

公司代码：600814

公司简称：杭州解百

# 杭州解百集团股份有限公司 2017 年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

### 二、未出席董事情况

| 未出席董事职务 | 未出席董事姓名 | 未出席董事的原因说明 | 被委托人姓名 |
|---------|---------|------------|--------|
| 董事      | 章国经     | 因公务出差      | 童民强    |

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人童民强、主管会计工作负责人谢雅芳及会计机构负责人（会计主管人员）倪威勤声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2017年度公司实现归属于母公司股东的净利润180,263,042.53元，按母公司实现的净利润提取法定盈余公积金8,598,918.53元，加期初未分配利润1,275,313,544.82元，减支付2016年度普通股股利59,347,220.57元，期末未分配利润1,387,630,448.25元。

董事会决定以公司未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股派现金0.80元（含税）。

本预案须提交公司股东大会审议。

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况？

否

### 九、重大风险提示

#### 1、业务规模和盈利下降的风险

公司以实体百货零售业务为主，随着网络零售权重比例的逐年增长，市场竞争进一步加剧，若公司无法实现业务模式的调整和创新，则可能面临业务规模和盈利能力持续下降的风险。

## 2、投资项目尚处于培育期的风险

公司近年来涉足的体育、医疗健康领域，投资项目尚处于投入和培育阶段，短期内无法为公司业绩带来贡献，存在投资项目处于培育期的风险。

## 十、其他

适用 不适用

本公司控股 60%的杭州大厦有限公司系中外合资经营企业，根据《中外合资经营企业法实施条例》、《国务院关于中外合营企业建设用地的暂行规定》等相关规定，杭州大厦有限公司与杭州市国土资源局于 2003 年 1 月 3 日签订有关杭州武林广场 21 号和 20 号（A 楼、B 楼）两宗土地使用权的土地使用合同，以合资中方将部分土地使用权——土地开发费作价入股（其中 A 楼土地开发费作价 1,089.00 万元，B 楼作价 2,176.56 万元）和每年缴纳土地使用费、支付租金的方式取得该两幅土地使用权，该等土地使用权合同和土地使用权证已于 2016 年 6 月 10 日到期。后续土地续租事项杭州大厦有限公司正与有关部门积极沟通之中，2017 年度杭州大厦有限公司暂按原土地使用合同计提土地使用费 194.45 万元。具体内容详见本报告第五节、十六、1 之说明。

## 目录

|      |                        |     |
|------|------------------------|-----|
| 第一节  | 释义.....                | 5   |
| 第二节  | 公司简介和主要财务指标.....       | 5   |
| 第三节  | 公司业务概要.....            | 10  |
| 第四节  | 经营情况讨论与分析.....         | 11  |
| 第五节  | 重要事项.....              | 20  |
| 第六节  | 普通股股份变动及股东情况.....      | 36  |
| 第七节  | 优先股相关情况.....           | 40  |
| 第八节  | 董事、监事、高级管理人员和员工情况..... | 41  |
| 第九节  | 公司治理.....              | 49  |
| 第十节  | 公司债券相关情况.....          | 52  |
| 第十一节 | 财务报告.....              | 52  |
| 第十二节 | 备查文件目录.....            | 145 |

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

| 常用词语释义              |   |                    |
|---------------------|---|--------------------|
| 杭州解百、本公司、公司、上市公司、集团 | 指 | 杭州解百集团股份有限公司       |
| 杭州商旅、杭州商旅集团         | 指 | 杭州市商贸旅游集团有限公司      |
| 杭商资产                | 指 | 杭州商业资产经营（有限）公司     |
| 杭州大厦、杭州大厦公司         | 指 | 杭州大厦有限公司           |
| 解百商贸                | 指 | 杭州解百商贸集团有限公司       |
| 天健会计师事务所            | 指 | 天健会计师事务所（特殊普通合伙）   |
| 解百义乌公司、解百义乌店        | 指 | 杭州解百义乌商贸有限责任公司     |
| 义乌购物中心              | 指 | 义乌解百购物中心有限公司       |
| 解百广告公司              | 指 | 杭州解百广告有限公司         |
| 解百久牛公司              | 指 | 杭州久牛贸易有限公司         |
| 解百灵隐公司              | 指 | 杭州解百灵隐购物中心有限公司     |
| 解百兰溪公司、解百兰溪店        | 指 | 杭州解百兰溪购物中心有限公司     |
| 解百商盛公司              | 指 | 杭州解百商盛贸易有限公司       |
| 商旅投资、商旅投资公司         | 指 | 杭州商旅投资有限公司         |
| 零售管理公司              | 指 | 杭州大厦零售商业管理有限公司     |
| 投资管理公司              | 指 | 杭州大厦商业投资管理咨询有限公司   |
| 商业零售公司              | 指 | 杭州大厦商业零售有限公司       |
| 悦胜体育、悦胜体育公司         | 指 | 杭州悦胜体育经纪有限公司       |
| 三立项目、杭州大厦新 B 座      | 指 | 杭州综合楼项目            |
| 杭州工商信托、杭工信          | 指 | 杭州工商信托股份有限公司       |
| 浙金信托、浙金信            | 指 | 浙商金汇信托股份有限公司       |
| 全程健康、全程健康公司         | 指 | 杭州全程国际健康医疗管理中心有限公司 |
| 61195 后勤部           | 指 | 解放军 61195 部队后勤部    |
| 坤和管理公司              | 指 | 杭州坤和中心经营管理有限公司     |
| 信富祥公司               | 指 | 杭州信富祥资产管理有限公司      |
| 全福欣公司               | 指 | 杭州全福欣资产管理有限公司      |
| 华浙开发公司              | 指 | 浙江省华浙实业开发有限责任公司    |
| 武商公司                | 指 | 杭州武林广场地下商城建设有限公司   |
| 兰溪山田公司              | 指 | 兰溪市山田房地产开发有限公司     |
| 百大置业                | 指 | 杭州百大置业有限公司         |
| 证券法                 | 指 | 中华人民共和国证券法         |
| 浙江证监局               | 指 | 中国证券监督管理委员会浙江监管局   |

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

|         |              |
|---------|--------------|
| 公司的中文名称 | 杭州解百集团股份有限公司 |
| 公司的中文简称 | 杭州解百         |

|           |                                     |
|-----------|-------------------------------------|
| 公司的外文名称   | HANGZHOU JIEBAI GROUP CO., LIMITED. |
| 公司的外文名称缩写 | HJBG                                |
| 公司的法定代表人  | 童民强                                 |

## 二、 联系人和联系方式

|      | 董事会秘书                    | 证券事务代表                  |
|------|--------------------------|-------------------------|
| 姓名   | 毕铃                       | 沈瑾                      |
| 联系地址 | 杭州市下城区环城北路208号坤和中心36-37楼 | 杭州市下城区环城北路208号坤和中心3601室 |
| 电话   | 0571-85005885            | 0571-87085127           |
| 传真   | 0571-87080657            | 0571-87080657           |
| 电子信箱 | ling.bi@hzjbggroup.com   | jshen600814@sina.com    |

## 三、 基本情况简介

|             |   |
|-------------|---|
| 公司注册地址      | 杭州市上城区解放路251号   |
| 公司注册地址的邮政编码 | 310001  |
| 公司办公地址      | 杭州市下城区环城北路208号坤和中心36-37楼                                  |
| 公司办公地址的邮政编码 | 310006  |
| 公司网址        | <a href="http://www.jiebai.com">http://www.jiebai.com</a> |
| 电子信箱        | zqb@jiebai.com  |

## 四、 信息披露及备置地点

|                     |   |
|---------------------|---|
| 公司选定的信息披露媒体名称       | 上海证券报   |
| 登载年度报告的中国证监会指定网站的网址 | <a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a> |
| 公司年度报告备置地点          | 董事会办公室  |

## 五、 公司股票简况

| 公司股票简况 |         |      |        |         |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码   | 变更前股票简称 |
| A股     | 上海证券交易所 | 杭州解百 | 600814 | G解百     |

## 六、 其他相关资料

|                 |         |                       |
|-----------------|---------|-----------------------|
| 公司聘请的会计师事务所（境内） | 名称      | 天健会计师事务所（特殊普通合伙）      |
|                 | 办公地址    | 杭州市钱江路 1366 号华润大厦 B 座 |
|                 | 签字会计师姓名 | 李正卫、谢鑫华               |

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

| 主要会计数据                 | 2017年            | 2016年            | 本期比上年同期增减(%)   | 2015年            |
|------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| 营业收入                   | 5,780,119,975.40 | 5,241,450,275.18 | 10.28          | 5,366,107,668.56 |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 180,263,042.53   | 195,726,223.45   | -7.90          | 226,207,545.91   |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 155,268,954.02   | 167,310,464.37   | -7.20          | 206,570,381.74   |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 428,943,813.56   | 468,028,616.14   | -8.35          | 162,223,907.70   |
|                        | 2017年末           | 2016年末           | 本期末比上年同期末增减(%) | 2015年末           |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 2,320,033,224.24 | 2,220,753,402.28 | 4.47           | 2,006,004,854.63 |
| 总资产                    | 5,222,991,955.94 | 4,983,945,302.72 | 4.80           | 4,557,464,305.27 |

## (二) 主要财务指标

| 主要财务指标                  | 2017年 | 2016年 | 本期比上年同期增减(%) | 2015年 |
|-------------------------|-------|-------|--------------|-------|
| 基本每股收益(元/股)             | 0.25  | 0.27  | -7.41        | 0.32  |
| 稀释每股收益(元/股)             | 0.25  | 0.27  | -7.41        | 0.32  |
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)   | 0.22  | 0.23  | -4.35        | 0.29  |
| 加权平均净资产收益率(%)           | 7.96  | 9.42  | 减少1.46个百分点   | 11.68 |
| 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%) | 6.85  | 8.05  | 减少1.20个百分点   | 10.67 |

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

## (一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

**(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

□适用 √不适用

**(三) 境内外会计准则差异的说明：**

□适用 √不适用

**九、2017 年分季度主要财务数据**

单位：元 币种：人民币

|                         | 第一季度<br>(1-3 月份) | 第二季度<br>(4-6 月份) | 第三季度<br>(7-9 月份) | 第四季度<br>(10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入                    | 1,462,881,075.96 | 1,286,458,758.97 | 1,301,883,476.05 | 1,728,896,664.42   |
| 归属于上市公司股东的净利润           | 43,073,966.34    | 44,458,983.24    | 40,986,592.07    | 51,743,500.88      |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 41,460,192.41    | 37,646,604.55    | 34,533,652.51    | 41,628,504.55      |
| 经营活动产生的现金流量净额           | -100,256,456.64  | 11,922,736.63    | 249,624,747.34   | 267,652,786.23     |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

**十、非经常性损益项目和金额**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 非经常性损益项目   | 2017 年金额     | 附注（如适用）          | 2016 年金额      | 2015 年金额      |
|--|--------------|------------------|---------------|---------------|
| 非流动资产处置损益  | -79,026.55   |                  | 18,107,480.61 | -3,326,142.56 |
| 越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免                                 |              |                  |               |               |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外 | 3,831,341.80 | 详见本报告第十一节之政府补助说明 | 9,580,014.88  | 7,647,531.94  |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费                                      | 3,226,701.39 |                  | 174,913.03    |               |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益       |              |                  |               |               |
| 非货币性资产交换损益   |              |                  |               |               |

|   |                |  |               |               |
|---|----------------|--|---------------|---------------|
| 委托他人投资或管理资产的损益  | 36,005,269.01  |  | 12,392,512.32 | 20,215,974.03 |
| 因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备   |                |  |               |               |
| 债务重组损益  |                |  |               |               |
| 企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等   |                |  |               |               |
| 交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益   |                |  |               |               |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益   |                |  |               |               |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益   |                |  |               |               |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益 |                |  |               |               |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回   |                |  |               |               |
| 对外委托贷款取得的损益   |                |  |               | 9,170,330.55  |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益  |                |  |               |               |
| 根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响  |                |  |               |               |
| 受托经营取得的托管费收入  |                |  |               |               |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出  | 1,648,874.93   |  | 1,174,062.89  | -3,281,596.47 |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目   |                |  |               |               |
|   |                |  |               |               |
| 少数股东权益影响额   | -8,436,687.04  |  | -3,144,437.74 | -3,324,693.32 |
| 所得税影响额  | -11,202,385.03 |  | -9,868,786.91 | -7,464,240.00 |
| 合计  | 24,994,088.51  |  | 28,415,759.08 | 19,637,164.17 |

#### 十一、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称     | 期初余额           | 期末余额          | 当期变动        | 对当期利润的影响金额 |
|----------|----------------|---------------|-------------|------------|
| 可供出售金融资产 | 126,261,546.47 | 97,413,546.47 | -28,848,000 | 0.00       |
| 合计       | 126,261,546.47 | 97,413,546.47 | -28,848,000 | 0.00       |

## 十二、 其他

□适用 √不适用

## 第三节 公司业务概要

## 一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

## (一) 报告期内公司所从事的主要业务及经营模式

公司主营业务为商品零售，主要业态有百货商场、购物中心。目前，公司的营业收入主要来源于旗下各门店的商品销售收入及商场内功能商户的租金收入。公司主要拥有解百购物广场、杭州大厦购物城、解百义乌店、解百兰溪店等四家主要门店。同时，公司积极尝试向体育、健康医疗等行业拓展。

公司的商品销售以联营模式为主，辅之少量自营（经销）和租赁模式。

报告期内，公司零售业务收入的主要分类情况如下：

单位：万元

| 项目      | 2017 年     |        |
|---------|------------|--------|
|         | 金额         | 占比%    |
| 营业收入    | 578,012.00 | 100.00 |
| 其中：零售业务 | 548,366.33 | 94.87  |
| --联营收入  | 507,414.31 | 87.79  |
| --自营收入  | 40,952.02  | 7.08   |

1、联营模式是由供应商在公司商场内指定区域设立品牌专柜，由公司的营业员及供应商的销售人员共同负责销售。在商品尚未售出的情况下，该商品仍属供应商所有，公司不承担该商品的跌价损失及其他风险。在商品售出后，供应商按售价扣除与公司约定的分成比例后开具发票给公司，公司按企业会计准则的规定通过商品进销差价核算结转毛利，并在规定期限内将货款支付给供应商。联营模式是公司目前采用的主要商品销售方式，涉及的商品品类主要有：服装、化妆品、首饰、家电、床上用品、鞋帽等。

2、自营模式即公司直接采购商品，验收入库后纳入库存管理，并负责商品的销售，承担商品所有权上的风险和报酬，通常公司与供应商约定可有一定比例的退货换货率，以及因市场变化而发生的调价补偿，其利润来源于公司的购销差价。公司目前采用自营模式经营的商品品类主要有：部分化妆品、部分家电等。

3、租赁模式指商户在公司的门店内租赁部分场地开展经营，公司的利润来源于租金收入扣除物业成本后的余额。目前公司采用租赁模式涉及的项目主要有个别顶级奢侈品牌、部分潮流品牌、以及餐饮、休闲、娱乐、育儿等。

## (二) 行业发展情况

2017 年，我国经济总体平稳增长，经济结构不断优化，消费需求仍是经济增长的主要动力。根据国家统计局发布的信息，2017 年实现全国社会消费品零售总额 36.6 万亿元，同比增长 10.2%，增速比上年回落 0.2 个百分点，零售行业总体增长，但增速呈现持续放缓态势。

从零售行业内部来看，新兴业态保持快速增长，网上零售在上年高增速的基础上继续快速增长，2017 年全国网上零售额达 7.175 万亿元，同比增长 32.2%。在新兴业态保持快速增长的同时，传统零售业温和复苏，超市、百货等传统零售企业依托人工智能、大数据、移动互联网等新技术，积极探索新零售模式，通过创新转型，呈现恢复性增长。根据中华全国商业信息中心的统计数据，2017 年，全国百家重点大型零售企业零售额同比增长 2.8%，增速相比 2016 年同期提升 3.3 个百分点。随着国内经济转型和经济结构优化的不断深入，宏观经济的进一步向好，同时，随着居民收入的不断提高，消费结构加快升级，高品质商品和服务需求旺盛，零售行业未来发展前景仍可期。

公司零售业务所在的杭州地区市场竞争一直较为激烈，区域内除现有的银泰、百大、万象城、天虹等购物中心外，2017 年内新开杭州来福士、远洋乐堤港、国大城市广场等大型商业项目 17

家，增加面积约 121.7 万 m<sup>2</sup>，对公司客流影响日益明显。为巩固和提升市场份额，公司旗下杭州大厦在深耕主业的同时，积极对外拓展，于 2017 年 3 月承租约 8.7 万 m<sup>2</sup>武林广场 11 号商业房产，倾力打造杭州大厦中央商城（武林广场地下商城项目），项目于 2018 年 2 月部分开业，计划于 2018 年 4 月全部开业，杭州大厦新 B 座（三立项目）已于 2017 年 3 月投入营业。

