575)	(1,655)	79,002
2018年	56,779	1,349	(6,468)	—	51,660

	2019年				2018年			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例 (%)	金額	計提 比例(%)	金額	比例 (%)	金額	計提 比例(%)
單項計提 壞賬準備	169,345	25	63,066	37	24,635	2	24,635	100
按信用風險特徵 組合計提壞賬 準備	496,780	75	15,936	3	1,058,835	98	27,025	3
	666,125	100	79,002		1,083,470	100	51,660	

於2019年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	壞賬準備	預期信用 損失率	計提理由
應收合併外關聯方款項	4,284	4,284	100%	(i)
應收商場款項	165,061	58,782	36%	(ii)
	169,345	63,066		

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收賬款(續)

於2018年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	壞賬準備	預期信用 損失率	計提理由
應收商場款項	24,635	24,635	100%	(ii)

- (i) 於2019年12月31日，應收合併外關聯方款項人民幣4,284千元，因企業經營狀況不佳，存在資金周轉問題，本集團認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。
- (ii) 於2019年12月31日及2018年12月31日，單獨計提壞賬準備的應收商場款項，均因商場經營狀況不佳，存在資金周轉問題，部分商場已處於停業狀態，本集團認為該應收款項難以全部收回，因此計提相應的壞賬準備。

本集團採用賬齡分析法計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	2019年			2018年		
	估計發生 違約的 賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個存續期 預期 信用損失	估計發生 違約的 賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個存續期 預期 信用損失
90天內	424,655	2	8,494	976,255	2	19,527
90天至1年	59,550	5	2,978	72,327	5	3,616
1到2年	10,334	30	3,100	5,984	20	1,197
2到3年	2,191	60	1,314	3,169	50	1,585
3年以上	50	100	50	1,100	100	1,100
	496,780		15,936	1,058,835		27,025

2019年計提壞賬準備人民幣30,572千元(2018年：人民幣1,349千元)，收回或轉回壞賬準備人民幣1,575千元(2018年：人民幣6,468千元)。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收賬款(續)

按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	2019年			2018年		
	賬面餘額	壞賬準備	佔應收賬款 餘額總額 比例	賬面餘額	壞賬準備	佔應收賬款 餘額總額 比例
餘額前五名的 應收賬款總額	81,886	9,093	12%	142,001	3,694	13%

4. 預付款項

預付款項的賬齡分析如下：

	2019年		2018年	
	賬面餘額	比例(%)	賬面餘額	比例(%)
1年以內	88,091	87	329,458	100
1年至2年	13,588	13	—	—
	101,679	100	329,458	100

於2019年12月31日，賬齡超過1年的預付款項主要為2018年支付給供應商的採購貨款，本年由於採購量減少導致賬齡超過1年。

按欠款方歸集的期末餘額前五名的預付款項匯總分析如下：

	2019年		2018年	
	賬面餘額	佔預付款項餘額 總額比例(%)	賬面餘額	佔預付款項餘額 總額比例(%)
餘額前五名的預付款項總額	61,222	60	119,336	36

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

5. 其他應收款

	2019年	2018年
應收利息	—	2,560
其他應收款	174,643	379,651
	174,643	382,211

應收利息

	2019年	2018年
關聯方借款	3,314	1,788
定期存款	—	772
	3,314	2,560
減：應收利息壞賬準備	3,314	—
	—	2,560

其他應收款

其他應收款的賬齡分析如下：

	2019年	2018年
1年以內	70,563	387,953
1年至2年	37,331	9,257
2年至3年	26,636	8,159
3年以上	97,292	1,741
	231,822	407,110
減：其他應收款壞賬準備	57,179	27,459
	174,643	379,651

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

5. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

其他應收款按性質分類如下：

	2019年	2018年
押金和保證金	166,224	369,299
境外子公司應收退稅	18,868	—
應收合同退款	14,028	—
員工備用金	4,532	11,413
關聯方代墊代付款	—	23,376
其他	7,707	3,022
其他—Naf Naf SAS	20,463	—
	231,822	407,110
減：壞賬準備	57,179	27,459
	174,643	379,651

其他應收款按照12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

2019年

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (整個存續期)	合計
年初餘額	26,168	—	1,291	27,459
年初餘額在本年				
—轉入第二階段	(4,156)	4,156	—	—
—轉入第三階段	(1,361)	—	1,361	—
—轉回第二階段	—	—	—	—
—轉回第一階段	—	—	—	—
本年計提	3,781	12,570	30,801	47,152
本年轉回	(11,725)	—	—	(11,725)
本年核銷	—	—	—	—
處置子公司	(1,940)	—	—	(1,940)
外幣報表折算差異	14	—	—	14
本年重分類(註1)	(3,781)	—	—	(3,781)
年末餘額	7,000	16,726	33,453	57,179

注1：本年將到期日在1年以上的門店保證金重分類至長期應收款。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

5. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

其他應收款按照12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：(續)

2018年

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (整個存續期)	合計
年初餘額	23,882	—	2,291	26,173
年初餘額在本年				
—轉入第二階段	—	—	—	—
—轉入第三階段	—	—	—	—
—轉回第二階段	—	—	—	—
—轉回第一階段	—	—	—	—
本年計提	2,564	—	—	2,564
本年轉回	(278)	—	(1,000)	(1,278)
本年核銷	—	—	—	—
其他變動	—	—	—	—
年末餘額	26,168	—	1,291	27,459

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

5. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

本年影響損失準備變動的其他應收款賬面餘額具體如下：

2019年

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (整個存續期)	合計
年初餘額	405,819	—	1,291	407,110
年初餘額在本年				
— 轉入第二階段	(83,121)	83,121	—	—
— 轉入第三階段	(27,217)	—	27,217	—
本年增加	—	—	4,945	4,945
本年減少	(104,621)	—	—	(104,621)
本年核銷	—	—	—	—
本年重分類	(75,612)	—	—	(75,612)
年末餘額	115,248	83,121	33,453	231,822

2018年

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (整個存續期)	合計
年初餘額	347,418	—	2,291	349,709
本年增加	386,662	—	—	386,662
本年減少	(328,261)	—	(1,000)	(329,261)
年末餘額	405,819	—	1,291	407,110

2019年計提壞賬準備人民幣47,152千元(2018年：人民幣2,564千元)，重分類至長期應收款人民幣3,781千元，收回或轉回壞賬準備人民幣11,725千元(2018年：人民幣1,278千元)。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

5. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

於2019年12月31日，其他應收款金額前五名如下：

	年末餘額	佔其他 應收款餘額 合計數的 比例(%)	性質	賬齡	壞賬準備 年末餘額
上海冰繭數字傳媒有限公司	12,528	5	應收合同退款	一至兩年	(2,506)
上海紫竹科學園區吳涇鎮 開發辦公室	3,437	1	保證金	三年以上	(172)
天津國際商場有限公司	2,016	1	保證金	三年以上	(198)
北京凱德嘉茂西直門房地產 經營管理有限公司	1,768	1	保證金	二至三年/ 三年以上	(1,753)
上海悅找網絡科技有限公司	1,500	1	應收合同退款	一年以內	(75)
	21,249	9			(4,704)

於2018年12月31日，其他應收款金額前五名如下：

	年末餘額	佔其他 應收款餘額 合計數 的比例(%)	性質	賬齡	壞賬準備 年末餘額
徐匯區人民法院	8,100	2	保證金	一年以內	(567)
安徽東隆羽絨股份有限公司	5,613	1	保證金	一年以內	(393)
上海紫竹科學園區吳涇鎮 開發辦公室	3,437	1	保證金	二至三年	(241)
潮州市亨雅利羽絨製品有限公司	2,548	1	保證金	一年以內	(178)
上海美羅城商業管理有限公司	2,397	1	保證金	一年以內	(168)
	22,095	6			(1,547)

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

6. 存貨

	2019年			2018年		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	8,025	—	8,025	12,155	—	12,155
庫存商品	2,054,011	(342,606)	1,711,405	2,826,632	(326,851)	2,499,781
低值易耗品	9,215	—	9,215	22,302	—	22,302
	2,071,251	(342,606)	1,728,645	2,861,089	(326,851)	2,534,238

存貨跌價準備變動如下：

2019年

	年初餘額	本年計提	本年減少			外幣報表 折算差異	年末餘額
			轉回	轉銷/核銷	處置子公司		
			庫存商品	326,851	348,842		

2018年

	年初餘額	本年計提	本年減少		年末餘額
			轉回或轉銷	轉回或轉銷	
原材料	588	—	(588)	—	—
庫存商品	235,503	269,317	(177,969)	—	326,851
	236,091	269,317	(178,557)	—	326,851

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 一年內到期的非流動資產

	2019年	2018年
應收股權處置款	25,588	—
債權投資	7,287	—
減：一年內到期的非流動資產減值準備	7,287	—
	25,588	—

一年內到期的非流動資產按照整個存續期預期信用損失計提的壞賬準備的變動如下：

2019年

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (整個存續期 預期信用損失)	合計
年初餘額	—	—	—	—
年初餘額在本年				
—轉入第二階段	—	—	—	—
—轉入第三階段	—	—	—	—
—轉回第二階段	—	—	—	—
—轉回第一階段	—	—	—	—
本年計提	—	—	7,287	7,287
本年轉回	—	—	—	—
本年核銷	—	—	—	—
其他變動	—	—	—	—
年末餘額	—	—	7,287	7,287

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 一年內到期的非流動資產(續)

本年度影響損失準備變動的債權投資賬面餘額顯著變動具體如下：

2019年

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (整個存續期 預期信用損失)	合計
年初餘額	7,287	—	—	7,287
年初餘額在本年				
—轉入第二階段	—	—	—	—
—轉入第三階段	(7,287)	—	7,287	—
—轉回第二階段	—	—	—	—
—轉回第一階段	—	—	—	—
本年新增	—	—	—	—
終止確認	—	—	—	—
本年核銷	—	—	—	—
其他變動	—	—	—	—
年末餘額	—	—	7,287	7,287

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 其他流動資產

	2019年	2018年
待認證進項稅額	89,094	185,036
銀行借款保證金	72,000	—
預付所得稅	63,967	50,491
關聯方借款(注1)	39,500	72,007
委託借款(注2)	42,400	5,000
預付股票回購款	8,858	—
應收退貨成本	4,106	—
減：減值準備	95,366	5,000
	224,559	307,534

註1：於2019年12月31日，本集團向聯營企業泓澈實業(上海)有限公司提供借款共計人民幣39,500千元(2018年：人民幣32,500千元)，借款利率為6%。

註2：於2019年12月18日，本集團與藍湖投資管理諮詢(上海)有限公司簽訂股權轉讓協議，約定以人民幣1元轉讓其子公司上海拉夏企業管理有限公司持有的60%的形際實業(上海)有限公司(以下簡稱「形際」)的股權。截至2019年12月31日，形際不再併入合併範圍，截止2019年12月31日，本集團對形際提供借款餘額共計人民幣37,400千元，借款利率為5.22%至5.66%。本集團向成都必酷科技有限公司提供借款共計人民幣5,000千元，借款利率為6.00%。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 其他流動資產(續)

本年因傑克沃克(上海)服飾有限公司(「杰克沃克」)破產清算，集團對其賬面待抵扣進項稅人民幣13,466千元全額計提減值準備。其餘其他流動資產按照整個存續期預期信用損失計提的壞賬準備的變動如下：

2019年

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (整個存續期 預期信用損失)	合計
年初餘額	—	—	5,000	5,000
年初餘額在本年				
—轉入第二階段	—	—	—	—
—轉入第三階段	—	—	—	—
—轉回第二階段	—	—	—	—
—轉回第一階段	—	—	—	—
本年計提	—	—	76,900	76,900
本年轉回	—	—	—	—
本年核銷	—	—	—	—
其他變動	—	—	—	—
年末餘額	—	—	81,900	81,900

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 其他流動資產(續)

其他流動資產按照整個存續期預期信用損失計提的壞賬準備的變動如下(續)：

2018年

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (整個存續期 預期信用損失)	合計
年初餘額	—	—	—	—
年初餘額在本年				
—轉入第二階段	—	—	—	—
—轉入第三階段	—	—	—	—
—轉回第二階段	—	—	—	—
—轉回第一階段	—	—	—	—
本年計提	—	—	5,000	5,000
本年轉回	—	—	—	—
本年核銷	—	—	—	—
其他變動	—	—	—	—
年末餘額	—	—	5,000	5,000

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 其他流動資產(續)

本年影響損失準備變動的其他應收款賬面餘額顯著變動包括：(1)因泓澈經營業績不善，導致本年第三階段賬面餘額增加32,500千元，並相應導致整個存續期預期信用損失的增加；(2)本年處置形際實業(上海)有限公司，由於形際經營業績不善導致第三階段其他流動資產增加人民幣37,400千元，並相應導致整個存續期預期信用損失的增加。具體如下：

2019年

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (整個存續期 預期信用損失)	合計
年初餘額	72,007	—	5,000	77,007
年初餘額在本年	—	—	—	—
—轉入第二階段	—	—	—	—
—轉入第三階段	—	—	—	—
—轉回第二階段	—	—	—	—
—轉入第三階段	(32,500)	—	32,500	—
本年新增	—	—	7,000	7,000
終止確認	(39,507)	—	—	(39,507)
本年核銷	—	—	—	—
其他變動	—	—	37,400	37,400
年末餘額	—	—	81,900	81,900

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 其他流動資產(續)

2018年

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (整個存續期 預期信用損失)	合計
年初餘額	77,007	—	—	77,007
年初餘額在本年	—	—	—	—
—轉入第二階段	—	—	—	—
—轉入第三階段	—	—	—	—
—轉回第二階段	—	—	—	—
—轉入第三階段	(5,000)	—	5,000	—
本年新增	—	—	—	—
終止確認	—	—	—	—
本年核銷	—	—	—	—
其他變動	—	—	—	—
年末餘額	72,007	—	5,000	77,007

9. 債權投資

	2019年12月31日			2018年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
債權投資	—	—	—	6,934	—	6,934

於2017年度，本集團向上海九蝸服飾有限公司(「九蝸」)提供借款共計人民幣6,500千元，借款利率為5.22%，於2018年11月30日到期後展期2年，展期期間內借款利率為5.77%，並於2020年11月30日到期。於2019年12月31日，本集團將九蝸的債務工具重分類至一年內到期的非流動資產。

債權投資的預期信用損失詳見附註五、7。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

10. 長期應收款

	2019年			2018年		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
應收股權處置款	55,188	—	55,188	—	—	—
保證金	137,613	(3,781)	133,832	—	—	—
	192,801	(3,781)	189,020	—	—	—

於2019年12月31日，長期應收款採用的折現率為5.46%(2018年：無)。

2019年度，長期應收款按照12個月預期信用損失計提的壞賬準備的變動如下：

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	合計
年初餘額	—	—
本年重分類(註1)	3,781	3,781
本年轉回	—	—
本年核銷	—	—
其他變動	—	—
年末餘額	3,781	3,781

註1：本年將到期日在1年以上的門店保證金重分類至長期應收款。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

11. 長期股權投資

2019年

	本年變動										
	年初 餘額	追加 投資	轉為 子公司	權益法下 投資損益	其他 綜合收益	處置	外幣 折算差異	宣告發放 現金股利 或利潤	計提減值 準備	年末 賬面價值	年末 減值準備
合營企業											
Lacha Apparel II Sàrl	161,343	-	(134,068)	(27,275)	-	-	-	-	-	-	-
聯營企業											
西藏寶信股權投資											
合夥企業	157,593	-	-	67	-	-	-	-	-	157,660	-
泓澈實業(上海)有限公司	45,127	-	-	(5,877)	-	-	-	-	(39,250)	-	(39,250)
北京傲妮商貿有限公司	20,820	-	-	702	-	-	-	-	-	21,522	-
上海右式家居科技 有限公司	300	-	-	(300)	-	-	-	-	-	-	-
天津星曠企業管理諮詢 合夥企業(有限合夥)	236,397	-	-	132,411	-	(362,609)	-	(6,199)	-	-	-
杭州凱繪電子商務 有限公司	3,766	-	-	(56)	-	(3,710)	-	-	-	-	-
福州芭蒂服裝有限公司	7,681	-	-	(810)	-	-	-	-	-	6,871	-
浙江遠銳信息科技 有限公司	2,907	-	-	(445)	-	-	-	-	-	2,462	-
新疆恒鼎棉紡國際貿易 有限公司	-	3,500	-	1,201	-	-	-	-	-	4,701	-
	635,934	3,500	(134,068)	99,618	-	(366,319)	-	(6,199)	(39,250)	193,216	(39,250)

