

公司代码：603157

公司简称：拉夏贝尔

# La Chapelle

上海拉夏贝尔服饰股份有限公司

2018 年年度报告



## 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人邢加兴、主管会计工作负责人沈佳茗及会计机构负责人(会计主管人员)郁璐雯声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2018年度利润分配预案：不派发现金股利，不送红股，不进行资本公积金转增股本，公司的未分配利润结转以后年度分配。

2018年中期，公司共计派发现金红利136,917,910.50元。

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况？

否

### 九、重大风险提示

公司已在本年度报告中描述公司面临的风险，敬请投资者予以关注，详见第四节“经营情况讨论与分析”中可能面对的风险及对策内容的描述。

### 十、其他

适用 不适用

## 目 录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	公司业务概要.....	11
第四节	经营情况讨论与分析.....	18
第五节	重要事项.....	41
第六节	普通股股份变动及股东情况.....	62
第七节	优先股相关情况.....	73
第八节	董事、监事、高级管理人员和员工情况.....	74
第九节	公司治理.....	84
第十节	公司债券相关情况.....	87
第十一节	财务报告.....	88
第十二节	备查文件目录.....	291

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、拉夏贝尔	指	上海拉夏贝尔服饰股份有限公司
上海合夏	指	上海合夏投资有限公司
博信一期	指	博信一期（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙），曾用名“天津博信一期投资中心（有限合伙）”
上海融高	指	上海融高创业投资有限公司
宽街博华/高盛投资	指	北京宽街博华投资中心（有限合伙），曾用名“北京高盛投资中心（有限合伙）”
Boxin China	指	Boxin China Growth Fund I L.P.
鲲行投资	指	鲲行（上海）股权投资合伙企业（有限合伙）
A 股	指	在中国境内发行并在境内证券交易所挂牌交易的，以人民币标明面值，以人民币认购和交易的普通股股票
H 股	指	在中国境内注册登记的公司在香港以外地区发行并在香港联合交易所挂牌交易的，以人民币标明面值，以港币认购和交易的普通股股票
拉夏休闲	指	上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司，公司全资子公司
上海乐欧	指	上海乐欧服饰有限公司，公司控股子公司
重庆乐微	指	重庆乐微服饰有限公司，公司全资子公司
北京拉夏	指	北京拉夏乐微服饰有限公司，公司全资子公司
成都拉夏	指	成都拉夏贝尔服饰有限公司，公司全资子公司
上海微乐	指	上海微乐服饰有限公司，公司全资子公司
上海朗赫	指	上海朗赫服饰有限公司，公司全资子公司
上海夏微	指	上海夏微服饰有限公司，公司全资子公司
太仓拉夏	指	拉夏贝尔服饰（太仓）有限公司，公司全资子公司
天津拉夏	指	拉夏贝尔服饰（天津）有限公司，公司全资子公司
成都乐微	指	成都乐微服饰有限公司，公司全资子公司
杭州黯涉	指	杭州黯涉电子商务有限公司，公司控股子公司
七格格	指	浙江七格格时装有限公司，公司控股孙公司
杭州复涉	指	杭州复涉服装有限公司，公司控股孙公司
新余格夏	指	新余格夏电子商务有限公司，公司控股孙公司
杭州晨格	指	杭州晨格科技有限公司，公司控股孙公司
杰克沃克	指	杰克沃克（上海）服饰有限公司，公司控股子公司

上海优饰	指	上海优饰服饰有限公司，公司全资子公司
福建乐微	指	福建乐微服饰有限公司，公司全资子公司
上海崇安	指	上海崇安服饰有限公司，曾用名“沐翊”，公司控股子公司
拉夏企管	指	上海拉夏企业管理有限公司，公司全资子公司
LaCha Fashion	指	LaCha Fashion I Limited，公司全资孙公司
上海诺杏	指	诺杏(上海)服饰有限公司，公司全资子公司
上海嘉拓	指	嘉拓(上海)信息技术有限公司，公司全资子公司
形际	指	形际实业(上海)有限公司，公司控股孙公司
靛蓝新龙	指	东莞靛蓝新龙服装有限公司，公司控股孙公司
广州熙辰	指	广州熙辰服饰有限公司，公司控股孙公司
LaCha Apparel	指	LaCha Apparel I Ltd (BVI) ,LaCha Fashion 全资子公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》（2013 年修正）
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》（2014 年修订）
《公司章程》	指	《上海拉夏贝尔服饰股份有限公司章程》
元	指	人民币元
直营	指	由公司直接投资、管理零售的经营模式。直营模式包括线下的自营、联销及线上的电商销售。
加盟	指	公司通过与具有一定资质的企业或个人签订加盟合同，授予其在一定时间和地域范围内通过开设加盟店销售公司商品的权利。加盟销售模式为行业内广泛采用的销售模式。
联营	指	公司通过与具有一定资质的企业或个人签订联营合同，代理销售公司商品，不拥有商品的所有权，双方在实际商品销售基础上，按照约定条款的对销售额进行分成。

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	上海拉夏贝尔服饰股份有限公司
公司的中文简称	拉夏贝尔
公司的外文名称	Shanghai La Chapelle Fashion Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	La Chapelle
公司的法定代表人	邢加兴

### 二、 联系人和联系方式

联系人	董事会秘书
姓名	丁莉莉
联系地址	上海市闵行区莲花南路2700弄50号4号楼12楼
电话	021-54607196/54607191
传真	021-54607197
电子信箱	ir@lachapelle.cn

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	上海市漕溪路270号1幢3层3300室
公司注册地址的邮政编码	200232
公司办公地址	上海市闵行区莲花南路2700弄50号4号楼12楼
公司办公地址的邮政编码	201108
公司网址	<a href="http://www.lachapelle.cn">http://www.lachapelle.cn</a>
电子信箱	ir@lachapelle.cn

### 四、 信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体名称	《上海证券报》、《中国证券报》、 《证券时报》、《证券日报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	<a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

### 五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称

A股	上海证券交易所	拉夏贝尔	603157	
H股	香港联交所	拉夏贝尔	06116	

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市浦东新区陆家嘴环路 1318 号星展银行大厦 6 楼
	签字会计师姓名	杨方、祁金佳
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信证券股份有限公司
	办公地址	广东省深圳市福田区中心三路 8 号卓越时代广场（二期）北座
	签字的保荐代表人姓名	秦成栋、欧阳颀
	持续督导的期间	2017 年度、2018 年度、2019 年度

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### （一）主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2018年	2017年	本期比上年同期增减(%)	2016年
营业收入	10,175,853	8,998,709	13.08	8,550,867
归属于上市公司股东的净利润	-159,513	498,527	-132.00	531,963
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	(244,716)	379,823	(164.43)	472,000
经营活动产生的现金流量净额	157,620	557,161	-71.71	705,136
	2018年末	2017年末	本期末比上年同期末增减(%)	2016年末
归属于上市公司股东的净资产	3,447,418	3,875,556	-11.05	3,307,285
总资产	8,689,498	7,871,712	10.39	6,303,643

### （二）主要财务指标

主要财务指标	2018年	2017年	本期比上年同期增减(%)	2016年
基本每股收益（元/股）	-0.29	0.98	-129.6	1.08
稀释每股收益（元/股）	-0.29	0.98	-129.6	1.08
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	-0.45	0.75	-160.0	0.96
加权平均净资产收益率（%）	-4.31	13.59	减少17.9个百分点	15.46
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	-6.62	10.35	减少16.97个百分点	13.72

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

与原收入准则相比，新收入准则对于主要责任人和代理人提供了十分明确的判断原则和标准。根据新收入准则，本集团根据向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团所售商品在出售给终端消费者前由本集团控制。在百货商场零售网点门店中的零售服务人员为本集团雇佣的员工，由这些员工负责向终端客户销售商品并提供商品销售前后的各种服务，本集团承担向客户转让商品的主要责任。在转让商品之前由本集团负责商品的保存和陈列，所售商品的退换货风险也均由本集团承担，因此本集团在转让商品前后均承担商品的存货风险。商品的吊牌价由本集团决定并在商品的吊牌上标注，百货商场及电商平台收取固定比例的扣点，当百货商场/电商平台举办促销活动时，本集团可以选择是否参与此类促销活动。如果本集团选择参与约定折扣比例的促销活动，参与促销上架的商品种类以及每件商品的原价仍由本集团决定，因此本集团有权自主决定所交易商品的价格。由于执行了该项新收入准则，本集团也与税务机关进行了相应的沟通。

综上，本集团的客户是终端消费者，而非百货商场及电商平台，本集团作为主要责任人，根据终端消费者支付价款的总额确认为收入，将百货商场及电商平台的扣点确认为费用。

为了可比性，2017 年度的数字按照新准则口径列示，和 2018 年度的财务数据比较如下：

项 目 (单位：千元)	本报告期	上年同期	增减变动幅度
营业收入（总额法）	10,175,853	10,445,828	-2.58%
商场及电商扣点	-1,378,292	-1,447,119	-4.76%
营业收入（净额法）	8,797,561	8,998,709	-2.24%

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

### (一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

### (二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

### (三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、2018 年分季度主要财务数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)



营业收入	3,005,930	2,135,477	1,944,871	3,089,575
归属于上市公司股东的净利润	174,131	61,696	3,420	-398,760
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	132,642	52,613	-17,893	-412,078
经营活动产生的现金流量净额	-175,011	-81,287	-139,337	553,255

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

√适用 □不适用

因公司应用新收入准则使用“总额法”，故对 2018 年单季度营业收入进行重述，较原定期报告有差异。本年度报告中营业收入除非特别标注，均为新收入准则之营业收入。

## 十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

非经常性损益项目	2018 年金额	附注 (如适用)	2017 年金额	2016 年金额
非流动资产处置损益	-801		-632	-957
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	125,854		129,346	80,225
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	2,222			
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-2,716	重新计量品 呈现有权益 的损失		
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益				
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产			42,258	

产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	714	理财产品利息收入		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			5,063	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	1,000			
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
公允价值变动收益	9,475			
出售长期股权投资产生的投资损失	(10,089)			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-8,536		-7,265	1,522
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
少数股东权益影响额	-2,639		-7,753	-569
所得税影响额	-29,281		-42,313	-20,258
合计	85,203		118,704	59,963

## 十一、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
可供出售权益工具	67,544	0	-67,544	0
合计	67,544	0	-67,544	0

## 十二、 其他

□适用 √不适用

### 第三节 公司业务概要

#### 一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

##### (一) 主要业务

公司是一家定位于大众消费市场的多品牌、全渠道运营的时装集团，公司自成立以来始终专注于服装服饰领域，坚守“为美好生活设计”的品牌初心和发展理念，致力于为中国广大消费者提供兼具时尚、品质以及高性价比的服装产品。

2011 年以来，公司坚持多品牌差异化发展战略，通过加快品牌拓展以及深化渠道布局，深度挖掘国内大众时尚服装市场的消费需求。2011 年之前，公司仅有 La Chapelle、Puella、Candie's 三个女装品牌，门店数量 1,841 个。2012 年，公司结合当时的市场竞争状况以及自身已经具备的经营基础与核心能力（品牌及渠道影响力、供应链组织能力等），明确提出“多品牌、直营为主”的发展战略，陆续推出 7m 和 La Babité 两个女装品牌，推出 POTE 和 JACK WALK、MARC ECKO 等三个男装品牌以及 8EM 童装品牌等。2015 年以后，公司基本停止内部新培育品牌，主要通过投资合作的方式拓展新的品牌，以形成与公司已有品牌之间的区隔定位以及独立发展，过去三年通过控股公司陆续拥有或者推出 Siastella、OTR、GARTINE 等品牌，通过联营、参股方式陆续支持或参与 Maira Luisa、Tanni 等品牌发展。

公司各主要品牌的品牌标识、推出年份、款式形象及品牌风格如下所示：





##### 1、主要女装品牌

品牌标识	品牌形象及风格	推出年份
		La Chapelle 2001 年推出
		Puella 2003 年推出

<p><b>CANDIE'S</b></p>		<p>Candie's 2010 年推出</p>
		<p>7m 2012 年推出</p>
<p><b>La Babité</b></p>		<p>La Babité 2012 年推出</p>

2、主要男装品牌

品牌标识	品牌形象及风格	推出年份
		<p>POTE 2013 年推出</p>

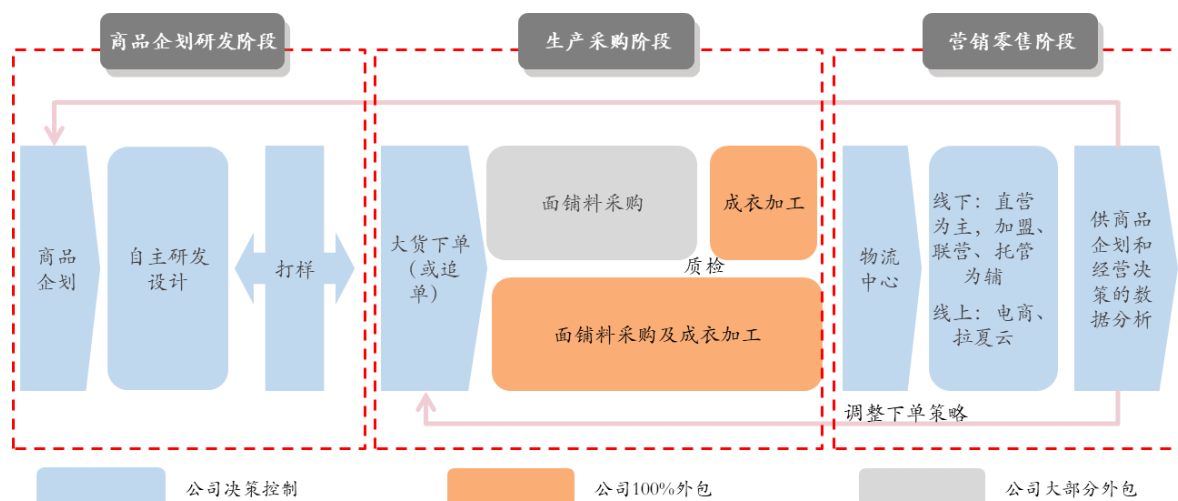
		<p>MARC ECKO 2015 年推出</p>
		<p>JACK WALK 2015 年推出</p>

### 3、童装品牌

品牌标识	品牌形象及风格	推出年份
		<p>原 La Chapelle Kids 2013 年推出</p>

#### (二) 经营模式

公司主要经营模式如下所示：



公司聚焦于产品开发、品牌运营以及全渠道零售网络管理等产业链环节，并通过深度参与、严格把控、广泛合作的外包生产模式，建立了供应链协同体系。

在产品开发方面，公司按品牌、分产品大类建立设计团队，紧密围绕品牌定位以及对目标消费者的分析，通过自主设计、设计工作室合作等多种方式，快速感知市场变化，满足消费者的需求。2018年，公司回归品牌运营的核心与本质，着力提升产品竞争力。公司进一步明确不同品牌的差异化定位，加强产品全生命周期过程的有效管理，降低首单采购下单的数量，以销售额及投资回报率作为对大类负责人考核的核心 KPI 指标，重点强化以大类负责制为核心的品牌运营管理能力。

在渠道管理方面，以品牌多样、形象丰富、高性价比的大众时尚服装产品为基础，公司已基本建立布局全国、注重服务、快速响应的线下零售网络，并与天猫、唯品会等线上平台建立稳定良好的合作关系。2011-2017年，结合公司不断推出的新品牌拓展的需要，公司采取“多品牌、直营为主”的业务发展策略，从而实现销售规模的不断增长，并在满足更多不同消费群体的需求、增强公司整体与商场及物业集团的谈判议价能力等方面发挥了重要作用。其中：7m 和 La Babité 两个品牌自 2012 年推出后，门店数量和收入均实现快速增长，这主要得益于公司多品牌战略推进以及直营渠道体系的支撑，也是公司 2013-2017 年收入增长的最主要拉动因素。但同时，“多品牌、直营为主”的业务模式也会给公司带来越来越大的挑战：①拓展新品牌需要投入新的、更多的经营资源；②新品牌处于培育期会出现亏损，拖累公司当期利润；③新品牌培育发展过程较长，对品牌运营管理团队的能力要求较高，随着竞争日益激烈，新品牌无法达成预期目标、公司无法后续持续资源投入、无法继续经营新品牌的风险越来越大；④如何避免品牌雷同的问题，如果无法实现差异化定位，将有可能出现对于目标消费群体不够清晰聚焦，也会导致超额资源投入带来产出低效的情况；⑤公司资源有限，始终面临如何在老品牌发展、新品牌培育、对外投资合作等方面有效分配资源的问题；⑥直营渠道带来的人工、租金等成本上涨的压力，如果无法实现单店销售增长，将会导致公司盈利能力下降。2018 年，结合对目前经营发展中遇到问题和挑战的分析，公司自 2018 年下半年开始在原有直营为主的渠道布局的基础上，开始推行联营、加盟等业务模式，公司结合不同品牌、不同区域的特点，进一步集中资源与精力提高公司核心区域门店的销售业绩，在公司空白县级市场或者直营管理半径难以有效覆盖的区域探索推行加盟、联营合作模式，以形成与现有直营渠道的有益补充。同时，依托遍布全国的线下零售网络，公司通过

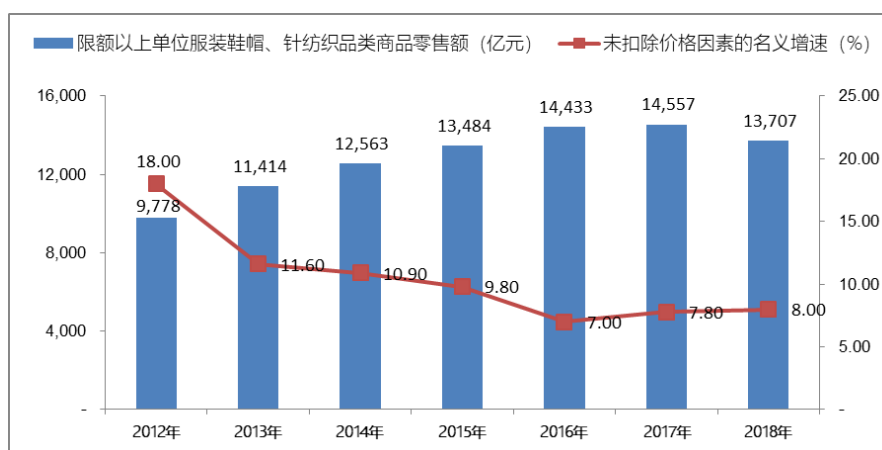
打通与整合线下零售网点与线上销售平台，为广大消费者提供更为便利全面的全渠道消费体验。截至 2018 年 12 月 31 日，公司共拥有 9,269 个线下零售网点，其中 31 个为加盟零售网点，广泛地分布在约 2,908 个商业实体中。

### （三）行业发展概况

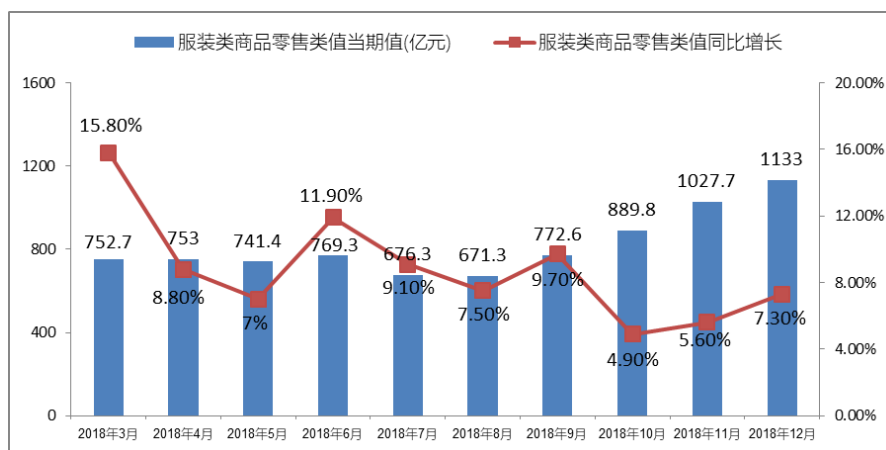
根据中国证监会公布的《上市公司行业分类指引》（2012 年修订），公司所处的行业为纺织服装、服饰业，行业代码为 C18。

国家统计局数据显示，2018 年最终消费支出对经济增长的贡献率为 76.2%，比上年提高 18.6 个百分点。2018 年，全国居民人均可支配收入 28,228 元，比上年名义增长 8.7%。2018 年，全国居民人均消费支出 19,853 元，比上年名义增长 8.4%；其中，城镇居民人均消费支出 26,112 元，增长 6.8%，扣除价格因素，实际增长 4.6%；农村居民人均消费支出 12,124 元，增长 10.7%。全国居民人均衣着消费支出 1,289 元，增长 4.1%，占人均消费支出的比重为 6.5%。

2018 年 1-12 月，社会消费品零售总额 380,987 亿元，比上年增长 9.0%。其中，实物商品网上零售额 70198 亿元，增长 25.4%，占社会消费品零售总额的比重为 18.4%。2018 年限额以上单位消费品零售额 145,311 亿元，增长 5.7%；限额以上零售业单位中的超市、百货店、专业店和专卖店零售额比上年分别增长 6.8%、3.2%、6.2%和 1.8%。2012 年至 2018 年限额以上单位服装鞋帽、针纺织品类商品零售金额及未扣除价格因素的名义增速情况如下：



2018 年 1-12 月，服装类商品零售总额为 9,870.4 亿元。据国家统计局数据，2018 年 3 月至 2018 年 12 月服装类商品零售当期值及同比增长情况如下：



整体上看，中国作为全球最大的服装消费市场之一，无论城镇还是农村居民，用于服装的消费仍处于增长态势，同时，随着国家新一轮减税政策的实施，也将有利于行业的长远发展。但 2018 年服装服饰行业也面临较大的挑战，主要体现在：2018 年四季度服装类商品零售额与上半年相比增速出现明显下降，全年限额以上零售业单位中的超市、百货店、专业店和专卖店零售额的同比增长幅度均低于上年度。

## 二、报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

√适用 □不适用

### (一) 收购法国 Naf Naf SAS 100%股权

2018 年 4 月 10 日，经公司第三届董事会第十一次会议审议通过，公司出资 2,080 万欧元收购法国 Naf Naf SAS 40% 股权。2018 年 6 月 29 日（法国时间），公司完成 40% 股权的交割程序。2018 年 11 月 26 日，经公司第三届董事会第二十次会议审议通过，公司拟继续收购 Naf Naf SAS 60% 股权，本次收购完成后，Naf Naf SAS 将成为公司全资子公司，并纳入公司合并报表范围。截至本定期报告披露日，收购 Naf Naf SAS 60% 股权的交割程序尚未完成。

### (二) 报告期内固定资产变动

原价 单位：千元	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备	合计
2017 年 12 月 31 日	390,962	41,350	9,120	136,080	577,512
本年增加					
购置	-	15,967	567	34,117	50,651
在建工程转入	417,905	611	-	-	418,516
非同一控制下企业合并	-	-	-	585	585
本年减少					
处置及报废	-	-	-1,230	-8,413	-9,643
处置子公司	-	-	-71	-896	-967
2018 年 12 月 31 日	808,867	57,928	8,386	161,473	1,036,654

此外，无其他重大境外资产变动情况。



其中：境外资产 0（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 0%。

### 三、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

为更好地满足国内消费者的时尚着装需求，公司始终坚定围绕核心主业，在潮流更新迅速、行业竞争激烈的国内大众时尚休闲服装市场，以具有竞争力的产品价格与布局广泛的销售渠道，向广大消费者提供时尚、优质的产品以及良好的消费体验，已形成较强的品牌影响力与市场竞争力。公司综合核心竞争力具体体现在以下四个方面：

#### 1、遍布全国的销售网络与全渠道零售模式

公司目前已拥有遍布全国、直营为主的销售网络，既有利于推行统一的标准门店运营及管理规范，向消费者提供良好的购物体验，也有利于公司随时获取市场信息，为产品开发和设计提供针对性的指引，并利用终端销售数据针对市场变化采取及时、有效的应对措施。

公司以消费者需求为核心，围绕消费者的全场景社交互动体验，构建完善全渠道营销管理体系，通过打通线上、线下运营数据及会员体系，加强会员消费行为分析，以数据赋能产品及终端，提高会员复购率及销售转化率。

#### 2、经验丰富的多品牌运营管理能力

公司多品牌运作模式有效突破了单品牌在消费群体、着装场景、款式风格覆盖上的局限性，为公司产品赢得了更为广泛的客户基础，提高了公司在大众时尚休闲服装消费群体中的渗透率，亦使公司收入的品牌来源趋向多元化，有利于形成品牌梯队，进而平衡个别品牌在产品、渠道调整时出现下滑对于公司整体业绩的影响。借助成功的多品牌运作经验，公司已打造并建立适应多品牌运作的供应链管理体系。

#### 3、高效的产品供应与销售体系

公司以客户为导向，协同企划设计、外包生产、终端零售等多个业务环节构建高效的产品供应体系，通过打造开放式的产品设计开发体系，不断提高货品快速时尚化能力，确保自身能够持续不断地向市场推出兼具时尚、品质、高性价比以及快速流通的货品，以应对大众时尚休闲服装快消品化的行业发展趋势。

公司基本采取全外包生产方式，通过打造参与式的供应链管理体系，深度参与产品供应全流程。在供应商管理上，公司对供应商实行分类分级管理，制订了严格的甄选与考核制度，在成衣供应商之间促成良性竞争，持续优化公司供应商队伍。2018 年为提高资金使用效率，公司进一步降低首单采购的数量，加大追单、快反的比例。

#### 4、核心管理团队优势与持续的人才储备体系

公司核心成员拥有丰富的经验及专业技能。特别是公司创始人、董事长邢加兴先生拥有超过 20 年的中国服装行业从业经验。同时，公司致力于学习型团队的建设，高度重视人才培养和发展。公司成立了拉夏贝尔零售学院，根据员工需求开展定制化培训。公司制订了有竞争力的薪酬体系与顺畅的内部晋升通道，为公司业务的可持续发展提供丰富的人才储备。

## 第四节 经营情况讨论与分析

### 一、经营情况讨论与分析

2018 年公司面临前所未有的严峻挑战。一方面中国经济出现新的下行压力，下半年消费增速明显放缓，根据中华全国商业信息中心的统计数据，2018 年全国百家重点大型零售企业零售额增长 0.7%，增速较 1-11 月份放缓 0.3 个百分点，12 月全国百家重点大型零售企业零售额同比下降 2.4%，反映出居民消费信心较为不足，进而直接影响到公司线下直营门店的销售业绩；另一方面公司“多品牌、直营为主”的经营模式面临人工、租金等运营成本日益增加的巨大压力。

在严峻的形势面前，公司加快转型调整步伐，积极应对内外部环境的变化。首先，在渠道优化方面，公司对现有渠道、所有门店进行全面梳理评估，快速关闭亏损及低效门店，截止 2018 年末，公司直营品柜数量 9,269 个，比年初净减少 179 个。其次，在品牌提升方面，公司进一步明确各品牌差异化定位，强化产品大类负责制，以销售额及投资回报率作为核心 KPI 指标，努力提高资金周转效率，2018 年秋、冬季末库存均同比有所下降。此外，在模式转型方面，公司结合不同品牌、不同区域的特点，在公司空白县级市场或者直营管理半径难以有效覆盖的区域探索推行加盟、联营等合作模式。

2018 年度，公司实现营业收入（总额法）101.76 亿元，较上年同期营业收入 104.46 亿元减少 2.69 亿元，同比下降 2.58%。公司营业收入较上年同期下降，主要系：（1）主要女装品牌 La Chapelle、Puella 营业收入分别同比下降 11.94%、13.35%，同比减少营业收入 3.09 亿元、2.84 亿元，而女装品牌 Candie's 及童装、男装品牌等销售的增长尚无法弥补 La chapelle 和 Puella 的下降幅度；（2）受到消费增速放缓、实体店客流下降影响，2018 年下半年公司直营门店销售低于预期，公司三、四季度收入同比下降幅度分别为 12.90%和 3.74%；（3）百货专柜收入持续下降的影响，2018 年公司百货专柜收入 48.93 亿元，同比减少 3.69 亿元，下降幅度 7.02%，占总收入的比重由 50.38%降至 48.08%；（4）公司于下半年加快终端渠道调整进度，关闭亏损、低效门店。

2018 年度，公司实现归属于上市公司股东的净亏损-1.60 亿元，较上年同期减少 6.58 亿元，同比下降 132%。2018 年度公司首次发生经营亏损，净利润同比出现较大幅度的下降，主要系（1）销售毛利同比减少 4.27 亿元，下降幅度 6.04%，其中由于营业收入下降因素减少毛利金额 1.82 亿元，由于毛利率下降（主要由于平均销售折扣下降以及往季产品销售占比增加）因素减少毛利金额 2.45 亿元；（2）三项费用同比增加 3.81 亿元，其中销售费用增加 2.3 亿元，主要是由于营业员薪酬以及装修摊销增加 1.49 亿元，公司期末对部分亏损及低效门店关闭导致对装修费用加速摊销影响销售费用 0.96 亿元；管理费用增加 1.15 亿元，主要是由于员工相关费用、咨询服务费用等同比增加所致；财务费用增加 0.36 亿元，主要由于平均贷款余额有所增加；（3）投资收益同比减少 0.52 亿元，主要是由于部分投资企业尚处于品牌培育投入阶段，当期发生较大金额的亏损。

2018 年公司经营结果未达预期，既有外部市场环境的因素，同时也反映并暴露出公司在应对外部环境变化方面前期准备尚不够充分，应对举措还不够及时。

综合来看，导致公司首次出现年度经营亏损的原因除了终端销售下滑、毛利率下降等因素外，也集中反映出公司“多品牌、直营为主”的业务发展模式急需调整，直营模式下过高的固定成本费用支

出（包括自有直营门店人员费用、租金、商场费用等）在销售增长乏力的情况下导致公司盈利水平大幅下降，同时部分自有及投资合作的品牌在 3-5 年的培育期内，需要公司投入较多的经营资源，而且培育期内持续经营亏损也会导致公司当期盈利下降。

这些都要求公司后续必须进一步加快转型调整步伐，聚焦产品力提升、渠道布局与模式调整、资本结构优化、投资项目运营改善等方面，充分发挥自身已有的品牌、渠道优势，强化核心能力建设，狠抓当期业绩提升，争取尽快实现扭亏为盈。

### 2019 年核心经营举措及业务展望

2019 年，公司将顺应服装服饰行业发展的新趋势，加快转型调整、创新发展进程，坚持以满足目标消费者需求为核心，贴近终端，提升服务，改进管理，确保运营效率及经营质量均能实现有效改善及提升。

1、聚焦核心品牌竞争力提升，坚持多品牌差异化发展战略。从增强产品力入手，集中优势资源发挥核心品牌的竞争优势，以大类负责制强化产品全生命周期的组织管理，优化供应商结构，进一步加大追单、快反的比例，提高库存周转速度，对于非核心品牌以利润改善为核心，减少对非核心品牌的低效资源投入。

2、聚焦线下渠道结构优化，坚持多种模式开拓国内市场。2019 年公司将加快渠道转型调整进程，提高单店盈利产出水平，加速形成直营、联营与加盟等并重的渠道结构布局。一方面对现有直营渠道进行全面梳理，根据品牌影响力、区域管理能力、团队管理半径等因素，确定直营渠道重点覆盖的区域范围，同时严格新开店质量的把控，并坚决关闭亏损、低效门店，另一方面对公司空白县级市场、直营管理能力较弱的地、市级市场，推行联营、加盟的合作方式，力争用 1-2 年的时间形成联营与加盟门店占比超过 50%的渠道布局。

3、聚焦会员的精准营销，坚持线上线下全面融合。公司一方面持续扩大会员基数，加强会员消费行为分析，以数据赋能产品及终端，另一方面以会员云中心组织为核心，组建专业团队有计划、有步骤推进会员营销，通过整合会员数据信息，搭建信息管理平台及会员管理体系，提高会员复购率及转化率，提高会员销售的贡献占比。

4、聚焦降本增效，坚持消除浪费及减少不合理支出。2019 年公司成本费用管控的重点包括物资集中采购、管理人效提升等，为此，公司将提高精细化管理水平，全面推行扁平化组织结构，通过流程的精简优化，快速响应消费者及市场变化，对于仓储作业、仓库管理等环节采取全面外包合作的方式，以专业化运营管理提升效率、降低成本。

5、聚焦现金流平衡，坚持改善资产及负债结构。对于库存产品，公司将在产品设计、外加工生产、货品配发、季中流转等各环节，均围绕满足消费者的需求及实现销售为目标，以切实提高产品的周转效率。在资金来源拓展方面，公司除了已有的银行贷款、项目融资等方式外，通过渠道结构调整、下单模式优化、会员营销推行、产品全生命周期管理等手段，可以有效增加当期经营活动产生的现金流入金额；通过加大对存量长期资产的盘活，有效降低长期资金占用，增加当期现金来源；通过上下游供应链融资、发行中期票据等融资手段，作为对银行贷款的有益补充，充分满足短期流动资金周转的需求。

6、聚焦已投项目效益产出，坚持有进有退，提高整体投资回报水平。对所有已投项目，公司均已落实专人负责跟进项目经营计划和预算的达成情况，出现偏差及时介入采取措施，同时根据投资项目所处的不同阶段，采取推动运营改善、引进新投资者、加快业务拓展等多种手段，争取尽早达成项目投资目标，减少对公司报表损益及现金流的负向影响。对于不符合公司发展战略或者从根本上无法达成预期目标的项目，公司也会坚决尽早终止或退出。

## 二、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入（总额法）101.76 亿元，同比下降 2.58%；实现营业利润-1.52 亿元，同比下降 120.57%；实现归属于上市公司股东的净利润-1.60 亿元，同比下降 132.00%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-2.45 亿元，同比下降 164.43%；公司经营活动产生的现金流量净额 1.58 亿元，同比下降 71.71%。截止 2018 年底，公司总资产 86.89 亿元，归属于上市公司股东的净资产 34.47 亿元。

报告期内，公司营业收入结构中五大女装品牌贡献占比 80.35%，比上年度下降 2.42 个百分点。其中：La Chapelle 和 Puella 两个品牌主要由于专柜门店数量较多、受到百货渠道下滑的影响，销售收入分别同比下降 11.94%、13.35%；La Babité 和 7m 两个品牌 2018 年出现增长乏力的情况，销售收入分别同比上年度下降 1.26%和 0.68%；女装品牌 Candie's 于 2017 年完成团队优化调整，2018 年步入良性发展轨道，收入实现同比增长 23.04%，对公司的收入贡献由 6.40%提升至 8.08%。2018 年，公司男装和童装业务保持稳步增长，男装（Jack walk、pote 及 MARC ECKO）实现销售收入同比增长 8.18%，童装 8eM 于报告期实现销售收入同比增长 79.84%，但总体上男装和童装品牌对公司的收入贡献仍不大，尚不足以弥补核心女装品牌销售下滑的影响。此外，公司于 2018 年度主动缩减 UlifeStyle 经营网点数量，缩小业务规模，导致其销售收入同比减少 1.58 亿元，下降 30.24%。

### （一） 主营业务分析

#### 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：千元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	10,175,853	8,998,709	13.08
营业成本	3,528,337	3,370,905	4.67
销售费用	6,032,435	4,354,874	38.52
管理费用	504,177	389,289	29.51
研发费用			
财务费用	52,465	16,581	216.42
经营活动产生的现金流量净额	157,620	557,161	-71.71
投资活动产生的现金流量净额	(1,309,726)	(1,097,007)	不适用

筹资活动产生的现金流量净额	787,227	774,078	1.70
研发支出	109,985	124,291	-11.51
投资收益	9,026	60,684	-85.13
所得税费用	(38,965)	(192,788)	-79.79

注：投资收益变动由于 2018 年年末由于股市下滑显著导致天津星旷投资的部分次新股公允价值下降。此外公司 2018 年收购了法国 NAF NAF40% 的股权，NAF NAF 由于 2018 年经营亏损给公司造成了投资损失约 703 万元。主要由于上述两方面原因，公司 2018 年投资收益较上年下滑约 5,166 万元。

