

公司代码：603816

公司简称：顾家家居

顾家家居股份有限公司

2019 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人顾江生、主管会计工作负责人刘春新及会计机构负责人（会计主管人员）高伟琴声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2019年合并财务报表实现归属于上市公司股东的净利润1,161,162,368.24元。截止2019年12月31日，公司合并财务报表累计可供分配利润为2,512,408,646.67元，母公司财务报表累计可供分配利润为928,243,193.78元。

基于以上情况，公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣除公司回购专户的股份余额为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币11.70元（含税）。本预案经董事会审议通过后，尚需提交公司股东大会审议。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中基于对未来政策和经济的主观假定和判断而作出的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况？

否

九、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，详细内容请查阅“第四节经营情况讨论与分析”之公司关于公司未来发展的讨论与分析之可能面对的风险”相关内容。

十、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	公司业务概要.....	10
第四节	经营情况讨论与分析.....	13
第五节	重要事项.....	31
第六节	普通股股份变动及股东情况.....	49
第七节	优先股相关情况.....	57
第八节	董事、监事、高级管理人员和员工情况.....	58
第九节	公司治理.....	67
第十节	公司债券相关情况.....	70
第十一节	财务报告.....	71
第十二节	备查文件目录.....	206

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《顾家家居股份有限公司章程》
顾家家居、公司、本公司	指	顾家家居股份有限公司
庄盛家具	指	杭州庄盛家具制造有限公司，系公司前身
顾家工艺	指	浙江顾家工艺沙发制造有限公司
海龙家私	指	杭州海龙家私有限公司，后更名为杭州双策实业投资有限公司
顾家集团、控股股东	指	顾家集团有限公司
TB Home	指	TB Home Limited
顾家河北	指	顾家家居河北有限公司，公司全资子公司
杭州顾家	指	杭州顾家工艺家具销售有限公司，公司全资子公司
上海库卡	指	上海库卡家具销售有限公司，公司全资子公司（已转让）
南京库卡	指	南京库卡家具销售有限公司，公司全资子公司
无锡库佳	指	无锡库佳家具销售有限公司，公司全资子公司
常州库卡	指	常州库卡家具销售有限公司，公司全资子公司
昆山库卡	指	昆山库卡家具销售有限公司，公司全资子公司（已转让）
顾家香港	指	顾家（香港）国际贸易有限公司，公司全资子公司
顾家美国	指	Kuka Furniture, Inc.，公司全资子公司
顾家德国	指	Kuka home GmbH，公司全资子公司
顾家艺购	指	杭州顾家艺购电子商务有限公司，公司全资子公司
顾家梅林	指	浙江顾家梅林家居有限公司，公司全资子公司
广州库佳	指	广州库佳家具销售有限公司，公司全资子公司
顾家曲水	指	顾家家居（曲水）有限公司，公司全资子公司
顾家椅家	指	杭州顾家椅家家居有限公司，公司全资子公司
郑州库卡	指	郑州库卡家具销售有限公司，公司全资子公司（已注销）
嘉兴智能	指	顾家智能家居嘉兴有限公司，公司全资子公司
适达进出口	指	适达（香港）进出口有限公司，公司全资子公司
南京艺酷	指	南京艺酷家具销售有限公司，公司全资子公司
顾家黄冈	指	顾家家居黄冈有限公司，公司全资子公司
班尔奇	指	班尔奇家具（上海）有限公司，公司全资子公司
米檬家居	指	浙江米檬家居科技有限公司，公司全资子公司
云冠投资	指	嘉兴云冠投资有限公司，公司全资子公司
云居投资	指	嘉兴云居投资有限公司，公司全资子公司
云曼投资	指	嘉兴云曼投资有限公司，公司全资子公司
云冕投资	指	嘉兴云冕投资有限公司，公司全资子公司
库卡咨询	指	浙江库卡招标咨询有限责任公司，公司全资子公司
顾家宁波	指	顾家家居（宁波）有限公司，公司全资子公司
霍尔果斯库佳	指	霍尔果斯库佳信息科技有限公司，顾家宁波全资子公司
优先家居	指	东莞优先家居有限公司，顾家宁波全资子公司
纳图兹	指	纳图兹贸易（上海）有限公司，顾家宁波控股子公司

罗福宾士贸易	指	罗福宾士贸易（上海）有限公司，顾家宁波全资子公司
浙江库佳	指	浙江库佳家居销售有限公司，顾家宁波全资子公司
顾家香港贸易	指	顾家（香港）贸易有限公司，公司全资子公司
庄盛实业越南	指	庄盛实业（越南）有限公司，顾家香港贸易全资子公司
庄盛家具越南	指	庄盛家具（越南）有限公司，顾家香港贸易全资子公司
顾家意大利	指	顾家家居意大利责任有限公司，顾家香港贸易全资子公司
江苏链居	指	江苏链居网络科技有限公司，公司全资子公司
杭州链居	指	链居科技（杭州）有限公司，江苏链居全资子公司（已注销）
顾家寝具	指	杭州顾家寝具有限公司，公司全资子公司
曲水装饰	指	曲水顾家家居装饰服务有限公司，由曲水顾家寝具有限公司变更名称而来，顾家寝具全资子公司
宁波寝具	指	宁波梅山保税港区顾家寝具有限公司，顾家寝具全资子公司
河北寝具	指	河北顾家寝具有限公司，顾家寝具全资子公司
玺堡家居	指	泉州玺堡家居科技有限公司，顾家寝具控股子公司
顾家投资	指	顾家投资管理有限公司，公司全资子公司
罗福宾士	指	Rolf Benz AG & Co. KG&RB Management AG，顾家投资控股子公司
呼和浩特库卡	指	呼和浩特市库卡家具销售有限公司，公司控股子公司
顾家智能	指	杭州顾家智能家居有限公司，公司控股子公司
宁波智能	指	宁波名尚智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
曲水智能	指	曲水顾家智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
领尚美居	指	浙江领尚美居家居有限公司，公司控股子公司
杭州领尚	指	杭州领尚美居家居有限公司，领尚美居全资子公司
杭州精效	指	杭州精效文化创意有限公司，由杭州精效家具制造有限公司变更名称而来，领尚美居全资子公司
领尚家居	指	领尚家居（杭州）有限公司，领尚美居控股子公司
顾家定制	指	杭州顾家定制家居有限公司，公司控股子公司
库卡定制	指	浙江库卡定制家具销售有限公司，顾家定制全资子公司
曲水库卡	指	曲水库卡功能家具销售有限公司，公司控股子公司
库卡香港	指	库卡功能（香港）贸易有限公司，曲水库卡全资子公司
卡文家居	指	宁波卡文家居有限公司，公司控股子公司
宽邸家居	指	杭州宽邸家居有限公司，卡文家居全资子公司
黄冈约瑟合伙企业	指	黄冈约瑟广胜成壹号股权投资基金合伙企业（有限合伙），公司投资合伙企业
软体家具	指	主要由弹性材料（如弹簧、蛇簧、拉簧等）和软质材料（如棕丝、棉花、乳胶海绵、泡沫塑料等），辅以绷结材料（如绷绳、绷带、麻布等）和装饰面料及饰物（如棉、毛、化纤织物及牛皮、羊皮、人造革等）制成的各种软家具。本公司所生产的软体家具主要包括沙发、软床、床垫和餐椅等，其主体架构以木料或五金件为支撑，内部通过海绵等软质材料填充，表面经皮或布包覆而成
标准套	指	公司生产的沙发、软床、餐椅、床垫等产品规格、型号各异，为规范核算标准，公司制定了统一的产品折算口径，将不同产品按照一定标准折算成“标准套”进行核算
ODM	指	Original Design Manufacturer 的缩写，品牌商不负责产品的设计研发，而是委托具有设计研发能力的生产商按照品牌商的规格和要求，设计、开发、生产并向品牌商销售的一种产品生产方式。ODM 生产商不拥有品牌，其所生产的产品最终以品牌商的品牌对外销售

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	顾家家居股份有限公司
公司的中文简称	顾家家居
公司的外文名称	JasonFurniture (Hangzhou) Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	无
公司的法定代表人	顾江生

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈邦灯	周丽娜
联系地址	浙江省杭州市江干区东宁路599号顾家大厦	浙江省杭州市江干区东宁路599号顾家大厦
电话	0571-85016806	0571-88603816
传真	0571-85016488	0571-85016488
电子信箱	securities@kukahome.com	securities@kukahome.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	杭州经济技术开发区11号大街113号
公司注册地址的邮政编码	310018
公司办公地址	浙江省杭州市江干区东宁路599号顾家大厦
公司办公地址的邮政编码	310017
公司网址	http://www.kukahome.com/
电子信箱	securities@kukahome.com

四、 信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体名称	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	上海证券交易所 http://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	浙江省杭州市江干区东宁路599号顾家大厦

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	顾家家居	603816	无

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	杭州市江干区钱江路1366号华润大厦B座
	签字会计师姓名	金闻、徐思思
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信建投证券股份有限公司
	办公地址	上海市浦东南路528号上海证券大厦北塔
	签字的保荐代表人姓名	付新雄、李华筠
	持续督导的期间	2016年10月14日至2019年12月31日

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2019年	2018年	本期比上年同期增减(%)	2017年
营业收入	11,093,593,126.21	9,172,118,015.49	20.95	6,665,443,958.05
归属于上市公司股东的净利润	1,161,162,368.24	989,359,856.73	17.37	822,445,572.45
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	848,841,799.51	818,307,031.06	3.73	610,446,538.91
经营活动产生的现金流量净额	2,124,141,756.79	1,009,503,763.72	110.41	1,145,498,161.69
	2019年末	2018年末	本期末比上年同期末增减(%)	2017年末
归属于上市公司股东的净资产	5,906,179,908.95	4,677,505,784.99	26.27	3,999,580,148.21
总资产	12,259,985,166.39	10,500,029,872.23	16.76	6,560,921,483.63

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2019年	2018年	本期比上年同期增减(%)	2017年
基本每股收益(元/股)	1.98	1.68	17.86	1.99
稀释每股收益(元/股)	1.97	1.68	17.26	1.99
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.44	1.39	3.6	1.48
加权平均净资产收益率(%)	21.98	22.96	减少0.98个百分点	22.26
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	16.07	18.99	减少2.92个百分点	16.52

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

□适用 √不适用

九、2019 年分季度主要财务数据

单位:元 币种:人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,459,761,740.03	2,550,419,954.96	2,764,603,807.94	3,318,807,623.28
归属于上市公司股东的净利润	295,384,959.50	263,323,567.53	358,410,232.95	244,043,608.26
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	196,318,394.02	235,203,793.9	233,026,559.93	184,293,051.66
经营活动产生的现金流量净额	248,427,665.47	447,799,079.36	728,953,488.37	698,961,523.59

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2019 年金额	附注 (如适用)	2018 年金额	2017 年金额
非流动资产处置损益	-6,532,098.60		-2,466,605.49	9,222,059.11
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	262,980,671.14		183,803,517.59	178,387,652.85
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	23,783.64			
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益	11,137,826.04		47,682,932.55	54,669,703.94
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	99,341,606.89		-13,725,988.46	1,099,459.67
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,648,058.28		-10,136,514.59	-3,861,580.11
其他符合非经常性损益定义的损益项目	15,697,653.69		256,550.84	
少数股东权益影响额	-3,039,778.70		-692,973.86	-1,720,496.24
所得税影响额	-65,641,037.09		-33,668,092.91	-25,797,765.68

合计	312,320,568 .73		171,052,825 .67	211,999,033 .54
----	--------------------	--	--------------------	--------------------

十一、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
其中：债务工具投资	885,694,160.35	488,354,970.21	-397,339,190.14	13,354,970.21
衍生工具投资		4,523,170.00	4,523,170.00	4,523,170.00
合计	885,694,160.35	492,878,140.21	-392,816,020.14	17,878,140.2

十二、 其他

□适用 √不适用

第三节 公司业务概要

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

（一）公司所从事的主要业务

公司以“家”为原点，致力于为全球家庭提供健康、舒适、环保的家居解决方案。公司自1982年创立以来，忠于初心，专注于客餐厅、卧室以及全屋定制家居产品的研究、开发、生产和销售；携手事业合作伙伴，为用户提供高品质的产品、高效率的服务、超预期的解决方案，帮助全球家庭享受更加幸福美好的居家生活。

公司产品远销120余个国家和地区，拥有6,000多家品牌专卖店，为全球超千万家庭提供美好生活。公司旗下拥有“顾家工艺”、“睡眠中心”、“顾家床垫”、“顾家布艺”、“顾家功能”、“全屋定制”六大产品系列，与自有品牌“东方荟”（新中式风格家具），合作品牌“LAZBOY”美国乐至宝功能沙发，收购国内外知名家具品牌：意大利“Natuzzi”、德国“ROLF BENZ”、美式家具品牌“宽邸”、出口床垫品牌“Delandis 玺堡”组成了满足不同消费群体需求的产品矩阵。公司坚持以用户为中心，围绕用户需求持续创新，并创立行业首个家居服务品牌“顾家关爱”，为用户提供一站式全生命周期服务。

（二）公司主要经营模式

报告期内，公司的主要经营模式未发生重大变化。

1、设计研发模式

公司建立了以市场需求为导向的设计研发机制，形成了以原创设计研发为主、与国际知名设计师合作为辅的设计研发运作模式。

2、采购模式

公司的采购主要包括原材料采购和集成产品采购，采购模式以集中采购为主。

原材料采购：公司根据内部制定的有关供应商的选择标准对供应商进行甄选；选择确定原材料供应商后，公司定期对其进行跟踪考察，加强事中控制，以确保原材料的品质与交货时间。牛皮、海绵、木材、面料布、重要部件等原材料采取战略合作模式下的集中采购；辅料、包装、标准五金件等原材料采取招标模式下的竞价采购。

集成产品采购：公司制定了集成产品供应商资格认证管理规范，定期对集成产品供应商进行评估、甄选和淘汰。公司选定集成产品供应商之后，采用定制化采购模式，由公司提供设计方案，集成产品供应商按照公司提出的款式形象、技术参数、材料品质等要求进行生产并向公司供货。

3、生产模式

公司坚持以自主生产为主、外协生产为辅的生产模式。公司的自主生产以订单生产为主、备货生产为辅。公司的外协业务是为了缓解部分产能不足的矛盾，在保证产品质量的基础上，让周边制造企业为本公司贴牌生产部分产品。其中：沙发、床类产品等主打产品基本为自制，集成产品基本为外购。

4、销售模式

公司销售包括境内销售与境外销售。境内销售主要采取“直营+特许经营”的销售模式，并辅以电子商务、厂家直销等其他销售方式；境外销售主要采取“ODM+经销+直营”的业务模式。

（三）公司所处行业情况说明

1、公司所处行业

依据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012年修订），公司所处行业为“C21家具制造业”；根据国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T4754-2011），公司属于“C21家具制造业”中的“C2190其他家具制造”，具体细分行业为软体家具行业。

软体家具主要指由弹性材料（如弹簧、蛇簧、拉簧等）和软质材料（如棕丝、棉花、乳胶海绵、泡沫塑料等），辅以绷结材料（如绷绳、绷带、麻布等）和装饰面料及饰物（如棉、毛、化纤织物及牛皮、羊皮、人造革等）制成的各种软家具。软体家具包括沙发、软床等产品，是现代家庭客厅及卧室重要的日常生活用品，软体家具在提供舒适使用功能的同时，具有时尚化、个性化、艺术化等特征，成为现代高品质居家生活的重要载体。

2、行业发展状况

（1）全球软体家具行业发展状况

全球软体家具行业的工业化生产始于二十世纪初的欧洲。进入二十世纪 90 年代，随着全球加工制造技术的进步，软体家具行业的制造能力大大提升，市场需求亦不断扩大。根据意大利米兰轻工业信息中心（The Centre for Industrial Studies，以下简称“CSIL”）于 2018 年 9 月发布的《UPHOLSTERED FURNITURE:WORLD MARKET OUTLOOK 2019》的统计，2017 年全球软体家具的生产总值约为 737 亿美元，主要软体家具制造国为中国、美国、波兰、印度、意大利、德国；全球软体家具消费总额约为 696 亿美元，从消费总量上来看，最大的软体家具市场依次为：中国、美国、德国、英国，分别占比 31%、24%、5%、5%。软体家具制造业属于劳动密集型产业，受发达国家劳动力成本较高等因素的影响，全球软体家具产业正持续向拥有劳动力价格优势和充足原材料资源的发展中国家转移。

（2）我国软体家具行业发展状况

我国现代软体家具产业正式起步于二十世纪 80 年代初。我国软体家具产业在引进国际先进生产设备及制造技术的基础上，通过消化吸收，其技术工艺、产品品质、设计研发实力、销售规模以及经济效益等方面得到了全面的提升。进入二十一世纪以来，我国软体家具行业发展一直保持良好态势，根据 CSIL 统计，我国软体家具年产值已由 2008 年的 134 亿美元增长至 2017 年的 338 亿美元，产值约占全球的 46%；我国软体家具的消费量由 2008 年的 80 亿美元增长至 2017 年的 214 亿美元，消费量约占全球的 31%，是全球最大的软体家具生产国和消费国。

根据 CSIL 统计，我国不仅是全球最大的软体家具生产国和消费国，而且是全球最大的软体家具出口国。我国软体家具出口额由 2008 年的 55 亿美元增长至 2017 年的 126 亿美元。2017 年，国内软体家具出口额占国内软体家具产值的 37%。我国软体家具消费主要依赖国内自行生产，因此进口量一直处于较低水平，2017 年我国软体家具进口额仅为 2.76 亿美元。

3、行业周期性特点

软体家具主要应用于家居装修，单位价值相对较高，使用时间相对较长。软体家具的生产和销售会受到国民经济发展水平、居民可支配收入变化、居民消费习惯的转变及房地产行业的景气程度等因素的影响。总的来说，软体家具行业的周期性与国民经济整体发展的周期一致。

根据中国国家统计局公布数据，2019 年全国国内生产总值达到 99.09 万亿元，同比增长 6.1%。全国城镇居民人均可支配收入达 42,359 元，同比增长 7.9%，全国城镇居民人均消费支出达 28,063 元，同比增长 7.5%。2019 年我国实现社会消费品零售总额 41.16 万亿元，同比增长 8.0%，当前我国经济发展的驱动力由出口、投资转向消费，消费对 GDP 的贡献率不断提升。

4、公司所处行业地位

公司自设立以来，始终秉持“精益求精、超越自我”的企业精神，以艺术诠释生活，以设计定义潮流，赢得了用户的一致认可和业界的高度认同。公司产品主要定位于现代简约式的设计风格，凭借强大的研发设计实力、精湛的工艺技术以及严格的品质管理使产品品质不断提升，并依靠较高的品牌知名度以及遍布全球的营销网络系统将公司产品推向市场，成功引领着软体家具行业消费的潮流。公司产品赢得了广大消费者的青睐，在消费者心目中树立了较高的行业知名度和美誉度。公司在国内软体家具领域形成了首屈一指的行业地位。

公司将向成为一家满怀激情、受人尊敬、世界领先的综合家居运营商的目标奋力前进。

二、报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

适用 不适用

报告期内主要资产变动情况及原因分析详见“第四节经营情况讨论与分析之报告期内主要经营情况之资产、负债情况分析”。

三、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

公司是国内软体家居上市公司中的龙头公司，凭借累积的强大品牌力、组织力、研发设计力、渠道力和产品力塑造了较强的护城河优势。

品牌力方面，公司重视品牌建设，充分赢得消费者口碑。通过连续两年独家冠名赞助天猫双十一晚会、线下活动、楼宇广告、电梯广告等方式，成功将品牌、事件营销、促销充分结合从而让顾家品牌的知名度深入人心。2019 年，公司荣获品牌联盟颁发的“2019 中国品牌节 建国 70 周年 70 中国品牌”、“2019 中国品牌节 华谱奖”两大殊荣，荣获网易新闻、网易家居颁发的“2019

年度家居行业服务榜样”、“2019 年度家居五星服务店面”称号，荣获中国质量万里行颁发的“2019 年 315 履行社会责任承诺单位”称号，荣获乐居财经、新浪家居颁发的“2019 投资价值品牌奖”，荣获智联招聘颁发的“最具发展潜力雇主”称号。

组织力方面，公司一直致力于人才和组织建设。公司早已实现职业经理人管理，大股东对管理层充分信赖，充分放权，与管理层在战略上协同一致，在管理上分工明确，打造拥有“顾家”特色的人力资源体系。在人才激励方面，公司也走在中国家居行业的前列，形成了特色鲜明的“充分授权，高度分享”的企业文化。相继在 2017、2018 年实施股权激励计划，2019 年 9 月，公司加大股权激励力度，启动股份回购计划，将以 3 亿-6 亿元进行股权回购用以股权激励。为公司未来稳健发展，持续扩张提供了坚实的人才组织基础。

研发设计力方面，公司创立了以原创设计研发为主，与国际知名设计师合作为辅的设计研发运作模式。公司组建了庞大的设计研发中心，并定期派设计师赴国外交流学习，同时公司积极参与软体家居领域的学术活动，常年与中国美术学院等高校开展学术研讨，并与日本 Nendo 设计工作室、米兰理工大学、猎狐家具研究院等展开合作。2019 年，公司荣获中华人民共和国工业和信息化部颁发的“国家级工业设计中心（2020-2023）”称号，荣获今日头条颁发的“2019 年度最佳外观设计大奖”，荣获优居、腾讯家居、贝壳颁发的“2019 年度中国家居产业产品奖设计创新产品”称号。2019 年，公司获得外观设计专利、实用新型专利及发明专利共计 400 余项。

渠道力方面，公司在全球拥有 6,000 多家品牌专卖店，属于软体家居行业中门店数量最多、覆盖面最广的龙头。公司组建培育了强大的境内销售团队，积极尝试大家居融合店、多品类店等模式，致力发展全品类大家居的变革与创新。公司近年建设多个区域零售中心，根据区域情况配置资源，以对市场进行高效反馈，精细投放资源；并赋予终端决策灵活权，因地制宜，调整产品和营销打法。同时为门店搭建信息化系统，精准掌握终端零售情况，并将仓储物流配送等环节标准化，提升服务标准化能力，逐渐从制造型向零售型家居企业转型。

产品力方面，公司产品囊括皮沙发、功能沙发、布艺沙发、软床、床垫、全屋定制、红木成品家居等，丰富的品类矩阵满足多元消费需求。除主品牌顾家家居外，公司还积极外延拓展意大利风格（纳图兹、La-Z-Boy）、德国风格（Rolf Benz）、美式实木（宽邸）等系列品牌。公司产品赢得了广大消费者的青睐，在消费者心目中树立了较高的行业知名度和美誉度，在国内软体家具领域形成了首屈一指的行业地位。2019 年荣获深圳国际家具展颁发的“金汐奖——最佳软体沙发的金奖”，荣获由时尚家居颁发的“时尚家居-年度产品奖”，荣获今日头条颁发的“用户最喜爱产品奖”，荣获优居、腾讯家居、贝壳颁发的“2019 年度中国家居产业产品奖年度口碑之选”称号。

第四节 经营情况讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2019年,公司抓住家居大整合时代的竞争机遇,以结构性增长为杠杆,以有效进攻为主基调,控制可控,紧缩挖潜,主动变革,确保既定盈利前提下实现规模最大化和主航道领先的竞争优势。报告期内,公司主要工作情况如下:

1、内贸业务

(1) 产品力

公司内贸新品聚焦全屋空间产品系列的打造,对迭代款进行重点推广;意式轻奢系列从差异化产品定位、价格定位、材质定位着手,一体化打造产品的综合竞争力;卧室、床垫从形、色、材等纬度进行空间产品一体化设计;顾家功能全面转型为现代风格;布艺产品快上快下,提升终端产品力,在深圳展会获金汐奖“最佳软体沙发”金奖;Lazboy 合资 R 系列产品年轻化款式和销量占比逐步提升,合资 N 系列产品风格和款式得到消费者的认可;开发新店态“顾家生活店”,在定制+软体融合的基础上,开发集成产品,进行生活方式的传播。

(2) 渠道管理

2019年公司持续进驻新物业,拓展新渠道(百货商场、百安居、苏宁、商超等),进驻空白城市百余个。公司开店周期、平均施工周期均有所缩短;单店费用下降;人均开店效率及面均费用效率均有所提升。

2019年,公司初步实现“1+N+X”布局,店态全面升级,实现渠道管理数字化。

(3) 零售布局

2019年,杭州直营累计进驻20多个小区,成交总户数、成交总金额增长显著;电商运营中心通过绩效调整、培训组织、氛围打造、团队优化等措施,业绩有显著提高(零售接单及批发收入均有所增长),同时,电商运营中心推行用户体验项目,从整个用户购物路径进行梳理,较大提升了用户满意度。顾家生活杭州城北店于2019年5月正式营业,全屋融合客单价显著提升,实现顾家全产品系列情景化、空间化+文化异业+设计文化+新零售模式的初步模型,顾家生活是公司积极探索顾家全屋和生活方式的商业模式。

2、外贸业务

公司外销主推国家战略和大客户战略均取得了良好的效果,其中大客户集中度继续提升,进一步建立了市场优势,提升了行业地位。

北美市场方面,通过对新功能产品开发的资源投入,逐渐确立欧式现代和美式现代的领先地位;保持欧式现代、美式现代优势的同时投入开拓美式过渡风格产品;通过内部管理措施的落实,使得新材料开发成功率、下单总款式数等两个核心指标较去年同期有所改进。

国际市场方面,加大了对澳新市场的投入,针对澳新重点客户针对性开发,为品类的增长带来了较大贡献;功能产品聚焦对欧式现代、美式现代的开发力度;类固定功能沙发的方向得到市场认可,提升了产品的时尚感;全皮产品资源主要用于中高端产品,提升顾家形象及产品价值感,得到市场认可;单椅小件类延续单椅轻薄化、时尚化,保持差异化设计;延续部分家族化的产品概念,单椅与沙发配套设计,提升产品系列化。

3、研发管理

公司以设计部门“品类专业化”和开发部门“能力平台化”为目标进行组织的调整,为研发资源融合、能力复制、开发提效建立基础;公司通过内外部设计资源的联合与互补,2019年设计方案3000多件,其中获得专利400余件;2019年,公司组织召开了首届“产品与技术大会”。

2019年公司成立海外首个研发基地——米兰设计研究中心。

4、制造管理

(1) 制造布局

2019年度,公司于杭州大江东布局“顾家定制智能家居制造项目”生产基地,于越南布局“越南基地年产45万标准套软体家具产品项目”生产基地。

(2) 制造效率

交付保障方面:国内标准交期满足率较同期持平;国际承诺交期满足率较同期提升。滞柜较同期下降;国内订单周期较同期缩短;国际订单周期较同期缩短;

成本控制方面:采购成本总体下降;库存/原材料周转较同期提升;原材料呆滞率较同期下降;BOM量差率较同期下降;

精益改善与自働化持续探索:低成本自动化及少人化持续摸索,助力减人增效;效率评价体系由“标准套/人/月”逐步向“单位面积产值”、“单位工资产值”、“人均产值”、“标准工时达成率”四个维度转变。

5、供应链管理

2019年供应链围绕战略目标,通过一系列变革实现运营效率的提升及成本的下降。公司与华为牵手,未来将在供应链中台,供应链数字化、服务化方面进行深度研究与构建。

6、用户经营

2019年,顾家关爱年度服务用户超14万户。用户管家活跃度达标,爱上美家设计服务覆盖1000多家经销商,官方商城PC一期已于2019年7月上线,累计上架千余款商品;官方商城移动一期完成,会员系统持续开发中,新呼叫系统完成,新增主动外呼调研职能。

7、品牌管理

品牌终端标准化:2019年公司对品牌形象视觉元素进行重新梳理与规范;完成品牌新LOGO升级项目方向确认,使品牌、店态、产品一体化。

品牌日常及公关舆情安全:完成新潮电梯媒体、机场安检筐等媒体平台搭建工作,完善品牌与品类广告发布管理机制;持续完善舆情监控体系,对公司品牌及主要竞品的舆情及品牌动态、市场活动进行实时监控。

二、报告期内主要经营情况

报告期内,公司面对日益激烈的市场竞争形势,管理层及全体员工的共同努力下,公司进一步发挥了行业龙头优势,坚持打造职业管理体系和组织能力建设,实现了经营业绩的稳步增长。2019年实现营业收入1,109,359.31万元,同比增长20.95%,营业收入首次突破百亿大关;归属于上市公司股东的净利润116,116.24万元,同比增长17.37%。

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位:元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
营业收入	11,093,593,126.21	9,172,118,015.49	20.95
营业成本	7,226,201,761.79	5,835,871,997.83	23.82
销售费用	2,073,160,992.41	1,788,969,701.21	15.89
管理费用	292,227,076.09	243,782,627.20	19.87
研发费用	197,963,483.61	136,897,207.85	44.61
财务费用	104,371,248.74	25,287,028.48	312.75
经营活动产生的现金流量净额	2,124,141,756.79	1,009,503,763.72	110.41
投资活动产生的现金流量净额	305,023,517.74	-1,984,507,512.21	115.37
筹资活动产生的现金流量净额	-1,045,682,920.98	1,586,505,499.93	-165.91

营业收入变动原因说明:销售收入持续增长所致。

营业成本变动原因说明:规模增长所致。

销售费用变动原因说明:广告宣传、人员等费用随销售规模同步增长所致。

管理费用变动原因说明:人员、办公、IT咨询等费用增加及并购公司影响所致。

研发费用变动原因说明:本期研发投入增加所致。

财务费用变动原因说明:本期银行借款利息支出和可转换债券利息支出增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明:公司利润规模增加及预收账款变动所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明:公司除生产基础建设投资外,对外战略投资减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明:公司本期的新增借款、债券减少,同时归还借款增加所致。

2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

主营业务分行业、分产品、分地区情况如下：

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上 年增减 (%)	营业成 本比上 年增减 (%)	毛利率 比上年 增减(%)
家具制 造	10,299,316,933.10	7,079,996,320.57	31.26	22.94	26.27	减少 1.81个 百分点
信息技 术服务	405,269,384.09	50,127,666.95	87.63	22.00	18.88	增加 0.32个 百分点
合计	10,704,586,317.19	7,130,123,987.52	33.39	22.91	26.22	减少 1.75个 百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上 年增减 (%)	营业成 本比上 年增减 (%)	毛利率 比上年 增减(%)
沙发	5,830,818,143.13	3,939,796,097.05	32.43	13.35	17.58	减少 2.43个 百分点
床类产 品	1,952,842,421.47	1,268,352,768.54	35.05	72.51	81.38	减少 3.18个 百分点
集成产 品[注]	1,906,192,167.60	1,445,118,624.29	24.19	18.39	22.37	减少 2.47个 百分点
定制家 具	342,999,481.35	220,303,044.18	35.77	61.72	48.30	增加 5.81个 百分点
红木家 具	143,208,707.87	106,985,168.45	25.29	-9.42	-21.37	增加 11.35个 百分点
信息技 术服务	405,269,384.09	50,127,666.95	87.63	22.00	18.88	增加 0.32个 百分点
其他	123,256,011.68	99,440,618.06	19.32	2.04	8.65	减少4.9 个百分 点
合计	10,704,586,317.19	7,130,123,987.52	33.39	22.91	26.22	减少 1.75个 百分点

主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	6,096,865,740.28	3,665,907,160.62	39.87	17.03	23.15	减少 2.99 个百分点
境外	4,607,720,576.91	3,464,216,826.90	24.82	31.66	29.64	增加 1.17 个百分点
合计	10,704,586,317.19	7,130,123,987.52	33.39	22.91	26.22	减少 1.75 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

注：此处集成产品同 2018 年年度报告中披露的配套产品，系名称变更。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
沙发	标准套	1,578,406	1,565,733	126,243	12.77	12.67	11.16
床类产品	标准套	789,499	784,539	57,423	78.49	79.88	9.45