## 二、报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

适用 不适用

## 三、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

1、战略发展方向明确。公司围绕“一主业、一平台、一延伸”的战略定位，基于大服务产业方向，定位为“以零售为核心，成为满足客户多元需求的优质生活服务集成商”。公司以“零售+服务生态圈”为路径、以“战略管控、资源协调、资本运作”为手段，来实现成为中国零售企业排头兵愿景，面对激烈的市场竞争，坚持改革创新、稳健发展。

2、市场形象和品牌知名度较高。公司是国内知名的百货零售企业集团，公司及旗下企业被商务部评定为“金鼎”百货，在区域内具有较强的竞争力，公司以专业、优质的服务赢得消费者、合作伙伴的普遍认可，具有较高的市场号召力。

3、专业的管理模式。公司具有健全的治理结构、完善的经营管理体系、系统的人才培养机制，确保了公司经营质量和业绩的稳定。公司通过全面预算、绩效考核等管控方式，在确保主业稳固的基础上，积极涉足体育、健康医疗、教育培训等新兴业务，为公司后续发展打下基础。

4、经验丰富和勇于创新的管理团队。公司现有管理团队具有多年百货零售行业耕耘的经验，对于行业的内涵有着深刻的认识和前瞻性的理解，为公司的运营提供了有力的保障。

5、较为丰富的客户资源。2017 年末公司拥有 27.69 万活跃的 VIP 会员客户资源，依托大数据、移动互联网等技术与会员互动，及时了解和满足客户品质生活的多元需求，增加会员的粘度。

## 第四节 经营情况讨论与分析

### 一、经营情况讨论与分析

2017 年是公司深化结构调整、转型升级的基础之年，围绕“零售+”的战略地图，开展融合和创新，较好地完成了全年经营目标。全年主要开展以下几方面工作：

1、创新改革提升主业核心竞争力。报告期内，公司立足主业，全面推进改革创新。杭州大厦率先进行商业模块改革，搭建起以经营单元为核心，责权利对等的扁平化管理架构，提升了管理效率和经济效益；解百商贸以薪酬改革为突破口，推进人力资源改革，完善经营激励机制，发挥各层面员工的工作积极性和能动性。

2、新产业拓展获阶段性成果。本报告期，公司在产业延伸上迈出关键性步伐。作为中国首例开放医技共享的医疗中心，全程健康于 2017 年 9 月全面试营业，受到了各方高度关注。浙江省卫计委发布批复并正面发声支持，国家卫计委、省卫计委、市发改委、市政协等各级领导及其他城市领导先后莅临指导和参观，并获《新华社》、中央电视台等全国性媒体集体点赞，目前，Medical Mall 已实现 100%招租，体检预约客源饱满、稳定。

3、有序融合，推动企业发展。本报告期，公司总部制定了新的薪酬激励机制，从 P 序列（技术岗）、M 序列（管理岗）两个维度制定员工薪酬方案，调动员工的积极性。报告期内，公司通过“人才盘点”，对人才现状及匹配度进行深入评估，更科学地做好人才管理。同时，启动筹建大数据运营中心，深挖客户的潜在需求，用数据、信息链接起零售主业和大健康、体育培训教育，相互协同。

4、坚持党建引领，带好队伍，管好干部。报告期内，公司持续强化党建引领，将党建工作与经营管理充分融合。坚决贯彻“三重一大”，助推企业经营发展，并根据国资管理部门的要求，把党建工作写入《公司章程》；坚持政治理论学习与企业经营知识学习相结合，充分发挥领导班子“指挥棒”作用；秉承党管干部的原则，坚持德才兼备、以德为先的选人用人方针，不断挖掘

有发展潜质的优秀年轻骨干，培养“懂业务、懂经营、懂管理”的后备人才，建立并完善集团后备干部培养机制。

## 二、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 5,780,119,975.40 元，同比增长 10.28%；实现归属于母公司所有者的净利润 180,263,042.53 元，同比下降 7.90%。

### (一) 主营业务分析

#### 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位:元 币种:人民币

| 科目            | 本期数              | 上年同期数            | 变动比例 (%) |
|---------------|------------------|------------------|----------|
| 营业收入          | 5,780,119,975.40 | 5,241,450,275.18 | 10.28    |
| 营业成本          | 4,472,163,708.36 | 4,056,754,698.31 | 10.24    |
| 销售费用          | 440,232,159.27   | 391,005,577.93   | 12.59    |
| 管理费用          | 324,023,688.50   | 299,831,076.42   | 8.07     |
| 财务费用          | -15,343,045.25   | -23,948,597.74   | 35.93    |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 428,943,813.56   | 468,028,616.14   | -8.35    |
| 投资活动产生的现金流量净额 | 37,330,106.69    | -104,437,003.75  | 135.74   |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -60,509,844.14   | -116,672,386.02  | 48.14    |
| 研发支出          |                  |                  |          |

### 1. 收入和成本分析

√适用 □不适用

本报告期，公司营业收入同比增长 10.28%，主要系商品销售收入增加所致，其中：子公司杭州大厦的营业收入增长较快，全年达 48.36 亿元，同比增幅为 15.73%；报告期内营业成本增加 10.24%，主要系销售增加相应的成本列支增加。

#### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:元 币种:人民币

| 主营业务分行业情况 |                  |                  |         |               |               |               |
|-----------|------------------|------------------|---------|---------------|---------------|---------------|
| 分行业       | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%)  |
| 商贸服务行业    | 5,528,939,851.30 | 4,466,170,039.80 | 19.22   | 10.75         | 10.57         | 增加 0.13 个百分点  |
| 主营业务分产品情况 |                  |                  |         |               |               |               |
| 分产品       | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%)  |
| 商品销售      | 5,483,663,343.67 | 4,460,959,225.78 | 18.65   | 10.87         | 10.59         | 增加 0.21 个百分点  |
| 客房        | 38,169,785.08    | 2,043,263.69     | 94.65   | -4.83         | 5.51          | 减少 0.52 个百分点  |
| 餐饮        | 380,369.19       | 179,433.15       | 52.83   | -15.95        | 6.78          | 减少 10.04 个百分点 |

|           |                  |                  |         |               |               |               |
|-----------|------------------|------------------|---------|---------------|---------------|---------------|
| 其他服务      | 168,499.71       | 157,562.07       | 6.49    | 72.18         | 320.78        | 减少 55.25 个百分点 |
| 广告业务      | 1,970,665.40     | 464,297.23       | 76.44   | 15.50         | -25.48        | 增加 12.96 个百分点 |
| 其他        | 4,587,188.25     | 2,366,257.88     | 48.42   | 18.13         | -6.90         | 增加 13.88 个百分点 |
| 主营业务分地区情况 |                  |                  |         |               |               |               |
| 分地区       | 营业收入             | 营业成本             | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%)  |
| 国内地区      | 5,528,939,851.30 | 4,466,170,039.80 | 19.22   | 10.75         | 10.57         | 增加 0.13 个百分点  |

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

适用 不适用

### (2). 产销量情况分析表

适用 不适用

### (3). 成本分析表

单位：元

| 分行业情况  |         |                  |              |                  |                |                   |           |
|--------|---------|------------------|--------------|------------------|----------------|-------------------|-----------|
| 分行业    | 成本构成项目  | 本期金额             | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额           | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明      |
| 商贸服务行业 | 进货及饮服成本 | 4,466,170,039.80 | 99.87        | 4,039,245,430.03 | 99.57          | 10.57             | 主要系商品销售增加 |
| 分产品情况  |         |                  |              |                  |                |                   |           |
| 分产品    | 成本构成项目  | 本期金额             | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额           | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明      |
| 商场销售   | 进货成本    | 4,460,959,225.78 | 99.75        | 4,033,938,500.01 | 99.44          | 10.59             | 系商品销售收入增加 |
| 客房     | 服务成本    | 2,043,263.69     | 0.05         | 1,936,615.50     | 0.05           | 5.51              | 系毛利率下降    |
| 餐饮     | 餐饮成本    | 179,433.15       | 0.004        | 168,043.12       | 0.004          | 6.78              | 系毛利率下降    |
| 其他服务   | 服务成本    | 157,562.07       | 0.004        | 37,445.39        | 0.001          | 320.78            | 系毛利率下降    |
| 广告业务   | 策划制作成本  | 464,297.23       | 0.01         | 623,083.57       | 0.02           | -25.48            | 系毛利率上升    |
| 其他     | 体育经纪    | 2,366,257.88     | 0.05         | 2,541,742.44     | 0.06           | -6.90             | 系毛利率上升    |

成本分析其他情况说明

适用 不适用

**(4). 主要销售客户及主要供应商情况**

√适用 □不适用

前五名客户销售额 11,009.69 万元，占年度销售总额 1.90%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 6,367 万元，占年度销售总额 1.10 %。

前五名供应商采购额 72,990.60 万元，占年度采购总额 16.08%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

其他说明

无

**2. 费用**

√适用 □不适用

- (1) 销售费用同比上升 12.59%，主要系租赁费增加所致；
- (2) 管理费用同比上升 8.07%，主要系折旧摊销、职工薪酬增加所致；
- (3) 财务费用同比上升 35.93%，主要系利息收入减少所致。

**3. 研发投入****研发投入情况表**

□适用 √不适用

**情况说明**

□适用 √不适用

**4. 现金流**

√适用 □不适用

- (1) 经营活动产生的现金流量净额同比下降 8.35%，主要系支付其他与经营活动有关的现金增加所致；
- (2) 投资活动产生的现金流量净额同比上升 135.74%，主要系收回投资、取得投资收益增加所致；
- (3) 筹资活动产生的现金流量净额同比上升 48.14%，主要系信用借款及分配股利减少所致。

**(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明**

√适用 □不适用

长期股权投资收益影响：公司旗下杭州大厦参股 40%之重要联营企业杭州百大置业有限公司开发的西子国际商业地产项目尚处于培育期，运营收益不能覆盖折旧、利息支出，加之本报告期可售物业采取批量让利销售的政策，导致本期百大置业亏损较大，公司按照权益法确认投资损益 -8,223.83 万元。

**(三) 资产、负债情况分析**

√适用 □不适用

**1. 资产及负债状况**

单位：元

| 项目名称 | 本期期末数 | 本期期末数占总资产的比例 (%) | 上期期末数 | 上期期末数占总资产的比例 (%) | 本期期末金额较上期期末变动比例 | 情况说明 |
|------|-------|------------------|-------|------------------|-----------------|------|
|      |       |                  |       |                  |                 |      |

|             |                  |       |                  |       | (%)     |                         |
|-------------|------------------|-------|------------------|-------|---------|-------------------------|
| 货币资金        | 1,791,012,349.46 | 34.29 | 1,595,248,273.35 | 32.01 | 12.27   | 主要系营业收入增加所致             |
| 应收账款        | 28,982,720.52    | 0.55  | 46,754,725.47    | 0.94  | -38.01  | 主要系预付卡增值税计缴政策变化所致       |
| 其他应收款       | 6,750,469.37     | 0.13  | 18,046,524.48    | 0.36  | -62.59  | 主要系天元建设集团有限公司归还杭州大厦借款所致 |
| 存货          | 53,790,413.11    | 1.03  | 60,768,999.60    | 1.22  | -11.48  | 系商品采购减少所致               |
| 一年内到期的非流动资产 | 0.00             | 0.00  | 987,042.56       | 0.02  | -100.00 | 系资产摊销所致                 |
| 其他流动资产      | 953,435,954.09   | 18.25 | 781,044,586.78   | 15.67 | 22.07   | 系信托及银行理财投资增加所致          |
| 可供出售金融资产    | 97,413,546.47    | 1.87  | 126,261,546.47   | 2.53  | -22.85  | 系可供出售金融资产期末公允价值下降所致     |
| 长期股权投资      | 728,408,272.24   | 13.95 | 799,650,157.41   | 16.04 | -8.91   | 系权益法核算的投资项目亏损所致         |
| 投资性房地产      | 45,585,068.68    | 0.87  | 47,346,373.94    | 0.95  | -3.72   | 系资产摊销所致                 |
| 固定资产        | 950,520,055.48   | 18.20 | 1,006,742,108.96 | 20.20 | -5.58   | 系资产摊销所致                 |
| 在建工程        | 39,706,603.50    | 0.76  | 19,701,362.07    | 0.40  | 101.54  | 系商场改造所致                 |
| 递延所得税资产     | 160,048.17       | 0.003 | 655,341.89       | 0.01  | -75.58  | 系资产减值损失计提减少所致           |
| 其他非流动资产     | 0.00             | 0.00  | 106,718,750.00   | 2.14  | -100.00 | 系资产摊销所致                 |
| 应付职工薪酬      | 16,169,265.70    | 0.31  | 31,194,037.26    | 0.63  | -48.17  | 系支付年终奖所致                |
| 应交税费        | 130,895,737.85   | 2.51  | 102,074,366.23   | 2.05  | 28.24   | 系营业收入增加及经批准延期申报税款所致     |
| 递延所得税负债     | 23,414,611.43    | 0.45  | 30,641,834.27    | 0.61  | -23.59  | 系可供出售金融资产期末公允价值下降所致     |

其他说明

无

## 2. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

## 3. 其他说明

适用 不适用

## (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

根据国家统计局数据,2017年全国社会消费品零售总额达到36.6万亿元,比2016年净增3.4万亿元,同比增长10.2%,连续14年实现两位数增长。最终消费对经济增长的贡献率为58.8%,连续4年成为拉动经济增长的第一驱动力,零售业在促进国家经济增长中发挥着重要的作用。后续随着我国经济逐步进入高质量发展阶段,在经济运行稳中向好、居民收入逐步提高等多因素带动下,传统实体零售有望保持回暖态势,新兴业态继续快速增长,新商业模式不断涌现,消费转型升级态势将会延续,我国消费品市场仍将保持平稳较快增长。

## 零售行业经营性信息分析

## 1. 报告期末已开业门店分布情况

√适用 □不适用

| 地区   | 经营业态 | 自有物业门店 |                | 租赁物业门店 |                |
|------|------|--------|----------------|--------|----------------|
|      |      | 门店数量   | 建筑面积<br>(万平方米) | 门店数量   | 建筑面积<br>(万平方米) |
| 杭州地区 | 购物中心 | 2      | 20.53          |        |                |
| 金华地区 | 购物中心 | 1      | 0.81           | 1      | 3.02           |

注：杭州地区的 2 家门店除自有物业外，还租赁 11.58 万平方米，金华地区的 1 家门店除自有物业外，还租赁 1.23 万平方米；本报告期，公司经营门店数量未发生变化。

## 2. 其他说明

√适用 □不适用

## (1) 门店店效情况

单位：元 币种：人民币

| 地区   | 经营业态 | 销售增长率% | 每平米建筑面积年<br>租金 | 每平米营业面积年<br>销售额 |
|------|------|--------|----------------|-----------------|
| 杭州地区 | 购物中心 | 11.20  | 1,602.63       | 17,705.27       |
| 金华地区 | 购物中心 | -27.70 | 213.44         | 1,928.56        |

注：以上数据未作抵销。

## (2) 仓储物流情况

公司零售业务以联营为主，出售商品均由供应商或其委托的第三方配送；公司零售业务中自营业务量较小，仅占营业收入的 7.08%，该部分业务中涉及大件家电类商品由公司组织配送，2017 年因家电类大件商品临时存放周转需要，租用仓库 2,750 m<sup>2</sup>，支付租金 79.17 万元。

## (3) 自营模式下采购与存货情况

公司自营商品主要包括家电、化妆首饰、服饰和食品，由各门店经营部门独立采购，包括进行市场调查选择合适商品、制订采购计划、选择合适的供应商、质量资证检查、指定专业的采购人员负责计划的落实等环节，以确保采购的商品价格合理、质量可靠、适销对路。在自营商品采购中合作的供应商已有多年的合作时间，双方合作基于平等互利的原则，从而规避了货源中断的风险。

公司对极少数滞销商品折价处理，对存货采取先进先出法管理，资产负债表日，采用成本与可变现净值孰低计提，按单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。

## (4) 与行业特点相关的财务数据

单位：元 币种：人民币

| 地区        | 经营<br>业态   | 营业收入             | 营业成本             | 毛利<br>率% | 营业收<br>入同比<br>变动% | 营业成<br>本同比<br>变动% | 毛利率同<br>比变动     |
|-----------|------------|------------------|------------------|----------|-------------------|-------------------|-----------------|
| 杭 州<br>地区 | 购 物<br>中 心 | 5,686,038,231.78 | 4,395,671,960.24 | 22.69    | 11.20             | 11.27             | 减少 0.05<br>个百分点 |
| 金 华<br>地区 | 购 物<br>中 心 | 97,525,631.36    | 76,600,270.86    | 21.46    | -27.70            | -28.20            | 增加 0.55<br>个百分点 |

