

公司代码：603157

公司简称：拉夏贝尔

# La Chapelle

上海拉夏贝尔服饰股份有限公司

2019 年年度报告



二〇二〇年六月

## 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了保留意见的审计报告，本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

具体情况详见本报告第五节重要事项和第十一节财务报告相关内容，以及公司于 2020 年 6 月 30 日在上海证券交易所网站披露的相关说明。

四、公司负责人段学锋、主管会计工作负责人虎治国及会计机构负责人（会计主管人员）虎治国声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2019年度公司拟不派发现金股利，不送红股，也不进行资本公积金转增股本及其他形式的分配。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、公司战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况？

否

九、重大风险提示

公司已在本报告中描述公司面临的风险，敬请投资者予以关注，具体详见本报告第四节“经营情况讨论与分析”中可能面对的风险及对策内容的描述。

十、其他

适用 不适用

## 目 录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	公司业务概要.....	11
第四节	经营情况讨论与分析.....	18
第五节	重要事项.....	40
第六节	普通股股份变动及股东情况.....	59
第七节	优先股相关情况.....	65
第八节	董事、监事、高级管理人员和员工情况.....	66
第九节	公司治理.....	77
第十节	公司债券相关情况.....	81
第十一节	财务报告.....	82
第十二节	备查文件目录.....	258

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、拉夏贝尔	指	上海拉夏贝尔服饰股份有限公司
上海合夏	指	上海合夏投资有限公司
A 股	指	在中国境内发行并在境内证券交易所挂牌交易的，以人民币标明面值，以人民币认购和交易的普通股股票
H 股	指	在中国境内注册登记的公司在大陆以外地区发行并在香港联合交易所挂牌交易的，以人民币标明面值，以港币认购和交易的普通股股票
拉夏休闲	指	上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司，公司全资子公司
重庆乐微	指	重庆乐微服饰有限公司，公司全资子公司
北京拉夏	指	北京拉夏乐微服饰有限公司，公司全资子公司
成都拉夏	指	成都拉夏贝尔服饰有限公司，公司全资子公司
上海微乐	指	上海微乐服饰有限公司，公司全资子公司
上海朗赫	指	上海朗赫服饰有限公司，公司全资子公司
上海夏微	指	上海夏微服饰有限公司，公司全资子公司
太仓拉夏	指	拉夏贝尔服饰（太仓）有限公司，公司全资子公司
天津拉夏	指	拉夏贝尔服饰（天津）有限公司，公司全资子公司
成都乐微	指	成都乐微服饰有限公司，公司全资子公司
上海优饰	指	上海优饰服饰有限公司，公司全资子公司
福建乐微	指	福建乐微服饰有限公司，公司全资子公司
上海诺杏	指	诺杏(上海)服饰有限公司，公司全资子公司
上海嘉拓	指	嘉拓(上海)信息技术有限公司，公司全资子公司
拉夏企管	指	上海拉夏企业管理有限公司，公司全资子公司
上海乐欧	指	上海乐欧服饰有限公司，公司控股子公司
上海崇安	指	上海崇安服饰有限公司，公司控股子公司
广州熙辰	指	广州熙辰服饰有限公司，公司控股子公司
LaCha Fashion	指	LaCha Fashion I Limited，公司全资孙公司
LaCha Apparel	指	LaCha Apparel I Ltd (BVI)，公司全资孙公司
天津夏微	指	天津夏微仓储有限公司，公司全资孙公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》（2018 年修正）

《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》（2019 年修正）
《公司章程》	指	《上海拉夏贝尔服饰股份有限公司章程》
元	指	人民币元
直营	指	由公司直接投资、管理零售的经营模式。直营模式包括线下的自营、联销及线上的电商销售。
加盟	指	公司通过与具有一定资质的企业或个人签订加盟合同，授予其在一定时间和地域范围内通过开设加盟店销售公司商品的权利。加盟销售模式为行业内广泛采用的销售模式。
联营	指	公司通过与具有一定资质的企业或个人签订联营合同，代理销售公司商品，不拥有商品的所有权，双方在实际商品销售基础上，按照约定条款的对销售额进行分成。

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	上海拉夏贝尔服饰股份有限公司
公司的中文简称	拉夏贝尔
公司的外文名称	Shanghai La Chapelle Fashion Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	La Chapelle
公司的法定代表人	段学锋

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	段学锋（代行董事会秘书职责）	朱风伟
联系地址	上海市闵行区莲花南路2700弄50号4号楼12楼	上海市闵行区莲花南路2700弄50号4号楼12楼
电话	021-54607196	021-54607196
传真	021-54607197	021-54607197
电子信箱	ir@lachapelle.cn	zhufengwei@lachapelle.cn

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	上海市漕溪路270号1幢3层3300室
公司注册地址的邮政编码	200232
公司办公地址	上海市闵行区莲花南路2700弄50号4号楼12楼
公司办公地址的邮政编码	201108
公司网址	<a href="http://www.lachapelle.cn">http://www.lachapelle.cn</a>
电子信箱	ir@lachapelle.cn

说明：经公司于2020年5月8日召开的2020年第二次临时股东大会审议通过，公司拟将注册地址迁至“新疆乌鲁木齐市高新区（新市区）四平路创新广场D座20层2008室”，并变更公司名称为“新疆拉夏贝尔服饰股份有限公司”。截止本报告披露日，尚未完成变更登记/备案。

### 四、 信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体名称	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	<a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

## 五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	拉夏贝尔	603157	
H股	香港联交所	拉夏贝尔	06116	

## 六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼
	签字会计师姓名	董彦亮、刘伟
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信证券股份有限公司
	办公地址	广东省深圳市福田区中心三路8号卓越时代广场（二期报酬）北座
	签字的保荐代表人姓名	秦成栋、欧阳颢
	持续督导的期间	2017年度、2018年度、2019年度、2020年度

## 七、 近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2019年	2018年	本期比上年同期 增减(%)	2017年
营业收入	7,666,229	10,175,853	-24.66	8,998,709
归属于上市公司股东的净利润	-2,166,306	-159,513	-1,258.07	498,527
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	-2,236,367	-244,716	-813.86	379,823
经营活动产生的现金流量净额	1,598,014	157,620	913.84	557,161
	2019年末	2018年末	本期末比上年同 期末增减(%)	2017年末
归属于上市公司股东的净资产	1,240,434	3,447,418	-64.02	3,875,556
总资产	8,011,523	8,689,498	-7.80	7,871,712

**(二) 主要财务指标**

主要财务指标	2019年	2018年	本期比上年同期增减 (%)	2017年
基本每股收益 (元 / 股)	-3.96	-0.29	-1,265.52	0.98
稀释每股收益 (元 / 股)	-3.96	-0.29	-1,265.52	0.98
扣除非经常性损益后的基本每股 收益 (元 / 股)	-4.08	-0.45	-806.67	0.75
加权平均净资产收益率 (%)	-91.81	-4.31	减少87.50个百分点	13.59
扣除非经常性损益后的加权平均 净资产收益率 (%)	-94.78	-6.62	减少88.16个百分点	10.35

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用  不适用

1、关于 2019 年度适用“新租赁准则”的解释说明：

公司根据财政部《企业会计准则第 21 号—租赁（2018 年修订）》（财会〔2018〕35 号，以下简称“新租赁准则”）的要求，自 2019 年 1 月 1 日开始执行新租赁准则，本报告按照新租赁准则要求进行会计报表披露。根据测算，执行新租赁准则对公司 2019 年归属于上市公司股东的净利润影响金额约为-8,904.2 万元，同时导致公司合并报表的资产总额增加 158,510.5 万元、负债总额增加 162,346.9 万元。

2、关于自 2018 年度起适用“新收入准则”的解释说明：

根据财政部修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》规定，公司自 2018 年 1 月 1 日开始执行“新收入准则”，并对 2018 年年报采用“总额法”进行会计报表披露：根据终端消费者支付价款的总额确认为收入，将百货商场及电商平台的扣点确认为费用。为了可比性，公司将 2017 年度收入按照“新收入准则”口径列示后，近三年收入对比情况如下：

项目（单位：千元）	2019 年度	2018 年度	2017 年度
营业收入（总额法）	7,666,229	10,175,853	10,445,828
商场及电商扣点	-980,259	-1,378,292	-1,447,119
营业收入（净额法）	6,685,970	8,797,561	8,998,709

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用  不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用  不适用



## (三) 境内外会计准则差异的说明:

□适用 √不适用

## 九、2019 年分季度主要财务数据

单位: 千元 币种: 人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,371,509	1,579,136	1,806,362	1,909,222
归属于上市公司股东的净利润	9,751	-507,885	-326,528	-1,341,644
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-38,527	-532,923	-341,057	-1,323,860
经营活动产生的现金流量净额	288,915	868,536	252,941	187,622

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位: 千元 币种: 人民币

非经常性损益项目	2019 年金额	附注(如适用)	2018 年金额	2017 年金额
非流动资产处置损益	19,876		-801	-632
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关, 符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	102,159		125,854	129,346
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费			2,222	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	21,592		-2,716	
债务重组损益	1,098			
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益, 以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	/			42,258
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益, 以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收			714	/

益				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	/		/	5,063
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回			1,000	/
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,441		-8,536	-7,265
出售子公司产生的投资收益	23,958		-10,089	
处置联营公司产生的投资损失	-87,609			
少数股东权益影响额	30		-2,639	-7,753
公允价值变动损益	4,577		9,475	
所得税影响额	-17,061		-29,281	-42,313
合计	70,061		85,203	118,704

### 十一、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	53,675	97,777	44,102	4,577
其他权益工具	28,605	11,646	-16,959	0
合计	82,280	109,423	27,143	4,577

### 十二、 其他

□适用 √不适用

### 第三节 公司业务概要

#### 一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

##### (一) 主要业务

公司是一家定位于大众消费市场的多品牌、全渠道运营的时尚集团，自成立以来始终专注于服装服饰领域，坚守“为美好生活设计”的品牌初心和发展理念，致力于为广大消费者提供兼具时尚、品质以及高性价比的服装产品。

2011 年以来，公司坚持多品牌差异化发展战略，通过加快品牌拓展以及深化渠道布局，深度挖掘国内大众时尚服装市场的消费需求。2011 年之前，公司仅有 La Chapelle、Puella、Candie's 三个女装品牌，门店数量 1,841 个。2012 年，公司结合当时的市场竞争状况以及自身已经具备的经营基础与核心能力（品牌及渠道影响力、供应链组织能力等），明确提出“多品牌、直营为主”发展战略，陆续推出 7Modifier 和 La Babit é 两个女装品牌，推出 POTE 和 JACK WALK、MARC ECK Ö 三个男装品牌以及 8EM 童装品牌等。2015 年以后，公司基本停止内部新培育品牌，主要通过投资合作的方式拓展新的品牌，以形成与公司已有品牌之间的区隔定位以及独立发展，通过控股公司陆续拥有或者推出 Siastella、GARTINE 等品牌，通过联营、参股方式陆续支持或参与 Maira Luisa、Tanni 等品牌发展。2018 及 2019 年，根据市场环境变化及公司自身实际情况，公司开始聚焦以女装品牌为核心的品牌差异化发展方向，主动收缩非核心品牌及业务发展规模，调整线下低效门店，以减少资源的低效投入。2020 年，公司将加速经营转型，启动品牌重塑战略，以目标消费者为核心，强化差异化定位，全力打造以 La Chapelle 主品牌为核心的女装多品牌集群，并通过线上线下的深度整合及探索新零售渠道等方式，实现公司向数字化、科技化转型，以提升公司的经营效率和盈利水平。

公司各主要品牌的品牌标识、推出年份、款式形象及品牌风格如下所示：

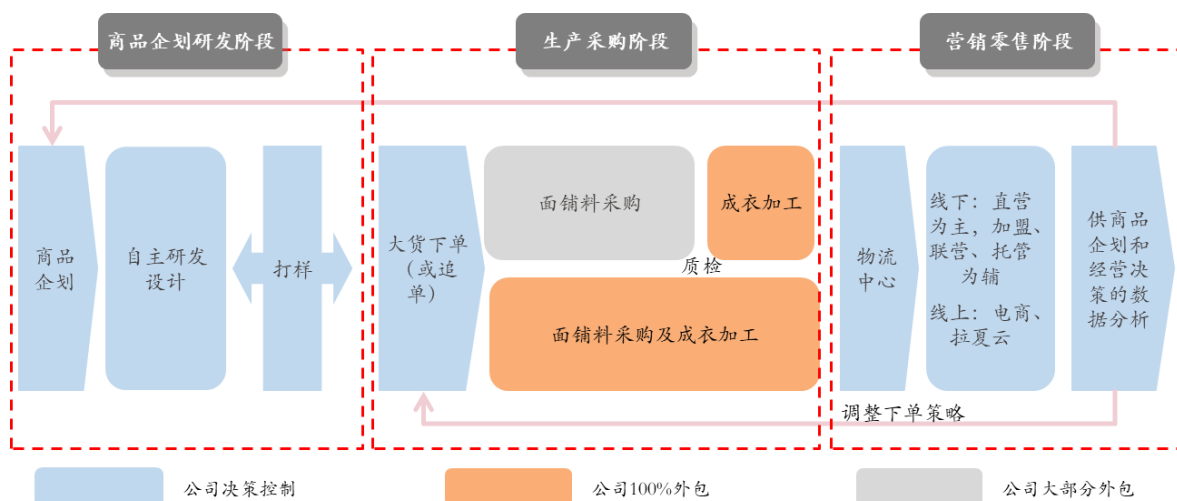
##### 1、主要女装品牌

品牌标识	品牌形象及风格	推出年份
La Chapelle		La Chapelle 2001 年推出

<p><b>Puella</b></p>		<p>Puella 2003 年推出</p>
<p><b>CANDIE'S</b></p>		<p>Candie's 2010 年推出</p>
<p><b>7MODIFIER</b></p>		<p>7Modifier 2012 年推出</p>
<p><b>La babité</b></p>		<p>La Babité 2012 年推出</p>

## 2、主经营模式

公司主要经营模式如下所示：



公司聚焦于产品开发、品牌运营以及全渠道零售网络管理等产业链环节，并通过深度参与、严格把控、广泛合作的外包生产模式，建立了供应链协同体系。

在产品开发方面，公司按品牌、分产品大类建立设计团队，紧密围绕品牌定位以及对目标消费者的分析，通过自主设计、设计工作室合作等多种方式，快速感知市场变化，满足消费者的需求。2018年以来，公司回归品牌运营的核心与本质，着力提升产品竞争力，通过进一步明确不同品牌的差异化定位，加强产品全生命周期过程的有效管理，降低首单采购下单的数量，以销售额及投资回报率作为对大类负责人考核的核心 KPI 指标，重点强化以大类负责制为核心的品牌运营管理能力。

在渠道管理方面，以品牌多样、形象丰富、高性价比的大众时尚服装产品为基础，公司已基本建立布局全国、注重服务、快速响应的线下零售网络，并与天猫、唯品会等线上平台建立稳定良好的合作关系。2017 年之前，结合公司采取的“多品牌、直营为主”的业务发展策略，伴随 7Modifier 和 La Babit é 两个品牌的强势推出，品牌销量和收入均实现快速增长。但同时，“多品牌、直营为主”的业务模式也给公司带来越来越大的挑战：①拓展新品牌需要投入新的、更多的经营资源；②新品牌处于培育期会出现亏损，拖累公司当期利润；③新品牌培育发展过程较长，对品牌运营管理团队的能力要求较高，随着竞争日益激烈，新品牌无法达成预期目标、公司无法持续资源投入、无法继续经营新品牌的风险越来越大；④如何避免品牌雷同的问题，如果无法实现差异化定位，将有可能出现对于目标消费群体不够清晰聚焦，也会导致超额资源投入带来产出低效的情况；⑤公司资源有限，始终面临如何在老品牌发展、新品牌培育、对外投资合作等方面有效分配资源的问题；⑥直营渠道带来的人工、租金等成本上涨的压力，如果无法实现单店销售增长，将会导致公司盈利能力下降。

结合对经营发展中遇到问题和挑战的分析，公司在原有线下直营为主的渠道布局的基础上，结合不同品牌、不同渠道的特点，开始推行联营、加盟等新的业务模式，希望形成与线下直营渠道的有益补充。截至 2019 年 12 月 31 日，公司共拥有 5,464 个线下经营网点，包括 4,878 个境内经营网点（分布于在 1,651 个商业实体中）和 586 个境外网点（Naf Naf 品牌拥有，截止本报告披

露日 Naf Naf 已不再纳入公司合并报表范围)；其中直营零售网点数量为 4,707 个，加盟/联营零售网点数量为 757 个。同时，公司围绕消费者的全场景社交互动体验，通过整合线下零售网点与线上销售渠道，积极探索拉夏会员云、微信营销、社交电商、淘宝直播、网红直播等新零售路径，并通过加强会员消费行为分析，以数据赋能产品及终端，构建和完善公司全渠道营销业务体系，希望形成“线上线下协同并重，线上驱动线下发展”的渠道格局。

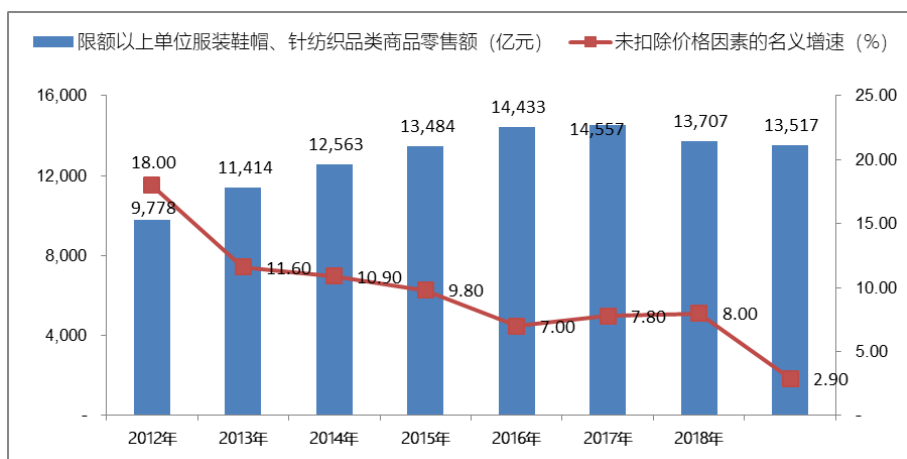


## （二）行业发展概况

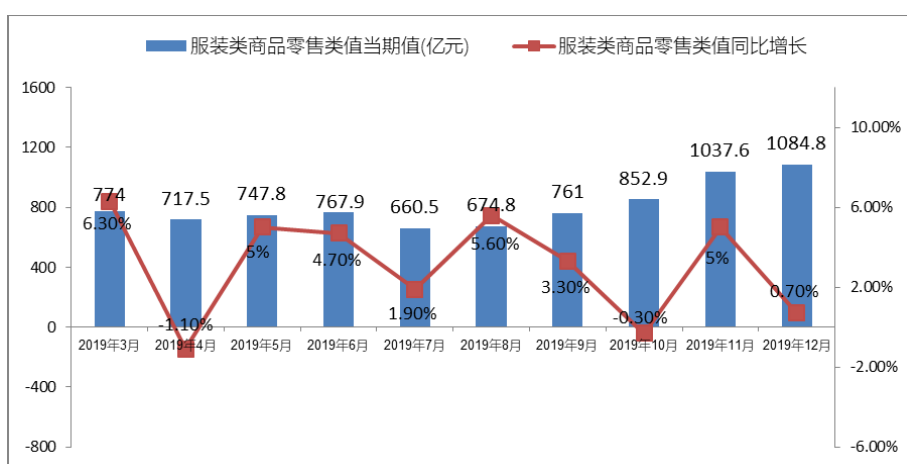
根据中国证监会公布的《上市公司行业分类指引》（2012 年修订），公司所处的行业为纺织服装、服饰业，行业代码为 C18。

国家统计局数据显示，2019 年最终消费支出对经济增长的贡献率为 57.8%，比资本形成总额高 26.6 个百分点。年末全国大陆总人口 140,005 万人，比上年末增加 467 万人；全国居民人均可支配收入 30,733 元，比上年实际增长 5.8%，人均消费支出 21,559 元，比上年实际增长 5.5%。2019 年全年全国居民人均可支配收入 30,733 元，比上年增长 8.9%；全年全国居民人均消费支出 21,559 元，比上年增长 8.6%；其中，城镇居民人均消费支出 28,063 元，增长 7.5%；农村居民人均消费支出 13,328 元，增长 9.9%。全国居民人均衣着消费支出 1,338 元，增长 3.8%，占人均消费支出的比重为 6.2%；

2019 年全年社会消费品零售总额为 411,649 亿元，比上年增长 8.0%。其中，全年实物商品网上零售额 85,239 亿元，按可比口径计算比上年增长 19.5%，占社会消费品零售总额的比重为 20.7%，比上年提高 2.3 个百分点。2019 年限额以上单位消费品零售额 148,010 亿元，增长 3.9%；按零售业态分，2019 年限额以上零售业单位中的超市、百货店、专业店和专卖店零售额比上年分别增长 6.5%、1.4%、3.2%和 1.5%。2012 年至 2019 年限额以上单位服装鞋帽、针纺织品类商品零售金额及未扣除价格因素的名义增速情况如下：



据国家统计局数据,2019年3月至2019年12月服装类商品零售当期值及同比增长情况如下:



整体上看,2019年我国消费品市场总量稳步扩大,但服装行业增速有所放缓。在市场整体增速放缓的背景下,消费者将变得越来越理性,逐渐由物质型消费向服务型消费转变,价格不再成为购买与否的首要标准,服装行业或将走向“极致性价比”的时代。2020年及未来较长时间,预计消费者的需求将更加时尚个性多变,实体店客流下滑、低速增长将更加常态化。同时,伴随居民收入稳定增长及促消费政策逐步落地见效,消费结构不断优化,转型升级态势仍将持续,新业态、新模式有望实现较快发展。为应对新模式对实体店零售的冲击,传统零售业态将加速转型升级,积极推进线上线下融合发展,社交电商、内容电商及直播平台等新零售渠道有望迎来快速发展。

## 二、报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

√适用 □不适用

### (一) 转让杭州黯涉电子商务有限公司(以下简称“杭州黯涉”)54.05%股权

经公司第三届董事会第二十七次会议及2018年年度股东大会审议通过,公司以2亿元交易对价向杭州雁儿企业管理咨询有限公司出售杭州黯涉54.05%股权。本次股权转让交割已于2019年5月底达成,杭州黯涉不再纳入公司合并报表范围。具体内容详见公司分别于2019年5月8日及2019年6月1日披露的《拉夏贝尔关于出售控股子公司股权暨关联交易的公告》(公告编号:临

2019-042)、《拉夏贝尔关于出售控股子公司股权暨关联交易完成工商变更登记的公告》(公告编号:临 2019-055)。

#### (二) 完成收购法国 Naf Naf SAS 60% 股权

2018 年 11 月 26 日,经第三届董事会第二十次会议审议通过,公司以 3,534 万欧元收购法国 Naf Naf SAS 60% 股权。2019 年 6 月 4 日,本次收购股权交割达成;LaCha Apparel 和 Naf Naf SAS 成为公司全资子公司,并纳入公司合并报表范围。具体内容详见公司分别于 2018 年 11 月 27 日及 2019 年 6 月 6 日披露的《拉夏贝尔关于收购法国 Naf Naf SAS 60% 股权的公告》(公告编号:临 2018-077)及《拉夏贝尔关于收购 NAF SAS 60% 股权完成交割的公告》(公告编号:临 2019-057)。

#### (三) 转让天津星旷基金份额

为集中资源聚焦主业发展,进一步增强公司持续经营能力,经公司第三届董事会第三十次会议审议通过,公司全资子公司拉夏企管以 2.75 亿元人民币的交易对价转让其持有的天津星旷企业管理咨询合伙企业(有限合伙)98.04% 份额(对应其 1.5 亿元认缴出资额)。2019 年 6 月 24 日,拉夏企管与相关各方签署了《基金份额转让协议》,协议签署之日标的基金份额转让视为交割,公司不再享有天津星旷基金份额的任何权益。具体内容详见公司分别于 2019 年 6 月 22 日、2019 年 6 月 25 日及、2019 年 7 月 20 日披露的《拉夏贝尔关于全资子公司转让基金份额的公告》(公告编号:临 2019-063)及《拉夏贝尔关于全资子公司转让基金份额的进展公告》(公告编号:临 2019-070)、《拉夏贝尔关于全资子公司转让基金份额完成的公告》(公告编号:临 2019-074)。

#### (四) 计提资产减值准备情况

为客观、准确地反映公司的资产减值和财务状况,公司根据《企业会计准则》的规定及公司会计政策,对 2019 年度存在资产减值迹象的资产进行了清查和减值测试。经公司测试及会计师审计,公司及下属子公司 2019 年度计提各类资产减值准备 94,370.4 万元。具体情况详见公司于 2020 年 6 月 30 日披露的《拉夏贝尔关于计提资产减值准备的公告》。

#### (五) 截止报告期末公司境外资产情况

截止报告期末,公司境外资产 14.23(单位:亿元 币种:人民币),占总资产的比例为 17.76%。较上年度大幅增加,主要系本期收购 Naf Naf SAS 60% 股权并将其纳入合并报表范围所致。

截止本报告披露日,因无力清偿供应商及当地政府欠款,Naf Naf SAS 已被当地法院裁定进入司法清算程序,公司已丧失对其控制权,其不再纳入公司合并报表范围。具体情况详见公司于 2020 年 5 月 19 日及 2020 年 6 月 29 日分别披露的《拉夏贝尔关于境外全资子公司启动司法重整的公告》(公告编号:临 2020-068)及《拉夏贝尔关于 Naf Naf SAS 进入司法清算程序的公告》(公告编号:临 2020-081)。

### 三、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用



为更好地满足国内消费者的时尚着装需求，公司始终坚定围绕核心主业，在潮流更新迅速、行业竞争激烈的国内大众时尚休闲服装市场，以具有竞争力的产品价格与布局广泛的销售渠道，已形成较强的女装品牌影响力与市场竞争力。公司综合核心竞争力具体体现在以下几个方面：

#### 1、广泛分布的销售网络与全渠道零售模式

公司目前仍拥有以数千个经营网点组成的遍布全国的线下销售网络，通过推行统一的标准门店运营及管理规范，有利于提升公司销售服务品质，以向消费者提供良好的消费体验，树立公司良好的品牌形象。同时，通过全渠道的数据化分析应用和会员消费行为分析，有利于公司打通线上、线下运营数据及会员体系，有利于产品开发和设计人员及时获取市场信息，并利用终端销售数据针对市场变化采取及时、有效的应对措施，以数据赋能产品及终端，提高会员复购率及转化率，从而实现以消费者需求为核心，围绕消费者的全场景社交互动消费体验。

#### 2、较高的品牌影响力和认知度

公司坚持多品牌差异化战略，已打造丰富多元化的多品牌运营体系。公司自设立初期便专注于 La Chapelle 和 Puella 品牌运作；自 2011 年以来，为促进公司业务发展，在对细分市场需求进行充分研究的基础上，公司陆续在具备增长潜力的细分服装市场推出了 7Modifier、La Babit é 等女装品牌。公司现已拥有 La Chapelle、Puella、Candie's、7Modifier 及 La Babit é 等多个品牌风格差异互补的女装品牌，为公司产品赢得了广泛的客户和会员基础，提高了公司在大众时尚休闲服装消费群体中的渗透率。后续公司将更加注重各品牌定位的清晰化、个性化以及差异化，针对不同消费群体、不同年龄阶层打造不同的品牌定位及重点销售渠道，突破各品牌在消费群体、着装场景、款式风格覆盖上的局限性，使公司各品牌之间实现更加差异化的发展。

#### 3、深度参与、品控严格的外包供应链体系

公司以客户为导向，协同企划设计、外包生产、终端零售等多个业务环节，通过打造参与式、全外包的供应链管理体系，建立了垂直型的产品采购体系与平台型的供应商资源体系，深度参与管理产品供应全流程，有效提升产品供应速度，实现对市场的快速反应，确保自身能够持续不断地向市场推出兼具时尚、品质、高性价比以及快速流通的货品，以应对大众时尚休闲服装快消品化的行业发展趋势。

#### 4、专业化的业务信息系统和数据应用能力

公司已基本建立覆盖产业链全过程的信息系统，实现了从供应商信息到产品设计、仓储数据、物流运输、货品调配再到终端销售的信息全覆盖，保持整个产业链的信息畅通和货品管控，有利于加强公司对终端配货和销售环节的控制和管理，提升门店销售效率和对终端消费需求变化的快速反应能力。此外，公司在数据挖掘方面已建立了科学的收集体系和有效的分析模型，通过拉夏会员云、微信小程序等信息系统平台，更好地了解消费者商品偏好和购物行为偏好，向客户提供更为针对性的推荐，或根据顾客的即时需求，调动产品库存向消费者提供其需要的产品。

## 第四节 经营情况讨论与分析

### 一、经营情况讨论与分析

2019 年，面对复杂严峻的国际环境和全球经济下行压力，国内经济增速有所放缓，居民消费意愿也受到一定限制。国家统计局数据显示，2019 年社会消费品零售总额 411,649 亿元，实际增速 6.0%；2019 年全国居民人均衣着消费支出 1,338 元，较上年增长 3.8%，增速下降 0.3 个百分点；限额以上服装鞋帽、针纺织品类零售额 13,517 亿元，增速为 2.9%，显著低于社会消费品零售总额增速。其中，限额以上零售业单位中的超市、百货店、专业店和专卖店零售额比上年分别增长 6.5%、1.4%、3.2% 和 1.5%。据中华全国商业信息中心统计，2019 年实体店消费品零售额增长 5.4%，较上年放缓 0.5 个百分点；全国百家重点大型零售企业零售额同比下降 0.3%，增速较上年下降 1 个百分点。受诸多因素影响，服装行业线下终端销售明显承压。

按新收入准则“总额法”口径，公司 2019 年度实现营业收入约 76.66 亿元，较上年同期 101.76 亿元减少 25.1 亿元，同比下降 24.66%。导致报告期收入同比下降的原因主要为：（1）公司主动实施战略性收缩策略，报告期持续优化线下直营渠道，关闭直营低效、亏损零售网点；截止 2019 年底，公司境内经营网点数量为 4,878 个，较 2018 年底 9,269 个净减少 4,391 个，境内经营网点数量下降比例为 47.37%。（2）受到消费增速放缓、实体店客流下降影响，报告期内公司线下直营网点销售低于预期，同店比下降幅度为 24.79%。（3）因暖冬天气等因素影响，公司 2019 年四季度收入较上年同期大幅下滑 38.20%，2019 年四季度收入占全年收入比例仅为 24.90%。（4）受线上渠道冲击及线下零售实体竞争加剧影响，公司百货专柜收入明显下滑；2019 年公司百货专柜收入为 32.25 亿元，较上年同期减少 16.68 亿元，同比下降 34.08%，占总收入的比重亦由 48.08% 降至 42.07%。

公司 2019 年度归属于上市公司股东的净利润为-21.7 亿元，较上年同期增加亏损 20.1 亿元。2019 年公司亏损的主要原因为：（1）为加速经营现金回流，公司加大了往季货品销售及折扣力度，导致公司销售毛利率与上年同期有明显下降，该因素导致本报告期毛利额减少约 6 亿元；（2）鉴于公司关店、同店下滑等影响导致 2019 年度销售收入下降，该因素导致本报告期毛利额减少约 16.2 亿元；因此 2019 年度公司整体毛利额较上年同期总额减少约 22.2 亿元。（3）公司主动收缩聚焦，加快关闭亏损及低效门店，由于已关闭门店一次性确认装修摊销费用，导致亏损约 1.5 亿元。（4）由于报告期内投资项目总体经营亏损以及公司处置投资项目导致公司报告期内损失约 4.4 亿元。（5）2019 年公司持续推进业务转型调整及降本增效等举措，本报告期公司租金成本及扣点、人工成本、物流费用等同比显著下降，抵减了部分前述亏损因素的影响。

面对内外部经营环境的变化，2019 年公司继续坚定围绕“收缩聚焦、降本增效、创新发展”的经营策略，加快转型调整步伐，彻底实施结构性变革，为公司长期发展和转型目标奠定基础。

#### 收缩非战略业务 聚焦核心主业发展

报告期内，公司继续收缩非战略业务，聚焦核心女装品牌发展，进一步优化公司品牌及业务

结构，以提升公司的盈利能力。由于男装品牌 POTE、JACK WALK 及 MARC ECKŌ 短期内难以实现盈利，公司于 2019 年内终止对男装品牌的资源投入；对于童装品牌，公司专注于竞争力更强的细分业务条线，以提高资源的投资回报。同时，公司对从根本上无法达成预期目标的部分投资品牌进行了处置，剥离不符合公司战略的业务；以改善利润为核心，尽快“卸下沉重包袱，实现轻装前行”。报告期内，公司先后处置了所持的杭州黯涉电子商务有限公司 54.05% 股权、天津星旷企业管理咨询合伙企业（有限合伙）98.04% 份额、形际实业（上海）有限公司 60% 股权，并同意杰克沃克（上海）服饰有限公司实施破产清算，以进一步减轻公司经营负担，为持续经营和转型调整提供保障。

### 积极推动 IP 合作 提升女装品牌活力

2019 年，公司根据不同品牌市场定位及产品调性差异，通过明星合作宣传、IP 跨界合作、创意事件营销等方式，提升各女装品牌活力及核心价值。报告期内，分别与时尚插画大师、接头涂鸦艺术家、文艺作家、舞蹈工作室及知名 IP 开展了 Lachapelle × 猪坚强、Puella × 哆啦 A 梦、Puella × 泰迪熊/Teddy、Puella × Doraemon、Puella × MARK WIGAN、La Babité × ANNELEVEN、7 Modifier × Keith Haring、7 Modifier × 安东尼、7 Modifier × 韩国 1MILLION 舞蹈工作室、7 Modifier × 中国 5KM 舞蹈工作室等跨界合作，通过增加产品新元素，联袂打造文化创意系列产品，引发消费者更多关注。后续公司将继续通过提升设计企划、终端形象、营销创新等方式，加快品牌年轻化定位的塑造。



### 调整线下渠道结构 降低固定成本费用

公司于 2019 年度继续对线下直营渠道实施战略性收缩，持续关闭直营低效、亏损门店，以有效降低直营渠道人工、租金等固定支出带来的盈利压力。截止 2019 年底，公司境内经营网点数量为 4,878 个，较 2018 年底 9,269 个净减少 4,391 个，境内经营网点数量下降比例为 47.37%。由于境内经营网点及员工数量减少，公司 2019 年销售费用较上年同期减少约 8.6 亿元，同比下降 14.2%。均按总额法口径下，2019 年四季度销售费用较上年同期减少约 8 亿元，同比下降约 39.8%。未来公司将继续围绕“降本增效”的经营策略，以提升人效为重点，大幅降低固定成本费用支出。

### 围绕消费者需求 探索新零售业务模式

2019 年内，公司围绕消费者的全场景社交互动体验，积极打通线上、线下运营数据及会员体系，通过加强会员消费行为分析，以数据赋能产品及终端，提高产品复购率及销售转化率。截止本报告期末，公司累计注册会员数量约 1,282 万，累计微信粉丝数量超过 652 万，2019 年会员销售贡献额较上年同期增长 45%。报告期内，公司将商品生命周期项目推广至所有自运营品牌，以便及时响应市场趋势和消费者需求，优化公司产品企划设计，加快产品更迭频率。同时，公司积极探索社群电商，通过拉夏会员云、微信小程序、社交平台等新零售渠道，让“人货场”时时在线，实现与会员多场景链接和消费场景升级的更多可能，为公司向线上渠道转型及新零售模式探索奠定基础。

### 未来经营计划及展望

2020 年是公司转型发展的关键一年，公司将从内到外积极、主动、彻底地实施结构性改革。公司将在第四届董事会的领导下，制定并实施包括品牌体系、销售体系、运营体系的一系列改革，通过合作、授权、托管等方式拓展现有业务体系，推动公司自有品牌和渠道结构的优化调整；同时，公司正积极通过盘活长期存量资产、实施应付款债务重组、探索新零售业务模式及加大与外部优势资源合作力度等方式，进一步优化公司资产负债结构，切实提高公司整体盈利能力，力争在 2020 年度实现扭亏为盈。公司计划采取的主要经营举措如下：

#### 1、品牌方面

公司计划与品牌管理团队共同设立合资公司，建立共同出资、共享收益、共担风险的机制，激发品牌设计团队的主观能动性和经营责任感。通过品牌公司自负盈亏的经营机制，可以强化相关人员的激励绑定，提升公司产品研发、下单机制、质量把控、成本控制等管理水平，促进公司经营计划和转型目标的实现。同时，公司将积极借助新零售技术实现终端销售数据的积累和分析，围绕消费者偏好和需求，主动预测商品销量和生命周期，推行小批量、多款式以及快速追单的模式。

#### 2、渠道方面

首先，持续关闭低效门店，保留优质经营店铺，以有效降低直营渠道带来的人工、租金等固定成本支出。其次，公司计划设立终端销售平台公司，推行由各个销售区域独立下单、独立核算、承担部分经营成本的销售托管机制，推动终端业务模式的变革创新；并计划针对管理团队和核心员工引入内部事业合伙人机制，让原先的“管家”变为未来的“当家”，激发终端渠道的自主经营动力和销售活力，以更好地控制产品折扣率和售罄率，提高公司销售定价管理水平。此外，公司将持续整合线下零售网点与线上销售渠道，积极探索线上新零售路径，继续完善公司全渠道营销业务体系。

#### 3、供应链方面

公司将持续完善覆盖产业链全过程的信息系统，通过从供应商信息、产品设计、仓储数据、物流运输、货品调配再到终端销售的信息全覆盖，保持整个产业链的信息畅通和货品管控，提升

公司供应链的响应速度，并以此为基础对品牌设计、供应商、终端销售环节进行考核。其次，公司计划通过选择优质供应商入股品牌公司、搭建与供应商的利益共享及奖惩制度、严格执行供应商末位淘汰等方式，缩短管理链条，提高公司与供应商的合作默契度及资源利用效率。同时，公司拟积极借助新疆地区在纺织服装产业的政策优势，通过利益相关者的综合服务平台和供应链体系，增强公司与产业链上游的整合协同。

#### 4、新零售方面

公司将继续围绕消费者的全场景社交互动体验，通过整合线下零售网点与线上销售渠道，积极探索拉夏会员云、微信营销、社交电商、淘宝直播、网红直播等新零售路径，并通过加强会员消费行为分析，以数据赋能产品及终端，提高产品复购率及销售转化率，推动公司向以数据科技驱动的新型时尚集团转型。

2020 年，公司将继续围绕消费者需求进行内外部的变革创新，积极布局新零售业务模式，持续完善内部控制制度体系建设，切实提升公司内控治理和整体盈利水平，全力以赴争取实现 2020 年度扭亏为盈的目标。

