

公司代码：600895

公司简称：张江高科

**上海张江高科技园区开发股份有限公司**  
**2019 年年度报告摘要**

## 一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以 2019 年末总股本 1,548,689,550 股为分配基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 1.2 元(含税)，共计分配股利 185,842,746 元，占当年度合并归属于上市公司股东净利润 582,820,668.24 元的 31.89%。本年度公司无资本公积金转增方案。本预案需提交股东大会审议批准后实施。

## 二 公司基本情况

### 1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A 股	上海证券交易所	张江高科	600895	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郭凯	沈定立
办公地址	上海市松涛路560号8层	上海市松涛路560号8层
电话	021-38959000	021-38959000
电子信箱	investors@600895.com	investors@600895.com

### 2 报告期公司主要业务简介

报告期内，公司作为张江科学城开发建设主力军之一，以科学城物业的开发运营、科技创新企业的投资、服务及孵化为己任，践行作为产业客户“空间服务商+时间合伙人”理念，定位于全产品线的科技地产商、全创新链的产业投资商及全生命周期的创新服务商的“新三商”，坚定不移地推动“新三商”的有机融合、协调发展，紧密对接全球创新资源，加速集聚全球创新要素，构建开放式创新生态圈。

### 3 公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2019年	2018年	本年比上年 增减(%)	2017年
总资产	25,617,134,355.01	19,660,340,618.82	30.30	18,983,224,277.52
营业收入	1,476,684,651.88	1,148,311,781.00	28.60	1,253,049,526.88
归属于上市公司股东的净利润	582,820,668.24	544,291,523.43	7.08	467,543,672.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	583,953,843.46	518,310,790.12	12.66	340,477,603.52
归属于上市公司股东的净资产	9,305,582,081.68	8,763,965,807.44	6.18	8,416,044,004.20
经营活动产生的现金流量净额	-6,731,829,838.47	313,862,944.83	-2,244.83	258,174,782.08
基本每股收益（元/股）	0.38	0.35	8.57	0.30
稀释每股收益（元/股）	0.38	0.35	8.57	0.30
加权平均净资产收益率（%）	6.42	6.33	增加0.09个百分点	5.61

#### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	363,770,556.74	228,394,715.88	223,597,085.08	660,922,294.18
归属于上市公司股东的净利润	163,208,847.26	112,575,308.91	195,571,153.43	111,465,358.64
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	147,605,809.70	115,780,568.20	190,004,039.44	130,563,426.12
经营活动产生的现金流量净额	5,735,049.01	-123,784,663.25	484,013,307.50	-7,097,793,531.73

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

### 4 股本及股东情况

#### 4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）	135,055
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）	127,332
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	

年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限 售条件的 股份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
上海张江（集团）有限公司		786,036,600	50.75	0	无	0	国家
中国证券金融股份有限公司		56,043,062	3.62	0	无	0	国有法人
中央汇金资产管理有限责任公司		40,988,800	2.65	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司		13,134,067	0.85	0	无	0	境外法人
中国工商银行股份有限公司—中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金	5,852,900	11,896,716	0.77	0	无	0	其他
刘振伟	-748,800	7,957,500	0.51	0	无	0	境内自然人
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	-687,439	7,535,317	0.49	0	无	0	其他
中国建设银行—上证 180 交易型开放式指数证券投资基金		1,687,000	0.11	0	无	0	其他
陈冀庚		1,640,400	0.11	0	无	0	境内自然人
博时基金—农业银行—博时中证金融资产管理计划		1,630,600	0.11	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	上海张江（集团）有限公司与其他股东之间无关联关系，不属于一致行动人。公司未知其他流通股股东之间是否有关联关系。						

