

公司代码：601128

公司简称：常熟银行

**江苏常熟农村商业银行股份有限公司**  
**2017 年年度报告摘要**

## 一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

### 3 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	季俊华	公务原因	王春华
董事	孟施何	公务原因	樊军

- 4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

### 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

以本行 2017 年 12 月 31 日的总股本 2,222,727,969 股为基数，每 10 股派发现金股利人民币 1.80 元（含税），合计派发现金股利人民币 400,091,034.42 元。

上述议案尚待股东大会批准。

## 二 公司基本情况

### 1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
普通股A股	上海证券交易所	常熟银行	601128	-

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	徐惠春	惠彦
办公地址	江苏省常熟市新世纪大道58号	江苏省常熟市新世纪大道58号
电话	0512-52909021	0512-52909021
电子信箱	xhch@csrccbank.com	xhch@csrccbank.com

### 2 报告期公司主要业务简介

#### 2.1 经营范围

公司经营范围包括：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算，办理票据承兑和贴现；办理银行卡业务；代理收付款项及代理保险业务、代理发行、代理兑付、承销政府债券和金融债券；买卖政府债券和金融债券；按中国人民银行的规定从事同业拆借；提供保管箱

服务；外汇存款；外汇贷款；外汇汇款；外币兑换；国际结算；外汇票据的承兑和贴现；结汇、售汇；资信调查、咨询及见证业务；银行业监督管理机构批准的其他业务。

## 2.2 经营模式

报告期内，公司以“农村金融领跑者”为愿景，围绕金融“支持实体、防控风险、深化改革”三大任务，坚定推进业务发展与管理创新，服务优化和风险管控同步提升。主要经营业务分为零售银行、公司银行和金融市场三大板块。零售银行业务主要包括储蓄存款、小微贷款、信用卡业务、电子银行等。公司银行业务主要包括企业存贷款业务、三农信贷业务、国际金融业务等。金融市场业务主要包括同业业务、资金业务、投行业务、资产管理和票据业务等。

## 2.3 行业经营性分析

报告期内，银行业监管环境不断趋严，改革创新步伐日益加快，银行业整体信用水平保持稳定。一是金融改革顶层设计不断巩固。第五次全国金融工作会议召开，提出要紧紧围绕服务实体经济、防控金融风险、深化金融改革三项任务，创新和完善金融调控，保障国家金融安全，促进经济和金融健康发展。为了加强金融监管协调，国务院成立金融稳定发展委员会。二是银行业专项整治密集开展。银监会连续开展专项治理，重点规范银行业经营管理行为，促使银行经营回归本源、专注主业。三是银行业整体形势良好。银行资产质量有所改善，不良贷款率总体趋于平稳；部分银行对短期批发性融资依赖性较大，流动性风险整体可控。

## 2.4 报告期内核心竞争力分析

### 1.战略定位清晰，零售银行转型步伐加快

公司始终坚持服务“三农两小”市场定位，秉承“普惠金融”发展理念，积极发挥地方金融主力军作用，支持了一大批小企业、小微企业、个体工商户和三农客户成长与发展，探索出一条差异化、特色化的农村中小金融机构发展道路，并推动全行向现代化零售银行战略转型。零售业务利润贡献水平不断提高，占营业利润之比为43%，同比增长19.43个百分点，零售银行转型发展形势良好。

### 2.深耕本地市场，区域拓展布局初见成效

公司围绕地方发展大局，深耕常熟地区，凭借天然的本土优势大力支持地方经济社会发展，确立了较为领先的市场地位。同时发挥一级法人的机制优势和公众银行的跨区发展经验，以打造“江苏百姓银行”为发展定位，积极输出管理理念和经营模式。报告期末，公司在江苏省内9地市设立分支机构37家，其中异地分行6家、直属支行4家。在江苏、河南、湖北和云南设立村镇银行30家。初步形成立足常熟、布局江苏、辐射全国的发展布局。

### 3.金融科技引领，变革创新赋能持续发展

公司紧盯互联网金融时代新挑战和新机遇，围绕“数字化、智能化”战略，不断推动科技和金融深度融合。稳步推进 IT 体制改革，探索金融科技向项目化、公司化、市场化转型，以业务创新为导向，深化嵌入式管理模式。利用金融科技实验室和大数据研发中心两大前沿创新平台，以构建互联网金融生态为目标，加大在金融云、大数据、移动营业厅等领域的研发投入，逐步提升数字化、智能化、市场化水平，助推公司加快转型步伐。

### 4.风险管理审慎，经营机制灵活应变快速

公司建立了较为完善的全面风险管理体系，明确三会一层在风险管理中的职责分工，按照“全面风险统筹管理、专业风险分工负责”的框架，实施全面风险统筹联动管理。公司发挥中小金融机构灵活高效的优势，经营力求简洁高效务实。结合客户实际情况，在充分识别、控制风险的前提下，梳理创新信贷管理机制，优化信贷管理流程，提升信贷审批效率，有效满足客户个性化金融需求。