本集團於2019年6月4日收購合營企業Lacha Apparel II Sàrl 60%的股權，因此Lacha Apparel II Sàrl成為本集團的全資子公司。參見附註六、1。

註：於2009年5月31日，本集團以人民幣275,000千元的對價處置持有的天津星曠企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)的股權。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

11. 長期股權投資(續)

2018年

	本年變動									
	年初 餘額	追加 投資	轉為 子公司	權益法下 投資損益	其他 綜合收益	處置	外幣 折算差異	宣告發放 現金股利 或利潤	年未 賬面價值	年未 減值準備
合營企業										
Lacha Apparel II Sàrl	—	156,497	—	(7,029)	—	—	11,875	—	161,343	—
聯營企業										
天津星曠企業管理諮詢										
合夥企業(有限合夥)	215,523	—	—	34,342	—	—	—	(13,468)	236,397	—
西藏寶信股權投資										
合夥企業										
泓澈實業(上海)有限公司	107,712	45,000	—	4,881	—	—	—	—	157,593	—
北京傲妮商貿有限公司	56,241	—	—	(11,114)	—	—	—	—	45,127	—
福州芭蒂服裝有限公司	20,000	—	—	820	—	—	—	—	20,820	—
杭州芭蒂服裝有限公司	8,658	—	—	(977)	—	—	—	—	7,681	—
杭州凱繪電子商務										
有限公司	2,582	—	—	1,184	—	—	—	—	3,766	—
浙江遠銳信息科技										
有限公司	—	3,000	—	(93)	—	—	—	—	2,907	—
上海右式家居科技										
有限公司	—	300	—	—	—	—	—	—	300	—
杭州蜜新電子商務										
有限公司	1,235	—	—	—	—	(1,235)	—	—	—	—
杭州嘉凝電子商務										
有限公司	739	—	—	(37)	—	(702)	—	—	—	—
上海品呈實業有限公司	15,775	—	(15,629)	(146)	—	—	—	—	—	—
	428,465	204,797	(15,629)	21,831	—	(1,937)	11,875	(13,468)	635,934	—

長期股權投資減值準備的情況：

2019年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
泓澈實業(上海)有限公司	—	(39,250)	—	(39,250)

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

12. 其他權益工具投資

2019年

	累計計入 其他綜合收益 的公允價值變動	公允價值	指定為 以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的原因
TNPI香港有限公司	(24,344)	—	(a)
北京明通四季科技股份有限公司	(19,468)	10,534	(b)
上海波辣兔信息科技有限公司	(12,493)	1,112	(c)
	(56,305)	11,646	

2018年

	累計計入 其他綜合收益 的公允價值變動	公允價值	指定為 以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的原因
TNPI香港有限公司	(24,344)	—	(a)
北京明通四季科技股份有限公司	—	15,000	(b)
上海波辣兔信息科技有限公司	—	13,605	(c)
	(24,344)	28,605	

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

12. 其他權益工具投資(續)

- (a) 於2016年度，本集團投資TNPI香港有限公司，本集團出資美元3,750千元(折合人民幣25,026千元)，持股比例為20.75%。本集團考慮到持有該金融資產的目的並非為短期內出售，不屬於交易性權益工具，即在初始確認時，本集團選擇將該股權投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。於2019年12月31日，該權益工具的公允價值為零(2018年12月31日：零)。
- (b) 於2017年度，本集團通過全國中小企業股份轉讓系統認購北京明通四季科技股份有限公司(「明通四季」)向本集團定向發行的1,075千股，本集團出資人民幣15,000千元，持股比例為3.75%。於2019年度，本集團對明通四季的1,075千股股權投資完成股權變更，因此本年度新增其他權益工具投資人民幣15,002千元，持股比例變更為7.07%。本集團考慮到持有該金融資產的目的並非為短期內出售，不屬於交易性權益工具，即在初始確認時，本集團選擇將該股權投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。於2019年12月31日該權益工具的公允價值為人民幣10,534千元(2018年12月31日：人民幣15,000千元)。
- (c) 於2017年7月，本集團與上海氧合文化傳播有限公司(「氧合文化」)簽訂股權轉讓協議，以人民幣13,605千元受讓氧合文化持有的上海波辣兔信息科技有限公司9.07%的股權。於2018年3月，上海波辣兔信息科技有限公司完成了上述股權的工商信息變更登記，本集團選擇將該股權投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。於2019年12月31日該權益工具的公允價值為人民幣1,112千元(2018年12月31日：人民幣13,605千元)。

13. 其他非流動金融資產

	2019年	2018年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	97,777	28,200

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

14. 固定資產

2019年

	房屋及 建築物	機器設備	運輸工具	辦公及 電子設備	合計
原價					
年初餘額	808,867	57,928	8,386	161,473	1,036,654
購置	3,626	4,192	725	11,072	19,615
在建工程轉入	895,643	509	—	7,932	904,084
非同一控制下企業合併	2,523	6,057	—	—	8,580
外幣報表折算差異	189	115	—	—	304
處置子公司	—	(123)	(4,592)	(12,181)	(16,896)
處置	—	(1,968)	(6)	(28,513)	(30,487)
年末餘額	1,710,848	66,710	4,513	139,783	1,921,854
累計折舊					
年初餘額	52,456	17,099	4,143	97,907	171,605
計提	57,156	8,403	905	28,984	95,448
處置子公司	—	(73)	(2,984)	(6,963)	(10,020)
處置	—	(226)	(1)	(22,706)	(22,933)
年末餘額	109,612	25,203	2,063	97,222	234,100
減值準備					
年初餘額	—	—	—	—	—
計提	2,682	6,036	—	—	8,718
外幣報表折算差異	30	67	—	—	97
年末餘額	2,712	6,103	—	—	8,815
賬面價值					
年末	1,598,524	35,404	2,450	42,561	1,678,939
年初	756,411	40,829	4,243	63,566	865,049

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

14. 固定資產(續)

2018年

	房屋及 建築物	機器設備	運輸工具	辦公及 電子設備	合計
原價					
年初餘額	390,962	41,350	9,120	136,080	577,512
購置	—	15,967	567	34,117	50,651
在建工程轉入	417,905	611	—	—	418,516
非同一控制下企業合併	—	—	—	585	585
處置	—	—	(1,301)	(9,309)	(10,610)
年末餘額	808,867	57,928	8,386	161,473	1,036,654
累計折舊					
年初餘額	29,962	10,297	2,944	78,827	122,030
計提	22,494	6,802	2,357	25,824	57,477
處理子公司	—	—	(14)	(336)	(350)
處置	—	—	(1,144)	(6,408)	(7,552)
年末餘額	52,456	17,099	4,143	97,907	171,605
賬面價值					
年末	756,411	40,829	4,243	63,566	865,049
年初	361,000	31,053	6,176	57,253	455,482

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

14. 固定資產(續)

於2019年12月31日，本集團無融資租入固定資產。本集團有部分經營性租出的房屋及建築物，由於經營租出的房屋及建築物無法單獨計量和出售，因此本集團並未將其確認為投資性房地產。(2018年12月31日：無)。

截止2019年12月31日，本集團存在部分房屋建築物處於閒置狀態。

於2019年12月31日，所有權或使用權收到限制的固定資產參見附註五、59。

於2019年12月31日，未辦妥產權證書的固定資產如下：

	賬面價值	未辦妥產權證書 的原因
房屋及建築物	1,007,143	不動產證 正在辦理

於2018年12月31日，未辦妥產權證書的固定資產如下：

	賬面價值	未辦妥產權證書 的原因
房屋及建築物	502,115	配套設施 尚未完成驗收

截至2019年6月29日，賬面價值人民幣906,067千元的房屋及建築物已辦妥不動產產權證書。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 在建工程

	2019年			2018年		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
天津物流中心項目	68,165	—	68,165	37,942	—	37,942
吳涇總部基地項目	71,232	—	71,232	525,861	—	525,861
拉夏貝爾AI商品運 營平台項目	2,390	—	2,390	—	—	—
太倉物流中心項目 二期及三期	—	—	—	40,827	—	40,827
商品生命周期管理 項目	—	—	—	9,465	—	9,465
ERP系統升級	—	—	—	872	—	872
其他	12,034	(12,034)	—	985	—	985
	153,821	(12,034)	141,787	615,952	—	615,952

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 在建工程(續)

重要在建工程2019年變動如下：

	預算	年初餘額	本期增加	本期轉入 無形資產和 長期待攤費用	本期轉入 固定資產	其他減少	期末餘額	資金來源	工程投入佔 預算比例(%)
吳涇總部基建 項目	1,099,961	525,861	356,066	-	(810,695)	-	71,232	借款資金+ 自有資金	93%
太倉物流中心 項目二期及 三期	273,922	40,827	5,553	-	(46,380)	-	-	借款資金+ 自有資金	100%
天津物流中心 項目	296,286	37,942	62,496	-	(32,273)	-	68,165	借款資金+ 自有資金	69%
拉夏貝爾AI商 品運營平台 項目	4,999	-	2,390	-	-	-	2,390	自有資金	48%
商品生命周期 管理項目	49,000	9,465	6,467	(15,932)	-	-	-	自有資金	100%
ERP系統升級	5,898	872	-	(872)	-	-	-	自有資金	100%
成都物流中心 項目	113,310	-	14,736	-	(14,736)	-	-	借款資金+ 自有資金	100%
其他		985	12,034	(985)	-	(12,034)	-	自有資金	0%
		615,952	459,742	(17,789)	(904,084)	(12,034)	141,787		

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 在建工程(續)

重要在建工程2018年變動如下：

	預算	年初餘額	本年增加	本年轉入無形 資產和長期 待攤費用	本年轉入 固定資產	年末餘額	資金來源	工程投入佔 預算比例(%)
吳涇總部基地 項目	1,099,961	380,343	355,058	—	(209,540)	525,861	借款資金+ 自有資金	61%
太倉物流中心 項目二期及 三期	273,922	—	41,370	(543)	—	40,827	借款資金+ 自有資金	90%
天津物流中心 項目	296,286	114,263	39,684	—	(116,005)	37,942	借款資金+ 自有資金	48%
商品生命周期 管理項目	49,000	—	9,465	—	—	9,465	自有資金	19%
ERP系統升級	5,898	4,867	—	(3,995)	—	872	自有資金	83%
成都物流中心 項目	113,310	77,625	15,346	—	(92,971)	—	借款資金+ 自有資金	100%
其他	—	577	1,986	(1,578)	—	985	自有資金	0%
		577,675	462,909	(6,116)	(418,516)	615,952		

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 在建工程(續)

重要在建工程2019年變動如下：

	工程進度	利息資本化 累計金額	其中：本年 利息資本化	本年利息 資本化率
吳涇總部基地項目	93%	47,027	9,025	5.09%
太倉物流中心項目二期及 三期	100%	15,736	675	5.46%
天津物流中心項目	69%	14,894	2,239	5.46%
成都物流中心項目	100%	5,569	—	5.46%
		83,226	11,939	

重要在建工程2018年變動如下：

	工程進度	利息資本化 累計金額	其中：本年 利息資本化	本年利息 資本化率
吳涇總部基地項目	61%	38,002	29,033	4.84%
太倉物流中心項目二期及 三期	90%	15,061	3,441	4.72%
天津物流中心項目	48%	12,655	7,017	4.72%
成都物流中心項目	100%	5,569	2,508	4.72%
		71,287	41,999	

於2019年12月31日，本集團對在建工程計提減值人民幣12,034千元(2018年12月31日：無)。

所有權或使用權受到限制的在建工程參見附註五、59。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 使用權資產

2019年

	房屋及建築物
成本	
年初餘額	2,129,978
增加	215,892
非同一控制下企業合併	887,088
處置	(1,012,272)
處置子公司	(18,569)
外幣報表折算差異	16,892
年末餘額	2,219,009
累計折舊	
年初餘額	—
計提	637,119
處置	(166,163)
處置子公司	(4,372)
外幣報表折算差異	724
年末餘額	467,308
減值準備	
年初餘額	19,200
計提	122,892
轉銷	—
外幣報表折算差異	211
年末餘額	142,303
賬面價值	
年末	1,609,398
年初	2,110,778

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 無形資產

2019年

	商標使用權	外購軟件	土地使用權	品牌	有利合約	合計
原價						
年初餘額	4,086	77,599	162,818	60,815	1,550	306,868
購置	—	30,399	—	—	—	30,399
在建工程轉入	78	17,711	—	—	—	17,789
非同一控制下 企業合併	3,844	17,098	—	107,641	—	128,583
外幣報表折算 差異	74	454	—	2,039	—	2,567
處置	—	(17,894)	—	—	—	(17,894)
處置子公司	—	(723)	—	(34,110)	—	(34,833)
年末餘額	8,082	124,644	162,818	136,385	1,550	433,479
累計攤銷						
年初餘額	1,917	63,404	13,361	21,837	697	101,216
計提	443	9,994	3,274	11,718	853	26,282
外幣報表折算 差異	—	27	—	77	—	104
處置	—	(281)	—	—	—	(281)
處置子公司	—	(455)	—	(17,766)	—	(18,221)
年末餘額	2,360	72,689	16,635	15,866	1,550	109,100
減值準備						
年初餘額	—	—	—	—	—	—
計提	3,874	26,142	—	109,354	—	139,370
外幣報表折算 差異	44	289	—	1,122	—	1,455
年末餘額	3,918	26,431	—	110,476	—	140,825
賬面價值						
年末	1,804	25,524	146,183	10,043	—	183,554
年初	2,169	14,195	149,457	38,978	853	205,652

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 無形資產(續)

2018年

	商標使用權	外購軟件	土地使用權	品牌	有利合約	合計
原價						
年初餘額	4,086	69,424	162,818	48,130	1,550	286,008
購置	—	2,219	—	—	—	2,219
在建工程轉入	—	6,016	—	—	—	6,016
非同一控制下 企業合併	—	—	—	12,685	—	12,685
處置	—	(60)	—	—	—	(60)
年末餘額	4,086	77,599	162,818	60,815	1,550	306,868
累計攤銷						
年初餘額	1,485	56,313	10,086	15,114	493	83,491
計提	432	7,104	3,275	6,723	204	17,738
處置	—	(13)	—	—	—	(13)
年末餘額	1,917	63,404	13,361	21,837	697	101,216
賬面價值						
年末	2,169	14,195	149,457	38,978	853	205,652
年初	2,601	13,111	152,732	33,016	1,057	202,517

於2019年12月31日，本集團無通過內部研發形成的無形資產(2018年12月31日：無)。

於2019年12月31日，本集團無未辦妥產權證書的無形資產(2018年12月31日：無)。

於2019年12月31日，所有權或使用權收到限制的無形資產參見附註五、59。

於2019年12月31日，傑克沃克的品牌因經營不善計提減值準備人民幣7,828千元，NAF NAF SAS品牌因經營不善計提減值準備人民幣102,648千元。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

18. 商譽(續)

2018年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
		非同一控制下 企業合併	處置	
收購杭州黯涉	92,339	—	—	92,339
收購杰克沃克	13,383	—	—	13,383
收購九蝸	7,833	—	(7,833)	—
收購品呈	—	7,992	—	7,992
	113,555	7,992	(7,833)	113,714
	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
減：減值準備				
收購杭州黯涉	—	5,179	—	5,179
	113,555	2,813	(7,833)	108,535

杭州黯涉本期已處置，剩餘商譽是分配至拉夏貝爾原品牌集團的商譽。

商譽減值準備的變動如下：

2019年

	年初餘額	本年增加	本年減少	外幣報表 折算差異	年末餘額
		計提	處置		
收購NAF NAF SAS	—	72,664	—	802	73,466
收購杭州黯涉	5,179	—	(5,179)	—	—
收購杰克沃克	—	13,383	—	—	13,383
收購品呈	—	7,992	—	—	7,992

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

18. 商譽(續)

2018年

	年初餘額	本年增加 計提	本年減少 處置	年末餘額
收購杭州黯涉	—	5,179	—	5,179

本集團本年收購子公司增加的商譽為人民幣72,088千元(參見附註六、1)，處置子公司減少的商譽淨值為人民幣8,929千元(參見附註六、2)。

企業合併取得的商譽已經分配至下列資產組或者資產組組合以進行減值測試：

- 資產組A：拉夏貝爾原品牌集團資產組(僅包括100%控股子公司)
- 資產組B：杰克沃克(上海)服飾有限公司資產組
- 資產組C：上海品呈實業有限公司資產組
- 資產組D：NAF NAF SAS資產組

