



A STAR ALLIANCE MEMBER 

中國國際航空股份有限公司

股份代號: 00753 香港 601111 上海 AIRC 倫敦



二零一九年度報告

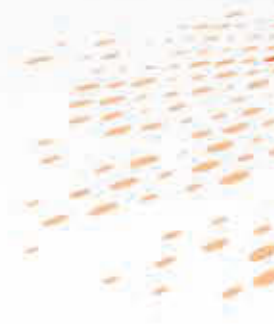
中國國際航空股份有限公司簡稱中國國航，英文名稱為Air China Limited，簡稱Air China，是中國唯一載國旗飛行的航空公司。

「鳳凰者，仁鳥也」，「見則天下寧」。中國國航的企業標識由一隻藝術化的鳳凰和中國改革開放的總設計師鄧小平同志書寫的「中國國際航空公司」以及英文「AIR CHINA」構成。鳳凰是中華民族遠古傳說中的祥瑞之鳥，為百鳥之王。鳳凰「出於東方君子之國，翱翔四海之外」，擷英咀華，志存高遠。中國國航推崇的鳳凰精神的核心內涵是「傳遞吉祥，引領群倫，超越自我」。中國國航具有深厚的歷史積澱，身為中國民航業發展的踐行者、推動者和引領者，秉承鳳凰精神，致力於打造

完美航程，傳遞平安吉祥，致力於引領行業發展，打造「國家名片」，致力於創新進取，追求事業輝煌。

中國國航於2004年12月15日在香港聯合交易所有限公司(股票代碼0753)和倫敦證券交易所(交易代碼AIRC)上市；於2006年8月18日在上海證券交易所(股票代碼601111)上市。

中國國航總部位於北京，設有西南、浙江、重慶、天津、上海、湖北、貴州、西藏和溫州分公司，以及華南基地等。截至報告期末，中國國航主要控股子公司有深圳航空有限責任公司(含昆明航空有限公司)、澳門航空股份有限公司、北京航空有限責任公司、大連航空有限



責任公司、中國國際航空內蒙古有限公司、北京飛機維修工程有限公司、國航進出口有限公司、成都富凱飛機工程服務有限公司、中國國際航空汕頭實業發展公司等；合營公司主要有北京集安航空資產管理有限公司、四川國際航空發動機維修有限公司等；另外，中國國航參股西藏航空有限公司、國泰航空有限公司、山東航空股份有限公司等，且為山東航空集團有限公司的第一大股東。

中國國航以「全球領先的航空公司」為願景，積極落實「競爭實力世界前列、發展能力持續增強、客戶體驗美好獨特、相關利益穩步提升」的戰略目標。中國國航

致力於為旅客提供「放心、順心、舒心、動心」的服務，擁有中國歷史最長的常旅客計劃——「國航知音」，通過整合控股、參股公司多品牌常旅客會員，統一納入「鳳凰知音」品牌。截至報告期末，鳳凰知音會員總數已達6,359.53萬人。

截至報告期末，本集團擁有各型飛機699架，平均機齡6.96年；經營客運航線達770條，其中國際航線137條，地區航線27條，國內航線606條；通過與星空聯盟成員的合作，將服務進一步拓展到195個國家(地區)的1,317個目的地。



Our Global Footprint



目錄

3 公司資料

4 董事長致辭

6 大事記

10 財務資料摘要

12 業務運營數據摘要

14 機隊信息

17 業務概覽

31 管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

42 企業管治報告

54 董事會報告書

74 董事、監事及高級管理人員簡歷

83 公司主要榮譽



按照國際財務報告準則編製的財務報表

85 獨立核數師報告

90 綜合損益表

91 綜合損益及其他綜合收益表

92 綜合財務狀況表

94 綜合權益變動表

95 綜合現金流量表

97 綜合財務報表附註

207 補充資料

208 技術詞彙表

209 釋義



公司 資料

公司中文註冊名稱：

中國國際航空股份有限公司

公司英文名稱：

Air China Limited

公司註冊地址：

中國
北京
順義區
空港工業區
天柱路28號
藍天大廈

公司香港主要營業地址：

香港國際機場東輝路12號
中航大廈5樓

網址：

www.airchina.com.cn



董事：¹

蔡劍江
宋志勇
賀以禮
薛亞松
王小康
許漢忠
李大進

監事：²

趙曉航
何超凡
肖艷君
李桂霞

公司法定代表人：

蔡劍江

聯席公司秘書：

周峰
譚雪梅

授權代表：

蔡劍江
譚雪梅

公司法律顧問：

北京德恆律師事務所
(就中國法律)

歐華律師事務所
(就香港及英國法律)

國際核數師：

德勤·關黃陳方會計師行

H股過戶登記處：

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室

上市地點：

香港、倫敦、上海

1 本公司董事於報告期內直至本年報日期的變動詳情請參見本年報62頁。

2 本公司監事於報告期內直至本年報日期的變動詳情請參見本年報62頁。



董事長 致辭



蔡劍江
董事長

2019年是全面建成小康社會關鍵之年。本集團以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，認真學習貫徹習近平總書記重要指示批示精神，堅決貫徹落實黨中央國務院決策部署，踐行新發展理念和高質量發展要求，切實承擔起央企的政治責任和社會責任。聚焦創建世界一流，把握機遇、攻堅克難，安全運行持續平穩，服務品質持續改善，經營效益行業領先，競爭優勢得到鞏固，各方面工作保持積極穩健態勢，高質量發展取得新的進展。

2019年，本集團實現營業收入人民幣1,361.81億元，稅前利潤人民幣91.20億元；歸屬於上市公司股東淨利潤人民幣64.20億元。本集團實現安全飛行228.5萬小時，同比增長4.12%；運輸總周轉量253.64

億噸公里，同比增長3.50%；運送旅客1.15億人次，同比增加4.81%；運輸貨郵143.42萬噸，同比下降1.83%。

本集團堅持穩中求進的工作總基調，面對日趨複雜的經營環境，持續推進深化改革，穩步增強發展動能，經營業績繼續領跑行業。堅持全機隊運營優化，克服運力緊缺影響，投入緊密匹配市場需求，資源利用效率持續提升。堅持世界級樞紐建設，網絡拓展紮實推進，速贏項目取得成效。營銷把控能力不斷增強，商業模式轉型持續深入，強化收益精細管理，營銷品質優勢擴大。推進優質品牌戰略，聚焦航班正常性管理，增強服務提供協同能力，產品服務水平改善明顯。周密組織大興機場首航與投運，兩場運行安全順暢。響應國家「一帶一

路」倡議，新開北京－尼斯、上海－倫敦、杭州－羅馬等9條國際和地區航線，不斷拓展北京樞紐航線網絡寬度和厚度；推進數字化轉型，形成體驗引領，「鳳凰知音」人數達到6,359.53萬人，常旅客貢獻收入同比增長5%。移動客戶端用戶突破1,000萬人，銷售收入突破人民幣100億元；擴大品牌傳播力度，參加第二屆中國國際進口博覽會，助力北京冬奧會、世園會籌辦，開展聯合營銷推廣，公司品牌認知度和影響力顯著提升。

本集團深入推進「三大攻堅戰」，取得積極進展。全力開展扶貧攻堅，幫扶對象蘇尼特右旗退出貧困旗縣、昭平縣完成年度脫貧攻堅任務，連續兩年榮獲中央單位定點扶貧工作考核最高等次「好」。積極防控重大風險，提升風險合規管理能力，夯實制度管理基礎，進一步推進內部審計制度建設，法治中航建設進展順利，依法治企、合規經營成為全員共識。全力打贏藍天保衛戰，健全節能環保管理制度，推進節能減排項目實施，公司榮獲第十屆中華環境獎優秀獎，在行業專項督查中獲評示範單位。

本集團落實「兩個一以貫之」要求，聚焦國企改革任務，推進黨的領導融入公司治理，加強董事會規範建設，確保各治理主體的協調運轉、科學決策、穩健發展。公司董事會蟬聯第十五屆中國上市

公司董事會「最佳董事會」獎；獲第九屆香港中國證券金紫荊「最佳公司治理上市公司」和「最具價值投資上市公司」獎項。

2020年初，各地相繼出現了新型冠狀病毒肺炎疫情。本集團全力做好疫情防控工作，最大限度保護旅客與員工的健康與安全，並積極履行社會責任，為戰勝疫情貢獻力量。本集團通過調整運力結構，優化收益管理，強化成本控制，突出風險管控，努力將疫情影響降至最低。我們相信在黨中央統一領導下，全國人民眾志成城、團結奮戰，一定能打贏這場疫情防控阻擊戰。

2020年是「十三五」規劃收官之年，也是全面建成小康社會、實現第一個百年奮鬥目標的決勝之年。面對形勢任務和風險挑戰，本集團將更加緊密地團結在以習近平同志為核心的黨中央周圍，戮力同心、銳意進取，紮實推進治理體系和治理能力現代化，用一流的工作業績為建設世界一流航空運輸集團築牢根基，為奪取全面建成小康社會偉大勝利作出更大貢獻。



董事長

中國，北京
二零二零年三月三十一日



大事記

一月

1月7日，公司新開北京—金邊航線。國航積極響應國家「一帶一路」戰略，為中柬兩國搭建起全新的「空中絲路」。國航持續拓展以北京為樞紐的全球航線網絡，在加速拓展中國與東南亞之間的空中通道的同時，兼顧地區重點城市的航線網絡覆蓋。

二月

本集團圓滿完成40天春運保障工作，順利實現安全、順暢、優質的既定目標。公司優化整體運力投入結構，提供「全自助出行」「地空聯運」等一系列便捷旅行服務，開展「青年與春運同行」航站樓青年志願者服務舉措，全方位守護歸家出遊旅客。春運期間公司累計保障航班34,343架次，運送旅客590.72萬人次，同比增長4.01%。

直飞金边 爱上“柬”单美

2019年1月7日，国航开通北京—金边航线，每周4班

伴梦想着陆

我们为您打造遍及全球六大洲的航线网络，更以专业、国际化的服务，陪伴您每一段追梦的旅程。

AIR CHINA
中國國際航空公司

A STAR ALLIANCE MEMBER

三月



春暖花開之際，「中航藍天課堂」新學期開學。作為本集團精準扶貧中的重要一環，「中航藍天課堂」自2017年開展以來，收穫了積極的社會反響，深受定點扶貧地區孩子們的喜愛。

四月



4月29日，伴隨著2019北京世界園藝博覽會正式開園，國航「夢之翼」展廳正式開幕。「夢之翼」展廳是國航生態文明建設的一次微縮展示，未來公司將利用更多的科技創新手段，更加優質的航空服務，助力公眾低碳出行，與公眾一起「護航綠色夢想，共築美好家園」。

五月



國航以49.65億美元的品牌價值入圍「BrandZ 2019最具價值中國品牌100強」排行榜，位列中國航企首位。

5月13日，國航一架波音747-8型寬體客機平穩降落在北京大興國際機場東跑道，國航順利完成北京大興國際機場試飛工作。

六月



國航與清華大學國家形象傳播研究中心簽署戰略合作協議，雙方將在國家形象、公益傳播、企業品牌和中國文化「走出去」等領域深化合作交流。作為中國唯一載國旗飛行的航空公司，每一架飛機都是國家傳遞出一張名片。國航將在履行社會責任、打造良好品牌形象的同時，講好中國故事，塑造國家形象。



大事記

七月



7月11日，公司與空中客車公司簽訂合同，購買20架空客A350-900客機。國航A350-900客機公務艙選用1-2-1佈局，首次配備「反魚骨」佈局全平躺式座椅。全新引進的A350-900型客機將投放於多條國內外航線，為旅客帶來更多舒適飛行體驗。

八月



國航作為唯一2008年北京夏季奧林匹克運動會及2022年北京冬季奧林匹克運動會官方合作夥伴的「雙奧」航空公司，公司於2019年8月舉辦「助力綠色冬奧，共建美麗家園」主題活動，紀念冬奧會簽約兩週年。國航將充分發揮自身優勢和資源，傳播奧林匹克理念，助力北京2022年冬奧會和冬殘奧會。

公司與中國商用飛機有限責任公司於8月30日簽訂協議，購買35架ARJ21-700國產支線飛機。通過此次交易將擴大本集團機隊的運載能力，有利於補充支線飛機運力，促進本公司幹線、支線有效銜接，進一步完善公司的整體航線網絡佈局，增強市場競爭力，滿足廣大旅客大眾化航空出行需求。

九月

公司推出「千萬會員千萬禮，1,000萬不能沒有你」主題營銷活動，慶祝中國國航APP註冊用戶突破1,000萬。活動期間，用戶點擊次數高達222.6萬次。



9月25日，國航CA9597次航班從北京大興國際機場騰空而起，圓滿完成北京大興國際機場運營籌備和首航任務。隨著北京大興國際機場投入使用，公司將借助「一市兩場」運營，拓展更多航線網絡。

十月

10月18日，在以「致敬新中國70華誕 尋找經濟增長新動能」為主題的第十四屆中國上市公司競爭力公信力調查評選頒獎高峰論壇，中國國航榮獲「最佳主板上市公司」。

十一月

11月7日，公司杭州蕭山國際機場自營休息室正式啟用。新落成的休息室面積總計332.19平方米，設有近百個座位。休息室功能佈局更加優化，將為旅客提供休閒、餐飲、娛樂等更優質服務體驗。

十二月

12月31日，董事長蔡劍江，副董事長、總裁宋志勇分別前往北京大興國際機場和北京首都國際機場迎接歸航機組，國航圓滿實現2019年飛行安全年。本集團全年實現安全飛行228.5萬小時，安全飛行145,424萬公里，安全運輸旅客1.15億人次。





財務資料 摘要

(人民幣千元)

	2019年	2018年	2017年	2016年	2015年
營業收入	136,180,690	136,774,403	121,362,899	115,144,692	110,057,034
經營利潤	14,641,918	14,346,331	11,755,712	17,532,575	15,551,622
稅前利潤	9,120,263	9,977,017	11,486,232	10,212,902	9,355,251
稅後利潤(含非控股股東應佔利潤)	7,263,764	8,214,871	8,641,449	7,758,681	7,509,487
非控股股東應佔利潤	843,470	864,210	1,397,128	949,522	446,140
本公司股東應佔利潤	6,420,294	7,350,661	7,244,321	6,809,159	7,063,347
EBITDA ⁽¹⁾	35,921,002	28,850,007	25,352,031	31,006,295	28,562,383
EBITDAR ⁽²⁾	37,452,389	37,133,039	33,740,737	38,261,866	34,725,582
本公司股東每股應佔利潤(人民幣元)	0.47	0.54	0.54	0.55	0.57
股東應佔權益收益率(%)	6.87	7.89	8.42	9.90	11.82

註：

- (1) EBITDA指根據國際財務報告準則所計算的扣除利息收入、利息支出、匯兌損益淨額、所得稅、應佔聯營企業和合營企業利潤或虧損、折舊及攤銷前的利潤。
- (2) EBITDAR指在EBITDA的基礎上扣除飛機及發動機租賃費用及其他租賃費用前的利潤。

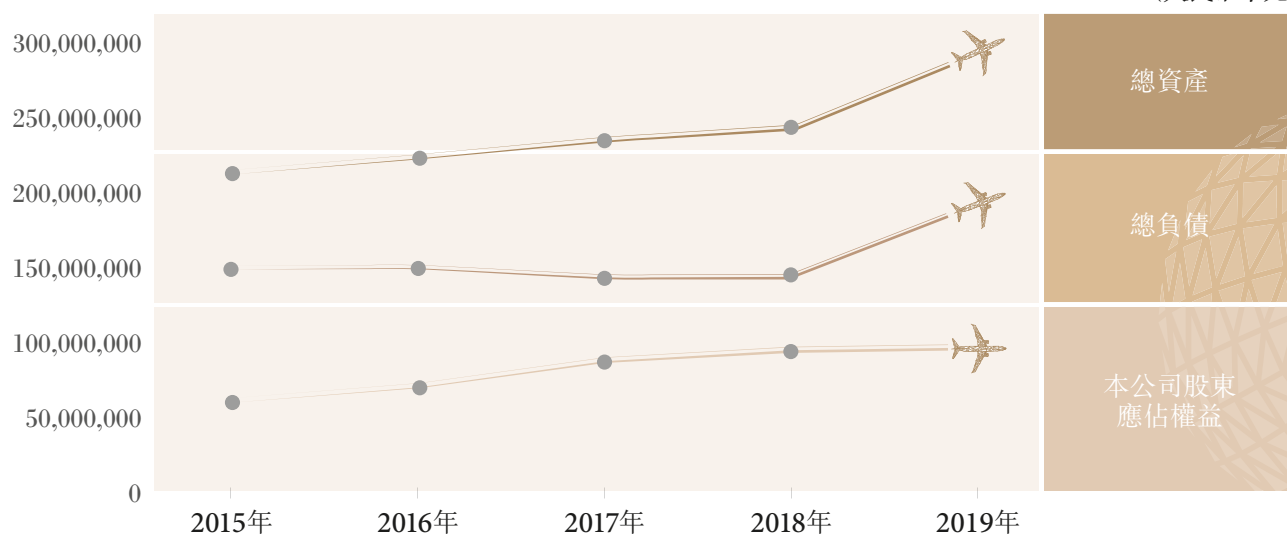


財務資料
摘要

(人民幣千元)

	2019年 12月31日	2018年 12月31日	2017年 12月31日	2016年 12月31日	2015年 12月31日
總資產	294,206,373	243,657,108	235,644,584	224,050,951	213,631,150
總負債	192,876,910	143,159,074	140,785,986	147,654,552	147,108,397
非控股股東權益	7,870,786	7,340,693	8,811,036	7,597,144	6,774,742
本公司股東應佔權益	93,458,677	93,157,341	86,047,562	68,799,255	59,748,011
本公司股東每股應佔權益(人民幣元)	6.43	6.41	5.92	5.26	4.57

(人民幣千元)



業務運營 數據摘要

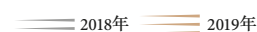
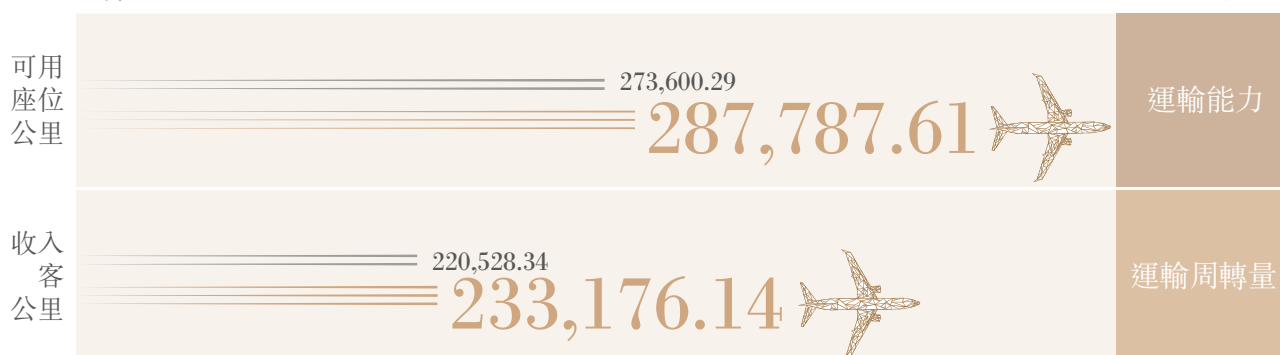
以下是本公司、深圳航空(含昆明航空)、澳門航空、北京航空、大連航空及內蒙航空的業務運營數據匯總。

	本期	上期	增加/(減少)
運輸能力			
可用座位公里(百萬)	287,787.61	273,600.29	5.19%
國際	109,336.78	103,475.62	5.66%
中國內地	167,662.03	160,134.78	4.70%
中國香港、澳門及台灣	10,788.80	9,989.88	8.00%
可用貨運噸公里(百萬)	10,951.75	10,710.56	2.25%
國際	6,471.54	6,318.43	2.42%
中國內地	4,222.84	4,139.15	2.02%
中國香港、澳門及台灣	257.38	252.99	1.74%
可用噸公里(百萬)	36,917.59	35,390.26	4.32%
運輸周轉量			
收入客公里(百萬)	233,176.14	220,528.34	5.74%
國際	86,618.30	80,390.72	7.75%
中國內地	138,193.52	132,102.72	4.61%
中國香港、澳門及台灣	8,364.31	8,034.91	4.10%
收入貨運噸公里(百萬)	4,778.74	4,957.96	(3.61%)
國際	3,150.59	3,324.61	(5.23%)
中國內地	1,555.56	1,543.72	0.77%
中國香港、澳門及台灣	72.59	89.63	(19.01%)
旅客人次(千)	115,006.12	109,726.59	4.81%
國際	17,096.11	15,365.15	11.27%
中國內地	92,550.97	89,257.14	3.69%
中國香港、澳門及台灣	5,359.05	5,104.30	4.99%
貨物及郵件(噸)	1,434,203.10	1,460,956.40	(1.83%)
飛行公里(百萬)	1,454.24	1,386.70	4.87%
輪擋小時(千)	2,285.05	2,194.53	4.12%
航班數目	742,923	710,037	4.64%
國際	97,785	90,904	7.57%
中國內地	604,863	582,223	3.89%
中國香港、澳門及台灣	40,275	36,910	9.12%
收入噸公里(百萬)	25,363.67	24,506.93	3.50%

	本期	上期	增加/(減少)
載運率			
客座利用率(收入客公里/可用座位公里)	81.02%	80.60%	0.42個百分點
國際	79.22%	77.69%	1.53個百分點
中國內地	82.42%	82.49%	(0.07個百分點)
中國香港、澳門及台灣	77.53%	80.43%	(2.90個百分點)
貨物及郵件載運率(收入貨運噸公里/可用貨運噸公里)	43.63%	46.29%	(2.66個百分點)
國際	48.68%	52.62%	(3.93個百分點)
中國內地	36.84%	37.30%	(0.46個百分點)
中國香港、澳門及台灣	28.20%	35.43%	(7.23個百分點)
綜合載運率(收入噸公里/可用噸公里)	68.70%	69.25%	(0.55個百分點)
利用率			
飛機日利用率(每架飛機每日輪擋小時)	9.72	9.53	0.19小時
收益			
每客公里收益(人民幣元)	0.5340	0.5461	(2.22%)
國際	0.4303	0.4376	(1.67%)
中國內地	0.5902	0.6028	(2.09%)
中國香港、澳門及台灣	0.6813	0.6998	(2.64%)
每貨運噸公里收益(人民幣元)	1.1995	1.2818	(6.42%)
國際	1.2689	1.3590	(6.63%)
中國內地	0.9778	1.0148	(3.65%)
中國香港、澳門及台灣	2.9382	3.0139	(2.51%)
單位成本			
每可用座位公里的經營費用(人民幣元)	0.4364	0.4460	(2.15%)
每可用噸公里的經營費用(人民幣元)	3.4021	3.4481	(1.33%)

註：截至2018年12月28日，本公司已完成就所持有的國貨航51%股權轉讓給中國航空資本控股有限責任公司的相關事項，本公司不再持有國貨航股權。故自2019年1月起，本公司定期報告不再包含國貨航相關機隊信息，運營數據僅為客機腹艙貨運數據；往期貨運數據、收益及單位成本水平亦不再包含國貨航全貨機貨運數據，調整為可比口徑。

(百萬)



機隊 信息

2019年，本集團共引進飛機48架，包括4架A350、1架A330-300、2架B737-8MAX、4架B737-800、30架A320NEO和7架A321NEO。其中自有資金購買飛機1架，融資租賃引進飛機27架，經營租賃引進飛機20架。退出飛機18架，包括12架B737-800、4架A320和2架A319。

截至2019年末，本集團共有客機(含公務機) 699架，平均機齡6.96年。其中，本公司機隊共有飛機426架，平均機齡7.25年。本公司引進29架，退出12架，其中2架出售給澳門航空、2架出售給大連航空、2架出售給內蒙航空。

本集團機隊詳細情況如下表所示：

	小計	自有	融資租賃	經營租賃	平均機齡(年)
客機	694	285	207	202	6.96
空客系列	365	141	115	109	7.06
A319	43	32	6	5	12.40
A320/A321	247	81	91	75	6.22
A330	65	28	8	29	7.65
A350	10	0	10	0	1.04
波音系列	329	144	92	93	6.84
B737	277	120	72	85	7.03
B747	10	8	2	0	10.47
B777	28	4	18	6	5.71
B787	14	12	0	2	2.86
公務機	5	1	0	4	7.41
合計	699	286	207	206	6.96



客機	引進計劃			退出計劃		
	2020年	2021年	2022年	2020年	2021年	2022年
空客系列	34	41	8	3	1	5
A319	-	-	-	2	-	3
A320/A321	29	34	-	1	1	2
A350	5	7	8	-	-	-
波音系列	-	-	-	1	-	5
B737	-	-	-	1	-	5
商飛系列	3	6	8	-	-	-
ARJ21	3	6	8	-	-	-
合計	37	47	16	4	1	10

註：本集團機隊未來引進退出情況以實際運營為準。



讓世界
更緊密
連結

業務概覽



Priority 1

AIR CHINA 



FLIGHT
to Beijing

T3
Area C

First Class



業務概覽



2019年，本集團實現營業收入人民幣1,361.81億元，稅前利潤人民幣91.20億元，歸屬於本公司股東淨利潤人民幣64.20億元，主業競爭能力得到鞏固和提升。穩步擴大機隊投入規模，加強生產資源結構調整，運力投入持續優化，深入挖掘生產潛力，堅持「全機隊運營優化項目」，持續提升飛機利用效率。公司堅持以新發展理念為引領，聚焦高質量發展，持續提升經營品質，加強成本精細化管理，持續保持行業領先優勢。

2019年，本集團投入2,877.88億可用座位公里，同比增加5.19%；實現客運總周轉量2,331.76億收入客公里，同比增長5.74%；客座利用率為81.02%，同比上升0.42個百分點。投入109.52億可用貨運噸公里，同比增加2.25%；實現貨運總周轉量47.79億收入貨運噸公里，同比下降3.61%；貨郵載運率為43.63%，同比下降2.66個百分點。





安全運行

- 我們深知安全責任就是政治責任，保證飛行安全是本集團最根本的初心與使命。我們牢固樹立安全發展理念，堅守安全底線，深入推動確保持續安全發展的30項措施落實落地。
- 加強體系和機制建設，鞏固安全發展基礎。完善安全風險管控機制，推進三級風險管控；完善飛行訓練體系，實施新版SOP飛行標準程序手冊，不斷夯實業務基礎；啟用AGS飛行品質監控新系統，持續增強運行過程管控能力；完善機務維修體系，推進維修質量管理體系融合，加強預防性維修，AMECO獲得中國民航局「多證合一」維修許可證；完善運行系統，加快SOC運行控制系統功能優化，有序推進動態管理模塊、簽派放行模塊升級。
- 報告期內，本集團實現安全飛行228.5萬小時，同比增長4.12%；實現安全飛行145,424萬公里，同比增長4.87%；實現安全運輸旅客1.15億人次，同比增長4.81%。圓滿完成第二屆「一帶一路」國際高峰合作論壇、北京世界園藝博覽會、亞洲文明對話大會、新中國成立70週年慶祝活動等重要運輸服務保障任務。



業務概覽



樞紐網絡

- 公司主基地位於「中國第一國門」的北京首都國際機場，其具有得天獨厚的最佳區位優勢。報告期內，我們積極推動T3航站樓改造、第四跑道及陸側綜合交通樞紐等項目建設，堅定不移推進北京首都國際機場世界級樞紐建設。
- 北京世界級樞紐新開北京－金邊、北京－尼斯、北京－喀什、北京－長治等國際、國內航線；增班北京－上海、北京－廣州等航線；可銜接OD總量增加到6,332個，樞紐聯程貢獻人次同比增長7%；全委託行李直掛業務覆蓋經北京國際轉國內總旅客量的96%；上線北京144小時過境免簽旅遊產品，推出「中轉在北京」產品組合，地空巴士聯運產品線路增至33條。

- 成都國際樞紐新開成都－巴中－上海、成都－武夷山等航線；經成都中轉國際通程航點累計達39個，推出中轉優先安檢通道等舉措，中轉人數同比增加6%。結合成都新天府機場發展機遇，籌劃「一市兩場」運營及航線規劃，佈局世界一流航空樞紐發展目標。
- 公司新開上海－倫敦、杭州－羅馬、天津－大阪、銀川－香港、重慶－東京、重慶－沖繩、呼和浩特－烏蘭巴托、溫州－曼谷等國際及地區航線，呼和浩特－瀋陽、重慶－長春、鄭州－銀川、貴陽－福州等國內航線。





- 截至報告期末，本公司、深圳航空(含昆明航空)、澳門航空、北京航空、大連航空、內蒙航空經營客運航線達770條，其中國際航線137條，地區航線27條，國內航線606條。公司通航國家(地區)43個，通航城市187個，其中國際65個，地區3個，國內119個；通過與星空聯盟成員的合作，將服務進一步拓展到195個國家(地區)的1,317個目的地。
- 2020年公司擬開通重慶－舊金山、杭州－東京、北京－延安、上海浦東－瀋陽等國際、國內航線。

產品與服務

- 服務領域立足真情服務理念，圍繞建設「世界一流示範企業」的目標，進一步深化價值觀、客戶、問題「三個導向」，踐行全球化對標、全流程治理、全鏈條發力的「三全方略」，從完善服務體系標準、提升服務硬件品質、升級軟性服務產品、打造職業化服務隊伍等方面細化舉措。

- 從治事到治制：堅持全球化對標，全面提升三大「根產品」品質，發佈機上座椅、娛樂系統等配置標準，從制度層面加強機上根產品的全生命週期管理；發佈《全流程接觸點產品服務標準體系總則》和106個全流程產品服務標準，頒佈《全流程接觸點產品服務標準手冊》，全流程產品標準體系搭建完成。
- 聚焦航班正常性管理，加強內外協同與關鍵環節管控，公司航班正常率達到81.83%。
- 開展老舊休息室翻新及新建休息室建設工作，杭州休息室投入試運行；依託中航集團公司打造全球餐食供應管理中心與國航文化娛樂品牌，全方位提升餐飲與機上娛樂品質。





業務概覽

- 設立北京樞紐國內航線「全自助服務區」，配備40台全自助托運行李設備以及基於人臉識別技術的自助登機設備，實現以「自助為主、人工為輔」的智慧服務新模式；全面推進「無紙化」便捷出行服務，在105個國內站點開通二維碼電子登機牌通關服務，並在北京－澳洲航線開通首條「無紙化」出行國際航線。
- 豐富國航APP產品功能，上線國航錢包信用卡、非自願自助簽轉、空鐵空巴聯運、國深互售、不正常航班服務等多項功能，貫通APP服務鏈條，延伸服務場景。
- 對服務隊伍進行全覆蓋全流程培訓，以崗位職業技能體系、職業技能大賽為載體，促進服務隊伍職業化水平提升。



市場營銷

- 我們持續挖掘核心資源潛力，堅持以全機隊運營優化項目為統領，加強機隊價值管理，搭建固定航班環，在運力緊缺、國際(地區)市場滑坡、重大事件等諸多因素疊加的情況下，飛機日利用率達到9.72小時，同比提升0.19小時。
- 強化收益精細管理，完善運價管理體系，銷售收入同比增長2.1%，兩艙收入同比增長2.4%。推進商業模式轉型項目二期計劃，實現常旅客積分場景化支付；電商平台及網站快速迭代，完成30餘次迭代開發，優化和新增1,900餘項功能；國航APP註冊用戶突破千萬，銷售收入突破人民幣100億元，同比增長39%。
- 上線國內52個航點、國際16個航點登機口付費升艙產品；開通A350新機型機上經濟艙升級悅享經濟艙產品。付費選座及預付費行李銷售渠道拓展，旅遊產品服務人次同比增長52.4%。報告期內航空收入類附加產品累計銷售收入人民幣3.6億元，同比增長57%；升艙產品、付費選座和預付費行李收入同比增長分別達103%、21%和33%。



- 營銷創新步伐加快，商業模式轉型持續深入。積分平台新增佣金類合作、權益商戶和里程支付等模塊，在1,155家商戶或免稅店上線里程支付業務，國航航旅生態圈外沿持續拓展。
 - 「鳳凰知音」榮獲新華網頒發的「最佳品質常旅客計劃」大獎。截至報告期末，「鳳凰知音」會員總數達到6,359.53萬人，常旅客服務全面升級，忠誠度和消費黏性均顯著增長，常旅客貢獻收入同比增長5%。
- 品牌價值**
- 中國國航品牌定位為「專業信賴，國際品質，中國風範」。我們具有深厚的歷史積澱，身為中國民航業發展的踐行者、推動者、引領者，秉承鳳凰精神，致力於打造完美航程，傳遞平安吉祥；致力於引領行業發展，打造「國家名片」；致力於創新進取，追求事業輝煌。
 - 透過北京世界園藝博覽會「夢之翼」展廳、北京2022年冬季奧運會、第二屆中國國際進口博覽會、北京大興國際機場首航等活動，體現公司社會責任和政治責任；上線「胖安達」新版機上安全須知視頻，提升國航年輕化的品牌形象。品牌文化傳播深入人心，助力公司品牌價值提升。國航「伴夢想著陸」品牌傳播項目和品牌IP「胖安達」文化創新建設榮獲由中國質量協會舉辦的2018年中國企業品牌創新成果品牌文化創新和品牌傳播創新獎、第10屆虎嘯獎銀獎、「戛納獅子國際創意節·中國之家」主題活動「中國出海品牌卓越獎」、2019年亞太公關大獎「最佳VR/AR」獎、2019年《公關週刊》全球榜單「最佳企業品牌傳播獎」提名等多項國內外獎項。
 - 國航以人民幣1,678.76億元的品牌價值位列世界品牌實驗室第十六屆世界品牌大會「2019年中國500最具價值品牌排行榜」第21位，為中國民航之首；在其發佈的「世界品牌500強排行榜」榜單中，國航位列世界品牌排名第281位，較去年上升6位，是中國民航唯一入選的公司；國航同時榮獲2019「中國品牌年度大獎NO.1（航空服務行業）」，並獲得一項特別獎——2019年「文化品牌大獎」。





業務概覽



三大攻堅戰

- 提升風險合規管理能力，夯實制度管理基礎，發佈公司全面風險管理相關規定。實施「合規管理提升年」行動，法定自查實現常態化管理。合規管理體系建設提速，合規培訓力度不斷加大。「法治中航」建設進展順利，依法治企、合規經營成為全員共識。推進內部控制審計制度建設，完成內部審計項目107項。公司經營管理水平和風險防範能力持續加強，積極防控和化解重大經營風險。
- 依託中航集團公司定點扶貧「8+2」方案，承擔企業社會責任。報告期內向定點扶貧地區投入無償幫扶資金超人民幣3,851萬元，實施了基礎設施建設、產業扶貧、教育扶貧、健康扶貧、生態扶貧等幫扶項目。開展扶貧專項調研，選派扶貧掛職幹部；動員職工開展消費扶貧，採買扶貧產品人民幣4,537萬元，幫助銷售扶貧產品人民幣493萬元；引入12家扶貧合作夥伴，在多領域開展扶貧合作；幫助貧困地區培養人才1,000餘人，累計招聘扶貧地區員工62人；200餘人次「中航藍天課堂」支教志願者送課支教超過1,300課時，試點實施美育教育扶貧項目。報告期內幫扶對象內蒙古自治區錫林郭勒盟蘇尼特右旗退出國家級貧困旗縣、廣西壯族自治區賀州市昭平縣完成年度脫貧攻堅任務。
- 堅持「綠色運營，可持續發展」的發展理念，全力打贏藍天保衛戰。健全節能環保管理制度，下發《節能環保及教育培訓實施細則》；推進場內車「油改電」項目，引進電動通勤車輛97台，公



司電動車保有量突破200台；啟動碳排放系統升級改造工作，加強碳排放數據的監測及分析。積極開展環保公益宣傳，6月5日世界環境日當天舉辦「共建綠水青山」主題航班活動。公司榮獲第十屆中華環境獎優秀獎，成為首家榮獲中華環境獎的航企。



創新與數字化

- 信息化水平不斷提升，管理創新步伐加快。完成數字化轉型頂層設計，自主開發能力和信息安全防護體系建設持續加強。「休息室服務管理系統」在全國12個機場的33間自營休息室的上線投產，公司地面服務部自主研發的「行李服務信息系統」榮獲全國質量創新大賽最高級別獎項——QIC-V級技術成果獎；「人力資源信息系統應用項目」和「企業級移動應用平台及員工端統一APP『國航之翼』」分別榮獲第十七屆全國交

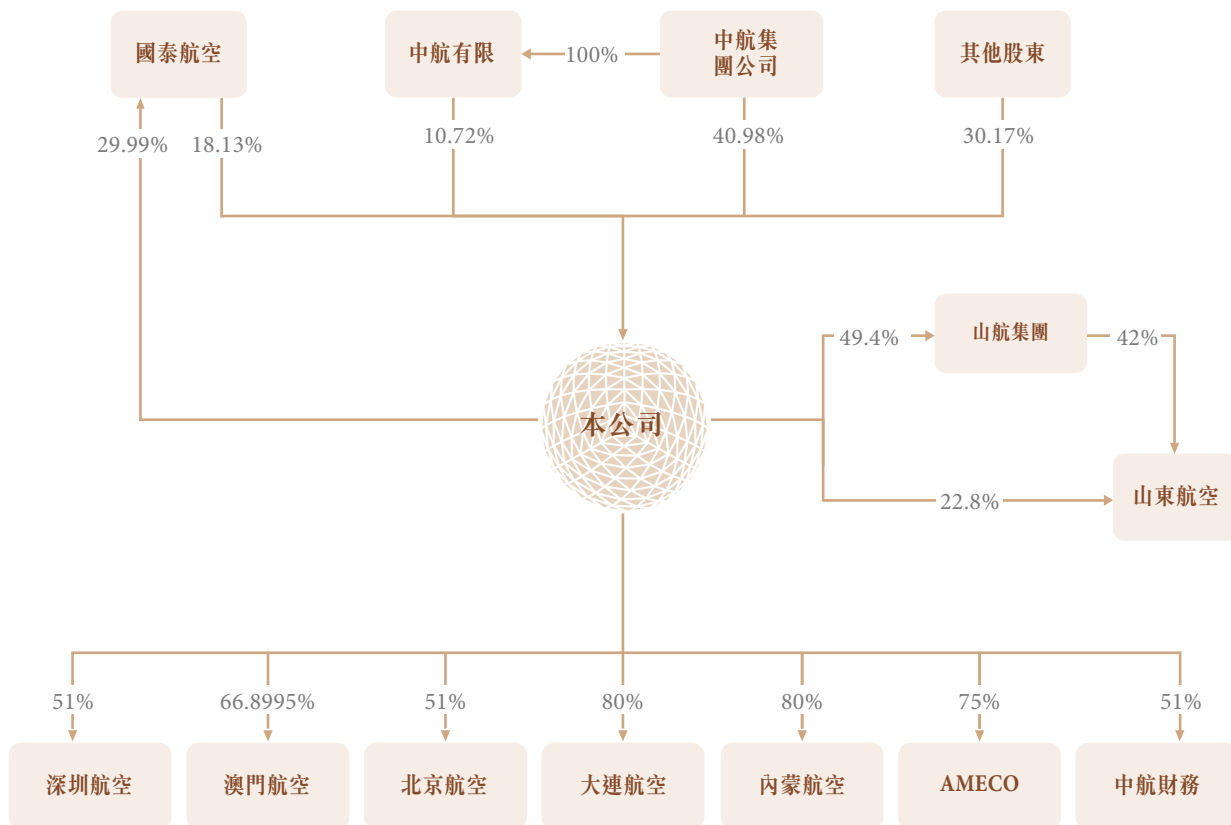
通企業管理現代化創新成果一、二等獎。對接星空聯盟數字化戰略，公司榮獲數字化及旅客體驗領域的星空聯盟CEO獎。

- 加大創新管理體制機制建設，全面啟動公司創新實驗室工作，組建2個公司級創新實驗室和7個專業領域級實驗室；發佈《創新實驗室/工程技術中心管理辦法》，推進建設人才機制、激勵機制、採購機制等，保障實驗室工作高質量高效率運行。推進創新工作室項目合作機制，與保障飛行安全、提升服務質量、促進效益增長、助力定點扶貧等工作結合，創建10個創新實驗室和30個創新工作室，其中「QAR數據應用創新工作室」獲得「全國民航勞模高技能人才創新工作室」稱號。



業務概覽

主要附屬公司和參股公司的經營情況及業績



註： 1、 中航有限是中航集團公司的全資子公司，故中航集團公司直接和間接合計持有本公司51.70%的股份。

2、 本公司持有山航集團49.4%的股權，山航集團持有山東航空42%的股權，故本公司直接和間接持有山東航空43.548%的股權。

報告期內，本公司主要附屬公司和參股公司的經營業績如下：

	深圳航空	澳門航空	北京航空	大連航空	內蒙航空	AMECO	中航財務	國泰航空	山東航空
成立時間	1992年	1994年	2011年	2011年	2013年	1989年	1994年	1946年	1999年
基地	深圳	澳門	北京	大連	內蒙古	北京	北京	香港	山東
主要業務	航空客貨運服務	航空客貨運服務	公務及公共航空客貨運服務	航空客貨運服務	航空客貨運服務	航空器、發動機及零部件的維修業務	為中航集團及本集團提供金融服務	航空客貨運服務	航空客貨運服務
註冊資本	人民幣 5,360,000,000元	澳門幣 442,042,000元	人民幣 1,000,000,000元	人民幣 3,000,000,000元	人民幣 1,000,000,000元	300,052,800 美元	人民幣 1,127,961,864元	已發行股份 3,933,844,572股	人民幣 400,000,000元
本公司持股比例	51%	66.8995%	51%	80%	80%	75%	51%	29.99%	22.8%
營業收入(人民幣元) (合併口徑)	318.79億	36.81億	7.60億	18.60億	17.14億	90.48億	2.96億	947.77億 (合併口徑)	189.90億 (合併口徑)
同比變幅(%)	2.44	9.16	324.58	9.73	22.69	15.26	-1.33	-0.31	1.19
航空運輸收入(人民幣元)	309.84億	36.49億	7.59億	18.57億	16.94億	不適用	不適用	866.45億	182.57億
同比變幅(%)	2.17	9.19	328.81	9.82	22.66	不適用	不適用	-0.22	1.09
稅後利潤(人民幣元)	11.52億	1.13億	0.79億	1.41億	2.02億	2.38億	1.05億	14.98億	3.61億
同比變幅(%)	25.49	-37.22	虧損人民幣 0.04億元	10.16	35.57	35.23	14.13	-36.98	4.03
股東應佔利潤(人民幣元)	11.57億	1.13億	0.79億	1.41億	2.02億	2.38億	1.05億	14.98億	3.61億
同比變幅(%)	26.45	-37.22	虧損人民幣 0.04億元	10.16	35.57	35.23	14.13	-25.36	4.03