注：所得税费用变动主要系按税法及相关规定计算的当期所得税及递延所得税变动所致。

注：上年同期营业收入 89.99 亿元为按照原收入准则确认的，本期营业收入 101.76 亿元为按照新收入准则确认的，如根据新收入准则上年同期营业收入为 104.46 亿元。上年同期销售费用与本期销售费用变动主要系收入准则变动导致。为了可比性，本年报“经营情况讨论与分析”中 2017 年的收入及相关指标均为按照新收入准则列示。相关指标变动分析请见下方。

## 2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

报告期内，公司实现营业收入 101.76 亿元，较上年同期（同口径、总额法）减少 2.69 亿元，同比下降 2.58%。公司营业收入较上年同期下降，主要系：

（1）女装品牌 La Chapelle、Puella、7m、La Babité、Candie's 共实现营业收入 81.76 亿元，同比减少 4.70 亿元、下降 5.44%，占公司收入贡献的比重由上年度 82.77% 降至 80.36%。其中 La Chapelle、Puella 的收入降幅均超过 10%。

（2）受到消费增速放缓、实体店客流下降影响，2018 年下半年公司直营门店销售低于预期，线上销售增速也明显下降，公司三、四季度收入同比下降幅度分别为 12.90% 和 3.74%。

（3）百货专柜收入持续下降的影响，2018 年公司百货专柜（含托管）收入 48.93 亿元，同比减少 3.69 亿元，下降幅度 7.02%，占总收入的比重由 50.38% 降至 48.08%；

报告期内，公司营业成本为 35.28 亿元，同比增长 4.67%，主要系服饰销售成本上升。综合公司营业收入和营业成本总体情况来看，报告期内公司实现销售毛利 66.48 亿元，同比减少 4.27 亿元，平均毛利率由 67.73% 降至 65.33%。毛利率下降主要是由于平均销售折扣下降以及往季产品销售占比增加所致。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:千元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
服饰	10,144,767	3,517,699	65.32	-2.65	4.45	减少 2.36 个百分点

非服饰	31,086	10,638	65.78	27.28	235.58	减少 21.24 个百分点
-----	--------	--------	-------	-------	--------	---------------

## 主营业务分产品情况

分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
上装	6,946,402	2,472,433	64.41	-3.12	4.34	减少 2.55 个百分点
下装	1,130,926	384,099	66.04	-3.98	1.47	减少 1.82 个百分点
裙装	2,034,061	637,543	68.66	0.49	7.13	减少 1.94 个百分点
配饰	33,378	23,624	29.22	-32.29	-4.04	减少 20.84 个百分点
其他	31,086	10,638	65.78	27.28	235.58	减少 21.24 个百分点

## 主营业务分地区情况

分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
东北地区	780,785	260,075	66.69	-5.07	-0.54	减少 1.52 个百分点
华北地区	1,543,836	491,209	68.18	-3.31	2.05	减少 1.67 个百分点
华东地区	3,094,304	1,174,487	62.04	-2.48	8.53	减少 3.85 个百分点
华南地区	1,056,266	346,450	67.20	0.63	3.29	减少 0.84 个百分点
华中地区	1,492,882	567,559	61.98	-1.77	10.34	减少 4.17 个百分点
西北地区	783,294	248,059	68.33	3.46	9.31	减少 1.69 个百分点
西南地区	1,424,486	440,497	69.08	-6.72	-6.12	减少 0.20 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

√适用 □不适用

公司非服饰业务主要为家居及服务等业务收入。

公司服饰业务毛利率下降 2.40 个百分点主要是由于营业收入同比下降 2.58%，但营业成本却同比上升 4.67%，出现这种情况的原因是由于实际销售数量同比下降，为加速库存周转，公司平均销售折扣同比有所下降，同时过季品销售占比也有所增加。

从分产品毛利率情况看，上装、下装、裙装及配饰等均有不同程度的下降，其中占销售份额最大的上装产品毛利率同比下降 2.55 个百分点，此外，占公司销售份额较小的配饰产品主要由于销售价格下降导致毛利率降低 20.84%。

从分地区情况看存在一定的地域差异，报告期内西北、华南地区营业收入分别同比上升 3.46% 和 0.63%，其他区域营业收入均同比下降，其中西南、东北地区营业收入同比下降较多。从毛利率水平看，华中、华东地区的平均销售毛利率分别同比下降 4.17% 和 3.85%，主要由于营业成本同比上涨幅度较大所致。

## (2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
上装	28,069	28,344	21,771	-29.95	-20.58	-1.25
下装	7,388	6,984	4,620	-20.52	-19.48	9.60
裙装	11,658	11,019	7,490	-19.94	-16.45	9.33
配饰	1,220	1,117	1,668	-33.42	-1.06	6.51

### 产销量情况说明

公司无生产业务，上表中生产量为采购量，生产量比上年增减亦为采购量比上年增减。单位为千件。报告期，公司从源头主动减少各个品类的货品采购量，总采购量（不含配饰）同比上年度减少 26.3%，以避免形成过多的库存积压。在努力提升当季新品销货率的同时，公司采取多种措施加大过季品销售力度，总体上 2018 年底公司库存总数量（不含配饰）比上年末小幅增加 2.3%。

## (3). 成本分析表

单位：千元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
服饰	主营业务成本	3,517,699	99.70	3,367,735	99.91	4.45	
非服饰	主营业务成本	10,638	0.30	3,170	0.09	235.58	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
上装	主营业务成本	2,472,433	70.07	2,369,493	70.29	4.34	
下装	主营业务成本	384,099	10.89	378,521	11.23	1.47	
裙装	主营业务成本	637,543	18.07	595,102	17.65	7.13	
配饰	主营业务成本	23,624	0.67	24,619	0.73	(4.04)	
其他	主营业务成本	10,638	0.30	3,170	0.09	235.58	

成本分析其他情况说明

√适用 □不适用

公司非服饰业务主要包含家居及服务等业务。

从产品销售成本结构变动情况分析，上装是公司最主要的销售品类，占总营业成本的 70.07%，主要为羽绒外套、风衣、毛衣等；裙装和下装占总营业成本的比重分别为 18.07%和 10.89%，与上年同期变化不大。

#### (4). 主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额 10,557 万元，占年度销售总额 1.04%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

前五名供应商采购额 80,630 万元，占年度采购总额 18.5%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

### 3. 费用

√适用 □不适用

2018 年度销售费用（新收入准则下）为 60.32 亿元，比上年同期增加 2.3 亿元，同比增长 4.0%。2018 年度销售费用占收入的比率为 59.28%，比上年同期上升 3.74 个百分点，主要由于营业员薪酬以及部分已关闭门店装修费用加速摊销所致。

2018 年度管理费用为 5.04 亿元，比上年同期增加 1.15 亿元，同比增长 29.5%。2018 年度管理费用占收入的比率为 4.95%，比上年同期上升 1.23 个百分点，主要由于员工薪酬、咨询服务费用增加所致。

2018 年度财务费用净额为 0.52 亿元，比上年同期增加 0.36 亿元，同比增长 216.4%，财务费用增加的原因主要是由于借款利息支出同比增加所致。

项目	本期发生额（千元）	上期发生额（千元）
销售费用（原收入准则下）	4,654,143	4,354,874
销售费用（新收入准则下）	6,032,435	5,801,993
管理费用	504,177	389,289
财务费用	52,465	16,581

### 4. 研发投入

#### 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：千元

本期费用化研发投入	109,985
本期资本化研发投入	



研发投入合计	109,985
研发投入总额占营业收入比例 (%)	1.08%
公司研发人员的数量	527
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	1.56
研发投入资本化的比重 (%)	0

### 情况说明

√适用 □不适用

按照公司的财务核算制度，单独核算的研发支出，需要专门设立为开展研究、开发新技术、新产品、新工艺的独立研发部门，并对费用进行单独的归集和核算。于 2018 年 12 月 31 日，由于公司并未开展研发活动，因此公司并无单独的研发部门。其次，按照税法规定，公司并没有符合研发费加计扣除的研发支出，也未进行任何研发费加计扣除的申报。因此，公司认为于 2018 年度，并未发生财务或者税务口径上的研发费用。

公司年报披露的研发投入为设计费用，即品牌设计部设计师的员工费用以及购买样衣的费用，既不是财务核算制度定义的研发活动，也不是税法定义的研发活动。因此，公司也将在年报中补充披露研发投入实质为设计费用，在财务报表上作为管理费用核算。

### 5. 现金流

√适用 □不适用

2018 年度，公司经营经营活动产生的现金流量净额为净流入 1.58 亿元，全年公司经营现金回款情况良好，2018 年销售商品、提供劳务收到的现金总额达到 112.9 亿元，比上年同期增长 7.1%。公司经营活动现金支出的最主要项目为货品采购 72.61 亿元以及人工成本支出 23.88 亿元，分别同比增加 18.0%和 2.9%。

2018 年度，公司投资活动产生的现金流量净额为净流出 13.1 亿元，主要为购建固定资产、长期资产等支出的现金 10.01 亿元，支付的投资款 2.05 亿元。

2018 年度，公司筹资活动产生的现金流量净额为净流入 7.87 亿元，主要为取得银行借款的金额有所增加。

总体上，报告期内公司现金流情况周转良好，银行授信资源较为充足，全年销售回款情况正常，经营活动现金实现净流入 1.58 亿元，期末货币资金余额达到 6.05 亿元。

项目 (单位: 千元)	2018 年度	2017 年度
经营活动产生的现金流量净额	157,620	557,161
投资活动产生的现金流量净额	-1,309,726	-1,097,007
筹资活动产生的现金流量净额	787,227	774,078

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

## 1. 资产及负债状况

单位：千元

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金额较上 期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	605,293	6.97	930,580	11.82	-34.96	主要由于本期公司采购支出及投资活动资金支出增加所致
预付款项	329,458	3.79	243,098	3.09	35.52	主要由于预付秋冬大货采购款及商场租金增加所致
其他流动资产	307,534	3.54	157,070	2.00	95.79	主要由于本期待认证进项税额增加所致
可供出售金融资产		-	67,544	0.86	-100.00	主要由于新金融工具准则下重分类至其他非流动金融资产和其他权益金融工具所致
长期股权投资	635,934	7.32	428,465	5.44	48.42	主要由于新金融工具准则下重分类至其他非流动金融资产和其他权益金融工具所致
固定资产	865,049	9.96	455,482	5.79	89.92	主要由于本期在建工程正常转固所致
其他非流动资产	159,964	1.84	13,605	0.17	1,075.77	主要由于本期预付装修款增加所致
短期借款	1,911,645	22.00	1,006,000	12.78	90.02	主要由于公司经营资金需求增加所致
预收款项		-	363	0.00	-100.00	主要由于新收入准则下预收款项重分类所致
合同负债	2,399	0.03		-	-	主要由于新收入准则下预收款项重分类所致
应交税费	166,468	1.92	253,538	3.22	-34.34	主要由于以前年度应交税费于本期支付所致
递延所得税负债	28,424	0.33	20,590	0.26	38.05	主要由于长期股权投资公允价值变动及资本化利息引起的可抵扣税金增加所致
长期借款	330,911	3.81	-	-	-	主要由于吴泾基建项目借款增加所致
其他综合收益	(13,187)	-0.15	-723	-0.01	1,723.93	主要由于本期其他权益工具公允价值变动损失增加所致
未分配利润	770,706	8.87	1,215,356	15.44	-36.59	主要由于本期经营出现亏损所致
少数股东权益	114,539	1.32	193,672	2.46	-40.86	主要由于非全资子公司经营亏损增加所致

## 2. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

2018年6月22日，经公司第三届董事会第十四次会议审议通过，公司全资子公司上海微乐以土地及在建工程为抵押物向交通银行股份有限公司闸北支行申请最高不超过4.36亿元的银行贷款。贷款期限为合同签订之日起至2023年11月10日止。抵押标的为位于吴泾镇332街坊3/12丘的“沪房地闵字(2016)第056386号”土地使用权(面积40,198.2平方米)以及在建工程(上海市闵行区莲花南路2700弄50号门牌)。

2018 年 12 月 26 日，太仓拉夏以不动产为抵押，将位于太仓市广州东路 116 号的不动产（建筑面积 66,614.91 平方米，土地使用面积合计 126,922.12 平方米）抵押给中国民生银行股份有限公司苏州分行以申请银行贷款，抵押担保期限自 2018 年 12 月 26 日起至 2019 年 12 月 26 日止。

报告期末公司货币资金、固定资产、在建工程、无形资产情况如下：

单位：千元

报告期末主要资产受限情况	2018 年截至 12 月 31 日	
项目	期末账面余额	受限原因
货币资金	155,430	定期存款
固定资产	551,666	抵押借款和授信贷款
在建工程	566,688	抵押借款和授信贷款
无形资产	88,291	抵押借款和授信贷款
合计	1,362,075	

### 3. 其他说明

√适用 □不适用

本集团在 2017 年和 2018 年年末，持有存货的库龄情况如下表所示：

单位：千元

库存商品	2018		2017	
	存货账面价值	占比	存货账面价值	占比
1 年以内	1,962,456	78.51%	2,050,089	88.38%
1-2 年	528,054	21.12%	259,595	11.19%
2-3 年	9,271	0.37%	10,039	0.43%
合计	2,499,781	100%	2,319,723	100%

在 2018 年末和 2017 年末，存货账面价值分别为 25.00 亿元和 23.20 亿元，占同期流动资产的比例分别为 47.93% 和 45.89%。公司 1-2 年存货增加 2.68 亿元主要为 2017 年秋冬货品库存增加。

#### (四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

2018 年，社会消费品市场总体仍保持增长态势，社会消费品零售总额 380,987 亿元，实际增速为 6.9%，与居民收入增长基本同步。服装鞋帽、针纺织品类零售总额达到 13,707 亿元，增长率为 8.0%。限额以上零售业单位中的超市、百货店、专业店和专卖店零售额比上年分别增长 6.8%、3.2%、6.2% 和 1.8%。

根据中华全国商业信息中心的统计数据，2018年实体店消费品零售额增长5.9%，增速较1-11月份放缓0.1个百分点。

2018年，纺织服装限额以上企业零售增增速前高后低，各季度分别取得约 9.8%、8.6%、8.2%、6.0%的同比增长。由于消费信心不足、实体店客流下降等因素影响，2018年四季度增速有所放缓，2018年12月在天气推动冬装销售、年末促销等因素的促进下，纺织服装限额以上企业零售额同比增长7.4%，增速环比略有回升。

## 服装行业经营性信息分析

### 1. 报告期内实体门店情况

√适用 □不适用

品牌	门店类型	2017 年末数量 (家)	2018 年末数量 (家)	2018 新开 (家)	2018 关闭 (家)
La Chapelle	直营	1,975	1,966	189	198
Puella	直营	2,116	1,907	129	338
Candie's	直营	944	927	120	137
7 Modifier	直营	1,716	1,730	208	194
La Babit é	直营	1,562	1,540	143	165
JACK WALK /Pote	直营	638	669	131	100
8eM	直营	202	274	124	52
MARC ECKO	直营	37	46	24	15
UlifeStyle	直营	152	105	6	53
OTR	直营	51	43	7	15
siastella	直营	24	25	17	16
siastella	加盟/联营	12	21	17	8
Mum Meet Me/Kin	直营	18	0	1	19
Mum Meet Me/Kin	加盟	1	0	0	1
dr ömGalaxy	直营/联营	0	15	15	0
GARTINE	直营	0	1	1	0
合计		9,448	9,269	1,132	1,311

注：(1)于报告期末，品牌 Mum Meet Me/Kin 已处置。(2)主要女装品牌 La Chapelle、Puella、Candie's、7 Modifier 及 La Babit é 合计门店网点数字 2018 年较 2017 年净减少 243 个。(3)公司主动缩减 UlifeStyle 经营网点数量，缩小业务规模。(4)男装 JACK WALK、Pote 及 MARC ECKO 网点数较去年同期净增加 40 个，童装净增加网点数 72 个。

**2. 报告期内各品牌的盈利情况**

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

品牌类型	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
La Chapelle	2,278,000	705,631	69.02	-11.94	-8.51	-1.16
Puella	1,844,071	596,310	67.66	-13.35	-8.10	-1.85
Candie's	822,683	299,675	63.57	23.04	23.17	-0.04
7 Modifier	1,717,182	554,931	67.68	-0.68	3.35	-1.26
La Babit é	1,514,509	491,193	67.57	-1.26	8.37	-2.88
JACK WALK/Pote	618,611	250,803	59.46	8.57	22.71	-4.67
8eM	205,061	72,985	64.41	79.84	101.81	-3.88
MARC ECKO	38,066	16,074	57.77	2.27	-0.10	1.00
UlifeStyle	364,632	170,676	53.19	-30.17	-15.94	-7.92
Othermix	476,016	222,470	53.26	15.99	12.00	1.67
OTR	185,143	101,257	45.31	116.86	119.40	-0.63
siastella	41,003	12,964	68.38	27.14	58.66	-6.28
Mum Meet Me/Kin	10,214	7,017	31.30	171.63	374.95	-29.41
drömGalaxy	6,346	2,189	65.51			
GARTINE	23,229	13,526	41.77			
其他	31,086	10,638	65.78	27.28	235.60	-21.24

于报告期, 品牌 Mum Meet Me/Kin 已处置。

**3. 报告期内直营店和加盟店的盈利情况**

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

分门店类型	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直营店	8,699,400	2,857,207	67.16	-3.26	2.63	-1.88
加盟/联营店	7,798	4,334	44.42	122.99	218.49	-16.66
其他	1,468,655	666,796	54.60	1.27	13.89	-5.03
合计	10,175,853	3,528,337	65.33	-2.58	4.67	-2.40

注: 公司加盟店营业收入为 200 千元, 联营店收入为 7598 千元。其他主要为线上平台收入。

**4. 报告期内线上、线下销售渠道的盈利情况**

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

销售渠道	2018 年			2017 年		
	营业收入	营业收入占比 (%)	毛利率 (%)	营业收入	营业收入占比 (%)	毛利率 (%)
线上销售	1,437,569	14.13	54.36	1,425,796	13.65	59.16
线下销售	8,738,284	85.87	67.13	9,020,032	86.35	69.08
合计	10,175,853	100.00	65.33	10,445,828	100.00	67.73

## 5. 报告期内各地区的盈利情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

地区	营业收入	营业收入占比 (%)	营业收入比上年增减 (%)
东北	780,785	7.67	(5.07)
华北	1,543,836	15.17	(3.31)
华东	3,094,304	30.41	(2.48)
华南	1,056,266	10.38	0.63
华中	1,492,882	14.67	(1.77)
西北	783,294	7.70	3.46
西南	1,424,486	14.00	(6.72)
境内小计	10,175,853	100.00	(2.58)
境外小计			
合计	10,175,853	100.00	(2.58)

## 6. 其他说明

√适用 □不适用

(1) 报告期内按各级城市划分的收入

城市分级	2018 年收入 (人民币千元)	占总额的 百分比 (%)	2017 年收入 (人民币千元)	占总额的 百分比 (%)
一线城市	1,283,936	12.62	1,314,793	12.59
二线城市	4,389,669	43.14	4,445,016	42.55
三线城市	2,433,044	23.91	2,589,803	24.79
其他城市	2,069,204	20.33	2,096,217	20.07
总计	10,175,853	100.00	10,445,829	100.00

2018 年度，本集团各线城市收入均有所下降，主要由于销售数量下降，同时公司下半年加大对门店调整力度也导致全年收入有所下降。本报告期间，各级城市的收入贡献占比均与上年度同期相比均无明显变化。

(2) 按零售网点类型划分的收入明细

零售网点类型	2018 年收入 (人民币千元)	占总额的百分比(%)	2017 年收入 (人民币千元)	占总额的百分比(%)
专柜	4,893,042	48.08	5,262,256	50.38
专卖	3,806,358	37.41	3,729,856	35.71
在线平台	1,437,569	14.13	1,425,796	13.65
加盟/联营	7,798	0.07	3,497	0.03
其他	31,086	0.31	24,423	0.23
总计	10,175,853	100.00	10,445,828	100.00

专柜收入由 2017 年度 52.62 亿元，下降至 2018 年度 48.93 亿元，下降 7.02%。专柜收入的下降主要由于传统百货销售管道老化，客流下降导致，且本集团于报告期优化线下渠道结构，主动减少专柜网点数量，期末专柜网点数目同比减少 426 个。

专卖收入由 2017 年度 37.30 亿元，增加至 2018 年度 38.06 亿元，增长 2.05%。专卖收入增长主要是由于专卖零售网点数目由 2017 年底的 3,728 个增加至 2018 年底的 3,957 个。

2018 年度在线平台实现收入 14.38 亿元，同比增长 0.83%，增速与上年相比明显下降，其中由于公司于 2018 年三季度对线上运营团队进行了调整，在衔接转换过程中对销售造成了一定的影响，此外整体线上流量的增速也出现放缓的迹象。

## (五) 投资状况分析

### 1、 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

2018 年 2 月 2 日，公司第三届董事会第九次会议审议并通过了《关于本公司拟向全资子公司上海拉夏企业管理有限公司增资的议案》，同意公司向全资子公司拉夏企管增资人民币 30,000 万元。本次增资后，拉夏企管注册资本将增加至人民币 80,000 万元，公司仍持有其 100%的股权。截止本报告披露日，该增资事项已完成。

2018 年 4 月 10 日，公司第三届董事会第十一次会议审议通过了《关于收购法国 Naf Naf SAS 的议案》。另，公司分别于 2018 年 4 月 12 日、2018 年 6 月 1 日、2018 年 6 月 2 日和 2018 年 6 月 16 日在上海证券交易所网站披露了《拉夏贝尔关于收购法国 Naf Naf SAS 40%股权的公告》(临 2018-017)、《拉夏贝尔关于收购法国 Naf Naf SAS 40%股权的进展公告》(临 2018-031)、《拉夏贝尔关于收购法国 Naf Naf SAS 40%股权的进展公告》(临 2018-032)和《拉夏贝尔关于收购法国 Naf Naf SAS 40%股权的进展公告》(临 2018-037)。2018 年 6 月 29 日(法国时间)，公司完成本次收购交割事宜。



2018年4月26日，公司第三届董事会第十二次会议审议通过了《关于公司向参股子公司增加投资暨关联交易的议案》，公司对参股子公司品呈实业增加投资3,500万元；其中3,100万元将用于增资；并在增资完成后出资400万元用于受让上海禾笙企业管理咨询合伙企业（有限合伙）持有的品呈实业6.25%股权。本次增资及股权转让完成后，公司持有品呈实业63.375%股权。

2018年8月3日，公司第三届董事会第十五次会议审议通过了《关于参与认购私募基金份额的议案》，公司拟以自有资金人民币1亿元（分三次缴付）认购标的基金份额，并于2018年8月3日正式签署了《南通勋铭基金合伙企业(有限合伙)有限合伙协议》。

2018年10月30日，公司第三届董事会第十九次会议审议通过了《关于全资子公司向全资孙公司增资的议案》。根据公司经营计划和发展规划，并结合公司全资孙公司LaCha Fashion的资金需求，全资子公司拉夏企管以货币出资方式对LaCha Fashion进行增资，增资金额不超过1,700万欧元；本次增资完成后，公司仍通过拉夏企管持有LaCha Fashion 100%股权。

2018年11月26日，公司召开的第三届董事会第二十次会议审议通过了《关于收购法国Naf Naf SAS 60%股权的议案》，公司全资孙公司LaCha Fashion与Trendy Pioneer Limited和East Links International (HK) Co., Ltd.签订《股份收购协议》，公司分别以1,767万欧元收购Trendy Pioneer Limited、East Links International (HK) Co., Ltd.各自持有的LaCha Apparel II S àrl 30%股权，以间接收购Naf Naf SAS 60%股权，交易金额合计3,534万欧元。本次交易完成后，公司将持有Naf Naf SAS 100%股权。

### (1) 重大的股权投资

适用 不适用

### (2) 重大的非股权投资

适用 不适用

### (3) 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

于2018年12月31日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
交易性金融资产—(附注四(2))				
交易性权益工具投资	-	-	53,675	53,675
保本浮动收益理财产品	-	-	-	-
其他权益工具投资—(附注四(8))				
其他权益工具	-	-	28,605	28,605
金融资产合计	-	-	82,280	82,280
资产合计	-	-	82,280	82,280

于 2017 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
可供出售金融资产—				
可供出售权益工具	-	-	67,544	67,544
其他流动资产—				
保本浮动收益理财产品	-	-	17,000	17,000
金融资产合计	-	-	84,544	84,544
资产合计	-	-	84,544	84,544

#### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

#### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

公司	截至目前 注册资本 (万元)	报告期末 资产总额 (万元)	报告期末 净资产 (万元)	报告期 营业收入 (万元)	报告期 净利润 (万元)
上海微乐服饰有限公司	5000.00	138892.03	31051.72	83877.25	540.02
诺杏(上海)服饰有限公司	1000.00	60403.69	1934.30	79819.61	281.16
拉夏贝尔服饰(太仓)有限公司	10000.00	120554.19	8023.03	210835.61	-7691.51
上海拉夏企业管理有限公司	80000.00	89725.79	86806.44	0	2689.55
LaCha Fashion I Limited	2568.49	27284.40	16146.27	70.05	-750.04
上海优饰服饰有限公司	2000.00	20350.24	265.74	27571.82	7403.66
上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司	500.00	31402.01	-2050.80	188794.58	-5045.08
嘉拓(上海)信息技术有限公司	100.00	2286.11	989.39	3475.84	1579.77
广州熙辰服饰有限公司	2000.00	5266.12	-5744.98	3550.91	-3820.05
杭州黯涉电子商务有限公司	5946.55	40119.20	32785.10	51517.21	6906.66
杰克沃克(上海)服饰有限公司	1619.40	17358.78	-16617.97	17172.20	-16183.28
形际实业(上海)有限公司	1200.00	1995.81	-1345.80	655.47	-1937.73

## (八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

### 三、公司关于公司未来发展的讨论与分析

#### (一) 行业格局和趋势

适用 不适用

2018 年，中国服装行业已经进入消费者驱动行业融合的成熟零售阶段。在此背景下，品牌借助数字化赋能提升综合实力，利用大数据和新技术进行产业链升级，通过线上线下一体化和全渠道体系最终提升经营效率和消费者体验已经成为行业发展的新助力。

##### 1、市场容量与增长趋势

2018 年，我国消费品市场总量继续扩大，2018 年社会消费品零售总额超过 38 万亿，比上年增长 9.0%，增速较 2017 年有所放缓。年末全国大陆总人口达到 13.95 亿人，比上年末增加 530 万人；全国居民人均可支配收入 28,228 元，比上年实际增长 8.7%，人均消费支出 19,853 元，比上年增长 8.4%。伴随居民收入水平提升、消费观念转变，居民将更加注重个人的着装消费，预计我国服装市场具有广阔的发展空间。

近年来，消费主流人群的改变、地产升值及棚户改造带来的财富增加、各地区人均可支配收入增长共同推动消费升级。主要表现在以下几个方面：从无品牌到品牌化的升级、从同质化向个性化的转变、从价格导向价值导向的转变，以及从低频消费向高频消费的过渡。在消费升级的背景下，消费者经济实力不断增强，人们对服装的需求已从基础功能性需要逐步升级为享受型需要，在选购服饰产品是越来越倾向于选择体现自身地位、个人风格的品牌服装，更多融合品牌消费、文化消费和时尚消费。

目前，我国已经成为全球最大的纺织品服装生产国及消费国。分类来看：

女装方面：欧睿数据显示，2017 年国内大众女装行业市场规模达 5,586 亿元，近 5 年复合增长率达到 5.8%，市场规模较大但行业集中度较低，其中拉夏贝尔市场占有率约为 1.5%。由于女性消费者对时尚潮流有着更高的敏感性和关注度，女性收入提升和对品质生活的追求，未来女装品牌将更加聚焦于形象新颖、高性价比的产品。对于大众时尚女装企业来说，注重零售的效率和规模，调整渠道模式和终端结构，大力发展电商业务和 O2O 系统，将有利于进一步挖掘市场潜力。

男装方面：2017 年我国男装总体市场规模为 5,345.96 亿元，同比增长 4.4%，整体呈现出明显的休闲化趋势，行业集中度不断提升。据 Frost&Sullivan 统计，2012 至 2017 年，国内商务休闲男装市场规模从 676 亿元增长至 1,905 亿元，CAGR 达到 18%。男装行业在由传统正装品类向更加注重年轻化、舒适度的休闲款转型过程进一步加速。因此注重年轻化产品开发，加速面料升级并推动多品牌发展的企业将具备更加充足的增长动力。

童装方面：2017 年国内童装市场规模约为 1,796 亿元，销售额同比增速达到 14%，近 5 年复合增长率达到 11%。伴随消费升级及生育政策放宽驱动，预计童装细分领域将继续保持高景气度和较为宽松的竞争格局。欧睿预计 2017 年-2022 年销售额年复合增速将达到 10%，继续保持高景气度。据中国儿童产业研究中心调查，80%的家庭儿童支出占家庭总支出的 30%-50%。预计到 2023 年，我国童装市场规模将达到 2,820 亿元，年均复合增长率近 10%，行业规模与集中度也将进一步提高。

公司产品聚焦于大众休闲服装市场，产品突出时尚性，覆盖女装、男装、童装细分领域，致力于

为广大消费者提供兼具时尚、品质及高性价比的休闲服装产品，是大众休闲服装市场的重要参与者。

## 2、市场供给分析

### (1) 全球品牌参与竞争

在经济全球化背景下，部分国外领先品牌采取了全球化运营的模式来提高销售业绩，谋求新的增长点。在国内服装市场巨大发展空间的吸引下，国际服装品牌也加快了对中国市场的拓展，特别是价格适中，消费群体庞大的大众休闲服装领域。自 2002 年 UNIQLO（优衣库）在上海开设门店以来，以优衣库、H&M、ZARA、GAP 和 C&A 等为代表的国际快时尚品牌在国内快速发展。目前，我国已成为 UNIQLO、H&M、ZARA、GAP 和 C&A 等国际快时尚品牌的主要竞争市场。

国际服装品牌的进入，一方面给国内服装企业带来了巨大的竞争压力，另一方面也为国内服装企业提供了可供借鉴的创新经营模式，为国内服装行业培养了大量专业人才。同时，也进一步培养了国内消费者的时尚意识和着装品位，进而又促进了市场需求的进一步增长。

目前，国内大众女性休闲服装市场已呈现出全球品牌参与竞争的格局，除本公司外，本行业主要品牌及其所属公司的简要情况如下表所示：

公司名称	基本情况
绫致时装(天津)有限公司	绫致时装 Bestseller 于 1975 年始建于丹麦，主要经营设计和销售适合都市女性、男性、儿童及青少年的流行时装和饰品。 该集团于 1996 年进入中国并成立绫致时装(天津)有限公司，在华经营 ONLY、VERO MODA、SELECTED 和 JACK&JONES 四个主要品牌。
衣恋时装(上海)有限公司	衣恋集团于 1980 年创立于韩国，现已成为韩国最大的时装流通公司。该集团于 1994 年成立衣恋时装(上海)有限公司进入中国市场，先后引入 E.LAND、TEENIE WEENIE、SCOFIELD、Roem、PRICH 等中高档品牌，并于 2013 年将快时尚品牌 SPAO 引入中国。2016 年，衣恋集团将 TEENIE WEENIE 业务出售给维格娜丝时装股份有限公司。
赫基(国际)香港有限公司	赫基国际成立于 1999 年，目前旗下拥有 Ochirly、Five Plus、Trendian、MissSixty 等男女时装品牌。
迅销(中国)商贸有限公司	迅销公司于 1963 年成立于日本，是日本乃至亚洲服装零售业的领军企业，旗下品牌优衣库(UNIQLO)现已发展成为国际领先的快时尚品牌之一。迅销公司于 2002 年在中国开设第一家门店正式进入中国市场，并在 2006 年成立迅销(中国)商贸有限公司。
宁波太平鸟时尚服饰股份有限公司	太平鸟公司成立于 2001 年，旗下拥有 PEACEBIRD 女装、PEACEBIRD 男装、乐町 LED'IN 女装、MATERIAL GIRL 女装、AMAZING PEACE 男装、Mini Peace 童装等多个品牌。
飒拉商业有限公司	飒拉公司的母公司 Inditex 于 1963 年成立于西班牙，目前是全球第一大服装集团，旗下拥有 Zara、Massimo Dutti、Bershka 等品牌，其中 Zara 为国际领先的快时尚品牌之一。Zara 于 2006 年在中国开设第一家门店，正式进入中国市场。
海恩斯莫里斯(上海)商业有限公司	海恩斯莫里斯公司的母公司 Hennes & Mauritz 于 1947 年成立于瑞典，目前是全球规模最大的服装集团之一，旗下拥有的 H&M 品牌为国际领先的快时尚品牌之一。H&M 于 2007 年在中国开设第一家门店，正式进入中国市场。

注：上表中信息来自于各公司网站、招股说明书等公开信息。

### (2) 行业集中度逐步提升

经过多年发展，拉夏贝尔、太平鸟、欧时力、GXG 等国内大众休闲服装品牌脱颖而出，建立起了覆盖全国的销售网络，发展成为了国外品牌的有力竞争者。同时，亦有一部分区域品牌，依托对区域消费市场的了解，在区域市场占据一定份额。国际品牌、全国性品牌、区域性品牌的竞争导致国内大众女性休闲服装市场竞争激烈，集中度较低。

随着领先企业依靠在渠道扩张以及提升单店销售业绩上的持续发力，国内大众女性休闲服装市场集中度正逐步提升。

### 行业发展趋势

#### (1) 大众时尚休闲服装市场继续保持稳定增长

受益于居民收入水平提升、消费观念转变以及较低的人均服装消费支出水平，我国服装市场仍具有广阔的发展空间。

同时，在经济增速放缓以及经济转型的背景下，消费者特别是 80、90 后的年轻人将更加注重着装的搭配性与时尚性，并将提高服装购买的频率，而对于产品价格较为敏感。价格定位合理的大众时尚休闲服装迎合了这一庞大消费群体的需求，预计将取得快于整体服装市场的增长率。

#### (2) 服装快消品化将成为大众服装消费趋势

ZARA、H&M 等国际快时尚品牌的进入及流行，逐渐使得大众休闲服装产品的快速消费品属性被国内消费者认可并成为消费潮流。快速消费品属性要求产品设计紧贴时尚潮流，产品款式丰富可选，并能持续不断地设计新产品推出市场以吸引消费者的重复关注，提高购买频率。这要求企业具备通过加快设计、生产及分销周期，依据新近时尚趋势设计产品的能力，并能够控制运营成本，以具备竞争力的价格向消费群体作出销售。

开发自身产品的快速消费品属性并加以利用将成为大众时尚休闲服装企业市场竞争力的重要体现。

#### (3) 二、三线城市大众时尚休闲服装市场将快速发展

随着一线城市市场竞争日趋激烈，以及二、三线城市居民收入和消费力的提升，国际快时尚品牌在城市布点上从过去的以一、二线主要城市为主，逐步转向以二、三线城市为主的“下沉式”发展<sup>1</sup>，特别是在区域中心城市以及区域中心城市周边的卫星城市加大了布局力度。三、四线城市消费升级加速，随着城镇化步伐加快，国内三四线城市服装城市迅速成长，消费潜力进一步释放，消费者逐渐从满足基本需求转向追求品质、时尚和品牌。

#### (4) 零售业态变迁带来新机遇与新挑战

随着可选商品的丰富以及消费观念转变，消费者购物需求日趋多样化，开始更多地追求体验式消费、娱乐休闲消费，并强调家庭型消费，对于商场购物环境、停车位等配套设施等也提出了更高的要求。基于这一消费偏好的变化，拥有更优购物环境以及配套设施、业态配置也更为丰富的购物中心逐渐在国内兴起，并成为重要的零售业态。受限于经营面积的传统百货公司也正在积极寻求转变，通过扩大面积、增加零售业态类型，调整商户类型，改善购物环境，实现百货商场的“类购物中心化”<sup>2</sup>。