拉夏貝爾原品牌集團資產組

商譽所屬集團被認定為一個資產組進行商譽減值測試。商譽所在資產組的可收回金額按照資產組的預計未來現金流量的現值確定，其未來現金流量基於管理層批准的預測期(2020年至2024年)的財務預算確定。該預測期間資產組現金流量預測所用的稅前折現率是15%(2018年：18%)，預測期的現金流量增長率為4%(2018年：7%)。用於推斷預測期以後現金流量增長率為3%(2018年：3%)。經測算拉夏貝爾原品牌集團預計未來現金流量的現值高於資產組組合賬面價值，本集團認為收購黯涉所產生的商譽不存在減值。

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

18. 商譽(續)

杰克沃克(上海)服飾有限公司資產組

收購杰克沃克產生的商譽在2018年歸屬於資產組A，本年由於杰克沃克資產組發生變更，原分攤至資產組A的商譽，按照合理方法重新分攤至杰克沃克(上海)服飾有限公司資產組。商譽所屬子公司被認定為一個資產組進行商譽減值測試。商譽所在資產組的可收回金額按照資產組的預計未來現金流量的現值確定，於2019年，管理層預計資產組B持續經營兩年，因此基於其未來現金流量基於管理層批准的預測期(2020年至2021年)的財務預算確定。該預測期間資產組現金流量預測所用的稅前折現率是14%(2018年：19%)，預測期的現金流量增長率為-34%(2018年：7%)。於2019年，杰克沃克預計未來現金流量的現值低於資產組組合賬面價值，本集團對收購杰克沃克產生的商譽全額計提減值準備。

NAF NAF SAS資產組

商譽所屬子公司被認定為一個資產組進行商譽減值測試。商譽所在資產組的可收回金額按照資產組的預計未來現金流量的現值與公允價值減去處置費用後的淨額孰高確定，其未來現金流量基於管理層批准的預測期(2020年至2024年)的財務預算確定。該預測期間資產組現金流量預測所用的稅前折現率是11%，預測期的現金流量增長率為0%。用於推斷預測期以後現金流量增長率為2%。經測算NAF NAF SAS預計未來現金流量的現值低於資產組組合賬面價值，如附註二所示，本集團考慮Naf Naf SAS可能並不適用持續經營編製基礎，公允價值減去處置費用的金額很可能遠低於預計未來現金流量的現值，因此本集團對收購NAF NAF SAS產生的商譽全額計提減值準備。

上海品呈實業有限公司資產組

商譽所屬子公司被認定為一個資產組進行商譽減值測試。商譽所在資產組的可收回金額按照資產組的預計未來現金流量的現值確定，其未來現金流量基於管理層批准的預測期(2020年至2024年)的財務預算確定。該預測期間資產組現金流量預測所用的稅前折現率是19%(2018年：18%)，預測期的現金流量增長率為49%(2018年：40%)。用於推斷預測期以後現金流量增長率為3%(2018年：3%)。經測算品呈預計未來現金流量的現值低於資產組組合賬面價值，本集團對收購品呈產生的商譽全額計提減值準備。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

18. 商譽(續)

以下說明瞭管理層為進行商譽的減值測試，在確定現金流量預測時作出的關鍵假設：

拉夏貝爾原品牌集團資產組，NAF NAF SAS資產組及上海品呈實業有限公司資產組

- 預算毛利率 — 確定基礎是在預算年度前一年實現的平均毛利率基礎上，根據預計效率的提高適當提高該平均毛利率。
- 折現率 — 採用的折現率是反映相關資產組或者資產組組合特定風險的稅前折現率。

杰克沃克(上海)服飾有限公司資產組

- 預算毛利率 — 確定基礎是在預算年度前一年實現的平均毛利率基礎上，根據未來發展計劃適當降低該平均毛利率。
- 折現率 — 採用的折現率是反映相關資產組或者資產組組合特定風險的稅前折現率。

19. 長期待攤費用

2019年

	年初餘額	本年增加	本年攤銷	非同一控制 下企業合併	外幣報表 折算差異	其他減少	年末餘額
經營租入固定資產改良	570,867	281,894	(591,654)	22,358	100	(9,324)	274,241

註：租入固定資產改良支出為租入門店的裝修支出，本集團按預計受益期間及租入自營門店租賃期孰短分期平均攤銷。

2018年

	年初餘額	本年增加	本年攤銷	其他減少	年末餘額
經營租入固定資產改良	711,780	378,095	(516,188)	(2,820)	570,867

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 遞延所得稅資產／負債

未經抵銷的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債：

	2019年		2018年	
	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產
遞延所得稅資產				
免租期內確認的費用	—	—	102,054	25,514
租賃負債稅法和會計的 差異	928,276	232,069	—	—
可抵扣虧損	770,200	192,550	440,323	110,081
存貨跌價準備	183,744	45,936	326,851	81,713
壞賬準備	176,068	44,017	84,119	20,921
長期待攤費用稅法和會計 攤銷的差異	92,264	23,066	10,982	2,746
抵銷內部交易未實現利潤	52,396	13,099	112,311	28,078
處置杭州黯涉稅會差異	9,224	2,306	—	—
應付職工薪酬	7,632	1,908	8,714	2,178
積分收入合同負債	4,252	1,063	—	—
其他權益工具投資公允價 值變動	—	—	24,344	4,017
	2,224,056	556,014	1,109,698	275,248

	2019年		2018年	
	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債
遞延所得稅負債				
使用權資產	789,144	197,286	—	—
資本化費用	86,676	21,669	80,243	20,061
非同一控制下企業合併 長期股權投資稅法和會計 的差異	41,097	10,728	39,831	9,958
	7,664	1,916	103,465	25,866
金融工具公允價值變動	4,576	1,144	—	—
其他	80,238	24,874	—	—
	1,009,395	257,617	223,539	55,885

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 遞延所得稅資產／負債(續)

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

	2019年		2018年	
	抵銷金額	抵銷後餘額	抵銷金額	抵銷後餘額
遞延所得稅資產	(220,100)	335,914	(27,461)	247,787
遞延所得稅負債	220,100	37,517	27,461	28,424

未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損如下：

	2019年	2018年
可抵扣暫時性差異	677,730	—
可抵扣虧損	1,782,189	300,665
	2,459,919	300,665

未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2019年	2018年
2020年	8,284	8,134
2021年	84,622	72,882
2022年	196,361	81,484
2023年	273,918	138,165
2024年	920,953	—
無到期期限(注1)	298,051	—
	1,782,189	300,665

註1：無到期期限的可抵扣虧損主要系法國NAF NAF SAS產生的，根據法國當地稅法規定，企業產生的稅務虧損無到期期限但是有金額限制，對於累計虧損小於100萬歐元的虧損可以稅前彌補，超過100萬歐元的虧損彌補限額為100萬歐元加上累計超額部分的50%。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

21. 其他非流動資產

	2019年	2018年
預付店鋪裝修款	17,879	144,962
預付股權投資款	—	15,002
	17,879	159,964

22. 資產減值準備

2019年

	年初餘額	本年計提	本年減少			外幣報表 折算差異	年末餘額
			轉回	轉銷/核銷	處置子公司		
應收賬款壞賬準備	51,660	30,572	(1,575)	—	(1,655)	—	79,002
其他應收款壞賬準備	27,459	46,685	(11,725)	—	(1,940)	14	60,493
存貨跌價準備	326,851	348,842	—	(312,698)	(20,595)	206	342,606
一年內到期的非流動資產減值準備	—	7,287	—	—	—	—	7,287
其他流動資產壞賬準備	5,000	90,366	—	—	—	—	95,366
長期應收款壞賬準備	—	3,781	—	—	—	—	3,781
長期股權投資減值準備	—	39,250	—	—	—	—	39,250
固定資產減值準備	—	8,718	—	—	—	97	8,815
在建工程減值準備	—	11,902	—	—	—	132	12,034
使用權資產減值準備	—	122,892	—	—	—	211	123,103
無形資產減值準備	—	139,370	—	—	—	1,455	140,825
商譽減值準備	5,179	94,039	—	—	(5,179)	802	94,841
	416,149	943,704	(13,300)	(312,698)	(29,369)	2,917	1,007,403

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

22. 資產減值準備(續)

2018年

	年初餘額	本年計提	本年減少		年末餘額
			轉回	轉銷/核銷	
應收賬款壞賬準備	56,779	1,349	(6,468)	—	51,660
其他應收款壞賬準備	26,173	2,564	(1,278)	—	27,459
其他流動資產減值準備	—	5,000	—	—	5,000
存貨跌價準備	236,091	269,317	—	(178,557)	326,851
商譽減值準備	—	5,179	—	—	5,179
	319,043	283,409	(7,746)	(178,557)	416,149

固定資產和無形資產減值

本集團本年度確認了固定資產和無形資產減值損失，分別為人民幣8,718千元和人民幣139,370千元，其中對杰克沃克無形資產提取減值準備人民幣7,828千元，可收回金額是根據資產組的預計未來現金流量的現值確定的，該預測期間資產組現金流量預測所用的稅前折現率是19%，預測期的現金流量增長率為-34%。

對NAF NAF SAS的固定資產提取減值準備人民幣8,718千元，對無形資產提取減值準備人民幣131,542千元。可收回金額是根據資產組的預計未來現金流量的現值確定的。該資產組由NAF NAF SAS構成，該預測期間資產組現金流量預測所用的稅前折現率是11%，預測期的現金流量增長率為0%。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

23. 短期借款

	2019年	2018年
抵押借款	292,289	—
保證借款	427,400	1,856
信用借款	51,418	1,909,789
抵押及保證借款	310,000	—
抵押、質押及保證借款	400,000	—
	1,481,107	1,911,645

於2019年12月31日，上述借款的年利率區間為4.35%至8.00%(2018年12月31日：4.35%至5.66%)。

於2019年12月31日，逾期借款的餘額為人民幣292,289千元(2018年12月31日：無)。

24. 應付票據

	2019年	2018年
商業承兌匯票	248,288	634,723
銀行承兌匯票	7,188	77,833
	255,476	712,556

於2019年12月31日，無到期未付的應付票據(2018年12月31日：無)

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

25. 應付賬款

應付帳款不計息，並通常在6個月內清償。

	2019年	2018年
應付採購款	1,721,205	1,120,987

於2019年12月31日，賬齡超過1年的重要應付帳款列示如下：

	應付金額	未償還原因
應付採購款	23,688	集團資金安排

26. 預收款項

	2019年	2018年
預收租金	2,489	—

27. 合同負債

	2019年	2018年
預收貨款	52,268	2,399

本年合同負債賬面價值發生重大變動的金額和原因：

	變動金額	變動原因
企業合併導致的變動	30,034	企業合併導致的增加 推行新的加盟銷售
加盟銷售履約義務	15,582	模式導致的增加 推行會員積分制銷售
會員積分履約義務	4,253	模式導致的增加
	49,869	

於2019年12月31日，本集團無賬齡超過1年的重要預收款項。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

28. 應付職工薪酬

2019年

	非同一控制下				處置子公司	外幣報表 折算差異	年末餘額
	年初餘額	企業合併	本年增加	本年支付			
短期薪酬	199,754	-	1,621,102	(1,703,059)	(9,139)	-	108,658
離職後福利(設定提存計劃)	23,608	-	193,104	(202,669)	(1,094)	-	12,949
境外工資及社保(註1)	-	45,454	201,883	(179,077)	-	1,124	69,384
	223,362	45,454	2,016,089	(2,084,805)	(10,233)	1,124	190,991

2018年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
短期薪酬	197,566	2,137,643	(2,135,455)	199,754
離職後福利(設定提存計劃)	23,276	252,947	(252,615)	23,608
	220,842	2,390,590	(2,388,070)	223,362

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

28. 應付職工薪酬(續)

境內公司短期薪酬如下：

	年初餘額	本年增加	本年減少	處置子公司	年末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	180,447	1,459,384	(1,533,800)	(8,212)	97,819
職工福利費	2,229	5,240	(7,005)	(2)	462
社會保險費	10,315	96,578	(99,921)	(576)	6,396
其中：醫療保險費	6,507	84,715	(85,185)	(554)	5,483
其他	3,808	11,863	(14,736)	(22)	913
住房公積金	6,763	59,069	(61,552)	(343)	3,937
工會經費和職工教育經費	-	831	(781)	(6)	44
	199,754	1,621,102	(1,703,059)	(9,139)	108,658

2018年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	178,534	1,931,887	(1,929,974)	180,447
職工福利費	2,202	21,855	(21,828)	2,229
社會保險費	10,173	110,738	(110,596)	10,315
其中：醫療保險費	6,421	69,813	(69,727)	6,507
其他	3,752	40,925	(40,869)	3,808
住房公積金	6,657	72,685	(72,579)	6,763
工會經費和職工教育經費	-	478	(478)	-
	197,566	2,137,643	(2,135,455)	199,754

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

28. 應付職工薪酬(續)

境內公司設定提存計劃如下：

2019年

	年初餘額	本年增加	本年減少	處置子公司	年末餘額
基本養老保險費	21,572	184,542	(192,722)	(1,065)	12,327
失業保險費	2,036	8,562	(9,947)	(29)	622
	23,608	193,104	(202,669)	(1,094)	12,949

2018年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
基本養老保險費	21,263	231,206	(230,897)	21,572
失業保險費	2,013	21,741	(21,718)	2,036
	23,276	252,947	(252,615)	23,608

註1： 境外工資及社保是由法國Naf Naf SAS產生。

本集團按規定參加由政府機構設立的養老保險、失業保險，根據該等計劃，本集團分別按照員工基本工資和各地政府規定比例向該等計劃繳存費用。除上述每月繳存費用外，本集團不再承擔進一步支付義務，相應支出於發生時計入當期損益或相關資產的成本。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

29. 應交稅費

	2019年	2018年
增值稅	115,356	77,865
企業所得稅	65,678	69,058
城市維護建設稅	13,820	7,122
教育費附加	8,002	5,204
代扣代繳個人所得稅	4,455	3,060
其他	19,897	4,159
	227,208	166,468

30. 其他應付款

	2019年	2018年
應付利息	6,774	7,680
應付股利	—	8,616
其他應付款	747,902	541,857
	754,676	558,153

應付利息

	2019年	2018年
短期借款利息	6,170	7,680
長期借款利息	604	—
	6,774	7,680

應付股利

	2019年	2018年
應付普通股股利	—	8,616

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

30. 其他應付款(續)

其他應付款

	2019年	2018年
應付工程款及門店裝修款	431,687	264,911
供應商保證金	82,666	86,326
商場履約保證金	77,012	37,880
外包人員服務費	35,709	—
應付物流費	31,505	19,786
託管費	16,868	—
應付海報道具及門店促銷款	8,751	13,904
應付租賃費	8,308	102,248
訴訟賠償金	8,058	—
第三方借款	6,000	—
應付電商費用	5,568	—
諮詢費	3,066	—
應付軟件購置款	2,930	710
審計費	1,628	—
應付品呈股權購置款	—	4,000
其他	12,964	12,092
其他—Naf Naf SAS	15,182	—
	747,902	541,857

於2019年12月31日，賬齡超過1年的重要其他應付款如下：

	其他應付金額	未償還原因
1年以上	75,952	應付保證金

31. 一年內到期的非流動負債

	2019年	2018年
一年內到期的長期借款	361,614	17,416
一年內到期的裝修補貼	—	6,803
一年內到期的租賃負債	438,053	—
	799,667	24,219

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

32. 長期借款

	2019年	2018年
抵押借款	361,614	348,327
減：一年內到期的長期借款	361,614	17,416
	—	330,911

於2019年12月31日，上述借款的年利率為5.46%(2018年12月31日：5.46%)。

33. 租賃負債

	2019年
租賃負債	1,738,505
減：一年內到期的租賃負債	438,053
	1,300,452

34. 預計負債

2019年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
境內主體—預計退貨	—	8,350	—	8,350
境外主體—Naf Naf SAS	—	26,949	—	26,949
		35,299	—	35,299

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

35. 其他非流動負債

	2019年	2018年
裝修補貼	20,726	48,637
減：一年內到期的裝修補貼	—	6,803
政府補助	6,246	6,583
	26,972	48,417

2019年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
裝修補貼	48,637	5,768	(33,679)	20,726
政府補助	6,583	—	(337)	6,246
	55,220	5,768	(34,016)	26,972

2018年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
裝修補貼	69,822	14,927	(36,112)	48,637
政府補助	6,620	—	(37)	6,583
	76,442	14,927	(36,149)	55,220

於2019年12月31日，涉及政府補助的負債項目如下：

	年初餘額	本年新增	本年計入 其他收益	其他變動	年末餘額	與資產／收益相關
天津物流項目 項目補貼	6,000	—	(300)	—	5,700	與資產相關
太倉物流項目 項目補貼	583	—	(37)	—	546	與資產相關
	6,583	—	(337)	—	6,246	