業務概覽

本公司主要附屬公司和參股公司的機隊情況及業務運營數據如下：

截至報告期末/報告期內	深圳航空	澳門航空	北京航空*	大連航空	內蒙航空	國泰航空	山東航空
機隊規模(架) (合併口徑)	218	23	3	13	11	212	124
平均機齡(年)	6.40	6.53	10.08	6.24	7.47	10.5	6.20
引進飛機(架)	14	7	0	2	2	9	2
退出飛機(架)	10	2	0	0	0	9	0
可用座位公里(億)	706.58	77.54	7.82	36.25	27.79	1,632.44	448.12
同比變幅(%)	7.77	17.50	-	16.89	29.62	5.1	2.02
收入客公里(億)	578.77	61.31	6.50	30.23	22.72	1,343.97	376.54
同比變幅(%)	7.47	15.07	-	15.74	30.30	2.9	2.17
旅客人次(萬)	3,785.07	366.35	72.73	255.31	214.27	3,523.3	2,583.76
同比變幅(%)	6.53	15.82	-	6.00	19.67	-0.7	1.48
平均客座率(%)	81.91	79.07	83.17	83.39	81.75	82.3	84.03
同比變幅(百分點)	-0.23	-1.67	-	-0.83	0.42	-1.8	0.13
可用貨運噸公里	13.10億	12,152.76萬	836.10萬	3,724.61萬	3,186.38萬	175.58億	7.68億
同比變幅(%)	14.75	16.07	-	0.61	6.45	-0.3	8.24
收入貨運噸公里	6.81億	2,602.99萬	386.91萬	1,959.24萬	1,199.94萬	113.11億	3.09億
同比變幅(%)	13.59	-18.26	-	30.58	3.90	-6.7	7.81
運輸貨郵(噸)	40.72萬	15,776.38	4,654.34	15,890.90	11,467.30	2,022百萬	18.22萬
同比變幅(%)	8.66	-20.21	-	12.71	2.12	-6.0	7.07
貨郵載運率(%)	51.99	21.42	46.28	52.60	37.66	64.4	40.29
同比變幅(百分點)	-0.53	-8.99	-	12.07	-0.92	-4.4	-0.15

*註：自2018年11月22日起，北京航空除原有公務航空運輸業務外，正式獲批開展公共航空運輸業務。截至報告期末，北京航空機隊共有託管公務機4架、自有公務機1架，平均機齡7.41年。報告期內，北京航空完成

公務航空運輸373班次，同比增加1.36%；完成1,432飛行小時，同比增加3.10%；運輸旅客3,228人次，同比增加37.95%。

經營計劃

公司確定2020年工作重點為：一是紮實抓好安全生產，牢築高質量發展的安全基石；二是增強競爭力創新力，構築高質量發展的內生動力；三是科學謀劃改革頂層設計，繪製高質量發展的施工圖；四是不斷加強黨的建設，為高質量發展提供堅強保證。

未來展望

國家戰略的推行將改變現有航空市場空間格局

「一帶一路」、黃河流域生態保護和高質量發展、長江經濟帶、長三角一體化、「京津冀」一體化、雄安新區規劃以及粵港澳大灣區七大國家戰略將加強區域之間的聯繫與協同，並隨之改變現有航空市場格局。「一帶一路」將促進中國與東南亞、歐洲的經貿交流與合作，不僅強化上海、廣州等地的國際樞紐地位，也將為國內二線城市機場提供發展機會；黃河流域生態保護和高質量發展將推動其流域九省區經濟發展及產業結構優化，為航空業發展提供機遇；長江經濟帶及長三角一體化將加快形成以上

海國際航空樞紐和區域航空樞紐為核心的航空網；京津冀協同發展及雄安新區規劃將顯著提升北京航空樞紐的國際競爭力，樞紐功能進一步加強，並帶動天津、河北地區發展；粵港澳大灣區將深化內地與港澳地區的合作，推進香港、廣州、深圳國際樞紐建設。建設服務三大城市群的機場群日益受到國家重視，北京、上海、成都等主要城市「一市兩場」的格局已經或正在形成。

中國航空客運市場快速增長，市場結構將發生巨大變化

2020年中國經濟基本面未發生變化，經濟穩中向好、長期向好的基本趨勢沒有改變，中國航空市場長期需求依然堅挺，市場潛力仍然巨大。市場結構變化趨勢不變，中國民航局發佈《關於把控運行總量調整航班結構，提升航班正點率的若干政策措施》，旨在嚴控機場容量、優化配置時刻資源；中西部地區大部分機場未受此政策影響，仍可維持較高增速。長期來看，商務出行、旅遊度假等繼續成為航空運輸市場拓展的推動力，航空出行將日趨個性化、大眾化。受留學、移民、簽證政策放寬等因素影響，出境旅客增速將超過國內旅客。





業務概覽

全球航空競合方式持續演變，中國航空市場競爭日趨激烈

從全球市場來看，競爭形式出現新的變化。歐美航空公司基本完成整合，競爭力顯著提高。大型網絡型承運人的雙邊和多邊聯營日益增強，少數股權投資策略建立了超越現有航空聯盟框架和代碼共享模式的全球合作關係。

從中國國際市場來看，近年來運力快速擴張下供過於求的態勢逐漸顯現，本公司、中國東方航空股份有限公司和中國南方航空股份有限公司引進寬體機的速度有所放緩；國內二線城市仍繼續開通國際中遠程航線，國際遠程競爭將進一步加劇。未來雖然國際航權資源有所擴大，但仍持續保持緊缺狀

態。歐美中轉市場分流嚴重，北美航線面臨首爾、東京、香港等樞紐的競爭，歐洲航線面臨中東地區承運人的分流。

從中國國內市場來看，民營航空公司總體呈現上升態勢，競爭日趨激烈。前期市場准入放鬆時，地方紛紛成立區域性航空公司，低成本航空浪潮逐漸興起，將進一步加劇國內市場的激烈競爭，降低收益水平。同時，高鐵對於航空中短程航線的衝擊，不僅表現在新開線路的一次性分流，還將出現既有線路的網絡化運營、整體提速、頻次增加、運營時間延長之後的二次分流。2020年，受新型冠狀病毒肺炎疫情影響，國內及國際旅客量短期內大幅度下滑，受該不可控因素影響，預計一定時期內將會影響航空市場發展。



管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

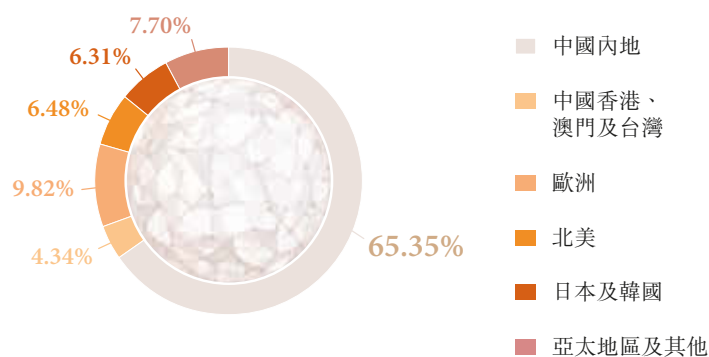
以下討論與分析基於本集團按國際財務報告準則編製的綜合財務報表及其附註，旨在協助讀者進一步瞭解本報告所提供之數據，以對本集團整體財務狀況和經營成果有更深入的理解。

營業收入

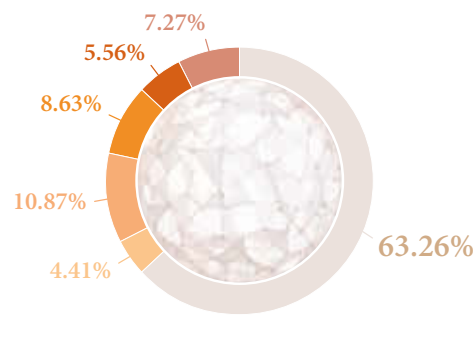
報告期內，本集團實現營業收入人民幣1,361.81億元，同比減少人民幣5.93億元，降幅0.43%。其中，航空運輸收入為人民幣1,302.57億元，同比減少人民幣15.79億元，降幅1.20%；其他經營收入為人民幣59.24億元，同比增加人民幣9.86億元，增幅19.97%。

地區分部收入貢獻

(人民幣千元)	2019年		2018年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	89,000,172	65.35%	86,520,847	63.26%	2.87%
中國香港、澳門及台灣	5,911,532	4.34%	6,029,445	4.41%	(1.96%)
歐洲	13,374,965	9.82%	14,865,700	10.87%	(10.03%)
北美	8,821,998	6.48%	11,806,117	8.63%	(25.28%)
日本及韓國	8,592,855	6.31%	7,607,451	5.56%	12.95%
亞太地區及其他	10,479,168	7.70%	9,944,843	7.27%	5.37%
合計	136,180,690	100.00%	136,774,403	100.00%	(0.43%)



2019年



2018年



管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

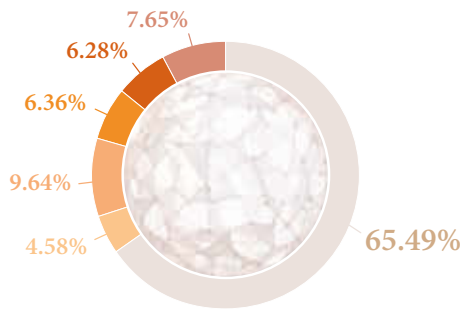
客運收入

報告期內，本集團實現客運收入人民幣1,245.25億元，同比增加人民幣40.95億元。其中，因運力投入增長而增加收入人民幣62.45億元，因客座利用率上升而增加收入人民幣6.62億元，因收益水平下降而減少收入人民幣28.12億元。2019年，客運業務的運力投入、客座利用率及單位收益水平如下：

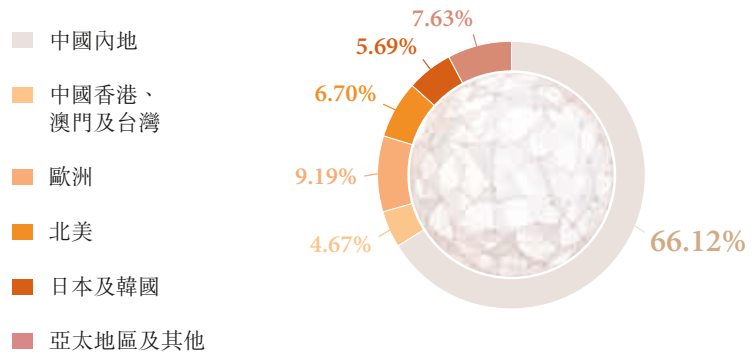
	2019年	2018年	變幅
可用座位公里(百萬)	287,787.61	273,600.29	5.19%
客座利用率(%)	81.02	80.60	0.42個百分點
每客公里收益(人民幣元)	0.5340	0.5461	(2.22%)

分地區客運收入

(人民幣千元)	2019年		2018年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	81,555,227	65.49%	79,627,346	66.12%	2.42%
中國香港、澳門及台灣	5,698,251	4.58%	5,622,473	4.67%	1.35%
歐洲	12,007,281	9.64%	11,064,799	9.19%	8.52%
北美	7,917,567	6.36%	8,069,082	6.70%	(1.88%)
日本及韓國	7,817,141	6.28%	6,854,749	5.69%	14.04%
亞太地區及其他	9,529,116	7.65%	9,191,545	7.63%	3.67%
合計	124,524,583	100.00%	120,429,994	100.00%	3.40%



2019年



2018年

貨郵運輸收入

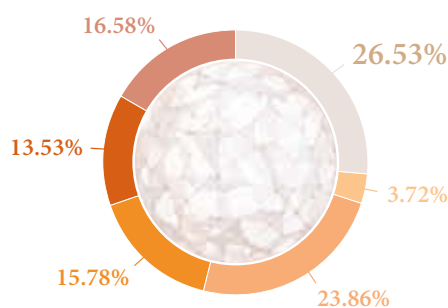
報告期內，本集團實現貨郵運輸收入人民幣57.32億元，同比減少人民幣56.73億元，剔除國貨航不再納入合併範圍的影響後，貨郵運輸收入同比減少人民幣6.23億元。其中因運力投入增長而增加收入人民幣1.43億元，因載運率下降而減少收入人民幣3.73億元，因收益水平下降而減少收入人民幣3.93億元。2019年貨郵運輸業務的運力投入、載運率及單位收益水平如下：

	2019年	2018年	變幅
可用貨運噸公里(百萬)	10,951.75	10,710.56	2.25%
貨物及郵件載運率(%)	43.63	46.29	(2.66個百分點)
每貨運噸公里收益(人民幣元)	1.1995	1.2818	(6.42%)

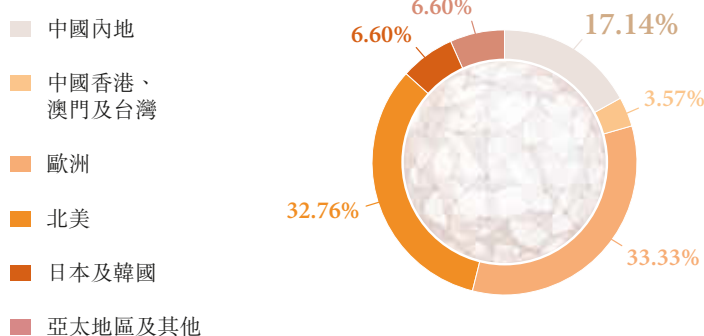
註：上表中2018年數據不包含國貨航全貨機貨運數據。

分地區貨郵運輸收入

(人民幣千元)	2019年		2018年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	1,520,998	26.53%	1,954,665	17.14%	(22.19%)
中國香港、澳門及台灣	213,281	3.72%	406,972	3.57%	(47.59%)
歐洲	1,367,684	23.86%	3,800,901	33.33%	(64.02%)
北美	904,431	15.78%	3,737,035	32.76%	(75.80%)
日本及韓國	775,714	13.53%	752,702	6.60%	3.06%
亞太地區及其他	950,052	16.58%	753,298	6.60%	26.12%
合計	5,732,160	100.00%	11,405,573	100.00%	(49.74%)



2019年



2018年



管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

經營費用

報告期內，本集團經營費用為人民幣1,255.98億元，較去年同期的人民幣1,265.37億元減少0.74%。經營費用構成如下：

(人民幣千元)	2019年		2018年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
航空油料成本	35,965,239	28.64%	38,481,303	30.41%	(6.54%)
起降及停機費用	16,440,081	13.09%	15,354,941	12.13%	7.07%
折舊、攤銷及飛機和發動機租賃費用	22,245,311	17.71%	21,669,230	17.12%	2.66%
飛機保養、維修和大修成本	6,119,539	4.87%	6,612,844	5.23%	(7.46%)
員工薪酬成本	25,473,898	20.28%	24,450,250	19.32%	4.19%
航空餐飲費用	4,026,090	3.21%	3,787,134	2.99%	6.31%
銷售及營銷費用	4,684,722	3.73%	4,373,023	3.46%	7.13%
行政管理費用	1,844,232	1.47%	1,535,617	1.21%	20.10%
其他	8,798,850	7.00%	10,272,430	8.13%	(14.34%)
合計	125,597,962	100.00%	126,536,772	100.00%	(0.74%)

航空油料成本同比減少人民幣25.16億元，主要是受用油量增加及航油價格下降的綜合影響。

起降及停機費用同比增加人民幣10.85億元，主要是由於飛機起降架次增加所致。

折舊、攤銷及飛機和發動機租賃費用同比增加人民幣5.76億元，主要是由於自有及租賃飛機數量有所增加。

飛機保養、維修和大修成本同比減少人民幣4.93億元，主要是本報告期執行國際財務報告準則第16號租賃的影響。

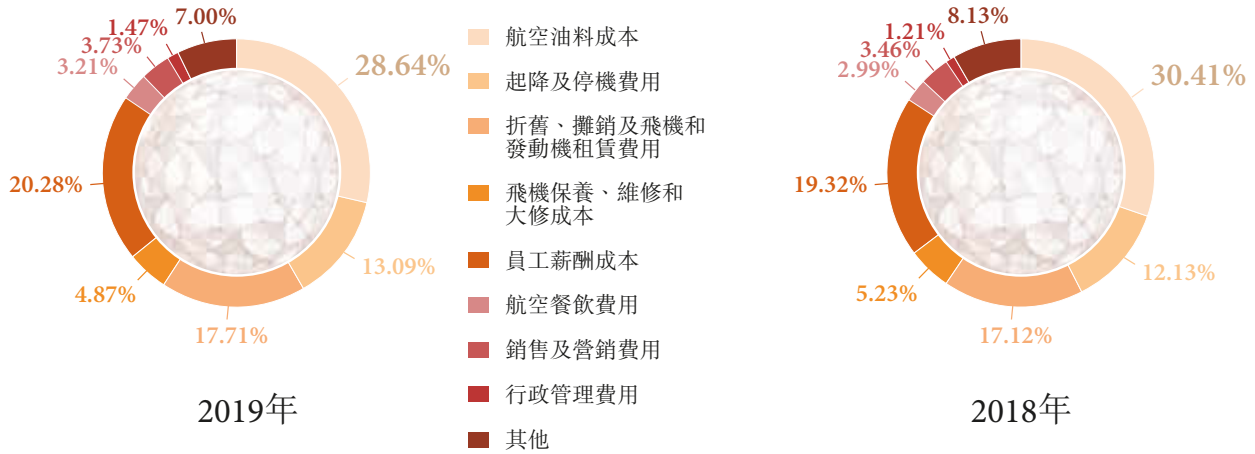
員工薪酬成本同比增加人民幣10.24億元，主要是生產規模擴大及僱員數量增加的影響。

航空餐飲費用同比增加人民幣2.39億元，主要是由於載客人數增加的影響。

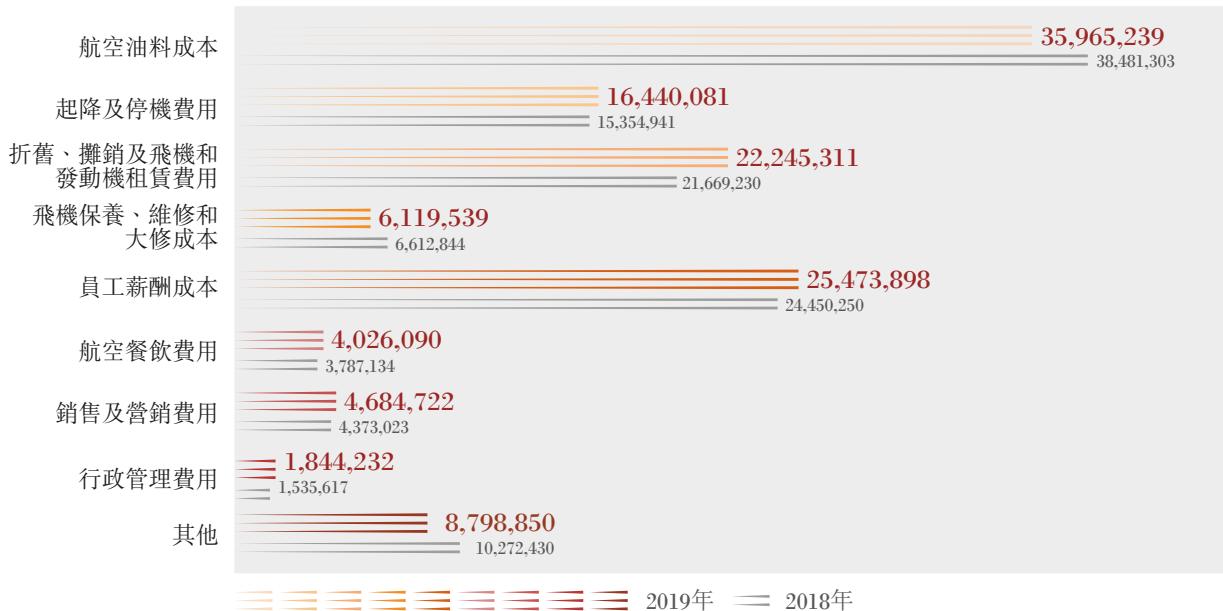
銷售及營銷費用同比增加人民幣3.12億元，主要本報告期不再合併國貨航以及乘客人數增加帶來的訂座費用增加的影響。

其他經營費用主要包括民航發展基金和與航空運輸主業有關的非上述已特指的日常支出，同比下降14.34%，主要是由於自2019年7月1日起施行民航發展基金減半徵收政策的影響。

管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析



(人民幣千元)



2019年 2018年





管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

利息收入、利息支出及匯兌損失淨額

報告期內，本集團發生利息收入人民幣1.63億元，同比減少人民幣0.10億元，降幅5.44%；發生利息支出（不含資本化部分）人民幣49.49億元，同比增加人民幣20.35億元，主要是執行國際財務報告準則第16號租賃的影響。報告期內，本集團發生匯兌淨損失人民幣12.11億元，同比減少人民幣11.66億元。

應佔聯營、合營企業利潤

報告期內，本集團應佔聯營、合營企業利潤為人民幣4.75億元，同比減少人民幣2.74億元。其中，本報告期內確認國泰航空投資收益人民幣0.67億元，同比減少人民幣1.35億元；確認西藏航空投資損失人民幣1.19億元，去年同期為投資收益人民幣0.79億元。

重大收購及出售

報告期內，本公司未進行有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售。

資產結構分析

由於執行國際財務報告準則第16號租賃，本集團2019年1月1日資產總額為人民幣2,803.74億元，較2018年12月31日增加人民幣367.17億元。截至報告期末，本集團總資產為人民幣2,942.06億元，較2019年1月1日增長4.93%。其中，流動資產為人民幣248.17億元，佔總資產的8.44%；非流動資產為人民幣2,693.89億元，佔總資產的91.56%。

流動資產中，現金及現金等價物為人民幣89.35億元，佔流動資產的36.00%，較2019年1月1日增加32.12%。

非流動資產中，物業、廠房及設備和使用權資產於報告期末的賬面價值為人民幣2,215.35億元，佔非流動資產的82.24%，較2019年1月1日增長4.87%。

資產抵押

截至報告期末，本集團根據部分銀行貸款及融資租賃協議，共抵押了賬面淨值約為人民幣817.24億元（2018年12月31日為人民幣855.14億元）的飛機和建築物，及賬面淨值約為人民幣0.27億元（2018年12月31日為人民幣0.28億元）的土地使用權。另外，截至報告期末，本集團有約人民幣7.28億元（2018年12月31日約為人民幣10.44億元）的受限制的銀行存款，主要為存放中國人民銀行的準備金。



資本支出

報告期內，本集團的資本性開支共計人民幣258.55億元。其中，用於飛機類投資總額為人民幣198.75億元，主要包括飛機及發動機購置、飛機加改裝、飛機模擬機等；其他資本性開支項目投資為人民幣59.80億元，主要包括基本建設、信息系統建設、地面設備購置及長期投資項目現金部分。

股權投資

截至報告期末，本集團對聯營企業股權投資為人民幣146.48億元，較2019年年初增加4.05%。其中，對國泰航空、山航集團、山東航空的股權投資餘額分別為人民幣123.37億元、人民幣11.55億元、人民幣6.19億元，其報告期內利潤分別為人民幣14.98億元、人民幣3.75億元和人民幣3.61億元。

截至報告期末，本集團對合營企業股權投資為人民幣15.44億元，較2019年1月1日增加8.16%，主要是本報告期確認佔合營企業投資收益的影響。

債務結構分析

由於執行國際財務報告準則第16號租賃，本集團2019年1月1日總負債為人民幣1,859.66億元，較2018年12月31日增加人民幣428.07億元。截至報告期末，本集團總負債為人民幣1,928.77億元，較2019年1月1日增加3.72%。其中，流動負債為人民幣779.73億元，佔總負債的40.43%；非流動負債為人民幣1,149.04億元，佔總負債的59.57%。

流動負債中，帶息債務(銀行貸款及其他貸款、公司債券、租賃負債)為人民幣365.91億元，較2019年1月1日下降7.17%，主要由於本集團流動性資金貸款減少所致。

非流動負債中，帶息債務(銀行貸款及其他貸款、公司債券、租賃負債)為人民幣1,031.85億元，較2019年1月1日增加6.48%。

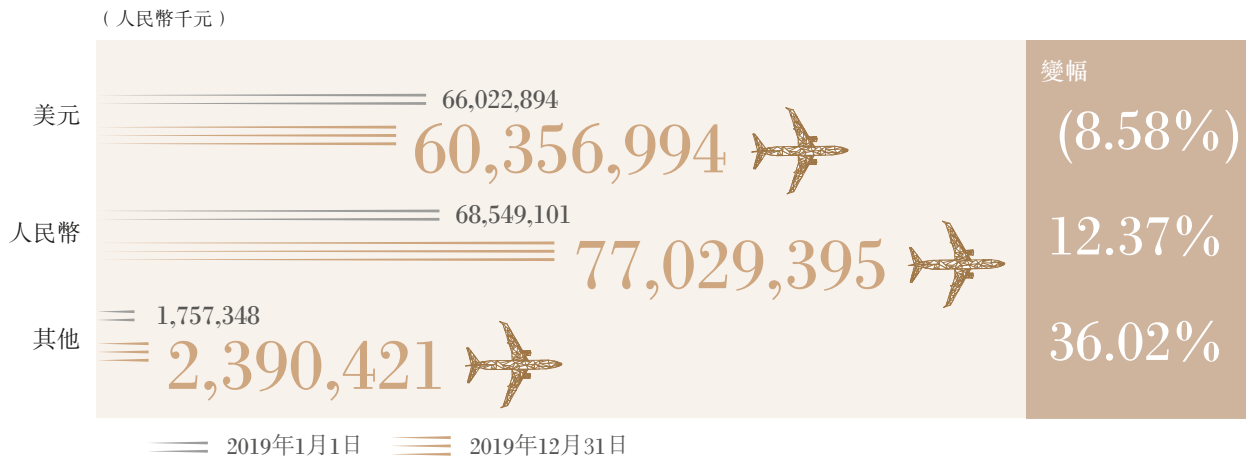




管理層對財務狀況和 經營成果的討論與分析

本集團的帶息債務按照幣種分類明細如下：

(人民幣千元)	2019年12月31日		2019年1月1日		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
美元	60,356,994	43.18%	66,022,894	48.43%	(8.58%)
人民幣	77,029,395	55.11%	68,549,101	50.28%	12.37%
其他	2,390,421	1.71%	1,757,348	1.29%	36.02%
合計	139,776,810	100.00%	136,329,343	100.00%	2.53%



資本承諾

本集團資本承諾主要為未來幾年內支付的若干飛機和有關設備的購置款項，於報告期末的金額為人民幣366.21億元，較2018年12月31日的人民幣392.69億元下降6.74%；投資承諾主要用於已簽署的投資協議，於報告期末的金額為人民幣0.24億元，較2018年12月31日的人民幣0.59億元減少人民幣0.35億元。

未來三年飛機及相關設備的資本開支計劃、相關融資計劃

本集團未來三年飛機及相關設備的資本開支計劃總額為人民幣888.98億元，其中2020年為人民幣301.16億元，2021年為人民幣294.73億元，2022年為人民幣293.09億元。本集團將通過自有資金或債務融資等方式滿足資本開支計劃的要求。

資產負債比率

本集團自2019年1月1日執行國際財務報告準則第16號租賃，年初資產負債比率(總負債除以總資產)較2018年12月31日增加7.58個百分點至66.33%。於報告期末，本集團的資產負債比率(總負債除以總資產)為65.56%，較2019年1月1日的資產負債比率減少了0.77個百分點。由於航空運輸企業的資產負債率普遍較高，目前本集團的資產負債比率處於較合理水平，而且考慮到本集團的盈利能力及所處的市場環境，長期償債風險在可控制範圍之內。

流動資金與資金來源

於報告期末，本集團的淨流動負債(流動負債減流動資產)為人民幣531.56億元，較2019年1月1日減少人民幣13.17億元；從流動資產與流動負債的結構來看，流動比率(流動資產除以流動負債)為0.32，較2019年1月1日的0.30有所增長。

本集團主要通過營運業務及外部融資所得的資金滿足營運資金的需求。報告期內，本集團經營活動產生的現金流入淨額為人民幣335.99億元，較2018年同期的人民幣286.83億元增加17.14%，主要是由於成本下降及本報告期執行國際財務報告準則第16號租賃後支付的經營租賃費列示於籌資活動項下；投資活動產生的現金流出淨額為人民幣119.67億元，較2018年同期的人民幣89.50億元增加33.71%，主要是由於本報告期內支付飛機預付款及尾款的現金支出同比增加以及合併範圍變化；融資活動產生的現金流出淨額為人民幣195.10億元，較2018年同期的人民幣186.47億元增加4.63%，主要是本集團提高資金使用率、優化債務結構，以及執行國際財務報告準則第16號租賃的影響。本公司已獲得多家國內銀行提供數額總計為人民幣1,371.48億元的銀行授信額度，其中約人民幣277.11億元已經使用，可以充分滿足流動資金和未來資本支出承諾的需求。



管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

風險因素

外部環境風險

市場波動

2019年，全國堅持穩中求進的工作總基調，以供給側結構性改革為主線，推動高質量發展，紮實做好「六穩」工作，保持經濟社會持續健康發展。但外部經濟環境明顯趨緊，國內經濟下行壓力加大。受全球經濟放緩、地緣政治危機持續、國內外風險挑戰上升及宏觀經濟不確定性等影響，航空運輸市場波動性風險加大。

油價波動

目前油價在相對穩定區間內運行。未來全球經濟放緩、原油供應、地緣政治等因素均存在很大的不確定性，原油價格波動但難有大幅上漲。航油為本集團主要的營運成本之一，本集團業績受航油價格波動的影響較大。本報告期，在其他變量保持不變的情況下，若平均航油價格上升或下降5%，本集團航油成本將上升或下降約人民幣17.98億元。

匯率波動

2019年以來，世界經濟形勢始終面臨下行壓力，全球經濟增速持續放緩，主要發達國家和新興經濟體經濟增速普遍回落，世界主要經濟體貨幣政策呈現明顯寬鬆趨勢。美聯儲貨幣政策自7月末出現方向性轉折，全年三度降息；歐元區和日本繼續推行寬鬆的貨幣政策。中國經濟仍然面臨貿易局勢不確定的影響，經濟下行壓力持續加大。但中國主要經濟指標總體平穩，經濟基本面仍然穩固，政策調整工具和空間充足，對中長期人民幣匯率構成支撐，預計人民幣匯率將繼續在合理均衡水平附近維持雙向波動。

本集團的部分融資租賃負債、銀行貸款及其他貸款主要以美元、歐元和日元為單位，本集團的若干國際收入、費用亦以人民幣以外的貨幣為單位。假定除匯率以外的其他風險變量不變，人民幣兌美元匯率變動使人民幣升值或貶值1%，將導致本集團於2019年的淨利潤和股東權益分別增加或減少人民幣4.44億元；人民幣兌歐元匯率變動使人民幣升值或貶值1%，將導致本集團於2019年的淨利潤和股東權益分別增加或減少人民幣1,251.5萬元；人民幣兌日元匯率變動使人民幣升值或貶值1%，將導致本集團於2019年的淨利潤和股東權益分別增加或減少人民幣1,065.1萬元。

本集團財務風險管理目標及政策的詳情載於本集團2019年度財務報表附註46。



競爭風險

同業競爭

全球大型網絡型承運人的雙邊和多邊聯營日益增強，競爭方式及商業模式均有所改變。國內航空公司持續擴張國際市場，未來獲取國際航權資源的難度可能進一步加大。在歐美遠程航線上，公司雖然佔據區位和時刻等方面的優勢，但在航線網絡、產品和服務方面與歐美領先航空公司相比仍存在一定差距。在前期市場准入放鬆的情況下，國內陸續成立諸多區域性航空公司，低成本航空浪潮不斷興起，國內市場競爭的激烈程度進一步加劇，公司未來的收益水平可能受到一定影響。國內一線機場，特別是北京樞紐的資源趨於飽和，空域及時刻限制進一步制約了民航的發展；北京大興國際機場投入運營，短期將分流客戶資源，可能對市場收益水平帶來影響。

替代競爭

中國已建成全球最大的高鐵網絡，並已向中西部拓展。在中短程運輸方面，高鐵以高頻次、低票價、準時、快速、便捷、舒適成為人們出行選擇的主要方式，航空運輸相對處於劣勢。短期來看，高鐵既有線路的跨線經營、整體提速、增加頻次、延長運營時間等措施加劇了對航空的分流；長遠而言，高鐵將改變中國經濟地理版圖，高鐵與民航的競合關係將使空鐵聯運成為打造國際樞紐的有力支撐。本公司的國內中短程航線比重在同行業中佔比最低，雖然會受到高鐵的分流，但總體影響有限。

經營風險

去樞紐化

中國二線城市機場遠程航線發展迅速，去樞紐化現象明顯。以5,000公里以上的國際遠程航線為例，2010年國內僅4個二線城市開通了國際遠程航線，截止報告期末已增至20個城市。二線城市的遠程市場高速增長，目前已涵蓋歐洲、美洲、澳洲、非洲。隨著航線範圍的逐步擴大，國內擁有寬體飛機的航空公司均積極參與二線城市遠程市場的發展。這將對公司的樞紐化運營帶來一定的分流影響。





企業 管治報告



蔡劍江先生

宋志勇先生

賀以禮先生

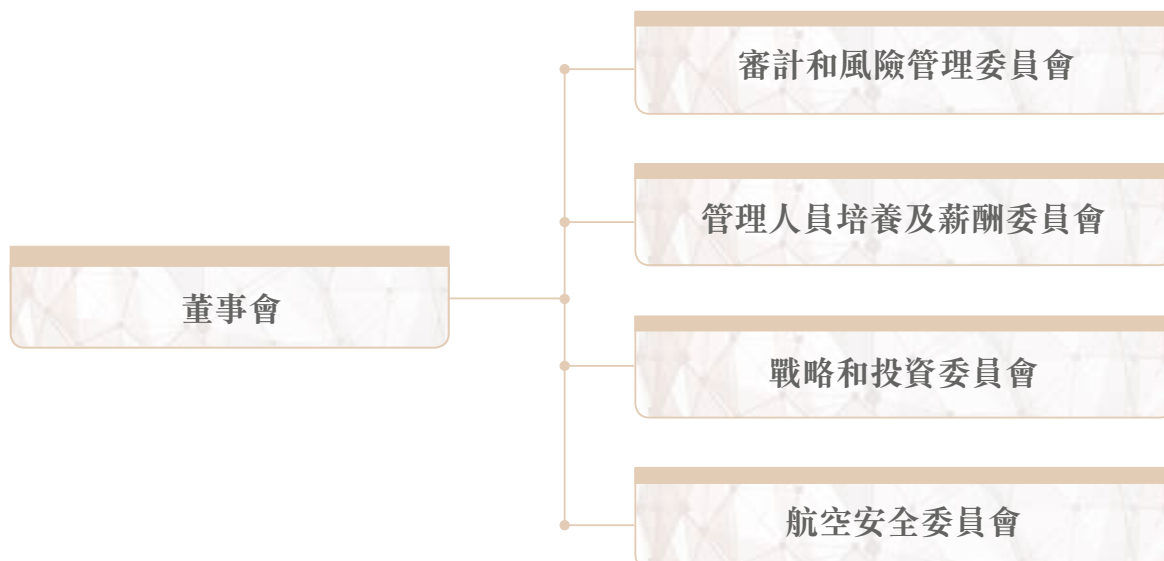
薛亞松先生

本公司一直致力於維持和提高公司的管治水平，從而提升本集團的問責性和透明度，以增加股東長遠回報。報告期內，本公司一直遵守上市規則附錄十四《企業管治守則》（「守則」）的守則條文。以下概述討論本公司的企業管治。

董事會

管治架構

截至報告期末，董事會及各專門委員會的架構如下：



第五屆董事會成員



王小康先生

劉德恆先生

許漢忠先生

李大進先生

截至報告期末，本公司董事會由八名董事組成，其中四名為獨立非執行董事。全體董事積極參與本公司事務。以下是報告期內所有董事親身出席股東大會、董事會及專門委員會會議記錄：

	親身出席/應當出席會議次數					
	股東大會	董事會會議	管理人員 培養及薪酬 委員會會議	審計和風險 管理委員會 會議	戰略和投資 委員會會議	航空安全 委員會會議
非執行董事						
蔡劍江(董事長)	2/2	8/9	4/4	不適用	5/5	1/1
曹建雄(已離任)	不適用	4/5	不適用	不適用	不適用	不適用
史樂山(已離任)	2/2	6/8	不適用	不適用	不適用	不適用
賀以禮	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
薛亞松	2/2	8/9	不適用	不適用	不適用	不適用
執行董事						
宋志勇(總裁)	1/2	8/9	不適用	不適用	5/5	1/1
獨立非執行董事						
王小康	2/2	8/9	4/4	不適用	不適用	不適用
劉德恆(已離任)	2/2	9/9	不適用	6/6	5/5	不適用
許漢忠	2/2	9/9	不適用	6/6	不適用	1/1
李大進	1/2	9/9	4/4	6/6	不適用	不適用

本公司在報告期內所舉行的董事會會議次數、召開程序、記錄存檔、會議進行規則及有關事宜均符合有關的守則條文，有關出席率可顯示本公司各董事均勤勉盡責，並致力於為本公司及股東的整體利益做出貢獻。



企業 管治報告

第五屆監事會成員



趙曉航先生

何超凡先生

肖艷君女士

李桂霞女士

董事會的職責

董事會對股東大會負責，根據公司章程及《董事會議事規則》等規則行使職權。根據公司章程，董事會的主要職責包括：(1)決定本公司的經營計劃和投資方案；(2)制定本公司的年度財務預算方案、決算方案；(3)制定本公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；(4)決定本公司內部管理機構的設置；及(5)聘任或者解聘本公司總裁、董事會秘書，根據總裁的提名，聘任或者解聘本公司副總裁、總會計師、總飛行師、總法律顧問及其他高級管理人員等。

董事會負責履行的企業管治職能包括：(1)制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並提出建議；(2)檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；(3)檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；(4)制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊；及(5)檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告之披露。於報告期內，董事會積極履行企業管治職責，具體實施的工作請參閱本企業管治報告中的披露。

董事會有自行接觸高級管理人員的獨立途徑，詢問有關管理方面的問題。董事會下設有專門委員會，為董事會提供決策支持，詳情請見以下「董事會專門委員會」一節。

董事會會議程序

董事會會議每年定期召開，例會原則上包括年度會議、半年度會議、第一季度會議和第三季度會議。董事會每年度制定會議計劃，主要包括董事會召開時間、地址和審議財務報告等例行議題，於每年初告知全體董事。

董事會會議由董事長召集，並應於會議召開十四日以前通知全體董事。董事可現場或通過其它電子通訊方式出席會議。提議召開臨時董事會會議的，董事會秘書在收到提議後十日內發出臨時董事會會議的通知，會議相關文件至少提前三日提交全體董事、監事及其他列席人員審閱。

董事會會議在審議有關議案或事項時，為了詳盡瞭解其要點和情況，可要求本公司相關部門負責人列席會議，回答相關問題。

董事會秘書負責在董事會會議通知發出後至董事會會議召開前與所有董事的溝通和聯絡，並及時補充董事對所議議案內容做出相應決策所需的數據。全體董事均可接觸董事會秘書。董事會秘書在董事會、董事長的領導下，主動掌握董事會決議的執行進展情況，對實施中的重要問題及時向董事會和董事長報告並提出建議。董事會的會議記錄由董事會秘書保存，董事可隨時查閱。

董事選任

除職工董事以外的董事由本公司股東大會選舉產生，職工董事由本公司職工代表大會選舉或罷免。董事任期均為三年，任期屆滿後，可以連選連任。

董事長與總裁

董事長由全體董事的過半數選舉和罷免，任期三年，可連選連任。蔡劍江先生於2014年2月21日被選舉為董事長，並於2017年10月27日獲得連選。董事長為非執行董事，負責領導董事會，並使其有效運作，同時確保董事會以適時及具建設性的方式討論所有主要及適當的事項。

本公司設總裁一名，由董事會聘任或者解聘。宋志勇先生於2014年1月28日被委任為總裁。總裁獲授權負責管理本集團業務，落實各項策略及負責本公司的日常營運，以達到整體商業目的。

董事會成員多元化政策

本公司董事擁有廣泛的航空、財務、法律、金融管理資歷和經驗，為董事會科學有效決策提供支持。董事會於2013年9月採納「董事會成員多元化政策」，該政策載述本公司為實現董事會成員多元化而採取的政策方針。

- 本公司藉考慮多項因素，包括但不限於專業經驗及資歷、文化及教育背景、技能、行業知識及聲譽、對適用於公司的法律及法規的知識、性別、年齡、語言能力及服務任期，務求達致董事會成員多元化之目標。管理人員培養及薪酬委員會在審查董事會的架構、就董事的委任和重新委任及董事的繼任計劃向董事會提出建議時應對上述因素予以考慮。
- 在決定董事會的最佳組成架構時，應於可行的情況下在該等因素之間取得適當的平衡。董事會成員的委任應在每一個案的基礎上，根據公司的實際情況及其業務運營、發展和策略對以上因素予以考慮。在適當考慮有關人選為董事會成員多元化帶來的益處下，最終將基於其長處及可為董事會作出的貢獻而作決定。
- 管理人員培養及薪酬委員會將持續地監督董事會成員多元化政策的執行情況，並在適當時候覆核該政策。



企業 管治報告

董事培訓及持續專業發展

本公司管理層向董事適時提供恰當及充足的資料，讓他們知悉本公司的最新發展以便他們履行職責。

本公司為新任董事舉辦介紹公司的活動，提供就任須知以協助他們熟識本公司的管理、業務及管治常規。本公司亦鼓勵董事參加由合格機構舉辦的研討會及課程，以確保他們不斷提升技能及瞭解在執行職責時所需遵守的法規、上市規則、《守則》的最新發展或變動。

董事確認，彼等已遵守《守則》有關董事培訓之守則條文第A.6.5條。全體董事已參與持續專業發展、參加培訓及課程或閱讀材料，以發展及更新彼等之知識及技能，並已向本公司提供培訓記錄。

報告期內董事培訓	類別 ^註
非執行董事	
蔡劍江(董事長)	a, b
曹建雄(已離任)	a
史樂山(已離任)	a
賀以禮	a
薛亞松	a, b
執行董事	
宋志勇(總裁)	a, b
獨立非執行董事	
王小康	a, b
劉德恆(已離任)	a, b
許漢忠	a, b
李大進	a, b

註：

- a. 由本公司法律顧問提供的有關董事職責的培訓，以及本公司定期整理境內外資本市場最新法律法規和監管動態的資料呈報全體董事自學。
- b. 由監管機構提供的專題培訓。



董事履歷及其它

董事名單及各自在董事會及其專門委員會的角色登載於本年報中，有關資料亦登載於本公司網站和香港聯交所網站。董事履歷請參見本年報「董事、監事及高級管理人員簡歷」一節。

本公司於2005年9月5日採納制訂了不比《標準守則》寬鬆的《證券交易守則》，並於2007年3月19日及2009年12月4日做出修訂。本公司的守則亦適用於監事及有關僱員。本公司作出具體查詢後確認，各董事及監事於報告期內一直遵守上市規則附錄十所載的《標準守則》及本公司的行為守則所訂標準。

根據上市規則，四名獨立非執行董事，即王小康先生、劉德恆先生(報告期後已離任)、許漢忠先生及李大進先生，已在其獲選任時向香港聯交所確認其獨立性。本公司已經收到所有獨立非執行董事的年度獨立性聲明，再次確認其獨立地位。本公司認為，全體獨立非執行董事仍然具有上市規則第3.13條定義下的獨立性。

董事、監事和高級管理人員之間除在本公司的工作關係外，在財務、業務、家屬、其它重大方面無任何關係。

本公司為董事、監事及高級管理人員購買了責任保險。

董事會專門委員會

審計和風險管理委員會

截至報告期末，審計和風險管理委員會由獨立非執行董事劉德恆先生、李大進先生及許漢忠先生組成。劉德恆先生擔任該委員會的主任。由於年齡原因，劉德恆先生已於2020年1月21日辭去獨立非執行董事及審計和風險管理委員會主任、戰略和投資委員會委員職務。