## 二、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 76.66 亿元，同比下降 24.66%；实现营业利润-22.66 亿元，同比下降 1,394.22%；实现归属于上市公司股东的净利润-21.66 亿元，同比下降 1,258.07%。

### (一) 主营业务分析

#### 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：千元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	7,666,229	10,175,853	-24.66
营业成本	3,242,779	3,528,337	-8.09
销售费用	5,174,636	6,032,435	-14.22
管理费用	483,183	504,177	-4.16
研发费用			
财务费用	241,713	52,465	360.71
经营活动产生的现金流量净额	1,598,014	157,620	913.84
投资活动产生的现金流量净额	-608,577	-1,309,726	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-1,249,632	787,227	-258.74
研发支出	91,271	109,985	-17.02
投资收益	60,267	9,026	567.70
资产减值损失	-778,479	-274,496	-183.60
所得税费用	12,727	-38,965	-132.66

## 2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

报告期内，公司主营业务分行业、分产品、分地区及相关成本等情况如下：

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位：千元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
服饰	7,648,352	3,231,483	57.75	-24.61	-8.14	减少 7.58 个百分点
非服饰	17,877	11,296	36.82	-42.49	6.18	减少 28.96 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
上装	5,186,003	2,283,566	55.97	-25.34	-7.64	减少 8.44 个百分点
下装	842,148	337,605	59.91	-25.53	-12.10	减少 6.13 个百分点
裙装	1,604,675	597,429	62.77	-21.11	-6.29	减少 5.89 个百分点
配饰	15,526	12,883	17.03	-53.48	-45.47	减少 12.20 个百分点
其他	17,877	11,296	36.82	-42.49	6.18	减少 28.96 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
东北地区	478,762	189,376	60.44	-38.68	-27.18	减少 6.25 个百分点
华北地区	907,908	343,218	62.20	-41.19	-30.13	减少 5.99 个百分点
华东地区	2,035,899	937,598	53.95	-34.20	-20.17	减少 8.10 个百分点
华南地区	876,981	336,231	61.66	-16.97	-2.95	减少 5.54 个百分点
华中地区	1,027,593	461,062	55.13	-31.17	-18.76	减少 6.85 个百分点
西北地区	494,495	183,636	62.86	-36.87	-25.97	减少 5.47 个百分点
西南地区	847,608	346,595	59.11	-40.50	-21.32	减少 9.97 个百分点
海外地区	996,983	445,063	55.36	-	-	

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

公司非服饰业务主要为家居及服务等业务收入。

## (2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

单位：千件

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
上装	千件	15,340	22,401	14,170	-45.35	-20.97	-34.91
下装	千件	3,584	5,022	3,182	-51.49	-28.09	-31.13
裙装	千件	7,456	8,910	6,036	-36.04	-19.14	-19.41
配饰	千件	44	483	1,229	-96.43	-56.77	-26.32

## 产销量情况说明

公司无生产业务，上表中生产量为采购量，生产量比上年增减亦为采购量比上年增减。本报告期公司减少了各个品类的货品采购量，总采购量（不含配饰）同比上年度减少 44.0%，以避免形成过多的库存积压。公司于 2019 年采取多种措施加大过季品销售力度，总体上 2019 年底公司库存总数量（不含配饰）比上年末减少 31.0%。

## (3). 成本分析表

单位：千元

## 分行业情况

分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
服饰	主营业务成本	3,231,483	99.65	3,517,699	99.70	-8.14	
非服饰	主营业务成本	11,296	0.35	10,638	0.30	6.18	

## 分产品情况

分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
上装	主营业务成本	2,283,566	70.42	2,472,433	70.07	-7.64	
下装	主营业务成本	337,605	10.41	384,099	10.89	-12.10	
裙装	主营业务成本	597,429	18.42	637,543	18.07	-6.29	
配饰	主营业务成本	12,883	0.40	23,624	0.67	-45.47	
其他	主营业务成本	11,296	0.35	10,638	0.30	6.18	

成本分析其他情况说明

公司非服饰业务主要包含家居及服务等业务。从产品销售成本结构变动情况分析，上装是公司最主要的销售品类，占总营业成本的 70.42%，主要为羽绒外套、风衣、毛衣等；裙装和下装占总营业成本的比重分别为 18.42% 和 10.41%，占比与上年同期变化不大。

#### (4). 主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额 13,568 万元，占年度销售总额 1.57%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

前五名供应商采购额 55,753 万元，占年度采购总额 23.22%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

### 3. 费用

√适用 □不适用

单位：千元

项目	本期发生额	上期发生额	变动幅度	说明
销售费用	5,174,636	6,032,435	-14.22%	主要由于收入下降及关闭门店所致
管理费用	483,183	504,177	-4.16%	主要由于公司收缩业务规模，管理人员工资下降所致
财务费用	241,713	52,465	360.71%	因确认租赁负债利息费用及借款利息支出同比增加所致

### 4. 研发投入

#### (1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：千元

本期费用化研发投入	91,271
本期资本化研发投入	-
研发投入合计	91,271
研发投入总额占营业收入比例 (%)	1.19
公司研发人员的数量	191
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	1.24
研发投入资本化的比重 (%)	-

#### (2). 情况说明

√适用 □不适用

按照公司的财务核算制度，单独核算的研发支出，需要专门设立为开展研究、开发新技术、新产品、新工艺的独立研发部门，并对费用进行单独的归集和核算。于 2019 年 12 月 31 日，由于公司并未开展研发活动，因此公司并无单独的研发部门；其次，按照税法规定，公司并没有符合



研发费加计扣除的研发支出，也未进行任何研发费加计扣除的申报。因此，公司 2019 年度并未发生财务或者税务口径上的研发费用。

公司于本报告中披露的研发投入为设计费用，即品牌设计部设计师的员工费用以及购买样衣的费用，既不是财务核算制度定义的研发活动，也不是税法定义的研发活动。公司研发投入实质为设计费用，在财务报表上作为管理费用核算。

## 5. 现金流

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目（单位：千元）	2019 年度	2018 年度	变动幅度	变动原因
经营活动产生的现金流量净额	1,598,014	157,620	913.84%	主要由于本期购买商品及接受劳务支出较上年同期下降所致
投资活动产生的现金流量净额	-608,577	-1,309,726	不适用	主要由于本期购建长期资产支出减少所致
筹资活动产生的现金流量净额	-1,249,632	787,227	-258.74%	主要由于本期偿还到期借款本金及利息支出增加所致

### （二）非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

### （三）资产、负债情况分析

√适用 □不适用

#### 1. 资产及负债状况

单位：千元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上期期末数	上期期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上期期末变动比例（%）	情况说明
货币资金	357,684	4.41	605,293	6.97	-40.91	主要由于本年归还银行贷款增加所致
应收账款	587,123	7.43	1,031,810	11.87	-43.10	主要由于本期销售同比下降及加大催收商场回款所致
预付账款	101,679	1.21	329,458	3.79	-69.14	主要由于本期预付租金及大货款减少所致
其他应收款	174,643	2.23	382,211	4.40	-54.31	主要由于本年撤柜导致押金收回所致
存货	1,728,645	21.30	2,534,238	29.16	-31.79	主要由于本年加大清库存力度所致
一年内到期的非流动资产	25,588	0.32	-	-	不适用	主要由于本年一年内到期的应收黯涉股权转让款所致
债权投资	-	-	6,934	0.08	不适用	主要重分类至一年内到期的非流动资产
长期应收款	189,020	2.33	-	-	不适用	主要由于本年应收黯涉股权转让余款及境外联营保证金

						增加所致
长期股权投资	193,216	2.60	635,934	7.32	-69.62	主要由于本年处置星旷基金、Naf Naf 由合营转为子公司所致
其他权益工具投资	11,646	0.14	28,605	0.33	-59.29	主要由于本年其他权益工具投资公允价值所致
其他非流动金融资产	97,777	1.15	28,200	0.32	246.73	主要由于本期根据已签订协议出资认购基金份额所致
固定资产	1,678,939	20.82	865,049	9.96	94.09	主要由于本期吴泾项目主体完工转为固定资产所致
在建工程	141,787	2.60	615,952	7.09	-76.98	
使用权资产	1,609,398	19.83	-	-	不适用	主要由于按新租赁准则新增确认租赁使用权资产所致
长期待摊费用	274,241	3.38	570,867	6.57	-51.96	主要由于本期关闭亏损低效门店，一次性确认摊销费用所致
递延所得税资产	335,914	4.14	247,787	2.85	35.57	主要由于本年新增可抵扣税务亏损
其他非流动资产	17,879	0.22	159,964	1.84	-88.82	主要由于本年结算集采装修款所致
应付票据	255,476	3.15	712,556	8.20	-64.15	主要由于本期商票到期结算减少所致
应付账款	1,721,205	21.20	1,120,987	12.90	53.54	主要由于本期延长供应商信用期限所致
预收款项	2,489	0.03	-	-	不适用	主要由于本年新增预收租金所致
其他应付款	754,676	10.38	558,153	6.42	35.21	主要由于本期暂估吴泾及太仓等在建工程项目已完工未支付款项所致
合同负债	52,268	0.64	2,399	0.03	2,078.74	主要由于本年新增联营加盟业务收取预收款项及会员积分项目所致
应交税费	227,208	2.84	166,468	1.92	36.49	主要由于合并 NAF 余额增加导致
一年内到期的非流动负债	799,667	9.75	24,219	0.28	3,201.82	主要由于本期按新租赁准则新增确认租赁负债及借款重分类所致
长期借款	-	-	330,911	3.81	不适用	主要由于本期长期借款重分类至一年到期非流动负债所致
租赁负债	1,300,452	16.12	-	-	不适用	主要由于本年按新租赁准则新增确认租赁负债所致
预计负债	35,299	0.43	-	-	不适用	主要由于本期合并 Naf Naf 计提预计退货所致
递延所得税负债	37,517	0.52	28,424	0.33	31.99	主要由于本年按新租赁准则新增确认相关递延所得税负债所致
其他非流动负债	26,972	0.33	48,417	0.56	-44.29	主要由于本期递延收益摊销

						结转所致
库存股	-10,165	-0.13	-	-	不适用	主要由于本年回购股票所致
其他综合收益	-39,958	-0.49	-13,187	-0.15	-203.01	主要由于本年其他权益工具投资公允价值变动所致
未分配利润	-1,414,703	-17.23	770,706	8.87	-283.56	主要由于本年亏损增加所致
少数股东权益	-114,238	-1.41	114,539	1.32	-199.74	主要由于本期处置控股子公司黯涉所致

## 2. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

经公司第三届董事会第十四次会议审议通过，公司全资子公司上海微乐以土地及在建工程为抵押物向交通银行股份有限公司闸北支行申请最高不超过 4.36 亿元的银行贷款额度，期限为合同签订之日起至 2023 年 11 月 10 日止。具体情况详见公司于 2018 年 6 月 23 日披露的《拉夏贝尔关于全资子公司向银行申请抵押贷款的公告》（公告编号：临 2018-039）。

经公司第三届董事会第三十四次会议及第三届董事会第三十五次会议审议通过，拉夏太仓以夏微仓储 100% 股权为质押物，夏微仓储以其持有的不动产为抵押物，为公司获取委托贷款提供资产抵押及质押。具体内容详见公司于 2019 年 11 月 28 日及 2019 年 12 月 19 日披露的《拉夏贝尔关于获取委托贷款暨提供资产抵押、质押的公告》（公告编号：临 2019-109）及《拉夏贝尔关于调整全资子公司增资方案并变更委托贷款质押物的公告》（公告编号：临 2019-115）。

经公司第三届董事会第二十八次会议审议通过，拉夏企管以 LaCha Fashion 100% 股权、LaCha Apparel 100% 股权及 Naf Naf SAS 100% 股权为质押物，为 LaCha Fashion 申请了金额为 3,740 万欧元的并购贷款。具体内容详见公司于 2019 年 5 月 23 日披露的《拉夏贝尔关于全资子公司进行项目融资并由公司提供担保的公告》（公告编号：临 2019-048）。

公司全资子公司拉夏天津以其位于天津市西青区大寺镇兴华四支璐 24 号、权属编号为“津(2018)西青区不动产权第 1016982 号”的土地使用权和房屋（构筑物）所有权作为抵押物，为公司银行授信额度提供了抵押担保。

公司全资子公司成都乐微以其位于成都市温江区金马镇光明社区二、三组、土地证号为“温国用(2015)字第 66859 号”的工业用地土地使用权为抵押物，为公司银行授信额度提供了抵押担保。

报告期末，公司货币资金、固定资产、在建工程、无形资产受限情况如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	截止本期末的账面余额	受限原因
货币资金	182,135	冻结、保证金及定期存款
固定资产	1,384,412	抵押借款和授信贷款
在建工程	69,235	抵押借款和授信贷款

无形资产	142,842	抵押借款和授信贷款
合计	1,778,624	/

具体情况详见本报告附注。

### 3. 其他说明

√适用 □不适用

截止本报告期末公司存货结构类别情况如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	8,025		8,025	12,155		12,155
库存商品	2,054,011	342,606	1,711,405	2,826,632	326,851	2,499,781
低值易耗品	9,215		9,215	22,302		22,302
合计	2,071,251	342,606	1,728,645	2,861,089	326,851	2,534,238

公司本报告期末的存货账面价值为 1,728,645 千元，较 2018 年末 2,534,238 千元减少 805,593 千元，同比下降约 31.8%；2019 年度存货周转天数为 237 天，较 2018 年减少 12 天，主要由于公司于 2019 年加大了清库存力度所致。

#### (四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

2019年，社会消费品市场总体仍保持增长态势，全年社会消费品零售总额411,649亿元，扣除价格因素后的实际增速为5.9%，与居民收入增长基本同步。限额以上服装鞋帽、针纺织品类零售总额达到13,517亿元，增长率为2.9%。限额以上零售业单位中的超市、百货店、专业店和专卖店零售额比上年分别增长6.5%、1.4%、3.2%和1.5%。

根据中华全国商业信息中心的统计数据，2019年实体店消费品零售额增长5.4%，较上年放缓0.5个百分点。2019年，纺织服装限额以上企业零售增增速呈波动趋势。12月上中下旬，国内主要城市平均气温分别较去年同期高出0.3、2.0、2.0摄氏度，由于温暖天气、经济增速放缓等因素影响，2019年12月增速有所放缓，纺织服装限额以上企业零售额同比增长1.9%，增速环比波动明显。

#### 服装行业经营性信息分析

##### 1. 报告期内实体门店情况

√适用 □不适用

品牌	门店类型	2018 年 末数量 (家)	2019 年末 数量 (家)	2019 新开 (家)	2019 关闭 (家)	转联营/ 加盟

La Chapelle	直营	1,966	1,097	105	903	-71
	联营/加盟		107	39	3	71
Puella	直营	1,907	947	105	1,012	-53
	联营/加盟		86	37	4	53
7Modifier	直营	1,730	869	87	893	-55
	联营/加盟		89	41	7	55
La Babité	直营	1,540	702	75	873	-40
	联营/加盟		65	33	8	40
Candie's	直营	927	528	107	470	-36
	联营/加盟		65	29		36
男装品牌	直营	715	190	48	559	-14
	联营/加盟		26	15	3	14
8eM	直营	274	88	46	228	-4
	联营/加盟		6	2		4
Naf Naf	直营		284	284		
	联营/加盟		302	302		
其他品牌	直营	179	2	6	183	-
	联营/加盟	31	11	4	24	-
合计	-	9,269	5,464	1,365	5,170	-

注：1、公司门店统计数量是按照网点数量计算的，即如同一集合店中包括多个品牌，则将该集合店统计为多个终端网点。报告期内公司对终端渠道进行了全面梳理评估，关闭和调整了部分亏损及低效门店和品牌。2、新增的 1,365 个网点中，因合并 Naf Naf 品牌而新增 586 个网点，新开联营/加盟网点 200 个，直营网点转为联营/加盟网点 273 个。3、其他品牌为公司投资控股品牌 Siastella、GARTINE。

## 2. 报告期内各品牌的盈利情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

品牌类型	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
La Chapelle	1,617,394	595,154	63.20	-29.01	-15.67	减少 5.82 个百分点
Puella	1,282,699	484,322	62.24	-30.44	-18.78	减少 5.42 个百分点
7Modifier	1,162,231	480,485	58.66	-32.32	-13.42	减少 9.03 个百分点

La Babité	980,862	401,937	59.02	-35.24	-18.17	减少 8.55 个百分点
Candie's	683,109	270,574	60.39	-16.97	-9.71	减少 3.18 个百分点
男装品牌	346,820	171,377	50.59	-47.19	-35.78	减少 8.77 个百分点
8eM	152,780	72,234	52.72	-25.50	-1.03	减少 11.69 个百分点
Naf Naf	996,983	445,063	55.36	-	-	-
其他品牌	425,474	310,337	27.06	-61.54	-41.44	减少 25.03 个百分点
其他	17,877	11,296	36.82	-42.49	6.18	减少 28.96 个百分点

注：1、男装品牌包含JACKWALK、POTE及MARCECKŌ品牌。2、报告期内，公司完成收购Naf Naf品牌，该品牌2019年6-12月实现营业收入人民币996,983千元。3、其他品牌主要包括公司投资控股品牌Sia Stella、DrömGalaxy、GARTINE等。

### 3. 报告期内直营店和加盟店的盈利情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

分门店类型	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直营店	6,322,662	2,533,603	59.93	-27.32	-11.33	减少 7.23 个百分点
联营店/加盟店	509,527	265,206	47.95	6,434.01	6,019.32	增加 3.53 个百分点
其他	834,040	443,970	46.77	-43.21	-33.42	减少 7.83 个百分点
合计	7,666,229	3,242,779	57.70	-24.66	-8.09	减少 7.63 个百分点

注：公司2019年开始推行加盟/联营模式，加盟/联营网点数量较上年显著增加，收入亦大幅增长。

### 4. 报告期内线上、线下销售渠道的盈利情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

销售渠道	2019 年			2018 年		
	营业收入	营业收入占比 (%)	毛利率 (%)	营业收入	营业收入占比 (%)	毛利率 (%)
线上销售	816,163	10.65	46.99	1,437,569	14.13	54.36
线下销售	6,850,066	89.12	58.98	8,738,284	85.87	67.13
合计	7,666,229	100.00	57.70	10,175,853	100.00	65.33

注：公司于 2019 年内处置了电商品牌 Othermix（杭州黯涉），导致线上销售收入占比有所下降。

### 5. 报告期内各地区的盈利情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

地区	营业收入	营业收入占比 (%)	营业收入比上年增减 (%)

东北	478,763	6.25	-38.68
华北	907,908	11.84	-41.19
华东	2,035,898	26.56	-34.20
华南	876,981	11.44	-16.97
华中	1,027,593	13.40	-31.17
西北	494,495	6.45	-36.87
西南	847,608	11.06	-40.50
境内小计	6,669,246	87.00	-34.46
海外	996,983	13.00	
境外小计	996,983	13.00	
合计	7,666,229	100.00	-24.66

## 6. 其他说明

√适用 □不适用

(1) 报告期内按各级城市划分的收入

城市分级	2019 年收入 (人民币千元)	占总额的 百分比(%)	2018 年收入 (人民币千元)	占总额的 百分比(%)
一线城市	1,103,569	14.40	1,283,936	12.62
二线城市	2,782,798	36.30	4,389,669	43.14
三线城市	1,484,055	19.36	2,433,044	23.91
其他城市	1,298,824	16.94	2,069,204	20.33
海外地区	996,983	13.00	0	0.00
总计	7,666,229	100.00	10,175,853	100.00

注：有关各线城市的分类，请参阅公司于 2017 年 9 月 12 日披露的招股说明书。

(2) 按零售网点类型划分的收入明细

零售网点类型	2019 年收入 (人民币千元)	占总额的百分比 (%)	2018 年收入 (人民币千元)	占总额的百分 比(%)
专柜	3,225,305	42.07	4,893,042	48.08
专卖	3,097,356	40.40	3,806,358	37.41
在线平台	816,164	10.65	1,437,569	14.13
加盟/联营	509,527	6.65	7,798	0.07
其他	17,877	0.23	31,086	0.31
总计	7,666,229	100.00	10,175,853	100.00

注：公司 2019 年开始推行加盟/联营模式，因此加盟/联营网点类型收入占比显著提高。

**(五) 投资状况分析****1、 对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

**(一) 收购法国 Naf Naf SAS 60% 股权完成交割**

公司于 2018 年 11 月 26 日召开的第三届董事会第二十次会议审议通过了《关于收购法国 Naf Naf SAS 60% 股权的议案》，同意 LaCha Fashion 以 3,534 万欧元的交易对价收购 LaCha Apparel 60% 股权，以间接收购 Naf Naf SAS 60% 股权。2019 年 6 月 4 日晚间，公司收到了卢森堡商业登记处出具的 LaCha Apparel 股份已转让至 LaCha Fashion 的登记文件，本次收购股权交割达成。LaCha Apparel 和 Naf Naf SAS 成为公司全资子公司，并纳入公司合并报表范围。具体情况详见公司于 2019 年 6 月 6 日披露的《拉夏贝尔关于收购 Naf Naf SAS 60% 股权完成交割的公告》（公告编号：临 2019-057）。截止本报告披露日，因无力清偿供应商及当地政府欠款，Naf Naf SAS 已被当地法院裁定进入司法清算程序，公司已丧失对其控制权，其不再纳入公司合并报表范围。具体情况详见公司于 2020 年 5 月 19 日及 2020 年 6 月 29 日分别披露的《拉夏贝尔关于境外全资子公司启动司法重整的公告》（公告编号：临 2020-068）及《拉夏贝尔关于 Naf Naf SAS 进入司法清算程序的公告》（公告编号：临 2020-081）。

**(二) 对全资孙公司太仓夏微仓储有限公司增资**

公司于 2019 年 12 月 18 日召开的第三届董事会第三十五次会议审议通过了《关于调整全资子公司增资方案并变更委托贷款质押物的议案》，同意太仓拉夏以房地产作价出资方式向夏微仓储增资 38,645.65 万元。太仓拉夏用于增资的房地产位于太仓市广州东路 116 号，包括房屋建筑物和土地使用权。具体情况详见公司于 2019 年 12 月 19 日披露的《拉夏贝尔关于调整全资子公司增资方案并变更委托贷款质押物的公告》（公告编号：临 2019-115）。

**(三) 认购南通勋铭基金合伙企业(有限合伙)份额事项**

公司于 2018 年 8 月 3 日召开的第三届董事会第十五次会议审议通过了《关于参与认购私募基金份额的议案》，同意公司作为有限合伙人出资 1 亿元人民币认购南通勋铭基金合伙企业(有限合伙)份额。具体情况详见公司于 2018 年 8 月 4 日披露的《拉夏贝尔关于参与认购私募基金份额的公告》（公告编号：临 2018-043）。截止 2019 年 12 月 31 日，公司已出资 6,500 万元。

**(四) 报告期内公司新设立子公司情况**

序号	子公司名称	日期	持股比例	法定代表人	注册资本
1	上海拉夏娜芙服饰有限公司	2019/1/30	65%	曾和孙	2,000 万元
2	拉夏电子商务（上海）有限公司	2019/4/24	63.38%	陈抒艺	200 万元
3	太仓嘉裳仓储有限公司	2019/5/14	100%	刘娅	100 万元
4	太仓崇安服饰有限公司	2019/6/5	100%	刘娅	500 万元
5	天津夏微仓储有限公司	2019/6/6	100%	刘娅	100 万元



6	太仓夏微服饰有限公司	2019/6/13	100%	刘娅	500 万元
7	成都夏微仓储有限公司	2019/7/9	100%	刘娅	100 万元
8	上海夏微商务咨询有限公司	2019/7/9	100%	刘娅	1,000 万元
9	新疆通融服饰有限公司	2019/10/31	100%	刘娅	100 万元
10	东台盈骁服饰有限公司	2019/11/15	100%	刘娅	500 万元
11	太仓夏微仓储有限公司	2019/12/06	100%	刘娅	100 万元

**(1) 重大的股权投资**

□适用 √不适用

**(2) 重大的非股权投资**

□适用 √不适用

**(3) 以公允价值计量的金融资产**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	53,675	97,777	44,102	4,577
其他权益工具	28,605	11,646	-16,959	0
合计	82,280	109,423	27,143	0

**(六) 重大资产和股权出售**

√适用 □不适用

**1、出售杭州黯涉 54.05%股权**

经公司第三届董事会第二十七次会议及 2018 年年度股东大会审议通过，公司将原控股子公司杭州黯涉 54.05%股权转让给关联方杭州雁儿企业管理咨询有限公司（以下简称“受让方”），交易对价为 2 亿元人民币。2019 年 5 月 30 日，公司收到杭州黯涉通知，杭州黯涉已完成本次股权转让的工商变更登记手续。截止 2019 年 12 月 31 日，公司已收到交易对方支付的 1.1 亿元股权转让款。后续公司将持续关注交易对价收款情况，并依照相关规定履行信息披露义务。具体内容详见公司分别于 2019 年 5 月 8 日及 2019 年 6 月 1 日披露的《拉夏贝尔关于出售控股子公司股权暨关联交易的公告》（公告编号：临 2019-042）、《拉夏贝尔关于出售控股子公司股权暨关联交易完成工商变更登记的公告》（公告编号：临 2019-055）。

**2、拉夏企管转让天津星旷企业管理咨询合伙企业（有限合伙）份额**

2019 年 6 月 21 日，公司召开第三届董事会第三十次会议审议通过了《关于全资子公司转让基金份额的议案》，同意全资子公司拉夏企管转让其持有的天津星旷企业管理咨询合伙企业（有

限合伙) (以下简称“标的基金”) 98.04% 份额 (对应标的基金 1.5 亿元认缴出资额), 交易对价为 2.75 亿元人民币。2019 年 6 月 24 日, 拉夏企管与相关各方签署了《基金份额转让协议》, 协议签署并生效之日, 标的基金份额转让视为交割, 受让方分别成为标的基金的有限合伙人, 公司不再享有标的基金份额的任何权益。截至 2019 年 7 月 18 日, 标的基金份额转让的变更登记手续已完成, 拉夏企管共收到交易对方支付的交易对价 2.75 亿元人民币, 占本次转让交易对价的 100%, 拉夏企管转让基金份额事宜已顺利完成。该事项具体情况详见公司于 2019 年 6 月 22 日及 6 月 25 日披露的《拉夏贝尔关于全资子公司转让基金份额的公告》(公告编号: 临 2019-063) 及《拉夏贝尔关于全资子公司转让基金份额的进展公告》(公告编号: 临 2019-070)。

### 3、转让形际实业 60% 股权

经公司第三届董事会第三十五次会议及第三届监事会第十九次会议审议通过, 公司将所持有的形际实业 60% 股权以人民币 1 元的交易对价转让给蓝湖投资管理咨询(上海)有限公司, 本次股权转让交割已于同日达成, 公司不再持有形际实业股权。具体情况详见公司于 2019 年 12 月 19 日披露的《拉夏贝尔关于转让控股子公司股权的公告》(公告编号: 临 2019-114)。

### 4、其他长期资产的盘活变现

经公司于 2020 年 6 月 19 日召开的第四届董事会第三次会议审议通过, 拉夏太仓拟以 7.25 亿元的交易对价出售所持有的太仓夏微仓储有限公司 100% 股权, 本次交易尚需提交公司股东大会审议。具体情况详见公司于 2020 年 6 月 20 日披露的《拉夏贝尔关于出售太仓夏微仓储有限公司 100% 股权暨出售资产的公告》(公告编号: 临 2020-078)。

根据公司目前业务经营现状, 公司持续筹划长期资产的盘活变现, 为主营业务发展提供资金支持。后续如有任何实质性进展, 公司将及时履行审议程序及信息披露义务。

## (七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

子公司名称	注册资本 (单位: 万元)	2019 年 12 月 31 日 (单位: 千元)		2019 年度 (单位: 千元)	
		资产合计	负债合计	营业收入	净利润
上海微乐服饰有限公司	5,000	1,585,242	1,405,483	527,745	-130,674
上海夏微服饰有限公司	500	254,735	69,431	210,064	-17,964
上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司	500	481,271	807,092	653,491	-303,132
拉夏贝尔服饰(太仓)有限公司	10,000	1,385,450	1,595,023	1,554,272	-280,937
拉夏贝尔服饰(天津)有限公司	1,000	700,751	766,554	915,995	-85,928
上海拉夏企业管理有限公司	80,000	994,374	301,522	3,978	-143,252
LaCha Fashion I Limited	2,986 万份	523,817	362,416	46,138	-48,933

杰克沃克(上海)服饰有限公司	1,619	16,683	305,971	101,458	-123,109
嘉拓(上海)信息技术有限公司	100	870,019	855,478	20,656	4,647
Naf Naf SAS	7,610 万欧元	1,422,639	1,401,211	996,983	-344,000

注：上表未特别注明的数据均为人民币

#### (八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

### 三、公司关于公司未来发展的讨论与分析

#### (一) 行业格局和趋势

适用 不适用

##### 1、市场容量与增长趋势

2019 年 1-12 月，全年社会消费品零售总额 411,649 亿元，比上年增长 8.0%，市场销售总量稳步增加，增速较 2018 年进一步放缓。其中，全年实物商品网上零售额 85,239 亿元，按可比口径计算，比上年增长 19.5%，占社会消费品零售总额的比重为 20.7%，比上年提高 2.3 个百分点。分季度看，第三和第四季度社会消费品零售总额均超过 10 万亿元；其中第四季度在国庆假期、“双十一”电商促销节等因素带动下，当季社会消费品零售总额达到 11.5 万亿元。中长期看，消费者正在从物质需求向追求更好生活需求过渡。在国产化、全渠道化及营销多元化的趋势下，对品牌的渠道、营销及产品供应链管理提出更高要求。在此背景下，产品及品牌力突出、渠道布局完善、营销定位精准的国产品牌有望获得更多发展机会。

公开数据显示，2018 年中国服装市场销售规模达 2.077 万亿元，同比增长率达 7.8%；预计 2019 年中国服装市场市场规模为 2.15 万亿元。根据研究机构数据，2018 年中国女装市场规模约为 9,991 亿元，增速为 7.6%。自 2001 年至 2018 年间，中国女装市场规模从 5,330 亿元稳步增长至近万亿元，已进入成熟发展阶段，大量个性化品牌在女性群体差异化的消费需求和持续增长的消费能力的推动下不断涌现。但相比运动、童装等细分领域而言，国内女装行业集中度相对较低，CR10 约为 8.3%，且市场占有率较高的多以国际品牌为主，竞争格局较为分散。公司致力于为广大消费者提供兼具时尚、品质及高性价比的休闲服装产品，是大众休闲服装市场的重要参与者。尤其在女装细分领域，公司市场份额排名相对靠前。

##### 2、行业发展趋势

###### (1) 消费观念转变推动零售业态变革及产品端升级

目前中国服装行业已经进入消费者驱动行业融合的成熟零售阶段。随着可选商品的丰富以及消费观念转变，消费者购物需求日趋多样化，开始更多地追求体验式消费、娱乐休闲消费、家庭型消费、社交型消费等。从当前消费的大背景来看，不同年龄段人群的消费方式和消费习惯均有一定的差异，如何与新消费势力擦出火花成为服装品牌必须需要思考的问题。数据显示，服饰电商平台用户群以 24 岁及以下年轻人为主，约占整体 56.2%；而多数年轻消费者在选择服饰时会

设计款式放在第一位。新一代消费者消费偏好变化较快，服装品牌需顺应大势进行升级重塑，通过不断积累的时尚设计能力和品牌溢价优势满足消费者体验，使逐步老化的品牌重新受到年轻消费群体的欢迎。

#### (2) 产品快消化成为大众服装消费趋势

ZARA、H&M 等国际快时尚品牌的进入及流行，逐渐使得大众休闲服装产品的快速消费品属性被国内消费者认可并成为消费潮流。快速消费品属性要求产品设计紧贴时尚潮流，产品款式丰富可选，并能持续不断地设计新产品推出市场以吸引消费者的重复关注，提高购买频率。这要求企业具备通过加快设计、生产及分销周期，依据新近时尚趋势设计产品的能力，并能够控制运营成本，以具备竞争力的价格向消费群体作出销售，开发自身产品的快速消费品属性并加以利用将成为大众时尚休闲服装企业市场竞争力的重要体现。品牌通过快速推陈出新和紧跟时尚潮流，最终达到缩短商品货期、提升产品售罄率、减少库存压力及提升运营效率的目的。

#### (3) 数字化零售成为将为行业品牌发展新趋势

伴随消费者群体和需求趋于细分化、多元化和差异化，价格低、多款式、上新快则成为大众品牌细分领域的发展趋势，通过数字化应用和多维度数据分析，将成为服装行业提升运营效率和改善运营质量的关键。在数据充分积累的前提下，服装品牌通过对已积累全产业链数据进行赋能和分析，主动围绕消费者偏好和需求，实现小批量、多款式以及快速追单的模式，从而应对现畅销款断货、平销款库存积压等问题。供应链方面，品牌利用自身影响力和流量优势，以及在信息、数据、平台方面的优势大力整理上游供应商，并使上下游需求匹配更加高效透明，以达到极致的成本优势和生产效率。伴随数据维度的不断拓宽和积累，基于数据的管理和决策模式将大大降低人工判断和干预的程度，使产品下单、生产和销售决策更加精准、高效。在此背景下，品牌借助数字化赋能提升综合实力，利用大数据和新技术进行产业链升级，通过线上线下一体化和全渠道体系最终提升经营效率和消费者体验已经成为行业发展的新助力。

#### (4) 全渠道零售引领服装销售新趋势

互联网的普及和电商平台的迅猛发展已使互联网成为消费者购买服装的重要渠道。从信息技术、商业零售未来发展来看，网络购物所带来的基于大数据、需求导向的突破实体空间、时间限制的新零售模式变革是大势所趋。线下服装品牌在关注网络购物对传统线下实体门店冲击碰撞的同时，更应该利用网络购物平台与线下实体门店的融合与协同，通过 O2O 战略打造全渠道零售模式，提升消费者购物体验。线上线下的深度融合将成为服装销售未来发展的主要方向之一。

同时，随着社交电商、小程序、特卖平台及其他短视频平台的强势兴起，线上也在逐渐将市场流量的走向一分为多。消费者通过网络直播等渠道亦能实现线上购衣的过程中的“即时感”，在购买前观看他人的穿搭效果，提升了用户在时尚消费中的体验。具有电商属性的平台由于具有极高的用户集中度和购买目的性，通常单次直播活动能够带来极高的销售转化率和复购率，消费者观看直播时即时购买的行为和数据，也为品牌按需生产提供了数据基础。

## (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

**公司战略愿景：以“为美好生活设计”为核心发展理念，致力于成为一家国内领先的多品牌、全渠道、以数据科技带动的新型时尚集团，为大众消费者提供高品质的时尚产品和生活方式。**

坚持以顾客为中心。一切围绕顾客，一切为了顾客，满足顾客需求、让顾客满意是公司所有工作唯一的宗旨和目标，以顾客为中心要融入公司所有人的血液里，要体现在所有人的工作和流程中。

坚持创新增长方式。公司将摒弃过去粗放的增长模式，追求有质量的增长，追求有效益的规模；以消费者需求为核心，以终端数据赋能运营决策，构建和完善全渠道营销管理体系。

坚持夯实发展基础。公司将启动品牌重塑战略，以核心目标消费者为区隔，全力打造以 La Chapelle 主品牌为核心的女装多品牌集群。从长期、持续、健康的发展角度，回归零售本质，提高顾客满意度；并通过持续深入推进降本增效举措，大幅降低固定成本费用支出，提升单店产出及盈利水平。

坚持提升组织效能。公司要加强体系建设，重建组织秩序，重点完善价值评估与分配体系。在流程化方面，着重围绕满足顾客需求的信息和流程再造，以数据和事实为依据，以高绩效结果为导向，加快组织和文化的变革，加速打造专业、高效的管理机制。与此同时，公司将进一步完善公司治理结构及体系体制建设。

## (三) 经营计划

√适用 □不适用

2020 年是公司转型发展的关键一年，公司将从内到外积极、主动、彻底地实施结构性改革。公司将在第四届董事会的领导下，制定并实施包括品牌体系、销售体系、运营体系的一系列改革，通过合作、授权、托管等方式拓展现有业务体系，推动公司自有品牌和渠道结构的优化调整；同时，公司正积极通过盘活长期存量资产、实施应付款债务重组、探索新零售业务模式及加大与外部优势资源合作力度等方式，进一步优化公司资产负债结构，切实提高公司整体盈利能力，力争在 2020 年度实现扭亏为盈。

公司 2020 年营业收入预算目标为 40 亿元，较 2019 年度收入相比明显下调；主要基于：（1）公司 2020 年将摒弃过去粗放的增长模式，追求有质量的增长，通过新的营销手段、强化会员销售、与上下游价值链伙伴合作共赢等方式，实现有机增长，优先提升公司盈利能力；（2）公司聚焦盈利能力更强的核心女装品牌发展，主动收缩了男装及其他品牌业务规模；（3）公司将持续调整线下渠道结构，预计 2020 年线下经营网点较 2019 年相比将进一步减少；（4）由于新冠病毒感染的肺炎疫情的影响，2020 年一季度市场零售环境低迷，线下客流量大幅减少。

以上经营计划是基于公司现阶段经营情况，2019 年公司采取的一系列变革措施，各部门、各区域业务考核指标等，结合外部环境因素及公司未来转型发展规划综合测算后确定的。该目标

并不代表公司年度盈利预测，能否实现取决于 2020 年行业状况、市场需求、竞争格局以及公司业务开展的实际经营情况，存在较大的不确定性。

#### (四) 可能面对的风险

适用 不适用

##### 1、经济波动与消费需求下降的风险

公司产品定位大众时尚消费市场，营业收入基本直接来自于面向消费者的零售业务。消费者的需求取决于一系列公司无法控制的因素，如经济波动、人口结构、消费者偏好及消费者可支配收入等。受宏观经济波动等因素影响，消费者的需求下降将可能削减公司的营业收入和盈利能力，对公司的业务发展、财务状况和经营业绩造成不利影响。宏观经济环境与消费者需求的持续、严重下降，可能导致公司面临较大盈利压力。

##### 2、品牌价值及影响力风险

对大众服饰领域品牌而言，品牌价值、影响力及研发设计能力是促使顾客做出消费决策的重要因素。品牌价值与影响力是服装品牌的核心竞争力之一，但在充分的市场竞争中，维持品牌价值、品牌文化、品牌风格等因素需要投入大量研发设计和市场推广等资源，并同时面临着市场定位、推广策略、定价政策、潮流趋势等挑战。若公司投入相关资源后未能达到预期效果或伴随市场变化做出及时调整，可能会对公司最终品牌形象和销售情况产生一定的不利影响。