产销量情况说明

无

(3). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
家具制造业	材料	4,516,368,432.33	63.79	3,520,967,802.20	62.80	28.27	自制产品产量上升
家具制造业	人工	1,061,650,415.28	15.00	844,462,930.22	15.06	25.72	自制产品产量上升
家具制造业	制造费用	353,374,559.01	4.99	287,766,505.49	5.13	22.80	新建基地投入使用
家具制造业	外购产品	1,148,602,913.95	16.22	953,741,006.22	17.01	20.43	集成产品销量增长
	合计	7,079,996,320.57	100.00	5,606,938,244.13	100.00	26.27	

成本分析其他情况说明
无

(4). 主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额 125,374.78 万元，占年度销售总额 11.3%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0 %。

前五名供应商采购额 70,982.10 万元，占年度采购总额 14.08%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 19,934.35 万元，占年度采购总额 3.95%。

其他说明
无

3. 费用

√适用 □不适用

单位：元

项目	2019 年	2018 年	同比增 减	重大变动说明
销售费用	2,073,160,992.41	1,788,969,701.21	15.89	主要系广告宣传、人员等费用随销售规模同步增长所致
管理费用	292,227,076.09	243,782,627.20	19.87	主要系人员、办公、IT 咨询等费用增加及并购公司影响所致
研发费用	197,963,483.61	136,897,207.85	44.61	主要系研发投入增加所致
财务费用	104,371,248.74	25,287,028.48	312.75	主要系本期银行借款利息支出和可转换债券利息支出增加所致

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	197,963,483.61
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	197,963,483.61
研发投入总额占营业收入比例 (%)	1.78
公司研发人员的数量	1,059
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	7.75
研发投入资本化的比重 (%)	0

(2). 情况说明

□适用 √不适用

5. 现金流

√适用 □不适用

项目	2019 年	2018 年	同比增 减 (%)	重大变动说明
经营活动现金流入	13,324,811,441	10,398,373,6	28.14	主要系：1、销售规模增长；

小计	.07	44.04		2、期末订单增加预收货款随之增加
经营活动现金流出小计	11,200,669,684.28	9,388,869,880.32	19.30	主要系：1、随销售规模增长，采购支出、人员薪酬支出、税金支出同步增长； 2、公司加大了研发、管理能力提升方面的投入
经营活动产生的现金流量净额	2,124,141,756.79	1,009,503,763.72	110.41	
投资活动现金流入小计	2,289,265,380.88	3,033,677,744.30	-24.54	银行理财产品及金融产品交易量减少，导致本期赎回的银行理财产品及金融产品减少
投资活动现金流出小计	1,984,241,863.14	5,018,185,256.51	-60.46	1、购买银行理财及金融产品交易量减少； 2、对外战略投资减少
投资活动产生的现金流量净额	305,023,517.74	-1,984,507,512.21	-115.37	
筹资活动现金流入小计	1,339,930,800.90	3,012,581,114.80	-55.52	公司本期的新增借款、债券减少所致
筹资活动现金流出小计	2,385,613,721.88	1,426,075,614.87	67.29	公司本期归还借款增加所致
筹资活动产生的现金流量净额	-1,045,682,920.98	1,586,505,499.93	-165.91	
现金及现金等价物净增加额	1,382,772,624.41	651,846,457.41	112.13	

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	2,958,284,270.17	24.13	1,592,206,493.62	15.16	85.80	主要系本期经营性净现金流入导致货币资金增加
交易性金融资产	492,878,140.21	4.02	175,694,160.35	1.67	180.53	主要系因未到期而未赎回信托产品增加所致
应收	1,011,948,009.75	8.25	932,343,884.26	8.88	8.54	随规模增

账款						长相应增加
存货	1,266,113,354.53	10.33	1,162,346,979.66	11.07	8.93	随规模增长相应增加
固定资产	1,854,427,516.64	15.13	1,457,626,793.10	13.88	27.22	主要系年产 80 万标准套软体家具项目（一期）转固投产所致
在建工程	441,557,730.18	3.60	363,839,021.95	3.47	21.36	主要系华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目增加所致
无形资产	754,761,092.70	6.16	688,282,347.47	6.56	9.66	主要系取得定制江东新基地土地使用权所致
商誉	827,301,189.99	6.75	833,352,664.49	7.94	-0.73	主要系商誉减值所致
短期借款	286,964,390.89	2.34	120,124,391.28	1.14	138.89	主要系长短期负债结构调整所致
应付账款	1,279,945,236.55	10.44	898,782,534.05	8.56	42.41	随规模增长相应增加
应付职工薪酬	302,226,814.03	2.47	269,983,520.12	2.57	11.94	随规模增长相应增加
其他应付款	644,372,055.39	5.26	967,349,665.04	9.21	-33.39	主要系归还资金拆借款及限制性股票解禁所致
长期借款	474,468,009.29	3.87	1,067,261,684.12	10.16	-55.54	主要系长期借款重分类至一年内到期的非流动负债所致
应付债券	836,954,761.07	6.81	778,470,675.06	7.41	7.51	

其他说明
无

2. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

项 目	期末账面价值	受限原因
货币资金	82,807,608.20	银行承兑汇票、保函、信用卡、借款保证金、司法冻结
固定资产	161,877,063.58	开立银行承兑汇票敞口部分担保、借款担保
无形资产	78,616,465.15	开立银行承兑汇票敞口部分担保、借款担保
玺堡家居 51%股权		银行借款股权质押担保
合计	323,301,136.93	

3. 其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

1、行业主管部门及监管体制

公司所处行业的主管部门为工业和信息化部，行业技术监管部门为国家质量监督检验检疫总局。家具制造行业的市场化程度较高，企业生产经营管理完全基于市场化方式，政府主管部门只对家具制造行业实行宏观管理和政策指导。

中国轻工业联合会是轻工业全国性、综合性的、具有服务和管理职能的工业性中介组织，承担开展行业经济发展调查研究，向政府提出有关经济政策和立法方面的意见与建议；进行行业信息的收集、分析、研究和发布；参与制订行业规划；开展国内外经济技术交流和合作等十二项基本职责。

中国家具协会是家具行业的自律性组织，是由国内家具及其相关行业的生产、经营、科研、教学等企事业单位、社会团体和个人自愿组成的全国性行业组织，其业务上受中国轻工业联合会指导。中国家具协会的主要业务范围包括：提出行业发展的规划和方针政策；协助制定行业标准；参与对行业检测、标准、信息等工作的业务指导；参与对行业重要产品的质量认证、质量监督等。

全国家具标准化技术委员会主要围绕家具标准体系，开展家具通用基础标准、健康安全标准、产品标准、检测方法标准、资源节约与综合利用标准、管理标准等的制定、修正及管理工作。

2、行业主要法律法规及政策

序号	名称	颁布时间	颁布单位	与发行人业务相关内容
1	《工业绿色发展规划（2016-2020年）》	2016年	工业和信息化部	提出加快推进生态文明建设，促进工业绿色发展。大力发展绿色制造产业，推动绿色产品、绿色工厂、绿色园区和绿色供应链全面发展，建立健全工业绿色发展长效机制，提高绿色国际竞争力，走高效、清洁、低碳、循环的绿色发展道路，推动工业文明与生态文明和谐共融，实现人与自然和谐相处。
2	《中国家具行业“十三五”发展规划》	2016年	中国家具协会	提出坚持转型升级，促进两化融合；坚持绿色环保战略，促进生态文明建设；加强品牌建设，培育大型企业；优化流通市场模式，促进多方合作共赢；注重电子商务，促进贸易发展；提升行业设计水平，加强知识产权保护。
3	《轻工业发展规划（2016-2020年）》	2016年	工业和信息化部	提出坚持市场主导、政府推动、需求导向、创新驱动、质量为本、品牌引领等原则，构建智能化、绿色化、服务化和国际化的新型轻工业制造体系，为建设制造强国和服务全面建成小康社会目标奠定基础。
4	《智能制造发展规划（2016-2020年）》	2016年	工业和信息化部、财政部	提出加快智能制造装备发展，攻克关键技术装备，提高质量和可靠性，推进在重点领域的集成应用；加强关键共性技术创新，布局积累核心知识产权。
5	《绿色制造标准体系建设指南》	2016年	工业和信息化部、国家标准化管理委员会	提出绿色制造标准体系框架，梳理了各行业绿色制造重点领域和重点标准。提出轻工行业计算与统计、绿色技术与工艺、绿色管理、绿色产品设计等重点领域。
6	《关于加快培育外贸竞争新优势的若干意见》	2015年	国务院	推动外贸商品结构调整。加强对重点行业出口的分类指导。继续巩固和提升纺织、服装、箱包、鞋帽、玩具、家具、塑料制品等劳动密集型产品在全球的主导地位。

7	国务院办公厅关于印发中国标准化体系建设发展规划（2016-2020年）的通知	2015年	国务院	加强跨领域通用、重点领域专用和重要产品等三级消费品安全标准和配套检验方法标准的制定与实施。研制消费品标签标识、全产业链质量控制、质量监管、特殊人群适用型设计和个性化定制等领域标准。加强化妆品和口腔护理用品领域标准制定。
8	《中国家具行业知识产权保护办法》	2014年	中国家具协会	支持和鼓励对产品的材料、工艺、设计、功能等方面的发明、创造；维护自身知识产权合法权益或行业整体利益；独立或与政府、协会等国内外组织或企业合作开展知识产权保护相关活动，提升知识产权保护意识。
9	《关于促进家具行业环境保护工作的指导意见》	2014年	中国家具协会	家具行业环境保护工作应坚持保护优先、预防为主、协会参与、企业施治的原则。企业应将环境保护工作纳入企业发展规划，确保环境保护与企业发展同步进行，处理好经济发展与环境保护之间的关系
10	《家居行业经营服务规范》	2013年	商务部	提出创新研发各类节能材料和节能产品、节能工法工艺、节能设计，生产可回收、可再生产品，倡导节能家居、绿色家居等理念。要求家居行业的各企业宣传节能、低碳、环保的生活理念，提高员工和顾客的社会责任意识。
11	《轻工业调整和振兴规划》	2009年	国务院办公厅	促进包括家具在内的轻工业商品国内消费，加快家具行业重点专业市场建设，进一步发挥专业流通市场的作用；加强家具行业质量管理，完善家具标准和检测体系

3、行业标准

除以上政策法规外，报告期内，家具制造行业颁布多项行业规范，新国标《室内装饰装修材料人造板及其制品中甲醛释放限量》落地，对人造板与板式家具生产的要求更加严格。《金属家具通用技术条件》、《木家具通用技术条件》、《软体家具床垫燃烧性能的评价》3项家具国家标准已经实施。新修订的GB/T18107-2017《红木》在2018年7月1日正式实施，代替2000年制订的标准，GB/T35475-2017《红木制品用材规范》也同时实施。《室内墙面及木器重涂服务及验收规程（T/CNCIA02002-2017）》团体标准于2018年1月1日正式实施。

家具制造行业经营性信息分析

1 报告期内实体门店情况

√适用 □不适用

门店类型	上年末数量(家)	本年度新开(家)	本年度关闭(家)	本年末数量(家)
自主品牌				
直营店	207	22	145	84
经销店	4,015	1,151	732	4,434
小计	4,222	1,173	877	4,518
其他品牌				
其他品牌	1,854	381	267	1,968
小计	1,854	381	267	1,968
合计	6,076	1,554	1,144	6,486

2 报告期内各产品类型的盈利情况

□适用 √不适用

3 报告期内各产品类型的产销情况

□适用 √不适用

4 报告期内各品牌的盈利情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

品牌	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
自主品牌	769,847.31	499,706.97	35.09	4.58	6.19	-0.99
其他品牌	300,611.32	213,305.43	29.04	123.00	126.11	-0.98
合计	1,070,458.63	713,012.40	33.39	22.91	26.22	-1.75

5 报告期内各销售渠道的盈利情况

□适用 √不适用

6 报告期内不同地区的盈利情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

地区	营业收入占比(%)	营业收入	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
华东	31.91	341,607.39	41.92	19.03	-2.92
华中	7.36	78,832.47	36.07	17.44	-2.89
华北	5.71	61,151.56	37.42	6.87	-3.16
西南	4.27	45,726.49	37.69	11.07	-2.44
西北	2.47	26,460.40	36.09	11.36	-4.36
东北	2.38	25,423.93	35.94	15.35	-3.14
华南	2.40	25,667.80	41.82	16.91	-4.54
其他	0.45	4,816.53	39.87	566.16	-3.32
境内合计	56.96	609,686.57	39.87	17.03	-2.99

境外地区	43.04	460,772.06	24.82	31.66	1.18
境外合计	43.04	460,772.06	24.82	31.66	1.18
合计	100.00	1,070,458.63	33.39	22.91	-1.75

(五) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

被投资企业名称	业务性质及营业范围	投资金额 (万元/ 人民币)	占被投 资公司 的权益 比例(%)
领尚家居(杭州)有限公司	批发、零售:家居用品,家具及配套产品,日用百货,装饰材料,工艺美术品;服务:家具及配套产品的设计、上门维修,企业管理咨询;制造、加工:家居用品。	500.00	34.65
庄盛实业(越南)有限公司	家具制造、销售。	100.00 (美元)	100.00
嘉兴云冠投资有限公司	实业投资、股权投资、投资咨询。	1,000.00	100.00
嘉兴云居投资有限公司	实业投资、股权投资、投资咨询。	1,000.00	100.00
嘉兴云曼投资有限公司	实业投资、股权投资、投资咨询。	1,000.00	100.00
嘉兴云冕投资有限公司	实业投资、股权投资、投资咨询。	1,000.00	100.00
上海库卡家具销售有限公司[注1]	家具销售。	3,500.00	100.00
曲水净缘实业发展有限公司	从事特色优势农林牧产品的生产、加工及销售;生产、制作、加工、销售民族手工产品;污水处理,垃圾回收,再生资源回收;高新技术推广、应用;新型环保材料的研发、生产及销售;高新技术产业、现代农业、新能源、生态环保、新一代信息产业技术的开发、转让、咨询、服务;电子商务;传统藏药二次开发和规模化生产,中(藏)药材种植、养殖、加工、销售(不含名贵药材);公共设施建设;天然饮用水销售;旅游项目开发;酒类研发、销售;商品和技术的进出口业务(国家限定企业经营或禁止进出口的商品除外);传统文化艺术的展示、展览及策划艺术品销售。	100.00	3.33
浙江库卡招标采购有限责任公司[注2]	政府采购招标咨询、招标代理;企业管理咨询,家具及相关配件的设计、采购、销售;展览展示服务,文化艺术交流活动组织策划,供应链管理咨询服务,批发、零售:五金交电、办公设备、文具用品、针纺织品、机电产品、电子产品、家用电器、日用百货、机械设备、有色金属、建筑材料;计算机软件的技术研发、技术咨询、技术服务、技术转让;广告设计、制作、代理、发布。	0.00	100.00
浙江库佳家居销售有限公司	批发、零售:家具及其配套产品和零配件、装饰材料、工艺美术品;计算机技术咨询、技术服务;电子商务平台开发;电子商务技术开发;	3,000.00	100.00

	企业信息咨询服务；国家准许的货物及技术的进出口业务。		
庄盛家具（越南）有限公司	家具制造、销售。	200.00 (美元)	100.00
库卡功能（香港）贸易有限公司[注3]	从事家具、轻工业配套产品销售及进出口贸易，家具售后维修服务。	0.00 (港币)	80.00
顾家家居意大利责任有限公司	家具研发。	1.00 (欧元)	100.00
浙江库卡定制家具销售有限公司[注4]	整体衣柜、书柜、酒柜、入户柜、橱柜、沙发、床、餐桌及其配套产品的设计、生产及销售；上述产品零配件的设计及销售；从事上述产品及其同类产品的批发、进出口业务；企业信息咨询服务；服务；家具的上门维修，家居设计、家具的上门安装；室内装修设计、施工。	0.00	75.00
班尔奇家具（上海）有限公司[注5]	加工、生产、销售家具及相关五金件、三聚氰胺饰面纸板，从事货物及技术的进出口业务。	7,000.00	100.00
罗福宾士贸易（上海）有限公司[注6]	家具、皮革及其制品、布料、地毯、灯具、木制品、塑料制品、电子产品、床上用品、家居用品的批发、零售，企业管理咨询，商务信息咨询(除商品中介)，建筑工程咨询，市场营销策划，企业形象策划，家具产品的研发，文化艺术交流策划，货物或技术进出口。	100.00	100.00
泉州玺堡进出口贸易有限公司[注7]	货物或技术进出口(国家禁止或涉及行政审批的货物和技术进出口除外)。(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动)	0.00	51.00
纳图兹贸易（杭州）有限公司	批发、零售：家具、皮革及布料、地毯、灯具、木制品、塑料制品、电子产品(除电子出版物)、床上用品、家居用品、家具产品；企业管理咨询，商务信息咨询(除商品中介)，市场营销策划，企业形象策划，文化艺术交流策划；货物及技术进出口(国家法律、行政法规规定禁止经营的项目除外，法律、行政法规规定限制经营的项目取得许可证后方可经营)。(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动)	500.00	51.00
新疆睦辰设计有限责任公司[注8]	家俱及家俱配件的设计、咨询；包装装潢设计、咨询；展厅的设计、咨询，生活方式配套的设计、咨询；技术服务；广告的设计、制作、代理、发布；互联网信息服务；信息技术咨询服务；软件开发；信息系统集成服务；数据处理服务；企业管理咨询；供应链管理咨询；物流与采购管理咨询。(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动)	10.00	100.00
PremierFurnitureOfNorthAmerica, LLC [注9]	家具销售	0.00	100.00

注1：上海库卡家具销售有限公司增资3,500.00万元，增资后注册资本4,500.00万元；

注2：浙江库卡招标咨询有限责任公司注册资本1,000万元，截止2019年12月31日实际尚未出资；

注3：库卡功能（香港）贸易有限公司注册资本1,000万港币，截止2019年12月31日实际尚未出资；

注4：浙江库卡定制家具销售有限公司注册资本1,000万元，截止2019年12月31日实际尚未出资；

注5：班尔奇家具（上海）有限公司增资7,000.00万元，增资后注册资本8,732.00万元；

注 6: 罗福宾士贸易(上海)有限公司注册资本 1,500 万元, 截止 2019 年 12 月 31 日实际尚未出资, 截止本公告日, 实际出资 100 万元;

注 7: 泉州玺堡进出口贸易有限公司注册资本 100 万元, 截止 2019 年 12 月 31 日实际尚未出资;

注 8: 新疆睦辰设计有限责任公司注册资本 500 万元, 截止 2019 年 12 月 31 日实际, 出资 10 万元;

注 9: PremierFurnitureOfNorthAmerica, LLC 注册资本 0.10 万美元, 截止 2019 年 12 月 31 日实际尚未出资。

(1) 重大的股权投资

适用 不适用

(2) 重大的非股权投资

适用 不适用

1) 嘉兴王江泾年产80万标准套软体家具项目(一期)

公司于2017年4月14日召开2016年年度股东大会审议通过了《关于投资设立嘉兴顾家智能家居有限公司及实施嘉兴王江泾年产80万标准套软体家具产品项目第一期投资计划暨对外投资的议案》, 嘉兴王江泾年产80万标准套软体家具产品项目第一期投资计划拟投入金额人民币138,107.93万元, 其中109,731.09万元人民币资金拟通过公开发行A股可转换公司债券募集(可转债已于2018年9月12日发行, 募集资金人民币109,731.00万元, 并于2018年10月9日上市流通), 剩余资金由自有资金或通过其他融资方式解决。

该项目已于2017年9月开工建设, 截止本报告期末, 该项目总体工程进度为78.70%。

2) 华中(黄冈)基地年产60万标准套软体及400万方定制家居产品项目

公司于2018年3月5日召开2018年第一次临时股东大会审议通过了《关于投资建设华中(黄冈)基地项目的议案》, 拟使用自筹资金不超过15.1亿元人民币投资建设“华中(黄冈)基地年产60万标准套软体及400万方定制家居产品项目”。

该项目已于2018年7月开工建设, 截止本报告期末, 该项目总体工程进度为34.38%。

3) 顾家定制智能家居制造项目

公司于2019年5月15日召开第三届董事会第三十一次会议审议通过了《关于投资建设顾家定制智能家居制造项目的议案》, 拟使用自筹资金人民币100,656.62万元投资建设顾家定制智能家居制造项目。

截止本报告期末, 该项目处于桩基建设阶段, 项目工程进度为2.90%。

4) 越南基地年产45万标准套软体家具产品项目

公司于2019年12月20日召开第三届董事会第四十一次会议审议通过了《关于投资建设越南基地年产45万标准套软体家具产品项目的议案》, 拟使用自筹资金人民币44,903.50万元投资建设越南基地年产45万标准套软体家具产品项目。

5) 认购天风证券2号分级集合资产管理计划

2019年4月3日, 公司及其子公司顾家宁波参与认购了证券行业支持民企发展系列之天风证券2号分级集合资产管理计划(以下简称“2号资管计划”)。

2019年6月30日, 公司与喜临门家具股份有限公司控股股东绍兴华易投资有限公司签订了《关于承接2号资管计划持有的华易可交债全部份额事宜之备忘录》。

2019年8月9日, 华易投资或其指定方已经完成承接2号资管计划持有的华易可交债的全部份额。

(3) 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

产品名称	发行机构	期末金额	到期日
江海恒信债券投资集合资金信托计划第4号信托单元	北方国际信托有限公司	40,552,616.06	2020/1/22
江海恒信债券投资集合资金信托计划第4号信托单元	北方国际信托有限公司	106,450,617.16	2020/5/12
长江证券鑫享1号债券投资	四川信托有限公司	219,342,641.10	2020/4/3

集合资金信托计划			
长江证券鑫享 1 号债券投资集合资金信托计划	四川信托有限公司	122,009,095.89	2020/9/1
远期结售汇（公允价值变动）	浙商银行杭州分行	3,923,330.00	2020/2/5-2020/11/30
远期结售汇（公允价值变动）	中国农业银行股份有限公司	599,840.00	2020/6/1-2020/11/30
小计		492,878,140.21	

（六） 重大资产和股权出售

√适用 □不适用

公司第三届董事会第三十四次会议审议通过《关于出售 Nick Scali Limited 的议案》，出售价格 6.65 澳元/股，出售股数 11,039,473 股，总出售金额为 7,341.25 万澳元。本次股份出售后，顾家投资不再持有 Nick Scali 的股份。具体内容详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的《关于出售 Nick Scali Limited 的公告》（公告编号：2019-065）。

（七） 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

公司名称	注册资本（万元/人民币）	主要业务	持股比例（%）	2019 年度主要财务数据（万元/人民币）			
				总资产	净资产	营业收入	净利润
顾家宁波	31,000.00	家具销售	100.00	385,437.89	150,931.57	675,282.88	58,137.15
顾家梅林	17,000.00	家具制造、销售	100.00	94,996.66	32,835.21	150,254.34	3,699.01
顾家曲水	1,000.00	管理咨询、信息服务	100.00	124,498.98	37,368.47	63,656.19	30,484.04
顾家香港贸易	500.00（港币）	家具进出口	100.00	78,569.82	-2,231.15	265,809.49	-2,224.14
顾家寝具	37,500.00	家具制造、销售	100.00	143,619.96	81,288.96	115,150.47	10,077.21
嘉兴智能	83,500.00	家具制造、销售	100.00	133,622.23	83,736.58	90,666.64	1,592.03
顾家投资	11,139.92（美元）	投资管理	100.00	78,974.91	66,427.15	56,012.66	-1,856.80

（八） 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

三、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一） 行业格局和趋势

√适用 □不适用

我国软体家具行业集中度低，竞争格局分散。相比发达国家，我国软体家具市场集中度提升空间广阔。未来随着环保政策趋严，消费升级背景下消费者对家具品质、设计和品牌要求不断提升，行业集中度有望进一步提升。

过去伴随国内房地产高速增长,地产红利驱动家具行业 1.0 时代。家居企业可通过产能扩张、渠道覆盖、传统营销发力、品类延伸来实现业务规模的快速壮大。而消费者端对于产品的诉求较为基础,满足储物、舒适、耐用等基本需求,选购时重视性价比。在 1.0 时代,行业领先的软体家居企业成功实现了全国大范围门店覆盖、培养了优秀的经销商团队、良好的后端供应链支撑,培育了初步的品牌口碑及知名度。

随着房地产销售增速放缓、居民消费升级、主流群体代际更迭、流量入口多元化等核心趋势,驱动了家具行业从 1.0 时代向 2.0 时代升级。新一代购房者和消费者不再仅仅满足于基本家具功能的实现,更追求整体搭配、购买流程省心省力、产品环保质量、个性化和美观等要素。而对于厂商来说,直接通过快速扩店、传统营销的“跑马圈地式”扩张所带来的效益也在边际递减。

未来行业发展呈现以下趋势:

1、贸易战趋于缓和,利于出口业务恢复

2019 年 5 月美国对总价值 2000 亿美元的中国进口商品征收关税从 10%提升至 25%。后期中美贸易关系逐步缓和,于 2020 年 1 月中美双方正式签署第一阶段经贸协议,原先加征关税计划取消,美方将履行分阶段取消对华产品加征关税的相关承诺。中美贸易关系缓和,有利于软体家具企业出口业务的恢复。

2、地产竣工好转,家居零售市场有望回暖

根据国家统计局发布数据显示,房屋竣工面积增速从 6 月的-12.7%逐步转正。2019 年 1-12 月全国房屋竣工面积为 95,942 万平方米,同比增长 2.6%,竣工重回正增长。竣工端好转将带动地产需求回暖,推动家具零售端销售回升。

3、住房改造提升,存量替换需求逐渐觉醒

2019 年中央经济工作会议首次强调“城市更新”概念,提出加强城市更新和存量住房改造提升,做好城镇老旧小区改造、大力发展租赁住房。目前我国重点一二线城市存量住宅普遍进入“老龄化”阶段。此外,房价高企背景下,更多居民选择将存量住宅进行功能更新。未来随着居民对家居环境的要求提升,软体家具更新频率也将加快,存量改造所带来的更新性需求将给家居消费的带来新增长点。

4、消费者对软体家具产品品质要求将持续提高

随着居民可支配收入水平的不断提高,家庭生活品质也将不断提升,消费者对软体家具产品已不仅仅要求其满足基本的使用功能,而且更加关注产品的内涵和品质,消费者选购软体家具产品时将越来越关注其品牌定位、设计理念以及健康环保等因素。消费者对软体家具产品的需求已从原先的满足型消费向享受型消费转变。未来软体家具生产企业将在品牌、设计、环保等方面加大投入,以迎合消费者对高品质软体家具产品的需求。具有独特品牌内涵,坚持原创设计理念,运用绿色环保新材料,并且能满足消费者个性化需求的软体家具生产厂商将在行业竞争中脱颖而出。

5、行业集中度有望持续提升

环保政策趋严,使得生产方式落后、环保不达标的小厂不断退出,加速落后产能出清。较高的关税和床垫反倾销税使得大量中小企业无法直接出口至美国,订单有望向海外产能布局完善的龙头企业集中。同时在消费升级背景下,消费者对品牌、设计的要求不断提升,中小企业难以有优势。未来行业集中度有望不断提升。

6、龙头企业聚焦打造全网营销运营能力

随着互联网、智能手机、线上交易的普及,人们的消费习惯、消费场景发生了巨大的变化。消费者获取信息的入口愈发碎片式,传统营销媒介包括电视广告、新闻杂志、高空广告牌、落地活动等边际效益递减,新一代营销手段愈发多元化,包括线上媒体平台(微博、微信、小红书、抖音等)、电梯间广告、IP 话题营造等,更考验企业对于行业趋势转变的快速响应能力。大企业对比中小型企业具备更强、更丰富的全网营销运营能力,因城施策制定精细化的营销策略触达消费者,捕捉碎片化的流量为线上线下业务实现引流和转化。

7、渠道管理日益精耕细作,终端服务能力逐步提升

虽然近几年行业衍生出工装、整装、购物中心、电商等新兴渠道,但对于成品家居来说,目前主要的渠道入口仍为传统的家居卖场(以红星美凯龙、居然之家为首),龙头家居企业仍跟随家居卖场往三至五线城市下沉,挖掘低线级市场消费潜力。其次为电商渠道,以为线下导流、提升品牌认知为主要功能。对于线下门店来说,由于流量总量略有稀释,对门店运营能力要求提升。企

业对于线下渠道的运营也朝“精耕细作式”发展，包括为门店上线信息化系统，从而实现掌握终端动销、库存和周转情况，能够更及时对终端消费变化做出反应；此外，提升综合服务水平，通过承包仓储、物流、售后等环节，降低经销商运营压力，保障终端消费者服务体验，提升品牌口碑。

（二） 公司发展战略

√适用 □不适用

公司以“做世界领先的综合家居运营商”为愿景，始终坚持单品-空间-全屋-生活方式为基本的演进路径不动摇。公司持续聚焦软体家居领域，坚持“用户型企业、数字型企业、全屋型企业”3个方向不动摇，规划好“现有品类做大做强、定制的发展特别是定制与现有软体未来的融合、全品类的顾家生活”3级发展逻辑，落实“核心业务、发展业务、创新业务”3大业务结构，继续发育“制造供应链板块、品类运营板块、零售运营板块”3大业务板块。

短期内，在加快品类规模化成长的前提下，深化公司向全屋、向生活方式的探索与转型力度，摆脱同质化竞争。坚持解放思想，主动进攻，加快品类的专业化和规模化；海外市场坚持“软体全面领先战略”，不盲目扩充品类，坚持专业化深耕、前置化经营、本地化国家战略；深化向全屋及生活方式的探索；集中资源，抓好战略性品类的发展。

（三） 经营计划

√适用 □不适用

公司以解放思想、主动进攻为主基调，抓住行业结构性机会，确保一定利润前提下的规模最大；以深化变革、协同增效为总要求，持续推动企业经营管理变革，奠定企业未来的核心竞争优势。2020年经营关键词：解放思想、主动进攻、深化变革、协同增效。

1、内销业务

（1）产品策略

保持顾家工艺和睡眠中心现代简约类产品的优势，进一步提升客餐卧空间一体化水平，并持续提升意式轻奢类高端产品的市场竞争力；整合全球优质睡眠资源（原材料和工艺技术），重点提升中高端床垫的产品竞争力；重新定位布艺缤纷系列产品，通过色彩和面料应用提升产品力，定位更高端、更时尚，更独立化发展；功能产品聚焦现代时尚类产品，大胆运用新材质、新功能，进一步提升产品竞争力；定制产品聚焦零醛产品的开发，清晰轻奢极简、时尚、惠尚三大系列产品定位，并加大力度与软体产品一体化开发，打造顾家全屋家居产品的独有竞争力，进一步丰富全屋业态。

（2）渠道管理

以“1+N+X”的渠道模式为基本原则，加快布局速度，进一步构建渠道结构性势能；加快中低端系列渠道布局，抓结构性增量，抢占三级市场；在专业发育顾家定制渠道的基础上，充分借力顾家现有优质软体经销商，加快“软体+定制”融合店发展；在部分省会城市、核心市场实施“K计划”进攻项目；加大店态研发与创新，缩短开店周期，提升开店效率。

（3）零售布局

2020年打通用户营销信息化系统，开始运营会员系统，试点赋能业务；在用户服务方面建立用户生命周期体验的服务标准和执行体系；推动直营、电商向零售转型的同时探索零售创新业务：顾家生活、新床垫项目。

（4）集成外采

保持终端赋能工作进一步推进；夯实技术/品质类基础，继续落实研究类项目的开展；深化供应链运营改革，促进集成外采价值链高效运作、良性循环；初建产品全价值链管理影响力，提升产品力表现。

2、外销业务

（1）产品策略

维持核心品类——功能类产品：以技术创新+设计领先，引领美式现代及休闲风格快速增长；以成本领先+基地布局确保价格竞争力。

聚焦开拓品类——固定类皮沙发：保持美式现代的优势，重点拓展美式过渡风格作为重点增量品类；

开拓增长品类——布艺产品：打造高、中、低产品梯队。

(2) 国际化布局

越南工厂重点做好 2020 年产能规划，新款逐步切换上线，明确新款量产流程机制；完成墨西哥公司筹建；米兰研发基地承载顾家未来产品设计引领和国际化竞争的使命。

深耕核心大客户，建立大客户保障机制，确保大客户快速反应和解决问题的综合能力；主动开拓新客户和 OEM 渠道；积极探索和突破创新型商业模式，布局新业务模式；通过订单保障机制，确保产品品质；推进原材料、功能架降本项目。