審計和風險管理委員會的主要職責包括：(1)提議聘請或更換外部審計機構，就改聘或續聘會計師事務所進行適當審查和評估並向董事會出具書面意見；(2)審查和監督本公司的內部審計制度及其實施，審查本公司內部審計人員職責及聽取公司審計負責人的工作匯報；(3)負責內部審計與外部審計之間的溝通；(4)審核本公司的財務信息及其披露；(5)審查本公司的財務控制、內控及風險管理制度，並評估制度設計的適當性；(6)監督公司內部控制的有效實施和內部控制自我評價情況，與公司管理層討論公司的風險管理和內控系統，確保管理層已經履行其職責、建立了有效的內控系統；(7)就有關內控事宜的重要調查和管理層對調查結果的回應進行研究；(8)評價公司風險投資(包括但不限於金融衍生工具)的管控細則和操作規範的有效性，審議公司的風險投資戰略及方案；(9)負責公司關聯/連交易控制和日常管理，審核本公司重大關聯/連交易事項；及(10)聽取本公司關於舞弊行為及揭發檢舉情況的匯報。



企業 管治報告

審計和風險管理委員會於報告期內的主要工作包括審議如下文件：(1)公司2019年度財務計劃和投資計劃；(2)2018年度報告以及年度非經營性資金佔用及其他關聯資金往來情況的專項說明；(3)年度關聯交易執行情況說明、利潤分配預案、A股關聯方名單；(4)內部控制評價報告及內部控制審計報告；(5)2019年第一、三季度報告；(6)2019年半年度報告；(7)A股募集資金存放與實際使用情況專項報告；(8)子公司關稅保付保函業務；(9)續聘2019年度國際和國內審計師及內控審計師；(10)與中航有限、國泰航空、國貨航分別續訂持續關連交易框架協議；(11)《中國國際航空股份有限公司全面風險管理規定》、《中國國際航空股份有限公司合規管理規定》和《中國國際航空股份有限公司合規行為準則》；及(12)審計和風險管理委員會年度履職報告。

此外，審計和風險管理委員會於報告期內聽取了如下匯報：(1)公司風險防控體系建設；(2)執行新租賃準則；(3)公司年度內部審計工作總結及內部審計計劃；(4)德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)和德勤·關黃陳方會計師行年度審計工作總結報告和半年度審閱工作總結報告；(5)公司2019年度內部控制自我評價工作方案；及(6)德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)內部控制審計計劃。

審計和風險管理委員會已經審閱了本公司2019年度業績和年度報告。

管理人員培養及薪酬委員會

截至報告期末，管理人員培養及薪酬委員會由獨立非執行董事李大進先生和王小康先生以及非執行董事蔡劍江先生組成。李大進先生擔任該委員會的主任。

管理人員培養及薪酬委員會的主要職責包括：(1)研究公司董事候選人、高級管理人員的選擇標準和程序，並向公司董事會提出建議；(2)向董事會提名有關本公司董事會空缺候選人員，負責向董事會提出董事薪酬方面的建議；(3)評估本公司高級管理人員的表現及確定其薪酬構架；(4)就公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就公司設立正式而具透明度的程序制訂薪酬政策，向公司董事會提供意見並負責對公司薪酬政策執行情況進行監督；(5)審核公司獨立非執行董事的獨立性；及(6)擬訂公司股權激勵計劃草案，核實公司股權激勵計劃實施過程中的授權是否合規、行權條件是否滿足並出具核實意見，提交公司董事會審議。

管理人員培養及薪酬委員會於報告期內審查提名曹建雄先生為非執行董事候選人、賀以禮先生為非執行董事候選人、研究通過獨立非執行董事報酬方案，並同意提交董事會。委員會還聽取了公司薪酬政策匯報。

管理人員培養及薪酬委員會於報告期內執行的本公司的董事提名政策如下：管理人員培養及薪酬委員會依據公司章程及董事會成員多元化政策有關標準來審核董事候選人和高級管理人員的人選，並向董事會匯報。多元化政策請參見以上「董事會成員多元化政策」一節。持有本公司股份3%以上(含3%)的股東可以向管理人員培養及薪酬委員會提名董事。

管理人員培養及薪酬委員會於報告期內執行的本公司的董事薪酬政策如下：除獨立非執行董事領取董事報酬之外，其他董事不領取董事報酬。獨立非執行董事的報酬標準參照同行業上市公司的平均水平並結合公司實際情況確定；高級管理人員的報酬根據國家有關法規政策及公司的《企業負責人薪酬管理暫行辦法》等相關制度確定。管理人員培養及薪酬委員會根據前述標準向董事會建議獨立非執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。公司董事、監事的報酬由股東大會決定，高級管理人員的報酬經管理人員培養及薪酬委員會審核後由董事會決定。

報告期內董事及高級管理人員的薪酬詳情載列於本年報財務報表附註13中。

戰略和投資委員會

截至報告期末，戰略和投資委員會由非執行董事蔡劍江先生、執行董事宋志勇先生以及獨立非執行董事劉德恆先生組成，並由宋志勇先生擔任該委員會的主任。如前所述，劉德恆先生已於2020年1月21日辭任戰略和投資委員會委員職務。

戰略和投資委員會的主要職責包括：(1)負責研究公司長期發展戰略規劃、重大投融資方案、重大生產經營決策以及對其他影響公司發展的重大事項提出建議；及(2)決定公司分支機構的設立、合併和撤銷。

戰略和投資委員會於報告期內研究通過了公司2019年度投資計劃、引進20架空客A350飛機計劃、引進35架ARJ21-700飛機計劃，重點聽取了公司發展戰略、重點戰略項目推進以及建設世界一流示範企業專題匯報。

航空安全委員會

截至報告期末，航空安全委員會成員由非執行董事蔡劍江先生、執行董事宋志勇先生以及獨立非執行董事許漢忠先生組成，並由執行董事宋志勇先生擔任該委員會的主任。

航空安全委員會的主要職責包括：(1)定期聽取公司安全形勢分析，並向董事會匯報；(2)研究處理公司航空安全工作中的重大問題；及(3)監督指導公司的生產和人、財、物等資源的配置以滿足公司安全運行的需要。

航空安全委員會於報告期內聽取公司匯報波音B737MAX停飛及B787飛機情況。

企業 管治報告

管理層

管理層的職責

公司管理層對董事會負責，管理層的主要職責包括：(1)擬定公司發展戰略規劃；(2)擬定公司內部管理機構設置方案；(3)組織實施年度經營計劃和投資方案、年度財務預算和決算方案；(4)制定勞動用工、薪酬分配等基本管理制度以及公司內部的基本規章；(5)議定安全生產、經營管理工作等重要事項；(6)議定與主營業務有關且單項涉及金額不超過一定金額或最近經審計淨資產值一定比例的交易；及(7)組織實施董事會決議的具體措施等。

本公司制定了《總裁辦公會議事規則》，以對總裁辦公會的日常運作進行規範。

財務匯報

本公司已按照上市地監管規則及其它相關法規的規定，每年適時編製和發佈年度、半年度和季度報告，所披露的資料足以讓股東評核本公司的表現、財務狀況及前景。

本公司每月發佈業務運營數據公告，藉以提高表現的透明度及適時提供本公司最新發展情況。

本公司具備良好的內部控制實施環境；建立了有效的電子信息系統以支持業務的發展，包括各類生產運行系統、結算系統以及主要的會計及審計核算平台，即Oracle財務信息系統；資金管理過程中實施了全球網銀管理；建立了有效的會計信息系統。

下文列出董事就財務報表所承擔的責任，應與本年報《獨立核數師報告》一併閱讀。核數師的申報責任聲明載於本年報《獨立核數師報告》。

- 年報及賬目
董事確認其有責任為每個財政年度編製財務報表，真實及公允地報告本公司和本集團的財務狀況，以及本集團的財務表現和現金流量。
- 會計政策
本公司及本集團在編製財務報表時，董事已貫徹採用相關會計準則下適當的會計政策。
- 會計記錄
董事負責確保本公司保存會計記錄，而此等記錄以合理的準確程度披露本公司的財務狀況，並有助本集團按照上市規則，香港《公司條例》及相關會計準則編製財務報表。
- 持續經營
經適當的查詢後，董事認為本集團擁有足夠資源在可預見將來繼續營運，因此適宜採納持續經營的基準來編製財務報表。

風險管理及內部監控

董事會對本集團的風險管理及內部監控系統負有最終責任，並有責任檢討該制度的有效性。風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。董事會在審計和風險管理委員會及公司管理層的協助下監控該等風險程度。

本公司每年對風險管理及內部控制系統的健全性和有效性進行至少一次的檢討，經審計和風險管理委員會審核後報告董事會，董事會對外發佈年度內部控制自我評價報告。

報告期內，董事會已通過審計和風險管理委員會檢討本集團於該年度的風險管理及內部監控系統，並認為該系統是足夠及有效的。審計和風險管理委員會的檢討涵蓋重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控。審計和風險管理委員會亦檢討了本集團就會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及預算開支，並對有關方面的充足程度表示滿意。董事會亦確認本公司已制定有效的制度和流程，確保對戰略風險、財務風險、運營風險、法律風險和意外風險等風險的控制能力和管理水平。

本集團風險管理的基本程序包括：(1)風險信息的歸集；(2)風險的識別和評估；(3)風險消滅方案的擬定和實施；及(4)風險管理的監控。

本公司設有明確的組織架構，按需分配有關制定、實施及監控的職責。風險管理初步形成信息匯報機制，涵蓋公司主要業務部門，確保重大風險在本集團範圍內得到有效監控及制定應對措施。

本集團風險排序按照優先管理原則，對重要風險進行重點監控，對重要風險設定風險指標，並對關鍵指標進行定期監控、總體判斷，使風險處於可控狀態。各業務部門按照要求，定期將本部門風險情況匯總並報給公司風險管理工作組辦公室。風險管理工作組辦公室已初步形成月報形式，定期向公司管理層及監管單位匯報風險信息及風險跟蹤情況。

按2019年的風險評估，本集團面臨的主要風險詳見本年報「管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析——風險因素」一節。

本公司設立審計部、法律部，負責協助審計和風險管理委員會，並對本集團的內部控制及風險管理制度是否足夠及其有效程度進行分析及評估，對本集團的風險管理及內部監控工作進行監督和評價。審計部、法律部定期將年度、半年度工作報告以及年度審計計劃報告審計和風險管理委員會，對風險管理及內部監控系統進行檢討。審計和風險管理委員會審查報告的合規，檢討和監察內部審計、內控建設、風險合規的成效，如有問題持續跟蹤整改措施，指導業務部門有效運作。



企業 管治報告

本公司對內幕信息知情人實施登記備案制度，建立內幕信息知情人檔案，內幕信息知情人對所知悉的內幕信息負有保密責任。董事會保證內幕信息知情人檔案真實、準確和完整。本公司將定期或不定期地對內幕信息知情人買賣本公司股票及其衍生品種情況進行查詢。如發現內幕信息知情人進行內幕交易或由於失職導致違法違規的，依照有關法律法規和公司制度對相關人員進行責任追究。本公司亦深知本公司根據《證券及期貨條例》和上市規則在內幕消息處理及披露方面應履行的相關責任，除非有關消息處於「安全港條文」的範疇，否則本公司會在合理切實可行的範圍內盡快向公眾披露該等內幕消息。

公司章程

報告期內，公司章程未做出任何修訂。

聯席公司秘書

聯席公司秘書(周峰先生和譚雪梅女士)負責促進董事會程序，以及董事之間及董事與股東及管理層之間的溝通。聯席公司秘書的履歷載於本年報的「董事、監事及高級管理人員簡歷」一節。報告期內，聯席公司秘書各自共接受超過15小時更新其技能及知識的專業培訓。

核數師及其酬金

本公司的國際和國內核數師分別為德勤·關黃陳方會計師行及德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)。就本報告期，外部核數師為本公司提供的審計及非審計服務酬金明細如下：

審閱本集團截至2019年6月30日止的半年度財務報表及審計本集團截至2019年12月31日止的年度財務報表的費用總額為人民幣9,522,000元(含增值稅稅金)；審計部分本集團之子公司截至2019年12月31日止的年度財務報表的費用總額為人民幣7,401,000元(含增值稅稅金)；為本集團提供內部控制審計服務費用總額為人民幣1,000,000元(含增值稅稅金)。

與股東的溝通

本公司透過在本公司網站及交易所網站(如適用)刊發年度、半年度和季度報告、新聞稿及公告，舉辦業績發佈會及路演，舉辦分紅說明會等與股東建立及維持不同的通訊渠道。本公司制定了《投資者關係管理制度》，用以指導增強公司與股東、投資者之間的溝通，提高公司治理水平和提升公司形象。

股東週年大會為股東提供一個有效與董事會交換意見的方式。董事長以及審計和風險管理委員會、管理人員培養及薪酬委員會、戰略和投資委員會及航空安全委員會的主任將會在股東週年大會上解答股東的提問。股東週年大會上就每項實際獨立的事項提呈獨立的決議案，包括選舉和更換本公司董事。



除股東週年大會外，本公司於需要時亦會召開臨時股東大會（「臨時股東大會」）。根據公司章程第66條和第92條，單獨或者合併持有公司百分之十以上股份的股東可以通過向董事會提請一份或數份同樣格式內容的書面要求並闡明議題的方式要求董事會召開臨時股東大會。董事會應在收到書面要求十日內提出反饋意見。如果董事會同意召開臨時股東大會，將在作出董事會決議後五日內發出召開臨時股東大會的通知並在收到股東要求後兩個月內召開臨時股東大會。如果董事會不同意股東召開會議的提議或在收到請求後十日內未作出反饋的，股東應以書面形式向監事會提議召開臨時股東大會。如監事會在收到書面要求五日內沒有發出召開會議的通知，連續九十日以上單獨或者合併持有公司百分之十以上股份的股東可以自行召集並舉行會議。

如欲於股東大會加入有關其它事宜的決議案，股東須遵守公司章程第68條所載的規定及程序，即單獨或者合併持有公司百分之三以上股份的股東可以在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人，召集人應在收到提案後二日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。

董事會重視股東的觀點及意見。股東可隨時透過公司秘書向董事會傳達其詢問及意見，公司秘書的聯絡方式如下：

地址：北京市順義區空港工業區天柱路30號國航總部大樓，101312
電郵：ir@airchina.com
電話號碼：86-10-61462560
傳真號碼：86-10-61462805

其他事項

獨立非執行董事劉德恆先生已於2020年1月21日辭任。劉德恆先生辭任後，本公司將不能滿足(i)上市規則第3.10(2)條有關至少一名獨立非執行董事須具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長之要求；及(ii)上市規則第3.21條有關審核委員會組成之要求。根據上市規則第3.11及3.23條，本公司應於未能遵守上市規則第3.10(2)及3.21條後三個月內（即二零二零年四月二十一日之前）委任繼任的獨立非執行董事及審計和風險管理委員會成員。鑒於本公司需要更多時間以完成委任獨立非執行董事之聘任、提名和委任程序，本公司已向聯交所申請並獲得聯交所同意，以豁免嚴格遵守上市規則第3.10(2)及3.21條，以及將填補空缺之期限由二零二零年四月二十一日延長至二零二零年七月二十一日。本公司將盡力委任合適人選以填補空缺，以於實際可行的情況下盡快符合上市規則之相關規定。



董事會 報告書

策略目標

本集團將在強化安全管理的基礎上，持續推進戰略的實施。完善全球網絡佈局，提升樞紐商業價值；優化配置核心資源，提升資源使用效率；抓住市場機遇，科學投放運力；多措並舉，提升營銷能力；深化服務管理，推動產品創新，改善客戶體驗，實現穩健經營，取得更佳業績回報股東和投資者。

集團業務與業績

本集團是航空客運、貨運和航空相關服務的提供商。本集團截至2019年12月31日止年度的業績及本集團及本公司於當日的財務狀況列載於本年報經審計的財務報表。

業務審視

有關對本集團業務的中肯審視及運用財務關鍵表現指標進行的分析、本集團面對的主要風險及不明朗因素的描述，本集團業務的未來展望、本集團的環境政策及表現及與顧客的重要關係說明刊載於本年報「業務概覽」一節及「管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析」一節。

五年財務資料概要

本集團截至2019年12月31日止的五個年度按國際財務報告準則編製的業績和資產負債表的摘要刊載於本年報「財務資料摘要」一節。

股本結構

於報告期末，本公司股本總額為人民幣14,524,815,185元，分為14,524,815,185股每股面值人民幣1.00元的股份。本公司於報告期末的股本結構如下：

股份類別	股份數量	股份佔總發行股本的比例
A股	9,962,131,821	68.59%
H股	4,562,683,364	31.41%
合計	14,524,815,185	100.00%

在本公司股份及相關股份中的重大權益與淡倉

於報告期末，就本公司董事、監事和最高行政人員所知，根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置之權益登記冊的記錄，下列人士(非本公司董事、監事和最高行政人員)在本公司的股份或相關股份中的權益或淡倉如下：

在本公司的股份及相關股份中的合計好倉

名稱	權益性質	於本公司所持 股份類別及數目	佔本公司 已發行股份 總額百分比	佔本公司 已發行A股 總額百分比	佔本公司 已發行H股 總額百分比	淡倉
中航集團公司	實益擁有人	5,952,236,697股A股	40.98%	59.75%	-	-
中航集團公司 ⁽¹⁾	應佔權益	1,332,482,920股A股	9.17%	13.38%	-	-
中航集團公司 ⁽¹⁾	應佔權益	223,852,000股H股	1.54%	-	4.91%	-
中航有限	實益擁有人	1,332,482,920股A股	9.17%	13.38%	-	-
中航有限	實益擁有人	223,852,000股H股	1.54%	-	4.91%	-
國泰航空	實益擁有人	2,633,725,455股H股	18.13%	-	57.72%	-
太古股份有限公司 ⁽²⁾	應佔權益	2,633,725,455股H股	18.13%	-	57.72%	-
香港太古集團有限公司 ⁽²⁾	應佔權益	2,633,725,455股H股	18.13%	-	57.72%	-
英國太古集團有限公司 ⁽²⁾	應佔權益	2,633,725,455股H股	18.13%	-	57.72%	-

註：根據董事、監事及最高行政人員所得資料(包括香港聯交所網站可獲得的資料)及就董事、監事及最高行政人員所知，於報告期末：

1. 由於中航集團公司擁有中航有限100%股權，所以被視為於中航有限直接持有之1,332,482,920股A股及223,852,000股H股中擁有權益。
2. 由於英國太古集團有限公司擁有香港太古集團有限公司100%股權，而彼等擁有太古股份有限公司的約55.20%股本權益及64.28%投票權，太古股份有限公司於報告期末擁有國泰航空約45.00%之股本權益，所以英國太古集團有限公司、香港太古集團有限公司及太古股份有限公司被視為於國泰航空直接持有2,633,725,455股本公司H股中擁有權益。

在本公司的股份及相關股份中的合計淡倉

於報告期末，本公司並無獲悉任何主要股東持有本公司的股份或相關股份的淡倉。

除上文所披露者外，就本公司董事、監事及最高行政人員所知，於報告期末，在根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置之權益登記冊中，並無任何其他人在本公司之股份或相關股份中擁有權益或持有淡倉的任何記錄。



董事會 報告書

股東情況

股東總數

截止報告期末普通股股東總數(戶)	149,499戶(其中H股登記股東3,221戶)
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	192,349戶(其中H股登記股東3,205戶)

截止報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

股東名稱(全稱)	前十名股東持股情況							股東性質
	報告 期內增減	期末 持股數量	比例(%)	持有有限 售條件 股份數量	質押或凍結情況			
					股份狀態	數量		
中國航空集團有限公司	0	5,952,236,697	40.98	513,478,818	凍結	127,445,536	國有法人	
國泰航空有限公司	0	2,633,725,455	18.13	0	無	0	境外法人	
香港中央結算(代理人)有限公司	69,969	1,687,818,428	11.62	0	無	0	境外法人	
中國航空(集團)有限公司	0	1,556,334,920	10.72	0	凍結	36,454,464	境外法人	
中國航空油料集團公司	-1,902,600	466,583,102	3.21	0	無	0	國有法人	
中國證券金融股份有限公司	0	311,302,365	2.14	0	無	0	國有法人	
中原股權投資管理有限公司	-138,283,420	118,455,985	0.82	0	未知	118,100,185	國有法人	
香港中央結算有限公司	12,350,614	60,119,699	0.41	0	無	0	境外法人	
中國工商銀行股份有限公司——東方紅中國優勢靈活 配置混合型證券投資基金	9,729,000	28,583,830	0.20	0	無	0	境內非國有法人	
蔣宏業	3,700,000	27,000,000	0.19	0	無	0	境內自然人	

前十名無限售條件股東持股情況			
股東名稱	持有無限售條件 流通股的數量	股份種類及數量	
		種類	數量
中國航空集團有限公司	5,438,757,879	人民幣普通股	5,438,757,879
國泰航空有限公司	2,633,725,455	境外上市外資股	2,633,725,455
香港中央結算(代理人)有限公司	1,687,818,428	境外上市外資股	1,687,818,428
中國航空(集團)有限公司	1,556,334,920	人民幣普通股 境外上市外資股	1,332,482,920 223,852,000
中國航空油料集團公司	466,583,102	人民幣普通股	466,583,102
中國證券金融股份有限公司	311,302,365	人民幣普通股	311,302,365
中原股權投資管理有限公司	118,455,985	人民幣普通股	118,455,985
香港中央結算有限公司	60,119,699	人民幣普通股	60,119,699
中國工商銀行股份有限公司——東方紅中國優勢靈 活配置混合型證券投資基金	28,583,830	人民幣普通股	28,583,830
蔣宏業	27,000,000	人民幣普通股	27,000,000
上述股東關聯關係或一致行動的說明	中國航空(集團)有限公司是中國航空集團有限公司的全資子 公司，故中國航空集團有限公司直接和間接合計持有本公司 51.70%的股份。		

- 1、香港中央結算(代理人)有限公司是香港聯合交易所下屬子公司，其主要業務為以代理人身份代其他公司或個人股東持有股票。其持有本公司1,687,818,428股H股中不包含代中國航空(集團)有限公司持有的166,852,000股。
- 2、依據《境內證券市場轉持部分國有股充實全國社會保障基金實施辦法》(財企[2009]94號)和財政部、國資委、中國證券監督管理委員會、全國社會保障基金理事會公告(2009年第63號)規定，公司控股股東中國航空集團有限公司和中國航空(集團)有限公司分別持有的127,445,536和36,454,464股股份目前處於凍結狀態。



董事會 報告書

單位：股

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件					
序號	有限售條件股東名稱	持有的有限售條件股份數量	有限售條件股份可上市交易情況		
			可上市交易時間	新增可上市交易股份數量	限售條件
1	中國航空集團有限公司	513,478,818	2020-03-10	513,478,818	非公開發行股份限售股

公眾持股情況

本公司從公開可獲得之資料及就本公司董事所知，於本報告日期，本公司一直維持上市規則規定的及香港聯交所同意的公眾持股量。

股息政策

按照中國證監會和北京證監局關於上市公司現金分紅的相關要求及公司章程的規定，本公司實施積極的股利分配政策，重視對投資者的合理投資回報，股利分配政策保持一定的連續性和穩定性，於分配利潤時優先考慮現金分紅。公司章程中明確規定：公司在按照適用的境內外會計準則及法規編製的母公司報表當年實現的可分配利潤（可分配利潤等於稅後利潤根據本章程規定彌補虧損、提取公積金，並扣除國家相關部門認可的其他事項之後所餘利潤）均為正值的情況下，採取現金方式分配股利，每年以現金方式分配的股利不少於適用可分配利潤的15%。適用可分配利潤是指公司按照適用的境內外會計準則及法規編製的母公司報表中可分配利潤的較低者。本公司的利潤分配方案須經獨立非執行董事發表意見，董事會形成專項決議後提交股東大會審議。本公司應當通過多種渠道（如提供網絡投票方式、邀請中小股東參會等）主動與股東特別是中小股東進行溝通和交流，充分聽取中小股東的意見和訴求，並及時答覆中小股東關心的問題。

本公司的股利分配具體原則及政策詳情請參閱公司章程第195條、第196條及第197條。

股息

依據上述政策和本公司實際情況，董事會建議2019年度提取根據中國會計準則編製的母公司報表的稅後利潤的10%作為法定盈餘公積金，10%作為任意盈餘公積金，按照當期可分配利潤的15%分配現金紅利約人民幣6.45億元，按本公司目前總股數14,524,815,185股計，每10股分派現金紅利人民幣0.4442元(含稅)。

建議派付之末期股息須經股東於擬於2020年5月26日舉行的股東週年大會上批准(「股東週年大會」)。應支付予本公司股東之股息將以人民幣計值及宣派。應支付予A股股東之股息及應支付予透過滬港通、深港通投資H股之內地投資者股息將以人民幣支付，而應支付予其他H股投資者的股息將以港元支付。應付港元金額將按股東週年大會宣佈派發末期股息(如獲批准)前一個公曆星期中國人民銀行公佈之人民幣兌換港元匯率中間價的平均值計算。

前述股息，本公司擬於2020年7月16日派發。就本公司H股股票，股息將派發予於2020年6月6日名列本公司股東名冊之H股股東。就A股股票，股息將派發予2020年7月15日下午上海證券交易所收市後，中國結算上海分公司登記在冊之A股股東，A股除息日為2020年7月16日。

截至本年報日期，本公司並不知悉任何股東放棄獲同意放棄股息的安排。

本公司將於2020年4月26日(星期日)至2020年5月26日(星期二)期間(首尾兩日包括在內)暫停辦理H股股份過戶登記，期間不會辦理任何股份過戶。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，H股持有人須於2020年4月24日(星期五)下午四時半前，將所有過戶文件交回本公司於香港的H股股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。於2020年4月26日(星期日)名列本公司股東名冊的H股股東將有資格出席股東週年大會。





董事會 報告書

本公司將於2020年6月1日(星期一)至2020年6月6日(星期六)期間(首尾兩日包括在內)暫停辦理H股股份過戶登記，期間不會辦理任何股份過戶。為符合資格收取末期股息，H股持有人須於2020年5月29日(星期五)下午四時半前，將所有過戶文件交回本公司於香港的H股股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。於2020年6月6日(星期六)名列本公司股東名冊的H股股東將有資格收取末期股息。

股息稅

根據自2008年1月1日起生效實施的《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》以及國家稅務總局於2008年11月6日發佈的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)，本公司向名列於公司H股股東名冊上的非居民企業股東派發2008年及以後年度股息時，有義務代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。

任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算(代理人)有限公司，其他代理人或受托人，或其他組織及團體名義登記的H股股份皆被視為非居民企業股東所持的股份，其應得之股息將被扣除企業所得稅。非居民企業股東在獲得股息之後，可以根據稅收協議(安排)等相關規定申請辦理退稅(如有)。

根據財政部、國家稅務總局於1994年5月13日發佈的《關於個人所得稅若干政策問題的通知》(財稅字[1994]020號)的規定，外籍個人從外商投資企業取得的股息、紅利所得，暫免徵收個人所得稅。因本公司屬於外商投資企業，在派付2018年度末期股息時，本公司對名列於公司H股股東名冊上的個人股東將不代扣代繳中國個人所得稅。

根據中國財政部、中國國家稅務總局和中國證監會於2014年10月31日發佈的《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)、於2016年11月5日發佈的《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)：

就透過滬港通、深港通投資本公司H股之內地個人投資者而言，本公司將於派發2018年度末期股息時按照稅率20%代扣個人所得稅。個人投資在國外已繳納之預提稅，可持有效扣稅憑證到中國結算之主管稅務機關申請稅收抵免。就透過滬港通、深港通投資本公司H股之內地證券投資基金而言，本公司將按照上述規定於派發2018年度末期股息時代扣個人所得稅；及就透過滬港通、深港通投資本公司H股之內地企業投資者而言，本公司將不會於派發2018年度末期股息時代扣所得稅，應納稅款由內地企業投資者自行申報繳納。

股東務須向彼等的稅務顧問諮詢有關擁有及處置本公司H股所涉及的中國、香港及其他稅務影響的意見。

上市證券的買賣或贖回

於報告期內，本公司及其任何附屬公司概無購入、出售或贖回本公司的任何上市證券（「證券」一詞的涵義見上市規則附錄十六第一段）。

優先認股權

本公司之章程未就優先認股權作出規定，不要求本公司按股東的持股比例向現有股東發售新股。

非公開發行A股募集資金使用情況

2017年3月10日，本公司完成向中航集團公司、中國國有企業結構調整基金股份有限公司、中原股權投資管理有限公司、中國航空油料集團公司、財通基金管理有限公司、興業財富資產管理有限公司、匯安基金管理有限責任公司、易方達基金管理有限公司非公開發行1,440,064,181股A股，發行價格為人民幣7.79元/股（「非公開發行A股」），募集資金淨額人民幣11,200.4185百萬元。下表列示非公開發行A股之募集資金使用情況：

單位：人民幣百萬元

承諾投資項目投向	募集資金		截至報告期末 累計投入金額	截至報告期末 尚未投入金額
	承諾投資總額	報告期投入金額		
1. 購買15架波音B787飛機	7,450	-	7,450	-
2. 直銷電子商務升級改造項目	100	36.2038	79.8338	20.1662
3. 機上WIFI(一期)項目	50.4185	50.4185	50.4185	-
4. 補充流動資金	3,600	-	3,600	-
合計：	11,200.4185	86.6223	11,180.2523	20.1662

註：根據非公開發行A股方案，倘非公開發行A股股票實際募集資金少於項目募集資金擬投入總額，本公司將根據實際募集資金淨額，按照各項目的輕重緩急情況，調整並最終決定投入各項目的具體投資金額。由於實際募集資金少於擬投入總額人民幣120億元，本公司已根據方案中的上述授權對「直銷電子商務升級改造項目」和「機上WIFI(一期)項目」的具體投資金額做出調整（調整前分別為人民幣800百萬元及人民幣150百萬元），調整後的投資總額請見上表。截至報告期末，未有募集資金變更用途。

截至報告期末，募集資金專戶餘額為人民幣67.7317百萬元，其中，募集資金項目尚未投入人民幣20.1662百萬元，募集資金利息收入人民幣47.5655百萬元。



董事會 報告書

本公司董事及監事

董事

以下為報告期內及截至本年報日期(除另有註明外)的董事名單。

姓名	獲選任及離任(如適用)董事日期
蔡劍江(董事長、非執行董事)	2014年1月28日獲選任為非執行董事，2014年2月21日獲選任為董事長
宋志勇(副董事長、執行董事)	2014年5月22日獲選任為執行董事，2016年6月6日獲選任為副董事長
曹建雄(原非執行董事)	2019年5月30日獲選任為非執行董事，2019年12月27日辭任
史樂山(原非執行董事)	2014年5月22日獲選任，2019年11月6日辭任
賀以禮(非執行董事)	2019年12月19日獲選任
薛亞松(非執行董事、職工董事)	2018年3月29日獲選任
王小康(獨立非執行董事)	2017年5月25日獲選任
劉德恒(原獨立非執行董事)	2017年5月25日獲選任，2020年1月21日辭任
許漢忠(獨立非執行董事)	2015年5月22日獲選任
李大進(獨立非執行董事)	2015年12月22日獲選任

監事

以下為報告期內及截至本年報日期(除另有註明外)的監事名單。

姓名	獲選任及辭任(如適用)監事日期
王振剛(原監事會主席)	2016年8月30日獲選任，2019年12月19日辭任
趙曉航(監事會主席)	2019年12月19日獲選任
何超凡	2013年10月29日獲選任
肖艷君	2011年6月16日獲選任
李桂霞	2017年10月27日獲選任

董事及監事認購股份或債權證之權利

於報告期內任何時間或截至報告期末，本公司、本公司的控股公司、本公司的附屬公司或同系附屬公司未訂立任何使本公司董事、監事可通過購入本公司或其任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益的協議或安排。



董事、監事及最高行政人員在公司股份、相關股份及債權證的權益和淡倉

截止報告期末，本公司各董事、監事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)持有股份、相關股份及/或債權證(視情況而定)，並無擁有根據《證券及期貨條例》第352條須記錄和存置於登記冊內，或根據《標準守則》須通知本公司及香港聯交所之權益或淡倉。

董事及監事在合同及服務合同中的權益

本公司各位董事均與公司簽訂了服務合同。本公司各位董事的任職期限均為三年。

各董事及監事概無亦不擬與本集團任何成員公司訂立任何不可由本集團於一年內終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)之服務合約。

除於本董事會報告書「關連交易」一節中披露之外，本公司、本公司控股公司、本公司任何附屬公司或任何同系附屬公司概無訂立與本集團業務有關，而本公司董事及監事或與彼等有關連的實體於其中直接或間接擁有重大權益，且於報告期結束時或於報告期內任何時間仍然有效之重大交易、安排或合約。

報告期內，本公司董事長及非執行董事蔡劍江先生、執行董事宋志勇先生、非執行董事史樂山先生(已離任)和賀以禮先生同時兼任國泰航空的董事。由於國泰航空及其全資擁有的國泰港龍航空所運營航線之部分目的地與本公司所運營航線相同，因此上述兩間公司在本公司業務之某些方面與本公司構成或可能構成直接或間接競爭。同時，本公司執行董事宋志勇先生同時兼任國貨航的董事。由於國貨航所運營之貨機貨運航線之部分目的地與本公司腹艙貨運所運營之航線相同，因此國貨航在本公司業務之某些方面與本公司構成或可能構成直接或間接競爭。

除上文所述者外，本公司各董事、監事及彼等各自的緊密聯繫人(定義見上市規則)，如彼等屬本公司控股股東，概無須根據上市規則第8.10條規定作出披露的任何競爭權益。

獲准許的彌償條文

公司已經購買適當的董事責任險以彌償董事因公司事務而產生的責任。





董事會 報告書

員工

於報告期末，本集團共有員工89,824名，其中本公司擁有員工46,862名；本公司附屬公司共有員工42,962名。本集團的員工類別如下：

人員序列	截至2019年 12月31日	截至2018年 12月31日	增加/(減少)
管理序列	10,538	10,705	(167)
營銷序列	6,709	6,230	479
生產運行	4,708	4,251	457
地面服務	11,146	12,084	(938)
客艙生產	23,501	20,847	2,654
生產支持	8,331	10,802	(2,471)
飛行	8,899	8,620	279
工程機務	13,724	12,730	994
信息技術	730	633	97
其他	1,538	1,258	280
合計	89,824	88,160	1,664

薪酬政策

公司堅持「為崗位價值付薪、為個人能力付薪、為績效結果付薪」的理念，以增強企業活力、提升效益效率為中心，不斷建立健全薪酬分配工效聯動機制，工資總額預算實行差異化管理。報告期內，公司持續深化薪酬福利制度改革。完善市場化薪酬對標體系，建立健全科學反映勞動力市場水平的工資決定和增長機制；推進信息管理部薪酬市場化改革試點，實施飛行、乘務、地面人員薪酬調整，完善企業負責人薪酬管理機制，對績效表現持續優秀的員工實施差異化調薪。

培訓計劃

2019年，公司全面貫徹習近平新時代中國特色社會主義思想和黨的十九大精神，培養造就忠誠乾淨擔當的高素質專業化幹部隊伍，全面提升員工綜合素質。開展自基層到中高層管理培訓項目，以及管理儲備、國際化培養、管理支持序列培訓等系列領導力培養項目，全年實施培訓項目60期，共1,586人參訓。公司培訓資源重點保障飛行員、乘務員、飛行學員、機務維修人員、航務簽派人員、地面服務人員、營銷人員的資質類培訓，同時根據業務需求及時開展培訓大綱修訂、課程編製和實施等工作。積極弘揚勞模精神、勞動精神，培養大國工匠，通過舉辦「時代先鋒中航脊梁」勞模工匠宣講、「展技能秀風采傳遞真情服務」職業技能競賽等活動，培養和激勵公司知識型、技能型、創新型人才隊伍建設。持續推進線上線下相結合的培訓模式，線下培訓總課時達210,164小時，模擬機訓練126,819小時；以「中航集團領導力」「微學寶」等平台為載體，不斷創新輕型培訓模式，報告期內新發佈學習課程355門，同比增長50%，學習總時長達139萬小時。

2020年，公司將不斷推進幹部教育培訓工作科學化、制度化、規範化，持續優化幹部員工教育脫產培訓與網絡培訓工作，圍繞黨的基本理論教育、黨性教育、安全理念、專業化能力培訓、知識培訓等方面，分類分級組織實施培訓項目，加強國際化培訓交流，為建設高質量的世界一流航空運輸集團築牢根基。

供應商管理

公司堅定推進公開採購、陽光採購，聚焦「合規、效率、品質」，著力提升採購管理能力。推進採購體系制度體系構建，全面強化採購風險管控，持續深化標準化建設，採購合規性日趨完備。將管理優化與服務細化有機結合，採購效率穩步提升。完善供應商尋源、准入管理、年度績效考評規定，切實做好供應商信息庫的運行與維護工作，與供應商建立友好的合作關係，共同實現可持續發展。

員工及員工退休金計劃

有關員工退休金計劃及其他福利之詳情刊載於財務報表附註9，退休人員均享受當地政府社會勞動保障部門核發的社會養老保險金計劃。

附屬公司、聯營企業和合營企業

於報告期末，本集團的附屬公司、聯營企業和合營企業的詳情列載於本年報財務報表附註23，附註24及附註25。

銀行貸款及其他借貸

本公司及本集團之銀行貸款及其他借款詳情列載於本年報財務報表附註37。

固定資產

本集團截至2019年12月31日止年度的固定資產變動列載於本年報財務報表附註17。

資本化利息

本集團截至2019年12月31日止年度的資本化利息之詳情列載於本年報財務報表附註12。

儲備

本公司及本集團於本年度之儲備變動情況列載於本年報財務報表附註42及綜合權益變動表。





董事會 報告書

捐款

於報告期內，本集團作出慈善及其他捐款合共人民幣174.204百萬元。

主要客戶和供貨商

於報告期內，本集團從最大供貨商的採購額為本集團之總採購額的20.23%，向本集團前五大供貨商的採購額為本集團之總採購額36.64%。本公司董事、監事及其各自的聯繫人或任何股東(就本公司董事知悉，於本公司股本中擁有5%或以上的股東)於本公司五大供貨商中概不擁有任何權益。

於報告期內，本集團向前五大客戶的銷售額不超過本集團之總銷售額的30%。

物業產權證

本公司按照股票發行時在招股書中所披露的承諾辦理資產(土地、房產、車輛)權屬變更。目前與上述承諾相關的資產權屬變更已完成。

合規運營

作為於香港聯合交易所及上海證券交易所上市的中國公司，本公司需遵守《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國證券法》《香港證券及期貨條例》《香港公司條例》《上海證券交易所股票上市規則》《香港聯合交易所股票上市規則》等關於上市公司證券發行和交易的相關規定；本公司非全資附屬公司中航財務，作為於中國內地註冊的非銀行金融機構，需遵循中國內地金融監管方面的規定；本集團以民用航空運輸及其相關服務作為主營業務，需遵守本集團運營所在地關於民航安全運營監管的規定以及消費者權益保護、環境保護、反壟斷、反不正當競爭、稅收等方面的法律法規。

本集團制訂有合規程序，確保遵守適用(尤其是對主營業務具有重大影響)的法律、法規和規範性法律文件；若關於主營業務的適用法律、法規和規範性法律文件有任何變動，本集團會不時通知相關員工及相關運營團隊。

報告期內，據本公司董事所知，本集團在所有重大方面，均未有違反對本集團有重大影響的法律及規例的情況。

截至報告期末，除本年報財務報表附註44所披露外，本公司未牽涉任何重大訴訟或仲裁，且據本公司所知，亦無任何針對本公司的重大訴訟或索賠懸而未決、擬將進行或已進行。

關連交易

本集團已與本集團若干關連人士訂立多項關連交易協議，有關詳情見下文各段。本公司已遵照上市規則第14A章有關關連交易的披露要求。



就本董事會報告書「關連交易」章節而言，「中航集團」指中航集團公司及其附屬公司和聯繫人(定義見上市規則)(但本集團除外)。

持續關連交易

以下持續關連交易框架協議項下的交易構成本公司的非獲豁免持續關連交易：

協議名稱	簽約方及關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
1 房產租賃框架協議	本公司及中航集團公司(本公司的主要股東，因此是本公司的關連人士)	於2018年10月30日續期，有效期自2019年1月1日至2021年12月31日詳情請見日期為2018年10月30日之本公司公告	本集團同意從中航集團租賃多項房產，並向中航集團出租多項房產	應付租金參考房產周邊獨立第三方提供同類型房產租賃服務的價格，並考慮物業服務質量、地理位置、房屋所在區域及交易方的具體需求等因素後協商確定
2 空運銷售代理框架協議	同上	同上	中航集團的若干附屬公司將(i)招攬客戶，代理本集團的機票及艙位銷售，並收取佣金；或(ii)購買本集團的機票(國內機票除外)及艙位，並將該等機票及艙位銷售給最終客戶	航空旅客運輸代理業務：按平等自願原則，協商確定代理手續費，且可以在法律許可的範圍內，按照行業慣例，約定特定的代理銷售目標和實現銷售目標對應的獎勵 航空貨物運輸代理業務：運輸價格不遜於中國貨運空運市場獨立第三方運輸該類產品的價格，並參考其同等規模和同類貨物空運代理的價格，結合具體產品種類和運輸時效需求確定定價；且可以按照行業慣例，約定特定的代理銷售目標和實現特定銷售目標對應的貨物運輸價格折扣
3 相互提供服務框架協議	同上	同上	(i) 從事輔助航空運輸業務的中航集團成員向本公司提供輔助生產類服務或供應類服務 (ii) 本公司接受中航集團公司的委託，為中航集團公司離退休員工提供福利管理服務	輔助航空運輸業務服務：(i)機上餐食的價格參考獨立第三方提供同類型餐食的價格並考慮相關因素後協商確定；(ii)物業管理服務的價格參考獨立第三方提供同類型物業管理服務的價格並考慮相關因素後協商確定；(iii)酒店住宿及員工療養服務的價格不遜於酒店所在區域同等級別獨立第三方向本集團提供同類型客房產品或服務的價格，並考慮相關因素確定；及(iv)機上供應品以及印刷品等服務按照本集團招投標管理要求提供服務，服務價格不遜於獨立第三方向本集團提供同類產品或服務的價格 離退休員工福利管理服務：本公司按中航集團公司向該等離退休人員實際支付的總福利費用的4%收取管理費
4 政府包機服務框架協議	同上	同上	中航集團公司為完成政府包機任務，使用本公司提供的包機服務	包機服務的每小時收費=每飛行小時的總成本*(1+6.5%)。每飛行小時的總成本包括直接成本及間接成本
5 傳媒業務合作框架協議	本公司與中航傳媒(中航集團公司的全資附屬公司，因此是本公司關連人士)	同上	中航傳媒為本集團提供傳媒業務服務。其中，本公司授予中航傳媒本公司機上讀物獨家發放權	就本公司委託中航傳媒為其提供傳媒業務服務，本公司應按市場價向中航傳媒支付相應的服務費用 就中航傳媒在經營本公司傳媒業務過程中使用的本公司媒體資源，中航傳媒於協議期限內的每個年度向本公司支付媒體使用費人民幣1,389.15萬元