零售业态变迁给国内大众时尚休闲服装企业带来了新的发展机遇，也提出了新的挑战。一方面，大众时尚休闲服装企业可以和成熟的购物中心运营商开展战略合作，跟随新建购物中心开设新店，降

<sup>1</sup>世邦魏理仕中国研究部：《演变中的中国零售业格局系列报告之一：快时尚》。

<sup>2</sup>世邦魏理仕中国研究部：《演变中的中国零售业格局系列报告之二：百货公司》。

低零售网点扩张的难度和经营风险，而购物中心与百货商场在引进商户时存在的竞争也提高了品牌商在商务谈判中的博弈能力。另一方面，购物中心对于入驻商户的品牌知名度、吸引客流能力以及服务客户能力都提出了更高的要求，而且独立门店面积普遍较大，这就要求大众时尚休闲服装企业具备强大的组货能力，以支撑门店陈列，满足客户多元化一站式购物需求。同时，也要求大众时尚休闲服装企业具备优秀的终端销售能力，提升店效，降低库存风险。为应对购物中心开设大面积门店的要求，国际快时尚品牌一般采取开设多品牌集合店或者单一品牌下提供多品类产品的方式，比如 UNIQLO、H&M 与 GAP 门店均销售女装、男装、童装以及配饰产品。

#### (5) 全渠道零售引领服装销售新趋势

互联网的普及和阿里巴巴、京东等电商平台的迅猛发展已使互联网成为消费者购买服装的重要渠道。从信息技术、商业零售未来发展来看，网络购物所带来的基于大数据、需求导向的突破实体空间、时间限制的新零售模式变革是大势所趋。线下服装品牌在关注网络购物对传统线下实体门店冲击碰撞的同时，更应该利用网络购物平台与线下实体门店的融合与协同，通过 O2O 战略打造全渠道零售模式，提升消费者购物体验。线上线下的深度融合将成为服装销售未来发展的主要方向之一。

#### (6) 数字化零售成为将为行业品牌发展新趋势

伴随消费者群体和需求趋于细分化、多元化和差异化，价格低、多款式、上新快则成为大众品牌细分领域的发展趋势，通过数字化应用和多维度数据分析，将成为服装行业提升运营效率和改善运营质量的关键。在数据充分积累的前提下，服装品牌通过对已积累全产业链数据进行赋能和分析，主动围绕消费者偏好和需求，实现小批量、多款式以及快速追单的模式，从而应对现畅销款断货、平销款库存积压等问题。

供应链方面，品牌利用自身影响力和流量优势，以及在信息、数据、平台方面的优势大力整理上游供应商，并使上下游需求匹配更加高效透明，以达到极致的成本优势和生产效率。伴随数据维度的不断拓宽和积累，基于数据的管理和决策模式将大大降低人工判断和干预的程度，使产品下单、生产和销售决策更加精准、高效。

## (二) 公司发展战略

适用 不适用

公司以“为美好生活设计”为核心发展理念，致力于成为一家国内领先的多品牌、全渠道运营的时尚集团，致力于为国内大众消费者提供兼具时尚、品质及高性价比的服装产品以及高品质的生活方式。

公司坚持多品牌差异化发展战略，持续打造丰富多元化的多品牌运营体系，注重各品牌定位的清晰化、个性化以及差异化，通过自主发展与外部投资合作并重的方式，持续提高公司在大众时尚服装市场的竞争力及影响力。

公司坚持线上、线下全面融合，建立广覆盖、深渗透、注重服务的线下零售网络，加速形成联营、加盟与直营并重的渠道结构布局，聚焦会员的精准营销，多种方式、全方位与目标消费者实现互动。

公司坚持搭建适应战略发展的人才保障体系以及组织管理能力，持续优化供应链系统，完善全国范围内的物流仓储设施布局，提升信息化运营能力，以数据赋能产品及终端。

2019 年是公司苦练内功、转型发展、变革突破的关键一年。一方面公司将结合内外部环境的变化，滚动修订未来三年的战略发展规划，深入分析公司所面临的机遇与挑战，进一步明确未来的战略发展思路与核心战略举措，持续强化公司核心竞争能力；另一方面公司将积极应对、努力扭转当期经营亏损的突出问题，坚持围绕“聚焦当期经营，加快模式创新，深入降本增效”的经营方针，收缩经营资源专注核心业务发展，持续重点关注现金流健康平衡，控制成本、降低不合理费用支出，提升效率、提高库存周转速度，确保实现年度扭亏为盈的经营目标。

### （三） 经营计划

适用 不适用

2019 年公司营业收入预算目标 85 亿元，同比 2018 年下降 16.5%，主要由于 2019 年公司推行联营、加盟业务模式，预计营业收入会有所下降。营业利润预算目标 4.2 亿元，主要由于公司优化调整经营模式，降本增效措施逐步见效，预计营业利润会有所增加。

以上经营计划是基于公司现阶段经营情况，2018 年公司已采取的一系列变革措施，各部门、各区域业务考核指标等，结合外部环境因素综合测算后确定的。该目标并不代表公司年度盈利预测，能否实现取决于 2019 年行业状况、市场需求、竞争格局以及公司业务开展的实际经营情况，存在较大的不确定性，需提示投资者特别注意。

### （四） 可能面对的风险

适用 不适用

#### 1、经济波动与消费需求下降的风险

公司产品定位大众时尚消费市场，营业收入全部直接来自于面向国内消费者的零售业务。国内消费者的需求取决于一系列公司无法控制的因素，如经济波动、人口结构、消费者偏好及消费者可支配收入等。受经济波动等因素影响，国内消费者的需求下降将可能削减公司的营业收入和盈利能力，对公司的业务发展、财务状况和经营业绩造成不利影响。宏观经济环境与消费者需求的持续、严重下降，可能导致公司业绩出现明显下滑。

#### 2、新品牌的推出未获成功的风险

为了推出和开发新品牌，公司需要投入大量的财务和营运资源，公司将面临新品牌的市场定位、推广策略及定价政策能否成功的挑战，且不能确保新品牌一定能取得成功或者实现盈利。倘若这些新品牌的发展未能成功，则公司可能面临不能实现预期计划、取得相关回报的风险。

#### 3、直营零售网络持续扩张的风险

在维持现有零售网点经营情况的同时，公司需要在新设零售网点发展与积累忠实客户，零售网络扩展计划的实施可能会遇到公司无法控制的不确定性因素及困难。

新零售网点的业绩表现很大程度上取决于其具体的商业位置，如在客流量较大的百货商场、购物中心或商业街道设立零售网点，可有效提高公司产品及品牌的可见度，并可借助百货商场及购物中心的营销活动促进产品销售。由于优质的商业位置供应稀缺，公司难以保证能够持续为新零售网点获得有利的商业位置。因此，如果公司无法为新零售网点承租或取得合适的商业位置，可能会对公司的零售网络扩展计划造成不利影响。

#### 4、存货余额较高及其跌价的风险

公司主要采用直营式的销售模式，需保持款色、尺寸充足的库存商品，以满足门店陈列及消费者的挑选，以及新零售网络扩张对商品铺货的需求。较大规模的存货在增加公司现金流压力的同时，其库龄结构若延长也会增加跌价准备的计提，对公司的经营业绩产生不利影响。此外，服装具有流行趋势及消费者偏好变化较快的特点。消费者对产品需求的意外或快速变化，可能会导致公司存货积压，并将直接影响公司的销量及定价计划，造成现金流紧张，从而可能对公司的业务发展、财务状况及运营业绩产生不利影响。

#### 5、业务经营管理风险

公司多品牌经营，对公司的运营和管理能力提出较高的要求。如果公司的设计研发、供应链管理、市场销售等方面无法满足多品牌运作要求，可能将对公司的业务、财务状况及经营业绩造成不利影响。

此外，公司实行外包生产的产品供应模式，并主要由合作供应商直接采购满足公司要求或指定的原材料，生产符合公司质量标准、款式设计及交货进度的产品。因此，如主要供应商出现产能瓶颈、设备故障、劳动争议、原材料供给中断或财务困境等情况，无法生产与公司质量标准及数量要求相符的产品，或者未及时交货、无法快速响应公司的产品订单，将会对公司的产品供应、经营业绩产生不利影响。随着公司业务规模的不断扩大，门店数量的不断增长以及多品牌战略的实施，门店管理、供应链管理、品牌管理、信息系统管理等各方面都将面临新的挑战。如果管理水平的提升、管理体系的完善不能支持持续发展的速度，则可能引发一系列风险，进而对上市公司的品牌形象和经营业绩造成不利影响。

#### 6、业绩下滑风险

在国内整体经济形势增幅放缓、国外市场存在不稳定因素的情况下，如果公司不能深入细分消费者市场、精确定位目标客户群、及时有效实施战略转型，则可能存在业绩下滑的风险。

### (五) 其他

适用 不适用

### 四、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用



## 第五节 重要事项

### 一、普通股利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

为进一步健全公司股东回报机制，提升利润分配政策决策透明度和操作性，在充分考虑实际情况和未来发展需要的基础上，经第三届董事会第十八次会议和 2018 年第四次临时股东大会审议通过，公司制订了《上海拉夏贝尔服饰股份有限公司未来三年（2018-2020 年度）股东回报规划》。

报告期内，根据公司2018年第三次临时股东大会审议通过的公司2018年半年度利润分配方案，以2018年6月30日公司总股本547,671,642股（其中A股股本为332,881,842股，H股股本为214,789,800股）为基数，向全体股东按每10股派发现金红利2.5元（含税）进行分配，合计派发共计派发现金红利136,917,910.50元，其中A股总股本为332,881,842股，共计派发现金红利83,220,460.50元，H股总股本为214,789,800股，共计派发现金红利53,697,450.00元。具体情况详见公司于2018年11月1日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《拉夏贝尔2018年半年度权益分派实施公告》（临2018-071）。H股派息的具体情况详见公司于2018年10月8日及2018年10月19日披露在香港联合交易所有限公司网站（<http://www.hkexnews.com.hk>）的股东大会投票结果以及《更改暂停办理股份过户登记手续日期以及股息派发日期》。

为保持公司的可持续发展，公司最近三年扣除分红后的其余未分配利润作为公司业务发展资金的一部分，用于企业的生产经营。公司一向重视对投资者的稳定回报，保持利润分配政策的连续性和稳定性。同时考虑到公司需要充足的资金保证公司战略目标的实现与长远健康发展。公司在制定现金股利分配政策时，兼顾股东的合理回报及公司的可持续发展，留存收益将用于公司生产经营，促进公司实现良好效益，更好地保护股东权益。

#### (二) 公司近三年（含报告期）的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：千元 币种：人民币

分红年度	每 10 股送红股数(股)	每 10 股派息数(元)(含税)	每 10 股转增数(股)	现金分红的数额(含税)	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)
2018 年	0	0	0	0	-155,763	0
2018 年中期	0	2.5	0	136,918	235,827	58.05
2017 年	0	2.2	0	120,488	498,527	24.17
2017 年中期	0	3.3	0	180,732	339,730	53.20
2016 年	0	3.0	0	147,870	531,963	27.80
2016 年中期	0	3.5	0	172,516	284,944	60.54

说明：过去 3 年公司均实施了中期分红，2017 年度和 2016 年度均实施了年度分红。2016-2018 年，公司共计实施现金分红金额 75,852.4 万元，占三年合计归属于上市公司普通股股东净利润的 86.7%。

**(三) 以现金方式要约回购股份计入现金分红的情况**

适用 不适用

**(四) 报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正，但未提出普通股现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

适用 不适用

## 二、承诺事项履行情况

## (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	邢加兴	<p>1、在公司 A 股股票（下同）上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接和通过上海合夏投资有限公司间接持有的公司首次公开发行股票前已发行股份，也不由公司或上海合夏回购该部分股份；</p> <p>2、公司股票上市后六个月内如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人持有公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月；</p> <p>3、上述股份限售期届满后，在本人担任公司董事或高级管理人员期间，每年直接或间接转让的股份不得超过本人直接或间接持有的公司股份总数的百分之二十五；离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的公司股份；</p> <p>4、在锁定期届满后两年内，每年减持不超过本人持有公司股份总数的百分之二十五，且减持价格不低于公司首次公开发行价。</p>	上市交易之日起三十六个月内	是	是
	股份限售	上海合夏	<p>1、在公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其持有的公司首次公开发行前已发行股份，也不由公司回购该部分股份；</p> <p>2、公司股票上市后六个月内如公司股票连续二十个交易日的收盘价</p>	上市交易之日起三十六个月内	是	是

			均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本公司持有公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月； 3、在锁定期届满后两年内，每年减持不超过上海合夏持有公司股份总数的百分之二十五，且减持价格不低于公司首次公开发行价格。			
股份限售	股东博信一期（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）、Boxin China Growth Fund I L.P.、上海融高创业投资有限公司、北京宽街博华投资中心（有限合伙）、俞铁成、鲲行（上海）股权投资合伙企业（有限合伙）和张江敏		在公司股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理其持有的公司首次公开发行前已发行股份，也不由公司回购其持有的该部分股份。	上市交易之日起十二个月内	是	是
股份限售	程方平、吴金应、尹新仔、方先丽、于强、章丹玲、董燕、张莹、张海云等		1、在公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其通过上海合夏间接持有的公司首次公开发行股票前已发行股份，也不由上海合夏回购该部分股份； 2、在上述锁定期满后，在本人担任公司董事、监事、高级管理人员的任职期间，每年转让通过上海合夏间接持有的公司股份不超过其间接持有的公司股份总数的 25%；离职后 6 个月内，不转让其通过上海合夏间接持有的公司股份。	上市交易之日起三十六个月内	是	是

解决同业竞争	邢加兴	<p>1、截至本承诺函出具之日，不存在本人可控制的其经营的业务可能会与公司经营的业务构成同业竞争的企业。</p> <p>2、本人不会向其他在业务上与发行人相同、类似或在任何方面构成竞争的公司、企业、个人提供专有技术或提供销售渠道、客户信息等商业秘密。</p> <p>3、在公司本次公开发行股票并上市后，本人将不会通过自己或可控制的其他企业，从事与公司业务相同或相似的业务。如有该类业务，其所产生的收益归公司所有。</p> <p>4、如将来出现本人所投资的全资、控股企业从事的业务与公司构成竞争的情况，本人同意通过有效方式将该等业务纳入公司经营或采取其他恰当的方式以消除该等同业竞争；公司有权随时要求本人出让在该等企业中的全部股份，本人给予公司对该等股份的优先购买权，并将尽最大努力促使有关交易的价格是公平合理的。</p> <p>5、如违反上述承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给公司造成的所有直接或间接损失。本人以当年度以及以后年度发行人利润分配方案中本人享有的利润分配作为履约担保，且若本人未履行上述赔偿义务，则在履行承诺前，所持的发行人股份不得转让。</p> <p>6、本承诺函自签署之日起生效，上述承诺在本人对公司拥有直接或间接的控制权期间持续有效，且不可变更或撤销。</p>	长期	否	是
其他	邢加兴	<p>1.本人不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；</p> <p>2.本人将根据未来中国证监会、证券交易所等监管机构出台的相关规定，积极采取一切必要、合理措施，使上述公司填补回报措施能够得到有效的实施。</p>	长期	是	是

其他	吴金应、尹新仔、于强、张海云等	<p>1.本人承诺将不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>2.本人将严格自律并积极使公司采取实际有效措施，对公司董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；</p> <p>3.本人将不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>4.本人将积极促使由公司董事会或薪酬委员会制定、修改的薪酬制度与公司首发填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>5.本人将积极促使公司未来拟制定的股权激励的行权条件与公司首发填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>6.本人将根据中国证监会、证券交易所等监管机构未来出台的相关规定，积极采取必要、合理措施，使公司首发填补回报措施能够得到有效的实施；</p>	长期	是	是
----	-----------------	--	----	---	---

注：股东博信一期（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）、Boxin China Growth Fund I L.P.、上海融高创业投资有限公司、北京宽街博华投资中心（有限合伙）、俞铁成、鲲行（上海）股权投资合伙企业（有限合伙）和张江敏之股份限售承诺已于 2018 年 9 月 25 日解除。因其所持股份已于 2018 年 9 月 25 日上市流通。

**(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

已达到 未达到 不适用

**(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响**

适用 不适用

**三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况**

适用 不适用

**四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

适用 不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**

**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

适用 不适用

财政部于 2017 年颁布了《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》及《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》等(以下合称“新金融工具准则”)，于 2017 年颁布了修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》(以下简称“新收入准则”)，并于 2018 年颁布了《财政部关于修订印发 2018 年度一般企业财务报表格式的通知》(财会〔2018〕15 号)(以下简称“新财务报表格式”)。

公司于 2018 年 8 月 28 日召开的第三届董事会第十七次会议审议通过了《关于公司会计政策变更的议案》，同意根据财政部颁布的上述会计准则要求对公司主要会计政策进行变更。为了更好地反应公司的经营成果和财务状况，公司自 2018 年 1 月 1 日开始执行上述会计政策，并自 2018 年半年度报告起按新准则要求进行会计报表披露，并对比较财务报表进行相应调整。

新金融工具准则：1、以持有金融资产的“业务模式”和“金融资产合同现金流量特征”作为金融资产分类的判断依据，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产三类，同时，明确该三类资产的确认及计量原则，提高了分类的客观性和有关会计处理一致性；2、金融资产减值会计由“已发生损失法”改为“预期损失法”，以更加及时、足额地计提金融资产减值准备，揭示和防控金融资产信用风险；3、金融资产转移的判断原则及其会计处理进一步明确；4、金融工具披露要求相应调整。

新收入准则：根据财政部修订的新收入准则，将现行收入和建造合同两项准则纳入统一的收入确认模型、以控制权转移替代风险报酬转移作为收入确认时点的判断标准，并对于包含多重交易安排的合同的会计处理提供了更明确的指引、对于某些特定交易（或事项）的收入确认和计量给出了明确规定。

新财务报表格式：已执行新金融准则或新收入准则的企业应当按照企业会计准则和《财政部关于修订印发 2018 年度一般企业财务报表格式的通知》(财会〔2018〕15 号)的要求编制财务报表；企业对

不存在相应业务的报表项目可结合实际情况进行必要删减，企业根据重要性原则并结合本企业的实际情况可以对确需单独列示的内容增加报表项目。

根据新收入准则的相关规定，公司对于首次执行该准则的累积影响数无需调整 2018 年年初留存收益，2017 年度的比较财务报表未重列。

与原收入准则相比，新收入准则对于主要责任人和代理人有了更为明确的判断标准。新收入准则规定企业应当根据其向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断其从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团及本公司基于在向客户转让商品前后能够控制该商品的，故作为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。由于执行了该项新收入准则，本集团也与税务机关进行了相应的沟通。执行新收入准则对 2018 年度财务报表相关项目的影 响如下：

会计政策变更的内容和原因	受影响的利润表项目	影响金额	
		2018 年 1 月 1 日	
		合并	公司
因执行新收入准则，本集团将预收的经销商款项重分类至合同负债。	合同负债	363	-
	预收款项	(363)	-

受影响的利润表项目	影响金额	
	2018 年度	
	合并	公司
营业收入	1,378,292	389,847
销售费用	(1,378,292)	(389,847)

根据新金融工具准则的相关规定，本集团对于首次执行该准则的累积影响数未调整 2018 年年初留存收益但调整了 2018 年年初财务报表其他相关项目金额，2017 年度的比较财务报表未重列。

本公司对于首次执行该准则的累积影响数调整了 2018 年年初留存收益，同时调整了 2018 年年初财务报表其他相关项目金额，2017 年度的比较财务报表未重列。

于 2018 年 1 月 1 日，本集团合并财务报表中金融资产按照原金融工具准则和新金融工具准则的规定进行分类和计量的结果对比表：

原金融工具准则			新金融工具准则		
科目	计量类别	账面价值	科目	计量类别	账面价值
货币资金	摊余成本	930,580	货币资金	摊余成本	930,580
其他流动资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益	17,000	交易性金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	17,000
应收票据及应收账款	摊余成本	1,053,436	应收票据及应收账款	摊余成本	1,053,436
其他应收款	摊余成本	325,817	其他应收款	摊余成本	325,817
可供出售金融	以公允价值计量且其变动	67,544	其他非流动金融资产	以公允价值计量且其变动	28,200



资产	计入其他综合收益 (权益工具)		计入当期损益	
		其他权益工具投资	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益	39,344

于 2018 年 1 月 1 日, 本公司财务报表中金融资产按照原金融工具准则和新金融工具准则的规定进行分类和计量的结果对比表(续):

科目	计量类别	账面价值	科目	计量类别	账面价值
货币资金	摊余成本	561,359	货币资金	摊余成本	561,359
应收票据及应收账款	摊余成本	1,675,090	应收票据及应收账款	摊余成本	1,661,092
其他应收款	摊余成本	1,483,463	其他应收款	摊余成本	1,469,144
可供出售金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益 (权益工具)	18,200	其他非流动金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	18,200

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位: 万元 币种: 人民币

会计事务所情况	现聘任
境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所 (特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬	380
境内会计师事务所审计年限	1 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	普华永道中天会计师事务所 (特殊普通合伙)	20
财务顾问	中信证券股份有限公司	0

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

为保证审计工作的连续性与稳健性，经公司 2017 年年度股东大会审议批准，公司 2018 年继续聘请普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2018 年度境内和境外审计机构/核数师，聘期一年。审计工作内容包括本公司及控股子公司 2018 年度财务会计报表审计、控股股东及其关联方资金占用情况的专项审核报告、内部控制专项审计报告、香港持续关联交易报告（PN740）等。

根据公司生产经营状况及业务规模情况，综合考虑 2018 年公司适用“新收入准则”、“新金融工具准则”及以前年度审计费用优惠等相关情况，2018 年公司向普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）支付审计费 400 万元。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

## 七、面临暂停上市风险的情况

### （一） 导致暂停上市的原因

适用 不适用

### （二） 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

## 八、面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 九、破产重整相关事项

适用 不适用

## 十、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

截止本报告期末公司涉及 50 万元以上未结诉讼仲裁情况如下：

序号	原告	被告	性质	受理机关	标的金额(元)	目前进展
1	上海拉夏贝尔服饰股份有限公司	新一佳超市有限公司信义商场/新一佳超市有限公司	联营合同纠纷	深圳市龙岗区人民法院	795,422.49	公司在执行债权
2	上海乐欧服饰有限公司	新一佳超市有限公司信义商场/新一佳超市有限公司	联营合同纠纷	深圳市龙岗区人民法院	636,309.47	公司在执行债权
3	上海优饰服饰有限公司	汕头金平东厦卜蜂莲花超市有限公司	租赁合同纠纷	汕头市金平区人民法院	1,477,258.50	待判决
4	上海拉夏贝尔服饰股份有限公司	沈阳兴隆大家庭购物中心有限公司	联营合同纠纷	沈阳市沈河区人民法院	563,488.55	待判决
5	丁飞	拉夏贝尔服饰（太仓）有限公司	合同纠纷	张掖市中级人民法院	1,400,000.00	一审已判决，公司已上诉
6	上海微乐服饰有限公司	广西永凯现代城百货有限责任公司	联营合同纠纷	南宁仲裁委员会	753,132.49	待判决
7	张家港市天润针织服饰有限公司	上海拉夏贝尔服饰股份有限公司	加工承揽合同纠纷	上海市徐汇区人民法院	8,070,754.00	待开庭
8	北京国瑞世贸投资有限公司	上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司	租赁合同纠纷	北京市大兴区人民法院	394,600.00	达成和解

9	北京绿地京城商业管理有限公司	上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司	租赁合同纠纷	北京市大兴区人民法院	765,588.56	
10	成都金怡源房地产开发有限公司	上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司	租赁合同纠纷	成都市高新区人民法院	1,288,435.09	待开庭
11					16,144,989.15	/

#### 十一、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、收购人处罚及整改情况

适用 不适用

#### 十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

#### 十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

##### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

##### (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

#### 十四、重大关联交易

##### (一) 与日常经营相关的关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2018年8月20日，经公司第三届董事会第十六次会议审议通过，公司全资孙公司 LaCha Fashion 与 Naf Naf SAS 签订《贸易框架协议》。基于此协议的未来十二个月内，公司拟向 Naf Naf SAS 销售金额不超过 1,175 万欧元的成衣产品；同时，Naf Naf SAS 拟向公司销售金额不超过 500 万欧元的成衣产品。具体详见公司于 2018 年 8 月 21 日在《上海证券报》、《证券时报》、《中国证券报》、《证券日报》

及上海证券交易所网站披露的《关于公司与参股子公司之间关联交易的公告》(公告编号:临 2018-044)。截止 2018 年 12 月 31 日,公司共向 NAF 销售约 191.83 万欧元和 343.41 万美元的成衣产品。2018 年 11 月 26 日,公司与 Trendy Pioneer Limited 和 East Links International (HK) Co., Ltd.签订《股份收购协议》,公司拟分别以 3,534 万欧元收购 Naf Naf SAS 60%股权。若本次交易顺利完成,Naf Naf SAS 将成为公司全资子公司并纳入合并报表范围,公司与 Naf Naf SAS 之间的购销将不再构成关联交易。

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

2018年4月26日，经公司第三届董事会第十二次会议审议通过，公司拟对参股子公司品呈实业增加投资，投资金额合计3,500万元；其中3,100万元将用于增资；增资完成后，公司拟出资400万元用于受让禾笙企业持有的品呈实业（增资后）6.25%股权。本次交易（包括增资及股权转让）完成后，公司将持有品呈实业63.375%股权。具体内容详见公司于2018年4月27日在《上海证券报》、《证券时报》、《中国证券报》、《证券日报》及上海证券交易所网站披露的《关于公司向参股子公司增加投资暨关联交易的公告》（公告编号：临2018-022）。2018年5月4日，上述投资已完成工商变更登记，品呈实业成为公司控股子公司。

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**

适用 不适用

**(三) 共同对外投资的重大关联交易**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(四) 关联债权债务往来**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

2018年3月22日，经公司第三届董事会第十次会议审议通过，公司全资子公司拉夏企管向泓澈实业提供金额为1,900万元的关联借款，借款期限不超过12个月，借款利息为年利率6%。详见公司于2018年3月23日在《上海证券报》、《证券时报》、《中国证券报》、《证券日报》及上海证券交易所网站披露的《关于公司向参股子公司提供借款暨关联交易的公告》（公告编号：临2018-013）。

2019年3月22日，为支持参股子公司泓澈实业日常经营和持续发展，经第三届董事会第二十四次会议审议通过，公司将根据泓澈实业实际需求就拉夏企管已向泓澈实业提供的3,800万元借款实施展期，借款最长展期期限为已签署借款合同到期日的未来24个月，借款利息为年利率6%。泓澈实业将向公司提供债转股选择权以及商标权质押（“MARIA LUISA”商标无形资产，评估价值2,600万元）。具体情况详见公司于2019年3月23日披露在上海证券交易所网站的《拉夏贝尔关于向参股子公司提供借款暨关联交易的公告》（公告编号：临2019-020）。

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (五) 其他

适用 不适用

## 十五、重大合同及其履行情况

### (一) 托管、承包、租赁事项

#### 1、托管情况

适用 不适用

#### 2、承包情况

适用 不适用

#### 3、租赁情况

适用 不适用

### (二) 担保情况

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

#### 公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）

担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）												0	
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）												0	

#### 公司及其子公司对子公司的担保情况

报告期内对子公司担保发生额合计	4.85
-----------------	------

报告期末对子公司担保余额合计 (B)	4.85
公司担保总额情况 (包括对子公司的担保)	
担保总额 (A+B)	4.85
担保总额占公司净资产的比例(%)	14.07
其中:	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)	4.36
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)	0
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	4.36
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	担保事项经公司2017年度股东大会审议通过

### (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

#### 1. 委托理财情况

##### (1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	0	0	0

#### 其他情况

√适用 □不适用

2017年8月10日,公司通过余杭农村商业银行购买“丰收●本嘉利”2017年第九期人民币理财产品,公司出资人民币17,000,000元,该理财产品为保本浮动收益型理财产品,理财期限为365天。2018年8月10日,公司已收回该笔委托理财的本金和收益。

## (2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
余杭农村商业银行	保本浮动收益型	17,000,000	2017/08/10	2018/8/10	自有资金	债券、现金及银行存款	赎回本金及收益一次性划转	4.2%	714,000.00	714,000.00	已收回	是	否	

## 其他情况

□适用 √不适用

## (3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

## 2. 委托贷款情况

## (1) 委托贷款总体情况

□适用 √不适用

## 其他情况

□适用 √不适用



**(2) 单项委托贷款情况**

适用 不适用

**其他情况**

适用 不适用

**(3) 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3. 其他情况**

适用 不适用

**(四) 其他重大合同**

适用 不适用

**十六、其他重大事项的说明**

适用 不适用

**(一) 关于以集中竞价交易方式回购公司 A 股股份事项**

公司于 2019 年 1 月 15 日召开了第三届董事会第二十二次会议，会议逐项审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司 A 股股份的预案》。公司拟使用不超过人民币 8,000 万元、不低于人民币 5,000 万元的自有资金回购公司 A 股股份，本次回购的 A 股股份拟用于公司股权激励和员工持股计划，回购价格区间为人民币 7.31 元/股—13.50 元/股，回购期限自股东大会审议通过 A 股股份回购方案之日起不超过 6 个月。2019 年 3 月 22 日，公司 2019 年第一次临时股东大会及 2019 年第一次 A 股类别股东会、2019 年第一次 H 股类别股东会审议通过《关于以集中竞价交易方式回购公司 A 股股份的议案》。本次回购需征询债权人同意，债权人有权要求公司清偿债务或者提供相应的担保。

上述事项具体情况详见公司披露在上海证券交易所网站的《拉夏贝尔关于以集中竞价交易方式回购公司 A 股股份的预案》（公告编号：临 2019-003）和《拉夏贝尔关于以集中竞价交易方式回购公司 A 股股份预案的补充公告》（公告编号：临 2019-006）以及《拉夏贝尔 2019 年第一次临时股东大会及 2019 年第一次 A 股类别股东会、2019 年第一次 H 股类别股东会决议公告》（公告编号：2019-021）。

**(二) 公司股东大会授予董事会回购 H 股一般授权**

2019 年 3 月 22 日，公司 2019 年第一次临时股东大会、2019 年第一次 A 股类别股东会及 2019 年第一次 H 股类别股东会审议通过《关于提请股东大会授予公司董事会回购 H 股一般授权的议案》，授予公司董事会根据 H 股回购授权，回购不超过公司股东大会当日的已发行 H 股股数的 5%。

该 H 股回购授权，至下列三者最早之日止：(a) 2018 年度股东周年大会结束时；(b) 2019 年第一次临时股东大会、2019 年第一次 A 股类别股东会及 2019 年第一次 H 股类别股东会以特别决议通过本议案之日起 12 个月届满之日；或(c) 股东大会或内资股（A 股）股东或境外上市外资股（H 股）股东类别股东会通过特别决议撤销或更改本议案所述授权之日，除非董事会于相关期间决定回购境外上市外资股（H 股），而该等回购计划可能需要在相关期间结束后继续推进或实施。

(三) 参与设立浙江远锐信息科技有限公司并向其授予商标许可

2019 年 1 月，公司与自然人潘紫琴、谢国祥、唐礼明共同设立浙江远锐信息科技有限公司（以下简称“合资公司”），其中公司出资 600 万元，占该公司股权比例 30%，合资公司的宗旨为在中国经营甲方享有完整商标权益的“La Chapelle”品牌的线上女鞋销售业务。合资公司成立后，公司将申请号为 32790933 范围内的“La Chapelle”商标、申请号为 32797760 号范围内的“拉夏贝尔”许可给合资公司，用以经营线上女鞋业务，合资公司向公司支付 300 万元的许可费用。

(四) 设立上海拉夏娜芙服饰有限公司

2019 年 1 月，公司与上海海铭企业管理咨询合伙企业(有限合伙)、Naf Naf Hong Kong Co Limited 共同出资设立上海拉夏娜芙服饰有限公司，公司认缴出资额 1300 万元，占其股权比例 65%，该公司为公司控股子公司。

(五) 设立上海品熙科技有限公司

2018 年 6 月，公司全资子公司上海拉夏企业管理有限公司出资 2000 万元设立上海品熙科技有限公司，主要从事服装科技、新材料科技、网络科技、信息科技、纺织科技领域内的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务，服装服饰、鞋帽、日用百货的销售，品牌管理，文化艺术交流策划，市场营销策划，企业形象策划，公关活动策划，市场信息咨询与调查，商务咨询，展览展示服务，会务服务。

(六) 设立景宁亿格商务信息咨询有限公司

2018 年 5 月，公司全资子公司杭州黯涉出资 200 万元设立景宁亿格商务信息咨询有限公司，该公司经营范围为企业企业管理咨询、企业营销策划、企业形象策划、网页设计、平面设计。

(七) 设立浙江妍恩供应链管理有限公司

2018 年 8 月，公司全资子公司杭州黯涉出资 1000 万元设立浙江妍恩供应链管理有限公司，该公司主要从事供应链管理，仓储服务，道路货物运输。

(八) 终止持续关联交易

2016 年 4 月 29 日，公司与控股子公司杭州黯涉订立服务协议，杭州黯涉同意营运多个电子商务平台以销售本公司品牌产品，向公司提供服务，包括但不限于成立及营运网店、市场推广、客户服务及平台资源管理等，协议期限为 2016 年 5 月 1 日至 2016 年 12 月 31 日。之后经双方一致同意，协议期限顺延两年至 2018 年 12 月 31 日。

根据本公司实际经营状况和战略发展需要，为更好协同本公司多品牌（LaChapelle, Puella, CANDIE'S, 7 Modifier 及 La Babité 等）网上、网下业务，并实现长期稳定发展，共享业务资源，提升运营效率，公司终止上述服务协议项下的有关服务安排，由公司直接管理多品牌（LaChapelle, Puella, CANDIE'S, 7 Modifier 及 La Babité 等）网上业务。2018 年 8 月 3 日，公司与杭州黯涉签订了终止协议。具体情况详见公司于 2018 年 8 月 3 日披露在香港联合交易所网站的《终止持续关连交易》公告。

(九) 终止有关认购 BECOOL 优先股的投资及要求成都必酷偿还尚未偿还贷款

2017年2月17日,公司全资子公司 LaCha Fashion 与成都必酷科技有限公司签订购股协议, LaCha Fashion 拟认购成都必酷科技有限公司优先股。根据购股协议, 公司另外向成都必酷科技有限公司提供一项为期六个月(后延期至 2018 年 8 月 16 日)、本金额人民币 5,000,000 元的贷款, 每年计单息 6%。2018年8月16日, 由于 LaCha Fashion 尚未获得若干政府批准, 上述优先股认购事项终止, LaCha Fashion 与成都必酷科技有限公司订立终止通知以终止 LaCha Fashion 的认购事项, 同时, 公司亦向成都必酷科技有限公司发出还款通知, 要求偿还贷款协议项下尚未偿还贷款人民币 500 万元。

## 十七、积极履行社会责任的工作情况

### (一) 上市公司扶贫工作情况

√适用 □不适用

#### 1. 精准扶贫规划

√适用 □不适用

本公司认真贯彻落实相关扶贫政策, 努力采取有效措施将扶贫工作做深做细, 确保扶真贫、真扶贫, 向集团内部困难员工、经营所在地弱势群体捐赠物资, 关心慰问, 解决实际生活困难。

#### 2. 后续精准扶贫计划

√适用 □不适用

公司将根据政策要求, 适时开展精准扶贫活动, 全力支持相关部门及控股子公司依照要求开展精准扶贫工作计划。

### (二) 社会责任工作情况

√适用 □不适用

报告期内, 公司一直积极履行企业应尽的义务, 在不断为股东创造价值的同时, 积极承担对消费者、员工和股东、债权人、供应商、生态环境等方面的社会责任。

2018 年公司社会责任工作履行情况详见公司于 2019 年 3 月 29 日披露在上海证券交易所网站《拉夏贝尔 2018 年社会责任报告》。

2019 年, 公司将继续加大与客户、股东和员工、债权人、供应商及相关方的沟通和反馈, 不断并将社会责任融入公司日常经营管理中, 为社会的可持续发展作出积极的贡献。