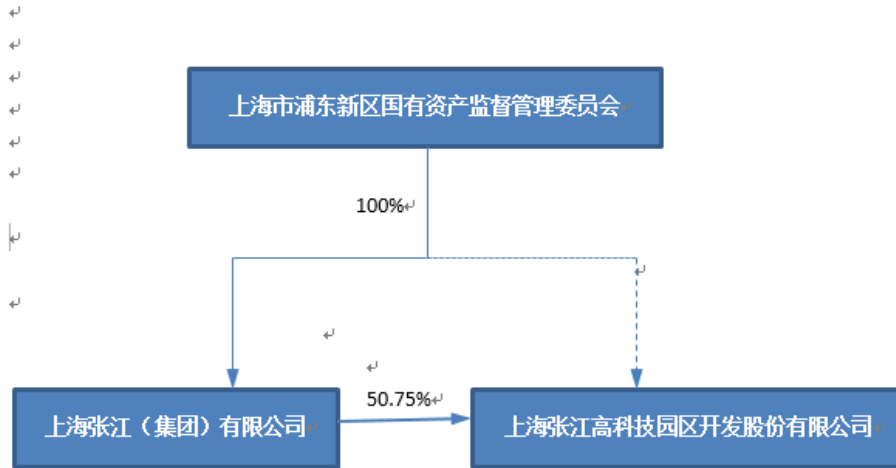
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

### 5 公司债券情况

适用 不适用

#### 5.1 公司债券基本情况

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
上海张江高科技园区开发股份有限公司公开发行 2016 年公司债券（第一期）	16 张江 01	136568	2016/7/22	2021/7/26	14.65	3.63	本期债券采用单利按年计息，不计复利，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。	上海证券交易所
上海张江高科技园区开发股份有限公司公开发行 2016 年公司债券（第二期）	16 张江 02	136763	2016/10/20	2021/10/24	2.605	3.36	本期债券采用单利按年计息，不计复利，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。	上海证券交易所
上海张江高科技园	19 张江 01	155836	2019/11/11	2024/11/11	7.65	3.60	本期债券采用单利	上海证券交易所

区开发股份有限公司公开发行 2019 年公司债券（第一期）							按年计息，不计复利，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。
-------------------------------	--	--	--	--	--	--	------------------------------------

## 5.2 公司债券付息兑付情况

√适用 □不适用

按照《上海张江高科技园区开发股份有限公司公开发行 2016 年公司债券（第一期）票面利率公告》和《上海张江高科技园区开发股份有限公司公开发行 2016 年公司债券（第二期）票面利率公告》，公司于 2017 年 7 月 17 日、2018 年 7 月 17 日、2019 年 7 月 18 日公告《上海张江高科技园区开发股份有限公司公开发行 2016 年公司债券（第一期）付息公告》，于 2017 年 10 月 16 日、2018 年 10 月 16 日、2019 年 10 月 17 日公告《上海张江高科技园区开发股份有限公司公开发行 2016 年公司债券（第二期）付息公告》，公告 2017、2018、2019 年度付息方案为：①“16 张江 01”票面利率为 2.95%，每手“16 张江 01”（面值人民币 1,000 元）派发利息为 29.5 元（含税）；②“16 张江 02”票面利率为 2.89%，每手“16 张江 02”（面值人民币 1,000 元）派发利息为 28.9 元（含税）。截止本报告出具日，“16 张江 01”和“16 张江 02”的上述付息已按期足额兑付，公司不存在未按期、未足额支付及应付未付本期债券利息的情况。

## 5.3 公司债券评级情况

√适用 □不适用

报告期内，上海新世纪资信评估投资服务有限公司因本公司发行的“16 张江 01”、“16 张江 02”、“19 张江 01”对本公司及公司债券进行评级，给予本公司 AAA 的主体信用等级，评级展望稳定，“16 张江 01”、“16 张江 02”、“19 张江 01”信用等级均为 AAA 级。

上海新世纪资信评估投资服务有限公司将持续关注外部经营环境的变化、影响本公司经营或财务状况的重大事件、本公司履行债务的情况等因素，并于 2018 年 6 月 20 日对本公司及公司债券做出最新跟踪评级，并在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）公告，提醒投资者关注。

## 5.4 公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

√适用 □不适用

主要指标	2019 年	2018 年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率(%)	48.86	54.54	-5.68
EBITDA 全部债务比	0.09	0.09	
利息保障倍数	3.37	3.01	11.96

### 三 经营情况讨论与分析

#### 1 报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业总收入 147,668.47 万元，较上年同期增加 28.60%，公司实现营业利润 85,418.98 万元，较上年同期增加 34.70%，实现利润总额 80,332.63 万元，较上年同期增加 29.56%，实现归属于上市公司股东的净利润 58,282.07 万元，较上年同期增加 7.08%，实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 58,395.38 万元，较上年同期增加 12.66%。