##### 3、终端零售网络的业务运营风险

目前公司零售终端仍以直营网络为主，在终端零售网点的运营过程中，可能面临客流量不佳的风险。零售网点的业绩表现很大程度上取决于商场本身客流量以及公司经营网点的商业位置，如在客流量较大的百货商场、购物中心或商业街道设立零售网点，可有效提高公司产品及品牌的可见度，并可借助百货商场及购物中心的营销活动促进产品销售。公司难以保证终端零售网点均位于有利的商业位置，并可能导致客流量不佳、终端网点运营压力加大的风险。

##### 4、存货余额较高及其跌价的风险

公司主要采用直营为主的销售模式，需保持款色、尺寸充足的库存商品，以满足门店陈列及消费者的挑选，以及新零售网络扩张对商品铺货的需求。较大规模的存货在增加公司现金流压力的同时，其库龄结构若延长也会增加跌价准备的计提，对公司的经营业绩产生不利影响。此外，服装具有流行趋势及消费者偏好变化较快的特点。消费者对产品需求的意外或快速变化，可能会导致公司存货积压，并将直接影响公司的销量及定价计划，造成现金流紧张，从而可能对公司的业务发展、财务状况及运营业绩产生不利影响。

##### 5、公司现金流动性风险

公司销售收入未取得明显提升的情况下，特别是由于公司经营亏损，同时考虑到公司经营活动及偿还到期债务带来的现金支出压力，未来公司在现金的流动性方面可能存在风险。为有效控制流动性风险，公司计划通过有效盘活长期存量资产、寻求更多合作资源、优化资金使用规划等方式，缓解公司流动性压力，为主营业务发展提供流动资金支持，进一步改善公司资产负债结构。

6、公司 A 股股票可能被暂停上市的风险

公司 2018 年度、2019 年度连续两个会计年度经审计的归属于上市公司股东的净利润连续为负值，根据《上海证券交易所股票上市规则》，公司股票将在 2019 年年度报告披露后被实施“退市风险警示”。根据《股票上市规则》第 14.1.1 条等相关规定，若公司 2020 年度经审计的净利润继续为负值，公司 A 股股票交易将可能被暂停上市。

(五) 其他

适用 不适用

四、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、普通股利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

#### (二) 公司近三年（含报告期）的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：千元 币种：人民币

分红年度	每 10 股送红股数（股）	每 10 股派息数(元)（含税）	每 10 股转增数（股）	现金分红的数额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)
2019 年	0	0	0	0	-2,166,306	0
2018 年	0	0	0	0	-159,513	0
2018 年中期	0	2.5	0	136,918	235,827	58.05
2017 年	0	2.2	0	120,488	498,527	24.17
2017 年中期	0	3.3	0	180,732	339,730	53.20

#### (三) 以现金方式回购股份计入现金分红的情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	现金分红的金额	比例（%）
2019 年	10,165.35	不适用

#### (四) 报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正，但未提出普通股现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用



## 二、承诺事项履行情况

## (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	邢加兴	1、在公司 A 股股票（下同）上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接和通过上海合夏投资有限公司间接持有的公司首次公开发行股票前已发行股份，也不由公司或上海合夏回购该部分股份； 2、公司股票上市后六个月内如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人持有公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月； 3、上述股份限售期届满后，在本人担任公司董事或高级管理人员期间，每年直接或间接转让的股份不得超过本人直接或间接持有的公司股份总数的百分之二十五；离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的公司股份； 4、在锁定期届满后两年内，每年减持不超过本人持有公司股份总数的百分之二十五，且减持价格不低于公司首次公开发行价。	上市交易之日起三十六个月内	是	是	不适用	不适用
	股份限售	上海合夏	1、在公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其持有的公司首次公开发行前已发行股份，也不由公司回购该部分股份； 2、公司股票上市后六个月内如公司股票连续二十个交易	上市交易之日起三十六个月内	是	是	不适用	不适用

		日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本公司持有公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月； 3、在锁定期届满后两年内，每年减持不超过上海合夏持有公司股份总数的百分之二十五，且减持价格不低于公司首次公开发行价格。					
股份限售	吴金应、尹新仔、于强、章丹玲、董燕、张莹、张海云等	1、在公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其通过上海合夏间接持有的公司首次公开发行股票前已发行股份，也不由上海合夏回购该部分股份； 2、在上述锁定期满后，在本人担任公司董事、监事、高级管理人员的任职期间，每年转让通过上海合夏间接持有的公司股份不超过其间接持有的公司股份总数的 25%；离职后 6 个月内，不转让其通过上海合夏间接持有的公司股份。	上市交易之日起三十六个月内	是	是	不适用	不适用
解决同业竞争	邢加兴	1、截至本承诺函出具之日，不存在本人可控制的其经营的业务可能会与公司经营的业务构成同业竞争的企业。 2、本人不会向其他在业务上与发行人相同、类似或在任何方面构成竞争的公司、企业、个人提供专有技术或提供销售渠道、客户信息等商业秘密。 3、在公司本次公开发行股票并上市后，本人将不会通过自己或可控制的其他企业，从事与公司业务相同或相似的业务。如有该类业务，其所产生的收益归公司所有。 4、如将来出现本人所投资的全资、控股企业从事的业务与公司构成竞争的情况，本人同意通过有效方式将该等业务纳入公司经营或采取其他恰当的方式以消除该等同业	长期	是	是	不适用	不适用

		<p>竞争；公司有权随时要求本人出让在该等企业中的全部股份，本人给予公司对该等股份的优先购买权，并将尽最大努力促使有关交易的价格是公平合理的。</p> <p>5、如违反上述承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给公司造成的所有直接或间接损失。本人以当年度以及以后年度发行人利润分配方案中本人享有的利润分配作为履约担保，且若本人未履行上述赔偿义务，则在履行承诺前，所持的发行人股份不得转让。</p> <p>6、本承诺函自签署之日起生效，上述承诺在本人对公司拥有直接或间接的控制权期间持续有效，且不可变更或撤销。</p>					
其他	邢加兴	<p>1.本人不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；</p> <p>2.本人将根据未来中国证监会、证券交易所等监管机构出台的相关规定，积极采取一切必要、合理措施，使上述公司填补回报措施能够得到有效的实施。</p>	长期	是	是	不适用	不适用
其他	吴金应、尹新仔、于强、张海云等	<p>1.本人承诺将不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>2.本人将严格自律并积极使公司采取实际有效措施，对公司董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；</p> <p>3.本人将不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>4.本人将积极促使由公司董事会或薪酬委员会制定、修改的薪酬制度与公司首发填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>5.本人将积极促使公司未来拟制定的股权激励的行权条件与公司首发填补回报措施的执行情况相挂钩；</p>	长期	是	是	不适用	不适用

		6.本人将根据中国证监会、证券交易所等监管机构未来出台的相关规定，积极采取必要、合理措施，使公司首发填补回报措施能够得到有效的实施。						
其他	公司、公司控股股东、董事（不含独立董事）、高级管理人员	见附注	上市交易之日起三十六个月内	是	否	见附注	见附注	

**附注：**2015年9月15日，公司2015年第二次临时股东大会通过了《上海拉夏贝尔服饰股份有限公司A股上市后三年内稳定公司A股股价的预案》，（以下简称“稳定股价预案”）主要内容如下：

（一）启动稳定股价措施的具体条件

自公司A股股票正式上市交易之日起三年内，非因不可抗力所致，公司股票价格一旦出现连续20个交易日收盘价均低于公司最近一期经审计的每股净资产值（第20个交易日构成“触发稳定股价措施日”；最近一期审计基准日后，公司如有利润分配、资本公积金转增股本、增发、配股等情况导致公司净资产或股份总数出现变化的，每股净资产值相应进行调整；每股净资产值=合并财务报表中归属于母公司普通股股东权益合计数/审计基准日公司股份总数，下同），且满足法律、法规和规范性文件关于业绩发布、股份回购、股份增持等相关规定的情形下，则公司、公司控股股东邢加兴、公司董事（不含独立董事，下同）和高级管理人员等将启动稳定公司股价措施。具体而言：

- 1、启动条件及程序：在公司上市后三年内，非因不可抗力因素所致，公司股价出现持续20个交易日收盘价低于最近一期经审计的每股净资产值的情形。
- 2、停止条件：在稳定股价措施实施期间内，公司股票收盘价连续10个交易日高于最近一期经审计的每股净资产值，则可中止实施该次稳定公司股价计划；公司股票收盘价连续20个交易日高于最近一期经审计的每股净资产值，则终止实施该次稳定公司股价计划。

（二）稳定公司股价的义务人及顺序

控股股东、公司、公司董事和高级管理人员为稳定公司股价的义务人，其中公司为第一顺位义务人，控股股东为第二顺位义务人，公司董事和高级管理人员为第三顺位义务人。如上所述，本预案中所指董事不包括独立董事。

（三）稳定公司股价的具体措施

稳定公司股价的具体措施：（1）公司回购股票；（2）公司控股股东增持股票；（3）董事、高级管理人员增持公司股票。

选用前述稳定公司股价的措施时应保证股价稳定措施实施后，公司股权分布仍符合上市条件，且不能致使增持主体履行要约收购义务。

#### 1、公司回购股票

公司董事会应于触发稳定股价措施日起 10 个工作日内公告回购公司股票的预案，回购预案包括但不限于回购股份数量、回购价格区间、回购资金来源、回购对公司股价及公司经营的影响等内容。公司应于触发稳定股价措施日起 3 个月内以不高于最近一期经审计的每股净资产值的价格回购公司的股份，回购股份数量不超过公司股份总数的 3%；但是，公司股票收盘价连续 10 个交易日高于最近一期经审计的每股净资产，则公司可中止实施该次回购计划；公司股票收盘价连续 20 个交易日高于最近一期经审计的每股净资产值或公司已回购公司股份总数 3% 的股份，则可终止实施该次回购计划。

#### 2、公司控股股东增持

在下列情形之一出现时将启动控股股东增持：

- （1）公司无法实施回购股票，且控股股东增持公司股票不会导致公司将无法满足法定上市条件；
- （2）公司实施完毕股票回购后仍未满足停止执行稳定股价措施的条件。

公司控股股东应于确认前述事项之日起 10 个工作日内向公司送达增持公司股票书面通知（以下简称“增持通知书”），增持通知书应包括增持股份数量、增持期限、增持目标及其他有关增持的内容，公司控股股东应于增持通知书送达公司之日起 3 个月内以不高于公司最近一期经审计的每股净资产值的价格增持公司股份，增持股份数量不超过公司股份总数的 3%；但是，公司股票收盘价连续 10 个交易日高于最近一期经审计的每股净资产值，则控股股东可中止实施该次增持计划；公司股票收盘价连续 20 个交易日高于最近一期经审计的每股净资产值或控股股东已增持了公司股份总数 3% 的股份，则可终止实施该次增持计划。

#### 3、公司董事、高级管理人员增持

在前述两项措施实施后，仍出现公司股票价格仍未满足停止执行稳定股价措施的条件，并且董事和高级管理人员增持公司股票不会致使公司将不满足法定上市条件，则启动董事（不含独立董事）、高级管理人员增持措施。

根据公司上市地相关法律的规定，如公司控股股东和公司均未能于触发稳定股价措施日起 10 个工作日内，向公司送达增持通知书，增持通知书应包括增持股份数量、增持价格确定方式、增持期限、增持目标及其他有关增持的内容。除存在交易限制外，公司董事、高级管理人员应于增持通知书送达之日起 3 个月内以不高于最近一期经审计的每股净资产值的价格增持公司的股份，其累计增持资金金额不超过其上一年度在公司领取的税后薪酬总额（不在公司领取薪酬的董事以其他董事的平均税后薪酬的 50% 为限）；但是，公司股票收盘价连续 10 个交易日高于最近一期经审计的每股净资产，则公司

董事、高级管理人员可中止实施该次增持计划；公司股票收盘价连续 20 个交易日高于最近一期经审计的每股净资产值或增持资金使用完毕，则可终止实施该次增持计划。

关于该事项具体情况，详见公司于 2017 年 9 月 12 日披露在上海证券交易所网站的《首次公开发行 A 股股票招股说明书》。

#### 关于稳定公司 A 股股价的措施及履行情况：

2019 年 7 月 18 日至 2019 年 8 月 14 日，公司 A 股股价连续 20 个交易日收盘价均低于公司最近一期经审计的每股净资产值，触发稳定股价预案情形。为增强投资者信心，切实维护广大股东利益，公司第三届董事会第三十一次会议审议通过了《关于调整回购 A 股股份方案暨稳定股价措施的议案》，并经公司于 2019 年 10 月 16 日召开的 2019 年第三次临时股东大会、2019 年第三次 A 股类别股东会及 2019 年第三次 H 股类别股东会审议通过。根据回购方案，公司拟回购的资金总额为不超过 10,000 万元，不低于 5,000 万元；回购价格区间为不超过人民币 13.50 元/股；回购期限为 2019 年 3 月 22 日至 2020 年 3 月 21 日；其中，用途为“维护公司价值及股东权益所必需—出售”的回购期限为 2019 年 10 月 16 日至 2020 年 1 月 15 日。具体内容详见公司于 2019 年 8 月 29 日披露的《拉夏贝尔关于调整回购 A 股股份方案暨稳定股价措施的公告》（公告编号：临 2019-088）。

截止 2019 年 3 月 21 日回购期满，公司通过集中竞价交易方式已累计回购 A 股股份 3,573,200 股，已回购 A 股股份占公司总股本的 0.65%，占公司 A 股股本的 1.07%，用于回购的金额为 20,009,946.00 元（不含交易费用），未达到回购方案金额下限；主要由于 2019 年底公司归还部分银行贷款后，未能按计划实现全额续展，公司日常营运资金出现了较为明显的缺口；同时，受新型冠状病毒感染的肺炎疫情影响，公司部分线下经营网点被迫暂时关停，进一步加剧了公司流动性压力；为尽快全面恢复生产经营，最大限度降低疫情对公司造成的不利影响，基于公司及全体股东长远利益考虑，公司将有限资金优先用于支付员工工资、供应商货款、门店租金等与日常经营相关的事项，保障业务经营的正常开展。

为积极履行公司回购承诺，切实维护广大投资者利益，结合公司现阶段实际情况及未来资金计划，公司已于 2020 年 3 月 20 日召开第三届董事会第四十次会议及第三届监事会第二十三次会议决议，审议通过了《关于回购 A 股股份实施期限延期的议案》，将原回购方案实施期限延长六个月，同时相应调整后回购的资金总额；该议案已经公司于 2020 年 5 月 8 日召开的 2020 年第二次临时股东大会、2020 年第一次 A 股类别股东会及 2020 年第一次 H 股类别股东会审议通过。后续公司将根据市场情况、公司资金和运营状况实施本次 A 股回购方案，并依据有关规定及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用  不适用

三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况

适用  不适用

四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用  不适用

公司董事会、独立董事和监事会已针对非标准审计意见审计报告做出专项说明及出具书面意见，具体详见公司于 2020 年 6 月 30 日在上海证券交易所网站披露的相关文件。

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用  不适用

1、关于“新租赁准则”的解释说明：

公司根据财政部《企业会计准则第 21 号—租赁（2018 年修订）》（财会〔2018〕35 号，以下简称“新租赁准则”）的要求，自 2019 年 1 月 1 日开始执行新租赁准则，本报告按照新准则要求进行会计报表披露。根据测算，执行新租赁准则对公司 2019 年归属于上市公司股东的净利润影响金额约为-8,904.2 万元，同时导致公司合并报表的资产总额增加 158,510.5 万元、负债总额增加 162,346.9 万元。

2、关于“新财务报表格式”的解释说明

财政部于 2019 年 4 月 30 日颁布了《关于修订印发 2019 年度一般企业财务报表格式的通知》（财会〔2019〕6 号），要求执行企业会计准则的非金融企业按照企业会计准则和《修订通知》要求编制 2019 年度中期财务报表和年度财务报表及以后期间的财务报表。为了更好地反应公司的财务状况，公司自 2019 年 1 月 1 日开始执行上述会计政策，并自 2019 年半年度报告起按新准则要求列报，并对比较财务报表进行相应调整：资产负债表项目原列报项目“应收票据及应收账款”分别计入“应收票据”项目和“应收账款”项目；原列报项目“应付票据及应付账款”分别计入“应付票据”项目和“应付账款”项目。

有关会计政策变更的具体内容及影响，详见本报告第十一节“财务报告”中关于“重要会计政策和会计估计的变更”的相关内容。

## (二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

## (三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

## (四) 其他说明

适用 不适用

## 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	373.7
境内会计师事务所审计年限	1 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	-

## 聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

为提高公司管治水平，合理控制审计成本，公司对 2019 年度境内和境外审计机构/核数师进行了遴选，基于服务资质、业务配备、费用报价等多个方面综合评选，经公司审计委员会提议及第三届董事会第二十九次会议、2019 年第二次临时股东大会审议通过，公司聘任安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)为 2019 年度境内和境外审计机构/核数师，聘期一年。审计工作内容包括本公司及控股子公司 2019 年度财务会计报表审计、控股股东及其关联方资金占用情况的专项审核报告、内部控制专项审计报告等。

根据公司生产经营及业务规模等情况，考虑 2019 年公司适用“新租赁准则”等影响，结合年审机构提供审计服务所需工作人数、天数和收费标准，2019 年度公司共需向安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)支付年度审计费用（含内部控制审计）373.7 万元（含税）。

## 审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

## 七、面临暂停上市风险的情况

## (一) 导致暂停上市的原因

适用 不适用



**(二) 公司拟采取的应对措施**

□适用 √不适用

**八、面临终止上市的情况和原因**

□适用 √不适用

**九、破产重整相关事项**

□适用 √不适用

**十、重大诉讼、仲裁事项**

√本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 □本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

**(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的**

√适用 □不适用

事项概述及类型	查询索引
<p>案由：房屋租赁合同纠纷</p> <p>南部县美好家园房地产开发有限公司将成都乐微、成都拉夏一并诉至法院，要求成都乐微承担因撤出商场并提前终止租赁合同对美好家园造成的所有损失，其中租金损失为 134.56 万元，其他损失 2,500 万元，并要求成都拉夏承担债务的担保责任。经四川省南充市中级人民法院二审审理，判决成都乐微赔偿 789.7 万元，成都拉夏对此负连带清偿责任。</p> <p>公司认为该二审判决在事实认定及法律适用方面存在错误，判决成都乐微需承担之赔偿金额过高，公司全资子公司成都乐微拟向四川省高级人民法院提出再审申请。</p>	<p>具体内容详见公司分别于 2019 年 6 月 18 日、2019 年 10 月 16 日、2019 年 11 月 8 日、2020 年 3 月 11 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《拉夏贝尔关于全资子公司涉及诉讼的公告》（公告编号：临 2019-060）、《拉夏贝尔关于全资子公司涉及诉讼的进展公告》（公告编号：临 2019-094）、《拉夏贝尔关于全资子公司涉及诉讼的进展公告》（公告编号：临 2019-105）、《拉夏贝尔关于全资子公司涉及诉讼的进展公告》（公告编号：临 2020-027）。</p>

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况**

□适用 √不适用

**(三) 其他说明**

□适用 √不适用

**十一、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、收购人处罚及整改情况**

√适用 □不适用

因公司 2018 年年度业绩预减公告中披露的净利润与实际业绩存在较大差异，且未对业绩由盈转亏做出充分的风险提示，信息披露不准确、不充分、不完整事项，公司于 2019 年 8 月 16 日

收到中国证券监督管理委员会上海监管局《关于对上海拉夏贝尔服饰股份有限公司采取出具警示函措施的决定》([2019]100号)(以下简称“警示函”)。上海证券交易所亦于2019年9月19日对公司及时任董事长兼总裁邢加兴,时任董事兼联席总裁于强、胡利杰,时任独立董事兼董事会审计委员会召集人陈杰平,时任首席财务官沈佳茗,时任董事会秘书丁莉莉予以通报批评。公司高度重视上述问题,将加强内部控制管理,并严格遵守《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》等相关规定,强化规范运作意识,及时履行审议程序及信息披露义务,不断提高信息披露质量,维护公司及全体股东利益。

## 十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人邢加兴先生存在质押股份违约情形。2017年11月28日及2017年12月7日,邢加兴先生分别将其持有的公司有限售条件股份35,000,000股及40,000,000股质押给海通证券股份有限公司(以下简称“海通证券”);此后又累计将66,600,000股公司股份作为上述质押之补充质押。截止目前,邢加兴先生累计质押公司股份数量为141,600,000股。

由于公司股票价格波动,邢加兴先生与海通证券进行的两笔股票质押式回购交易履约保障比例已低于最低履约保障比例,股票质押发生违约。具体内容详见公司于2019年8月7日披露在上海证券交易所网站的《拉夏贝尔关于实际控制人股份质押违约暨风险提示公告》(公告编号:临2019-079)。

## 十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2019年3月28日，公司第三届董事会第二十五次会议审议通过了《关于2019年度日常关联交易预计的议案》，该议案具体情况详见公司于2019年3月29日披露的《拉夏贝尔关于2019年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：临2019-027）。

截止本报告披露日，上述关联交易预计的实际发生情况如下：

关联交易类别	关联人	预计金额	关联交易金额	备注
向关联人销售产品、商品	泓澈实业	1,300万元	428.4万元	/
向关联人提供物业、仓储租赁服务	泓澈实业	350万元	约349万元	349万元为实际已签订租赁及服务合同金额

注：截止 2019 年 6 月 4 日晚间，公司已完成收购 Naf Naf SAS 60% 股权，其成为公司全资子公司，公司与 Naf Naf SAS 之间的交易不再构成关联交易。2019 年 1 月 1 日至并购完成前，公司向 Naf Naf 销售商品 3,340.8 万元。

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司向杭州雁儿企业管理咨询咨询有限公司（公司关联自然人曹青持有其 100% 股权）转让所持有的杭州黯涉电子商务有限公司 54.05% 股权，本次交易的股权转让价款为 2 亿元人民币。2019 年 5 月 30 日，公司收到杭州黯涉通知，杭州黯涉已完成本次股权转让的工商变更登记手续。	具体情况详见公司于 2019 年 5 月 8 日及 2019 年 6 月 1 日在上海证券交易所网站披露的《拉夏贝尔关于出售控股子公司股权暨关联交易的公告》（公告编号：临 2019-042）及《拉夏贝尔关于出售控股子公司股权暨关联交易完成工商变更登记的公告》（公告编号：临 2019-055）。

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

##### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

##### 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

#### (三) 共同对外投资的重大关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

## 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

## (四) 关联债权债务往来

## 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

## 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

经第三届董事会第二十四次会议审议通过，公司于 2019 年 3 月 22 日与泓澈实业签订了《借款合同补充合同》；董事会授权管理层根据泓澈实业实际需求，就拉夏企管已向泓澈实业提供的 3,800 万元借款实施展期，最长展期期限为已签署借款合同到期日的未来 24 个月，借款利息为年利率 6%。具体内容详见公司于 2019 年 3 月 23 日披露的《拉夏贝尔关于向参股子公司提供借款暨关联交易的公告》（公告编号：临 2019-020）。截止本报告披露日，公司根据《借款合同补充合同》对已向泓澈实业提供的 3,800 万元借款实施了展期。

## 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

## (五) 其他

适用 不适用

## 十五、重大合同及其履行情况

## (一) 托管、承包、租赁事项

## 1、托管情况

适用 不适用

## 2、承包情况

适用 不适用

## 3、租赁情况

适用 不适用

## (二) 担保情况

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）

担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保	是否为关联方担保	关联关系

报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）	0
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	0
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	10.01
报告期末对子公司担保余额合计（B）	9.56
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	9.56
担保总额占公司净资产的比例(%)	77.10
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	6.36
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	2.84
上述三项担保金额合计（C+D+E）	9.2
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	截止报告期末，公司对外担保总额为9.56亿元，均为公司对全资子公司提供的担保。其中包括对全资子公司银行授信担保6.36亿元；对全资子公司并购贷款担保3,740万欧元（以报告期末汇率折算约为2.92亿元）；为全资子公司开立信用证保证金约0.28亿元。

其他担保情况说明（全资子公司为公司提供担保）：为满足公司向银行申请综合授信额度内借款及申请委托贷款等融资需求，公司全资子公司为公司提供了连带责任保证及抵押、质押担保。

### （三） 委托他人进行现金资产管理的情况

#### 1. 委托理财情况

##### （1）委托理财总体情况

适用 不适用

##### （2）单项委托理财情况

适用 不适用

##### （3）委托理财减值准备

适用 不适用

#### 2. 委托贷款情况

##### （1）委托贷款总体情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

(一) 关于以集中竞价交易方式回购公司 A 股股份事项

2019 年 8 月 28 日，公司召开的第三届董事会第三十一次会议审议通过了《关于调整回购 A 股股份方案暨稳定股价措施的议案》，并经公司于 2019 年 10 月 16 日召开的 2019 年第三次临时股东大会、2019 年第三次 A 股类别股东会及 2019 年第三次 H 股类别股东会审议通过。根据回购方案，公司拟回购的资金总额为不超过 10,000 万元，不低于 5,000 万元；回购价格区间为不超过人民币 13.50 元/股；回购期限为 2019 年 3 月 22 日至 2020 年 3 月 21 日。具体内容详见公司于 2019 年 8 月 29 日披露的《拉夏贝尔关于调整回购 A 股股份方案暨稳定股价措施的公告》（公告编号：临 2019-088）。

截止 2019 年 3 月 21 日回购期满，公司通过集中竞价交易方式已累计回购 A 股股份 3,573,200 股，用于回购的金额为 20,009,946.00 元，未达到回购方案金额下限。为积极履行回购承诺，切实维护广大投资者利益，公司于 2020 年 3 月 20 日召开第三届董事会第四十次会议及第三届监事会第二十三次会议审议通过了《关于回购 A 股股份实施期限延期的议案》，将原回购方案实施期限延长六个月，同时相应调整后续回购的资金总额。该议案已经公司于 2020 年 5 月 8 日召开的 2020 年第二次临时股东大会、2020 年第一次 A 股类别股东会及 2020 年第一次 H 股类别股东会审议通过。后续公司将根据市场情况、公司资金和运营状况实施本次 A 股回购方案，并依据有关规定及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。

(二) 公司股东大会授予董事会回购 H 股一般授权

2019 年 5 月 28 日，公司 2018 年年度股东大会、2019 年第二次 A 股类别股东会及 2019 年第二次 H 股类别股东会审议通过《关于提请股东大会授予公司董事会回购 H 股一般授权的议案》，授予公司董事会根据 H 股回购授权，回购不超过公司股东大会当日的已发行 H 股股数的 5%。

该 H 股回购授权，至下列三者最早之日止：(a) 2018 年度股东周年大会结束时；(b) 2018 年年度股东大会、2019 年第二次 A 股类别股东会及 2019 年第二次 H 股类别股东会以特别决议通过本议案之日起 12 个月届满之日；或(c) 股东大会或内资股（A 股）股东或境外上市外资股（H 股）

股东类别股东会通过特别决议撤销或更改本议案所述授权之日。截止本定期报告披露日，上述 H 股回购授权期满已满，公司未实施 H 股股份回购。

（三）使用 A 股募集资金临时补充流动资金

2019 年 3 月 22 日，公司第三届董事会第二十四次会议审议通过了《关于使用部分 A 股闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用部分 A 股闲置募集资金人民币 5,000 万元暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。2020 年 2 月 28 日，公司已将上述暂时用于补充流动资金的 5,000 万元 A 股闲置募集资金全部归还募集资金专项账户。

（四）使用 H 股募集资金永久补充流动资金

为提高资金使用效率且公司已使用 H 股募集资金及部分自有资金完成 H 股招股说明书之“进一步升级本集团（公司及附属公司）的资讯管理系统”，经公司 2018 年年度股东大会审议通过，公司将该项目结余资金（金额为 32,787,898.07 元人民币）用于永久补充流动资金。该部分资金用于营运资金及一般企业用途，包括购买存货支出、仓储费用及物流费以满足公司经营需求。

（五）中期票据和超短期融资券

公司于 2019 年 3 月 22 日召开的 2019 年第一次临时股东大会审议通过了《关于拟注册发行中期票据或超短期融资券的议案》，同意公司申请注册发行不超过人民币 4 亿元的中期票据或超短期融资券。具体情况详见公司分别于 2019 年 1 月 16 日、2019 年 3 月 23 日披露的《拉夏贝尔关于拟注册发行中期票据或超短期融资券的公告》（公告编号：临 2019-004）及《拉夏贝尔 2019 年第一次临时股东大会、2019 年第一次 A 股类别股东会及 2019 年第一次 H 股类别股东会决议公告》（公告编号：2019-021）。截止本定期报告披露日，公司未发行任何中期票据或超短期融资券。

（六）原控股子公司杰克沃克破产清算

经公司于 2019 年 10 月 16 日召开的第三届董事会第三十二次会议审议通过，公司原控股子公司杰克沃克（上海）服饰有限公司向法院申请破产清算。本次破产清算已经上海市第三中级人民法院受理，并已指定上海金茂凯德律师事务所担任杰克沃克破产管理人。法院指定破产管理人后，公司丧失对其控制权，不再将其纳入公司合并报表范围。有关该事项及进展情况，详见公司于 2019 年 10 月 17 日、2020 年 1 月 22 日及 2020 年 2 月 25 日分别披露的《拉夏贝尔关于控股子公司拟申请破产清算的公告》（公告编号：临 2019-096）、《拉夏贝尔关于控股子公司收到法院裁定受理破产清算申请的公告》（公告编号：临 2020-006）及《拉夏贝尔关于控股子公司破产清算的进展公告》（公告编号：临 2020-015）。

（七）获取委托贷款并提供资产抵押、质押事项

经公司第三届董事会第三十四次会议及第三届董事会第三十五次会议审议通过，乌鲁木齐高新投资发展集团有限公司通过乌鲁木齐银行股份有限公司乌鲁木齐四平路科技支行向公司提供 5.5 亿元的委托贷款。公司全资子公司拉夏太仓拟以其持有的部分不动产为抵押物，以其持有的夏微仓储 100% 股权为质押物，为该笔委托贷款提供资产抵押及质押。公司本次申请委托贷款主要用于

偿还银行贷款和支付供应链采购货款，有助于缓解公司流动资金压力。具体详见公司分别于 2019 年 11 月 28 日及 2019 年 12 月 19 日披露的《拉夏贝尔关于获取委托贷款暨提供资产抵押、质押的公告》（公告编号：临 2019-109）及《拉夏贝尔关于调整全资子公司增资方案并变更委托贷款质押物的公告》（公告编号：临 2019-115）。

#### （八）转让控股子公司形际实业股权事项

为整合及优化现有资源配置，进一步减轻公司经营负担，聚焦核心女装品牌发展，公司于 2019 年 12 月 18 日召开第三届董事会第三十五次会议及第三届监事会第十九次会议，审议通过了《关于转让控股子公司股权的议案》；同意拉夏企管以形际实业截止 2019 年 11 月 30 日净资产-5,057.43 万元为基础，将所持有的形际实业 60% 股权以人民币 1 元的交易对价转让给蓝湖投资管理咨询（上海）有限公司。具体情况详见公司于 2019 年 12 月 19 日披露的《拉夏贝尔关于转让控股子公司股权的公告》（公告编号：临 2019-114）。

#### （九）变更注册地址、公司名称

为响应国家“一带一路”及“西部大开发”发展战略，积极借助新疆地区在纺织服装产业的资源优势和政策优势，公司于 2020 年 3 月 30 日召开第三届董事会第四十一次会议及第三届监事会第二十四次会议，审议通过了《关于变更注册地址、公司名称的议案》，拟将公司注册地址迁至“新疆乌鲁木齐市高新区（新市区）四平路创新广场 D 座 20 层 2008 室”，并变更公司名称为“新疆拉夏贝尔服饰股份有限公司”。具体内容详见公司于 2020 年 3 月 31 日披露的《拉夏贝尔关于变更注册地址、公司名称的公告》（公告编号：临 2020-037）。该事项已经公司于 2020 年 5 月 8 日召开的 2020 年第二次临时股东大会、2020 年第一次 A 股类别股东会及 2020 年第一次 H 股类别股东会审议通过。

## 十七、积极履行社会责任的工作情况

### （一）上市公司扶贫工作情况

适用 不适用

#### 1. 精准扶贫规划

适用 不适用

#### 2. 后续精准扶贫计划

适用 不适用

具体内容请参见公司于 2020 年 6 月 30 日在上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）披露的《拉夏贝尔 2019 年度环境、社会及管治报告》。

### （二）社会责任工作情况

适用 不适用

具体内容请参见公司于 2020 年 6 月 30 日在上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）披露的《拉夏贝尔 2019 年度环境、社会及管治报告》。



### (三) 环境信息情况

#### 1. 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其重要子公司的环保情况说明

适用 不适用

#### 2. 重点排污单位之外的公司的环保情况说明

适用 不适用

经核查，公司不属于上海市生态环境局印发的《上海市 2019 年重点排污单位名录》中公示的重点排污单位。

#### 3. 重点排污单位之外的公司未披露环境信息的原因说明

适用 不适用

公司在日常经营中认真执行《环境保护法》、《水污染防治法》、《大气污染防治法》等环保方面的法律法规，报告期内公司及子公司未出现因严重违法违规而受到处罚的情况。

#### 4. 报告期内披露环境信息内容的后续进展或变化情况的说明

适用 不适用

### (四) 其他说明

适用 不适用

## 十八、可转换公司债券情况

适用 不适用

### (一) 转债发行情况

适用 不适用

### (二) 报告期转债持有人及担保人情况

适用 不适用

### (三) 报告期转债变动情况

适用 不适用

### (四) 转股价格历次调整情况

适用 不适用

### (五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

适用 不适用

### (六) 转债其他情况说明

适用 不适用

公司于 2018 年 9 月 21 日召开的第三届董事会第十八次会议、第三届监事会第七次会议，2018 年 11 月 19 日召开的 2018 年第四次临时股东大会、2018 年第一次 A 股类别股东会、2018 年第一次 H 股类别股东会，以及 2018 年 12 月 4 日召开的第三届董事会第二十一次会议、第三届监事会第九次会议审议通过了与可转债相关的发行和调整事项的议案，拟募集资金总额不超过人民币 117,000 万元。

2019 年 2 月 26 日，公司召开第三届董事会第二十三次会议审议通过了《关于终止公开发行 A 股可转换公司债券的议案》，由于期间公司业务发展、市场环境等因素发生变化，公司结合实际情况并与中介机构等各方充分沟通，经审慎研究，决定终止该次可转债发行，并向中国证监会申请撤回本次可转债申请文件。2019 年 7 月 11 日，公司收到中国证监会出具的《中国证监会行政许可申请终止审查通知书》（[2019] 212 号），根据《行政许可法》及《中国证券监督管理委员会行政许可实施程序规定》第二十条的规定，中国证监会决定终止对公司发行可转债事项行政许可申请的审查。具体内容详见公司于 2020 年 2 月 27 日披露的《拉夏贝尔关于终止公开发行 A 股可转换公司债券的公告》（公告编号：临 2019-012）。

## 第六节 普通股股份变动及股东情况

### 一、普通股股本变动情况

#### (一) 普通股股份变动情况表

##### 1、普通股股份变动情况表

报告期内，公司普通股股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、普通股股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、普通股股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司普通股股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截止报告期末普通股股东总数(户)	21,430
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	21,682

## (二) 截止报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售条 件股份数量	质押或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
邢加兴	0	141,874,425	25.91	141,874,425	质押	141,600,000	境内自然人
上海合夏投资有限公司	0	45,204,390	8.25	45,204,390	质押	38,500,000	境内非国有法人
北京宽街博华投资中心（有限合伙）	0	18,236,842	3.33	0	未知	0	境内非国有法人
博信一期（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	-16,421,152	7,061,153	1.29	0	未知	0	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	3,484,373	3,889,834	0.71	0	未知	0	境外法人
深圳德福联合金融控股有限公司	3,621,300	3,621,300	0.66	0	未知	0	境内非国有法人
Boxin China Growth Fund I L.P.	-16,430,050	3,006,992	0.55	0	未知	0	境外法人
张松	2,060,250	2,060,250	0.38	0	未知	0	境内自然人
上海拉夏贝尔服饰股份有限公司回购专用证券账户	1,881,800	1,881,800	0.34	0	未知	0	境内非国有法人
李强	1,463,501	1,463,501	0.27	0	未知	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
北京宽街博华投资中心（有限合伙）	18,236,842	人民币普通股	18,236,842				

博信一期（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	7,061,153	人民币普通股	7,061,153
香港中央结算有限公司	3,889,834	人民币普通股	3,889,834
深圳德福联合金融控股有限公司	3,621,300	人民币普通股	3,621,300
Boxin China Growth Fund I L.P.	3,006,992	人民币普通股	3,006,992
张松	2,060,250	人民币普通股	2,060,250
上海拉夏贝尔服饰股份有限公司回购专用证券账户	1,881,800	人民币普通股	1,881,800
李强	1,463,501	人民币普通股	1,463,501
华泰证券股份有限公司	1,375,859	人民币普通股	1,375,859
华泰金融控股（香港）有限公司—自有资金	1,344,100	人民币普通股	1,344,100
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>(1) 邢加兴先生为本公司董事长、控股股东及实际控制人；上海合夏投资有限公司为邢加兴先生的一致行动人，控股股东及实际控制人邢加兴先生直接和通过上海合夏间接控制的公司股份数量合计 187,078,815 股，占公司总股本（547,671,642 股，其中 A 股 332,881,842 股，H 股 214,789,800 股）的 34.16%。</p> <p>(2) Boxin China Growth Fund I L.P.（简称“Boxin China”）系注册于开曼群岛的合伙企业，博信一期（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）（简称“博信一期”）系注册于中国天津的合伙企业，Boxin China 与博信一期其各自普通合伙人存在部分的最终出资人相同情况，Boxin China 之普通合伙人“Boxin Capital Management Limited（Cayman）”的最终出资人为彭越、孙兵和安歆，博信一期之普通合伙人“博信（天津）股权投资管理合伙企业（有限合伙）”的最终出资人为彭越、安歆、孙兵及其他出资人。</p> <p>(3) 公司未知前十名无限售条件股东和前十名股东之间存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。</p>		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

## 前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件 股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	邢加兴	141,874,425	2020.09.25	0	上市交易之日起三十六个月内
2	上海合夏投资有限公司	45,204,390	2020.09.25	0	上市交易之日起三十六个月内
上述股东关联关系或一致行动的说明		邢加兴先生为本公司董事长、总裁、控股股东及实际控制人；上海合夏投资有限公司为邢加兴先生的一致行动人，控股股东及实际控制人邢加兴先生直接和通过上海合夏间接控制的公司股份数量合计 187,078,815 股，占公司总股本（547,671,642 股，其中 A 股 332,881,842 股，H 股 214,789,800 股）的 34.16%。			