3、研发管理

深刻理解全面效率优先的理念，从组织、模式和流程上持续变革；紧抓数据和流程两大基础能力建设，向能力驱动型研发体系转变；面向未来产品趋势，在全球资源连接，核心技术掌握方面积极布局。

4、制造管理

(1) 保障年度产能：保障年度规划任务，进一步提升准交率，越南提效、墨西哥投产。

(2) 控制制造成本：持续技术与采购降本，加快材料周转，严控呆滞物料；

(3) 提升生产效率：三大精益效率指标提升 10-15%。

5、供应链管理

(1) 业务变革：在供应链战略规划的牵引下，集成供应链变革项目承接、建设及实施落地，通过计划、订单职能搭建，订单管理 OMS 系统上线等运作，提升供应链整体能力；

(2) 流程优化：通过订单全价值链流程优化、OTW 建设及融合、宽邸供应链优化，打通信息链路的同时提升流程运营能力；

(3) 机制搭建：搭建关键业务，开展黄冈基地自动化立体仓、仓储设备代人、成熟产品客户需求引导（二期）的建设；

(4) 组织能力：通过供应链数据治理（二期）、物流品质提升等举措，提升管理精细化，为实现流程型、数字型奠定基础。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、市场竞争加剧的风险

在新房销售趋缓、出口存在不确定性等外部环境影响下，中小型家居制造商、品牌商从品牌、渠道、产品质量、服务、管理等多方面不具备与龙头企业竞争的能力，短期可能采取低价倾销策略，导致行业平均利润率的下滑，从而对公司的生产经营带来不利影响。

公司将持续研发设计高质量产品引领行业潮流，进行线上线下联合营销，强化品牌影响力，引入各地区优质经销商提升渠道力。公司通过提供更优质的产品、服务以及更知名的品牌，从而保持高于行业平均利润率，提升市场份额。

2、经销网络管理风险

特许经营模式是公司最主要的内销销售模式之一，经销收入占比较高。公司与特许经销商签订的合同中约定了经销商的权利和义务，也对门店的形象、设计、广告、店员、价格等多方面进行统一管理、监督与培训。但若个别经销商出现未按照协议规定，可能对公司形象造成影响。

公司持续加大区域零售中心体系建设，决策流程前置，更贴近终端经销门店与消费者，能够更敏锐地察觉到潜在问题经销商。此外，公司建成完善的巡店、到店督导、抽查以及惩罚措施体系，各地区销售人员将有效对门店实际经营情况进行监督。

3、汇率波动风险

公司外销业务主要以美元结算，人民币对美元汇率波动为公司业绩带来影响。若未来人民币升值，以美元标价的外销产品收入与毛利率将下降。

针对汇率波动风险，公司通过开展远期结售汇业务以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

4、中美贸易摩擦风险

中美贸易摩擦自 2018 年 7 月开始多有反复，2019 年 5 月 6 日，美国宣布自 2019 年 5 月 10 日起将 2000 亿美元中国输美商品加征关税，税率由 10%提高至 25%。目前贸易摩擦呈边际缓和状态。未来中美贸易摩擦的不确定性将影响公司软体家具的外销业务。

针对中美贸易摩擦风险，公司积极筹建海外工厂，优化出口产品结构，越南基地年产 45 万标准套软体家具产品项目计划于 2020 年一季度开工建设，一期预计在 2020 年四季度竣工投产，项目整体预计 2024 年底前达纲，有望降低中美贸易摩擦风险对海外业务带来的不确定性影响，完善外贸供应链体系，加大自主品牌全球销售渠道的整合。

5、原材料价格波动风险

目前公司生产所用的原材料主要包括发泡材料（聚醚、TDI 等）、海绵、布料、皮革、木材、五金等，上述各原材料价格的波动将导致生产成本产生波动，从而影响公司的利润水平。

公司对集中采购的原材料供应商达成合作，双方长时间合作，使得采购价格相对稳定。对于主要原材料，公司有多家主要供应商，以应对潜在的原料短缺或价格上涨风险。公司在原材料价格低谷时也会视需求进行锁价或囤货。

6、疫情持续时间超预期风险

新型冠状病毒肺炎疫情自爆发以来，线下零售渠道及国外市场受到一定程度影响。如果疫情持续时间较长，对家居消费抑制时间将延长。

国内市场方面，公司对经销商进行精准帮扶，给予全国经销商干线物流免运费，极大地提升了经销商的信心；根据每个经销商的实际情况因地制宜给予开店装修、引流投入、零售能力提升等方面支持；加强供应链上下游的协同，增加供应链的弹性；加快信息化和数字化建设，做好零售分销系统、用户管家、顾家关爱、直播、VR 等前期已有规划的项目；充分利用好网络办公工具，提升整体行政效率，有效降低行政成本；积极开展营销创新，开展以直播、网红带货、新媒体传播等为主要内容的营销创新工作。国外市场方面，公司积极与国外客户进行沟通，掌握客户经营动态，维护国外大客户，控制经营风险；坚持创新营销方式，继续推动新款业务开展；推动海外结构性布局及能力提升。

(五) 其他

适用 不适用

四、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第五节 重要事项

一、普通股利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据中国证监会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》和《上海证券交易所上市公司现金分红指引》相关要求，结合公司实际情况，公司第一届董事会第二十二次会议和2014年第二次临时股东大会审议通过了《关于制定公司上市后三年内分红回报规划的议案》（以下简称“上市后三年内分红回报规划”）和《关于修订〈公司章程（草案）〉（上市后适用）的议案》。报告期内，公司的现金分红政策未进行调整。

2020年4月22日，公司第三届董事会第四十三次会议审议通过了《关于公司2019年度利润分配的预案》：公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣除公司回购专户的股份余额为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币11.70元（含税）。该利润分配预案尚需提交公司股东大会审议。

(二) 公司近三年（含报告期）的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：元 币种：人民币

分红年度	每10股送红股数（股）	每10股派息数（元）（含税）	每10股转增数（股）	现金分红的数额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）
2019年	0	11.70	0	695,709,111.24	1,161,162,368.24	59.91
2018年	0	10.00	4	429,865,216.00	989,359,856.73	43.45
2017年	0	9.60	0	410,103,744.00	822,445,572.45	49.86

注：

根据公司第三届董事会第八次会议决议，并经2017年度股东大会审议批准，2017年向普通股股东分配现金股利411,015,360.00元，2018年调整限制性股票回购可撤销现金股利696,000.00元，2019年调整限制性股票回购可撤销现金股利215,616.00元，实际发放现金股利410,103,744.00元。

根据公司第三届董事会第二十九次会议决议，并经2018年度股东大会审议批准，2018年向普通股股东分配现金股利430,090,816.00元，2019年调整限制性股票回购可撤销现金股利225,600.00元，实际发放现金股利429,865,216.00元。

2019年现金分红的数额（含税）按2020年4月12日最新公告的股本数扣除公司回购专户的股份余额为基数进行测算，实际分红金额以实施权益分派股权登记日的总股本扣除公司回购专户的股份余额为基数进行计算。

(三) 以现金方式回购股份计入现金分红的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	现金分红的金额	比例（%）
2019年	147,999,720.53	12.75

(四) 报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正，但未提出普通股现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

二、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行的承诺	股份限售	控股股东顾家集团	自顾家家居股票上市交易之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本公司直接或间接持有的顾家家居首次公开发行股票前已发行股份，也不由顾家家居回购该部分股份。	2014年3月31日至2019年10月13日	是	是	不适用	不适用
	股份限售	控股股东顾家集团	顾家家居股票首次公开发行并上市后，本公司直接或间接持有的顾家家居股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；顾家家居上市后6个月内如其股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于发行价，本公司持有顾家家居股票的锁定期将自动延长6个月。顾家家居在上述期限内存在派息、送股、资本公积金转增股本、配股、增发等除权除息事项的，上述减持价格或收盘价将进行相应调整。	2014年3月31日至2021年10月13日	是	是	不适用	不适用
	股份限售	控股股东顾家集团	本公司在股份锁定期满后的二十四个月内，累计减持股份数量不超过发行人股份总数的5%。本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。	2014年3月31日至2021年10月13日	是	是	不适用	不适用
	股份限售	5%以上股东 TB Home；实际控制人顾江生、顾玉华、王火仙	自顾家家居股票上市交易之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本公司（本人）直接或间接持有的顾家家居首次公开发行股票前已发行股份，也不由顾家家居回购该部分股份。	2014年3月31日至2019年10月13日	是	是	不适用	不适用
	股份限售	5%以上股东 TB Home	在股份锁定期满后的二十四个月内，累计减持股份数量不超过发行人股份总数的15%。本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。	2014年3月31日至2021年10	是	是	不适用	不适用

			月 13 日				
其他	公司	公司上市后三年内，除公司有重大资金支出安排外，在公司当年盈利、累计未分配利润为正且满足公司正常生产经营的资金需求情况下，在足额预留盈余公积金以后，公司每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的 30%。如有重大资金支出安排，公司采用现金分配的利润不少于本次利润分配的 20%。具体比例由董事会根据公司实际情况制定后提交股东大会审议通过。在确保足额现金股利分配的前提下，公司可以另行增加股票股利分配或公积金转增。各期末未进行分配的利润将用于满足公司发展资金需求。	2014 年 3 月 31 日至 2019 年 10 月 13 日	是	是	不适用	不适用
其他	控股股东顾家集团	<p>(1) 顾家家居股票自挂牌上市之日起三年内，一旦出现连续 20 个交易日股票收盘价均低于顾家家居最近一期经审计的每股净资产时，本公司将启动稳定股价措施的预案，履行股票增持义务。</p> <p>(2) 在不违背《上海证券交易所股票上市规则》、《上市公司收购管理办法》及《上市公司股东及其一致行动人增持股份行为指引》等法律法规的条件和要求且不导致顾家家居股权分布不符合上市条件的前提下，本公司连续十二个月增持。</p> <p>(3) 本公司应在启动条件触发之日起 10 个交易日内，就增持顾家家居股票的具体计划（应包括拟增持股份的数量范围、价格区间、完成时间等信息）书面通知顾家家居并由顾家家居进行公告；并应在增持公告作出之日起 5 个交易日内开始启动股票增持，在履行完毕法律法规规定的程序后 6 个月内实施完毕。</p> <p>(4) 若本公司增持股份方案公告后，顾家家居股票收盘价格连续 10 个交易日超过顾家家居最近一期经审计的每股净资产的，则本公司可以终止增持顾家家居股份。</p> <p>(5) 顾家家居股东大会对回购股份进行决议时，本公司承诺就该等事宜投赞成票。</p>	2014 年 3 月 31 日至 2019 年 10 月 13 日	是	是	不适用	不适用
其他	公司	<p>(1) 公司股票自挂牌上市之日起三年内，一旦出现连续 20 个交易日股票收盘价均低于最近一期经审计的每股净资产时，公司将按照《公司上市后三年内稳定股价预案》的要求，启动稳定股价措施的预案。</p> <p>(2) 公司应在符合《上市公司回购社会公众股份管理办法（试行）》</p>	2014 年 3 月 31 日至 2019 年 10 月 13 日	是	是	不适用	不适用

		<p>及《关于上市公司以集中竞价交易方式回购股份的补充规定》等相关法律、法规的规定且不应导致公司股权分布不符合上市条件的前提下，向社会公众股东回购股份。</p> <p>(3) 公司股东大会对回购股份做出决议，须经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过，公司控股股东承诺就该等回购事宜在股东大会中投赞成票。</p> <p>(4) 公司为稳定股价之目的进行股份回购的，单次用于回购股份的资金不低于上一年度经审计的可供分配利润的 5%。</p> <p>(5) 公司董事会公告回购股份预案后，公司股票收盘价格连续 10 个交易日超过公司最近一期经审计的每股净资产的，公司董事会可以作出决议终止购回股份事宜。</p>					
其他	公司、控股股东顾家集团	<p>(1) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将依法购回本公司已转让的原限售股份。具体程序按照中国证监会和上海证券交易所的规定办理。</p> <p>(2) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，本公司将依法赔偿投资者的损失。</p>	长期有效	否	是	不适用	不适用
其他	实际控制人顾江生、顾玉华、王火仙	如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者的损失。	长期有效	否	是	不适用	不适用
解决同业竞争	控股股东顾家集团；实际控制人顾江生、顾玉华、王火仙；5%以上股东 TB Home	<p>(1) 本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营业务，包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞争。</p> <p>(2) 本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。</p> <p>(3) 如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会，本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资</p>	长期有效	否	是	不适用	不适用

		兴建的项目，本人/本公司将在投资方向与项目选择上，避免与顾家家居相同或相似，不与顾家家居发生同业竞争，以维护顾家家居的利益。					
解决同业竞争	控股股东顾家集团；实际控制人顾江生、顾玉华、王火仙	<p>(1) 本公司/本不利用控股股东/实际控制人地位及与顾家家居之间的关联关系损害顾家家居利益和其他股东的合法权益。</p> <p>(2) 本公司/本人尽量减少与顾家家居发生关联交易，如关联交易无法避免，将按照公平合理和正常的商业交易条件进行，将不会要求或接受顾家家居给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件。</p> <p>(3) 本公司/本人将严格和善意地履行与顾家家居签订的各种关联交易协议，不会向顾家家居谋求任何超出上述规定以外的利益或收益。</p> <p>(4) 本公司/本人及本公司/本人所控制的企业在今后将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用顾家家居的资金；在我们作为顾家家居的控股股东/实际控制人期间，将严格执行中国证监会有关规范上市公司与关联企业资金往来的规定。</p>	长期有效	否	是	不适用	不适用
其他	实际控制人顾江生、顾玉华、王火仙	<p>(1) 任何情形下，本人均不会滥用实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。</p> <p>(2) 本人将切实履行作为实际控制人的义务，忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益。</p> <p>(3) 本人不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(4) 本人将严格遵守公司的预算管理，本人的任何职务消费行为均将在为履行本人职责之必须的范围内发生，并严格接受公司监督管理，避免浪费或超前消费。</p> <p>(5) 本人不会动用公司资产从事与履行本人职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(6) 本人将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议，促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>	长期有效	否	是	不适用	不适用
其他	控股股东顾家集	(1) 任何情形下，本公司均不会滥用控股股东地位，均不会越权干	长期有效	否	是	不适用	不适用

		团	<p>预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。</p> <p>(2) 本公司将切实履行作为控股股东的义务，维护公司和全体股东的合法权益。</p> <p>(3) 本公司不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(4) 本公司不会动用公司资产从事与履行本公司职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(5) 本公司将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议，促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>					
	其他	控股股东顾家集团；实际控制人顾江生、顾玉华、王火仙	若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因被劳动保障部门或住房公积金管理部门要求，为其员工补缴或者被追缴社会保险和住房公积金的，则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失，我们将全额承担，保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。	长期有效	否	是	不适用	不适用
	其他	控股股东顾家集团；实际控制人顾江生、顾玉华、王火仙	在顾家家居股份有限公司及其控股子公司承租物业的租赁期限内，如因出租人不适格、租赁物业权属争议或租赁物业其法律属性不适合作为相关租赁合同的标的物等原因，导致发行人及其控股子公司被有权部门认定为租赁合同无效或被第三人主张权利而无法继续使用该等租赁物业的，由承诺人负责及时落实新的租赁物业，并承担由此产生的搬迁、装修及可能产生的其他费用（包括但不限于经营损失、索赔款等）。	长期有效	否	是	不适用	不适用
	其他	控股股东顾家集团	若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因劳务派遣用工被追究责任，则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失，我方将全额承担，保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。	长期有效	否	是	不适用	不适用
与再融资相	解决同业竞争	控股股东顾家集团；实际控制人顾江生、顾玉华、王火仙；5%以上股东TB Home	(1) 本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营活动，包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞	长期有效	否	是	不适用	不适用

关的 承 诺		<p>争。</p> <p>(2) 本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争；如本人/本公司所控制的企业拟进行与顾家家居相同的经营业务，本人/本公司将行使否决权，以确保与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。</p> <p>(3) 如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会，本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资兴建的项目，本人/本公司将在投资方向与项目选择上，避免与顾家家居相同或相似，不与顾家家居发生同业竞争，以维护顾家家居的利益。如出现因本人/本公司及本人/本公司控制的其他企业违反上述承诺而导致顾家家居的权益受到损害的情况，本人/本公司将依法承担相应的赔偿责任。</p>					
其他	公司董事、高级管理人员	<p>(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(2) 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。</p> <p>(3) 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(4) 承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>(5) 如公司未来实施股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。</p>	长期有效	否	是	不适用	不适用
其他	控股股东顾家集团；实际控制人顾江生、顾玉华、王火仙	<p>承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。作为填补回报措施相关责任主体之一，本公司/本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。</p>	长期有效	否	是	不适用	不适用
其他	控股股东顾家集	若顾家家居股份有限公司在使用La-Z-Boy公司授权许可的商标和专	长期有效	否	是	不适用	不适用

	<p>团；实际控制人顾江生、顾玉华、王火仙</p>	<p>利的过程中，因 La-Z-Boy 公司未在国家工商行政管理总局商标局和国家知识产权局办理上述商标许可和专利许可备案，导致公司无法对抗善意第三人使用 La-Z-Boy 公司上述商标及专利，甚至可能出现无法继续使用 La-Z-Boy 公司授权的商标和专利的情形。由此造成公司之一切费用开支、经济损失，我们将全额承担，保证公司不因此遭受任何损失。</p>					
--	---------------------------	---	--	--	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

(一) 泉州玺堡家居科技有限公司（以下简称“玺堡家居”）

玺堡家居 2019 年-2021 年三年业绩承诺为：

年度	营业收入	净利润
2019 年	100,000 万元以上	5,500 万元以上
2020 年	110,000 万元以上	6,500 万元以上
2021 年	120,000 万元以上	7,500 万元以上
总计	330,000 万元以上	19,500 万元以上

若没有完成上述三年总计人民币 17,550 万元（三年总计税后净利润总额的 90%）净利润业绩承诺，将按照实际完成净利润比例做业绩补偿。

玺堡家居上述业绩承诺尚在履行中。2019 年玺堡家居商誉减值测试内容请查阅“第十一节财务报告之商誉”相关内容。

(二) 三问家居股份有限公司（以下简称“三问家居”，由上海三问家居服饰有限公司变更名称而来）

三问家居 2019 年业绩承诺为：扣除非经常性损益后的净利润 1.20 亿元的 90%，未达标业绩补偿或者回购。三问家居取得的审计前报表未实现上述业绩承诺，截止本公告日未收到业绩补偿，报告期内未确认或有资产。

公司因三问家居 2018 年业绩承诺未达成获得补偿 1,456.45 万元，截止本公告日，款项已全部收到。

三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况

适用 不适用

四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

具体内容详见公司分别于 2019 年 4 月 19 日、2019 年 10 月 30 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》披露的《关于会计政策变更的公告》（公告编号 2019-024）和《关于会计政策变更的公告》（公告编号 2019-091）

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	250
境内会计师事务所审计年限	11 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	30
保荐人	中信建投证券股份有限公司	0

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

七、面临暂停上市风险的情况**(一) 导致暂停上市的原因**

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

八、面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

九、破产重整相关事项

适用 不适用

十、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十一、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、收购人处罚及整改情况

适用 不适用

十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于 2019 年 1 月 14 日召开了第三届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，公司回购注销 6 名激励对象共 12.90 万股限制性股票，并于 2019 年 4 月 9 日完成了回购注销。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号 2019-006、2019-020）
公司于 2019 年 4 月 18 日召开了第三届董事会第二十九次会议，审议通过了《关于 2017 年限制性股票激励计划首次授予部分第一期解除限售条件成就的议案》，公司为 89 名激励对象共 444.48 万股限制性股票办理解除限售相关手续，并于 2019 年 5 月 7 日完成了该手续。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号 2019-032、2019-034）
公司于 2019 年 7 月 15 日召开了第三届董事会第三十二次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，公司回购注销 23 名激励对象共 315,840 股限制性股票，并于 2019 年 9 月 30 日完成了回购注销。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号 2019-056、2019-080）
公司于 2019 年 11 月 11 日召开了第三届董事会第三十九次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，公司回购注销 8 名激励对象共 185,500 股限制性股票，并于 2020 年 3 月 24 日完成了回购注销。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号 2019-097、2020-014）
公司于 2019 年 11 月 11 日召开了第三届董事会第三十九次会议，审议通过了《关于 2017 年限制性股票激励计划预留授予部分第一期解除限售条件成就的议案》，公司为 376 名激励对象共 1,111,320 股限制性股票办理解除限售相关手续，并于 2019 年 11 月 19 日完成了该手续。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号 2019-097、2019-100）

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

十四、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2019年4月18日，公司第三届董事会第二十九次会议审议通过了《关于公司2018年度日常关联交易执行及2019年度日常关联交易预计的议案》，独立董事对该议案事前认可并发表了独立意见，关联董事回避表决。该议案于2019年5月15日经公司股东大会审议通过，关联股东回避表决。

公司2019年向Natuzzi S.p.A.（包括纳图兹家具(中国)有限公司）采购商品及接受其劳务实际较计划超10,505.88万元，与杭州天厥物业管理有限公司发生的物业管理费实际较计划超240.01万元。该超出金额业经公司于2020年4月22日召开的第三届董事会第四十三次会议审议通过。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五) 其他

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2019年9月3日，公司第三届董事会第三十五次会议审议通过了《关于放弃控股子公司股权转让优先受让权暨关联交易的议案》，独立董事对该议案事前认可并发表了独立意见，关联董事回避表决。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号 2019-066、2019-067）
2019年12月3日，公司第三届董事会第四十次会议审议通过了《关于与顾家集团有限公司签订租赁合同变更协议暨关联交易的议案》，独立董事对该议案事前认可并发表了独立意见，关联董事回避表决。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号 2019-101、2019-103）

十五、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

□适用 √不适用

2、承包情况

□适用 √不适用

3、租赁情况

□适用 √不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）													
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）													0
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）													0

公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	34,437.32
报告期末对子公司担保余额合计 (B)	37,290.04
公司担保总额情况 (包括对子公司的担保)	
担保总额 (A+B)	37,290.04
担保总额占公司净资产的比例 (%)	6.31
其中:	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)	5,000
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)	0
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	5,000
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	无
担保情况说明	无

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	16,700	0	0
信托理财产品	自有资金	54,650	47,500	0
私募基金产品	自有资金	20,000	0	0

其他情况

√适用 □不适用

银行理财产品的 16,700 万元为发生在同一时点上的数值，信托理财产品的 54,650 万元为发生在同一时点上的数值，私募基金产品的 20,000 万元为发生在同一时点上的数值；但上述 3 项理财产品的发生额并非为同一时点上的数值。

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益 (如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额 (如有)
-----	--------	--------	----------	----------	------	------	--------	-------	-----------	---------	--------	----------	-------------	---------------

)
浙江稠州商业银行	银行理财产品	16,000	2019/5/31	2019/6/21	自有资金	银行理财资金池	协议确定	4.20%		38.66	已收回	是	否	
四川信托	信托理财产品	21,000	2019/4/3	2020/4/3	自有资金	债券投资集合资金信托计划	协议确定	5.97%		1,198.66	已收回	是	否	
北方信托	信托理财产品	10,300	2019/5/9	2019/8/8	自有资金	债券投资集合资金信托计划	协议确定	6.50%		161.14	已收回	是	否	

其他情况

适用 不适用

公司于2019年4月18日召开第三届董事会第二十九次会议和第三届监事会第十四次会议，于2019年5月15日召开2018年年度股东大会，审议通过了《关于使用自有闲置资金进行现金管理的议案》，同意公司及其全资子（孙）公司、控股子（孙）公司使用不超过人民币350,000万元的自有闲置资金购买单笔投资期限不超过12个月的理财产品，在决议有效期内公司可根据理财产品期限在可用资金额度内滚动使用。

委托理财事项业已按《上海证券交易所股票上市规则》的相关规定在临时公告中披露，具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的历次《关于使用自有闲置资金购买理财产品的进展公告》，公告编号2019-018，2019-081。

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

□适用 √不适用

十六、其他重大事项的说明

□适用 √不适用

十七、积极履行社会责任的工作情况**(一) 上市公司扶贫工作情况**

□适用 √不适用

(二) 社会责任工作情况

√适用 □不适用

具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的公告《顾家家居 2019 年度社会责任报告》。

(三) 环境信息情况**1. 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其重要子公司的环保情况说明**

□适用 √不适用

2. 重点排污单位之外的公司的环保情况说明

√适用 □不适用

具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的公告《顾家家居 2019 年度社会责任报告》之环境保护。

3. 重点排污单位之外的公司未披露环境信息的原因说明

□适用 √不适用

4. 报告期内披露环境信息内容的后续进展或变化情况的说明

□适用 √不适用

(四) 其他说明

□适用 √不适用

十八、可转换公司债券情况

√适用 □不适用

(一) 转债发行情况

□适用 √不适用

(二) 报告期转债持有人及担保人情况

√适用 □不适用

期末转债持有人数		1,849
本公司转债的担保人		无
前十名转债持有人情况如下：		
可转换公司债券持有人名称	期末持债数	持有比

	量(元)	例(%)
海通证券资管—海通证券股份有限公司—海通海资单一资产管理计划	168,230,000	15.34
海通证券—交通银行—海蓝量化增强集合资产管理计划	109,711,000	10.00
海通证券资管—工商银行—海通投融宝1号集合资产管理计划	65,939,000	6.01
中国工商银行股份有限公司—中欧可转债债券型证券投资基金	44,975,000	4.10
中国建设银行股份有限公司—中欧新蓝筹灵活配置混合型证券投资基金	42,199,000	3.85
中国工商银行股份有限公司—汇添富可转换债券债券型证券投资基金	37,946,000	3.46
平安银行股份有限公司—长信可转债债券型证券投资基金	35,996,000	3.28
中国农业银行股份有限公司—富国可转换债券证券投资基金	28,725,000	2.62
南方东英资产管理有限公司—南方东英龙腾中国基金(交易所)	28,175,000	2.57
光大证券股份有限公司	27,292,000	2.49

(三) 报告期转债变动情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
顾家转债	1,097,310,000	287,000			1,097,023,000

报告期转债累计转股情况

√适用 □不适用

报告期转股额(元)	287,000
报告期转股数(股)	7,717
累计转股数(股)	7,717
累计转股数占转股前公司已发行股份总数(%)	0.0013
尚未转股额(元)	1,097,023,000
未转股转债占转债发行总量比例(%)	99.97

(四) 转股价格历次调整情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	披露媒体	转股价格调整说明
2019年3月18日	52.20	2019年3月12日	中国证券报	2017年限制性股票激励计划预留部分授予280万股
2019年6月3日	36.57	2019年5月28日	中国证券报	2018年度权益分派
截止本报告期末最新转股价格				36.57

(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

√适用 □不适用

2019年6月,大公国际资信评估有限公司出具《顾家家居股份有限公司主体与相关债项2019年度跟踪评级报告》,维持公司主体信用级别“AA”,评级展望维持“稳定”;维持“顾家转债”信用级别“AA”。该级别反映了公司对本次发行债券的偿还能力很强,受不利经济环境的影响不大,违约风险很低。

公司发行可转债109,731.00万元,期限为自发行之日起6年,采用每年付息一次的付息方式,到期归还本金和最后一年利息,公司运转正常,资金压力较小。

(六) 转债其他情况说明

适用 不适用

第六节 普通股股份变动及股东情况

一、普通股股本变动情况

(一) 普通股股份变动情况表

1、普通股股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）				本次变动后		
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	341,116,000	79.29				-324,144,080	-324,144,080	16,971,920	2.82%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	227,926,000	52.98				-210,954,080	-210,954,080	16,971,920	2.82%
其中：境内非国有法人持股	210,210,000	48.86				-210,210,000	-210,210,000		0.00%
境内自然人持股	17,716,000	4.12				-744,080	-744,080	16,971,920	2.82%
4、外资持股	113,190,000	26.31				-113,190,000	-113,190,000		0.00%
其中：境外法人持股	113,190,000	26.31				-113,190,000	-113,190,000		0.00%
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	89,100,000	20.71			172,036,326	323,705,431	495,741,757	584,841,757	97.18%
1、人民币普通股	89,100,000	20.71			172,036,326	323,705,431	495,741,757	584,841,757	97.18%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、普通股股份总数	430,216,000	100.00			172,036,326	-438,649	171,597,677	601,813,677	100.00%

2、普通股股份变动情况说明

√适用 □不适用

2018年12月31日，公司总股本430,216,000股，其中有限售条件股份341,116,000股，无限售条件股份89,100,000股。

1、顾家转债自2019年3月18日至2019年3月31日，累计转股数为1,811股。可转债转股后，总股本增加至430,217,811股，其中有限售条件股份保持不变，无限售条件股份增加至89,101,811股。

2、公司于2019年1月14日召开第三届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，公司回购注销6名激励对象共129,000股限制性股票，并于2019年4月9日完成了回购注销。本次股权激励回购注销完成后，总股本减少至430,088,811股，其中有限售条件股份减少至340,987,000股，无限售条件股份保持不变。

3、公司于2019年4月18日召开第三届董事会第二十九次会议审议通过《关于2017年限制性股票激励计划首次授予部分第一期解除限售条件成就的议案》，并于2019年5月7日完成了4,444,800股限制性股票解除限售并上市流通手续。本次限制性股票解除限售后，总股本保持不变，其中有限售条件股份减少至336,542,200股，无限售条件股份增加至93,546,611股。

4、顾家转债自2019年4月1日至2019年5月31日，累计转股数为2,005股。可转债转股后，总股本增加至430,090,816股，其中有限售条件股份保持不变，无限售条件股份增加至93,548,616股。

5、公司于2019年4月18日召开第三届董事会第二十九次会议，并于2019年5月15日召开2018年年度股东大会审议通过了《关于公司2018年度利润分配的议案》：公司以利润分配股权登记日的总股本为基数，以资本公积金向全体股东每10股转增4股并派发现金红利人民币10.00元（含税，实际分红金额以利润分配股权登记日的总股数为基数进行计算）。本次利润分配完成后，总股本增加至602,127,142股，其中有限售条件股份增加至471,159,080股，无限售条件股份增加至130,968,062股。

6、顾家转债自2019年6月1日至2019年6月30日，累计转股数为328股。可转债转股后，总股本增加至602,127,470股，其中有限售条件股份保持不变，无限售条件股份增加至130,968,390股。

7、公司于2019年7月15日召开第三届董事会第三十二次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，公司回购注销23名激励对象共315,840股限制性股票，并于2019年9月30日完成了回购注销。本次股权激励回购注销完成后，总股本减少至601,811,630股，其中有限售条件股份减少至470,843,240股，无限售条件股份保持不变。

8、顾家转债自2019年7月1日至2019年9月30日期间，累计转股数为791股。本次可转债转股后，总股本增加至601,812,421股，其中有限售条件股份保持不变，无限售条件股份增加至130,969,181股。

9、根据中国证券监督管理委员会下发的《关于核准顾家家居股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可〔2016〕1881号）核准，公司向社会公众首次公开发行股票8,250万股人民币普通股（A股），并于2016年10月14日在上海证券交易所挂牌上市。根据公司首次公开发行股票并上市时顾家集团和TB Home的股份限售承诺，其于2019年10月14日解除限售并上市流通。本次首发限售股股份上市后，总股本不变，有限售条件股份减少至18,083,240股，无限售条件股份增加至583,729,181股。

10、公司于2019年11月11日召开第三届董事会第三十九次会议审议通过《关于2017年限制性股票激励计划预留授予部分第一期解除限售条件成就的议案》，并于2019年11月19日完成了1,111,320股限制性股票解除限售并上市流通手续。本次限制性股票解除限售后，总股本保持不变，其中有限售条件股份减少至16,971,920股，无限售条件股份增加至584,840,501股。