公司本年度实现的营业总收入、营业利润、利润总额、归属于上市公司股东的净利润较上年同期增加，主要原因为公司本年度实现的园区综合开发销售收入较上年同期增加。

2019 年，张江高科作为张江科学城开发主力军，遵循《关于支持浦东新区改革开放再出发实现新时代高质量发展的若干意见》指导思想，按照新区聚焦“五个年”的工作要点，围绕区委区政府“四高战略”部署，瞄准“四个务必”新定位和“对标发力、提质增效”总要求，以“进步指数”为导向，深耕浦东、当好主力军，助力浦东打造科技产业发展高地，当好改革开放排头兵，实现新时代高质量发展。全年公司各项工作有序开展，主营业务收入稳步增长，经营业务稳中有升。

#### （一）承载国家使命，建造世界一流的科学城。

一是聚焦“中国芯”，推进上海集成电路设计产业园开发建设，助力集成电路产业成为具有一流竞争优势的产业集群。2019 年全年积极实施集电设计园“千亿、百万”工程，积极推动集电设计园的控规调整和项目开工建设；完善集成电路产业发展环境，营造产业学术氛围；聚焦 IC 产业发展，推动重点产业项目对接落地。二是积极推进南北科创走廊建设。在浦东新区政府及科经委、国资委等委办局的支持下，2019 年 6 月张江高科成立全资子公司“上海张江智芯城市建设有限公司”，负责康桥东路产业园区转型升级。三是围绕“长三角资本市场服务基地”建设，充分发挥“产业投行”的优势。为贯彻落实“长三角一体化”国家战略，发挥上海金融要素市场集聚辐射功能，发挥张江的科创优势，张江高科承接长三角资本市场服务基地运营。2019 年度，设立了长三角资本市场基地日常办公室，持续完善基地配套方案。后续运营期间，积极开展各项活动，共接待和举办活动 115 项，其中 74 项接待，41 项活动，其中张江高科主办和协办活动 24 项，总接待人数达 4179 人，服务企业约 3000 多家，扩大了张江高科的品牌影响，做出了实效。

## （二）加大招商引资力度，强力推进项目落地。

2019年，公司结合国家战略布局，围绕主导产业和战略性新兴产业，加大招商引资力度，存量资产运营良好。新增跨国地区总部3家、新增外资研发机构2家、引入1家龙头标杆企业、新增高成长性总部1家、引进央企、民企500强、地方国企项目9个、新增1个亿元楼宇。聚焦核心产业，围绕上海集成电路设计产业园开展以“建立产业生态圈”为目的产业服务。2019年已举办29场产业类活动（主办14场、参与协助15场），包括张江高科·芯谋研究(第五届)集成电路产业领袖峰会、张江科学城CEO早餐会第七期（IC人才话题）、世界人工智能大会浦东峰会、2019张江集成电路企业领导沙龙、2019年国产集成电路对接会等，为建设上海集成电路设计产业园营造良好的产业氛围。

## （三）加强产业空间打造，提升张江科学城的集中度、显示度。

一是加快在建房产建设。在建房产建设项目主要集中在张江集电港和张江中区，在建面积共计约59万平方米。上海集成电路设计园已编制完成控规修编《规划设计任务书》，并取得市规土局批复，目前已在编制控详方案，园区城市设计方案获新区规委会通过。二是积极推进张江地标“科学之门”项目。张江高科与张江集团按照51%：49%的股权比例，成立合资公司上海灏集建设发展有限公司，用以投资建设科学之门项目中的组团二地块。科学之门项目以打造全上海市最高双子塔地标性建筑为核心，作为张江地区乃至全市的新高度，极大的提高了张江科学城的形象及品牌的显示度，将聚集世界一流的科研单位及顶尖的科技人才。三是继续推进张江西北区城市更新。2019年对张江西北区用地进行排摸，浦东新区规划和自然资源局对于更新实施途径也多有指示，为争取明年项目真正落地创造有利条件。四是探索智慧园区建设。围绕企业的发展要求和人才的精神需要，建设智慧型园区，实现管理、工作、生活智慧化，三位一体。2019年，通过考察深圳、杭州、苏州等地的智慧园区项目，公司初步制定智慧园区系统建设的建设目标和实施草案，并于2019年实施智慧园区的建设规划工作，进行第一阶段的建设规划。