## (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

## 四、控股股东及实际控制人情况

## (一) 控股股东情况

## 1 法人

□适用 √不适用

## 2 自然人

√适用 □不适用

姓名	邢加兴
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	邢加兴先生，1972 年出生，中国国籍，无境外居留权，中欧商学院 EMBA，清华大学五道口金融学院金融 EMBA。邢加兴先生于 1992 年至 1994 年在福州苏菲时装有限公司任业务主管，1995 年至 1996 年在上海贝斯特时装有限公司任业务主任；2001 年创立公司前身上海徐汇拉夏贝尔服饰有限公司，并曾长期担任公司董事长及总裁职务。

## 3 公司不存在控股股东情况的特别说明

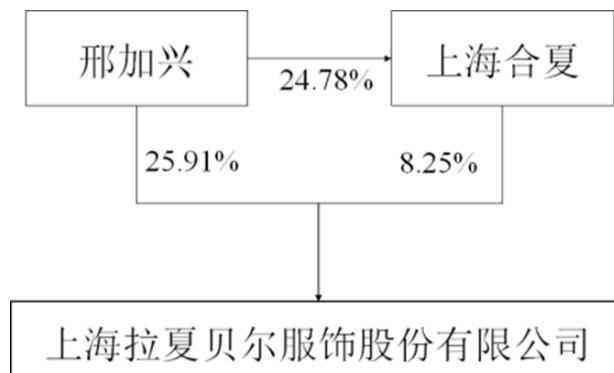
□适用 √不适用

## 4 报告期内控股股东变更情况索引及日期

□适用 √不适用

## 5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



## (二) 实际控制人情况

## 1 法人

□适用 √不适用

## 2 自然人

√适用 □不适用

姓名	邢加兴
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	邢加兴先生，1972 年出生，中国国籍，无境外居留权，中欧商学院 EMBA，清华大学五道口金融学院金融 EMBA。邢加兴先生于 1992 年至 1994 年在福州苏菲时装有限公司任业务主管，1995 年至 1996 年在上海贝斯特时装有限公司任业务主任；2001 年创立公司前身上海徐汇拉夏贝尔服饰有限公司，并曾长期担任公司董事长及总裁职务。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	本公司于 2014 年在香港联交所上市，证券代码 06116

## 3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

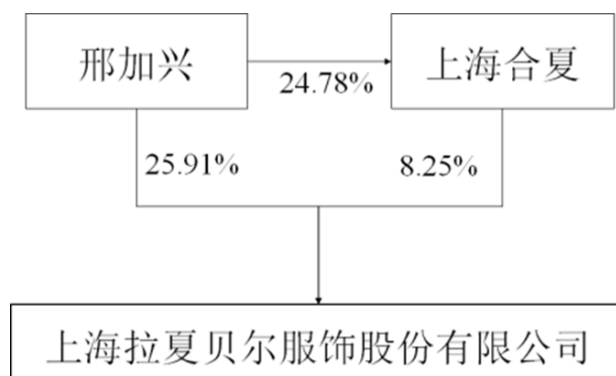
□适用 √不适用

## 4 报告期内实际控制人变更情况索引及日期

□适用 √不适用

## 5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



## 6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

## (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

## 五、其他持股在百分之十以上的法人股东

□适用 √不适用

## 六、股份限制减持情况说明

□适用 √不适用



## 第七节 优先股相关情况

适用 不适用

## 第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

### 一、持股变动情况及报酬情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
段学锋	董事长	男	40	2020.05.08	2023.05.07	0	0	0			否
尹新仔	董事	男	49	2020.05.08	2023.05.07	0	0	0		144.8	否
	总裁			2020.04.20	2023.05.07						
章丹玲	董事	女	42	2020.05.08	2023.05.07	0	0	0			否
张好菁	董事	女	35	2020.05.08	2023.05.07	0	0	0			否
邢江泽	独立董事	男	53	2020.05.08	2023.05.07	0	0	0			否
肖艳明	独立董事	女	58	2020.05.08	2023.05.07	0	0	0			否
朱晓喆	独立董事	男	45	2020.05.08	2023.05.07	0	0	0			否
马元斌	监事会主席	男	38	2020.05.08	2023.05.07	0	0	0			否
施孝锋	监事	男	39	2020.05.08	2023.05.07	0	0	0			否
吴金应	监事	男	47	2015.11.08	2023.05.07	0	0	0		35.7	否
虎治国	首席财务官	男	37	2020.03.30	2023.05.07	0	0	0			否

拉夏贝尔 2019 年年度报告

王文克	离任董事	男	47	2019.12.18	2020.05.08	0	0	0		10.4	否
陆卫明	离任董事	男	50	2011.05.09	2020.05.08	0	0	0			否
罗 斌	离任董事	男	49	2015.05.05	2020.05.08	0	0	0			否
陈永源	离任独立董事	男	62	2016.07.25	2020.05.08	0	0	0		20	否
张泽平	离任独立董事	男	47	2017.05.12	2020.05.08	0	0	0		20	否
芮 鹏	离任独立董事	男	39	2019.10.16	2020.05.08	0	0	0		5	否
邢加兴	离任董事	男	48	2011.05.09	2020.02.03	141,874,425	141,874,425	0		112.1	否
	离任高管			2011.05.09	2019.10.29						
于 强	离任董事	男	46	2018.02.05	2020.02.25	0	0	0		179.6	否
	离任高管			2017.05.12	2020.02.25						
毛嘉农	离任董事	男	57	2018.10.19	2019.10.25	0	0	0		67.9	否
胡利杰	离任董事	女	45	2018.10.19	2019.10.25	0	0	0		155.9	否
	离任高管			2018.08.28	2019.10.25						
陈杰平	离任独立董事	男	67	2016.04.29	2019.10.16	0	0	0		16.7	否
刘 梅	离任监事	女	35	2017.12.18	2020.05.08	0	0	0		59.7	否
张海云	离任监事	女	42	2018.12.28	2020.05.08	0	0	0		104.7	否
沈佳茗	离任高管	女	36	2018.06.05	2020.03.29	0	0	0		132.5	否
丁莉莉	离任高管	女	34	2018.10.30	2019.07.30	0	0	0		42.2	否
合计	/	/	/	/	/	141,874,425	141,874,425	0	/	1,107.2	/

姓名	主要工作经历
段学锋	现任公司董事长。段学锋先生于 2004 年 9 月至 2010 年 12 月任国信国际担保有限公司总经理助理，2011 年 6 月至 2013 年 7 月任光大股权投资基金管理（天津）有限责任公司执行董事、总经理，2013 年 8 月至今任中科通融投资基金管理（北京）有限公司执行董事，2018 年 5 月至今任北京北矿冶金工程技术有限公司董事、经理，2019 年 6 月至今任迈尔富时尚服饰股份有限公司董事长兼总经理，2020 年 3 月至今任新疆恒鼎棉纺织国际贸易有限公司董事；2020 年 5 月至今任公司董事长。
尹新仔	现任公司董事、总裁。尹新仔先生于 1998 年 9 月至 2012 年 6 月就职于九牧王股份有限公司，2012 年 6 月至 2013 年 5 月就职于杭州九轩服饰有限公司，2013 年 8 月至今历任公司销售和市场推广部总经理、营销副总裁、高级副总裁、总裁；2020 年 5 月至今任公司董事。
章丹玲	现任公司董事。章丹玲女士于 2001 年 3 月至今历任公司设计主管、品牌管理中心总经理、品牌部总经理、事业部总经理，作为公司联合创始人，现主要分管新零售、线上渠道及市场工作。章丹玲女士曾于 2011 年 5 月至 2012 年 11 月期间担任公司董事。2020 年 5 月至今任公司董事。
张好菁	现任公司董事。张好菁女士于 2011 年 7 月至 2013 年 1 月任德勤管理咨询（上海）有限公司咨询顾问，2014 年 10 月至 2017 年 3 月任毕马威企业咨询（中国）有限公司高级顾问，2017 年 3 月至今担任新疆大西部成长产业投资基金管理有限公司风控总监；2020 年 5 月至今任公司董事。
邢江泽	现任公司独立董事。邢江泽先生于 1992 年 1 月至 1998 年 11 月任灵宝物华燃料有限公司董事、财务科长，1998 年 12 月至 2000 年 1 月任河南凌冶集团有限公司总会计师，2000 年 2 月至 2002 年 11 月任河南正永会计师事务所有限公司项目经理、审计一部经理，2002 年 11 月至 2007 年 4 月任灵宝双鑫矿业有限公司财务总监，于 2007 年 4 月至 2018 年 6 月历任灵宝黄金集团股份有限公司财务副总监兼财务部经理、财务总监、投资总监、董事会秘书、副总经理、执行董事等职务，2018 年 6 月至今担任灵宝黄金集团股份有限公司副董事长、董事会秘书、高级执行副总裁。2020 年 5 月至今任公司独立董事。
肖艳明	现任公司独立董事。肖艳明女士于 2010 年至 2013 年任瑞银集团（UBS）香港分行董事总经理，2013 年 9 月至今担任（香港）华丰资产管理有限公司董事长及首席执行官；2020 年 5 月至今任公司独立董事。
朱晓喆	现任公司独立董事。朱晓喆先生于 2005 年 9 月至 2014 年 1 月任华东政法大学民商法教研室副教授、硕士生导师，2014 年 1 月至今任上海财经大学法学院教授、博士生导师，2014 年 7 月至 2017 年 7 月兼任中国法学会民法学研究会理事，2017 年 1 月至今任上海财经大学法学院“信托法研究中心”主任，2017 年至今兼任中国法学会民法学研究会常务理事，2018 年 6 月至今兼任上海仲裁委员会仲裁员，2018 年 1 月至今兼任中国共产党上海市宝山区区委法律顾问、上海财经大学教育发展基金会法律顾问，2018 年 6 月至今兼任上海司法智库学会顾问，2019 年 12 月至今兼任上海市法学会民法研究会副会长，2020 年 3 月至今任安徽佳先功能助剂股份有限公司独立董事；2020 年 5 月至今任公司独立董事。
马元斌	现任公司监事会主席、总裁助理、工会主席。马元斌先生于 2004 年 4 月至 2012 年 3 月担任上海震六物业管理有限公司管理部经理，2012 年 3 月至 2018 年 7 月担任上海森马服饰有限公司行政部副部长；2018 年 7 月至今历任公司行政部总监、总裁助理，2020 年 4 月至今任公司工会主席，2020 年 5 月至今任公司监事会主席。

施孝锋	现任公司监事、供应链管理部副总经理。施孝锋先生于 2004 年 6 月至 2013 年 1 月担任上海美特斯邦威服饰股份有限公司女装产品部业务副总经理，2013 年 2 月至今历任本公司供应链管理部总监、副总经理，2020 年 5 月至今任公司监事。
吴金应	现任公司监事，信息技术部软件研发高级技术经理。吴金应先生于 2001 年 3 月至今历任公司信息技术部系统职员、系统研发经理、软件研发高级技术经理，2015 年 11 月起任公司监事。
虎治国	现任公司首席财务官。虎治国先生于 2008 年 7 月至 2010 年 5 月任大禹节水集团股份有限公司成本会计，2010 年 6 月至 2017 年 4 月历任浙江森马服饰股份有限公司财务部总账会计、会计核算科经理、财务部副部长；2017 年 4 月至今历任上海拉夏贝尔服饰股份有限公司区域财务管理部财务总监、财务部总经理；2020 年 3 月至今任公司首席财务官。

其它情况说明

适用 不适用

董事、高级管理人员于 2019 年度存在离任、新聘任等情形的，其薪酬根据其实际任期（或担任内部经营管理职务的实际任期）计算并予发放。

## (二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

## 二、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

### (一) 在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
章丹玲	上海合夏投资有限公司	执行董事、总经理	2015 年 12 月	

### (二) 在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
段学锋	中科通融投资基金管理（北京）有限公司	执行董事	2013 年 8 月	至今
	北京北矿冶金工程技术有限公司	董事、经理	2018 年 5 月	至今
	迈尔富时尚服饰股份有限公司	董事长兼总经理	2019 年 6 月	至今

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

	新疆恒鼎棉纺织国际贸易有限公司	董事	2020年3月	至今
	中科恒道衡水科技有限公司	总经理	2018年12月	至今
	中科衡水油气技术服务有限公司	经理	2019年5月	至今
张好菁	新疆大西部成长产业投资基金管理有限公司	风控总监	2017年3月	至今
邢江泽	河南金渠黄金股份有限公司	监事	2002年4月	至今
	哈巴河华泰黄金有限责任公司	监事	2005年6月	至今
	浙川北京金阳钒业有限公司	董事	2016年3月	2019年11月
	灵宝黄金集团股份有限公司有限公司	副董事长、董事会秘书、高级执行副总裁	2018年6月	至今
朱晓喆	上海财经大学	法学院教授、博士生导师	2014年1月	至今
	上海仲裁委员会	仲裁员	2018年6月	
	安徽佳先功能助剂股份有限公司	独立董事	2020年3月	至今
肖艳明	华丰资产管理有限公司(香港)	董事长及首席执行官	2013年9月	至今
王文克	库漠(上海)啤酒有限公司	执行董事	2018年11月	
陆卫明	上海沿锋汽车科技股份有限公司	董事	2015年10月	
	江苏傲伦达科技实业股份有限公司	董事	2015年5月	
	且康健康管理咨询(上海)有限公司	董事	2016年3月	
	博信股权投资基金管理股份有限公司	董事、副总经理	2015年8月	
	上海本诺电子材料有限公司	董事	2015年1月	
	达安鸿信(深圳)资产管理有限公司	董事	2015年12月	
	上海铄钠克数控科技股份有限公司	监事	2019年6月	

拉夏贝尔 2019 年年度报告

罗 斌	上海桔和企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2018 年 7 月	
	浙江龙盛集团股份有限公司	董事	2013 年 4 月	2019 年 1 月
	浙江龙盛集团股份有限公司	首席财务官	2009 年 4 月	2019 年 1 月
	威海银润资产管理有限公司	首席投资官	2019 年 10 月	
	横华怡泰基金	研究总监	2019 年 8 月	
陈永源	天鸽互动控股有限公司	独立非执行董事	2014 年 6 月	
	鸿腾六零八八精密科技股份有限公司	独立非执行董事	2016 年 11 月	
	中华燃气控股有限公司	行政总裁、执行董事	2014 年 8 月	
	中发展控股有限公司	行政总裁、执行董事	2011 年 11 月	
	振纬投资有限公司	董事	1998 年 1 月	
	广州亿恒珠宝有限公司	执行董事、总经理及法定代表人	2016 年 7 月	
	余姚市亿恒太阳能科技有限公司	法定代表人及执行董事	2017 年 12 月	
	华夏北方科技发展（天津）有限公司	董事长、总经理及法定代表人	2016 年 11 月	
	华夏北方能源科技发展（天津）有限公司	董事长、总经理及法定代表人	2018 年 6 月	
	华夏北方新能源科技发展（天津）有限公司	董事长及法定代表人	2015 年 9 月	
	宁波升谷节能科技有限公司	董事	2015 年 11 月	
	天津津热天然气销售有限公司	董事	2018 年 2 月	
张泽平	昆山协孚新材料股份有限公司	独立董事	2015 年 3 月	
	公牛集团股份有限公司	独立董事	2017 年 12 月	
	深圳宜搜天下科技股份有限公司	独立董事	2019 年 5 月	

拉夏贝尔 2019 年年度报告

芮 鹏	尚融资本管理有限公司	投资总监、董事总经理、合规风控负责人	2015 年 12 月	
	北京华远意通热力科技股份有限公司	独立董事	2017 年 11 月	
	宁波震裕科技股份有限公司	董事	2019 年 1 月	
	智洋创新科技股份有限公司	独立董事	2019 年 8 月	
	大连豪森设备制造股份有限公司	董事	2019 年 10 月	
	浙江雅艺金属科技股份有限公司	独立董事	2020 年 5 月	
	辽宁信德新材料科技有限公司	董事	2020 年 6 月	
邢加兴	福建省腾云尖生态农业开发有限公司	执行董事、总经理	2018 年 5 月	
于 强	北京傲妮商贸有限公司	董事	2016 年 8 月	
	福州芭蒂服装有限公司	董事	2017 年 4 月	
	泓澈实业（上海）有限公司	董事	2017 年 12 月	
	LaCha Apparel II S àrl	执行董事	2018 年 7 月	
	杰克沃克（上海）服饰有限公司	董事	2018 年 1 月	
	形际实业（上海）有限公司	董事	2016 年 11 月	
	广州熙辰服饰有限公司	董事	2016 年 2 月	
	上海品呈实业有限公司	董事	2017 年 6 月	
	上海太一健康管理咨询有限公司	监事	2016 年 11 月	
	南通昌盛化工经贸有限公司	董事	1992 年 12 月	
毛嘉农	贵州威顿晶磷电子材料股份有限公司	董事	2016 年 10 月	
	上海品熙科技有限公司	执行董事	2018 年 6 月	



拉夏贝尔 2019 年年度报告

	杰克沃克（上海）服饰有限公司	董事	2018 年 1 月	
胡利杰	上海紫光乐联物联网科技有限公司	董事	2017 年 8 月	2019 年 7 月
	宁波雅度企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	法定代表人	2017 年 6 月	
	上海红星美凯龙亿家装饰工程有限公司	监事	2013 年 6 月	
陈杰平	中欧国际工商学院	会计学教授		
	深圳世联行地产顾问股份有限公司	独立非执行董事	2013 年 9 月	2019 年 10 月
	华金国际资本控股有限公司	独立非执行董事	2014 年 7 月	
	金茂酒店与金茂（中国）酒店投资管理有限公司	独立非执行董事	2013 年 9 月	
	卓郎智能技术股份有限公司	独立非执行董事	2017 年 9 月	
在其他单位任职情况的说明				

三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司根据有关规定制定方案,并提交薪酬与考核委员会及董事会审议通过,并将董事、监事薪酬报股东大会批准。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	根据公司相关薪酬及考核管理办法,考核经营业绩等指标,确定公司董事和高级管理人员的报酬。独立董事津贴 20 万元/年(税前)。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	详见董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	1,107.2 万元

## 四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
丁莉莉	董事会秘书	离任	丁莉莉女士因工作调整，辞任公司董事会秘书职务，于 2019 年 7 月 30 日生效。
陈杰平	独立董事	离任	陈杰平先生因工作原因，辞任公司独立董事职务，于 2019 年 10 月 16 日生效。
芮鹏	独立董事	聘任	由于公司发展需要，经公司 2019 年第三次临时股东大会审议通过，芮鹏先生于 2019 年 10 月 16 日被补选为公司独立董事。
毛嘉农	董事、副董事长	离任	毛嘉农先生因个人原因，辞任公司董事、副董事长职务，于 2019 年 10 月 25 日生效。
胡利杰	董事、联席总裁	离任	胡利杰女士因个人原因，辞任公司董事、联席总裁职务，于 2019 年 10 月 25 日生效。
王文克	董事	聘任	由于公司发展需要，经公司 2019 年第四次临时股东大会审议通过，王文克先生于 2019 年 12 月 18 日被补选为公司董事。

## 五、近三年受证券监管机构处罚的情况说明

√适用 □不适用

因公司 2018 年度业绩预告不准确且未及时更正，上海证券交易所对公司及时任董事长兼总裁邢加兴，时任董事兼联席总裁于强、胡利杰，时任独立董事兼董事会审计委员会召集人陈杰平，时任首席财务官沈佳茗，时任董事会秘书丁莉莉予以通报批评。

## 六、母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	3,507
主要子公司在职员工的数量	11,847
在职员工的数量合计	15,354
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	17

#### 专业构成

专业构成类别	专业构成人数
生产人员	9
销售人员	14,038
技术人员	182
财务人员	202
行政人员	822
产品管理人员	101
合计	15,354

#### 教育程度

教育程度类别	数量（人）
本科以上	37
大学本科	863
大学专科	2,966
专科以下	11,488
合计	15,354

### (二) 薪酬政策

适用 不适用

1、公司建立起了具有市场竞争性和内部公平性的员工激励报酬体系，在不同业务单元、不同层次和不同区域采取了有针对性的具体实现方式(如合伙人制度、业绩提成、目标奖金等)，并紧跟行业和市场最佳实践的变化进行定期的评估和调整，能够较好的匹配岗位责任、个人能力和绩效表现的差异，逐步提高了吸引、激励和保留员工的能力。

2、为进一步加强战略实施能力，公司在逐步改善战略绩效管理机制，通过建立系统的工具和方法实现自上而下的战略规划、战略质询和目标分解，将 KPI 逐层落实到人、定期跟踪评估，引导各业务单元将优质资源聚焦公司核心战略，保证员工日常工作行为与公司业务目标相协调。

3、公司改善了员工培养发展机制，为关键岗位员工建立系统的培训方案，以进一步提高在战略管理、商品运营、市场营销、创意设计等领域的专业能力。公司同时改善了一线店员的训练机制，建立了完善的在线学习和评估系统，通过分级培养和发展提高服务顾客的能力和稳定主力店员的能力。

### (三) 培训计划

适用 不适用

人才是公司发展的核心能力。公司坚持应用现代企业培训理念，建立有分层分类的培训体系，每年根据员工需求及公司业务发展的需要，制定覆盖全员的年度培训计划，并采用内部培训和外部培训相结合的方式开展员工培训，并根据年度培训计划，系统推行培训，保证培训计划有效落实。

职员的个人素养、业务能力和工作态度对本集团门店销售有着重要影响，某种程度上，集团的发展也是靠职员的成长来推动的，因此我们非常重视职员的个人发展。公司向所有员工开放学习资源，设计了体系完整的课程：从纵向看，分为新员工入职培训、导购、店长、店经理、区域负责人的系列课程；从横向看，有销售技巧和服装面料知识培训，分别侧重于软技能和硬技术。授课者既有全职从事培训的管院讲师，也有来自各个岗位上的资深职员。

### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	560,628（小时）
劳务外包支付的报酬总额	14,198,467 元

### 七、其他

适用 不适用

## 第九节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

#### 1、公司治理制度

公司根据《公司法》、《证券法》等相关法律、法规的要求，建立了由股东大会、董事会、监事会和高级管理层组成的公司治理结构，制定了《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》、《独立董事工作制度》、《董事会秘书工作制度》等公司治理制度，为公司规范运作提供了制度保证。

#### 2、股东及股东大会

股东大会是公司的最高权力机构，依法行使职权。本公司致力于确保公司所有股东享有平等地位及充分行使自己的权利。为保障股东权益和权利，本公司根据相关法律法规、《上市规则》及《公司章程》的有关规定，就各项重大事宜分别提出独立议案提呈股东大会审议。报告期内，本公司股东大会均按照《公司法》、《公司章程》、《股东大会议事规则》的规定和要求规范运作。

#### 3、董事及董事会

董事会代表全体股东利益，向股东大会负责。本公司董事会现有董事 7 人，其中独立非执行董事 3 人，执行董事 3 人，非执行董事 1 人，董事人数及人员构成符合相关法律、法规的要求。报告期内，董事会严格依照有关法律、法规和《公司章程》、《董事会议事规则》的规定规范运作，全年共召开 14 次董事会会议，审议包括 2018 年年度报告、2019 年一季度报告、2019 年中期报告、2019 年三季度报告、关联交易、出售资产、对外担保、聘任审计机构、补选董事、调整高级管理人员任职等议案，并严格履行相关召集程序及信息披露义务。

#### 4、监事及监事会

监事会是本公司的监督机构，对股东大会负责。监事会依法独立行使监督权，保障股东及本公司的合法利益不受侵害。本公司监事会现有监事 3 人，人数和人员构成符合相关法律和法规的要求。报告期内，监事会依照《公司章程》及《监事会议事规则》履行监督职责，共召开 10 次监事会会议，并通过列席本公司董事会和股东大会会议、与本公司管理层及年度审计师沟通等方式，对本公司的财务、重大决策过程、内控管理以及董事会成员和高级管理人员履职行为的合法、合规性进行监督。未发现董事和高级管理人员执行职务时违反《公司章程》及其他法律、法规或损害本公司利益和侵犯股东权益的行为。

#### 5、信息披露及投资者关系

公司将严格执行关联交易基本原则、决策程序、回避制度以及信息披露制度，并进一步完善公司独立董事工作制度，以规范本公司信息披露行为，加强与投资者之间的信息沟通。报告期内，根据股份上市地的监管规定，本公司按照合规、透明、充分和持续的原则，履行信息披露义务及

责任，确保股东及投资者能够及时和完整地了解本公司信息。同时，本公司一直坚持与股东及投资者保持良好和有效的双向沟通，为投资者提供了多渠道、多层次的沟通方式，使境内外投资者能够及时和充分地了解本公司的运营和发展状况。

#### 6、风险管理及内部控制

董事会负责风险管理及内部监控机制的建立健全、评估其有效性，并通过审计委员会对本公司风险管理及内部监控效能进行持续检讨。管理层组织企业风险管理及内部监控的日常运行并对董事会负责。公司内部监控管理职能部门主要包括董事会办公室、投资部、审计部、监察部、商品部等部门，负责内部监控工作的具体实施。公司各职能部门、分支机构、全资及控股子公司为内部监控实施单位，指定专人负责本单位内部监控体系的完善和评价等相关工作。报告期内，董事会已检讨了公司内部监控及风险管理系统的建立和运行，认为其完整及有效。

公司治理与中国证监会相关规定的要求是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

## 二、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期
2019 年第一次临时股东大会	2019 年 3 月 22 日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2019 年 3 月 23 日
2019 年第一次 A 股类别股东会	2019 年 3 月 22 日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2019 年 3 月 23 日
2019 年第一次 H 股类别股东会	2019 年 3 月 22 日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2019 年 3 月 23 日
2018 年年度股东大会	2019 年 5 月 28 日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2019 年 5 月 29 日
2019 年第二次 A 股类别股东会	2019 年 5 月 28 日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2019 年 5 月 29 日
2019 年第二次 H 股类别股东会	2019 年 5 月 28 日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2019 年 5 月 29 日
2019 年第二次临时股东大会	2019 年 7 月 16 日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2019 年 7 月 17 日
2019 年第三次临时股东大会	2019 年 10 月 16 日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2019 年 10 月 17 日
2019 年第三次 A 股类别股东会	2019 年 10 月 16 日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2019 年 10 月 17 日
2019 年第三次 H 股类别股东会	2019 年 10 月 16 日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2019 年 10 月 17 日
2019 年第四次临时股东大会	2019 年 12 月 18 日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2019 年 12 月 19 日

股东大会情况说明

适用 不适用

## 三、董事履行职责情况

## (一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况 出席股东大会的次数
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	
邢加兴	否	14	14	3	0	0	否	11
毛嘉农	否	11	11	4	0	0	否	7
于强	否	14	14	1	0	0	否	11
胡利杰	否	11	11	1	0	0	否	7
陆卫明	否	14	14	8	0	0	否	3
罗斌	否	14	14	7	0	0	否	8
王文克	否	1	1	0	0	0	否	0
陈杰平	是	10	10	5	0	0	否	4
陈永源	是	14	14	8	0	0	否	11
张泽平	是	14	14	6	0	0	否	10
芮鹏	是	4	4	1	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	14
其中：现场会议次数	3
通讯方式召开会议次数	1
现场结合通讯方式召开会议次数	10

## (二) 独立董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

## (三) 其他

适用 不适用

四、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议，存在异议事项的，应当披露具体情况

适用 不适用

报告期内，本公司董事会下设的审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、预算委员会及战略发展委员会按照各自的工作条例认真履职，并向董事会提供专业意见，审议了财务报告、内部控制、风险管理等议案，并将审议意见及建议呈递董事会，为董事会作出决策发挥了积极作用。报告期内，董事会各专业委员会对审议事项均表示赞成，未提出异议。

#### 五、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

#### 六、公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

适用 不适用

存在同业竞争的，公司相应的解决措施、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

#### 七、报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司结合实际发展情况，不断完善绩效评价体系和权责利相结合的激励约束机制，对高级管理人员实行年度经营绩效考核制度，根据其任职调整、年度履职、管理能力等方面进行综合考核。董事会下设薪酬与考核委员会，负责制订公司董事及高级管理人员的薪酬方案，并对薪酬制度的执行进行监督。

#### 八、是否披露内部控制自我评价报告

适用 不适用

详见公司于 2020 年 6 月 30 日在上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）披露的《拉夏贝尔 2019 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

#### 九、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对内部控制有效性进行独立审计，并出具了标准无保留意见的内控审计报告。《拉夏贝尔 2019 年度内部控制审计报告》于 2020 年 6 月 30 日公布在上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）。

是否披露内部控制审计报告：是

#### 十、其他

适用 不适用



## 第十节 公司债券相关情况

适用 不适用

## 第十一节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

安永华明（2020）审字第 61519729\_B01 号

上海拉夏贝尔服饰股份有限公司

上海拉夏贝尔服饰股份有限公司全体股东：

#### 一、保留意见

我们审计了上海拉夏贝尔服饰股份有限公司的财务报表，包括2019年12月31日的合并及公司资产负债表，2019年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，除“形成保留意见的基础”部分所述事项可能产生的影响外，后附的上海拉夏贝尔服饰股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了上海拉夏贝尔服饰股份有限公司2019年12月31日的合并及公司财务状况以及2019年度的合并及公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成保留意见的基础

2019年6月4日，上海拉夏贝尔服饰股份有限公司完成对LaCha Apparel II S àrl60%股权的收购，从而通过LaCha Apparel II S àrl间接持有法国Naf Naf SAS100%的股权。截至2019年12月31日，Naf Naf SAS面临较大的经营压力和资金缺口。如财务报表附注十五所示，期后经Naf Naf SAS管理层向当地法院申请，法院已于当地时间2020年6月19日裁定其部分资产负债出让安排并转入司法清算程序，出让所得将纳入司法清算程序偿付其相关债务。

Naf Naf SAS管理层基于持续经营假设编制了自收购日至2019年12月31日的财务报表，并纳入上海拉夏贝尔服饰股份有限公司的合并财务报表。相关总资产及净资产分别为人民币1,422,639千元及人民币99,785千元，占贵集团的总资产及净资产17.76%及8.86%（详见附注四）。

作为集团审计师，我们获取了Naf Naf SAS的审计师出具的以集团审计为目的审计报告，其报告中指明Naf Naf SAS管理层的持续经营假设存在重大疑虑的重大不确定性，并就该重大不确定性对Naf Naf SAS财务报表的影响出具了保留意见。上海拉夏贝尔服饰股份有限公司管理层亦认为，如附注四所示，Naf Naf SAS管理层基于持续经营假设编制截至2019年12月31日的财务报表可能并不恰当，但上海拉夏贝尔服饰股份有限公司管理层亦无法确定Naf Naf SAS截至2019年12月31日的财务报表的合理编制基础并于2019年12月31日恰当计量附注四所列Naf Naf SAS相关资产及负债，因此上海拉夏贝尔服饰股份有限公司管理层未对附注四中已纳入上海拉夏贝尔服饰股份有限公司合并财务报表的Naf Naf SAS以持续经营为基础编制的财务报表项目进行调整。基于以上，我们无法获取充分、适当的审计证据确认以持续经营假设编制的Naf Naf SAS财务信息是否合适，及无法判断需对附注四所列已纳入上海拉夏贝尔服饰股份有限公司合并财务报表的Naf Naf SAS相关资产及负债进行调整的金额。

同时，由于Naf Naf SAS审计师未按照集团审计指引要求向我们提供相应的审计工作底稿，我们无法对已纳入上海拉夏贝尔服饰股份有限公司合并财务报表的Naf Naf SAS附注四所列资产及

负债获取充分、适当的审计证据，确定是否需要调整相应的合并财务报表项目进行调整，以及应调整的金额。

有关上海拉夏贝尔服饰股份有限公司及其子公司(以下合称“贵集团”)是否对Naf Naf SAS存在进一步的担保或负债义务，由于我们对于Naf Naf SAS 的审计受到限制，我们未能实施有效的审计程序及获取充分、适当的审计证据以确定贵集团已记录向Naf Naf SAS提供的担保或负债义务的完整性。

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于上海拉夏贝尔服饰股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、与持续经营相关的重大不确定性

我们提醒财务报表使用者关注，如财务报表附注四所述，上海拉夏贝尔服饰股份有限公司2019年度归属于母公司的净亏损人民币2,252,279千元，且于2019年12月31日，上海拉夏贝尔服饰股份有限公司的合并流动负债高于流动资产人民币2,285,166千元。这些事项或情况表明存在可能导致对上海拉夏贝尔服饰股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性。该事项不影响已发表的审计意见。

### 四、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。除“形成保留意见的基础”和“与持续经营相关的重大不确定性”部分所述事项外，我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p>1.新租赁准则的应用</p> <p>除上述“形成保留意见的基础”段落中列示的Naf Naf SAS 相关科目的影响外，于2019年12月31日，贵集团的使用权资产为人民币796,571千元，租赁负债为人民币607,794千元。</p> <p>由于贵集团的经营模式以直营为主，即均作为承租方以门店的形式开展主营业务，涉及租赁合同数量及种类繁多，并且租赁负债的确认涉及折现率及租赁期的判断，同时使用权资产的减值涉及重大判断和会计估计，对财务报表影响金额重大，因此我们确定新租赁准则的应用为关键审计事项。</p>	<p>我们了解并评估管理层识别租赁合同的有效性及其准确性，获取管理层系统中维护的租赁台账及店铺清单，抽样挑选租赁台账中重要租赁合同，识别并复核合同主要条款，如租赁期限，租赁付款额，合同约定的初始直接费用及合同终止时预计将发生的复原费等，结合店铺清单与租赁台账汇总信息匹配核对确认租赁数据的完整性、准确性。同时获取管理层编制的租赁相关计算表，检查计算表中信息与租赁台账信息是否匹配，并且复核计算表中使用权资产及租赁负债初始确认时点及计算结果是否准确，对计算过程中涉及的折现率及租赁期限等关键参数的合理性进行评估。</p>

<p>关于租赁的披露参见财务报表附注五、28、34、43、45 和附注七、25。</p>	<p>我们结合使用权资产具体使用情况,评估管理层对使用权资产减值迹象判断的合理性。针对存在减值迹象的使用权资产,我们复核管理层编制的未来净现金流量折现表,对管理层估计的每年的收入增长率、折现率和减值测试方法等进行评估,并且结合管理层去年编制的现金流量预测与本年实际经营数据的偏差,历史业绩情况及未来经营计划,对管理层编制的在未来资产使用年限内现金流量预测和折现率的合理性进行评估。此外,我们检查了贵集团财务报表附注中相关披露的充分性和完整性。</p>
<p>2.存货跌价准备</p>	
<p>除上述“形成保留意见的基础”段落中列示的 Naf Naf SAS 相关科目的影响外,于 2019 年 12 月 31 日,贵集团的存货跌价准备余额为人民币 323,914 千元,存货账面价值为人民币 1,454,732 千元,占贵集团资产总额的比重为 18.16%。</p> <p>该等存货按照成本与可变现净值孰低计量。当存货的可变现净值低于其账面价值时,即表明存货发生了减值。</p> <p>作为服装零售企业,贵集团产品的售价受服装的季节性和时尚性影响很大,管理层将库存商品按不同穿着季节及生产年份进行分类,并按每个类别分别确定可变现净值。在确定每个类别的库存商品的公允价值时,管理层综合考虑了历史经验、当前市场情况、顾客需求及时尚趋势变化等因素。</p> <p>由于存货余额重大,且确定可变现净值的过程涉及重大判断和会计估计,因此我们将存货跌价准备认定为关键审计事项。</p> <p>关于存货跌价准备的披露参见财务报表附注五、15、43 和附注七、9。</p>	<p>我们了解并评估管理层的存货管理流程相关内部控制设计及执行有效性,同时我们对存货实施监盘及抽盘程序,关注存货的状态,特别是毁损的存货;我们获取管理层编制的存货跌价准备计算表,复核计算表中包含的穿着季节及生产年份分类等数据的来源、完整性及准确性;并且我们对同行业可比公司的库存商品跌价准备的计提比例,评估贵集团存货跌价准备计提的合理性;我们对管理层采用的存货可变现净值的计算方法和商业依据进行质疑和评估,通过检查存货 2019 年的销售价格及期后实际销售价格,评估估计的销售费用以及相关税费的合理性,以评估可变现净值计算的合理性;此外,我们检查了贵集团财务报表附注中相关披露的充分性和完整性。</p>
<p>3.长期待摊费用减值</p>	
<p>于 2019 年 12 月 31 日,贵集团的长期待摊费用账面余额为人民币 372,277 千元,长期待摊费用减值准备为人民币 98,036 千元,长期待摊费用账面净值占贵集团资产总额的比重为 3.42%。</p> <p>管理层应当在资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象。资产存在减值迹象的,应当进行减值测试,估计资产的可收回金额。当资产的可收回金额低于其账面价值时,即表明资产发生了减值,管理层应当确认资产减值损失,并把资产的账面价值减记至可收回金额。可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额</p>	<p>我们获取并复核管理层对长期待摊费用减值迹象判断的合理性。针对存在减值迹象的长期待摊费用,我们复核管理层编制的未来净现金流量折现表,对管理层估计的每年的收入增长率、折现率和减值测试方法等进行评估,同时结合管理层去年编制的现金流量预测与本年实际经营数据的偏差,历史业绩情况及未来经营计划,对管理层编制的在未来资产使用年限内现金流量预测和折现率的合理性进行评估。另外我们获取本年度管理层的关店计划,复核截至报告日实际的店铺清单与管理层于上年资产负债日的预测判断是否相符。同时,我们复核管理层现金流预测数</p>