### (三) 环境信息情况

#### 1. 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其重要子公司的环保情况说明

□适用 √不适用

#### 2. 重点排污单位之外的公司的环保情况说明

√适用 □不适用

经公司核查, 公司不属于上海市环境保护局公布的《上海市重点排污单位信息公开名录》中公示的重点排污单位。

### 3. 重点排污单位之外的公司未披露环境信息的原因说明

适用 不适用

公司在日常经营中认真执行《环境保护法》、《水污染防治法》、《大气污染防治法》等环保方面的法律法规，报告期内公司及子公司未出现因严重违法违规而受到处罚的情况。

### 4. 报告期内披露环境信息内容的后续进展或变化情况的说明

适用 不适用

#### (四) 其他说明

适用 不适用

## 十八、可转换公司债券情况

### (一) 转债发行情况

适用 不适用

### (二) 报告期转债持有人及担保人情况

适用 不适用

### (三) 报告期转债变动情况

适用 不适用

报告期转债累计转股情况

适用 不适用

### (四) 转股价格历次调整情况

适用 不适用

### (五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

适用 不适用

### (六) 转债其他情况说明

适用 不适用

公司于 2018 年 9 月 21 日召开的第三届董事会第十八次会议、第三届监事会第七次会议，2018 年 11 月 19 日召开的 2018 年第四次临时股东大会、2018 年第一次 A 股类别股东会、2018 年第一次 H 股类别股东会，以及 2018 年 12 月 4 日召开的第三届董事会第二十一次会议、第三届监事会第九次会议审议通过了本次可转债相关的发行和调整事项议案。本次可转债拟募集资金总额不超过人民币 117,000 万元（含 117,000 万元）。2018 年 12 月 24 日，中国证监会对公司本次可转债申请行政许可予以受理。2019 年 2 月 1 日，中国证监会出具了《中国证监会行政许可项目审查一次反馈意见通知书》（182206 号）。

由于期间公司业务发展、市场环境等因素发生变化，公司结合实际情况并与中介机构等各方充分沟通，经审慎研究，决定终止本次可转债发行，并拟向中国证监会申请撤回本次可转债申请文件。2019年2月26日，公司召开第三届董事会第二十三次会议审议通过了《关于终止公开发行A股可转换公司债券的议案》，同意公司终止本次可转债并向中国证监会申请撤回申请文件，公司独立董事对上述议案发表了同意的意见。

公司终止本次可转债属于2018年第四次临时股东大会、2018年第一次A股类别股东会及2018年第一次H股类别股东会授权董事会办理事宜的范畴，无需提交股东大会审议。截止目前，公司尚未收到中国证监会行政许可终止审查通知书。

## 第六节 普通股股份变动及股东情况

### 一、普通股股本变动情况

#### (一) 普通股股份变动情况表

##### 1、普通股股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	278,111,842	50.76				-91,033,027	-91,033,027	187,078,815	34.16
1、国家持股							0	0	
2、国有法人持股							0	0	
3、其他内资持股	256,325,530	46.78				-69,246,715	-69,246,715	187,078,815	34.16
其中：境内非国有法人持股	109,756,030	20.02				-64,551,640	-64,551,640	45,204,390	8.25
境内自然人持股	146,569,500	26.76				-4,695,075	-4,695,075	141,874,425	25.91
4、外资持股	21,786,312	3.98				-21,786,312	-21,786,312	0	0.00
其中：境外法人持股	19,437,042	3.55				-19,437,042	-19,437,042	0	0.00
境外自然人持股	2,349,270	0.43				-2,349,270	-2,349,270	0	0.00
二、无限售条件流通股	269,559,800	49.24				91,033,027	91,033,027	360,592,827	65.84
1、人民币普通股	54,770,000	10.00				91,033,027	91,033,027	145,803,027	26.62
2、境内上市的外资股							0	0	0.00
3、境外上市的外资股	214,789,800	39.24					0	214,789,800	39.22

4、其他							0		
三、普通股股份总数	547,671,642	100.00					0	547,671,642	100.00

**2、普通股股份变动情况说明**

√适用 □不适用

描述限售股流通

2018年9月25日，公司91,033,027股限售股上市流通，占公司A股总股本的27.35%，占公司总股本（547,671,642股，其中A股332,881,842股，H股214,789,800股）的16.62%，本次上市流通的限售股为公司首次公开发行限售股，涉及公司7位股东：博信一期（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）、Boxin China Growth Fund I L.P.、上海融高创业投资有限公司、北京宽街博华投资中心（有限合伙）、俞铁成、鲲行（上海）股权投资合伙企业（有限合伙）和张江敏。

**3、普通股股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）**

□适用 √不适用

**4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容**

□适用 √不适用

**(二) 限售股份变动情况**

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
博信一期（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	23,482,305	23,482,305	0	0	公司A股股票上市	2018年09月25日
Boxin China Growth Fund I L.P.	19,437,042	19,437,042	0	0	公司A股股票上市	2018年09月25日
上海融高创业投资有限公司	18,787,230	18,787,230	0	0	公司A股股票上市	2018年09月25日
北京宽街博华投资中心（有限合伙）	18,236,842	18,236,842	0	0	公司A股股票上市	2018年09月25日
俞铁成	4,695,075	4,695,075	0	0	公司A股股票上市	2018年09月25日
鲲行（上海）股权投资合伙企业（有限合伙）	4,045,263	4,045,263	0	0	公司A股股票上市	2018年09月25日
张江敏	2,349,970	2,349,970	0	0	公司A股股票上市	2018年09月25日
合计	91,033,027	91,033,027	0	0	/	/

公司于2017年9月1日获得中国证监会发布的编号为证监许可〔2017〕1603号《关于核准上海拉夏贝尔服饰股份有限公司首次公开发行股票批复》的批文，并于2017年9月25日在上海证券交易所主板完成首次公开发行股票上市。



2018年9月25日，公司91,033,027股限售股上市流通，占公司A股总股本的27.35%，占公司总股本（547,671,642股，其中A股332,881,842股，H股214,789,800股）的16.62%，本次上市流通的限售股为公司首次公开发行限售股，涉及公司7位股东：博信一期（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）、Boxin China Growth Fund L.P.、上海融高创业投资有限公司、北京宽街博华投资中心（有限合伙）、俞铁成、鲲行（上海）股权投资合伙企业（有限合伙）和张江敏。

## 二、证券发行与上市情况

### （一）截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

### （二）公司普通股股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

### （三）现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### （一）股东总数

截止报告期末普通股股东总数(户)	23,920
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	24,181

## (二) 截止报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条 件股份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
邢加兴	0	141,874,425	25.91	141,874,425	质押	107,000,000	境内自然人
上海合夏投资有限公司	0	45,204,390	8.25	45,204,390	质押	27,000,000	境内非国有法人
博信一期(天津)股权投资基金合伙企业(有限 合伙)	0	23,482,305	4.29	0	无	0	境内非国有法人
Boxin China Growth Fund I L.P.	0	19,437,042	3.55	0	无	0	境外法人
北京宽街博华投资中心(有限合伙)	0	18,236,842	3.33	0	无	0	境内非国有法人
上海融高创业投资有限公司	-5,472,800	13,314,430	2.43	0	无	0	境内非国有法人
鲲行(上海)股权投资合伙企业(有限合伙)	-706,000	3,339,263	0.61	0	无	0	境内非国有法人
俞铁成	-1,457,000	3,238,075	0.59	0	无	0	境内自然人
傅建定	795,700	1,083,400	0.20	0	无	0	境内自然人
香港中央结算有限公司		405,461	0.07	0	无	0	境外法人

## 前十名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
博信一期(天津)股权投资基金合伙企业(有限合伙)	23,482,305	人民币普通股	23,482,305
Boxin China Growth Fund I L.P.	19,437,042	人民币普通股	19,437,042

北京宽街博华投资中心（有限合伙）	18,236,842	人民币普通股	18,236,842
上海融高创业投资有限公司	13,314,430	人民币普通股	13,314,430
鲲行（上海）股权投资合伙企业（有限合伙）	3,339,263	人民币普通股	3,339,263
俞铁成	3,238,075	人民币普通股	3,238,075
傅建定	1,083,400	人民币普通股	1,083,400
香港中央结算有限公司	405,461	人民币普通股	405,461
罗雪	328,500	人民币普通股	328,500
邢保国	250,800	人民币普通股	250,800
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>（1）邢加兴先生为本公司董事长、总裁、控股股东及实际控制人；上海合夏投资有限公司为邢加兴先生的一致行动人，控股股东及实际控制人邢加兴先生直接和通过上海合夏间接控制的公司股份数量合计187,078,815股，占公司总股本（547,671,642股，其中A股332,881,842股，H股214,789,800股）的34.16%；</p> <p>（2）Boxin China Growth Fund I L.P.系注册于开曼群岛的合伙企业，博信一期（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）与 Boxin China Growth Fund I L.P.其各自普通合伙人存在部分的最终持有人相同情况，博信一期普通合伙人“博信（天津）股权投资管理合伙企业（有限合伙）”的最终持有人为彭越、安歆、孙兵及其他股东，Boxin China 之普通合伙人“Boxin Capital Management Limited”的最终持有人为彭越、孙兵和安歆。</p> <p>（3）公司未知前十名无限售条件股东和前十名股东之间存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。</p>		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

2019年1月31日，因公司股票价格波动，邢加兴先生将共计25,000,000股（占公司总股本的4.56%，占公司A股总股本7.51%）有限售条件股份补充质押至海通证券。2019年2月1日，上海合夏将共计5,500,000股（占公司总股本的1.00%，占公司A股总股本1.65%）有限售条件股份补充质押至中信证券。截止本公告披露日，邢加兴先生累计质押股份132,000,000股；上海合夏累计质押股份32,500,000股；邢加兴先生及上海合夏累计质押股份164,500,000股。具体情况详见公司于2019年2月2日披露在上海证券交易所网站的《拉夏贝尔关于实际控制人及其一致行动人部分股份补充质押的公告》（公告编号：临2019-010）。

#### 前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	邢加兴	141,874,425	2020.09.25	0	上市交易之日起三十六个月内
2	上海合夏投资有限公司	45,204,390	2020.09.25	0	上市交易之日起三十六个月内
上述股东关联关系或一致行动的说明		(1) 邢加兴先生为本公司董事长、总裁、控股股东及实际控制人；上海合夏投资有限公司为邢加兴先生的一致行动人，控股股东及实际控制人邢加兴先生直接和通过上海合夏间接控制的公司股份数量合计187,078,815股，占公司总股本（547,671,642股，其中A股332,881,842股，H股214,789,800股）的34.16%。			

**(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东**

□适用 √不适用

**四、控股股东及实际控制人情况****(一) 控股股东情况****1 法人**

□适用 √不适用

**2 自然人**

√适用 □不适用

姓名	邢加兴
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	邢加兴先生，1972 年出生，中国国籍，无境外居留权，中欧商学院 EMBA，厦门大学 EMBA 在读，清华大学五道口金融学院金融 EMBA 在读，现任公司董事长、总裁。邢加兴先生 1992 年至 1994 年在福州苏菲时装有限公司任业务主管，1995 年至 1996 年在上海贝斯特时装有限公司任业务主任，2001 年创立公司前身上海徐汇拉夏贝尔服饰有限公司，并至今任公司董事长、总裁。

**3 公司不存在控股股东情况的特别说明**

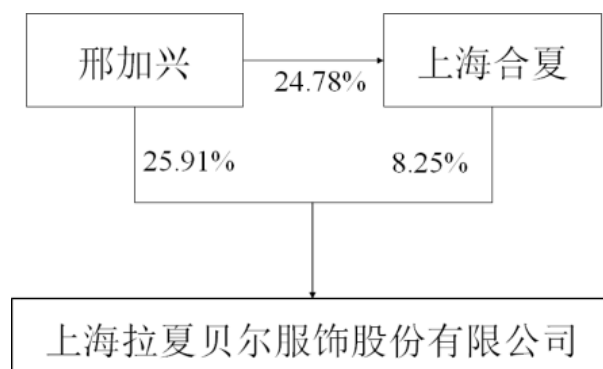
□适用 √不适用

**4 报告期内控股股东变更情况索引及日期**

□适用 √不适用

**5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图**

√适用 □不适用



**(二) 实际控制人情况****1 法人**

□适用 √不适用

**2 自然人**

√适用 □不适用

姓名	邢加兴
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	邢加兴先生，1972 年出生，中国国籍，无境外居留权，中欧商学院 EMBA，厦门大学 EMBA 在读，清华大学五道口金融学院金融 EMBA 在读，现任公司董事长、总裁。邢加兴先生 1992 年至 1994 年在福州苏菲时装有限公司任业务主管，1995 年至 1996 年在上海贝斯特时装有限公司任业务主任，2001 年创立公司前身上海徐汇拉夏贝尔服饰有限公司，并至今任公司董事长、总裁。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	本公司于 2014 年在香港联交所上市，证券代码 06116

**3 公司不存在实际控制人情况的特别说明**

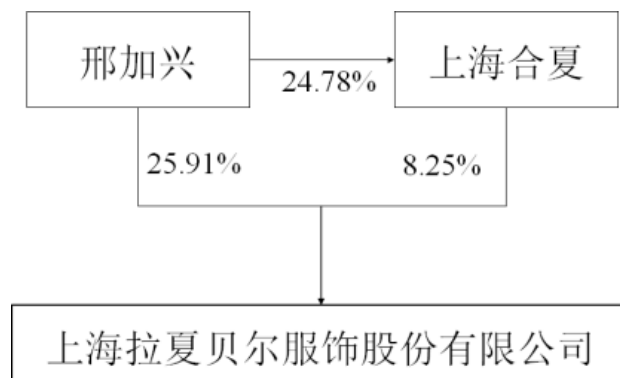
□适用 √不适用

**4 报告期内实际控制人变更情况索引及日期**

□适用 √不适用

**5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图**

√适用 □不适用

**6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**

□适用 √不适用

### (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

### 五、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

### 六、股份限制减持情况说明

适用 不适用

#### (一) 控股股东、实际控制人邢加兴

邢加兴先生系公司控股股东、实际控制人，同时任公司的董事长、总裁。邢加兴先生承诺：

##### 1、股份锁定

(1) 在公司 A 股股票（下同）上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接和通过上海合夏间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司或上海合夏回购该部分股份；

(2) 公司股票上市后六个月内如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人持有公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月；

(3) 上述股份限售期届满后，在本人担任公司董事或高级管理人员期间，每年直接或间接转让的股份不得超过本人直接或间接持有的公司股份总数的百分之二十五；离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的公司股份；

##### 2、持股意向

在锁定期届满后两年内，每年减持不超过本人持有公司股份总数的百分之二十五，且减持价格不低于公司首次公开发行价格；自公司股票上市交易之日起至减持期间，如有派息、转增股本、配股等除权除息事项，减持价格下限将相应进行调整。

#### (二) 主要股东上海合夏

上海合夏系持有公司股份超过 5% 的主要股东，且为公司控股股东、实际控制人邢加兴先生的一致行动人。上海合夏承诺如下：

##### 1、股份锁定

(1) 自公司公开发行 A 股股票并上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份；

(2) 公司股票上市后六个月内如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，其持有公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月；公司如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，发行价格将相应进行调整。

##### 2、持股意向

在锁定期届满后两年内，每年减持不超过持有公司股份总数的百分之二十五，且减持价格不低于公司首次公开发行价格；自公司股票上市交易之日至减持期间，如有派息、转增股本、配股等除权除息事项，减持价格下限将相应进行调整。

（三）间接持有本公司股份的董事、监事及高级管理人员

作为上海合夏的股东和本公司董事、监事及高级管理人员的王勇、王文克、程方平、吴金应、尹新仔、方先丽、于强、章丹玲、董燕、张莹、石海、张海云承诺：（1）在公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其通过上海合夏间接持有的公司首次公开发行股票前已发行股份，也不由上海合夏回购该部分股份；（2）在上述锁定期满后，在本人担任发行人董事、监事、高级管理人员的任职期间，每年转让通过上海合夏间接持有的公司股份不超过其间接持有的公司股份总数的百分之二十五；离职后六个月内，不转让其通过上海合夏间接持有的公司股份。



## 第七节 优先股相关情况

适用 不适用

## 第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

### 一、持股变动情况及报酬情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期 起始日期	任期 终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份 增减变动量	增减变 动原因	报告期内从 公司获得的 税前报酬总 额（万元）	是否在公司 关联方 获取报酬
邢加兴	董事长、总裁	男	46	2017.05.12	2020.05.11	141,874,425	141,874,425	0	0	152.5	否
于强	董事、联席总裁	男	44	2017.05.12	2020.05.11	0	0	0	0	216.4	否
胡利杰	董事、联席总裁	女	44	2018.08.28	2020.05.11	0	0	0	0	139.9	否
陆卫明	非执行董事	男	48	2017.05.12	2020.05.11	0	0	0	0	0	否
罗斌	非执行董事	男	47	2017.05.12	2020.05.11	0	0	0	0	0	否
毛嘉农	董事	男	56	2018.10.19	2020.05.11	0	0	0	0	0	否
陈杰平	独立董事	男	65	2017.05.12	2020.05.11	0	0	0	0	20	否
张泽平	独立董事	男	45	2017.05.12	2020.05.11	0	0	0	0	20	否
陈永源	独立董事	男	61	2017.05.12	2020.05.11	0	0	0	0	20	否
刘梅	监事会主席	女	33	2017.12.18	2020.05.11	0	0	0	0	62.3	否
吴金应	职工监事	男	45	2017.05.12	2020.05.11	0	0	0	0	38.1	否
张海云	监事	女	41	2018.12.28	2020.05.11	0	0	0	0	96.8	否
程方平	离任监事	男	43	2017.05.12	2018.12.28	0	0	0	0	100.9	否

尹新仔	营销副总裁	男	47	2017.05.12	2020.05.11	0	0	0	0	167.4	否
沈佳茗	首席财务官	女	34	2018.06.05	2020.05.11	0	0	0	0	90.6	
丁莉莉	董事会秘书	女	32	2018.10.30	2020.05.11	0	0	0	0	47.6	否
方先丽	离任高管	女	46	2017.05.12	2018.08.24	0	0	0	0	111.2	否
陈宾	离任高管	男	42	2018.03.22	2018.06.23	0	0	0	0	45.4	否
合计	/	/	/	/	/	141,874,425	141,874,425		/	1,329.1	/

姓名	主要工作经历
邢加兴	现任公司董事长、总裁。曾于 1996 年 7 月至 1998 年 7 月期间参与福州苏菲时装有限公司的服装分销业务。于 2001 年 3 月创立本公司前身并成为董事会主席及执行董事。
于强	现任公司执行董事、联席总裁。1998 年 12 月至 2010 年 1 月历任中化国际（控股）股份有限公司财务总部会计管理部经理、分析评价部总经理、资金结算部总经理、财务总部总经理助理、副总经理、财务总部总经理，2010 年 1 月至 2016 年 4 月历任南通江山农药化工股份有限公司财务总监、董事、副总经理兼财务总监等职务，2016 年 5 月至 2018 年 6 月任公司首席财务官，2018 年 6 月至今任公司联席总裁。2018 年 2 月起至今任公司执行董事。
胡利杰	现任公司执行董事、联席总裁，1997 年至 1999 年担任德隆集团北京办事处总经理助理；1999 年 9 月至 2002 年 3 月担任威发系统中国公司（CISCO 金牌）产品经理；2002 年 3 月至 2005 年 7 月担任北京派力营销管理顾问公司高级顾问和高级项目经理；2005 年 8 月至 2008 年 7 月担任芬兰普慧管理顾问公司首席顾问；2008 年至 2018 年担任红星美凯龙家居集团股份有限公司管理委员会常委、总裁助理兼招商中心总经理；2018 年 8 月至今任公司联席总裁，2018 年 10 月至今任公司执行董事。
陆卫明	公司现任董事，2008 年 11 月至 2012 年 2 月为大连易世达新能源发展股份有限公司董事（深圳证券交易所上市公司，股份代号：300125），于 2009 年 12 月至 2013 年 1 月为深圳市大富科技股份有限公司董事（深圳证券交易所上市公司，股份代号：300134），并于 2011 年 2 月至 2015 年 12 月担任无锡雪浪环境科技股份有限公司董事（深圳证券交易所上市公司，股份代号：300385）。
罗斌	公司董事。曾担任浙江龙盛集团股份有限公司（「浙江龙盛」）的董事以及本公司现有股东盛达国际资本有限公司的控股公司的董事（自 2013 年 4 月担任之职位）兼首席财务官（自 2009 年 4 月担任之职位），2019 年 1 月离任。在 2009 年 4 月加盟浙江龙盛前，于 2004 年 11 月至 2009 年 3 月为上海盛万投资顾问有限公司的合伙人，及于 2003 年 8 月至 2004 年 11 月担任上海申银万国证券有限责任公司财务顾问部高级经理。
毛嘉农	公司现任董事。2007 年 11 月至 2010 年 12 月担任中化国际（控股）股份有限公司的执行董事、常务副总经理，于 2008 年 1 月至 2009 年 12 月担任南通江山农药化工股份有限公司的非执行董事，于 2008 年 10 月至 2011 年 6 月担任海南天然橡胶产业集团股份有限公司的非执行董事，于 2009 年 8 月至 2015 年 9 月担任永辉超市股份有限公司的独立非执行董事，以上公司均为上海证券交易所上市公司。于 2015 年 1 月至 2016 年

	12月担任哈尔滨誉衡药业股份有限公司（深圳证券交易所上市公司，股份代号：002437）的副总经理。毛先生于2011年5月至2017年5月曾担任本公司独立非执行董事。
陈杰平	公司现任独立董事。于1991年至2008年担任历任香港城市大学会计学系助理教授、副教授、系副主任、系主任，2009年至2017年任中欧国际工商学院教授、副教务长、EMBA课程主任，现任中欧国际工商学院教授。2011年至2017年8月任兴业证券股份有限公司（上海证券交易所上市公司，股份代号：601377）独立非执行董事，2013年至今任深圳世联行地产顾问股份有限公司（深圳证券交易所上市公司，股份代号：2285）独立非执行董事，2014年至今任卓智控股有限公司（现称「华金国际资本控股有限公司」）（香港联交所上市公司，股份代号：0982）独立非执行董事，2014年至今任金茂（中国）酒店投资管理有限公司（香港联交所上市公司，股份代号：0817）独立非执行董事，2017年9月至今担任卓郎智能技术股份有限公司（上海证券交易所上市公司，股份代号：600545）独立非执行董事。
张泽平	现任公司独立董事，1997年7月至2000年9月担任上海工程技术大学基础教育学院英语教师，2003年5月至今先后担任华东政法大学国际法学院讲师、副教授、教授，2008年9月至今担任华东政法大学国际税法研究中心主任、教授等职务。2006年6月至2008年7月担任中华人民共和国驻马其顿共和国大使馆领事部负责人，2008年10月至今担任上海锦天城律师事务所兼职律师，2015年3月至今担任昆山协孚新材料股份有限公司独立非执行董事。2016年5月至今担任上海国际仲裁中心仲裁员，2017年12月至今担任公牛集团股份有限公司独立董事。
陈永源	现任公司独立董事，现任中发展控股有限公司行政总裁及执行董事、北方新能源控股有限公司行政总裁及执行董事等职务。曾于多家香港联交所上市公司任职逾10年，包括担任中国管业集团有限公司（现称「冠力国际有限公司」）（香港联交所上市公司，股份代号：0380）及国中控股有限公司（现称「润中国际控股有限公司」）（香港联交所上市公司，股份代号：0202）的执行董事、丽盛集团控股有限公司（现称「中国智慧能源集团控股有限公司」）（香港联交所上市公司，股份代号：1004）的独立非执行董事及粤海投资有限公司（香港联交所上市公司，股份代号：0270）的董事。陈永源先生于2011年11月至今担任中发展控股有限公司（香港联交所主板上市，股份代号：0475）行政总裁及执行董事，2014年8月至今担任北方新能源控股有限公司（香港联交所上市公司，股份代号：8246）行政总裁及执行董事，2014年6月至今担任天鸽互动控股有限公司（香港联交所上市公司，股份代号：1980）独立非执行董事。2016年11月至今担任鸿腾六零八八精密科技股份有限公司（香港联交所上市公司，股份代号：6088）独立非执行董事。
刘梅	现任公司监事会主席、法务部总监。2008年2月加入本公司，自2008年2月至2010年8月于法律部门担任高级职员，自2010年9月至2018年2月担任经理、副总监。
张海云	现任本公司监事及店装工程管理部副总经理，2001年3月，张女士加入本公司财务部，随后于2006年担任公司财务经理，从2010年1月至2011年10月，张女士担任财务部副总监，从2011年11月至2018年5月，担任财务部负责人。
吴金应	现任公司监事，信息技术部软件研发高级技术经理。2001年3月至今历任公司信息技术部系统职员、系统研发经理、软件研发高级技术经理，2015年11月起任公司监事。
尹新仔	现任公司营销副总裁。1998年9月至2012年6月就职于九牧王股份有限公司，2012年6月至2013年5月就职于杭州九轩服饰有限公司，2013年8月至今历任公司销售和市场推广部总经理、营销副总裁。
沈佳茗	现任公司首席财务官。2006年8月至2016年7月在安永华明会计师事务所历任审计员，高级审计员，审计经理及高级审计经理。2016年7月至2018年6月历任公司会计管理部总监，财务中心总经理助理兼资金管理部负责人，2018年6月至今任公司首席财务官。
丁莉莉	现任公司董事会秘书。自2009年8月至2017年7月在卧龙电气集团股份有限公司历任行政宣传专员、证券事务助理、证券事务代表及人力行政部部长等职位。丁女士于2009年7月毕业于西南交通大学，现中央财经大学研究生在读。于2017年7月加入本公司，担任本公司证券事务代表、董事会办公室副总监。

程方平	曾任公司监事会主席，于 2018 年 12 月离任。2017 年 3 月至 2018 年 12 月担任本公司人力资源部总经理。于 2012 年 9 月至 2017 年 2 月曾任上海华拓医药科技发展有限公司人力资源总监。彼亦于 2011 年 2 月至 2012 年 8 月任职中化国际（控股）股份有限公司人力资源部副总经理、于 2009 年 3 月至 2011 年 1 月任人力资源部总经理助理、于 2006 年 7 月至 2009 年 2 月任人力资源经理及薪酬福利经理。此外，彼亦于 2004 年 4 月至 2006 年 3 月任中国建筑第八工程局人力资源部副经理、于 2000 年 11 月至 2004 年 3 月任薪酬福利经理以及于 1998 年 7 月至 2000 年 10 月任大连分公司人事专员。
方先丽	曾任公司董事会秘书。2003 年 8 月至 2011 年 12 月历任上海汽车集团股份有限公司财务部科员、对外合作科科长、金桥项目组总经理助理、组干部部长助理、总经理助理兼办公室主任、资本运营部执行总监助理等职务，2011 年 8 月至今任上海嘉合明德资产管理有限公司执行董事，2014 年 1 月至 2015 年 11 月任凯龙高科技股份有限公司副总经理兼董事会秘书，2015 年 11 月至今任郑泰工程机械股份有限公司董事，2016 年 6 月至 2018 年 8 月任公司董事会秘书。
陈宾	曾任公司副总裁。2004 年 9 月至 2005 年 11 月在多垦升特国际贸易（上海）有限公司任技术销售；2005 年 12 月至 2007 年 3 月在 3M（中国）有限公司任产品销售经理；2007 年 4 月至 2010 年 8 月在亚什兰（中国）有限公司任业务发展经理；2010 年 9 月至 2018 年 2 月，在中化国际（控股）股份有限公司任业务发展部副总经理。2018 年 3 月至 2018 年 6 月担任公司副总裁。

## 其它情况说明

√适用 □不适用

- 由于公司发展需要，经 2018 年第一次临时股东大会审议通过，于强先生于 2018 年 2 月 5 日被增补为公司执行董事。
- 陈宾先生自 2018 年 3 月 22 日起获任公司副总裁；后因个人原因及为投入更多时间至其他事务辞任该职务，于 2018 年 6 月 22 日生效。
- 于强先生由于公司发展需要，自 2018 年 6 月 5 日起获任公司联席总裁，不再担任公司首席财务官。
- 沈佳茗女士由于公司发展需要获任公司首席财务官，自 2018 年 6 月 5 日起生效。
- 方先丽女士个人原因及为投入更多时间至其他事务，辞任公司董事会秘书，于 2018 年 8 月 24 日生效。
- 胡利杰女士由于公司发展需要获任公司联席总裁，自 2018 年 8 月 28 日起生效。
- 由于公司发展需要，经公司 2018 年第三次临时股东大会审议通过，胡利杰女士、毛嘉农先生于 2018 年 10 月 19 日被增补为公司董事。
- 丁莉莉女士由于公司发展需要获任公司董事会秘书，自 2018 年 10 月 30 日起生效。
- 程方平先生因个人原因，辞任公司监事会主席、职工代表监事职务，于 2018 年 12 月 28 日生效。
- 为保障公司监事会正常运作，公司于 2018 年 12 月 28 日召开了职工代表大会，选举张海云女士为公司职工代表监事。

**(二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**

□适用 √不适用

**二、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况****(一) 在股东单位任职情况**

□适用 √不适用

**(二) 在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
邢加兴	福建省腾云尖生态农业开发有限公司	执行董事、总经理和法定代表人	2018年5月	
于强	北京傲妮商贸有限公司	董事	2016年8月	
	福州芭蒂服装有限公司	董事	2017年4月	
	泓澈实业（上海）有限公司	董事	2017年12月	
	LaCha Apparel II S r.l	执行董事	2018年7月	
胡利杰	上海紫光乐联物联网科技有限公司	董事	2017年8月	
陆卫明	上海沿锋汽车科技股份有限公司	董事	2015年10月	
	蓝德环保科技集团股份有限公司	董事	2015年6月	
	江苏傲伦达科技实业股份有限公司	董事	2015年5月	
	浙江正元智慧科技股份有限公司	董事	2015年12月	
	且康健康管理咨询（上海）有限公司	董事	2016年3月	
	博信股权投资基金管理股份有限公司	董事	2015年8月	

	上海本诺电子材料有限公司	董事	2015 年 1 月	
毛嘉农	贵州威顿晶磷电子材料股份有限公司	董事	2016 年 10 月	
陈杰平	中欧国际工商学院	会计学教授		
	深圳世联行地产顾问股份有限公司	独立非执行董事		
	华金国际资本控股有限公司	独立非执行董事	2014 年 7 月	
	金茂酒店与金茂（中国）酒店投资管理有限公司	独立非执行董事		
	大连兆和环境科技股份有限公司	独立非执行董事	2018 年 9 月	
	卓郎智能技术股份有限公司	独立非执行董事	2017 年 9 月	
张泽平	华东政法大学国际税法研究中心	主任、副教授	2008 年 9 月	
	上海国际仲裁中心	仲裁员	2016 年 5 月	
	上海捷铭律师事务所	兼职律师	2018 年 12 月	
	中央财经大学国际税务研究中心	客座教授		
	昆山协孚新材料股份有限公司	董事	2015 年 3 月	
	公牛集团股份有限公司	董事	2017 年 12 月	
陈永源	天鸽互动控股有限公司	独立非执行董事	2014 年 6 月	
	鸿腾六零八八精密科技股份有限公司	独立非执行董事	2016 年 11 月	
	中华燃气控股有限公司	行政总裁、执行董事		
	中发展控股有限公司	行政总裁、执行董事	2011 年 11 月	
	振纬投资有限公司	董事		
	广州亿恒珠宝有限公司	执行董事、总经理及法定代表人	2016 年 7 月	

	余姚市亿恒太阳能科技有限公司	法定代表人及执行董事	2017 年 12 月	
	华夏北方科技发展（天津）有限公司	董事长、总经理及法定代表人	2018 年 1 月	
	华夏北方能源科技发展（天津）有限公司	董事长、总经理及法定代表人	2018 年 6 月	
	华夏北方新能源科技发展（天津）有限公司	董事长及法定代表人	2018 年 6 月	
	宁波升谷节能科技有限公司	董事及总经理	2016 年 8 月	
	天津津热天然气销售有限公司	董事	2018 年 2 月	
	中国智慧能源集团控股有限公司	董事		
方先丽	郑泰工程机械股份有限公司	董事	2015 年 12 月	
	上海嘉合明德资产管理有限公司	执行董事	2015 年 12 月	
	北京微酒世纪文化传媒有限公司	监事	2016 年 5 月	
在其他单位任职情况的说明				

### 三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

适用 不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司根据有关规定制定方案，经薪酬与考核委员会审议后，提交董事会通过后，报股东大会批准。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	根据公司相关薪酬及考核管理办法，考核经营业绩等指标，确定公司董事和高级管理人员的报酬。独立董事津贴 20 万元/年。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	详见董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	详见董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况。



## 四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
于强	执行董事	选举	经公司 2018 年第一次临时股东大会审议通过，于强先生于 2018 年 2 月 5 日被增补为公司执行董事。
陈宾	副总裁	聘任	陈宾先生由于公司发展需要，自 2018 年 3 月 22 日起获任公司副总裁。
陈宾	副总裁	离任	因个人原因及为投入更多时间至其他事务，辞任公司副总裁，于 2018 年 6 月 22 日生效。
于强	联席总裁	聘任	于强先生由于公司发展需要，自 2018 年 6 月 5 日起获任公司联席总裁，不再担任公司首席财务官。
沈佳茗	首席财务官	聘任	沈佳茗女士由于公司发展需要获任公司首席财务官，自 2018 年 6 月 5 日起生效。
方先丽	董事会秘书	离任	方先丽女士个人原因及为投入更多时间至其他事务，辞任公司董事会秘书，于 2018 年 8 月 24 日生效。
胡利杰	联席总裁	聘任	胡利杰女士由于公司发展需要获任公司联席总裁，自 2018 年 8 月 28 日起生效。
胡利杰	执行董事	选举	由于公司发展需要，经公司 2018 年第三次临时股东大会审议通过，胡利杰女士于 2018 年 10 月 19 日被增补为公司董事。
毛嘉农	董事	选举	由于公司发展需要，经公司 2018 年第三次临时股东大会审议通过，毛嘉农先生于 2018 年 10 月 19 日被增补为公司董事。
丁莉莉	董事会秘书	聘任	丁莉莉女士由于公司发展需要获任公司董事会秘书，自 2018 年 10 月 30 日起生效。
程方平	监事会主席、职工代表监事	离任	程方平先生因个人原因，辞任公司监事会主席、职工代表监事职务，于 2018 年 12 月 28 日生效。
张海云	监事	选举	为保障公司监事会正常运作，公司于 2018 年 12 月 28 日召开了职工代表大会，选举张海云女士为公司职工代表监事。

## 五、近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

## 六、母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	5,694
主要子公司在职员工的数量	27,382
在职员工的数量合计	33,706
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	20
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	38
销售人员	30,923
技术人员	527
财务人员	272
行政人员	1,594
产品管理人员	352
合计	33,706
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科以上	70
大学本科	1,697
大学专科	6,556
专科以下	25,383
合计	33,706

### (二) 薪酬政策

适用 不适用

1、公司建立起了具有市场竞争性和内部公平性的员工激励报酬体系，在不同业务单元、不同层次和不同区域采取了有针对性的具体实现方式(如合伙人制度、业绩提成、目标奖金等)，并紧跟行业和市场最佳实践的变化进行定期的评估和调整，能够较好的匹配岗位责任、个人能力和绩效表现的差异，逐步提高了吸引、激励和保留员工的能力。

2、为进一步加强战略实施能力，公司在逐步改善战略绩效管理机制，通过建立系统的工具和方法实现自上而下的战略规划、战略质询和目标分解，将 KPI 逐层落实到人、定期跟踪评估，引导各业务单元将优质资源聚焦公司核心战略，保证员工日常工作行为与公司业务目标相协调。