## （四）加大产业投资力度，推进科创基金运作。

2019年度立足张江科学城，公司投资领域主要专注于集成电路、新一代信息技术、生物医药、金融和智能制造，覆盖张江科学城的主要产业集群，加大了产业投资力度。在产业项目直投方面：完成对查湃智能、钛米机器人、华勤通讯、华景传感、恒泰柯、酷芯微电子等项目的投资，出资总额2.28亿元。产业基金布局方面：助力浦东创新发展，参与投资浦东科创母基金及发起设立张江科创基金。浦东科创母基金认缴出资4亿元，完成首期出资8,000万元。张江科创基金设立方案获得国资委批复并提交公司董事会审议通过；基金管理公司完成工商注册，并启动基金管理人



备案工作。完成对上海科创基金和经纬基金的末期出资和创投基金的第二期出资共计 2.38 亿元。投资退出方面：2019 年，通过梳理存量投资项目，结合市场行情，根据公司的整体部署和要求，喜马拉雅完成退出，康德莱通过二级市场减持完毕，浩凯完成退伙和之顺及工商变更。投资项目发展：2019 年度投资项目赛赫智能、七牛均进行了新一轮融资。

#### （五）提升实体孵化器能级，营造良好创新创业环境。

一是开展聚焦核心产业的第八季 895 创业营。张江高科旗下 895 创业营，是张江高科自有的创业孵化平台。本着聚焦产业、优化资源、赋能创新的初心，围绕浦东核心产业，通过集聚资本、技术、媒体等各方资源，打造强有力的创业集群，第八季 895 创业营定位为集成电路专场，专注服务于集成电路产业上下游各环节的优质创业项目。第八季 895 创业营从近百家报名项目中，筛选出 25 家优秀企业；举办投资对接会，吸引 200 多位投资机构代表与 18 家入营项目开展现场交流；开展两期集成电路专场培训，邀请普华永道对入营项目开展了包括企业财务、法务、税务、IP、科创板上市等内容在内的专场培训。二是完成天之骄子孵化器改造升级。2019 年，张江高科完成天之骄子 B 栋孵化器的改造、客户安置和回迁工作，并落实政府孵化减税政策、孵化器成本补贴全覆盖，为孵化企业举办多场小微企业政策宣讲会。目前公司已获得科技部认定的国家级科技企业孵化器资质，895 孵化器能级获进一步提升。

#### （六）完善产业服务体系，打造创新生态圈。

一是创新城市化网格格局。根据网格平台综合管理特点，拟定张江高科绩效提升试行办法并建立网格专项 ISO 管理制度，将城运中心投诉处置在制度化，规范化的框架下进行。二是积极探索与园区高校、行业协会、专业产业机构、金融机构等合作，建立产业服务联盟，如：上科大、复旦大学、北大微电子学院、伯克利张江创新中心、上海集成电路行业协会、集微网、芯谋研究、银行、投资基金等。三是提升园区整体配套。通过天之骄子商业品质提升和去化、集电港一期商业招租、园区食堂更新、园区班车采用免费上车模式并优化路线班次等，进一步优化上海集成电路设计产业园的配套环境。

#### （七）探索融资产品创新，银企合作、投贷联动。

张江高科积极探索与银行、券商、保险等金融机构开展合作，利用其金融资源和专业优势，结合张江高科产业资源优势，为科技创新主体提供孵、投、贷、保联动金融服务。年内公司新注册超短期融资券 8 亿元，于 2019 年 10 月 25 日完成发行，期限 180 天，发行利率 2.55%，为同期同级别公司最低价。2019 年 7 月和 10 月分别完成 2016 年两期 29 亿元公司债的到期偿付，并于 2019 年 8 月启动发行新一期公司债注册发行工作，总额度不超过 11.35 亿元，期限为 3+2 年期。11 月

7日完成首期发行，发行金额7.65亿元，发行利率3.6%，为同期同级别公司最低价。2019年下半年公司尝试与银行合作开展固定资产项目贷款、经营性物业贷款以及启动组银团的融资方式，确保张江科学城建设开发资金稳健充足。