<p>与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。于 2019 年 12 月 31 日, 贵集团的长期待摊费用主要由直营店铺在开店初期及定期维护时发生的装修费用构成, 并按租赁期和预计受益期孰短采用直线法进行摊销计量。针对业绩欠佳或者计划提前关闭的店铺, 剩余未摊销的装修费用将存在减值风险。管理层在对长期待摊费用进行减值测试时, 对可收回金额的估计是基于预计未来现金流量的现值进行确定。</p> <p>由于长期待摊费用减值测试过程复杂, 且管理层对未来现金流量、折现率以及收入增长趋势等预测均涉及重大判断和会计估计, 因此我们将长期待摊费用减值认定为关键审计事项。</p> <p>上述长期待摊费用减值的披露参见财务报表附注五、21、43 和附注七、29。</p>	<p>感性分析, 在调低收入和调高费用的情况下未来现金流量的折现对长期待摊费用可收回金额的影响。此外, 我们检查了贵集团财务报表附注中相关披露的充分性和完整性。</p>
<p>4. 商誉减值准备</p>	
<p>于 2019 年 12 月 31 日, 贵集团的商誉总额为人民币 173,072 千元, 计提减值准备为人民币 94,841 千元。</p> <p>企业会计准则要求贵集团至少每年进行商誉减值测试。商誉减值的评估基于对商誉所归属的每个资产组或资产组组合可回收金额的测算。</p> <p>由于商誉减值评估过程的复杂性, 管理层在对可收回金额评估时, 评估涉及运用重大判断和估计, 因此我们将商誉减值准备认定为关键审计事项。</p> <p>上述商誉减值的披露参见财务报表附注五、43 和附注七、28。</p>	<p>我们了解并评估及测试与商誉减值测试相关的内部控制的设计及执行的有效性; 在内部估值专家的协助下评估了集团管理层在预测资产组可收回金额时所使用的重大假设及评估方法的合理性, 包括折现率和长期增长率等; 此外我们评估了预计未来年度的销售收入以及经营业绩, 并与其历史经营业绩进行比较; 同时我们复核了对资产组可收回金额的敏感性分析, 评估关键假设可能发生的合理变动是否会导致资产组的账面价值超过其可收回金额; 此外, 我们检查了贵集团财务报表附注中相关披露的充分性和完整性。</p>
<p>5. 递延所得税资产</p>	
<p>于 2019 年 12 月 31 日, 贵集团确认递延所得税资产为人民币 335,914 千元, 贵集团管理层根据盈利预测, 并结合纳税筹划策略, 对预期未来很可能转回的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产。由于盈利预测的编制包含重大判断和估计, 因此我们将递延所得税资产的确认认定为关键审计事项。</p> <p>上述递延所得税资产的披露参见财务报表附注五、29、43 和附注七、30。</p>	<p>我们与管理层访谈了解公司战略规划, 获取并检查管理层编制的贵集团未来五年的盈利预测, 质疑和评估每年的收入增长率、毛利率以及费用数据的合理性。我们检查上海拉夏贝尔服饰股份有限公司与其子公司计算确认递延所得税资产使用的税率是否与转回年度一致; 检查可抵扣税务亏损和其他可抵扣暂时性差异的金额及预计转回时间。我们结合管理层的盈利预测数据判断已确认的递延所得税资产是否存在减值迹象, 并对减值数据进行重新测算。此外, 我们检查了贵集团财务报表附注中相关披露的充分性和完整性。</p>
<p>6. 应收账款坏账准备</p>	
<p>除上述“形成保留意见的基础”段落中列示的 Naf Naf SAS 相关科目的影响外, 于 2019 年 12 月</p>	<p>我们了解并评估管理层对于应收账款坏账准备估计和计提相关的内部控制的设计及执行的有</p>

<p>31日, 应收账款账面余额为人民币559,847千元, 计提坏账准备人民币79,002千元。贵集团应收账款主要来自商场, 其运营绩效和财务能力将直接影响应收账款的偿还。贵集团以存续期内预期信用损失金额计提应收账款坏账准备。贵集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失, 管理层根据不同客户的风险特征, 以账龄组合为基础评估金融工具的预期信用损失。预期信用损失率基于类似应收账款的历史损失经验, 并根据前瞻性信息做出调整。由于应收账款坏账准备的评估涉及运用重大判断和估计, 因此我们将应收账款坏账准备认定为关键审计事项。</p> <p>关于应收账款的披露参见财务报表附注五、10、43 和附注七、5。</p>	<p>效性。我们查询并对比了同行业坏账准备计提政策, 评估管理层制定坏账政策的合理性, 评估管理层对应收账款预期信用损失估计的合理性, 具体考虑基于前瞻性因素修正后的损失率。我们获取并检查了管理层编制的应收账款坏账准备计提表, 复核管理层计提坏账准备时做出会计估计的依据, 复核应收账款历史损失情况, 测试应收账款账龄的准确性, 考虑客户的财务状况、预期情况, 检查并分析应收账款的期后回款情况, 判断其坏账计提的合理性。我们对应收账款余额执行实质性分析程序, 抽样检查函证, 并就未回函部分执行替代测试。此外, 我们检查了贵集团财务报表附注中相关披露的充分性和完整性。</p>
---	---

## 五、其他信息

上海拉夏贝尔服饰股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息, 但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。如上述“形成保留意见的基础”部分所述, 我们无法就Naf Naf SAS于2019年上海拉夏贝尔服饰股份有限公司合并财务报表中与Naf Naf SAS相关报表科目的核算获取充分、适当的审计证据, 同时我们也无法就上海拉夏贝尔服饰股份有限公司是否对Naf Naf SAS存在担保等不可豁免的义务涉及的相关披露是否完整获取充分、适当的审计证据。因此, 我们无法确定与该事项相关的其他信息是否存在重大错报。

## 六、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表, 使其实现公允反映, 并设计、执行和维护必要的内部控制, 以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时, 管理层负责评估上海拉夏贝尔服饰股份有限公司的持续经营能力, 披露与持续经营相关的事项(如适用), 并运用持续经营假设, 除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督上海拉夏贝尔服饰股份有限公司的财务报告过程。

## 七、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对上海拉夏贝尔服饰股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致上海拉夏贝尔服饰股份有限公司不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就上海拉夏贝尔服饰股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）	中国注册会计师：董彦亮 （项目合伙人）
	中国注册会计师：刘伟
中国 北京	2020年6月29日

## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2019 年 12 月 31 日

编制单位：上海拉夏贝尔服饰股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2019 年 12 月 31 日	2018 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七（1）	357,684	605,293
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七（2）		25,475
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
衍生金融资产	七（3）		
应收票据	七（4）		
应收账款	七（5）	587,123	1,031,810
应收款项融资	七（6）		
预付款项	七（7）	101,679	329,458
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七（8）	174,643	382,211
其中：应收利息			2,560
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七（9）	1,728,645	2,534,238
合同资产	七（10）		
持有待售资产	七（11）		
一年内到期的非流动资产	七（12）	25,588	
其他流动资产	七（13）	224,559	307,534
流动资产合计		3,199,921	5,216,019
非流动资产：			
发放贷款和垫款			



债权投资	七(14)		6,934
可供出售金融资产			
其他债权投资	七(15)		
持有至到期投资			
长期应收款	七(16)	189,020	
长期股权投资	七(17)	193,216	635,934
其他权益工具投资	七(18)	11,646	28,605
其他非流动金融资产	七(19)	97,777	28,200
投资性房地产	七(20)		
固定资产	七(21)	1,678,939	865,049
在建工程	七(22)	141,787	615,952
生产性生物资产	七(23)		
油气资产	七(24)		
使用权资产	七(25)	1,609,398	
无形资产	七(26)	183,554	205,652
开发支出	七(27)		
商誉	七(28)	78,231	108,535
长期待摊费用	七(29)	274,241	570,867
递延所得税资产	七(30)	335,914	247,787
其他非流动资产	七(31)	17,879	159,964
非流动资产合计		4,811,602	3,473,479
资产总计		8,011,523	8,689,498
流动负债：			
短期借款	七(32)	1,481,107	1,911,645
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	七(33)		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
衍生金融负债	七(34)		
应付票据	七(35)	255,476	712,556
应付账款	七(36)	1,721,205	1,120,987

预收款项	七 (37)	2,489	
合同负债	七 (38)	52,268	2,399
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七 (39)	190,991	223,362
应交税费	七 (40)	227,208	166,468
其他应付款	七 (41)	754,676	558,153
其中：应付利息		6,774	7,680
应付股利			8,616
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债	七 (42)		
一年内到期的非流动负债	七 (43)	799,667	24,219
其他流动负债	七 (44)		
流动负债合计		5,485,087	4,719,789
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七 (45)		330,911
应付债券	七 (46)		
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七 (47)	1,300,452	
长期应付款	七 (48)		
长期应付职工薪酬	七 (49)		
预计负债	七 (50)	35,299	
递延收益	七 (51)		
递延所得税负债	七 (30)	37,517	28,424
其他非流动负债	七 (52)	26,972	48,417
非流动负债合计		1,400,240	407,752

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

负债合计		6,885,327	5,127,541
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七（53）	547,672	547,672
其他权益工具	七（54）		
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七（55）	1,910,800	1,895,342
减：库存股	七（56）	10,165	
其他综合收益	七（57）	-39,958	-13,187
专项储备	七（58）		
盈余公积	七（59）	246,788	246,885
一般风险准备			
未分配利润	七（60）	-1,414,703	770,706
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,240,434	3,447,418
少数股东权益		-114,238	114,539
所有者权益（或股东权益）合计		1,126,196	3,561,957
负债和所有者权益（或股东权益）总计		8,011,523	8,689,498

法定代表人：段学锋

主管会计工作负责人：虎治国

会计机构负责人：虎治国

## 母公司资产负债表

2019 年 12 月 31 日

编制单位：上海拉夏贝尔服饰股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2019 年 12 月 31 日	2018 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		144,399	284,879
交易性金融资产			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十七（1）	2,242,671	912,517
应收款项融资			
预付款项		24,417	86,888
其他应收款	十七（2）	584,616	2,289,664
其中：应收利息			
应收股利			
存货		1,269,526	2,165,516
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		25,588	
其他流动资产		88,696	92,613
流动资产合计		4,379,913	5,832,077
非流动资产：			
债权投资			
可供出售金融资产			
其他债权投资			
持有至到期投资			
长期应收款		60,569	
长期股权投资	十七（3）	680,078	1,378,867
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		22,777	18,200

投资性房地产			
固定资产		21,732	28,313
在建工程		4,387	13,319
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		31,044	
无形资产		24,666	11,370
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		50,743	104,210
递延所得税资产		74,126	80,316
其他非流动资产		-	40,421
非流动资产合计		970,122	1,675,016
资产总计		5,350,035	7,507,093
流动负债：			
短期借款		737,400	1,909,789
交易性金融负债			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		165,594	490,819
应付账款		1,518,460	1,467,777
预收款项		167	
合同负债		88,495	
应付职工薪酬		31,397	46,604
应交税费		60,413	9,877
其他应付款		1,076,630	444,419
其中：应付利息			7,098
应付股利			8,616
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		32,648	268
其他流动负债			

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

流动负债合计		3,711,204	4,369,553
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		25,327	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		206	
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债		49	140
非流动负债合计		25,582	140
负债合计		3,736,786	4,369,693
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		547,672	547,672
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,897,265	1,895,342
减：库存股		10,165	
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		246,788	246,885
未分配利润		-1,068,311	447,501
所有者权益（或股东权益）合计		1,613,249	3,137,400
负债和所有者权益（或股东权益）总计		5,350,035	7,507,093

法定代表人：段学锋

主管会计工作负责人：虎治国

会计机构负责人：虎治国

## 合并利润表

2019 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2019 年度	2018 年度
一、营业总收入	七（61）	7,666,229	10,175,853
其中：营业收入	七（61）	7,666,229	10,175,853
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		-9,190,249	-10,195,425
其中：营业成本	七（61）	-3,242,779	-3,528,337
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七（62）	-47,938	-78,011
销售费用	七（63）	-5,174,636	-6,032,435
管理费用	七（64）	-483,183	-504,177
研发费用	七（65）		
财务费用	七（66）	-241,713	-52,465
其中：利息费用		-234,312	-87,161
利息收入		8,915	8,570
加：其他收益	七（67）	103,257	125,854
投资收益（损失以“-”号填列）	七（68）	60,267	9,026
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		99,618	21,831
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	七（69）		

公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七（70）	4,577	9,475
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七（71）	-151,925	-1,167
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七（72）	-778,479	-274,496
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七（73）	19,876	-801
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-2,266,447	-151,681
加：营业外收入	七（74）	21,798	4,783
减：营业外支出	七（75）	-20,357	-13,319
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-2,265,006	-160,217
减：所得税费用	七（76）	12,727	-38,965
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-2,252,279	-199,182
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-2,252,279	-199,182
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-2,166,306	-159,513
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-85,973	-39,669
六、其他综合收益的税后净额	七（77）	-26,771	-12,464
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-32,531	-20,327
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		5,760	7,863
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）可供出售金融资产公允价值变动损益			
（4）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（5）持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
（6）其他债权投资信用减值准备			



(7) 现金流量套期储备 (现金流量套期损益的有效部分)			
(8) 外币财务报表折算差额		5,760	7,863
(9) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-2,279,050	-211,646
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		-2,193,077	-171,977
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-85,973	-39,669
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	十八 (2)	-3.96	-0.29
(二) 稀释每股收益(元/股)		-3.96	-0.29

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

法定代表人：段学锋

主管会计工作负责人：虎治国

会计机构负责人：虎治国

## 母公司利润表

2019 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2019 年度	2018 年度
一、营业收入	十七（4）	3,470,134	5,076,450
减：营业成本	十七（4）	-2,458,776	-3,179,766
税金及附加		-10,230	-15,242
销售费用		-950,167	-1,410,210
管理费用		-246,665	-281,726
研发费用			
财务费用		-38,760	-61,228
其中：利息费用		-60,527	-82,389
利息收入		28,257	21,131
加：其他收益		39,146	43,963
投资收益（损失以“-”号填列）	十七（5）	-44,921	340,252
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-55	-1,216
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		4,577	
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-479,519	-3,935
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-795,885	-221,442
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-86	38
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-1,511,152	287,154
加：营业外收入		2,583	1,247
减：营业外支出		-176	-10,305
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-1,508,745	278,096
减：所得税费用		-6,191	20,455
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-1,514,936	298,551
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-1,514,936	298,551
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			

五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.可供出售金融资产公允价值变动损益			
4.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
5.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
6.其他债权投资信用减值准备			
7.现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）			
8.外币财务报表折算差额			
9.其他			
六、综合收益总额		-1,514,936	298,551
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

法定代表人：段学锋

主管会计工作负责人：虎治国

会计机构负责人：虎治国

**合并现金流量表**  
2019 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2019年度	2018年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,524,829	11,290,371
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	七（78）	288,089	142,641
经营活动现金流入小计		8,812,918	11,433,012
购买商品、接受劳务支付的现金		-4,133,597	-7,261,243
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		-2,084,805	-2,388,070
支付的各项税费		-231,590	-834,174
支付其他与经营活动有关的现金	七（78）	-764,912	-791,905
经营活动现金流出小计		-7,214,904	-11,275,392
经营活动产生的现金流量净额	七（79）	1,598,014	157,620
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

收回投资收到的现金		25,475	17,714
取得投资收益收到的现金		6,199	13,468
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		31,179	1,290
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		154,695	1,724
收到其他与投资活动有关的现金	七(78)	1,769	6,962
投资活动现金流入小计		219,317	41,158
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		-477,594	-1,000,858
投资支付的现金		-65,000	-31,002
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-251,595	-204,488
支付其他与投资活动有关的现金	七(78)	-33,705	-114,536
投资活动现金流出小计		-827,894	-1,350,884
投资活动产生的现金流量净额		-608,577	-1,309,726
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			1,000
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			1,000
取得借款收到的现金		1,277,311	3,770,183
收到其他与筹资活动有关的现金	七(78)		
筹资活动现金流入小计		1,277,311	3,771,183
偿还债务支付的现金		-1,721,964	-2,517,813
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		-128,993	-466,143
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			-62,033
支付其他与筹资活动有关的现金	七(78)	-675,986	
筹资活动现金流出小计		-2,526,943	-2,983,956
筹资活动产生的现金流量净额		-1,249,632	787,227
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-14,119	-838
五、现金及现金等价物净增加额		-274,314	-365,717
加：期初现金及现金等价物余额		449,863	815,580
六、期末现金及现金等价物余额		175,549	449,863

法定代表人：段学锋

主管会计工作负责人：虎治国

会计机构负责人：虎治国

## 母公司现金流量表

2019 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2019年度	2018年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,659,160	6,643,366
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		70,716	78,486
经营活动现金流入小计		2,729,876	6,721,852
购买商品、接受劳务支付的现金		-2,787,827	-5,355,491
支付给职工及为职工支付的现金		-498,595	-515,659
支付的各项税费		-26,272	-167,509
支付其他与经营活动有关的现金		-243,288	-385,123
经营活动现金流出小计		-3,555,982	-6,423,782
经营活动产生的现金流量净额		-826,106	298,070
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		52,219	306
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		110,000	
收到其他与投资活动有关的现金		1,246,206	361,547
投资活动现金流入小计		1,408,425	361,853
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		-54,191	-83,418
投资支付的现金		-6,500	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			-533,000
支付其他与投资活动有关的现金		-103,982	-857,991
投资活动现金流出小计		-164,673	-1,474,409
投资活动产生的现金流量净额		1,243,752	-1,112,556
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			

取得借款收到的现金		629,400	2,660,398
收到其他与筹资活动有关的现金		646,400	
筹资活动现金流入小计		1,275,800	2,660,398
偿还债务支付的现金		-1,795,790	-1,756,609
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		-75,108	-402,101
支付其他与筹资活动有关的现金		-67,010	
筹资活动现金流出小计		-1,937,908	-2,158,710
筹资活动产生的现金流量净额		-662,108	501,688
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		-244,462	-312,798
加：期初现金及现金等价物余额		248,561	561,359
六、期末现金及现金等价物余额		4,099	248,561

法定代表人：段学锋

主管会计工作负责人：虎治国

会计机构负责人：虎治国

## 合并所有者权益变动表

2019 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2019 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	547,672				1,895,342		-13,187		246,885		770,706		3,447,418	114,539	3,561,957
加：会计政策变更									-97		-19,103		-19,200		-19,200
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	547,672				1,895,342		-13,187		246,788		751,603		3,428,218	114,539	3,542,757
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					15,458	10,165	-26,771				-2,166,306	0	-2,187,784	-228,777	-2,416,561
（一）综合收益总额							-26,771				-2,166,306		-2,193,077	-85,973	-2,279,050
（二）所有者投入和减少资本					15,458	10,165							5,293	-142,804	-137,511
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															



拉夏贝尔 2019 年年度报告

3. 股份支付计入所有者权益的金额				1,923								1,923	0	1,923
4. 其他				13,535	10,165							3,370	-142,804	-139,434
(三) 利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配														
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														

拉夏贝尔 2019 年年度报告

四、本期期末余额	547,672				1,910,800	10,165	-39,958		246,788		-1,414,703		1,240,434	-114,238	1,126,196
----------	---------	--	--	--	-----------	--------	---------	--	---------	--	------------	--	-----------	----------	-----------

项目	2018 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
一、上年期末余额	547,672				1,894,097		-723		219,154		1,215,356		3,875,556	193,672	4,069,228	
加：会计政策变更									-2,124		2,124					
前期差错更正																
同一控制下企业合并																
其他																
二、本年期初余额	547,672				1,894,097		-723		217,030		1,217,480		3,875,556	193,672	4,069,228	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					1,245		-12,464		29,855		-446,774		-428,138	-79,133	-507,271	
（一）综合收益总额							-12,464				-159,513		-171,977	-39,669	-211,646	
（二）所有者投入和减少资本					1,245								1,245	22,569	23,814	
1. 所有者投入的普通股														1,000	1,000	
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,245								1,245		1,245	

拉夏贝尔 2019 年年度报告

4. 其他													21,569	21,569	
(三) 利润分配								29,855		-287,261		-257,406	-62,033	-319,439	
1. 提取盈余公积								29,855		-29,855					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										-257,406		-257,406	-62,033	-319,439	
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	547,672				1,895,342		-13,187		246,885		770,706		3,447,418	114,539	3,561,957

法定代表人：段学锋

主管会计工作负责人：虎治国

会计机构负责人：虎治国



## 母公司所有者权益变动表

2019 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2019 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综 合收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	547,672				1,895,342				246,885	447,501	3,137,400
加：会计政策变更									-97	-876	-973
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	547,672				1,895,342				246,788	446,625	3,136,427
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					1,923	10,165				-1,514,936	-1,523,178
（一）综合收益总额										-1,514,936	-1,514,936
（二）所有者投入和减少资本					1,923	10,165					-8,242
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,923						1,923
4. 其他						10,165					-10,165
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											

拉夏贝尔 2019 年年度报告

2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	547,672				1,897,265	10,165			246,788	-1,068,311	1,613,249

项目	2018 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综 合收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	547,672				1,894,097				219,154	455,325	3,116,248
加：会计政策变更									-2,124	-19,114	-21,238

拉夏贝尔 2019 年年度报告

前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	547,672				1,894,097				217,030	436,211	3,095,010
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					1,245				29,855	11,290	42,390
（一）综合收益总额										298,551	298,551
（二）所有者投入和减少资本					1,245						1,245
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,245						1,245
4. 其他											
（三）利润分配									29,855	-287,261	-257,406
1. 提取盈余公积									29,855	-29,855	
2. 对所有者（或股东）的分配										-257,406	-257,406
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											

拉夏贝尔 2019 年年度报告

5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	547,672				1,895,342				246,885	447,501	3,137,400

法定代表人：段学锋

主管会计工作负责人：虎治国

会计机构负责人：虎治国



### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

上海拉夏贝尔服饰股份有限公司（“本公司”）是一家在中华人民共和国上海市注册的由上海徐汇拉夏贝尔服饰有限公司(以下简称“上海徐汇拉夏贝尔”)整体变更设立的股份有限公司。上海徐汇拉夏贝尔是于 2001 年 3 月 14 日在上海市徐汇区注册成立的有限责任公司。于 2004 年 2 月 26 日，上海徐汇拉夏贝尔更名为上海拉夏贝尔服饰有限公司(以下简称“上海拉夏贝尔”)。于 2011 年 5 月 23 日，根据上海拉夏贝尔原董事会批准的整体变更方案和本公司的发起人协议的规定，正式变更为股份有限公司。本公司所发行人民币普通股 A 股和境外上市外资股 H 股股票，已在上海证券交易所和香港联合交易所有限公司（“香港联交所”）上市。本公司总部注册地址为中国上海市漕溪路 270 号 1 幢 3 楼 3300 室。

本公司及其子公司(下文统称为“本集团”)主要经营活动为在中国及欧洲从事设计、推广及销售服饰产品。

本集团的最终控制人为邢加兴先生。

本财务报表业经本公司董事会于 2020 年 6 月 29 日决议批准。

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，本年度变化情况参见附注八。

#### 2、合并财务报表范围

√适用 □不适用

子公司名称	法人类别	主要经营地	注册地	业务性质	已发行股本及实收资本	持股比例		取得方式
						直接	间接	
拉夏休闲	有限责任公司	上海市	上海市	服装生产、销售	5,000	100%	-	全资子公司
上海乐欧	有限责任公司	上海市	上海市	服装生产、销售	16,000	65%	-	控股子公司
重庆乐微	有限责任公司	重庆市	重庆市	服装生产、销售	500	100%	-	全资子公司
北京拉夏	有限责任公司	北京市	北京市	服装生产、销售	500	100%	-	全资子公司
成都拉夏	有限责任公司	成都市	成都市	服装销售	500	100%	-	全资子公司
上海微乐	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	50,000	100%	-	全资子公司
上海朗赫	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	5,000	100%	-	全资子公司
上海夏微	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	5,000	100%	-	全资子公司
太仓拉夏	有限责任公司	太仓市	太仓市	服装销售	100,000	95%	5%	全资子公司
天津拉夏	有限责任公司	天津市	天津市	服装销售	10,000	100%	-	全资子公司

成都乐微	有限责任公司	成都市	成都市	服装销售	10,000	100%	-	全资子公司
杰克沃克	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	16,194	69%	-	控股子公司
上海崇安	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	15,000	85%	-	控股子公司
上海优饰	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	20,000	100%	-	全资子公司
福建乐微	有限责任公司	蒲城县	蒲城县	服装销售	10,000	100%	-	全资子公司
企业管理	有限责任公司	上海市	上海市	投资	800,000	100%	-	全资子公司
LaCha Fashion	不适用	香港特别行政区	香港特别行政区	投资	25,685	100%	-	全资孙公司
上海诺杏	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	10,000	100%	-	全资子公司
上海嘉拓	有限责任公司	上海市	上海市	IT 技术	1,000	100%	-	全资子公司
拉夏娜芙	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	16,000	65%	-	控股子公司
拉夏电子	有限责任公司	上海市	上海市	电子商务	2,000	63%	-	控股孙公司
东台盈骁	有限责任公司	东台市	东台市	服装销售	5,000	100%	-	全资子公司
靛蓝新龙	有限责任公司	东莞市	东莞市	服装生产、销售	1,000	-	59%	控股孙公司
广州熙辰	有限责任公司	广州市	广州市	服装销售	20,000	60%	-	控股子公司
太仓夏微	有限责任公司	太仓市	太仓市	服装销售	5,000	100%	-	全资子公司
天津夏微	有限责任公司	天津市	天津市	仓储服务	1000	-	100%	全资孙公司
Apparel I	不适用	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资	-	100%	-	全资孙公司
Apparel II	不适用	卢森堡	卢森堡	投资	12	100%	-	全资孙公司
NAFNAFSAS	不适用	法国	法国	服装销售	76102	100%	-	全资孙公司
新疆通融	有限责任公司	乌鲁木齐	乌鲁木齐	服装科技	20000	-	100%	全资孙公司
品呈	有限责任公司	上海市	上海市	服装生产、销售	25,656	63.38%	-	控股子公司
上海品熙	有限责任公司	上海市	上海市	服装科技	20000	-	100%	全资孙公司

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。

除附注七、1 所述子公司按照清算基础编制外，本财务报表以持续经营为基础列报。

本集团 2019 年度归属于母公司的净亏损为人民币 2,252,279 千元（2018 年度：人民币 199,182 千元）。且于 2019 年 12 月 31 日，上海拉夏贝尔股份有限公司的合并流动负债高于流动资产 2,285,166 千元（2018 年 12 月 31 日：净流动资产人民币 496,230 千元），其中尚未偿还的将于未来 12 个月内到期的短期借款及一年内到期的长期借款金额共计为人民币 1,842,721 千元，应付账款为人民币 1,721,205 千元。这些事项或情况表明存在可能导致公司持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性。本公司根据目前实际经营情况，为保证公司持续经营能力，本公司董事会正在积极主动采取措施，主要措施如下：

1. 与银行签订借款展期合同以及获取新的银行授信以增加本公司的融资来源。截至本报告日，本公司签署展期借款合同以及新增银行授信共计人民币 11.13 亿元，其中人民币 10.09 亿元的到期日为 2020 年 12 月 31 日后；
2. 有效盘活长期资产。公司拟通过盘活长期存量资产的方式，缓解本集团流动性压力，为主营业务发展提供流动资金支持，进一步改善本集团资产负债结构。本公司已于 2020 年 6 月 19 日召开了第四届董事会第三次会议及第四届监事会第二次会议，审议通过以 7.25 亿元人民币的交易对价出售全资子公司太仓夏微仓储有限公司 100% 股权，扣除以该子公司持有物业为抵押的银行贷款本金 5.5 亿元人民币及其相关利息，以及交易相关税费后，预计将为本集团带来净现金流入 0.9 亿元人民币；
3. 通过与供应商商谈债务重组以获取付款折让或调整付款周期，与上下游价值链伙伴以合作共赢等方式实现有机增长。截至本报告日，本集团已经就应付账款中人民币 5.83 亿元与 96 家供应商达成了新的付款安排，其中人民币 2.16 亿元被获豁免；
4. 为响应国家“一带一路”及“西部大开发”发展战略，积极借助新疆地区在纺织服装产业的资源优势和政策优势，提高本集团在女装行业的影响力，充分发挥品牌及渠道竞争力，进一步增强本集团与产业链上游的整合协同，以贯彻落实本集团“创新发展、降本增效”的经营策略；同时鉴于新疆维吾尔自治区乌鲁木齐市高新区（新市区）政府为注册在当地的公司积极协调当地政府及金融机构资源，可以为本公司提供融资渠道及政策落地支持，以缓解本公司流动性压力，为此，本公司计划迁入新疆以获取更多的融资支持及政策扶持。本公司迁址落户新疆维吾尔自治区乌鲁木齐市高新区（新市区）后，当地金融机构预计为公司提供人民币 8 至 10 亿元的综合授信，目前已达成初步意向。同时，本公司已在新疆商谈了新的统一采购供应商，其承诺为本公司提供总额不超过人民币 6 亿元的授信额度用于供应链采购项目。截至本报告日，本公司注册地址及公司名称变更手续【正在进行中】；
5. 进一步拓展线上销售渠道，并着力拓展会员营销、微信营销、社交电商、网络直播等新兴零售业态，与已布局的传统电商平台形成补充；
6. 继续收缩经营资源专注核心业务发展，提升库存周转速度和资金周转效率，降低固定成本费用、控制不合理支出。

本公司董事会认为上述措施将有助于本集团维持持续经营能力，且实施上述措施不存在重大障碍，因此除以下与 Naf Naf SAS 相关事项外，本集团以持续经营为基础编制本财务报表是适当的。

2019 年度本集团编制合并财务报表时，亦将本集团下属全资子公司 Naf Naf SAS 以持续经营为基础编制的财务报表进行合并。截至 2019 年 12 月 31 日，Naf Naf SAS 无力偿还应付供应商及当地政府欠款，面临较大的经营压力和资金缺口，期后如附注十二所示，经 Naf Naf SAS 管理层向当地法院申请，法院已于当地时间 2020 年 6 月 19 日裁定其部分资产负债出让安排并转入司法清算程序。出让资产负债包含 Naf Naf SAS 的无形资产、固定资产、库存、应支付雇员既得权利、租约、加盟协议等

（不含货币资金、应收账款、应付账款、银行借款等），出让价格约823.27万欧元，出让所得将纳入司法清算程序偿付其相关债务。

本集团管理层亦认为，Naf Naf SAS管理层基于持续经营假设编制截至2019年12月31日的财务报表可能并不恰当，但本集团管理层亦无法确定Naf Naf SAS截至2019年12月31日的财务报表的合理编制基础，因此本集团管理层未对下列Naf Naf SAS以持续经营为基础编制的财务报表项目进行调整。

Naf Naf SAS相关资产负债、利润表以及现金流量表项目列示如下：（单位：人民币千元）

资产负债表项目	2019年12月31日
货币资金	74,154
应收账款	106,278
其他应收款	43,930
预付账款	21,743
存货	273,913
其他流动资产	27,793
<b>流动资产小计：</b>	<b>547,811</b>
长期应收款	62,001
使用权资产	812,827
<b>非流动资产小计：</b>	<b>874,828</b>
<b>资产总计</b>	<b>1,422,639</b>
短期借款	45,029
应付账款	260,070
预收账款	30,034
应付职工薪酬	69,384
应交税金	69,850
其他应付款	23,966
一年内到期的非流动负债	69,688
<b>流动负债小计：</b>	<b>568,021</b>
其他非流动负债	2,135
租赁负债	692,658
预计负债	26,949
递延所得税负债	33,091
<b>非流动负债小计：</b>	<b>754,833</b>
<b>负债总计</b>	<b>1,322,854</b>
<b>净资产</b>	<b>99,785</b>

利润表项目	收购日至2019年12月31日
营业收入	995,337
营业成本	426,160
税金及附加	8,141
投资收益	2,707
营业费用	425,190
管理费用	97,718
财务费用	61,851
资产减值损失	37,421
信用减值损失	101
资产处置损失	21,202
营业外收入	13,146

所得税费用	(10,343)
现金流量表项目	收购日至 2019 年 12 月 31 日
现金流量净增加额	50,534

## 2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备的计提、存货计价方法、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量等。

### 1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2019 年 12 月 31 日的财务状况以及 2019 年度的经营成果和现金流量。

### 2. 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3. 营业周期

适用 不适用

### 4. 记账本位币

本集团记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币千元为单位表示。

本集团下属子公司、合营企业及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

### 5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

#### 非同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。

支付的合并对价的公允价值（或发行的权益性证券的公允价值）与购买日之前持有的被购买方的股权的公允价值之和大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。支付的合并对价的公允价值（或发行的权益性证券的公允价值）与购买日之前持有的被购买方的股权的公允价值之和小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及支付的合并对价的公允价值（或发行的权益性证券的公允价值）及购买日之前持有的被购买方的股权的公允价值的计量进行复核，复核后支付的合并对价的公允价值（或发行的权益性证券的公允价值）与购买日之前持有的被购买方的股权的公允价值之和仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，对于购买日之前持有的被购买方的长期股权投资，按照该长期股权投资在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期损益；购买日之前持有的被购买方的长期股权投资在权益法核算下的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他股东权益变动，转为购买日所属当期损益。

## 6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。

编制合并财务报表时，子公司采用与本公司一致的会计期间和会计政策。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

## 7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目：确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

## 8. 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 9. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目

折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

## 10. 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即从其账户和资产负债表内予以转销：

- （1）收取金融资产现金流量的权利届满；
- （2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且（a）实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或（b）虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

金融资产分类和计量



本集团的金融资产于初始确认时根据本集团企业管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债、被指定为有效套期工具的衍生工具。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

其他金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收款项，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以账龄组合为基础评估金融工具的预期信用损失。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义、预期信用损失计量的假设等披露参见附注八、1。

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

13. 应收款项融资

适用 不适用

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

15. 存货

适用 不适用

存货包括原材料、库存商品和低值易耗品等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。如果以前计提存货跌价准备的影响因素已经消失，使得存货的可变现净值高于其账面价值，则在原已计提的存货跌价准备金额内，将以前减记的金额予以恢复，转回的金额计入当期损益。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，原材料按类别计提，库存商品按类别计提。

16. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

17. 持有待售资产

适用 不适用

18. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

19. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

21. 长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）；合并日之前的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，在处置该项投资时转入当期损益；其中，处置后仍为长期股权投资的按比例结转，处置后转换为金融工具的则全额结转。通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本），合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和；购买日之前持有的因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，在处置该项投资时转入当期损益；其中，处置后仍为长期股权投资的按比例结转，处置后转换为金融工具的则全额结转。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，因处置终止采用权益法的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，全部转入当期损益；仍采用权益法的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理并按比例转入当期损益，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，按相应的比例转入当期损益。

## 22. 投资性房地产投资性房地产

不适用

## 23. 固定资产

### (1). 确认条件

适用  不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时计入当期损益。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

## (2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10 年至 20 年	0%	5% 至 10%
机器设备	年限平均法	5 年至 10 年	5%	9.5% 至 19%
运输工具	年限平均法	4 年至 5 年	5%	19% 至 23.75%
办公及电子设备	年限平均法	3 年至 5 年	5%	19% 至 31.67%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

## (3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

□适用 √不适用

## 24. 在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用]以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

## 25. 借款费用

√适用 □不适用

借款费用，是指本集团因借款而发生的利息及其他相关成本，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件的，才能开始资本化：

- (1) 资产支出已经发生；
- (2) 借款费用已经发生；
- (3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：

- (1) 专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定。
- (2) 占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

## 26. 生物资产

适用 不适用

## 27. 油气资产

适用 不适用

## 28. 使用权资产

适用 不适用

本集团使用权资产类别主要包括房屋建筑物。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值时，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

## 29. 无形资产

### (1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

无形资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认，并以成本进行初始计量。但非同一控制下企业合并中取得的无形资产，其公允价值能够可靠地计量的，即单独确认为无形资产并按照公允价值计量。

无形资产按照其能为本集团带来经济利益的期限确定使用寿命，无法预见其为本集团带来经济利益期限的作为使用寿命不确定的无形资产。

各项无形资产的使用寿命如下：

无形资产	使用寿命
土地使用权	50 年
商标使用权	8-10 年
外购软件	2-10 年
品牌	8-12 年
有利合约	8 年

本集团取得的土地使用权，通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权和建筑物分别作为无形资产和固定资产核算。

使用寿命有限的无形资产，在其使用寿命内采用直线法摊销。本集团至少于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。

## (2). 内部研究开发支出会计政策

适用 不适用

## 30. 长期资产减值

适用 不适用

本集团对除存货、递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：

本集团于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。对于尚未达到可使用状态的无形资产，也每年进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的报告分部。



对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

### 31. 长期待摊费用

适用  不适用

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

	摊销期
经营租入固定资产改良	预计受益期间 2-5 年

### 32. 合同负债

#### (1). 合同负债的确认方法

适用  不适用

合同负债是指已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务，如企业在转让承诺的商品之前已收取的款项。

### 33. 职工薪酬

#### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用  不适用

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用  不适用

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，还参加了企业年金，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

#### (3). 辞退福利的会计处理方法

适用  不适用

#### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用  不适用

### 34. 租赁负债

适用  不适用

自 2019 年 1 月 1 日起适用

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

### 35. 预计负债

适用 不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本集团将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本集团承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

### 36. 股份支付

适用 不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在计算本集团相关权益工具的公允价值时，本集团对上市前授予的职工奖励采用了收益法项下的现金流量折现法，对上市后授予的职工奖励采用了授予日的股价。

在满足业绩条件和服务期限条件的期间，应确认以权益结算的股份支付的成本或费用，并相应增加资本公积。可行权日之前，于每个资产负债表日为以权益结算的股份支付确认的累计金额反映了等待期已届满的部分以及本集团对最终可行权的权益工具数量的最佳估计。

对由于未满足非市场条件和/或服务期限条件而最终未能行权的股份支付，不确认成本或费用。股份支付协议中规定了市场条件或非可行权条件的，无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有其他业绩条件和/或服务期限条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

### 37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 38. 收入

#### (1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

#### (2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

##### (a) 零售

本集团以零售的方式直接销售给顾客，并于顾客购买该产品时确认收入。

##### (b) 批发销售

本集团销售商品予各地加盟商。本集团在商品出库或者加盟商验收时确认收入。

本集团向加盟商提供基于销售数量的销售折扣，本集团根据历史经验，按照期望值法确定折扣金额，按照合同对价扣除预计折扣金额后的净额确认收入。

#### 销售退回条款

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

#### 奖励积分计划

本集团在销售商品的同时会授予客户奖励积分，客户可以用奖励积分兑换为本集团提供的免费或折扣商品。该奖励积分计划向客户提供了一项重大权利，本集团将其作为单项履约义务，按照提

供商品和奖励积分的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至奖励积分，并在客户取得积分兑换商品控制权时或积分失效时确认收入。

主要责任人/代理人

对于本集团在百货公司专柜的零售模式下，本集团在向客户转让商品前能够控制该商品，因此本集团是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。

### 39. 合同成本

适用 不适用

### 40. 政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值；或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### 41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入股东权益的交易或者事项相关的计入股东权益外，均作为所得税费用或收益计入当期损益。

本集团对于当期和以前期间形成的当期所得税负债或资产，按照税法规定计算的预期应交纳或返还的所得税金额计量。

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

## 42. 租赁

### (1). 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

适用于 2018 年度

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

作为经营租赁承租人

经营租赁的租金支出，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益，或有租金在实际发生时计入当期损益。

### (2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

### (3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

自 2019 年 1 月 1 日起适用

#### 租赁的识别

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

#### 单独租赁的识别

合同中同时包含多项单独租赁的，本集团将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：

- (1) 承租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；
- (2) 该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。

#### 租赁和非租赁部分的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团作为承租人时，将租赁和非租赁部分分拆后进行会计处理；本集团作为出租人时，对于租赁资产不进行分拆，将各租赁部分及与其相关的非租赁部分分别合并为租赁进行处理。

#### 租赁期的评估

租赁期是本集团有权使用租赁资产且不可撤销的期间。本集团有续租选择权，即有权选择续租该资产，且合理确定将行使该选择权的，租赁期还包含续租选择权涵盖的期间。本集团有终止租赁选择权，即有权选择终止租赁该资产，但合理确定将不会行使该选择权的，租赁期包含终止租赁选择权涵盖的期间。发生本集团可控范围内的重大事件或变化，且影响本集团是否合理确定将行使相应选择权的，本集团对其是否合理确定将行使续租选择权、购买选择权或不行使终止租赁选择权进行重新评估。