董事會 報告書

協議名稱	簽約方及關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
6 基本建設工程項目委託管理框架協議	本公司與中航建設(中航集團公司的全資附屬公司,因此是本公司關連人士)	於2018年10月30日簽約	中航建設受本公司委託擔任建設工程項目的管理者並受本公司的委託組建項目指揮部,針對本公司項目的特點,運用自身的行業知識和專業技能,為本公司的項目提供管理服務	中航建設以具體委託項目的工程財務決算審計數額為依據,按照委託管理合同收取服務費用,服務費用根據本公司委託中航建設的委託管理內容所涉及投資的財務決算審計數額的3%計取,並視項目管理進度及結餘情況約定獎罰;或者以擬委託項目的規模或投資為依據,按照委託管理內容向本公司收取服務費用,服務費用根據中航建設投入的人力和物力,按照全人工成本(含管理費)方式計取,並視項目管理進度及結餘情況約定獎罰
7 金融財務服務框架協議	本公司與中航財務(中航集團公司持股49%的本公司非全資附屬公司,因此是本公司的關連附屬公司)	2017年8月30日續期並修訂,有效期自2018年1月1日至2020年12月31日 詳情請見日期為2017年8月30日之本公司公告	中航財務同意向本集團提供一系列金融財務服務,包括存款服務、信貸服務及其他金融財務服務	存款利率:不低於(i)同等條件下國有商業銀行向本集團提供同種類服務的利率;及(ii)同等條件下中航財務向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的利率 信貸服務利率:不高於(i)同等條件下國有商業銀行向本集團提供同種類服務的利率;及(ii)同等條件下中航財務向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的利率 其他金融財務服務:不高於(i)同等條件下國有商業銀行向本集團提供同種類服務的手續費;及(ii)同等條件下中航財務向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的手續費
8 金融財務服務框架協議	本公司非全資附屬公司中航財務與中航集團公司(本公司的主要股東,因此是本公司的關連人士)	同上	中航財務同意向中航集團提供一系列金融財務服務,包括存款服務、信貸服務及其他金融財務服務	存款利率:不高於(i)同等條件下國有商業銀行向中航集團提供同種類服務的利率;及(ii)同等條件下中航財務向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的利率 信貸服務利率:不低於(i)同等條件下國有商業銀行向中航集團提供同種類服務的利率;及(ii)同等條件下中航財務向其他中航集團公司成員單位提供同種類服務的利率 其他金融財務服務:不低於(i)同等條件下國有商業銀行向中航集團提供同種類服務的手續費;及(ii)同等條件下中航財務向本集團提供同種類服務的手續費
9 框架協議	本公司及中航有限(本公司的主要股東,因此是本公司的關連人士)	2016年8月30日續期並修訂,有效期自2017年1月1日至2019年12月31日 詳情請見日期為2016年8月30日之本公司公告	中航有限集團同意向本集團提供地面服務、飛機保養維修服務、行政管理服務、以及融資及經營性租賃服務	地面服務:價格將由訂約雙方公平磋商釐定,並考慮中國民用航空總局及國際航空運輸協會就地面服務價格及其他條款的指引、當前市價、人力資源成本及服務質量等 飛機保養維修服務及行政管理服務:價格由訂約雙方公平磋商及釐定,參考獨立第三方提供相同或類似類型的服務可資比較市價並考慮服務質量、具體需求等因素 融資及經營性租賃服務:本集團應付款項金額根據租賃物的採購價格、融資成本、租賃年期、租賃物的性質及可用度以及可資比較租賃安排費用(如適用)確定
10 2018年至2019年飛機融資租賃服務框架協議	本公司及中航有限(本公司的主要股東,因此是本公司的關連人士)	2018年3月27日簽約,有效期自獨立股東批准該協議之日起至2019年12月31日 詳情請見日期為2018年3月27日之本公司公告	中航有限集團同意就租賃飛機向本集團提供融資租賃服務	中航有限集團向本集團提供的融資租賃方案綜合成本(包括租金加安排費)不得高於本集團詢價或相同採購程序入圍的至少三名獨立第三方提供的融資租賃方案綜合成本

協議名稱	簽約方及關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
11 框架協議	本公司及國泰航空(本公司的主要股東，因此是本公司的關連人士)	2016年10月1日續訂，有效期自2017年1月1日至2019年12月31日 詳情請見日期為2016年8月30日之本公司公告	提供框架予本集團與國泰航空集團之間的交易，該等交易包括聯運合作安排、代碼共享安排、聯營安排、飛機租賃、飛行常客計劃、提供航空餐飲、地勤支援及工程服務以及其他協議約定的服務和交易	<p>聯運合作安排及代碼共享安排：按照國際航空運輸協會的多邊比例分攤協議準則商定雙方的收益分攤比例</p> <p>聯營安排：根據運力投入和各方銷售的座位價值商定收益分攤比例</p> <p>飛機租賃：考慮在相若租賃模式下向非關連方以相若期間租賃相若飛機的租金，以及屆時長期息率，經公平磋商後釐定</p> <p>飛機常客計劃：就一方的常客會員乘坐另一方運營的航班所獲得的里程積分，雙方考慮由非關連航空公司支付給各方的相若里程價值，並經公平磋商後釐定一方須向另一方支付的里程價值</p> <p>航空餐飲：考慮由非關連餐飲服務商所提供的報價、原材料成本和人工成本、質量、供應的保證、安全及革新後釐定航空餐飲價格(包括前述因素的變動)</p> <p>地勤支持及工程服務：考慮服務質量後釐定服務費，應不遜於向非關連方就相若服務所收取的價格</p> <p>其他產品和服務(包括租賃房產及報關手續)：考慮相關市場信息(包括獨立第三方就相若產品及服務提出的報價)、各方成本及產品和服務質量等因素後釐定價格</p>
12 框架協議	本公司及國貨航(重續該協議時為本公司非全資附屬公司且本公司主要股東國泰航空有權在國貨航行使超過10%表決權，因此為本公司關連附屬公司；於國貨航出售完畢後，其已成為中航集團公司的附屬公司，仍是本公司的關連人士)	2016年8月30日續期並修訂，有效期自2017年1月1日至2019年12月31日 詳情請見日期為2016年8月30日之本公司公告	<p>本集團向國貨航集團提供以下服務：(i)提供本公司所營運客機之腹艙；(ii)地面服務，如機坪服務及機艙清潔服務等；及(iii)其他服務，包括飛機保養維修服務、發動機及航材租賃服務、房產租賃服務(包括租賃若干海關監管區域房產)以及勞務管理服務等</p> <p>國貨航集團向本集團提供以下服務：(i)本公司所提供之腹艙的市場銷售服務；(ii)地面服務，如貨物及郵件地面裝卸及安全檢查服務等；及(iii)其他服務，包括發動機及航材租賃服務以及房屋租賃服務等。</p>	<p>本集團向國貨航集團提供之腹艙的價格：年度銷售總額=本公司於過往三年的腹艙平均銷售價格*(1+調整率)*本公司所提供的腹艙總量。調整率通常在-7%至+7%之間</p> <p>本集團提供之地面服務/其他服務的價格主要將根據成本加成法釐定，利潤率在5%至10%之間</p> <p>國貨航集團向終端客戶提供之腹艙市場銷售服務：本公司主要基於國貨航集團向終端客戶提供腹艙的市場銷售相關的成本和費用及國貨航集團符合相關銷售目標的銷售表現，在考慮整體市場環境後支付佣金</p> <p>國貨航集團提供之地面服務的價格參考中國民用航空總局及國際航空運輸協會就地面服務價格及其他條款的指引、自其他服務提供商所獲得之可資比較的市場價格以及服務質量等因素後公平磋商釐定</p> <p>國貨航集團提供之其他服務的價格：參考由獨立第三方提供的相同或類似服務之可資比較市價及本集團具體需求後公平磋商釐定</p>

以上第11項之協議已於2019年8月28日重續，為期三年，自2020年1月1日至2022年12月31日。詳情請參見日期為2019年8月28日之本公司公告。

以上第9、10、12項之協議已於2019年10月30日重續，為期三年，自2020年1月1日至2022年12月31日。詳情請參見日期為2019年10月30日之本公司公告。

本公司確認上述報告期內的持續關連交易項下具體協議的簽訂及執行均已遵循該等持續關連交易的定價原則。

董事會
報告書

交易上限和報告期內實際交易額

上述持續關連交易於報告期內實際發生的交易額和交易額上限如下：

	幣種	報告期內	
		2019年年度上限 (百萬元)	實際發生金額 (百萬元)
與中航集團進行的交易：			
包機服務分包收入	人民幣	900	487
相互提供服務支出	人民幣	2,100	1,483
房產租賃所涉及的使用權資產總值	人民幣	500	137
媒體及廣告服務支出	人民幣	550	221
基本建設工程項目委託管理服務支出	人民幣	120	13
金融財務服務			
中航財務向中航集團發放貸款及其他信貸服務的每日最高餘額	人民幣	9,000	1,025
與中航有限集團進行的交易：			
地勤服務及其他服務支出(除飛機融資租賃業務)	人民幣	2,450	560
飛機融資租賃支出	美金	1,492.03	787
與國泰航空集團進行的交易：			
本集團應向/已向國泰航空集團支付的款項總額	港幣	900	375
國泰航空集團應向/已向本集團支付的款項總額	港幣	900	286
與國貨航集團進行的交易：			
本集團向國貨航集團支付的銷售佣金總額	人民幣	798	382
本集團向國貨航集團支付的地面服務總額	人民幣	1,269	681
本集團向國貨航集團支付的其他服務總額	人民幣	259	8
國貨航集團向本集團支付的腹艙銷售總額	人民幣	7,977	4,891
國貨航集團向本集團支付的地面服務總額	人民幣	200	122
國貨航集團向本集團支付的其他服務總額	人民幣	600	595
與中航財務進行的交易：			
本集團於中航財務的每日最高存款餘額	人民幣	14,000	9,610

獨立非執行董事的確認

本公司獨立非執行董事已確認，本公司於報告期內訂立的所有持續關連交易均於本公司日常業務中訂立，已按照一般商務條款或更佳條款進行且均根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

核數師確認

根據上市規則第14A.56條，上市發行人必須每年委聘其核數師匯報持續關連交易。核數師須致函上市發行人董事會，確認有否注意到任何事情，可使他們認為有關持續關連交易：

- (1) 未獲上市發行人董事會批准；
- (2) 若交易涉及由上市發行人集團提供商品或服務，在各重大方面沒有按照上市發行人集團的定價政策進行；
- (3) 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- (4) 超逾上限。

根據上市規則第14A.56條下的上述規定，董事會委聘本公司核數師根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號「審核或審閱歷史財務資料以外的鑒證工作」，並參照香港會計師公會頒佈的實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出報告。核數師已根據上市規則第14A.56條發出無保留意見的函件，當中載有其對持續關連交易的調查結果及結論。本公司已將核數師函件副本送呈香港聯交所。

關聯方交易

本集團於報告期內訂立之重大關聯方交易詳情載於本年報財務報表附註49。除於本董事會報告書中「關連交易」一節所述的交易（而此等交易已遵守上市規則第14A章的披露規定）外，該等關聯方交易概無構成須予披露的關連交易（定義見上市規則）。

重大合約

除於本報告書「關連交易」一節中披露之外，本公司或其任何一家附屬公司沒有和控股股東或其任何一家附屬公司簽訂重大合同，且不存在關於控股股東或其任何一家附屬公司向本公司或其任何一家附屬公司提供服務的重大合同。

董事會 報告書

公司債券相關情況

以下為本集團公司債券概況：

單位：億元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所
中國國際航空股份有限公司2012年公司債券(第一期)	12國航01	122218	2013年1月18日	2023年1月18日	52.43	5.10	按年付息	上海證券交易所
中國國際航空股份有限公司2012年公司債券(第二期)	12國航03	122269	2013年8月16日	2023年8月16日	15.30	5.30	按年付息	上海證券交易所
中國國際航空股份有限公司2016年公司債券(第一期)	16國航01	136642	2016年8月18日	2019年8月18日	40.42	2.84	按年付息	上海證券交易所
中國國際航空股份有限公司2016年公司債券(第二期)	16國航02	136776	2016年10月20日	2021年10月20日	40.25	3.08	按年付息	上海證券交易所
深圳航空有限責任公司2018年公司債券(第一期)	18深航02	143499	2018年3月13日	2021年3月14日	5.21	5.27	按年付息	上海證券交易所
深圳航空有限責任公司2018年公司債券(第二期)	18深航04	143601	2018年4月23日	2021年4月24日	8.25	4.55	按年付息	上海證券交易所
深圳航空有限責任公司2018年公司債券(第三期)	18深航06	143793	2018年9月6日	2021年9月7日	6.08	4.35	按年付息	上海證券交易所
深圳航空有限責任公司2019年公司債券(第一期)	19深航01	155388	2019年4月25日	2022年4月26日	10.29	4.00	按年付息	上海證券交易所

公司債券付息兌付情況如下：

2019年1月18日，本公司支付了2012年公司債券(第一期)的當期利息；

2019年8月16日，本公司支付了2012年公司債券(第二期)(10年期)的當期利息；

2019年8月19日，本公司支付了2016年公司債券(第一期)的當期利息並兌付了本金；

2019年10月20日，本公司支付了2016年公司債券(第二期)的當期利息。

2019年3月14日，深圳航空支付了2018年公司債券(第一期)的當期利息；

2019年4月24日，深圳航空支付了2018年公司債券(第二期)的當期利息；

2019年9月7日，深圳航空支付了2018年公司債券(第三期)的當期利息。

「12國航01」「12國航03」「16國航02」公司債券募集資金用於補充流動資金、償還銀行貸款以滿足公司日常生產經營。以上募集資金已按募集說明書上列明的用途使用完畢，報告期末募集資金餘額為零。

「18深航02」「18深航04」「18深航06」「19深航01」公司債券募集資金用於補充流動資金、償還銀行貸款以滿足公司日常生產經營。以上募集資金已按募集說明書上列明的用途使用完畢，報告期末募集資金餘額為零。

核數師

本公司聘任德勤·關黃陳方會計師行及德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)(合稱「德勤」)分別擔任公司2019年度的國際和國內核數師。本公司的核數師自2017年起更換為德勤。

期後事項

於2020年1月17日，本公司收到中國證監會批覆文件(證監許可[2020]60號)(「中國證監會批覆」)，核准本公司向合格投資者公開發行面值總額不超過人民幣160億元的公司債券(「公司債券」)。公司債券將用分期發行方式，首期發行自中國證監會核准發行之日(2020年1月8日)起12個月內完成，其餘各期債券發行，自中國證監會核准發行之日起24個月內完成。中國證監會批覆自核准發行之日起24個月內有效。有關詳情，請參見本公司日期為2020年1月17日之公告。

於2020年1月21日，董事會決議建議委任馮剛先生為本公司非執行董事。該建議委任須待本公司股東於本公司股東大會上批准後，方可作實。於同一日，劉德恆先生因年齡原因辭任本公司獨立非執行董事、董事會審計和風險管理委員會主任委員、委員以及董事會戰略和投資委員會委員的職務生效。有關詳情，請參見本公司日期為2020年1月21日及2020年1月23日之公告。

2020年初，新型冠狀病毒肺炎疫情爆發，國內春運及節後旅客運輸量下滑，全球範圍內人員流動受限導致國際航班量減少，航空運輸業受到衝擊，短期內損失難以避免。本公司全力做好疫情防控工作，最大限度保護旅客與員工的健康與安全，並積極履行社會責任，為戰勝疫情貢獻力量。本公司通過調整運力結構，優化收益管理，強化成本控制，突出風險管控，努力將疫情影響降至最低。

上文提及的本報告其他章節、報告或附註，均構成本董事會報告的一部分。





董事、監事及 高級管理人員簡歷

董事

蔡劍江先生：56歲，畢業於中國民航學院航行管制專業和英語專業。1999年任深圳航空總經理，2001年進入中國國際航空公司，先後任上海營業部經理、總裁助理兼市場營銷部經理等職務。2002年10月任中國國際航空公司副總裁，2004年9月任公司黨委書記、副總裁，2007年1月至2014年1月任公司總裁、黨委副書記、中航集團公司黨組成員，2009年11月起任國泰航空非執行董事，2010年5月兼任深圳航空董事長，2014年1月至2016年12月任中航集團公司總經理、黨組副書記。2004年9月任本公司董事，2014年2月任本公司董事長，2014年3月任國泰航空董事局副主席，2016年12月任中航集團公司董事長、黨組書記。2017年5月任公司黨委書記。

宋志勇先生：54歲，畢業於中國空軍第二飛行學院飛行專業，正高級飛行員。1987年進入中國民航工作，曾任中國國際航空公司飛行總隊三大隊飛行員、副中隊長、飛行主任、副大隊長，飛行總隊副總隊長，培訓部部長等職務。2002年11月至2008年6月任公司飛行總隊總隊長、黨委副書記，2004年9月至2006年10月任公司總裁助理，2006年10月至2010年12月任公司副總裁、黨委委員、常委，2010年12月至2014年4月任中航集團公司副總經理，2010年12月任中航集團公司黨組成員，2014年1月任本公司總裁、黨委副書記，主持公司全面工作。2014年5月任本公司執行董事，2016年2月至2016年12月任中航集團公司黨組書記，2016年6月任本公司副董事長，2016年12月任中航集團公司董事、總經理、黨組副書記。

曹建雄先生：60歲，持有華東師範大學經濟學碩士學位，高級經濟師。1996年12月起任中國東方航空股份有限公司副總經理兼財務總監。1999年9月起任中國東方航空集團公司副總經理。2002年9月至2008年12月任中國東方航空集團公司副總經理、黨組成員，其中2002年12月至2004年9月兼任中國東方航空股份有限公司西北航空公司黨委書記，2006年10月至2008年12月兼任中國東方航空股份有限公司總經理、黨委副書記。2008年12月至2019年11月任中航集團公司黨組成員，2008年12月至2019年3月任中航集團公司副總經理。2009年6月至2017年10月任本公司非執行董事。2014年8月至2019年6月任中國民航信息網絡股份有限公司董事。2015年10月至2018年9月任中國航空資本控股有限責任公司董事長。2016年11月至2019年11月任中航集團公司黨組副書記，2017年5月至2019年3月任本公司副總裁，2017年5月至2019年11月任本公司黨委副書記。2017年7月至2019年11月兼任中航集團公司及本公司直屬機關黨委委員、黨委書記。2019年3月至2019年11月任中航集團公司董事，2019年5月至2019年12月任本公司非執行董事。

董事、監事及
高級管理人員簡歷

史樂山先生(John Robert Slosar)：63歲，持有哥倫比亞大學及劍橋大學經濟學學位。1980年加入太古集團，曾駐位於香港、美國及泰國的集團辦事處。2007年7月至2019年11月任國泰航空有限公司董事，2007年7月至2011年3月任常務總裁，2011年3月至2014年3月任行政總裁。2014年3月至2018年6月任香港太古集團有限公司、太古股份有限公司、太古地產有限公司及香港飛機工程有限公司主席。2014年3月至2019年11月任國泰航空有限公司主席。2014年5月至2019年11月任公司非執行董事。

賀以禮先生(Patrick Healy)：54歲，畢業於劍橋大學，取得現代語言(榮譽)文學士學位。1988年8月加入英國太古集團，曾派駐太古集團在中國香港、德國及中國內地的辦事處。2008年8月至2012年7月任廈門太古飛機工程有限公司行政總裁，2012年8月至2019年9月任太古可口可樂有限公司行政總裁。2013年1月起任太古股份有限公司飲料部門常務董事。2014年12月起任香港太古集團有限公司董事，2015年1月起任太古地產有限公司董事，2019年10月起任太古可口可樂有限公司主席，2019年11月起任國泰航空有限公司主席，2019年12月起任公司非執行董事。

薛亞松先生：58歲，畢業於財政部財政科學研究所財政專業，獲經濟學碩士學位。1994年7月到廣東粵財信託投資公司工作，歷任國際金融部總經理助理，資產重組小組負責人，證券公司籌備組負責人。1999年3月任廣東冠豪高新技術股份有限公司董事、常務副總經理、董事會秘書；2004年11月至2009年7月任中航集團公司副總經理，2009年7月任中航集團公司工會主席。2016年10月任本公司工會主席。2017年12月任中航集團公司職工董事，2018年3月任本公司職工董事。

王小康先生：64歲，畢業於北京大學法律系。2010年5月至2016年12月任中國節能環保集團公司董事長、黨委副書記，2011年12月至今任中國工業節能與清潔生產協會會長。第十二屆全國政協委員、第十二屆全國政協人口資源環境委員會委員、中國經濟社會理事會理事、國家製造強國建設戰略諮詢委員會委員、第六屆中國環境與發展國際合作委員會委員。2017年5月任本公司獨立非執行董事。2018年8月至2019年8月任中國大唐集團有限公司外部董事。

劉德恒先生：63歲，畢業於西安交通大學管理學院工業管理工程專業，研究生學歷。2003年5月至2016年9月任國資委統計評價局副局長、收益管理局副局長、局長。2016年9月起任中央企業專職外部董事，其中2017年4月至2020年1月任中國商用飛機有限責任公司外部董事，2017年5月至2020年1月任本公司獨立非執行董事，2018年2月至2020年1月任中國航空工業集團有限公司外部董事。





董事、監事及 高級管理人員簡歷

許漢忠先生：69歲，持有香港中文大學理學士學位。1975年加入國泰航空任香港及海外多個管理職位，1990年至1992年任國泰港龍航空企劃及國際事務總經理，1992年任太古(中國)駐北京首席代表，1994年至1997年任香港華民航空公司總裁，1997年至2006年任港龍航空有限公司行政總裁，2007年2月至2014年7月任香港機場管理局行政總裁。兩度獲香港特區行政長官委任為大珠三角商務委員會委員，並曾擔任香港特區政府策略發展委員會委員、香港特區政府航空發展諮詢委員會成員、香港旅遊發展局成員等職。現任十三屆全國政協委員、香港總商會理事會理事，2006年7月獲香港特區行政長官委任為太平紳士。2015年5月任本公司獨立非執行董事。2015年9月至2017年10月任新創建集團有限公司執行董事兼副行政總裁，2016年12月起任白雲機場股份有限公司獨立非執行董事，2017年10月至2018年10月任新創建集團有限公司顧問。

李大進先生：61歲，畢業於北京大學法學專業。現任北京天達共和律師事務所主任、合夥人、律師。1982年開始任執業律師，1994年首批獲得從事證券法律業務資格。曾任第六屆中華全國律師協會副會長，第七屆北京市律師協會會長，北京市第十三屆人大常委會會員、內務司法委員會委員、第十二屆全國人民代表大會代表。目前還擔任第十三屆全國政協委員、北京市人大常委會立法諮詢專家顧問、最高人民法院特邀監督員、中國人民大學律師學院客座教授、清華大學法學院法律碩士聯合導師、西南政法大學客座教授等職務。2015年12月任本公司獨立非執行董事。

監事

王振剛先生：61歲，畢業於中國人民解放軍防化指揮工程學院經濟管理專業，高級會計師。2011年7月至2018年12月任中航有限董事、總裁、黨委委員，2011年9月至2019年2月任中翼航空投資有限公司董事長，2014年9月至2018年12月任中航集團公司總經理助理，2016年8月至2019年2月任中航(北京)融資租賃有限公司董事長，2016年8月至2019年12月任本公司監事會主席。



董事、監事及
高級管理人員簡歷

趙曉航先生：58歲，畢業於清華大學管理工程專業，研究生學歷，碩士學位。1986年8月參加工作，歷任民航北京管理局計劃處助理，中國國際航空公司計劃處助理、科長、副處長，地面服務部經理、副書記，規劃發展部總經理，總裁助理等職。2003年9月至2004年5月任中航有限董事、副總裁，2004年5月至2011年2月任中航有限董事、副總裁、紀委書記，2005年7月至2015年11月任中航興業有限公司董事，2005年7月至2016年5月任中航興業有限公司總經理，2007年4月至2016年2月任中國航空(澳門)有限公司董事、總經理，2009年12月至2011年4月任澳門航空董事長、執行董事、總經理，2011年2月任本公司副總裁、黨委常委。2011年4月任山航集團董事，2011年8月任大連航空董事長，2016年3月任澳門航空董事長，2016年8月任中航集團公司黨組成員，2016年12月任中航集團公司副總經理，兼任中航有限副董事長，中航傳媒董事長。2018年9月任資本控股董事長。2019年12月任本公司監事會主席。

何超凡先生：57歲，畢業於中國民航學院經營管理系。1983年進入中國民航工作，曾任民航北京管理局財務處會計，中國國際航空公司財務處科長、副處長、處長，收入結算中心總經理等職。2003年3月至2008年10月任中航財務總經理、黨委副書記。2008年10月至2011年4月任中航集團公司財務部總經理，兼任本公司監事。2011年5月至2018年12月任中航有限副總裁，2013年7月至2018年12月兼任中翼航空投資有限公司董事、總經理、黨委委員、黨委副書記。2013年10月任本公司監事。2018年12月至今任中航有限董事、總裁、黨委委員。

肖艷君女士：55歲，中國人民大學法律碩士及清華大學高級管理人員工商管理碩士，高級政工師。1988年7月至2002年4月先後擔任中國國際航空公司培訓部教員、黨委秘書、科級組織員、支部書記、幹部培訓科科長。2002年4月至2008年3月任本公司人力資源部培訓經理。2008年3月至2012年11月任公司工會辦公室副主任。2012年11月至2019年7月任公司工會辦公室主任。2011年6月任本公司監事。2017年5月至2019年7月任中航集團公司工會辦公室主任。

李桂霞女士：43歲，畢業於西安石油學院會計學專業。1998年8月參加工作，曾任本公司地面服務部國內客運中心助理、財務部預算管理分部專員、商務委員會計劃財務室項目經理。2014年至今任本公司商務委員會計劃財務室高級副經理。2017年10月任本公司監事。





董事、監事及 高級管理人員簡歷

高級管理人員

宋志勇先生，54歲，畢業於中國空軍第二飛行學院飛行專業，正高級飛行員。1987年進入中國民航工作，曾任中國國際航空公司飛行總隊三大隊飛行員、副中隊長、飛行主任、副大隊長，飛行總隊副總隊長，培訓部部長等職務。2002年11月至2008年6月任公司飛行總隊總隊長、黨委副書記，2004年9月至2006年10月任公司總裁助理，2006年10月至2010年12月任公司副總裁、黨委委員、常委，2010年12月至2014年4月任中航集團公司副總經理，2010年12月任中航集團公司黨組成員，2014年1月任本公司總裁、黨委副書記，主持公司全面工作。2014年5月任本公司執行董事，2016年2月至2016年12月任中航集團公司黨組書記，2016年6月任本公司副董事長，2016年12月任中航集團公司董事、總經理、黨組副書記。

馮剛先生：56歲，畢業於四川大學半導體專業。1984年7月參加工作，1995年10月任中國西南航空公司副總經理，2002年10月任中國國際航空公司總裁助理，2003年2月任中國航空集團資產管理公司總經理、黨委書記，2007年5月任山航集團董事長、總裁、黨委副書記，2010年4月至2014年8月任本公司副總裁，2010年5月至2014年5月兼任深圳航空董事、總裁、黨委副書記，2014年4月起任中航集團公司黨組成員，2014年4月至2019年11月任中航集團公司副總經理，2014年8月至2017年10月任本公司非執行董事，2017年5月至2019年11月任本公司副總裁，2019年11月起任中航集團公司董事、黨組副書記，本公司黨委副書記。

馬崇賢先生：54歲，畢業於內蒙古大學計劃統計專業，擁有清華大學高級管理人員工商管理碩士學位。1988年7月參加工作，歷任民航內蒙古區局機務科計劃員、中國國際航空公司內蒙古分公司航修廠航材科副科長、支部書記，藍天旅客服務部總經理，內蒙古分公司副總經理，浙江分公司副總經理、黨委書記、總經理等職。2009年6月任本公司湖北分公司總經理、黨委副書記。2010年4月任本公司副總裁、黨委常委。2010年4月至2016年11月兼任山航集團董事長、總裁和山東航空副董事長。2016年8月任中航集團公司黨組成員，2016年12月任中航集團公司副總經理。



董事、監事及
高級管理人員簡歷

趙曉航先生：58歲，畢業於清華大學管理工程專業，研究生學歷，碩士學位。1986年8月參加工作，歷任民航北京管理局計劃處助理，中國國際航空公司計劃處助理、科長、副處長，地面服務部經理、副書記，規劃發展部總經理，總裁助理等職。2003年9月至2004年5月任中航有限董事、副總裁，2004年5月至2011年2月任中航有限董事、副總裁、紀委書記，2005年7月至2015年11月任中航興業有限公司董事，2005年7月至2016年5月任中航興業有限公司總經理，2007年4月至2016年2月任中國航空(澳門)有限公司董事、總經理，2009年12月至2011年4月任澳門航空董事長、執行董事、總經理，2011年2月任本公司副總裁、黨委常委。2011年4月任山航集團董事，2011年8月任大連航空董事長，2016年3月任澳門航空董事長，2016年8月任中航集團公司黨組成員，2016年12月任中航集團公司副總經理，兼任中航有限副董事長，中航傳媒董事長。2018年9月任資本控股董事長。2019年12月任本公司監事會主席。

譚煥民先生：55歲，畢業於吉林大學法學院憲法學專業。曾任監察部政策法規司副主任科員、主任科員，1993年1月至2008年5月，先後任中央紀委法規室審議處主任科員、副處長，監察法規處副處長，正處級檢查員、監察員兼監察法規處副處長，監察法規處處長，2008年5月至2016年12月，先後任中央紀委法規室副局級紀律檢查員、監察專員，法規室副主任，法規室正局級紀律檢查員、監察專員兼副主任。2016年12月至2019年1月，任中國航天科技集團有限公司黨組成員、黨組紀檢組組長。2019年1月至今任中航集團公司紀檢監察組組長、黨組成員，2019年1月任本公司黨委委員、常委、紀委書記。

王明遠先生：54歲，畢業於廈門大學計劃統計專業。1988年7月參加工作，歷任中國西南航空公司計劃處助理，市場銷售部生產計劃室經理，市場銷售部副經理，市場部副經理、經理，中國國際航空公司市場營銷部副總經理、商務委員會委員、黨委委員，網絡收益部總經理等職。2008年7月至2012年3月任本公司商務委員會主任、黨委副書記。2011年2月任本公司副總裁、黨委常委。





董事、監事及 高級管理人員簡歷

柴維璽先生：57歲，畢業於美國西雅圖城市大學，研究生學歷，碩士學位，高級工程師。1980年9月參加工作，歷任AMECO工程處機體股工程師、經理，中國國際航空公司機務工程部工程處副處長，AMECO飛機維修分部經理、大修分部經理，機務工程部總經理，本公司工程技術分公司副總經理等職。2005年10月至2009年3月任AMECO總經理、黨委委員，本公司工程技術分公司黨委委員，2009年3月至2015年6月任本公司工程技術分公司總經理、黨委副書記，2005年10月任AMECO董事。2012年3月任本公司副總裁、黨委常委。2015年6月至2017年9月兼任AMECO首席執行官。

陳志勇先生：56歲，畢業於中國民用航空飛行學院飛行技術專業，一級飛行員。1982年10月參加工作，歷任民航第七飛行大隊三中隊領航員，中國西南航空公司成都飛行部中隊長、部長，飛行技術管理部經理，中國國際航空公司西南分公司成都飛行部部長，西南分公司副總經理兼總飛行師等職。2009年12月至2012年12月任本公司西南分公司總經理、黨委副書記。2012年12月任本公司副總裁、黨委常委。2014年5月兼任深圳航空董事、總裁。

劉鐵祥先生：53歲，畢業於中國空軍第二飛行學院飛行專業，正高級飛行員。1983年6月參加工作，歷任中國國際航空公司飛行總隊三大隊飛行員、中隊長，培訓部飛行訓練中心副科長、副經理，航空安全技術部副總經理，飛行技術管理部副總經理、總經理，飛行總隊副總隊長等職。2008年6月至2011年4月任公司飛行總隊總隊長、黨委副書記。2011年4月至2014年11月任公司總飛行師。2014年8月任本公司副總裁、黨委常委，2015年4月兼任本公司總運行執行官。

薛亞松先生，58歲，畢業於財政部財政科學研究所財政專業，獲經濟學碩士學位。1994年7月到廣東粵財信託投資公司工作，歷任國際金融部總經理助理，資產重組小組負責人，證券公司籌備組負責人。1999年3月任廣東冠豪高新技術股份有限公司董事、常務副總經理、董事會秘書；2004年11月至2009年7月任中航集團公司副總經理，2009年7月任中航集團公司工會主席。2016年10月任本公司工會主席。2017年12月任中航集團公司職工董事，2018年3月任本公司職工董事。



徐傳鈺先生：55歲，畢業於中國民航飛行學院飛機駕駛專業，清華大學工商管理碩士，一級飛行員。1985年7月參加工作，曾任中國國際航空公司飛行總隊三大隊飛行員、飛行副主任，安監處檢查員，三大隊大隊長等職務。2001年12月任中國國際航空公司飛行總隊副總隊長。2006年3月任公司天津分公司總經理、黨委副書記。2009年1月至2011年3月任公司副總運行執行官，兼公司運行控制中心總經理，黨委委員、副書記。2009年1月至2011年4月任本公司總飛行師。2011年2月至2012年12月任本公司副總裁。2012年12月任中航集團公司總飛行師、本公司安全總監，2016年11月兼任山航集團董事長、總裁、黨委副書記。

張華先生：54歲，畢業於中南財經大學工業經濟專業，中央黨校經濟管理專業在職研究生。1986年參加工作，曾任中國廠長(經理)工作研究會幹部，中國企業管理協會副主任科員，中國企業經營諮詢公司項目經理，國家經貿委經濟法規司主任科員、副處長、處長，國務院國資委政策法規局處長、副局長職務。2016年8月任中航集團公司總法律顧問。2017年8月任本公司總法律顧問。

肖烽先生：51歲，畢業於哈爾濱建築工程學院管理工程專業，大學本科學歷，高級會計師。1990年7月參加工作，先後任中國國際航空公司基建處會計，財務處副科長、科長，財務部資金管理經理，財務部副總經理，山東航空總會計師、副總經理。2009年12月至2014年7月任公司財務部總經理。2014年7月任本公司總會計師。

王迎年先生：56歲，畢業於四川廣漢航空專科學校飛機駕駛專業，一級飛行員。1984年8月進入中國民航，一直從事飛行相關的工作。2007年8月至2011年4月任公司飛行總隊副總隊長、黨委委員、常委，2011年4月至2014年12月任公司飛行總隊總隊長、黨委副書記。2014年11月至今任本公司總飛行師。2017年2月至2019年11月兼任本公司培訓部總經理、黨委副書記，2017年11月兼任中國國際航空內蒙古有限公司董事長。

倪繼良先生：54歲，畢業於中國民用航空學院航空機械系飛機發動機設備維修專業。1988年7月參加工作，歷任民航北京維修基地發動機維修部工藝工程師，AMECO工程處系統工程師、工程處發動機科發動機股經理、工程處發動機科科經理、發動機分部處經理、運營部部長，國航工程技術分公司成都維修基地總經理、黨委副書記，國航工程技術分公司副總經理、黨委委員(其間兼任AMECO總經理、黨委委員)，AMECO黨委副書記、首席戰略官。2017年9月至今任AMECO首席執行官、黨委副書記，2020年1月起任公司總工程師。

董事、監事及 高級管理人員簡歷

邵斌先生：54歲，畢業於清華大學經濟管理學院EMBA專業，一級飛行員。1987年7月參加工作，歷任中國國際航空公司天津分公司飛行大隊一中隊副中隊長、中隊長，飛行大隊副大隊長、大隊長，飛行部經理，天津分公司副總經理、黨委委員。2006年12月任公司航空安全監察部總經理。2008年8月任航空安全管理部總經理。2010年4月任深圳航空總裁助理兼飛行部總經理。2012年3月任公司總裁助理兼航空安全管理部總經理。2014年11月任本公司總裁助理，深圳航空副總裁。

朱松岩先生：49歲，畢業於中國民航學院經營管理系運輸專業。1991年7月參加工作，歷任中國國際航空公司客運部助理，座控中心業務室主任，市場營銷部副總經理，信息技術中心總經理、黨總支副書記。2008年7月任公司商務委員會副主任、黨委委員，2009年1月任公司商務委員會副主任、黨委委員兼網絡收益部總經理、黨總支書記，2011年4月任澳門航空董事、執行董事、總經理。2014年7月至2019年9月任本公司總裁助理兼規劃發展部總經理。2017年5月至2019年9月任中航集團公司規劃發展部總經理，2019年9月任山東航空集團有限公司副總裁、黨委委員。

趙陽先生：52歲，畢業於中國民用航空飛行學院飛行技術專業。1988年8月參加工作，曾任中國國際航空公司西南公司飛行部七中隊中隊長、一大隊大隊長，飛行部副總經理、總經理及黨委副書記。2014年11月任本公司西南分公司副總經理兼總飛行師、黨委委員、常委。2017年10月任本公司副總運行執行官，運行控制中心總經理，黨委副書記。2017年10月任本公司總裁助理。

聯席公司秘書

周峰先生：58歲，上海財經大學經濟學碩士、中歐國際工商學院(EMBA)工商管理碩士，高級會計師。1992年任民航浙江省局計劃財務審計處處長，1997年任中航浙江航空公司總會計師，2001年任中航(澳門)有限公司總經理助理、澳門航空執行董事，2003年任中航財務副總經理，2005年任中航三星人壽保險有限公司董事、常務副總裁，2010年任中航財務黨委書記，2011年4月至2017年5月任中航集團公司財務部總經理，2011年11月至2017年8月任本公司監事，2017年6月任中航集團公司、本公司董事會辦公室主任。2017年8月任本公司董事會秘書。

譚雪梅女士：48歲，於1998年畢業於美國紐約州立大學水牛城分校，取得工商管理學士學位，主修會計及財務分析。譚女士為香港會計師公會會員。於1998年9月至2001年4月，於Tommy Hilfiger (HK) Limited任職會計工作。於2001年5月至2007年10月，於香港聯交所上市公司國際商業結算控股有限公司(前稱超越集團有限公司/鷹馳實業有限公司)任職公司秘書。2008年10月至2020年4月任本公司聯席公司秘書。

公司 主要榮譽

2019年1月11日，國航在國內最具權威公司治理學術和評價機構《董事會》雜誌社發起主辦的第十四屆中國上市公司董事會「金圓桌獎」榮獲「最佳董事會」獎項。

2019年3月5日，公司榮獲2019年《公關週刊》全球榜單(PR Week Global Awards)「最佳企業品牌傳播獎」提名。國航是迄今為止唯一入圍該榜單的中國國有企業，「伴夢想著陸」項目也是全球範圍內首次入圍「最佳企業品牌傳播獎」的航空公司品牌項目。

2019年4月25日，第十四屆「樟宜航空大獎」頒獎盛典在新加坡樟宜機場舉行，國航榮獲最高獎項「最佳合作夥伴獎」。

2019年5月6日，全球傳播服務集團WPP與旗下調研機構共同發佈「BrandZ 2019最具價值中國品牌100強」排行榜，國航以49.65億美元的品牌價值位列榜單第30名。

2019年5月24日，國航榮獲第10屆虎嘯獎銀獎，該獎項是數字商業傳播領域公認的具有廣泛影響力的行業大獎。

2019年6月12日，公司「伴夢想著陸」項目榮獲2019年亞太公關大獎(PR Awards Asia)「最佳VR/AR」獎項，國航是首家也是唯一一家入圍該獎項的航空公司。

2019年6月21日，國航獲得由香港《中國融資》舉辦的2019年中國融資大獎「中國最佳投資者關係獎」以及「2019年中國融資大獎最佳董事會秘書」獎項。

2019年6月26日，世界品牌實驗室(World Brand Lab)召開第十六屆世界品牌大會並發佈「2019年中國500最具價值品牌排行榜」，國航以人民幣1,678.76億元的品牌價值位列品牌榜單第21位，為中國民航之首。

2019年8月8日，在第三十三屆國際年報大賽(ARC Awards International)上，公司2018年度報告分別獲得航空業傳統年報、航空業封面設計、內文設計獎項。

2019年8月30日，國航地面服務部以國內首創的預改簽服務榮獲中國質量協會主辦的第三屆全國優質服務大賽的「優質服務項目」獎項。

2019年9月17日，國航榮獲由畢馬威與Facebook聯合評選的「2019年中國出海50強領先品牌」排行榜榜首。

2019年10月18日，在以「致敬新中國70華誕尋找經濟增長新動能」為主題的第十四屆中國上市公司競爭力公信力調查評選頒獎高峰論壇，國航榮獲「最佳主板上市公司」。





公司 主要榮譽

2019年10月27日，國航營銷相關廣告案例分別斬獲第26屆中國國際廣告節「廣告主獎・2019年度品牌塑造金獎」和「廣告主獎・2019年度數字營銷金獎」兩項大獎。

2019年11月14日，公司榮獲第十屆中華環境獎優秀獎，成為首家榮獲中華環境獎的航空公司。

2019年11月20日，公司榮獲由中國質量協會舉辦的2018年中國企業品牌創新成果獎，國航品牌IP建設文化創新和國航「伴夢想著陸」品牌傳播創新兩項作品分別獲得品牌文化創新和品牌傳播創新獎。

2019年12月4日，國航榮獲由香港大公報、北京上市公司協會及香港中國企業協會舉辦的金紫荊「最佳公司治理上市公司」和「最具投資價值上市公司」兩項大獎。

2019年12月6日，公司2018年度社會責任報告榮獲「金蜜蜂2018優秀企業社會責任報告・常青獎」。

2019年12月6日－7日，由中國上市公司百強高峰論壇組委會、華頓經濟研究院主辦的第十九屆中國上市公司百強高峰論壇，國航位居「2019年中國上市公司百強排行榜」第69位以及「2019年中國(全球)上市公司百強排行榜」第139位，均為中國航企之首。

2019年12月12日，由《環球時報・環球旅遊》舉辦第十一屆「最受中國家庭歡迎的出境游評選」頒獎典禮上，國航獲評「最受中國家庭歡迎的境內航空公司」，這是國航自2009年以來第十次獲此榮譽。

2019年12月17日，世界品牌實驗室(World Brand Lab)召開第十六屆世界品牌大會，發佈2019年「世界品牌500強排行榜」，國航以人民幣1,678.76億元的品牌價值位列世界品牌排名第281位，較去年上升6位。在榮登榜單的40個中國企業中，國航是中國民航唯一入選的公司。國航同時榮獲2019「中國品牌年度大獎NO.1(航空服務行業)」，並獲得一項特別獎——2019年「文化品牌大獎」。

2019年12月21日，公司董事會蟬聯中國上市公司協會《董事會》雜誌社主辦的第十五屆中國上市公司董事會金圓桌「最佳董事會」獎項。



獨立核數師報告

Deloitte.