3、公司改善了员工培养发展机制，为关键岗位员工建立系统的培训方案，以进一步提高在战略管理、商品运营、市场营销、创意设计等领域的专业能力。公司同时改善了一线店员的训练机制，建立了完善的在线学习和评估系统，通过分级培养和发展提高服务顾客的能力和稳定主力店员的能力。

### (三) 培训计划

适用 不适用

人才是公司发展的核心能力。公司零售学院坚持应用现代企业培训理念，建立有分层分类的培训体系，每年根据员工需求及公司业务发展的需要，制定覆盖全员的年度培训计划，并采用内部培训和外部培训相结合的方式开展员工培训，努力培养知识型员工、创建学习型企业，实现员工成长与公司发展的良性互动。根据年度培训计划，系统推行培训，保证培训计划有效落实。

### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	1,055,323
劳务外包支付的报酬总额	25,621,959

### 七、其他

适用 不适用

## 第九节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

#### 1、公司治理制度

根据《公司法》、《证券法》等相关法律、法规的要求，公司建立了由股东大会、董事会、监事会和高级管理层组成的公司治理结构，制定了《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》、《独立董事工作制度》、《董事会秘书工作制度》等公司治理制度，为公司规范运作提供了制度保证。

#### 2、股东及股东大会

股东大会是本公司的最高权力机构，依法行使职权。本公司致力于确保公司所有股东享有平等地位及充分行使自己的权利。为保障股东权益和权利，本公司根据相关法律法规、《公司章程》及《上市规则》的有关规定，就各项重大事宜分别提出独立议案提呈股东大会审议。报告期内，本公司股东大会均按照《公司法》、《公司章程》、《股东大会议事规则》的规定和要求规范运作。

#### 3、董事及董事会

董事会代表全体股东利益，向股东大会负责。本公司董事会现有董事 9 人，其中独立非执行董事 3 人，执行董事 3 人，非执行董事 3 人，董事人数及人员构成符合相关法律、法规的要求。报告期内，董事会严格依照有关法律、法规和《公司章程》、《董事会议事规则》的规定规范运作，共召开 13 次董事会会议，审议包括 2017 年年度报告、2018 年一季度报告、2018 年中期报告、2018 年三季度报告、公司融资、关联交易、收购股权、聘任董事、高管等议案，并严格履行相关召集程序及信息披露义务。

#### 4、监事及监事会

监事会是本公司的监督机构，对股东大会负责。监事会依法独立行使监督权，保障股东及本公司的合法利益不受侵害。本公司监事会现有监事 3 人，人数和人员构成符合相关法律和法规的要求。报告期内，监事会依照《公司章程》及《监事会议事规则》履行监督职责，共召开 6 次监事会会议，并通过列席本公司董事会和股东大会会议、与本公司管理层及年度审计师沟通等方式，对本公司的财务、重大决策过程、内控管理以及董事会成员和高级管理人员履职行为的合法、合规性进行了监督。未发现董事和高级管理人员执行职务时违反《公司章程》及其他法律、法规或损害本公司利益和侵犯股东权益的行为。

#### 5、信息披露及投资者关系

公司将严格执行关联交易基本原则、决策程序、回避制度以及信息披露制度，并进一步完善公司独立董事工作制度，以规范本公司信息披露行为，加强与投资者之间的信息沟通。报告期内，根据股份上市地的监管规定，本公司按照合规、透明、充分和持续的原则，履行信息披露义务及责任，确保股东及投资者能够及时和完整地了解本公司信息。同时，本公司一直坚持与股东及投资者保持良好和有效的双向沟通，为投资者提供了多渠道、多层次的沟通方式，使境内外投资者能够及时和充分地了解本公司的运营和发展状况。

#### 6、风险管理及内部控制

董事会负责风险管理及内部监控机制的建立健全、评估其有效性，并通过审计委员会对本公司风险管理及内部监控效能进行持续检讨。管理层组织企业风险管理及内部监控的日常运行并对董事会负责。报告期内，董事会已检讨了公司内部监控及风险管理系统的建立和运行，认为其完整及有效。

#### 7、相关利益者

公司能够充分尊重和维护银行及其他债权人、职工、客户等其他相关利益者的合法权益，在经济交往中，做到互惠互利，努力推动公司健康、持续发展。

公司治理与中国证监会相关规定的要求是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

## 二、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期
2018 年第一次临时股东大会	2018 年 2 月 5 日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2018 年 2 月 6 日
2017 年年度股东大会	2018 年 5 月 15 日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2018 年 5 月 16 日
2018 年第二次临时股东大会	2018 年 7 月 27 日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2018 年 7 月 28 日
2018 年第三次临时股东大会	2018 年 10 月 19 日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2018 年 10 月 20 日
2018 年第四次临时股东大会	2018 年 11 月 19 日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2018 年 11 月 20 日
2018 年第一次 H 股类别股东会	2018 年 11 月 19 日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2018 年 11 月 20 日
2018 年第一次 A 股类别股东会	2018 年 11 月 19 日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2018 年 11 月 20 日

股东大会情况说明

适用 不适用

## 三、董事履行职责情况

### (一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
邢加兴	否	13	13	6	0	0	否	6
于强	否	12	12	5	0	0	否	7
胡利杰	否	3	3	1	0	0	否	4
陆卫明	否	13	13	7	0	0	否	5
罗斌	否	13	13	10	0	0	否	3

毛嘉农	否	3	3	1	0	0	否	1
陈杰平	是	13	13	8	0	0	否	4
张泽平	是	13	13	8	0	0	否	6
陈永源	是	13	13	10	0	0	否	7

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	13
其中：现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	6
现场结合通讯方式召开会议次数	5

**(二) 独立董事对公司有关事项提出异议的情况**

适用 不适用

**(三) 其他**

适用 不适用

**四、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议，存在异议事项的，应当披露具体情况**

适用 不适用

报告期内，本公司的审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、预算委员会及战略发展委员会。按照各自的工作条例认真履职，并向董事会提供专业意见，审议了财务报告、内部控制、风险管理等议案，并将审议意见及建议呈递董事会，为董事会作出决策发挥了积极作用。报告期内，董事会各专业委员会对审议事项均表示赞成，未提出异议。

**五、监事会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

报告期内，监事会对监事事项无异议。

**六、公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明**

适用 不适用

存在同业竞争的，公司相应的解决措施、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

## 七、报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期，公司结合实际发展情况，不断完善绩效评价体系和权责利相结合的激励约束机制，对高级管理人员实行年度经营绩效考核制度，根据公司年度业绩各项指标完成情况、管理者履职情况、管理能力等对相关人员进行综合考核，并根据实际情况确定其经营管理业绩及年度报酬。董事会下设薪酬与考核委员会，负责制定公司董事及高级管理人员的薪酬方案，并对薪酬制度的执行进行监督。

## 八、是否披露内部控制自我评价报告

适用 不适用

详见公司于 2019 年 3 月 29 日在上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）披露的《拉夏贝尔 2018 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 九、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制有效性进行独立审计，并出具了标准无保留意见的内控审计报告。内控审计报告公布于 2019 年 3 月 29 日上海证券交易所网站。（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）

是否披露内部控制审计报告：是

## 十、其他

适用 不适用

## 第十节 公司债券相关情况

适用 不适用

## 第十一节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

普华永道中天审字(2019)第 10016 号

上海拉夏贝尔服饰股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

##### (一) 我们审计的内容

我们审计了上海拉夏贝尔服饰股份有限公司(以下简称“上海拉夏”)的财务报表,包括 2018 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表,2018 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

##### (二) 我们的意见

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了上海拉夏 2018 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2018 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于上海拉夏,并履行了职业道德方面的其他责任。

#### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项为库存商品可变现净值的确定。

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一) 库存商品可变现净值的确定</p> <p>参见附注二(28)(b)(i)“重要会计估计及其关键假设-存货可变现净值”及附注四(6)“存货”。</p> <p>上海拉夏的存货主要为库存商品。于 2018 年 12 月 31 日,库存商品的跌价准备余额为人民币 326,851 千元,库存商品的净值为人民币 2,499,781 千元。</p> <p>上海拉夏的存货按照成本与可变现净值孰低计量。管理层将库存商品按不同穿着季节及生产年份进行分类,并按每个类别分别确定可变现净值。在确定每个类别的库存商品的可变现净值时,管理层综合考虑了历史经验、当前市场情况、顾客需求及时尚趋势变化等因素。</p>	<p>我们对于库存商品可变现净值的确定所执行的审计工作包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>我们对于库存商品可变现净值的确定所执行的审计工作包括:</li> <li>获取 2018 年 12 月 31 日库存商品跌价准备计算表,将库存商品的原值、跌价准备和净值分别与账面金额进行核对,测试金额的一致性;</li> <li>按照上海拉夏存货跌价准备的计提政策重新计算库存商品的跌价准备,测试其计算的准确性;</li> </ul>



由于库存商品余额重大，以及管理层在确定可变现净值时需要作出复杂的重大判断，我们将库存商品可变现净值的确定作为关键审计事项。

- 抽样检查库存商品的采购订单、收货单据、商品吊牌等支持性文件，测试上海拉夏对库存商品按穿着季节及生产年份分类结果的准确性；
- 对比同行业可比公司的库存商品跌价准备的计提方法，评估上海拉夏存货跌价准备政策的合理性和充分性；
- 对 2017 年 12 月 31 日已计提跌价准备的库存商品进行抽样，对比 2017 年 12 月 31 日的账面可变现净值和 2018 年度的实际销售价格，评估库存商品跌价准备计提的充分性；以及
- 对 2018 年 12 月 31 日的库存商品进行抽样，对比 2018 年 12 月 31 日的账面可变现净值和截止审计报告日的期后实际销售价格，评估库存商品跌价准备计提的充分性。

我们在审计工作中获取的证据可以支持管理层在确定库存商品可变现净值时作出的重大判断。

#### 四、 其他信息

上海拉夏管理层对其他信息负责。其他信息包括上海拉夏 2018 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、 管理层和审计委员会对财务报表的责任

上海拉夏管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估上海拉夏的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算上海拉夏、终止运营或别无其他现实的选择。

审计委员会负责监督上海拉夏的财务报告过程。

#### 六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二)了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对上海拉夏持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致上海拉夏不能持续经营。

(五)评价财务报表的总体列报、结构和内容(包括披露)，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六)就上海拉夏中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与审计委员会就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向审计委员会提供声明，并与审计委员会沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与审计委员会沟通的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天 会计师事务所(特殊普通合伙)	注册会计师	_____ 杨方(项目合伙人)
中国·上海市 2019年3月28日	注册会计师	_____ 祁金佳



## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2018 年 12 月 31 日

编制单位：上海拉夏贝尔服饰股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日	2017 年 1 月 1 日 经重述
流动资产：				
货币资金	七（1）	605,293	930,580	701,914
结算备付金				
拆出资金				
交易性金融资产	七（2）	25,475	-	-
以公允价值计量且其变动计入 当期损益的金融资产				
衍生金融资产				
应收票据及应收账款	七（4）	1,031,810	1,053,436	1,052,184
其中：应收票据			0	
应收账款		1,031,810	1,053,436	1,052,184
预付款项	七（5）	329,458	243,098	324,590
应收保费				
应收分保账款				
应收分保合同准备金				
其他应收款	七（6）	382,211	325,817	278,966
其中：应收利息		2,560	2,281	2695
应收股利				
买入返售金融资产				
存货	七（7）	2,534,238	2,344,639	1,713,576
合同资产				
持有待售资产				
一年内到期的非流动资产				
其他流动资产	七（11）	307,534	157,070	7,486
流动资产合计		5,216,019	5,054,640	4,078,716
非流动资产：				
发放贷款和垫款				

债权投资		6,934		
可供出售金融资产	七(2), 七(16)	-	67,544	190,649
其他债权投资				
持有至到期投资				
长期应收款				
长期股权投资	七(15)	635,934	428,465	130,381
其他权益工具投资	七(16)	28,605	-	-
其他非流动金融资产	七(2)	28,200	-	-
投资性房地产				
固定资产	七(19)	865,049	455,482	230,664
在建工程	七(20)	615,952	577,675	365,331
生产性生物资产				
油气资产				
无形资产	七(23)	205,652	202,517	218,322
开发支出				
商誉	七(25)	108,535	113,555	105,722
长期待摊费用	七(26)	570,867	711,780	776,640
递延所得税资产	七(27)	247,787	246,449	192,149
其他非流动资产	七(28)	159,964	13,605	15,069
非流动资产合计		3,473,479	2,817,072	2,224,927
资产总计		8,689,498	7,871,712	6,303,643
流动负债:				
短期借款	七(29)	1,911,645	1,006,000	300,000
向中央银行借款				
吸收存款及同业存放				
拆入资金				
交易性金融负债				
以公允价值计量且其变动计入 当期损益的金融负债				
衍生金融负债				
应付票据及应付账款	七(32)	1,833,543	1,522,588	1,034,202
预收款项	七(33)	-	363	320

合同负债	七 (34)	2,399		
卖出回购金融资产款				
应付手续费及佣金				
应付职工薪酬	七 (35)	223,362	220,842	281,872
应交税费	七 (36)	166,468	253,538	344,946
其他应付款	七 (37)	558,153	702,121	728,514
其中：应付利息		7,680	3,036	381
应付股利		8,616	168,729	
应付分保账款				
代理买卖证券款				
代理承销证券款				
持有待售负债				
一年内到期的非流动负债	七 (39)	24,219	29,993	34,632
其他流动负债				
流动负债合计		4,719,789	3,735,445	2,724,486
非流动负债：				
保险合同准备金				
长期借款	七 (41)	330,911	-	-
应付债券				
其中：优先股				
永续债				
长期应付款				
长期应付职工薪酬				
预计负债				
递延收益				
递延所得税负债	七 (27)	28,424	20,590	14,566
其他非流动负债	七 (47)	48,417	46,449	54,373
非流动负债合计		407,752	67,039	68,939
负债合计		5,127,541	3,802,484	2,793,425
所有者权益（或股东权益）：				
实收资本（或股本）	七 (48)	547,672	547,672	492,902
其他权益工具				

其中：优先股				
永续债				
资本公积	七（50）	1,895,342	1,894,097	1,537,825
减：库存股				
其他综合收益	七（52）	-13,187	-723	11,973
专项储备				
盈余公积	七（54）	246,885	219,154	148,768
一般风险准备				
未分配利润	七（55）	770,706	1,215,356	1,115,817
归属于母公司所有者权益合计		3,447,418	3,875,556	3,307,285
少数股东权益		114,539	193,672	202,933
所有者权益（或股东权益）合计		3,561,957	4,069,228	3,510,218
负债和所有者权益（或股东权益）总计		8,689,498	7,871,712	6,303,643

法定代表人：邢加兴

主管会计工作负责人：沈佳茗

会计机构负责人：郁璐雯

注：上述 2017 年 12 月 31 日资产负债表数字已经重述。

## 母公司资产负债表

2018 年 12 月 31 日

编制单位:上海拉夏贝尔服饰股份有限公司

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日	2017 年 1 月 1 日 经重述
流动资产:				
货币资金		284,879	561,359	388,337
交易性金融资产				
以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融资产				
衍生金融资产				
应收票据及应收账款	十七 (1)	912,517	1,675,090	897,791
其中: 应收票据				
应收账款		912,517	1,675,090	897,791
预付款项		86,888	56,342	92,094
其他应收款	十七 (2)	2,289,664	1,483,463	1,576,445
其中: 应收利息		0	79	1,245
应收股利				
存货		2,165,516	2,037,181	413,816
合同资产				
持有待售资产				
一年内到期的非流动资产				
其他流动资产		92,613	115,814	6,495
流动资产合计		5,832,077	5,929,249	3,374,978
非流动资产:				
债权投资				
可供出售金融资产		-	18,200	-
其他债权投资				
持有至到期投资				
长期应收款				
长期股权投资	十七 (3)	1,378,867	863,083	817,650
其他权益工具投资				
其他非流动金融资产		18,200	-	-



投资性房地产				
固定资产		28,313	11,102	11,269
在建工程		13,319	5,444	5,277
生产性生物资产				
油气资产				
无形资产		11,370	10,610	14,345
开发支出				
商誉				
长期待摊费用		104,210	61,522	78,428
递延所得税资产		80,316	52,177	31,846
其他非流动资产		40,421	-	10,000
非流动资产合计		1,675,016	1,022,138	968,815
资产总计		7,507,093	6,951,387	4,343,793
流动负债：				
短期借款		1,909,789	1,006,000	300,000
交易性金融负债				
以公允价值计量且其变动 计入当期损益的金融负债				
衍生金融负债				
应付票据及应付账款		1,958,596	2,065,508	642,887
预收款项				
合同负债				
应付职工薪酬		46,604	52,920	72,486
应交税费		9,877	57,150	109,097
其他应付款		444,419	651,003	883,269
其中：应付利息		7,098	3,036	381
应付股利		8,616	168,729	0
持有待售负债				
一年内到期的非流动负债		268	2,192	3,721
其他流动负债				
流动负债合计		4,369,553	3,834,773	2,011,460
非流动负债：				

长期借款				
应付债券				
其中：优先股				
永续债				
长期应付款				
长期应付职工薪酬				
预计负债				
递延收益				
递延所得税负债				
其他非流动负债		140	366	2,387
非流动负债合计		140	366	2,387
负债合计		4,369,693	3,835,139	2,013,847
所有者权益（或股东权益）：				
实收资本（或股本）		547,672	547,672	492,902
其他权益工具				
其中：优先股				
永续债				
资本公积		1,895,342	1,894,097	1,537,825
减：库存股				
其他综合收益				
专项储备				
盈余公积		246,885	219,154	148,768
未分配利润		447,501	455,325	150,451
所有者权益（或股东权益）合计		3,137,400	3,116,248	2,329,946
负债和所有者权益（或股东权益）总计		7,507,093	6,951,387	4,343,793

法定代表人：邢加兴

主管会计工作负责人：沈佳茗

会计机构负责人：郁璐雯

注：上述 2017 年 12 月 31 日资产负债表数字已经重述。

**合并利润表**  
2018 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	2018 年度	2017 年度
一、营业总收入		10,175,853	8,998,709
其中：营业收入	七（56）	10,175,853	8,998,709
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		-10,471,088	-8,450,614
其中：营业成本	七（56）	-3,528,337	-3,370,905
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险合同准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七（57）	-78,011	-83,008
销售费用	七（58）	-6,032,435	-4,354,874
管理费用	七（59）	-504,177	-389,289
研发费用			
财务费用	七（61）	-52,465	-16,581
其中：利息费用		-87,161	-34,430
利息收入		8,570	12,589
资产减值损失	七（62）	-274,496	-235,957
信用减值损失	七（63）	-1,167	-
加：其他收益	七（64）	125,854	129,346
投资收益（损失以“-”号填列）	七（65）	9,026	60,684
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		21,831	18,426
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七（67）	9,475	-

资产处置收益（损失以“-”号填列）	七（68）	-801	-632
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-151,681	737,493
加：营业外收入	七（69）	4,783	4,009
减：营业外支出	七（70）	-13,319	-11,274
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-160,217	730,228
减：所得税费用	七（71）	-38,965	-192,788
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-199,182	537,440
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-199,182	537,440
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润		-159,513	498,527
2.少数股东损益		-39,669	38,913
六、其他综合收益的税后净额	七（72）	-12,464	-12,696
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-12,464	-12,696
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-20,327	-10,949
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		-20,327	-10,949
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		7,863	-1,747
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.可供出售金融资产公允价值变动损益			
4.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
5.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
6.其他债权投资信用减值准备			
7.现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）			
8.外币财务报表折算差额		7,863	-1,747
9.其他			

归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-211,646	524,744
归属于母公司所有者的综合收益总额		-171,977	485,831
归属于少数股东的综合收益总额		-39,669	38,913
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)	十八（2）	-0.29	0.98
（二）稀释每股收益(元/股)		-0.29	0.98

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元,上期被合并方实现的净利润为：0 元。

法定代表人：邢加兴

主管会计工作负责人：沈佳茗

会计机构负责人：郁璐雯

**母公司利润表**  
2018 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	2018 年度	2017 年度
一、营业收入	十七(4)	5,076,450	4,651,907
减: 营业成本	十七(4)	-3,179,766	-2,887,403
税金及附加		-15,242	-14,506
销售费用		-1,410,210	-1,092,265
管理费用		-281,726	-195,502
研发费用			
财务费用		-61,228	-22,229
其中: 利息费用		-82,389	-34,295
利息收入		21,131	13,287
资产减值损失		-221,442	-287,054
信用减值损失		-3,935	-
加: 其他收益		43,963	26,803
投资收益(损失以“-”号填列)	十七(5)	340,252	582,710
其中: 对联营企业和合营企业的投资收益		-1,216	-567
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)			
资产处置收益(损失以“-”号填列)		38	-69
二、营业利润(亏损以“-”号填列)		287,154	762,392
加: 营业外收入		1,247	1,610
减: 营业外支出		-10,305	-8,874
三、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		278,096	755,128
减: 所得税费用		20,455	-51,266
四、净利润(净亏损以“-”号填列)		298,551	703,862
(一)持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		298,551	703,862
(二)终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额			
(一)不能重分类进损益的其他综合收益			

1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.可供出售金融资产公允价值变动损益			
4.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
5.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
6.其他债权投资信用减值准备			
7.现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）			
8.外币财务报表折算差额			
9.其他			
六、综合收益总额		298,551	703,862
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

法定代表人：邢加兴 主管会计工作负责人：沈佳茗 会计机构负责人：郁璐雯

**合并现金流量表**  
2018 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2018年度	2017年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		11,290,371	10,541,316
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保险业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	七（73）	142,641	162,925
经营活动现金流入小计		11,433,012	10,704,241
购买商品、接受劳务支付的现金		-7,261,243	-6,152,765
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
为交易目的而持有的金融资产净增加额			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		-2,388,070	-2,319,649
支付的各项税费		-834,174	-986,084
支付其他与经营活动有关的现金	七（73）	-791,905	-688,582



经营活动现金流出小计		-11,275,392	-10,147,080
经营活动产生的现金流量净额	七(74)	157,620	557,161
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		13,468	-
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,290	1,142
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七(73)	26,922	14,221
投资活动现金流入小计		41,680	15,363
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		-1,000,858	-946,165
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-204,797	-87,400
支付其他与投资活动有关的现金	七(73)	-145,751	-78,805
投资活动现金流出小计		-1,351,406	-1,112,370
投资活动产生的现金流量净额		-1,309,726	-1,097,007
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		1,000	406,404
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		1,000	1,150
取得借款收到的现金		3,770,183	1,256,000
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金	七(73)	-	6,495
筹资活动现金流入小计		3,771,183	1,668,899
偿还债务支付的现金		-2,517,813	-550,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		-466,143	-342,511
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		-62,033	-59,745
支付其他与筹资活动有关的现金	七(73)	-	-2,310
筹资活动现金流出小计		-2,983,956	-894,821
筹资活动产生的现金流量净额		787,227	774,078
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-838	-41

五、现金及现金等价物净增加额		-365,717	234,191
加：期初现金及现金等价物余额		815,580	581,389
六、期末现金及现金等价物余额	七（74）	449,863	815,580

法定代表人：邢加兴

主管会计工作负责人：沈佳茗

会计机构负责人：郁璐雯

**母公司现金流量表**  
2018 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	2018年度	2017年度
一、经营活动产生的现金流量:			
销售商品、提供劳务收到的现金		6,643,366	4,755,720
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		78,486	51,513
经营活动现金流入小计		6,721,852	4,807,233
购买商品、接受劳务支付的现金		-5,355,491	-4,691,781
支付给职工以及为职工支付的现金		-515,659	-531,293
支付的各项税费		-167,509	-227,962
支付其他与经营活动有关的现金		-385,123	-200,599
经营活动现金流出小计		-6,423,782	-5,651,635
经营活动产生的现金流量净额		298,070	-844,402
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		306	388
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		361,547	593,876
投资活动现金流入小计		361,853	594,264
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		-83,418	-68,430
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-533,000	-45,433
支付其他与投资活动有关的现金		-857,991	-295,785
投资活动现金流出小计		-1,474,409	-409,648
投资活动产生的现金流量净额		-1,112,556	184,616
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金		-	405,254
取得借款收到的现金		2,660,398	1,256,000

发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		-	6,495
筹资活动现金流入小计		2,660,398	1,667,749
偿还债务支付的现金		-1,756,609	-550,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		-402,101	-282,631
支付其他与筹资活动有关的现金		-	-2,310
筹资活动现金流出小计		-2,158,710	-834,941
筹资活动产生的现金流量净额		501,688	832,808
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-	-
五、现金及现金等价物净增加额		-312,798	173,022
加：期初现金及现金等价物余额		561,359	388,337
六、期末现金及现金等价物余额		248,561	561,359

法定代表人：邢加兴

主管会计工作负责人：沈佳茗

会计机构负责人：郁璐雯

**合并所有者权益变动表**  
2018 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	2018 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	547,672				1,894,097		-723		219,154		1,215,356		3,875,556	193,672	4,069,228
加: 会计政策变更									-2,124		2,124				
前期差错更正													-		-
同一控制下企业合并													-		-
其他													-		-
二、本年期初余额	547,672	-	-	-	1,894,097	-	-723	-	217,030	-	1,217,480	-	3,875,556	193,672	4,069,228
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	-	-	-	-	1,245	-	-12,464	-	29,855	-	-446,774	-	-428,138	-79,133	-507,271
(一) 综合收益总额							-12,464				-159,513		-171,977	-39,669	-211,646
(二) 所有者投入和减少资本	-	-	-	-	1,245	-	-	-	-	-	-	-	1,245	22,569	23,814
1. 所有者投入的普通股													-	1,000	1,000
2. 其他权益工具持有者投入资本													-		-
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,245								1,245		1,245

拉夏贝尔 2018 年年度报告

4. 其他													-	21,569	21,569
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	29,855	-	-287,261	-	-257,406	-62,033	-319,439
1. 提取盈余公积									29,855		-29,855		-		-
2. 提取一般风险准备													-		-
3. 对所有者（或股东）的分配											-257,406		-257,406	-62,033	-319,439
4. 其他													-		-
(四) 所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）													-		-
2. 盈余公积转增资本（或股本）													-		-
3. 盈余公积弥补亏损													-		-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													-		-
5. 其他综合收益结转留存收益													-		-
6. 其他													-		-
(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取													-		-
2. 本期使用													-		-
(六) 其他													-		-
四、本期期末余额	547,672	-	-	-	1,895,342	-	-13,187	-	246,885	-	770,706	-	3,447,418	114,539	3,561,957

项目	2017 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	492,902				1,537,825		11,973		148,768		1,115,817		3,307,285	202,933	3,510,218
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	492,902				1,537,825		11,973		148,768		1,115,817		3,307,285	202,933	3,510,218
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	54,770				356,272		-12,696		70,386		99,539		568,271	-9,261	559,010
（一）综合收益总额							-12,696				498,527		485,831	38,913	524,744
（二）所有者投入和减少资本	54,770				356,272								411,042	11,571	422,613
1. 所有者投入的普通股	54,770				350,484								405,254	3,460	408,714
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					5,788								5,788		5,788
4. 其他														8,111	8,111
（三）利润分配									70,386		-398,988		-328,602	-59,745	-388,347

## 拉夏贝尔 2018 年年度报告

1. 提取盈余公积								70,386		-70,386		0		
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-328,602		-328,602	-59,745	-388,347
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他														
四、本期期末余额	547,672				1,894,097		-723	219,154		1,215,356		3,875,556	193,672	4,069,228

法定代表人：邢加兴

主管会计工作负责人：沈佳茗

会计机构负责人：郁璐雯



**母公司所有者权益变动表**  
2018 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	2018 年度										
	股本	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	547,672				1,894,097				219,154	455,325	3,116,248
加: 会计政策变更									-2,124	-19,114	-21,238
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	547,672	0	0	0	1,894,097	0	0	0	217,030	436,211	3,095,010
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)					1,245				29,855	11,290	42,390
(一) 综合收益总额										298,551	298,551
(二) 所有者投入和减少资本					1,245						1,245
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,245						1,245
4. 其他											
(三) 利润分配									29,855	-287,261	-257,406
1. 提取盈余公积									29,855	-29,855	

## 拉夏贝尔 2018 年年度报告

2. 对所有者（或股东）的分配										-257,406	-257,406
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	547,672				1,895,342				246,885	447,501	3,137,400

项目	2017 年度										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	492,902				1,537,825				148,768	150,451	2,329,946
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	492,902				1,537,825				148,768	150,451	2,329,946
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	54,770				356,272				70,386	304,874	786,302
（一）综合收益总额										703,862	703,862
（二）所有者投入和减少资本	54,770				356,272						411,042
1. 所有者投入的普通股	54,770				350,484						405,254
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					5,788						5,788
4. 其他											
（三）利润分配									70,386	-398,988	-328,602
1. 提取盈余公积									70,386	-70,386	
2. 对所有者（或股东）的分配										-328,602	-328,602
3. 其他											

## 拉夏贝尔 2018 年年度报告

(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	547,672				1,894,097				219,154	455,325	3,116,248

法定代表人：邢加兴

主管会计工作负责人：沈佳茗

会计机构负责人：郁璐雯

### 三、公司基本情况

#### 1. 公司概况

√适用 □不适用

上海拉夏贝尔服饰股份有限公司(以下简称“本公司”)是由上海徐汇拉夏贝尔服饰有限公司(以下简称“上海徐汇拉夏贝尔”)整体变更设立的股份有限公司。上海徐汇拉夏贝尔是于 2001 年 3 月 14 日在上海市徐汇区注册成立的有限责任公司。于 2004 年 2 月 26 日,上海徐汇拉夏贝尔更名为上海拉夏贝尔服饰有限公司(以下简称“上海拉夏贝尔”)。于 2011 年 5 月 23 日,根据上海拉夏贝尔原董事会批准的整体变更方案和本公司的发起人协议的规定,正式变更为股份有限公司。

本公司及其子公司(下文统称为“本集团”)主要在中国从事设计、推广及销售服饰产品。公司注册地址为中国上海市漕溪路 270 号 1 幢 3 楼 3300 室。

于 2014 年 10 月,本公司完成向境外投资者发行代表每股人民币 1 元的境外上市股票(H)股 138,643 千股(含超额配售 17,064 千股),在香港联合交易所有限公司挂牌上市交易,股票代码为 06116,股票简称“拉夏贝尔”。

于 2017 年 9 月 25 日,本公司完成向境内投资者发行代表每股人民币 1 元的境内上市人民币普通股(A)股 54,770 千股,在上海证券交易所主板挂牌上市交易,股票代码为 603157,股票简称“拉夏贝尔”。

于 2018 年 12 月 31 日,本公司股本为 547,672 千元,累计发行股本总数为 547,672 千股,其中境内上市人民币普通股 332,882 千股(A 股),境外上市外资股 214,790 千股(H 股)。

本年度纳入合并范围的主要子公司及孙公司详见附注六,本年度新纳入合并范围的子公司及孙公司为上海品呈实业有限公司(“品呈”)(附注)、景宁亿格商务信息咨询有限公司(“亿格”)及浙江妍恩供应链管理有限公司(“妍恩”),本年度不再纳入合并范围的子公司为上海九蜗服饰有限公司(“九蜗”),详见附注。

本财务报表由本公司董事会于 2019 年 3 月 28 日批准报出。

#### 2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

子公司名称	法人类别	主要经营地	注册地	业务性质	已发行股本及实收资本	持股比例		取得方式
						直接	间接	
拉夏休闲	有限责任公司	上海市	上海市	服装生产、销售	5,000	100%	-	全资子公司
上海乐欧	有限责任公司	上海市	上海市	服装生产、销售	16,000	65%	-	控股子公司
重庆乐微	有限责任公司	重庆市	重庆市	服装生产、销售	500	100%	-	全资子公司
北京拉夏	有限责任公司	北京市	北京市	服装生产、销售	500	100%	-	全资子公司
成都拉夏	有限责任公司	成都市	成都市	服装销售	500	100%	-	全资子公司
上海微乐	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	50,000	100%	-	全资子公司
上海朗赫	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	5,000	100%	-	全资子公司
上海夏微	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	5,000	100%	-	全资子公司
太仓拉夏	有限责任公司	太仓市	太仓市	服装销售	100,000	95%	5%	全资子公司
天津拉夏	有限责任公司	天津市	天津市	服装销售	10,000	100%	-	全资子公司

成都乐微	有限责任公司	成都市	成都市	服装销售	10,000	100%	-	全资子公司
杭州黯涉	有限责任公司	杭州市	杭州市	服装销售	59,465	54%	-	控股子公司
七格格	有限责任公司	杭州市	杭州市	服装销售	10,000	-	54%	控股孙公司
杭州复涉	有限责任公司	杭州市	杭州市	服装销售	1,000	-	54%	控股孙公司
新余格夏	有限责任公司	杭州市	新余市	服装销售	2,000	-	54%	控股孙公司
杭州晨格	有限责任公司	杭州市	杭州市	服装销售	2,000	-	54%	控股孙公司
杰克沃克	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	16,194	69%	-	控股子公司
上海崇安	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	15,000	85%	-	控股子公司
上海优饰	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	20,000	100%	-	全资子公司
福建乐微	有限责任公司	蒲城县	蒲城县	服装销售	10,000	100%	-	全资子公司
企业管理	有限责任公司	上海市	上海市	投资	800,000	100%	-	全资子公司
LaCha Fashion	不适用	香港特别行政区	香港特别行政区	投资	25,685	100%	-	全资孙公司
上海诺杏	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	10,000	100%	-	全资子公司
上海嘉拓	有限责任公司	上海市	上海市	IT 技术	1,000	100%	-	全资子公司
亿格	有限责任公司	杭州市	杭州市	IT 技术、 咨询	-	-	54%	控股孙公司
形际	有限责任公司	上海市	上海市	家居	12,000	-	60%	控股孙公司
靛蓝新龙	有限责任公司	东莞市	东莞市	服装生 产、销售	1,000	-	55%	控股孙公司
广州熙辰	有限责任公司	广州市	广州市	服装销售	20,000	-	80%	控股孙公司
Apparel	不适用	英属维尔 京群岛	英属维尔 京群岛	投资	-	100%	-	全资孙公司
品呈	有限责任公司	上海市	上海市	服装生 产、销售	25,656	63.38%	-	控股子公司
妍恩	有限责任公司	杭州市	杭州市	供应链管理、 仓储、 货运	500	-	54%	控股孙公司

#### 四、财务报表的编制基础

##### 1. 编制基础

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础编制。

新的香港《公司条例》已经生效，本财务报表的若干相关事项已根据香港《公司条例》的要求进行调整。

## 2. 持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项预期信用损失的计量方法、存货的计价方法、固定资产、无形资产以及长期待摊费用(经营租入固定资产改良)预计使用寿命和预计净残值、长期资产减值损失、所得税的计量、商誉减值准备的会计估计等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断详见。

### 1. 遵循企业会计准则的声明

本公司 2018 年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2018 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2018 年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

### 2. 会计期间

会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3. 营业周期

√适用 □不适用

以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4. 记账本位币

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。LaCha Fashion I Limited(“LaCha Fashion”)及 LaCha Apparel I Ltd (BVI) (“Apparel”)的记账本位币分别为港币及美元。本财务报表以人民币列示。

### 5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。

### 6. 合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售

资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

## 7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

## 8. 现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

### (a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

### (b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

## 10. 金融工具

适用 不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

### (a) 金融资产

#### (i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具



本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据及应收账款、其他应收款和债券投资等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债券投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债券投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产列示为其他债权投资，自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

## (ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据及应收账款和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

当单项资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，确定组合的依据如下：

应收账款组合		应收货款
其他应收款组合	—	押金和保证金
其他应收款组合	—	员工备用金及其他
其他应收款组合	—	应收子公司款项
其他应收款组合	—	应收股利款
其他应收款组合	—	应收定期存款利息

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

### (iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

### (b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据及应付账款、其他应付款及借款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

### (c) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

## 11. 应收票据及应收账款

### (1). 应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

### (2). 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

## 12. 其他应收款

### (1). 其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

对于划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

## 13. 存货

适用 不适用

### (a) 分类

存货包括原材料、库存商品和低值易耗品等，按成本与可变现净值孰低计量。

### (b) 发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算。

### (c) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

### (d) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

### (e) 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

## 14. 合同资产

### (1). 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本集团按照已完成服务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备(附注二(9))；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的服务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