## (5) 与行业特点相关的费用项目

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期数            | 上年同期数          | 同比增减% |
|----|----------------|----------------|-------|
| 租金 | 194,704,467.45 | 157,866,971.54 | 23.33 |

|        |               |               |       |
|--------|---------------|---------------|-------|
| 广告及促销费 | 86,912,540.08 | 70,038,852.18 | 24.09 |
| 装修费    | 46,676,018.65 | 36,925,844.02 | 26.40 |

## (6) 线上销售情况

公司及部分下属门店有自己的网站，主要用于公司形象宣传推广、营销互动等，本报告期公司未开展线上销售业务。

## (7) 各类会员数量及销售占比信息

2017 年度，公司及下属企业共有各类会员（VIP）客户 27.69 万人（注：本报告期，VIP 客户人数较上年减少约 5 成，主要是母公司对客户进行了全面梳理换卡），全年公司实现会员销售 33.09 亿元，占公司全年总收入的 57.25%。

## (8) 门店建设情况

报告期内，公司门店数量无变化。现有门店面积有增加：杭州大厦新 B 座（三立项目）于 3 月末起投入试运营，增加杭州大厦营业面积 14,657 m<sup>2</sup>。

## (五) 投资状况分析

## 1、 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

本报告期末，公司对外股权投资账面价值为 728,408,272.24 元，较期初下降 8.91%。被投资公司情况详见本报告第十一节、七、17、长期股权投资之说明。

## (1) 重大的股权投资

√适用 □不适用

经 2017 年 7 月 18 日九届董事会第二次会议审议通过，公司出资人民币 1,800 万元，以 1 元/1 元注册资本的价格与杭州全程国际健康医疗管理中心有限公司的其他两方股东同比例增资，增资后全程健康公司注册资本变为人民币 1 亿元，其中：公司持股比例 45%不变，出资额变为人民币 4,500 万元。该事项已于 2017 年 7 月实施。

## (2) 重大的非股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目名称        | 项目金额   | 项目进度        | 本年度投入金额 | 累计实际投入金额 | 项目收益情况                               |
|-------------|--------|-------------|---------|----------|--------------------------------------|
| 杭州综合楼项目主体工程 | 22,000 | 已竣工验收。      | 1,500   | 16,000   | 项目非单独核算，投入后增加杭州大厦营业面积。               |
| 杭州综合楼项目装修工程 | 5,000  | 进行中，地下一层未装修 | 697     | 2,057    | 项目系本表所列第一项主体工程的装修费用，故投入后将合并列入杭州大厦核算。 |
| 合计          | 27,000 | /           | 2,197   | 18,057   | /                                    |

## (3) 以公允价值计量的金融资产

□适用 √不适用

## (六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

## (七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 名称               | 行业    | 主要产品或服务      | 注册资本      | 总资产        | 净资产        | 净利润       |
|------------------|-------|--------------|-----------|------------|------------|-----------|
| 杭州解百义乌商贸有限责任公司   | 商品流通业 | 百货批发、零售等     | 1,000     | 3,096.87   | 976.31     | 477.78    |
| 义乌解百购物中心有限公司     | 商品流通业 | 百货批发、零售等     | 1,000     | 176.27     | -606.83    | 104.84    |
| 杭州解百广告有限公司       | 广告业   | 设计、制作国内广告    | 50        | 388.20     | 325.87     | 41.72     |
| 杭州久牛贸易有限公司       | 商品流通业 | 百货批发、零售等     | 200       | 132.81     | 67.65      | -31.58    |
| 杭州解百商盛贸易有限公司     | 商品流通业 | 百货批发、零售等     | 50        | 123.38     | 96.32      | 5.13      |
| 杭州解百兰溪购物中心有限公司   | 商品流通业 | 百货批发、零售等     | 5,000     | 4,541.28   | 160.87     | -1,161.94 |
| 杭州解百商贸集团有限公司     | 商品流通业 | 百货批发、零售等     | 10,000    | 10,196.34  | 10,196.34  | 328.19    |
| 杭州解百灵隐购物中心有限公司   | 商品流通业 | 百货批发、零售等     | 1,000     | 703.96     | 575.18     | 40.31     |
| 杭州商旅投资有限公司       | 商品流通业 | 百货批发、零售等     | 1,000     | 81,743.90  | 81,743.82  | 6,920.59  |
| 杭州悦胜体育经纪有限公司     | 体育服务业 | 体育活动策划、体育经纪等 | 674.2864  | 1,314.32   | 1,265.25   | -16.12    |
| 杭州大厦有限公司         | 商品流通业 | 百货批发、零售等     | US\$2,998 | 383,949.53 | 217,971.44 | 30,038.39 |
| 杭州大厦零售商业管理有限公司   | 商品流通业 | 百货批发、零售等     | 100       | 21,177.17  | 17,188.96  | 3,334.48  |
| 杭州大厦商业投资管理咨询有限公司 | 服务业   | 企业管理、投资管理等   |           |            |            | 2.80      |
| 杭州大厦商业零售有限公司     | 商品流通业 | 百货批发、零售等     | 5,000     | 26,846.23  | 18,965.41  | 4,338.26  |

## (八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

## 三、公司关于公司未来发展的讨论与分析

## (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

## 1、行业格局和现状

随着我国经济逐步进入高质量发展阶段，我国消费也进入了需求多元发展、规模持续扩大、结构优化升级的发展新阶段。未来，消费对经济的拉动仍将发挥重要作用，居民消费结构加速升级带动体验消费、线上线下融合的“新零售”将成为零售行业变革发展的主要方向和必然趋势。一方面，电商企业不断将渠道下沉，探索实体商业的发展方向，另一方面，实体零售企业依托互联网、大数据、人工智能等新技术加速与电商融合，智慧零售、新零售、无界零售等将助力零售

业不断创新发展。同时，随着人民生活水平的不断提高，居民可支配收入的逐年递增，人们的消费需求从以往的以生活必需品为主向次必需品和非必需品转化，消费者体验与服务需求的提高，将促进实体零售企业升级转型。

#### (1) 网络零售高速增长，实体零售持续回暖

2017 年，全国消费品行业呈现出新兴业态保持快速发展，传统零售业态有所回暖的态势：网上零售保持快速增长，全年全国网上零售额 71,751 亿元，比上年增长 32.2%，其中，实物商品网上零售额 54,806 亿元，增长 28%；传统零售业态总体回暖，其中，全年限额以上零售业单位中的超市、百货店、专业店和专卖店零售额比上年分别增长 7.3%、6.7%、9.1%和 8.0%（数据来源：国家统计局）。

公司所在地杭州市，2017 年消费品市场转型升级态势明显，新兴业态和新商业模式快速发展，全年实现社会消费品零售总额 5,717 亿元，同比增长 10.5%，增速与去年持平（数据来源：杭州统计信息网）。

#### (2) 重点大型零售企业呈现回稳态势，高端百货商场整体业绩向好

2017 实体百货零售企业出现回稳态势，全国百家重点大型零售企业零售额同比增长 2.8%，增速相比上年提升 3.3 个百分点（数据来源：中华商业信息网）。根据《2017 年全国 190 家重点商场业绩统计报告》，全国高端百货商场整体业绩向好，且大多保持双位数增长。（数据信息来源：iziRetail 逸芮）

#### (3) 大型商业项目依然高速发展，但增速下降

2017 年全国开业大型商业项目高达 504 个（统计对象为商业面积 $\geq 3$ 万 $m^2$ 的集中型零售物业，包括购物中心、商业街等），总体量约 4,600 多万 $m^2$ ，开业数量创近 4 年来新高，也是历史新高。对比 2016 年实际开业数增长 8.17%，体量增长 6.55%，不过增速大幅下滑近 25%。这说明购物中心开业量虽然连年增长，但增幅已经下降（数据来源：赢商网）。

### 2、行业趋势

#### (1) 国家产业政策为实体零售企业转型升级提供保障

国务院《关于国有企业发展混合所有制经济》、国务院办公厅《关于推动实体零售创新转型的意见》，以及商务部等 10 部门联合发布的《国内贸易流通“十三五”发展规划》等系列文件政策为实体零售企业发展、加快结构调整、创新转型提供有力保障。

#### (2) 实体零售回暖趋势将持续增强

2017 年中国零售业呈现出销售规模增速加快、企业盈利能力增强、主要业态经营回暖的新特点，实体零售创新转型丰富多样，发展新业态、搭建全渠道、重构供应链、推进渠道下沉成为实体零售转型发展的重要方式。2018 年，在宏观经济形势持续向好、现代信息技术应用步伐加快的背景下，实体店资源重新成为线上线下企业竞逐的焦点，实体零售回暖趋势将持续增强。

#### (3) 杭州打造“国际消费城市”、申报“国家中心城市”为公司发展带来机遇

作为深耕杭州的国有控股企业，目前的业务以杭州地区为主，从区域发展趋势来看，杭州国际消费城市的打造、杭州“国家中心城市”的申报和建设，都将给本地区零售业发展带来新机遇。

## (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司围绕“一主业、一平台、一延伸”的战略思路，以零售产业为基石，以产融结合为抓手，延伸运动、健康医疗、教育及金融等产业，立足浙江、覆盖全国，逐步构筑五大业务中心：零售中心、体育中心、健康中心、教育中心及资本运作中心，成为国内品质生活方式的引领者。公司定位为“以零售为核心，成为满足客户多元需求的优质生活服务集成商”。

## (三) 经营计划

√适用 □不适用

2018 年公司将充分利用上市公司平台、发挥战略管控作用、实现集团资源深度融合，继续推进集团内人力资源、资金、客户和品牌资源、信息和数据的有效整合，通过改革创新确保主业做大做强，并继续深耕医疗和体育等新产业领域，积极向“多元化服务平台”迈进。2018 年度，公司的经营目标：营业收入 62 亿元，归属于母公司所有者的净利润 1.7 亿元。

**(四) 可能面对的风险**

√适用 □不适用

宏观经济增速持续趋缓、网络零售的持续冲击、公司调整转型，以及投资项目尚处于培育期，都将给公司未来的经营和发展带来风险。

**1、业务规模和盈利下降的风险**

公司以实体百货零售业务为主，随着网络零售权重比例的逐年增长，市场竞争进一步加剧，若公司无法实现业务模式的调整和创新，则可能面临业务规模和盈利能力持续下降的风险。

**2、投资项目尚处于培育期的风险**

公司近年来涉足的体育、医疗健康领域，投资项目尚处于投入和培育阶段，短期内无法为公司业绩带来贡献，存在投资项目处于培育期的风险。

随着公司规模不断扩大，在战略管控、资本运营和资源协同等方面对公司管理提出了更高的要求，公司将通过转型调整、商业模式创新、预算管理和加强成本控制等手段提高抗风险能力，并将通过人才引进和培养，逐步提升公司的综合运营能力，以适应市场发展的趋势，提升公司的核心竞争力。

**(五) 其他**

□适用 √不适用

**四、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明**

□适用 √不适用

**第五节 重要事项****一、普通股利润分配或资本公积金转增预案****(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**

√适用 □不适用

为进一步完善公司治理结构，根据《公司法》、《上市公司章程指引（2016年修订）》等法律法规，以及中共杭州市委组织部、中共杭州市国资委《关于转发〈关于扎实推动国有企业党建工作要求写入公司章程〉的通知》（杭组通[2017]22号）等文件精神，公司于2017年8月31日召开2017年第一次临时股东大会，审议通过《关于修改〈公司章程〉的议案》，对《公司章程》中有关利润分配的相关条款进行了修改，并增加了党建内容。目前，公司的现金分红政策及执行均符合中国证监会及上海证券交易所的相关规定。

公司2016年度利润分配方案已于2017年7月20日实施完毕。

**(二) 公司近三年（含报告期）的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案**

单位：元 币种：人民币

| 分红年度  | 每10股送红股数（股） | 每10股派息数（元）（含税） | 每10股转增数（股） | 现金分红的数额（含税）   | 分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润 | 占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%） |
|-------|-------------|----------------|------------|---------------|---------------------------|------------------------------|
| 2017年 | 0           | 0.80           | 0          | 57,202,140.64 | 180,263,042.53            | 31.73                        |
| 2016年 | 0           | 0.83           | 0          | 59,347,220.57 | 195,726,223.45            | 30.32                        |
| 2015年 | 0           | 1.00           | 0          | 71,502,675.80 | 226,207,545.91            | 31.61                        |

注：2017年度的现金分红数额（含税）为按公司2017年末的总股本计算的预计数。

## (三) 以现金方式要约回购股份计入现金分红的情况

□适用 √不适用

## (四) 报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正, 但未提出普通股现金利润分配方案预案的, 公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

## 二、承诺事项履行情况

## (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

| 承诺背景         | 承诺类型   | 承诺方           | 承诺内容  | 承诺时间及期限                   | 是否有履行期限 | 是否及时严格履行 | 如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因 | 如未能及时履行应说明下一步计划 |
|--------------|--------|---------------|---|---------------------------|---------|----------|----------------------|-----------------|
| 与重大资产重组相关的承诺 | 股份限售   | 杭州市商贸旅游集团有限公司 | 在本次交易中取得的杭州解百的股份, 自股份发行结束之日起 36 个月内不转让, 之后按照中国证监会和上交所的有关规定执行。   | 2014. 09. 26-2017. 09. 25 | 是       | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|              | 解决关联交易 | 杭州市商贸旅游集团有限公司 | 1、本次重组完成后, 杭州商旅将严格按照有关法律、法规、规范性文件以及杭州解百《公司章程》等的相关规定, 在杭州解百股东大会、董事会对涉及杭州商旅的关联交易事项进行表决时, 履行回避表决的义务。2、本次重组完成后, 杭州商旅及下属企业将尽可能减少与杭州解百的关联交易。在进行确有必要且无法规避的关联交易时, 保证按市场化原则和公允价格进行, 并将严格按照有关法律、法规、规范性文件以及杭州解百《公司章程》等 | 长期                        | 是       | 是        | 不适用                  | 不适用             |

|        |               |   |    |   |   |     |     |
|--------|---------------|---|----|---|---|-----|-----|
|        |               | 的相关规定，履行交易程序及信息披露义务，保证不通过关联交易损害杭州解百及其他股东的合法权益。如违反上述承诺与杭州解百进行交易而给杭州解百造成损失，杭州商旅将承担赔偿责任。   |    |   |   |     |     |
| 解决同业竞争 | 杭州市商贸旅游集团有限公司 | 1、本次重组完成后，本公司及本公司所控制的其他子公司、分公司（以下简称“相关企业”）除酒店住宿业务与重组后上市公司存在一定的同业竞争外，未从事其它任何对杭州解百及其子公司构成直接或间接竞争的生产经营业务或活动；并保证将来亦不从事任何对杭州解百及其子公司构成直接或间接竞争的生产经营业务或活动。2、本公司将对自身及相关企业的生产经营活动进行监督和约束，如果将来本公司及相关企业的产品或业务与杭州解百及其子公司的产品或业务出现相同或类似的情况，本公司承诺将采取以下措施解决：（1）杭州解百认为必要时，本公司及相关企业将进行减持直至全部转让本公司及相关企业持有的有关资产和业务；（2）杭州解百在认为必要时，可以通过适当方式优先收购本公司及相关企业持有的有关资产和业务；（3）如本公司及相关企业与杭州解百及其子公司因同业竞争产生利益冲突，则优先考虑杭州解百及其子公司的利益；（4）有利于避免同业竞争的其他措施。本公司承诺，自本承诺函出具日起，赔偿杭州解百因本公司及相关企业违反本承诺任何条款而遭受或产生的任何损失或开支。本承诺函在杭州解百合法有效存续且本公司作为杭州解百的控股股东期间持续有效。 | 长期 | 是 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 其他     | 杭州市商贸         | 在本次重组完成后，杭州商旅将保证杭州解百在业务、资产、财务、人员和机构等方面的独立性，保证杭州解百保持健全有效的法人治理结构，保证杭  | 长期 | 是 | 是 | 不适用 | 不适用 |

|               |    |               |  |                       |   |   |     |     |
|---------------|----|---------------|--|-----------------------|---|---|-----|-----|
|               |    | 旅游集团有限公司      | 州解百的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等按照有关法律、法规、规范性文件以及杭州解百《公司章程》等的相关规定，独立行使职权，不受杭州商旅的干预。  |                       |   |   |     |     |
|               | 其他 | 杭州市商贸旅游集团有限公司 | (1) 2016年6月以前，杭州大厦继续执行目前与杭州市国土局的《外商投资企业土地使用合同》及补充协议，在2016年6月原土地使用合同到期以后，除因国家或地方政府统一法律、法规和政策变化外，杭州商旅将确保杭州大厦将以租赁方式从杭州市国土资源局取得前述土地使用权，最长租期20年。(2) 2016年6月11日至2021年6月10日期间，除因国家或地方政府统一法律、法规和政策变化所造成的影响外，如果杭州大厦实际租金超过预测租金（即超过14,455.2153万元/年），则杭州大厦实际租金与预测租金的差额部分由杭州商旅承担。 | 2013.07.25-2021.06.10 | 是 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 其他对公司中小股东所作承诺 | 其他 | 杭州市商贸旅游集团有限公司 | 1、杭州商旅将积极承担社会责任，自《关于上市公司大股东及董事、监事、高级管理人员增持本公司股票相关事项的通知》（证监发[2015]51号）下发之日起6个月内不减持杭州解百股份；2、杭州商旅拟通过合法合规的形式择机增持杭州解百股份，本次计划用于增持的资金不低于1,600万元。在增持完成后六个月内及法律法规规定的期限内，不减持杭州解百股份。  | 2015.07.10-长期         | 是 | 是 | 不适用 | 不适用 |