德勤

致中國國際航空股份有限公司股東
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於90至206頁的中國國際航空股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於2019年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他綜合收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2019年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理
租入飛機大修撥備	
<p>於2019年12月31日，貴集團於綜合財務狀況表中計提以租賃方式租入飛機的大修撥備的餘額為人民幣5,629百萬元。</p> <p>於2019年12月31日，貴集團持有以租賃方式租入的若干飛機。根據相關租賃協議，貴集團需要對以租賃方式持有的飛機定期開展維修工作，以保證歸還飛機時達到約定狀態。</p> <p>管理層須在每個資產負債表日估計以租賃方式租入飛機的大修撥備，並在租賃期間內確認該項成本。管理層在估計大修撥備時，需對包括飛機的預計使用情況和預期維修成本等各項可變因素及假設進行評估。</p> <p>由於該評估涉及管理層運用重大會計估計與判斷，我們將租入飛機大修撥備識別為關鍵審計事項。</p> <p>有關估計之不確定性的詳情，載於綜合財務報表附註4，5和38。</p>	<p>以租賃方式租入飛機的大修撥備計提相關的審計程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 測試和評價與租賃飛機大修撥備計提相關的關鍵內部控制的設計和運行有效性； • 根據租賃條款並考慮歷史維修記錄，評價管理層估計租賃飛機大修撥備所採用的方法和關鍵假設的適當性； • 通過將以前年度管理層採用的假設與其實際結果的比較對租賃飛機大修撥備計提進行追溯覆核，以評價管理層相關假設的合理性； • 向負責飛機維修的工程部門管理人員瞭解飛機的使用模式，獲得相關業務數據，執行重新計算程序，檢查管理層按照租賃飛機大修撥備計提方法計提撥備所使用的基礎數據及計算的準確性。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理
收入確認	
<p>貴集團于2019年度的客運收入為人民幣124,525百萬元。</p> <p>客運的銷售在提供相關運輸服務時確認為收入。在報告期末已出售但尚未提供相關運輸服務的客運收款金額，以票證結算負債計入綜合財務狀況表。</p> <p>貴集團根據運輸服務和獎勵里程單獨售價的相對比例，將收到的價款在運輸服務和獎勵里程之間進行分配，貴集團常旅客計劃下獎勵里程的分攤價值作遞延處理，並以合同負債列報於綜合財務狀況表。</p> <p>貴集團建立了較為複雜的信息技術系統，追蹤每項銷售的服務提供時點，並追蹤派發的常旅客計劃下的里程及後續的兌換及使用里程數的情況。</p> <p>由於收入是貴集團的關鍵績效指標之一，同時收入確認涉及較為複雜的信息技術系統和對常旅客獎勵里程單獨售價的估計，會導致與收入計入不正確的會計期間或收入被操縱相關的固有風險，我們將客運收入識別為一項關鍵審計事項。</p> <p>有關客運收入的詳情，載於綜合財務報表附註4，5，6和39。</p>	<p>與客運收入確認相關的審計程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 測試和評價與客運收入確認相關的關鍵內部控制，包括信息技術系統控制的設計和運行有效性； • 對客運收入執行實質性分析程序，使用貴集團業務系統生成的獨立輸入值和信息，建立客運收入的預期值，將預期值與客運收入的賬面記錄進行比較，以獲取支持相關記錄合理性的證據； • 結合歷史兌換情況及可能對未來兌換活動造成影響的常旅客計劃變動情況，評價管理層在估計常旅客里程單獨售價時採用假設的適當性； • 對金額重大或符合其他特定標準的客運收入記錄抽樣檢查相關支持文件。



獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並按照我們商定的業務約定條款僅向全體股東出具包括我們意見的核數師報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何責任或接受任何義務。合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由舞弊或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於舞弊或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於舞弊可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因舞弊而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是任紹文。

德勤·關黃陳方會計師行
執業會計師

香港
二零二零年三月三十一日



綜合損益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收入	6	136,180,690	136,774,403
其他收入及利得	8	4,059,190	4,108,700
		140,239,880	140,883,103
經營費用			
航空油料成本		(35,965,239)	(38,481,303)
員工薪酬成本	9	(25,473,898)	(24,450,250)
折舊及攤銷		(21,279,084)	(14,503,676)
起降及停機費用		(16,440,081)	(15,354,941)
飛機保養、維修及大修成本		(6,119,539)	(6,612,844)
航空餐飲費用		(4,026,090)	(3,787,134)
飛機租賃費用		(966,227)	(7,165,554)
其他租賃費用		(565,160)	(1,117,478)
其他航班經營費用		(8,193,008)	(9,419,344)
銷售及營銷費用		(4,684,722)	(4,373,023)
行政管理費用		(1,844,232)	(1,535,617)
預期信用損失模型下的減值(損失)轉回淨額	10	(40,682)	264,392
		(125,597,962)	(126,536,772)
經營利潤	11	14,641,918	14,346,331
利息收入		163,185	172,564
利息支出	12	(4,948,928)	(2,914,097)
應佔聯營企業利潤		215,532	526,570
應佔合營企業利潤		259,727	222,226
匯兌損失淨額		(1,211,171)	(2,376,577)
稅前利潤		9,120,263	9,977,017
所得稅費用	14	(1,856,499)	(1,762,146)
本年利潤		7,263,764	8,214,871
以下人士應佔：			
— 本公司股東		6,420,294	7,350,661
— 非控股股東		843,470	864,210
本年利潤		7,263,764	8,214,871
每股利潤：			
— 基本及攤薄	15	人民幣46.74分	人民幣53.52分

綜合損益及其他綜合收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
本年利潤	7,263,764	8,214,871
本年其他綜合收益		
不能於以後期間重分類至損益：		
– 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具之 公允價值淨變動	3,842	(31,921)
– 不能於以後期間重分類至損益項目的所得稅影響	(59)	7,980
– 對設定受益計劃淨額的重新計量	(3,905)	(16,840)
– 應佔聯營企業的其他綜合收益	441,862	(73,364)
可能於以後期間重分類至損益：		
– 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具之 公允價值淨變動	3,551	18,878
– 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具減值準備	8,096	6,827
– 可能於以後期間重分類至損益項目的所得稅影響	(2,912)	(6,415)
– 應佔聯營企業的其他綜合收益	23,272	10,425
– 外幣報表折算差額	495,324	999,423
本年其他綜合收益，扣除相關所得稅	969,071	914,993
本年綜合收益總額	8,232,835	9,129,864
以下人士應佔：		
– 本公司股東	7,370,539	8,279,120
– 非控股股東	862,296	850,744
本年綜合收益總額	8,232,835	9,129,864



綜合財務狀況表

二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	17	102,158,432	171,662,659
使用權資產	18	119,376,500	-
預付土地租賃款	19	-	2,599,058
投資性房地產	20	637,986	650,786
無形資產	21	36,610	36,913
商譽	22	1,099,975	1,099,975
應佔聯營企業權益	24	14,647,561	15,253,744
應佔合營企業權益	25	1,543,509	1,427,063
預付飛機及航空設備款項		22,413,867	21,303,650
租賃飛機按金		636,671	613,346
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	26	253,113	268,071
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	27	1,688,451	1,040,419
遞延稅項資產	28	4,352,452	2,840,321
其他非流動資產		544,390	1,134,996
		269,389,517	219,931,001
流動資產			
存貨	29	2,098,673	1,877,494
應收賬款	30	5,997,690	5,373,972
應收票據		362	403
預付款項、按金及其他應收款項	31	3,724,468	4,220,036
受限制的銀行存款	32	728,385	1,044,389
現金及現金等價物	32	8,935,282	6,763,183
其他流動資產	33	3,331,996	4,446,630
		24,816,856	23,726,107
總資產		294,206,373	243,657,108
流動負債			
票證結算負債		(9,980,300)	(8,886,274)
應付賬款	34	(16,578,153)	(14,726,428)
其他應付款項及預提費用	35	(11,977,447)	(10,833,540)
應付稅項		(938,732)	(1,023,938)
租賃負債/融資租賃負債	36	(13,861,503)	(7,125,586)
帶息銀行貸款及其他貸款	37	(22,729,991)	(27,194,901)
退租檢修撥備	38	(869,651)	(1,447,693)
合同負債	39	(1,037,031)	(1,301,518)
		(77,972,808)	(72,539,878)

綜合財務狀況表

二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
流動負債淨額		(53,155,952)	(48,813,771)
總資產減流動負債		216,233,565	171,117,230
非流動負債			
租賃負債/融資租賃負債	36	(86,586,353)	(45,848,095)
帶息銀行貸款及其他貸款	37	(16,598,965)	(15,585,481)
退租檢修撥備	38	(7,538,095)	(4,174,398)
提前退休員工福利撥備		(1,989)	(3,105)
長期應付款項		(115,190)	(154,171)
合同負債	39	(2,670,910)	(3,062,739)
設定受益計劃	40	(249,933)	(263,862)
遞延收入	41	(521,227)	(647,973)
遞延稅項負債	28	(621,440)	(879,372)
		(114,904,102)	(70,619,196)
淨資產		101,329,463	100,498,034
股本及儲備			
已發行股本	42	14,524,815	14,524,815
庫存股	42	(3,047,564)	(3,047,564)
儲備		81,981,426	81,680,090
本公司股東應佔權益		93,458,677	93,157,341
非控股股東權益		7,870,786	7,340,693
權益總額		101,329,463	100,498,034

第90至206頁的本綜合財務報表經由董事會於二零二零年三月三十一日批准及授權刊發。

蔡劍江
董事

宋志勇
董事



綜合權益變動表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	本公司股東應佔權益										
	附註	已發行股本 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	儲備金 人民幣千元	一般 風險準備 人民幣千元	外幣 折算儲備 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	總額 人民幣千元	非控股 股東權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零一八年一月一日		14,524,815	(3,047,564)	29,527,576	9,177,905	69,742	(2,711,954)	39,011,579	86,552,099	8,829,092	95,381,191
二零一八年權益變動											
本年利潤		-	-	-	-	-	-	7,350,661	7,350,661	864,210	8,214,871
其他綜合收益		-	-	(77,940)	-	-	1,006,399	-	928,459	(13,466)	914,993
綜合收益總額		-	-	(77,940)	-	-	1,006,399	7,350,661	8,279,120	850,744	9,129,864
提取法定盈餘公積		-	-	-	535,760	-	-	(535,760)	-	-	-
提取任意盈餘公積及其他		-	-	-	695,805	-	-	(699,765)	(3,960)	(2,151)	(6,111)
提取一般風險準備		-	-	-	-	23,446	-	(23,446)	-	-	-
對非控股股東的分配		-	-	-	-	-	-	-	-	(202,957)	(202,957)
宣佈分派的以前年度股息	16	-	-	-	-	-	-	(1,669,918)	(1,669,918)	-	(1,669,918)
處置附屬公司	43	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,134,035)	(2,134,035)
於二零一八年十二月三十一日		14,524,815	(3,047,564)	29,449,636	10,409,470	93,188	(1,705,555)	43,433,351	93,157,341	7,340,693	100,498,034
會計政策變更	3	-	-	-	(456,307)	-	-	(5,104,546)	(5,560,853)	(528,826)	(6,089,679)
於二零一九年一月一日(已重述)		14,524,815	(3,047,564)	29,449,636	9,953,163	93,188	(1,705,555)	38,328,805	87,596,488	6,811,867	94,408,355
二零一九年權益變動											
本年利潤		-	-	-	-	-	-	6,420,294	6,420,294	843,470	7,263,764
本年其他綜合收益		-	-	468,589	-	-	481,656	-	950,245	18,826	969,071
綜合收益總額		-	-	468,589	-	-	481,656	6,420,294	7,370,539	862,296	8,232,835
附屬公司非控股股東資本投入		-	-	-	-	-	-	-	-	400,000	400,000
提取法定盈餘公積		-	-	-	537,682	-	-	(537,682)	-	-	-
提取任意盈餘公積及其他		-	-	-	535,760	-	-	(543,966)	(8,206)	(2,837)	(11,043)
提取一般風險準備		-	-	-	-	17,440	-	(17,440)	-	-	-
對非控股股東的分配		-	-	-	-	-	-	-	-	(200,540)	(200,540)
宣佈分派的以前年度股息	16	-	-	-	-	-	-	(1,500,123)	(1,500,123)	-	(1,500,123)
出售以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的權益工具		-	-	(1,839)	-	-	-	1,839	-	-	-
其他		-	-	-	-	-	-	(21)	(21)	-	(21)
於二零一九年十二月三十一日		14,524,815	(3,047,564)	29,916,386	11,026,605	110,628	(1,223,899)	42,151,706	93,458,677	7,870,786	101,329,463

綜合現金流量表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
經營活動		
稅前利潤	9,120,263	9,977,017
調整：		
應佔聯營和合營企業的利潤	(475,259)	(748,796)
匯兌淨損失	1,211,171	2,376,577
利息收入	(163,185)	(172,564)
利息支出	4,948,928	2,914,097
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產公允價值變動	-	(60)
物業、廠房及設備折舊	9,704,731	14,357,683
使用權資產折舊	11,548,619	-
出售物業、廠房及設備的淨收益	(65,319)	(20,593)
處置持有待售的非流動資產收益	-	(59,893)
終止確認土地使用權收益	(52,798)	-
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產收益	-	(8,521)
處置子公司收益	-	(405,543)
處置合營/聯營企業損失/(收益)	414	(163,184)
預付土地租賃款攤銷	-	74,278
投資性房地產折舊	25,692	32,912
無形資產攤銷	42	38,803
物業、廠房及設備減值準備	-	16
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具減值準備	8,096	6,827
存貨減值準備(轉回)/計提	(2,805)	13,373
應收賬款減值準備	39,051	46,653
按金及其他應收款項減值準備轉回	(190)	(299,486)
其他非流動資產減值準備轉回	(299)	(1,004)
其他流動資產減值準備轉回	(5,976)	(17,382)
股利收入	(12,550)	(7,418)
營運資金變動前的經營性現金流量	35,828,626	27,933,792
租賃飛機按金增加	(23,325)	(45,457)
其他非流動資產減少(增加)	28,687	(242,807)
存貨增加	(199,630)	(350,357)
應收賬款增加	(665,276)	(189,096)
應收票據減少(增加)	41	(55)
預付款項、按金及其他應收款項減少	199,319	767,174
其他流動資產減少	1,120,610	407,388
票證結算負債增加	1,094,026	2,122,938
應付賬款增加	1,384,618	633,998
其他應付款項及預提費用增加	2,473,507	2,805,707
退租檢修撥備(減少)增加	(16,797)	617,093
提前退休員工福利撥備減少	(1,116)	(1,764)
設定受益計劃減少	(26,714)	(27,375)
遞延收入減少	(146)	(25,006)
合同負債(減少)增加	(656,316)	313,569
長期應付款項減少	(38,981)	(38,448)
經營所得現金流入淨額	40,501,133	34,681,294
已付所得稅	(2,160,950)	(3,262,404)
已付利息	(4,740,840)	(2,735,721)
經營活動產生的現金流入淨額	33,599,343	28,683,169

綜合現金流量表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
投資活動			
購買物業、廠房及設備		(7,456,399)	(9,139,089)
預付飛機及航空設備款項增加		(5,626,747)	(3,168,590)
出售物業、廠房及設備所得款項		344,537	349,128
土地使用權的終止確認所得款項		421,412	–
出售持有待售的非流動資產所得款項		–	344,062
投資性房地產增加		(25,536)	–
無形資產減少		261	285
用於飛機租賃及其他受限制的銀行存款減少(增加)		190,558	(197,002)
處置子公司	43	–	1,996,025
處置應佔合營企業及聯營企業權益		(414)	168,305
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具 支付款項		(632,199)	(345,535)
出售下列項目所得款項：			
– 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		–	399,998
– 其他流動資產		–	10,000
– 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具		18,800	–
已收利息		163,185	231,421
已收聯營企業及合營企業股息		623,362	394,437
已收以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具股息		12,550	6,859
投資活動產生的現金流出淨額		(11,966,630)	(8,949,696)
融資活動			
附屬公司非控股股東資本投入		400,000	–
新增的銀行貸款及其他貸款		21,918,459	36,392,655
發行公司債券		15,500,000	6,100,000
償還銀行貸款及其他貸款		(28,273,520)	(44,322,115)
償還租賃負債/融資租賃負債		(14,754,685)	(8,494,990)
償還公司債券		(12,600,000)	(6,449,853)
已支付股息		(1,700,663)	(1,872,875)
融資活動產生的現金流出淨額		(19,510,409)	(18,647,178)
現金及現金等價物增加淨額		2,122,304	1,086,295
於一月一日的現金及現金等價物	32	6,763,183	5,562,907
匯率變動的影響		49,795	113,981
於十二月三十一日的現金及現金等價物	32	8,935,282	6,763,183

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

1. 公司資料

中國國際航空股份有限公司(「本公司」)於二零零四年九月三十日在中華人民共和國(「中國」)北京市註冊成立為一家股份有限公司。本公司H股於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)及倫敦證券交易所上市，而本公司的A股則在上海證券交易所上市。本公司董事認為，本公司的母公司及最終控股公司為中國航空集團有限公司(「中航集團公司」)，乃中國國務院下屬的一家國有企業。

本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)的主要業務為提供航空及航空相關服務，包括飛機維修服務及機場地面服務。

本公司的註冊辦事處位於中國北京順義區空港工業區天柱路28號藍天大廈，郵編101312。

綜合財務報表以人民幣列報。人民幣亦為本集團大多數實體經營所處主要經濟環境使用的貨幣(本公司及本集團大多組成實體的功能性貨幣)，所有數值按照千位('000)進行四捨五入，除非有其他指明。

2. 編製基準

於二零一九年十二月三十一日，本集團流動負債超過流動資產的淨額約為人民幣531.56億元。本集團償付到期債務的能力主要取決於經營活動產生的足夠的現金流入和取得充足的外部融資的能力。在編製本綜合財務報表時，考慮到本公司流動資金的來源及截至二零一九年十二月三十一日未使用的銀行授信額度人民幣1,094.37億元，本公司董事相信本集團有充足的資金滿足償還債務和資本性支出的需要。因此，本綜合財務報表以本集團持續經營為基礎編製。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則

本年強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

於本年度，本集團首次採用以下由國際會計準則理事會所頒佈的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第16號	租賃
國際財務報告解釋公告第23號	具有不確定性的稅務處理
國際會計準則第19號(修訂本)	退休計劃的修改、縮減或結算
國際會計準則第28號(修訂本)	於合營或聯營公司的長期投資收益
國際財務報告準則(修訂本)	2015 - 2017週期國際財務報告準則年度改善

除下文所述外，於本年度應用新訂及經修訂國際財務報告準則不會對本集團本年及以往年度的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載之披露產生重大影響。

國際財務報告準則第16號租賃

本集團於本年首次採用國際財務報告準則第16號。國際財務報告準則第16號已取代國際會計準則第17號租賃(「國際會計準則第17號」)及相關詮釋。

租賃的定義

本集團已選擇簡化處理，即對先前採用國際會計準則第17號及國際財務報告解釋公告第4號決定一項安排是否包含租賃識別為租賃的合同採用國際財務報告準則第16號，及對先前未識別為租賃或包含租賃的合同並無採用此準則。因此，本集團並未對首次執行日之前已經存在的合同進行重新評估。

對於二零一九年一月一日或之後訂立或修訂的合同，本集團根據國際財務報告準則第16號項下的定義評估合同是否是一項租賃或包含一項租賃。

3. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

本年強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第16號租賃(續)

作為承租人

本集團根據首次執行國際財務報告準則第16號的累計影響數，調整首次執行日即二零一九年一月一日的期初留存收益。

於過渡時採用經修訂追溯法應用國際財務報告準則第16號時，本集團對先前根據國際會計準則第17號分類為經營租賃的租賃，根據每項租賃，選擇應用以下簡化處理：

- i. 作為減值測試的替代，根據國際會計準則第37號準備、或有負債和或有資產評估包含租賃的合同是否為虧損合同；
- ii. 將於首次執行日後12個月內完成的租賃，選擇不確認使用權資產及租賃負債；
- iii. 於首次執行日，使用權資產的計量不包括初始直接費用；
- iv. 針對具有合理類似特徵的租賃組合(在相似的經濟環境中對相似類別相關資產的具有類似剩餘租賃期的租賃)可採用同一折現率；及
- v. 存在續租選擇權或終止租賃選擇權的，根據首次執行日前選擇權的實際行使及其他最新情況確定租賃期。

確認先前分類為經營租賃的租賃負債時，本集團各相關實體採用了首次執行日的增量借款利率。集團各相關實體採用的加權平均增量借款利率範圍為3.90%至4.89%。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

本年強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第16號租賃(續)

作為承租人(續)

	附註	二零一九年 一月一日 人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日披露的經營租賃承諾		51,395,439
減：增值稅		6,067,742
扣除增值稅的經營租賃承諾		45,327,697
按相應增量借款利率折現的租賃負債		41,209,140
減：確認豁免－短期租賃		633,655
確認豁免－低價值資產		205
應用國際財務報告準則第16號確認的經營租賃相關的租賃負債		40,575,280
加：於二零一八年十二月三十一日確認的融資租賃負債	(d)	52,973,681
於二零一九年一月一日的租賃負債		93,548,961
按流動性分類：		
流動		12,224,913
非流動		81,324,048
		93,548,961

3. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

本年強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第16號租賃(續)

作為承租人(續)

於二零一九年一月一日，使用權資產的賬面價值包括：

	附註	使用權資產 人民幣千元
應用國際財務報告準則第16號確認的經營租賃相關的使用權資產	(a)	34,107,831
自預付租賃費用重新分類		559,580
就售後租回交易自其他非流動資產和遞延收入重新分類 復原成本	(b)	(52,522)
自預付土地租賃款重分類	(c)	2,377,798
根據國際會計準則第17號計入物業、廠房及設備的金額 — 先前屬於融資租賃的資產	(d)	2,599,058
		69,288,713
		108,880,458

註：

- 首次執行國際財務報告準則第16號，確認原按照國際會計準則第17號分類為經營租賃相關的使用權資產人民幣341.08億元。飛機及發動機相關的使用權資產計量按照假設自租賃期開始日即採用國際財務報告準則第16號，並採用集團各相關實體首次執行日增量借款利率進行折現；其他使用權資產的計量方法為採用與租賃負債相等的金額，並根據如下所述的於二零一八年十二月三十一日的任何預付或預提租金進行必要調整。差異已調整首次執行日的期初留存收益，無需對比較數據進行重述。
- 於國際財務報告準則第16號首次應用日之前，按照國際會計準則第17號核算的售後租回交易相關的遞延收入人民幣1.47億元及其他非流動資產人民幣0.94億元，相應調整使用權資產。
- 預付的位於中國內地的土地租賃款，於二零一八年十二月三十一日分類為預付土地租賃款。應用國際財務報告準則第16號之後，人民幣25.99億元的預付土地租賃款重分類至使用權資產。
- 對於之前分類為融資租賃項下的資產，本集團將於二零一九年一月一日仍處於租賃期內相應資產的賬面價值人民幣692.89億元重分類為使用權資產。此外，於二零一九年一月一日，本集團將人民幣71.26億元及人民幣458.48億元的融資租賃負債分別作為流動負債和非流動負債重分類至租賃負債。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

本年強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第16號租賃(續)

作為出租人

根據國際財務報告準則第16號的過渡條款，本集團作為出租人，無需對租賃過渡進行任何調整，而是自首次執行日開始，按照國際財務報告準則第16號對該等租賃進行核算。無需對比較數字進行重述。

售後租回交易

本集團作為賣方－承租人

根據國際財務報告準則第16號的過渡條款，於首次執行日之前訂立的售後租回交易並未進行重新評估。於應用國際財務報告準則第16號後，本集團應用國際財務報告準則第15號的要求評估一項售後租回交易是否構成銷售。

下表匯總了於二零一九年一月一日，首次應用國際財務報告準則第16號對留存利潤的影響。

	於二零一九年 一月一日 應用國際財務 報告準則 第16號的影響 人民幣千元
留存利潤	
與經營租賃相關的使用權資產的確認	34,107,831
與經營租賃相關的租賃負債的確認	(40,575,280)
聯營公司首次應用國際財務報告準則第16號的影響	(1,175,623)
稅前影響	(7,643,072)
所得稅影響	1,553,393
儲備金	456,307
非控股股東權益	528,826
於二零一九年一月一日的影響	(5,104,546)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

本年強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第16號租賃(續)

於二零一九年一月一日，對綜合財務狀況表中確認的金額進行了如下調整。未受變更影響的項目未進行列示。

	附註	於二零一八年 十二月三十一日 報告的賬面金額 人民幣千元	調整 人民幣千元	於二零一九年 一月一日 按照國際 財務報告準則 第16號計量 的賬面金額 人民幣千元
非流動資產				
物業、廠房及設備	(d)	171,662,659	(69,288,713)	102,373,946
使用權資產		-	108,880,458	108,880,458
預付土地租賃款	(c)	2,599,058	(2,599,058)	-
應佔聯營企業權益		15,253,744	(1,175,623)	14,078,121
遞延稅項資產		2,840,321	1,553,393	4,393,714
其他非流動資產	(b)	1,134,996	(93,994)	1,041,002
流動資產				
預付款項、按金及其他應收款項		4,220,036	(559,580)	3,660,456
總資產		243,657,108	36,716,883	280,373,991
流動負債				
租賃負債		-	(12,224,913)	(12,224,913)
融資租賃負債	(d)	(7,125,586)	7,125,586	-
流動負債淨額		(48,813,771)	(5,658,907)	(54,472,678)
總資產減流動負債		171,117,230	31,617,556	202,734,786
非流動負債				
租賃負債		-	(81,324,048)	(81,324,048)
融資租賃負債	(d)	(45,848,095)	45,848,095	-
遞延收入	(b)	(647,973)	146,516	(501,457)
退租檢修撥備		(4,174,398)	(2,377,798)	(6,552,196)
淨資產		100,498,034	(6,089,679)	94,408,355
股本及儲備				
儲備		81,680,090	(5,560,853)	76,119,237
非控股股東權益		7,340,693	(528,826)	6,811,867
權益總額		100,498,034	(6,089,679)	94,408,355

註：出於以間接法報告截至2019年12月31日止年度的經營活動現金流量的目的，營運資本的變動以上述披露的2019年1月1日數字為基礎計算。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無提前應用下列已頒佈但尚未生效之新增及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合同 ¹
國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義 ²
國際財務報告準則第10號和 國際會計準則第28號(修訂本)	投資方與其合營企業或聯營企業之間的資產出售或注資 ³
國際會計準則第1號(修訂本)	流動負債或非流動負債的分類 ⁵
國際會計準則第1號及 國際會計準則第8號(修訂本)	重要性定義 ⁴
國際財務報告準則第9號， 國際會計準則第39號和 國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革 ⁴

- 1 於2021年1月1日或以後開始的年度期間生效。
- 2 對收購日期為2020年1月1日或以後開始之首個年度期間的開始或之後日期的業務合併及資產收購生效。
- 3 於待定日期或以後開始的年度期間生效。
- 4 於2020年1月1日或以後開始的年度期間生效。
- 5 於2022年1月1日或以後開始的年度期間生效。

除上述新訂及經修訂的國際財務報告準則外，於二零一八年亦發佈了一則經修訂的財務報告概念框架。與之相應的修訂，即國際財務報告準則概念框架引用內容修訂，將於2020年1月1日或以後開始的年度期間生效。

本公司董事預期採用所有已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則對於可預見未來之綜合財務報表無重大影響。

4. 主要會計政策

本綜合財務報表乃按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。此外，本綜合財務報表包括香港聯交所證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例(「公司條例」)規定的適用披露事項。

除若干金融工具在每一報告期末以公允價值計量外，本綜合財務報表乃以歷史成本法編製(詳見下文會計政策所闡釋)。歷史成本一般以交換貨品及服務時所付出對價的公允價值為基準。

公允價值為市場參與者於計量日在有序交易中出售資產所能收取的或轉讓負債所需支付的價格，不論該價格是否可直接觀察或以其他估值技術作出估計。估計資產或負債的公允價值時，倘市場參與者於計量日定價資產或負債時考慮其特性，則本集團考慮資產或負債的特性。本綜合財務報表所載公允價值計量及／或披露按上述基準釐定，惟國際財務報告準則第16號(自二零一九年一月一日起)或國際會計準則第17號租賃(應用國際財務報告準則第16號之前)範圍內的租賃交易以及在若干方面與公允價值相似但並非公允價值的計量(如國際會計準則第2號存貨的可變現淨值或國際會計準則第36號資產減值的使用價值)除外。

此外，就財務報告目的而言，公允價值計量根據輸入值的可觀察程度且該輸入值對公允價值計量整體而言的重要性分為第1、第2及第3級如下：

- 第1級輸入值是實體於計量日於活躍市場可獲得的相同資產或負債的(未經調整的)報價；
- 第2級輸入值是除第1級所述報價外，相關資產或負債(直接或間接)可觀察的輸入值；及
- 第3級輸入值是相關資產或負債不可觀察的輸入值。

主要會計政策載於下文。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

合併基準

本綜合財務報表合併了本公司及受本公司控制的實體以及其附屬公司的財務報表。下列情況下本公司擁有控制權：

- 有權控制投資對象；
- 通過參與被投資方相關活動分佔或有權獲取可變回報；及
- 能夠運用其對被投資方的權力以影響其回報金額。

倘相關事實及情況顯示上述三項中的一項或多項控制因素出現變動，則本集團重新評估其是否對投資對象擁有控制權。

本公司於取得附屬公司控制權時開始就該附屬公司合併入賬，並於失去附屬公司控制權時停止就該附屬公司合併入賬。具體而言，年內收購或出售附屬公司的收入及開支於本公司獲得控制權日起至本公司不再控制附屬公司當日止期間計入綜合損益表。

損益及其他綜合收益的每一項目應歸於本公司股東及少數股東。附屬公司綜合收益總額應歸於本公司股東及少數股東，即使其導致少數股東權益出現赤字結餘。

如有必要，會對附屬公司的財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團的會計政策一致。

所有集團內公司間的交易，所對應相關資產、負債、權益、收入、開支及現金流量均於合併時悉數抵消。

附屬公司非控股股東權益與本集團之權益分別列報，代表當前所有權權益以使其持有人在相關附屬公司清算時按比例享有其淨資產的份額。

當本集團失去對附屬公司的控制權時，終止確認該附屬公司的資產和負債和非控股股東權益(如有)。確認收益或損失並計入損益，該收益或損失的計算為(i)所收到的對價的公允價值和任何留存利得的公允價值之總額，與(ii)此前歸屬於本公司股東的附屬公司的資產(包括商譽)和負債的賬面價值之間的差額。此前計入其他綜合收益的與附屬公司相關的全部金額應視同本集團已直接處置該附屬公司的相關資產或負債進行核算，即重分類到損益或結轉到適用的國際財務報告準則規定／允許的其他權益類別。在前附屬公司中保留的投資在失去控制權之日的公允價值應作為按照國際財務報告第9號初始確認的公允價值，或者作為在聯營企業或合營企業中的投資的初始確認成本(如適用)。

4. 主要會計政策(續)

商譽

收購業務所產生的商譽按收購業務日期訂定的成本減任何累計減值損失(如有)列賬。

就減值測試而言，商譽會分配予預期會因業務合併的協同效應而受惠的各有關現金產生單位(或現金產生單位組別)，即就內部管理而言監察商譽的最低層面，不會大於經營分部。

每年對已獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)進行減值測試，或若有跡象顯示該單位可能出現減值時，進行更頻密的減值測試。倘現金產生單位的可收回金額少於該單位的賬面價值，確認相應的減值損失。減值損失金額首先抵減分攤到該現金產生單位或現金產生單位組別的商譽的賬面價值，再根據現金產生單位或現金產生單位組別中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。商譽的任何減值損失於損益中直接確認。商譽的已確認減值損失於以後期間不予撥回。

在處置相關現金產生單位或現金產生單位組別內的任何現金產出單位時，所佔分攤商譽均計入處置損益中。當本集團處置現金產生單位內的一項經營(或現金產生單位組別內的任何現金產出單位)時，處置的商譽金額基於處置的經營(或現金產生單位)相關價值和留存的現金產生單位(或現金產生單位元組別)部分進行計量。

於聯營企業及合營企業的投資

聯營企業指本集團對其有重大影響力的實體。重大影響力指參與被投資公司的財務及經營決策的權力，但並非對該等決策的控制或共同控制。

合營企業為一項合營安排，對安排擁有共同控制權的各方有權分佔合營安排的淨資產。共同控制權指經合同協議分佔安排的控制權，僅於相關活動的決策需要分佔控制權各方一致同意時存在。

聯營企業或合營企業的業績、資產及負債按權益法併入本綜合財務報表，除非當投資的部分或全部被分類為持有待售，在此種情況下該投資的部分或全部按照國際財務報告準則第5號持有待售的非流動資產和終止經營計量。對於未被劃分為持有待售的合營企業或聯營企業的投資剩餘部分，應按照權益法計量。若聯營企業及合營企業與本集團在類似情況下就類似交易及事件所採用不同會計政策，對聯營企業及合營企業的會計政策按本集團在類似情況下就類似交易及事件所採用的會計政策適當調整。根據權益法，於聯營企業或合營企業的投資在綜合財務狀況表按成本初始計量，並於其後就確認本集團應佔該聯營企業或合營企業的損益及其他綜合收益而作出調整。當本集團應佔聯營企業或合營企業的損失超過其於該聯營企業或合營企業的權益(包括實質上構成本集團於聯營企業或合營企業的投資淨額一部分的任何長期權益)時，本集團不再確認其應佔的進一步損失。額外損失將予確認，惟僅以本集團需對該聯營企業或合營企業承擔法定或推定責任或代表該聯營企業或合營企業作出付款的情況為限。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

於聯營企業及合營企業的投資(續)

於聯營企業或合營企業的投資自投資對象成為聯營企業或合營企業日期起按權益法入賬。獲取應佔聯營企業或合營企業的權益時，投資成本超出本集團應佔投資對象可辨認資產及負債的公允價值淨值的部分確認為商譽，計入投資的賬面價值。本集團應佔可辨認資產及負債的公允價值淨值超出投資成本的部分在重新評估後於獲取權益期間直接計入當期損益。

本集團將評估是否存在聯營企業或合營企業權益可能發生減值的客觀證據。倘存在任何客觀證據，該項投資的全部賬面價值(包括商譽)會根據國際會計準則第36號以單項資產的方式進行減值測試，通過比較其可收回金額(即使用價值與公允價值減處置費用的較高者)與賬面價值。任何已確認的減值損失不會分攤至任何資產，包括商譽，而是構成該項投資的賬面價值的一部分。根據國際會計準則第36號，有關減值損失的任何撥回，於該項投資的可收回金額其後增加的情況下予以確認。

當本集團不再對聯營企業擁有重大影響力或對合營企業擁有共同控制權，則作為出售投資對象的全部權益入賬，所得收益或損失於損益中確認。當本集團保留於前聯營企業或合營企業的權益，且保留權益為國際會計準則第9號範圍內的金融資產，則本集團會以公允價值計量於該日的保留權益，公允價值則視作於初始確認時的公允價值。於釐定出售聯營企業或合營企業的收益或損失時，將計入聯營企業或合營企業賬面價值與任何保留權益的公允價值及出售聯營企業或合營企業有關權益的任何所得款項之間的差額。此外，本集團會將先前於其他綜合收益確認的有關該聯營企業或合營企業的所有金額入賬，基準與該聯營企業或合營企業已直接出售相關資產或負債所規定者相同。因此，倘該聯營企業或合營企業先前於其他綜合收益確認的收益或損失將於出售有關資產或負債時重新歸類至損益，則本集團於出售／部分出售相關聯營企業或合營企業時將收益或損失由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

倘集團實體與其聯營企業或合營企業進行交易，則與該聯營企業或合營企業交易所產生的損益於本集團綜合財務報表確認，僅限於該聯營企業或合營企業與本集團無關的權益。

4. 主要會計政策(續)

來自客戶合約的收益

本集團於履行履約義務時確認收入，即於特定履約義務相關之商品或服務之控制權轉讓予客戶時確認收入。

履約義務系指可明確區分的商品或服務(或一批商品或服務)或一系列實質相同的可明確區分的商品或服務。

如果滿足以下標準之一，屬於在某一時段內完成履約義務，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入：

- 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來之經濟利益；
- 客戶能夠控制本集團履約過程中所創建或優化的資產；或
- 本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合約期間內有權就累計至今已完成之履約部分收取款項。

否則，收入於客戶獲得可明確區分的商品或服務控制權之時點予以確認。

合同資產系指本集團因向客戶轉移商品或服務而有權收取對價的尚未成為無條件權利。合同資產根據國際財務報告準則第9號進行減值評估。而應收款項指本集團無條件收取對價的權利，即收取對價權利僅取決於時間流逝。

合同負債指本集團因已收或應收客戶對價，而須向客戶轉讓商品或服務的義務。

與同一合同相關的合同資產及合同負債按淨額呈列。

多項履約義務之合同(包括交易價格之分配)

本集團實行常旅客計劃，並根據客戶獲取的里程數向其提供免費服務或商品。本集團運用複雜的信息技術系統，跟蹤每項銷售的服務提供時點，並跟蹤派發的常旅客里程及後續的兌換及使用里程或里程到期的情況。常旅客計劃下獎勵里程的分攤價值作遞延處理，直至里程數換取本集團履行提供服務或商品的義務或里程數到期時。

就含有多項履約義務之合同而言，如常旅客計劃，本集團按單獨售價相對比例將交易價格分配到各項履約義務。

與各項履約義務相關的可明確區分的商品或服務之單獨售價於合同開始之時確定。其代表本集團向一客戶單獨出售一項承諾之商品或服務之價格。如果單獨售價不可直接觀察，本集團採用適當技術對價格進行估計，以使最終分配到任何履約義務的交易價格能反映本集團向客戶轉讓承諾商品或服務預期享有的對價之金額。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

保養及大修成本

就飛機及發動機而言，大修成本於符合確認條件時於物業、廠房及設備或使用權資產的賬面價值中作為替換件予以確認，並在大修週期內計提折舊。

本集團有責任根據有關租賃合同達至若干歸還條件。為滿足該等歸還條件，須進行大修。因此，租賃飛機的預計大修成本按照飛行小時／循環比例在租賃期間進行預提，並於損益表中扣除。大修預計成本與實際成本之間的差額於大修進行期間計入損益表。

令物業、廠房及設備及租賃資產恢復至正常工作狀況發生的所有其他例行維修及保養成本，於發生時計入損益表。

租賃

租賃的定義(按附註3中的過渡條款採用國際財務報告準則第16號之後)

如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

對於首次應用日期或之後訂立或修訂的合同，本集團根據國際財務報告準則第16號項下的定義，於開始日或修訂日評估合同是否是一項租賃或包含一項租賃。除非合同條款和條件在後續發生變更，否則不會對此類合同進行重新評估。

本集團作為承租人(按附註3中的過渡條款採用國際財務報告準則第16號之後)

短期租賃和低價值資產租賃

本集團對從租賃期開始日起租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的房屋及其他設備租賃，應用短期租賃的確認豁免。本集團亦對低價值資產租賃應用確認豁免。短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額在租賃期內採用直線法或其他系統性方法確認為費用。

4. 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(按附註3中的過渡條款採用國際財務報告準則第16號之後)(續)

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的任何租賃付款額，扣除已享受的任何租賃激勵金額；
- 本集團發生的任何初始直接成本；及
- 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定的狀態預計將發生的成本。

使用權資產按成本減去累計折舊和減值準備後的金額計量，並根據租賃負債的重新計量而進行調整。

本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。否則，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

當本集團在行使購買選擇權後於租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，相關使用權資產的成本以及相關累計折舊和減值準備將轉入物業、廠房及設備。

本集團在綜合財務狀況表中將使用權資產作為單獨項目列示。

租賃負債

在租賃期開始日，本集團按該日尚未支付的租賃付款額現值確認及計量租賃負債。在計算租賃付款額的現值時，如果租賃的內含利率無法合理確定，本集團則使用租賃期開始日的增量借款利率。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(按附註3中的過渡條款採用國際財務報告準則第16號之後)(續)

租賃負債(續)

租賃付款額包括：

- 固定付款額(包括實質上固定的付款額)，扣除任何租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額，初始計量時根據租賃期開始日的指數或比率確定；
- 根據提供的擔保餘值預計本集團應支付的款項；
- 本集團可合理確定將行使購買選擇權的行權價；及
- 行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。

反映市場租金率變化的可變租賃付款額按租賃期開始日的市場租金率進行初始計量。不取決於指數或比率的可變租賃付款額不計入租賃負債及使用權資產，並於實際發生時確認為費用。

租賃期開始日之後，租賃負債的增加用以反映租賃負債相關的利息費用，租賃負債的減少用以反映租賃付款額的支付。

如果符合下述兩種情況之一，本集團對租賃負債進行重新計量(並對相關使用權資產進行相應調整)：

- 租賃期發生變化或對是否行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，使用重新評估日修訂後的折現率對修正後的租賃付款額進行折現重新計量相關的租賃負債。
- 因用於確定租賃付款額的指數或比率變動或者根據擔保餘值預計的應付金額發生變動而導致未來租賃付款額發生變動的，按照變動後租賃付款額和初始折現率重新計量租賃負債。

本集團將租賃負債作為單獨項目於綜合財務狀況表中呈列。

4. 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(按附註3中的過渡條款採用國際財務報告準則第16號之後)(續)

租賃變更

如果同時符合以下條件，本集團將租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；以及
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團根據重新確定的租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

本集團重新計量租賃負債以及自出租人取得的租賃激勵并相應調整使用權資產。當經修訂的合同包含一個租賃成分以及一個或多個額外的租賃或非租賃成分，本集團基於每一項租賃成分的單獨估價與非租賃成分的單獨估價總和，將經修訂合同中的對價分攤至每一租賃成分中。

本集團作為承租人(二零一九年一月一日之前)

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

根據融資租賃持有的資產於訂立租賃時按公允價值或(倘更低)最低租賃付款的現值確認。出租人的相應負債於綜合財務狀況表內列作融資租賃承擔。

租賃付款額在財務費用和租賃義務的減少之間進行分攤，以保持負債餘額的固定利率。財務費用即時於損益中確認，直接歸屬於合格資產的除外，在此情況下，將根據本集團的借款費用政策(見下文)進行資本化。

經營租賃付款額(包括收購經營租賃項下持有的土地的成本)於有關租賃的租期以直線法確認為開支。

與經營租賃有關的租賃激勵被視為租賃付款額的組成部分，激勵措施的利益總額應按直線法作為租金費用的抵減予以確認，除非另有一系統合理的方法更能代表使用者從租賃資產中獲取的經濟利益消耗的時間模式。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為出租人

租賃的分類與計量

本集團作為出租人的租賃分類為融資租賃或經營租賃。實質上轉移了與相關資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

經營租賃的租金收入乃於有關租賃期以直線法確認於損益表中。於協商及安排一項經營租賃時產生之初始直接成本乃計入租賃資產之賬面價值，且該等成本在租賃期內按直線法確認為開支。

租賃變更(按附註3中的過渡條款採用國際財務報告準則第16號之後)

經營租賃發生變更的，本集團自變更生效日起將其作為一項新租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。

售後租回交易(自二零一九年一月一日採用國際財務報告準則第16號之後)

本集團根據國際財務報告準則第15號的要求，評估售後租回交易是否構成本集團的一項銷售。

本集團作為賣方－承租人

對於不符合銷售條件的轉讓，本集團作為賣方－承租人按照國際財務報告準則第9號將轉讓所得款項作為借款進行核算。

售後租回交易(二零一九年一月一日之前)

售後租回交易的會計處理方式取決於所涉及的租賃的類型。如果租回滿足了所有權的絕大部分風險和報酬均由承租人承擔的條件，則其為一項融資租賃，否則，為一項經營租賃(在此種情況下，所有權的一些重大風險和報酬已轉移至買方)。

本集團作為賣方－承租人

對於符合經營租賃要求的售後租回交易，若租賃付款額和銷售價格基於公允價值，則可認為實際屬正常銷售交易，其相應的損益應立即確認。

如果售後租回交易時的公允價值低於資產的賬面金額，則應當即時按賬面金額與公允價值之間的差額確認損失，除非，倘以低於市場價的未來租賃付款額對該損失進行補償，則在預期使用該資產的期間內按比例進行遞延和攤銷。

如果銷售價格高於公允價值，則超出公允價值的部分將在預期使用該資產的期間內遞延並攤銷。

按照國際財務報告準則第9號實質上為融資安排的售後租回交易，本集團按照國際財務報告準則第9號將銷售所得款項作為借款進行核算。

4. 主要會計政策(續)

外幣

於編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體的功能貨幣以外的貨幣(外幣)進行的交易，按交易日期的現行匯率換算入賬。於報告期末，以外幣列值的貨幣項目以該日的現行匯率重新換算，而按公允價值列賬並以外幣列值的非貨幣項目則按釐定公允價值當日的現行匯率重新換算。按歷史成本並以外幣計量的非貨幣項目不予重新換算。