### (2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本集团按照已完成服务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备。

## 15. 债权投资

### (1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 16. 其他债权投资

### (1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产列示为其他债权投资，自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

## 17. 长期应收款

### (1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 18. 持有待售资产

适用 不适用

## 19. 长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括本公司对子公司的长期股权投资，本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

### (a) 投资成本确定

对于企业合并形成的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

### (b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资,按照初始投资成本计量,被投资单位宣告分派的现金股利或利润,确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资,初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,以初始投资成本作为长期股权投资成本;初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益,并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资,本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的,继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分,予以抵销,在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的内部交易损失,其中属于资产减值损失的部分,相应的未实现损失不予抵销。

#### (c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力,通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制,并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

#### (d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资,当其可收回金额低于其账面价值时,账面价值减记至可收回金额。

## 20. 投资性房地产

不适用

## 21. 固定资产

### (1). 确认条件

适用 不适用

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具以及办公设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出,在与其有关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时,计入固定资产成本;对于被替换的部分,终止确认其账面价值;所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

### (2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10至20年	0%	5%至10%
机器设备	年限平均法	5年至10年	5%	9.5%至19%

运输工具	年限平均法	4 年至 5 年	5%	19%至 23.75%
办公设备	年限平均法	3 年至 5 年	5%	19%至 31.67%

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

### (3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用 不适用

## 22. 在建工程

适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

## 23. 借款费用

适用 不适用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

## 24. 生物资产

适用 不适用

## 25. 油气资产

适用 不适用

## 26. 无形资产

### (1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

无形资产包括土地使用权、商标使用权、外购软件、有利合约和品牌等，以成本计量。

#### (a) 土地使用权

土地使用权按实际支付的价款入账，并按使用年限 50 年平均摊销。

(b) 商标使用权

商标使用权按实际支付的价款入账，并按预计受益年限平均摊销。

(c) 外购软件

外购软件按实际支付的价款入账，并按预计受益年限平均摊销。

(d) 品牌

品牌按非同一控制下企业合并时评估机构评估的公允价值入账并按预计受益年限平均摊销。

(e) 有利合约

有利合约按非同一控制下企业合并时评估机构评估的公允价值入账并按预计受益年限平均摊销。

(f) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(g) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

**(2). 内部研究开发支出会计政策**

适用 不适用

**27. 长期资产减值**

适用 不适用

固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、长期待摊费用及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

**28. 长期待摊费用**

适用 不适用

长期待摊费用为经营租入固定资产改良，按预计受益期间 2 至 5 年分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

**29. 合同负债**

**(1). 合同负债的确认方法**

适用 不适用

本集团销售商品予各地经销商。本集团将商品按照合同规定运至约定交货地点前需要向经销商收入一定的预付款，确认为合同负债，在经销商验收且双方签署货物交接单后确认收入。

### 30. 职工薪酬

#### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按照公允价值计量。

#### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团的离职后福利计划为设定提存计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险。

##### 基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### (3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

#### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

### 31. 预计负债

适用 不适用

因产品销售退回、未决诉讼等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为流动负债。

### 32. 股份支付

适用 不适用

#### (a) 以权益结算的股份支付

上海合夏投资有限公司(以下简称“上海合夏”)是一家持有本公司股份的有限责任公司。上海合夏设立了一系列职工持股计划用以奖励职工为本集团提供的服务。在上海合夏设立的各项职工持股计划下，职工均有对不同等待期的结算方式的选择，即用现金或者用上海合夏的权益进行结算。因此，上海合夏被认为已经发行了一项复合金融工具，即一项工具同时包含负债成分(在交易对方有权要求以现金结算的



范围内)和权益成分(在交易对方有权要求放弃现金而选择以权益工具结算的范围内)。负债成分的公允价值按照未来现金流出的现值予以确定。然后权益成分以工具整体价值与负债成分的价值之差计量。

在本集团的合并财务报表内,由于本集团没有任何结算职工奖励的义务,因此该等职工持股计划被认定为以权益结算的股份支付交易。本集团将奖励授予日的公允价值在不同等待期内进行摊销,确认为一项费用并同时贷记股东权益。该贷记股东权益应被视为上海合夏的资本投入。

(b) 权益工具公允价值确定的方法

上海合夏权益工具的公允价值参考本集团相关权益工具的公允价值计算。在计算本集团相关权益工具的公允价值时,本集团对上市前授予的职工奖励采用了收益法项下的现金流量折现法,对上市后授予的职工奖励采用了授予日的股价。管理层在采用现金流量折现法时考虑了本集团未来的经营计划、特有的营运和财务风险、目前所处的发展阶段以及其他可能对本集团的营运、所处的行业 and 市场份额造成影响的经济和竞争因素。

(c) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期的每个资产负债表日,本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计,修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日,最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权数量一致。

### 33. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 34. 收入

#### (1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时,按预期有权收取的对价金额确认收入。

#### (2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

(a) 向经销商销售

本集团销售商品予各地经销商。本集团将商品按照合同规定运至约定交货地点,在经销商验收且双方签署货物交接单后确认收入。本集团给予经销商的信用期通常为 90 天,与行业惯例一致,不存在重大融资成分。

本集团向经销商提供基于销售数量的销售折扣,本集团根据历史经验,按照望值法确定折扣金额,按照合同对价扣除预计折扣金额后的净额确认收入。

(b) 零售

本集团以零售的方式直接销售给顾客,并于顾客购买该产品时确认收入。顾客在购买产品后 7 天内有权退货,本集团根据销售产品的历史经验和数据,按照期望值法确定预计销售退回的金额,并抵减销售收入。本集团将预期因销售退回而将退还的金额确认为应付退货款,列示为其他流动负债;同时,按照预期将退回产品于销售时的账面价值,扣除收回该产品预计发生的成本后的余额,确认为应收退货成本,列示为其他流动资产。

(c) 提供服务

本集团为关联方提供线上店铺运营服务,根据已完成服务的进度在一段时间内确认收入,其中,已完成服务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日,本集团对已完成服务的进度进行重新估计,以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已完成服务的进度确认收入时,对于本集团已经取得无条件收款权的部分,确认为应收账款,其余部分确认为合同资产,并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备(附注二(9));如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的服务,则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

### 35. 合同成本

√适用 □不适用

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为提供线上店铺运营劳务而发生的成本,确认为合同履约成本,并在确认收入时,按照已完成劳务的进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取线上店铺运营劳务合同而发生的增量成本,确认为合同取得成本,对于摊销期限不超过一年的合同取得成本,在其发生时计入当期损益;对于摊销期限在一年以上的合同取得成本,本集团按照相关合同下与确认线上店铺运营劳务收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本,本集团对超出的部分计提减值准备,并确认为资产减值损失。于资产负债表日,本集团对于合同履约成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年,以减去相关资产减值准备后的净额,分别列示为存货和其他非流动资产;对于初始确认时摊销期限超过一年的合同取得成本,以减去相关资产减值准备后的净额,列示为其他非流动资产。

### 36. 政府补助

√适用 □不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产,包括企业扶持政策等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时,予以确认。政府补助为货币性资产的,政府补助按照收到或应收的金额计量。

与资产相关的政府补助,是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助,是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与资产相关的政府补助,确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益;与收益相关的政府补助,用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的,确认为递延收益,并在确认相关成本费用或损失的期间,计入当期损益,用于补偿已发生的相关费用或损失的,直接计入当期损益。本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润,与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团收到的政策性优惠利率贷款,以实际收到的借款金额作为借款的入账价值,按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息,冲减相关借款费用。

### 37. 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损,确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异,不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异,不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日,递延所得税资产和递延所得税负债,按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异,确认递延所得税负债,除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时,确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

### 38. 租赁

#### (1). 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

经营租赁的租金支出在租赁期内按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

出租人提供免租期的，本集团将租金总额在不扣除免租期的整个租赁期内按直线法进行分摊，免租期内确认租金费用和相应的负债。

出租人提供了租赁补贴的，本集团将收到的补贴收入确认为递延收益，并将其在整个租赁期内按直线法进行分摊，作为租金费用的抵减。补贴收入分摊期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)摊销的部分列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

#### (2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

### 39. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

采用会计政策的关键判断

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

#### (i) 收入的总额法确认

根据新收入准则，本集团根据向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团所售商品在出售给终端消费者前由本集团控制。在百货商场零售网点门店中的零售服务人员为本集团雇佣的员工，由这些员工负责向终端客户销售商品并提供商品销售前后的各种服务，本集团承担向客户转让商品的主要责任。在转让商品之前由本集团负责商品的保存和陈列，所售商品的退换货风险也均由本集团承担，因此本集团在转让商品前后均承担商品的存货风险。商品的吊牌价由本集团决定并在商品的吊牌上标注，百货商场及电商平台收取固定比例的扣点，当百货商场/电商平台举办促销活动时，本集团可以选择是否参与此类促销活动。如果本集团选择参与约定折扣比例的促销活动，参与促销上架的商品种类以及每件商品的原价仍由本集团决定，因此本集团有权自主决定所交易商品的价格。

综上，本集团的客户是终端消费者，而非百货商场及电商平台，本集团作为主要责任人，根据终端消费者支付价款的总额确认为收入，将百货商场及电商平台的扣点确认为费用。

#### (ii) 金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、预期、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

### (iii) 信用风险显著增加的判断

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过 30 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、担保物价值或担保方信用评级的显著下降等。

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 90 日(即，已发生违约)，或者符合以下一个或多个条件：债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

## (b) 重要会计估计及其关键假设

### (i) 存货可变现净值

存货的可变现净值为日常业务中的估计售价扣除估计的销售费用及相关税费后得出。该等估计根据现时的市场状况及销售类似产品的过往经验而作出，并会因为客户喜好的改变以及竞争对手市场策略的改变而有所差异。

于每年年度终了，本集团对存货的可变现净值进行复核并作适当调整(如适用)。

### (ii) 固定资产、无形资产以及长期待摊费用(经营租入固定资产改良)预计使用寿命和预计净残值

本集团固定资产、无形资产以及长期待摊费用(经营租入固定资产改良)的预计使用寿命和预计净残值按照过去性质及功能相似的固定资产、无形资产以及长期待摊费用(经营租入固定资产改良)的实际可使用年限为基础，按照历史经验进行估计。如果该等资产的使用寿命缩短，或预计净残值减少，本集团将提高折旧摊销率、淘汰或技术性更新该等资产。

于每年年度终了，本集团对固定资产、无形资产以及长期待摊费用(经营租入固定资产改良)的预计使用寿命和预计净残值进行复核并作适当调整(如适用)。

### (iii) 长期资产减值损失

本集团于资产负债表日对存在减值迹象的各项资产进行减值测试，资产及资产组的可收回金额按照使用价值计算确定，该计算需要利用一定的假设和估计。

评估资产是否减值需要管理层的判断，特别是如下估计：(i)是否已出现有关资产可能无法收回的迹象；(ii)可回收金额(即公允价值减去处置费用后的净额及估计继续在业务中使用资产所带来的未来现金流量现值净额二者的较高者)是否高于资产账面值；及(iii)现金流量预测所用的主要假设，包括该等现金流量是否以适当利率折现等。管理层用作评估减值的假设(包括折现率或现金流量预测所用的增长率假设)若有变化，可能会对减值测试计算得出的现值净额带来重大影响，从而影响本集团的经营成果及财务状况。若应用于现金流量折现的利率或预计的未来现金流量出现重大不利变动，则可能需要计提资产减值损失。

### (iv) 所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，很多交易和事项的最终税务处理都存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定

结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

(v) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本集团使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境和客户情况的变化等。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。上述估计技术和关键假设于 2018 年度未发生重大变化。

(vi) 商誉减值准备的会计估计

本集团每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组和资产组组合的可收回金额为其预计未来现金流量的现值，其计算需要采用会计估计(附注四(13))。

如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团可能需对商誉计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团可能需对商誉计提减值准备。

如果实际毛利率或税前折现率高于或低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

#### 40. 重要会计政策和会计估计的变更

##### (1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
本集团将应收票据和应收账款合并计入应收票据及应收账款项目。	董事会	应收账款(1,053,436) 应收票据及应收账款 1,053,436
本集团将应收利息、应收股利和其他应收款合并计入其他应收款项目。	董事会	应收利息(2,281) 其他应收款 2,281
本集团将应付票据和应付账款合并计入应付票据及应付账款项目。	董事会	应付账款(988,084) 应付票据(534,504) 应付票据及应付账款 1,522,588
本集团将应付利息、应付股利和其他应付款合并计入其他应付款项目。	董事会	应付利息(3,036) 应付股利(168,729) 其他应付款 171,765
因执行新收入准则，本集团将预收的经销商款项重分类至合同负债。	董事会	合同负债 363 预收款项(363)
因新金融工具准则，本集团将金融工具进行重新分类	董事会	其他流动资产(17,000) 交易性金融资产 17,000 可供出售金融资产(67,544) 其他非流动金融资产 28,200 其他权益工具投资 39,344

其他说明  
无

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 首次执行新金融工具准则或新收入准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

合并资产负债表

单位:千元 币种:人民币

项目	2017年12月31日	2018年1月1日	调整数
流动资产:			
货币资金	930,580	930,580	0
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
衍生金融资产			
应收票据及应收账款	1,053,436	1,053,436	0
其中: 应收票据	0	0	0
应收账款	1,053,436	1,053,436	0
预付款项	243,098	243,098	0
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	325,817	325,817	0
其中: 应收利息	2,281	2,281	0
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	2,344,639	2,344,639	0
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	157,070	157,070	0
流动资产合计	5,054,640	5,054,640	0

非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
可供出售金融资产	67,544	67,544	0
其他债权投资			
持有至到期投资			
长期应收款			
长期股权投资	428,465	428,465	0
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	455,482	455,482	0
在建工程	577,675	577,675	0
生产性生物资产			
油气资产			
无形资产	202,517	202,517	0
开发支出			
商誉	113,555	113,555	0
长期待摊费用	711,780	711,780	0
递延所得税资产	246,449	246,449	0
其他非流动资产	13,605	13,605	0
非流动资产合计	2,817,072	2,817,072	0
资产总计	7,871,712	7,871,712	0
流动负债：			
短期借款	1,006,000	1,006,000	0
向中央银行借款			
吸收存款及同业存放			
拆入资金			
交易性金融负债			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
衍生金融负债			

应付票据及应付账款	1,522,588	1,522,588	0
预收款项	363	363	0
合同负债			
卖出回购金融资产款			
应付手续费及佣金			
应付职工薪酬	220,842	220,842	0
应交税费	253,538	253,538	0
其他应付款	702,121	702,121	0
其中：应付利息	3,036	3,036	0
应付股利	168,729	168,729	0
应付分保账款			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	29,993	29,993	0
其他流动负债			
流动负债合计	3,735,445	3,735,445	0
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债	20,590	20,590	0
其他非流动负债	46,449	46,449	0
非流动负债合计	67,039	67,039	0
负债合计	3,802,484	3,802,484	0



所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	547,672	547,672	0
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,894,097	1,894,097	0
减：库存股			
其他综合收益	(723)	(723)	0
专项储备			
盈余公积	219,154	217,030	2,124
一般风险准备			
未分配利润	1,215,356	1,217,480	-2,124
归属于母公司所有者权益合计	3,875,556	3,875,556	0
少数股东权益	193,672	193,672	0
所有者权益（或股东权益）合计	4,069,228	4,069,228	0
负债和所有者权益（或股东权益）总计	7,871,712	7,871,712	0

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

母公司资产负债表

单位：千元 币种：人民币

项目	2017年12月31日	2018年1月1日	调整数
流动资产：			
货币资金	561,359	561,359	0
交易性金融资产			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
衍生金融资产			
应收票据及应收账款	1,675,090	1,675,090	0
其中：应收票据			
应收账款	1,675,090	1,675,090	0
预付款项	56,342	56,342	0
其他应收款	1,483,463	1,483,463	0

其中：应收利息	79	79	0
应收股利			
存货	2,037,181	2,037,181	0
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	115,814	115,814	0
流动资产合计	5,929,249	5,929,249	0
非流动资产：			
债权投资			
可供出售金融资产	18,200	18,200	0
其他债权投资			
持有至到期投资			
长期应收款			
长期股权投资	863,083	863,083	0
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	11,102	11,102	0
在建工程	5,444	5,444	0
生产性生物资产			
油气资产			
无形资产	10,610	10,610	0
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	61,522	61,522	0
递延所得税资产	52,177	52,177	0
其他非流动资产			
非流动资产合计	1,022,138	1,022,138	0
资产总计	6,951,387	6,951,387	0
流动负债：			
短期借款	1,006,000	1,006,000	0

交易性金融负债			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
衍生金融负债			
应付票据及应付账款	2,065,508	2,065,508	0
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬	52,920	52,920	0
应交税费	57,150	57,150	0
其他应付款	651,003	651,003	0
其中：应付利息	3,036	3,036	0
应付股利	168,729	168,729	0
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	2,192	2,192	0
其他流动负债			
流动负债合计	3,834,773	3,834,773	0
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		21,238	-21,238
其他非流动负债	366	366	0
非流动负债合计	366	21,604	-21,238
负债合计	3,835,139	3,856,377	-21,238
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	547,672	547,672	0
其他权益工具			

其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,894,097	1,894,097	0
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	219,154	217,030	2,124
未分配利润	455,325	436,211	19,114
所有者权益（或股东权益）合计	3,116,248	3,095,010	21,238
负债和所有者权益（或股东权益）总计	6,951,387	6,951,387	0

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

#### (4). 首次执行新金融工具准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

	根据新金融工具准则的相关规定，本集团及本公司对于首次执行该准则的累积影响调整了 2018 年年初留存收益额，2017 年度的比较财务报表未重列。
(i)	于 2018 年 1 月 1 日，本集团合并财务报表中金融资产按照原金融工具准则和新金融工具准则的规定进行分类和

科目	原金融工具准则	账面价值	科目	新金融工具准则	
	计量类别			计量类别	账面价值
货币资金	摊余成本	930,580	货币资金	摊余成本	930,580
其他流动资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益	17,000	交易性金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	17,000
应收票据及应收账款	摊余成本	1,053,436	应收票据及应收账款	摊余成本	1,053,436
其他应收款	摊余成本	325,817	其他应收款	摊余成本	325,817
可供出售金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益（权益工具）	67,544	其他非流动金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	28,200
			其他权益工具投资	以公允价值计量且其变动计入其他综合收	39,344

				益	
于 2018 年 1 月 1 日, 本公司财务报表中金融资产按照原金融工具准则和新金融工具准则的规定进行分类和计量的结果对比表					
货币资金	摊余成本	561,359	货币资金	摊余成本	561,359
应收票据及应收账款	摊余成本	1,675,090	应收票据及应收账款	摊余成本	1,661,092
其他应收款	摊余成本	1,483,463	其他应收款	摊余成本	1,469,144
可供出售金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益 (权益工具)	18,200	其他非流动金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益	18,200

于 2018 年 1 月 1 日, 本集团及本公司根据新金融工具准则下的计量类别, 将原金融资产账面价值调整为新金融工具准则下的账面价值的调节表:

新金融工具准则下的计量类别	注释	
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	表 1	
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	表 2	
以摊余成本计量的金融资产	表 3	

表 1: 新金融工具准则下以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

	注释	账面价值	
		合并	公司
交易性金融资产(含其他非流动金融资产) 2017 年 12 月 31 日		-	-
加: 自可供出售金融资产(含其他流动资产)转入 (原金融工具准则)	i),ii)	45,200	18,200
2018 年 1 月 1 日		45,200	18,200
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产合计 (新金融工具准则)		45,200	18,200

表 2: 新金融工具准则下以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

	注释	账面价值	
		合并	公司

其他权益工具投资 2017年12月31日		-	-
加：自可供出售金融资产转入(原金融工具准则)	iii)	39,344	-
2018年1月1日		39,344	-
可供出售金融资产(含其他流动资产) 2017年12月31日		84,544	18,200
减：转出至以公允价值计量且其变动计入公允价值变动损益的金融资产(新金融工具准则)	i),ii)	(45,200)	(18,200)
减：转出至以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(新金融工具准则)	iii)	(39,344)	-
2018年1月1日		-	-
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金额资产合计(新金融工具准则)		39,344	-

表 3：新金融工具准则下以摊余成本计量的金融资产			
	注释	账面价值	
		合并	公司
应收款项(注释 1) 2017年12月31日		1,379,253	3,158,553
重新计量：预期信用损失合计	iv)	-	(28,317)
2018年1月1日		1,379,253	3,130,236
以摊余成本计量的金融资产合计(新金融工具准则)		1,379,253	3,130,236

注释 1：于 2017 年 12 月 31 日和 2018 年 1 月 1 日,应收款项余额包括应收票据及应收账款和其他应收款等报表项目。

(ii) 于 2018 年 1 月 1 日,本集团及本公司根据新金融工具准则下的计量类别,原金融资产账面价值调整为新金融工具准则的账面价值的调节表(续):

i)	保本浮动收益理财产品
	于 2017 年 12 月 31 日,本集团持有保本浮动收益的 365 天理财产品公允价值为人民币 17,000 千元。本集团执行新金融工具准则后,由于该理财产品的合同现金流量特征不符合基本借贷安排,故于 2018 年 1 月 1 日,本集团将此银行理财产品从其他流动资产-可供出售金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产,列示为交易性金融资产。

ii)	权益性投资
	于 2017 年 12 月 31 日, 本集团持有杭州智投股权投资合伙企业(有限合伙) 19.96% 的投资, 公允价值为人民币 10,000 千元。本集团执行新金融工具准则后, 于 2018 年 1 月 1 日, 本集团考虑到持有的该金融资产的目的主要为出售, 属于交易性权益工具, 故将其从可供出售金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产, 由于自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年, 列示为其他非流动金融资产。
	于 2017 年 12 月 31 日, 本集团持有宁波朗盛千汇投资合伙企业(有限合伙) 11.89% 的投资, 公允价值为人民币 18,200 千元。本集团执行新金融工具准则后, 于 2018 年 1 月 1 日, 本集团考虑到持有的该金融资产的目的主要为出售, 属于交易性权益工具, 故将其从可供出售金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产, 由于自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年, 列示为其他非流动金融资产。
iii)	将权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产
	于 2017 年 12 月 31 日, 本集团持有的北京明通四季科技股份有限公司 3.74% 的投资, 公允价值为人民币 15,000 千元。本集团考虑到持有该金融资产的目的并非为短期内出售, 不属于交易性权益工具, 即在初始确认时, 企业可以将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。于 2018 年 1 月 1 日, 本集团选择将该股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产, 列示为其他权益工具投资。
	于 2017 年 12 月 31 日, 本集团持有的 TNPI 香港有限公司 20.75% 的投资, 公允价值为人民币 24,344 千元。本集团考虑到持有该金融资产的目的并非为短期内出售, 不属于交易性权益工具, 即在初始确认时, 企业可以将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。于 2018 年 1 月 1 日, 本集团选择将该股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产, 列示为其他权益工具投资。
iv)	<p>于 2018 年 1 月 1 日, 本集团将原金融资产减值准备调整为按照新金融工具准则规定的损失准备, 本集团以摊余成本计量的金融资产, 包括应收票据及应收账款减值准备和其他应收款减值准备的金额较 2017 年 12 月 31 日未发生重大变化; 本公司以摊余成本计量的金融资产, 包括应收票据及应收账款减值准备和其他应收款减值准备的金额较 2017 年 12 月 31 日增加人民币 28,317 千元。</p> <p>因执行上述修订的准则, 调减本集团合并财务报表中盈余公积的 2,124 千元, 调增未分配利润 2,124 千元。本公司相应调整 2018 年 1 月 1 日递延所得税资产 7,079 千元; 相关调整对本公司股东权益的影响金额为 21,238 千元, 其中盈余公积 2,124 千元, 未分配利润 19,114 千元。</p>

#### 41. 其他

适用 不适用

#### 六、税项

##### 1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
----	------	----

增值税	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	17%、16%、11%、10%、6%和3%
消费税		
营业税	应缴税营业额	3%
城市维护建设税	缴纳的增值税及营业税额	7%、5%和1%
企业所得税	应纳税所得额	25%
香港利得税	应纳税所得额	16.5%
教育费附加	缴纳的增值税及营业税额	3%
地方教育费附加	缴纳的增值税及营业税额	2%
河道管理费	缴纳的增值税及营业税额	1%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

## 2. 税收优惠

适用 不适用

## 3. 其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	24,642	11,438
银行存款	425,221	804,142
其他货币资金	155,430	115,000
合计	605,293	930,580
其中：存放在境外的款项总额	60	579

其他说明

于 2018 年 12 月 31 日及 2017 年 12 月 31 日，其他货币资金为本集团存入银行的到期日在三个月以上的定期存款及保证金。

### 2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------



以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	25,475	
其中:		
交易性权益工具投资(a),(b),(c)	53,675	
列示于其他非流动金融资产的债务工具投资	-28,200	
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中:		
合计	25,475	

其他说明:

√适用 □不适用

(a) 于 2017 年度, 本集团投资杭州智投股权投资合伙企业(有限合伙), 本集团作为有限合伙人出资人民币 10,000 千元, 持股比例为 19.96%。上海元吉资产管理有限公司以普通合伙人出资人民币 100 千元, 执行合伙事务。本集团执行新金融工具准则后, 于 2018 年 1 月 1 日, 本集团考虑到持有的该金融资产的目的主要为出售, 属于交易性权益工具, 故将其从可供出售金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产, 由于自资产负债表日起超过一年到期且预期持有期限超过一年, 因此将其列示为其他非流动金融资产。于 2018 年 12 月 31 日该权益工具的公允价值为人民币 10,000 千元。

(b) 于 2017 年度, 本集团投资宁波朗盛千汇投资合伙企业(有限合伙), 本集团作为有限合伙人出资人民币 18,200 千元, 持股比例为 11.89%。宁波镇海朗盛百汇投资管理有限公司以普通合伙人出资人民币 1,000 千元, 执行合伙事务。本集团执行新金融工具准则后, 于 2018 年 1 月 1 日, 本集团考虑到持有的该金融资产的目的主要为出售, 属于交易性权益工具, 故将其从可供出售金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产, 由于自资产负债表日起超过一年到期且预期持有期限超过一年, 因此将其列示为其他非流动金融资产。于 2018 年 12 月 31 日该权益工具的公允价值为人民币 18,200 千元。

(c) 于 2018 年 7 月, 本集团与原股东李月红和黄江花签订股权转让协议, 将其持有的呀谥网络科技(上海)有限公司 2.43% 的股权以 6,969 千元的价格出售给本集团。同时本集团以人民币 9,031 千元认购呀谥网络科技(上海)有限公司的新增注册资本, 对应持股比例为 2.26%。于 2018 年 11 月, 呀谥网络科技(上海)有限公司完成了上述股权的工商信息变更登记, 本集团考虑到持有该金融资产的目的主要为短期投资, 属于交易性权益工具, 为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产, 列示为交易性金融资产。于 2018 年 12 月 31 日该权益工具的公允价值为人民币 25,475 千元。

(d) 于 2017 年度, 本集团通过余杭农村商业银行购买“丰收●本嘉利”2017 年第九期人民币理财产品, 本集团出资人民币 17,000 千元, 该理财产品为保本浮动收益型理财产品, 理财期限为 365 天。本集团执行新金融工具准则后, 由于该理财产品的合同现金流量特征不符合基本借贷安排, 故于 2018 年 1 月 1 日, 本集团将此银行理财产品从其他流动资产-可供出售金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产, 列示为交易性金融资产。于 2018 年 12 月 31 日该金融资产已经全部赎回。

上述金融资产在执行新金融工具准则前列示如下:

	可供出售金融资产

本年度列示于交易性金融资产			
	2018 年 1 月 1 日		2017 年 12 月 31 日
以公允价值计量			
—可供出售权益工具(a),(b)	-		28,200
—银行理财产品	-		17,000
减：减值准备	-		-
	-		45,200
减：列示于其他流动资产的可供出售金融资产	-		(17,000)
	-		28,200

本年度列示于其他权益工具投资			
以公允价值计量			
—可供出售权益工具(附注四(8)(a),(b))	-		39,344
减：减值准备	-		-
	-		39,344
	-		67,544

### 3、衍生金融资产

适用 不适用

### 4、应收票据及应收账款

#### 总表情况

#### (1). 分类列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应收票据		
应收账款	1,031,810	1,053,436
合计	1,031,810	1,053,436

其他说明：

适用 不适用

本集团的应收账款主要为零售收入通过商场代收形成的应收账款，一般于发票开具后 90 天收回。

### 应收票据

#### (2). 应收票据分类列示

适用 不适用

#### (3). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

#### (4). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

#### (5). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

适用 不适用

#### (6). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

#### (7). 坏账准备的情况

适用 不适用

#### (8). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末余额
1 年以内	

其中：1 年以内分项	
信用期(90 天)内	976,255
超过信用期(90 天)到一年	72,327
1 年以内小计	1,048,582
1 至 2 年	13,293
2 至 3 年	5,155
3 年以上	16,440
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	1,083,470

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	24,635	2.3	24,635	100.0	0	24,822	2.2	24,822	100	-
其中：										
应收商场款项	24,635	2.3	24,635	100.0	0	24,822	2.2	24,822	100	-
按组合计提坏账准备	1,058,835	97.7	27,025	2.6	1,031,810	1,085,393	97.8	31,957	2.9	1,053,436
其中：										
信用期(90天)内	976,255	90.1	19,527	2.0	956,728	975,248	87.8	19,365	2.0	955,883
超过信用期(90天)且一年以内	72,327	6.7	3,616	5.0	68,711	92,113	8.3	4,606	5.0	87,507
一到二年	5,984	0.6	1,197	20.0	4,787	8,707	0.8	1,741	20.0	6,966
二到三年	3,169	0.3	1,585	50.0	1,584	6,159	0.6	3,079	50.0	3,080
三年以上	1,100	0.1	1,100	100.0	-	3,166	0.3	3,166	100.0	-
合计	1,083,470	100.0	51,660	4.8	1,031,810	1,110,215	100	56,779	5.1	1,053,436

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 千元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收商场款项	24,635	24,635	100%	于 2018 年 12 月 31 日, 应收商场款项 24,635 千元。因商场经营状况不佳, 存在资金周转问题, 部分商场已处于停业状态, 本集团认为该应收款项难以收回, 因此全额计提坏账准备。
合计	24,635	24,635	100%	/

按单项计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

无

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 信用期(90 天)内

单位: 千元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
信用期(90 天)内	976,255	- 19,527	2%
超过信用期(90 天)且一年以内	72,327	- 3,616	5%

一到二年	5,984	- 1,197	20%
二到三年	3,169	- 1,585	50%
三年以上	1,100	- 1,100	100%
合计	1,058,835	- 27,025	

按组合计提坏账的确认标准及说明：

√适用 □不适用

于 2018 年 12 月 31 日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，相关金额为 27,025 千元。

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

√适用 □不适用

	2018 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期 信用损失率	金额
信用期(90 天)内	976,255	2%	(19,527)
超过信用期(90 天)且一年以内	72,327	5%	(3,616)
一到二年	5,984	20%	(1,197)
二到三年	3,169	50%	(1,585)
三年以上	1,100	100%	(1,100)
	1,058,835		(27,025)

**(3). 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
应收账款-坏账准备	56,779	1,349	6,468		51,660
合计	56,779	1,349	6,468		51,660

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**

□适用 √不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况**

√适用 □不适用

于 2018 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	余额	坏账准备金额	占应收账款余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	142,001	(3,694)	13%

**(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款**

□适用 √不适用

**(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额**

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

本集团的应收账款主要为零售收入通过商场代收形成的应收账款，一般于发票开具后 90 天收回。

于 2018 年 12 月 31 日，应收商场款项 24,635 千元。因商场经营状况不佳，存在资金周转问题，部分商场已处于停业状态，本集团认为该应收款项难以收回，因此全额计提坏账准备。



## 5、预付款项

### (1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	329,458	100	243,098	100
1 至 2 年				
2 至 3 年				
3 年以上				
合计	329,458	100	243,098	100

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于 2018 年 12 月 31 日及 2017 年 12 月 31 日，本集团预付款项主要为存货采购和租金预付款，账龄均为一年以内。

### (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

	金额	占预付款项总额比例
余额前五名的预付款项总额	119,336	36%

其他说明

√适用 □不适用

于 2018 年 12 月 31 日及 2017 年 12 月 31 日，本集团预付款项主要为存货采购和租金预付款，账龄均为一年以内。

## 6、其他应收款

### 总表情况

#### (1). 分类列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	2,560	2,281

应收股利		
其他应收款	379,651	323,536
合计	382,211	325,817

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (2). 应收利息分类

适用 不适用

#### (3). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (4). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 应收股利

#### (5). 应收股利

适用 不适用

#### (6). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

#### (7). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 其他应收款

#### (8). 按账龄披露

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
	387,952
1 年以内小计	387,952
1 至 2 年	9,257

2 至 3 年	8,159
3 年以上	1,741
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	407,109

## (9). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金和保证金	369,299	338,239
关联方代垫代付款	23,376	
员工备用金	11,413	9,081
应收定期存款利息	772	2,281
其他	4,810	2,389
合计	409,670	351,990

其他科目中包含 1,788 千元应收关联方利息,包含应收泓澈实业(上海)有限公司 1,086 千元利息及 Naf Naf SAS 702 千元的利息。

## (10). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2018年1月1日余额	-23,882		-2,291	-26,173
2018年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				

--转回第一阶段				
本期计提	-2,564			-2,564
本期转回	278		1,000	1,278
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2018年12月31日 余额	-26,168		-1,291	-27,459

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (11). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
其他应收款-坏账准备	26,173	2,564	1,278		27,459
合计	26,173	2,564	1,278		27,459

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

#### (12). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

#### (13). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
徐汇区人民法院	保证金	8,100	一年以内	2%	-567
安徽东隆羽绒股份有限公司	保证金	5,613	一年以内	1%	-393
上海紫竹科学园区吴泾镇开发办公室	保证金	3,437	二至三年	1%	-241

潮州市亨雅利羽绒制品有限公司	保证金	2,548	一年以内	1%	-178
上海美罗城商业管理有限公司	保证金	2,397	一年以内	1%	-168
合计	/	22,095	/	6%	-1,547

本集团与某供应商对于采购的一批货物质量产生纠纷，目前正在进行诉讼结算，按照徐汇区人民法院的要求支付定金 8,100 千元，根据管理层的判断无需针对该诉讼计提额外的预计负债。

(14). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(15). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(16). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失 率	坏账准备	理由
组合计提：				
押金和保证金	368,008	7%	(24,277)	根据预期 未来 12 个 月的信用 风险
员工备用金及其他	37,811	5%	(1,890)	
	405,819		(26,168)	

7、存货

(1). 存货分类

(2). 存货分类

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	12,155		12,155	9,399	-588	8,811
在产品						
库存商品	2,826,632	-326,851	2,499,781	2,555,226	-235,503	2,319,723

周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
低值易耗品	22,302		22,302	16,105		16,105
合计	2,861,089	-326,851	2,534,238	2,580,730	-236,091	2,344,639

## (3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	-588			-588		
在产品						
库存商品	-235,503	-269,317		-177,969		-326,851
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	-236,091	-269,317		-178,557		-326,851

## (4). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用 √不适用

## (5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 8、合同资产

## (1). 合同资产情况

□适用 √不适用

## (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

## (3). 本期合同资产计提减值准备情况

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 9、持有待售资产

适用 不适用

## 10、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

其他说明

无

## 11、其他流动资产

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待认证进项税额	185,036	29,323
关联方借款	72,007	-
预付所得税	50,491	-
委托借款	5,000	5,000
可供出售金融资产	-	17,000
2017年第三季度股利款及保证金	-	105,747
减值准备	-5,000	
合计	307,534	157,070