#### 作为承租人

本集团作为承租人的一般会计处理见附注七、28，34。

#### 租赁变更

租赁变更是原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- (1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- (2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁

付款额的现值时，本集团采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的本集团增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，本集团区分以下情形进行会计处理：

- (1) 租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团调减使用权资产的账面价值，以反映租赁的部分终止或完全终止。本集团将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。
- (2) 其他租赁变更，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

#### 短期租赁和低价值资产租赁

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值不超过人民币 35,000 元的租赁认定为低价值资产租赁。本集团转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益，或有租金在实际发生时计入当期损益。

#### 作为出租人

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

### 43. 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

#### 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

#### 业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

#### 合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异等。

#### 租赁期——包含续租选择权的租赁合同

租赁期是本集团有权使用租赁资产且不可撤销的期间，有续租选择权，且合理确定将行使该选择权的，租赁期还包含续租选择权涵盖的期间。本集团部分租赁合同拥有续租选择权。本集团在评

估是否合理确定将行使续租选择权时，综合考虑与本集团行使续租选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化。本集团认为，由于与行使选择权相关的条件及满足相关条件的可能性较大，本集团能够合理确定将行使续租选择权，因此，租赁期中包含续租选择权涵盖的期间。

#### 递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

#### 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面金额重大调整。

#### 金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

#### 商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

#### 非上市股权投资的公允价值

非上市的股权投资的估值，是根据具有类似合同条款和风险特征的其他金融工具的当前折现率折现的预计未来现金流量。这要求本集团估计预计未来现金流量、信用风险、波动和折现率，因此具有不确定性。

#### 销售退回

本集团对销售客户使用销售退回政策，于资产负债表日根据销售协议相关约定、历史经验等，估计销售退回金额。

#### 存货跌价准备

本集团根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。



固定资产、无形资产以及长期待摊费用(经营租入固定资产改良)预计使用寿命和预计净残值  
 本集团固定资产、无形资产以及长期待摊费用(经营租入固定资产改良)的预计使用寿命和预计净残值按照过去性质及功能相似的固定资产、无形资产以及长期待摊费用(经营租入固定资产改良)的实际可使用年限为基础,按照历史经验进行估计。如果该等资产的使用寿命缩短,或预计净残值减少,本集团将提高折旧摊销率、淘汰或技术性更新该等资产。

#### 承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内含利率的租赁,本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时,本集团根据所处经济环境,以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础,在此基础上,根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

#### 长期资产减值损失

本集团于资产负债表日对存在减值迹象的各项资产进行减值测试,资产及资产组的可收回金额按照使用价值计算确定,该计算需要利用一定的假设和估计。

评估资产是否减值需要管理层的如下估计:(i)是否已出现有关资产值可能无法收回的迹象;(ii)可回收金额(即公允价值减去处置费用后的净额及估计继续在业务中使用资产所带来的未来现金流量现值净额二者的较高者)是否高于资产账面值;及(iii)现金流量预测所用的主要假设,包括该等现金流量是否以适当利率折现等。管理层用作评估减值的假设(包括折现率或现金流量预测所用的增长率假设)若有变化,可能会对减值测试计算得出的现值净额带来重大影响,从而影响本集团的经营成果及财务状况。若应用于现金流量折现的利率或预计的未来现金流量出现重大不利变动,则可能需要计提资产减值损失。

## 44. 重要会计政策和会计估计的变更

### (1). 重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
因新租赁准则,本集团将新增使用权资产和租赁负债项目并调整期初数,再调整预付款项、其他应付款、一年内到期的非流动负债和未分配利润项目的期初数	董事会	预付款项-77,670 其他应付款-72,316 使用权资产 2,110,778 租赁负债-840,159 一年内到期的非流动负债 1,284,465 盈余公积-97 未分配利润-19,103
本集团将应收票据及应收账款期初数拆分计入应收票据和应收账款	董事会	应收票据及应收账款-1,031,810 应收账款 1,031,810

#### 其他说明

##### 新租赁准则

2018年,财政部颁布了修订的《企业会计准则第21号——租赁》(简称“新租赁准则”),新租赁准则采用与现行融资租赁会计处理类似的单一模型,要求承租人对除短期租赁和低价值资产租赁以外的所有租赁确认使用权资产和租赁负债,并分别确认折旧和利息费用。本集团自2019年1月1日开始按照新修订的租赁准则进行会计处理,对首次执行日前已存在的合同,选择不重新评

估其是否为租赁或者包含租赁，并根据衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日新租赁准则与现行租赁准则的差异追溯调整 2019 年年初留存收益：

(1) 对于首次执行日之前的经营租赁，本集团根据剩余租赁付款额按首次执行日的增量借款利率折现的现值计量租赁负债，并根据每项租赁按照与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整计量使用权资产；

本集团对首次执行日之前租赁资产属于低价值资产的经营租赁或将于 12 个月内完成的经营租赁，采用简化处理，未确认使用权资产和租赁负债。此外，本集团对于首次执行日之前的经营租赁，采用了下列简化处理：

(1) 计量租赁负债时，具有相似特征的租赁可采用同一折现率；使用权资产的计量可不包含初始直接费用；

(2) 存在续租选择权或终止租赁选择权的，本集团根据首次执行日前选择权的实际行使及其他最新情况确定租赁期；

(3) 首次执行日前的租赁变更，本集团根据租赁变更的最终安排进行会计处理。

对于 2018 年财务报表中披露的重大经营租赁尚未支付的最低租赁付款额，本集团按 2019 年 1 月 1 日本集团作为承租人的增量借款利率折现的现值，与 2019 年 1 月 1 日计入资产负债表的租赁负债的差异调整过程如下：

2018 年 12 月 31 日重大经营租赁最低租赁付款额	2,401,422
减：采用简化处理的租赁付款额	135,169
其中：短期租赁	29,727
剩余租赁期少于 12 个月的租赁	105,442
加权平均增量借款利率	5.10%
2019 年 1 月 1 日经营租赁付款额现值	2,124,624
2019 年 1 月 1 日租赁负债	2,124,624

此外，首次执行日开始本集团将偿还租赁负债本金和利息所支付的现金在现金流量表中计入筹资活动现金流出，支付的采用简化处理的短期租赁付款额和低价值资产租赁付款额以及未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额仍然计入经营活动现金流出。

根据《关于修订印发 2019 年度一般企业财务报表格式的通知》（财会[2019]6 号）要求，资产负债表中，“应收票据及应收账款”项目分拆为“应收票据”及“应收账款”，“应付票据及应付账款”项目分拆为“应付票据”及“应付账款”；“其他应收款”项目中的“应收利息”改为仅反映相关金融工具已到期可收取但于资产负债表日尚未收到的利息（基于实际利率法计提的金融工具的利息包含在相应金融工具的账面余额中），“其他应付款”项目中的“应付利息”改为仅反映相关金融工具已到期应支付但于资产负债表日尚未支付的利息（基于实际利率法计提的金融工具的利息包含在相应金融工具的账面余额中）。本集团相应追溯调整了比较数据。该会计政策变更对合并及公司净利润和所有者权益无影响。

执行新租赁准则对 2019 年财务报表的影响如下：

合并资产负债表

	报表数	假设按原准则	影响
预付款项	101,679	125,972	(24,293)
其他应付款	754,676	867,434	(112,758)
使用权资产	1,609,398		1,609,398
租赁负债	1,300,452		1,300,452
一年内到期非流动负 债	799,667	361,614	438,053
预计负债	35,299	37,577	(2,278)
未弥补亏损	1,414,703	1,325,661	89,042
	6,015,874	2,718,258	3,297,364

## 合并利润表

	报表数	假设按原准则	影响
销售费用	5,174,636	5,243,073	(68,437)
管理费用	483,183	479,734	3,449
财务费用	241,713	164,022	77,691
资产减值损失	778,479	655,587	122,892
营业外支出	20,357	22,635	(2,278)
资产处置收益/(损失)	19,876	(24,399)	44,275
	6,718,244	6,540,652	177,592

## (2). 重要会计估计变更

适用 不适用

## (3). 2019 年起执行新金融工具准则、新收入准则或新租赁准则调整执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 合并资产负债表

单位：千元 币种：人民币

项目	2018 年 12 月 31 日	2019 年 1 月 1 日	调整数
流动资产：			
货币资金	605,293	605,293	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	25,475	25,475	
以公允价值计量且其变动计入 当期损益的金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

应收账款	1,031,810	1,031,810	
应收款项融资			
预付款项	329,458	251,788	-77,670
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	382,211	382,211	
其中：应收利息	2,560	2,560	
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	2,534,238	2,534,238	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	307,534	307,534	
流动资产合计	5,216,019	5,138,349	-77,670
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资	6,934	6,934	
可供出售金融资产			
其他债权投资			
持有至到期投资			
长期应收款			
长期股权投资	635,934	635,934	
其他权益工具投资	28,605	28,605	
其他非流动金融资产	28,200	28,200	
投资性房地产			
固定资产	865,049	865,049	
在建工程	615,952	615,952	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		2,110,778	2,110,778

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

无形资产	205,652	205,652	
开发支出			
商誉	108,535	108,535	
长期待摊费用	570,867	570,867	
递延所得税资产	247,787	247,787	
其他非流动资产	159,964	159,964	
非流动资产合计	3,473,479	5,584,257	2,110,778
资产总计	8,689,498	10,722,606	2,033,108
流动负债：			
短期借款	1,911,645	1,911,645	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	712,556	712,556	
应付账款	1,120,987	1,120,987	
预收款项			
合同负债	2,399	2,399	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	223,362	223,362	
应交税费	166,468	166,468	
其他应付款	558,153	485,837	-72,316
其中：应付利息	7,680	7,680	
应付股利	8,616	8,616	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

一年内到期的非流动负债	24,219	1,308,684	1,284,465
其他流动负债			
流动负债合计	4,719,789	5,931,938	1,212,149
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	330,911	330,911	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		840,159	840,159
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债	28,424	28,424	
其他非流动负债	48,417	48,417	
非流动负债合计	407,752	1,247,911	840,159
负债合计	5,127,541	7,179,849	2,052,308
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	547,672	547,672	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,895,342	1,895,342	
减：库存股			
其他综合收益	-13,187	-13,187	
专项储备			
盈余公积	246,885	246,788	-97
一般风险准备			
未分配利润	770,706	751,603	-19,103
归属于母公司所有者权益（或 股东权益）合计	3,447,418	3,428,218	-19,200

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

少数股东权益	114,539	114,539	
所有者权益（或股东权益）合计	3,561,957	3,542,757	-19,200
负债和所有者权益（或股东权益）总计	8,689,498	10,722,606	2,033,108

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

## 母公司资产负债表

单位：千元 币种：人民币

项目	2018年12月31日	2019年1月1日	调整数
流动资产：			
货币资金	284,879	284,879	
交易性金融资产			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	912,517	912,517	
应收款项融资			
预付款项	86,888	82,888	-4,000
其他应收款	2,289,664	2,289,664	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	2,165,516	2,165,516	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	92,613	92,613	
流动资产合计	5,832,077	5,828,077	-4,000
非流动资产：			
债权投资			
可供出售金融资产			
其他债权投资			
持有至到期投资			

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

长期应收款			
长期股权投资	1,378,867	1,378,867	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	18,200	18,200	
投资性房地产			
固定资产	28,313	28,313	
在建工程	13,319	13,319	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		102,577	102,577
无形资产	11,370	11,370	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	104,210	104,210	
递延所得税资产	80,316	80,316	
其他非流动资产	40,421	40,421	
非流动资产合计	1,675,016	1,777,593	102,577
资产总计	7,507,093	7,605,670	98,577
流动负债：			
短期借款	1,909,789	1,909,789	
交易性金融负债			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	490,819	490,819	
应付账款	1,467,777	1,467,777	
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬	46,604	46,604	
应交税费	9,877	9,877	
其他应付款	444,419	442,404	-2,015
其中：应付利息	7,098	7,098	



## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

应付股利	8,616	8,616	
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	268	52,504	52,236
其他流动负债			
流动负债合计	4,369,553	4,419,774	50,221
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		49,329	49,329
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债	140	140	
非流动负债合计	140	49,469	49,329
负债合计	4,369,693	4,469,243	99,550
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	547,672	547,672	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,895,342	1,895,342	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	246,885	246,788	-97
未分配利润	447,501	446,625	-876
所有者权益（或股东权益）合计	3,137,400	3,136,427	-973

负债和所有者权益（或股东权益）总计	7,507,093	7,605,670	98,577
-------------------	-----------	-----------	--------

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

#### (4). 2019 年起执行新金融工具准则或新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用 不适用

#### 45. 其他

适用 不适用

##### 利润分配

本公司的现金股利，于股东大会批准后确认为负债。

##### 公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量其他权益工具投资、其他非流动金融资产、交易性金融资产等。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。本集团以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本集团假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场（或最有利市场）是本集团在计量日能够进入的交易市场。本集团采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

## 六、 税项

### 45. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	境内公司（一般纳税人）2019 年 4 月 1 日之前应税收入按 16% 的税率计算销项税，2019 年 4 月 1 日起应税收入按 13% 的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。（小规模纳税人）按应税收入的 3% 计缴增值税。	16%、13%、20%、3%

	Naf Naf SAS 的应税收入按 20% 的税率计算销项税, 并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。	
消费税		
营业税		
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税的 1%, 3%, 7% 计缴。	7%、3%、1%
企业所得税	集团合并范围内境内公司企业所得税按应纳税所得额的 25% 计缴; 集团合并范围内的子公司 Lacha Fashion I Limited 企业所得税按应纳税所得额的 8.25% 计缴; Lacha Apparel II S.a r.I. 企业所得税按应纳税所得额的 15% 计缴; Naf Naf SAS 企业所得税按应纳税所得额的 31% 计缴。	25%、8.25%、15%、31%
教育费附加	按实际缴纳的流转税的 3% 计缴。	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的流转税的 2% 计缴。	2%
房产税	按实际房产原值扣除 30% 后的余值的 1.2% 计缴或按照租金收入的 12% 计缴。	

存在不同企业所得税税率纳税主体的, 披露情况说明

适用  不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
Naf Naf SAS	31%
Lacha Fashion I Limited	8.25%
Lacha Apparel II S.a r.I.	15%
其他主体	25%

#### 46. 税收优惠

适用  不适用

集团合并范围内的子公司 Lacha Fashion I Limited 企业所得税按 8.25% 计征, 再减免 75%, 减免上限为港币 20 千元。

#### 1. 其他

适用  不适用

### 七、合并财务报表项目注释

#### 1、货币资金

适用  不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	6,763	24,642
银行存款	168,786	425,221
其他货币资金	182,135	155,430

合计	357,684	605,293
其中：存放在境外的款项总额	76,030	60

## 其他说明

于 2019 年 12 月 31 日，受限货币资金参见附注七、81。

于 2019 年 12 月 31 日，本集团存放于境外的货币资金为人民币 76,030 千元（2018 年 12 月 31 日：60 千元）。

银行活期存款按照银行活期存款利率取得利息收入。

## 2、交易性金融资产

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	25,475
其中：		
交易性权益工具投资		25,475
交易性债务工具投资	97,777	28,200
列示于其他非流动金融资产的债务工具投资	-97,777	-28,200
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：		
合计	-	25,475

其他说明：于 2019 年 12 月 31 日，本集团无指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，信用风险敞口的账面价值为人民币 0 千元（2018 年 12 月 31 日：人民币 25,475 千元）。

适用  不适用

## 3、衍生金融资产

适用  不适用

## 4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用  不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用  不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用  不适用

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

适用  不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

适用  不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(6). 坏账准备的情况

适用 不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中: 1 年以内分项	
90 天以内	528,954
90 天至 1 年	77,813
1 年以内小计	606,767
1 至 2 年	14,016
2 至 3 年	15,121
3 年以上	30,221
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	666,125

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账面

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	价值	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	价值
按单项计提坏账准备	169,345	25.42	63,066	37.24	106,279	24,635	2.27	24,635	100.00	
其中：										
应收商场款项	165,061	24.78	58,782	35.61	106,279	24,635	2.27	24,635	100.00	
应收合并外关联方款项	4,284	0.64	4,284	100.00						
按组合计提坏账准备	496,780	74.58	15,936	3.21	480,844	1,058,835	97.73	27,025	2.55	1,031,810
其中：										
90 天内	424,655	63.75	8,494	2.00	416,161	976,255	90.10	19,527	2.00	956,728
90 天至 1 年	59,550	8.94	2,978	5.00	56,572	72,327	6.68	3,616	5.00	68,711
1 到 2 年	10,334	1.55	3,100	30.00	7,234	5,984	0.55	1,197	20.00	4,787
2 到 3 年	2,191	0.33	1,314	59.97	877	3,169	0.29	1,585	50.02	1,584
3 年以上	50	0.01	50	100.00	0	1,100	0.10	1,100	100.00	0
合计	666,125	100.00	79,002	11.86	587,123	1,083,470	100.00	51,660	4.77	1,031,810

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收合并外关联方款项	4,284	4,284	100%	于 2019 年 12 月 31 日，应收合并外关联方款项人民币 4,284 千元，因企业经营状况不佳，存在资金周转问题，本集团认为该应收款项难以收回，因此全额计提坏账准备。
应收商场款项	165,061	58,782	36%	于 2019 年 12 月 31 日及 2018 年 12 月 31 日，单独计提坏账准备的应收商场款项，均因商场经营状况不佳，存在资金周转问题，部分商场已处于停业状态，本集团认为该应收款项难以全部收回，因此计提相应的坏账准备。
合计	169,345	63,066	37%	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
90 天内	424,655	-8,494	2%
90 天至 1 年	59,550	-2,978	5%
1 到 2 年	10,334	-3,100	30%
2 到 3 年	2,191	-1,314	60%
3 年以上	50	-50	100%
合计	496,780	-15,936	

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

2019 年计提坏账准备人民币 30,572 千元（2018 年：人民币 1,349 千元），收回或转回坏账准备人民币 1,575 千元（2018 年：人民币 6,468 千元）。

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

	2019 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率	金额
90 天内	424,655	2%	-8,494
90 天至 1 年	59,550	5%	-2,978
1 到 2 年	10,334	30%	-3,100
2 到 3 年	2,191	60%	-1,314
3 年以上	50	100%	-50
	496,780		-15,936

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款- 坏账准备	51,660	30,572	-1,575		-1,655	79,002
合计	51,660	30,572	-1,575		-1,655	79,002

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	2019 年			2018 年		
	账面余额	坏账准备	占应收账款余额总额比例	账面余额	坏账准备	占应收账款余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	81,886	9,093	12%	142,001	3,694	13%

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收账款信用期通常为90天。应收账款并不计息。

#### 6、应收款项融资

适用 不适用

#### 7、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	88,091	87	329,458	100
1 至 2 年	13,588	13		
2 至 3 年				
3 年以上				
合计	101,679	100	329,458	100

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于 2019 年 12 月 31 日，账龄超过 1 年的预付款项主要为 2018 年支付给供应商的采购货款，本年由于采购量减少导致账龄超过 1 年。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

	2019 年	2018 年



	账面余额	占预付款项余额总额比例	账面余额	占预付款项余额总额比例
余额前五名的预付款项总额	61,222	60%	119,,336	36%

其他说明

□适用 √不适用

## 8、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		2,560
应收股利		
其他应收款	174,643	379,651
合计	174,643	382,211

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款		772
委托贷款		
债券投资		
关联方借款	3,314	1,788
应收利息坏账准备	-3,314	
合计	0	2,560

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未	整个存续期预期信用损失(已	

拉夏贝尔 2019 年年度报告

		发生信用减值)	发生信用减值)	
2019年1月1日余额				
2019年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提			3,314	3,314
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2019年12月31日余额			3,314	3,314

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 应收股利

适用 不适用

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(7). 按账龄披露

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

1 年以内小计	70,563
1 至 2 年	37,331
2 至 3 年	26,636
3 年以上	97,292
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	231,822

## (8). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金和保证金	166,224	369,299
境外子公司应收退税	18,868	
应收合同退款	14,028	
员工备用金	4,532	11,413
关联方代垫代付款		23,376
其他	7,707	3,022
其他-Naf Naf SAS	20,463	
合计	231,822	407,110

## (9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2019年1月1日余额	26,168		1,291	27,459
2019年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-4,156	4,156		
--转入第三阶段	-1,361		1,361	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				

本期计提	3,781	12,570	30,801	47,152
本期转回	-11,725			-11,725
本期转销				
本期核销				
其他变动				
处置子公司	-1,940			-1,940
外币报表折算差异	14			14
本年重分类（注1）	-3,781			-3,781
2019年12月31日余额	7,000	16,726	33,453	57,179

注 1：本年将到期日在 1 年以上的门店保证金重分类至长期应收款。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(10). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	27,459	47,152	-11,725		-5,707	57,179
合计	27,459	47,152	-11,725		-5,707	57,179

2019 年计提坏账准备人民币 47,152 千元（2018 年：人民币 2,564 千元），重分类至长期应收款人民币 3,781 千元，收回或转回坏账准备人民币 11,725 千元（2018 年：人民币 1,278 千元）。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(11). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
上海冰茧数字传媒有限公司	应收合同退款	12,528	一至两年	5%	-2,506

上海紫竹科学园区吴泾镇开发办公室	保证金	3,437	三年以上	1%	-172
天津国际商场有限公司	保证金	2,016	三年以上	1%	-198
北京凯德嘉茂西直门房地产经营管理有限公司	保证金	1,768	二至三年/三年以上	1%	-1,753
上海悦找网络科技有限公司	应收合同退款	1,500	一年以内	1%	-75
合计	/	21,249	/	9%	-4,704

(13). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 9、存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	8,025		8,025	12,155		12,155
在产品						
库存商品	2,054,011	342,606	1,711,405	2,826,632	326,851	2,499,781
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
低值易耗品	9,215		9,215	22,302		22,302
合计	2,071,251	342,606	1,728,645	2,861,089	326,851	2,534,238

(2). 存货跌价准备

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品	326,851	348,842	206	312,698	20,595	342,606
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	326,851	348,842	206	312,698	20,595	342,606

(4). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明  
适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明  
适用 不适用

其他说明

适用 不适用

存货跌价准备变动如下：

	年初余额	本年计提	本年减少			外币报表折算差异	年末余额
			转回	转销/核销	处置子公司		
库存商品	326,851	348,842	-	-312,698	-20,595	206	342,606
	326,851	348,842	-	-312,698	-20,595	206	342,606

## 10、 合同资产

(1). 合同资产情况  
适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因  
适用 不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况  
适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：  
适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产  
适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	7,287	
一年内到期的其他债权投资		
应收股权处置款	25,588	
一年内到期的非流动资产减值准备	-7,287	
合计	25,588	

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

其他说明

一年内到期的非流动资产按照整个存续期预期信用损失计提的坏账准备的变动如下：

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失	已发生信用减值金融资产（整个存续期预期信用损失）	
年初余额	-	-	-	-
年初余额在本年				
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本年计提	-	-	7,287	7,287
本年转回	-	-	-	-
本年转销	-	-	-	-
本年核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
年末余额	-	-	7,287	7,287

本年度影响损失准备变动的债权投资账面余额显著变动具体如下：

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失	已发生信用减值金融资产（整个存续	

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

			期预期信用损失)	
年初余额	7,287	-	-	7,287
年初余额在本年				
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-7,287	-	7,287	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本年新增	-	-	-	-
终止确认	-	-	-	-
本年核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
年末余额	-	-	7,287	7,287

## 13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待认证进项税额	89,094	185,036
银行借款保证金	72,000	
预付所得税	63,967	50,491
关联方借款（注 1）	39,500	72,007
委托借款（注 2）	42,400	5,000
预付股票回购款	8,858	
应收退货成本	4,106	
其他流动资产减值准备	-95,366	-5,000
合计	224,559	307,534

## 其他说明

注 1：于 2019 年 12 月 31 日，本集团向联营企业泓澈实业(上海)有限公司提供借款共计人民币 39,500 千元（2018 年：人民币 32,500 千元），借款利率为 6%。

注 2：于 2019 年 12 月 18 日，本集团与蓝湖投资管理咨询（上海）有限公司签订股权转让协议，约定以人民币 1 元转让其子公司上海拉夏企业管理有限公司持有的 60%的形际实业(上海)有限公



司（以下简称“形际”）股权。截至 2019 年 12 月 31 日，形际不再并入合并范围，截止 2019 年 12 月 31 日，本集团对形际提供借款余额共计人民币 37,400 千元，借款利率为 5.22%至 5.66%。本集团向成都必酷科技有限公司提供借款共计人民币 5,000 千元，借款利率为 6.00%。

其他流动资产按照整个存续期预期信用损失计提的坏账准备的变动如下：

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失	已发生信用减值金融资产（整个存续期预期信用损失）	
年初余额	-	-	5,000	5,000
年初余额在本年				
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本年计提	-	-	76,900	76,900
本年转回	-	-	-	-
本年转销	-	-	-	-
本年核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
年末余额	-	-	81,900	81,900

因杰克沃克(上海)服饰有限公司(“杰克沃克”)破产清算，公司对其账面待抵扣进项税人民币 13,466 千元全额计提减值准备。

本年影响损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动包括：（1）因泓澈经营业绩不善，导致本年第三阶段账面余额增加 32,500 千元，并相应导致整个存续期预期信用损失的增加；（2）本年处置形际实业（上海）有限公司，由于形际经营业绩不善导致第三阶段其他流动资产增加人民币 37,400 千元，并相应导致整个存续期预期信用损失的增加。具体如下：

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失	已发生信用减值金融资产（整个存续期预期信用损失）	
年初余额	72,007	-	5,000	77,007
年初余额在本年	-	-	-	-

--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-32,500	-	32,500	-
本年新增	-	-	7,000	7,000
终止确认	-39,507	-	-	-39,507
本年核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	37,400	37,400
年末余额	-	-	81,900	81,900

#### 14、 债权投资

##### (1). 债权投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
债权投资				6,934		6,934
合计				6,934		6,934

##### (2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

##### (3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

于 2017 年度，本集团向上海九蜗服饰有限公司（“九蜗”）提供借款共计人民币 6,500 千元，借款利率为 5.22%，于 2018 年 11 月 30 日到期后展期 2 年，展期期间内借款利率为 5.77%，并将于 2020 年 11 月 30 日到期。于 2019 年 12 月 31 日，本集团将九蜗的债务工具重分类至一年内到期的非流动资产。

债权投资的预期信用损失详见附注七、71。

#### 15、 其他债权投资

##### (1). 其他债权投资情况

□适用 √不适用

##### (2). 期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

## (3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 16、长期应收款

## (1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中: 未实现融资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
应收股权处置款	55,188	-	55,188				
保证金	137,613	-3,781	133,832				
合计	192,801	-3,781	189,020				5.46%

于 2019 年 12 月 31 日, 长期应收款采用的折现率为 5.46%(2018 年: 无)。

## (2). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位: 千元 币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2019年1月1日余额				
2019年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	3,781			3,781
本期转回				
本期转销				

本期核销				
其他变动				
2019年12月31日余额	3,781			3,781

注 1：本年将到期日在 1 年以上的门店保证金重分类至长期应收款。

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、长期股权投资  
√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
LaCha Apparel II S àrl	161,343	-	-	-27,275	-	-	-	-	-134,068	-	-
小计	161,343	-	-	-27,275	-	-	-	-	-134,068	-	-
二、联营企业											
西藏宝信股权投资合伙企业	157,593	-	-	67	-	-	-	-	-	157,660	-
泓澈实业(上海)有限公司	45,127	-	-	-5,877	-	-	-	-39,250	-	-	-39,250
北京傲妮商贸有限公司	20,820	-	-	702	-	-	-	-	-	21,522	-
上海右式家居科技有限公司	300	-	-	-300	-	-	-	-	-	-	-
天津星旷企业管理咨询合伙企业(有限合伙)(注 1)	236,397	-	-	132,411	-	-362,609	-6,199	-	-	-	-
杭州凯绘电子商务有限公司	3,766	-	-	-56	-	-3,710	-	-	-	-	-
福州芭蒂服装有限公司	7,681	-	-	-810	-	-	-	-	-	6,871	-
浙江远锐信息科技有限公司	2,907	-	-	-445	-	-	-	-	-	2,462	-
新疆恒鼎棉纺国际贸易有限公司	-	3,500	-	1,201	-	-	-	-	-	4,701	-
小计	474,591	3,500	-	126,893	-	-366,319	-6,199	-39,250	-	193,216	-39,250
合计	635,934	3,500	-	99,618	-	-366,319	-6,199	-39,250	-134,068	193,216	-39,250

## 其他说明

本集团于 2019 年 6 月 4 日收购合营企业 LaCha Apparel II S àrl 60% 的股权，因此 LaCha Apparel II S àrl 成为本集团的全资子公司。参见附注八、1。  
注1：于2019年5月31日，本集团以人民币275,000千元的对价处置持有的天津星旷企业管理咨询合伙企业(有限合伙)的股权。

## 长期股权投资减值准备的情况：

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
泓澈实业(上海)有限公司	-	(39,250)	-	(39,250)

## 18、其他权益工具投资

## (1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
TNPI 香港有限公司 (a)	0	0
北京明通四季科技股份有限公司 (b)	10,534	15,000
上海波辣兔信息科技有限公司 (c)	1,112	13,605
合计	11,646	28,605

(a) 于 2016 年度，本集团投资 TNPI 香港有限公司，本集团出资美元 3,750 千元(折合人民币 25,026 千元)，持股比例为 20.75%。本集团考虑到持有该金融资产的目的并非为短期内出售，不属于交易性权益工具，即在初始确认时，本集团选择将该股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。于 2019 年 12 月 31 日，该权益工具的公允价值为零（2018 年 12 月 31 日：零）。

(b) 于 2017 年度，本集团通过全国中小企业股份转让系统认购北京明通四季科技股份有限公司（“明通四季”）向本集团定向发行的 1,075 千股，本集团出资人民币 15,000 千元，持股比例为 3.75%。于 2019 年度，本集团对明通四季新增的 1,075 千股股权投资完成股权变更，因此本年度新增其他权益工具投资人民币 15,002 千元，持股比例变更为 7.07%。本集团考虑到持有该金融资产的目的并非为短期内出售，不属于交易性权益工具，即在初始确认时，本集团选择将该股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。于 2019 年 12 月 31 日该权益工具的公允价值为人民币 10,534 千元(2018 年 12 月 31 日：人民币 15,000 千元)。

(c) 于 2017 年 7 月, 本集团与上海氧合文化传播有限公司 (“氧合文化”) 签订股权转让协议, 以人民币 13,605 千元受让氧合文化持有的上海波辣兔信息科技有限公司 9.07% 的股权。于 2018 年 3 月, 上海波辣兔信息科技有限公司完成了上述股权的工商信息变更登记, 本集团选择将该股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产, 列示为其他权益工具投资。于 2019 年 12 月 31 日该权益工具的公允价值为人民币 1,112 千元(2018 年 12 月 31 日: 人民币 13,605 千元)。

(2). 非交易性权益工具投资的情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

#### 19、 其他非流动金融资产

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	97,777	28,200
合计	97,777	28,200

其他说明:

适用 不适用

#### 20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式  
不适用

#### 21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,678,939	865,049
固定资产清理		
合计	1,678,939	865,049

其他说明:

适用 不适用

#### 固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公及电子设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	808,867	57,928	8,386	161,473	1,036,654
2.本期增加金额	901,981	10,873	725	19,004	932,583
(1) 购置	3,626	4,192	725	11,072	19,615
(2) 在建工程转入	895,643	509	-	7,932	904,084
(3) 企业合并增加	2,523	6,057	-	-	8,580
(4) 外币报表折算差异	189	115	-	-	304
3.本期减少金额	-	2,091	4,598	40,694	47,383
(1) 处置或报废	-	1,968	6	28,513	30,487
(2) 处置子公司		123	4,592	12,181	16,896
4.期末余额	1,710,848	66,710	4,513	139,783	1,921,854
二、累计折旧					
1.期初余额	52,456	17,099	4,143	97,907	171,605
2.本期增加金额	57,156	8,403	905	28,984	95,448
(1) 计提	57,156	8,403	905	28,984	95,448
(2) 外币报表折算差异			-	-	
3.本期减少金额	-	299	2,985	29,669	32,953
(1) 处置或报废	-	226	1	22,706	22,933
(2) 处置子公司		73	2,984	6,963	10,020
4.期末余额	109,612	25,203	2,063	97,222	234,100
三、减值准备					
1.期初余额	-	-	-	-	-
2.本期增加金额	2,712	6,103	-	-	8,815
(1) 计提	2,682	6,036	-	-	8,718
(2) 外币报表折算差异	30	67	-	-	97
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额	2,712	6,103	-	-	8,815
四、账面价值					
1.期末账面价值	1,598,524	35,404	2,450	42,561	1,678,939
2.期初账面价值	756,411	40,829	4,243	63,566	865,049



## (2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

## (3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

## (4). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

## (5). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	1,007,143	不动产证正在办理

其他说明：

适用 不适用

于2019年12月31日，本集团无融资租入固定资产。本集团有部分经营性租出的房屋及建筑物，由于经营租出的房屋及建筑物无法单独计量和出售，因此本集团并未将其确认为投资性房地产(2018年12月31日：无)。

截至2019年12月31日，本集团存在部分房屋建筑物处于闲置状态。

于2019年12月31日，所有权或使用权收到限制的固定资产参见附注七、81。

## 固定资产清理

适用 不适用

## 22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	141,787	615,952
工程物资		
合计	141,787	615,952

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
天津物流中心项目	68,165	-	68,165	37,942	-	37,942
吴泾总部基地项目	71,232	-	71,232	525,861	-	525,861
拉夏贝尔 AI 商品运营平台项目	2,390	-	2,390	-	-	-
太仓物流中心项目二期及三期	-	-	-	40,827	-	40,827
商品生命周期管理项目	-	-	-	9,465	-	9,465
ERP 系统升级	-	-	-	872	-	872
其他	12,034	-12,034	-	985	-	985
合计	153,821	-12,034	141,787	615,952	-	615,952

(2). 重要在建工程项目本期变动情况  
√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
吴泾总部基建项目	1,099,961	525,861	356,066	-810,695	-	71,232	93%	93%	47,027	9,025	5.09%	借款资金+自有资金
太仓物流中心项目二期及三期	273,922	40,827	5,553	-46,380	-	-	100%	100%	15,736	675	5.46%	借款资金+自有资金
天津物流中心项目	296,286	37,942	62,496	-32,273	-	68,165	69%	69%	14,894	2,239	5.46%	借款资金+自有资金
拉夏贝尔 AI 商品运营平台项目	4,999	-	2,390	-	-	2,390	48%					自有资金
商品生命周期管理项目	49,000	9,465	6,467		-15,932	-	100%					自有资金
ERP 系统升级	5,898	872	-	-	-872	-	100%					自有资金
成都物流中心项目	113,310	-	14,736	-14,736	-	-	100%	100%	5,569	-	5.46%	借款资金+自有资金
其他		985	12,034	-	-13,019	-	0%					自有资金
合计	1,843,376	615,952	459,742	-904,084	-29,823	141,787			83,226	11,939		/

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期计提金额	计提原因
其他	12,034	
合计	12,034	/

## 其他说明

√适用 □不适用

于 2019 年 12 月 31 日，本集团对在建工程计提减值人民币 12,034 千元（2018 年 12 月 31 日：无）。

所有权或使用权受到限制的在建工程参见附注七、81

## 工程物资

## (4). 工程物资情况

□适用 √不适用

## 23、 生产性生物资产

## (1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

## (2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

## 其他说明

□适用 √不适用

## 24、 油气资产

□适用 √不适用

## 25、 使用权资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	2,129,978	2,129,978
2.本期增加金额	1,119,872	1,119,872
(1) 增加	215,892	215,892
(2) 非同一控制下企业合并	887,088	887,088
(3) 外币报表折算差异	16,892	16,892
3.本期减少金额	1,030,841	1,030,841
(1) 处置	1,012,272	1,012,272

(2) 处置子公司	18,569	18,569
4.期末余额	2,219,009	2,219,009
二、累计折旧		
1.期初余额	-	-
2.本期增加金额	-637,843	-637,843
(1)计提	-637,119	-637,119
(2)非同一控制下企业合并		
(3) 外币报表折算差异	-724	-724
3.本期减少金额	-170,535	-170,535
(1)处置	-166,163	-166,163
(2)处置子公司	-4,372	-4,372
4.期末余额	-467,308	-467,308
三、减值准备		
1.期初余额	-19,200	-19,200
2.本期增加金额	-123,103	-123,103
(1)计提	-122,892	-122,892
(2) 外币报表折算差异	-211	-211
3.本期减少金额		
(1)处置		
4.期末余额	-142,303	-142,303
四、账面价值		
1.期末账面价值	1,609,398	1,609,398
2.期初账面价值	2,110,778	2,110,778

## 26、 无形资产

## (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	商标使用权	外购软件	品牌	有利合约	合计
一、账面原值								
1.期初余额	162,818			4,086	77,599	60,815	1,550	306,868
2.本期增加金额				3,996	65,662	109,680		179,338

(1)购置					30,399			30,399
(2)内部研发								
(3)企业合并增加				3,844	17,098	107,641		128,583
(4)在建工程转入				78	17,711			17,789
(5) 外币报表折算差异				74	454	2,039		2,567
(6) 转入使用权资产								
3.本期减少金额					18,617	34,110		52,727
(1)处置					17,894			17,894
(2)处置子公司					723	34,110		34,833
4.期末余额	162,818			8,082	124,644	136,385	1,550	433,479
二、累计摊销								
1.期初余额	13,361			1,917	63,404	21,837	697	101,216
2.本期增加金额	3,274			443	10,021	11,795	853	26,386
(1) 计提	3,274			443	9,994	11,718	853	26,282
(2) 外币报表折算差异					27	77		104
3.本期减少金额					736	17,766		18,502
(1)处置					281			281
(2)处置子公司					455	17,766		18,221
4.期末余额	16,635			2,360	72,689	15,866	1,550	109,100
三、减值准备								
1.期初余额								
2.本期增加金额				3,918	26,431	110,476		140,825
(1) 计提				3,874	26,142	109,354		139,370
(2) 外币报表折算差异				44	289	1,122		1,455
3.本期减少金额								
(1)处置								
4.期末余额				3,918	26,431	110,476		140,825
四、账面价值								
1.期末账面价值	146,183			1,804	25,524	10,043		183,554
2.期初账面价值	149,457			2,169	14,195	38,978	853	205,652

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

于 2019 年 12 月 31 日，本集团无通过内部研发形成的无形资产（2018 年 12 月 31 日：无）。

于 2019 年 12 月 31 日，本集团无未办妥产权证书的无形资产（2018 年 12 月 31 日：无）。

于 2019 年 12 月 31 日，所有权或使用权收到限制的无形资产参见附注七、81。

于 2019 年 12 月 31 日，杰克沃克的品牌因经营不善计提减值准备人民币 7,827 千元，Naf Naf SAS 品牌因经营不善计提减值准备人民币 102,648 千元。