**(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

已达到  未达到  不适用

**三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况**

适用  不适用

#### 四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

#### 五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

##### (一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

##### 1、重要会计政策变更

(1) 本公司自 2017 年 6 月 12 日起执行经修订的《企业会计准则第 16 号——政府补助》。本次会计政策变更采用未来适用法处理。

(2) 本公司编制 2017 年度报表执行《财政部关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》(财会〔2017〕30 号)，将原列报于“营业外收入”和“营业外支出”的非流动资产处置利得和损失和非货币性资产交换利得和损失变更为列报于“资产处置收益”。此项会计政策变更采用追溯调整法，调减 2016 年度营业外收入 17,435.94 元，营业外支出 1,445.67 元，调增资产处置收益 15,990.27 元。

##### 2、会计估计变更

为了更加客观公允地反映公司的财务状况和经营成果，使公司的应收债权更接近于公司回收情况和风险状况，经公司第九届董事会第五次会议决议，对本公司应收款项坏账准备的计提方法进行变更。

变更前：按信用风险特征组合计提坏账准备的应收款项：

##### (1) 具体组合及坏账准备的计提方法

| 账龄组合          | 账龄分析法        |               |
|---------------|--------------|---------------|
| (2) 账龄分析法     |              |               |
| 账 龄           | 应收账款计提比例 (%) | 其他应收款计提比例 (%) |
| 1 年以内 (含, 下同) | 5.00         | 5.00          |
| 1-2 年         | 10.00        | 10.00         |
| 2-3 年         | 20.00        | 20.00         |
| 3-5 年         | 30.00        | 30.00         |
| 5 年以上         | 100.00       | 100.00        |

变更后：按信用风险特征组合计提坏账准备的应收款项：

##### (1) 具体组合及坏账准备的计提方法

| 组合名称     | 确定组合的依据        | 计提方法                                |
|----------|----------------|-------------------------------------|
| 账龄组合     | 以账龄为信用风险组合确认依据 | 账龄分析法                               |
| 交易对象关系组合 | 合并范围内关联方款项     | 根据其未来现金流量现值<br>低于其账面价值的差额计<br>提坏账准备 |
| 款项性质组合   | 保证金、押金、信用卡等款项  |                                     |

##### (2) 账龄分析法

| 账 龄                | 应收账款计提比例 (%) | 其他应收款计提比例 (%) |
|--------------------|--------------|---------------|
| 1 年以内 (含 1 年, 以下同) | 5.00         | 5.00          |
| 1-2 年              | 10.00        | 10.00         |
| 2-3 年              | 15.00        | 15.00         |

|       |        |        |
|-------|--------|--------|
| 3-5 年 | 50.00  | 50.00  |
| 5 年以上 | 100.00 | 100.00 |

此项会计估计变更采用未来适用法,对2017年度损益的影响为增加净利润1,152,329.08元。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

| 现聘任          |                  |
|--------------|------------------|
| 境内会计师事务所名称   | 天健会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬   | 120              |
| 境内会计师事务所审计年限 | 25               |

|              | 名称               | 报酬 |
|--------------|------------------|----|
| 内部控制审计会计师事务所 | 天健会计师事务所（特殊普通合伙） | 20 |

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司第八届董事会第二十七次会议、2016 年年度股东大会审议通过了《关于续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）的议案》，公司续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司 2017 年度财务审计及内控审计机构。详见 2017 年 4 月 28 日和 2017 年 5 月 27 日在《上海证券报》及上海证券交易所网站：<http://www.sse.com.cn> 刊登的编号 2017-008、013 号公告。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

七、面临暂停上市风险的情况

(一) 导致暂停上市的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

八、面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

**九、破产重整相关事项**

适用 不适用

**十、重大诉讼、仲裁事项**

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

**十一、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、收购人处罚及整改情况**

适用 不适用

按照《证券法》、《上市公司现场检查办法》等相关规定，浙江证监局于 2017 年 8 月 28 日至 31 日对公司进行了现场专项检查，并于 2017 年 11 月 15 日向公司出具了《上市公司监管关注函》（浙证监公司字〔2017〕154 号，以下简称“关注函”）。收到关注函后，公司对此高度重视，针对关注函中所涉及的具体问题，进行了专题讨论和认真领会，对照《公司法》、《上市公司信息披露管理办法》等法律法规及规范性文件，深入分析问题原因，逐项提出整改措施，制定了整改方案并认真落实，同时，按证监局的要求及时汇报整改情况。

**十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**

适用 不适用

本报告期，公司、控股股东及实际控制人诚信良好。

**十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响****(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

适用 不适用

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

**十四、重大关联交易****(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

经 2016 年年度股东大会审议批准，2017 年度公司日常关联预计和实际发生情况具体如下：

单位：元 币种：人民币

| 关联交易类别 | 关联人 | 2017 年度预计金额 | 2017 年度实际发生金额 |
|--------|-----|-------------|---------------|
|--------|-----|-------------|---------------|

|             |                    |                |               |
|-------------|--------------------|----------------|---------------|
| 向关联人销售商品、货物 | 杭州联华华商集团有限公司       | 90,000,000.00  | 63,670,024.00 |
|             | 杭州全程商业零售有限公司       | 6,000,000.00   | 0.00          |
| 向关联人采购商品    | 杭州联华华商集团有限公司       | 800,000.00     | 299,591.92    |
|             | 浙江世纪联华超市有限公司       | 500,000.00     | 340,397.68    |
|             | 杭州商务策划中心           | 50,000.00      | 34,270.00     |
|             | 杭州商旅乐之餐饮管理有限公司     | 2,200,000.00   | 2,155,058.30  |
| 向关联人出租场地    | 杭州商务策划中心           | 95,300.00      | 95,238.10     |
| 向关联人租赁场地    | 杭州全程商业零售有限公司       | 1,110,000.00   | 1,062,165.73  |
| 向关联人提供劳务    | 杭州全程国际健康医疗管理中心有限公司 | 1,850,000.00   | 1,717,383.78  |
|             | 杭州全程商业零售有限公司       | 2,680,000.00   | 1,720,309.37  |
| 合计          |                    | 105,285,300.00 | 71,094,438.88 |

### 3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

| 关联交易方        | 关联关系   | 关联交易类型 | 关联交易内容 | 关联交易定价原则 | 关联交易价格 | 关联交易金额       | 占同类交易金额的比例 (%) | 关联交易结算方式 | 市场价格 | 交易价格与市场参考价格差异较大的原因 |
|--------------|--------|--------|--------|----------|--------|--------------|----------------|----------|------|--------------------|
| 杭州黄龙饭店有限公司   | 股东的子公司 | 购买商品   | 货物     | 按市场价格    |        | 4,786.32     | 0.0001         | 货币       |      | 不适用                |
| 南光(上海)投资有限公司 | 其他     | 购买商品   | 货物     | 按市场价格    |        | 6,030.94     | 0.0001         | 货币       |      | 不适用                |
| 杭州天元大厦有限公司   | 股东的子公司 | 租入租出   | 出租场地   | 按市场价格    |        | 2,095,238.10 | 1.07           | 货币       |      | 不适用                |
| 合计           |        |        |        | /        | /      | 2,106,055.36 |                | /        | /    | /                  |
| 大额销货退回的详细情况  |        |        |        |          | 不适用    |              |                |          |      |                    |
| 关联交易的说明      |        |        |        |          | 不适用    |              |                |          |      |                    |

#### (二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

##### 3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

经公司 2016 年第一次临时股东大会审议批准，杭州大厦向杭州百大置业有限公司提供人民币 6,400 万元财务资助，期限自 2016 年 12 月 20 日至 2019 年 12 月 19 日，借款年利率为 4.75%（同三年期银行基准利率，且满 1 年同步浮动）。本报告期，公司计提资金占用费 2,907,756.81 元。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 其他

适用 不适用

十五、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

单位:万元 币种:人民币

| 出租方名称     | 租赁方名称 | 租赁资产情况  | 租赁资产涉及金额  | 租赁起始日      | 租赁终止日      | 租赁收益 | 租赁收益确定依据 | 租赁收益对公司影响           | 是否关联交易 | 关联关系   |
|-----------|-------|---|-----------|------------|------------|------|----------|---------------------|--------|--------|
| 61195 后勤部 | 杭州大厦  | 杭州市环城北路 205 号, 建筑面积约 14,657 m <sup>2</sup>  | 55,872    | 2017-03-01 | 2033-12-31 |      | 合同约定     | 报告期销售费用 2,378.15 万元 | 否      |        |
| 坤和管理公司    | 杭州大厦  | 杭州市环城北路 220 号“坤和中心”裙楼地上第 1 层至第 9 层、地下第 1 层, 主楼第 1 层商业门厅、主楼第 2 层部分及第 3 层至第 5 层, 裙楼之间第 3 层至第 5 层连廊, 裙楼地下第 2 层、第 3 层仓库部分和屋面及底层周边地面场地 | 47,150    | 2009-09-25 | 2017-09-24 |      | 合同约定     | 报告期销售费用 3,588.10 万元 | 否      |        |
| 坤和管理公司    | 杭州大厦  | 杭州市环城北路 220 号“坤和中心”主楼 6 层及以上及地下空间   | 8,560.63  | 2017-09-25 | 2027-09-24 |      | 合同约定     | 报告期销售费用 428.03 万元   | 否      |        |
| 信富祥公司     | 杭州大厦  | 杭州市环城北路 220 号“坤和中心”主楼 1-5 层   | 10,272.75 | 2017-09-25 | 2027-09-24 |      | 合同约定     | 报告期销售费用 513.64 万元   | 否      |        |
| 全福欣       | 杭州大厦  | 杭州市环城北路 220 号“坤和中心”裙楼   | 49,651.65 | 2017-09-25 | 2027-09-24 |      | 合同约定     | 报告期销售费用 2,482.58 万元 | 否      |        |
| 华浙开发公司    | 杭州大厦  | 位于杭州市华浙广场 3 号楼的第一层至第四层、华浙广场 2 号楼第五层, 建筑面积约 33,723.65 m <sup>2</sup>   | 40,500    | 2008-04-22 | 2023-12-31 |      | 合同约定     | 报告期销售费用 4,300 万元    | 否      |        |
| 武商公司      | 杭州大厦  | 位于杭州市武林广场 11 号, 建筑面积 86,979 m <sup>2</sup>  | 69,000    | 2017-10-01 | 2028-03-16 |      | 合同约定     | 报告期销售费用 6,000 万元    | 是      | 股东的子公司 |
| 兰溪山田公司    | 杭州解百  | 兰溪市人民北路 133 号(捷盛·中央广场)地面一层至五层, 建筑面积 30,601.76 m <sup>2</sup> (注: 根据合同约定, 最终按实际证载面积  | 13,090.93 | 2012-03-01 | 2027-08-31 |      | 合同约定     | 报告期销售费用 1,040.16 万元 | 否      |        |

|  |  |                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|----------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  | 30,158.18 m <sup>2</sup> ) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|----------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

### 租赁情况说明

本报告期，公司将部分房产和场地出租给功能商户，取得租赁收入 15,991.87 万元。同时，公司因经营需要取得营业场地，全年支付租金 19,523.99 万元，主要租赁项目见上表，租赁的具体情况见本报告第十一节、十四、承诺及或有事项相关内容。

## (二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

| 公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）               |             |            |      |               |            |   |        |            |        |        |         |          |      |
|------------------------------------|-------------|------------|------|---------------|------------|---|--------|------------|--------|--------|---------|----------|------|
| 担保方                                | 担保方与上市公司的关系 | 被担保方       | 担保金额 | 担保发生日期（协议签署日） | 担保起始日      | 担保到期日   | 担保类型   | 担保是否已经履行完毕 | 担保是否逾期 | 担保逾期金额 | 是否存在反担保 | 是否为关联方担保 | 关联关系 |
| 杭州大厦有限公司                           | 控股子公司       | 杭州百大置业有限公司 | 8    | 2015-05-28    | 2015-05-28 | 2018-05-27  | 连带责任担保 | 否          | 否      | 0      | 是       | 否        | 联营公司 |
| 报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）            |             |            |      |               |            | 0   |        |            |        |        |         |          |      |
| 报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）          |             |            |      |               |            | 4.8   |        |            |        |        |         |          |      |
| 公司及其子公司对子公司的担保情况                   |             |            |      |               |            |   |        |            |        |        |         |          |      |
| 报告期内对子公司担保发生额合计                    |             |            |      |               |            | 0   |        |            |        |        |         |          |      |
| 报告期末对子公司担保余额合计（B）                  |             |            |      |               |            | 0   |        |            |        |        |         |          |      |
| 公司担保总额情况（包括对子公司的担保）                |             |            |      |               |            |   |        |            |        |        |         |          |      |
| 担保总额（A+B）                          |             |            |      |               |            | 4.8   |        |            |        |        |         |          |      |
| 担保总额占公司净资产的比例（%）                   |             |            |      |               |            | 20.69   |        |            |        |        |         |          |      |
| 其中：                                |             |            |      |               |            |   |        |            |        |        |         |          |      |
| 为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）           |             |            |      |               |            | 0   |        |            |        |        |         |          |      |
| 直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D） |             |            |      |               |            | 4.8   |        |            |        |        |         |          |      |
| 担保总额超过净资产50%部分的金额（E）               |             |            |      |               |            | 0   |        |            |        |        |         |          |      |
| 上述三项担保金额合计（C+D+E）                  |             |            |      |               |            | 4.8   |        |            |        |        |         |          |      |
| 未到期担保可能承担连带清偿责任说明                  |             |            |      |               |            | 不适用   |        |            |        |        |         |          |      |
| 担保情况说明                             |             |            |      |               |            | 经2015年5月26日召开的公司2014年年度股东大会审议通过，杭州大厦以不超过持股比例为限，向杭州百大置业有限公司总额20亿元的银行贷款授信与该公司其他两方股东按股权比例共同提供保证担保，担保的总金额不超过8亿元。2015年5月28日，杭州大厦与中国银行浙江省分行签订保证合同，保 |        |            |        |        |         |          |      |

|  |   |
|--|---|
|  | 证的期间为主债权的清偿期届满之日起两年。2017年末百大置业的上述各方股东按持股比例提供担保的借款余额为10.5亿元。 |
|--|---|

### (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

#### 1、委托理财情况

##### (1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 类型     | 资金来源 | 发生额    | 未到期余额  | 逾期未收回金额 |
|--------|------|--------|--------|---------|
| 银行理财产品 | 自有资金 | 76,450 | 70,800 | 0.00    |
| 信托理财产品 | 自有资金 | 23,960 | 23,960 | 0.00    |
| 国债逆回购  | 自有资金 | 500    | 500    | 0.00    |

#### 其他情况

√适用 □不适用

经公司股东大会审议批准，公司及子公司使用自有资金投资理财，本报告期，购买银行理财产品取得的收益为 26,207,625.35 元，购买信托理财产品取得的收益为 9,781,252.05 元，购买国债逆回购的收益为 8,758.25 元，合计取得收益 35,997,635.65 元。