11、顾家转债自2019年10月1日至2019年12月31日期间，累计转股数为1,256股。本次可转债转股后，总股本增加至601,813,677股，其中有限售条件股份保持不变，无限售条件股份增加至584,841,757股。

上述股份变动后，总股本由430,216,000股增加至601,813,677股，其中有限售条件股份为16,971,920股，无限售条件股份为584,841,757股。

3、普通股股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

报告期内，公司总股本由430,216,000股增加至601,813,677股。公司根据《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号—净资产收益率和每股收益的计算及披露》（2010年修订）的规定计算每股收益和每股净资产，具体数据详见“第二节公司简介和主要财务指标之近三年主要会计数据和财务指标”。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
顾家集团	210,210,000	294,294,000	84,084,000	0	首发限售	2019年10月14日
TB Home	113,190,000	158,466,000	45,276,000	0	首发限售	2019年10月14日
股权激励对象	17,716,000	6,000,960	5,256,880	16,971,920	股权激励	
合计	341,116,000	458,760,960	134,616,880	16,971,920	/	/

二、证券发行与上市情况**(一) 截至报告期内证券发行情况**

□适用 √不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

(二) 公司普通股股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

报告期内，公司总股本由 430,216,000 股增加至 601,813,677 股，股本增加 171,597,677 股。其中由于资本公积金转增股本引起股本增加 172,036,326 股，系股东权益内部划转；由于可转债转股引起股本增加 6,191 股，由于股权激励回购注销引起股本减少 444,840 股。以上股本变动对公司资产和负债结构的变动的的影响不重大。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况**(一) 股东总数**

截止报告期末普通股股东总数(户)	12,566
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	13,061
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截止报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
顾家集团有限公司	86,364,600	296,574,600	49.28	0	质押	177,266,240	境内非国有法人

TB Home Limited	45,276,000	158,466,000	26.33	0	质押	68,654,300	境外法人
香港中央结算有限公司	3,190,304	23,033,783	3.83	0	无	0	未知
李东来	1,647,600	5,766,600	0.96	4,036,620	无	0	境内自然人
宁波双睿汇银股权投资合伙企业（有限合伙）	1,320,000	4,620,000	0.77	0	无	0	境内非国有法人
顾家家居股份有限公司回购专用证券账户	4,084,618	4,084,618	0.68	0	无	0	境内非国有法人
宁波梅山保税港区顾家投资管理有限公司	1,288,826	3,637,652	0.60	0	无	0	境内非国有法人
汇添富基金－建设银行－中国人寿－中国人寿委托汇添富基金公司混合型组合	2,985,878	3,164,778	0.53	0	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司－汇添富民营活力混合型证券投资基金	2,402,187	2,402,187	0.40	0	无	0	其他
中国农业银行股份有限公司－长信内需成长混合型证券投资基金	730,263	2,377,366	0.40	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量				
			种类	数量			
顾家集团有限公司	296,574,600		人民币普通股	296,574,600			
TB Home Limited	158,466,000		人民币普通股	158,466,000			
香港中央结算有限公司	23,033,783		人民币普通股	23,033,783			
宁波双睿汇银股权投资合伙企业（有限合伙）	4,620,000		人民币普通股	4,620,000			
顾家家居股份有限公司回购专用证券账户	4,084,618		人民币普通股	4,084,618			
宁波梅山保税港区顾家投资管理有限公司	3,637,652		人民币普通股	3,637,652			
汇添富基金－建设银行－中国人寿－中国人寿委托汇添富基金公司混合型组合	3,164,778		人民币普通股	3,164,778			
中国工商银行股份有限公司－汇添富民营活力混合型证券投资基金	2,402,187		人民币普通股	2,402,187			
中国农业银行股份有限公司－长信内需成长混合型证券投资基金	2,377,366		人民币普通股	2,377,366			
全国社保基金四一八组合	2,239,701		人民币普通股	2,239,701			

上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>顾江生持有顾家集团 61.6%的股权，顾玉华、王火仙分别持有 TB Home 60%和 40%的股权，顾玉华与王火仙系夫妻关系，顾江生系顾玉华、王火仙之子，故顾家集团与 TB Home 构成一致行动人；宁波梅山保税港区顾家投资管理有限公司为顾家集团全资子公司，故两者构成一致行动人；综上，顾家集团、TB Home 和宁波梅山保税港区顾家投资管理有限公司构成一致行动人。</p> <p>李东来持有宁波双睿汇银股权投资合伙企业（有限合伙）97.5%的股份，李东来先生与宁波双睿汇银股权投资合伙企业（有限合伙）构成一致行动人。</p>
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	李东来	4,036,620			首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 27 个月、39 个月。
2	吴汉	686,000			首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 27 个月、39 个月。
3	李云海	617,400			首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 27 个月、39 个月。
4	刘春新	563,500			首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 27 个月、39 个月。
5	廖强	460,600			首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 27 个月、39 个月。
6	林春旺	411,600			首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 27 个月、39 个月。
7	刘宏	372,400			首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 27 个月、39 个月。
8	刘应章	372,400			首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 27 个月、39 个月。
9	龚贺华	372,400			首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 27 个月、39 个月。
10	徐刚	372,400			首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 27 个月、39 个月。
11	王继青	372,400			首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 27 个月、39 个月。
上述股东关联关系或一致行动的说明	无				

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

四、控股股东及实际控制人情况**(一) 控股股东情况****1 法人**

√适用 □不适用

名称	顾家集团有限公司
单位负责人或法定代表人	顾江生
成立日期	2008 年 12 月 15 日
主要经营业务	服务：实业投资（除证券、期货，未经金融等监管部门批准、不得从事向公众融资存款、融资担保、代售理财等金融服务），企业管理咨询，广告设计、制作，电梯技术咨询；批发、零售：黄金首饰、工艺礼品、日用品、纺织品、百货、机电设备、包装材料、建材、装饰材料、计算机、仪器仪表、文化用品、电梯及配件、钢材、木浆、塑料制品、化工产品及其原料（除化学危险品及易制毒化学品）、金属材料、金属制品（以上除贵金属）；货物进出口（法律、行政法规禁止经营的项目除外、法律行政法规限制经营的项目取得许可证后方可经营）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2 自然人

□适用 √不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

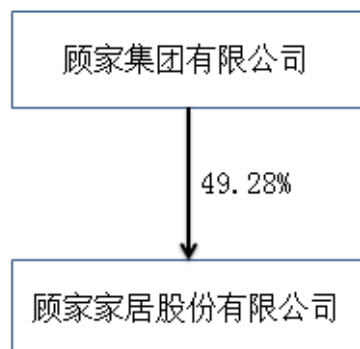
□适用 √不适用

4 报告期内控股股东变更情况索引及日期

□适用 √不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况**1 法人**

□适用 √不适用

2 自然人

√适用 □不适用

姓名	顾江生
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	顾玉华
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	王火仙
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

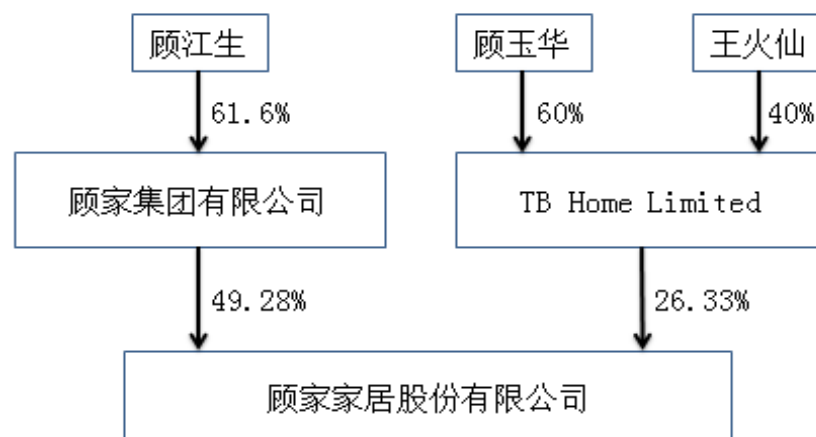
□适用 √不适用

4 报告期内实际控制人变更情况索引及日期

□适用 √不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

**6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、其他持股在百分之十以上的法人股东

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
TB Home	顾玉华、王火仙分别持有其 60%、40%的股权，顾江生担任其董事	2007 年 10 月 8 日	1173649	100,000.00	投资、贸易等，主要业务为持有公司 26.31%的股权。
情况说明	顾江生持有顾家集团 61.6%的股权，顾玉华、王火仙分别持有 TB Home 60%和 40%的股权，顾玉华与王火仙系夫妻关系，顾江生系顾玉华、王火仙之子，故顾家集团与 TB Home 构成一致行动人。				

六、股份限制减持情况说明

√适用 □不适用

1、顾家集团关于所持公司首发限售股份锁定期满后减持意向的承诺：本公司在股份锁定期满后的二十四个月内，累计减持股份数量不超过发行人股份总数的 5%。本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。

2、TB Home 关于所持公司首发限售股份锁定期满后减持意向的承诺：在股份锁定期满后的二十四个月内，累计减持股份数量不超过发行人股份总数的 15%。本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。

第七节 优先股相关情况

适用 不适用

第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

一、持股变动情况及报酬情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
顾江生	董事长	男	46	2011-12-12	2020-12-10						是
顾海龙	副董事长兼副总裁	男	43	2011-12-12	2020-12-10					95.70	否
李东来	董事兼总裁	男	45	2012-2-6	2020-12-10	4,119,000	5,766,600	1,647,600		214.29	否
冯晓	独立董事	女	50	2017-12-11	2020-12-10					9.80	否
何美云	独立董事	女	55	2017-12-11	2020-12-10					9.80	否
褚礼军	监事	男	42	2011-12-12	2020-12-10					27.40	否
金大融	监事	男	43	2017-12-11	2020-12-10						是
陈君	监事	男	43	2011-12-12	2020-12-10					28.07	否
王威	副总裁	男	50	2011-12-12	2020-12-10					65.00	否
吴汉	副总裁	女	50	2012-2-6	2020-12-10	700,000	980,000	280,000		78.63	否
刘春新	副总裁	女	50	2012-2-6	2020-12-10	575,000	805,000	230,000		73.26	否
刘宏	副总裁	男	52	2012-2-6	2020-12-10	380,000	532,000	152,000		80.85	否
李云海	副总裁	男	45	2012-7-31	2020-12-10	630,000	882,000	252,000		80.64	否
廖强	副总裁	男	43	2017-10-20	2020-12-10	470,000	658,000	188,000		57.94	否
罗承云[注1]	副总裁	男	51	2018-8-22	2020-12-10					8.43	否
陈邦灯[注2]	董事会秘书	男	42	2019-4-3	2020-12-10	5,000	7,000	2,000		58.92	否
欧亚非[注3]	副总裁	男	40	2019-12-30	2020-12-10		1,206,500	1,206,500	新聘		否
合计	/	/	/	/	/	6,879,000	10,837,100	3,958,100	/	888.73	/

注 1：罗承云于 2019 年 4 月 3 日因个人原因离职；
 注 2：陈邦灯于 2019 年 4 月 3 日由董事会聘任；
 注 3：欧亚非于 2019 年 12 月 30 日由董事会聘任。

姓名	主要工作经历
顾江生	历任浙江树人大学教师、海龙家私总经理、顾家工艺总经理、庄盛家具总经理、顾家家居董事长兼总裁；现任 TB Home 董事、顾家集团执行董事兼总经理、杭州双华包装材料有限公司执行董事兼总经理、杭州双胜企业管理咨询有限公司执行董事兼总经理、顾家实业投资（杭州）有限公司执行董事兼总经理、顾家集团（香港）国际贸易有限公司董事、杭州顾御企业管理咨询合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人、宁波爱作东家居有限公司执行董事、爽客智能设备（上海）有限公司董事长、浙江圣诺盟顾家海绵有限公司董事、杭州快驰科技有限公司董事、上海茶马古道电子商务有限公司董事、宁波梅山保税港区双浩股权投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人、鹿邑县鑫顺商贸有限公司执行董事、杭州爱上租科技有限公司董事、宁波清泮投资有限公司董事长、中居和家（北京）投资基金管理有限公司董事、成都新潮传媒集团股份有限公司董事、杭州伟量机电五金市场有限公司副董事、杭州双睿企业管理咨询集团有限公司执行董事兼总经理、上海誉翼企业管理有限公司执行董事、杭州旭煌贸易有限公司执行董事兼总经理、本公司董事长。
顾海龙	历任海龙家私职员、顾家工艺副总经理、庄盛家具副总经理、顾家家居董事兼副总裁；现任 TB Home 董事、宁波梅山保税港区顾家投资管理有限公司执行董事、玉环市凯达铜业有限公司董事长、浙江斐阳科技服务有限公司执行董事、上海大悦实业发展有限公司董事、江苏捷阳科技股份有限公司董事、淳安千岛湖锦顾投资有限公司执行董事兼总经理、浙江红蒲苇投资有限公司执行董事兼总经理、浙江千玉装饰科技股份有限公司董事、查普曼科技开发有限公司董事、杭州御道实业有限公司执行董事兼总经理、杭州御胜实业有限公司执行董事兼总经理、本公司副董事长兼副总裁。
李东来	历任广东美的集团有限公司空调销售公司营销管理科科长、空调事业部营运发展部总监、冰箱事业部总裁、空调事业部总裁，广东美的电器股份有限公司副总裁，AMT 集团（上海企源科技有限公司）首席执行官；现任本公司董事兼总裁。
冯晓	历任浙江财经学院会计学院助教、讲师、副教授、教授；现任浙江财经大学东方学院教授，银江股份有限公司独立董事、北京蓝色光标数据科技股份有限公司独立董事、通策医疗投资股份有限公司独立董事、永安期货股份有限公司独立董事，本公司独立董事。
何美云	历任百大集团股份有限公司党委书记、董事、副董事长、董事会秘书、总经理，中国商业股份制企业经济联合会副秘书长，浙江省上市公司协会董秘专业委员会常务副主任，杭州市仲裁委员会专业委员，平安证券浙江公司总经理；现任广宇集团股份有限公司独立董事、浙江富春江环保热电股份有限公司独立董事、本公司独立董事。
褚礼军	历任海门港务管理局技术员、浙江上三高速公路新天管理处科员、顾家工艺供应链副总监、庄盛家具供应链总监；现任喜鹊筑家网络科技（湖南）有限公司监事、本公司监事会主席。
金大融	历任达利（中国）有限公司会计、杭州达利美服饰有限公司财务经理、顾家家居财务副总监；现任顾家集团财务总监、浙江景荟企业管理咨询有限公司监事、浙江韵舟网络科技有限公司监事、本公司股东代表监事。
陈君	历任浙江大成建设集团有限公司项目经理、顾家工艺副总经理助理、庄盛家具采购经理；现任本公司职工代表监事。
王威	历任海龙家私销售员、顾家工艺副总经理、庄盛家具副总经理；现任杭州健潮实业有限公司监事、杭州火眼金睛实业有限公司执行董事、

	本公司副总裁。
吴汉	历任中国农业银行浙江省分行营业部职员、科长、国际部总经理助理，顾家工艺副总经理，庄盛家具副总经理兼财务负责人；现任爽客智能设备（上海）有限公司董事兼总经理、浙江华睿德银创业投资有限公司监事、杭州市江干区万事利科创小额贷款股份有限公司监事、东台浙商总部经济园管理有限公司监事、杭州快驰科技有限公司监事本公司副总裁。
刘春新	历任江西新余市信息中心科员，海口会计师事务所项目经理，深圳同人会计师事务所部门经理，深圳大华天诚会计师事务所高级经理，海信科龙电器股份有限公司董事、副总裁；现任本公司副总裁兼财务负责人。
刘宏	历任重庆富安百货销售科科长，浙江银泰百货营业部总监、总经理助理，海龙家私业务经理，顾家工艺销售总监、副总经理，庄盛家具副总经理；现任本公司副总裁。
李云海	历任中国光大银行武汉分行科员、美的集团空调事业部营运发展部总监、美的集团制冷家电集团营运管理部总监、美的集团冰箱事业部总裁助理、顾家家居总裁助理；现任浙江圣诺盟顾家海绵有限公司董事、本公司副总裁。
廖强	历任广东美的集团分公司总经理，青岛海尔空调事业本部本部长助理兼华南、西南大区总监，深圳中建担保集团总裁，宁波奇帅电器总经理，本公司国内营销总部总经理、休闲产品事业部联席总经理；现任本公司副总裁。
欧亚非	历任美的空调事业部培训经理、美的冰箱事业部营运管理部总监、美的空调事业部国内营销公司管理部总监、美的制冷家电集团区域销售公司总经理、顾家家居软床经营部总经理、卧室产品事业部总经理、国内营销事业部总经理，现任本公司副总裁。
陈邦灯	历任天台县人民医院外科主治医师，财通证券股份有限公司营业部经理，顾家家居投资证券管理中心总监；现任本公司董事会秘书
罗承云	历任苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司财务总监、董事、副总经理兼董事会秘书，中基君豪建筑工程有限公司高级副总裁兼董事会秘书，本公司副总裁兼董事会秘书。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

二、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

(一) 在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
顾江生	顾家集团有限公司	执行董事兼总经理	2008年12月15日	
	杭州双华包装材料有限公司	执行董事兼总经理	2010年1月28日	

	杭州双胜企业管理咨询有限公司	执行董事兼总经理	2010年1月28日	
	顾家实业投资（杭州）有限公司	执行董事兼总经理	2011年12月1日	
	顾家集团（香港）国际贸易有限公司	董事	2013年4月8日	
	杭州顾御企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2018年3月15日	
	宁波爱作东家居有限公司	执行董事	2018年9月20日	
	爽客智能设备（上海）有限公司	董事长	2018年9月30日	
	TB Home Limited	董事	2007年10月8日	
顾海龙	宁波梅山保税港区顾家投资管理有限公司	执行董事	2017年2月13日	
	陈飞杰（深圳）设计事务所有限公司	董事	2017年12月19日	2019年4月25日
	玉环市凯达铜业有限公司	董事长	2018年1月12日	
	TB Home Limited	董事	2007年10月8日	
	浙江斐阳科技服务有限公司	执行董事	2019年7月30日	
褚礼军	喜鹊筑家网络科技（湖南）有限公司	监事	2013年3月7日	
金大融	顾家集团有限公司	财务总监	2014年1月1日	
	浙江景荟企业管理咨询有限公司	监事	2019年9月19日	
	浙江韵舟网络科技有限公司	监事	2019年12月24日	
吴汉	爽客智能设备（上海）有限公司	董事	2018年9月30日	
	江苏爽冠智能科技有限公司	执行董事	2018年9月30日	2019年8月26日
在股东单位任职情况的说明	无			

(二) 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
顾江生	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	董事	2005年12月29日	
	杭州快驰科技有限公司	董事	2015年1月9日	
	上海茶马古道电子商务有限公司	董事	2015年6月15日	
	宁波梅山保税港区双浩股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2015年8月10日	
	鹿邑县鑫顺商贸有限公司	执行董事	2016年6月27日	
	杭州红星美凯龙环球家居有限公司	副董事长	2016年9月21日	2019年5月23日
	杭州爱上租科技有限公司	董事	2017年8月18日	

	宁波清沣投资有限公司	董事长	2017年9月27日	
	中居和家(北京)投资基金管理有限公司	董事	2017年10月13日	
	成都新潮传媒集团有限公司	董事	2017年12月6日	
	杭州伟量机电五金市场有限公司	副董事长	2018年1月15日	2019年6月20日
	杭州双睿企业管理咨询集团有限公司	执行董事兼总经理	2019年4月17日	
	上海誉翼企业管理有限公司	执行董事	2019年4月24日	
	杭州旭煌贸易有限公司	执行董事兼总经理	2019年8月15日	
顾海龙	上海大悦实业发展有限公司	董事	2017年7月3日	
	江苏捷阳科技股份有限公司	董事	2018年3月8日	
	淳安千岛湖锦颐投资有限公司	执行董事兼总经理	2018年5月3日	
	浙江红蒲苇投资有限公司	执行董事兼总经理	2018年5月4日	
	浙江千玉装饰科技股份有限公司	董事	2018年5月7日	
	德清顾舒家华高分子材料有限公司	董事长	2018年5月10日	2019年4月4日
	浙江红鸢尾投资管理有限公司	执行董事	2018年5月24日	2019年4月4日
	浙江红橄榄农业开发有限公司	执行董事	2018年5月24日	2019年3月13日
	浙江红银柳茶文化发展有限公司	执行董事	2018年5月24日	2019年3月13日
	浙江芳香樟茶具有限公司	执行董事	2018年5月24日	2019年3月13日
	查普曼科技开发有限公司	董事	2018年12月13日	
	杭州御道实业有限公司	执行董事兼总经理	2019年11月29日	
	杭州御胜实业有限公司	执行董事兼总经理	2019年8月20日	
冯晓	浙江财经大学东方学院	教授		
	杭州士兰微电子股份有限公司	独立董事	2012年12月10日	2019年7月19日
	银江股份有限公司	独立董事	2013年11月15日	2020年1月7日
	北京蓝色光标数据科技股份有限公司	独立董事	2014年3月27日	
	通策医疗投资股份有限公司	独立董事	2017年3月13日	
	永安期货股份有限公司	独立董事	2019年10月25日	
何美云	广宇集团股份有限公司	独立董事	2016年10月18日	
	浙江富春江环保热电股份有限公司	独立董事	2017年4月19日	
陈君	杭州旭堃企业管理有限公司	监事	2019年3月11日	
	杭州双丰贸易有限公司	执行董事兼经理	2019年3月12日	

	浙江红橄榄农业开发有限公司	执行董事	2019年3月13日	
	浙江红银柳茶文化发展有限公司	执行董事	2019年3月13日	
	浙江芳香樟茶具有限公司	执行董事	2019年3月13日	
	浙江扬盛贸易有限公司	执行董事兼总经理	2019年3月27日	
	杭州茶荟茶叶有限公司	执行董事兼总经理	2019年3月27日	
	嘉兴嘉讯投资有限公司	执行董事兼经理	2019年3月28日	
	浙江红鸢尾投资管理有限公司	执行董事	2019年4月4日	
	杭州双锦投资管理有限公司	执行董事兼总经理	2019年4月11日	
	淳安千岛湖佳盛贸易有限公司	执行董事兼总经理	2019年4月25日	
	浙江金荟企业管理咨询有限公司	执行董事兼总经理	2019年9月11日	
	浙江茶荟实业发展有限公司	执行董事兼总经理	2019年9月20日	
	杭州御道实业有限公司	监事	2019年11月29日	
	杭州茶荟古树企业管理有限公司	执行董事兼总经理	2019年12月18日	
	杭州荟锦企业管理有限公司	执行董事兼总经理	2019年12月18日	
王威	杭州健潮实业有限公司	监事	2019年6月4日	
	杭州火眼金睛实业有限公司	执行董事	2019年10月16日	
吴汉	浙江华睿德银创业投资有限公司	监事	2010年5月4日	
	杭州市江干区万事利科创小额贷款股份有限公司	监事	2012年3月9日	
	东台浙商总部经济园管理有限公司	监事	2014年5月14日	
	杭州快驰科技有限公司	监事	2015年1月9日	
	杭州红星美凯龙环球家居有限公司	监事	2016年9月21日	2019年5月23日
	杭州伟量机电五金市场有限公司	监事	2016年11月3日	2019年6月20日
李云海	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	董事	2005年12月29日	
在其他单位任职情况的说明	无			

三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司董事、监事和高级管理人员的报酬由公司人力资源根据公司《薪酬管理》等相关制度确定核算依据，独立董事津贴由公司股东大会审议通过。
---------------------	--

董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司董事、监事和高级管理人员的报酬由基本薪酬和绩效薪酬构成。其中基本薪酬参考同行业薪酬水平并结合职位、能力、岗位责任综合确定；绩效薪酬由董事会根据公司年度经营目标完成情况确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	具体内容详见本章节第一部分持股变动情况及报酬情况之现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	888.73 万元

四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
罗承云	高级管理人员（副总裁兼董事会秘书）	解聘	个人原因离职
陈邦灯	董事会秘书	聘任	董事会聘任
欧亚非	高级管理人员（副总裁）	聘任	董事会聘任

五、近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

六、母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	3,187
主要子公司在职员工的数量	11,371
在职员工的数量合计	14,558
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	142
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	9,812
销售人员	2,317
技术人员	1,059
财务人员	189
行政人员	1,181
合计	14,558
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科以上	2,353
大专	1,493
中专/高中	3,179
高中以下	7,533
合计	14,558

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司整体薪酬政策与公司战略目标达成紧密相关，公司坚持绩效导向的薪酬政策，充分发挥薪酬的激励性，针对不同岗位的员工实施不同的激励政策。员工基本工资的标准和调整方向为：以岗定级，以级定薪，人岗匹配，易岗易薪，即基本工资根据员工职级设定，与员工职位发展紧密关联，岗位等级越高，薪酬水平相对越高，员工岗位发生变化时，薪酬也随之发生变化。员工的绩效工资与业务达成紧密相关。公司建立岗位激励机制并设置相应的激励目标，充分调动员工的积极性，使员工的实际收入与激励目标高度相关，目标达成率越高，员工收入越高，反之则越低。同时，也会参考行业薪酬信息对员工薪酬进行水平定位和调整，使公司薪酬体系保持充分的外部竞争性。薪酬支付的规则也符合国家有关法律法规的要求。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司注重员工能力提升和职业发展，搭建了完整的培训体系，拥有专业的内部培训师队伍。线上依托在线学习系统“顾家学堂”，为员工提供专业化的学习平台，覆盖管理、营销、专业技能等课程。线下，公司有新员工培训、青苗计划、管理层培训、零售培训等面向不同员工的多层次培训计划，帮助新员工更好的融入企业，管理层更好的掌握相关管理技能，专业线员工不断提升专业能力。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

七、其他

适用 不适用

第九节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、中国证监会和上海证券交易所的相关规定以及《公司章程》的要求，完善法人治理结构，建立健全公司内部控制制度，有效运行公司内控体系，公司股东大会、董事会、监事会、独立董事和董事会审计委员会等相关机构均严格按照内控制度的要求规范运行，切实维护公司和股东的合法权益。

股东大会：公司股东大会按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规，《公司章程》、《股东大会议事规则》的相关规定，审议股东大会职权范围内的事项，维护公司股东的合法权益，对公司的经营情况、授信融资、利润分配、关联交易、修订《公司章程》等重大事项进行了审议并作出有效决议。

董事会：公司董事会按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规，《公司章程》、《董事会议事规则》的相关规定，对公司经营情况、授信融资、募集资金、利润分配、关联交易、对外投资、股份回购、股权激励解除限售和回购注销等事项审议并作出有效决议；同时将相关事项及时提交股东大会审议，切实发挥了董事会的作用。

监事会：公司监事会按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规，《公司章程》、《监事会议事规则》的规定，对公司依法运作、内部控制、财务状况、募集资金、股份回购、股权激励解除限售和回购注销等重大事项实施了有效监督，充分发挥了监事会的监督作用。

独立董事：公司独立董事按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规，《公司章程》、《独立董事工作细则》的相关规定，积极有效地履行独立董事职责，对公司的重大事项发表独立意见，充分发挥独立董事在公司经营、管理、风控、财务等方面的经验和专长，切实维护公司的整体利益和中小股东的合法权益，促使公司治理结构不断完善。

董事会审计委员会：公司董事会审计委员会按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规，《公司章程》、《审计委员会工作细则》的相关规定，在监督外部审计机构工作，指导内部审计工作，评估内部控制的有效性，协调管理层、内部审计部门及相关部门与外部审计机构的沟通等方面勤勉尽责，切实维护公司整体利益和全体股东的合法权益。

公司治理与中国证监会相关规定的要求是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

□适用 √不适用

二、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期
2018 年年度股东大会	2019 年 5 月 15 日	www.sse.com.cn	2019 年 5 月 16 日
2019 年第一次临时股东大会	2019 年 7 月 31 日	www.sse.com.cn	2019 年 8 月 1 日
2019 年第二次临时股东大会	2019 年 9 月 19 日	www.sse.com.cn	2019 年 9 月 20 日

股东大会情况说明

□适用 √不适用

三、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	
顾江生	否	17	17	15	0	0	否	3

顾海龙	否	17	17	17	0	0	否	0
李东来	否	17	17	17	0	0	否	1
冯晓	是	17	17	15	0	0	否	1
何美云	是	17	17	15	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	17
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	15
现场结合通讯方式召开会议次数	2

(二) 独立董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

四、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议，存在异议事项的，应当披露具体情况

适用 不适用

五、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

六、公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

适用 不适用

存在同业竞争的，公司相应的解决措施、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

七、报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司董事会根据年度经营指标的完成情况，贯彻执行公司绩效考核管理办法，对高级管理人员的业绩进行考评。

八、是否披露内部控制自我评价报告

适用 不适用

顾家家居 2019 年度内部控制自我评价报告详见公司同日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 刊登的《顾家家居 2019 年度内部控制自我评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

九、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

顾家家居 2019 年度内部控制审计报告详见公司同日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)刊登的《顾家家居 2019 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

十、其他

适用 不适用

第十节 公司债券相关情况

适用 不适用

第十一节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

具体内容详见公司同日在上海证券交易所（www.sse.com.cn）网站披露的《顾家家居 2019 年度审计报告》。

二、财务报表

合并资产负债表

2019 年 12 月 31 日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2019 年 12 月 31 日	2018 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		2,958,284,270.17	1,592,206,493.62
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		492,878,140.21	
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			175,694,160.35
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		1,011,948,009.75	932,343,884.26
应收款项融资			
预付款项		55,035,596.77	42,930,043.41
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		146,094,319.24	144,324,564.27
其中：应收利息			
应收股利		17,200,000.00	
买入返售金融资产			
存货		1,266,113,354.53	1,162,346,979.66
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		183,088,425.79	893,331,914.11
流动资产合计		6,113,442,116.46	4,943,178,039.68
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
可供出售金融资产			1,733,938,611.66
其他债权投资			
持有至到期投资			
长期应收款			
长期股权投资		238,820,271.78	290,462,687.96
其他权益工具投资		1,765,665,690.07	
其他非流动金融资产			

投资性房地产			
固定资产		1,854,427,516.64	1,457,626,793.1
在建工程		441,557,730.18	363,839,021.95
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		754,761,092.70	688,282,347.47
开发支出			
商誉		827,301,189.99	833,352,664.49
长期待摊费用		146,024,868.93	107,210,037.65
递延所得税资产		106,795,684.87	79,562,414
其他非流动资产		11,189,004.77	2,577,254.27
非流动资产合计		6,146,543,049.93	5,556,851,832.55
资产总计		12,259,985,166.39	10,500,029,872.23
流动负债：			
短期借款		286,964,390.89	120,124,391.28
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		28,562,805.62	115,100,192.25
应付账款		1,279,945,236.55	898,782,534.05
预收款项		1,492,159,042.34	1,008,561,392.56
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		302,226,814.03	269,983,520.12
应交税费		137,410,463.24	162,532,815.38
其他应付款		644,372,055.39	967,349,665.04
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		326,049,550.52	51,675,560.85
其他流动负债			
流动负债合计		4,497,690,358.58	3,594,110,071.53
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		474,468,009.29	1,067,261,684.12
应付债券		836,954,761.07	778,470,675.06
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			

长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		21,057,760.29	12,540,238.92
递延所得税负债		129,263,380.05	36,945,459.56
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,461,743,910.70	1,895,218,057.66
负债合计		5,959,434,269.28	5,489,328,129.19
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		601,813,677.00	430,216,000
其他权益工具		325,723,482.86	325,808,697.7
其中：优先股			
永续债			
资本公积		2,204,641,015.53	2,322,798,700.11
减：库存股		439,033,618.93	454,161,840
其他综合收益		309,528,283.80	-103,192,409.79
专项储备			
盈余公积		391,098,422.02	313,117,199.68
一般风险准备			
未分配利润		2,512,408,646.67	1,842,919,437.29
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		5,906,179,908.95	4,677,505,784.99
少数股东权益		394,370,988.16	333,195,958.05
所有者权益（或股东权益）合计		6,300,550,897.11	5,010,701,743.04
负债和所有者权益（或股东权益）总计		12,259,985,166.39	10,500,029,872.23