（八）公司治理成绩显著，公司管理精细完善。

一是确保公司治理有效合规。随着公司治理的持续有效稳定运营，公司持续被纳入上证公司治理指数板块，持续完成社会责任报告的制作发布，继续成为MSCI和富时罗素两大全球指数体系覆盖的A股上市公司。同时，因为公司在公司治理上的持续卓越有效，公司2019年并连续第五届获评“金圆桌奖”“优秀董事会”奖项。二是加强制度建设。以公司ISO制度体系建设为抓手，以参评区长质量奖为契机，公司持续完善组织架构并进一步梳理和完善各类工作制度，进一步规范工作流程。2019年ISO内、外审顺利结束，公司成功完成ISO体系换版审核。三是加强风险防控管理。2019年“内控年”，公司以“增加企业价值、提高运营效率、防范风险”为中心目标，年内重点开展了内控自我评价、风险管理报告、专项审计、第三方审计和评估审核，以及参与对各类公司重要业务流程的优化整改等工作。四是加强法律助力公司经营的力度。实现公司法律服务在事前、事中和事后的三项管理提升，做到合同文件标准化、合同审批信息化、合同诉讼规范化。大力推进历史遗留问题的解决，为公司可持续发展争取更多的合法资源。

（九）党建引领工作创新发展。

2019年是建党98周年，新中国成立70周年，是加快落实习总书记寄予上海的“三项新的重大任务”的推进之年。公司党委以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指导，深入学习贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神，紧紧围绕市委、区委全会精神，聚焦区委“五个年”建设和“四高战略”，增强“四个意识”，严格落实“四个责任”，坚决执行“两个维护”，充分发挥党组织的领导核心、政治核心作用和党员的先锋模范作用，为公司的改革发展稳定提供强有力的政治保障。一是围绕公司主责主业，发挥政治引领作用。用政治理论武装头脑，用政治纪律约束党员，用政治规矩指导管理，用政治担当推动发展。以“不忘初心、牢记使命”主题教育为契机，把学习习近平新时代中国特色社会主义思想作为重点，不断丰富学习内容，增强学习效果，学深悟透，推动学习教育往深里走、往实里走，引导党员干部切实增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。二是认真履行党建职责，落实“四个责任制”要求。4月19日，公司党委召开2019年党建和党风廉政建设工作会议暨“四个责任制”工作部署会，部署张江高科2019年落实“四个责任制”工作总体方案、党委和党风廉政建设重点工作要点。部署落实“四个责任制”工作，开展“四个责任制”工作自查，健全“四责协同”工作机制，严守意识形态工

作阵地。三是好严格履行“三重一大”，确保科学民主决策。严格落实《关于浦东新区在深化国有企业改革发展中坚持党的领导加强党的建设的实施意见》，执行“三重一大”事项党委会前置工作，把强化监督、制约权力作为党风廉政建设的關鍵，根据《张江高科党委贯彻落实“三重一大”事项集体决策制度的实施办法》，积极落实“三重一大”事项集体决策制度。四是坚持党管干部原则，加强人才队伍建设。严把选人用人关口，加强廉洁从业管理，开展党风廉政教育。五是深化“895先锋站”建设，做优做强党建品牌。“895创业营党总支”的揭牌，是基层党建向张江创业企业延伸的一块里程碑，同时也是“895先锋站”成立以来又一阶段性成果。六是举办丰富多彩党建活动，隆重纪念建党建国周年。七是发挥群团组织作用，打造员工和公司的“命运共同体”。协助组织开展“追忆五四百年情、建设张江科学城”、“895青年学习社”、“张江科学城青年升旗仪式”等群团系列活动。

## 2 2020年经营计划

2020年，公司将继续深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神，围绕科学城核心产业，进一步完善产业生态环境，在产业集聚创新发展中推动公司经济健康发展，为张江科学城建设和区域经济发展作出新贡献。

2020年，在新冠病毒疫情影响之下，公司将与张江科学城客户共克时艰，及时有效帮助张江科学城企业尤其是中小企业尽快恢复生产经营。预计疫情将对产业空间的租售业务带来短时冲击，2020年公司主营业务收入将有所下降。