##### (2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 受托人 | 委托理财类型   | 委托理财金额 | 委托理财起始日期   | 委托理财终止日期   | 资金来源 | 资金投向 | 报酬确定方式 | 年化收益率 | 预期收益(如有) | 实际收益或损失 | 实际收回情况 | 是否经过法定程序 | 未来是否有委托理财计划 | 减值准备计提金额(如有) |
|-----|----------|--------|------------|------------|------|------|--------|-------|----------|---------|--------|----------|-------------|--------------|
| 杭工信 | 飞鹰18号计划  | 5,000  | 2016-12-19 | 2018-03-19 | 自有资金 | 其他   | 按合同约定  | 7.2%  |          | 87.02   |        | 是        | 是           |              |
| 杭工信 | 新天地集合计划  | 10,000 | 2017-01-16 | 2018-03-01 | 自有资金 | 其他   | 按合同约定  | 7.5%  |          | 699.08  |        | 是        | 是           |              |
| 杭工信 | 盛世7号集合计划 | 5,000  | 2017-05-12 | 2019-05-12 | 自有资金 | 其他   | 按合同约定  | 7.4%  |          | 186.75  |        | 是        | 是           |              |
| 浙金信 | 海新1号     | 3,960  | 2017-12-12 | 2018-08-24 | 自有资金 | 其他   | 按合同约定  | 8%    |          | 5.28    |        | 是        | 是           |              |

#### 其他情况

□适用 √不适用

##### (3). 委托理财减值准备

□适用 √不适用

## 2、委托贷款情况

### (1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

#### 其他情况

适用 不适用

### (2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

#### 其他情况

适用 不适用

### (3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

## 3、其他情况

适用 不适用

### (四) 其他重大合同

适用 不适用

公司于2016年9月8日召开2016年第一次临时股东大会，审议通过《关于控股孙公司租赁经营场所物业的关联交易议案》，同意本公司之控股孙公司杭州大厦向武商公司租赁其开发并所有的位于杭州市武林广场11号的商业房产。2017年3月9日和10日，杭州大厦与武商公司分别签订了《关于杭州武林广场地下商城项目之整体租赁经营合作协议》及其《补充协议》，本协议项下租赁建筑面积约为86,979平方米（实际面积以《不动产登记证》所载面积为准），租期自2017年10月1日至2027年12月31日，租金由保底租金与抽成租金（若有）构成，本协议项下约定的保底租金总额为人民币6.9亿元（以上具体内容详见刊登在《上海证券报》以及上海证券交易所网站www.sse.com.cn的公司公告，编号2016-027、2017-003）。

2017年4月，杭州大厦向武商公司支付订金6,000万元，上述订金将在杭州大厦支付首次租金时自动转为租金。

## 十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

### 1、有关杭州大厦土地使用权事项

杭州大厦公司系中外合资经营企业，根据《中外合资经营企业法实施条例》、《国务院关于中外合营企业建设用地的暂行规定》等相关规定，杭州大厦公司与杭州市国土局于2003年1月3日签订了有关杭州武林广场21号和20号（A楼、B楼）两宗土地使用权的土地使用合同，以合资中方将部分土地使用权——土地开发费作价入股（其中A楼土地开发费作价1,089.00万元，B楼作价2,176.56万元）和每年缴纳土地使用费、支付租金的方式取得该两幅土地使用权，该等土地使用权合同和土地使用权证已于2016年6月10日到期。

杭州大厦公司为保证持续经营，在重大资产重组实施完成后，就杭州大厦公司土地使用权到期后续约事项，多次向当地政府、有关主管机关汇报，要求续签合同。杭州大厦于2017年12月8日向杭州市国土资源局下城分局递交了《关于妥善处理杭州大厦有限公司土地问题的请示》（杭厦[2017]29号），请示杭州市国土资源局下城分局因杭州大厦作为中外合资经营企业的经营期限已于2008年11月经批准延至2036年6月10日，在原土地租赁合同到期后，从保护上市公司及全体股东利益角度出发，提请杭州市国土资源局为杭州大厦争取更有利的续期政策。

杭州大厦公司于2017年12月25日收到杭州市国土资源局下城分局出具的《关于杭州大厦有限公司土地使用问题复函》，杭州大厦地块为商业地块，根据《中华人民共和国城镇国有土地出让和转让暂行条例》（国务院令第55号）第四十一条的规定，土地使用期满，土地使用者可以申请续期。杭州大厦应依照该条例重新签订合同，支付土地使用权出让金，并办理登记。

杭州大厦公司管理层于 2017 年 12 月 28 日针对收到的杭州市国土资源局下城分局的《关于杭州大厦有限公司土地使用问题复函》进行了讨论并形成决议，认为杭州大厦公司作为经批准设立的中外合资企业，在经批准的合法经营期内土地使用费的标准应适用《中外合资经营企业法实施条例》、《国务院关于中外合营企业建设用地的暂行规定》、《杭州市外商投资企业土地使用费征管暂行规定》（杭州市人民政府令第 270 号）等相关规定。且杭州市国土局于 2013 年 1 月 25 日以《关于杭州大厦有限公司用地相关问题的复函》（杭土资函[2013]32 号）的形式，对杭州大厦公司上述土地到期后的相关安排作出承诺“原则同意杭州大厦公司在 2016 年 6 月 10 日以后以租赁方式使用上述土地，最长租期 20 年，租金按国家和地方有关规定执行”。据此杭州大厦公司根据《中华人民共和国合同法》及杭州市国土资源局杭土资函[2013]32 号文相关规定，杭州大厦公司按照原合同约定继续合法使用武林广场 20、21 号土地，并按原合同标准计提了原合同到期后至今的土地使用费。本公司管理层于 2017 年 12 月 28 日就杭州大厦公司土地事项进行了讨论并作出决议，要求杭州大厦公司尽快就土地到期后的续租事项再次与相关国土部门进行沟通协商。截至本报告出具日，上述土地续租事项杭州大厦公司正与有关部门积极沟通之中。2017 年度杭州大厦公司暂按原土地使用合同计提土地使用费 194.45 万元。

## 2、有关兰溪解百债权申报事项

根据解百兰溪公司与兰溪山田公司签订的《房屋租赁合同》及补充协议，解百兰溪公司承租兰溪山田公司位于兰溪市人民北路 133 号（捷盛·中央广场）地面一层至五层总计建筑面积为 30,601.76 平方米的房产及设备，约定租赁期限：2012 年 3 月 1 日—2027 年 8 月 31 日，合计租金及设备设施使用费为 13,091 万元。根据合同约定，截至 2017 年 12 月 31 日止，本公司向出租方预付租金及设备使用费为 2,086.04 万元。

浙江省兰溪市人民法院于 2016 年 5 月 11 日作出（2016）浙 0781 民破第 1 号至第 5 号民事裁定书，裁定受理兰溪山田公司等山田系五家公司破产重整申请。根据 2016 年 6 月 3 日兰溪山田公司破产管理人向解百兰溪公司发出的关于《继续履行合同通知书》（2016）兰山田破 1-5 号），兰溪山田破产管理人根据《中华人民共和国破产法》第十八条规定，通知解百兰溪公司继续履行兰溪山田公司与解百兰溪公司原签订的《房屋租赁合同》。

解百兰溪公司于 2016 年 7 月向管理人申报债权，债权包括：1) 解百兰溪公司已预付租金及相关设备使用费本金 2,086.04 万元和预付租金及相关设备使用费的利息 286.83 万元、逾期支付违约金 27.82 万元；2) 破产管理人拖欠的 2015 年 7 月-9 月空调费、2016 年 2 月-5 月电费合计 5.97 万元；3) 山田中央广场空调供水总管损坏维修代垫费用 2.55 万元。

对于解百兰溪公司申报的债权，破产管理人出具编号为 492-1 号的《山田系五家破产企业债权核查表》，确认解百兰溪公司申报的预付资金及其利息债权 2,344.92 万元不属于破产债权。2016 年 8 月 4 日，解百兰溪公司就破产管理人上述未确认的债权提出书面异议。破产管理人未给予书面答复。2018 年 1 月 11 日，破产管理人出具编号为 492-1 号的《山田系五家破产企业债权复查确认书》，再次不予确认解百兰溪公司申报的上述债权。

解百兰溪公司已于 2018 年 1 月 18 日向兰溪山田房地产公司破产管理人就上述事项确认无异议。解百兰溪公司仍按 2016 年 6 月 3 日兰溪山田公司破产管理人发出的《继续履行合同通知书》继续履行与兰溪市山田房地产开发有限公司签订的《房屋租赁合同》及《补充协议一、二》。

## 3、吸收合并商旅投资事项

为减少控股级次，优化管理架构，提高运营效率，本公司于 2017 年 8 月 11 日召开第九届董事会第三次会议，审议通过《关于吸收合并全资子公司的议案》，同意公司依法定程序吸收合并全资子公司杭州商旅投资有限公司。吸收合并完成后，商旅投资的独立法人资格将被注销，其全部资产、债权、债务和业务等由公司依法继承。该事项经公司于 2017 年 8 月 31 日召开的 2017 年第一次临时股东大会审议通过。

2018 年 1 月 12 日，经杭州市市场监督管理局核准，杭州大厦有限公司投资人（股权）备案变更登记手续办理完成，杭州大厦的投资人商旅投资变更为杭州解百，股权比例为 60%，保持不变。

2018 年 2 月 11 日，商旅投资取得杭州市上城区国家税务局《税务事项通知书》（杭国税通〔2018〕33962 号）及《清税证明》，商旅投资的注销税务登记手续办理完毕。

2018年2月12日，公司取得杭州市市场监督管理局出具的《工商企业注销证明》（（杭）准予注销[2018]第145568号），商旅投资的工商注销手续办理完毕。至此，公司有关吸收合并商旅投资的相关手续已全部完成。

本次吸收合并实施前，本公司通过商旅投资间接持有杭州大厦60%股权；本次吸收合并完成后，本公司直接持有杭州大厦60%股权，即：杭州大厦由公司的控股孙公司变为公司的控股子公司。

## 十七、积极履行社会责任的工作情况

### （一）上市公司扶贫工作情况

√适用 □不适用

#### 1. 精准扶贫规划

报告期内，公司控股股东杭州商旅根据杭州市委“联百乡、结千村、访万户”活动精神，统一安排和部署，组织包括本公司在内的下属企业赴淳安县临歧镇开展蹲点调研，提出做好产业对接、就业对接、帮扶对接和党建对接“4个对接”，切实开展帮扶工作。

#### 2. 年度精准扶贫概要

报告期内，在杭州商旅组织下，公司董事长童民强及其他干部员工多次赴对口帮扶点临歧镇走访考察、座谈，开展各项对接工作。本报告期，公司范围内企业参加当地就业专场招聘会，推出20个岗位，切实对“百千万”活动提供支持。

本报告期，公司范围内企业向建德姜桐村提供基础设施建设基金20万元；向淳安县瑶山乡村帮扶项目一次性资助15万元；向建德大同镇提供帮扶和慰问金1万元；向建德莲花镇徐家村提供帮扶款20万元；“百千万”工程慰问困难人群提供粮油补贴款800元。

#### 3. 精准扶贫成效

单位：万元 币种：人民币

| 指 标               | 数量及开展情况   |
|-------------------|---|
| 一、总体情况            | 56.08   |
| 其中：1. 资金          | 56.00   |
| 2. 物资折款           | 0.08  |
| 二、分项投入            |   |
| 9. 其他项目           |   |
| 其中：9.1. 项目个数（个）   | 5   |
| 9.2. 投入金额         | 56.08   |
| 9.4. 其他项目说明       | 1、向淳安姜桐村提供基础设施建设基金20万元用于修路（注：另有5万元从党费中列支，合计该项目提供资金为25万元）；<br>2、淳安县瑶山乡村帮扶项目一次性资助15万元；<br>3、向建德大同镇提供慰问金1万元；<br>4、向建德莲花镇徐家村提供帮扶款20万元；<br>5、“百千万”工程慰问困难人群提供粮油补贴款800元。 |
| 三、所获奖项（内容、级别）     |   |
| 杭州市“联乡结村”帮扶工作先进集体 |   |

#### 4. 后续精准扶贫计划

公司将继续按照杭州市委、杭州商旅的有关要求和统一部署，积极参与，做好精准扶贫各项工作。

#### (二) 社会责任工作情况

适用 不适用

春风行动：本报告期，公司范围内企业共计捐款 30 万元；

社会公益：杭州大厦向杭州关爱孤儿基金会捐款 2.86 万元。

#### (三) 环境信息情况

##### 1. 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其重要子公司的环保情况说明

适用 不适用

##### 2. 重点排污单位之外的公司

适用 不适用

##### 3. 其他说明

适用 不适用

#### (四) 其他说明

适用 不适用

### 十八、可转换公司债券情况

#### (一) 转债发行情况

适用 不适用

#### (二) 报告期转债持有人及担保人情况

适用 不适用

#### (三) 报告期转债变动情况

适用 不适用

报告期转债累计转股情况

适用 不适用

#### (四) 转股价格历次调整情况

适用 不适用

#### (五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

适用 不适用

#### (六) 转债其他情况说明

适用 不适用

## 第六节 普通股股份变动及股东情况

### 一、普通股股本变动情况

#### (一) 普通股股份变动情况表

##### 1、普通股股份变动情况表

单位：股

|              | 本次变动前       |        | 本次变动增减（+，-） |    |       |              |              | 本次变动后       |        |
|--------------|-------------|--------|-------------|----|-------|--------------|--------------|-------------|--------|
|              | 数量          | 比例（%）  | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他           | 小计           | 数量          | 比例（%）  |
| 一、有限售条件股份    | 404,643,737 | 56.59  |             |    |       | -404,643,737 | -404,643,737 | 0           | 0.00   |
| 1、国家持股       |             |        |             |    |       |              |              |             |        |
| 2、国有法人持股     | 404,643,737 | 56.59  |             |    |       | -404,643,737 | -404,643,737 | 0           | 0.00   |
| 3、其他内资持股     |             |        |             |    |       |              |              |             |        |
| 其中：境内非国有法人持股 |             |        |             |    |       |              |              |             |        |
| 境内自然人持股      |             |        |             |    |       |              |              |             |        |
| 4、外资持股       |             |        |             |    |       |              |              |             |        |
| 其中：境外法人持股    |             |        |             |    |       |              |              |             |        |
| 境外自然人持股      |             |        |             |    |       |              |              |             |        |
| 二、无限售条件流通股   | 310,383,021 | 43.41  |             |    |       | +404,643,737 | +404,643,737 | 715,026,758 | 100.00 |
| 1、人民币普通股     | 310,383,021 | 43.41  |             |    |       | +404,643,737 | +404,643,737 | 715,026,758 | 100.00 |
| 2、境内上市的外资股   |             |        |             |    |       |              |              |             |        |
| 3、境外上市的外资股   |             |        |             |    |       |              |              |             |        |
| 4、其他         |             |        |             |    |       |              |              |             |        |
| 三、普通股股份总数    | 715,026,758 | 100.00 |             |    |       | 0            | 0            | 715,026,758 | 100.00 |

##### 2、普通股股份变动情况说明

适用 不适用

杭州市商贸旅游集团有限公司持有的 404,643,737 股限售股于 2017 年 9 月 26 日上市流通，详见公司于 2017 年 9 月 19 日披露的编号为 2017-030 的《杭州解百集团股份有限公司非公开发行限售股上市流通公告》。

##### 3、普通股股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

| 股东名称          | 年初限售股数      | 本年解除限售股数    | 本年增加限售股数 | 年末限售股数 | 限售原因  | 解除限售日期     |
|---------------|-------------|-------------|----------|--------|---|------------|
| 杭州市商贸旅游集团有限公司 | 404,643,737 | 404,643,737 | 0        | 0      | 履行非公开发行承诺：自股份发行结束之日（即 2014 年 9 月 26 日）起 36 个月内不得转让。 | 2017-09-26 |
| 合计            | 404,643,737 | 404,643,737 | 0        | 0      | /   | /          |

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司普通股股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

|                              |        |
|------------------------------|--------|
| 截止报告期末普通股股东总数(户)             | 36,761 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)      | 34,596 |
| 截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)       | 不适用    |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 不适用    |