### 5.公司治理规范，员工队伍年轻充满活力

公司认真贯彻落实上市银行公司治理法规政策要求，以建设“一流上市农商行”为目标，搭建了以“三会一层”为主体的公司治理组织架构。公司股权结构相对分散，无控股股东和实际控制人。公司拥有一支诚信敬业、勤奋务实、专业精湛、经验丰富的员工队伍，平均年龄仅为 30 岁，勇于挑战、敢于创新，为更好应对行业竞争和公司的可持续发展提供充足动力。

## 3 公司主要会计数据和财务指标

### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：千元 币种：人民币

	2017年	2016年	本年比上年 增减(%)	2015年
总资产	145,824,683	129,981,520	12.19	108,503,871
营业收入	4,996,733	4,475,246	11.65	3,492,030
归属于上市公司股东的净利润	1,264,295	1,040,505	21.51	966,004
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,251,081	1,029,801	21.49	961,491
归属于上市公司股东的净资产	10,468,055	9,853,780	6.23	8,077,443
经营活动产生的现金流量净额	-6,695,396	6,836,350	-197.94	-3,311,937
基本每股收益（元/股）	0.57	0.51	11.76	0.48
稀释每股收益（元/股）	0.57	0.51	11.76	0.48
加权平均净资产收益率（%）	12.52	11.91	增加0.61个百分点	12.79

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,145,941	1,216,054	1,256,780	1,377,958
归属于上市公司股东的净利润	316,320	254,634	322,687	370,654
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	307,390	254,653	323,134	365,904
经营活动产生的现金流量净额	-1,224,896	-4,283,328	-759,871	-427,301

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 4 股本及股东情况

### 4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）						64,813	
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）						72,316	
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）						不适用	
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）						不适用	
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售 条件的股份 数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
交通银行股份有 限公司	0	200,045,824	9.00	200,045,824	无	0	境内非国有 法人
常熟市发展投资 有限公司	0	81,382,062	3.66	81,382,062	无	0	国有法人
常熟市苏华集团 有限公司	0	78,960,000	3.55	78,960,000	质押	78,960,000	境内非国有 法人
江苏江南商贸集 团有限责任公司	0	76,695,845	3.45	76,695,845	无	0	国有法人
江苏隆力奇集团 有限公司	-850,500	58,825,595	2.65	57,246,000	质押	57,246,000	境内非国有 法人
江苏白雪电器股 份有限公司	0	46,302,933	2.08	46,302,933	无	0	境内非国有 法人
江苏灵丰纺织集 团有限公司	0	27,411,753	1.23	27,411,753	质押	27,411,753	境内非国有 法人
常熟风范电力设 备股份有限公司	0	27,411,753	1.23	27,411,753	无	0	境内非国有 法人
常熟华联商厦有	0	24,194,133	1.09	24,194,133	质押	24,000,000	境内非国有

限责任公司							法人
江苏梦兰集团有 限公司	0	23,207,133	1.04	23,207,133	质押	23,200,000	境内非国有 法人
上述股东关联关系或一致行动的说明	常熟市发展投资有限公司、江苏江南商贸集团有限责任公司同为常熟市政府国有资产监督管理委员会控制的公司。除此之外，本行未知其余股东之间是否存在关联关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

报告期末，公司无控股股东。

#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

报告期末，公司无实际控制人。

#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

#### 5 公司债券情况

适用 不适用

### 三 经营情况讨论与分析

报告期内，面对中国经济和金融行业复杂形势带来的新挑战和新机遇，公司坚持“稳增长、降杠杆、防风险”工作基调，紧扣全年经营管理目标任务，盈收攀新高，规模创历史，业务趋均衡，质量更优化，各项经营管理工作取得较好成效。

**（一）聚焦服务实体。**不忘发展初心，打造与实体经济发展命运共同体，出台服务实体经济“1号文件”，开展实体经济大走访，优化利率、担保、服务等配套支撑，开展四期资产证券化，调整信贷结构优先满足实体经济需求。实体经济贷款余额占全行贷款比例超 70%，新增公司类实体经济贷款占全部新增贷款、新增制造业贷款占新增实体经济贷款比例均超 50%。坚定“三农两小”市场定位，坚持以客户为中心，创新产品服务，大力推广“诚易融”“信保贷”，落地农村土地承包经营权抵押贷款，小微企业、涉农贷款占比分别达 65%和 72%。

**（二）深耕普惠金融。**巩固先发优势，主动调整小微金融发展定位，深化客户交叉服务，更加突出经营性金融服务，小微贷款余额首超 200 亿元，经营性贷款占比 68%。整合成立零售银行总部和普惠金融部，加快线上线下渠道融合，借助大数据思维推进业务闭环和扁平化管理，提升

小微金融服务的可得性和便利性。拥抱互联网金融，贴近客户需求，开发第三方聚合支付平台，开通市民卡授信功能，手机银行用户增长 86%，活户数增长 2.2 倍。推进 VTM 机构全覆盖，远程视频中心助力智能化服务。