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

35. 其他非流動負債(續)

於2018年12月31日，涉及政府補助的負債項目如下：

	年初餘額	本年新增	本年計入 其他收益	其他變動	年末餘額	與資產／收益相關
天津物流項目						
項目補貼	6,000	—	—	—	6,000	與資產相關
太倉物流項目						
項目補貼	620	—	(37)	—	583	與資產相關
	6,620	—	(37)	—	6,583	

36. 股本

2019年及2018年

	年初餘額	年末餘額
境內上市人民幣普通股(A股)	332,882	332,882
境外上市外資股(H股)	214,790	214,790
	547,672	547,672

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

37. 資本公積

2019年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
股本溢價(b)	1,850,708	13,535	—	1,864,243
其他(a)	44,634	1,923	—	46,557
	1,895,342	15,458	—	1,910,800

2018年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
股本溢價	1,850,708	—	—	1,850,708
其他(a)	43,389	1,245	—	44,634
	1,894,097	1,245	—	1,895,342

(a) 其他資本公積

(i) 上海合夏對員工的獎勵安排

上海合夏投資有限公司(「上海合夏」)是一家持有本公司股份的有限責任公司。本集團通過上海合夏設立了一系列職工持股計劃用以獎勵職工為本集團提供的服務。本集團職工持股計劃匯總如下：

於2009年12月30日，邢加興先生與選定的員工(「第一批員工」)共同創立了上海合夏。上海合夏創立時的註冊資本為人民幣500千元，邢加興先生與第一批員工分別佔其32.79%及67.21%的權益。於2010年4月2日，上海合夏分別向章丹玲女士和吳金應先生及上海融高和南京金露收購了其持有本公司8.25%及7%的權益，收購對價均由邢加興先生個人支付，並以該等支付的對價作為對上海合夏單方面的資本投入，由上海合夏所有的股東按其投資比例共同享有，由第一批員工享有的部分作為本集團對第一批員工的獎勵。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

37. 資本公積(續)

(a) 其他資本公積(續)

(i) 上海合夏對員工的獎勵安排(續)

於2010年10月19日，根據Good Factor與本公司及本公司股東簽訂的增資協議中估值調整機制，Good Factor分別向邢加興先生及上海合夏無償轉讓了其持有本公司之5%和3%的權益作為獎勵公司總裁或者第一批員工為公司業績做出的貢獻。

於2011年4月22日，邢加興先生再次向部分員工(「第二批員工」)轉讓了其持有的上海合夏15.49%的權益作為本集團對該部分員工的獎勵。

於2016年3月24日，邢加興先生再次向部分員工(「第三批員工」)根據本公司H股市場價值折算的上海合夏的股權價值，並按照一定折扣轉讓了其持有的上海合夏5.75%的權益作為本集團對該部分員工的獎勵。

於2017年3月31日，邢加興先生再次向部分員工(「第四批員工」)根據本公司H股市場價值折算的上海合夏的股權價值，並按照一定折扣轉讓了其持有的上海合夏7.08%的權益作為本集團對該部分員工的獎勵。

上海合夏持股員工通過上海合夏間接持有本公司的權益比例如下：

	2019年	2018年
第一批員工、第二批員工、第三批員工及 第四批員工間接持有本公司的權益比例	6.21%	6.21%

(ii) 上海合夏持股員工的權利

上海合夏持股員工在上海合夏的權利包括：(1)股利分配權；(2)出席會議及選舉權；(3)任命及更換董事會成員；及(4)有權查閱投資及籌資記錄。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

37. 資本公積(續)

(a) 其他資本公積

(iii) 上海合夏員工持股計劃公允價值的評估

在計算本集團相關權益工具的公允價值時，本集團對上市前授予的職工獎勵採用了收益法項下的現金流量折現法，對上市後授予的職工獎勵採用了授予日的股價。管理層在採用現金流量折現法時考慮了本集團未來的經營計劃、特有的營運和財務風險、目前所處的發展階段以及其他可能對本集團的營運、所處的行業和市場份額造成影響的經濟和競爭因素。

本集團各項職工持股計劃的公允價值匯總如下：

	公允價值
2010年4月2日邢加興先生向第一批員工授予股權	24,226
2010年10月19日Good Factor向邢加興先生授予股權	9,354
2010年10月19日Good Factor向第一批員工授予股權	7,526
2011年4月22日邢加興先生向第二批員工授予股權	40,754
2016年3月24日邢加興先生按特定價格向第三批員工授予股權	3,889
2017年3月31日邢加興先生按特定價格向第四批員工授予股權	2,229

(iv) 上海合夏員工持股計劃的會計處理

員工可根據其在本集團任職長度從而選擇現金結算或者權益結算的方式，因此該等股份支付在上海合夏財務報表中作為一項複合權益工具核算。由於本集團是接受員工服務的受益方，所以相應的費用在本集團的合併利潤表內予以確認，同時也作為上海合夏的資本投入計入資本公積。

2019年度及2018年度股份支付攤銷計入本集團合併利潤表的信息匯總如下：

	2019年	2018年
管理費用	1,680	847
銷售費用	243	398
	1,923	1,245

(b) 股本溢價

本年集團處置子公司部分股權，不喪失控制權，詳見附註六、2。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

38. 庫存股

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
庫存股	—	10,165	—	10,165

截至2019年12月31日，公司通過集中競價交易方式已累計回購A股股份1,881,800股，已回購A股股份佔公司總股本的0.34%，佔公司A股股本的0.57%，最高成交價為6.15元/股，最低成交價為4.14元/股，用於回購的金額為10,165,347元(不含交易費用)

39. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累積餘額：

2019年

	2019年1月1日	增減變動	2019年12月31日
其他權益工具投資公允價值變動	(20,327)	(32,531)	(52,858)
外幣財務報表折算差額	7,140	5,760	12,900
	(13,187)	(26,771)	(39,958)

2018年

	2018年1月1日	增減變動	2018年12月31日
其他權益工具投資公允價值變動	—	(20,327)	(20,327)
外幣財務報表折算差額	(723)	7,863	7,140
	(723)	(12,464)	(13,187)

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

39. 其他綜合損失(續)

其他綜合收益當期發生額：

2019年

	減：前期 計入其他綜合 收益當期轉入	減：所得稅	歸屬於 母公司股東	歸屬於 少數股東
稅前發生額	損益			
其他權益工具投資公允 價值變動	(32,531)	—	(32,531)	—
外幣報表折算差額	5,760	—	5,760	—
	(26,771)	—	(26,771)	—

2018年

	減：前期 計入其他綜合 收益當期轉入	減：所得稅	歸屬於 母公司股東	歸屬於 少數股東
稅前發生額	損益			
其他權益工具投資公允 價值變動	(24,344)	4,017	(20,327)	—
外幣報表折算差額	7,863	—	7,863	—
	(16,481)	4,017	(12,464)	—

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

40. 盈餘公積

2019年

	年初餘額	會計 政策變更	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	246,885	(97)	-	-	246,788

2018年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	217,030	29,855	-	246,885

根據《中華人民共和國公司法》及本公司章程，本公司按年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積金，當法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%以上時，可不再提取。法定盈餘公積金經批准後可用於彌補虧損，或者增加股本。本公司2019年末提法定盈餘公積(2018年度：人民幣29,855千元)。

本公司任意法定盈餘公積金的提取額由董事會提議，經股東大會批准。任意法定盈餘公積金經批准後可用於彌補以前年度虧損或增加股本。2019年度及2018年度本公司未提取任意盈餘公積金。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

41. (未彌補虧損)／未分配利潤

	2019年	2018年
調整前上年年末未分配利潤	770,706	1,215,356
會計政策變更	(19,103)	2,124
調整後年初未分配利潤	751,603	1,217,480
歸屬於母公司股東的淨虧損	(2,166,306)	(159,513)
減：提取法定盈餘公積	—	(29,855)
應付普通股現金股利(a)	—	(257,406)
年末(未彌補虧損)／未分配利潤	(1,414,703)	770,706

- (a) 於2019年5月28日，本公司2018年度股東周年大會批准截至2018年12月31日止年度不派發末期股息、不送紅股、不進行資本公積金轉增股本。2018年度未分配利潤累計滾存至下一年度。

於2018年10月19日，本公司2018年第三次臨時股東大會批准宣派截至2018年6月30日止中期股息，每股人民幣0.25元(含稅)，按照已發行股份547,671,642股計算，此等股息合計約人民幣136,918千元(含稅)。

於2018年5月15日，本公司2017年年度股東大會批准宣派截至2017年12月31日止年度末期股息，每股人民幣0.22元(含稅)，按照已發行股份547,671,642股計算，此等股息合計約人民幣120,488千元(含稅)。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

42. 營業收入及成本

	2019年		2018年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	7,666,229	3,242,779	10,175,853	3,528,337

營業收入列示如下：

	2019年	2018年
與客戶之間的合同產生的收入		
— 零售	7,528,645	10,153,673
— 批發／加盟	119,707	7,798
— 提供勞務	16,840	12,928
— 其他	1,037	1,454
	7,666,229	10,175,853

於2019年度，本集團營業收入科目中歸類為在某一時點確認收入的金額為人民幣7,648,352千元，在某一段時間內確認收入的金額為人民幣17,877千元。

主營業務收入主要系通過線下零售網點和線上電商平台銷售獲取的收入。線下零售網點以專櫃及專賣店的形式經營，專櫃設於百貨商場內。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 税金及附加

	2019年	2018年
城市維護建設稅	24,356	36,961
教育費附加	9,869	24,558
其他	13,713	16,492
	47,938	78,011

44. 銷售費用

	2019年	2018年
員工費用	1,735,848	2,071,109
商場及電商扣點	980,259	1,378,292
使用權資產的折舊	631,697	—
長期待攤費用攤銷	552,822	509,543
租賃費	366,712	1,054,915
商場費用	244,387	261,583
電子商務費	150,800	180,998
公用事業費	150,415	177,090
物流費	134,716	153,700
固定資產折舊	58,967	40,703
市場費用	38,015	46,168
低值易耗品	32,931	70,099
裝修及維修費	22,226	11,340
差旅費	16,312	29,363
無形資產攤銷	15,678	10,867
質量檢查費	13,452	12,755
辦公費	12,530	12,733
諮詢顧問費	10,516	11,177
樣衣採購費	359	—
其他	5,994	—
	5,174,636	6,032,435

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

45. 管理費用

	2019年	2018年
員工費用	282,164	316,826
諮詢顧問費	58,269	54,386
固定資產折舊	36,481	16,774
辦公費	14,402	19,505
租賃費	17,181	17,527
無形資產攤銷	10,604	6,871
差旅費	10,478	17,807
公用事業費	10,071	6,040
樣衣採購費	6,298	18,918
使用權資產的折舊	5,422	—
長期待攤費用攤銷	5,153	6,645
低值易耗品	3,961	8,424
審計師費用—審計服務	3,750	4,347
物流費	2,894	5,402
裝修及維修費	1,984	3,102
其他	289	1,603
其他—Naf Naf SAS	13,782	—
	483,183	504,177

46. 財務費用

	2019年	2018年
利息支出	246,251	87,161
減：利息收入	8,915	8,570
減：利息資本化金額	11,939	41,999
匯兌損益	1,836	(2,151)
銀行手續費	14,480	18,024
	241,713	52,465

借款費用資本化金額已計入在建工程。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

47. 其他收益

	2019年	2018年
與日常活動相關的政府補助	102,159	125,657
其他	1,098	197
	103,257	125,854

與日常活動相關的政府補助如下：

	2019年	2018年	與資產/ 收益相關
企業扶持金	102,159	125,657	與收益相關
其他	1,098	197	與收益相關
	103,257	125,854	

48. 投資收益

	2019年	2018年
權益法核算的長期股權投資收益	99,618	21,831
處置長期股權投資產生的投資損失	(63,651)	(10,089)
重新計量品呈現有權益的損失	—	(2,716)
分步收購原持有長期股權投資按公允價值重新計量的利得	21,592	—
其他	2,708	—
	60,267	9,026

49. 公允價值變動收益

	2019年	2018年
其他非流動金融資產	4,577	—
交易性金融資產	—	9,475
	4,577	9,475

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

50. 信用減值損失

	2019年	2018年
其他流動資產壞賬損失	76,900	5,000
應收賬款壞賬損失/(轉回)	28,997	(5,119)
其他應收款壞賬損失	31,646	1,286
一年內到期的其他非流動資產壞賬損失	7,287	—
應收利息壞賬損失	3,314	—
長期應收款壞賬損失	3,781	—
	151,925	1,167

51. 資產減值損失

	2019年	2018年
存貨跌價準備損失	348,842	269,317
無形資產減值損失	139,370	—
使用權資產減值損失	122,892	—
商譽減值損失	94,039	5,179
長期股權投資減值損失	39,250	—
其他流動資產減值損失	13,466	—
在建工程減值損失	11,902	—
固定資產減值損失	8,718	—
	778,479	274,496

52. 資產處置收益/(損失)

	2019年	2018年
境內主體—使用權資產處置收益	44,275	—
境內主體—固定資產處置損失	(3,196)	(801)
境外主體—Naf Naf SAS	(21,203)	—
	19,876	(801)

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

53. 營業外收入

	2019年	2018年	計入2019年 非經常性損益
境內主體－賠償收入	6,639	4,661	6,639
境內主體－政府補助	1,397	—	1,397
境內主體－其他	617	122	617
境外主體－Naf Naf SAS	13,145	—	13,145
	21,798	4,783	21,798

54. 營業外支出

	2019年	2018年	計入2019年 非經常性損益
關店賠款支出	7,281	—	7,281
訴訟賠款支出	9,544	—	9,544
捐贈支出	125	8,863	125
其他	3,407	4,456	3,407
	20,357	13,319	20,357

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

55. 費用按性質分類

本集團營業成本、銷售費用、管理費用按照性質分類的補充資料如下：

	2019年	2018年
耗用的存貨	3,242,779	3,525,682
員工費用	2,018,012	2,390,590
商場及電商扣點	980,259	1,378,292
使用權資產的折舊	637,119	—
長期待攤費用攤銷	557,975	516,188
租賃費	383,893	1,072,442
商場費用	244,387	261,583
公用事業費	160,486	183,130
電子商務費	150,800	180,998
物流費	137,610	159,102
固定資產折舊	95,448	57,477
諮詢顧問費	68,785	65,563
市場費用	38,015	46,168
低值易耗品	36,892	78,523
辦公費	26,932	32,238
差旅費	26,790	47,170
無形資產攤銷	26,282	17,738
裝修及維修費	24,210	14,442
質量檢查費	13,452	12,755
樣衣採購費	6,657	18,918
審計師費用—審計服務	3,750	4,347
其他	6,283	1,603
其他—Naf Naf SAS	13,782	
	8,900,598	10,064,949

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

56. 所得稅費用

	2019年	2018年
當期所得稅費用	8,981	41,744
遞延所得稅費用	(21,708)	(2,779)
	(12,727)	38,965

所得稅費用與虧損總額的關係列示如下：

	2019年	2018年
虧損總額	(2,265,006)	(160,217)
按法定稅率計算的所得稅費用	(566,252)	(39,408)
子公司適用不同稅率的影響	(12,804)	—
無須納稅的收益	(23,073)	—
歸屬於聯營企業的損益	1,365	—
當期末確認遞延所得稅的可抵扣虧損和可抵扣暫時性差異	570,497	75,166
不可抵扣的費用	17,540	3,207
按本集團實際稅率計算的所得稅費用	(12,727)	38,965

57. 每股虧損

基本每股虧損按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨虧損，除以發行在外普通股的加權平均數計算。本集團無稀釋性潛在普通股。

基本每股虧損和稀釋每股虧損的具體計算如下：

	2019年	2018年
虧損		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨虧損	(2,166,306)	(159,513)
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數(註)	547,632	547,672
基本每股虧損和稀釋每股虧損	(3.96)	(0.29)

註：截至2019年12月31日，本公司通過集中競價交易方式已累計回購A股股份1,881,800股，已回購A股股份佔本公司總股本的0.34%，佔公司A股股本的0.57%，最高成交價為6.15元/股，最低成交價為4.14元/股，用於回購的金額為10,165,347元(不含交易費用)。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