#### (二) 截止报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

| 前十名股东持股情况                       |            |             |           |                     |             |        |          |
|---------------------------------|------------|-------------|-----------|---------------------|-------------|--------|----------|
| 股东名称<br>(全称)                    | 报告期内<br>增减 | 期末持股数量      | 比例<br>(%) | 持有有限<br>售条件股<br>份数量 | 质押或冻结<br>情况 |        | 股东<br>性质 |
|                                 |            |             |           |                     | 股份<br>状态    | 数<br>量 |          |
| 杭州市商贸旅游集团有限公司                   | 1,651,400  | 406,295,137 | 56.82     | 0                   | 无           | 0      | 国有法人     |
| 杭州商业资产经营(有限)公司                  | 0          | 81,791,279  | 11.44     | 0                   | 无           | 0      | 国家       |
| 杭州股权管理中心                        | -245,635   | 4,180,991   | 0.58      | 0                   | 无           | 0      | 境内非国有法人  |
| 娄甫君                             | -93,576    | 2,400,000   | 0.34      | 0                   | 无           | 0      | 境内自然人    |
| 广东粤财信托有限公司-粤财信托·斐泓1号结构化集合资金信托计划 | 1,650,000  | 1,650,000   | 0.23      | 0                   | 无           | 0      | 其他       |
| 朱可可                             | 1,351,385  | 1,351,385   | 0.19      | 0                   | 无           | 0      | 境内自然人    |
| 香港中央结算有限公司                      | 189,454    | 1,330,373   | 0.19      | 0                   | 无           | 0      | 其他       |
| 李庆海                             | 1,270,000  | 1,270,000   | 0.18      | 0                   | 无           | 0      | 境内自然人    |
| 唐超                              | 1,260,900  | 1,260,900   | 0.18      | 0                   | 无           | 0      | 境内自然人    |
| 西湖电子集团有限公司                      | 0          | 1,139,638   | 0.16      | 0                   | 无           | 0      | 国有法人     |
| 前十名无限售条件股东持股情况                  |            |             |           |                     |             |        |          |

| 股东名称                            | 持有无限售条件流通股的数量   | 股份种类及数量 |             |
|---------------------------------|---|---------|-------------|
|                                 |   | 种类      | 数量          |
| 杭州市商贸旅游集团有限公司                   | 406,295,137   | 人民币普通股  | 406,295,137 |
| 杭州商业资产经营（有限）公司                  | 81,791,279  | 人民币普通股  | 81,791,279  |
| 杭州股权管理中心                        | 4,180,991   | 人民币普通股  | 4,180,991   |
| 娄甫君                             | 2,400,000   | 人民币普通股  | 2,400,000   |
| 广东粤财信托有限公司—粤财信托·斐泓1号结构化集合资金信托计划 | 1,650,000   | 人民币普通股  | 1,650,000   |
| 朱可可                             | 1,351,385   | 人民币普通股  | 1,351,385   |
| 香港中央结算有限公司                      | 1,330,373   | 人民币普通股  | 1,330,373   |
| 李庆海                             | 1,270,000   | 人民币普通股  | 1,270,000   |
| 唐超                              | 1,260,900   | 人民币普通股  | 1,260,900   |
| 西湖电子集团有限公司                      | 1,139,638   | 人民币普通股  | 1,139,638   |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                | 上述股东中，杭州商业资产经营（有限）公司是杭州市商贸旅游集团有限公司的全资子公司。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。 |         |             |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明             | 不适用   |         |             |

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

| 序号               | 有限售条件股东名称     | 持有的有限售条件股份数量 | 有限售条件股份可上市交易情况 |             | 限售条件  |
|------------------|---------------|--------------|----------------|-------------|---|
|                  |               |              | 可上市交易时间        | 新增可上市交易股份数量 |   |
| 1                | 杭州市商贸旅游集团有限公司 | 404,643,737  | 2017-09-26     | 404,643,737 | 在本次交易中取得的杭州解百的股份，自股份发行结束之日起36个月内不转让，之后按照中国证监会和上交所的有关规定执行。 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 |               | 不适用          |                |             |   |

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

|                          |  |
|--------------------------|--|
| 名称                       | 杭州市商贸旅游集团有限公司                                    |
| 单位负责人或法定代表人              | 赵敏   |
| 成立日期                     | 2012-08-01                                       |
| 主要经营业务                   | 市政府授权国有资产经营、管理、实业投资；其他无需报经审批的一切合法项目；含下属分支机构经营范围。 |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 不适用  |

|        |   |
|--------|---|
| 其他情况说明 | 无 |
|--------|---|

## 2 自然人

适用 不适用

## 3 公司不存在控股股东情况的特别说明

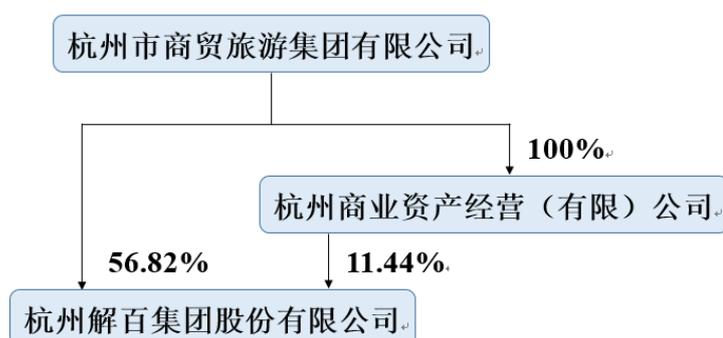
适用 不适用

## 4 报告期内控股股东变更情况索引及日期

适用 不适用

## 5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



## (二) 实际控制人情况

### 1 法人

适用 不适用

|                          |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| 名称                       | 杭州市人民政府（杭州市人民政府国有资产监督管理委员会） |
| 单位负责人或法定代表人              | 王希                          |
| 成立日期                     | 2005年3月                     |
| 主要经营业务                   | 不适用                         |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 未知                          |
| 其他情况说明                   | 无                           |

### 2 自然人

适用 不适用

### 3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

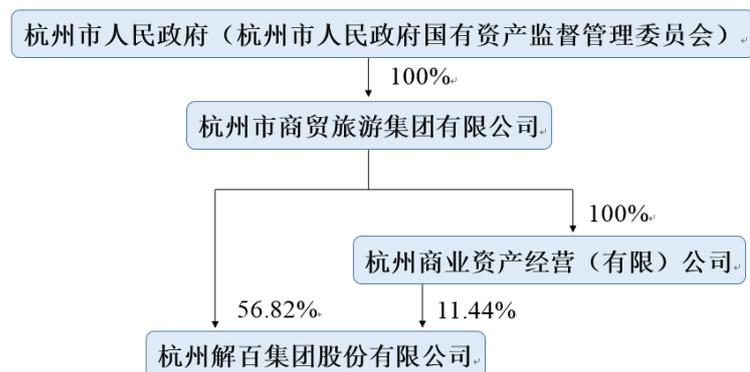
适用 不适用

### 4 报告期内实际控制人变更情况索引及日期

适用 不适用

## 5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



## 6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

## (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

## 五、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

## 六、股份限制减持情况说明

适用 不适用

## 第七节 优先股相关情况

适用 不适用

## 第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

### 一、持股变动情况及报酬情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

| 姓名  | 职务(注)          | 性别 | 年龄 | 任期起始日期     | 任期终止日期     | 年初持股数 | 年末持股数 | 年度内股份增减变动量 | 增减变动原因 | 报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元) | 是否在公司关联方获取报酬 |
|-----|----------------|----|----|------------|------------|-------|-------|------------|--------|----------------------|--------------|
| 童民强 | 董事长、党委书记       | 男  | 59 | 2017-05-26 | 2020-05-25 | 0     | 0     | 0          | 不适用    | 387.92               | 否            |
| 周自力 | 副董事长、党委副书记、总经理 | 男  | 51 | 2017-05-26 | 2020-05-25 | 0     | 0     | 0          | 不适用    | 91.64                | 否            |
| 俞勇  | 副董事长           | 男  | 53 | 2017-05-26 | 2020-05-25 | 0     | 0     | 0          | 不适用    | 383.50               | 否            |
| 谢雅芳 | 董事、副总经理、总会计师   | 女  | 54 | 2017-05-26 | 2020-05-25 | 0     | 0     | 0          | 不适用    | 67.02                | 否            |
| 任海锋 | 董事             | 男  | 38 | 2017-05-26 | 2020-05-25 | 0     | 0     | 0          | 不适用    | 0.00                 | 是            |
| 章国经 | 董事             | 男  | 54 | 2017-05-26 | 2020-05-25 | 0     | 0     | 0          | 不适用    | 0.00                 | 否            |
| 童本立 | 独立董事           | 男  | 67 | 2017-05-26 | 2020-05-25 | 0     | 0     | 0          | 不适用    | 5.00                 | 否            |
| 王国卫 | 独立董事           | 男  | 49 | 2017-05-26 | 2020-05-25 | 0     | 0     | 0          | 不适用    | 5.00                 | 否            |
| 王曙光 | 独立董事           | 男  | 64 | 2017-05-26 | 2020-05-25 | 0     | 0     | 0          | 不适用    | 2.91                 | 否            |
| 裴长洪 | 独立董事           | 男  | 63 | 2014-05-26 | 2017-05-25 | 0     | 0     | 0          | 不适用    | 0.00                 | 否            |
| 胡超东 | 监事会主席          | 男  | 48 | 2017-05-26 | 2020-05-25 | 0     | 0     | 0          | 不适用    | 0.00                 | 是            |
| 徐海明 | 监事             | 男  | 29 | 2017-05-26 | 2020-05-25 | 0     | 0     | 0          | 不适用    | 0.00                 | 是            |
| 李伶  | 监事             | 女  | 43 | 2017-05-26 | 2020-05-25 | 0     | 0     | 0          | 不适用    | 0.00                 | 否            |
| 俞丽丽 | 监事             | 女  | 43 | 2017-05-26 | 2020-05-25 | 0     | 0     | 0          | 不适用    | 38.05                | 否            |
| 朱雷  | 监事             | 男  | 46 | 2017-05-26 | 2020-05-25 | 0     | 0     | 0          | 不适用    | 70.11                | 否            |
| 叶芙蓉 | 监事             | 女  | 45 | 2014-05-26 | 2017-05-25 | 0     | 0     | 0          | 不适用    | 40.48                | 否            |
| 毕铃  | 副总经理、董事会秘书     | 女  | 43 | 2017-05-26 | 2020-05-25 | 0     | 0     | 0          | 不适用    | 175.96               | 否            |

|    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |          |   |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|---|
| 合计 | / | / | / | / | / | 0 | 0 | 0 | / | 1,267.59 | / |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|---|

| 姓名  | 主要工作经历   |
|-----|--|
| 童民强 | 1980.8-1986.12 杭州人民中学教师；1986.12-1989.3 杭州大厦有限公司办公室主管；1989.3-1996.8 杭州大厦有限公司客房部副经理、公关部副经理、经理、购物中心办公室主任；1996.8-2010.12 历任杭州大厦有限公司购物中心副总经理、购物中心总经理、常务副总经理、大厦有限公司董事、党委副书记；2010.12-2013.12 杭州大厦有限公司总经理；2013.12-至今杭州大厦有限公司党委书记、董事长；2015.3-至今杭州解百集团股份有限公司党委书记、董事长。  |
| 周自力 | 历任杭州市食品工业公司团委副书记、书记；1990.8-1996.4 杭州市第二商业局团工委副书记、团工委书记；1996.4-1999.11 杭州市商业局团工委书记；1999.11-2002.4 杭州商业资产经营（有限）公司团工委书记、工会副主席；2002.4-2015.3 杭州解百集团股份有限公司党委书记、董事长；2015.3-至今杭州解百集团股份有限公司党委副书记、副董事长、总经理。   |
| 俞勇  | 1982.12-1986.5 杭州四五〇九厂；1986.5-1988.5 杭州合成塑料厂；1988.8-1993.6 杭州工联大厦部门经理；1993.6-2009.1 杭州大厦有限公司先后担任部门经理、近江大厦总经理、工业房产公司副总经理、部门经理、招商二部副总经理、总经理；2009.1-2009.8 杭州大厦有限公司总经理助理兼招商总部副总经理；2009.8-2013.12 杭州大厦有限公司党委委员、副总经理；2013.12-至今杭州大厦有限公司总经理；2015.3-2016.4 杭州解百集团股份有限公司董事、常务副总经理；2016.4-至今杭州解百集团股份有限公司副董事长。 |
| 谢雅芳 | 历任杭州市商业局财务处副处长；杭州解百集团股份有限公司副总经理；1999.4-2002.5 杭州解百集团股份有限公司董事、副总经理、财务负责人；2002.5-至今杭州解百集团股份有限公司董事、副总经理、总会计师。   |
| 任海锋 | 2004.3-2008.6 方正证券财务部、投资银行部历任项目经理、高级项目经理；2008.6-2012.9 杭州旅游集团有限公司财务部经理助理；2012.9-2013.7 杭州市商贸旅游集团有限公司财务部部长助理；2013.7-2016.7 杭州市商贸旅游集团有限公司财务部副部长；2016.7-2017.9 杭州市商贸旅游集团有限公司财务部部长；2016.7-至今杭州商旅金融投资有限公司董事长；2015.3-至今杭州解百集团股份有限公司董事。   |
| 章国经 | 历任西湖电子集团有限公司副董事长、副总经理、总经理；数源科技股份有限公司副董事长、副总经理、总经理；三菱数源移动通信设备有限公司董事长。2003.8-至今西湖电子集团有限公司党委书记、董事长；2001.3-至今数源科技股份有限公司党委书记、董事长；现任杭州（香港）实业有限公司董事长；现任西湖集团（香港）有限公司董事；2014.5-至今杭州解百集团股份有限公司董事。  |
| 童本立 | 1975.7-1981.1 杭州无线电工业学校教师；1984.3-1991.7 浙江省财政厅副处长、处长；1991.8-1993.4 浙江财经学院副院长；1993.4-2004.4 浙江财经学院院长；2004.5-2008.10 浙江财经学院党委书记；现已退休；2014.5-至今杭州解百集团股份有限公司独立董事。  |
| 王国卫 | 1994.4-1998.5 上海国际信托投资公司副科长；1998.6-2011.1 华安基金管理有限公司投资总监；2011.10-至今上海鑫富越资产管理有限公司董事长。2012.3-至今杭州解百集团股份有限公司独立董事。   |
| 王曙光 | 2003.11-2013.11 浙江省青年研究会会长；现已退休；2017.5-至今杭州解百集团股份有限公司独立董事。   |
| 胡超东 | 1992.8-1997.12 杭州新华造纸厂；1997.12-1999.12 杭州立信会计师事务所财务审计；2000.1-2005.4 杭州大地会计师事务所财务审计；2005.4-2012.9 杭州旅游集团有限公司审计监察室职员、经理助理；2012.9-2014.10 杭州市商贸旅游集团有限公司发展战略部部长助理；2014.10-2016.6 杭州市商贸旅游集团有限公司监察审计部副部长；2016.6-2017.9 杭州市商贸旅游集团有限公司审计（法务）部副部长（主   |

|     |   |
|-----|---|
|     | 持工作)；2017.9-至今任杭州市商贸旅游集团有限公司审计风控(法务)部副部长(主持工作)；2015.3-2016.4 杭州解百集团股份有限公司监事；2016.4-至今杭州解百集团股份有限公司监事会主席。   |
| 徐海明 | 2013.5-2016.9 杭州解百集团股份有限公司财务部职员，2016.10-至今杭州市商贸旅游集团有限公司财务管理部职员；2017.5-至今杭州解百集团股份有限公司监事。   |
| 李伶  | 1993.9-1996.6 浙江省证券登记中心职员；1996.6-2009.9 杭州股权管理中心职员；2009.9-至今杭州股权管理中心业务科科长；2014.5-至今杭州解百集团股份有限公司监事。  |
| 俞丽丽 | 1996.8-1997.11 杭州解百集团股份有限公司员工；1997.11-2004.3 历任杭州解百集团股份有限公司路桥购物中心超市副经理、女装精品部副经理、新品开发部办事员、家居部副经理、日化商场副经理、化妆首饰部副经理；2004.4-2014.5 历任杭州解百集团股份有限公司针织部经理、化妆首饰部经理、化饰鞋包部经理；2014.6-2015.12 杭州解百集团股份有限公司总经理助理、化饰部经理、招商业务部部长；2016.1-2016.12 杭州解百商贸集团有限公司总经理助理、营运部部长；2017.1-至今杭州解百商贸集团有限公司总经理助理、新元华总经理；2017.5-至今杭州解百集团股份有限公司职工监事。 |
| 朱雷  | 1989.6-2000.12 杭州大厦有限公司财务总部科员；2001.1-2001.7 杭州大厦有限公司财务总部主管；2001.8-2008.2 杭州大厦有限公司财务总部副经理；2008.3-2013.8 杭州大厦有限公司财务总部经理；2013.8-至今杭州大厦有限公司财务副总监；2015.2-至今杭州解百集团股份有限公司职工监事。   |
| 毕铃  | 1996.7-1996.10 浙江省国际信托投资公司国际金融部；1996.10-2001.3 浙江省国际信托投资公司发展策划部；2001.4-2002.4 浙江国信控股集团办公室主任助理；2002.4-2006.6 浙江国信控股集团办公室副主任；2006.6-2010.4 杭州市地铁集团有限责任公司经营管理部副部长；2010.4-至今杭州大厦有限公司党委委员、副总经理；2016.5-至今杭州大厦有限公司董事；2015.3-至今杭州解百集团股份有限公司副总经理；2016.4-至今杭州解百集团股份有限公司董事会秘书。   |
| 裴长洪 | 1994.7-1997.1 中国社会科学院(以下简称“社科院”)财贸经济研究所副研究员、研究员、对外贸易研究室主任、所长助理；1997.11-2003.1 社科院外事局局长、研究生院博士生导师；2003.2-2004.9 挂职杭州市人民政府副市长；2004-2009.12 社科院财贸经济研究所所长、党委书记；2010.1-2016.12 社科院经济研究所所长、党委书记；2016.12-至今任社科院经济研究所研究员、研究生院教授。2014.5 任杭州解百集团股份有限公司独立董事，2015.4 辞任，实际履行职责至2017.5。   |
| 叶芙蓉 | 2007.1-2016.5 历任杭州解百集团股份有限公司审计监督室主任、办公室主任；2016.5-至今任杭州解百集团股份有限公司综合办主任；2014.5-2017.5 任杭州解百集团股份有限公司职工监事。  |