其他说明

无

## 12、债权投资

### (1). 债权投资情况

适用 不适用

### (2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**13、 其他债权投资**

**(1). 其他债权投资情况**

适用 不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

于 2018 年 12 月 31 日，本集团预期九蜗债务工具投资的信用风险自初始确认后未显著增加，本集团将其视为较低信用风险的金融工具，按照未来 12 个月内预期信用损失计量损失准备，预期损失率为 0

**14、 长期应收款**

**(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

**(2). 坏账准备计提情况**

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款**

适用 不适用

**(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额**

适用 不适用

其他说明

适用 不适用



## 15、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确 认的投资损 益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放现 金股利或利 润	计提减值 准备	其他			
一、合营企业												
合营企业		156,497		-7,029						11,875	161,343	
小计		156,497		-7,029						11,875	161,343	
二、联营企业												
联营企业	428,465	48,300	-1,937	28,860			-13,468			-15,629	474,591	
小计	428,465	48,300	-1,937	28,860			-13,468			-15,629	474,591	
合计	428,465	204,797	-1937	21,831	0	0	-13468	0	-3754	635,934		

其他说明

(a)	合营企业	本年增减变动											2018年 12月31日	减值准备 年末余额
		2017年 12月31日	新增投资	转入子公司	按权益法调 整的净损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	外汇折算 差异	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	处置合营 企业			

	Lacha Apparel II S.a r.I.	-	156,497	-	(7,029)	-	-	11,875	-	-	-	161,343	-
<p>于 2018 年 4 月，本集团、Trendy Pioneer Limited 及东方联合国际投资(香港)有限公司分别出资 40%，30% 及 30% 成立 Lacha Apparel II S.a r.I. 并收购 Naf Naf SAS 100% 股权，于 2018 年 6 月 29 日，该收购交割手续完成。交割完成后，本集团通过 Lacha Apparel II S.a r.I. 持有 Naf Naf SAS 40% 的股权。由于本集团及其他两个股东均无法独立对 Lacha Apparel II S.a r.I. 实施控制，本集团将该项投资确认为对合营企业的长期股权投资。</p>													
(b)	联营企业												
				本年增减变动									
		2017 年 12 月 31 日	新增投资	转入子公司	按权益法调 整的净损益 (附注四(40))	其他综合 收益调整	其他权益 变动	外汇折算 差异	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	处置联营企 业	2018 年 12 月 31 日	减值准备 年末余额
	天津星旷企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	215,523	-	-	34,342	-	-	-	(13,468)	-	-	236,397	-
	西藏宝信股权投资合伙企业	107,712	45,000	-	4,881	-	-	-	-	-	-	157,593	-
	泓澈实业(上海)有限公司	56,241	-	-	(11,114)	-	-	-	-	-	-	45,127	-
	北京傲妮商贸有限公司	20,000	-	-	820	-	-	-	-	-	-	20,820	-
	福州芭蒂服装有限公司	8,658	-	-	(977)	-	-	-	-	-	-	7,681	-
	杭州凯绘电子商务有限公司	2,582	-	-	1,184	-	-	-	-	-	-	3,766	-
	浙江远锐信息科技有限公司	-	3,000	-	(93)	-	-	-	-	-	-	2,907	-
	上海右式家居科技有限公司	-	300	-	-	-	-	-	-	-	-	300	-

杭州蜜新电子商务有限公司	1,235	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,235)	-	-
杭州嘉凝电子商务有限公司	739	-	-	(37)	-	-	-	-	-	-	(702)	-	-
品呈	15,775	-	(15,629)	(146)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	428,465	48,300	(15,629)	28,860	-	-	-	(13,468)	-	(1,937)	474,591	-	-

## 16、其他权益工具投资

## (1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
非上市公司股权-北京明通四季科技股份有限公司	15,000	0
非上市公司股权-上海波辣兔信息科技有限公司	13,605	0
合计	28,605	0

其他权益工具投资	
----------	--

		2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
权益工具投资			
	非上市公司股权 (附注二(9(a)))		
	—TNPI 香港有限公司(a)	-	-
	—北京明通四季科技股份有限公司(b)	15,000	-
	—上海波辣兔信息科技有限公司(c)	13,605	-
		28,605	-

		2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
(a)	TNPI 香港有限公司		
	—成本	24,344	-
	—累计公允价值变动(计入其他综合损失)	(24,344)	-
		-	-

于 2016 年度，本集团投资 TNPI 香港有限公司，本集团出资美元 3,750 千元(折合人民币 25,026 千元)，持股比例为 20.75%。于 2018 年 1 月 1 日，本集团考虑到持有该金融资产的目的并非为短期内出售，不属于交易性权益工具，即在初始确认时，本集团选择将该股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。于 2018 年 12 月 31 日，该权益工具的公允价值为人民币 0 千元(2017 年 12 月 31 日：人民币 24,344 千元，并计入可供出售金融资产(附注四(2)(d))。扣除所得税费用影响后以人民币 20,327 千元计入其他综合损失。

		2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
(b)	北京明通四季科技股份有限公司		
	—成本	15,000	-
	—累计公允价值变动	-	-
		15,000	-

于 2017 年度，本集团通过全国中小企业股份转让系统认购北京明通四季科技股份有限公司定向发行的 1,075 千股，本集团出资人民币 15,000 千元，持股比例为 3.75%。于 2018 年 12 月 31 日，本集团考虑到持有该金融资产的目的并非为短期内出售，不属于交易性权益工具，即在初始确认时，本集团选择将该股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。于 2018 年 12 月 31 日该权益工具的公允价值为人民币 15,000 千元(2017 年 12 月 31 日：15,000 千元，并计入可供出售金融资产(附注四(2)(d))。

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
(c)		

(c)	上海波辣兔信息科技有限公司	
	—成本	13,605
	—累计公允价值变动	-
		13,605

于 2017 年 7 月，上海氧合文化传播有限公司与本集团签订股权转让协议，将其持有的上海信息科技有限公司 9.07% 的股权以 13,605 千元的价格出售给本集团。于 2018 年 3 月，上海信息科技有限公司完成了上述股权的工商信息变更登记，本集团选择将该股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。于 2018 年 12 月 31 日，该权益工具的公允价值为人民币 13,605 千元(2017 年 12 月 31 日：无)。

## (2). 非交易性权益工具投资的情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 17、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**18、投资性房地产**

投资性房地产计量模式

不适用

**19、固定资产****总表情况****(1). 分类列示**适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	865,049	455,482
固定资产清理		
合计	865,049	455,482

其他说明：

适用 不适用**固定资产****(2). 固定资产情况**适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	390,962	41,350	9,120	136,080	577,512
2.本期增加金额	417,905	16,578	567	34,702	469,752
(1) 购置	-	15,967	567	34,117	50,651
(2) 在建工程转入	417,905	611	-	-	418,516
(3) 企业合并增加				585	585
3.本期减少金额			1,301	9,309	10,610
(1) 处置或报废			1,230	8,413	9,643
(2) 处置子公司			71	896	967
4.期末余额	808,867	57,928	8,386	161,473	1,036,654

二、累计折旧					
1.期初余额	29,962	10,297	2,944	78,827	122,030
2.本期增加金额	22,494	6,802	2,357	25,824	57,477
(1) 计提	22,494	6,802	2,357	25,824	57,477
3.本期减少金额			1,158	6,744	7,902
(1) 处置或报废			1,144	6,408	7,552
(2) 处置子公司			14	336	350
4.期末余额	52,456	17,099	4,143	97,907	171,605
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	756,411	40,829	4,243	63,566	865,049
2.期初账面价值	361,000	31,053	6,176	57,253	455,482

## (3). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

## (4). 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

## (5). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

## (6). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

其他说明：

√适用 □不适用

未办妥产权证书的固定资产：

	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	502,115	配套设施尚完成未验收

**固定资产清理**

□适用 √不适用

**20、在建工程****总表情况****(1). 分类列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	615,952	577,675
工程物资		
合计	615,952	577,675

其他说明：

√适用 □不适用

于 2018 年 12 月 31 日及 2017 年 12 月 31 日，管理层认为本集团的在建工程不存在减值。

**在建工程****(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
吴泾总部基地项目	525,861		525,861	380,343		380,343
太仓物流中心项目二期及三期	40,827		40,827	-		-
天津物流中心项目	37,942		37,942	114,263		114,263
商品生命周期管理项目	9,465		9,465	-		-
ERP 系统升级	872		872	4,867		4,867



成都物流中心项目	-		-	77,625		77,625
其他	985		985	577		577
合计	615,952		615,952	577,675		577,675

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
吴泾总部基地项目	1,099,961	380,343	355,058	-209,540		525,861	61%	61%	38,002	29,033	4.84%	借款资金+自有资金
太仓物流中心项目二期及三期	273,922		41,370		-543	40,827	90%	90%	15,061	3,441	4.72%	借款资金+自有资金
天津物流中心项目	296,286	114,263	39,684	-116,005		37,942	48%	48%	12,655	7,017	4.72%	借款资金+自有资金
商品生命周期管理项目	49,000		9,465			9,465	19%	19%				自有资金
ERP 系统升级	5,898	4,867			-3,995	872	83%	83%				自有资金
成都物流中心项目	113,310	77,625	15,346	-92,971			100%	100%	5,569	2,508	4.72%	借款资金+自有资金
其他		577	1,986		-1,578	985	0%	0%				自有资金
合计	1,838,377	577,675	462,909	-418,516	-6,116	615,952	/	/	71,287	41,999	/	/

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

其他说明

适用  不适用

于 2018 年 12 月 31 日及 2017 年 12 月 31 日，管理层认为本集团的在建工程不存在减值。

## 工程物资

### (4). 工程物资情况

适用  不适用

## 21、 生产性生物资产

### (1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用  不适用

### (2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

## 22、 油气资产

适用  不适用

## 23、 无形资产

### (1). 无形资产情况

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	商标使用权	外购软件	品牌	有利合约	合计
一、账面原值								
1.期初余额	162,818			4,086	69,424	48,130	1,550	286,008

2.本期增加金额					8,235	12,685		20,920
(1)购置					2,219			2,219
(2)内部研发								
(3)企业合并增加						12,685		12,685
(4)在建工程转入					6,016			6,016
3.本期减少金额					60			60
(1)处置					60			60
4.期末余额	162,818			4,086	77,599	60,815	1,550	306,868
二、累计摊销								
1.期初余额	10,086			1,485	56,313	15,114	493	83,491
2.本期增加金额	3,275			432	7,104	6,723	204	17,738
(1)计提	3,275			432	7,104	6,723	204	17,738
3.本期减少金额					13			13
(1)处置					13			13

4.期末余额	13,361			1,917	63,404	21,837	697	101,216
三、减值准备								
1.期初余额								
2.本期增加金额								
(1) 计提								
3.本期减少金额								
(1)处置								
4.期末余额								
四、账面价值								
1.期末账面价值	149,457			2,169	14,195	38,978	853	205,652
2.期初账面价值	152,732			2,601	13,111	33,016	1,057	202,517

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0

**(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

2018 年度无形资产的摊销金额为 17,738 千元(2017 年度: 24,075 千元), 其中计入销售费用及管理费用的摊销费用分别为 10,867 千元及 6,871 千元(2017 年度: 14,633 千元及 9,442 千元)。

## 24、开发支出

适用 不适用

## 25、商誉

### (1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
杭州黯涉电子商务有限公司(“杭州黯涉”)	92,339					92,339
杰克沃克(上海)服饰有限公司(“杰克沃克”)	13,383					13,383
九蜗	7,833			7,833		0
品呈			7,992			7,992
合计	113,555		7,992	7,833		113,714

### (2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

被投资单位名称或形成商誉的事	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----------------	------	------	------	------

项		计提		处置		
杭州黯涉		-5,179				-5,179
合计		-5,179				-5,179

## (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组或资产组组合，分摊情况根据经营分部汇总如下：

	2018 年 12 月 31 日		2017 年 12 月 31 日
拉夏贝尔原品牌集团(不包括非 100%控股子公司)	91,614		91,614
杭州黯涉	14,108		14,108
品呈	7,992		-
九蜗	-		7,833
	113,714		113,555

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

适用  不适用

资产组和资产组组合的可收回金额是基于管理层批准的三年期预算，之后采用固定的增长率(如下表所述)为基础进行估计，采用现金流量预测方法计算。

	拉夏贝尔原品牌集团	杭州黯涉	品呈
预测期增长率	7%	5%	40%
稳定期增长率	3%	3%	3%
毛利率	64%	46%	56%
折现率	18%	19%	18%

管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定增长率和毛利率，并采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前利率为折现率。稳定期增长率为本集团预测三年期预算后的现金流量所采用的加权平均增长率，与行业整体发展趋势一致，不超过各产品的长期平均增长率。

(5). 商誉减值测试的影响

适用  不适用

其他说明

适用  不适用



**26、长期待摊费用**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良	711,780	378,095	516,188	2,820	570,867
合计	711,780	378,095	516,188	2,820	570,867

其他说明：

2018 年度，长期待摊费用计提的摊销金额为 516,188 千元(2017 年度：419,680 千元)，其中计入销售费用及管理费用的摊销费用分别为 509,543 千元及 6,645 千元(2017 年度：413,506 千元及 6,174 千元)。

**27、递延所得税资产/ 递延所得税负债****(1). 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	410,970	102,634	319,043	79,761
内部交易未实现利润	112,311	28,078	114,763	28,691
可抵扣亏损	440,323	110,081	453,691	113,420
免租期内确认的租赁费用	102,054	25,514	136,513	34,128
其他权益工具投资公允价值变动	24,344	4,017		
长期待摊费用税法和会计摊销的差异	10,982	2,746	11,188	2,797

应付职工薪酬	8,714	2,178	7,338	1,834
合计	1,109,698	275,248	1,042,536	260,631

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	39,831	9,958	34,073	8,519
可供出售金融资产公允价值变动				
资本化费用	80,243	20,061	36,778	9,194
其他公允价值变动	103,465	25,866	68,235	17,059
合计	223,539	55,885	139,086	34,772

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	-27,461	247,787	-14,182	246,449
递延所得税负债	27,461	28,424	14,182	20,590

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异		
可抵扣亏损	300,665	
合计	300,665	

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2020	8,134		
2021	72,882		
2022	81,484		
2023	138,165		
合计	300,665		/

其他说明：

□适用 √不适用

**28、其他非流动资产**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付装潢设备款	144,962		144,962			
预付股权投资款 (a)	15,002		15,002	13,605		13,605
合计	159,964		159,964	13,605		13,605

其他说明：

(a) 于 2018 年 12 月 31 日，本集团的预付股权投资款系对北京明通四季科技股份有限公司的股权投资款，截至资产负债表日北京明通四季科技股份有限公司的股权变更尚未完成。

于 2017 年 12 月 31 日，本集团的预付股权投资款系对上海波辣兔信息科技有限公司的股权投资款，于 2018 年 3 月工商信息变更登记。

**29、短期借款****(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款	1,856	
信用借款	1,909,789	1,006,000
合计	1,911,645	1,006,000

短期借款分类的说明：

于 2018 年 12 月 31 日，短期借款的利率区间为 4.35%至 5.66%(2017 年 12 月 31 日：4.13%至 4.57%)。

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

#### 30、交易性金融负债

适用 不适用

#### 31、衍生金融负债

适用 不适用

## 32、应付票据及应付账款

## 总表情况

## (1). 分类列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付票据	712,556	534,504
应付账款	1,120,987	988,084
合计	1,833,543	1,522,588

其他说明：

□适用 √不适用

## 应付票据

## (2). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	634,723	398,728
银行承兑汇票	77,833	135,776
合计	712,556	534,504

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

**应付账款****(3). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付采购款	1,120,987	988,084
合计	1,120,987	988,084

**(4). 账龄超过 1 年的重要应付账款**

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

于 2018 年 12 月 31 日，账龄超过一年的应付账款为 15,556 千元(2017 年 12 月 31 日：12,862 千元)主要为应付采购款尾款，由于尚未收到对方开具的发票，该款项尚未进行最后清算。

**33、预收款项****(1). 预收账款列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收账款	-	363
合计	-	363

**(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项**

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

于 2018 年 12 月 31 日及 2017 年 12 月 31 日，本集团预收款项账龄均为一年以内。

**34、合同负债****(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	2,399	
合计	2,399	

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**35、应付职工薪酬****(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	197,566	2,137,643	2,135,455	199,754



二、离职后福利-设定提存计划	23,276	252,947	252,615	23,608
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	220,842	2,390,590	2,388,070	223,362

## (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	178,534	1,931,887	1,929,974	180,447
二、职工福利费	2,202	21,855	21,828	2,229
三、社会保险费	10,173	110,738	110,596	10,315
其中：医疗保险费	6,421	69,813	69,727	6,507
工伤保险费				
生育保险费				
其他	3,752	40,925	40,869	3,808
四、住房公积金	6,657	72,685	72,579	6,763

五、工会经费和职工教育经费		478	478	
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	197,566	2,137,643	2,135,455	199,754

**(3). 设定提存计划列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	21,263	231,206	230,897	21,572
2、失业保险费	2,013	21,741	21,718	2,036
3、企业年金缴费				
合计	23,276	252,947	252,615	23,608

其他说明：

□适用 √不适用

**36、应交税费**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	77,865	53,745
消费税		
营业税		
企业所得税	69,058	166,471
个人所得税	3,060	15,096
城市维护建设税	7,122	9,892
应交教育费附加	5,204	7,963
其他	4,159	371
合计	166,468	253,538

其他说明：  
无

### 37、其他应付款

#### 总表情况

#### (1). 分类列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	7,680	3,036
应付股利	8,616	168,729

其他应付款	541,857	530,356
合计	558,153	702,121

其他说明：

√适用 □不适用

于 2018 年 12 月 31 日，账龄超过一年的其他应付款为 67,669 千元(2017 年 12 月 31 日：61,856 千元)，主要为应付保证金款项，因为与供应商和商场仍在协商相关事宜，该款项尚未结清。

## 应付利息

### (2). 分类列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息		
企业债券利息		
短期借款应付利息	7,680	3,036
划分为金融负债的优先股\永续债利息		
合计	7,680	3,036

重要的已逾期未支付的利息情况：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 应付股利

### (3). 分类列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	8,616	168,729
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
优先股\永续债股利-XXX		
优先股\永续债股利-XXX		
应付股利-XXX		
应付股利-XXX		
合计	8,616	168,729

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

0

## 其他应付款

### (1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付工程款及门店装修款	264,911	203,128
应付租赁费	102,248	137,275
供应商保证金	86,326	78,533
商场履约保证金	37,880	40,927
应付物流费	19,786	24,327
应付海报道具及门店促销款	13,904	16,032
应付款呈股权购置款	4,000	-
应付软件购置款	710	691
其他	12,092	29,443
合计	541,857	530,356

## (2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付保证金款项	67,669	因为与供应商和商场仍在协商相关事宜，该款项尚未结清
合计	67,669	/

其他说明：

√适用 □不适用

于 2018 年 12 月 31 日，账龄超过一年的其他应付款为 67,669 千元(2017 年 12 月 31 日：61,856 千元)，主要为应付保证金款项，因为与供应商和商场仍在协商相关事宜，该款项尚未结清。

### 38、持有待售负债

□适用 √不适用

### 39、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	17,416	
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款		
一年内到期的租赁补贴	6,803	29,993
政府补助		0
合计	24,219	29,993

其他说明：

(a)	租赁补贴		

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
租赁补贴	48,637	69,822
减：一年内到期的部分	(6,803)	(29,993)
	41,834	39,829

	2018 年	2017 年
年初余额	69,822	82,348
本年增加	14,927	35,091
本年减少	(36,112)	(47,617)
年末余额	48,637	69,822

本集团将收到的租赁补贴款确认为递延收益，并将其在整个租赁期内按直线法进行分摊，作为租赁费的抵减。租赁补贴分摊期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)摊销的部分列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

(b) 政府补助

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日



	政府补助	6,583	6,620
	减：一年内到期的部分	-	-
		6,583	6,620
		2018 年	2017 年
	年初余额	6,620	6,657
	本年增加	-	-
	本年减少	(37)	(37)
	年末余额	6,583	6,620

政府补助主要包括：本集团收到天津西青区大寺镇人民政府拨付的项目建设扶持基金和江苏省宜兴市墙材革新与建筑节能管理办公室拨付的墙改基金，本集团在收到专项资金后确认为递延收益，在达到预先规定的指标，并在相关部门检验合格后将符合条件的部分冲减相关成本费用，余额计入递延收益。

#### 40、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 41、长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	330,911	
保证借款		
信用借款		
合计	330,911	

长期借款分类的说明：

于 2018 年 12 月 31 日，银行抵押借款 348,327 千元(2017 年 12 月 31 日：无)系由本集团账面价值为 206,567 千元(原价 208,150 千元)的房屋及建筑物(附注四(10))、账面价值为 525,861 千元的吴泾总部基地项目(附注四(11))及账面价值为 54,297 千元(原价为 59,018 千元)的土地使用权(附注四(12))作为抵押物，利息每季度支付一次(2017 年 12 月 31 日：无)。

于 2018 年 12 月 31 日，长期借款的利率为 5.46%(2017 年 12 月 31 日：无)。

本金偿还年限如下：
-----------

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
一年以内	17,416	-
一至两年	34,833	-
两至三年	69,665	-
三年以上	226,413	-
	<b>348,327</b>	-

其他说明，包括利率区间：

适用  不适用

(a) 于 2018 年 12 月 31 日，银行抵押借款 348,327 千元(2017 年 12 月 31 日：无)系由本集团账面价值约为 54,297 千元(原价 59,018 千元)的部分土地使用权作抵押，利息每季度支付一次。

(b) 于 2018 年 12 月 31 日，长期借款的利率为 5.46%(2017 年 12 月 31 日：无)。

## 42、应付债券

### (1). 应付债券

适用  不适用

### (2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用  不适用

### (3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用  不适用

### (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用  不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用  不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

#### 43、长期应付款

##### 总表情况

##### (1). 分类列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

##### 长期应付款

##### (2). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

##### 专项应付款

##### (3). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

#### 44、长期应付职工薪酬

适用 不适用

#### 45、预计负债

适用 不适用

#### 46、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

涉及政府补助的项目：

适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**47、其他非流动负债**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债		
租赁补贴 (i)	41,834	39,829
政府补助 (ii)	6,583	6,620
合计	48,417	46,449

其他说明：

无

**48、股本**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	547,672						547,672

其他说明：

无

**49、其他权益工具****(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

**(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表**

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**50、资本公积**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,850,708			1,850,708
其他资本公积	43,389	1,245		44,634
合计	1,894,097	1,245		1,895,342

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(a) 其他资本公积

(i) 上海合夏对员工的奖励安排

上海合夏是一家持有本公司股份的有限责任公司。本集团通过上海合夏设立了一系列职工持股计划用以奖励职工为本集团提供的服务。本集团职工持股计划汇总如下：

于 2009 年 12 月 30 日，邢加兴先生与选定的员工(“第一批员工”)共同创立了上海合夏。上海合夏创立时的注册资本为人民币 500 千元，邢加兴先生与第一批员工分别占其 32.79%及 67.21%的权益。于 2010 年 4 月 2 日，上海合夏分别向章丹玲女士和吴金应先生及上海融高和南京金露收购了其持有本公司 8.25%及 7%的权益，收购对价均由邢加兴先生个人支付，并以该等支付的对价作为对上海合夏单方面的资本投入，由上海合夏所有的股东按其投资比例共同享有，由第一批员工享有的部分作为本集团对第一批员工的奖励。

于 2010 年 10 月 19 日，根据 Good Factor 与本公司及本公司股东签订的增资协议中估值调整机制，Good Factor 分别向邢加兴先生及上海合夏无偿转让了其持有本公司之 5%和 3%的权益作为奖励公司总裁或者第一批员工为公司业绩做出的贡献。

于 2011 年 4 月 22 日，邢加兴先生再次向部分员工(“第二批员工”)转让了其持有的上海合夏 15.49%的权益作为本集团对该部分员工的奖励。

于 2016 年 3 月 24 日，邢加兴先生再次向部分员工(“第三批员工”)根据本公司 H 股市场价值折算的上海合夏的股权价值，并按照一定折扣转让了其持有的上海合夏 5.75%的权益作为本集团对该部分员工的奖励。

于 2017 年 3 月 31 日，邢加兴先生再次向部分员工(“第四批员工”)根据本公司 H 股市场价值折算的上海合夏的股权价值，并按照一定折扣转让了其持有的上海合夏 7.08%的权益作为本集团对该部分员工的奖励。

上海合夏持股员工通过上海合夏间接持有本公司的权益比例如下：

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
第一批员工、第二批员工、第三批员工及第四批员工间接持有本公司的权益比例	6.21%	6.21%

(ii) 上海合夏持股员工的权利

上海合夏持股员工在上海合夏的权利包括：(1)股利分配权；(2)出席会议及选举权；(3)任命及更换董事会成员；及(4)有权查阅投资及筹资记录。

(iii)	上海合夏员工持股计划公允价值的评估
-------	-------------------

在计算本集团相关权益工具的公允价值时，本集团对上市前授予的职工奖励采用了收益法项下的现金流量折现法，对上市后授予的职工奖励采用了授予日的股价。管理层在采用现金流量折现法时考虑了本集团未来的经营计划、特有的营运和财务风险、目前所处的发展阶段以及其他可能对本集团的营运、所处的行业 and 市场份额造成影响的经济和竞争因素。	
本集团各项职工持股计划的公允价值汇总如下：	
	公允价值
2010 年 4 月 2 日邢加兴先生向第一批员工授予股权	24,226
2010 年 10 月 19 日 Good Factor 向邢加兴先生授予股权	9,354
2010 年 10 月 19 日 Good Factor 向第一批员工授予股权	7,526
2011 年 4 月 22 日邢加兴先生向第二批员工授予股权	40,754
2016 年 3 月 24 日邢加兴先生按特定价格向第三批员工授予股权	3,889
2017 年 3 月 31 日邢加兴先生按特定价格向第四批员工授予股权	2,229

## (iv) 上海合夏员工持股计划的会计处理

员工可根据其在本集团任职长度从而选择现金结算或者权益结算的方式，因此该等股份支付在上海合夏财务报表中作为一项复合权益工具核算(附注二(26(a)))。由于本集团是接受员工服务的受益方，所以相应的费用在本集团的合并利润表内予以确认，同时也作为上海合夏的资本投入计入资本公积。

2018 年度及 2017 年度股份支付摊销计入本集团合并利润表的信息汇总如下：

	2018 年	2017 年
--	--------	--------



	管理费用	847	4,793
	销售费用	398	995
		1,245	5,788

## 51、库存股

□适用 √不适用

## 52、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-	-24,344		4,017	-20,327		-20,327
其中：重新计量设定受益计划变动额							
权益法下不能转损益的其他综合收益							
其他权益工具投资公允价值变动	-	-24,344		4,017	-20,327		-20,327
企业自身信用风险公允价值变动							

二、将重分类进损益的其他综合收益	-723	7,863			7,863		7,140
其中：权益法下可转损益的其他综合收益							
其他债权投资公允价值变动							
金融资产重分类计入其他综合收益的金额							
其他债权投资信用减值准备							
现金流量套期损益的有效部分							
外币财务报表折算差额	-723	7,863			7,863		7,140
其他综合收益合计	-723	-16,481		4,017	-12,464		-13,187

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

### 53、专项储备

适用 不适用

### 54、盈余公积

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	217,030	29,855	-	246,885
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	217,030	29,855	-	246,885

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的 10% 提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的 50% 以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。本公司 2018 年度按净利润的 10% 提取法定盈余公积金 29,855 千元(2017 年：按净利润的 10% 提取，共 70,386 千元)。

本公司任意法定盈余公积金的提取额由董事会提议，经股东大会批准。任意法定盈余公积金经批准后可用于弥补以前年度亏损或增加股本。2018 年度及 2017 年度本公司未提取任意法定盈余公积金。

## 55、未分配利润

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,215,356	1,115,817
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	2,124	
调整后期初未分配利润	1,217,480	1,115,817
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-159,513	498,527

减：提取法定盈余公积	29,855	70,386
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	257,406	328,602
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	770,706	1,215,356

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 2,124 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

## 56、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	10,175,853	3,528,337	8,998,709	3,370,905

其他业务				
合计	10,175,853	3,528,337	8,998,709	3,370,905

## (2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

合同产生的收入说明：

适用 不适用

## (3). 履约义务的说明

适用 不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0 元，其中：

0 元预计将于 0 年度确认收入

## 57、税金及附加

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	36,961	41,451
教育费附加	24,558	31,929
资源税		

房产税		
土地使用税		
车船使用税		
印花税		
其他	16,492	9,628
合计	78,011	83,008

其他说明：

无

#### 58、销售费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工费用	2,071,109	2,017,984
商场/电商扣点	1,378,292	-
租赁费	1,054,915	1,063,061
长期待摊费用摊销	509,543	413,506
商场费用	261,583	186,046
电子商务费	180,998	155,399
公用事业费	177,090	166,064

物流费	153,700	126,304
低值易耗品	70,099	76,447
市场费用	46,168	36,697
固定资产折旧	40,703	23,011
差旅费	29,363	26,138
办公费	12,733	11,336
质量检查费	12,755	14,364
咨询顾问费	11,177	10,834
装修及维修费	11,340	13,050
无形资产摊销	10,867	14,633
合计	6,032,435	4,354,874

其他说明：

无

#### 59、管理费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工费用	316,826	243,743

## 拉夏贝尔 2018 年年度报告

咨询顾问费	54,386	29,783
办公费	19,505	9,569
样衣采购费	18,918	21,802
差旅费	17,807	14,262
租赁费	17,527	23,149
固定资产折旧	16,774	11,638
低值易耗品	8,424	4,129
无形资产摊销	6,871	9,442
长期待摊费用摊销	6,645	6,174
公用事业费	6,040	7,684
物流费	5,402	2,543
审计师费用—审计服务	4,347	2,150
装修及维修费	3,102	375
其他	1,603	2,846
合计	504,177	389,289

其他说明：  
无



**60、研发费用**

□适用 √不适用

**61、财务费用**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	87,161	34,430
资本化利息	-41,999	-21,749
利息收入	-8,570	-12,589
汇兑损益净额	-2,151	-280
银行手续费	18,024	16,769

合计	52,465	16,581

其他说明：  
无

## 62、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失	-	46,343
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	269,317	189,614
三、可供出售金融资产减值损失		
四、持有至到期投资减值损失		
五、长期股权投资减值损失		
六、投资性房地产减值损失		
七、固定资产减值损失		
八、工程物资减值损失		
九、在建工程减值损失		
十、生产性生物资产减值损失		

十一、油气资产减值损失		
十二、无形资产减值损失		
十三、商誉减值损失	5,179	-
十四、其他		
合计	274,496	235,957

其他说明：

无

### 63、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据及应收账款坏账损失	-5,119	
其他应收款坏账损失	1,286	
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
合同资产减值损失		
其他流动资产减值准备	5,000	
合计	1,167	

其他说明：

无

**64、其他收益**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
企业扶持政策	125,657	129,144
其他	197	202
合计	125,854	129,346

其他说明：

无

**65、投资收益**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	21,831	18,426
处置长期股权投资产生的投资收益	-10,089	
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益		
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益		
持有至到期投资在持有期间的投资收益		
处置持有至到期投资取得的投资收益		
可供出售金融资产等取得的投资收益		42,258

处置可供出售金融资产取得的投资收益		
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得		
交易性金融资产持有期间取得的投资收益		
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入		
债权投资持有期间取得的利息收入		
其他债权投资持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
重新计量品呈现有权益的损失	-2,716	
合计	9,026	60,684

其他说明：  
无

#### 66、净敞口套期收益

适用 不适用

#### 67、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	9,475	
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		

交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计		9,475

其他说明：

2018 年度公允价值变动收益系本集团持有的呀谧网络科技(上海)有限公司股权的公允价值变动(附注)。

#### 68、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损失	-801	-632
合计	-801	-632

其他说明：

无

#### 69、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			

其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
赔偿收入	4,661	3,842	4,661
其他	122	167	122
合计	4,783	4,009	4,783

计入当期损益的政府补助

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 70、营业外支出

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			

债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	8,863	8,836	8,863
其他	4,456	2,438	4,456
合计	13,319	11,274	13,319

其他说明：

无

## 71、所得税费用

### (1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	41,744	235,840
递延所得税费用	-2,779	-43,052
合计	38,965	192,788

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用



单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-160,217
按法定/适用税率计算的所得税费用	-39,408
子公司适用不同税率的影响	
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,207
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	75,166
所得税费用	38,965

其他说明：

√适用 □不适用

不得扣除的费用主要包括上海合夏股份支付计划、权益法核算的长期股权投资损失及业务招待费超过限额税前不可抵扣的部分。

**72、其他综合收益**

√适用 □不适用

详见附注

**73、现金流量表项目****(1). 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	125,817	129,346
收到商场履约保证金及供应商保证金	7,793	20,240
利息收入	4,248	9,330
其他	4,783	4,009
合计	142,641	162,925

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

**(2). 支付的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
公用事业及商场费用	444,713	383,721
市场推广及促销费	46,168	27,279
电子商务费	180,998	155,399
咨询费及技术服务费	65,563	39,950
押金的净增加额	31,060	60,902

银行手续费	18,024	16,769
员工备用金的净增加额	2,332	2,124
其他	3,047	2,438
合计	791,905	688,582

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

### (3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
出售交易性金融资产收到的现金	17,714	
关联方代垫款	4,067	
其他货币资金产生的利息收入	2,895	3,673
处置联营公司收到的现金	1,937	
企业合并所收到的现金	309	
其他货币资金的净减少额		5,525
收购九蜗所收到的现金净额		5,023

合计	26,922	14,221

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

#### (4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关联方借款的净增加额	72,007	5,000
其他货币资金的净增加额	40,430	
购买交易性金融资产所支付的现金	16,000	13,605
购买其他权益工具投资所预付的现金	15,002	
关联方代垫款	2,099	
处置子公司支付的现金	213	
购买可供出售金融资产		60,200

合计	145,751	78,805
----	---------	--------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：  
无

**(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
上市费用预付款		6,495
合计		6,495

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：  
无

**(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
预付股利款保证金及手续费		2,310
合计		2,310

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：  
无

## 74、现金流量表补充资料

## (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-199,182	537,440
加：资产减值准备	274,496	235,957
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	57,477	34,649
无形资产摊销	17,738	24,075
长期待摊费用摊销	516,188	419,680
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	801	632
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-9,475	-
财务费用（收益以“－”号填列）	39,502	9,105
投资损失（收益以“－”号填列）	-9,026	-60,684
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-7,442	-52,726
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	4,663	9,674
存货的减少（增加以“－”号填列）	-446,671	-817,073
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-303,156	-33,709
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	240,517	256,916
其他	-18,810	-6,775
经营活动产生的现金流量净额	157,620	557,161
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		

债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	449,863	815,580
减：现金的期初余额	815,580	581,389
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-365,717	234,191

## (2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
其中：品呈	
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	309
其中：品呈	309
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	-309

其他说明：  
无

### (3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
其中：九蜗	
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	
其中：九蜗	-213
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	213

其他说明：

2018 年度处置子公司的价格 -

九蜗 (213)

### (4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	449,863	815,580



其中：库存现金	24,642	11,438
可随时用于支付的银行存款	425,221	804,142
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	449,863	815,580
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

√适用 □不适用

无

#### 75、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

√适用 □不适用

无

#### 76、所有权或使用权受到限制的资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
----	--------	------

货币资金	155,430	定期存款
应收票据		
存货		抵押借款和授信贷款
固定资产	551,666	抵押借款和授信贷款
无形资产	88,291	抵押借款和授信贷款
在建工程	566,688	
合计	1,362,075	/

其他说明：

无

## 77、外币货币性项目

### (1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	5,299		41,387
其中：美元	7	6.8632	48
欧元	5,265	7.8473	41,315
港币	27	0.8762	24
人民币			
人民币			
应收账款			
其中：美元			

欧元			
港币			
人民币			
人民币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
人民币			
人民币			
外币核算-XXX			
人民币			
人民币			

其他说明：

上述外币货币性项目指除人民币之外的所有货币。(其范围与附注中的外币项目不同)