58. 現金流量表項目註釋

	2019年	2018年
收到其他與經營活動有關的現金		
收到商場及聯營商履約保證金	152,733	7,793
利息收入	4,518	4,248
營業外收入	21,798	4,783
政府補助	102,159	125,817
員工備用金的淨減少額	6,881	—
	288,089	142,641
支付其他與經營活動有關的現金		
公用事業費及商場費用	404,873	444,713
電子商務費	150,800	180,998
押金及保證金的淨增加額	75,660	31,060
諮詢顧問費	68,785	65,563
市場推廣及促銷費	38,015	46,168
賠款支出	12,299	—
銀行手續費	14,480	18,024
員工備用金的淨增加額	—	2,332
償還商場履約保證金	—	3,047
	764,912	791,905
	2019年	2018年
收到其他與投資活動有關的現金		
關聯方代墊款	1,228	4,067
其他貨幣資金產生的利息收入	541	2,895
	1,769	6,962
支付其他與投資活動有關的現金		
關聯方借款的淨增加額	7,000	72,007
關聯方代墊款	—	2,099
其他貨幣資金的淨增加額	26,705	40,430
	33,705	114,536
支付其他與籌資活動有關的現金		
租賃付款	656,963	—
回購股份支付的現金	19,023	—
	675,986	—

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

58. 現金流量表項目註釋(續)

(1) 現金流量表補充資料

將淨虧損調節為經營活動現金流量：

	2019年	2018年
淨虧損	(2,252,279)	(199,182)
加：信用減值準備	151,925	1,167
資產減值準備	778,479	274,496
固定資產折舊	95,448	57,477
使用權資產折舊	637,119	-
無形資產攤銷	26,282	17,738
股份支付攤銷	1,923	1,245
長期待攤費用攤銷	557,975	516,188
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的(收益)/損失	(19,876)	801
公允價值變動收益	(4,577)	(9,475)
財務費用	231,753	39,502
投資收益	(60,267)	(9,026)
遞延所得稅資產增加	(166,670)	(7,442)
遞延所得稅負債增加	144,962	4,663
遞延收益的減少	(337)	(21,222)
存貨的減少/(增加)	655,474	(446,671)
經營性應收項目的減少/(增加)	724,574	(303,156)
經營性應付項目的增加	96,106	240,517
經營活動產生的現金流量淨額	1,598,014	157,620

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

58. 現金流量表項目註釋(續)

(1) 現金流量表補充資料(續)

現金及現金等價物淨變動：

	2019年	2018年
現金的年末餘額	175,549	449,863
減：現金的年初餘額	449,863	815,580
現金及現金等價物淨減少額	(274,314)	(365,717)

(2) 取得或處置子公司及其他營業單位信息

取得子公司及其他營業單位的信息

	2019年	2018年
取得子公司及其他營業單位的價格	427,932	204,797
取得子公司及其他營業單位支付的現金和現金等價物	275,215	204,797
減：取得子公司及其他營業單位持有的 現金和現金等價物	23,620	309
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	251,595	204,488

處置子公司及其他營業單位的信息

	2019年	2018年
處置子公司及其他營業單位的價格	475,000	1,937
處置子公司及其他營業單位收到的現金和現金等價物	385,000	1,937
減：取得子公司及其他營業單位持 有的現金和現金等價物	230,305	213
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	154,695	1,724

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

58. 現金流量表項目註釋(續)

(3) 現金及現金等價物

	2019年	2018年
現金	175,549	449,863
其中：庫存現金	6,763	24,642
可隨時用於支付的銀行存款	168,786	425,221
年末現金及現金等價物餘額	175,549	449,863
其中：公司或集團內子公司使用受限制的現金及現金等價物	76,030	60

59. 所有權或使用權受到限制的資產

	2019年	2018年
貨幣資金	182,135	155,430 (a)
固定資產	1,384,412	551,666 (b)
在建工程	69,235	566,688 (c)
無形資產	142,842	88,291 (d)
	1,778,624	1,362,075

- (a) 於2019年12月31日，賬面價值為人民幣182,135千元的銀行存款使用權受限，其中人民幣154,090千元的銀行存款因司法暫封或凍結，人民幣28,045千元(2018年12月31日：人民幣155,430千元)的貨幣資金為銀行保證金及定期存款。
- (b) 於2019年12月31日，賬面價值為人民幣1,384,412千元，(2018年12月31日：人民幣551,666千元)的房屋及建築物用於取得銀行借款抵押。
- (c) 於2019年12月31日，賬面價值為人民幣69,235千元(2018年12月31日：人民幣566,688千元)的在建工程用於取得銀行借款抵押。
- (d) 於2019年12月31日，賬面價值的人民幣142,842千元(2018年12月31日：人民幣88,291千元)的土地使用權用於取得銀行借款抵押；該土地使用權於2019年的攤銷額為人民幣3,201千元(2018年12月31日：人民幣1,938千元)。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併財務報表主要項目註釋(續)

60. 外幣貨幣性項目

	2019年			2018年		
	原幣	匯率	折合人民幣	原幣	匯率	折合人民幣
貨幣資金						
美元	274	6.9762	1,911	7	6.8632	48
歐元	9,867	7.8155	77,116	5,265	7.8473	41,315
港幣	11	0.8958	10	27	0.8762	24
短期借款						
歐元	43,147	7.8155	337,215	—	7.8473	—
應收賬款						
歐元	13,563	7.8155	106,002	—	7.8473	—
其他應收款						
歐元	9,153	7.8155	71,535	—	7.8473	—
應付帳款						
歐元	33,191	7.8155	259,401	—	7.8473	—
其他應付款						
歐元	2,998	7.8155	23,431	—	7.8473	—
			876,621			41,387

註： 外幣貨幣性項目即人民幣以外貨幣計價的貨幣性項目。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 合併範圍的變動

1. 非同一控制下企業合併

於2018年4月，本集團、Trendy Pioneer Limited及東方聯合國際投資(香港)有限公司分別出資40%、30%及30%成立Lacha Apparel II Sàrl (「Apparel II」)並收購Naf Naf SAS 100%股權，於2018年6月29日，該收購交割手續完成。

本年內，本集團以現金出資歐元35,340千元(約折合人民幣271,715千元)自Trendy Pioneer Limited及東方聯合國際投資(香港)有限公司收購取得了Apparel II剩餘60%股權。於2019年6月4日，Apparel II完成股權變更登記工作，至此本集團持有Naf Naf SAS 100%股權，取得對Naf Naf SAS的控制權。購買日確定為2019年6月4日。

Apparel II及其全資子公司Naf Naf SAS的可辨認資產和負債於購買日的公允價值和賬面價值如下：

	購買日公允價值	購買日賬面價值
貨幣資金	23,620	23,620
應收賬款	90,294	90,294
其他應收款	83,961	83,961
預付款項	37,016	37,016
存貨	246,878	239,182
長期待攤費用	22,358	22,358
固定資產	8,580	8,580
在建工程	6,354	6,354
無形資產	128,583	20,941
長期應收款	48,139	48,139
使用權資產	887,088	862,446
遞延所得稅資產	119,383	119,383
短期借款	34,822	34,822
應付帳款	248,511	248,511
應付職工薪酬	45,454	45,454
應付利息	1,292	1,292
應交稅金	25,920	25,920
其他應付款	26,861	26,861
其他流動負債	77,508	77,508
預計負債	26,693	26,693
租賃負債	797,601	797,601
其他非流動負債	301	302
遞延所得稅負債	61,447	24,411
	355,844	252,899
購買產生的商譽	72,088	
對價	427,932	註1

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 合併範圍的變動(續)

1. 非同一控制下企業合併(續)

註1：該金額包括本集團進一步收購Apparel II 60%股權所支付的對價人民幣271,715千元以及購買日本集團原持有的40%股權的公允價值人民幣156,217千元。

被購買方	取得時點	購買成本	取得的 權益比例	取得方式	購買日	購買日確定 依據	購買日至年末 被購買方 的收入
Naf Naf SAS(i)	2019年6月4日	427,932	100%	股權轉讓	2019年6月4日	合同條款	995,337

購買日至年末被收購方的淨虧損為人民幣262,277千元，購買日至年末被購買方的現金流量淨額為人民幣50,534千元。

	Naf Naf SAS
合併成本	
支付現金對價	271,715
原持有Naf Naf SAS權益的賬面價值	134,625
重新計量Naf Naf SAS現有權益的收益	21,592
合併成本合計	427,932
減：取得的可辨認淨資產公允價值份額	355,844
商譽	72,088

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 合併範圍的變動(續)

2. 處置子公司

	註冊地	業務性質	本集團合計 持股比例%	本集團合計 享有的表決權 比例%	不再成為 子公司原因
杭州黯涉電子商務 有限公司	杭州市	服裝銷售	54.05	54.05	註2

註2：本集團與杭州雁兒企業管理諮詢有限公司於2019年5月7日簽訂股權轉讓協議，以人民幣200,000千元出售其所持有杭州黯涉電子商務有限公司的54.05%股權，本集團將在2019年至2022年期間分期收回股權轉讓款，股權處置日為2019年5月30日。故自2019年5月30日起，本集團不再將杭州黯涉電子商務有限公司納入合併範圍。杭州黯涉電子商務有限公司的相關財務信息列示如下：

	2019年5月30日 賬面價值	2018年12月31日 賬面價值
流動資產	371,400	367,135
非流動資產	36,149	34,057
流動負債	(74,240)	(71,447)
非流動負債	(5,856)	(1,894)
	327,453	327,851
少數股東權益	150,465	150,648
處置對價	200,000	
處置對價的現值	188,257	
終止確認商譽淨值	8,929	
處置收益	2,340	

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七 在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

本公司子公司的情況如下：

	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本		持股比例(%)		
				原幣	千元	直接	間接	
通過設立或投資等方式取得的子公司								
上海拉夏貝爾休閒服飾有限公司								
(「拉夏休閒」)	上海市	上海市	服裝生產、銷售	人民幣	5,000	100	—	全資子公司
重慶樂微服飾有限公司								
	重慶市	重慶市	服裝生產、銷售	人民幣	500	100	—	全資子公司
北京拉夏樂微服飾有限公司(「北京拉夏」)								
	北京市	北京市	服裝生產、銷售	人民幣	500	100	—	全資子公司
成都拉夏貝爾服飾有限公司								
(「成都拉夏」)	成都市	成都市	服裝銷售	人民幣	500	100	—	全資子公司
上海微樂服飾有限公司(「上海微樂」)								
	上海市	上海市	服裝銷售	人民幣	50,000	100	—	全資子公司
上海朗赫服飾有限公司(「上海朗赫」)								
	上海市	上海市	服裝銷售	人民幣	5,000	100	—	全資子公司
上海夏微服飾有限公司(「上海夏微」)								
	上海市	上海市	服裝銷售	人民幣	5,000	100	—	全資子公司
拉夏貝爾服飾(太倉)有限公司								
(「太倉拉夏」)	太倉市	太倉市	服裝銷售	人民幣	100,000	95	5	全資子公司
拉夏貝爾服飾(天津)有限公司								
(「天津拉夏」)	天津市	天津市	服裝銷售	人民幣	10,000	100	—	全資子公司
成都樂微服飾有限公司(「成都樂微」)								
	成都市	成都市	服裝銷售	人民幣	10,000	100	—	全資子公司
上海優飾服飾有限公司(「上海優飾」)								
	上海市	上海市	服裝銷售	人民幣	20,000	100	—	全資子公司
福建樂微服飾有限公司(「福建樂微」)								
	蒲城縣	蒲城縣	服裝銷售	人民幣	10,000	100	—	全資子公司
上海拉夏企業管理有限公司(「企業管理」)								
	上海市	上海市	投資	人民幣	800,000	100	—	全資子公司
諾杏(上海)服飾有限公司(「上海諾杏」)								
	上海市	上海市	服裝銷售	人民幣	10,000	100	—	全資子公司
嘉拓(上海)信息技術有限公司								
(「上海嘉拓」)	上海市	上海市	IT技術	人民幣	1,000	100	—	全資子公司

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本		持股比例(%)		
				原幣	千元	直接	間接	
上海崇安服飾有限公司(「上海崇安」)	上海市	上海市	服裝銷售	人民幣	15,000	85	—	控股子公司
上海樂歐服飾有限公司	上海市	上海市	服裝生產、銷售	人民幣	16,000	65	—	控股子公司
上海拉夏芙服飾有限公司	上海市	上海市	服裝銷售	人民幣	20,000	65	—	控股子公司
廣州熙辰服飾有限公司(「廣州熙辰」)	廣州市	廣州市	服裝銷售	人民幣	20,000	60	—	控股子公司
東莞靛藍新龍服裝有限公司 (「靛藍新龍」)	東莞市	東莞市	服裝生產、銷售	人民幣	1,000	—	59	控股孫公司
拉夏電子商務(上海)有限公司	上海市	上海市	電子商務	人民幣	2,000	—	63	控股孫公司
東台盈驍服飾有限公司	東台市	東台市	服裝銷售	人民幣	5,000	100	—	全資子公司
太倉夏微服飾有限公司	太倉市	太倉市	服裝銷售	人民幣	5,000	100	—	全資子公司
新疆通融服飾有限公司	烏魯木齊	烏魯木齊	服裝科技	人民幣	20,000	—	100	全資孫公司
天津夏微倉儲有限公司	天津市	天津市	倉儲服務	人民幣	1,000	—	100	全資孫公司
上海品熙科技有限公司	上海市	上海市	服裝科技	人民幣	20,000	—	100	全資孫公司
太倉崇安服飾有限公司	太倉市	太倉市	服裝銷售	人民幣	5,000	100	—	全資子公司
太倉嘉裳倉儲有限公司	太倉市	太倉市	倉儲服務	人民幣	393,191	100	—	全資子公司
成都夏微倉儲有限公司	成都市	成都市	倉儲服務	人民幣	1,000	—	100	全資孫公司
太倉夏微倉儲有限公司	太倉市	太倉市	倉儲服務	人民幣	1,000	—	100	全資孫公司
LACHA FASHION I LIMITED	香港特別行政區	香港特別行政區	投資	港幣	81,134	—	100	全資孫公司
LaCha Apparel I Ltd.	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資	—	—	—	100	全資孫公司

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本		持股比例(%)		
				原幣	千元	直接	間接	
非同一控制下企業合併								
取得的子公司								
杰克沃克(上海)服飾有限公司 (「杰克沃克」)	上海市	上海市	服裝銷售	人民幣	16,194	69	—	控股子公司
上海品呈實業有限公司(「品呈」)	上海市	上海市	服裝生產、銷售	人民幣	25,656	63	—	控股子公司
LaCha Apparel II Sarl	盧森堡	盧森堡	投資	歐元	12	—	100	全資孫公司
Naf Naf SAS	法國	法國	服裝零售	歐元	76,102	—	100	全資孫公司

存在重要少數股東權益的子公司如下：

2019年

	少數股東 持股比例	歸屬於少數 股東的損益	向少數股東 支付股利	年末累計 少數股東權益
傑克沃克	30.88%	(38,464)	—	(89,674)

2018年

	少數股東 持股比例	歸屬於少數 股東的損益	向少數股東 支付股利	年末累計 少數股東權益
杭州黯涉	45.95%	31,736	—	150,648

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

2019年	傑克沃克
流動資產	15,038
非流動資產	765
資產合計	15,803
流動負債	(306,164)
非流動負債	—
負債合計(註1)	(306,164)
營業收入	101,923
淨虧損	(123,373)
綜合虧損總額	(123,373)
經營活動產生的現金流量淨額	21,432

註1：會對本公司負債人民幣256,629千元。如附註十二所示，杰克沃克期後已進入正式清算流程，本集團於2019年12月31日在編製其財務報表時按照清算基礎編製。

2. 在子公司的股東權益份額發生變化且未影響控制權的交易

2019年處置部分對廣州熙辰的投資(佔廣州熙辰股份的20%)，但未喪失對廣州熙辰的控制權。處置股權取得的對價為人民幣零元，該項交易導致合併財務報表中少數股東權益減少人民幣13,535千元，資本公積增加人民幣13,535千元。

3. 在合營企業和聯營企業中的權益

	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		會計處理
					直接	間接	
聯營企業							
西藏寶信股權投資合夥企業(註1)	西藏自治區	西藏自治區	租賃及商務服務	251,620	60	—	權益法
泓澈實業(上海)有限公司	上海市	上海市	租賃及商務服務	47,100	36	—	權益法
北京傲妮商貿有限公司	北京市	北京市	批發零售	3,571	16	—	權益法
新疆恒鼎棉紡織國際貿易有限公司	新疆自治區	新疆自治區	紡織、服裝及日用品	10,000	35	—	權益法
福州芭蒂服裝有限公司	福建省	福建省	批發零售	8,065	38	—	權益法
浙江遠銳信息科技有限公司	浙江省	浙江省	信息技術服務	20,000	30	—	權益法
上海右式家居科技有限公司	上海市	上海市	批發零售	1,000	30	—	權益法