法定代表人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

母公司资产负债表

2019 年 12 月 31 日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2019 年 12 月 31 日	2018 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		250,260,431.36	452,471,731.56
交易性金融资产		490,511,510.21	
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			169,655,621.15
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		166,951,738.56	158,709,229.75
应收款项融资			
预付款项		349,550,198.95	6,027,353.45
其他应收款		645,147,661.56	202,061,137.67
其中：应收利息			
应收股利		17,200,000.00	
存货		102,299,561.93	90,712,343.52
持有待售资产			

一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		12,810,547.31	379,088,574.84
流动资产合计		2,017,531,649.88	1,458,725,991.94
非流动资产：			
债权投资			
可供出售金融资产			1,252,588,475.17
其他债权投资			
持有至到期投资			
长期应收款			
长期股权投资		4,264,453,767.4	4,162,131,160.56
其他权益工具投资		816,243,239.71	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		644,136,827.71	688,103,871.55
在建工程		111,571,336.4	53,943,044.01
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		157,540,110.49	75,797,886.28
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		57,000,291.32	77,198,710.36
递延所得税资产		2,130,997.93	8,746,004.34
其他非流动资产		3,658,245.54	
非流动资产合计		6,056,734,816.5	6,318,509,152.27
资产总计		8,074,266,466.38	7,777,235,144.21
流动负债：			
短期借款		23,030,152.06	50,000,000
交易性金融负债			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		50,000,000.00	160,000,000.00
应付账款		114,359,614.28	73,202,815.65
预收款项		23,072,729.85	19,780,591.28
应付职工薪酬		69,085,450.16	63,853,957.52
应交税费		12,083,580.86	5,009,646.05
其他应付款		2,071,669,764.32	1,919,171,378.66
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		300,643,324.19	30,455,159.00
其他流动负债			
流动负债合计		2,663,944,615.72	2,321,473,548.16
非流动负债：			
长期借款		249,568,009.29	876,278,142.00
应付债券		836,954,761.07	778,470,675.06
其中：优先股			

永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		3,938,500.33	4,169,944.57
递延所得税负债		8,335,984.86	
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,098,797,255.55	1,658,918,761.63
负债合计		3,762,741,871.27	3,980,392,309.79
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		601,813,677	430,216,000
其他权益工具		325,723,482.86	325,808,697.7
其中：优先股			
永续债			
资本公积		2,487,079,706.86	2,606,928,557.03
减：库存股		439,033,618.93	454,161,840
其他综合收益		34,052,463.84	-16,188,428.88
专项储备			
盈余公积		373,645,689.7	295,664,467.36
未分配利润		928,243,193.78	608,575,381.21
所有者权益（或股东权益）合计		4,311,524,595.11	3,796,842,834.42
负债和所有者权益（或股东权益）总计		8,074,266,466.38	7,777,235,144.21

法定代表人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

合并利润表

2019 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2019 年度	2018 年度
一、营业总收入		11,093,593,126.21	9,172,118,015.49
其中：营业收入		11,093,593,126.21	9,172,118,015.49
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		9,973,127,290.18	8,112,492,883.44
其中：营业成本		7,226,201,761.79	5,835,871,997.83
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		79,202,727.54	81,684,320.87

销售费用		2,073,160,992.41	1,788,969,701.21
管理费用		292,227,076.09	243,782,627.2
研发费用		197,963,483.61	136,897,207.85
财务费用		104,371,248.74	25,287,028.48
其中：利息费用		127,918,153.73	49,782,822.26
利息收入		26,618,328.1	13,787,708.58
加：其他收益		30,771,408.13	11,241,678.88
投资收益（损失以“-”号填列）		139,631,507.24	106,033,563.12
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		6,357,583.82	11,413,291.92
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-136,944.44	
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		17,878,140.21	-1,438,787.27
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-6,820,682.67	
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-7,997,229.51	-16,726,255.87
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-2,061,301.98	-450,802.99
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,291,867,677.45	1,158,284,527.92
加：营业外收入		240,279,952.5	177,594,318.35
减：营业外支出		9,979,286.1	17,421,367.15
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,522,168,343.85	1,318,457,479.12
减：所得税费用		301,713,591.13	311,906,968.5
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,220,454,752.72	1,006,550,510.62
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,220,454,752.72	1,006,550,510.62
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,161,162,368.24	989,359,856.73
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		59,292,384.48	17,190,653.89
六、其他综合收益的税后净额		429,838,448.29	-103,044,102
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		428,678,357.07	-103,045,969.87
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		429,284,124.18	-105,146,710.21
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		429,284,124.18	-105,146,710.21
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-605,767.11	2,100,740.34
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）可供出售金融资产公允价值变动损益			
（4）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			

(5)持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
(6)其他债权投资信用减值准备			
(7)现金流量套期储备(现金流量套期损益的有效部分)			
(8)外币财务报表折算差额		-605,767.11	2,100,740.34
(9)其他			
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		1,160,091.22	1,867.87
七、综合收益总额		1,650,293,201.01	903,506,408.62
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额		1,589,840,725.31	886,313,886.86
(二)归属于少数股东的综合收益总额		60,452,475.7	17,192,521.76
八、每股收益:			
(一)基本每股收益(元/股)		1.98	1.68
(二)稀释每股收益(元/股)		1.97	1.68

本期发生同一控制下企业合并的,被合并方在合并前实现的净利润为:0元,上期被合并方实现的净利润为:0元。

法定代表人:顾江生 主管会计工作负责人:刘春新 会计机构负责人:高伟琴

母公司利润表

2019年1—12月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2019年度	2018年度
一、营业收入		1,894,733,651.31	2,331,012,775.98
减:营业成本		1,341,641,027.3	1,806,187,296.18
税金及附加		19,216,649.16	24,195,336.26
销售费用		207,351,024.47	239,865,558.79
管理费用		102,575,499.46	103,848,626.09
研发费用		117,909,734.99	98,000,257.35
财务费用		105,997,284.29	42,935,464.79
其中:利息费用		116,787,417.29	44,053,002.09
利息收入		7,336,251.89	9,004,430.25
加:其他收益		12,018,342.85	8,013,261.7
投资收益(损失以“-”号填列)		778,809,576.49	86,066,693.72
其中:对联营企业和合营企业的投资收益		6,357,583.82	11,413,291.92
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-427,211.11	
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)		15,511,510.21	-374,934.41
信用减值损失(损失以“-”号填列)		-24,340,085.23	
资产减值损失(损失以“-”号填列)			11,546,565.43
资产处置收益(损失以“-”号填列)		-79,928.31	
二、营业利润(亏损以“-”号填列)		781,961,847.65	121,231,822.96
加:营业外收入		2,324,960.07	4,317,705.19
减:营业外支出		928,994.33	5,831,757.92
三、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		783,357,813.39	119,717,770.23

减：所得税费用		3,545,589.98	3,938,951.78
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		779,812,223.41	115,778,818.45
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		779,812,223.41	115,778,818.45
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		97,727,304.22	-16,188,428.88
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		97,727,304.22	-16,188,428.88
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		97,727,304.22	-16,188,428.88
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.可供出售金融资产公允价值变动损益			
4.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
5.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
6.其他债权投资信用减值准备			
7.现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）			
8.外币财务报表折算差额			
9.其他			
六、综合收益总额		877,539,527.63	99,590,389.57
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

法定代表人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

合并现金流量表 2019年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2019年度	2018年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		12,539,755,135.52	9,927,470,889.66
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		335,208,986.47	217,107,322.07

收到其他与经营活动有关的现金		449,847,319.08	253,795,432.31
经营活动现金流入小计		13,324,811,441.07	10,398,373,644.04
购买商品、接受劳务支付的现金		6,653,396,769.21	5,490,001,285.99
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,968,580,875.77	1,524,748,124.98
支付的各项税费		888,759,112.70	763,158,142.19
支付其他与经营活动有关的现金		1,689,932,926.60	1,610,962,327.16
经营活动现金流出小计		11,200,669,684.28	9,388,869,880.32
经营活动产生的现金流量净额		2,124,141,756.79	1,009,503,763.72
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		494,756,477.78	
取得投资收益收到的现金		134,885,665.05	130,485,470.83
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		4,557,639.42	894,054.99
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		2,737,700.27	
收到其他与投资活动有关的现金		1,652,327,898.36	2,902,298,218.48
投资活动现金流入小计		2,289,265,380.88	3,033,677,744.3
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		760,730,978.89	716,674,629.49
投资支付的现金		1,092,316.63	1,373,532,452.62
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		11,948,883.93	965,127,419.51
支付其他与投资活动有关的现金		1,210,469,683.69	1,962,850,754.89
投资活动现金流出小计		1,984,241,863.14	5,018,185,256.51
投资活动产生的现金流量净额		305,023,517.74	-1,984,507,512.21
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		4,215,720	400,117,705.04
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		4,215,720	3,800,000
取得借款收到的现金		1,335,090,080.9	1,849,737,680.84
收到其他与筹资活动有关的现金		625,000	762,725,728.92
筹资活动现金流入小计		1,339,930,800.90	3,012,581,114.8
偿还债务支付的现金		1,481,255,366.40	693,266,775.56
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		504,182,673.47	448,130,024.1
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		3,052,000	8,767,000
支付其他与筹资活动有关的现金		400,175,682.01	284,678,815.21
筹资活动现金流出小计		2,385,613,721.88	1,426,075,614.87
筹资活动产生的现金流量净额		-1,045,682,920.98	1,586,505,499.93
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-709,729.14	40,344,705.97
五、现金及现金等价物净增加额		1,382,772,624.41	651,846,457.41
加：期初现金及现金等价物余额		1,492,704,037.56	840,857,580.15

六、期末现金及现金等价物余额		2,875,476,661.97	1,492,704,037.56
----------------	--	------------------	------------------

法定代表人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

母公司现金流量表

2019年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2019年度	2018年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,864,892,684.89	2,607,811,478.45
收到的税费返还		129,602,127.14	148,821,694.39
收到其他与经营活动有关的现金		133,031,900.78	51,389,172.92
经营活动现金流入小计		2,127,526,712.81	2,808,022,345.76
购买商品、接受劳务支付的现金		1,702,654,722.95	1,708,162,614.49
支付给职工及为职工支付的现金		319,364,755.48	343,098,406.13
支付的各项税费		16,272,494.10	22,662,260.31
支付其他与经营活动有关的现金		250,842,195.09	301,436,020.46
经营活动现金流出小计		2,289,134,167.62	2,375,359,301.39
经营活动产生的现金流量净额		-161,607,454.81	432,663,044.37
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		184,053,045.88	14,645,495.82
取得投资收益收到的现金		813,233,880.19	120,925,903.25
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,442,294.77	734,494.87
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		3,954,062.09	1,040,514.25
收到其他与投资活动有关的现金		1,083,549,343.01	1,826,580,602.67
投资活动现金流入小计		2,087,232,625.94	1,963,927,010.86
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		161,182,595.23	85,598,999.36
投资支付的现金		179,092,316.63	3,544,029,180.25
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			87,000,000.00
支付其他与投资活动有关的现金		1,085,152,974.06	1,109,529,622.63
投资活动现金流出小计		1,425,427,885.92	4,826,157,802.24
投资活动产生的现金流量净额		661,804,740.02	-2,862,230,791.38
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			396,317,705.04
取得借款收到的现金		690,000,000.00	2,278,415,644.54
收到其他与筹资活动有关的现金		1,227,496,748.24	949,498,499.31
筹资活动现金流入小计		1,917,496,748.24	3,624,231,848.89
偿还债务支付的现金		1,069,929,511.00	574,927,077.62
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		480,084,301.07	431,930,928.06
支付其他与筹资活动有关的现金		1,037,773,564.95	121,366,096.34
筹资活动现金流出小计		2,587,787,377.02	1,128,224,102.02
筹资活动产生的现金流量净额		-670,290,628.78	2,496,007,746.87
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		1,396,043.37	9,105,681.97
五、现金及现金等价物净增加额		-168,697,300.20	75,545,681.83
加：期初现金及现金等价物余额		408,957,731.56	333,412,049.73
六、期末现金及现金等价物余额		240,260,431.36	408,957,731.56

法定代表人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

合并所有者权益变动表
2019 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2019 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	430,216,000.00			325,808,697.70	2,322,798,700.11	454,161,840.00	-103,192,409.79		313,117,199.68		1,842,919,437.29		4,677,505,784.99	333,195,958.05	5,010,701,743.04
加:会计政策变更															
期差错更正															
一控															

制下企业合并												
他												
二、本年期初余额	430,216,000.00		325,808,697.70	2,322,798,700.11	454,161,840.00	-103,192,409.79	313,117,199.68	1,842,919,437.29	4,677,505,784.99	333,195,958.05	5,010,701,743.04	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	171,597,677.00		-85,214.84	-118,157,684.58	-15,128,221.07	412,720,693.59	77,981,222.34	669,489,209.38	1,228,674,123.96	61,175,030.11	1,289,849,154.07	
（一）综						428,678,357.07		1,161,162,368.24	1,589,840,725.31	60,452,475.7	1,650,293,201.01	

合收益总额														
(二)所有者投入和减少资本	-438,649.00			-85,214.84	52,187,475.83	-15,128,221.07						66,791,833.06	5,465,720.00	72,257,553.06
1.所有者投入的普通股	-444,840.00				-8,838,238.78	-15,128,221.07						5,845,142.29	5,465,720.00	11,310,862.29
2.其他权益工具持有者														

投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额				60,660,072.30						60,660,072.30			60,660,072.30
4. 其他	6,191.00		-85,214.84	365,642.31						286,618.47			286,618.47
(三) 利润分配							77,981,222.34	-507,630,822.34		-429,649,600.00	-3,052,000.00		-432,701,600.00
1. 提取盈余公积							77,981,222.34	-77,981,222.34					
2. 提													

取一般风险准备													
3. 对所有者（或股东）的分配										-429,649,600.00	-429,649,600.00	-3,052,000.00	-432,701,600.00
4. 其他													
（四）所有者权益内部结转	172,036,326.00				-170,345,160.41					15,957,663.48	1,691,165.59	-	1,691,165.59
1. 资本公	172,036,326.00				-172,036,326.00								

积 转 增 资 本 （ 或 股 本）														
2. 盈 余 公 积 转 增 资 本 （ 或 股 本）														
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损														
4. 设 定 受 益 计														

划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益						-15,957,663.48				15,957,663.48			
6. 其他					1,691,165.59							-1,691,165.59	
(五) 专项储备													
1. 本期提取													

2019 年年度报告

2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本期期末余额	601,813,677.00			325,723,482.86	2,204,641,015.53	439,033,618.93	309,528,283.80	391,098,422.02		2,512,408,646.67	5,906,179,908.95	394,370,988.16	6,300,550,897.11

项目	2018 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	428,141,000.00				2,412,204,147.89	417,614,700.00	-146,439.92	301,539,317.83		1,275,456,822.41		3,999,580,148.21	26,565,846.97	4,026,145,995.18	
加：会															

计政策变更													
期差错更正													
一控制下企业合并													
他													
二、本年期初余额	428,141,000.00			2,412,204,147.89	417,614,700.00	-146,439.92		301,539,317.83	1,275,456,822.41	3,999,580,148.21	26,565,846.97	4,026,145,995.18	
三、本期增减变动金	2,075,000.00		325,808,697.70	-89,405,447.78	36,547,140.00	-103,045,969.87		11,577,881.85	567,462,614.88	677,925,636.78	306,630,111.08	984,555,747.86	

额 (减少以“ -”号填列)													
(一) 综合收益总额						-103,045, 969.87				989,359,85 6.73	886,313,88 6.86	17,192,5 21.76	903,506,40 8.62
(二) 所有者投入和减少资本	2,075,00 0.00		325,808, 697.70	-89,405,44 7.78	50,866,5 00.00						187,611,74 9.92	298,204, 589.32	485,816,33 9.24
1.所有者投入	2,075,00 0.00			48,791,500 .00	50,866,5 00.00							3,800,00 0.00	3,800,000. 00

的普通股													
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额				99,604,357.07						99,604,357.07			99,604,357.07
4. 其他			325,808,697.70	-237,801,304.85						88,007,392.85	294,404,589.32		382,411,982.17
(-14,319,			11,577,8	-421,897,2	-396,000,0	-8,767,0		-404,767,0

2019 年年度报告

三) 利润分配					360.00			81.85		41.85		00.00	00.00	00.00
1. 提取盈余公积								11,577,881.85		-11,577,881.85				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配					-14,319,360.00					-410,319,360.00		-396,000,000.00	-8,767,000.00	-404,767,000.00
4. 其他														
(

四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3.														

盈余公 积弥 补亏 损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													

6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	430,216,000.00		325,808,697.70	2,322,798,700.11	454,161,840.00	-103,192,409.79		313,117,199.68		1,842,919,437.29		4,677,505,784.99	333,195,958.05	5,010,701,743.04

法定代表人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

母公司所有者权益变动表
2019年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2019 年度
----	---------

2019 年年度报告

	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	430,216, 000.00			325,808, 697.70	2,606,9 28,557. 03	454,161, 840.00	-16,188 ,428.88		295,664 ,467.36	608,575 ,381.21	3,796,8 42,834. 42
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	430,216, 000.00			325,808, 697.70	2,606,9 28,557. 03	454,161, 840.00	-16,188 ,428.88		295,664 ,467.36	608,575 ,381.21	3,796,8 42,834. 42
三、本期增减变动金额（减 少以“-”号填列）	171,597, 677.00			-85,214. 84	-119,84 8,850.1 7	-15,128, 221.07	50,240, 892.72		77,981, 222.34	319,667 ,812.57	514,681 ,760.69
（一）综合收益总额							97,727, 304.22			779,812 ,223.41	877,539 ,527.63
（二）所有者投入和减少资 本	-438,649 .00			-85,214. 84	52,187, 475.83	-15,128, 221.07					66,791, 833.06
1. 所有者投入的普通股	-444,840 .00				-8,838, 238.78	-15,128, 221.07					5,845,1 42.29
2. 其他权益工具持有者投入 资本											
3. 股份支付计入所有者权益 的金额					60,660, 072.30						60,660, 072.30
4. 其他	6,191.00			-85,214. 84	365,642 .31						286,618 .47
（三）利润分配									77,981, 222.34	-507,63 0,822.3 4	-429,64 9,600.0 0
1. 提取盈余公积									77,981, 222.34	-77,981 ,222.34	
2. 对所有者（或股东）的分										-429,64	-429,64

2019 年年度报告

配										9,600.00	9,600.00
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转	172,036,326.00				-172,036,326.00		-47,486,411.50			47,486,411.50	
1. 资本公积转增资本(或股本)	172,036,326.00				-172,036,326.00						
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益							-47,486,411.50			47,486,411.50	
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	601,813,677.00			325,723,482.86	2,487,079,706.86	439,033,618.93	34,052,463.84		373,645,689.70	928,243,193.78	4,311,524,595.11

项目	2018 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	428,141,000.00				2,458,532,699.96	417,614,700.00			284,086,585.51	914,693,804.61	3,667,839,390.08
加: 会计政策变更											

2019 年年度报告

前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	428,141,000.00				2,458,532,699.96	417,614,700.00			284,086,585.51	914,693,804.61	3,667,839,390.08
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	2,075,000.00			325,808,697.70	148,395,857.07	36,547,140.00	-16,188,428.88		11,577,881.85	-306,118,423.40	129,003,444.34
（一）综合收益总额							-16,188,428.88			115,778,818.45	99,590,389.57
（二）所有者投入和减少资本	2,075,000.00			325,808,697.70	148,395,857.07	50,866,500.00					425,413,054.77
1. 所有者投入的普通股	2,075,000.00				48,791,500.00	50,866,500.00					
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					99,604,357.07						99,604,357.07
4. 其他				325,808,697.70							325,808,697.70
（三）利润分配						-14,319,360.00			11,577,881.85	-421,897,241.85	-396,000,000.00
1. 提取盈余公积									11,577,881.85	-11,577,881.85	
2. 对所有者（或股东）的分配						-14,319,360.00				-410,319,360.00	-396,000,000.00
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											

2019 年年度报告

2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	430,216,000.00			325,808,697.70	2,606,928,557.03	454,161,840.00	-16,188,428.88		295,664,467.36	608,575,381.21	3,796,842,834.42	

法定代表人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

顾家家居股份有限公司(以下简称公司或本公司)前身系原杭州庄盛家具制造有限公司(以下简称庄盛家具),系经杭州经济技术开发区招商局杭经开商(2006)269号文批准,由杭州阳光集团有限公司和USA MESSER HIGH SPEED MECHANISM LTD共同出资组建,于2006年10月31日在杭州市工商行政管理局登记注册,总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为91330100793655954W的营业执照,注册资本60,181.37万元,股份总数60,181.37万股(每股面值1元)。其中,有限售条件的流通股份A股1,697.19万股,无限售条件的流通股份A股58,484.18万股。公司股票已于2016年10月14日在上海证券交易所挂牌交易。

公司属家具制造行业。主要经营活动为沙发、床、餐桌、椅、茶几及其相关零配件的设计、生产和销售。主要产品或提供的劳务为沙发、餐椅、床、配套产品、定制家具、红木家具以及提供信息技术服务。

2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

本公司将顾家(香港)国际贸易有限公司(以下简称顾家香港)、杭州顾家工艺家具销售有限公司(以下简称杭州顾家)、南京库卡家具销售有限公司(以下简称南京库卡)、无锡库佳家具销售有限公司(以下简称无锡库佳)、常州库卡家具销售有限公司(以下简称常州库卡)、顾家家居河北有限公司(以下简称顾家河北)、KUKA HOME GMBH(以下简称顾家德国)、杭州顾家艺购电子商务有限公司(以下简称顾家艺购)、顾家家居(宁波)有限公司(以下简称顾家宁波)、KUKA FURNITURE, INC.(以下简称顾家美国)、浙江领尚美居家居有限公司(以下简称领尚美居)、浙江顾家梅林家居有限公司(以下简称顾家梅林)、广州库佳家具销售有限公司(以下简称广州库佳)、顾家家居(曲水)有限公司(以下简称顾家曲水)、杭州顾家寝具有限公司(以下简称顾家寝具)、江苏链居网络科技有限公司(以下简称江苏链居)、杭州精效文化创意有限公司(原名杭州精效家具制造有限公司,以下简称杭州精效)、宁波梅山保税港区顾家寝具有限公司(以下简称宁波寝具)、曲水顾家家居装饰服务有限公司(原名曲水顾家寝具有限公司,以下简称曲水装饰)、杭州领尚美居家居有限公司(以下简称杭州领尚)、杭州顾家定制家居有限公司(以下简称顾家定制)、杭州顾家智能家居有限公司(以下简称顾家智能)、宁波名尚智能家居有限公司(以下简称宁波智能)、曲水顾家智能家居有限公司(以下简称曲水智能)、河北顾家寝具有限公司(以下简称河北寝具)、顾家(香港)贸易有限公司(以下简称顾家香港贸易)、杭州顾家椅家家居有限公司(以下简称顾家椅家)、呼和浩特市库卡家具销售有限公司(以下简称呼和浩特库卡)、适达(香港)进出口有限公司(原名顾家家居(香港)进出口有限公司,以下简称适达进出口)、霍尔果斯库佳信息科技有限公司(以下简称霍尔果斯库佳)、曲水库卡功能家具销售有限公司(以下简称曲水库卡)、顾家智能家居嘉兴有限公司(以下简称嘉兴智能)、南京艺酷家具销售有限公司(以下简称南京艺酷)、顾家家居黄冈有限公司(以下简称顾家黄冈)、顾家投资管理有限公司(以下简称顾家投资)、浙江米檬家居科技有限公司(以下简称米檬家居)、黄冈约瑟广胜成壹号股权投资基金合伙企业(有限合伙)(以下简称黄冈约瑟合伙企业)、班尔奇家具(上海)有限公司(以下简称班尔奇)、宁波卡文家居有限公司(以下简称卡文家居)、杭州宽邸家居有限公司(以下简称宽邸家居)、玺堡(福建)家居有限公司(以下简称福建玺堡)、泉州玺堡家居科技有限公司(以下简称玺堡家居)、玺堡家居(马来西亚)有限公司(以下简称马来西亚玺堡)、玺堡(惠州)家居科技有限公司(以下简称惠州玺堡)、玺堡(临沂)家居有限公司(以下简称临沂玺堡)、RolfBenzAG&Co. KG Nagold, Germany(以下简称RolfBenz)、RB

ManagementAG Nagold, Germany (以下简称 RB Management)、纳图兹贸易(上海)有限公司(以下简称纳图兹)、东莞优先家居有限公司(以下简称优先家居)、PremierInternationalSalesLimited(以下简称 PIS (HK))、库卡功能(香港)贸易有限公司(以下简称库卡香港)、泉州玺堡进出口贸易有限公司(以下简称玺堡进出口)、领尚家居(杭州)有限公司(以下简称领尚家居)、纳图兹贸易(杭州)有限公司(以下简称纳图兹(杭州))、新疆睦辰设计有限责任公司(以下简称新疆睦辰)、浙江库佳家居销售有限公司(以下简称浙江库佳)、罗福宾士贸易(上海)有限公司(以下简称罗福宾士贸易)、庄盛实业(越南)有限公司(以下简称庄盛实业越南)、庄盛家具(越南)有限公司(以下简称庄盛家具越南)、KUKA HOME ITALIA S. R. L(以下简称顾家意大利)、浙江库卡招标咨询有限责任公司(以下简称库卡咨询)、嘉兴云冠投资有限公司(以下简称云冠投资)、嘉兴云居投资有限公司(以下简称云居投资)、嘉兴云曼投资有限公司(以下简称云曼投资)、嘉兴云冕投资有限公司(以下简称云冕投资)、PremierFurnitureOfNorthAmerica, LLC(以下简称美国优先)、浙江库卡定制家具销售有限公司(以下简称库卡定制)子公司及孙公司纳入报告期合并财务报表范围,具体情况详见合并范围的变更和在其他主体中的权益说明。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2. 持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

适用 不适用

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短,以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

6. 合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

10. 金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金

融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

(1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

(2) 按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——应收股利组合	款项性质	

(3) 按组合计量预期信用损失的应收款项

1) 具体组合及计量预期信用损失的方法

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以

		及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
--	--	---

2) 应收账款——信用风险特征组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款预期信用损失率(%)
1 年以内 (含, 下同)	5.00
1-2 年	10.00
2-3 年	20.00
3-4 年	30.00
4-5 年	50.00
5 年以上	100.00

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见金融工具说明。

13. 应收款项融资

适用 不适用

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见金融工具说明。

15. 存货

适用 不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照存货类别成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

4. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

16. 持有待售资产

适用 不适用

1. 持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：（1）买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；（2）因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

2. 持有待售的非流动资产或处置组的计量

(1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

17. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

18. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

19. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期股权投资

适用 不适用

1. 共同控制、重要影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

(2) 合并财务报表

1) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且不属于“一揽子交易”的

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

2) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且属于“一揽子交易”的

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

21. 投资性房地产

不适用

22. 固定资产**(1). 确认条件**

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5-20	5-10	4.50-19.00
通用设备	年限平均法	3-5	5-10	18.00-31.67
专用设备	年限平均法	10	5-10	9.00-9.50
运输工具	年限平均法	5	5-10	18.00-19.00

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用 不适用

23. 在建工程

适用 不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

24. 借款费用

适用 不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

25. 生物资产

适用 不适用

26. 油气资产

适用 不适用

27. 使用权资产

适用 不适用

28. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。
2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项 目	摊销年限(年)
土地使用权	50
商标使用权	20
软件	5

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

(2). 内部研究开发支出会计政策

适用 不适用

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

29. 长期资产减值

适用 不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的生产性生物资产、油气资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

30. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

31. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

32. 租赁负债

□适用 √不适用

33. 预计负债

√适用 □不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。
2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

34. 股份支付

√适用 □不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理**(1) 以权益结算的股份支付**

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

35. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

根据金融工具相关准则、《金融负债与权益工具的区分及相关会计处理规定》（财会〔2014〕13号）和《永续债相关会计处理的规定》（财会〔2019〕2号），对发行的优先股/永续债（例如长期限含权中期票据）/认股权/可转换公司债券等金融工具，公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

36. 收入

适用 不适用

1. 收入确认原则

(1) 销售商品

销售商品收入在同时满足下列条件时予以确认：1) 将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方；2) 公司不再保留通常与所有权相联系的继续管理权，也不再对已售出的商品实施有效控制；3) 收入的金额能够可靠地计量；4) 相关的经济利益很可能流入；5) 相关的已发生或将发生的成本能够可靠地计量。

(2) 提供劳务

提供劳务交易的结果在资产负债表日能够可靠估计的（同时满足收入的金额能够可靠地计量、相关经济利益很可能流入、交易的完工进度能够可靠地确定、交易中已发生和将发生的成本能够可靠地计量），采用完工百分比法确认提供劳务的收入，并按已经提供劳务占应提供劳务总量的比例确定提供劳务交易的完工进度。提供劳务交易的结果在资产负债表日不能够可靠估计的，若已经发生的劳务成本预计能够得到补偿，按已经发生的劳务成本金额确认提供劳务收入，并按相同金额结转劳务成本；若已经发生的劳务成本预计不能够得到补偿，将已经发生的劳务成本计入当期损益，不确认劳务收入。

(3) 让渡资产使用权

让渡资产使用权在同时满足相关的经济利益很可能流入、收入金额能够可靠计量时，确认让渡资产使用权的收入。利息收入按照他人使用本公司货币资金的时间和实际利率计算确定；使用费收入按有关合同或协议约定的收费时间和方法计算确定。

2. 收入确认的具体方法

本公司主要销售家具类产品和提供信息技术服务。

提供信息技术服务销售收入确认方法：双方对信息技术服务进行结算后确认收入。

家具类产品销售模式主要分为经销商专卖店销售模式、直营专卖店销售模式、线上销售模式、大宗业务销售模式及其他渠道销售模式，销售收入确认具体方法如下：

经销商专卖店销售是通过经销商开设的专卖店进行的销售。经销商的专卖店在收取一定比例的定金后，将经客户确认的销售订单发送至本公司，本公司按照订单安排生产。一般情况下，本公司在收到经销商支付全部货款后发货，并由经销商负责安装。本公司在产品发出给经销商，并且取得索取货款依据时确认销售收入。

直营专卖店销售是通过本公司以分公司性质设立的专卖店进行的销售。直营专卖店在收取一定比例的定金后，将经客户确认的销售订单发送至本公司，本公司按照订单安排生产。直营专卖店在收到客户余下的货款后通知本公司发货，并由本公司负责安装。本公司在产品发出给客户，并且安装完成经客户签收后确认收入。

线上销售模式是通过在各电商平台注册开立店铺进行的销售。本公司根据客户在电商平台已支付货款的订单安排生产、发货、安装。本公司在客户于电商平台确认收货时确认收入。

大宗用户业务销售是本公司作为工程项目的集成产品供应商，生产、销售家具及相关产品的业务。本公司依据客户信用和资金实力等情况，与客户签订合同，并按照合同规定先收取一定比例的货款，然后按照计划安排设计、生产、发货、安装和收取货款。本公司在产品发出给客户，并且安装完成经客户签收后确认收入。

其他渠道销售模式主要是境外客户的 ODM 销售业务，公司通过展会、商务谈判等方式获取客户，并根据客户订单进行设计、生产、发货及后续收款。境外客户主要通过 FOB 进行结算，公司在报关出口并取得提单时确认收入。

37. 政府补助

适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

38. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

39. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

公司为承租人时，在租赁期内各个期间按照直线法将租金计入相关资产成本或确认为当期损益，发生的初始直接费用，直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

公司为出租人时，在租赁期内各个期间按照直线法将租金确认为当期损益，发生的初始直接费用，除金额较大的予以资本化并分期计入损益外，均直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