**（三）发力金融科技。**新绘科技金融蓝图，探索科技金融体制机制改革，加快金融人才梯队建设，成立金融科技实验室，自主开发客户风险预警、金融同业管理、农村集体资金管理等重点项目。设立大数据研发中心，基于大数据和互联网应用技术，创新业务嵌入式管理模式，助力客户精准分析、网点运营分析、信用卡营销等业务领域。

**（四）资产质量优化。**坚持“合规风控就是效益”理念，优化授信管理，兼顾风险控制和效率提升，大大缩短授信审核审批时间。完善风险管理体系建设，以风险偏好与限额管理体系、预警系统数据分析为重要工具，持续强化信用风险、流动性风险、市场风险等重点领域管理。创新不良资产处置措施，借助互联网渠道和名单制管理模式，超额完成不良贷款清收任务，资产质量实现“三降”“三升”良好态势。启动“标杆银行”案防工程，内控环境进一步优化。

**（五）党建引领发展。**坚持党的核心领导地位，全面推进党建促发展，深入学习贯彻十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想，深化“两学一做”制度化常态化建设，组织延安和井冈山等专题党建活动，激励党员干部旗帜精神、奋斗精神和创业精神。狠抓党风廉政建设，完善纪检监察工作机制，推进“打铁还需自身硬”行动，筑牢反腐防线，营造全行廉洁氛围。

**（六）区域协同共进。**网点布局更优化，泰州、苏州分行开业，网点数量达 145 家，覆盖江苏省 70%的地级市，非常熟地区存款余额、贷款余额占比分别超 17%和 37%，有效支撑公司持续发展。村镇银行发展走上快车道，发起设立 30 家“兴福”村镇银行，营业网点 66 家，积极推进服务重心下沉和互联网轻型渠道建设，净利润贡献率提升超 7 个百分点，发展版图更趋完善。

## 1 报告期内主要经营情况

### 1.1 主要经营业绩

**规模增长创历史。**截至报告期末，资产总额 1,458.25 亿元，较年初增加 158.43 亿元，增幅 12.19%；存款总额 990.05 亿元，较年初增加 101.95 亿元，增幅 11.48%；贷款总额 778.11 亿元，较年初增加 113.92 亿元，增幅 17.15%。

**盈收水平攀新高。**报告期内，利润总额 16.68 亿元，同比增加 3.56 亿元，增幅 27.13%。实现归属于母公司股东的净利润 12.64 亿元，同比增加 2.23 亿元，增幅 21.42%；基本每股收益 0.57 元，增幅 11.76%。

**资产质量更优化。**不良率 1.14%，较年初下降 0.26 个百分点；拨贷比 3.72%，较年初提升 0.42

个百分点；拨备覆盖率 325.93%，较年初提升 91.10 个百分点。

## 1.2 报告期业务运作

### 1、零售银行业务

截至报告期末，储蓄存款余额 522.44 亿元，较年初增加 36.46 亿元，增幅 7.50%，在各项存款中占比 52.77%。个人贷款余额为 371.64 亿元，较年初增加 75.30 亿元，增幅 25.41%，个人贷款在各项贷款中占比 47.76%。

### 2、公司银行业务

截至报告期末，对公存款余额 410.43 亿元，较年初增加 72.05 亿元，增幅 21.29%，在各项存款中占比 41.46%；对公贷款余额 406.47 亿元，较年初增加 38.61 亿元，增幅 10.50%，在各项贷款中占比 52.24%。

### 3、金融市场业务

截至报告期末，金融市场业务板块资产总额 515.18 亿元，较年初增加 35.91 亿元，增幅 7.49%，实现中间业务净收入 2.49 亿元，增幅 13.18%。

## 2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

## 3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

财政部于 2017 年度修订了《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》，修订后的准则自 2017 年 5 月 28 日起施行，对于施行日存在的持有待售的非流动资产、处置组和终止经营，采用未来适用法处理。

财政部于 2017 年度修订了《企业会计准则第 16 号——政府补助》，修订后的准则自 2017 年 6 月 12 日起施行，对于 2017 年 1 月 1 日存在的政府补助，本公司采用未来适用法处理。

财政部于 2017 年度发布了《财政部关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》，对一般企业财务报表格式进行了修订，适用于 2017 年度及以后期间的财务报表。本公司已将上期比较数据按照要求进行调整。

本行执行上述三项规定的主要影响如下：

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目名称和金额
1、与本公司日常活动相关的政府补助，计入其他收益，不再计入营业外收入。比较数据不调整。	2017年度列示其他收益54,515千元。

2、在利润表中新增“资产处置收益”项目，将部分原列示为“营业外收入”的资产处置损益重分类至“资产处置收益”项目。比较数据相应调整。	2017年度营业外收入减少12,765千元，重分类至资产处置收益；2016年度营业外收入减少162千元，营业外支出减少2千元，重分类至资产处置收益。
3、在利润表中分别列示“持续经营净利润”和“终止经营净利润”。比较数据相应调整。	列示持续经营净利润金额为各年度净利润金额。

**5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**

适用 不适用

**6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。**

适用 不适用