### （一）聚焦硬核产业，打造“中国芯”

2020年，公司将坚持按照统一部署，继续推进实施集电设计园“千亿百万”工程，到2025年，集聚千家企业、形成千亿销售规模、汇聚十万人才、打造百万空间。以上海集成电路设计产业园为平台，以设计为引领，全力打造综合性集成电路产业集群。一是加快推进园区建设。按在建项目、改造项目和重点项目有序推进，全力保障企业对产业空间的需求，加快实现上海集成电路设计园“至2025年提供百万空间”的战略目标。二持续引进重点企业。围绕人工智能、5G、物联网等重点应用领域，以引进集成电路设计龙头企业、细分领域龙头企业、新兴企业等不同层次的企业为目标，在传感器、存储器、安全芯片、FPGA、光通信、架构（RISC-V）等“卡脖子”核心技术领域实现重点布局。三是持续培育孵化企业。通过搭建孵化平台，打造专业孵化联盟，促进各联盟的资源共享、提升孵化服务能级。通过把设计园交通最便利、生活设施最完善的天子骄子进行改造提升，为入孵初创企业提供了集办公休憩、路演汇报、会议活动、产品展示、交流培训为一体的“7×24”小时创业孵化空间。通过895创业营聚焦“中国芯”，借助投资对接会、闭

门讨论会、实务课程、创业征途、Demo Day 等入营匹配活动的对接，形成科创资源间更大的联动。发挥好芯火国家级双创基地的功能，推动产业技术、人才的培育。丰富张江高科孵化联盟的圈层，集聚集成电路创业企业的专业孵化器，共同培育集成电路创业企业。四是汇聚人才资源。集成电路设计最重要的是人才，这也是上海最大的优势所在。为了更好地推动上海集成电路设计产业园的发展，将持续依托高水平大学和科学城内的领军企业、公共服务平台、科技创新平台，有针对性地培养一批高端实用性人才，包括跟复旦大学微电子学院、硅知识产权交易中心、ICC 等持续开展合作。五是打造产业生态。围绕集成电路设计，优化补强包括 IP、EDA 工具、芯片检测、设计服务等在内的各个细分环节，使设计生态枝繁叶茂。创造学术、研究和产业氛围，继续主办“张江高科·芯谋研究集成电路产业领袖峰会”，搭建园区的创新创业者与全球产业领袖的高端沟通平台。加快上海集成电路展厅打造，展示上海集成电路产业的历史和未来。积极开展下一年度产业政策研究，开展编制《集成电路设计、制造联动发展报告》。

## （二）对接科创资源，服务长三角

2020 年张江高科将继续贯彻落实“长三角一体化”国家战略，发挥上海金融要素市场集聚辐射功能，发挥张江的科创优势，满足长三角企业多层次的科创发展需求。加强运营长三角资本市场服务基地，持续打造公益性的创业服务平台“895 创业营”，对接全球优质企业和项目，为其提供适配的上下游产业资源和专业服务资源。

## （三）聚焦空间规划，强化产城融合

一是提升规划能级。配合规划管理部门协助控规编制，进一步优化区域控详规划。进一步深化整单元空间景观城市设计方案，加强城市风貌研究，指导公共要素和开发地块控规指标落地。规划力争提高交通体系的便捷性，完善道路网络，增强园区与外部道路的联系，提升交通承载力，增设公共交通线路和站点，优化现有的慢行网络。二是加快建设进度。上海集成电路设计产业园、张江地标“科学之门”项目、张江西北区城市更新齐驱并进。三是探索智慧园区建设。围绕张江园区企业的发展要求和人才的精神需要，建设智慧型园区，必须实现管理、工作、生活智慧化，三位一体。通过系统建设，逐步实现大数据收集、分析，物业智能化管理、园区企业及员工智慧化办公与生活。

## （四）做强产业投资，提升创投能级

一是发挥好张江科创基金的作用。张江科创基金将立足于张江科学城和浦东新区，聚焦集成电路，生物医药及医疗器械，智能制造等相关领域内的科技型、创新型企业。通过浦东科创母基金、张江科创基金，吸引各类社会资本，有效整合各方资源，产融结合，助力高科技、高成长科

创企业发展，为支持浦东新区改革开放再出发实现新时代高质量发展做出积极贡献。二是发挥好张江科学城创投先锋联盟的功能。由张江高科牵头，国内知名创投机构联手的创投先锋联盟已于2019年12月成立，可以借此助推园区企业的发展，同时联盟投资的一些好的企业也可以落户在产业园，成为张江高科产业投资、精准招商的项目池、储备地。

#### （五）尝试探索境内外各种资本和货币市场融资工具

充分利用上市公司市场信用，尝试境内外各种资本和货币市场融资工具来加大融资力度以确保公司地产和投资领域的新一轮需求；研究存量资产与金融工具对接，解决存量资产流动性问题，通过营造良好的产业生态圈实现多方参与和共赢，实现金融、产业、资本、科技的有效结合。