(2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

40. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

1. 终止经营的确认标准、会计处理方法

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

2. 与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

41. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
《关于修订印发 2019 年度一般企业财务报表格式的通知》(财会〔2019〕6 号)、《关于修订印发合并财务报表格式(2019 版)的通知》(财会〔2019〕16 号)	董事会审批	详见下表
《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》《企业会计准则第 24 号——套期保值》以及《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》(以下简称新金融工具准则)	董事会审批	详见下表

其他说明

1. 本公司根据财政部《关于修订印发 2019 年度一般企业财务报表格式的通知》(财会〔2019〕6 号)、《关于修订印发合并财务报表格式(2019 版)的通知》(财会〔2019〕16 号)和企业会计准则的要求编制 2019 年度财务报表，此项会计政策变更采用追溯调整法。2018 年度财务报表受重要影响的报表项目和金额如下：

原列报报表项目及金额		新列报报表项目及金额	
应收票据及应收账款	932,343,884.26	应收票据	
		应收账款	932,343,884.26
应付票据及应付账款	1,013,882,726.3	应付票据	115,100,192.25
		应付账款	898,782,534.05

2. 本公司自 2019 年 1 月 1 日起执行财政部修订后的《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》《企业会计准则第 24 号——套期保值》以及《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》(以下简称新金融工具准则)。根据相关新旧准则衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日执行新准则与原准则的差异追溯调整本报告期期初留存收益或其他综合收益。

新金融工具准则改变了金融资产的分类和计量方式，确定了三个主要的计量类别：摊余成本；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益；以公允价值计量且其变动计入当期损益。公司考虑自身业务模式，以及金融资产的合同现金流特征进行上述分类。权益类投资需按公允价值计量且其变动计入当期损益，但在初始确认时可选择按公允价值计量且其变动计入其他综合收益(处置时的利得或损失不能回转到损益，但股利收入计入当期损益)，且该选择不可撤销。

新金融工具准则要求金融资产减值计量由“已发生损失模型”改为“预期信用损失模型”，适用于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款。

(1) 执行新金融工具准则对公司 2019 年 1 月 1 日财务报表的主要影响如下：

项 目	资产负债表		
	2018 年 12 月 31 日	新金融工具准则调整影响	2019 年 1 月 1 日
以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	175,694,160.35	-175,694,160.35	
交易性金融资产		885,694,160.35	885,694,160.35
其他流动资产	893,331,914.11	-710,000,000.00	183,331,914.11
可供出售金融资产	1,733,938,611.66	-1,733,938,611.66	
其他权益工具投资		1,733,938,611.66	1,733,938,611.66
短期借款	120,124,391.28	105,004.17	120,229,395.45
其他应付款	967,349,665.04	-2,617,794.05	964,731,870.99
一年内到期的其他非流动负债	51,675,560.85	46,326.65	51,721,887.50
长期借款	1,067,261,684.12	1,137,498.90	1,068,399,183.02
应付债券	778,470,675.06	1,328,964.33	779,799,639.39

(2) 2019 年 1 月 1 日，公司金融资产和金融负债按照新金融工具准则和按原金融工具准则的规定进行分类和计量结果对比如下表：

项 目	原金融工具准则		新金融工具准则	
	计量类别	账面价值	计量类别	账面价值
货币资金	摊余成本（贷款和应收款项）	1,592,206,493.62	以摊余成本计量的金融资产	1,592,206,493.62
以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	175,694,160.35	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	
交易性金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	885,694,160.35
应收账款	摊余成本（贷款和应收款项）	932,343,884.26	以摊余成本计量的金融资产	932,343,884.26
其他应收款	摊余成本（贷款和应收款项）	144,324,564.27	以摊余成本计量的金融资产	144,324,564.27
其他流动资产	摊余成本（贷款和应收款项）	893,331,914.11	以摊余成本计量的金融资产	183,331,914.11
可供出售金融资产	可供出售金融资产	1,733,938,611.66	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	

其他权益工具投资			以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	1,733,938,611.66
短期借款	其他金融负债	120,124,391.28	以摊余成本计量的金融负债	120,229,395.45
应付票据	其他金融负债	115,100,192.25	以摊余成本计量的金融负债	115,100,192.25
应付账款	其他金融负债	898,782,534.05	以摊余成本计量的金融负债	898,782,534.05
其他应付款	其他金融负债	967,349,665.04	以摊余成本计量的金融负债	964,731,870.99
一年内到期的非流动负债	其他金融负债	51,675,560.85	以摊余成本计量的金融负债	51,721,887.50
长期借款	其他金融负债	1,067,261,684.12	以摊余成本计量的金融负债	1,068,399,183.02
应付债券	其他金融负债	778,470,675.06	以摊余成本计量的金融负债	779,799,639.39

(3) 2019年1月1日，公司原金融资产和金融负债账面价值调整为按照新金融工具准则的规定进行分类和计量的新金融资产和金融负债账面价值的调节表如下：

项 目	按原金融工具准则列示的账面价值 (2018年12月31日)	重分类	重新计量	按新金融工具准则列示的账面价值 (2019年1月1日)
A. 金融资产				
a. 摊余成本				
货币资金	1,592,206,493.62			1,592,206,493.62
应收账款	932,343,884.26			932,343,884.26
其他应收款	144,324,564.27			144,324,564.27
其他流动资产	893,331,914.11	-710,000,000.00		183,331,914.11
以摊余成本计量的总金融资产	3,562,206,856.26	-710,000,000.00		2,852,206,856.26
b. 以公允价值计量且其变动计入当期损益				
以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	175,694,160.35	-175,694,160.35		
交易性金融资产		885,694,160.35		885,694,160.35
以公允价值计量且其变动计入当期损益的总金融资产	175,694,160.35	710,000,000.00		885,694,160.35
c. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益				
可供出售金融资产	1,733,938,611.66	-1,733,938,611.66		
其他权益工具投资		1,733,938,611.66		1,733,938,611.66

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的总金融资产	1,733,938,611.66			1,733,938,611.66
B. 金融负债				
a. 摊余成本				
短期借款	120,124,391.28	105,004.17		120,229,395.45
应付票据	115,100,192.25			115,100,192.25
应付账款	898,782,534.05			898,782,534.05
其他应付款	967,349,665.04	-2,617,794.05		964,731,870.99
一年内到期的非流动负债	51,675,560.85	46,326.65		51,721,887.50
长期借款	1,067,261,684.12	1,137,498.90		1,068,399,183.02
应付债券	778,470,675.06	1,328,964.33		779,799,639.39
以摊余成本计量的总金融负债	3,998,764,702.65			3,998,764,702.65

(4) 2019年1月1日，公司原金融资产减值准备期末金额调整为按照新金融工具准则的规定进行分类和计量的新损失准备的调节表如下：

项 目	按原金融工具准则计提损失准备（2018年12月31日）	重分类	重新计量	按新金融工具准则计提损失准备（2019年1月1日）
应收账款	50,027,860.95			50,027,860.95
其他应收款	44,006,367.14			44,006,367.14

3. 本公司自2019年6月10日起执行经修订的《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》，自2019年6月17日起执行经修订的《企业会计准则第12号——债务重组》。该项会计政策变更采用未来适用法处理。

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2019年起执行新金融工具准则、新收入准则或新租赁准则调整执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

(4). 2019年起执行新金融工具准则或新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用 不适用

42. 其他

适用 不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	3%、6%、5%、16%、19%、13%、10%、9%、22%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	应缴流转税税额	5%、7%
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育附加	应缴流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	9%、15%、16.5%、25%、21%、28.825%、24%、20%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
本公司、顾家德国、玺堡家居、浙江库佳、库卡咨询、顾家定制、库卡定制、班尔奇	15%
顾家曲水、曲水装饰、曲水库卡	9%
临沂玺堡、宽邸家居、曲水智能、顾家椅家、庄盛家具越南	20%
顾家香港、顾家香港贸易、适达进出口、顾家投资、PIS(HK)、库卡香港	16.5%
顾家美国、美国优先	21%
霍尔果斯库佳、新疆睦辰、庄盛实业越南	免税
RolfBenz、RB Management	28.825%
顾家意大利、马来西亚玺堡	24%
除上述以外的其他纳税主体	25%

不同税率的纳税主体增值税税率说明

纳税主体名称	税率
顾家德国、RolfBenz、RB Management	19%
顾家意大利	22%
庄盛实业越南、庄盛家具越南	10%
除上述以外的其他纳税主体	3%、6%、5%、16%、13%、10%、9%

2. 税收优惠

√适用 □不适用

(1) 根据财政部、海关总署、国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58号)，顾家曲水、曲水装饰、曲水库卡在西藏曲水注册并经营，自2013年至2020年期间，享受企业所得税税率15%优惠政策。根据西藏自治区人民政府《关于印发西藏自治区招商引资优惠政策若干规定(试行)的通知》(藏政发〔2018〕25号)规定，自2018年至2021年期间免征企业所得税中属于地方分享的部分。即顾家曲水、曲水装饰、曲水库卡企业所得税率按9%计缴。

(2) 根据《财政部 国家税务总局关于新疆喀什霍尔果斯两个特殊经济开发区企业所得税优惠政策的通知》(财税〔2011〕112号)和《霍尔果斯经济开发区国家税务局税务事项通知书》(霍经国税通)(2017)15479号),霍尔果斯库佳和新疆睦辰为在霍尔果斯经济开发区注册企业,享受霍尔果斯经济开发区的所得税优惠政策。自2017年1月1日至2020年12月31日止,霍尔果斯库佳和新疆睦辰免征企业所得税。

(3) 根据福建省科学技术厅、福建省财政厅、国家税务总局福建省税务局认定,玺堡家居被评为高新技术企业并取得编号为GR201835000545的高新技术企业证书,自2018年1月1日起至2020年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策,按15%税率计缴企业所得税。

(4) 根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局认定,本公司被评为高新技术企业并取得编号为GR201933001246的高新技术企业证书,自2019年1月1日起至2021年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策,按15%税率计缴企业所得税。

(5) 根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局认定,顾家定制被评为高新技术企业并取得编号为GR201933005099的高新技术企业证书,自2019年1月1日起至2021年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策,按15%税率计缴企业所得税。

(6) 根据科技部、财政部、国家税务局《高新技术企业认定管理办法》(国科发火〔2016〕32号)、《高新技术企业认定管理工作指引》(国科发火〔2016〕195号)、《上海市高新技术企业认定管理实施办法》(沪科合〔2016〕22号)的规定,班尔奇被评为高新技术企业,故本期按15%税率计缴企业所得税。

(7) 庄盛实业越南和庄盛家具越南适用所得税税率为20%,根据越南2013年12月26日政府218|2013|ND-CP法令,庄盛实业公司和庄盛家具公司符合第十六条第三项“本法第15条第3款规定的新投资项目企业实施收入后2年免税,后续4年应纳税额减少50%”,本期庄盛实业越南享受“两免四减半”的税收优惠,免征企业所得税。

(8) 根据财政部、国家税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知(财税〔2019〕13号)规定,临沂玺堡、宽邸家居、曲水智能、顾家椅家属于小型微利企业,享受小型微利企业所得税优惠政策,其所得减按25%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税。

(9) 根据《浙江省人民政府办公厅关于景宁畲族自治县企业所得税优惠政策的复函》(浙政办函〔2015〕66号),凡在景宁县注册的新办企业,自注册之日起10年,可对应缴纳的企业所得税地方留成部分实行减征或免征,故浙江库佳、库卡咨询、库卡定制所得税税率按15%计缴。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	252,348.45	729,893.90
银行存款	2,842,500,903.61	1,483,052,862.24
其他货币资金	115,531,018.11	108,423,737.48
合计	2,958,284,270.17	1,592,206,493.62
其中:存放在境外的款项总额	383,850,085.47	107,217,146.88

其他说明

期末银行存款包括因司法冻结资金 2,388,670.07 元。期末其他货币资金包括为开立银行承兑汇票而存入的保证金 9,385,588.13 元, 借款保证金 57,000,000.00 元, 为开立信用卡而存入的保证金 425,000.00 元, 为开立保函而存入的保证金 13,608,350.00 元, 存放于本公司证券资金托管专户 14,825,345.09 元, 存放于第三方支付账户 20,286,734.89 元。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	492,878,140.21	885,694,160.35
其中：		
债务工具投资	488,354,970.21	885,694,160.35
衍生工具投资	4,523,170.00	
合计	492,878,140.21	885,694,160.35

其他说明：

√适用 □不适用

期初数与上年年末数（2018 年 12 月 31 日）差异详见本财务报告重要会计政策变更。

债务工具和衍生投资构成情况

产品名称	发行机构	期末金额	到期日
江海恒信债券投资集合资金信托计划第 4 号信托单元	北方国际信托有限公司	40,552,616.06	2020/1/22
江海恒信债券投资集合资金信托计划第 4 号信托单元	北方国际信托有限公司	106,450,617.16	2020/5/12
长江证券鑫享 1 号债券投资集合资金信托计划	四川信托有限公司	219,342,641.10	2020/4/3
长江证券鑫享 1 号债券投资集合资金信托计划	四川信托有限公司	122,009,095.89	2020/9/1
远期结售汇（公允价值变动）	浙商银行杭州分行	3,923,330.00	2020/2/5-2020/11/30
远期结售汇（公允价值变动）	中国农业银行股份有限公司	599,840.00	2020/6/1-2020/11/30
小计		492,878,140.21	

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

□适用 √不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

适用 不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(6). 坏账准备的情况

适用 不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中: 1 年以内分项	
1 年以内小计	1,038,050,310.26
1 至 2 年	24,340,519.40
2 至 3 年	4,802,222.97
3 至 4 年	74,241.62

5 年以上	162,040.00
合计	1,067,429,334.25

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备										
其中：										
账龄组合	1,067,429,334.25	100.00	55,481,324.50	5.20	1,011,948,009.75	982,371,745.21	100.00	50,027,860.95	5.09	932,343,884.26
合计	1,067,429,334.25	/	55,481,324.50	/	1,011,948,009.75	982,371,745.21	/	50,027,860.95	/	932,343,884.26

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	1,067,429,334.25	55,481,324.50	5.20
合计	1,067,429,334.25	55,481,324.50	5.20

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	50,027,860.95	5,578,765.63			125,302.08	55,481,324.50
合计	50,027,860.95	5,578,765.63			125,302.08	55,481,324.50

本期计提坏账准备 5,578,765.63 元, 因合并范围变化相应的转出坏账准备金额 125,302.08 元。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位名称	账面余额	占应收账款余额的比例 (%)	坏账准备
客户一	162,426,771.29	15.22	8,153,478.58
客户二	126,254,446.71	11.83	6,312,722.34
客户三	42,987,695.16	4.03	2,149,384.76
客户四	30,315,843.77	2.84	1,831,194.00
客户五	25,431,026.82	2.38	1,271,551.34
小计	387,415,783.75	36.30	19,718,331.02

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

6、 应收款项融资

□适用 √不适用

7、 预付款项**(1). 预付款项按账龄列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	53,855,462.80	97.86	41,086,491.24	95.71
1至2年	1,180,133.97	2.14	1,843,552.17	4.29
合计	55,035,596.77	100.00	42,930,043.41	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例(%)
LA-Z-BOY INCORPORATED	10,824,043.96	19.67
深圳市德赛展览有限公司	5,756,515.02	10.46
上海红星美凯龙商务咨询有限公司	4,207,547.17	7.65
东莞震兴家私有限公司	3,136,503.23	5.70
MARKETSQUAREACIISPE, LLC	3,075,817.83	5.59
小计	27,000,427.21	49.06

其他说明

□适用 √不适用

8、 其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	17,200,000.00	
其他应收款	128,894,319.24	144,324,564.27
合计	146,094,319.24	144,324,564.27

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(4). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	17,200,000.00	
合计	17,200,000.00	

(5). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(7). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	134,146,203.45
1 至 2 年	11,669,184.26
2 至 3 年	6,356,211.30
3 至 4 年	1,422,601.75
4 至 5 年	2,424,739.74
5 年以上	34,809,528.18
合计	190,828,468.68

(8). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收股利	17,200,000.00	
押金保证金	43,409,353.76	72,121,052.77
应收出口退税款	32,100,808.14	67,315,283.60
拆借款	30,106,447.53	30,000,000.00
股权转让款	19,225,000.00	
业绩承诺补偿款	13,564,486.69	
应收暂付款	35,222,372.56	18,894,595.04
合计	190,828,468.68	188,330,931.41

截至本财务报表批准报出日，公司已收到股权转让款 18,600,000.00 元以及业绩承诺补偿款 13,564,486.69 元。

(9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2019年1月1日余额	6,865,208.35	987,921.38	36,153,237.41	44,006,367.14
2019年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-583,459.21	583,459.21		
--转入第三阶段		-635,621.13	635,621.13	

一转回第二阶段				
一转回第一阶段				
本期计提	79,695.78	231,158.97	931,062.29	1,241,917.04
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动	-514,134.74			-514,134.74
2019年12月31日余额	5,847,310.18	1,166,918.43	37,719,920.83	44,734,149.44

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(10). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	44,006,367.14	1,241,917.04			-514,134.74	44,734,149.44
合计	44,006,367.14	1,241,917.04			-514,134.74	44,734,149.44

因合并范围变化相应的转出坏账准备金额 514,134.74 元。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(11). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
押金保证金	押金	17,748,165.00	1 年以内	10.22	887,408.25
		10,902,706.04	1-2 年	6.28	1,090,270.60
		6,164,703.05	2-3 年	3.55	1,232,940.61
		1,409,511.75	3-4 年	0.81	422,853.53
		2,424,739.74	4-5 年	1.40	1,212,369.87

		4,759,528.18	5年以上	2.74	4,759,528.18
国家税务总局	出口退税	32,100,808.14	1年以内	18.49	1,605,040.41
义乌高慧酒店有限公司	拆借款	30,000,000.00	5年以上	17.28	30,000,000.00
肖岳华和袁海林	股权转让款	18,600,000.00	1年以内	10.71	930,000.00
上海三问投资控股集团有限公司	业绩承诺补偿款	13,564,486.69	1年以内	7.81	678,224.33
合计		137,674,648.59		79.29	42,818,635.78

(13). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

9、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	526,540,648.59	3,507,816.28	523,032,832.31	495,135,431.86	2,556,324.05	492,579,107.81
在产品	106,586,905.60		106,586,905.60	87,708,701.25		87,708,701.25
库存商品	623,174,815.03	134,655.05	623,040,159.98	555,357,405.49	1,079,103.42	554,278,302.07
周转材料	7,862,876.18		7,862,876.18	6,824,726.15		6,824,726.15

委托加工物资	5,590,580.46		5,590,580.46	20,956,142.38		20,956,142.38
合计	1,269,755,825.86	3,642,471.33	1,266,113,354.53	1,165,982,407.13	3,635,427.47	1,162,346,979.66

(2). 存货跌价准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	2,556,324.05	1,945,755.01		994,262.78		3,507,816.28
库存商品	1,079,103.42			944,448.37		134,655.05
合计	3,635,427.47	1,945,755.01		1,938,711.15		3,642,471.33

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货领用
库存商品	产成品估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值	本期已经期初计提存货跌价准备的存货售出

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用 √不适用

(4). 期末建造合同形成的已完工未结算资产情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

10、 持有待售资产

□适用 √不适用

11、 一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

期末重要的债权投资和其他债权投资：

□适用 √不适用

其他说明

无

12、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税金	118,406,911.01	93,882,547.72
预交企业所得税	9,654,750.28	8,271,927.41
门店、厂房、办公等租赁费	29,904,251.88	47,030,900.85
门店装修支出	16,686,025.02	32,135,337.76
广告促销费	7,511,903.54	1,277,448.85
其他	924,584.06	733,751.52
合计	183,088,425.79	183,331,914.11

其他说明

期初数与上年年末数（2018年12月31日）差异详见本财务报告重要会计政策变更说明。

13、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

14、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 坏账准备计提情况

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

16、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
浙江圣诺盟	39,836,357.65			13,502,981.75			33,200,000.00			20,139,339.40	

家海 绵有 限公 司											
江 苏 澳 凡 家 具 有 限 公 司	250,6 26,33 0.31		23,8 27,9 41.4 2	-8,11 7,456 .51						218,6 80,93 2.38	
小计	290,4 62,68 7.96		23,8 27,9 41.4 2	5,385 ,525. 24			33,20 0,000 .00			238,8 20,27 1.78	
合计	290,4 62,68 7.96		23,8 27,9 41.4 2	5,385 ,525. 24			33,20 0,000 .00			238,8 20,27 1.78	

其他说明
无

17、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
北京居然之家家居连锁集团有限公司	316,118,955.96	200,008,928.57
苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）	500,000,000.00	500,000,000.00
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	20,883,239.71	20,883,239.71
三问家居股份有限公司	50,000,000.00	50,000,000.00
上海云锋五新投资中心（有限合伙）	632,296,013.00	400,000,000.00
廊坊爱依瑞斯家具有限公司	121,600,000.00	121,600,000.00
喜临门家具股份有限公司	123,760,000.00	160,105,235.46
Alte Post GmbH&Co.KG Nagold, Germany		92,112.37
Weiler Wärmee G Pfalzgrafen	7,481.40	7,481.40
曲水净缘实业发展有限公司	1,000,000.00	
Nick Scali Limited		281,241,614.15
合计	1,765,665,690.07	1,733,938,611.66

期初数与上年年末数（2018年12月31日）差异详见本财务报告重要会计政策说明。

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的原因

公司持有上述各公司股权投资属于非交易性权益工具投资，公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。

(2). 非交易性权益工具投资的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
上海云锋五新投资中心（有限合伙）	11,524,651.24					
喜临门家具股份有限公司				33,287,722.66		终止确认
Alte Post Gmbh&Co. KG Nagold, Germany				-92,038.68		终止确认
Nick Scali Limited	13,459,877.46			-17,238,020.50		终止确认

其他说明：

□适用 √不适用

18、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

20、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,854,427,516.64	1,457,626,793.10
固定资产清理		

合计	1,854,427,516.64	1,457,626,793.10
----	------------------	------------------

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、 账面 原 值：					
1 . 期 初余 额	1,536,282,045.8 8	130,735,066.3 3	447,979,823.9 7	50,852,282.1 0	2,165,849,218.2 8
2 . 本 期增 加金 额	414,844,155.76	27,066,693.85	94,617,531.73	5,800,988.96	542,329,370.30
1) 购 置	5,966,189.05	26,852,732.07	51,223,159.67	5,800,988.96	89,843,069.75
2) 在 建工 程转 入	408,877,966.71	213,961.78	43,394,372.06		452,486,300.55
3) 企 业合 并增 加					
3 . 本 期减 少金 额	452,252.26	4,224,864.06	12,248,057.18	1,693,496.72	18,618,670.22
1) 处	452,252.26	3,431,700.80	12,248,057.18	1,441,582.90	17,573,593.14

置或 报废					
2) 其 他转 出		793,163.26		251,913.82	1,045,077.08
4 . 期 末余 额	1,950,673,949.3 8	153,576,896.1 2	530,349,298.5 2	54,959,774.3 4	2,689,559,918.3 6
二、 累计 折旧					
1 . 期 初余 额	422,201,387.93	97,967,504.07	152,212,761.2 7	35,811,458.0 8	708,193,111.35
2 . 本 期增 加金 额	76,435,613.60	14,792,924.99	41,079,065.08	4,648,037.43	136,955,641.10
1) 计 提	76,435,613.60	14,792,924.99	41,079,065.08	4,648,037.43	136,955,641.10
3 . 本 期减 少金 额	50,250.24	3,639,333.29	5,342,290.80	1,013,790.23	10,045,664.56
1) 处 置或 报废	50,250.24	3,018,594.54	5,342,290.80	774,773.56	9,185,909.14
2) 其 他转 出		620,738.75		239,016.67	859,755.42
4 . 期 末余 额	498,586,751.29	109,121,095.7 7	187,949,535.5 5	39,445,705.2 8	835,103,087.89
三、 减值					

准备					
1 · 期 初余 额		29,313.83			29,313.83
2 · 本 期增 加金 额					
1) 计 提					
3 · 本 期减 少金 额					
1) 处 置或 报废					
4 · 期 末余 额		29,313.83			29,313.83
四、 账面 价值					
1 · 期 末账 面价 值	1,452,087,198.09	44,426,486.52	342,399,762.97	15,514,069.06	1,854,427,516.64
2 · 期 初账 面价 值	1,114,080,657.95	32,738,248.43	295,767,062.70	15,040,824.02	1,457,626,793.10

本期合并范围变化，转出固定资产原值 1,045,077.08 元，累计折旧 859,755.42 元。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	17,330,336.90
小计	17,330,336.90

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
河北工厂车间、宿舍、综合楼	185,746,406.28	办证手续尚未完成
玺堡临沂工厂	16,171,968.53	办证手续尚未完成
小 计	201,918,374.81	

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

21、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	441,557,730.18	363,839,021.95
工程物资		
合计	441,557,730.18	363,839,021.95

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
大江东产业集聚区二期扩建项目	93,356,259.73		93,356,259.73	51,377,854.61		51,377,854.61
顾家河北工厂项目				10,162,187.31		10,162,187.31
华中（黄冈）基地年产60万标准套软体及400万方定制家居产品项目	285,593,354.08		285,593,354.08	40,254,567.16		40,254,567.16
年产80万标准套软体家具项目（一期）	30,294,467.14		30,294,467.14	243,341,793.68		243,341,793.68
顾家定制智能家居制造项目	813,981.13		813,981.13			
零星工程	31,499,668.10		31,499,668.10	18,702,619.19		18,702,619.19
合计	441,557,730.18		441,557,730.18	363,839,021.95		363,839,021.95

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源

大江东产业集聚区二期扩建项目	197,980,000.00	51,377,854.61	42,070,396.57	91,991.45		93,356,259.73	47.43	60.00												自筹	
顾家河北工厂项目	184,091,200.00	10,162,187.31	111,877.37	10,274,064.68			147.36	100.00													自筹
华中（黄冈）基地年产60万标准套软体及400万方定制家居产品项目	1,500,000,000.00	40,254,567.16	245,834,926.14	496,139.22		285,593,354.08	19.07	34.38													自筹
年产80万标准套软体家具项目（一期）	1,381,080,000.00	243,341,793.68	187,895,933.62	400,943,260.16		30,294,467.14	38.60	78.70													募集资金
顾家定制智能家居制造项目	1,006,566,200.00		813,981.13			813,981.13	0.01	2.90													自筹
零星工程		18,702,619.19	53,477,893.95	40,680,845.04		31,499,668.10															自筹
合计	4,269,717,400.00	363,839,021.95	530,205,008.78	452,486,300.55		441,557,730.18															

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(4). 工程物资情况

适用 不适用

22、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

23、油气资产

适用 不适用

24、使用权资产

适用 不适用

25、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	商标使用权	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	410,284,454.61	39,838,780.88	292,124,073.32	742,247,308.81
2. 本期增加金额	81,596,600.00	13,511,062.39		95,107,662.39
(1) 购置	81,596,600.00	13,511,062.39		95,107,662.39
3. 本期减少金额		1,364,427.69		1,364,427.69
(1) 处置		1,364,427.69		1,364,427.69
4. 期末余额	491,881,054.61	51,985,415.58	292,124,073.32	835,990,543.51
二、累计摊销				
1. 期初余额	23,898,879.44	23,041,939.21	7,024,142.69	53,964,961.34
2. 本期增加金额	7,942,082.75	5,969,202.83	14,717,631.58	28,628,917.16
(1) 计提	7,942,082.75	5,969,202.83	14,717,631.58	28,628,917.16
3. 本期减少金额		1,364,427.69		1,364,427.69
(1) 处置		1,364,427.69		1,364,427.69
4. 期末余额	31,840,962.19	27,646,714.35	21,741,774.27	81,229,450.81
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	460,040,092.42	24,338,701.23	270,382,299.05	754,761,092.70
2. 期初账面价值	386,385,575.17	16,796,841.67	285,099,930.63	688,282,347.47

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
顾家定制江东新基地项目土地使用权	81,324,611.34	办证手续尚未完成
小计	81,324,611.34	

其他说明：

□适用 √不适用

26、开发支出

□适用 √不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
纳图兹	360,567,479.74					360,567,479.74
玺堡家居	245,345,983.98					245,345,983.98
优先家居	103,545,450.54					103,545,450.54
RolfBenz及RB Management	53,963,232.33					53,963,232.33
班尔奇	30,142,023.16					30,142,023.16
卡文家居	39,788,494.74					39,788,494.74
合计	833,352,664.49					833,352,664.49

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
班尔奇		6,051,474.50				6,051,474.50
合计		6,051,474.50				6,051,474.50

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

√适用 □不适用

1) 纳图兹

① 商誉所在资产组或资产组组合相关信息

资产组或资产组组合的构成	资产组组合的构成为纳图兹相关资产组
资产组或资产组组合的账面价值（经公允价值调整）	115,710,095.42
分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法	706,995,058.32
包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	822,705,153.74
资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致	是

② 商誉减值测试的过程与方法、结论

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的6年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率15.21%，预测期以后的现金流量均保持稳定。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、采购成本及其他相关费用。

公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

根据公司聘请的中联资产评估集团有限公司出具的《评估报告》（中联评报字（2020）第552号），包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为82,759.55万元，高于账面价值489.03万元，商誉并未出现减值损失。

2) 玺堡家居

① 商誉所在资产组或资产组组合相关信息

资产组或资产组组合的构成	资产组组合的构成为玺堡家居相关资产组
资产组或资产组组合的账面价值（经公允价值调整）	335,244,750.94
分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法	481,070,556.83
包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	816,315,307.77
资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致	是

② 商誉减值测试的过程与方法、结论

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的5年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率14.03%，预测期以后的现金流量均保持稳定。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。

公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

根据公司聘请的坤元资产评估公司出具的《评估报告》（坤元评报（2020）145号），包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为82,421.26万元，高于账面价值789.73万元，商誉未出现减值损失。

3) 优先家居

① 商誉所在资产组或资产组组合相关信息

资产组或资产组组合的构成	资产组组合构成为优先家居相关资产组
资产组或资产组组合的账面价值（经公允价值调整）	47,802,903.59
分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法	103,545,450.54
包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	151,348,354.13
资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致	是

② 商誉减值测试的过程与方法、结论

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的5年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率13.08%，预测期以后的现金流量均保持稳定。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。

公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

上述对可收回金额的预计表明商誉并未出现减值损失。

4) Rolf Benz 和 RB Management

① 商誉所在资产组或资产组组合相关信息

资产组或资产组组合的构成	资产组组合的构成为 Rolf Benz 和 RB Management 相关资产组
资产组或资产组组合的账面价值（经公允价值调整）	196,214,583.69
分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法	54,006,437.48
包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	250,221,021.17
资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致	是

② 商誉减值测试的过程与方法、结论

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的5年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率7.31%，预测期以后的现金流量均保持稳定。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。

公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

根据公司聘请的中联资产评估集团有限公司出具的《评估报告》（中联评报字（2020）第553号），包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为26,653.30万元，高于账面价值1,631.20万元，商誉并未出现减值损失。

5) 班尔奇

① 商誉所在资产组或资产组组合相关信息

资产组或资产组组合的构成	资产组组合的构成为班尔奇相关资产组
资产组或资产组组合的账面价值（经公允价值调整）	19,569,085.57
分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法	50,236,705.27
包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	69,805,790.84
资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测	是

试时所确定的资产组或资产组组合一致	
-------------------	--

② 商誉减值测试的过程与方法、结论

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的 5 年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率 10.26%，预测期以后的现金流量均保持稳定。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。

公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

根据公司聘请的坤元资产评估公司出具的《评估报告》（坤元评报（2020）146 号），包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 5,972.00 万元，低于账面价值 1,008.58 万元，本期应确认商誉减值损失 1,008.58 万元，其中归属于本公司应确认的商誉减值损失 605.15 万元。

6) 卡文家居

① 商誉所在资产组或资产组组合相关信息

资产组或资产组组合的构成	资产组组合的构成为卡文家居相关资产组
资产组或资产组组合的账面价值（经公允价值调整）	16,883,059.27
分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法	78,016,656.35
包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	94,899,715.62
资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致	是