因結算貨幣項目及換算貨幣項目所產生的匯兌差額於產生期間在損益中確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務的資產及負債按報告期末的現行匯率換算為本公司的呈列貨幣(即人民幣)，而其收入及開支按年度平均匯率換算，除非報告期內匯率出現重大波動，在此情況下，將採用交易日期的現行匯率換算。所產生之匯兌差額(如有)於其他綜合收益確認，並在權益內的匯兌儲備(應佔少數股東權益(如適用))欄中累計。

當出售一項海外業務時(例如出售本集團在一項海外業務中的全部權益，或因處置喪失一家包含海外業務的附屬公司的控制權，或部分處置對涉及海外業務的合營企業或聯營企業的投資，剩餘權益形成一項金融資產)，將權益項目下累計列示的、與該境外經營相關的歸屬於本公司所有者權益的外幣報表折算差額，全部轉入處置當期損益。

收購一項海外業務時產生的商譽及可辨認資產公允價值調整作為海外併購取得的資產和負債，於每個資產負債表日當日的即期匯率進行折算。外幣折算差額計入其他綜合收益。

借款成本

收購、建設或生產有限制資產(即必須長時間方可作擬定用途或可供出售的資產)直接應佔的借款成本加入該等資產的成本，直至有關資產基本上可作擬定用途或可供出售時為止。

在相關資產可作擬定用途或可供出售後仍未償還的任何專項借款均計入一般借款池，以計算一般借款的資本化率。以專項借款(在支付有關有限制資產前)作出的短暫投資所賺取的投資收入，須在滿足資本化條件的借款成本中扣除。

所有其他借款成本於其產生期間於損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

政府補助

在合理地保證本集團已遵守政府補助的附帶條件以及將會收到補助後，政府補助方會予以確認。

政府補助於本集團確認該等補助擬補償的有關成本為開支的期間內，按系統性方法攤銷並於損益中確認。具體而言，若政府補助金的主要條件為本集團須購買、建造或以其他方式收購非流動資產，則於綜合財務狀況表確認為遞延收入，並按照系統合理的方法在相關資產使用壽命內攤銷並於損益中確認。

用於補償已經發生的相關成本費用或損失的政府補助，或用於直接給予本集團財務支援而未來不會有相關成本發生的政府補助，於有權收取期間直接計入損益。

僱員福利

退休福利費用和辭退福利

本集團向設定提存計劃作出的供款於僱員提供服務使其可享有供款時確認為開支。

對於設定受益計劃而言，提供福利的成本使用預計單位成本法釐定，並於各年度報告期末進行精算估值。重新計量包括精算收益及損失，修改資產上限(如適用)與計劃資產回報(不包括利息)直接於綜合財務狀況表中反映，並於產生期間在其他綜合收益中確認。重新計量確認于其他綜合收益中，不會重新分類至損益。

過去服務成本於計劃修訂或縮減期間於損益確認，而結算產生的收益或損失於結算發生時確認。在確定過去服務成本或結算產生的收益或損失時，實體應使用計劃資產的當前公允價值和當前的精算假設重新計量設定受益負債或資產的淨額，以反映計劃下提供的福利以及計劃修訂、縮減或結算前後的計劃資產，而不考慮資產上限的影響(即，以計劃之未來退款或未來計劃供款扣減的形式獲得之經濟利益之現值)。

利息使用期初折現率與設定受益負債或資產淨值計算。但是，如果本集團在計劃修訂、縮減或結算之前重新計量設定受益負債或資產淨額，則本集團將使用計劃下提供的福利以及計劃修訂、縮減或結算後的計劃資產以及用於重新計量該等設定受益負債或資產淨額的折現率確定計劃修訂、縮減或結算後年度報告期剩餘期限內的淨利息，並考慮該期間內由於供款或支付福利導致的設定受益負債或資產淨額的任何變動。

4. 主要會計政策(續)

僱員福利(續)

退休福利費用和辭退福利(續)

設定受益計劃成本分類如下：

- 服務成本(包括當期服務成本、過去服務成本以及縮減及結算的收益及損失)；
- 利息開支或收入淨值；及
- 重新計量。

對於前兩類設定受益計劃成本，本集團於損益中確認，計入管理費用及利息支出或利息收入。縮減收益及損失列作過去服務成本。

於綜合財務狀況表中確認的退休福利負債指本集團設定受益計劃的實際赤字或盈餘。該種計算方式所導致的任何盈餘限於計劃之未來退款或未來計劃供款扣減形式的任何可用經濟利益的現值。

辭退福利負債於本集團不再可以撤回辭退福利及確認任何有關重組成本兩者中孰早時點確認。

短期及其他長期僱員福利

僱員應計福利(例如工資及薪金、年假及病假)會在扣減任何已付款項後確認。

短期僱員福利按預期於僱員提供服務時支付的未折現福利金額確認。除非其他國際財務報告準則規定或准許將福利計入資產成本內，否則所有短期僱員福利均確認為開支。

其他長期僱員福利形成的負債按照未來員工為本集團提供服務導致的現金流出折現到本報告日時點的現值計量。任何由於服務成本、利息支出及重計量的影響造成的負債賬面價值的變化，均確認為損益，除非其他國際財務報告準則要求或允許將其計入一項資產的成本。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

股份支付安排

現金結算的股份支付交易

本公司設有股票增值權計劃，以對為本集團業務成就作出貢獻的合資格參與者給予獎勵及回報。本集團僱員(包括董事)有權根據實體股價在特定時期的特定水準，於未來收取以現金支付的報酬(並非權益工具)(「現金償付交易」)。本公司於僱員提供服務時確認所獲提供服務及就該等服務繳付款項的負債。

對於現金結算的股份支付，會就所取得的商品或服務確認一項負債並於授出日期初始按公允價值計量。負債於每個報告期末重新計量，直至結算日期(包括該日)為止，公允價值的任何變動將於期內損益中確認。

稅項

所得稅費用指現時應付稅項及遞延稅項的總和。

即期稅項

現時應付稅項按本年度應課稅利潤計算。應課稅利潤與稅前利潤／損失不同，是由於前者不包括在其他年度的應課稅或可扣稅收入及開支項目，並且不包括毋須課稅或不可扣稅的項目。本集團的即期稅項乃根據報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率計算。

遞延稅項

遞延稅項按綜合財務報表的資產及負債賬面價值與用作計算應課稅利潤的相應稅基之間的暫時差額確認。遞延稅項負債通常會就所有應課稅暫時差額確認。遞延稅項資產一般於有可能出現該等可扣減暫時差額可抵銷應課稅利潤時就所有可扣減暫時差額確認。若於一項交易中，因初步確認商譽或資產及負債(業務合併除外)而引致的暫時差額既不影響應課稅利潤亦不影響會計利潤，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。

就與於附屬公司及聯營企業與合營企業的投資有關的應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，惟若本集團可控制暫時差額撥回及暫時差額有可能未必於可見將來撥回的情況除外。由有關該等投資的可扣減暫時差額而產生的遞延稅項資產，只會在有足夠的應課稅利潤可能出現以致暫時差額的利益被利用，而在可見將來預期可被撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面價值於報告期末進行複核，並在不可能再有應課稅利潤足以收回全部或部分資產時作調減。

4. 主要會計政策(續)

稅項(續)

遞延稅項(續)

遞延稅項資產及負債根據報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)，按預期於償還負債或收回資產期間適用的稅率計算。

遞延稅項負債及資產的計量反映本集團於報告期末，預期將要收回或償還其資產及負債的賬面價值的稅務後果。

當本集團有法定行使權以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，且當其與同一稅務機關徵收之所得稅相關，則遞延稅項資產與負債予以抵銷。

年內即期及遞延稅項

即期及遞延稅項於損益中確認，除非其與於其他綜合收益或直接於權益中確認的項目有關，在此情況下，即期及遞延稅項亦會分別於其他綜合收益或直接於權益中確認。就因對業務合併進行初始會計處理而產生的即期稅項或遞延稅項而言，稅務影響計入業務合併的會計處理。

在評估所得稅處理的任何不確定性時，本集團考慮稅務機關是否可能接受單個集團實體在各自的納稅申報表中採用或計劃採用的存在不確定性所得稅的會計處理方法。如結論為可能，則當期和遞延所得稅必須根據在納稅申報表中的所得稅會計處理方法一致地確定。如結論為稅務機關不太可能接受某一特定所得稅的會計處理方法，則各項不確定性的影響需通過使用最可能發生的金額或期望值反映出來。

投資性房地產

投資性房地產為持作賺取租金及／或資本增值的物業。

投資性房地產初始時按成本或視作成本(包括任何直接應佔開支)計量。於初步確認後，投資性房地產按成本減其後累計折舊及任何累計減值損失列賬。折舊按照減去估計餘值後的金額，在其預計可使用壽命內按照直線法攤銷。

在建投資性房地產產生的建造成本，進行資本化計入在建投資性房地產賬面價值。

投資性房地產於出售時或投資性房地產永久不再使用或預期出售將不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認資產所產生的任何收益或虧損(以該項資產出售所得款項淨額與其賬面值的差額計算)於該物業終止確認的期間計入損益。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括持有作生產或提供商品或服務或作行政用途的樓宇(除在建工程外)按成本減其後累計折舊及累計減值損失(如有)於綜合財務狀況表列賬。

於生產、供應或管理過程中使用的在建物業按成本減已確認減值損失(如有)列示。成本包括直接歸屬於使資產達到能夠以管理層預期的方式運作所必需的地點和條件的任何成本，以及符合本集團會計政策的資本化借款成本。該等資產按其他物業資產的相同基準在其可作擬定用途時開始計提折舊。

物業、廠房及設備按照其原值扣除預計淨殘值後的餘額，在預計使用壽命內按照直線法計提折舊。於每報告期末覆核預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法，這些基於其經濟利益預期實現方式的任何改變。

業主自用物業在業主不再自用有關物業並證明其已改變用途時轉入投資性房地產，在後續計量與披露中，其成本及累計折舊自轉入日起計入投資性房地產。

物業、廠房及設備於出售時或當預期持續使用該資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。出售或棄用物業、廠房及設備所產生的任何盈虧按出售所得款項與資產賬面價值之間的差額計算，並於損益中確認。

無形資產

所收購具有有限使用年期的無形資產於最初收購時按成本入賬，隨後按成本減累計攤銷及減值列賬。攤銷按其估計可使用年期以直線法計提。估計可使用年期及攤銷法於每個報告期末覆核，而任何估計變動的影響按預期基準入賬。所收購的使用壽命不確定的無形資產於最初收購時按成本入賬，隨後按成本減減值列賬。

無形資產會在出售時或預期日後不會因使用或出售帶來經濟利益時終止確認。於終止確認無形資產時產生的收益及損失以該項資產出售所得款項淨額與其賬面價值的差額計算，並於該項資產終止確認時在損益中確認。

4. 主要會計政策(續)

有形資產、無形資產的減值損失(商譽除外)

於報告期末，本集團對其有形資產及具明確使用年期的無形資產的賬面價值進行評估，以確定是否存有任何顯示該等資產存在減值損失的跡象。倘該等跡象出現，則會對資產的可收回金額作出估計，以釐定減值損失程度(如有)。對於無確定使用年限的無形資產，至少每年以及在任何有減值跡象的時候對其進行減值測試。

有形資產和無形資產之可收回金額進行單獨估計。倘未能估計個別資產的可收回金額，則本集團將估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

此外，本集團評估是否有跡象表明公司資產可能發生減值。如存在，如可識別合理一致的分配基準，公司資產亦會分配至個別現金產生單位元或會以其他方式分配至可識別合理一致的分配基準的最小現金產生單位組別。

可收回金額為公允價值減出售成本與使用價值兩者的較高者。於評估使用價值時，估計日後現金流量會以除稅前折現率折算至現值，以反映現時市場對貨幣時間價值及並未調整估計未來現金流量的資產(或現金產生單位)的特定風險評估。

倘預計資產(或現金產生單位)的可收回金額少於其賬面價值，則資產(或現金產生單位)賬面價值減至少其可收回金額。如公司資產或公司資產的一部分不可合理一致的分配至現金產生單位，則本集團比較現金產生單位組別的賬面價值(包括分配至該現金產生單位組別的公司資產或公司資產的一部分的賬面價值)以及該現金產生單位組別的可收回金額。分配減值損失時，減值損失會先分配以削減任何商譽(如適用)的賬面價值，然後再根據單位或現金產生單位組別內各資產的賬面價值，按比例分配至其他資產。資產賬面價值不會削減至低於其公允價值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)或零(以最高者為準)。原應分配予有關資產的減值損失金額，會按比例分配至單位內的其他資產。減值損失即時於損益中確認。

倘減值損失其後撥回，則該項資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)的賬面價值須增加至重新估計的可收回金額，惟增加後的賬面價值不得超過資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)在以往年度並無確認減值損失而原應釐定的賬面價值。減值損失撥回時將直接計入損益。

存貨

存貨以成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。存貨成本按加權平均法核算。可變現淨值代表存貨的估計售價減去所有估計完工成本及出售費用。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

撥備

倘本集團因過往事件而承擔現有責任(法律的或義務的),且本集團有可能須履行該責任,以及能就承擔金額作出可靠估計時確認撥備。

撥備按於報告期末對履行現時義務所需代價的最佳估計計量,考慮與該義務相關的風險和不確定性。如果貨幣時間價值影響重大,則以預計未來現金流出折現後的金額確定最佳估計。

虧損合同產生的現時義務按照撥備確認及計量。虧損合同指的是履行該合同而發生的成本支出超過預計產生的經濟利益流入的合同。

根據租賃條款和條件的要求,將租賃資產恢復至原始狀態的成本撥備在租賃開始之日按管理層對恢復租賃資產所需支出的最佳估計進行確認。估計值定期進行評估並根據新情況進行調整。

金融工具

本集團在成為金融工具合同的一方時,於綜合財務狀況表內確認金融資產及金融負債。所有的常規購買及處置金融資產應以交易日期為基礎,常規購買及處置金融資產是指要求在規定的或市場慣例的時限內交付該金融資產的購買及處置。

金融資產及金融負債初始按公允價值計量,初次適用國際財務報告準則第15號而認定的因與客戶簽訂合同而產生的應收賬款除外。收購或發行金融資產及金融負債直接應佔的交易成本(以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及金融負債除外)於初始確認時計入金融資產或金融負債(如適用)的公允價值,或從中扣除。收購以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債直接應佔的交易成本,即時於損益中確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤餘成本及於相關期間分配利息收入或利息費用的方法。實際利率是指於金融資產的預計年期或較短期間(如適用)內將估計未來現金收入及支出(包括已付或已收且屬於實際利率不可分割一部分的一切費用及差價,交易成本以及所有其他溢價或折讓)準確折現至初次確認時的賬面淨值的利率。

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產

金融資產的分類及後續計量

符合下述條件之金融資產後續按攤餘成本計量：

- 管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；及
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

符合下述條件之金融資產後續以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

- 管理該金融資產的業務模式既以出售該金融資產又以收取合同現金流量為目標；及
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

所有其他金融資產後續以公允價值計量且其變動計入當期損益，但是，如一項非交易性權益工具既非交易用途，亦非國際財務報告準則第3號企業合併所適用之企業合併收購方確認的或有對價所形成的金融資產，於初始確認／首次應用國際財務報告準則第9號時，本集團可將該非交易性權益工具投資不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

(i) 攤餘成本及利息收入

對分類為按攤餘成本計量的金融資產及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團採用實際利率法確認利息收入。除在後續期間成為已發生信用減值(見下文)的金融資產外，本集團根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算利息收入。對於後續期間已發生信用減值的金融資產，本集團在後續期間按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。若該金融工具在後續期間因其信用風險改善而不再存在信用減值，則本集團在確定該金融資產不再存在信用減值的報告期初起，轉按實際利率乘以該金融資產賬面餘額來計算確定利息收入。

(ii) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具

對於分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，其採用實際利率法計算的利息收入計入當期損益。該等債務工具賬面價值的所有其他變動均於其他綜合收益中確認，並於資本儲備項下累計。減值損失於損益中確認，並在不減少該等債務工具賬面金額的情況下對其他綜合收益進行相應調整。當終止確認該等債務工具時，先前於其他綜合收益確認的累計收益或損失將重新分類至當期損益。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產的分類及後續計量(續)

(iii) 指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具

指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資於其後按公允價值計量，且其公允價值變動產生的利得或損失於其他綜合收益中確認，於資本儲備中累計；並且不進行減值評估。處置該等權益投資時，累計利得或損失不會重新分類至損益，而將計入至留存利潤。

在本集團收取股息的權利確立時，除非該等股息是明確代表屬收回投資的部分成本，則該等權益工具投資的股息計入當期損益。股息於損益表中「其他收入及收益」項目確認。

(iv) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

未滿足按攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之標準的金融資產均按照以公允價值計量且其變動計入當期損益計量。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產於各報告期末按公允價值計量，任何公允價值變動形成的利得或損失計入當期損益。損益中確認的利得或損失淨額不包括於金融資產所賺取的任何股息或利息並於「其他收入及收益」項目中確認。

金融資產減值以及按國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目

本集團按預期信用損失模型對金融資產(包括應收賬款、應收票據，按金及其他應收款項，受限制的銀行存款，現金及現金等價物，其他流動資產及其他非流動資產中的金融資產，以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具)以及應按國際財務報告準則第9號下計提減值的財務擔保合同執行減值評估。預期信用損失金額於各報告日更新，反映自初始確認起的信用風險變動。

整個存續期預期信用損失指相關工具整個存續期內所有可能發生的違約事件所導致的預期信用損失。相比之下，未來12個月預期信用損失指報告日後12個月內可能發生的金融工具違約事件而導致的預期信用損失，是整個存續期預期信用損失的一部分。評估乃根據本集團過往信用損失管理經驗進行，並根據債務人特定因素、一般經濟環境以及報告日當前情況及未來情況預測的評估進行調整。

本集團就應收賬款按照整個存續期確認預期信用損失。此類資產的預期信用損失採用單獨評估和/或經適當分組的撥備矩陣組合評估。

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值以及按國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目(續)

對於所有其他工具，本集團採用未來12個月預期信用損失計量損失撥備，若自初始確認起該金融工具的信用風險顯著增加，則本集團確認整個存續期預期信用損失。是否應該確認整個存續期預期信用損失基於自初始確認起發生違約的可能性或風險是否顯著增加。

(i) 信用風險顯著增加

在評估自初始確認後信用風險是否顯著增加時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險。在進行該評估時，本集團會考慮合理且有依據的定量和定性資料，包括無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的歷史經驗及前瞻性信息。

特別是，在評估信用風險是否顯著增加時，會考慮以下信息：

- 金融工具的外部(如有)或內部信用評級實際或預期是否發生顯著惡化；
- 外部市場信用風險指標是否發生顯著惡化，如：信用利差大幅增加、針對借款人的信用違約互換價格；
- 業務、財務或經濟狀況中存在或可能出現的負面影響，預計將顯著削弱債務人履行其償債義務的能力；
- 債務人經營業績實際或預期是否發生顯著惡化；
- 債務人所處的監管、經濟或技術環境實際或預期是否發生顯著不利變化，進而可能導致債務人償債能力大幅下降。

不論上述評估結果如何，本集團假定金融合同付款逾期超過30天時，表明信用風險自初始確認以來已顯著增加，除非本集團有合理且有依據的信息證明即使逾期超過30天，信用風險自初始確認以來仍未顯著增加。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值以及按國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目(續)

(i) 信用風險顯著增加(續)

儘管如此，如果債務工具在報告日被確定為具有較低的信用風險，則本集團假設自初始確認後該等債務工具的信用風險並未顯著增加。如果i)違約風險較低，ii)借款人在近期內具有履行其合同現金流量義務的充分能力，以及iii)從長期來看，經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必會降低借款人履行合同現金流量義務的能力，則該債務工具具有較低的信用風險。當內部或外部信用評級為普遍理解的「買入級別」時，本集團判斷債務工具具有較低的信用風險。

對於財務擔保合同，減值評估初始確認日期為本集團成為做出不可撤銷的承諾中一方的日期。本集團在評估財務擔保合同自初始確認以來信用風險是否顯著增加時，會考慮指定債務人違約風險的變化。

本集團定期監控用於識別信用風險是否明顯增加的標準的有效性，並進行必要修訂以確保該等條件能夠在相關金額逾期前識別信用風險的明顯增加。

(ii) 違約的定義

對於內部信用風險管理，當內部產生的信息或從外部取得的信息表明債務人很可能不會全額償還(不考慮本集團持有的任何抵押物)債權人(包括本集團)款項時，本集團將該事項視作違約。

除上述之外，本集團認為如果該金融工具逾期超過90天，則已發生違約，除非本集團有合理及可靠信息證明將更長的逾期時間作為違約標準更為恰當。

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值以及按國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目(續)

(iii) 已發生信用減值的金融資產

當預期金融資產之預期未來現金流量產生不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- (a) 發行方或債務人發生重大財務困難；
- (b) 債務人違反合同條款，如違約或逾期事件等；
- (c) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同等方面因素的考慮，對債務人作出讓步(而在其他情況下不會作此讓步)；
- (d) 借款人很可能破產或進行財務重組；或
- (e) 因財務困難導致金融資產無法在活躍市場繼續交易。

(iv) 核銷政策

當有信息表明交易對手處於嚴重的財務困境且沒有現實的恢復希望時(例如：當交易對手已處於清算進程或已進入破產程序)，則本集團核銷該金融資產。在適當的法律條件下，被核銷的金融資產仍可能在本集團的追償下受到強制執行。核銷構成終止確認，後續收回的款項於損益中確認。

(v) 預期信用損失的計量與確認

預期信用損失之計量受違約概率、違約損失率(即發生違約時的損失程度)及違約風險敞口之影響。違約概率及違約損失率的評估基於歷史信息結合前瞻性信息作出調整。對預期信用損失的估計反映了無偏和概率加權金額，該金額以發生違約的風險為權重釐定。

一般而言，預期信用損失為本集團根據合同規定應收取的所有合約現金流量及本集團預計收取的所有現金流量之間的差額，並按初始確認時釐定的實際利率折現。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值以及按國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目(續)

(v) 預期信用損失的計量與確認(續)

對於財務擔保合同，本集團只在出現符合擔保條款約定下的債務人違約時被要求付款，因此，相關預期損失為就該合同持有人發生的信用損失向其作出賠付的的預期付款金額扣除本集團預期從該合同持有人、債務人或任何其他方收到的金額後的現值。

倘預期信用損失以組合方式計量，或針對個別工具層面的證據尚不可得，則金融工具按下述基礎分組：

- 金融工具之性質；
- 逾期狀況；
- 債務人性質、規模及行業；以及
- 可獲得的外部信用評級。

管理層定期對分組進行覆核，以確保每個分組之組成部分保持類似的信用風險特徵。

利息收入按金融資產的賬面餘額計算，除非金融資產發生信用減值，在此情況下，利息收入按金融資產的攤餘成本計算。

對於財務擔保合同，損失撥備按照根據國際財務報告準則第9號確認的損失撥備金額與初始確認金額扣除擔保期間累計確認收入(如適用)的餘額兩者孰高確認。

除以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具及財務擔保合同外，本集團通過減值撥備賬戶調整金融工具的賬面價值於損益中確認減值損失或轉回。對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具而言，在不減少該等債務工具賬面餘額的基礎上，損失撥備於損益中確認，並相應調整其他綜合收益。該金額代表與累計損失撥備相關的資本儲備之變動。

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產的終止確認

本集團僅當從資產收取現金流量的合同權利屆滿，或金融資產予以轉讓及本集團已轉讓資產所有權的近乎所有風險及回報予另一實體時，終止確認金融資產。倘本集團既沒有轉讓也沒有保留與金融資產所有權相關的所有風險和回報，並繼續控制轉讓資產，則該集團承認其對該資產的保留權益，並對其可能需要支付的數額承擔連帶責任。倘本集團保留該已轉讓的金融資產擁有權的近乎所有風險及回報，本集團則繼續確認金融資產並同時將已收所得款項確認為一項抵押借款。

終止確認以攤餘成本計量的金融資產時，資產賬面價值與已收及應收代價總額的差額確認為當期損益。

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資終止確認時，先前於資本儲備中累計的收益或損失重新分類至損益。

經初始確認或採用國際財務報告準則第9號，本集團初始確認時選擇以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資終止確認時，先前於資本儲備中累計的收益或損失不會重新分類至損益，而是轉入留存利潤。

金融負債和權益

金融負債及權益工具分類

債務及權益工具根據合同安排的內容與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具指能證明經扣除所有負債後於本集團資產擁有剩餘權益的任何合同。本公司發行的權益工具按已收取所得款項經扣除直接發行成本後確認。

集團自身權益工具的回購(庫存股)被認為成本且從所有者權益中扣除。在買賣、發行、註銷本集團自身權益工具中的收益或損失不得被認為利得或損失。

金融負債

所有金融負債以攤餘成本按照實際利率法或以公允價值計量且其變動計入當期損益進行後續計量。

以攤餘成本計量的金融負債

在綜合財務狀況表所列的其他金融負債(包括應付賬款、其他應付款、帶息銀行貸款及其他貸款及長期應付款)其後使用實際利率法按攤餘成本計量。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債和權益(續)

財務擔保合同

財務擔保合同是指要求發行人支付特定款項，以賠償合同持有人因特定的債務人未按照某一債務工具條款約定支付到期款項而遭受的損失。財務擔保合同負債初始確認按照公允價值計量。後續計量按照以下兩項孰高計量：

- 根據國際財務報告準則第9號確定的損失撥備；及
- 初始計量金額扣除擔保期間累計攤銷金額(如適用)。

金融負債的終止確認

當且僅當本集團的義務解除、取消或屆滿時，本集團終止確認金融負債。終止確認金融負債的賬面價值與已付及應付的代價的差額於損益賬確認。

5. 重大會計判斷和關鍵會計估計

本集團在應用會計政策時，如附註4所述，本公司董事需要對不能明顯地從其他來源確定的資產和負債的賬面價值做出判斷、估計和假設。該等估計及相關假設基於歷史經驗及其他應考慮的相關因素，實際情況可能與這些估計不同。

對相關估計和潛在假設的評估是持續的。如果會計估計的更改只影響當期，變更影響在變更當期確認。如果更改既影響當期又影響以後期間，則變更影響在變更當期和以後期間確認。

以下為對未來的關鍵假設，及於報告期末其他主要估計金額的不確定因素，其導致未來財年資產及負債賬面價值出現重大調整的風險重大。

5. 重大會計判斷和關鍵會計估計(續)

商譽減值

釐定商譽是否發生減值時須估計獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額，亦即使用價值或公允價值減出售成本兩者中的較高者。本集團計算使用價值時須就預期源自該現金產生單位(或現金產生單位組別)的日後現金流量及適用的折現率作出估計，以計算現值。若實際日後現金流量低於預期，或事實及情況出現變化以致未來現金向下修訂，則可能會產生重大減值損失。

於二零一九年十二月三十一日，商譽的賬面價值為人民幣11.00億元(二零一八年十二月三十一日：人民幣11.00億元)(扣除累計減值損失後)。商譽可收回金額計算列示於附註22。

非金融資產的減值損失(商譽除外)

於報告期末，本集團對非金融資產是否存在減值跡象進行評估。每年及存在減值跡象時對使用壽命不確定的無形資產進行減值測試。對於其他非金融資產，當存在跡象表明其賬面金額不可全部收回時進行減值測試。當一項資產或一個現金產生單位的賬面價值超過可收回金額(公允價值減去處置成本與使用價值中孰高)時存在減值。公允價值減處置成本的計算基於類似資產在公平交易中的已簽約價格或者可觀察的市值與資產處置增量成本的差額。計算使用價值時，管理層必須估計該項資產或現金產生單位的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

於二零一九年十二月三十一日，物業、廠房及設備、使用權資產、投資性房地產、無形資產、應佔聯營企業權益及應佔合營企業權益(扣除減值損失)的賬面價值共計人民幣2,384.01億元(於二零一八年十二月三十一日：人民幣1,916.30億元)。該等項目明細列示於附註17、18、19、20、21、24及25。

大修撥備

租賃飛機的大修撥備應在租賃期間按預估的維修費用進行計提，以滿足退租條件的要求。管理層在報告期末估算租賃飛機的大修撥備，並在租賃期內計提該項成本。計算該成本時，涉及多項可變因素及假設，包括飛機的預計使用情況及預計維修成本。不同的會計估計將會對大修撥備及經營成果產生重大影響。

於二零一九年十二月三十一日，本集團計提的大修撥備計人民幣56.29億元(於二零一八年十二月三十一日：人民幣56.22億元)，明細列示於附註38。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

5. 重大會計判斷和關鍵會計估計(續)

常旅客計劃

本集團常旅客計劃下獎勵里程的分攤價值，基於獎勵里程單獨售價進行估計。獎勵里程單獨售價的釐定涉及對預計兌換率的估計，預計兌換率的估計基於未來可供兌換的里程中預期不會兌換的里程數量。任何估計的變化將對未來年度的損益產生影響。

於二零一九年十二月三十一日，與常旅客計劃相關的合同負債計人民幣34.54億元(於二零一八年十二月三十一日：人民幣37.94億元)，明細列示於附註39。

超期票證收入

就該等本集團預期因乘客未要求本集團履行義務以及其可能放棄該項權利時而有權確認的棄票收入，本集團按乘客行使合同權利的模式按比例將上述金額確認為收入，該金額的釐定基於歷史經驗。列示於綜合財務狀況表票證結算負債已扣除超期票證影響金額。

遞延稅項資產

本集團在很有可能有足夠的應納稅利潤來抵扣虧損及可扣減暫時差額的限度內，應就所有未利用的稅務虧損及可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。可確認遞延稅項資產的金額涉及重大管理層判斷，其基於未來應納稅利潤實現的時間及金額以及相應的稅務籌劃。如有實際未來應納稅利潤或取得的實際未來應納稅利潤高於預期，或實際稅率發生變化，則遞延稅項資產可能出現重大確認或變更，確認或變更將計入發生當期損益。

於二零一九年十二月三十一日，與若干物業、廠房及設備的價值差異、撥備和預提費用、集團內交易未實現收益、資產減值及可抵扣稅項虧損相關的遞延稅項資產為人民幣43.52億元(於二零一八年十二月三十一日：人民幣28.40億元)，已於綜合財務狀況表確認。由於無法預測未來利潤流量，於二零一九年十二月三十一日，未確認遞延稅項資產的可抵扣稅務虧損以及與使用權資產和租賃負債相關的暫時性差異為人民幣0.36億元(於二零一八年十二月三十一日：人民幣1.06億元)，未確認遞延稅項資產的其他暫時性差異為人民幣0.05億元(於二零一八年十二月三十一日：人民幣0.05億元)，明細列示於附註28。

截至二零一九年十二月三十一日止年度

6. 收入

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
來自客戶合約的收入	135,898,971	136,537,210
租賃收入(計入航空營運分部收入)	281,719	237,193
收入合計	136,180,690	136,774,403

來自客戶合約的收入明細

分部	二零一九年		二零一八年	
	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元
商品或服務種類				
航空營運				
客運	124,524,583	-	120,429,994	-
貨運及郵運	5,732,160	-	11,405,573	-
地面服務收入	753,272	-	980,542	-
其他	2,078,460	-	2,122,542	-
	133,088,475	-	134,938,651	-
其他				
飛機維修收入	-	2,491,912	-	1,405,590
進出口服務收入	-	41,599	-	83,896
其他	-	276,985	-	109,073
	-	2,810,496	-	1,598,559
合計	133,088,475	2,810,496	134,938,651	1,598,559
地域信息				
中國內地	85,907,957	2,810,496	84,685,095	1,598,559
中國香港、澳門及台灣	5,911,532	-	6,029,445	-
歐洲	13,374,965	-	14,865,700	-
北美	8,821,998	-	11,806,117	-
日本及韓國	8,592,855	-	7,607,451	-
亞太地區及其他	10,479,168	-	9,944,843	-
合計	133,088,475	2,810,496	134,938,651	1,598,559

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

6. 收入(續)

客戶合約之履約義務

客運收入於提供運輸服務時確認。此外，根據歷史經驗，本集團按乘客行使合同權利的模式按比例將超期票證確認為客運收入。仍未提供運輸服務的機票銷售額計作票證結算負債。

本集團開展常旅客計劃，並根據客戶獲取的里程向其提供免費服務或產品。本集團基於單獨售價的相對比例將交易價格分配到各項履約義務。分配到常旅客計劃獎勵里程之金額計入合同負債，並將予以遞延，直至會員兌換里程已獲取本集團履行提供服務或產品之義務時或里程失效為止。於年內，本集團確認年初計入常旅客計劃之收入人民幣23.04億元(二零一八年：人民幣17.01億元)。

貨運及郵運收入於提供運輸服務時確認。

其他航空相關服務的收入於履行履約義務時確認。

銷售商品收入在客戶取得商品控制權時確認，即商品轉移給客戶之時點。

分攤至合約剩餘履約業務的合約價款

常旅客計劃的里程有效期為三年，在有效期內，旅客可隨時換取里程。

7. 分部資料

本集團的經營業務乃依照經營性質及其提供的服務分別建構及管理。本集團有以下報告經營分部：

- (a) 「航空營運」業務分部，即主要提供航空客運及貨運服務；以及
- (b) 「其他」業務分部，即提供飛機維修服務、進出口服務及其他航空相關服務。

分部業務之間的銷售及轉讓按當時適用的向第三方銷售的市場價格進行交易。

截至二零一九年十二月三十一日止年度

7. 分部資料(續)

經營分部

下表按經營分部呈列截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度本集團根據中國企業會計準則的合併收入及稅前利潤以及其根據國際財務報告準則的合併收入及稅前利潤的調節：

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入				
向外部客戶銷售	133,370,194	2,810,496	-	136,180,690
分部業務間的銷售	147,968	7,999,141	(8,147,109)	-
中國企業會計準則與國際財務報告 準則下報告分部收入	133,518,162	10,809,637	(8,147,109)	136,180,690
分部稅前利潤				
中國企業會計準則下報告分部稅前利潤	8,425,964	899,234	(220,559)	9,104,639
國際財務報告準則與中國企業會計 準則的差異影響				15,624
國際財務報告準則下稅前利潤				9,120,263

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

7. 分部資料(續)

經營分部(續)

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入				
向外部客戶銷售	135,175,844	1,598,559	-	136,774,403
分部業務間的銷售	269,463	7,242,982	(7,512,445)	-
中國企業會計準則與國際財務報告 準則下報告分部收入				
	135,445,307	8,841,541	(7,512,445)	136,774,403
分部稅前利潤				
中國企業會計準則下報告分部稅前利潤	9,408,692	597,120	(47,907)	9,957,905
國際財務報告準則與中國企業會計 準則的差異影響				
				19,112
國際財務報告準則下稅前利潤				
				9,977,017

截至二零一九年十二月三十一日止年度

7. 分部資料(續)

經營分部(續)

下表按經營分部呈列於二零一九年及二零一八年十二月三十一日本集團根據中國企業會計準則的資產、負債及其他分部資料以及與根據國際財務報告準則的資產、負債及其他分部資料的調節：

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產				
中國企業會計準則下二零一九年 十二月三十一日報告分部總資產	286,516,534	25,238,859	(17,501,840)	294,253,553
國際財務報告準則與中國企業會計準則的 差異影響				(47,180)
國際財務報告準則下報告分部總資產				294,206,373
中國企業會計準則下二零一八年 十二月三十一日報告分部總資產	236,739,437	22,396,863	(15,420,294)	243,716,006
國際財務報告準則與中國企業會計準則的 差異影響				(58,898)
國際財務報告準則下報告分部總資產				243,657,108
分部負債				
中國企業會計準則與國際財務報告 準則下二零一九年十二月三十一日 報告分部總負債	194,202,329	15,917,668	(17,243,087)	192,876,910
中國企業會計準則與國際財務報告 準則下二零一八年十二月三十一日 報告分部總負債	144,807,641	13,576,780	(15,225,347)	143,159,074

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

7. 分部資料(續)

經營分部(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	國際財務 報告準則與 中國企業 會計準則的 差異影響 人民幣千元	國際財務 報告準則下 的金額 人民幣千元
其他分部資料						
應佔聯營企業及合營企業利潤	143,914	331,345	-	475,259	-	475,259
於損益表中確認的金融資產減值						
損失計提/(轉回)淨值	42,615	(6,555)	4,622	40,682	-	40,682
於損益表中確認的非金融資產減值						
損失計提/(轉回)淨值	2,041	(4,846)	-	(2,805)	-	(2,805)
折舊及攤銷	20,991,268	337,462	(32,152)	21,296,578	(17,494)	21,279,084
利息收入	210,028	120,098	(166,941)	163,185	-	163,185
利息支出	5,105,887	88,478	(245,437)	4,948,928	-	4,948,928
所得稅費用	1,726,798	148,744	(22,949)	1,852,593	3,906	1,856,499
應佔聯營企業及合營企業權益	14,327,393	1,776,946	(53,188)	16,051,151	139,919	16,191,070
長期資產的增加	34,636,914	281,948	-	34,918,862	-	34,918,862

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	國際財務 報告準則與 中國企業 會計準則的 差異影響 人民幣千元	國際財務 報告準則下 的金額 人民幣千元
其他分部資料						
應佔聯營企業及合營企業利潤	472,676	276,120	-	748,796	-	748,796
於損益表中確認的金融資產減值						
損失(轉回)/計提淨值	(269,618)	49,857	(44,631)	(264,392)	-	(264,392)
於損益表中確認的非金融資產減值						
損失計提淨值	631	12,758	-	13,389	-	13,389
折舊及攤銷	14,242,781	298,751	(14,579)	14,526,953	(23,277)	14,503,676
利息收入	221,360	150,020	(198,816)	172,564	-	172,564
利息支出	3,079,036	58,268	(223,207)	2,914,097	-	2,914,097
所得稅費用	1,650,556	123,252	(16,440)	1,757,368	4,778	1,762,146
應佔聯營企業及合營企業權益	14,964,461	1,576,427	-	16,540,888	139,919	16,680,807
長期資產的增加	34,109,509	188,996	-	34,298,505	-	34,298,505

截至二零一九年十二月三十一日止年度

7. 分部資料(續)

地域信息

下表呈列在國際財務報告準則下的截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度本集團的合併收入分地域的分部信息：

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	中國內地 人民幣千元	中國香港、 澳門及台灣 人民幣千元	歐洲 人民幣千元	北美 人民幣千元	日本及韓國 人民幣千元	亞太地區 及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
向外部客戶銷售及總收入	89,000,172	5,911,532	13,374,965	8,821,998	8,592,855	10,479,168	136,180,690

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	中國內地 人民幣千元	中國香港、 澳門及台灣 人民幣千元	歐洲 人民幣千元	北美 人民幣千元	日本及韓國 人民幣千元	亞太地區 及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
向外部客戶銷售及總收入	86,520,847	6,029,445	14,865,700	11,806,117	7,607,451	9,944,843	136,774,403

釐定本集團地區分部業務時，根據每一班次的起點或終點分配收入。本集團的資產主要由飛機及地面設備組成並用於支援本集團整個全球運輸網絡。由於其主要註冊於／位於中國內地，本集團因應業務需要靈活調配機隊以配合航線網絡，故並未在本綜合財務報表中按地理分佈分析本集團的資產。

二零一九年本集團不存在某一客戶產生的收入達到或超過本集團收入的10%(二零一八年：無)。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

8. 其他收入及利得

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
合作航線收入及補貼收入	3,643,407	3,133,872
股息收入	12,550	7,418
出售以下各項的(損失)/收益		
– 應佔聯營企業權益	–	163,184
– 應佔合營企業權益	(414)	–
– 附屬公司(附註43)	–	405,543
– 物業、廠房及設備	65,319	20,593
終止確認土地使用權收益	52,798	–
出售持有待售的非流動資產收益	–	59,893
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的 公允價值變動淨收益	–	60
其他	285,530	318,137
	4,059,190	4,108,700

9. 員工薪酬成本

本集團員工薪酬成本(包括董事及監事薪金)的分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
工資、薪金及其他福利	22,475,397	21,798,956
退休福利成本：		
– 向定額供款退休金計劃供款	2,998,431	2,649,830
– 提前退休福利	70	1,464
	25,473,898	24,450,250

截至二零一九年十二月三十一日止年度

10. 預期信用損失模式下減值損失／(轉回)淨額

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
金融資產減值損失確認(轉回)		
– 應收賬款	39,051	46,653
– 按金及其他應收款項	(190)	(299,486)
– 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	8,096	6,827
– 其他流動資產	(5,976)	(17,382)
– 其他非流動資產	(299)	(1,004)
	40,682	(264,392)

減值評估詳情披露於附註46。

11. 經營利潤

本集團的經營利潤已經扣除(計入)以下各項：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	9,704,731	14,357,683
使用權資產折舊	11,548,619	–
投資性房地產折舊	25,692	32,912
無形資產攤銷	42	38,803
預付土地租賃款攤銷	–	74,278
物業、廠房及設備減值損失計提	–	16
存貨減值損失(轉回)計提	(2,805)	13,373
核數師酬金：		
– 審計相關服務	17,923	18,315
– 其他服務	–	525

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

12. 利息支出

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
帶息銀行貸款及其他貸款的利息	1,581,534	2,104,602
租賃負債/融資租賃負債的利息	3,897,514	1,437,361
設定受益計劃利息費用	8,880	10,822
	5,487,928	3,552,785
減：資本化的利息	(539,000)	(638,688)
	4,948,928	2,914,097

本年內相關借款的資本化利息年利率介於3.14%至4.75%之間(二零一八年：2.67%至4.75%之間)。

13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬

根據適用的上市規則及公司條例披露的本年度董事及監事薪酬如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
董事費	520	420
基本薪金及其他津貼	1,272	1,463
酌情花紅	457	417
退休福利	233	243
	2,482	2,543

截至二零一九年十二月三十一日止年度

13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬(續)

二零一九年

	董事費 人民幣千元	基本薪金及 其他津貼 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
宋志勇(註a)	-	-	-	-	-
非執行董事					
蔡劍江(註a)	-	-	-	-	-
曹建雄(註a) (於二零一九年五月三十日任命， 二零一九年十二月二十七日辭職)	-	-	-	-	-
史樂山(註b) (於二零一九年十一月六日辭職)	-	-	-	-	-
賀以禮(註b) (二零一九年十二月十九日任命)	-	-	-	-	-
薛亞松	-	719	160	110	989
	-	719	160	110	989
獨立非執行董事					
王小康	60	-	-	-	60
劉德恒	60	-	-	-	60
許漢忠	200	-	-	-	200
李大進	200	-	-	-	200
	520	-	-	-	520
監事					
王振剛(註a) (於二零一九年十二月十九日辭職)	-	-	-	-	-
趙曉航(註a) (於二零一九年十二月十九日任命)	-	-	-	-	-
何超凡(註a)	-	-	-	-	-
肖豔君	-	251	160	46	457
李桂霞	-	302	137	77	516
	-	553	297	123	973
	520	1,272	457	233	2,482

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬(續)

二零一八年

	董事費 人民幣千元	基本薪金及 其他津貼 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	股票增值權 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事						
宋志勇(註a)	-	-	-	-	-	-
非執行董事						
蔡劍江(註a)	-	-	-	-	-	-
史樂山(註b)	-	-	-	-	-	-
薛亞松	-	713	112	92	-	917
	-	713	112	92	-	917
獨立非執行董事						
王小康	60	-	-	-	-	60
劉德恒	60	-	-	-	-	60
許漢忠	150	-	-	-	-	150
李大進	150	-	-	-	-	150
	420	-	-	-	-	420
監事						
王振剛(註a)	-	-	-	-	-	-
何超凡(註a)	-	-	-	-	-	-
肖豔君	-	446	174	80	-	700
李桂霞	-	304	131	71	-	506
	-	750	305	151	-	1,206
	420	1,463	417	243	-	2,543