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七 在其他主體中的權益(續)

3. 在合營企業和聯營企業中的權益(續)

註1：集團在西藏寶信投資委員會中僅佔一席，能夠直接參與決策的討論與制定但由於投資委員會席位共四席，且決策需投資委員會成員三分之二以上投票通過，故集團無法控制投資委員會的決策，而僅對西藏寶信具有重大影響，因此將其認定為聯營企業。

下表列示了對本集團不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息：

合營企業的匯總信息如下：

	2019年	2018年
合營企業		
投資賬面價值合計	—	161,343
下面各項按持股比例計算的合計數		
淨虧損	(27,275)	(7,029)
綜合虧損總額	(27,275)	(7,029)
聯營企業		
投資賬面價值合計	232,466	474,591
下面各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤	126,893	28,860
綜合收益總額	126,893	28,860

本年度無與聯營企業投資相關的或有負債。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險

1. 金融工具分類

資產負債表日的各類金融工具的賬面價值如下：

2019年
金融資產

	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產			以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		
	準則要求	指定	以攤餘成本計量的金融資產	準則要求	指定	合計
貨幣資金	—	—	357,684	—	—	357,684
應收賬款	—	—	587,123	—	—	587,123
其他應收款	—	—	174,643	—	—	174,643
其他流動資產	—	—	76,900	—	—	76,900
一年內到期的非流動資產	—	—	25,588	—	—	25,588
其他權益工具投資	—	—	—	—	11,646	11,646
其他非流動金融資產	97,777	—	—	—	—	97,777
長期應收款	—	—	189,020	—	—	189,020
	97,777	—	1,410,958	—	11,646	1,520,381

金融負債

	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債			以攤餘成本計量的金融負債	合計
	準則要求	指定	合計		
短期借款	—	—	1,481,107	1,481,107	
應付票據	—	—	255,476	255,476	
應付帳款	—	—	1,721,205	1,721,205	
其他應付款	—	—	754,676	754,676	
一年內到期的非流動負債	—	—	799,667	799,667	
租賃負債	—	—	1,300,452	1,300,452	
	—	—	6,312,583	6,312,583	

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具分類(續)

資產負債表日的各類金融工具的賬面價值如下(續)：

2018年

金融資產

	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產			以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		
	準則要求	指定	以攤餘成本計量的金融資產	準則要求	指定	合計
貨幣資金	—	—	605,293	—	—	605,293
交易性金融資產	25,475	—	—	—	—	25,475
應收賬款	—	—	1,031,810	—	—	1,031,810
其他應收款	—	—	382,211	—	—	382,211
其他流動資產	—	—	77,007	—	—	77,007
其他權益工具投資	—	—	—	—	28,605	28,605
其他非流動金融資產	28,200	—	—	—	—	28,200
債權投資	—	—	6,934	—	—	6,934
	53,675	—	2,103,255	—	28,605	2,185,535

金融負債

	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債			以攤餘成本計量的金融負債	合計
	準則要求	指定	合計		
短期借款	—	—	1,911,645	1,911,645	
應付票據	—	—	712,556	712,556	
應付帳款	—	—	1,120,987	1,120,987	
其他應付款	—	—	558,153	558,153	
一年內到期的非流動負債	—	—	24,219	24,219	
長期借款	—	—	330,911	330,911	
	—	—	4,658,471	4,658,471	

八、 與金融工具相關的風險(續)

2. 金融工具風險

本集團在日常活動中面臨各種金融工具的風險，主要包括信用風險、流動性風險及市場風險(包括匯率風險、利率風險)。本集團的主要金融工具包括貨幣資金、股權投資、債權投資、應收賬款、應付票據、應付帳款、短期借款和長期借款等。與這些金融工具相關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理策略如下所述。

董事會負責規劃並建立本集團的風險管理架構，制定本集團的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本集團已制定風險管理政策以識別和分析本集團所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了明確規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本集團定期評估市場環境及本集團經營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本集團的風險管理由風險管理委員會按照董事會批准的政策開展。風險管理委員會通過與本集團其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。本集團內部審計部門就風險管理控制及程序進行定期的審核，並將審核結果上報本集團的審計委員會。

本集團通過適當的多樣化投資及業務組合來分散金融工具風險，並通過制定相應的風險管理政策減少集中於任何單一行業、特定地區或特定交易對手的風險。

信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方進行交易。按照本集團的政策，需對所有要求採用信用方式進行交易的客戶進行信用審核。另外，本集團對應收賬款餘額進行持續監控，以確保本集團不致面臨重大壞賬風險。對於未採用相關經營單位的記帳本位幣結算的交易，除非本集團信用控制部門特別批准，否則本集團不提供信用交易條件。

由於貨幣資金的交易對手是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，這些金融工具信用風險較低。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、 與金融工具相關的風險(續)

2. 金融工具風險(續)

信用風險(續)

本集團其他金融資產包括貨幣資金、債權投資、其他應收款，這些金融資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面金額。

本集團在每一資產負債表日面臨的最大信用風險敞口為應向客戶收取的總金額減去壞賬準備後的金額。

由於本集團僅與經認可的且信譽良好的第三方進行交易，所以無需擔保物。信用風險集中按照客戶／交易對手、地理區域和行業進行管理。在本集團的交易對手均屬於零售行業，存在行業集中度風險。本集團對應收賬款餘額未持有任何擔保物或其他信用增級。

信用風險顯著增加判斷標準

本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。在確定信用風險自初始確認後是否顯著增加時，本集團考慮在無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得合理且有依據的信息，包括基於本集團歷史數據的定性和定量分析、外部信用風險評級以及前瞻性信息。本集團以單項金融工具或者具有相似信用風險特徵的金融工具組合為基礎，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的變化情況。

當觸發以下一個或多個定量、定性標準時，本集團認為金融工具的信用風險已發生顯著增加：

- (1) 定量標準主要為報告日剩餘存續期違約概率較初始確認時上升超過一定比例；
- (2) 定性標準主要為債務人經營或財務情況出現重大不利變化、預警客戶清單等。

八、 與金融工具相關的風險(續)

2. 金融工具風險(續)

信用風險(續)

已發生信用減值資產的定義

為確定是否發生信用減值，本集團所採用的界定標準，與內部針對相關金融工具的信用風險管理目標保持一致，同時考慮定量、定性指標。本集團評估債務人是否發生信用減值時，主要考慮以下因素：

- (1) 發行方或債務人發生重大財務困難；
- (2) 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- (3) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- (4) 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- (5) 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失；
- (6) 以大幅折扣購買或源生一項金融資產，該折扣反映了發生信用損失的事實。

金融資產發生信用減值，有可能是多個事件的共同作用所致，未必是可單獨識別的事件所致。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、 與金融工具相關的風險(續)

2. 金融工具風險(續)

信用風險(續)

預期信用損失計量的參數

根據信用風險是否發生顯著增加以及是否已發生信用減值，本集團對不同的資產分別以12個月或整個存續期的預期信用損失計量減值準備。預期信用損失計量的關鍵參數包括違約概率、違約損失率和違約風險敞口。本集團考慮歷史統計數據(如交易對手評級、擔保方式及抵質押物類別、還款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立違約概率、違約損失率及違約風險敞口模型。

相關定義如下：

- (1) 違約概率是指債務人在未來12個月或在整個剩餘存續期，無法履行其償付義務的可能性。本集團的違約概率以預期信用損失模型結果為基礎進行調整，加入前瞻性信息，以反映當前宏觀經濟環境下債務人違約概率；
- (2) 違約損失率是指本集團對違約風險暴露發生損失程度作出的預期。根據交易對手的類型、追索的方式和優先級，以及擔保品的不同，違約損失率也有所不同。違約損失率為違約發生時風險敞口損失的百分比，以未來12個月內或整個存續期為基準進行計算；
- (3) 違約風險敞口是指，在未來12個月或在整個剩餘存續期中，在違約發生時，本集團應被償付的金額。

信用風險顯著增加的評估及預期信用損失的計算均涉及前瞻性信息。本集團通過進行歷史數據分析，識別出影響各業務類型信用風險及預期信用損失的關鍵經濟指標。

這些經濟指標對違約概率和違約損失率的影響，對不同的業務類型有所不同。本集團在此過程中應用了專家判斷，根據專家判斷的結果，定期對這些經濟指標進行預測，並確定這些經濟指標對違約概率和違約損失率的影響。

信用風險未顯著增加

於2019年12月31日，對於尚無撤店計劃的其他應收款門店保證金由於交易對手信用風險較低，被認為信用風險尚未顯著增加，本集團依然按照12個月預期信用損失對其計提減值準備。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、 與金融工具相關的風險(續)

2. 金融工具風險(續)

流動性風險

本集團採用循環流動性計劃工具管理資金短缺風險。該工具既考慮其金融工具的到期日，也考慮本集團運營產生的預計現金流量。

本集團的目標是運用銀行借款等多種融資手段以保持融資的持續性與靈活性的平衡。於2019年12月31日，本集團79.7%(2018年12月31日：92.0%)的債務在不足1年內到期。

下表概括了金融負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析：

2019年

	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
短期借款	1,548,039	—	—	—	1,548,039
應付票據	255,476	—	—	—	255,476
應付帳款	1,721,205	—	—	—	1,721,205
其他應付款	754,676	—	—	—	754,676
一年內到期的非流動負債	961,798	—	—	—	961,798
租賃負債	—	447,261	866,227	294,487	1,607,975
	5,241,194	447,261	866,227	294,487	6,849,169

2018年

	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
短期借款	1,958,994	—	—	—	1,958,994
應付票據	712,556	—	—	—	712,556
應付帳款	1,120,987	—	—	—	1,120,987
其他應付款	558,153	—	—	—	558,153
長期借款	36,170	52,133	322,545	—	410,848
	4,386,860	52,133	322,545	—	4,761,538

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、 與金融工具相關的風險(續)

2. 金融工具風險(續)

市場風險

利率風險

集團的利率風險主要產生於銀行借款等帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率合同的相對比例。

2019年

本集團浮動利率的帶息債務主要為歐元計價的銀行借款，具體金額如下：

	2019年 12月31日
銀行借款	
— 浮動利率	16,823

2018年

本集團浮動利率的帶息債務主要為人民幣計價的銀行借款，具體金額如下：

	2018年 12月31日
銀行借款	
— 浮動利率	337,473

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、 與金融工具相關的風險(續)

2. 金融工具風險(續)

市場風險(續)

匯率風險

本集團的主要經營位於中國境內及法國，主要業務以人民幣及歐元結算，由於收購Naf Naf SAS存在外幣融資。本集團總部財務部門負責監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險；於2019年度及2018年度，本集團未簽署任何遠期外匯合約或貨幣互換合約。

於2019年12月31日及2018年12月31日，本集團內持有的外幣金融資產和外幣金融負債折算成人民幣的金額列示如下：

	2019年 12月31日 人民幣千元	2018年 12月31日 人民幣千元
歐元項目		
外幣金融資產－		
貨幣資金	3,150	41,315
外幣金融負債－		
短期借款	292,289	—
美元項目		
外幣金融資產－		
貨幣資金	1,910	13

於2019年12月31日，對於本集團各類歐元金融資產，如果港幣對歐元升值或貶值10%，其他因素保持不變，則本集團將因為匯率波動減少或增加淨利潤約人民幣315千元(2018年12月31日：人民幣3,099千元)。

於2019年12月31日，對於本集團各類歐元金融負債，如果港幣對歐元升值或貶值10%，其他因素保持不變，則本集團將因為匯率波動增加或減少淨利潤約人民幣29,230千元(2018年12月31日：無)。

於2019年12月31日，對於本集團各類美元金融資產，如果港幣對美元升值或貶值10%，其他因素保持不變，則本集團將因為匯率波動減少或增加淨利潤約人民幣191千元(2018年12月31日：人民幣1千元)。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、 與金融工具相關的風險(續)

3. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。

本集團根據經濟形勢以及相關資產的風險特徵的變化管理資本結構並對其進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可以調整對股東的利潤分配、向股東歸還資本或發行新股。本集團不受外部強制性資本要求約束。2019年度和2018年度，資本管理目標、政策或程序未發生變化。

本集團採用槓桿比率來管理資本，槓桿比率是指總借款和總資本的比率。總借款包括短期借款及一年內到期的長期借款金額，總資本為為合併資產負債表中所列示的股東權益。本集團於資產負債表日的槓桿比率如下：

	2019年	2018年
總借款	1,842,721	2,259,972
總資本	1,126,196	3,561,957
槓桿比率	164%	63%

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九 公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產和負債

2019年

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場 報價 (第一層次)	重要可觀察 輸入值 (第二層次)	重要不可觀察 輸入值 (第三層次)	
持續的公允價值計量				
其他權益工具投資	—	—	11,646	11,646
其他非流動金融資產	—	—	97,777	97,777
	—	—	109,423	109,423

2018年

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場 報價 (第一層次)	重要可觀察 輸入值 (第二層次)	重要不可觀察 輸入值 (第三層次)	
持續的公允價值計量				
交易性金融資產	—	—	25,475	25,475
其他權益工具投資	—	—	28,605	28,605
其他非流動金融資產	—	—	28,200	28,200
	—	—	82,280	82,280

2. 以公允價值披露的資產和負債

2019年

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場 報價 (第一層次)	重要可觀察 輸入值 (第二層次)	重要不可觀察 輸入值 (第三層次)	
長期應收款	—	—	55,188	55,188

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九 公允價值的披露(續)

3. 公允價值估值

本集團除租賃負債以及以公允價值披露的長期應收款之外，其他金融工具的賬面價值與公允價值差異很小。管理層已經評估了貨幣資金、應收賬款、應付票據、應付帳款等，因剩餘期限不長，公允價值與賬面價值相若。

本集團的財務部門由財務經理領導，負責制定金融工具公允價值計量的政策和程序。財務經理直接向首席財務官和審計委員會報告。每個資產負債表日，財務部門分析金融工具價值變動，確定估值適用的主要輸入值。估值須經首席財務官審核批准。出於中期和年度財務報表目的，每年2次與審計委員會討論估值流程和結果。

金融資產和金融負債的公允價值，以在公平交易中，熟悉情況的交易雙方自願進行資產交換或者債務清償的金額確定，而不是被迫出售或清算情況下的金額。以下方法和假設用於估計公允價值。

長期應收款採用未來現金流量折現法確定公允價值，以有相似合同條款、信用風險和剩餘期限的其他金融工具的市場收益率作為折現率。2019年12月31日，針對長短期借款等自身不履約風險評估為不重大。

對於非上市的權益工具投資的公允價值，本集團估計並量化了採用其他合理、可能的假設作為估值模型輸入值的潛在影響：採用較為不利的假設，公允價值減少約人民幣9,763千元；採用較為有利的假設，公允價值增加約人民幣6,126千元。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九 公允價值的披露(續)

4. 不可觀察輸入值

	年末公允價值	估值技術	不可觀察輸入值	範圍區間 (加權平均值)
權益工具投資：TNPI香港有限公司	2019年：— 2018年：—	現金流量折現法	加權平均資本成本	2019年：14% 2018年：14%
權益工具投資：北京明通四季科技股份有限公司	2019年：人民幣10,534千元 2018年：人民幣15,000千元	上市公司比較法	流動性折價 企業價值／收入乘數	2019年：10%-30% 2018年：10%-30% 2019年：0.3-3.3 2018年：0.3-2.0
權益工具投資：上海波辣兔信息科技有限公司	2019年：人民幣1,112千元 2018年：人民幣13,605千元	上市公司比較法	流動性折價 企業價值／收入乘數	2019年：10%-30% 2018年：10%-30% 2019年：0.5-6.4 2018年：0.3-5.3
其他非流動金融資產：寧波朗盛千匯投資合夥企業(有限合夥)	2019年：人民幣22,777千元 2018年：人民幣18,200千元	近期交易價格法		
其他非流動金融資產：杭州智投股權投資合夥企業(有限合夥)	2019年：人民幣10,000千元 2018年：人民幣10,000千元	近期交易價格法		

於2019年12月31日，集團新增對南通勳銘基金合夥企業(有限合夥)的投資，投資金額為人民幣65,000千元，由於南通勳銘對其投資項目的投資尚未完成，於2019年12月31日，南通勳銘公允價值和投資成本相等。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九 公允價值的披露(續)

5. 公允價值計量的調節

持續的第三層次公允價值計量的調節信息如下：

2019年

	年初 餘額	轉入 第三層次	轉出 第三層次	當期利得或損失總額		購買	發行	出售	結算	年末 餘額	年末持有 的資產 計入損益 的當期末實 現利得或 損失的變動
				計入損益	計入其他 綜合收益						
交易性金融資產											
以公允價值計量且 其變動計入當期 損益的金融資產	53,675	-	-	4,577	-	65,000	-	(25,475)	-	97,777	-
其他權益工具	28,605	-	-	-	(31,961)	15,002	-	-	-	11,646	-
	82,280	-	-	4,577	(31,961)	80,002	-	(25,475)	-	109,423	-