其它情况说明

适用 不适用

## (二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

## 二、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

## (一) 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

| 任职人员姓名       | 股东单位名称        | 在股东单位担任的职务         | 任期起始日期     | 任期终止日期     |
|--------------|---------------|--------------------|------------|------------|
| 任海锋          | 杭州市商贸旅游集团有限公司 | 财务部部长              | 2016-07-13 | 2017-09-19 |
| 章国经          | 西湖电子集团有限公司    | 董事长                | 2003-08-01 |            |
| 胡超东          | 杭州市商贸旅游集团有限公司 | 审计（法务）部副部长         | 2016-06-12 | 2017-09-19 |
| 胡超东          | 杭州市商贸旅游集团有限公司 | 审计风控（法务）部副部长（主持工作） | 2017-09-20 |            |
| 徐海明          | 杭州市商贸旅游集团有限公司 | 财务管理部              | 2016-10-01 |            |
| 李伶           | 杭州股权管理中心      | 业务科科长              | 2009-09-01 |            |
| 在股东单位任职情况的说明 |               | 不适用                |            |            |

## (二) 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称             | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期     | 任期终止日期     |
|--------|--------------------|------------|------------|------------|
| 童民强    | 杭州解百商贸集团有限公司       | 执行董事       | 2015-12-23 |            |
| 童民强    | 杭州大厦有限公司           | 董事长        | 2013-12-27 |            |
| 童民强    | 杭州大厦零售商业管理有限公司     | 执行董事       | 2014-04-28 |            |
| 童民强    | 杭州大厦商业零售有限公司       | 董事长        | 2014-05-23 |            |
| 童民强    | 杭州大厦商业投资管理咨询有限公司   | 执行董事       | 2014-04-28 | 2018-01-22 |
| 周自力    | 义乌解百购物中心有限公司       | 董事长        | 2008-05-05 |            |
| 周自力    | 杭州解百商贸集团有限公司       | 总经理        | 2015-12-23 |            |
| 俞勇     | 杭州大厦有限公司           | 董事、总经理     | 2013-12-27 |            |
| 俞勇     | 杭州大厦零售商业管理有限公司     | 董事         | 2014-04-28 |            |
| 俞勇     | 杭州大厦商业零售有限公司       | 董事、总经理     | 2014-05-23 |            |
| 谢雅芳    | 杭州全程国际健康医疗管理中心有限公司 | 董事         | 2015-12-22 | 2018-02-06 |
| 任海锋    | 杭州市中小企业担保有限公司      | 董事         | 2015-07-01 | 2018-02-28 |
| 任海锋    | 杭州商旅金融投资有限公司       | 董事长        | 2016-07-13 |            |
| 章国经    | 数源科技股份有限公司         | 董事长        | 2001-03-28 |            |

|              |                    |      |            |            |
|--------------|--------------------|------|------------|------------|
| 童本立          | 浙商银行股份有限公司         | 独立董事 | 2015-02-09 | 2018-02-08 |
| 王国卫          | 上海鑫富越资产管理有限公司      | 董事长  | 2011-10-01 |            |
| 王曙光          | 上海开创国际海洋资源股份有限公司   | 独立董事 | 2014-01-22 | 2017-11-07 |
| 王曙光          | 杭州滨江房产集团股份有限公司     | 独立董事 | 2016-05-16 |            |
| 王曙光          | 浙江盾安智控科技股份有限公司     | 独立董事 | 2015-12-10 |            |
| 毕铃           | 杭州大厦有限公司           | 董事   | 2016-05-23 |            |
| 毕铃           | 杭州大厦有限公司           | 副总经理 | 2010-04-26 |            |
| 毕铃           | 杭州全程国际健康医疗管理中心有限公司 | 董事长  | 2015-12-18 | 2018-02-06 |
| 毕铃           | 杭州全程健康医疗门诊部有限公司    | 执行董事 | 2016-01-22 |            |
| 毕铃           | 杭州悦胜体育经纪有限公司       | 董事   | 2016-03-26 |            |
| 毕铃           | 杭州商旅进出口贸易有限公司      | 董事   | 2012-12-12 |            |
| 朱雷           | 杭州大厦零售商业管理有限公司     | 监事   | 2014-04-28 |            |
| 朱雷           | 杭州大厦商业零售有限公司       | 监事   | 2014-05-23 |            |
| 朱雷           | 杭州大厦商业投资管理咨询有限公司   | 监事   | 2014-04-28 | 2018-01-22 |
| 朱雷           | 杭州全程国际健康医疗管理中心有限公司 | 监事   | 2015-12-18 |            |
| 朱雷           | 杭州全程健康医疗门诊部有限公司    | 监事   | 2016-01-22 |            |
| 朱雷           | 杭州全程商业零售有限公司       | 监事   | 2016-02-24 |            |
| 朱雷           | 杭州百大置业有限公司         | 监事   | 2012-07-23 |            |
| 裴长洪          | 中国社会科学院经济研究所       | 研究员  | 1994-08-01 |            |
| 裴长洪          | 中国社会科学院研究生院        | 教授   | 1997-11-01 |            |
| 叶芙蓉          | 杭州解百兰溪购物中心有限公司     | 监事   | 2012-03-28 |            |
| 叶芙蓉          | 杭州解百灵隐购物中心有限公司     | 监事   | 2011-11-23 |            |
| 在其他单位任职情况的说明 | 无                  |      |            |            |

### 三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

|                     |   |
|---------------------|---|
| 董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序 | 根据公司章程有关规定，董事、监事报酬由公司股东大会审议批准，高管人员的报酬由公司董事会审议批准。    |
| 董事、监事、高级管理人员报酬确定依据  | 本报告期，具体按照第八届董事会第二十四次会议审议通过的《杭州解百 2016-2018 年度董事、监事及 |

|                             |   |
|-----------------------------|---|
|                             | 高级管理人员年薪考核办法》及公司相关制度规定执行，由董事会薪酬与考核委员会进行绩效考核，提出具体分配的报酬数额。  |
| 董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况       | 本报告期，公司董、监、高人员报酬的实际支付与公司披露的情况一致，其中：童民强、俞勇、毕铃、朱雷的报酬由杭州大厦支付。  |
| 报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计 | 本报告期，公司全体董事、监事和高级管理人员（含当年离任及退休）从公司获得的税前报酬总额为 1,267.59 万元，其中：考核年薪为 1,187.90 万元，福利、公积金及年金等其他形式报酬为 79.69 万元。 |

#### 四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

| 姓名  | 担任的职务      | 变动情形 | 变动原因         |
|-----|------------|------|--------------|
| 童民强 | 董事长        | 选举   | 股东大会选举、董事会选举 |
| 周自力 | 副董事长       | 选举   | 股东大会选举、董事会选举 |
| 俞勇  | 副董事长       | 选举   | 股东大会选举、董事会选举 |
| 谢雅芳 | 董事         | 选举   | 股东大会选举       |
| 任海锋 | 董事         | 选举   | 股东大会选举       |
| 章国经 | 董事         | 选举   | 股东大会选举       |
| 童本立 | 独立董事       | 选举   | 股东大会选举       |
| 王国卫 | 独立董事       | 选举   | 股东大会选举       |
| 王曙光 | 独立董事       | 选举   | 股东大会选举       |
| 胡超东 | 监事会主席      | 选举   | 股东大会选举、监事会选举 |
| 徐海明 | 监事         | 选举   | 股东大会选举       |
| 李伶  | 监事         | 选举   | 股东大会选举       |
| 俞丽丽 | 监事         | 选举   | 职代公选举        |
| 朱雷  | 监事         | 选举   | 职代会选举        |
| 周自力 | 总经理        | 聘任   | 董事会聘任        |
| 谢雅芳 | 副总经理、总会计师  | 聘任   | 董事会聘任        |
| 毕铃  | 副总经理、董事会秘书 | 聘任   | 董事会聘任        |
| 裴长洪 | 独立董事       | 离任   | 任期届满         |
| 叶芙蓉 | 监事         | 离任   | 任期届满         |

五、近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

## 六、母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

|                        |        |
|------------------------|--------|
| 母公司在职员工的数量             | 453    |
| 主要子公司在职员工的数量           | 1,144  |
| 在职员工的数量合计              | 1,597  |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数 |        |
| 专业构成                   |        |
| 专业构成类别                 | 专业构成人数 |
| 销售人员                   | 734    |
| 技术人员                   | 167    |
| 财务人员                   | 62     |
| 行政人员                   | 142    |
| 后勤及其他人员                | 492    |
| 合计                     | 1,597  |
| 教育程度                   |        |
| 教育程度类别                 | 数量(人)  |
| 本科及以上学历                | 433    |
| 大专                     | 517    |
| 中专(高中)                 | 443    |
| 初中及以下                  | 204    |
| 合计                     | 1,597  |

### (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

1、薪酬原则：激励性原则，合法性原则，统一管理 with 适度放权相结合原则，内部公平性与外部竞争性相结合原则。

2、薪酬模式：年薪制、宽幅绩效工资制等相结合。

3、薪酬组成：包含货币化薪酬与福利。

(1) 货币化薪酬：包含岗位工资、绩效奖金、年终奖和其他。其中，岗位工资根据岗位等级、工作资历等确定。绩效奖金和年终奖结合岗位价值等级、个人绩效考核结果、部门经营情况等情况进行核定发放。其他薪酬是针对特别人员或根据特别贡献发放的薪酬，包含各种津贴、总经理特别奖励等。

(2) 福利：包含社会保险、住房公积金、企业年金和其他福利。

### (三) 培训计划

√适用 □不适用

1、基本原则

与公司战略和经营发展紧密结合、与岗位技能和专业知识紧密相关、与员工个人发展紧密联系。

2、培训内容

(1) 战略宣导：公司未来发展、管理模式、企业文化、当年期重点工作、相关改革理念等。

(2) 新人入职培训：对公司概况、发展历史、经营理念、企业文化、组织机构、管理制度、岗位职责、消防安全、治安常识、相关法律法规、服务理念及服务技能等方面进行培训，并进行相关考试，考核通过者方能正式入职。

(3) 管理人员及管培生培训：围绕公司对管理人员及管培生的岗位职责和能力素质要求，紧贴各岗位的不同特点，提高基层管理人员的管理水平和业务能力。培训内容如现场管理、时间管

理、安全管理、团队建设、沟通技巧等通用类培训，以及商务礼仪、业务实操、工作标准化等专业知识技能培训。

(4) 专业技术人员培训：分为两个层面，一是财务、审计、法务、文秘、人力资源管理等管理岗位人员，二是计算机、工程、物业、消防监控等技术操作岗位人员。鼓励员工根据自身岗位需要，利用业余时间参加资格证书考试和学历学位继续教育，使技术人员的专业能力向相关专业和管理领域拓展，进一步提升专业技能，成为高素质的专业人才。

(5) 联营人员培训：指在零售板块驻场工作的供应商员工的相关培训。主要包括入职培训、业务技能培训、创优评优、团建活动等。

### 3、执行情况

(1) 集团组织开展人才盘点工作，通过盘点，摸清集团内人才现状，找到管理和人才发展痛点，为后续人才体系搭建、公司管理方向等提供依据和助力。

(2) 下属各业务板块根据各自年度工作和特点展开培训，主要：

零售板块实行分级培训：公司级、部门级、班组级三级培训：

①培训相关制度修订，如培训管理制度、内训师管理规程等。

②公司级培训：开展了三年期规划宣导、新组织架构和管理模式宣导、新人入职培训、中层管理者新模式下的团队建设、基层管理者培训、服务理念及技能主题培训、联营人员培训等。

③部门级及班组培训：根据部门及班组的业务、专业技能不同，自主开展培训，如部门/班组内的技能比武、相关专业技能等。

④内训师年度等级评定及调整。

体育板块还在初创期，主要侧重新员工入职培训、业务知识和专业技能培训、业务流程培训等。

## (四) 劳务外包情况

适用 不适用

|             |   |
|-------------|---|
| 劳务外包的工时总数   | 1、杭州大厦宾馆客房外包按房间数量计费；<br>2、杭州大厦保安外包按岗位整体外包；<br>3、母公司及其他子公司的劳务外包按工时计算，合计为 183,532 小时。 |
| 劳务外包支付的报酬总额 | 346.32 万元   |

## 七、其他

适用 不适用

2017 年度，公司范围内企业共承担离退休人员费用总额为 83.18 万元，主要涉及节日慰问、生病探望、生活困难补助等。

## 第九节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司根据《公司法》、《上市公司治理准则》等法律法规以及中国证监会、上海证券交易所关于公司治理的要求，不断完善公司法人治理结构，公司治理水平和运行质量不断提高，公司股东大会、董事会、监事会各尽其责、规范运作，切实维护了广大投资者和公司的利益，公司治理情况与《公司法》及中国证监会有关上市公司治理的要求基本符合。报告期内公司治理的情况具体如下：

1、关于股东与股东大会。本报告期，公司召开年度股东大会一次、临时股东大会一次。公司股东大会的召集、召开和表决程序规范，每次会议均对相关议案的审议提供网络投票，能够确保

所有股东、尤其是中小股东充分行使表决权。公司召开股东大会会有律师现场见证，对会议的召开程序、审议事项、股东大会决议等进行见证，并出具法律意见书，保证了股东大会的合法有效。

2、关于控股股东与上市公司。控股股东严格按《公司法》要求依法行使出资人的权利并承担义务，不存在侵占公司资产、损害公司和中小股东利益的情况。公司具有独立的业务及自主经营能力，与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务方面做到了“五独立”。公司董事会、监事会和内部机构均独立运作，确保公司重大决策由公司独立作出和实施。

3、关于董事和董事会。公司董事会由9名董事组成，其中3名为独立董事，人数和人员构成符合法律法规的要求。本报告期，公司第八届董事会于2017年5月任期届满，经股东大会选举产生了第九届董事会。根据公司章程及规定，第九届董事会第一次会议选举产生了董事会战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会。本报告期，公司全体董事均能严格依据国家相关法律法规和《公司章程》等的规定，诚信、勤勉地履行职务。

4、关于监事和监事会。根据《公司章程》，公司监事会由5名监事组成，其中2名为职工代表。本报告期，公司第八届监事会于2017年5月任期届满，经股东大会选举产生了第九届监事会。报告期内，公司监事按《公司章程》等的规定，对公司经营情况、财务状况以及公司董事和其他高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，维护公司及股东的合法权益。

5、关于投资者关系及相关利益者。本报告期，公司认真接待各类投资者，通过电话及媒体与广大投资者保持沟通。同时，公司充分尊重和积极维护利益相关者的合法权益。

6、关于信息披露与透明度。公司严格按照法律、法规及公司《信息披露事务管理制度》等的规定，真实、准确、完整、及时地披露公司的相关信息，并做好信息披露前的保密工作，确保公司信息披露的公开、公平、公正。

公司治理与中国证监会相关规定的要求是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因  
适用 不适用

## 二、股东大会情况简介

| 会议届次           | 召开日期       | 决议刊登的指定网站的查询索引 | 决议刊登的披露日期  |
|----------------|------------|----------------|------------|
| 2016年年度股东大会    | 2017-05-26 | www.sse.com.cn | 2017-05-27 |
| 2017年第一次临时股东大会 | 2017-08-31 | www.sse.com.cn | 2017-09-01 |