註：

- (a) 若干董事或監事沒有以董事或監事的身份獲得其服務報酬，他們同時還在中航集團擔任管理職務，由中航集團為其發放薪酬。
- (b) 該董事沒有以董事的身份獲得其服務的報酬，其同時還在國泰航空擔任管理職務，由國泰航空為其發放薪酬。
- (c) 2019年度及2018年度，本集團董事、監事及最高行政人員無放棄或同意放棄任何酬金的安排。
- (d) 2019年度，本集團收到國泰航空支付的257.9萬港元作為本集團董事在國泰航空擔任董事的報酬(2018年度：248.6萬港元)

13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬(續)

薪酬最高的個人

於二零一九年及二零一八年，本集團五名最高薪酬人士當中並無董事、監事及最高行政人員。

於本年，本集團五名最高薪酬人士的合計酬金詳情如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
基本薪金及其他津貼	13,289	12,532
酌情花紅	144	221
退休福利	162	183
	13,595	12,936

酌情花紅由本集團或其成員在本財年的表現釐定。

本集團支付予該五名具有最高薪酬人士之薪酬範圍分析如下：

	二零一九年	二零一八年
2,500,001港元至3,000,000港元	2	3
3,000,001港元至3,500,000港元	3	1
3,500,001港元至4,000,000港元	-	1
	5	5

本年內，本集團未向任何董事、監事、最高行政人員或五名最高薪酬人士支付任何酬金，以作為吸引他們加入或在加入本集團時的報酬或作為離職補償(二零一八年：無)。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

14. 所得稅費用

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
當期所得稅		
– 中國內地	2,047,335	2,341,423
– 中國香港及澳門	23,227	23,664
以前年度少提/(多提)稅項	5,182	(13,444)
遞延所得稅(附註28)	(219,245)	(589,497)
	1,856,499	1,762,146

於二零一八年三月二十一日，香港立法會通過了《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(簡稱「條例草案」)，引入了利得稅兩級稅制。條例草案於二零一八年三月二十八日簽署通過並於次日通過憲報刊登。根據利得稅兩級稅制，合資格實體之首個2百萬港元利潤將按8.25%徵稅，超過2百萬港元之利潤部分按16.5%徵稅。不符合利得稅兩級稅制的實體之利潤繼續按統一稅率16.5%徵稅。

因此，從上年開始，估計應稅利潤中首2百萬港元將按8.25%計算香港利得稅，超過2百萬港元之利潤部分按16.5%徵稅。

根據中國企業所得稅法的相關規定及條例，除本集團的兩家分公司及兩家附屬公司適用15%(二零一八年：15%)的優惠稅率以外，所有位於中國內地的集團內公司本年度適用25%(二零一八年：25%)的企業所得稅率。在中國香港的附屬公司適用的企業所得稅率為8.25%和16.5%(二零一八年：8.25%和16.5%)，在中國澳門的附屬公司適用的企業所得稅率為12%(二零一八年：12%)。

就本集團之絕大多數的境外航空業務而言，本集團已根據境外政府與中國政府訂立的雙邊航空協議豁免境外航空業務稅項，或境外機構一直蒙受稅務虧損，故在本年度及以前年度並沒有對上述境外航空業務提取稅項準備。

14. 所得稅費用(續)

本年度稅項開支與綜合損益表所列稅前利潤的調節如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
稅前利潤	9,120,263	9,977,017
按法定所得稅稅率(25%)計算的預計所得稅	2,280,066	2,494,254
集團內實體所得稅優惠稅率	(113,980)	(136,952)
應佔聯營企業及合營企業損益的稅務影響	(118,815)	(187,199)
不可抵扣開支的影響	100,099	65,086
毋需納稅收入的影響	(30,749)	(255,466)
未確認的可抵扣暫時性差異和稅務虧損	613	15,847
使用的以前年度未確認遞延稅項資產的稅務虧損	(18,180)	(106,952)
利用以前年度未確認遞延稅項資產的可抵扣暫時性差異	(247,737)	(113,028)
以前年度少提/(多提)稅項	5,182	(13,444)
所得稅費用	1,856,499	1,762,146

15. 每股盈利

計算本公司股東應佔每股基本盈利和每股攤薄盈利所依據數據如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
盈利		
用於計算每股基本盈利和每股攤薄盈利的應佔利潤	6,420,294	7,350,661
	二零一九年 千股	二零一八年 千股
普通股數量		
用於計算每股基本盈利和每股攤薄盈利的普通股數量	13,734,961	13,734,961

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

15. 每股盈利(續)

用於計算每股基本盈利和每股攤薄盈利的普通股數量是基於本年已發行普通股數量(已作出調整以反映國泰航空交叉持股所持有之庫存股之數量)(附註42(c))。

本集團此兩年間並無存在潛在攤薄股數。

16. 股息

本公司普通股擁有人在本年宣派末期股息：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
當年支付於上年宣告的末期股息每10股人民幣1.0328元(含稅) (二零一八年：每10股人民幣1.1497元(含稅))	1,500,123	1,669,918

本報告期期後，本公司董事已提呈就截至2019年12月31日止年度派付末期股息每10股人民幣0.4442元，合共約為人民幣6.45億元，惟須待股東於股東大會上批准後方可作實。

截至二零一九年十二月三十一日止年度

17. 物業、廠房及設備

	飛機及 航空設備 人民幣千元	房屋 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
原值					
於二零一八年一月一日	226,642,836	11,983,483	11,168,416	9,860,688	259,655,423
增加	5,438,717	175	430,295	21,948,681	27,817,868
由在建工程轉入	19,613,276	690,701	457,335	(20,761,312)	-
重新分類為投資性房地產	-	(28,699)	-	-	(28,699)
處置	(3,735,860)	(20,844)	(258,116)	-	(4,014,820)
處置附屬公司(附註43)	(14,302,234)	(289,618)	(683,224)	(172,126)	(15,447,202)
匯兌調整	30,795	-	6,997	-	37,792
於二零一八年十二月三十一日	233,687,530	12,335,198	11,121,703	10,875,931	268,020,362
採用國際財務報告準則第16號後調整 (附註3)	(88,091,577)	-	-	-	(88,091,577)
於二零一九年一月一日(重述後)	145,595,953	12,335,198	11,121,703	10,875,931	179,928,785
增加	1,535,811	28,201	320,503	6,587,070	8,471,585
由在建工程轉入	3,982,850	91,548	526,452	(4,600,850)	-
取得標的租賃資產所有權后由使用權 資產轉入	2,700,946	-	-	-	2,700,946
處置	(3,584,566)	(28,067)	(467,419)	-	(4,080,052)
匯兌調整	38,167	-	1,747	-	39,914
於二零一九年十二月三十一日	150,269,161	12,426,880	11,502,986	12,862,151	187,061,178
累計折舊					
於二零一八年一月一日	(78,692,039)	(4,409,336)	(7,101,658)	-	(90,203,033)
本年折舊	(13,210,885)	(428,488)	(718,310)	-	(14,357,683)
重新分類為投資性房地產	-	14,564	-	-	14,564
處置轉銷	3,321,559	7,355	238,025	-	3,566,939
處置附屬公司(附註43)	4,670,490	96,290	582,016	-	5,348,796
匯兌調整	(20,080)	-	(5,540)	-	(25,620)
於二零一八年十二月三十一日	(83,930,955)	(4,719,615)	(7,005,467)	-	(95,656,037)
採用國際財務報告準則第16號後調整 (附註3)	18,802,864	-	-	-	18,802,864

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

17. 物業、廠房及設備(續)

	飛機及 航空設備 人民幣千元	房屋 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日(重述後)	(65,128,091)	(4,719,615)	(7,005,467)	-	(76,853,173)
本年折舊	(8,542,105)	(444,066)	(718,560)	-	(9,704,731)
取得標的租賃資產所有權后由使用權 資產轉入	(1,409,983)	-	-	-	(1,409,983)
處置轉銷	3,362,028	13,882	284,745	-	3,660,655
匯兌調整	(9,868)	-	(1,181)	-	(11,049)
於二零一九年十二月三十一日	(71,728,019)	(5,149,799)	(7,440,463)	-	(84,318,281)
減值準備					
於二零一八年一月一日	(915,919)	-	-	-	(915,919)
本年計提	(16)	-	-	-	(16)
處置轉銷	112,088	-	-	-	112,088
處置附屬公司(附註43)	102,181	-	-	-	102,181
於二零一八年十二月三十一日和 二零一九年一月一日	(701,666)	-	-	-	(701,666)
處置轉銷	117,201	-	-	-	117,201
於二零一九年十二月三十一日	(584,465)	-	-	-	(584,465)
賬面淨值					
於二零一九年十二月三十一日	77,956,677	7,277,081	4,062,523	12,862,151	102,158,432
於二零一八年十二月三十一日	149,054,909	7,615,583	4,116,236	10,875,931	171,662,659

17. 物業、廠房及設備(續)

上述物業、廠房及設備(在建工程除外)扣除預計淨殘值後使用直線法於其估計可使用年期內折舊如下：

	估計 可使用年期	預計 淨殘值率	折舊率
飛機及航空設備：			
飛機機身和發動機核心件	15 - 30年	5%	3.17% - 6.33%
飛機替換件	5 - 12年	-	8.33% - 20.00%
發動機替換件	3 - 15年	-	6.67% - 33.33%
高價周轉件	3 - 15年	-	6.67% - 33.33%
房屋及建築物	5 - 50年	3%-5%	1.90% - 19.40%
其他設備	3 - 20年	0-5%	4.75% - 33.33%

於二零一九年十二月三十一日，本集團賬面淨值合計約人民幣27.79億元(二零一八年十二月三十一日：人民幣79.35億元)的若干飛機及航空設備、房屋及機器已抵押予銀行，作為本集團所獲若干銀行貸款的擔保(附註37)。

於二零一九年十二月三十一日，本集團正就賬面淨值合計約人民幣34.45億元(二零一八年十二月三十一日：人民幣36.96億元)的若干房屋及建築物申請所有權證。本公司董事認為本集團有權合法及正當佔用及使用上述房屋。上述事項對本集團於二零一九年十二月三十一日的財務狀況並無任何重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

18. 使用權資產

	飛機及發動機 人民幣千元	土地 人民幣千元	房屋 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
原值					
於二零一九年一月一日	147,114,032	3,218,555	1,141,040	12,341	151,485,968
增加	22,598,038	56,818	640,710	160,456	23,456,022
取得標的租賃資產所有權后轉至 物業、廠房及設備	(2,700,946)	-	-	-	(2,700,946)
退租/提前退租	(571,489)	(55,427)	(87,688)	-	(714,604)
匯兌調整	(2,708)	-	(86)	-	(2,794)
於二零一九年十二月三十一日	166,436,927	3,219,946	1,693,976	172,797	171,523,646
累計折舊					
於二零一九年一月一日	(41,986,013)	(619,497)	-	-	(42,605,510)
本年折舊	(10,912,057)	(67,949)	(548,618)	(19,995)	(11,548,619)
取得標的租賃資產所有權后轉至 物業、廠房及設備	1,409,983	-	-	-	1,409,983
退租/提前退租	568,370	16,783	10,607	-	595,760
匯兌調整	1,207	-	33	-	1,240
於二零一九年十二月三十一日	(50,918,510)	(670,663)	(537,978)	(19,995)	(52,147,146)
賬面淨值					
於二零一九年十二月三十一日	115,518,417	2,549,283	1,155,998	152,802	119,376,500
於二零一九年一月一日	105,128,019	2,599,058	1,141,040	12,341	108,880,458

本年內，與短期租賃和其他自首次採用國際財務報告準則第16號日開始12個月內期滿的租賃有關的費用約為人民幣15.17億元，與低價值資產租賃(短期低價值資產租賃除外)有關的費用約為人民幣0.14億元。

18. 使用權資產(續)

租賃承諾

於二零一九年十二月三十一日，本集團與出租人已簽訂租賃合同但租賃期尚未開始的不可撤銷租賃的未折現租賃付款承諾為人民幣10.92億元。

本年度與租賃相關的總現金流出為人民幣162.86億元。

租賃負債之租賃到期分析詳載於附註36和46。

於二零一九年十二月三十一日，本集團賬面淨值約為人民幣0.27億元(二零一八年十二月三十一日：人民幣0.28億元)的若干土地使用權(計入使用權資產且全部位於中國內地)已抵押予銀行，作為本集團所獲若干銀行貸款的擔保(附註37)。

於二零一九年和二零一八年十二月三十一日，本集團的所有土地均已獲得相應權證。

19. 預付土地租賃款

	二零一八年 人民幣千元
成本	
於一月一日	3,941,746
增加	12,542
重新分類	(9,094)
處置附屬公司(附註43)	(726,639)
於十二月三十一日	3,218,555
累計攤銷	
於一月一日	(641,622)
本年攤銷	(74,278)
重新分類	2,395
處置附屬公司(附註43)	94,008
於十二月三十一日	(619,497)
賬面淨值	
於十二月三十一日	2,599,058

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

20. 投資性房地產

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
成本		
於一月一日	766,242	915,445
增加	25,536	151,618
重新分類	-	37,793
原值調整	(12,644)	-
處置附屬公司(附註43)	-	(338,614)
於十二月三十一日	779,134	766,242
累計折舊		
於一月一日	(115,456)	(240,707)
本年折舊	(25,692)	(32,912)
重新分類	-	(16,959)
處置附屬公司(附註43)	-	175,122
於十二月三十一日	(141,148)	(115,456)
賬面淨值		
於十二月三十一日	637,986	650,786

21. 無形資產

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
於一月一日	36,913	76,021
處置附屬公司(附註43)	-	(20)
本年攤銷	(42)	(38,803)
新成員入盟引起現金返還	(261)	(285)
於十二月三十一日	36,610	36,913

本集團的無形資產包括本公司及深圳航空的星空聯盟入盟權(「入盟權」)，以成本減減值準備列賬。於二零一九年十二月三十一日，本集團入盟權的賬面淨值約為人民幣0.35億元(二零一八年十二月三十一日：人民幣0.36億元)。由於入盟權具有持續的法律和經濟意義，因此無固定使用期限。

22. 商譽

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
成本		
於一月一日	1,099,975	1,276,866
處置子公司	-	(176,891)
於十二月三十一日	1,099,975	1,099,975
減值準備		
於一月一日	-	(176,891)
處置子公司	-	176,891
於十二月三十一日	-	-
賬面淨值		
於十二月三十一日	1,099,975	1,099,975

商譽減值測試

通過企業合併獲得的商譽，主要為深圳航空現金產生單元進行商譽減值的測試。

深圳航空現金產生單元的可收回金額是按照使用價值計算得出的。該計算基於三年期現金流量預測和10%的稅前貼現率(二零一八年：10%)，三年期現金流量預測依據管理層核准的財務預算編製。貼現率為長期加權平均資本成本，它是基於管理層所作出的市場參與者對相關資產所要求投資回報的最佳估計。深圳航空三年以後的現金流入量是按照2%的增長率計算的，這一增長率是基於相關行業增長預測，並未超過行業的長期平均增長率。計算使用價值的其他關鍵假設涉及現金流入／流出的估計，其中包括預算收入及毛利率，這些估計是基於公司過去的業績和管理層對市場發展的預期。管理層認為用於測算深圳航空現金產生單元可收回金額的上述主要假設的合理可能變動不會導致深圳航空現金產生單元的賬面價值大於其可收回金額。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

23. 應佔附屬公司權益

截至二零一九年十二月三十一日主要附屬公司詳情如下：

公司名稱	註冊成立/ 登記及經營地點	法律地位	註冊資本/實收資本	本公司 應佔股權百分比		主要業務
				直接 %	間接 %	
中航興業有限公司	中國香港	有限責任公司	331,268,000港元	69	31	投資控股
國航進出口有限公司	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣95,080,786元	100	-	進出口貿易
浙江航空服務有限公司	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣20,000,000元	100	-	提供客艙服務及 航空餐飲
上海國航航空服務有限公司	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣2,000,000元	100	-	提供地面服務
國航香港發展有限公司	中國香港	有限責任公司	9,379,010港元	95	-	提供機票訂購服務
北京金鳳凰人力資源服務有限公司	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣2,000,000元	100	-	提供人力資源服務
國航海外控股有限公司	英屬維爾京群島	有限責任公司	13,765,440,000港元	99.94	0.06	投資控股
澳門航空股份有限公司	中國澳門	有限責任公司	442,042,000澳門幣	-	66.9	航空營運

23. 應佔附屬公司權益(續)

公司名稱	註冊成立/ 登記及經營地點	法律地位	註冊資本/實收資本	本公司 應佔股權百分比		主要業務
				直接 %	間接 %	
成都富凱飛機工程服務有限公司	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣80,000,000元	30	30	提供飛機保養及 維修服務
深圳航空有限責任公司	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣5,360,000,000元	51	-	航空營運
昆明航空有限公司	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣80,000,000元	-	80	航空營運
北京航空有限責任公司	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣1,000,000,000元	51	-	航空營運
大連航空有限責任公司	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣3,000,000,000元	80	-	航空營運
中國國際航空內蒙古有限公司	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣1,000,000,000元	80	-	航空營運
北京飛機維修工程有限公司	中國/中國內地	有限責任公司	300,052,800美元	75	-	提供飛機保 養及維修服務
中國航空集團財務有限責任公司	中國/中國內地	有限責任公司	人民幣1,127,961,864元	51	-	提供財務服務

本公司董事認為上表載列的本公司的附屬公司對業績或資產產生主要影響，提供其他附屬公司的詳情可能會過度冗長繁瑣。



綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

23. 應佔附屬公司權益(續)

集團中發行股本和債務證券即公司債券的附屬公司的信息：

於二零一九年十二月三十一日，集團中擁有尚未到期的已發行債務證券的附屬公司如下：

公司名稱	債務證券的 票面金額 人民幣千元	債務證券的 賬面金額 人民幣千元	到期日
深圳航空	500,000	521,080	14/03/2021
	800,000	824,974	24/04/2021
	600,000	608,265	07/09/2021
	1,000,000	1,029,322	26/04/2022
	1,000,000	1,026,517	18/03/2022
	1,000,000	1,022,191	23/05/2022
	500,000	511,403	15/01/2020
	500,000	511,114	21/01/2020
	800,000	815,650	22/01/2020
	500,000	508,847	01/03/2020
	500,000	507,608	22/03/2020
	500,000	506,208	22/01/2020
	500,000	504,819	14/02/2020
	500,000	504,484	25/02/2020
	500,000	503,531	24/03/2020
	500,000	502,581	10/04/2020
	500,000	502,325	17/04/2020
	500,000	502,058	13/03/2020
	500,000	501,053	20/05/2020
	500,000	500,252	12/06/2020
		12,414,282	

於二零一八年十二月三十一日，集團中擁有尚未到期的已發行債務證券的附屬公司如下：

公司名稱	債務證券的 票面金額 人民幣千元	債務證券的 賬面金額 人民幣千元	到期日
深圳航空	500,000	520,860	14/03/2021
	800,000	818,953	24/04/2021
	600,000	614,214	07/09/2021
	500,000	516,061	11/01/2019
	500,000	513,385	18/02/2019
	400,000	409,545	16/03/2019
	500,000	508,102	21/04/2019
	500,000	506,792	10/05/2019
	500,000	506,884	25/04/2019
	500,000	506,713	14/05/2019
			5,421,509

截至二零一九年十二月三十一日止年度

23. 應佔附屬公司權益(續)

集團組成

主要業務	註冊成立/ 登記及經營地點	主要附屬公司數量	
		二零一九年	二零一八年
航空營運	中國/中國澳門	6	6
投資控股	中國香港/英屬維爾京群島	2	2
進出口貿易	中國	1	1
提供客艙服務及航空餐飲	中國	1	1
提供地面服務	中國	1	1
提供機票訂購服務	中國香港	1	1
提供人力資源服務	中國	1	1
提供飛機保養及維修服務	中國	2	2
提供財務服務	中國	1	1
		16	16

擁有重大非控股股東權益的非全資子公司明細信息

下表列示集團中擁有重大非控股股東權益的非全資子公司明細信息：

附屬公司名稱	註冊設立/ 登記及 經營地點	於十二月三十一日 非控股股東 擁有權益和投票權		於十二月三十一日 非控股股東 應佔本年利潤		於十二月三十一日 非控股股東 累計應佔權益	
		二零一九年	二零一八年	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
深圳航空	中國	49%	49%	561,986	451,840	4,178,018	4,179,571
國貨航(註)	中國	-	-	-	193,137	-	-

註：本公司於2018年處置了附屬公司中國國際貨運航空有限公司(國貨航)，詳情載於附註43。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

23. 應佔附屬公司權益(續)

擁有重大非控股股東權益的非全資子公司明細信息(續)

下表列示本集團中擁有重大非控股股東權益的附屬公司相關財務信息。下述各項財務信息為公司間抵銷前金額。下表列示附屬公司在國際財務報告準則下的財務信息。

	深圳航空	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
流動資產	3,424,615	4,197,351
非流動資產	63,191,261	52,213,407
流動負債	(25,125,117)	(26,949,407)
非流動負債	(33,000,911)	(21,038,684)
淨資產	8,489,848	8,422,667
— 深圳航空股東應佔權益	8,454,568	8,319,796
— 深圳航空非控股股東應佔權益	35,280	102,871
非控股股東權益賬面價值	4,178,018	4,179,571
營業額	31,879,423	31,118,865
本年利潤	1,152,011	918,293
綜合收益總額	1,155,139	893,034
— 深圳航空股東應佔綜合收益總額	1,160,041	889,354
— 深圳航空非控股股東應佔綜合收益總額	(4,902)	3,680
支付非控股股東的股息	(122,598)	(125,979)
經營活動產生的現金流量	3,745,448	5,189,121
投資活動使用的現金流量	(2,725,432)	(4,028,192)
融資活動使用的現金流量	(971,867)	(1,112,779)

24. 應佔聯營企業權益

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
應佔淨資產		
— 中國內地上市股份	552,008	858,267
— 中國香港上市股份	9,794,836	9,831,096
— 非上市投資	1,545,736	1,864,967
商譽	2,754,981	2,699,414
於十二月三十一日	14,647,561	15,253,744
上市股份的市值	13,008,238	12,520,506

24. 應佔聯營企業權益(續)

截至二零一九年十二月三十一日主要聯營企業詳情如下：

公司名稱	註冊成立/ 登記及經營地點	註冊資本/ 實收資本	本集團應佔 股權百分比 %	主要業務
國泰航空*	中國香港	787,139,514港元	29.99	航空營運
山東航空集團有限公司	中國/中國內地	人民幣580,000,000元	49.4	投資控股
山東航空股份有限公司	中國/中國內地	人民幣400,000,000元	22.8	航空營運
明捷澳門機場服務有限公司*	中國澳門	10,000,000澳門幣	41	提供機場地面服務
雲南空港飛機維修服務有限公司	中國/中國內地	人民幣10,000,000元	40	民用航空器航線維修
重慶民航凱亞信息技術有限公司	中國/中國內地	人民幣14,800,000元	24.5	提供航空相關資訊系統服務
成都民航西南凱亞有限責任公司	中國/中國內地	人民幣10,000,000元	35	提供航空相關資訊系統服務
西藏航空有限公司	中國/中國內地	人民幣280,000,000元	31	航空營運

* 該等聯營企業的股權由本公司通過若干附屬公司持有。

本公司董事認為上表載列的本集團的聯營企業對業績或資產產生主要影響，提供其他聯營企業的詳情可能會過度冗長繁瑣。

本集團單項重大聯營企業國泰航空的匯總財務信息及與綜合財務狀況表餘額核對如下。如下披露的匯總財務信息來自聯營企業綜合財務報表。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

24. 應佔聯營企業權益(續)

國泰航空

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
聯營企業各項餘額如下		
流動資產	24,441,007	25,951,292
非流動資產	167,722,426	140,784,311
流動負債	(50,936,980)	(42,359,889)
非流動負債	(84,991,712)	(68,352,362)
權益	56,234,741	56,023,352
— 歸屬於該聯營企業股東應佔權益	56,232,054	56,020,723
— 歸屬於該聯營企業非控股股東權益	2,687	2,629
營業額	94,778,078	95,073,468
本年利潤	1,498,226	2,377,265
其他綜合收益	874,482	384,369
綜合收益總額	2,372,708	2,761,634
從該聯營企業收到的股息	397,195	151,484
本集團應佔聯營企業權益		
聯營企業淨資產總額	56,232,054	56,020,723
本集團實際應佔股權	29.99%	29.99%
本集團佔聯營企業淨資產份額	16,863,993	16,800,615
交叉持股抵銷	(7,069,157)	(6,969,523)
商譽	2,542,196	2,486,629
於綜合財務報表賬面價值	12,337,032	12,317,721

單項不重大聯營企業的財務信息匯總如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
單項不重大聯營企業於綜合財務狀況表賬面價值總額	2,310,529	2,936,023
本集團佔聯營企業綜合收益總額		
— 持續經營利潤	148,966	324,449
— 其他綜合收益	156,239	(10,851)
— 綜合收益總額	305,205	313,598

截至二零一九年十二月三十一日止年度

25. 應佔合營企業權益

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
應佔淨資產	1,537,014	1,420,568
商譽	6,495	6,495
	1,543,509	1,427,063

截至二零一九年十二月三十一日本集團合營企業詳情載列如下：

公司名稱	註冊成立/ 登記及經營地點	註冊資本/ 實收資本	所佔百分比		主要業務
			擁有權益 %	利潤分享 %	
上海浦東國際機場西區公共貨運站 有限公司	中國/中國內地	人民幣680,000,000元	39	39	提供貨運服務
四川國際航空發動機維修有限公司	中國/中國內地	88,000,000美元	60	60	提供發動機保養及 維修服務
北京集安航空資產管理有限公司	中國/中國內地	10,000,000美元	50	50	航空器、零部件的 批發和進口
上海國際機場地面服務有限公司	中國/中國內地	人民幣360,000,000元	24	24	提供機場地面服務
無錫市祥翼發展有限公司	中國/中國內地	人民幣20,000,000元	46.3	46.3	房地產開發

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

25. 應佔合營企業權益(續)

本公司董事認為本集團不存在單項重大的合營企業。下表列示本集團合營企業的財務信息匯總：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
單項不重大的合營企業於綜合財務狀況表賬面價值總額	1,543,509	1,427,063
本集團佔合營企業綜合收益總額		
– 持續經營利潤	259,727	222,226
– 綜合收益總額	259,727	222,226

26. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
對未上市企業的投資		
– 權益投資	253,113	268,071

上述未上市權益投資表示本集團於中國成立之私有企業之權益和本集團持有的上市公司之未上市證券。董事已選擇指定該等權益工具投資為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，因為其認為該等投資並非為了交易而持有並預計將不會在可預見的未來出售。

27. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
上市債券投資	1,291,250	941,192
同業存單	397,201	99,227
合計	1,688,451	1,040,419

減值評估詳情呈列於附註46。

28. 遞延稅項資產及負債

本年度，遞延稅項資產及負債變動如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
於一月一日(附註3)	5,557,278	3,556,168
本年計入損益(附註14)	46,883	450,567
本年計入其他綜合收益	-	(1,273)
外幣報表折算差額	396	266
處置子公司(附註43)	-	(1,843)
於十二月三十一日遞延稅項資產總額	5,604,557	4,003,885
遞延稅項負債：		
於一月一日	2,042,936	2,184,704
本年計入損益(附註14)	(172,362)	(138,930)
本年計入其他綜合收益	2,971	(2,838)
於十二月三十一日遞延稅項負債總額	1,873,545	2,042,936
於十二月三十一日遞延稅項資產淨額	3,731,012	1,960,949

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

28. 遞延稅項資產及負債(續)

本集團的遞延稅項資產及負債的主要組成如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
物業、廠房及設備價值差異	60,948	64,854
撥備及預提項目	3,333,043	3,328,278
集團內部交易未實現收益	172,208	123,346
減值準備	327,874	461,334
可抵扣虧損	-	24,366
其他債權投資信用減值損失	3,731	1,707
使用權資產/租賃負債	1,706,753	-
遞延稅項資產總額	5,604,557	4,003,885
遞延稅項負債：		
其他權益工具公允價值變動	(53,996)	(53,937)
其他債權投資公允價值變動	(4,323)	(3,435)
固定資產加速折舊的差異	(1,535,222)	(1,707,584)
其他債權投資信用減值損失	(3,731)	(1,707)
其他	(276,273)	(276,273)
遞延稅項負債總額	(1,873,545)	(2,042,936)
遞延稅項資產淨額	3,731,012	1,960,949

下列金額經適當抵銷後釐定，於綜合財務狀況表中分別列示：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
遞延稅項資產淨額	4,352,452	2,840,321
遞延稅項負債淨額	(621,440)	(879,372)
	3,731,012	1,960,949

28. 遞延稅項資產及負債(續)

年內未作撥備的遞延稅項資產由於以下暫時性差異導致：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
可抵扣虧損	35,898	106,166
其他未確認暫時性差異	4,864	4,864
	40,762	111,030

本集團無中國內地之外產生的稅務虧損(二零一八年：無)。本集團的可抵銷應課稅收入的中國內地的稅務虧損及其他暫時性差異為人民幣0.41億元(二零一八年：人民幣1.11億元)。其中未確認遞延稅項資產的可抵扣虧損可於產生之日起五個財務年度內用於抵扣未來的應納稅所得額。該等虧損與常年虧損的附屬公司有關且由於本集團認為未來不是很可能產生用於抵扣上述虧損的應納稅所得額，因此未確認以上項目的遞延稅項資產。

29. 存貨

於報告期末存貨的分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
航材消耗件	1,194,998	924,193
機上供應品	81,434	83,444
器材	10,321	10,436
其他	811,920	859,421
	2,098,673	1,877,494

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

30. 應收賬款

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
應收賬款	6,242,241	5,590,112
減：信用減值準備	(244,551)	(216,140)
	5,997,690	5,373,972

扣除信用減值準備後，於報告期末應收賬款基於交易日的賬齡分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
三十日內	2,589,150	2,548,148
三十一日至六十日	789,472	696,437
六十一日至九十日	452,542	514,171
九十日以上	2,166,526	1,615,216
	5,997,690	5,373,972

應收賬款減值準備明細見附註46。

31. 預付款項、按金及其他應收款項

於報告期末，預付款項、按金及其他應收款項扣除信用損失撥備的分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
應收製造商回扣	1,341,074	821,725
預付飛機經營租賃租金	-	652,846
飛機燃油預付款	105,580	71,983
其他預付款項	373,449	464,051
其他	39,520	210,041
	1,859,623	2,220,646
按金及其他應收款項	1,864,845	1,999,390
	3,724,468	4,220,036

於二零一九年十二月三十一日，其他應收款中應收深航房地產開發有限責任公司的往來款項金額為人民幣468,796,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣468,796,000元)，已全額計提減值準備。

按金及其他應收款項減值準備詳情見附註46。

截至二零一九年十二月三十一日止年度

32. 受限制的銀行存款、現金及現金等價物

	註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
定期存款		345,573	826,641
現金及銀行存款		9,318,094	6,980,931
減：受限制的銀行存款	(i)	(728,385)	(1,044,389)
現金及現金等價物		8,935,282	6,763,183

註：

(i) 受限制的銀行存款明細如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
中航財務公司存放中國人民銀行款項	612,060	758,371
用於飛機租賃及其他的受限制銀行存款	116,325	286,018
	728,385	1,044,389

33. 其他流動資產

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
增值稅留抵稅額等	2,083,311	2,467,442
對關聯方發放貸款	559,600	1,054,600
其他	715,382	956,861
	3,358,293	4,478,903
減值準備	(26,297)	(32,273)
	3,331,996	4,446,630

對關聯方發放貸款主要為本公司之子公司中航財務公司發放予中航集團及其子公司的貸款，貸款年利率範圍為3.40%至4.02%(二零一八年：3.92%至4.35%)。

其他流動資產減值評估詳情見附註46。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

34. 應付賬款

於報告期末應付賬款的賬齡分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
三十日內	7,760,994	7,587,233
三十一日至六十日	1,599,072	1,440,778
六十一日至九十日	1,201,101	1,063,182
九十日以上	6,016,986	4,635,235
	16,578,153	14,726,428

應付賬款不計息，且通常信用期為九十天內。

35. 其他應付款項及預提費用

於報告期末其他應付款項及預提項目的分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
預提薪金、工資及福利	3,307,210	2,917,925
預提經營費用	498,742	370,289
應付其他稅費	316,324	404,988
銷售代理的按金	907,911	789,871
與政府補助有關之遞延收益流動部分	-	39,563
長期應付款項流動部分	32,038	29,104
中航財務公司從關聯方吸收存款	3,372,495	3,102,233
其他	3,542,727	3,179,567
	11,977,447	10,833,540

截至二零一九年十二月三十一日止年度

36. 租賃負債／融資租賃負債

根據將於二零二零年至二零三三年(二零一八年：二零一九年至二零三零年)到期的租賃協議，本集團須承擔飛機的相關責任。於報告期末，根據該等租賃，未來最低租賃付款以及該等最低租賃付款的淨現值(主要以外幣計值)如下：

	二零一九年十二月三十一日		二零一八年十二月三十一日	
	租賃 付款額 人民幣千元	租賃 付款額現值 人民幣千元	最低租賃 付款額 人民幣千元	最低租賃 付款額現值 人民幣千元
應償付數額：				
一年以內	17,453,162	13,861,503	8,690,029	7,125,586
一年以上兩年以內	16,599,398	13,485,697	8,149,776	6,797,165
兩年以上五年以內	44,314,764	37,984,614	22,432,938	19,617,952
五年以上	37,941,936	35,116,042	20,676,552	19,432,978
總額	116,309,260	100,447,856	59,949,295	52,973,681
減：未來財務費用數額	(15,861,404)		(6,975,614)	
租賃付款額現值/最低租賃付款額現值	100,447,856		52,973,681	
減：列作流動負債的部分	(13,861,503)		(7,125,586)	
非流動部分	86,586,353		45,848,095	

於二零一九年十二月三十一日，本集團的融資租賃以若干飛機作出抵押，該等計入使用權資產的抵押資產賬面淨值約為人民幣789.45億元(二零一八年十二月三十一日：計入物業、廠房及設備的抵押資產賬面淨值為人民幣692.89億元)。

根據融資租賃合同條款，本集團可選擇於租賃期滿或租賃期內以市值或按融資租賃協議所規定的價格購買飛機。

截至二零一九年十二月三十一日止年度

37. 帶息銀行貸款及其他貸款(續)

以外幣計值的銀行貸款及其他貸款如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
美元	750,690	4,017,395
歐元	1,184,451	121,428
澳門元	-	298,443
	1,935,141	4,437,266

銀行貸款及其他貸款的賬面價值及利率範圍如下：

	二零一九年		二零一八年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
固定利率的銀行貸款及其他貸款	14,877,652	1.40-4.75	15,152,215	2.95-4.73
固定利率的公司債券	23,211,954	2.20-5.30	20,261,658	2.84-5.30
浮動利率的銀行貸款及其他貸款	1,239,350	3.14-4.90	7,366,509	2.17-5.47
	39,328,956		42,780,382	

浮動利率以中國人民銀行基準利率或倫敦銀行間同業拆借利率為基礎確定。

於二零一九年十二月三十一日，本集團金額約為人民幣84.08億元的銀行貸款及公司債券(二零一八年十二月三十一日：人民幣95.16億元)由以下項目提供質押或擔保：

- 於二零一九年十二月三十一日，賬面淨值總額約為人民幣27.79億元(二零一八年十二月三十一日：人民幣79.35億元)的本集團的若干飛機及航空設備、房屋及機器(附註17)，及於二零一九年十二月三十一日賬面淨值約為人民幣0.27億元(二零一八年十二月三十一日：人民幣0.28億元)的土地使用權(附註18)；
- 於二零一九年十二月三十一日，本集團以國際航空協會組織的開賬與結算計劃收款權質押取得若干銀行貸款(二零一八年十二月三十一日：無)；
- 於二零一九年十二月三十一日，本集團發行的面值共計人民幣65.00億元(二零一八年十二月三十一日：人民幣65.00億元)的公司債券由中航集團公司提供保證。

於二零一九年十二月三十一日，本集團的附屬公司深圳航空發行的公司債券的賬面價值共計人民幣124.14億元(二零一八年十二月三十一日：人民幣54.22億元)。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

38. 退租檢修撥備

以下為截至報告期末租賃項下的飛機退租檢修撥備變動詳情：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
於一月一日(附註3)	7,999,889	5,004,998
年內撥備	2,168,934	1,863,777
年內使用	(1,761,077)	(1,246,684)
於十二月三十一日	8,407,746	5,622,091
減：列作流動負債的部分	(869,651)	(1,447,693)
非流動部分	7,538,095	4,174,398

於二零一九年十二月三十一日，本集團計提的大修撥備為人民幣56.29億元(於二零一八年十二月三十一日：人民幣56.22億元)。租賃飛機的大修撥備根據修理費金額和飛行小時／循環進行估計。對這種估計的評估是持續的，必要時可進行修改。

39. 合同負債

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 一月一日 人民幣千元
常旅客計劃(註)	3,453,557	3,794,006
其他	254,384	570,251
	3,707,941	4,364,257
流動部分	1,037,031	1,301,518
非流動部分	2,670,910	3,062,739
	3,707,941	4,364,257

註：

集團本年常旅客計劃變動情況如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
於一月一日	3,794,006	3,529,763
本年增加	1,963,244	1,965,381
於本年確認為收入	(2,303,693)	(1,701,138)
於十二月三十一日	3,453,557	3,794,006
減：列作流動負債的部分	(782,647)	(731,267)
非流動部分	2,670,910	3,062,739

40. 設定受益計劃

於綜合財務狀況表中確認的負債列示如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
設定受益計劃現值	276,582	291,178
減：流動部分	(26,649)	(27,316)
長期部分	249,933	263,862

本公司的附屬公司AMECO為其年金計劃實施前的退休人員每月提供企業養老補貼(「退休後福利計劃」)。該項退休後福利計劃屬於設定受益計劃。

設定受益計劃增減變動如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
於一月一日	291,178	291,451
精算重估損失	3,905	16,840
利息費用	8,880	10,822
本年支付	(27,381)	(27,935)
於十二月三十一日	276,582	291,178
減：流動部分	(26,649)	(27,316)
長期部分	249,933	263,862

設定受益計劃的費用於綜合損益及其他綜合收益表的列示如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
財務費用		
－利息費用	8,880	10,822
其他綜合收益		
－精算重估損失	3,905	16,840
設定受益計劃費用	12,785	27,662

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

40. 設定受益計劃(續)

該計劃導致本集團須承擔利率風險和長壽風險等精算風險。

利率風險 設定受益計劃負債的現值按政府債券息率釐定的貼現率計算。債券利率減少將增加計劃的負債。

長壽風險 設定受益計劃負債的現值依據對原有退休人員的死亡率的最佳估計值計算。退休人員預期壽命的增加將增加負債。

於二零一九年十二月三十一日，設定受益計劃負債現值的最近精算估值由獨立精算師進行。設定受益計劃負債的現值以及相關過往成本按預期單位成本法計算。

重大精算假設(以加權平均數)列示如下：

	二零一九年	二零一八年
折現率	3.1%	3.2%
合資格僱員平均剩餘福利期限	13.4年	14.0年

釐定設定受益計劃負債所使用重大精算假設為貼現率和死亡率。以下敏感度分析乃按報告期末各項假設可能發生的合理變動釐定(所有其他假設維持不變)。

- 倘受益計劃負債的貼現率減少0.5%，設定受益計劃負債將增加人民幣1,100萬元(二零一八年：增加人民幣1,190萬元)。
- 倘死亡率假設變為原假設的95%，設定受益計劃負債將增加人民幣540萬元(二零一八年：增加人民幣550萬元)。

41. 遞延收入

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 一月一日 人民幣千元
政府補助	407,646	464,665
飛機售後租回收益	-	123,757
其他	113,581	146,276
	521,227	734,698
減：列作流動部分	-	(86,725)
非流動部分	521,227	647,973

截至二零一九年十二月三十一日止年度

42. 股本及儲備

(a) 股東權益變動

本集團股東權益中每個項目在期初與期末之間的調節已列示於綜合權益變動表中。本公司權益中每個項目日期初與期末之間的調節列示如下：

	附註	股本 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	儲備金 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日		14,524,815	27,472,731	9,140,799	27,331,702	78,470,047
本年綜合收益總額		-	(12,791)	-	5,360,654	5,347,863
提取法定盈餘公積	(ii)	-	-	535,760	(535,760)	-
提取任意盈餘公積	(iii)	-	-	695,805	(695,805)	-
向股東分配股利		-	-	-	(1,669,918)	(1,669,918)
於二零一八年十二月三十一日		14,524,815	27,459,940	10,372,364	29,790,873	82,147,992
應用國際財務報告準則第16號的調整		-	-	(456,307)	(4,106,764)	(4,563,071)
於二零一九年一月一日(重述後)		14,524,815	27,459,940	9,916,057	25,684,109	77,584,921
本年綜合收益總額		-	155,052	-	5,388,540	5,543,592
提取法定盈餘公積	(ii)	-	-	537,682	(537,682)	-
提取任意盈餘公積	(iii)	-	-	535,760	(535,760)	-
向股東分配股利		-	-	-	(1,500,123)	(1,500,123)
於二零一九年十二月三十一日		14,524,815	27,614,992	10,989,499	28,499,084	81,628,390

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

42. 股本及儲備(續)

(a) 股東權益變動(續)

根據中國公司法及本公司的章程，中國法定財務報表呈報的稅後利潤在以股息分派前須事先扣除下列項：

- (i) 彌補上一年度的累計虧損(如有)；
- (ii) 本公司按稅後利潤的至少10%提取法定盈餘公積金，直至法定盈餘公積金累計額達到本公司註冊股本的50%以上(就計算轉撥至儲備的數額而言，稅後利潤須根據中國企業會計準則釐定。只有於提取法定盈餘公積金後方可向股東分派股息。法定盈餘公積金可用於彌補以前年度的損失(如有)，部分法定公積金可資本化為本公司的股本，資本化後的法定盈餘公積金餘額不得少於本公司股本的25%)；及
- (iii) 經股東批准後提取任意盈餘公積金。

上述儲備不得用作其提取目的以外的用途，亦不得作為現金股息分派。截至二零一九年十二月三十一日，根據中國公司法，本公司儲備金賬面餘額約為人民幣109.89億元(二零一八年：人民幣103.72億元)，根據中國企業會計準則的規定，可通過日後資本化發行形式予以分派。此外，於二零一九年十二月三十一日本公司的留存利潤為人民幣272.70億元(二零一八年：人民幣285.73億元)，可作為股息分派。

(b) 股本

本公司於二零一九年及二零一八年十二月三十一日的股份數目及面值如下：

	股份數量 二零一九年	面值 二零一九年 人民幣千元	股份數量 二零一八年	面值 二零一八年 人民幣千元
註冊、已發行及已繳足股款：				
H股，每股面值人民幣1.00元				
— 無限售條件	4,562,683,364	4,562,683	4,562,683,364	4,562,683
A股，每股面值人民幣1.00元				
— 無限售條件	9,448,653,003	9,448,653	9,448,653,003	9,448,653
— 有限售條件	513,478,818	513,479	513,478,818	513,479
	14,524,815,185	14,524,815	14,524,815,185	14,524,815

上述A股及H股在所有重大方面享有同等權利。

截至二零一九年十二月三十一日止年度

42. 股本及儲備(續)