② 商誉减值测试的过程与方法、结论

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的 5 年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率 12.89%，预测期以后的现金流量均保持稳定。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、采购成本及其他相关费用。

公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

根据公司聘请的坤元资产评估公司出具的《评估报告》（坤元评报（2020）144 号），包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 9,672.34 万元，高于账面价值 182.36 万元，商誉未出现减值损失。

(5). 商誉减值测试的影响

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁资产改良	92,288,732.61	32,686,006.98	28,825,429.05	6,082,807.73	90,066,502.81

支出					
土地使用权租赁费		52,075,593.31	92,332.61		51,983,260.70
广告代言服务费	14,921,305.04	1,784,281.47	12,730,481.09		3,975,105.42
合计	107,210,037.65	86,545,881.76	41,648,242.75	6,082,807.73	146,024,868.93

其他说明：

本期转让租赁资产减少租赁资产改良支出金额 6,082,807.73 元。

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	53,400,488.50	10,532,539.11	46,855,850.98	9,357,203.92
预计性质的负债	342,297,499.46	86,128,219.43	208,591,721.00	52,822,256.42
内部交易未实现利润	24,237,689.79	5,389,966.05	40,266,989.00	8,765,656.26
其他权益工具投资-公允价值变动			21,584,571.84	5,396,142.96
交易性金融资产-公允价值变动			344,378.85	86,094.71
递延收益	20,555,241.27	4,744,960.28	12,540,238.92	3,135,059.73
合计	440,490,919.02	106,795,684.87	330,183,750.59	79,562,414.00

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	126,926,128.67	24,632,812.87	133,063,859.57	25,801,006.96
交易性金融资产-公允价值变动	17,878,140.21	2,918,384.03	38,539.20	9,634.80
其他权益工具投资-公允价值变动	371,306,662.29	77,325,600.64		
境外子公司未分回利润	126,676,723.58	9,839,384.92	42,830,872.53	3,640,624.16

[注]				
账面价值与计税基础不一致的长期资产折旧摊销	50,467,298.80	14,547,197.59	25,998,959.84	7,494,193.64
合计	693,254,953.55	129,263,380.05	201,932,231.14	36,945,459.56

[注]：子公司 PIS (HK) 公司截至期末尚未分配的经营利润 114,301,569.01 元，根据香港《税务条例》免缴利得税，公司对于 PIS (HK) 未分配利润确认递延所得税负债；子公司玺堡（马来西亚）截至期末尚未分配的经营利润 12,375,154.57 元，根据境内外所得税率差，公司对于玺堡（马来西亚）未分配利润确认递延所得税负债。

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

30、其他非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预付软件款	6,207,727.08	2,577,254.27
预付设备款	4,981,277.69	
合计	11,189,004.77	2,577,254.27

其他说明：

无

31、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	47,000,000.00	
抵押借款	13,000,000.00	
保证借款	50,000,000.00	20,000,000.00
信用借款	10,000,000.00	100,124,391.28
抵押及保证借款	116,816,110.52	

质押及抵押借款	50,000,000.00	
短期借款应付利息	148,280.37	105,004.17
合计	286,964,390.89	120,229,395.45

短期借款分类的说明：

期初数与上年年末数（2018年12月31日）差异详见本财务报告重要的会计政策变更说明。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

32、交易性金融负债

适用 不适用

33、衍生金融负债

适用 不适用

34、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	28,562,805.62	115,100,192.25
合计	28,562,805.62	115,100,192.25

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

35、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,139,076,450.68	858,158,217.05
工程设备款	140,868,785.87	40,624,317.00
合计	1,279,945,236.55	898,782,534.05

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用**36、预收款项****(1). 预收账款项列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,492,159,042.34	1,008,561,392.56
合计	1,492,159,042.34	1,008,561,392.56

(2). 账龄超过1年的重要预收款项适用 不适用**(3). 期末建造合同形成的已结算未完工项目情况**适用 不适用

其他说明

适用 不适用**37、应付职工薪酬****(1). 应付职工薪酬列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	250,631,297.01	1,954,250,596.02	1,921,074,284.83	283,807,608.20
二、离职后福利-设定提存计划	19,352,223.11	108,447,800.25	109,380,817.53	18,419,205.83
合计	269,983,520.12	2,062,698,396.27	2,030,455,102.36	302,226,814.03

因合并范围变化，转出短期薪酬 482,664.86 元。

(2). 短期薪酬列示适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	229,953,084.29	1,701,333,010.70	1,665,854,135.51	265,431,959.48
二、职工福利费		74,036,285.70	74,036,285.70	
三、社会保险费	14,260,782.74	132,412,920.38	132,885,932.19	13,787,770.93

其中：医疗保险费	12,845,634.79	122,776,885.49	123,180,618.21	12,441,902.07
工伤保险费	400,351.88	2,324,988.38	2,367,845.40	357,494.86
生育保险费	1,014,796.07	7,311,046.51	7,337,468.58	988,374.00
四、住房公积金	18,923.12	23,836,182.60	23,715,727.74	139,377.98
五、工会经费和职工教育经费	6,398,506.86	22,632,196.64	24,582,203.69	4,448,499.81
合计	250,631,297.01	1,954,250,596.02	1,921,074,284.83	283,807,608.20

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	17,647,795.71	104,499,112.86	104,934,403.29	17,212,505.28
2、失业保险费	1,704,427.40	3,948,687.39	4,446,414.24	1,206,700.55
合计	19,352,223.11	108,447,800.25	109,380,817.53	18,419,205.83

其他说明：

□适用 √不适用

38、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	17,433,181.16	25,486,502.64
企业所得税	87,558,530.64	100,994,917.74
代扣代缴个人所得税	20,082,524.48	20,667,906.19
城市维护建设税	2,410,285.48	3,091,505.44
房产税	4,626,122.45	2,585,358.87
土地使用税	2,907,654.23	1,058,328.75
教育费附加	1,134,063.15	1,342,130.97
地方教育附加	785,348.17	882,140.54
地方水利建设专项基金	6,634.94	
印花税	426,667.30	745,188.65
环境保护税	39,451.24	44,474.19
其他税费		5,634,361.40
合计	137,410,463.24	162,532,815.38

其他说明：

无

39、其他应付款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	644,372,055.39	964,731,870.99
合计	644,372,055.39	964,731,870.99

其他说明：

√适用 □不适用

期初数与上年年末余额（2018年12月31日）差异详见本财务报告重要会计政策变更说明。

应付利息**(1). 分类列示**

□适用 √不适用

应付股利**(2). 分类列示**

□适用 √不适用

其他应付款**(1). 按款项性质列示其他应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
资金借款	9,250,000.00	174,926,211.25
应付暂收款	95,896,372.81	101,365,640.56
押金保证金	51,608,539.62	35,320,811.78
限制性股票回购义务	291,033,898.40	454,161,840.00
股权转让款	11,862,225.85	43,436,941.37
其他	184,721,018.71	155,520,426.03
合计	644,372,055.39	964,731,870.99

(2). 账龄超过1年的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

40、持有待售负债

□适用 √不适用

41、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款利息	849,550.52	46,326.65
1年内到期的长期借款	325,200,000.00	51,675,560.85
合计	326,049,550.52	51,721,887.50

其他说明

期初数与上年年末数（2018年12月31日）差异详见重要会计政策和会计估计的变更说明。

42、其他流动负债

其他流动负债情况

□适用 √不适用

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

43、长期借款**(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款		176,878,142.00
信用借款	249,200,000.00	699,400,000.00
质押及保证借款	224,900,000.00	190,983,542.12
长期借款利息	368,009.29	1,137,498.90
合计	474,468,009.29	1,068,399,183.02

长期借款分类的说明：

无

其他说明，包括利率区间：

□适用 √不适用

44、应付债券**(1). 应付债券**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可转换债券	836,954,761.07	779,799,639.39
合计	836,954,761.07	779,799,639.39

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
顾家转债	100.00	2018/9/12	2018年9月12日至2024年9月11日	1,097,310,000.00	779,799,639.39		5,851,012.44	51,591,109.24	287,000.00	836,954,761.07
合计	/	/	/	1,097,310,000.00	779,799,639.39		5,851,012.44	51,591,109.24	287,000.00	836,954,761.07

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

√适用 □不适用

公司本次发行的可转换公司债券转股期自发行结束之日满六个月后的第一个交易日起至可转债到期日止，即 2019 年 2 月 13 日至 2024 年 9 月 11 日止。

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、租赁负债

适用 不适用

46、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

47、长期应付职工薪酬

适用 不适用

48、预计负债

适用 不适用

49、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	12,540,238.92	9,717,200.00	1,199,678.63	21,057,760.29	与资产相关的政府补助资金递延摊销
合计	12,540,238.92	9,717,200.00	1,199,678.63	21,057,760.29	/

涉及政府补助的项目：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

50、其他非流动负债

适用 不适用

51、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	430,216,000			172,036,326	-438,649	171,597,677	601,813,677

其他说明：

1) 根据公司第三届董事会第二十九次会议决议以及 2018 年年度股东大会决议，公司申请新增注册资本人民币 172,036,326.00 元，以 2019 年 5 月 31 日总股份 430,090,816 股为基数，按每 10 股转增 4 股的比例，以资本公积 172,036,326.00 元向全体出资者转增股份总额 172,036,326 股，每股面值 1 元，计增加实收股本 172,036,326.00 元。上述事项已经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其于 2019 年 7 月 8 日出具验资报告天健验（2019）211 号。

2) 根据公司第二届董事会第二十五次会议决议、2017 年第一次临时股东大会决议以及 2018 年第二次临时股东大会决议以及修改后章程的规定，同时根据有关规定和公司《公开发行可转换公司债券募集说明书》的约定，截至 2019 年 12 月 31 日止，累计共有 287,000 元“顾家转债”已转换为公司股票，累计转股数为 6,191 股，合计增加公司实收股本人民币 6,191.00 元，同时增加资本公积人民币 366,593.36 元，减少其他权益工具人民币 85,214.84 元，减少应付利息人民币 569.52 元，减少应付债券人民币 287,000.00 元。截至 2019 年 9 月 30 日转股情况已经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其分别于 2019 年 3 月 29 日、2019 年 7 月 8 日、2019 年 11 月 4 日和 2019 年 11 月 5 日出具验资报告天健验（2019）85 号、天健验（2019）211 号、天健验（2019）372 号以及天健验（2019）374 号。

3) 公司分别于 2019 年 1 月 14 日以及 2019 年 7 月 15 日召开第三届董事会第八次会议、第三届董事会第二十六次会议以及第三届董事会第三十二次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，同意将 29 位离职员工共 444,840 股限制性股票进行回购注销。其中减少股本人民币 444,840.00 元，减少资本公积（股本溢价）人民币 8,812,380.00 元，根据企业会计准则的相关规定，减少库存股 9,257,220.00 元，同时减少其他应付款 9,257,220.00 元。

52、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

√适用 □不适用

经中国证券监督管理委员会证监许可〔2018〕553号文核准，公司于2018年9月12日公开发行可转换公司债券1,097.31万张，每张面值100元，发行总额109,731.00万元，期限6年。

经上海证券交易所自律监管决定书〔2018〕131号文同意，公司109,731.00万元可转换公司债券于2018年10月9日起在上海证券交易所挂牌交易，债券简称“顾家转债”，债券代码“113518”。

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
顾家转债	10,973,100	325,808,697.70			2,870	85,214.84	10,970,230	325,723,482.86
合计	10,973,100	325,808,697.70			2,870	85,214.84	10,970,230	325,723,482.86

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

其他权益工具本期减少详见股本说明。

53、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价(股本溢价)	2,198,596,756.94	66,739,126.40	180,875,515.83	2,084,460,367.51
其他资本公积	124,201,943.17	60,660,072.30	64,681,367.45	120,180,648.02
合计	2,322,798,700.11	127,399,198.70	245,556,883.28	2,204,641,015.53

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- 1) 本期安东尼查理向 PIS (HK) 出资 60.00 万美元, 优先家居对 PIS (HK) 的持股比例由 100.00% 下降至 97.09%, 根据《企业会计准则第 33 号-合并财务报表》规定, 相应增加资本公积(资本溢价) 1,411,606.64 元。
- 2) 根据领尚美居与陈若愚、詹海涛签订的《股权转让协议》, 公司将其持有的领尚家居 15.63% 股权作价 112.50 万元转让给陈若愚, 将其持有的领尚家居 15.63% 股权作价 112.50 万元转让给詹海涛, 根据《企业会计准则第 33 号-合并财务报表》规定, 相应增加资本公积(资本溢价) 279,558.95 元。
- 3) 根据公司第二届董事会第二十五次会议决议、2017 年第一次临时股东大会决议以及 2018 年第二次临时股东大会决议以及修改后章程的规定, 同时根据有关规定和公司《公开发行可转换公司债券募集说明书》的约定, 截至 2019 年 12 月 31 日, 公司 2017 年限制性股票激励计划首次授予和预留授予部分第一期解除限售条件成就, 符合解除限售条件的首次授予激励对象共 89 名, 可解除限售的限制性股票数量共计 444.48 万股; 符合解除限售条件的预留授予激励对象共 376 名, 可解除限售的限制性股票数量共计 1,111,320 股, 根据企业会计准则的相关规定, 公司减少库存股 136,724,937.60 元, 减少其他应付款 136,724,937.60 元; 同时减少资本公积(其他资本公积) 64,681,367.45 元, 增加资本公积(股本溢价) 64,681,367.45 元。
- 4) 资本公积(股本溢价) 本期增加 366,593.36 元系可转债转股所致, 详见股本说明;
- 5) 资本公积(股本溢价) 本期减少 172,036,326.00 元系资本公积转增股本所致, 详见股本说明;
- 6) 资本公积(股本溢价) 本期减少 8,812,380.00 元系限制性股票回购所致, 详见股本说明;
- 7) 根据公司第三届董事会第三十六次会议决议, 公司拟以自有资金回购普通股(A股)股票用于后期实施股权激励计划, 回购资金总额不低于人民币 30,000 万元且不超过人民币 60000 万元, 在回购价格不超过人民币 50.00 元/股/的条件下, 预计回购数量为 1200 万股, 占目前公司已发行总股份数比例为 1.99%。截至 2019 年 12 月 31 日, 公司已累计回购股份 4,084,618 股, 占公司总股本的比例为 0.68%, 成交总金额为 147,999,720.53 元(不含交易费用), 公司据此增加库存股 147,999,720.53 元, 同时根据《企业会计准则第 37 号-金融工具列报》规定, 本期回购发生的手续费 25,858.78 元相应减少资本公积(资本溢价)。
- 8) 根据股本说明, 截至 2019 年 12 月 31 日止, 累计共有 287,000 元“顾家转债”已转换为公司股票, 因本期转股不足一股而以现金兑付的差额相应减少资本公积(资本溢价) 951.05 元。
- 9) 根据《企业会计准则第 11 号-股份支付》规定, 2017 年度授予职工的限制性股票, 公司于本期确认股份支付费用 26,294,973.61 元, 增加资本公积(其他资本公积) 26,294,973.61 元; 公司 2018 年授予职工限制性股票, 公司本期确认股份支付费用 34,365,098.69 元, 增加资本公积(其他资本公积) 34,365,098.69 元。

54、 库存股

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	454,161,840.00		163,127,941.60	291,033,898.40
股票回购		147,999,720.53		147,999,720.53
合计	454,161,840.00	147,999,720.53	163,127,941.60	439,033,618.93

其他说明, 包括本期增减变动情况、变动原因说明:

- 1) 本期减少 9,257,220.00 元系限制性股票回购所致, 详见股本说明;

2) 根据公司 2018 年度利润分配方案, 公司向限制性股票激励对象现金分红 17,145,784.00 元, 根据企业会计准则的相关规定, 公司减少库存股 17,145,784.00 元, 减少其他应付款 17,145,784.00 元;

3) 本期减少 136,724,937.60 元系限制性股票解除限售所致, 详见之资本公积说明。

4) 库存股本期增加 147,999,720.53 元系股票回购所致, 详见资本公积说明。

55、其他综合收益

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额	
		本期所得税前发生额	减: 前期计入其他综合收益当期转入损益	减: 前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减: 所得税费用	税后归属于母公司		税后归属于少数股东
一、不能重分类进损益的其他综合	-105,146,710.21	519,191,239.56		15,957,663.48	88,746,088.80	413,326,460.70	1,161,026.58	308,179,750.49

收益								
其他权益工具投资公允价值变动	-105,146,710.21	519,191,239.56		15,957,663.48	88,746,088.80	413,326,460.70	1,161,026.58	308,179,750.49
二、将重分类进损益的其他综合收益	1,954,300.42	-606,702.47				-605,767.11	-935.36	1,348,533.31
外币财务报表折算差额	1,954,300.42	-606,702.47				-605,767.11	-935.36	1,348,533.31
其他	-103,192,	518,584,5		15,957,6	88,746,0	412,720,6	1,160,0	309,528,2

他 综 合 收 益 合 计	409.79	37.09		63.48	88.80	93.59	91.22	83.80
---------------------------------	--------	-------	--	-------	-------	-------	-------	-------

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

期初数与上年年末数（2018 年 12 月 31 日）差异详见本财务报告重要会计政策变更说明。

56、专项储备

适用 不适用

57、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	313,117,199.68	77,981,222.34		391,098,422.02
合计	313,117,199.68	77,981,222.34		391,098,422.02

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系根据董事会决议按当年母公司实现净利润计提10%的法定盈余公积所致。

58、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,842,919,437.29	1,275,456,822.41
调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-)		
调整后期初未分配利润	1,842,919,437.29	1,275,456,822.41
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,161,162,368.24	989,359,856.73
减：提取法定盈余公积	77,981,222.34	11,577,881.85
应付普通股股利	429,649,600.00	410,319,360.00
其他综合收益结转留存收益	-15,957,663.48	
期末未分配利润	2,512,408,646.67	1,842,919,437.29

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。

5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

59、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	10,704,586,317.19	7,130,123,987.52	8,709,521,270.85	5,649,105,045.12
其他业务	389,006,809.02	96,077,774.27	462,596,744.64	186,766,952.71
合计	11,093,593,126.21	7,226,201,761.79	9,172,118,015.49	5,835,871,997.83

其他说明：

无

60、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	33,345,934.09	36,998,515.43
教育费附加	24,215,227.69	26,502,180.42
房产税	11,493,595.55	10,018,113.35
土地使用税	6,065,173.93	3,770,192.64
印花税	3,837,598.31	4,169,850.13
车船税	95,792.47	78,934.75
环保税	149,405.50	146,534.15
合计	79,202,727.54	81,684,320.87

其他说明：

无

61、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
广告宣传费	539,242,774.11	429,482,355.14
参展费用	104,601,276.93	106,776,315.01
仓储租赁费	209,020,742.86	234,004,202.90
职工薪酬	586,496,696.52	444,827,955.70
运输费	178,681,563.18	120,512,383.73
差旅费	94,854,327.08	92,936,227.20
装修、折旧与摊销	70,412,007.60	70,725,646.26

办公费	51,409,823.54	47,893,413.66
水电物业费	16,033,383.70	15,966,884.57
出口费用	172,181,919.17	167,070,129.21
股份支付	29,476,909.66	41,180,307.34
其他	20,749,568.06	17,593,880.49
合计	2,073,160,992.41	1,788,969,701.21

其他说明：

无

62、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	118,874,691.66	89,598,764.34
办公费	50,491,453.79	31,889,561.83
汽车费用	3,367,360.70	684,780.72
差旅费	8,124,553.40	4,874,131.57
资产折旧与摊销	29,648,555.39	22,396,156.14
业务招待费	7,470,117.43	2,933,500.91
咨询培训中介费	51,534,358.96	41,174,248.45
股份支付	16,987,010.91	46,463,619.72
其他	5,728,973.85	3,767,863.52
合计	292,227,076.09	243,782,627.20

其他说明：

无

63、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	92,248,088.60	79,867,582.85
物料耗用	80,266,097.24	36,932,063.31
股份支付	4,735,494.95	3,828,258.85
资产折旧与摊销	5,859,894.56	3,742,739.33
设计费	4,829,695.54	5,791,792.92
其他	10,024,212.72	6,734,770.59
合计	197,963,483.61	136,897,207.85

其他说明：

无

64、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-26,618,328.10	-13,787,708.58
利息支出	127,918,153.73	49,782,822.26
汇兑损益	-6,289,515.34	-20,418,382.78
手续费	9,360,938.45	9,710,297.58
合计	104,371,248.74	25,287,028.48

其他说明：

无

65、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助[注]	1,199,678.63	908,919.67
与收益相关的政府补助[注]	27,731,275.56	10,076,208.37
代扣个人所得税手续费返还	1,133,167.00	256,550.84
进项税加计扣除	707,286.94	
合计	30,771,408.13	11,241,678.88

其他说明：

[注]：本期计入其他收益的政府补助情况详见本财务报告政府补助说明。

66、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	5,385,525.24	11,413,291.92
处置长期股权投资产生的投资收益	-2,379,055.32	469,088.03
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益	81,463,466.68	-12,287,201.19
可供出售金融资产在持有期间取得的投资收益		58,755,451.81
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	24,984,528.70	
业绩承诺补偿款	14,564,486.69	
理财产品收益	11,137,826.04	47,682,932.55
定期存款利息收入	4,587,890.01	
票据贴现利息支出	-136,944.44	
企业间资金拆借利息收入	23,783.64	
合计	139,631,507.24	106,033,563.12

其他说明：

无

67、净敞口套期收益

□适用 √不适用

68、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	17,878,140.21	-1,438,787.27
合计	17,878,140.21	-1,438,787.27

其他说明：

无

69、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	-1,241,917.04	
应收账款坏账损失	-5,578,765.63	
合计	-6,820,682.67	

其他说明：

无

70、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		-14,438,338.58
二、存货跌价损失	-1,945,755.01	-2,287,917.29
三、可供出售金融资产减值损失		
四、持有至到期投资减值损失		
五、长期股权投资减值损失		
六、投资性房地产减值损失		
七、固定资产减值损失		
八、工程物资减值损失		
九、在建工程减值损失		
十、生产性生物资产减值损失		
十一、油气资产减值损失		
十二、无形资产减值损失		
十三、商誉减值损失	-6,051,474.50	
十四、其他		

合计	-7,997,229.51	-16,726,255.87
----	---------------	----------------

其他说明：

无

71、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-2,061,301.98	-450,802.99
合计	-2,061,301.98	-450,802.99

其他说明：

无

72、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计		10,543.85	
政府补助	234,049,716.95	172,818,389.55	234,049,716.95
赔款收入	3,811,663.04	3,425,025.96	3,811,663.04
其他	2,418,572.51	1,340,358.99	2,418,572.51
合计	240,279,952.50	177,594,318.35	240,279,952.50

计入当期损益的政府补助

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

本期计入营业外收入的政府补助情况详见政府补助说明。

73、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	2,091,741.30	2,495,434.38	2,091,741.30
对外捐赠	1,369,347.25	5,360,941.44	1,369,347.25
索赔支出	5,001,687.69	9,014,775.59	5,001,687.69
水利建设专项基金	9,250.97	24,033.23	
其他	1,507,258.89	526,182.51	1,507,258.89
合计	9,979,286.10	17,421,367.15	9,970,035.13

其他说明：

无

74、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	319,350,685.11	308,747,814.83
递延所得税费用	-17,637,093.98	3,159,153.67
合计	301,713,591.13	311,906,968.50

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,522,168,343.85
按法定/适用税率计算的所得税费用	228,325,251.58
子公司适用不同税率的影响	80,778,189.76
调整以前期间所得税的影响	86,602.68
非应税收入的影响	-14,103,702.93
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,581,695.07
处置子公司形成合并投资收益的影响	-6,242,477.23
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-21,472,769.42
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	48,086,322.67
技术开发费加计扣除的影响	-19,327,789.36
处置以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的影响	2,002,268.31
所得税费用	301,713,591.13

其他说明：

□适用 √不适用

75、其他综合收益

√适用 □不适用

详见其他综合收益说明。

76、现金流量表项目

(1). 收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回不符合现金等价物定义的票据和信用证保证金	99,077,456.06	44,968,458.84
收到银行存款利息	31,206,218.13	13,787,708.58
收到政府补助	271,498,192.51	184,129,497.92
其他	48,065,452.38	10,909,766.97
合计	449,847,319.08	253,795,432.31

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付各项经营性费用	1,643,571,323.31	1,478,662,516.74
支付不符合现金等价物定义的票据和信用证保证金	22,993,938.13	99,077,456.06
其他	23,367,665.16	33,222,354.36
合计	1,689,932,926.60	1,610,962,327.16

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融产品	1,248,500,000.00	664,000,000.00
赎回银行理财产品	350,000,000.00	2,170,000,000.00
收回收购喜临门家具股份有限公司股权保证金	30,000,000.00	
收回陈永波资金拆借款	9,000,000.00	
收回孙臻资金拆借款	3,000,000.00	
收回上海木致家居有限公司资金拆借款及利息	2,217,336.11	
收回詹海涛资金拆借款	600,000.00	
收到工程保证金	9,010,562.25	13,298,218.48
赎回一年内到期的可供出售金融产品		50,000,000.00
收回土地保证金		5,000,000.00
合计	1,652,327,898.36	2,902,298,218.48

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融产品	1,182,500,000.00	525,000,000.00
支付陈永波资金拆借款	9,000,000.00	
支付孙臻资金拆借款	3,100,000.00	
支付上海木致家居有限公司资金拆借款	2,200,000.00	
支付詹海涛资金拆借款	600,000.00	
支付工程保证金	7,192,937.80	529,600.00
处置上海库卡现金流出	271,062.59	
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融产品	605,683.30	
购买银行理财产品	5,000,000.00	1,020,000,000.00
收购喜临门家具股份有限公司股权支付保证金		30,000,000.00
远期结售汇亏损		20,293,070.00
处置合肥库卡现金转出		7,028,084.89
购买一年内到期的可供出售金融产品		360,000,000.00
合计	1,210,469,683.69	1,962,850,754.89

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
转让领尚家居部分股权收到的股权转让款	625,000.00	
发行可转债公司债券收到的现金		762,725,728.92
合计	625,000.00	762,725,728.92

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
限制性股票回购款	9,472,940.40	19,622,350.00
普通股股票回购款及手续费	148,025,579.31	
归还借款	165,676,211.25	
支付不符合现金等价物定义的借款保证金	57,000,000.00	
购买班尔奇少数股权款	20,000,000.00	
可转债转股不足一股现金兑付	951.05	
购买顾家寝具少数股权款		252,125,000.00
购买呼和浩特库卡少数股权款		280,000.00

支付上市发行费用		1,133,300.25
班尔奇归还借款		10,000,000.00
支付可转换公司债券发行费用		1,518,164.96
合计	400,175,682.01	284,678,815.21

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

77、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,220,454,752.72	1,006,550,510.62
加：资产减值准备	14,817,912.18	16,726,255.87
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	136,955,641.10	101,235,318.95
使用权资产摊销		
无形资产摊销	28,628,917.16	14,986,744.07
长期待摊费用摊销	41,648,242.75	26,771,752.94
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	2,061,301.98	450,802.99
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	2,091,741.30	2,484,890.53
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-17,878,140.21	1,438,787.27
财务费用（收益以“-”号填列）	121,628,638.39	29,321,272.81
投资损失（收益以“-”号填列）	-139,631,507.24	-106,033,563.12
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-27,233,270.87	-12,496,060.83
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	92,317,920.49	10,259,071.54
存货的减少（增加以“-”号填列）	-123,135,536.63	-85,770,881.40
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-20,182,664.40	-381,616,101.43
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	730,937,735.77	285,590,605.84
其他	60,660,072.30	99,604,357.07
经营活动产生的现金流量净额	2,124,141,756.79	1,009,503,763.72
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,875,476,661.97	1,492,704,037.56
减：现金的期初余额	1,492,704,037.56	840,857,580.15
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,382,772,624.41	651,846,457.41

[注]:其他系公司本期股份支付金额。

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	11,948,883.93
其中：优先家居	11,948,883.93
取得子公司支付的现金净额	11,948,883.93

其他说明：

无

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	3,954,062.09
其中：上海库卡	
昆山库卡	3,954,062.09
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	1,487,424.41
其中：上海库卡	271,062.59
昆山库卡	1,216,361.82
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	2,466,637.68

其他说明：

本期处置上海库卡公司现金流出 271,062.59 元，在现金流量表中以“支付其他与投资活动有关的现金”项下列示。

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,875,476,661.97	1,492,704,037.56
其中：库存现金	252,348.45	729,893.90
可随时用于支付的银行存款	2,840,112,233.54	1,483,052,862.24
可随时用于支付的其他货币资金	35,112,079.98	8,921,281.42
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,875,476,661.97	1,492,704,037.56

其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		
-----------------------------	--	--

其他说明：

适用 不适用

因流动性受限，本公司未将银行承兑汇票保证金、保函保证金、借款保证金、信用卡保证金、因诉讼而司法冻结的银行存款等列入现金及现金等价物，该等货币资金的期末数金额 82,807,608.20 元、期初数金额 99,502,456.06 元。

78、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

79、所有权或使用权受到限制的资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	82,807,608.20	银行承兑汇票、保函、信用卡、借款保证金、司法冻结
固定资产	161,877,063.58	开立银行承兑汇票敞口部分担保、借款担保
无形资产	78,616,465.15	开立银行承兑汇票敞口部分担保、借款担保
玺堡家居 51%股权		银行借款股权质押担保
合计	323,301,136.93	

其他说明：

无

80、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			561,298,982.06
其中：美元	70,249,358.84	6.9762	490,073,577.14
欧元	7,258,536.62	7.8155	56,729,092.95
港币	5,045,090.30	0.89578	4,519,290.99
马来西亚令吉	1,582,309.52	1.6986	2,687,710.95
澳元	30,504.72	4.8843	148,994.20
英镑	175,035.83	9.1501	1,601,595.35
新加坡元	4,613.74	5.1739	23,871.03
越南盾	18,382,831,513.00	0.0003	5,514,849.45
应收账款			797,546,712.95
其中：美元	114,144,683.93	6.9762	796,296,144.04

英镑	113,001.05	9.1501	1,033,970.91
港币	171,873.034	0.89578	153,960.43
马来西亚令吉	36,876.00	1.6986	62,637.57
其他应收款			27,038,309.99
其中：美元	64,744.86	6.9762	451,673.06
欧元	2,102,242.21	7.8155	16,430,073.99
港币	6,056,597.26	0.89578	5,425,378.69
越南盾	4,868,591,500.00	0.0003	1,460,577.45
马来西亚令吉	1,925,472.02	1.6986	3,270,606.77
应付账款			176,164,842.32
其中：美元	17,116,058.03	6.9762	119,405,044.04
欧元	3,316,586.69	7.8155	25,920,783.28
英镑	2,000.00	9.1501	18,300.20
越南盾	44,258,673,322.26	0.0003	13,277,602.00
马来西亚令吉	9,524,763.74	1.6986	16,178,763.69
加拿大元	164,134.86	5.3421	876,824.84
港币	544,245.55	0.89578	487,524.28
其他应付款			43,425,036.32
其中：美元	354,416.36	6.9762	2,472,479.41
欧元	5,187,583.88	7.8155	40,543,561.81
港币	449,672.46	0.89578	402,807.60
越南盾	20,625,000.00	0.0003	6,187.50

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

名称	主要经营地	记账本位币
顾家德国	德国	欧元
顾家香港	香港	港币
顾家美国	美国	美元
顾家香港贸易	香港	人民币
适达进出口	香港	人民币
顾家投资	香港	人民币
马来西亚玺堡	马来西亚	人民币
RolfBenz	德国	欧元
RB Management	德国	欧元
PIS (HK)	香港	港币
库卡香港	香港	人民币
庄盛实业越南	越南	人民币

庄盛家具越南	越南	人民币
顾家意大利	意大利	人民币
美国优先	美国	美元

81、套期

□适用 √不适用

82、政府补助**(1). 政府补助基本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
与资产相关的政府补助	1,199,678.63	其他收益	1,199,678.63
与收益相关的政府补助	261,780,992.51	其他收益	27,731,275.56
		营业外收入	234,049,716.95