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因  
适用 不适用

#### 78、套期

适用 不适用

#### 79、政府补助

##### (1). 政府补助基本情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
与资产相关	6,583	其他非流动负债	0
政府补助	125,817	收到的其他与经营活动有关的现金	125,817

**(2). 政府补助退回情况**

□适用 √不适用

其他说明：

	2017年 12月31日	2018年 1月1日	本年 增加	本年减少								2018年 12月31日	与资产 相关/与 收益相 关
				冲减固 定资产	计入其 他收益	冲减销 售费用	冲减财 务费用	计入营 业外 收入	冲减营 业外 支出				
天津物流项目 项目补贴	6,000	6,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,000	与资产 相关
太仓物流项目 项目补贴	620	620	-	-	(37)	-	-	-	-	-	-	583	与资产 相关
	6,620	6,620	-	-	(37)	-	-	-	-	-	-	6,583	

政府补助主要包括：本集团收到天津西青区大寺镇人民政府拨付的项目建设扶持基金和江苏省宜兴市墙材革新与建筑节能管理办公室拨付的墙改基金，本集团在收到专项资金后确认为递延收益，在达到预先规定的指标，并在相关部门检验合格后将符合条件的部分计入其他收益，余额计入递延收益。

**80、其他**

√适用 □不适用

无

## 八、合并范围的变更

## 1、非同一控制下企业合并

□适用 □不适用

## (1). 本期发生的非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
品呈(i)	2018年 4月30日	50,000	63.38%	增资及 股权转让	2018年 4月30日	合同条款	24,311	-7,771

其他说明：

## (i)

于 2017 年 12 月 31 日，本公司已向品呈出资 15,000 千元，持有品呈 30% 的股权，对品呈具有重大影响(附注四(9(6)))。于 2018 年度，本公司向品呈增资 31,000 千元，此次增资完成后，本公司持有品呈 57.13% 的股权，取得对该公司的控制。完成增资后，本公司以 4,000 千元购买品呈原股东禾笙企业管理咨询合伙企业(有限合伙)持有品呈的 6.25% 股权，合计持有品呈股权比例为 63.375%。于 2018 年 12 月 31 日，本公司已向品呈累计出资 35,000 千元，剩余 11,000 千元增资款和购买股东禾笙企业管理咨询合伙企业(有限合伙)的股权购置款尚未完成出资。

## (2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

合并成本	品呈
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	

--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	15,629
--其他	1,284
合并成本合计	16,913
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	8,921
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	7,992

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：  
本集团采用估值技术确定所转移非现金资产的公允价值以及所发生或承担负债的公允价值。

大额商誉形成的主要原因：  
无

其他说明：  
无

### (3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	品呈	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	38,660	25,975
货币资金	309	309
应收款项	6,706	6,706
存货	17,017	17,017
固定资产	585	585
无形资产	12,685	-
	389	389
	969	969
负债：	6,668	3,497
借款	1,602	1,602

应付款项	2,001	2,001
递延所得税负债	3,171	-
	-106	-106
净资产	31,992	22,478
减：少数股东权益	23,071	19,587
取得的净资产	8,921	2,891

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

无

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

**(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失**

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

**(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明**

适用 不适用

**(6). 其他说明**

适用 不适用

**2、 同一控制下企业合并**

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用



#### 4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
九蜗(i)	-	60%	股权转让	2018/3/40	合同条款	-10,089						

其他说明:

√适用 □不适用

(b) 处置损益以及相关现金流量信息如下:

(i) 九蜗

处置损益计算如下:

	金额
处置价格	6500
减: 合并财务报表层面享有的九蜗净资产份额	(16,589)

其他综合收益转入当期损益	-
处置产生的投资损失	(10,089)

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

#### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

新设子公司：

景宁亿格商务信息咨询有限公司及浙江妍恩供应链管理有限公司

#### 6、其他

适用 不适用

## 九、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司(“拉夏休闲”)	上海市	上海市	服装生产、销售	100%		全资子公司
上海乐欧服饰有限公司(“上海乐欧”)	上海市	上海市	服装生产、销售	65%		控股子公司
重庆乐微服饰有限公司(“重庆乐微”)	重庆市	重庆市	服装生产、销售	100%		全资子公司
北京拉夏乐微服饰有限公司(“北京拉夏”)	北京市	北京市	服装生产、销售	100%		全资子公司
成都拉夏贝尔服饰有限公司(“成都拉夏”)	成都市	成都市	服装销售	100%		全资子公司
上海微乐服饰有限公司(“上海微乐”)	上海市	上海市	服装销售	100%		全资子公司
上海朗赫服饰有限公司(“上海朗赫”)	上海市	上海市	服装销售	100%		全资子公司
上海夏微服饰有限公司(“上海夏微”)	上海市	上海市	服装销售	100%		全资子公司
拉夏贝尔服饰(太仓)有限公司(“太仓拉夏”)	太仓市	太仓市	服装销售	95%	5%	全资子公司
拉夏贝尔服饰(天津)有限公司(“天津拉夏”)	天津市	天津市	服装销售	100%		全资子公司

成都乐微服饰有限公司(“成都乐微”)	成都市	成都市	服装销售	100%		全资子公司
杭州黯涉	杭州市	杭州市	服装销售	54%		控股子公司
浙江七格格时装有限公司(“七格格”)	杭州市	杭州市	服装销售		54%	控股孙公司
杭州复涉服装有限公司(“杭州复涉”)	杭州市	杭州市	服装销售		54%	控股孙公司
新余格夏电子商务有限公司(“新余格夏”)	杭州市	新余市	服装销售		54%	控股孙公司
杭州晨格科技有限公司(“杭州晨格”)	杭州市	杭州市	服装销售		54%	控股孙公司
杰克沃克	上海市	上海市	服装销售	69%		控股子公司
上海崇安服饰有限公司(“上海崇安”)	上海市	上海市	服装销售	85%		控股子公司
上海优饰服饰有限公司(“上海优饰”)	上海市	上海市	服装销售	100%		全资子公司
福建乐微服饰有限公司(“福建乐微”)	蒲城县	蒲城县	服装销售	100%		全资子公司
上海拉夏企业管理有限公司(“企业管理”)	上海市	上海市	投资	100%		全资子公司
LaCha Fashion	香港特别行政区	香港特别行政区	投资	100%		全资孙公司
诺杏(上海)服饰有限公司(“上海诺杏”)	上海市	上海市	服装销售	100%		全资子公司
嘉拓(上海)信息技术有限公司(“上海嘉拓”)	上海市	上海市	IT 技术	100%		全资子公司
亿格	杭州市	杭州市	IT 技术、咨询		54%	控股孙公司

形际实业(上海)有限公司(“形际”)	上海市	上海市	家居		60%	控股孙公司
东莞靛蓝新龙服装有限公司(“靛蓝新龙”)	东莞市	东莞市	服装生产、销售		55%	控股孙公司
广州熙辰服饰有限公司(“广州熙辰”)	广州市	广州市	服装销售		80%	控股孙公司
Apparel	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资	100%		全资孙公司
品呈	上海市	上海市	服装生产、销售	63%		控股子公司
妍恩	杭州市	杭州市	供应链管理、仓储、货运		54%	控股孙公司
品熙	上海市	上海市	服装销售、IT 技术、		100%	控股孙公司

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体,控制的依据:

无

确定公司是代理人还是委托人的依据:

无

其他说明:

无

## (2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
杭州黯涉集团	45.95%	31,736	-62,033	150,648

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

√适用 □不适用

无

其他说明:

√适用 □不适用

杭州黯涉集团包含本公司之子公司杭州黯涉及其出资设立的七格格、杭州复涉、杭州晨格、新余格夏、妍恩及亿格。

**(3). 重要非全资子公司的主要财务信息**

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
杭州黯涉集团	367,135	34,057	401,192	71,447	1,894	73,341	436,831	45,319	482,150	84,530	3,835	88,365

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
杭州黯涉集团	515,172	69,066	69,066	48,118	523,429	149,203	149,203	182,355

其他说明:

杭州黯涉集团包含本公司之子公司杭州黯涉及其出资设立的七格格、杭州复涉、杭州晨格、新余格夏、妍恩及亿格。

**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

□适用 √不适用

**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

## (1). 重要的合营企业或联营企业

□适用 √不适用

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	161,343	
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-7,029	
--其他综合收益		



--综合收益总额	-7,029	
联营企业：		
投资账面价值合计	479,591	
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	33,860	
--其他综合收益		
--综合收益总额	33,860	

其他说明

净利润和其他综合收益均已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响。

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

**4、重要的共同经营**

□适用 √不适用

**5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

**6、其他**

□适用 √不适用

**十、与金融工具相关的风险**

√适用 □不适用

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

(1)	市场风险
(a)	外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团总部财务部门负责监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团可能会以签署远期外汇合约或货币互换合约的方式来达到规避外汇风险的目的。于 2018 年度及 2017 年度，本集团未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

于 2018 年 12 月 31 日及 2017 年 12 月 31 日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

		2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
		人民币千元	人民币千元
港币项目			
外币金融资产 -			
货币资金		4	4
美元项目			
外币金融资产 -			
货币资金		36	-
合计		40	4

	于 2018 年 12 月 31 日, 对于本集团各类美元金融资产, 如果人民币对美元升值或贬值 10%, 其他因素保持不变, 则本集团将减少或增加净利润约 3 千元(2017 年 12 月 31 日: 无)。			
	于 2018 年 12 月 31 日, 本集团无各类港币金融资产。			

于 2018 年 12 月 31 日及 2017 年 12 月 31 日, 本集团内记账本位币为港币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下:				
			2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
			人民币千元	人民币千元
欧元项目				
外币金融资产 -				
货币资金			41,315	-
美元项目				
外币金融资产 -				
货币资金			13	-

	合计		41,328	-

	于 2018 年 12 月 31 日，对于本集团各类欧元金融资产，如果港币对欧元升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本集团将因为汇率波动减少或增加净利润约人民币 3,099 千元(2017 年 12 月 31 日：无)。
	于 2018 年 12 月 31 日，对于本集团各类美元金融资产，如果港币对美元升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本集团将因为汇率波动减少或增加净利润约人民币 1 千元(2017 年 12 月 31 日：无)。

(b)	利率风险			
	集团的利率风险主要产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率合同的相对比例。			
	本集团带息债务主要为人民币计价的固定利率的银行借款(附注四(18))，具体金额如下：			
		2018 年 12 月 31 日		2017 年 12 月 31 日
	银行借款			
	- 固定利率	1,922,499		1,006,000
	- 浮动利率	337,473		-
		2,259,972		1,006,000

	本集团总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。于 2018 年度及 2017 年度，本集团并无利率互换安排。
(c)	其他价格风险
	本集团其他价格风险主要产生于交易性权益工具投资和其他权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。
	于 2018 年 12 月 31 日，如果本集团各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少净利润约 4,026 千元(2017 年 12 月 31 日：约 2,115 千元)，增加或减少其他综合收益约 2,146 千元(2017 年 12 月 31 日：约 2,951 千元)。
(2)	信用风险
	本集团信用风险主要产生于银行存款、应收票据及应收账款、其他应收款，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的衍生金融工具投资等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。
	本集团银行存款主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其它大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因银行违约而导致的任何重大损失。
	此外，对于应收票据及应收账款和其他应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、信用记录及其它因素评估客户的信用资质授予相应信用期，并定期对客户信用记录进行监控和评估。本集团零售收入通过商场代收形成的应收账款一般于发票开具后 90 天收回；由于现有客户过去并无重大拖欠及违约事项，本集团通常不要求客户提供第三方担保。
	同时，本集团也向其租赁门店业主支付押金，管理层预期并不存在任何因为未履约而会导致本集团产生损失。

(3)	流动性风险	
		本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：						
2018 年 12 月 31 日						
		一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
金融负债 -						
短期借款		1,958,994	-	-	-	1,958,994
应付票据及 应付账款		1,833,543	-	-	-	1,833,543
其他应付款		558,153	-	-	-	558,153
长期借款		36,170	52,133	322,545	-	410,848
		4,386,860	52,133	322,545	-	4,761,538
2017 年 12 月 31 日						
		一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计

金融负债 -						
短期借款	1,029,659	-	-	-	1,029,659	
应付票据及 应付账款	1,522,588	-	-	-	1,522,588	
其他应付款	702,121	-	-	-	702,121	
	3,254,368	-	-	-	3,254,368	

银行借款偿还期分析如下：			
		2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
		银行借款	银行借款
1 年以内		1,929,061	1,006,000
1 至 2 年		34,833	-
2 年至 5 年		296,078	-
超过 5 年		-	-
		2,259,972	1,006,000



## 十一、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产			53,675	53,675
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			53,675	53,675
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资			53,675	53,675
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			28,605	28,605
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				

持续以公允价值计量的资产总额			82,280	82,280
（六）交易性金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
（七）指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
三、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型为市场可比公司模型。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 不适用

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型为市场可比公司模型。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 不适用

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型为市场可比公司模型。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

### 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

### 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

√适用 不适用

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型为市场可比公司模型。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收票据及应收账款、其他应收款、短期借款、应付款项和长期借款。不以公允价值计量的金融资产和负债的账面价值与公允价值相差很小。

## 9、其他

√适用 □不适用

	2017年 12月31日	会计政策 变更	2018年 1月1日	购买	出售	转入第 三层次	转出第 三层次	当期利得或损失总额		2018年 12月31日	2018年12月31日 仍持有的资产计入 2018年度损益的未 实现利得的变动— 公允价值变动收益
								计入当期损 益的利得 (a)	计入其他综 合收益的利 得		
金融资产											
交易性金融资产— 为以公允价值计量且其变动计入当期损 益的金融资产(附注四(2))	-	45,200	45,200	16,000	(17,714)	-	-	10,189	-	53,675	9,475
可供出售金融资产—											
可供出售权益性工具	67,544	(67,544)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他非流动金融资产—											

保本浮动收益理财产品	17,000	(17,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他权益工具投资—											
其他权益工具(附注四(8))	-	39,344	39,344	13,605	-	-	-	-	(24,344)	28,605	-
金融资产合计	84,544	-	84,544	29,605	(17,714)	-	-	10,189	(24,344)	82,280	9,475
资产合计	84,544	-	84,544	29,605	(17,714)	-	-	10,189	(24,344)	82,280	9,475

## 十二、 关联方及关联交易

### 1、 本企业的母公司情况

适用 不适用

(1)	最终控制人情况
(a)	最终控制人基本情况
	本公司的最终控制人为邢加兴先生。
(b)	最终控制人对本公司的持股比例和表决权比例

	2018 年 12 月 31 日		2017 年 12 月 31 日	
	持股比例	表决权比例	持股比例	表决权比例

邢加兴先生	26%	34%	26%	34%
-------	-----	-----	-----	-----

持股比例和表决权比例不一致是由于上海合夏委派的董事在本公司的股东会及董事会决议进行表决时，确认均与邢加兴先生保持一致。

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

子公司的基本情况及相关信息见附注

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
杭州凯绘电子商务有限公司	联营企业
杭州蜜新电子商务有限公司	联营企业
Naf Naf SAS	合营企业
杭州嘉凝电子商务有限公司	联营企业
品呈	2017年6月至2018年4月为联营企业
泓澈实业(上海)有限公司	联营企业

其他说明

适用 不适用

## 4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
杭州凯绘电子商务有限公司	联营企业
杭州蜜新电子商务有限公司	联营企业
Naf Naf SAS	合营企业
杭州嘉凝电子商务有限公司	联营企业
品呈	2017年6月至2018年4月为联营企业
泓澈实业(上海)有限公司	联营企业
曹青	持有对上市公司具有重要影响的控股子公司10%以上股份的股东

其他说明

无

## 5、关联交易情况

## (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
品呈	采购货物		3,249
Naf Naf SAS	接受劳务	3,797	
品呈	接受劳务		2,483
泓澈实业(上海)有限公司	接受劳务		1,527

--	--	--	--

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭州凯绘电子商务有限公司	提供劳务	13,430	10,685
Naf Naf SAS	提供劳务	651	
杭州蜜新电子商务有限公司	提供劳务	301	1,104
杭州嘉凝电子商务有限公司	提供劳务		436

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用



本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

#### (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

#### (5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				
Naf Naf SAS	39,507	2018-08-20	2019-08-20	借款利率 6%
泓澈实业(上海)有限公司	32,500	2018-03-22	2019-12-27	借款利率 6%
曹青	28,000			

#### (6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

## (7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	13,487	21,644

关键管理人员亦属本集团员工，2018 年度本集团对其委任前后就其作为雇员支付的雇员薪酬亦列示为关键管理人员薪酬进行披露。

## (8). 其他关联交易

√适用 □不适用

(b) 提供借款		2018 年度	2017 年度
	Naf Naf SAS	39,507	-
	泓澈实业(上海)有限公司	32,500	-
	曹青	-	28,000
		72,007	28,000

于 2018 年度，本集团向合营企业 Naf Naf SAS 提供借款共计人民币 39,507 千元，借款利率为 6%，并于 2019 年 8 月 20 日到期。

于 2018 年度，本集团向联营企业泓澈实业(上海)有限公司提供借款共计人民币 32,500 千元，借款利率为 6%，并于 2019 年 12 月 27 日到期。

(c) 收回借款		2018 年度	2017 年度

	曹青	-	28,000
--	----	---	--------

(e)	利息收入	2018 年度	2017 年度
	泓澈实业(上海)有限公司	1,086	-
	Naf Naf SAS	702	-
	曹青	-	440
		1,788	440

#### 开立信用证业务

于 2018 年 12 月 31 日，本集团为 Naf Naf SAS 在中国境内采购存货开具了金额为人民币 8,564 千元的信用证，由于尚未完成交货流程，信用证尚未转为票据。

## 6、关联方应收应付款项

### (1). 应收项目

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据及应收账款	杭州凯绘电子商务有限公司	3,498		1,707	
应收票据及应收账款	Naf Naf SAS	552			
应收票据及应收账款	杭州蜜新电子商务有限公司			88	
其他应收款-代垫款	Naf Naf SAS	22,084			
其他应收款-代垫款	杭州凯绘电子商务有限公司	1,292			
其他应收款-应收利息	泓澈实业(上海)有限公司	1,086			
其他应收款-应收利息	Naf Naf SAS	702			
对九蜗的债务工具	九蜗	6,934			

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据及应付账款	泓澈实业(上海)有限公司		104
其他应付款	杭州凯绘电子商务有限公司	2,844	2,134
其他应付款	品呈		527

## 7、关联方承诺

√适用 □不适用

无

## 8、其他

√适用 □不适用

## (6)董事利益及权益

(a) 董事及执行总裁薪酬								
	酬金	工资及补贴	养老金 计划供款	奖金	其他津贴福利	就管理本公司 或子公司而提 供的其他服务 的薪酬	股份支付	合计
2018 年度								
执行董事								
邢加兴	-	1,365	50	110	-	-	87	1,612
于强(i)	-	1,845	50	268	-	-	-	2,163
胡利杰(ii)	-	1,373	26	-	-	-	-	1,399
非执行董事								
陆卫明	-	-	-	-	-	-	-	-
罗斌	-	-	-	-	-	-	-	-
毛嘉农(iii)	-	-	-	-	-	-	-	-
独立董事	-							

陈杰平	-	200	-	-	-	-	-	200
陈永源	-	200	-	-	-	-	-	200
张泽平	-	200	-	-	-	-	-	200
	-	5,183	126	378	-	-	87	5,774

	薪金	工资及补贴	养老金 计划供款	奖金	其他津贴福利	就管理本公司或 子公司而提供的 其他服务的薪酬	股份支付	合计
2017 年度								
执行董事								
邢加兴	-	1,362	46	110	-	-	196	1,714
王勇(iv)	-	1,314	46	73	-	-	114	1,547
王文克(v)	-	1,314	46	157	-	-	253	1,770
非执行董事								
李家庆(vi)	-	-	-	-	-	-	-	-
陆卫明	-	-	-	-	-	-	-	-
曹文海(vii)	-	-	-	-	-	-	-	-

王海桐(viii)	-	-	-	-	-	-	-	-
罗斌	-	-	-	-	-	-	-	-
独立董事								
毛嘉农(iii)	-	50	-	-	-	-	-	50
陈杰平	-	167	-	-	-	-	-	167
陈巍(ix)	-	50	-	-	-	-	-	50
陈永源	-	167	-	-	-	-	-	167
张泽平	-	117	-	-	-	-	-	117
张毅(x)	-	117	-	-	-	-	-	117
	-	4,658	138	340	-	-	563	5,699

(i)	于强于 2018 年 2 月开始担任执行董事。
(ii)	胡利杰于 2018 年 10 月开始担任执行董事。
(iii)	毛嘉农于 2017 年 5 月任期届满，不再担任独立董事。
(iv)	王勇自 2012 年 4 月开始担任执行董事，并于 2017 年 12 月辞任。

(v)	王文克自 2015 年 7 月开始担任执行董事，并于 2017 年 12 月辞任。
(vi)	李家庆自 2010 年 4 月开始担任非执行董事，并于 2017 年 12 月辞任。
(vii)	曹文海自 2010 年 3 月开始担任非执行董事，并于 2017 年 12 月辞任。
(viii)	王海桐自 2014 年 7 月开始担任非执行董事，并于 2017 年 12 月辞任。
(ix)	陈巍于 2017 年 5 月任期届满，不再担任独立董事。
(x)	张毅自 2017 年 5 月开始担任独立董事，并于 2017 年 12 月辞任。

(b)	董事的退休福利
	本集团不存在董事的退休福利。本集团仅为在中国境内的董事缴纳国家规定的养老金计划。
(c)	董事终止福利
	本集团不存在董事的终止福利。



(d)	获得董事服务而向第三方支付的对价
	于 2018 年度，本公司没有就获得董事服务而向第三方支付的对价 (2017 年度：无)。

(e)	于 2018 年度，本公司未向董事、受董事控制的法人及董事的关连人士提供贷款、准贷款和其他交易 (2017 年度：无)。
-----	--

## (7) 薪酬最高的前五位

2018 年度本集团薪酬最高的前五位中有 3 位董事会成员 (2017 年度：无)，此 2 位 (2017 年度：5 位) 的薪酬合计金额列示如下：

	2018 年度	2017 年度
工资、奖金及补贴	2,642	6,356
养老金	59	229
公积金、医疗保险及其他社会保险	85	211
股份支付	-	3,425
	2,786	10,221

薪酬范围：

	2018 年度	2017 年度
港币 1,000,000 元至港币 1,500,000 元(折合约人民币 858,000 元至 1,287,000 元)	1	-
港币 1,500,000 元至港币 2,000,000 元(折合约人民币 1,287,000 元至 1,716,000 元)	1	-
港币 2,000,000 元至港币 2,500,000 元(折合约人民币 1,716,000 元至 2,144,000 元)	-	3
港币 2,500,000 元至港币 3,000,000 元(折合约人民币 2,144,000 元至 2,573,000 元)	-	2
	2	5

### 十三、 股份支付

#### 1、 股份支付总体情况

适用 不适用

#### 2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

#### 3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

#### 4、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

## 5、其他

□适用 √不适用

## 十四、承诺及或有事项

## 1、重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1)	资本性支出承诺事项		
	于资产负债表日，本集团已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺如下：		
		2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
	固定资产	411,613	285,607
	其他非流动金融资产	100,000	0
	长期股权投资	0	4,781
	长期待摊费用	3,436	16,620
		515,049	307,008
(2)	经营租赁承诺事项		
	根据已签订且不可撤销的经营性租赁合同，本集团未来最低应支付的租金汇总如下：		

		2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
	一年以内	575,823	921,027
	一到二年	493,499	782,471
	二到三年	287,986	655,294
	三至四年	225,594	492,321
	四至五年	162,851	381,691
	五年以上	89,644	461,444
		1,835,397	3,694,248

按照租赁协议，部分经营租赁实际支付的款项系按该门店销售额的若干百分比计算，或按上述最低承担金额及根据该门店销售额若干百分比计算的金额两者的较高者计算，按该门店销售额的若干百分比计算的金额并不包括在上述最低承担应支付的租金汇总表中。

## 2、或有事项

### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

无

### (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

## 3、其他

适用 不适用

## 十五、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、利润分配情况

适用 不适用

### 3、销售退回

适用 不适用

### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

无

## 十六、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

#### (1). 追溯重述法

适用 不适用

#### (2). 未来适用法

适用 不适用

### 2、债务重组

适用 不适用

### 3、资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、年金计划

适用 不适用

## 5、 终止经营

适用 不适用

## 6、 分部信息

### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

### (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

### (3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

本集团在中国大陆地区从事服装销售业务。由于业务比较单一，为了方便绩效考核和资源配置，本集团管理层将日常经营作为一个整体进行管理。因此，本集团仅有一个用于报告的经营分部。2018 年度及 2017 年度，本集团对任何单一外部客户的收入均未超过本集团收入的 10%。

### (4). 其他说明

适用 不适用

## 7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

## 8、 其他

适用 不适用

资本管理本集团资本管理政策的目的是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资本负债率监控资本。于 2018 年 12 月 31 日本集团的资本负债率列示如下：2018 年 12 月 31 日总借款 2,259,972，总资本 3,561,957，资本负债率 63%

## 十七、 母公司财务报表主要项目注释

## 1、 应收票据及应收账款

## 总表情况

## (1). 分类列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据		
应收账款	912,517	1,675,090
合计	912,517	1,675,090

其他说明：

√适用 □不适用

本公司的应收账款主要为零售收入通过商场代收形成的应收账款和向子公司出售商品形成的应收账款，一般于发票开具后 90 天收回

## 应收票据

## (2). 应收票据分类列示

□适用 √不适用

## (3). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

## (4). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

## (5). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

□适用 √不适用

**(6). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

□适用 √不适用

**(7). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

**(8). 本期实际核销的应收票据情况**

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

**应收账款****(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位: 千元 币种: 人民币

账龄	期末余额
1 年以内	
其中: 1 年以内分项	



信用期(90 天)内	912,697
超过信用期(90 天)且一年以内	10,703
1 年以内小计	923,400
1 至 2 年	3,863
2 至 3 年	2,587
3 年以上	4,430
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	934,280

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	9,214	0.99	9,214	100	0	9,214	0.54	9,214	100	0

其中：

	9,214	0.99	9,214	100	0	2,940	0.18	2,940	100	0
						6,274	0.37	6,274	100	0
按组合计提坏账准备	925,066	99.01	12,549	1.36	912,517	1,683,159	99.46	8,069	0.48	1,675,090
其中:										
	925,066	99.01	12,549	1.36	912,517	1,683,159	99.46	8,069	0.48	1,675,090
合计	934,280	/	21,763	/	912,517	1,692,373	/	17,283	/	1,675,090

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

位: 千元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收商场款项	9,214	9,214	100	于 2018 年 12 月 31 日, 应收商场款项 9,214 千元。因商场经营状况不佳, 存在资金周转问题, 部分商场已处于停业状态, 本集团认为该应收款项难以收回, 因此全额计提坏账准备。
合计	9,214	9,214	100	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目：\_\_\_\_\_

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
信用期(90 天)内	912,697	11,251	1.23
超过信用期(90 天)且一年以内	10,703	535	5.00
一到二年	231	46	20.00
二到三年	1,435	717	50.00
合计	925,066	12,549	1.36

按组合计提坏账的确认标准及说明：

√适用 □不适用

于 2018 年 12 月 31 日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，相关金额为 12,549 千元。

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

**(3). 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
坏账准备	17,283	13,998	9,518		21,763
合计	17,283	13,998	9,518		21,763

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况**

适用 不适用

	余额	坏账准备金额	占应收账款余额总 额比例
余额前五名的应收账款总额	605,883	6059	65%

**(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款**

适用 不适用

**(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**2、其他应收款****总表情况****(1). 分类列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		79
应收股利		
其他应收款	2,289,664	1,483,384
合计	2,289,664	1,483,463

其他说明：

□适用 √不适用

**应收利息****(2). 应收利息分类**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款	0	79
委托贷款		
债券投资		

合计	0	79
----	---	----

**(3). 重要逾期利息**

适用 不适用

**(4). 坏账准备计提情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利****(5). 应收股利**

适用 不适用

**(6). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(7). 坏账准备计提情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款****(1). 按账龄披露**

适用 不适用

**(2). 按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收子公司款项	2,254,847	1,431,903
押金和保证金	60,407	53,392
员工备用金	524	2,641
应收定期存款利息	-	79
其他	1,396	186
坏账准备	-27,510	-4,738
合计	2,289,664	1,483,463

## (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2018年1月1日余额	18,541		516	19,057
2018年1月1日余额在本期	18,541		516	19,057
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				

本期计提	8,453			8,453
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2018年12月31日余额	26,994		516	27,510

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
坏账准备	19,057	8,453			27,510
合计	19,057	8,453			27,510

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用



## (5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

## (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备 期末余额
太仓拉夏	应收子公司款项	697,592	一年以内	30	6,976
上海微乐	应收子公司款项	620,447	一年以内	27	6,204
杰克沃克	应收子公司款项	278,496	一年以内	12	2,785
上海优饰	应收子公司款项	163,545	一年以内	7	1,635
上海诺杏	应收子公司款项	128,792	一年以内	6	1,288
合计	/	1,888,872	/	82	18,888

## (7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

## (8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

## (9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明:

√适用 □不适用

本公司的应收账款主要为零售收入通过商场代收形成的应收账款和向子公司出售商品形成的应收账款，一般于发票开具后 90 天收回。

(a)	损失准备及其账面余额变动表									
		第一阶段					第三阶段			合计
		未来 12 个月内预期信用损失(组合)		未来 12 个月内预期信用损失(单项)		小计	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)			
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	坏账准备	账面余额	坏账准备	坏账准备	
2017 年 12 月 31 日	55,703	(4,222)	-	-	(4,222)	516	(516)	(4,738)		
会计政策变更(附注)	1,431,903	-14,319	-	-	(14,319)	-	-	(14,319)		
2018 年 1 月 1 日	1,487,606	-18,541	-	-	(18,541)	516	(516)	(19,057)		
本年新增	2,312,035	-8,453	-	-	(8,453)	-	-	(8,453)		
本年转回	-1,482,983	-	-	-	-	-	-	-		
转入第三阶段	-	-	-	-	-	-	-	-		
2018 年 12 月 31 日	2,316,658	-26,994	-	-	(26,994)	516	(516)	(27,510)		

(i) 于 2018 年 12 月 31 日，处于第一阶段的其他应收款的坏账准备分析如下:

	账面余额	未来 12 个月内预期信用损失率	坏账准备	理由

	组合计提：					
	应收子公司货款	2,254,847		1%	(22,548)	根据预期未来 12 个月的信用 风险
	押金和保证金	59,891		7%	(4,350)	
	员工备用金及其他	1,920		5%	(96)	
		2,316,658			(26,994)	
(ii)	于 2018 年 12 月 31 日，本公司不存在处于第二阶段的其他应收款。					
(iii)	于 2018 年 12 月 31 日，处于第三阶段的其他应收款的坏账准备分析如下：					
		账面余额		整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
	单项计提：					
	押金和保证金	516		100%	(516)	i)
	i) 于 2018 年 12 月 31 日，应收某商场款项 516 千元。因本集团经营部署撤柜，本集团认为该项其他应收款难以收回，因此全额计提坏账准备。					
(b)	本年度计提的坏账准备金额为 8453 千元。本年度无重要的收回或转回金额。本年度无核销的其他应收账款。					

### 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,368,279		1,368,279	838,650		838,650
对联营、合营企业投资	10,588		10,588	24,433		24,433
合计	1,378,867		1,378,867	863,083		863,083

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
企业管理	300,000	500,000		800,000		
杭州黯涉	208,000			208,000		
太仓拉夏	95,000			95,000		
杰克沃克	75,000			75,000		
上海微乐	50,000			50,000		
品呈		39,629		39,629		
上海优饰	20,000			20,000		
上海崇安	12,750			12,750		
上海乐欧	10,400			10,400		
诺杏		10,000		10,000		
天津拉夏	10,000			10,000		
成都乐微	10,000			10,000		

福建乐微	10,000			10,000		
上海夏微	5,000			5,000		
上海朗赫	5,000			5,000		
拉夏休闲	5,000			5,000		
上海嘉拓	1,000			1,000		
成都拉夏	500			500		
重庆乐微	500			500		
北京拉夏	500			500		
九蜗	20,000		20,000	-		
合计	838,650	549,629	20,000	1,368,279		

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
品呈	15,775			-146					-15,629		
福州芭蒂服装 有限公司	8,658			-977						7,681	
浙江远锐信息 科技有限公司		3,000		-93						2,907	
小计	24,433	3,000		-1,216					-15,629	10,588	
合计	24,433	3,000		-1,216					-15,629	10,588	

其他说明：

无

**4、营业收入和营业成本****(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,076,450	3,179,766	4,651,907	2,887,403
其他业务				
合计	5,076,450	3,179,766	4,651,907	2,887,403

**(2). 合同产生的收入的情况**

□适用 √不适用

**(3). 履约义务的说明**

□适用 √不适用

**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**

□适用 √不适用

其他说明：

主营业务收入主要系通过线下零售网点和线上电商平台销售获取的收入。线下零售网点以专柜及专卖店的形式经营，专柜设于百货商场内。本集团通过线下专柜及线上电商平台产生的收入，系向百货商场及线上电商平台终端消费者处赚取的收入减去百货商场或电商销售平台向本集团收取扣点后的净额。2017 年度，主营业务收入中包含了人民币 422,423 千元的商场及电商扣点。

**5、投资收益**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	361,468	583,277
权益法核算的长期股权投资收益	(1,216)	(567)
处置长期股权投资产生的投资收益		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益		
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益		
持有至到期投资在持有期间的投资收益		
处置持有至到期投资取得的投资收益		

可供出售金融资产在持有期间的投资收益		
处置可供出售金融资产取得的投资收益		
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得		
交易性金融资产持有期间取得的投资收益		
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入		
债权投资持有期间取得的利息收入		
其他债权投资持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
处置子公司的投资损失	(20,000)	
合计	340,252	582,710

## 6、其他

√适用 □不适用

存货分类如下：

	2018年12月31日			2017年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	433	-	433	424	-	424
库存商品	2,408,905	(259,219)	2,149,686	2,202,579	(178,841)	2,023,738
低值易耗品	15,397	-	15,397	13,019	-	13,019
	2,424,735	(259,219)	2,165,516	2,216,022	(178,841)	2,037,181

存货跌价准备分析如下：

	2017年 12月31日	本年增加	本年减少		2018年 12月31日
			本年计提	转回 转销	
库存商品	(178,841)	(221,443)	-	141,065	(259,219)

本年度转销系上年度已计提存货跌价准备的库存商品在本年度实现销售或处置所致。

存货跌价准备情况如下：



	确定可变现净值的具体依据	本年转销存货跌价准备的原因
原材料	市价	不适用
库存商品	市价	已出售/捐赠
低值易耗品	市价	已出售/捐赠

## 十八、 补充资料

### 1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-801	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	125,854	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	2,222	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-2,716	重新计量品呈现有权益的损失
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	714	理财产品利息收入
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	1,000	
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		

根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
公允价值变动收益	9,475	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-8,536	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
出售长期股权投资产生的投资损失	(10,089)	
所得税影响额	-29,281	
少数股东权益影响额	-2,639	
合计	85,203	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	(4.31)	-0.29	-0.29
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	(6.62)	(0.45)	-0.45

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

本公司为在香港联交所上市的 H 股公司，于 2017 年 7 月 28 日，经股东大会批准本集团自 2017 年度起采用中国企业会计准则编制的合并财务报表用作在香港联交所的信息披露。因此本集团境内外财务报表不存在差异。

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益[2008]》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

适用 不适用

## 第十二节 备查文件目录

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人和会计机构负责人签名并盖章的公司2018年年度会计报表
备查文件目录	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的公司2018年度审计报告原件
备查文件目录	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿

董事长：邢加兴

董事会批准报送日期：2019年3月29日

## 修订信息

适用 不适用

报告版本号	更正、补充公告发布时间	更正、补充公告内容
拉夏贝尔2018年年度报告（修订版）	2019年5月9日	增加研发投入说明、合并披露加盟及联营店收入信息