(c) 庫存股

於二零一九年十二月三十一日，本集團擁有國泰航空29.99%的股本權益(二零一八年十二月三十一日：29.99%)，而國泰航空則擁有本公司18.13%(二零一八年十二月三十一日：18.13%)的股本權益。因此，國泰航空於本公司股權的29.99%部分應以股本扣減形式作為庫存股計入本集團綜合財務報表。

(d) 資本管理

本集團資本管理的主要目的是保證本集團持續經營的能力並保證穩健的資本比率，以支持其業務及使股東價值最大化。

本公司董事管理資本架構，並根據經濟形勢的變化進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可調整向股東派發利息、向股東返還資本或派發新股。截至二零一九年和二零一八年十二月三十一日止年度的資本管理目標、政策和流程沒有發生變化。

本集團採用資本負債率來管理資本結構。資產負債比率是指總負債和總資產的比率。在報告期末本集團的資產負債率如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
總負債	192,876,910	143,159,074
總資產	294,206,373	243,657,108
資產負債率	65.56%	58.75%

43. 處置附屬公司

本年內本集團未處置任何附屬公司。於二零一八年，本集團處置了國貨航和無錫市祥翼發展有限公司(無錫祥翼)兩家公司。

國貨航

二零一八年八月三十日，本公司與中國航空資本控股有限責任公司(簡稱「資本控股」，中航集團公司之子公司)簽署了一項股權轉讓協議。根據該協議，本公司已在附有條件的情況下同意出售，資本控股已在附有條件的情況下同意購買本公司之子公司國貨航51%的股權，轉讓對價為人民幣2,438,837,520元。本次轉讓於二零一八年十二月二十八日完成，轉讓後本公司不再持有國貨航的任何股權。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

43. 處置附屬公司(續)

國貨航(續)

已收對價

	二零一八年 人民幣千元
以現金及現金等價物形式收到的對價	2,438,838
已收對價總額	2,438,838

喪失控制權之資產和負債分析

	二零一八年 十二月二十八日 人民幣千元
流動資產	
存貨	3,126
應收賬款	1,104,615
預付款項、按金及其他應收款項	1,484,038
現金及現金等價物	116,144
存放財務公司款項	436,234
受限資金	1,401
其他流動資產	148,506
非流動資產	
物業、廠房及設備	9,996,160
預付土地租賃款	252,909
投資性房地產	163,492
應佔聯營企業權益	10,232
預付飛機及相關設備款項	15,437
其他非流動資產	3,916
流動負債	
票證結算負債	(111,028)
應付賬款	(961,863)
其他應付款項及預提費用	(3,097,074)
應付稅項	(12,970)
融資租賃負債	(392,361)
帶息銀行貸款及其他貸款	(335,964)
從財務公司借入的帶息貸款	(950,000)
非流動負債	
融資租賃負債	(3,127,834)
帶息銀行貸款及其他貸款	(365,002)
遞延收入	(39,520)
處置資產淨額	4,342,594

43. 處置附屬公司(續)

國貨航(續)

處置附屬公司收益

	二零一八年 人民幣千元
已收對價	2,438,838
處置資產淨額	(4,342,594)
非控股股東權益	2,134,035
與國貨航前期未實現交易收益確認	45,102
處置收益	275,381

處置產生的現金流入淨額

	二零一八年 人民幣千元
以現金及現金等價物形式收到的對價	2,438,838
減：處置的現金及現金等價物餘額	(116,144)
	2,322,694

無錫祥翼

本年本集團與第三方簽訂一項合作協議。根據該協議，本集團對無錫翔翼淨資產所享有的權利由100%減少至46.3%，導致本集團喪失對無錫翔翼的控制。本次交易完成後，本集團仍和合作方享有對無錫翔翼的共同控制。在無錫翔翼中的剩餘權益在控制權喪失日按照公允價值計量，此後作為應佔合營企業權益核算。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

43. 處置附屬公司(續)

無錫祥翼(續)

喪失控制權之資產和負債分析

	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
流動資產	
存貨	121,750
預付款項、按金及其他應收款項	1,245
現金及現金等價物	326,669
其他流動資產	1,558
非流動資產	
物業、廠房及設備	65
預付土地租賃款	379,722
無形資產	20
遞延稅項資產	1,843
流動負債	
應付賬款	(401)
其他應付款項及預提費用	(846,662)
處置負債淨額	(14,191)
處置附屬公司收益	
	二零一八年 人民幣千元
已收對價	-
轉入應佔合營企業權益	115,971
處置負債淨額	14,191
處置收益	130,162

43. 處置附屬公司(續)

無錫祥翼(續)

處置現金流出淨額

	二零一八年 人民幣千元
以現金及現金等價物收到的對價	-
減：處置的現金及現金等價物餘額	(326,669)
	(326,669)

44. 或有負債

於二零一九年十二月三十一日，本集團或有負債如下：

- (a) 根據中航集團公司為籌備本公司H股在香港聯交所及倫敦證券交易所上市而進行的重組，本公司與中航集團公司及中國航空(集團)有限公司(「中航有限公司」，中航集團公司全資擁有的附屬公司)於二零零四年十一月二十日訂立重組協議(「重組協議」)。根據重組協議，除由本公司於重組後所從事業務構成或產生或與其有關的負債外，本公司並無承擔任何負債及毋須對中航集團公司及中航有限公司重組前引致的債務(無論獨自或共同)承擔責任。本公司亦承諾就中航集團公司及中航有限公司因本公司違反任何重組協議條文而蒙受或引致的任何損失向中航集團公司及中航有限公司提供補償保證。
- (b) 本集團的附屬公司深圳航空於二零一一年五月收到一份由廣東省高級人民法院發出的傳票，內容為匯潤投資向一家第三方單位借入人民幣390,000,000元的未償還貸款。深圳航空被指與匯潤投資及該第三方單位簽訂過擔保協議，其中深圳航空作為匯潤投資借款的擔保人。截至財務報表報出日，該訴訟二審程序仍在進行中。本公司董事認為以前年度就該項訴訟予以撥備的人民幣130,000,000元已充足。
- (c) 本集團的附屬公司深圳航空就某些員工的房屋按揭銀行借款向有關銀行作出擔保。於二零一九年十二月三十一日，為員工房屋按揭貸款的擔保金額為人民幣1,328,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣1,635,000元)。管理層認為該等擔保公允價值不重大。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

45. 承諾

(a) 資本承諾

於報告期末，本集團就收購及建設物業、廠房及設備簽約承諾額如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
已簽約，但未撥備：		
－飛機及航空設備	33,911,103	38,297,480
－樓宇及其他	2,709,622	971,571
資本承諾總額	36,620,725	39,269,051

(b) 投資承諾

於報告期末，本集團就投資簽約承諾額如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
已簽約，但未撥備：		
－對合營企業的投资承諾	24,417	24,021
－對聯營企業的投资承諾	-	35,000
投資承諾總額	24,417	59,021

截至二零一九年十二月三十一日止年度

46. 金融工具

a. 金融工具分類

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
金融資產		
攤餘成本：		
應收賬款	5,997,690	5,373,972
按金及其他應收款	1,864,845	1,999,390
經營性飛機租賃按金	636,671	613,346
應收票據	362	403
關聯方貸款	722,400	1,247,000
其他流動資產－其他	500,000	800,000
受限制銀行存款	728,385	1,044,389
現金及現金等價物	8,935,282	6,763,183
小計	19,385,635	17,841,683
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	253,113	268,071
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	1,688,451	1,040,419
金融負債		
攤餘成本：		
應付賬款	16,578,153	14,726,428
其他應付款	7,451,614	6,553,085
帶息銀行貸款及其他貸款	39,328,956	42,780,382
長期應付款	65,000	68,890
	63,423,723	64,128,785
租賃負債/融資租賃負債	100,447,856	52,973,681

b. 財務風險管理目標及政策

本集團主要金融工具已在上表格中予以列示。有關金融工具的詳細情況已在各自的附註中披露。與這些金融工具相關的風險包括市場風險(利率風險和外匯風險)、信用風險和流動性風險。下面列出了如何減輕這些風險的政策。管理層管理和監測這些風險，以確保及時有效地實施適當措施。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

46. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

市場風險

(i) 利率風險

本集團公允價值利率風險主要來自本集團固定利率銀行貸款、其他貸款及租賃負債(詳情請見附註36和37)。

此外，本集團現金流量利率風險主要來自浮動利率銀行貸款及其他貸款、抵押存款和銀行及現金結餘產生的現金流量利率風險。本集團對金融負債利率的風險詳見本報告的流動性風險管理部分。

敏感性分析

以下敏感性分析是根據報告期末現金及現金等價物，受限制銀行存款，浮動貸款利率及其他貸款的利率風險釐定。本分析乃假設於報告期末未償還金融工具於全年未償還。浮動利率銀行及其他貸款的利率上升或下降50個基點，代表管理層對利率可能產生的合理性變化進行的評估。

假定浮動利率銀行及其他貸款利率增加／減少50個基點(二零一八年：50個基點)所有其他參數維持不變，本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的稅後利潤(扣除資本化利息)將減少／增加約人民幣144,535,000元(二零一八年：人民幣135,726,000元)。

管理層認為，敏感性分析不代表固有的利率風險，因為報告期末時的風險敞口並不反映全年的風險敞口。

(ii) 外幣風險

本集團的外幣風險來自於現金及現金等價物、應收賬款、其他應收款項、應付賬款、其他應付款項、租賃負債／融資租賃承擔和帶息銀行貸款及其他貸款中均以人民幣以外的貨幣計價的部分。管理層管理和監督這種風險，以確保及時和有效地實施適當措施。

46. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(ii) 外幣風險(續)

截至報告期末，本集團主要以外幣計價貨幣資產和貨幣負債的賬面價值如下：

	資產		負債	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
美元	2,320,624	4,875,274	61,576,439	35,270,717
歐元	191,324	95,180	1,859,968	862,176
港幣	164,800	161,398	180,328	234,604
日元	75,270	68,891	1,495,403	1,484,694

敏感性分析

下文的敏感性分析是根據各集團各實體人民幣兌換外幣匯率增加／減少1% (二零一八年：1%)確定的。1% (二零一八年：1%)是使用的敏感率，代表著管理層對外匯匯率可能發生的合理變化的評估。敏感性分析僅包括以外幣計價的未償還貨幣項目，並在期末就外幣匯率的1% (二零一八年：1%)變動調整其換算。正(負)數表明在人民幣增加了1%(二零一八年：1%)的對外匯率時增加(減少)在本集團的稅後利潤及其他綜合收益，在人民幣減少了1% (二零一八年：1%)的對外匯率，將對該年度的稅後利潤和其他綜合收入產生同等和相反的影響。

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
本集團稅後利潤增加		
如果人民幣對美元升值	444,419	227,966
如果人民幣對歐元升值	12,515	5,752
如果人民幣對港幣升值	116	549
如果人民幣對日元升值	10,651	10,619

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

46. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險及減值評估

信用風險是指交易對手在其合同義務上違約，導致集團財務損失的風險。在本報告期末，本集團的最大風險敞口由綜合財務狀況報表中所列示的各項金融資產的賬面價值及附註44披露的本集團提供的財務擔保產生。

本集團的大部分機票由參與「開賬及結賬計劃」的(「BSP」)的代理商銷售，該計劃是由國際航空運輸協會組織的航空公司和銷售代理之間的結算系統。截至二零一九年十二月三十一日BSP代理的餘額約為人民幣10.94億元，佔應收賬款的18%(二零一八年十二月三十一日：約為人民幣9.31億元，佔應收賬款的17%)。對BSP的信用風險敞口和剩餘的應收賬款餘額在受到集團的持續監控。此外，本集團於採用國際財務報告準則第9號後，根據預期信用損失模型採用單獨或撥備矩陣方式對應收賬款進行減值評估。

管理層認為，集團與BSP保持長期穩定的業務關係，與BSP保持良好的還款歷史，並沒有顯著的信用風險。

流動資金的信用風險是有限的，因為交易對手是信譽良好的銀行和金融機構。

除了上述的信用風險集中，本集團沒有任何與金融資產及財務擔保合同相關的其他顯著的信用風險集中。

截至二零一九年十二月三十一日止年度

46. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險及減值評估(續)

下表列示了本集團根據預期信用損失模型評估的金融資產的信用風險：

二零一九年	附註	外部 信用評級	未來12個月或 整個存續期預期信用損失	二零一九年 賬面價值總額		二零一八年 賬面價值總額	
				人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的債務工具							
上市債券投資	27	AAA	未來12個月預期信用損失	1,291,250		941,192	
同業存單	27	AAA	未來12個月預期信用損失	397,201	1,688,451	99,227	1,040,419
以攤餘成本計量的金融資產							
應收賬款	30	不適用	整個存續期預期信用損失 (撥備矩陣) 已發生信用減值	6,033,921 208,320	6,242,241	5,404,225 185,887	5,590,112
按金及其他應收款項	31	不適用	未來12個月預期信用損失 整個存續期預期信用損失 (未發生信用減值) 已發生信用減值	1,845,384 49,169 808,891	2,703,444	1,980,602 49,419	3,998,013
經營租賃飛機按金		不適用	未來12個月預期信用損失	636,671	636,671	613,346	613,346
應收票據		不適用	未來12個月預期信用損失	362	362	403	403
對關聯方發放貸款		不適用	未來12個月預期信用損失	740,224	740,224	1,247,000	1,247,000
其他流動資產-其他	33	不適用	未來12個月預期信用損失	512,628	512,628	800,000	800,000
受限制銀行存款	32	不適用	未來12個月預期信用損失	728,385	728,385	1,044,389	1,044,389
現金及現金等價物	32	不適用	未來12個月預期信用損失	8,935,282	8,935,282	6,763,183	6,763,183

附註：

就應收賬款而言，本集團採用國際財務報告準則第9號簡化方法計量按整個存續期評估的預期信用損失撥備。除已發生信用減值的款項外，本集團採用撥備矩陣確定該等項目之預期信用損失。下表列示了於二零一九年十二月三十一日基於撥備矩陣按整個存續期預期信用損失(未發生信用減值)評估之應收賬款信用風險有關的信息。於二零一九年十二月三十一日，本集團對已發生信用減值的人民幣2.08億元(二零一八年十二月三十一日：人民幣1.86億元)的應收賬款進行了單獨評估。

就按金及其他應收款項及其他流動資產與其他非流動資產中的金融資產而言，本集團按照未來12個月預期信用損失計量減值撥備，除非這些資產自初始確認後信用風險顯著上升，則本集團按照整個存續期預期信用損失計量減值撥備。本集團按照單項對上述金融資產考慮預期信用損失。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

46. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險及減值評估(續)

賬面價值總額

客戶群體	二零一九年		二零一八年	
	損失率	應收賬款 人民幣千元	損失率	應收賬款 人民幣千元
地面服務應收款項	1%	78,577	1%	85,928
BSP國際	1%	116,605	1%	139,078
其他	0.1%-4%	5,838,739	0.1%-4%	5,179,219
		6,033,921		5,404,225

預計損失率是基於過往觀察到的應收賬款預期周轉週期內的違約率進行估計，並根據無需付出不必要的額外成本或努力即可獲得的前瞻性信息予以調整。

下表列示了根據簡化方法就應收賬款確認的整個存續期預期信用損失之變動。

	整個存續期預期 信用損失(未發 生信用減值) 人民幣千元	整個存續期預期 信用損失(已發 生信用減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一八年一月一日	31,903	152,497	184,400
於二零一八年一月一日 確認金融工具產生的變動：			
－轉入已發生信用減值	(1,512)	1,512	-
－減值損失確認	39	46,614	46,653
－核銷	-	(13,607)	(13,607)
匯兌調整	177	-	177
處置附屬公司	(354)	(1,129)	(1,483)
於二零一八年十二月三十一日	30,253	185,887	216,140
於二零一九年一月一日 確認金融工具產生的變動：			
－轉入已發生信用減值	(1,637)	1,637	-
－減值損失確認	7,533	31,518	39,051
－核銷	-	(10,722)	(10,722)
匯兌調整	82	-	82
於二零一九年十二月三十一日	36,231	208,320	244,551

46. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險及減值評估(續)

下表列示了就按金及其他應收款項確認的損失撥備調節。

	12個月 預期信用損失 人民幣千元	整個存續期預期 信用損失(未發 生信用減值) 人民幣千元	整個存續期預期 信用損失(已發 生信用減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一八年一月一日	25,653	7,164	2,368,355	2,401,172
於二零一八年一月一日				
確認金融工具產生的變動：				
－轉入已發生信用減值	(71)	(2,078)	2,149	-
－減值損失確認/(轉回)	-	233	(299,719)	(299,486)
－撤銷	-	-	(102,793)	(102,793)
匯兌調整	42	-	-	42
處置附屬公司	(312)	-	-	(312)
於二零一八年十二月三十一日	25,312	5,319	1,967,992	1,998,623
於二零一九一月一日				
確認金融工具產生的變動：				
－轉入已發生信用減值	(700)	(53)	753	-
－減值損失確認/(轉回)	7	(197)	-	(190)
－撤銷	-	-	(1,159,854)	(1,159,854)
匯兌調整	20	-	-	20
於二零一九年十二月三十一日	24,639	5,069	808,891	838,599

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

46. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

流動性風險

在管理流動性風險方面，本集團認為管理層監控現金及現金等價物以及未提取的銀行融資並維持在一個充足的水準，為本集團業務提供資金並減少現金流量波動的影響。管理層監控銀行貸款的使用情況，以確保遵守貸款契約。

本集團流動資金主要依靠維持充足的營運現金流入以應付其到期的債務承擔，以及依靠獲得外部融資來應付其承諾的未來資本支出。就其未來資本承擔及其他融資要求，本公司於二零一九年十二月三十一日已獲得多家中國的銀行提供數額最多為人民幣1,371.48億元(二零一八年十二月三十一日：人民幣1,345.95億元)的若干銀行額度，其中約人民幣277.11億元(二零一八年十二月三十一日：人民幣214.84億元)已經使用。

本公司董事已對本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的現金流量預測進行詳細審閱。基於該預測，董事確認本集團擁有充足的流動資金，以滿足營運資金及資本支出要求。在編製現金流量預測時，董事已考慮本集團歷史上的現金要求以及其他關鍵因素，包括可否成功獲得上述貸款融資對本集團運作可能造成的影響。董事認為，現金流量預測表中所載假設及敏感性分析均為合理。然而，受固有限制及不確定因素影響，部分或全部假設可能與實際有差異。

下表詳細說明該集團的非衍生金融負債的剩餘合同期限。這些表格是根據金融負債的未貼現現金流而編製的，這些現金流是根據該集團需要支付的最早日期而定的。其他非衍生金融負債的到期日是基於約定的還款日期。

截至二零一九年十二月三十一日止年度

46. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

流動性風險(續)

此圖表包含本金和利息的未來現金流。對於浮動利率的利息金額，其未折現金額依據報告期末利率計算而成。

	一年內 或即期 人民幣千元	第二年 人民幣千元	第三年 人民幣千元	第四年 人民幣千元	第五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	未折現 現金流合計 人民幣千元	賬面價值 人民幣千元
於二零一九年十二月三十一日								
應付賬款	16,578,153	-	-	-	-	-	16,578,153	16,578,153
其他應付款	7,451,614	-	-	-	-	-	7,451,614	7,451,614
租賃負債/融資租賃承擔	17,453,162	16,599,398	15,429,780	14,938,749	13,946,235	37,941,936	116,309,260	100,447,856
帶息銀行貸款及其他貸款	23,381,961	7,126,878	3,701,425	7,007,020	151,079	196,840	41,565,203	39,328,956
長期應付款	-	68,554	-	-	-	-	68,554	65,000
	64,864,890	23,794,830	19,131,205	21,945,769	14,097,314	38,138,776	181,972,784	163,871,579
於二零一八年十二月三十一日								
應付賬款	14,726,428	-	-	-	-	-	14,726,428	14,726,428
其他應付款	6,553,085	-	-	-	-	-	6,553,085	6,553,085
融資租賃承擔	8,690,029	8,149,776	7,847,898	7,326,397	7,258,642	20,676,553	59,949,295	52,973,681
帶息銀行貸款及其他貸款	27,797,710	2,366,181	6,976,150	866,062	7,155,036	343,103	45,504,242	42,780,382
長期應付款	29,104	13,851	26,640	-	-	-	69,595	68,890
	57,796,356	10,529,808	14,850,688	8,192,459	14,413,678	21,019,656	126,802,645	117,102,466

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

46. 金融工具(續)

c. 以公允價值計量的金融工具

按經常性基準以公允價值計量的本集團金融工具的公允價值

下表呈列金融工具的公允價值，該等工具於報告期末按經常性基準計量，並按《國際財務報告準則》第13號「公允價值計量」分類界定為三級公允價值架構。將公允價值計量分類的等級乃經參考以下估值方法所用輸入值的可觀察性及重要性後釐定：

- 第一層級估值：僅使用第一級輸入值(即於計量日期同類資產或負債於活躍市場的未經調整報價)計量的公允價值。
- 第二層級估值：使用第二級輸入值(即未能達致第一級的可觀察輸入值)且並非使用重大不可觀察輸入值計量的公允價值。不可觀察輸入值為無市場數據的輸入值。
- 第三層級估值：使用重大不可觀察輸入值計量的公允價值。

	於二零一九年 十二月三十一日	於二零一九年十二月三十一日 公允價值分層		
	公允價值 人民幣千元	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	253,113	-	-	253,113
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	1,688,451	-	1,688,451	-
以公允價值計量的金融資產合計	1,941,564	-	1,688,451	253,113

	於二零一八年 十二月三十一日	於二零一八年十二月三十一日 公允價值分層		
	公允價值 人民幣千元	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	268,071	-	-	268,071
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	1,040,419	359,913	680,506	-
以公允價值計量的金融資產合計	1,308,490	359,913	680,506	268,071

46. 金融工具(續)

c. 以公允價值計量的金融工具(續)

按經常性基準以公允價值計量的本集團金融工具的公允價值(續)

由於若干債務證券的市場條件發生變化，市場報價於年內不再活躍，因此相應債務證券的公允價值計量層級從第一層級轉換至第二層級。本年內沒有轉入或者轉出第三層級的情況。截至二零一八年十二月三十一日止年度，沒有第一層級和第二層級之間的轉換，也沒有轉入或者轉出第三層級的情況。

第二層級公允價值計量方法所用估值技術及參數

分類為第二層級公允價值計量的金融工具均為債權投資，其公允價值根據中央國債登記結算有限責任公司的估值結果確定。

第三層級公允價值計量方法所用估值技術及參數

對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具，公允價值計量主要使用活躍市場的買入報價加上流動性折讓的調整。

不以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債公允價值

除下表詳細列明外，董事認為列入綜合財務報表的金融資產及金融負債的賬面價值與其公允價值相若：

	賬面價值		公允價值	
	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
金融負債				
— 固定利率公司債券	15,830,021	16,794,176	15,695,850	16,381,689

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

46. 金融工具(續)

c. 以公允價值計量的金融工具(續)

不以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債公允價值(續)

於二零一九年十二月三十一日按公允價值階級分類

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	合計 人民幣千元
金融負債				
— 固定利率債券	-	15,695,850	-	15,695,850

於二零一八年十二月三十一日按公允價值階級分類

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	合計 人民幣千元
金融負債				
— 固定利率債券	-	16,381,689	-	16,381,689

截至二零一九年十二月三十一日止年度

47. 籌資活動引起的負債變動

下表詳細列出本集團因籌資活動而引起的負債變動，包括現金和非現金變動。籌資活動引起的負債是指過去或將來產生的現金流作為籌資活動現金流列報的負債。

	借款 附註37 人民幣千元	公司債券 附註37 人民幣千元	租賃負債/ 融資租賃負債 附註36 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零一八年一月一日	30,679,284	20,575,102	44,143,281	95,397,667
籌資活動現金流	(7,929,460)	(349,853)	(8,494,990)	(16,774,303)
新增融資租賃	-	-	19,314,919	19,314,919
外幣換算	432,761	-	1,446,168	1,878,929
其他	12,538	(419)	-	12,119
處置附屬公司(附註43)	(700,966)	-	(3,520,195)	(4,221,161)
應計利息	24,567	36,828	84,498	145,893
於二零一八年十二月三十一日	22,518,724	20,261,658	52,973,681	95,754,063
應用國際財務報告準則第16號後調整	-	-	40,575,280	40,575,280
於二零一九年一月一日(重述後)	22,518,724	20,261,658	93,548,961	136,329,343
籌資活動現金流	(6,355,061)	2,900,000	(14,754,685)	(18,209,746)
外幣換算	(9,313)	-	935,143	925,830
新租賃訂立/租賃修改	-	-	20,731,409	20,731,409
退租/提前退租	-	-	(81,642)	(81,642)
應計利息(減少)/增加	(37,348)	50,296	68,670	81,618
於二零一九年十二月三十一日	16,117,002	23,211,954	100,447,856	139,776,812

48. 重要非現金交易

本年度，本集團訂立了若干新租賃協議，其租賃標的物為飛機和發動機、土地、建築物及其他設備。本集團因上述新租賃協議確認了人民幣233.99億元的使用權資產及人民幣207.31億元的租賃負債。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

49. 關聯方交易

- (a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」);(ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:

(i) 與關聯方的交易

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
為中航集團提供的服務		
銷售佣金收入	10,716	10,061
貨運倉位銷售收入	4,894,265	92,470
政府包機收入	487,151	558,254
地面服務收入	72,666	4,904
航空餐食收入	77,869	17,485
媒體佔用收入	13,105	14,305
飛機維修收入	347,596	822
房屋建築物租賃收入	142,852	1,877
航空通信費	22,187	-
其他	203,804	113,619
	6,272,211	813,797
接受中航集團提供的服務		
銷售佣金費用	381,596	755
航空餐食費用	1,249,755	1,242,086
機場地面服務、起降及停機費用	1,688,929	1,011,329
維修及保養費用	31,045	14,953
物業管理費用	128,056	133,077
短期租賃及低價值租賃(2018: 經營租賃費)	174,708	267,209
其他採購與維修費用	293,717	131,444
航空通訊費	624,996	606,777
利息費用	45,512	5,546
媒體廣告製作費用	220,736	165,289
建設工程管理費用	12,589	16,626
其他	10,179	17,257
	4,861,818	3,612,348

49. 關聯方交易(續)

(a) (續)

(i) 與關聯方的交易(續)

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
與中航集團之附屬公司處置交易		
處置附屬公司(附註43)	-	2,438,838
中航財務公司為中航集團提供貸款		
淨償還貸款	495,000	135,000
利息收入	24,513	29,781
中航財務公司吸收中航集團存款		
吸收存款的增加(減少)	215,623	(777,529)
利息費用	41,984	34,827
		二零一八年 人民幣千元
與中航集團之融資租賃交易		
開始融資租賃		7,349,754
作為承租人接受中航集團提供的租賃		
		二零一九年 人民幣千元
新增租賃導致使用權資產的增加		5,612,307
新增租賃導致租賃負債的增加		5,612,307
租賃付款額支付		1,132,337
租賃負債利息費用		301,975

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

49. 關聯方交易(續)

(a) (續)

(i) 與關聯方的交易(續)

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
為合營企業及聯營企業提供的服務		
銷售佣金收入	3,423	27,254
地面服務收入	155,046	155,359
飛機維修收入	170,124	94,762
航空餐食收入	5,100	4,460
常旅客收入	52,273	330,931
房屋建築物租賃收入	8,972	1,795
其他	3,684	2,488
	398,622	617,049
接受合營企業及聯營企業提供的服務		
銷售佣金費用	1,122	3,558
航空餐食費用	23,586	26,680
機場地面服務、起降及停機費用	395,892	490,184
維修及保養費用	1,686,610	1,055,086
短期租賃及低價值租賃(2018：經營租賃費)	3,818	1,983
其他採購與維修費用	27,990	6,609
航空通訊費	6,072	5,975
利息費用	-	20,253
常旅客支出	4,729	65,099
航線聯營支出	3,549	53,848
	2,153,368	1,729,275

49. 關聯方交易(續)

(a) (續)

(i) 與關聯方的交易(續)

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
中航財務為合營企業及聯營企業提供貸款		
淨償還貸款	29,600	29,600
利息收入	8,216	9,350
中航財務吸收合營企業及聯營企業存款		
吸收存款的增加	114,473	34,922
利息費用	1,071	64

本公司董事認為上述所有交易均按照本集團正常商業談判規則進行。

部分上述關聯方交易也構成了依據香港主板上市規則14章A中定義的關連交易或者持續關連交易。

(ii) 與關聯方的結餘

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
與關聯方的結餘*		
應收最終控股公司款項	192,820	205,358
應收聯營企業款項	179,927	131,523
應收合營企業款項	86,210	3,670
應收其他關聯公司款項	3,396,452	3,103,136
應付最終控股公司款項	44,188	53,248
應付聯營企業款項	144,975	138,094
應付合營企業款項	306,176	292,113
應付其他關聯公司款項	14,582,574	9,721,010

* 與關聯方的結餘未包含與關聯方借款的結餘及中航財務與關聯方的結餘。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

49. 關聯方交易(續)

(a) (續)

(ii) 與關聯方的結餘(續)

與關聯方的結餘均為無抵押及免息，且將於一年內到期或無固定還款期。

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
與關聯方借款的結餘		
帶息貸款：		
－應付最終控股公司款項	200,000	1,500,000
－應付關聯公司款項	775,856	-

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
中航財務與關聯方的結餘		
(1) 中航財務與中航集團間的未清餘額		
發放貸款	530,000	1,025,000
吸收存款	3,269,205	3,053,582
應付關聯方利息	6,721	11,618
應收關聯方利息	313	1,169
(2) 中航財務與本集團之合營企業及聯營企業間的未清餘額		
發放貸款	192,400	222,000
吸收存款	161,495	47,022
應付關聯方利息	74	11
應收關聯方利息	240	273

中航財務與關聯方的結餘是指中航財務發放予關聯方的貸款或吸收關聯方的存款。適用利率由中國人民銀行公佈的現行借款／存款利率決定。

截至二零一九年十二月三十一日止年度

49. 關聯方交易(續)

(b) 本集團關鍵管理人員的薪酬：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
短期員工福利	17,230	17,128
退休福利	1,639	1,411
關鍵管理人員酬金	18,869	18,539

關鍵管理人員酬金明細如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
董事及監事	2,482	2,543
高級管理人員	16,387	15,996
	18,869	18,539

董事及監事酬金進一步詳情載於財務報表附註13。

(c) 關聯擔保

於二零一九年十二月三十一日擔保金額：

擔保方	被擔保方	擔保金額 人民幣千元	擔保起始日	擔保到期日
公司債券：				
中航集團公司	本公司	5,000,000	18/01/2013	18/07/2023
中航集團公司	本公司	1,500,000	16/08/2013	16/02/2024

於二零一八年十二月三十一日擔保金額：

擔保方	被擔保方	擔保金額 人民幣千元	擔保起始日	擔保到期日
公司債券：				
中航集團公司	本公司	5,000,000	18/01/2013	18/07/2023
中航集團公司	本公司	1,500,000	16/08/2013	16/02/2024

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

49. 關聯方交易(續)

(d) 於政府相關的其他實體的交易

本公司最終由中國政府控制，本集團目前在由中國政府控制、共同控制或受其重大影響的實體(「政府相關實體」)主導的經濟環境中運作。

除了上述與中航集團的相關交易，本集團與其他政府相關實體有普遍但非單獨重大的交易，包括但不限於以下內容：

- 提供和接受服務
- 貨物、物業和其他資產的銷售和購買
- 資產租賃
- 存款和借款
- 公用事業

本集團與政府有關的其他實體之間的交易，是在集團業務正常運作和正常生產經營發生過程中進行的。本集團已制定其提供服務、購買產品、資產及服務、購買租賃服務的審批程序及融資政策。這種審批程序和融資政策並不取決於交易對手是否是與政府有關的實體。

50. 期後事項

受新型冠狀病毒肺炎疫情的影響，國內春運及節後旅客運輸量下滑，全球範圍內人員流動受限導致國際航班量減少，航空運輸業受到衝擊，預計短期內對本集團業務存在不利影響。目前政府已相繼出臺各項對航空業的財政、稅收及金融扶持政策，本集團也通過調整運力結構，優化收益管理，強化成本控制，突出風險管控等措施，努力將疫情影響降至最低。

截至二零一九年十二月三十一日止年度

51. 公司層面財務狀況表

本報告期末公司層面的財務狀況信息如下：

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	74,596,782	123,914,566
使用權資產	82,336,388	-
預付土地租賃款	-	2,185,323
無形資產	11,312	11,572
應佔附屬公司權益	20,155,167	18,562,980
應佔聯營企業權益	2,237,606	2,881,367
應佔合營企業權益	1,428,247	1,311,092
預付飛機及航空設備款項	13,424,966	12,049,805
租賃飛機按金	497,008	477,016
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	22,110	22,110
遞延稅項資產	3,745,093	2,405,116
其他非流動資產	701,900	294,316
	199,156,579	164,115,263
流動資產		
存貨	79,558	90,329
應收賬款	4,746,976	4,399,059
預付款項、按金及其他應收款項	2,883,989	2,400,347
受限制的銀行存款	30,418	30,311
現金及現金等價物	6,751,816	7,149,360
其他流動資產	1,773,630	1,986,693
	16,266,387	16,056,099
總資產	215,422,966	180,171,362

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

51. 公司層面財務狀況表(續)

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
流動負債		
票證結算負債	(8,200,724)	(7,409,435)
應付賬款	(13,550,793)	(12,249,455)
其他應付款項及預提費用	(10,523,520)	(9,776,040)
應付稅項	(845,292)	(883,324)
租賃負債/融資租賃負債	(9,611,985)	(4,882,131)
帶息銀行貸款及其他貸款	(12,195,632)	(13,468,700)
退租檢修撥備	(364,514)	(543,724)
合同負債	(785,481)	(767,900)
	(56,077,941)	(49,980,709)
流動負債淨額	(39,811,554)	(33,924,610)
總資產減流動負債	159,345,025	130,190,653
非流動負債		
租賃負債/融資租賃負債	(59,443,076)	(30,729,202)
帶息銀行貸款及其他貸款	(11,151,779)	(12,023,388)
退租檢修撥備	(4,346,678)	(2,180,490)
提前退休員工福利撥備	(1,989)	(3,105)
合同負債	(2,345,017)	(2,654,793)
遞延收入	(385,246)	(371,494)
長期應付款項	(42,850)	(80,189)
	(77,716,635)	(48,042,661)
淨資產	81,628,390	82,147,992
股本及儲備		
已發行股本	14,524,815	14,524,815
儲備	67,103,575	67,623,177
權益總額	81,628,390	82,147,992

補充資料

國際財務報告準則與中國企業會計準則差異的影響

本集團按國際財務報告準則編製的綜合財務報表與按照中國企業會計準則編製的綜合財務報表的主要差異如下：

	註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
按中國企業會計準則編製的歸屬於母公司股東的淨利潤		6,408,576	7,336,327
遞延稅項	(i)	(3,906)	(4,778)
固定資產等長期資產價值差異	(ii)	15,624	19,112
按國際財務報告準則編製的歸屬於母公司股東的淨利潤		6,420,294	7,350,661

	註	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
按中國企業會計準則編製的歸屬於母公司股東權益		93,505,857	93,216,239
遞延稅項	(i)	60,948	64,854
固定資產等長期資產價值差異	(ii)	(248,047)	(263,671)
出售港龍航空有限公司的未實現利潤	(iii)	139,919	139,919
按國際財務報告準則編製的歸屬於母公司股東權益		93,458,677	93,157,341

註：

- (i) 遞延稅項的差異主要是由以下準則差異引起的。
- (ii) 固定資產等長期資產價值差異主要由以下三方面原因構成：(1)根據中國企業會計準則，在一九九四年一月一日之前以外幣購入的固定資產均以政府當時擬定的匯率(即當時的政府價)折算為人民幣金額記賬。根據國際財務報告準則，均以當時市場匯率(即當時的調劑價)折算為人民幣金額記賬，因而導致根據國際財務報告準則及根據中國企業會計準則所編製的財務報表中的固定資產原值存在差異；(2)根據國際財務報告準則下制定的會計政策，資產均按歷史成本記賬，因此按中國企業會計準則所要求記賬的資產評估增減值及其攤銷與減值，於根據國際財務報告準則編製的國際財務報表應予以沖回；(3)自有及融資租賃飛機大修理費用資本化的首次執行年份不同而引起的差異。中國企業會計準則下首次執行年份為二零零七年而國際財務報告準則下執行年份為二零零五年。上述準則差異會隨相關資產的折舊、報廢或處置而遞減。
- (iii) 該準則差異是因國際財務報告準則與中國企業會計準則對當時出售聯營企業港龍航空有限公司給國泰航空所產生的處置收益不同而引起的。該準則差異會在本集團處置國泰航空的股權投資之時消除。

技術 詞彙表

運輸能力

可用噸公里	指	飛行公里乘以可用運載噸位數量
可用座位公里	指	飛行公里乘以可出售座位數量
可用貨運噸公里	指	飛行公里乘以可載貨物及郵件噸位數量

運載規模

旅客周轉量	指	除另有所指外，以收入客公里計算
收入客公里	指	飛行公里乘以收費旅客人數
貨郵周轉量	指	除另有所指外，以收入貨運噸公里計算
收入貨運噸公里	指	飛行公里乘以收費運載貨物及郵件噸位
收入噸公里	指	飛行公里乘以收費運載(乘客及貨物)噸位量

運輸效率

綜合載運率	指	以收入噸公里除以可用噸公里所得的百分比
客座率/客座利用率	指	以收入客公里除以可用座位公里所得的百分比
貨郵載運率/貨物及郵件載運率	指	以收入貨運噸公里除以可用貨運噸公里所得的百分比
輪擋小時	指	由輪擋於飛機起飛時脫離機輪開始計算，直至輪擋再次返回飛機的機輪的完整小時和/或部分小時

收益單位

客公里收益/每客公里收益	指	旅客經營收入除以收入客公里
貨運噸公里收益/每貨運噸公里收益	指	貨物經營收入除以收入貨運噸公里



釋義

在本年報內，除文意另有所指，否則下列詞語具有以下涵義：

「國貨航」	中國國際貨運航空有限公司，為中航集團公司的非全資附屬公司
「內蒙航空」	中國國際航空內蒙古有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「澳門航空」	澳門航空股份有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「AMECO」	北京飛機維修工程有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「公司章程」	本公司不時修訂之組織章程
「A股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及買賣，於上海證券交易所上市
「北京航空」	北京航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「董事會」	本公司董事會
「中國會計準則」	中國企業會計準則
「資本控股」	中國航空資本控股有限責任公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「國泰港龍航空」	港龍航空有限公司，為國泰航空的附屬公司
「國泰航空」	國泰航空有限公司，為本公司的聯營公司
「中航建設」	中國航空集團建設開發有限公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「中航有限」	中國航空(集團)有限公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「中航有限集團」	中航有限及其附屬公司
「中航財務」	中國航空集團財務有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「中航集團公司」	中國航空集團有限公司
「中航集團」	中國航空集團有限公司及其附屬公司
「中航傳媒」	中國航空傳媒有限責任公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「公司」、「本公司」、 「中國國航」或「國航」	中國國際航空股份有限公司，一家於中國註冊成立的公司，其H股於香港聯交所(第一上市地點)上市及並列於英國上市管理局(第二上市地點)正式上市名單內，其A股則在上海證券交易所上市
「中國證監會」	中國證券監督管理委員會
「大連航空」	大連航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「董事」	本公司董事
「本集團」	本公司及其附屬公司
「香港」	中華人民共和國香港特別行政區
「香港聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「H股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，以香港聯交所為第一上市地點，以英國上市管理局正式上市名單為第二上市地點



釋義

「國際財務報告準則」	《國際財務報告準則》
「昆明航空」	昆明航空有限公司，為深圳航空的附屬公司
「上市規則」	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「報告期」	2019年1月1日至2019年12月31日
「人民幣」	人民幣，中國法定貨幣
「國資委」	國務院國有資產監督管理委員會
「《證券及期貨條例》」	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「山東航空」	山東航空股份有限公司，為山航集團的非全資附屬公司
「山航集團」	山東航空集團有限公司，為本公司的聯營公司
「深圳航空」	深圳航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「監事」	本公司監事
「監事會」	本公司監事會
「美元」	美國法定貨幣美元



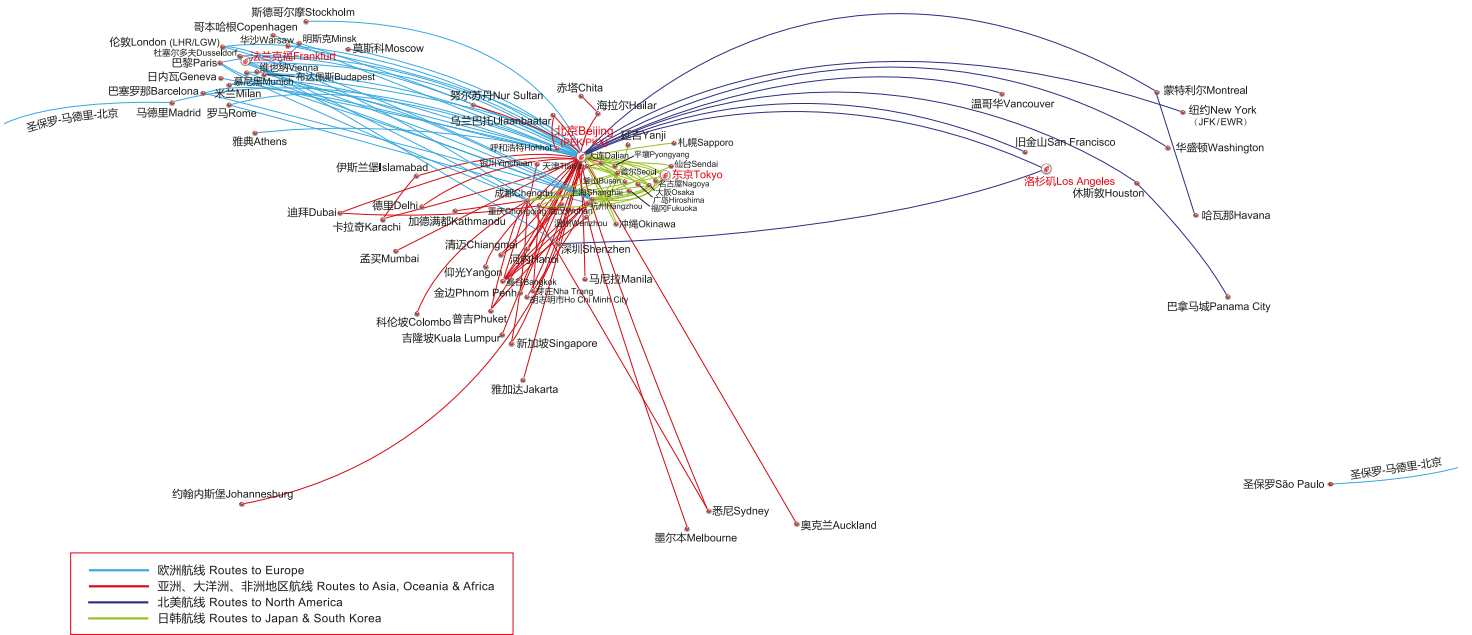


中国国际航空公司国内及地区航线
AIR CHINA'S DOMESTIC & REGIONAL ROUTES





中国国际航空股份有限公司国际航线
AIR CHINA'S INTERNATIONAL ROUTES





中國北京市順義區空港工業區天柱路30號
郵編 101312
電話 86-10-61462560
傳真 86-10-61462805

www.airchina.com.cn