27、 开发支出

适用 不适用

28、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	外币报表折算差异	处置		
收购Naf Naf SAS	-	72,088	1,378	-		73,466
收购杭州黯涉电子商务有限公司(“杭州黯涉”)	92,339	-	-	14,108		78,231
收购杰克沃克(上海)服饰有限公司(“杰克沃克”)	13,383	-	-	-		13,383
收购品呈	7,992	-	-	-		7,992
合计	113,714	72,088	1,378	14,108		173,072

杭州黯涉本期已处置，剩余商誉是分配至拉夏贝尔原品牌集团的商誉。

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	外币报表折算差异	处置		
收购Naf Naf SAS	-	72,664	802	-		73,466
收购杭州黯涉	5,179	-	-	5,179		-
收购杰克沃克	-	13,383		-		13,383
收购品呈	-	7,992		-		7,992
合计	5,179	94,039	802	5,179		94,841

本集团本年收购子公司增加的商誉为人民币72,088千元（参见附注八、1）  
处置子公司减少的商誉为人民币8,929千元(参见附注 八、4)。

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

企业合并取得的商誉已经分配至下列资产组或者资产组组合以进行减值测试：

- 资产组A：拉夏贝尔原品牌集团资产组（仅包括100%控股子公司）
- 资产组B：杰克沃克(上海)服饰有限公司资产组
- 资产组C：上海品呈实业有限公司资产组
- 资产组D：Naf Naf SAS资产组

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

√适用 □不适用

#### **拉夏贝尔原品牌集团资产组**

商誉所属集团被认定为一个资产组进行商誉减值测试。商誉所在资产组的可收回金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，其未来现金流量基于管理层批准的预测期（2020年至2024年）的财务预算确定。该预测期间资产组现金流量预测所用的税前折现率是15%(2018年：18%)，预测期的现金流量增长率为4%（2018年：7%）。用于推断预测期以后现金流量增长率为3%（2018年：3%）。经测算拉夏贝尔原品牌集团预计未来现金流量的现值高于资产组组合账面价值，本集团认为收购黯涉所产生的商誉不存在减值。

#### **杰克沃克(上海)服饰有限公司资产组**

收购杰克沃克产生的商誉在 2018 年归属于资产组 A，本年由于杰克沃克资产组发生变更，原分摊至资产组 A 的商誉，按照相合理方法重新分摊至杰克沃克(上海)服饰有限公司资产组。商誉所属子公司被认定为一个资产组进行商誉减值测试。商誉所在资产组的可收回金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，于 2019 年，管理层预计资产组 B 持续经营两年，其未来现金流量基于管理层批准的预测期（2020 年至 2021 年）的财务预算确定。该预测期间资产组现金流量预测所用的税前折现率是 14%（2018 年：19%），预测期的现金流量增长率为-34%（2018 年：7%）。于 2019 年，杰克沃克预计未来现金流量的现值低于资产组组合账面价值，本集团对收购杰克沃克产生的商誉全额计提减值准备。

#### **Naf Naf SAS资产组**

商誉所属子公司被认定为一个资产组进行商誉减值测试。商誉所在资产组的可收回金额按照资产组的预计未来现金流量的现值与公允价值减去处置费用后的净额孰高确定。其未来现金流量基于本集团管理层批准的预测期（2020年至2024年）的财务预算确定。该预测期间资产组现金流量预测所用的税前折现率是11%，预测期的现金流量增长率为0%。用于推断预测期以后现金流量增长率为2%。经测算Naf Naf SAS预计未来现金流量的现值低于资产组组合账面价值，如附注二所示，本集团考虑Naf Naf SAS可能并不适用持续经营编制基础，公允价值减去处置费用的金额很可能远低于预计未来现金流量的现值，因此本集团对收购Naf Naf SAS产生的商誉全额计提减值准备。

#### **上海品呈实业有限公司资产组**



商誉所属子公司被认定为一个资产组进行商誉减值测试。商誉所在资产组的可收回金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，其未来现金流量基于管理层批准的预测期（2020 年至 2024 年）的财务预算确定。该预测期间资产组现金流量预测所用的税前折现率是 19%（2018 年：18%），预测期的现金流量增长率为 49%（2018 年：40%）。用于推断预测期以后现金流量增长率为 3%（2018 年：3%）。经测算品呈预计未来现金流量的现值低于资产组组合账面价值，本集团对收购品呈产生的商誉全额计提减值准备。

以下说明了管理层为进行商誉的减值测试，在确定现金流量预测时作出的关键假设：

#### 拉夏贝尔原品牌集团资产组，NAF NAF SAS 资产组及上海品呈实业有限公司资产组

预算毛利率 — 确定基础是在预算年度前一年实现的平均毛利率基础上，根据预计效率的提高适当提高该平均毛利率。

折现率 — 采用的折现率是反映相关资产组或者资产组组合特定风险的税前折现率。

#### 杰克沃克(上海)服饰有限公司资产组

预算毛利率 — 确定基础是在预算年度前一年实现的平均毛利率基础上，根据未来发展计划适当降低该平均毛利率。

折现率 — 采用的折现率是反映相关资产组或者资产组组合特定风险的税前折现率。

#### (5). 商誉减值测试的影响

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

#### 29、 长期待摊费用

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良	570,867	304,352	591,654	9,324	274,241
合计	570,867	304,352	591,654	9,324	274,241

其他说明：

注：租入固定资产改良支出为租入门店的装修支出，本集团按预计受益期间及租入自营门店租赁期孰短分期平均摊销。

本年增加	非同一控制下企业合并	外币报表折算差异	合计
281,894	22,358	100	304,352

#### 30、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

##### (1). 未经抵销的递延所得税资产

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产	可抵扣暂时性 差异	递延所得税资产
资产减值准备				
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损	770,200	192,550	440,323	110,081
存货跌价准备	183,744	45,936	326,851	81,713
坏账准备	176,068	44,017	84,119	20,921
长期待摊费用税法和会计摊销的差异	92,264	23,066	10,982	2,746
抵消内部交易未实现利润	52,396	13,099	112,311	28,078
处置杭州黯涉税会差异	9,224	2,306	-	-
应付职工薪酬	7,632	1,908	8,714	2,178
积分收入合同负债	4,252	1,063		
其他权益工具投资公允价值变动			24,344	4,017
免租期内确认的费用	-	-	102,054	25,514
租赁负债税法和会计的差异	928,276	232,069		
合计	2,224,056	556,014	1,109,698	275,248

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负债	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
长期股权投资税法和会计的差异	7,664	1,916	103,465	25,866
金融工具公允价值变动	4,576	1,144		
其他	80,238	24,874	-	-
非同一控制下企业合并	41,097	10,728	39,831	9,958
使用权资产	789,144	197,286		
资本化费用	86,676	21,669	80,243	20,061

合计	1,009,395	257,617	223,539	55,885
----	-----------	---------	---------	--------

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	-220,100	335,914	-27,461	247,787
递延所得税负债	220,100	37,517	27,461	28,424

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	677,730	-
可抵扣亏损	1,782,189	300,665
合计	2,459,919	300,665

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2020 年	8,284	8,134	
2021 年	84,622	72,882	
2022 年	196,361	81,484	
2023 年	273,918	138,165	
2024 年	920,953	-	
无到期期限(注 1)	298,051	-	
合计	1,782,189	300,665	

其他说明：

√适用 □不适用

注 1：无到期期限的可抵扣亏损主要系法国 Naf Naf SAS 产生的，根据法国当地税法规定，企业产生的税务亏损无到期期限但是有金额限制，对于累计亏损小于 100 万欧元的亏损可以税前弥补，超过 100 万欧元的亏损弥补限额为 100 万欧元加上累计超额部分的 50%。

31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付店铺装修款	17,879		17,879	144,962		144,962
预付股权投资款	-		-	15,002		15,002
合计	17,879		17,879	159,964		159,964

**32、 短期借款**

## (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	-	-
抵押借款	292,289	-
保证借款	427,400	1,856
信用借款	51,418	1,909,789
抵押及保证借款	310,000	-
抵押、质押及保证借款	400,000	-
合计	1,481,107	1,911,645

短期借款分类的说明：

于 2019 年 12 月 31 日，上述借款的年利率区间为 4.35% 至 8.00%（2018 年 12 月 31 日：4.35% 至 5.66%）。

## (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

√适用 □不适用

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 292,289 千元

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**33、 交易性金融负债**

□适用 √不适用

**34、 衍生金融负债**

□适用 √不适用

**35、 应付票据**

## (1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	248,288	634,723
银行承兑汇票	7,188	77,833
合计	255,476	712,556

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

**36、 应付账款**

## (1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付采购款	1,721,205	1,120,987
合计	1,721,205	1,120,987

## (2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付采购款	23,688	集团资金安排
合计	23,688	/

## 其他说明

√适用 □不适用

应付账款不计息，并通常在 6 个月内清偿。

**37、 预收款项**

## (1). 预收账款项列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	2,489	
合计	2,489	

## (2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

## 其他说明

□适用 √不适用

**38、 合同负债**

## (1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	52,268	2,399
合计	52,268	2399

## (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
企业合并导致的变动	30,034	企业合并导致的增加
加盟销售履约义务	15,582	推行新的加盟销售模式导致的增加
会员积分履约义务	4,253	推行会员积分制销售模式导致的增加
合计	49,869	/

其他说明：

√适用 □不适用

于 2019 年 12 月 31 日，本集团无账龄超过 1 年的重要预收款项。

**39、 应付职工薪酬**

## (1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	199,754	1,611,963	1,703,059	108,658
二、离职后福利-设定提存计划	23,608	192,010	202,669	12,949
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
境外工资及社保（注 1）		248,461	179,077	69,384
合计	223,362	2,052,434	2,084,805	190,991

本期增加列包含本期增加和外币报表折算差异：

项目	本期增加	外币报表折算差异	本期增加合计
一、短期薪酬	1,611,963		1,611,963
二、离职后福利-设定提存计划	192,010		192,010
三、辞退福利			
四、一年内到期的其他福利			

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

境外工资及社保（注 1）	247,337	1,124	248,461
合计	2,051,310	1,124	2,052,434

## (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	180,447	1,451,172	1,533,800	97,819
二、职工福利费	2,229	5,238	7,005	462
三、社会保险费	10,315	96,002	99,921	6,396
其中：医疗保险费	6,507	84,161	85,185	5,483
工伤保险费				
生育保险费				
其他	3,808	11,841	14,736	913
四、住房公积金	6,763	58,726	61,552	3,937
五、工会经费和职工教育经费		825	781	44
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	199,754	1,611,963	1,703,059	108,658

本期增加列包含本期增加和外币报表折算差异：

项目	本期增加	外币报表折算差异	本期增加合计
一、工资、奖金、津贴和补贴	1,451,172		1,451,172
二、职工福利费	5,238		5,238
三、社会保险费	96,002		96,002
其中：医疗保险费	84,161		84,161
工伤保险费			
生育保险费			
其他	11,841		11,841
四、住房公积金	58,726		58,726
五、工会经费和职工教育经费	825		825
六、短期带薪缺勤			
七、短期利润分享计划			

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

合计	1,611,963		1,611,963
----	-----------	--	-----------

## (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	21,572	183,477	192,722	12,327
2、失业保险费	2,036	8,533	9,947	622
3、企业年金缴费				
合计	23,608	192,010	202,669	12,949

本期增加列包含本期增加和外币报表折算差异：

项目	本期增加	外币报表折算差异	本期增加合计
1、基本养老保险	183,477		183,477
2、失业保险费	8,533		8,533
3、企业年金缴费			
合计	192,010		192,010

其他说明：

√适用 □不适用

本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险，根据该等计划，本集团分别按照员工基本工资和各地政府规定比例向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务，相应支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

## 40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	115,356	77,865
消费税		
营业税		
企业所得税	65,678	69,058
个人所得税	4,455	3,060
城市维护建设税	13,820	7,122
应交教育费附加	8,002	5,204
其他	19,897	4,159
合计	227,208	166,468



## 41、其他应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	6,774	7,680
应付股利		8,616
其他应付款	747,902	469,541
合计	754,676	485,837

其他说明：

□适用 √不适用

应付利息

(1). 分类列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息	604	-
企业债券利息		
短期借款应付利息	6,170	7,680
划分为金融负债的优先股\永续债利息		
合计	6,774	7,680

重要的已逾期未支付的利息情况：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应付股利

(2). 分类列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	-	8,616
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
优先股\永续债股利-XXX		
优先股\永续债股利-XXX		
应付股利-XXX		

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

应付股利-XXX		
合计	-	8,616

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：  
无

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付工程款及门店装修款	431,687	264,911
供应商保证金	82,666	86,326
商场履约保证金	77,012	37,880
外包人员服务费	35,709	-
应付物流费	31,505	19,786
托管费	16,868	
应付海报道具及门店促销款	8,751	13,904
应付租赁费	8,308	29,932
诉讼赔偿金	8,058	-
第三方借款	6,000	-
应付电商费用	5,568	-
咨询费	3,066	-
应付软件购置款	2,930	710
审计费	1,628	-
应付款呈股权购置款	-	4,000
其他	12,964	12,092
其他-NAF	15,182	
合计	747,902	469,541

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
1 年以上	75,952	应付保证金
合计	75,952	/

其他说明：

适用 不适用

#### 42、 持有待售负债

适用 不适用

#### 43、 1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	361,614	17,416
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款		
1 年内到期的租赁负债	438,053	1,284,465
1 年内到期的租赁补贴	-	6,803
合计	799,667	1,308,684

#### 44、 他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 45、 长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	361,614	348,327
保证借款		
信用借款		
减：一年内到期的长期借款	-361,614	-17,416
合计	-	330,911

长期借款分类的说明：

于 2019 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 5.46%（2018 年 12 月 31 日：5.46%）。

其他说明，包括利率区间：

适用 不适用

#### 46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 47、 租赁负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	1,738,505	840,159
减：一年内到期的租赁负债	-438,053	
合计	1,300,452	840,159

#### 48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

**49、 长期应付职工薪酬**

□适用 √不适用

**50、 预计负债**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼	-		
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款	-		
其他			
企业年金	-		
境内主体-预计退货		8,350	
境外主体-Naf Naf SAS		26,949	
合计	-	35,299	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

**51、 递延收益**

递延收益情况

□适用 √不适用

涉及政府补助的项目：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**52、 其他非流动负债**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债		
政府补助	6,246	6,583
装修补贴	20,726	41,834
合计	26,972	48,417

其他说明：

于 2019 年 12 月 31 日，涉及政府补助的负债项目如下：

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

	年初余额	本年新增	本年计入其他收益	其他变动	年末余额	与资产/收益相关
天津物流项目项目补贴	6,000	-	-300	-	5,700	与资产相关
太仓物流项目项目补贴	583	-	-37	-	546	与资产相关
	6,583	-	-337	-	6,246	

## 53、 股本

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	547,672						547,672

其他说明：

2019 年及 2018 年

	年初余额	年末余额
境内上市人民币普通股 (A股)	332,882	332,882
境外上市外资股(H股)	214,790	214,790
	547,672	547,672

## 54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价 (股本溢价)	1,850,708	13,535		1,864,243
其他资本公积	44,634	1,923		46,557
合计	1,895,342	15,458		1,910,800

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## (a) 其他资本公积

## (i) 上海合夏对员工的奖励安排

上海合夏投资有限公司（“上海合夏”）是一家持有本公司股份的有限责任公司。本集团通过上海合夏设立了一系列职工持股计划用以奖励职工为本集团提供的服务。本集团职工持股计划汇总如下：

于 2009 年 12 月 30 日，邢加兴先生与选定的员工（“第一批员工”）共同创立了上海合夏。上海合夏创立时的注册资本为人民币 500 千元，邢加兴先生与第一批员工分别占其 32.79% 及 67.21% 的权益。于 2010 年 4 月 2 日，上海合夏分别向章丹玲女士和吴金应先生及上海融高和南京金露收购了其持有本公司 8.25% 及 7% 的权益，收购对价均由邢加兴先生个人支付，并以该等支付的对价作为对上海合夏单方面的资本投入，由上海合夏所有的股东按其投资比例共同享有，由第一批员工享有的部分作为本集团对第一批员工的奖励。

于 2010 年 10 月 19 日，根据 Good Factor 与本公司及本公司股东签订的增资协议中估值调整机制，Good Factor 分别向邢加兴先生及上海合夏无偿转让了其持有本公司之 5% 和 3% 的权益作为奖励公司总裁或者第一批员工为公司业绩做出的贡献。

于 2011 年 4 月 22 日，邢加兴先生再次向部分员工（“第二批员工”）转让了其持有的上海合夏 15.49% 的权益作为本集团对该部分员工的奖励。

于 2016 年 3 月 24 日，邢加兴先生再次向部分员工（“第三批员工”）根据本公司 H 股市场价值折算的上海合夏的股权价值，并按照一定折扣转让了其持有的上海合夏 5.75% 的权益作为本集团对该部分员工的奖励。

于 2017 年 3 月 31 日，邢加兴先生再次向部分员工（“第四批员工”）根据本公司 H 股市场价值折算的上海合夏的股权价值，并按照一定折扣转让了其持有的上海合夏 7.08% 的权益作为本集团对该部分员工的奖励。

上海合夏持股员工通过上海合夏间接持有本公司的权益比例如下：

	2019 年	2018 年
第一批员工、第二批员工、第三批员工及第四批员工间接持有本公司的权益比例	<u>6.21%</u>	<u>6.21%</u>

## (ii) 上海合夏持股员工的权利

上海合夏持股员工在上海合夏的权利包括：(1)股利分配权；(2)出席会议及选举权；(3)任命及更换董事会成员；及(4)有权查阅投资及筹资记录。

## (iii) 上海合夏员工持股计划公允价值的评估

在计算本集团相关权益工具的公允价值时，本集团对上市前授予的职工奖励采用了收益法项下的现金流量折现法，对上市后授予的职工奖励采用了授予日的股价。管理层在采用现金流量折现法时考虑了本集团未来的经营计划、特有的营运和财务风险、目前所处的发展阶段以及其他可能对本集团的营运、所处的行业 and 市场份额造成影响的经济和竞争因素。

本集团各项职工持股计划的公允价值汇总如下：

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

	公允价值
2010 年 4 月 2 日邢加兴先生向第一批员工授予股权	24,226
2010 年 10 月 19 日 Good Factor 向邢加兴先生授予股权	9,354
2010 年 10 月 19 日 Good Factor 向第一批员工授予股权	7,526
2011 年 4 月 22 日邢加兴先生向第二批员工授予股权	40,754
2016 年 3 月 24 日邢加兴先生按特定价格向第三批员工授予股权	3,889
2017 年 3 月 31 日邢加兴先生按特定价格向第四批员工授予股权	2,229

## (iv) 上海合夏员工持股计划的会计处理

员工可根据其在本集团任职长度从而选择现金结算或者权益结算的方式，因此该等股份支付在上海合夏财务报表中作为一项复合权益工具核算。由于本集团是接受员工服务的受益方，所以相应的费用在本集团的合并利润表内予以确认，同时也作为上海合夏的资本投入计入资本公积。

2019 年度及 2018 年度股份支付摊销计入本集团合并利润表的信息汇总如下：

	2019 年	2018 年
管理费用	1,680	847
销售费用	243	398
	1,923	1,245

## (b) 股本溢价

本年集团处置子公司部分股权，不丧失控制权，详见附注八、4。

## 56、 库存股

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股		10,165		10,165
合计		10,165		10,165

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

截至 2019 年 12 月 31 日，公司通过集中竞价交易方式已累计回购 A 股股份 1,881,800 股，已回购 A 股股份占公司总股本的 0.34%，占公司 A 股股本的 0.57%，最高成交价为 6.15 元/股，最低成交价为 4.14 元/股，用于回购的金额为 10,165,347 元（不含交易费用）

## 57、 其他综合收益

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初	本期发生金额	期末
----	----	--------	----



	余额	本期所 得税前 发生额	减：前 期计入 其他综 合收益 当期转 入损益	减：前期 计入其 他综合 收益当 期转入 留存收 益	减：所 得税费 用	税后归 属于母 公司	税后归 属于少 数股东	余额
一、不能重分类 进损益的其他 综合收益	-20,327	-32,531				-32,531		-52,858
其中：重新计量 设定受益计划 变动额								
权益法下不 能转损益的其 他综合收益								
其他权益工 具投资公允价 值变动	-20,327	-32,531				-32,531		-52,858
企业自身信 用风险公允价 值变动								
外币财务报表 折算差额								
二、将重分类进 损益的其他综 合收益	7,140	5,760				5,760		12,900
其中：权益法下 可转损益的其 他综合收益								
其他债权投 资公允价值变 动								
金融资产重 分类计入其他 综合收益的金 额								
其他债权投 资信用减值准 备								
现金流量套 期损益的有效 部分								
外币财务报 表折算差额	7,140	5,760				5,760		12,900

其他综合收益合计	-13,187	-26,771				-26,771		-39,958
----------	---------	---------	--	--	--	---------	--	---------

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

#### 58、 专项储备

适用 不适用

#### 59、 盈余公积

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	246,788			246,788
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	246,788			246,788

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。本公司2019年末提法定盈余公积（2018年度：人民币29,855千元）。

本公司任意法定盈余公积金的提取额由董事会提议，经股东大会批准。任意法定盈余公积金经批准后可用于弥补以前年度亏损或增加股本。2019年度及2018年度本公司未提取任意盈余公积金

#### 60、 未分配利润

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	770,706	1,215,356
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-19,103	2,124
调整后期初未分配利润	751,603	1,217,480
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-2,166,306	-159,513
减：提取法定盈余公积		29,855
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		257,406

转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-1,414,703	770,706

调整期初未分配利润明细:

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
  - 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润-19,103 元。
  - 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
  - 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
  - 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。
- (a) 于2019年5月28日，本公司2018年度股东周年大会批准截至2018年12月31日止年度不派发末期股息、不送红股、不进行资本公积金转增股本。2018年度未分配利润累计滚存至下一年度。
- (b) 于2018年10月19日，本公司2018 年第三次临时股东大会批准宣派截至2018年6月30日止中期股息，每股人民币0.25元（含税），按照已发行股份547,671,642股计算，此等股息合计约人民币136,918千元（含税）。
- (c) 于2018 年5月15日，本公司2017年年度股东大会批准宣派截至2017年12月31日止年度末期股息，每股人民币0.22元（含税），按照已发行股份547,671,642股计算，此等股息合计约人民币120,488千元（含税）。

## 61、 营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	7,666,229	3,242,779	10,175,853	3,528,337
其他业务				
合计	7,666,229	3,242,779	10,175,853	3,528,337

### (2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

合同产生的收入说明:

适用 不适用

### (3). 履约义务的说明

适用 不适用

### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明:

	2019年	2018年
与客户之间的合同产生的收入		
-零售	7,528,645	10,153,673
-批发/加盟	119,707	7,798
-提供劳务	16,840	12,928
-其他	1,037	1,454
	7,666,229	10,175,853

于2019年度，本集团营业收入科目中归类为在某一时点确认收入的金额为人民币7,648,352千元，在某一时间段内确认收入的金额为人民币17,877千元。

主营业务收入主要系通过线下零售网点和线上电商平台销售获取的收入。线下零售网点以专柜及专卖店的形式经营，专柜设于百货商场内。

#### 62、税金及附加

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	24,356	36,961
教育费附加	9,869	24,558
资源税		
房产税		
土地使用税		
车船使用税		
印花税		
其他	13,713	16,492
合计	47,938	78,011

#### 63、销售费用

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

员工费用	1,735,848	2,071,109
商场及电商扣点	980,259	1,378,292
使用权资产的折旧	631,697	-
长期待摊费用摊销	552,822	509,543
租赁费	366,712	1,054,915
商场费用	244,387	261,583
电子商务费	150,800	180,998
公用事业费	150,415	177,090
物流费	134,716	153,700
固定资产折旧	58,967	40,703
市场费用	38,015	46,168
低值易耗品	32,931	70,099
装修及维修费	22,226	11,340
差旅费	16,312	29,363
无形资产摊销	15,678	10,867
质量检查费	13,452	12,755
办公费	12,530	12,733
咨询顾问费	10,516	11,177
样衣采购费	359	
其他	5,994	
合计	5,174,636	6,032,435

## 64、管理费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工费用	282,164	316,826
咨询顾问费	58,269	54,386
固定资产折旧	36,481	16,774
办公费	14,402	19,505
租赁费	17,181	17,527
无形资产摊销	10,604	6,871
差旅费	10,478	17,807

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

公用事业费	10,071	6,040
样衣采购费	6,298	18,918
使用权资产的折旧	5,422	-
长期待摊费用摊销	5,153	6,645
低值易耗品	3,961	8,424
审计师费用-审计服务	3,750	4,347
物流费	2,894	5,402
装修及维修费	1,984	3,102
其他	289	1,603
其他-NAF	13,782	
合计	483,183	504,177

65、 研发费用  
适用 不适用

66、 财务费用  
适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	246,251	87,161
减：利息收入	-8,915	-8,570
减：利息资本化金额	-11,939	-41,999
汇兑损益	1,836	-2,151
银行手续费	14,480	18,024
合计	241,713	52,465

其他说明：  
 借款费用资本化金额已计入在建工程

67、 其他收益  
适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
企业扶持政策	102,159	125,657
其他	1,098	197
合计	103,257	125,854

其他说明：  
 与日常活动相关的政府补助如下：

	2019年	2018年	与资产/收益相关
企业扶持金	102,159	125,657	与收益相关
其他	1,098	197	与收益相关
	103,257	125,854	

## 68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	99,618	21,831
处置长期股权投资产生的投资收益	-63,651	-10,089
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益		
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益		
持有至到期投资在持有期间的投资收益		
处置持有至到期投资取得的投资收益		
可供出售金融资产在持有期间取得的投资收益		
处置可供出售金融资产取得的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
重新计量品呈现有权益的损失		-2,716
分步收购原持有长期股权投资按公允价值重新计量的利得	21,592	
其他	2,708	
合计	60,267	9,026

## 69、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、 公允价值变动收益  
√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		9,475
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产	4,577	
合计	4,577	9,475

71、 信用减值损失  
√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	31,646	1,286
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失	3,781	
合同资产减值损失		
其他流动资产坏账损失	76,900	5,000
应收账款坏账损失	28,997	-5,119
一年内到期的其他非流动资产坏账损失	7,287	
应收利息坏账损失	3,314	
合计	151,925	1,167

72、 资产减值损失  
√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	348,842	269,317
三、可供出售金融资产减值损失		
四、持有至到期投资减值损失		



五、长期股权投资减值损失	39,250	
六、投资性房地产减值损失		
七、固定资产减值损失	8,718	
八、工程物资减值损失		
九、在建工程减值损失	11,902	
十、生产性生物资产减值损失		
十一、油气资产减值损失		
十二、无形资产减值损失	139,370	
十三、商誉减值损失	94,039	5,179
十四、其他	136,338	
合计	778,459	274,496

## 73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
境内主体-使用权资产处置收益	44,275	
境内主体-固定资产处置损失	-3,196	-801
境外主体-Naf Naf SAS	-21,203	
合计	19,876	-801

## 74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			

政府补助	1,397		1,397
其他	617	122	617
赔偿收入	6,639	4,661	6,639
境外主体- Naf Naf SAS	13,145		13,145
合计	21,798	4,783	21,798

计入当期损益的政府补助

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 75、 营业外支出

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	125	8,863	125
其他	3,407	4,456	3,407
关店赔款支出	7,281		7,281
诉讼赔款支出	9,544		9,544
合计	20,357	13,319	20,357

#### 76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	8,981	41,744
递延所得税费用	-21,708	-2,779

合计	-12,727	38,965
----	---------	--------

## (2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-2,265,006
按法定/适用税率计算的所得税费用	-566,252
子公司适用不同税率的影响	-12,804
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	-23,073
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	17,540
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	570,497
归属于联营企业的损益	1,365
所得税费用	-12,727

其他说明：

□适用 √不适用

## 77、 其他综合收益

□适用 √不适用

## 78、 现金流量表项目

## (1). 收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到商场及联营商履约保证金	152,733	7,793
利息收入	4,518	4,248
营业外收入	21,798	4,783
政府补助	102,159	125,817
收到员工备用金	6,881	
其他		
合计	288,089	142,641

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

## (2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
公用事业费及商场费用	404,873	444,713
电子商务费	150,800	180,998
押金及保证金的净增加额	75,660	31,060
咨询顾问费	68,785	65,563
市场推广及促销费	38,015	46,168
赔款支出	12,299	
银行手续费	14,480	18,024
员工备用金的净增加额		2,332
偿还商场履约保证金		3,047
合计	764,912	791,905

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

## (3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关联方代垫款	1,228	4,067
其他货币资金产生的利息收入	541	2,895
合计	1,769	6,962

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

## (4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关联方借款的净增加额	7,000	72,007
关联方代垫款		2,099
其他货币资金的净增加额	26,705	40,430
合计	33,705	114,536

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
融资租赁租金付款	656,963	
回购股份支付的现金	19,023	
合计	675,986	

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

## 79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-2,252,279	-199,182
加：资产减值准备	778,479	274,496
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	95,448	57,477
使用权资产摊销	637,119	
无形资产摊销	26,282	17,738
长期待摊费用摊销	557,975	516,188
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-19,876	801
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-4,577	-9,475
财务费用（收益以“-”号填列）	231,753	39,502
投资损失（收益以“-”号填列）	-60,267	-9,026
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-166,670	-7,442
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	144,962	4,663
存货的减少（增加以“-”号填列）	655,474	-446,671

经营性应收项目的减少(增加以“—”号填列)	724,574	-303,156
经营性应付项目的增加(减少以“—”号填列)	96,106	240,517
其他	153,511	-18,810
经营活动产生的现金流量净额	1,598,014	157,620
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	175,549	449,863
减: 现金的期初余额	449,863	815,580
现金及现金等价物净增加额	-274,314	-365,717

## (2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位: 千元 币种: 人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	275,215
减: 购买日子公司持有的现金及现金等价物	23,620
加: 以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	251,595

## (3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位: 千元 币种: 人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	385,000
星矿	275,000
黯涉	110,000
减: 丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	230,305
黯涉	230,280
形际	25
加: 以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	

处置子公司收到的现金净额	154,695
--------------	---------

(4). 现金和现金等价物的构成  
√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	175,549	449,863
其中：库存现金	6,763	24,642
可随时用于支付的银行存款	168,786	425,221
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	175,549	449,863
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	76,030	60

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 所有权或使用权受到限制的资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	182,135	(a)
应收票据		
存货		
固定资产	1,384,412	(b)
无形资产	142,842	(c)
在建工程	69,235	(d)
合计	1,778,624	/

其他说明：

- (a) 于2019年12月31日，账面价值为人民币182,135千元的银行存款使用权受限，其中人民币154,090千元的银行存款因司法暂封或冻结，人民币28,045千元（2018年12月31日：人民币155,430千元）的货币资金为银行保证金及定期存款。
- (b) 于2019年12月31日，账面价值为人民币1,384,412千元，（2018年12月31日：人民币551,666千元）的房屋及建筑物用于取得银行借款抵押。
- (c) 于2019年12月31日，账面价值为人民币69,235千元（2018年12月31日：人民币566,688千元）的在建工程用于取得银行借款抵押。
- (d) 于2019年12月31日，账面价值的人民币142,842千元（2018年12月31日：人民币88,291千元）的土地使用权用于取得银行借款抵押；该土地使用权于2019年的摊销额为人民币3,201千元（2018年12月31日：人民币758千元）。

## 82、 外币货币性项目

### (1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：千元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	79,037
其中：美元	274	6.9762	1,911
欧元	9,867	7.8155	77,116
港币	11	0.8958	10
应收账款	-	-	106,002
其中：美元			
欧元	13,563	7.8155	106,002
港币			
短期借款			337,215
其中：欧元	43,147	7.8155	337,215
其他应收款			71,535
其中：欧元	9,153	7.8155	71,535
应付账款			259,401
其中：欧元	33,191	7.8155	259,401
其他应付款			23,431
其中：欧元	2,998	7.8155	23,431
长期借款	-	-	
其中：美元			



欧元			
港币			

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

### 83、套期

适用 不适用

### 84、政府补助

(1). 政府补助基本情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
与收益相关	1,397	营业外收入	1,397
与收益相关	102,159	收到的其他与经营活动有关的现金	102,159

(2). 政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

本集团不存在采用净额法核算的政府补助。

### 85、其他

适用 不适用

## 八、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
Naf Naf SAS (i)	2019年6月4日	427,932	100	股权转让	2019-06-04	合同条款	995,337	

其他说明：

购买日至年末被收购方的净亏损为人民币 262,277 千元，购买日至年末被购买方的现金流量净额为人民币 50,534 千元。

## (2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

合并成本	Naf Naf SAS
--现金	271,715
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	134,625
--其他	
--重新计量 Naf Naf SAS 现有权益的收益	21,592
合并成本合计	427,932
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	355,844
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	72,088

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：  
无

大额商誉形成的主要原因：  
无

## (3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	Apparel II 及其全资子公司 Naf Naf SAS	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	1,702,254	1,562,274
货币资金	23,620	23,620
应收款项	90,294	90,294
存货	246,878	239,182
固定资产	8,580	8,580
无形资产	128,583	20,941
其他应收款	83,961	83,961
预付款项	37,016	37,016
长期待摊费用	22,358	22,358

## 拉夏贝尔 2019 年年度报告

在建工程	6,354	6,354
长期应收款	48,139	48,139
使用权资产	887,088	862,446
递延所得税资产	119,383	119,383
负债：	1,346,410	1,309,375
借款	34,822	34,822
应付款项	248,511	248,511
递延所得税负债	61,447	24,411
预收款项		
应付职工薪酬	45,454	45,454
应付利息	1,292	1,292
应交税金	25,920	25,920
其他应付款	26,861	26,861
其他流动负债	77,508	77,508
预计负债	26,693	26,693
租赁负债	797,601	797,601
其他非流动负债	301	302
净资产	355,844	252,899
减：少数股东权益		
取得的净资产	355,844	252,899
购买产生的商誉	72,088	
对价	427,932	

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

无

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

对价金额包括本集团进一步收购 Apparel II 60% 股权所支付的对价人民币 271,715 千元以及购买日本集团原持有的 40% 股权的公允价值人民币 156,217 千元。

**(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失**

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

于 2018 年 4 月,本集团、Trendy Pioneer Limited 及东方联合国际投资(香港)有限公司分别出资 40%, 30%及 30%成立 Lacha Apparel II S.a r.l. (“Apparel II”) 并收购 Naf Naf SAS 100% 股权,于 2018 年 6 月 29 日,该收购交割手续完成。

本年内,本集团以现金出资欧元 35,340 千元(约折合人民币 271,715 千元)自 Trendy Pioneer Limited 及东方联合国际投资(香港)有限公司收购取得了 Apparel II 剩余 60%股权。于 2019 年 6 月 4 日, Apparel II 完成股权变更登记及股权变更工作,至此本集团持有 NAF NAF SAS100%股权,取得对 NAF NAF SAS 的控制权。购买日确定为 2019 年 6 月 4 日。

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

## 4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
杭州黯涉电子商务有限公司	200,000	54.05%		2019年5月30日	注2							

其他说明：

√适用 □不适用

注2：本集团与杭州雁儿企业管理咨询有限公司于2019年5月7日签订股权转让协议，以人民币200,000千元出售其所持有杭州黯涉电子商务有限公司的54.05%股权，本集团将在2019年至2022年期间分期收回股权转让款，股权处置日为2019年5月30日。故自2019年5月30日起，本集团不再将杭州黯涉电子商务有限公司纳入合并范围。杭州黯涉电子商务有限公司的相关财务信息列示如下：

	2019年5月30日	2018年12月31日
	账面价值	账面价值
流动资产	371,400	367,135
非流动资产	36,149	34,057

流动负债	-74,240	-71,447
非流动负债	-5,856	-1,894
	327,453	327,851
少数股东权益	150,465	150,648
处置对价	200,000	
处置对价的现值	188,257	
终止确认商誉净值	8,929	
处置收益	2,340	

一揽子交易

适用 不适用

非一揽子交易

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

#### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

---

---

新设子公司：

---

上海拉夏娜芙服饰有限公司

---

拉夏电子商务（上海）有限公司

---

太仓嘉裳仓储有限公司

---

太仓崇安服饰有限公司

---

天津夏微仓储有限公司

---

太仓夏微服饰有限公司

---

成都夏微仓储有限公司

---

上海夏微商务咨询有限公司

---

新疆通融服饰有限公司

---

东台盈骁服饰有限公司

---

---

#### 6、其他

适用 不适用

## 九、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司	上海市	上海市	服装生产、销售	100%		全资子公司
重庆乐微服饰有限公司	重庆市	重庆市	服装生产、销售	100%		全资子公司
北京拉夏乐微服饰有限公司	北京市	北京市	服装生产、销售	100%		全资子公司
成都拉夏贝尔服饰有限公司	成都市	成都市	服装销售	100%		全资子公司
上海微乐服饰有限公司	上海市	上海市	服装销售	100%		全资子公司
上海朗赫服饰有限公司	上海市	上海市	服装销售	100%		全资子公司
上海夏微服饰有限公司	上海市	上海市	服装销售	100%		全资子公司
拉夏贝尔服饰(太仓)有限公司	太仓市	太仓市	服装销售	95%	5%	全资子公司
拉夏贝尔服饰(天津)有限公司	天津市	天津市	服装销售	100%		全资子公司
成都乐微服饰有限公司	成都市	成都市	服装销售	100%		全资子公司
上海优饰服饰有限公司	上海市	上海市	服装销售	100%		全资子公司
福建乐微服饰有限公司	蒲城县	蒲城县	服装销售	100%		全资子公司
上海拉夏企业管理有限公司	上海市	上海市	投资	100%		全资子公司
诺杏(上海)服饰有限公司	上海市	上海市	服装销售	100%		全资子公司
嘉拓(上海)信息技术有限公司	上海市	上海市	IT 技术	100%		全资子公司
上海崇安服饰有限公司	上海市	上海市	服装销售	85%		控股子公司
上海乐欧服饰有限公司	上海市	上海市	服装生产、销售	65%		控股子公司
上海拉夏娜芙服饰有限公司	上海市	上海市	服装销售	65%		控股子公司
广州熙辰服饰有限公司	广州市	广州市	服装销售	60%		控股子公司
东莞靛蓝新龙服装有限公司	东莞市	东莞市	服装生产、销售	-	59%	控股孙公司
拉夏电子商务(上海)有限公司	上海	上海	电子商务	-	63%	控股孙公司
东台盈晓服饰有限公司	东台市	东台市	服装销售	100%	0%	全资子公司
太仓夏微服饰有限公司	太仓市	太仓市	服装销售	100%	0%	全资子公司
新疆通融服饰有限公司	乌鲁木齐	乌鲁木齐	服装科技		100%	全资孙公司
天津夏微仓储有限公司	天津市	天津市	仓储服务		100%	全资孙公司