#### （六）不断优化公司治理，提高公司治理效率

公司将贯彻落实主要重要战略工作任务，通过组织架构不断优化，进一步激发企业的发展活力，建立符合公司发展的管理机制、用人机制和激励机制，促使公司健康、可持续发展。同时，公司将顺应浦东新区国资国企改革下的管理体制和管理模式调整，结合监管部门不断提出的新规和监管要求，进一步保障公司治理体系完善、运行顺畅，维护公司运营管理质量的对外形象，确保公司治理形象符合国内、国际资本市场要求，继续强化内部控制、防范企业运营风险，保证公司三会稳妥有效运行。

#### （七）聚焦党建引领，做优党建品牌

公司党委以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指导，深入学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神，紧紧围绕市委、区委全会精神，聚焦区委“五个年”建设和“四高战略”，增强“四个意识”，严格落实“四个责任”，坚决执行“两个维护”，充分发挥党组织的领导核心、政治核心作用和党员的先锋模范作用，为公司的改革发展稳定提供强有力的政治保障。围绕公司主责主业，发挥政治引领作用。认真履行党建职责，落实“四个责任制”要求。严格履行“三重一大”，确保科学民主决策。坚持党管干部原则，加强队伍建设和复合型人才培养、储备。深化“895先锋站”建设，做优做强党建品牌。发挥群团组织作用，打造员工和公司的“命运共同体”，发挥好“895青年学习社”等群团组织作用。

#### （八）落实区域管理主体责任，坚决打赢疫情防控阻击战

2020年初，新冠疫情爆发。按照1月30日浦东新区区委书记翁祖亮同志在疫情防控工作会议上的讲话精神，根据科创办疫情防控的有关指导意见，张江高科紧紧围绕“六个加强”，在疫情防控工作开展后，及时部署实施有关疫情防控工作。在强化组织保障，落实上级部署，严格属地管控，确保物资供应，畅通信息渠道，关心员工健康，加强日常管理七大方面采取积极措施

应对新冠疫情。同时，作为张江科学城开发建设的“主力军”，张江高科坚持推动疫情防控和科学城企业复工复产两手抓、两不误。在科创办的协调和部署下，张江高科建立“复工扫楼”专项工作组，分片包干科学城西北片区和集电港区两大区域，责任落实到人，在落实疫情防控措施的基础上全力推动科学城企业复工复产。在接下来的工作中，张江高科将继续担负起区域管理主体责任，与张江科学城其它区域管理单位、科学城广大企业客户等各相关方加强协作、密切配合，形成联防联控的强大合力，坚决打赢疫情防控阻击战。

### 3 导致暂停上市的原因

适用 不适用

### 4 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

### 5 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

本公司自 2019 年 1 月 1 日执行《会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》（财会〔2017〕7 号）、《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》（财会〔2017〕8 号）、《企业会计准则第 24 号——套期会计》（财会〔2017〕9 号）以及《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》（财会〔2017〕14 号）相关规定，根据累积影响数，调整期初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。详见第十一节《财务报告》五、重要会计政策及会计估计。

### 6 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

### 7 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的企业或主体。

截至 2019 年 12 月 31 日，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

序号	级次	企业名称	简称
1	2	上海张江管理中心发展有限公司	管理中心
2	2	上海张江创业源科技发展有限公司	创业源科技
3	2	上海奇都科技发展有限公司	奇都科技
4	2	上海德馨置业发展有限公司	德馨置业
5	2	上海张江浩成创业投资有限公司	浩成创投

序号	级次	企业名称	简称
6	2	上海张江集成电路产业区开发有限公司	张江集电
7	2	上海欣凯元投资有限公司	欣凯元投资
8	2	上海思锐置业有限公司	思锐置业
9	2	上海杰昌实业有限公司	杰昌实业
10	2	雅安张江房地产发展有限公司	雅安房产
11	2	Shanghai (Z. J.) Hi-Tech Park Limited	运鸿公司
12	2	上海灏巨置业有限公司	灏巨置业
13	2	上海张江智芯城市建设有限公司	智芯城市
14	2	上海灏集建设发展有限公司	灏集建设

董事长：刘樱

上海张江高科技园区开发股份有限公司

董事会批准报送日期：2020 年 4 月 14 日