(2). 政府补助退回情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

83、其他

□适用 √不适用

八、合并范围的变更**1、非同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

2、同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、反向购买

□适用 √不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
昆山销售	3,954,062.09	100.00	股权转让	2019.7.24	丧失对其实际控制权	982,298.22						
上海销售		100.00	股权转让	2019.4.30	丧失对其实际控制权	-4,333,412.12						

其他说明:

□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况:

√适用 □不适用

1、合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额（万元）	出资比例 (%)
库卡香港	出资设立	2019/10/17		80.00
玺堡进出口	出资设立	2019/4/3		51.00

领尚家居	出资设立	2019/1/18	400.00	43.31
纳图兹（杭州）	出资设立	2019/7/2	500.00	51.00
新疆睦辰	出资设立	2019/8/16	10.00	100.00
浙江库佳	出资设立	2019/10/12	3,000.00	100.00
罗福宾士贸易	出资设立	2019/12/25		100.00
庄盛实业越南	出资设立	2019/4/1	671.93	100.00
庄盛家具越南	出资设立	2019/11/7	1,400.16	100.00
顾家意大利	出资设立	2019/10/10	7.79	100.00
库卡咨询	出资设立	2019/10/26		100.00
云冠投资	出资设立	2019/4/2	1,000.00	100.00
云居投资	出资设立	2019/4/2	1,000.00	100.00
云曼投资	出资设立	2019/4/2	1,000.00	100.00
云冕投资	出资设立	2019/4/2	1,000.00	100.00
库卡定制	出资设立	2019/11/26		75.00
美国优先	出资设立	2019/12/6		100.00

2、合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
郑州库卡	解散清算	2019. 2. 18	2,258,443.08	-502,564.46
杭州链居	解散清算	2019. 7. 12	9,194,991.46	447,856.58

6、其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
				直接	间接	
顾家寝具	杭州市	杭州市	工业和商业	100.00		设立
顾家香港	香港	香港	商业	100.00		设立
无锡库佳	无锡市	无锡市	商业	100.00		设立
常州库卡	常州市	常州市	商业	100.00		设立
顾家河北	深州市	深州市	工业	100.00		设立
顾家美国	美国	美国	商业	100.00		设立
顾家德国	德国	德国	商业	100.00		设立
顾家艺购	杭州市	杭州市	商业	100.00		设立
顾家宁波	宁波市	宁波市	商业	100.00		设立
顾家梅林	杭州市	杭州市	工业	100.00		设立
广州库佳	广州市	广州市	商业	100.00		设立
顾家曲水	曲水县	曲水县	商业	100.00		设立
杭州顾家	杭州市	杭州市	商业	100.00		同一控制下企业合并
南京库卡	南京市	南京市	商业	100.00		同一控制下企业合并
领尚美居	宁波市	宁波市	工业和商业	63.00		设立
江苏链居	盐城市	盐城市	商业	100.00		设立
顾家定制	杭州市	杭州市	工业和商业	75.00		设立
顾家智能	杭州市	杭州市	工业和商业	80.00		设立
顾家香港贸易	香港	香港	商业	100.00		设立
顾家椅家	杭州市	杭州市	工业和商业	100.00		设立
呼和浩特库卡	呼和浩特市	呼和浩特市	商业	97.00		设立
曲水库卡	曲水县	曲水县	商业	80.00		设立
适达进出口	香港	香港	商业	100.00		设立
嘉兴智能	嘉兴市	嘉兴市	工业	100.00		设立
南京艺酷	南京市	南京市	商业	100.00		设立
黄冈约瑟合伙企业	黄冈市	黄冈市	金融业	99.00		设立
班尔奇	上海市	上海市	工业	100.00		非同一控制下企业合并
卡文家居	宁波市	宁波市	商业	51.00		非同一控制下企业合并
顾家黄冈	黄冈市	黄冈市	工业	100.00		设立
顾家投资	香港	香港	商业	100.00		设立
米檬家居	杭州市	杭州市	商业	100.00		设立
宽邸家居	杭州市	杭州市	商业		51.00	设立
宁波智能	宁波市	宁波市	商业		80.00	设立

曲水智能	曲水县	曲水县	商业		80.00	设立
杭州领尚	杭州市	杭州市	商业		63.00	设立
杭州精效	杭州市	杭州市	工业		63.00	设立
RolfBenz	德国	德国	工业		99.92	非同一控制下企业合并
RBManagement	德国	德国	商业		100.00	非同一控制下企业合并
宁波寝具	宁波市	宁波市	商业		100.00	设立
曲水装饰	曲水县	曲水县	商业		100.00	设立
河北寝具	衡水市	衡水市	工业		100.00	设立
玺堡家居	泉州市	泉州市	工业		51.00	非同一控制下企业合并
福建玺堡	泉州市	泉州市	工业		51.00	非同一控制下企业合并
临沂玺堡	临沂市	临沂市	工业		51.00	非同一控制下企业合并
马来西亚玺堡	马来西亚	马来西亚	工业		51.00	非同一控制下企业合并
惠州玺堡	惠州市	惠州市	工业		51.00	非同一控制下企业合并
纳图兹	上海	上海	工业		51.00	非同一控制下企业合并
霍尔果斯库佳	霍尔果斯经济开发区	霍尔果斯经济开发区	商业		100.00	设立
优先家居	东莞市	东莞市	工业		100.00	非同一控制下企业合并
PIS (HK)	香港	香港	商业		97.00	非同一控制下企业合并
库卡香港	香港	香港	商业		80.00	设立
玺堡进出口	泉州	泉州	商业		51.00	设立
领尚家居	杭州	杭州	商业		43.31	设立
纳图兹(杭州)	杭州	杭州	商业		51.00	设立
新疆睦辰	新疆	新疆	商业		100.00	设立
浙江库佳	丽水市	丽水市	商业		100.00	设立
罗福宾士贸易	上海	上海	商业		100.00	设立
庄盛实业越南	越南	越南	工业		100.00	设立
庄盛家具越南	越南	越南	工业		100.00	设立
顾家意大利	意大利	意大利	商业		100.00	设立
库卡咨询	丽水市	丽水市	商业	100.00		设立

云冠投资	嘉兴	嘉兴	金融业	100.00		设立
云居投资	嘉兴	嘉兴	金融业	100.00		设立
云曼投资	嘉兴	嘉兴	金融业	100.00		设立
云冕投资	嘉兴	嘉兴	金融业	100.00		设立
库卡定制	丽水市	丽水市	商业		75.00	设立
美国优先	美国	美国	商业		100.00	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
玺堡家居	49.00	31,562,065.18		207,253,045.85

[注]：根据限制性股票协议以及准则的规定，具体见股本说明。本期对子公司的股权激励增加泉州玺堡公司归属于少数股东损益金额为 18,920.11 元。

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
玺堡家居	394,943,062.12	340,681,621.22	735,624,683.34	302,089,872.95	10,569,410.71	312,659,283.66	421,596,613.80	283,322,789.00	704,919,402.80	335,518,188.68	10,848,192.34	346,366,381.02

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
玺堡家居	805,801,714.12	64,373,764.73	64,373,764.73	-42,219,263.49	65,472,158.95	7,682,402.14	7,682,402.14	36,979,961.10

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
PIS (HK)	2019/11/26	100.00%	97.09%
领尚家居	2019/10/30	63.00%	43.31%

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	PIS (HK)	领尚家居
购买成本/处置对价	4,215,720.00	1,250,000.00
— 现金	4,215,720.00	1,250,000.00
购买成本/处置对价合计	4,215,720.00	1,250,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	2,804,113.36	970,441.05
差额	1,411,606.64	279,558.95
其中：调整资本公积	1,411,606.64	279,558.95

其他说明

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	海宁市	海宁市	制造业	40.00		权益法核算
江苏澳凡家具有限公司	海安县	海安县	制造业	36.71		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响,或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据:

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

	期末余额/ 本期发生额		期初余额/ 上期发生额	
	圣诺盟公司	江苏澳凡公司 [注]	圣诺盟公司	江苏澳凡公司 [注]
流动资产	125,923,576.36	270,206,476.71	148,258,972.81	323,577,694.96
非流动资产	4,908,876.26	168,693,299.36	4,858,018.70	154,292,119.94
资产合计	130,832,452.62	438,899,776.07	153,116,991.51	477,869,814.90
流动负债	73,418,192.31	166,249,004.15	50,439,868.01	184,811,922.20
非流动负债				268,946.45
负债合计	73,418,192.31	166,249,004.15	50,439,868.01	185,080,868.65
少数股东权益				198,462.94
归属于母公司股东权益	57,414,260.31	272,650,771.92	102,677,123.50	292,590,483.31
按持股比例计算的净资产份额	22,965,704.12	100,090,098.37	41,070,849.40	119,113,585.76
调整事项	-2,826,364.73	118,590,834.01	-1,234,491.75	131,512,744.55
--商誉		118,590,834.01		131,512,744.55
--内部交易未实现利润	-2,826,364.73		-1,234,491.75	
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值	20,139,339.40	218,680,932.38	39,836,357.65	250,626,330.31
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				

营业收入	322,466,480.58	182,846,072.27	426,989,177.23	226,823,821.53
净利润	37,737,136.81	-19,939,711.39	27,876,516.37	1,155,935.90
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	37,737,136.81	-19,939,711.39	27,876,516.37	1,155,935.90
本年度收到的来自联营企业的股利	33,200,000.00		8,000,000.00	

其他说明

[注]:

(1) 根据公司与肖岳华、袁海林签订的《股权转让协议》，公司将其持有的江苏澳凡公司 2.00% 股权作价 1,240.00 万元转让给肖岳华，将其持有的江苏澳凡公司 2.00% 股权作价 1,240.00 万元转让给袁海林，转让后公司对江苏澳凡公司持股比例由 40.71% 下降至 36.71%，江苏澳凡公司已于 2019 年 12 月 23 日完成工商变更。

(2) 公司本期应收来自圣诺盟宣告发放的股利 33,200,000 元，截至期末已收到 16,000,000 元。

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明:

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等；

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2019 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 36.30% (2018 年 12 月 31 日：32.60%) 源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

(3) 其他应收款

本公司的其他应收款主要系应收出口退税款、保证金及资金拆借款等，公司对此等款项与相关经济业务一并管理并持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。本公司其他应收款中资金拆借款义乌高慧酒店有限公司 3,000 万元，因公司预计该项债权收回的可能性很低，已全额计提坏账准备，并对其持续监控。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数					期初数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	1,087,481.95 0.70	1,170,041.46 5.08	453,585,981.06	572,067,219.69	144,388,264.33	1,240,350.46 5.97	1,374,084.58 5.32	228,503,328.17	969,922,101.65	175,659,155.50
应付票据	28,562,805.62	28,562,805.62	28,562,805.62			115,100,192.25	115,100,192.25	115,100,192.25		
应付账款	1,279,945.23 6.55	1,279,945.23 6.55	1,279,945.23 6.55			898,782,534.05	898,782,534.05	898,782,534.05		
其他应付款	644,372,055.39	644,372,055.39	644,372,055.39			964,731,870.99	964,731,870.99	964,731,870.99		
应付债券	836,954,761.07	1,174,777,630.79	8,642,181.21	27,425,575.42	1,138,709,874.16	779,799,639.39	1,178,742,594.33	5,718,202.80	17,556,961.31	1,155,467,430.22
小计	3,877,316,809.33	4,297,699,193.43	2,415,108,259.83	599,492,795.11	1,283,098,138.49	3,998,764,702.65	4,531,441,776.94	2,212,836,128.26	987,479,062.96	1,331,126,585.72

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报告外币货币性项目说明。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产		492,878,140.21		492,878,140.21
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资		488,354,970.21		488,354,970.21
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产		4,523,170.00		4,523,170.00
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	1,072,174,968.96		693,490,721.11	1,765,665,690.07
持续以公允价值计量的资产总额	1,072,174,968.96	492,878,140.21	693,490,721.11	2,258,543,830.28
(六) 交易性金融负债				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

因被投资企业北京居然之家家居连锁集团有限公司、喜临门家具股份有限公司和上海云锋五新投资中心（有限合伙）在活跃市场上存在报价，所以公司按活跃市场报价作为公允价值的合理估计进行计量。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

以在正常报价间隔期间可观察的收益率测算的价值作为持续第二层次公允价项目市价的确认依据。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

因被投资企业苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）、江苏金世缘乳胶制品股份有限公司、三问家居股份有限公司、廊坊爱依瑞斯家具有限公司、Weiler Wärmee G Pfalzgrafen 和曲水净缘实业发展有限公司的经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，所以公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
顾家集团有限公司	杭州市	实业投资	11,250.00 万元	49.28	49.28

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是顾江生、顾玉华和王火仙

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见在其他主体中的权益之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见在其他主体中的权益之说明。

适用 不适用

本公司重要的联营企业详见在其他主体中的权益之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	本公司对其有重大影响的公司
江苏澳凡家具有限公司	本公司对其有重大影响的公司

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
顾家实业投资(杭州)有限公司	母公司的全资子公司
南京顾家投资有限公司	受顾家实业投资(杭州)有限公司控制的公司
杭州双丰贸易有限公司	同受实际控制人控制的公司
杭州天厥物业管理有限公司	母公司的全资子公司
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	参股股东
杭州顾家文化艺术有限公司	母公司的控股子公司
三问家居股份有限公司[注 1]	参股股东
Nick Scali Limited[注 2]	本公司原参股的公司
成都新潮传媒集团股份有限公司	实际控制人参股公司
NATUZZI S. P. A.	纳图兹的少数股东
纳图兹家具(中国)有限公司	受 NATUZZI S. P. A. 控股的公司
东西生活美学家居(深圳)有限公司	同受实际控制人控制的公司
深圳三生万物产品设计有限公司	同受实际控制人控制的公司
浙江易起嗨体育发展有限公司	同受实际控制人控制的公司
王威	高级管理人员

其他说明

[注 1]: 三问家居股份有限公司曾用名上海三问家居服饰有限公司, 于 2019 年 12 月 25 日更名。

[注 2]: 本期公司于 2019 年 9 月出售持有的 Nick Scali Limited 11,039,473.00 股, 截至期末本公司不再持有 Nick Scali Limited 股权。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	海绵	189,871,145.57	279,531,420.64
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	乳胶	9,472,378.13	10,889,489.22
杭州天厥物业管理有限公司	水电物业等	8,900,100.30	5,955,771.66
成都新潮传媒集团股份有限公司	广告费	11,320,754.72	2,830,190.00
三问家居股份有限公司	集成产品		91,640.69
江苏澳凡家具有限公司	产品	7,152,596.14	735,812.76
NATUZZI S. P. A.	产品	241,865,108.80	56,789,368.18
NATUZZI S. P. A.	商标权		118,348,103.69
NATUZZI S. P. A.	劳务	205,869.72	60,385.17
纳图兹家具(中国)有限公司	产品	102,987,814.45	31,049,185.59
杭州顾家文化艺术有限公司	演出费	47,600.00	
浙江易起嗨体育发展有限公司	服务	46,414.00	
深圳三生万物产品设计有限公司	服务	518,867.88	

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭州双丰贸易有限公司	产品	168,108.02	252,474.81

Nick Scali Limited	产品	76,411,685.82	46,571,666.58
NATUZZI S. P. A.	代理费	3,368,553.14	7,257,899.51
纳图兹家具(中国)有限公司	代理费	116,212.95	155,214.48
东西生活美学家居(深圳)有限公司	产品	943,479.78	
顾家集团有限公司	产品	217,994.69	69,478.45

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
杭州天阙物业管理有限公司	办公楼	3,581,193.93	
顾家集团有限公司	办公楼	192,094.69	

本公司作为承租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
顾家实业投资(杭州)有限公司	仓库及厂房	5,565,239.54	5,601,502.07
顾家实业投资(杭州)有限公司	员工宿舍	444,212.64	1,123,787.55
顾家实业投资(杭州)有限公司	办公楼	1,793,380.32	1,793,380.32
杭州天阙物业管理有限公司	办公楼	728,369.78	

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用**(5). 关联方资金拆借**适用 不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**适用 不适用**(7). 关键管理人员报酬**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	888.73 万元	781.10 万元

(8). 其他关联交易适用 不适用

公司本期向顾家集团有限公司支付会议室使用费 554,773.59 元。

公司本期向顾家顾家实业投资(杭州)有限公司采购固定资产 63,530.09 元。

根据三问家居股份有限公司和本公司于 2018 年度签订的股权转让协议，以及 2019 年度签订的补充协议，三问家居股份有限公司 2018 年度经审计的净利润未实现股权转让协议中约定的业绩承诺金额，本期由上海三问投资控股集团有限公司向本公司支付业绩承诺补偿款人民币 1,456.45 万元，截至期末本公司已收到补偿款人民币 100.00 万元，剩余款项已于 2020 年 2 月 14 日收到。

公司于 2019 年 12 月 3 日与公司控股股东顾家集团、杭州东恒大厦有限公司签署了《租赁合同变更协议》：自 2019 年 12 月 18 日起，原《租赁合同》的承租方由顾家家居公司变更为顾家集团公司，其他内容不变，公司不再承担原合同项下任何权利与义务，亦不对顾家集团公司履行原合同承担任何责任。

本期王威以人民币 110 万元受让自然人孙臻持有的领尚美居 11%的股权，以人民币 20 万元受让自然人詹海涛持有的领尚美居 2%的股权，此次交易后，王威将持有领尚美居 13%的股权，本公司放弃上述股权转让优先受让权。

6、 关联方应收应付款项**(1). 应收项目**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	Nick Scali Ltd	6,760,481.81	338,024.09	7,253,334.69	362,666.73
	杭州天厥物业管理 有限公司	910,781.29	45,539.06		
	东西生活美学家居 (深圳)有限公司	365,368.78	18,268.44		
	顾家集团有限公司	194,852.65	9,742.63		
小计		8,231,484.53	411,574.22	7,253,334.69	362,666.73
其他应收款	杭州天厥物业管理 有限公司			22,176.00	1,108.80
小计				22,176.00	1,108.80
其他流动资产	成都新潮传媒集团	1,698,111.29		2,830,187.36	

	股份有限公司			
小 计		1,698,111.29		2,830,187.36

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据	江苏澳凡家具有限公司	1,004,981.21	
小计		1,004,981.21	
应付账款	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	26,880,862.81	29,330,816.76
	顾家集团有限公司		9,200.00
	杭州顾家文化艺术有限公司	15,600.00	
	江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	6,163,090.66	2,414,559.48
	NATUZZI S. P. A.	5,926,516.23	31,181,076.80
	纳图兹家具(中国)有限公司	22,025,070.11	19,282,346.25
	江苏澳凡家具有限公司	100,000.00	735,812.76
	三问家居股份有限公司		127,952.85
	深圳三生万物产品设计有限公司	350,000.00	
小 计		61,461,139.81	83,081,764.90
预收款项	杭州双丰贸易有限公司	123,367.03	130,598.03
	南京顾家投资有限公司	32,435.00	32,435.00
小 计		155,802.03	163,033.03

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十三、 股份支付

1、 股份支付总体情况

√适用 □不适用

单位:股 币种:人民币

公司本期授予的各项权益工具总额	
公司本期行权的各项权益工具总额	136,724,937.60
公司本期失效的各项权益工具总额	9,257,220.00
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	[注]

其他说明

[注]: 根据公司 2017 年第二次临时股东大会审议通过的《公司 2017 年限制性股票激励计划(草案)及其摘要》, 经公司 2017 年第二届董事会第二十二次会议决议通过, 2017 年 9 月 28 日, 公司实际向 96 名激励对象授予 1,564.10 万股限制性股票, 授予价格为 26.70 元。经公司 2018 年第三届董事会第十八次会议决议以及 2018 年第三届董事会第二十二次会议决议通过, 2018 年 9 月 27 日, 公司实际向 404 名激励对象授予 280 万股限制性股票, 授予价格为 25.08 元。限制性股票激励计划的股票来源为公司向激励对象定向发行股票, 激励对象可根据本计划规定的条件认购限制性股票, 激励计划的有效期为 4 年, 限制性股票分三次解锁, 三次解锁比例为 30%、30%、40%, 若到期无法解锁则由公司以授权价格回购。本激励计划授予限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排如下表所示:

限制性股票	授予完成日	行权价格 (元/股)	解除限售安排	解除限售时间	解除限售比例
2017 年实施的股权激励	2017/11/13	26.7	首次授予的限制性股票第一个解除限售期	自首次授予登记完成之日起 15 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 27 个月内的最后一个交易日当日止	30%
			首次授予的限制性股票第二个解除限售期	自首次授予登记完成之日起 27 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 39 个月内的最后一个交易日当日止	30%
			首次授予的限制性股票第三个解除限售期	自首次授予登记完成之日起 39 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 51 个月内的最后一个交易日当日止	40%
2018 年实施的股权激励	2018/11/8	25.08	预留的限制性股票第一个解除限售期	自首次授予登记完成之日起 12 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	30%
			预留的限制性股票第二个解除限售期	自首次授予登记完成之日起 24 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	30%
			预留的限制性股票第三个解除限售期	自首次授予登记完成之日起 36 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 48 个月内的最后一个交易日当日止	40%

公司行权的各项权益工具具体见资本公积说明。
公司本期失效的各项权益工具具体见股本说明。

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	对 2017 年授予的第一批股份支付，公司选择布莱克-斯科尔斯 (BLACK-SCHOLES) 期权定价模型对授予的股票期权的公允价值进行测算；对 2018 年授予的第二批股份支付，公司选择按照授予日公司股票收盘价扣除授予员工的价格作为公允价值进行测算。
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新可以行权人数变动、业绩完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票期权数量
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	191,942,015.47
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	60,660,072.30

其他说明
无

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、 股份支付的修改、终止情况适用 不适用**5、 其他**适用 不适用**十四、 承诺及或有事项****1、 重要承诺事项**适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重大承诺事项。

2、 或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**适用 不适用

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重大或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：适用 不适用**3、 其他**适用 不适用**十五、 资产负债表日后事项****1、 重要的非调整事项**适用 不适用**2、 利润分配情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	695,709,111.24
经审议批准宣告发放的利润或股利	

注：此现金分红的数额（含税）按 2020 年 4 月 12 日最新公告的股本数扣除公司回购专户的股份余额为基数进行测算，实际分红金额以实施权益分派股权登记日的总股本扣除公司回购专户的股份余额为基数进行计算。经三届四十三次董事会审议通过，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 11.70 元（含税），此方案尚待股东大会批准。

3、 销售退回适用 不适用**4、 其他资产负债表日后事项说明**适用 不适用**1. 新型冠状病毒感染的肺炎疫情的影响**

新型冠状病毒感染的肺炎疫情的影响详见“第四节经营情况讨论与分析之公司关于公司未来发展的讨论与分析之可能面对的风险之疫情持续时间超预期风险”。

十六、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、 债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

1. 确定报告分部考虑的因素

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以产品分部为基础确定报告分部，与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

本公司以地区分部为基础确定报告分部，主营业务收入、主营业务成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	161,885,158.69
1 年以内小计	161,885,158.69
1 至 2 年	10,547,396.11
2 至 3 年	4,304,739.22
3 至 4 年	320,557.04
4 至 5 年	0
5 年以上	162,040.00
合计	177,219,891.06

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	177,219,891.06	100	10,268,152.50	5.79	166,951,738.56	167,594,351.85	100.00	8,885,122.10	5.30	158,709,229.75

其中：										
账龄组合	177,219,891.06	100.00	10,268,152.50	5.79	166,951,738.56	167,594,351.85	100.00	8,885,122.10	5.30	158,709,229.75
合计	177,219,891.06		10,268,152.50		166,951,738.56	167,594,351.85		8,885,122.10		158,709,229.75

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	161,885,158.69	8,094,257.93	5.00
1-2 年	10,547,396.11	1,054,739.61	10.00
2-3 年	4,304,739.22	860,947.84	20.00
3-4 年	320,557.04	96,167.11	30.00
5 年以上	162,040.00	162,040.00	100.00
合计	177,219,891.06	10,268,152.50	5.79

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	8,885,122.10	1,383,030.40				10,268,152.50
合计	8,885,122.10	1,383,030.40				10,268,152.50

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位名称	账面余额	占应收账款余额的比例 (%)	坏账准备
客户一	129,960,461.64	73.33	6,498,023.08
客户二	8,325,103.44	4.70	731,656.99
客户三	7,179,538.10	4.05	358,976.91
客户四	3,139,220.48	1.77	156,961.02
客户五	2,413,216.39	1.36	120,660.82
小计	151,017,540.05	85.21	7,866,278.82

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	17,200,000.00	
其他应收款	627,947,661.56	202,061,137.67
合计	645,147,661.56	202,061,137.67

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	17,200,000.00	
合计	17,200,000.00	

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(6). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
一年以内	677,081,515.01
1 年以内小计	677,081,515.01
1 至 2 年	1,154,648.61
2 至 3 年	5,555.17
3 至 4 年	19,531.52
4 至 5 年	5,844.70
5 年以上	31,921,346.60
合计	710,188,441.61

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收股利	17,200,000.00	
拆借款	268,730,303.68	174,802,509.55
股权转让款	394,600,000.00	
业绩承诺补偿款	13,564,486.69	
应收出口退税款	11,751,415.10	32,059,397.49
押金保证金	3,592,375.13	36,424,997.10
应收暂付款	749,861.01	857,958.75
合计	710,188,441.61	244,144,862.89

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2019年1月1日余	10,559,683.21	58,402.78	31,465,639.24	42,083,725.22

额				
2019年1月1日余额 在本期				
--转入第二阶段	-57,732.43	57,732.43		
--转入第三阶段		-555.52	555.52	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	22,492,124.97	-114.83	465,044.69	22,957,054.83
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2019年12月31日 余额	32,994,075.75	115,464.86	31,931,239.44	65,040,780.05

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或 转回	转销或 核销	其他变 动	
按账龄计 提坏账	42,083,725.22	22,957,054.83				65,040,780.05
合计	42,083,725.22	22,957,054.83				65,040,780.05

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期 末余额合计数的 比例(%)	坏账准备 期末余额
客户一	股权转让	94,000,000.00	1年以内	13.56	4,700,000.00
客户二	股权转让款	94,000,000.00	1年以内	13.56	4,700,000.00
客户三	股权转让款	94,000,000.00	1年以内	13.56	4,700,000.00
客户四	股权转让款	94,000,000.00	1年以内	13.56	4,700,000.00
客户五	拆借款	77,298,738.55	1年以内	11.15	3,864,936.93
合计	/	453,298,738.55	/	65.39	22,664,936.93

(7). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,025,944,509.96		4,025,944,509.96	3,871,979,486.94		3,871,979,486.94
对联营、合营企业投资	238,509,257.44		238,509,257.44	290,151,673.62		290,151,673.62
合计	4,264,453,767.40		4,264,453,767.40	4,162,131,160.56		4,162,131,160.56

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
杭州顾家	136,690,109.75	501,962.12		137,192,071.87		
南京库卡	5,000,000.00			5,000,000.00		
上海销售	11,132,698.36	35,000,000.00	46,132,698.36			
无锡库佳	1,000,000.00			1,000,000.00		
顾家香港	9,958,499.46			9,958,499.46		
常州库卡	1,000,000.00			1,000,000.00		
昆山销售	1,000,000.00		1,000,000.00			
顾家河北	300,007,207.08	25,741.65		300,032,948.73		
顾家美国	1,153,319.77			1,153,319.77		
顾家艺购	10,000,000.00			10,000,000.00		
顾家德国	1,087,552.00			1,087,552.00		
顾家宁波	354,096,668.98	4,132,265.49		358,228,934.47		
顾家梅林	180,310,218.23	9,659,812.43		189,970,030.66		
顾家定制	25,012,842.03	1,811,822.38		26,824,664.41		

呼和浩特库卡	3,880,000.00			3,880,000.00		
顾家智能	36,278,163.23			36,278,163.23		
郑州库卡	5,000,000.00		5,000,000.00			
嘉兴智能	835,054,053.13	476,220.47		835,530,273.60		
顾家椅家	10,991,565.50			10,991,565.50		
曲水库卡	24,281,076.25	1,287,082.35		25,568,158.60		
广州库佳	16,500,000.00			16,500,000.00		
顾家黄冈	186,000,000.00	14,064,354.12		200,064,354.12		
领尚美居	6,300,000.00			6,300,000.00		
江苏链居	17,439,742.46			17,439,742.46		
顾家曲水	49,209,662.94	9,926,991.08		59,136,654.02		
顾家寝具	623,610,429.26	216,118.53		623,826,547.79		
班尔奇	56,000,000.00	70,000,000.00		126,000,000.00		
顾家投资	704,825,444.38			704,825,444.38		
米檬家居	3,000,000.00			3,000,000.00		
卡文家居	51,046,846.04	408,902.63		51,455,748.67		
黄冈约瑟合伙企业	198,008,928.57			198,008,928.57		
曲水智能	251,621.62			251,621.62		
曲水装饰	152,545.61			152,545.61		
宁波智能	1,091,281.20	306,214.29		1,397,495.49		
霍尔果斯库佳	5,590,993.38			5,590,993.38		
河北寝具	18,017.71	64,354.12		82,371.83		
浙江库佳		18,177,267.25		18,177,267.25		
玺堡家居		38,612.47		38,612.47		
云冕投资		10,000,000.00		10,000,000.00		
云冠投资		10,000,000.00		10,000,000.00		
云居投资		10,000,000.00		10,000,000.00		
云曼投资		10,000,000.00		10,000,000.00		
合计	3,871,979,486.94	206,097,721.38	52,132,698.36	4,025,944,509.96		

[注]: 根据《企业会计准则—股份支付》相关规定, 股份支付结算方为母公司, 接受服务方为子公司, 本年增加子公司股权激励费用 47,097,721.38 元, 增加母公司长期股权投资账面价值 47,097,721.38 元。

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											

浙江圣盟家纺有限公司	39,525,343.31			13,502,981.75			33,200,000.00			19,828,325.06	
江苏澳凡家具有限公司	250,626,330.31		23,827,941.42	-8,117,456.51						218,680,932.38	
小计	290,151,673.62		23,827,941.42	5,385,525.24			33,200,000.00			238,509,257.44	
合计	290,151,673.62		23,827,941.42	5,385,525.24			33,200,000.00			238,509,257.44	

其他说明：
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,700,900,987.88	1,257,070,459.02	2,137,012,222.99	1,643,838,033.07
其他业务	193,832,663.43	84,570,568.28	194,000,552.99	162,349,263.11
合计	1,894,733,651.31	1,341,641,027.30	2,331,012,775.98	1,806,187,296.18

其他说明：
无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	712,208,000.00	27,488,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	5,385,525.24	11,413,291.92
处置长期股权投资产生的投资收益	-43,981,756.20	-10,650,542.56
银行理财产品收益	3,122,483.87	31,478,778.35
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益	72,660,645.52	-19,184,960.41
可供出售金融资产在持有期间取得的投资收益		45,522,126.42
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	7,620,751.24	
业绩承诺补偿款	14,564,486.69	

企业间资金拆借利息收入	3,068,761.21	
定期存款利息收入	4,587,890.03	
票据贴现利息支出	-427,211.11	
合计	778,809,576.49	86,066,693.72

其他说明：

1、无

6、其他

适用 不适用

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-6,532,098.60	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	262,980,671.14	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	23,783.64	
委托他人投资或管理资产的损益	11,137,826.04	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	99,341,606.89	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,648,058.28	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	15,697,653.69	
所得税影响额	-65,641,037.09	
少数股东权益影响额	-3,039,778.70	
合计	312,320,568.73	

其他符合非经常性损益定义的损益项目系计入当期损益的个税手续费返还 1,133,167.00 元和业绩承诺补偿款 14,564,486.69 元。

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	21.98	1.98	1.97
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	16.07	1.44	1.44

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

第十二节 备查文件目录

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的公司2019年度财务报表。
备查文件目录	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
备查文件目录	报告期内在上交所网站及中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

董事长：顾江生

董事会批准报送日期：2020年4月22日

修订信息

适用 不适用