2018年

	年初 餘額	會計政策 變更	2018年 1月1號	轉入 第三層次	轉出 第三層次	當期利得或損失總額		購買	發行	出售	結算	年末 餘額	年末持有 的資產 計入損益 的當期末實 現利得或 損失的變動
						計入損益	計入其他 綜合收益						
交易性金融資產													
以公允價值計量且其變動 計入當期損益的金融資產	-	45,200	45,200	-	-	10,189	-	16,000	-	(17,714)	-	53,675	9,475
可供出售金融資產-													
可供出售權益性工具	67,544	(67,544)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他非流動金融資產-													
保本浮動收益理財產品	17,000	(17,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他權益工具投資-													
其他權益工具	-	39,344	39,344	-	-	-	(24,344)	13,605	-	-	-	28,605	-
	84,544	-	84,544	-	-	10,189	(24,344)	29,605	-	(17,714)	-	82,280	9,475

九 公允價值的披露(續)

6. 公允價值層次轉換

本集團以導致各層次之間轉換的事項發生日為確認各層次之間轉換的時點。本年度無各層次間的轉換。

十 關聯方關係及其交易

1. 最終控制人情況

(a) 最終控制人基本情況

本公司的最終控制方為邢加興先生。

(b) 最終控制人對本公司的持股比例和表決權比例

	2019年		2018年	
	持股比例	表決權比例	持股比例	表決權比例
邢加興先生	26%	34%	26%	34%

持股比例和表決權比例不一致是由於上海合夏委派的董事在本公司的股東會及董事會決議進行表決時，確認均與邢加興先生保持一致。

2. 子公司

子公司詳見附註七、1。

3. 合營企業和聯營企業

合營企業和聯營企業詳見附註七、3。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十 關聯方關係及其交易(續)

4. 本集團與關聯方的主要交易

(1) 關聯方商品和勞務交易

自關聯方購買商品和接受勞務

	註釋	2019年	2018年
新疆恒鼎棉紡織國際貿易有限公司	(1)a	164,295	—
Naf Naf SAS	(1)c	—	3,797
		164,295	3,797

向關聯方銷售商品和提供勞務

	註釋	2019年	2018年
泓澈實業(上海)有限公司	(1)b	3,723	—
Naf Naf SAS	(1)c	—	651
杭州凱繪電子商務有限公司		—	13,430
杭州蜜新電子商務有限公司		—	301
		3,723	14,382

(2) 關聯方租賃

作為出租人

	註釋	租賃 資產種類	2019年 租賃收入	2018年 租賃收入
泓澈實業(上海)有限公司	(2)a	房屋及建築物	526	—

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十 關聯方關係及其交易(續)

4. 本集團與關聯方的主要交易(續)

(3) 關聯方資金拆借

資金拆出

2019年

	註釋	拆借金額	起始日	到期日
泓澈實業(上海)有限公司	(3)a	39,500	2018年3月22日	2021年12月27日

2018年

	註釋	拆借金額	起始日	到期日
Naf Naf SAS		39,507	2018年8月20日	2019年8月20日
泓澈實業(上海)有限公司	(3)a	32,500	2018年3月22日	2019年12月27日

(4) 利息收入

	註釋	2019年	2018年
泓澈實業(上海)有限公司	(3)a	2,228	1,086
Naf Naf SAS		817	702
		3,045	1,788

(5) 其他關聯方交易

	註釋	2019年	2018年
關鍵管理人員薪酬	(4)a	11,531	13,487
商標使用收入		2,830	—

註釋：

1) 關聯方商品和勞務交易

- (a) 本年度，本集團以市場價向新疆恒鼎棉紡織國際貿易有限公司購入服飾人民幣164,295千元(2018年：無)。
- (b) 本年度，本集團以成本價加成2%向泓澈實業(上海)有限公司銷售服裝人民幣3,723千元(2018年：無)。
- (c) 本年度，本集團收購Naf Naf SAS原股東持有的剩餘60%股權，達到對Naf Naf SAS控制且並入合併範圍。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十 關聯方關係及其交易(續)

4. 本集團與關聯方的主要交易(續)

(5) 其他關聯方交易(續)

註釋(續)：

(2) 關聯方資產租賃

- (a) 本年度，本公司向泓澈實業(上海)有限公司出租辦公樓和倉庫，根據租賃合同確認租賃收益人民幣526千元(2018年：無)。

(3) 關聯方資金拆借

- (a) 本年度，泓澈實業(上海)有限公司從本集團拆出資金人民幣7,000千元，2018年的借款人民幣32,500千元展期累計拆出資金人民幣39,500千元，年利率為6%(2018年：人民幣32,500千元，年利率6%)。

(4) 其他主要的關聯交易

- (a) 本年度，本集團發生的本公司關鍵管理人員薪酬(包括採用貨幣、實物形式和其他形式)總額為人民幣11,531千元(2018年：人民幣13,487千元)。

5. 關聯方應收款項餘額

(1) 應收賬款

	2019年		2018年	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
泓澈實業(上海)有限公司	4,284	(4,284)	—	—
杭州凱繪電子商務有限公司	—	—	3,498	—
Naf Naf SAS	—	—	552	—
	4,284	(4,284)	4,050	—

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十 關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方應收款項餘額(續)

(2) 其他應收款－代墊款

	2019年	2018年
泓澈實業(上海)有限公司	618	—
杭州凱繪電子商務有限公司	—	1,292
Naf Naf SAS	—	22,084
減：減值準備		
泓澈實業(上海)有限公司	618	—
	—	23,376

其他應收款－應收利息

	2019年	2018年
泓澈實業(上海)有限公司	3,314	1,086
Naf Naf SAS	—	702
減：減值準備		
泓澈實業(上海)有限公司	3,314	—
	—	1,788

(3) 其他流動資產

	2019年	2018年
泓澈實業(上海)有限公司	39,500	32,500
Naf Naf SAS	—	39,507
減：減值準備		
泓澈實業(上海)有限公司	39,500	—
	—	72,007

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十 關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應付款項餘額

(1) 應付賬款

	2019年	2018年
新疆恒鼎棉紡織國際貿易有限公司	101,362	—

(2) 其他應付款

	2019年	2018年
其他應付款		
杭州凱繪電子商務有限公司	—	2,844

7. 董事薪酬及權益

(1) 董事及執行總裁薪酬

2019年度

	酬金	工資及補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他 津貼福利	就管理 本公司 或子公司 而提供的 其他服務 的薪酬	股份支付	合計
執行董事								
邢加興(i)	—	1,042	49	30	—	—	—	1,121
于強(ii)	—	1,717	49	30	—	—	—	1,796
胡利杰(iii)	—	1,515	41	3	—	—	—	1,559
非執行董事								
毛嘉農(iv)	—	663	16	—	—	—	—	679
王文克(vi)	—	100	4	—	—	—	—	104
陸衛明	—	—	—	—	—	—	—	—
羅斌	—	—	—	—	—	—	—	—
獨立董事								
陳杰平(v)	—	167	—	—	—	—	—	167
芮鵬(vii)	—	50	—	—	—	—	—	50
陳永源	—	200	—	—	—	—	—	200
張澤平	—	200	—	—	—	—	—	200
	—	5,654	159	63	—	—	—	5,876

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十 關聯方關係及其交易(續)

7. 董事薪酬及權益(續)

(1) 董事及執行總裁薪酬(續)

2018年度

	酬金	工資及補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他 津貼福利	就管理 本公司 或子公司 而提供的 其他服務 的薪酬	股份支付	合計
執行董事								
邢加興(i)	—	1,365	50	110	—	—	87	1,612
于強(ii)	—	1,845	50	268	—	—	—	2,163
胡利杰(iii)	—	1,373	26	—	—	—	—	1,399
非執行董事								
陸衛明	—	—	—	—	—	—	—	—
羅斌	—	—	—	—	—	—	—	—
毛嘉農(iv)	—	—	—	—	—	—	—	—
獨立董事								
陳杰平(v)	—	200	—	—	—	—	—	200
陳永源	—	200	—	—	—	—	—	200
張澤平	—	200	—	—	—	—	—	200
	—	5,183	126	378	—	—	87	5,774

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十 關聯方關係及其交易(續)

7. 董事薪酬及權益(續)

(1) 董事及執行總裁薪酬(續)

- (i) 邢加興於2019年10月辭任總裁，並繼續擔任董事長。
- (ii) 于強於2018年2月開始擔任執行董事。
- (iii) 胡利杰於2018年10月開始擔任執行董事，並於2019年10月辭任。
- (iv) 毛嘉農於2017年5月擔任非執行董事，於2019年6月被選舉為執行董事，並於2019年10月辭任。
- (v) 陳杰平自2016年4月開始擔任獨立董事，並於2019年10月辭任。
- (vi) 王文克自2019年12月開始擔任非執行董事。
- (vii) 芮鵬自2019年10月開始擔任獨立董事。

(2) 董事的退休福利

本集團不存在董事的退休福利。本集團僅為在中國境內的董事繳納國家規定的養老金計劃。

(3) 董事終止福利

本集團不存在董事的終止福利。

(4) 獲得董事服務而向第三方支付的对價

於2019年度，本公司沒有就獲得董事服務而向第三方支付的对價(2018年度：無)。

(5) 於2019年度，本公司未向董事、受董事控制的法人及董事的關連人士提供貸款、類似貸款和其他交易(2018年度：無)。

(6) 2019年度本集團除Naf Naf SAS之外，薪酬最高的前五位中有3位董事會成員(2018年度：3位)，其薪酬詳情如附註十、7所示。剩餘2位(2018年度：2位)非董事的薪酬最高僱員薪酬詳情如下列示：

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十 關聯方關係及其交易(續)

7. 董事薪酬及權益(續)

	2019年度	2018年度
工資、獎金及補貼	2,584	2,642
養老金	77	59
公積金、醫療保險及其他社會保險	113	85
股份支付	—	—
	2,774	2,786

薪酬範圍：

	2019年度	2018年度
港幣1,000,000元至港幣1,500,000元 (折合約人民幣858,000元至1,287,000元)	—	1
港幣1,500,000元至港幣2,000,000元 (折合約人民幣1,287,000元至1,716,000元)	2	1
港幣2,000,000元至港幣2,500,000元 (折合約人民幣1,716,000元至2,144,000元)	—	—
港幣2,500,000元至港幣3,000,000元 (折合約人民幣2,144,000元至2,573,000元)	—	—
	2	2

十一 承諾及或有事項

1. 重要承諾事項

	2019年	2018年
已簽約但未撥備 資本承諾	850	515,049

本年無對合營及聯營企業投資相關的未確認承諾。

本公司於2019年承諾以集中競價交易方式回購A股股份，擬回購的資金總額為不超過人民幣100,000千元，不低於人民幣50,000千元。截至2019年12月31日，本公司通過集中競價交易方式已累計回購A股股份1,881,800股，回購金額為人民幣10,165千元，尚有不低於人民幣39,835千元的回購承諾。期後截至開始日，本公司通過集中競價交易方式已累計回購A股股份1,691,400股，用於回購的金額為人民幣9,845千元(不含交易費用)。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十二 資產負債表日後事項

- (1) 於2020年1月22日，本集團收到了上海市第三中級人民法院出具的關於子公司傑克沃克的破產決定書，指定上海金茂凱德律師事務所擔任管理人。於2020年6月9日，本公司提交了債權人申報資料，於2020年7月12日召開第一次債權人會議。截止2019年12月31日，傑克沃克的資產總額為人民幣15,803千元，淨負債為人民幣290,362千元，其中傑克沃克對集團的借款餘額為人民幣256,629千元。
- (2) 2020年1月起，新型冠狀病毒疫情(「**新冠疫情**」)開始在全國擴散。2020年3月11日，世界衛生組織宣佈將新型冠狀病毒疫情構成全球性大流行。為了應對新冠疫情帶來的公共健康風險，中國陸續開展相關疫情的防控工作，包括交通管制、公共場所的關閉等。隨著國內新冠肺炎疫情緩和，各地相繼復工復產，本集團經營業績逐步恢復。

本集團預計此次新冠疫情及相關防控措施將對本集團的經營造成一定影響，影響程度取決於新冠疫情後續的發展。本集團將繼續密切關注並積極應對。截止本財務報表批准報出日，對本集團財務狀況和經營成果影響的相關評估仍在進行中。

- (3) 本集團下屬全資子公司Naf Naf SAS因無力償還應付供應商及當地政府欠款，於2020年5月15日正式由法國當地法院裁定對其啟動司法重整程序，並由法國當地法院指定司法管理人協助Naf Naf SAS全部或部分經營行為。

於2020年6月19日由法國當地法院裁定判決同意Naf Naf SAS部分資產負債出讓安排，包含Naf Naf SAS的無形資產、固定資產、庫存、應支付僱員即得權利、租約、加盟協議等(不含貨幣資金、應收賬款、應付賬款、銀行借款等)出讓價格約823.27萬歐元，同時Naf Naf SAS的司法重整程序轉入司法清算程序。出讓所得將納入司法清算程序償付其相關債務。截至2019年12月31日，納入本集團合併財務報表的Naf Naf SAS相關總資產及淨資產分別為1,422,639千元人民幣及99,785千元人民幣(詳見附註二)。上述Naf Naf SAS的資產負債出售安排可能包含重大折讓以致後續的司法清算程序可能對Naf Naf SAS歸屬於本集團的淨資產帶來重大不利影響，但由於本集團無法獲得與Naf Naf SAS清算的進一步信息資料，因此對本集團的影響尚不能確定，有待最終清算結果。

- (4) 2020年，本集團與部分供應商簽訂應付賬款債務重組協議，約定減免部分應付賬款債務。減免金額為人民幣2.16億元。
- (5) 2020年，拉夏貝爾服飾(太倉)有限公司作為賣方與上海世淮物流有限公司作為買方簽署了《關於買賣太倉夏微倉儲有限公司100%股權權益的股權轉讓協議》，出售對價為人民幣725,000千元。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十二 資產負債表日後事項(續)

- (6) 本公司於2019年承諾以集中競價交易方式回購A股股份，擬回購的資金總額為不超過人民幣100,000千元，不低於人民幣50,000千元。期後截至2020年6月29日，本公司通過集中競價交易方式新發生回購A股股份1,691,400股，用於回購的金額為人民幣9,845千元(不含交易費用)。
- (7) 截至2019年6月29日，本集團因供應商加工合同糾紛涉及的未決訴訟共計21件，累計的訴訟標的金額為人民幣183,971千元，本集團正在與該等供應商協商的安排。

十三 其他重要事項

1. 分部報告

經營分部

2019年，出於管理目的，本集團根據內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，本集團有如下2個報告分部：

- (1) Naf Naf SAS品牌分部主要對Naf Naf SAS品牌的海外運營和管理；
- (2) 除Naf Naf SAS品牌以外的其他分部主要包括對除Naf Naf SAS品牌以外的其他品牌的國內運營和管理。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標與本集團利潤總額是一致的。

經營分部間的轉移定價，參照與第三方進行交易所採用的公允價格制定。

2019年

	境外	境內	抵銷	合併
對外交易收入	995,932	6,670,297		7,666,229
對合營企業和聯營企業的投資收益	—	60,267		60,267
資產減值損失	262,249	516,230		778,479
折舊費和攤銷費	44,518	635,187		679,705
虧損總額	348,059	1,916,947		2,265,006
所得稅費用	95,379	(108,106)		(12,727)
資產總額	1,430,829	6,627,614	(46,920)	8,011,523
負債總額	1,662,699	5,269,548	(46,920)	6,885,327
使用權資產折舊	68,776	568,343		637,119
對合營企業和聯營企業的長期股權投資	—	193,216		193,216

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三 其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

經營分部(續)

2018年

本集團在中國大陸地區從事服裝銷售業務。由於業務比較單一，為了方便績效考核和資源配置，本集團管理層將日常經營作為一個整體進行管理。因此，本集團僅有一個用於報告的經營分部。

其他信息

產品和勞務信息

對外交易收入

	2019年	2018年
零售	7,528,645	10,153,673
批發/加盟	119,707	7,798
提供服務	16,840	12,928
其他	1,037	1,454
	7,666,229	10,175,853