上海品熙科技有限公司	上海市	上海市	服装科技		100%	全资孙公司
太仓崇安服饰有限公司	太仓市	太仓市	服装销售	100%		全资子公司
太仓嘉裳仓储有限公司	太仓市	太仓市	仓储服务	100%		全资子公司
成都夏微仓储有限公司	成都市	成都市	仓储服务		100%	全资孙公司
太仓夏微仓储有限公司	太仓市	太仓市	仓储服务		100%	全资孙公司
Lacha Fashion I Limited	香港特别行政区	香港特别行政区	投资		100%	全资孙公司
LaCha Apparel I Ltd.	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资		100%	全资孙公司
杰克沃克(上海)服饰有限公司	上海市	上海市	服装销售	69%	-	控股子公司
上海品呈实业有限公司	上海市	上海市	服装生产、销售	63%	-	控股子公司
LaCha Apparel II Sàrl.	卢森堡	卢森堡	投资		100%	全资孙公司
Naf Naf SAS	法国	法国	服装零售		100%	全资孙公司

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

存在重要少数股东权益的子公司如下：

#### 2019年

	少数股东 持股比例	归属于少数 股东的损益	向少数股东 支付股利	年末累计 少数股东权益
杰克沃克	30.88%	(38,464)	-	(89,674)

#### 2018年

	少数股东 持股比例	归属于少数 股东的损益	向少数股东 支付股利	年末累计 少数股东权益
杭州黯涉	45.95%	31,736	-	150,648

	杰克沃克
2019年	
流动资产	15,038
非流动资产	765
资产合计	15,803
流动负债	(306,164)
非流动负债	-
负债合计(注1)	(306,164)
营业收入	101,923
净亏损	(123,373)
综合亏损总额	(123,373)
经营活动产生的现金流量净额	21,432

注 1：含对本公司负债人民币 256,629 千元。

如附注十五、1 所示，杰克沃克期后已进入正式清算流程，本集团于 2019 年 12 月 31 日在编制其财务报表时按照清算基础编制。

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

2019 年处置部分对广州熙辰的投资（占广州熙辰股份的 20%），但未丧失对广州熙辰的控制权。处置股权取得的对价为人民币零元，该项交易导致合并财务报表中少数股东权益减少人民币 13,536 千元，资本公积增加人民币 13,536 千元。

## (2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

□适用 √不适用

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

## (1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
西藏宝信股权投资合伙企业	西藏自治区	西藏自治区	租赁及商务服务	60%		权益法
泓澈实业(上海)有限公司	上海市	上海市	租赁及商务服务	36%		权益法
北京傲妮商贸有限公司	北京市	北京市	批发零售	16%		权益法
新疆恒鼎棉纺织国际贸易有限公司	新疆自治区	新疆自治区	纺织、服装及日用品	35%		权益法
福州芭蒂服装有限公司	福建省	福建省	批发零售	38%		权益法
浙江远锐信息科技有限公司	浙江省	浙江省	信息技术服务	30%		权益法
上海右式家居科技有限公司	上海市	上海市	批发零售	30%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：  
无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：  
无

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		161,343

下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-27,275	-7,029
--其他综合收益		
--综合收益总额	-27,275	-7,029
联营企业：		
投资账面价值合计	232,466	474,591
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	126,893	28,860
--其他综合收益		
--综合收益总额	126,893	28,860

其他说明

本期无与联营企业投资相关的或有负债

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

### 金融工具分类

资产负债表日的各类金融工具的账面价值如下：

#### 2019 年 金融资产

	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产		合计
	准则要求	指定		准则要求	指定	
货币资金	-	-	357,684	-	-	357,684
应收账款	-	-	587,123	-	-	587,123
其他应收款	-	-	174,643	-	-	174,643
其他流动资产	-	-	76,900	-	-	76,900
一年内到期的非流动资产	-	-	25,588	-	-	25,588
其他权益工具投资	-	-	-	-	11,646	11,646
其他非流动金融资产	97,777	-	-	-	-	97,777
长期应收款	-	-	189,020	-	-	189,020
	97,777	-	1,410,958	-	11,646	1,520,381

#### 金融负债

	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债		以摊余成本计量的金融负债	合计
	准则要求	指定		
短期借款	-	-	1,481,107	1,481,107
应付票据	-	-	255,476	255,476
应付账款	-	-	1,721,205	1,721,205
其他应付款	-	-	754,676	754,676
一年内到期的非流动负债	-	-	799,667	799,667
租赁负债	-	-	1,300,452	1,300,452
	-	-	6,312,583	6,312,583

#### 2018 年 金融资产

	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计

	准则要求	指定		准则要求	指定	
货币资金	-	-	605,293	-	-	605,293
交易性金融资产	25,475	-	-	-	-	25,475
应收账款	-	-	1,031,810	-	-	1,031,810
其他应收款	-	-	382,211	-	-	382,211
其他流动资产	-	-	77,007	-	-	77,007
其他权益工具投资	-	-	-	-	28,605	28,605
其他非流动金融资产	28,200	-	-	-	-	28,200
债权投资	-	-	6,934	-	-	6,934
	53,675	-	2,103,255	-	28,605	2,185,535

### 金融负债

	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债		以摊余成本计量的金融负债	合计
	准则要求	指定		
短期借款	-	-	1,911,645	1,911,645
应付票据	-	-	712,556	712,556
应付账款	-	-	1,120,987	1,120,987
其他应付款	-	-	558,153	558,153
一年内到期的非流动负债	-	-	24,219	24,219
长期借款	-	-	330,911	330,911
	-	-	4,658,471	4,658,471

### 金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险（包括汇率风险、利率风险）。本集团的主要金融工具包括货币资金、股权投资、债权投资、应收账款、应付票据、应付账款、短期借款和长期借款等。与这些金融工具相关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理策略如下所述。

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本

集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于任何单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

### 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

由于货币资金的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括货币资金、债权投资、其他应收款，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

本集团在每一资产负债表日面临的最大信用风险敞口为应向客户收取的总金额减去坏账准备后的金额。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。在本集团内不存在重大信用风险集中。本集团对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

### 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本集团历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本集团以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- (1) 定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- (2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

### 已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本集团所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本集团评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- (6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

#### 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本集团对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

- (1) 违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本集团的违约概率以预期信用损失模型结果为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前宏观经济环境下债务人违约概率；
- (2) 违约损失率是指本集团对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；
- (3) 违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本集团应被偿付的金额。

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响，对不同的业务类型有所不同。本集团在此过程中应用了专家判断，根据专家判断的结果，定期对这些经济指标进行预测，并确定这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响。

#### 信用风险未显著增加

于 2019 年 12 月 31 日，对于已逾期超过 30 天的但尚无撤店计划的其他应收款门店保证金由于性质单一原因，被认为信用风险尚未显著增加，本集团依然按照 12 个月预期信用损失对其计提减值准备。

#### 流动性风险

本集团采用循环流动性计划工具管理资金短缺风险。该工具既考虑其金融工具的到期日，也考虑本集团运营产生的预计现金流量。

本集团的目标是运用银行借款等多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团的政策是，根据财务报表中反映的借款的账面价值，100%的借款应于 12 个月内到期。于 2019 年 12 月 31 日，本集团 79.7%（2018 年 12 月 31 日：92.0%）的债务在不足 1 年内到期。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：  
2019 年



	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	1,548,039	-	-	-	1,548,039
应付票据	255,476	-	-	-	255,476
应付账款	1,721,205	-	-	-	1,721,205
其他应付款	754,676	-	-	-	754,676
一年内到期的非流动负债	961,798				961,798
租赁负债	-	447,261	866,227	294,487	1,607,975
	5,241,194	447,261	866,227	294,487	6,849,169

## 2018 年

	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	1,958,994	-	-	-	1,958,994
应付票据	712,556	-	-	-	712,556
应付账款	1,120,987	-	-	-	1,120,987
其他应付款	558,153	-	-	-	558,153
长期借款	36,170	52,133	322,545	-	410,848
	4,386,860	52,133	322,545	-	4,761,538

## 市场风险

## 利率风险

集团的利率风险主要产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率合同的相对比例。

## 2019 年

本集团浮动利率的带息债务主要为欧元计价的银行借款，具体金额如下：

	2019 年 12 月 31 日
银行借款	
- 浮动利率	16,823

## 2018 年

本集团浮动利率的带息债务主要为人民币计价的银行借款，具体金额如下：

	2018 年 12 月 31 日
银行借款	

- 浮动利率	337,473
--------	---------

### 汇率风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团总部财务部门负责监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团可能会以签署远期外汇合约或货币互换合约的方式来达到规避外汇风险的目的。于 2019 年度及 2018 年度，本集团未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

于 2019 年 12 月 31 日及 2018 年 12 月 31 日，本集团内持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2019 年 12 月 31 日	2018 年 12 月 31 日
	人民币千元	人民币千元
欧元项目		
外币金融资产 -		
货币资金	3,150	41,315
外币金融负债 -		
短期借款	292,289	-
美元项目		
外币金融资产 -		
货币资金	1,910	13

于 2019 年 12 月 31 日，对于本集团各类欧元金融资产，如果港币对欧元升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本集团将因为汇率波动减少或增加净利润约人民币 315 千元(2018 年 12 月 31 日：人民币 3,099 千元)。

于 2019 年 12 月 31 日，对于本集团各类欧元金融负债，如果港币对欧元升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本集团将因为汇率波动增加或减少净利润约人民币 29,230 千元(2018 年 12 月 31 日：无)。

于 2019 年 12 月 31 日，对于本集团各类美元金融资产，如果港币对美元升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本集团将因为汇率波动减少或增加净利润约人民币 191 千元(2018 年 12 月 31 日：人民币 1 千元)。

### 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2019 年度和 2018 年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用杠杆比率来管理资本，杠杆比率是指总借款和总资本的比率。总借款包括短期借款及一年内到期的长期借款金额，总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团于资产负债表日的杠杆比率如下：

	2019年	2018年
总借款	1,842,721	2,259,972
总资本	1,126,196	3,561,957
杠杆比率	164%	63%

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产			97,777	97,777
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			97,777	97,777
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资			97,777	97,777
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			11,646	11,646
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				

持续以公允价值计量的资产总额			109,423	109,423
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

	年末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间 (加权平均值)
权益工具投资： TNPI 香港有限公司	2019 年： -	现金流量折现法	加权平均资本成本	2019 年： 14%
	2018 年： -			2018 年： 14%
权益工具投资：	2019 年： 10,534 千元	上市公司	流动性折	2019 年： 10%-30%

北京明通四季科技股份有限公司		比较法	价	
	2018 年：15,000 千元			2018 年：10%-30%
			企业价值/收入乘数	2019 年：0.3-3.3
				2018 年：0.3-2.0
权益工具投资： 上海波辣兔信息科技有限公司	2019 年：1,112 千元	上市公司比较法	流动性折价	2019 年：10%-30%
	2018 年：13,605 千元			2018 年：10%-30%
			企业价值/收入乘数	2019 年：0.5-6.4
				2018 年：0.3-5.3
其他非流动金融资产：宁波朗盛千汇投资合伙企业(有限合伙)	2019 年：22,777 千元	近期交易价格法		
	2018 年：18,200 千元			
其他非流动金融资产：杭州智投股权投资合伙企业(有限合伙)	2019 年：10,000 千元	近期交易价格法		
	2018 年：10,000 千元			

于 2019 年 12 月 31 日，集团新增对南通勋铭基金合伙企业（有限合伙）的投资，投资金额为人民币 65,000 千元，由于南通勋铭对其投资项目的投资尚未完成，于 2019 年 12 月 31 日，南通勋铭公允价值和投资成本相等。

**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策**

适用 不适用

**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因**

适用 不适用

**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**

适用 不适用

2019 年

公允价值计量使用的输入值				
	活跃市场报价	重要可观察输入值	重要不可观察输入值	合计

	(第一层次)	(第二层次)	(第三层次)	
长期应收款			55,188	55,188

## 9、其他

√适用 □不适用

### 公允价值估值

本集团除租赁负债以及以公允价值披露的长期应收款之外，其他金融工具的账面价值与公允价值差异很小。管理层已经评估了货币资金、应收账款、应付票据、应付账款等，因剩余期限不长，公允价值与账面价值相若。

本集团的财务部门由财务经理领导，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。财务经理直接向首席财务官和审计委员会报告。每个资产负债表日，财务部门分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值。估值须经首席财务官审核批准。出于中期和年度财务报表目的，每年2次与审计委员会讨论估值流程和结果。

金融资产和金融负债的公允价值，以在公平交易中，熟悉情况的交易双方自愿进行资产交换或者债务清偿的金额确定，而不是被迫出售或清算情况下的金额。以下方法和假设用于估计公允价值。

长期应收款采用未来现金流量折现法确定公允价值，以有相似合同条款、信用风险和剩余期限的其他金融工具的市场收益率作为折现率。2019年12月31日，针对长短期借款等自身不履约风险评估为不重大。

对于非上市的权益工具投资的公允价值，本集团估计并量化了采用其他合理、可能的假设作为估值模型输入值的潜在影响：采用较为不利的假设，公允价值减少约人民币9,763千元；采用较为有利的假设，公允价值增加约人民币6,126千元。

### 公允价值计量的调节

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

2019年

	年初	转入	转出	当期利得或损失总额		购买	发行	出售	结算	年末	年末持有的资产计入损益的当期未实现利得或损失的变动
				计入损益	计入其他综合收益						
	余额	第三层次	第三层次							余额	
交易性金融资产											

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	53,675	-	-	4,577-	-	65,000	-	-25,475	-	97,777
其他权益工具	28,605	-	-	-	-31,961	15,002	-	-	-	11,646
	82,280	-	-	4,577-	-31,961	80,002	-	-25,475	-	109,423

## 2018 年

	年初	会计政策变更	2018年1月1号	转入	转出	当期利得或损失总额		购买	发行	出售	结算	年末	年末持有的资产计入损益的当期未实现利得或损失的变动
						计入损益	计入其他综合收益						
	余额			第三层次	第三层次							余额	
交易性金融资产													
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	45,200	45,200	-	-	10,189	-	16,000	-	-17,714	-	53,675	9,475
可供出售金融资产—													
可供出售权益性工具	67,544	-67,544	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他非流动金融资产—													
保本浮动收益理财产品	17,000	-17,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他权益工具													-

投资一													
其他权益工具	-	39,344	39,344	-	-	-	-24,344	13,605	-	-	-	28,605	-
	84,544	-	84,544	-	-	10,189	-24,344	29,605	-	-17,714	-	82,280	9,475

## 公允价值层次转换

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无各层次间的转换。

## 十二、 关联方及关联交易

## 1、 本企业的母公司情况

适用 不适用

## (a) 最终控制人基本情况

本公司的最终控制人为邢加兴先生

## (b) 最终控制人对本公司的持股比例和表决权比例

实际控制人	2019/12/31		2018/12/31	
	持股比例	表决权比例	持股比例	表决权比例
邢加兴先生	26%	34%	26%	34%

持股比例和表决权比例不一致是由于上海合夏委派的董事在本公司的股东会及董事会决议进行表决时，确认均与邢加兴先生保持一致。

## 2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九、1。

适用 不适用

## 3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注九、3。

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 4、 其他关联方情况

适用 不适用

## 5、 关联交易情况

## (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------



新疆恒鼎棉纺织国际贸易有限公司 (a)	采购商品	164,295	-
Naf Naf SAS (c)	接受劳务	-	3,797

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
泓澈实业（上海）有限公司（b）	提供劳务	3,723	
Naf Naf SAS (c)	提供劳务		651
杭州凯绘电子商务有限公司	提供劳务		13,430
杭州蜜新电子商务有限公司	提供劳务		301

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(a) 本年度，本集团以市场价向新疆恒鼎棉纺织国际贸易有限公司购入服饰人民币 164,295 千元（2018 年：无）。

(b) 本年度，本集团以成本价加成 2% 向泓澈实业（上海）有限公司销售服装人民币 3,723 千元（2018 年：无）。

(c) 本年度，本集团收购 Naf Naf SAS 原股东持有的剩余 60% 股权，达到对 Naf Naf SAS 控制且并入合并范围。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
泓澈实业（上海）有限公司	房屋及建筑物	526	

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

本年度，本公司向泓澈实业（上海）有限公司出租办公楼和仓库，根据租赁合同确认租赁收益人民币 526 千元（2018 年：无）。

## (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

## (5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				
泓澈实业（上海）有限公司	39,500	2018-03-22	2021-12-27	2019 年
Naf Naf SAS	39,507	2018-08-20	2019-08-20	2018 年
泓澈实业（上海）有限公司	32,500	2018-03-22	2019-12-27	2018 年

本年度，泓澈实业（上海）有限公司从本集团拆出资金人民币 7,000 千元，2018 年的借款人民币 32,500 千元展期，截至 2019 年 12 月 31 日累计拆出资金人民币 39,500 千元，年利率为 6%（2018 年：人民币 32,500 千元，年利率 6%）。

## (6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

## (7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	11,531	13,487

本年度，本集团发生的本公司关键管理人员薪酬（包括采用货币、实物形式和其他形式）总额为人民币 11,531 千元（2018 年：人民币 13,487 千元）。

## (8). 其他关联交易

适用 不适用

其他关联方交易	注释	2019 年	2018 年
商标使用收入		2,830	-

利息收入	注释	2019 年	2018 年

泓澈实业（上海）有限公司		2,228	1,086
Naf Naf SAS			702

## 6、关联方应收应付款项

## (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	泓澈实业（上海）有限公司	4,284	-4,284		
应收账款	杭州凯绘电子商务有限公司			3,498	
应收账款	Naf Naf SAS			552	
其他应收款-代垫款	泓澈实业（上海）有限公司	618	-618		
其他应收款-代垫款	杭州凯绘电子商务有限公司			1,292	
其他应收款-代垫款	Naf Naf SAS			22,084	
其他应收款-应收利息	泓澈实业（上海）有限公司	3,314	-3,314	1,086	
其他应收款-应收利息	Naf Naf SAS			702	

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	新疆恒鼎棉纺织国际贸易有限公司	101,362	
其他应付款	杭州凯绘电子商务有限公司		2,844

## 7、关联方承诺

□适用 √不适用

## 8、其他

√适用 □不适用

项目名称	关联方	期末账面余额		期初账面余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他流动资产	泓澈实业（上海）有限公司	39,500	-39,500	32,500	
其他流动资产	Naf Naf SAS			39,507	

## (1) 董事及执行总裁薪酬

2019 年度董事及执行总裁薪酬	薪金	工资及补贴	养老金计划供款	奖金	其他津贴福利	就管理本公司或子公司而提供的其他服务的薪酬	股份支付	合计
执行董事								
邢加兴(i)		1,042	49	30				1,121
于强(ii)		1,717	49	30				1,796
胡利杰(iii)		1,515	41	3				1,559
非执行董事								
毛嘉农(iv)		663	16					679
王文克(vi)		100	4					104
陆卫明								
罗斌								
独立董事								
陈杰平(v)		167						167
芮鹏(vii)		50						50
陈永源		200						200
张泽平		200						200
合计		5,654	159	63				5,876

2018 年度董事及执行董事薪酬	薪金	工资及补贴	养老金计划供款	奖金	其他津贴福利	就管理本公司或子公司而提供的其他服务的薪酬	股份支付	合计

执行董事								
邢加兴(i)		1,365	50	110			87	1,612
于强(ii)		1,845	50	268				2,163
胡利杰(iii)		1,373	26	-				1,399
非执行董事								
陆卫明								
罗斌								
毛嘉农(iv)								
独立董事								
陈杰平 (v)		200						200
陈永源		200						200
张泽平		200						200
		5,183	126	378			87	5,774

(i) 邢加兴于 2019 年 10 月辞任总裁，并继续担任董事长

(ii) 于强于 2018 年 2 月开始担任执行董事

(iii) 胡利杰于 2018 年 10 月开始担任执行董事，并于 2019 年 10 月辞任

(iv) 毛嘉农于 2017 年 5 月担任非执行董事，于 2019 年 6 月被选举为执行董事，并于 2019 年 10 月辞任

(v) 陈杰平自 2016 年 4 月开始担任独立董事，并于 2019 年 10 月辞任

(vi) 王文克自 2019 年 12 月开始担任非执行董事

(vii) 芮鹏自 2019 年 10 月开始担任独立董事

## (2) 董事的退休福利

本集团不存在董事的退休福利。本集团仅为在中国境内的董事缴纳国家规定的养老金计划。

## (3) 董事终止福利

本集团不存在董事的终止福利。

## (4) 获得董事服务而向第三方支付的对价

于 2019 年度，本公司没有就获得董事服务而向第三方支付的对价(2018 年度：无)。

## (5) 于 2019 年度，本公司未向董事、受董事控制的法人及董事的关连人士提供贷款、类似贷款和其他交易 (2018 年度：无)。

(6) 2019 年度本集团除 Naf Naf SAS 之外，薪酬最高的前五位中有 3 位董事会成员(2018 年度：3 位)，其薪酬详情如附注十二、8 所示。剩余 2 位(2018 年度：2 位)非董事的薪酬最高雇员薪酬详情如下列示：

项目	2019 年度	2018 年度
工资、奖金及补贴	2,584	2,642
养老金	77	59
公积金、医疗保险及其他社会保险	113	85
股份支付		
	2,774	2,786

薪酬范围：

	2019 年度	2019 年度
港币 1,000,000 元至港币 1,500,000 元(折合约人民币 858,000 元至 1,287,000 元)		1
港币 1,500,000 元至港币 2,000,000 元(折合约人民币 1,287,000 元至 1,716,000 元)	2	1
港币 2,000,000 元至港币 2,500,000 元(折合约人民币 1,716,000 元至 2,144,000 元)		
港币 2,500,000 元至港币 3,000,000 元(折合约人民币 2,144,000 元至 2,573,000 元)		
	2	2

### 十三、 股份支付

#### 1、 股份支付总体情况

适用 不适用

#### 2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

#### 3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

#### 4、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

#### 5、 其他

适用 不适用

### 十四、 承诺及或有事项

#### 1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

	2019 年	2018 年
已签约但未拨备资本承诺	850	515,049

本年无对合营及联营企业投资相关的未确认承诺

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
股票和债券的发行	本公司于 2019 年承诺以集中竞价交易方式回购 A 股股份，拟回购的资金总额为不超过 100,000 千元，不低于 50,000 千元。期后截至 2020 年 6 月 29 日，本公司进一步通过集中竞价交易方式回购 A 股股份 1,691,400 股，用于回购的金额为 9,845 千元（不含交易费用）。		
重要的对外投资	于 2020 年 1 月 22 日，本集团收到了上海市第三中级人民法院出具的关于子公司杰克沃克的破产决定书，指定上海金茂凯德律师事务担任管理人。于 2020 年 6 月 9 日，本公司提交了债权人申报资料，于 2020 年 7 月 12 日召开第一次债权人会议。截止 2019 年 12 月 31 日，杰克沃克的资产总额为人民币 15,803 千元，净负债为人民币 290,362 千元，其中杰克沃克对集团的借款余额为人民币 256,629 千元。本集团已对借予杰克沃克借款全额计提减值(参见附注九、1)，清算事项对本集团的现有业务预计影响不重大。		

重要的债务重组	<p>(1) 本集团下属全资子公司 Naf Naf SAS 因无力偿还应付供应商及当地政府欠款，于 2020 年 5 月 15 日正式由法国当地法院裁定对其启动司法重整程序，并由法国当地法院指定司法管理人协助 Naf Naf SAS 全部或部分经营行为。</p> <p>于 2020 年 6 月 19 日由法国当地法院裁定判决同意 Naf Naf SAS 部分资产负债出让安排，包含 Naf Naf SAS 的无形资产、固定资产、库存、应支付雇员即得权利、租约、加盟协议等（不含货币资金、应收账款、应付账款、银行借款等）出让价格约 823.27 万欧元，同时 Naf Naf SAS 的司法重整程序转入司法清算程序。出让所得将纳入司法清算程序偿付其相关债务。截至 2019 年 12 月 31 日，纳入本集团合并财务报表的 Naf Naf SAS 相关总资产及净资产分别为 1,422,639 千元人民币及 99,785 千元人民币（详见附注二）。上述 Naf Naf SAS 的资产负债出售安排可能包含重大折让以致后续的司法清算程序可能对 Naf Naf SAS 归属于本集团的净资产带来重大不利影响，但由于本集团无法获得与 Naf Naf SAS 清算的进一步信息资料，因此对本集团的影响尚不能确定，有待最终清算结果。</p> <p>(2) 2020 年，本集团与部分供应商签订应付账款债务重组协议，约定减免部分应付账款债务。涉及的应付账款余额为人民币 583,052 千元，减免金额为人民币 218,214 千元。</p> <p>(3) 2020 年，拉夏贝尔服饰（太仓）有限公司作为卖方与上海世淮物流有限公司作为买方签署了《关于买卖太仓夏微仓储有限公司 100%股权权益的股权转让协议》，出售对价为人民币 725,000 千元。</p>		
未决诉讼	截至 2019 年 6 月 29 日，本集团因供应商加工合同纠纷涉及的未决诉讼共计 21 件，累计的诉讼标的金额为人民币 183,971 千元。		
自然灾害	2020 年 1 月起，新型冠状病毒疫情（“新冠疫情”）开始在全国扩散		
外汇汇率重要变动			

## 2、利润分配情况

□适用 √不适用



## 3、销售退回

适用 不适用

## 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

**十六、其他重要事项**

## 1、前期会计差错更正

## (1). 追溯重述法

适用 不适用

## (2). 未来适用法

适用 不适用

## 2、债务重组

适用 不适用

## 3、资产置换

## (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

## (2). 其他资产置换

适用 不适用

## 4、年金计划

适用 不适用

## 5、终止经营

适用 不适用

## 6、分部信息

## (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

## 经营分部

2019年，出于管理目的，本集团根据内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，本集团有如下2个报告分部：

(1) Naf Naf SAS 品牌分部主要对 Naf Naf SAS 品牌的海外运营和管理；

(2) 除 Naf Naf SAS 品牌以外的其他分部主要包括对除 Naf Naf SAS 品牌以外的其他品牌的国内运营和管理。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价。该指标与本集团利润总额是一致的。

经营分部间的转移定价，参照与第三方进行交易所采用的公允价格制定。

## (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	NAF NAF SAS	其他品牌	分部间抵销	合计
对外交易收入	995,932	6,670,297		7,666,229

对合营企业和联营企业的投资收益		60,267		60,267
资产减值损失	-262,249	-516,230		-778,479
折旧费和摊销费	-44,518	-635,187		-679,705
亏损总额	-348,059	-1,916,947		-2,265,006
所得税费用	95,379	-108,106		-12,727
资产总额	1,430,829	6,627,614	46,920	8,011,523
负债总额	1,662,699	5,269,548	46,920	6,885,327
使用权资产折旧	68,776	568,343		637,119
对合营企业和联营企业的长期股权投资		193,216		193,216

本集团在中国大陆地区从事服装销售业务。由于业务比较单一，为了方便绩效考核和资源配置，本集团管理层将日常经营作为一个整体进行管理。因此，本集团仅有一个用于报告的经营分部。

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因  
适用 不适用

(4). 其他说明  
适用 不适用  
 产品和劳务信息

#### 对外交易收入

	2019年	2018年
零售	7,528,645	10,153,673
提供劳务	16,840	12,928
批发	119,707	7,798
其他	1,037	1,454
	7,666,229	10,175,853

#### 地理信息

##### 对外交易收入

	2019年	2018年
中国大陆	6,670,892	10,175,853
欧洲	995,337	-
	7,666,229	10,175,853

对外交易收入归属于客户所处区域。  
 非流动资产总额

	2019年	2018年
中国大陆	3,364,418	3,473,479
欧洲	812,827	-
	4,177,245	3,473,479

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括金融资产和递延所得税资产。

主要客户信息

2019年度及2018年度，本集团对任何单一外部客户的收入均未超过本集团收入的10%。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

### 租赁

(1) 作为出租人

本集团将部分房屋及建筑物用于出租，租赁期限为2019年11月1日起至2027年10月31日止。根据租赁合同，每年需根据市场租金状况对租金进行调整。2019年本集团由于房屋及建筑物租赁产生的收入为人民币1,037千元，参见附注七、61。租出房屋及建筑物由于不能单独拆分和计量，因此未作为投资性房地产核算。

(2) 作为承租人

	2019年
租赁负债利息费用	128,072
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	249,071
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	134,822
与租赁相关的总现金流出	383,893

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物，房屋及建筑物的租赁期通常为2至7年。租赁合同通常约定本集团不能将租赁资产进行转租，部分租赁合同要求本集团财务指标保持在一定水平。少数租赁合同包含续租选择权、终止选择权、可变租金的条款。可变租金条款对未来潜在现金流出的影响见“未纳入租赁负债计量的未来潜在现金流出”。

#### 未纳入租赁负债计量的未来潜在现金流出

本集团未纳入租赁负债计量的未来潜在现金流出主要来源于可变租赁付款额，租赁合同中的续租选择权与终止选择权，租赁担保余值，已承诺但尚未开始的租赁等风险敞口。

#### 可变租赁付款额

本集团的许多房地产租赁包含与租入店铺的销售挂钩的可变租赁付款额条款。在可能的情况下，本集团使用这些条款的目的是将租赁的付款额与产生较多现金流的店铺相匹配。

#### 续租选择权与终止租赁选择权

2019年，本集团因续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行使情况发生变化而导致租赁期变化，本集团确认的租赁负债减少人民币47,093千元。

本集团无已承诺但尚未开始的租赁

重大经营租赁（仅适用于2018年）

根据与出租人签订的租赁合同，不可撤销租赁的最低租赁付款额如下：

	2018 年
1 年以内（含 1 年）	767,489
1 年至 2 年（含 2 年）	647,170
2 年至 3 年（含 3 年）	438,747
3 年至 4 年（含 4 年）	251,509
4 年至 5 年（含 5 年）	176,095
5 年以上	120,412
	2,401,422

#### 其他租赁信息

使用权资产，参见附注七、25；对短期租赁和低价值资产租赁的简化处理，参见附注五、44；租赁负债，参见附注七、47。

#### 比较数据

根据《关于修订印发 2019 年度一般企业财务报表格式的通知》（财会[2019]6 号）和《关于修订印发合并财务报表格式（2019 版）的通知》（财会[2019]16 号）要求，财务报表中若干项目的会计处理和列报以及财务报表中的金额已经过修改，以符合新的要求。相应地，若干以前年度数据已经调整，若干比较数据已经过重分类并重述，以符合本年度的列报和会计处理要求。本财务报表合并现金流量表、附注五、42 及 58 的比较数据已按照 2019 年的列报进行重分类。

#### 9、前期会计差错更正

#### 十七、 母公司财务报表主要项目注释

##### 1、 应收账款

##### (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
90 天内	2,259,139
90 天至 1 年	12,786
1 年以内小计	2,271,925

1 至 2 年	1,729
2 至 3 年	5,721
3 年以上	8,122
3 至 4 年	
合计	2,287,497

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	20,033	1%	20,033	100%	0	9,214	2%	9,214	100%	0
其中：										
按组合计提坏账准备	2,267,464	99%	24,793	1%	2,242,671	925,066	98%	12,549	1%	912,517
其中：										
合计	2,287,497	100%	44,826	/	2,242,671	934,280	100%	21,763	/	912,517

## 按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收集团外关联方款项	4,284	4,284	100%	于 2019 年 12 月 31 日，应收合并外关联方款项人民币 4,284 千元，因企业经营状况不佳，存在资金周转问题，本公司认为该应收款项难以收回，因此全额计提坏账准备。
应收商场款项	15,749	15,749	100%	于 2019 年 12 月 31 日及 2018 年 12 月 31 日，单独计提坏账准备的应收商场款项，均因商场经营状况不佳，存在资金周转问题，部分商场已处于停业状态，本公司认为该应收款项难以收回，因此全额计提坏账准备。

合计	20,033	20,033	100%	/
----	--------	--------	------	---

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
90 天内	95,304	1,906	2
90 天至一年	10,926	546	5
一到二年	1,305	392	30
二到三年	62	37	60
三年以上	316	316	100
子公司 90 天内	2,159,551	21,596	1
合计	2,267,464	24,793	

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

2019 年计提坏账准备人民币 29,776 千元（2018 年：人民币 4,480 千元），收回或转回坏账准备人民币 6,713 元（2018 年：人民币 0 元）。

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	21,763	29,776	6,713			44,826
合计	21,763	29,776	6,713			44,826

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	584,616	2,289,664
合计	584,616	2,289,664

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 应收股利

适用 不适用

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	116,941
1 至 2 年	218,698
2 至 3 年	610,668
3 年以上	77,305
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	1,023,612

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收子公司款项	983,517	2,254,847
押金和保证金	23,857	60,407
服务费支出返还	14,028	-
员工备用金	314	524
其他	1,896	1,396
合计	1,023,612	2,317,174

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用)	整个存续期预期信用损失(已发生信用)	



		减值)	减值)	
2019年1月1日余额	26,994		516	27,510
2019年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-418	418		0
--转入第三阶段	-4,407		4,407	0
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		2,865	421,825	424,690
本期转回	-13,205			-13,205
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2019年12月31日余额	8,964	3,283	426,748	438,995

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	27,510	424,690	13,205			438,995
合计	27,510	424,690	13,205			438,995

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
上海微乐	应收子公司款项	338,893	一年以内	33%	-33,889
杰克沃克	应收子公司款项	256,629	一年以内/一至二年/二至三年	25%	-256,629
广州熙辰	应收子公司款项	103,873	一年以内/一至二年/二至三年	10%	-103,873
上海乐欧	应收子公司款项	86,037	一年以内	8%	-8,604
上海崇安	应收子公司款项	63,723	一年以内/一至二年/二至三年	6%	-63,723
合计	/	849,155	/	82%	-466,718

(7). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

本年影响损失准备变动的其他应收款账面余额具体如下:

2019 年

其他应收款	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2019 年 1 月 1 日余额	2,316,658		516	2,317,174
2019 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段	-8,358	8,358		0
--转入第三阶段	-258,537		258,537	0
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				

本期计提			100	100
本期转回	-1,293,662			-1,293,662
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2019 年 12 月 31 日余额	756,101	8,358	259,153	1,023,612

## 2018 年

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失	已发生信用减值金融资产（整个存续期）	
年初余额	1,487,606		516	1,488,122
本年计提	2,312,035		-	2,312,035
本年转回	(1,482,983)		-	-1,482,983
年末余额	2,316,658		516	2,317,174

2019 年计提坏账准备人民币 424,690 千元（2018 年：人民币 8,453 千元），收回或转回坏账准备人民币 13,205 千元（2018 年：人民币 0 元）。

## 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,163,279	497,235	666,044	1,368,279		1,368,279
对联营、合营企业投资	14,034		14,034	10,588		10,588
合计	1,177,313	497,235	680,078	1,378,867		1,378,867

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
企业管理	800,000		375,480	424,520	375,480	375,480
杭州黯涉	208,000		208,000			
太仓拉夏	95,000			95,000		

杰克沃克	75,000		75,000		75,000	75,000
上海微乐	50,000			50,000		
品呈	39,629		16,005	23,624	16,005	16,005
上海优饰	20,000			20,000		
上海崇安	12,750		12,750		12,750	12,750
上海乐欧	10,400			10,400		
诺杏	10,000		10,000		10,000	10,000
天津拉夏	10,000			10,000		
成都乐微	10,000			10,000		
福建乐微	10,000			10,000		
上海夏微	5,000			5,000		
上海朗赫	5,000		5,000		5,000	5,000
拉夏休闲	5,000			5,000		
上海嘉拓	1,000			1,000		
成都拉夏	500			500		
重庆乐微	500			500		
北京拉夏	500			500		
上海娜芙		3,000	3,000		3,000	3,000
合计	1,368,279	3,000	705,235	666,044	497,235	497,235

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											

## 二、联营企业

新疆恒鼎纺织国际贸易有限公司		3,500		1,201						4,701	
福州芭蒂服装有限公司	7,681			-810						6,871	
浙江远锐信息科技有限公司	2,907			-445						2,462	
小计	10,588	3,500		-54						14,034	
合计	10,588	3,500		-54						14,034	

其他说明：

无

## 4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,468,892	2,456,493	5,076,450	3,179,766
其他业务	1,242	2,283	-	-
合计	3,470,134	2,458,776	5,076,450	3,179,766

(2). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

合同分类	报告分部	合计
商品类型		
服装	3,468,892	3,468,892

其他	1,242	1,242
按经营地区分类		
境内	3,470,134	3,470,134
境外		
市场或客户类型		
合同类型		
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入		
服装商品销售收入	3,468,892	3,468,892
其他	1,242	1,242
按合同期限分类		
按销售渠道分类		
合计	3,470,134	3,470,134

合同产生的收入说明：

适用 不适用

营业收入列示如下：

	2019年	2018年
与客户之间的合同产生的收入		
-零售	3,450,396	5,076,450
-批发/加盟	18,496	-
-提供劳务	1,242	-
	3,470,134	5,076,450

主营业务收入主要系通过线下零售网点和线上电商平台销售获取的收入。线下零售网点以专柜及专卖店的形式经营，专柜设于百货商场内。

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

5、投资收益

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

成本法核算的长期股权投资收益		361,468
权益法核算的长期股权投资收益	-55	
处置长期股权投资产生的投资收益	-19,742	-21,216
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益		
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益		
持有至到期投资在持有期间的投资收益		
处置持有至到期投资取得的投资收益		
可供出售金融资产在持有期间取得的投资收益		
处置可供出售金融资产取得的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组产生的投资损失(注 1)	-25,124	
合计	-44,921	340,252

其他说明：

注 1：债务重组的投资损失为豁免子公司杰克沃克的借款利息导致。

#### 6、其他

适用 不适用

#### 7、应收账款

##### 十八、补充资料

#### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	19,876	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	102,159	

计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	21,592	
非货币性资产交换损益		
出售子公司产生的投资收益	23,958	
委托他人投资或管理资产的损益		
处置联营公司产生的投资损失	-87,609	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益	1,098	
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益		
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
公允价值变动损益	4,577	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,441	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
所得税影响额	-17,061	
少数股东权益影响额	30	
合计	70,061	

本年无未作为非经常性损益的政府补助项目。

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。



适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-91.81	-3.96	-3.96
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-94.78	-4.08	-4.08

本集团无稀释性潜在普通股。

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

本公司为在香港联交所上市的 H 股公司，于 2017 年 7 月 28 日，经股东大会批准本集团自 2017 年度起采用中国企业会计准则编制的合并财务报表用作在香港联交所的信息披露。因此本集团境内外财务报表不存在差异。

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益[2008]》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

## 第十二节 备查文件目录

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人和会计机构负责人签名并盖章的公司2019年年度会计报表
备查文件目录	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的公司2019年度审计报告原件
备查文件目录	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿

董事长：段学锋

董事会批准报送日期：2020年6月29日

### 修订信息

适用 不适用