地理信息

對外交易收入

	2019年	2018年
中國大陸	6,670,892	10,175,853
歐洲	995,337	—
	7,666,229	10,175,853

對外交易收入歸屬於客戶所處區域。

非流動資產總額

	2019年	2018年
中國大陸	3,364,418	3,473,479
歐洲	812,827	—
	4,177,245	3,473,479

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括金融資產和遞延所得稅資產。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三 其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

其他信息(續)

主要客戶信息

2019年度及2018年度，本集團對任何單一外部客戶的收入均未超過本集團收入的10%。

2. 租賃

(1) 作為出租人

本集團將部分房屋及建築物用於出租，租賃期限由2019年11月1日至2027年10月31日止。根據租賃合同，每年需根據市場租金狀況對租金進行調整。2019年本集團由於房屋及建築物租賃產生的收入為人民幣1,037千元，參見附註五、42。租出房屋及建築物由於不能單獨拆分和計量，因此未作為投資性房地產核算。

(2) 作為承租人

	2019年
租賃負債利息費用	128,072
計入當期損益的採用簡化處理的短期租賃費用	249,071
未納入租賃負債計量的可變租賃付款額	134,822
與租賃相關的總現金流出	383,893

本集團承租的租賃資產包括經營過程中使用的房屋及建築物，房屋及建築物的租賃期通常為2至7年。租賃合同通常約定本集團不能將租賃資產進行轉租，部分租賃合同要求本集團財務指標保持在一定水平。少數租賃合同包含續租選擇權、終止選擇權、可變租金的條款。可變租金條款對未來潛在現金流出的影響見「未納入租賃負債計量的未來潛在現金流出」。

未納入租賃負債計量的未來潛在現金流出

本集團未納入租賃負債計量的未來潛在現金流出主要來源於可變租賃付款額，租賃合同中的續租選擇權與終止選擇權，租賃擔保餘值，已承諾但尚未開始的租賃等風險敞口。

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三 其他重要事項(續)

2. 租賃(續)

(2) 作為承租人(續)

可變租賃付款額

本集團的許多房地產租賃包含與租入店鋪的銷售額掛鈎的可變租賃付款額條款。在可能的情況下，本集團使用這些條款的目的是將租賃的付款額與產生較多現金流的店鋪相匹配。

續租選擇權與終止租賃選擇權

2019年，本集團因續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行使情況發生變化而導致租賃期變化，本集團確認的租賃負債減少人民幣47,093千元。

本集團無已承諾但尚未開始的租賃

重大經營租賃(僅適用於2018年)

根據與出租人簽訂的租賃合同，不可撤銷租賃的最低租賃付款額如下：

	2018年
1年以內(含1年)	767,489
1年至2年(含2年)	647,170
2年至3年(含3年)	438,747
3年至4年(含4年)	251,509
4年至5年(含5年)	176,095
5年以上	120,412
	2,401,422

其他租賃信息

使用權資產，參見附註五、16；對短期租賃和低價值資產租賃的簡化處理，參見附註三、33；租賃負債，參見附註五、33。

3. 比較數據

如附註三、33所述，根據《關於修訂印發2019年度一般企業財務報表格式的通知》(財會[2019]6號)和《關於修訂印發合併財務報表格式(2019版)的通知》(財會[2019]16號)要求，財務報表中若干項目的會計處理和列報以及財務報表中的金額已經過修改，以符合新的要求。相應地，若干比較數據已經過重分類並重述，以符合本年度的列報和會計處理要求。本財務報表合併現金流量表、附註五、42及58的比較數據已按照2019年的列報進行重分類。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表主要項目註釋

1. 應收賬款

應收賬款信用期通常為90天。應收賬款並不計息。

	2019年 12月31日	2018年 12月31日
應收賬款	2,287,497	934,280
減：壞賬準備	44,826	21,763
	2,242,671	912,517

應收賬款的賬齡分析如下：

	2019年	2018年
90天內	2,259,139	912,697
90天至1年	12,786	10,703
1年至2年	1,729	3,863
2年至3年	5,721	2,587
3年以上	8,122	4,430
	2,287,497	934,280
減：應收賬款壞賬準備	44,826	21,763
	2,242,671	912,517

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年轉回	年末餘額
2019年	21,763	29,776	(6,713)	44,826
2018年	17,283	4,480	—	21,763

	2019年				2018年			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例 (%)	金額	計提 比例 (%)	金額	比例 (%)	金額	計提 比例 (%)
單項計提壞賬準備	20,033	1	20,033	100	9,214	1	9,214	100
按信用風險特徵組合 計提壞賬準備	2,267,464	99	24,793	1	925,066	99	12,549	1
	2,287,497	100	44,826		934,280	100	21,763	

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

於2019年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	壞賬準備	預期信用 損失率	計提理由
應收集團外關聯方款項	4,284	4,284	100%	(i)
應收商場款項	15,749	15,749	100%	(ii)

於2018年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	壞賬準備	預期信用 損失率	計提理由
應收商場款項	9,214	9,214	100%	(i)

- (i) 於2019年12月31日，應收合併外關聯方款項人民幣4,284千元，因企業經營狀況不佳，存在資金周轉問題，本集團認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。
- (ii) 於2019年12月31日及2018年12月31日，單獨計提壞賬準備的應收商場款項，均因商場經營狀況不佳，存在資金周轉問題，部分商場已處於停業狀態，本集團認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

本集團採用賬齡分析法計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	2019年			2018年		
	估計發生 違約的 賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個存續 期預期 信用損失	估計發生 違約的 賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個存續 期預期 信用損失
第三方						
90天內	95,304	2	1,906	241,436	2	4,538
90天至一年	10,926	5	546	10,703	5	535
一到二年	1,305	30	392	231	20	46
二到三年	62	60	37	1,435	50	717
三年以上	316	100	316	—	100	—
子公司						
90天內	2,159,551	1	21,596	671,261	1	6,713
	2,267,464		24,793	925,066		12,549

2019年計提壞賬準備人民幣29,776千元(2018年：人民幣4,480千元)，收回或轉回壞賬準備人民幣6,713元(2018年：人民幣0元)。

按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款：

	2019年			2018年		
	賬面餘額	壞賬準備	佔應收 賬款餘額 總額比例	賬面餘額	壞賬準備	佔應收 賬款餘額 總額比例
餘額前五名的應收賬 款總額	1,837,045	18,370	80%	605,883	6,059	65%

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款

	2019年	2018年
其他應收款	584,616	2,289,664

其他應收款

其他應收款的賬齡分析如下：

	2019年	2018年
1年以內	116,941	2,312,552
1年至2年	218,698	2,736
2年至3年	610,668	714
3年以上	77,305	1,172
	1,023,612	2,317,174
減：其他應收款壞賬準備	438,996	27,510
	584,616	2,289,664

其他應收款按性質分類如下：

	2019年	2018年
應收子公司款項	983,517	2,254,847
押金和保證金	23,857	60,407
服務費支出返還	14,028	—
員工備用金	314	524
其他	1,896	1,396
	1,023,612	2,317,174

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

其他應收款按照12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

2019年

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (整個存續期)	合計
2019年1月1日餘額	26,994	—	516	27,510
年初餘額在本年				
—轉入第二階段	(418)	418	—	—
—轉入第三階段	(4,407)	—	4,407	—
本年計提	—	2,865	421,825	424,690
本年轉回/轉銷	(13,204)	—	—	(13,204)
處置子公司	—	—	—	—
	8,965	3,283	426,748	438,996

2018年

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (整個存續期)	合計
2018年1月1日餘額	18,541	—	516	19,057
本年計提	8,453	—	—	8,453
	26,994	—	516	27,510

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

本年影響損失準備變動的其他應收款賬面餘額具體如下：

2019年

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (整個存續期)	合計
年初餘額	2,316,658	—	516	2,317,174
年初餘額在本年				
—轉入第二階段	(8,358)	8,358	—	—
—轉入第三階段	(426,132)	—	426,132	—
本年計提	—	—	100	100
本年轉回	(1,293,662)	—	—	(1,293,662)
本年核銷	—	—	—	—
其他變動	—	—	—	—
年末餘額	588,506	8,358	426,748	1,023,612

2018年

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (整個存續期)	合計
年初餘額	1,487,606	—	516	1,488,122
本年計提	2,312,035	—	—	2,312,035
本年轉回	(1,482,983)	—	—	(1,482,983)
年末餘額	2,316,658	—	516	2,317,174

2019年計提壞賬準備人民幣424,690千元(2018年：人民幣8,453千元)，收回或轉回壞賬準備人民幣13,204千元(2018年：人民幣0元)。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

其他應收款(續)

於2019年12月31日，其他應收款金額前五名如下：

	年末餘額	佔其他 應收款 餘額合計數 的比例	性質	賬齡	壞賬準備 年末餘額
上海微樂	338,893	33	應收子公司款項	一年以內 一年以內／一至二年／	(33,889)
杰克沃克	256,629	25	應收子公司款項	二至三年 一年以內／一至二年／ 二至三年／	(256,629)
廣州熙辰	103,873	10	應收子公司款項	三年以上	(103,873)
上海樂歐	86,037	8	應收子公司款項	一年以內 一年以內／一至二年／	(8,604)
上海崇安	63,723	6	應收子公司款項	二至三年	(63,723)
	849,155	82			(466,718)

於2018年12月31日，其他應收款金額前五名如下：

	年末餘額	佔其他 應收款 餘額合計數 的比例	性質	賬齡	壞賬準備 年末餘額
太倉拉夏	697,592	30%	應收子公司款項	一年以內	(6,976)
上海微樂	620,447	27%	應收子公司款項	一年以內	(6,204)
杰克沃克	278,496	12%	應收子公司款項	一年以內	(2,785)
上海優飾	163,545	7%	應收子公司款項	一年以內	(1,635)
上海諾杏	128,792	6%	應收子公司款項	一年以內	(1,288)
	1,888,872	82%			(18,888)

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 存貨

	2019年			2018年		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	422	—	422	433	—	433
庫存商品	1,543,582	(283,068)	1,260,514	2,408,905	(259,219)	2,149,686
低值易耗品	8,590	—	8,590	15,397	—	15,397
	1,552,594	(283,068)	1,269,526	2,424,735	(259,219)	2,165,516

存貨跌價準備變動如下：

2019年

	年初餘額	本年計提	本年減少	年末餘額
			轉回或轉銷	
庫存商品	259,219	277,246	(253,397)	283,068

2018年

	年初餘額	本年計提	本年減少	年末餘額
			轉回或轉銷	
庫存商品	178,841	221,443	(141,065)	259,219

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表主要項目註釋(續)

4. 長期股權投資

2019年

	年初餘額	本年變動				年末 賬面價值	年末 減值準備
		追加投資	權益法下 投資損益	減少投資	減值準備		
子公司：							
企業管理	800,000	—	—	—	(375,480)	424,520	(375,480)
杭州黯涉	208,000	—	—	(208,000)	—	—	—
太倉拉夏	95,000	—	—	—	—	95,000	—
傑克沃克	75,000	—	—	—	(75,000)	—	(75,000)
上海微樂	50,000	—	—	—	—	50,000	—
品呈	39,629	—	—	—	(16,005)	23,624	(16,005)
上海優飾	20,000	—	—	—	—	20,000	—
上海崇安	12,750	—	—	—	(12,750)	—	(12,750)
上海樂歐	10,400	—	—	—	—	10,400	—
諾杏	10,000	—	—	—	(10,000)	—	(10,000)
天津拉夏	10,000	—	—	—	—	10,000	—
成都樂微	10,000	—	—	—	—	10,000	—
福建樂微	10,000	—	—	—	—	10,000	—
上海夏微	5,000	—	—	—	—	5,000	—
上海朗赫	5,000	—	—	—	(5,000)	—	(5,000)
拉夏休閒	5,000	—	—	—	—	5,000	—
上海嘉拓	1,000	—	—	—	—	1,000	—
成都拉夏	500	—	—	—	—	500	—
重慶樂微	500	—	—	—	—	500	—
北京拉夏	500	—	—	—	—	500	—
上海娜芙	—	3,000	—	—	(3,000)	—	(3,000)
聯營企業：							
新疆恆鼎棉紡織							
國際貿易有限公司	—	3,500	1,201	—	—	4,701	—
福州芭蒂服裝有限公司	7,681	—	(810)	—	—	6,871	—
浙江遠銳信息科技 有限公司	2,907	—	(445)	—	—	2,462	—
	1,378,867	6,500	(54)	(208,000)	(497,235)	680,078	(497,235)

財務報表附註

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表主要項目註釋(續)

4. 長期股權投資(續)

2018年

	本年變動					年末 餘額	宣告發放 現金股利 或利潤
	年初餘額	追加投資	轉為 子公司	權益法下 投資損益	減少投資		
子公司：							
企業管理	300,000	500,000	—	—	—	800,000	—
杭州黯涉	208,000	—	—	—	—	208,000	72,968
太倉拉夏	95,000	—	—	—	—	95,000	28,500
杰克沃克	75,000	—	—	—	—	75,000	—
上海微樂 品呈	50,000	—	—	—	—	50,000	—
	—	24,000	15,629	—	—	39,629	—
上海優飾	20,000	—	—	—	—	20,000	—
上海崇安	12,750	—	—	—	—	12,750	—
上海樂歐	10,400	—	—	—	—	10,400	—
諾杏	—	10,000	—	—	—	10,000	150,000
天津拉夏	10,000	—	—	—	—	10,000	72,000
成都樂微	10,000	—	—	—	—	10,000	—
福建樂微	10,000	—	—	—	—	10,000	32,000
上海夏微	5,000	—	—	—	—	5,000	—
上海朗赫	5,000	—	—	—	—	5,000	—
拉夏休閒	5,000	—	—	—	—	5,000	—
上海嘉拓	1,000	—	—	—	—	1,000	—
成都拉夏	500	—	—	—	—	500	—
重慶樂微	500	—	—	—	—	500	4,000
北京拉夏	500	—	—	—	—	500	2,000
九蝸	20,000	—	—	—	(20,000)	—	—
聯營企業：							
品呈	15,775	—	(15,629)	(146)	—	—	—
福州芭蒂服裝 有限公司	8,658	—	—	(977)	—	7,681	—
浙江遠銳信息科技 有限公司	—	3,000	—	(93)	—	2,907	—
	863,083	537,000	—	(1,216)	(20,000)	1,378,867	361,468

於2019年12月31日，公司計提長期股權投資減值準備497,235千元(2018年：無)。

財務報表附註

2019年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四 公司財務報表主要項目註釋(續)

5. 營業收入及成本

	2019年		2018年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	3,470,134	(2,458,776)	5,076,450	(3,179,766)

營業收入列示如下：

	2019年	2018年
與客戶之間的合同產生的收入		
— 零售	3,450,396	5,076,450
— 批發／加盟	18,496	—
— 提供勞務	1,242	—
	3,470,134	5,076,450

於2019年度，本集團營業收入科目中歸類為在某一時點確認收入的金額為人民幣3,468,892千元，在某一時間段內確認收入的金額為人民幣1,242千元。

主營業務收入主要系通過線下零售網點和線上電商平台銷售獲取的收入。線下零售網點以專櫃及專賣店的形式經營，專櫃設於百貨商場內。

6. 投資收益

	2019年	2018年
權益法核算的長期股權投資收益	(55)	—
成本法核算的長期股權投資收益	—	361,468
處置長期股權投資產生的投資損失	(19,742)	(21,216)
債務重組產生的投資損失(註1)	(25,124)	—
	(44,921)	340,252

註1：債務重組的投資損失為豁免子公司杰克沃克的借款利息導致。

補充資料

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

一 非經常性損益明細表

	2019年金額
非流動資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	19,876
計入當期損益的政府補助(與正常經營業務密切相關，符合國家政策規定、按照一定標準定額或定量持續享受的政府補助除外)	102,159
債務重組損益	1,098
收購子公司產生的投資收益	21,592
出售子公司產生的投資收益	23,958
處置聯營公司產生的投資損失	(87,609)
交易性金融資產公允價值變動收益	4,577
其他符合非經常性損益定義的損益項目	1,441
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	—
合計	87,092
所得稅影響數	(17,061)
少數股東權益影響數(稅後)	30
	70,061

本年無未作為非經常性損益的政府補助項目。

二 淨資產收益率和每股收益

2019年

	加權平均淨資產 收益率(%)	每股收益	
		基本	稀釋
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	(91.81)	(3.96)	(3.96)
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	(94.78)	(4.08)	(4.08)

補充資料

2019年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 淨資產收益率和每股收益(續)

2018年

	加權平均淨資產 收益率(%)	每股收益	
		基本	稀釋
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	(4.31)	(0.29)	(0.29)
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	(6.62)	(0.45)	(0.45)

本集團無稀釋性潛在普通股。