股东大会情况说明

适用 不适用

## 三、董事履行职责情况

### (一) 董事参加董事会和股东大会的情况

| 董事姓名 | 是否独立董事 | 参加董事会情况    |        |           |        |      |               | 参加股东大会情况  |
|------|--------|------------|--------|-----------|--------|------|---------------|-----------|
|      |        | 本年应参加董事会次数 | 亲自出席次数 | 以通讯方式参加次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 | 是否连续两次未亲自参加会议 | 出席股东大会的次数 |
| 童民强  | 否      | 7          | 7      | 0         | 0      | 0    | 否             | 1         |
| 周自力  | 否      | 7          | 7      | 0         | 0      | 0    | 否             | 2         |
| 俞勇   | 否      | 7          | 6      | 1         | 0      | 0    | 否             | 0         |
| 谢雅芳  | 否      | 7          | 7      | 0         | 0      | 0    | 否             | 1         |
| 任海锋  | 否      | 7          | 7      | 0         | 0      | 0    | 否             | 0         |
| 章国经  | 否      | 7          | 7      | 0         | 0      | 0    | 否             | 0         |
| 童本立  | 是      | 7          | 7      | 0         | 0      | 0    | 否             | 1         |
| 王国卫  | 是      | 7          | 2      | 5         | 0      | 0    | 否             | 0         |

|     |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 王曙光 | 是 | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 裴长洪 | 是 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 否 | 0 |

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

|                |   |
|----------------|---|
| 年内召开董事会会议次数    | 7 |
| 其中：现场会议次数      | 2 |
| 通讯方式召开会议次数     | 0 |
| 现场结合通讯方式召开会议次数 | 5 |

## (二) 独立董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

## (三) 其他

适用 不适用

## 四、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议，存在异议事项的，应当披露具体情况

适用 不适用

报告期内，公司董事会各专业委员会依据相关规定有序开展相关工作，分别对公司董、监、高人员变动及其年度薪酬考核、定期报告、关联交易，以及会计政策和会计估计变更等事项进行审查，充分发挥专业判断职能。报告期内，公司各专业委员会履行职责时未对相关事项提出异议。

## 五、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

## 六、公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

适用 不适用

存在同业竞争的，公司相应的解决措施、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

## 七、报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

本报告期，根据第八届董事会第二十四次会议审议通过的《杭州解百 2016-2018 年度董事、监事及高级管理人员年薪考核办法》，对高管人员进行绩效考核（公司年薪考核办法的具体内容详见 2016 年 10 月 28 日上海证券交易所网站 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）。

## 八、是否披露内部控制自我评价报告

适用 不适用

公司第九届董事会第六次会议审议通过了《公司 2017 年度内部控制评价报告》，全文详见公司于 2018 年 3 月 20 日在上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn> 刊载的公告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

**九、内部控制审计报告的相关情况说明**

√适用 □不适用

本报告期，天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司进行内控审计，并出具天健审（2018）669 号内部控制审计报告。

是否披露内部控制审计报告：是

**十、其他**

□适用 √不适用

**第十节 公司债券相关情况**

□适用 √不适用

**第十一节 财务报告****一、审计报告**

√适用 □不适用

**审 计 报 告**

天健审（2018）668 号

杭州解百集团股份有限公司全体股东：

**一、审计意见**

我们审计了杭州解百集团股份有限公司（以下简称杭州解百公司）财务报表，包括 2017 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2017 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了杭州解百公司 2017 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2017 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

**二、形成审计意见的基础**

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于杭州解百公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

**三、关键审计事项**

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

**（一）应收款项坏账准备****1. 关键审计事项**

如财务报表附注三（十一）及财务报表附注三（二十八）2 所述，2017 年度，杭州解百公司为了更加客观公允地反映其财务状况和经营成果，使杭州解百公司的应收债权更接近于杭州解百公司回收情况和风险状况，经杭州解百公司第九届董事会第五次会议决议，对杭州解百公司应收

款项坏账准备的计提方法进行变更。由于应收账款坏账准备的计提方法变更重大且涉及管理层判断，因此我们将其识别为关键审计事项。

## 2. 审计中的应对

我们针对应收款项坏账准备计提方法变更事项执行的主要审计程序包括：

(1) 对杭州解百公司信用政策及应收款项管理相关内部控制的设计和运行有效性进行了评估和测试；

(2) 分析杭州解百公司应收款项坏账准备会计估计变更的合理性，包括对金额重大款项的判断、单独计提坏账准备的判断和对信用卡等款项的判断；

(3) 查阅分析各期末主要客户应收账款形成的主要原因，关注大额应收款是否能按期收回；

(4) 分析计算杭州解百公司资产负债表日坏账准备金额与应收款项余额之间的比率，比较前期坏账准备计提数与实际发生数，分析应收款项坏账准备计提是否充分；

(5) 通过分析杭州解百公司应收款项的账龄和客户信誉情况，并执行应收款项函证程序及检查期后回款情况，评价应收款项坏账准备计提的合理性；

(6) 获取杭州解百公司应收款项坏账准备计提表，复核计算坏账准备计提金额的准确性。

## (二) 权益法核算的长期股权投资的减值

### 1. 关键审计事项

如财务报表附注五（一）11 长期股权投资所述，2017 年度，杭州解百公司对杭州百大置业有限公司的长期股权投资权益法下确认的投资收益为-82,238,294.65 元。在确定该项投资是否存在减值时，杭州解百公司管理层利用外部评估师的工作，按照评估价值进行减值测试。由于减值测试涉及管理层重大判断和估计，因此，我们将权益法核算的长期股权投资的减值识别为关键审计事项。

## 2. 审计中的应对

我们针对权益法核算的长期股权投资的减值的上述关键审计事项执行的主要审计程序包括：

(1) 获取权益法核算的投资公司的协议、公司章程、组织架构及人员构成等文件，了解投资或设立目的。通过检查相关文件记录，了解杭州解百公司对所投资公司的重大影响情况等；

(2) 获取并复核了管理层评价权益法核算的长期股权投资是否存在减值迹象所依据的资料，考虑了管理层评价减值迹象存在的恰当性和完整性；

(3) 对存在减值迹象的权益法核算的长期股权投资，取得管理层对可收回金额测算及外部评估师对该项投资评估的相关资料，并对该项股权价值的准确性进行了复核；

(4) 与管理层和治理层就权益法核算的长期股权投资是否存在减值进行了讨论；

(5) 检查了财务报表中对权益法核算的长期股权投资减值相关信息的列报和披露是否符合企业会计准则规定。

## (三) 租赁事项

### 1. 关键审计事项

如财务报表附注五（二）3 和财务报表附注十（一）至（五）所述，2017 年度杭州解百公司账面列支的租赁费为 19,718.44 万元。由于租赁交易的分类（经营租赁、融资租赁）、租赁费用的分摊等涉及管理层重大判断，且对合并财务报表具有重大影响；所属子公司杭州大厦有限公司与杭州市国土局于 2003 年 1 月 3 日签订的有关杭州武林广场 21 号和 20 号（A 楼、B 楼）两宗土地使用权的土地使用合同于 2016 年 6 月 10 日到期，该合同的续签结果（包括是否续签，以及如何续签）可能对公司的未来经营产生重要影响，因此，我们将租赁事项识别为关键审计事项。

## 2. 审计中的应对

我们对租赁事项执行的主要审计程序包括：

(1) 评价与租赁交易的会计处理相关的关键内部控制（包括管理层对租赁分类的认定、对租金费用的支付、分摊和对账等）的设计和运行有效性；

(2) 通过检查与出租方订立的租赁协议，评价管理层对租赁分类作出的判断是否符合企业会计准则的规定；

(3) 就杭州解百公司本年度租赁交易涉及的年租金和应付款项，向出租方独立函证，并将回函信息与杭州解百公司的会计记录进行核对；

(4) 获取并复核杭州解百公司租赁费用的分摊过程、土地使用权租赁费的计提，评价计入当期损益的准确性和完整性；

(5) 关注杭州大厦有限公司与杭州市国土资源局对武林 21 号和 20 号 (A 楼、B 楼) 两宗土地使用权的土地使用合同的续签情况。

#### 四、其他信息

杭州解百公司管理层 (以下简称管理层) 对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息, 但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表, 使其实现公允反映, 并设计、执行和维护必要的内部控制, 以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时, 管理层负责评估杭州解百公司的持续经营能力, 披露与持续经营相关的事项 (如适用), 并运用持续经营假设, 除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

杭州解百公司治理层 (以下简称治理层) 负责监督杭州解百公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证, 并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证, 但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致, 如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策, 则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中, 我们运用职业判断, 并保持职业怀疑。同时, 我们也执行以下工作:

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险, 设计和实施审计程序以应对这些风险, 并获取充分、适当的审计证据, 作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上, 未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制, 以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时, 根据获取的审计证据, 就可能导致对杭州解百公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性, 审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露; 如果披露不充分, 我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而, 未来的事项或情况可能导致杭州解百公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容 (包括披露), 并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就杭州解百公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据, 以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计, 并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通, 包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明, 并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项, 以及相关的防范措施 (如适用)。

从与治理层沟通过的事项中, 我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要, 因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项, 除非法律法规禁止公开披露这些事项, 或在极少数情形下, 如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处, 我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：李正卫  
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：谢鑫华

二〇一八年三月十六日

## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2017 年 12 月 31 日

编制单位：杭州解百集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目                     | 附注 | 期末余额             | 期初余额             |
|------------------------|----|------------------|------------------|
| <b>流动资产：</b>           |    |                  |                  |
| 货币资金                   | 1  | 1,791,012,349.46 | 1,595,248,273.35 |
| 结算备付金                  |    |                  |                  |
| 拆出资金                   |    |                  |                  |
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 |    |                  |                  |
| 衍生金融资产                 |    |                  |                  |
| 应收票据                   |    |                  |                  |
| 应收账款                   | 5  | 28,982,720.52    | 46,754,725.47    |
| 预付款项                   | 6  | 66,003,456.45    | 24,971,161.23    |
| 应收保费                   |    |                  |                  |
| 应收分保账款                 |    |                  |                  |
| 应收分保合同准备金              |    |                  |                  |
| 应收利息                   | 7  | 3,874,412.84     | 94,287.93        |
| 应收股利                   |    |                  |                  |
| 其他应收款                  | 9  | 6,750,469.37     | 18,046,524.48    |
| 买入返售金融资产               |    |                  |                  |
| 存货                     | 10 | 53,790,413.11    | 60,768,999.60    |
| 持有待售资产                 |    |                  |                  |
| 一年内到期的非流动资产            | 12 |                  | 987,042.56       |
| 其他流动资产                 | 13 | 953,435,954.09   | 781,044,586.78   |
| 流动资产合计                 |    | 2,903,849,775.84 | 2,527,915,601.40 |
| <b>非流动资产：</b>          |    |                  |                  |
| 发放贷款和垫款                |    |                  |                  |
| 可供出售金融资产               | 14 | 97,413,546.47    | 126,261,546.47   |
| 持有至到期投资                |    |                  |                  |
| 长期应收款                  | 16 | 259,260,424.15   | 195,110,424.15   |
| 长期股权投资                 | 17 | 728,408,272.24   | 799,650,157.41   |
| 投资性房地产                 | 18 | 45,585,068.68    | 47,346,373.94    |
| 固定资产                   | 19 | 950,520,055.48   | 1,006,742,108.96 |
| 在建工程                   | 20 | 39,706,603.50    | 19,701,362.07    |
| 工程物资                   |    |                  |                  |

|                        |    |                  |                  |
|------------------------|----|------------------|------------------|
| 固定资产清理                 |    |                  |                  |
| 生产性生物资产                |    |                  |                  |
| 油气资产                   |    |                  |                  |
| 无形资产                   | 25 | 21,361,928.88    | 22,686,176.09    |
| 开发支出                   |    |                  |                  |
| 商誉                     | 27 | 469,236.49       | 469,236.49       |
| 长期待摊费用                 | 28 | 176,256,996.04   | 130,688,223.85   |
| 递延所得税资产                | 29 | 160,048.17       | 655,341.89       |
| 其他非流动资产                | 30 |                  | 106,718,750.00   |
| 非流动资产合计                |    | 2,319,142,180.10 | 2,456,029,701.32 |
| 资产总计                   |    | 5,222,991,955.94 | 4,983,945,302.72 |
| <b>流动负债：</b>           |    |                  |                  |
| 短期借款                   | 31 | 40,000,000.00    |                  |
| 向中央银行借款                |    |                  |                  |
| 吸收存款及同业存放              |    |                  |                  |
| 拆入资金                   |    |                  |                  |
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债 |    |                  |                  |
| 衍生金融负债                 |    |                  |                  |
| 应付票据                   |    |                  |                  |
| 应付账款                   | 35 | 680,541,931.95   | 661,980,158.28   |
| 预收款项                   | 36 | 1,022,868,791.84 | 1,032,026,798.51 |
| 卖出回购金融资产款              |    |                  |                  |
| 应付手续费及佣金               |    |                  |                  |
| 应付职工薪酬                 | 37 | 16,169,265.70    | 31,194,037.26    |
| 应交税费                   | 38 | 130,895,737.85   | 102,074,366.23   |
| 应付利息                   | 39 | 53,166.67        |                  |
| 应付股利                   | 40 | 549,127.74       | 549,127.74       |
| 其他应付款                  | 41 | 103,997,764.07   | 101,575,788.05   |
| 应付分保账款                 |    |                  |                  |
| 保险合同准备金                |    |                  |                  |
| 代理买卖证券款                |    |                  |                  |
| 代理承销证券款                |    |                  |                  |
| 持有待售负债                 |    |                  |                  |
| 一年内到期的非流动负债            |    |                  |                  |
| 其他流动负债                 |    |                  |                  |
| 流动负债合计                 |    | 1,995,075,785.82 | 1,929,400,276.07 |
| <b>非流动负债：</b>          |    |                  |                  |
| 长期借款                   |    |                  |                  |
| 应付债券                   |    |                  |                  |
| 其中：优先股                 |    |                  |                  |
| 永续债                    |    |                  |                  |
| 长期应付款                  | 47 | 4,057,887.69     | 4,033,778.61     |
| 长期应付职工薪酬               |    |                  |                  |
| 专项应付款                  |    |                  |                  |
| 预计负债                   |    |                  |                  |
| 递延收益                   | 51 | 1,967,404.00     | 2,951,106.00     |
| 递延所得税负债                | 29 | 23,414,611.43    | 30,641,834.27    |

|               |    |                  |                  |
|---------------|----|------------------|------------------|
| 其他非流动负债       |    |                  |                  |
| 非流动负债合计       |    | 29,439,903.12    | 37,626,718.88    |
| 负债合计          |    | 2,024,515,688.94 | 1,967,026,994.95 |
| <b>所有者权益</b>  |    |                  |                  |
| 股本            | 53 | 715,026,758.00   | 715,026,758.00   |
| 其他权益工具        |    |                  |                  |
| 其中：优先股        |    |                  |                  |
| 永续债           |    |                  |                  |
| 资本公积          | 55 | 14,284,947.40    | 14,284,947.40    |
| 减：库存股         |    |                  |                  |
| 其他综合收益        | 57 | 68,889,000.00    | 90,525,000.00    |
| 专项储备          |    |                  |                  |
| 盈余公积          | 59 | 134,202,070.59   | 125,603,152.06   |
| 一般风险准备        |    |                  |                  |
| 未分配利润         | 60 | 1,387,630,448.25 | 1,275,313,544.82 |
| 归属于母公司所有者权益合计 |    | 2,320,033,224.24 | 2,220,753,402.28 |
| 少数股东权益        |    | 878,443,042.76   | 796,164,905.49   |
| 所有者权益合计       |    | 3,198,476,267.00 | 3,016,918,307.77 |
| 负债和所有者权益总计    |    | 5,222,991,955.94 | 4,983,945,302.72 |

法定代表人：童民强      主管会计工作负责人：谢雅芳      会计机构负责人：倪威勤

#### 母公司资产负债表

2017年12月31日

编制单位：杭州解百集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目                     | 附注 | 期末余额           | 期初余额           |
|------------------------|----|----------------|----------------|
| <b>流动资产：</b>           |    |                |                |
| 货币资金                   |    | 24,627,107.71  | 26,510,890.28  |
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 |    |                |                |
| 衍生金融资产                 |    |                |                |
| 应收票据                   |    |                |                |
| 应收账款                   | 1  | 13,500,023.65  | 15,232,808.70  |
| 预付款项                   |    | 7,579,555.10   | 7,191,750.58   |
| 应收利息                   |    | 3,369,863.00   |                |
| 应收股利                   |    | 928,577.34     | 928,577.34     |
| 其他应收款                  | 2  | 15,436,717.89  | 12,369,893.29  |
| 存货                     |    | 10,782,714.02  | 12,395,732.43  |
| 持有待售资产                 |    |                |                |
| 一年内到期的非流动资产            |    |                |                |
| 其他流动资产                 |    | 229,600,000.00 | 184,000,000.00 |
| 流动资产合计                 |    | 305,824,558.71 | 258,629,652.62 |
| <b>非流动资产：</b>          |    |                |                |
| 可供出售金融资产               |    | 97,413,546.47  | 126,261,546.47 |
| 持有至到期投资                |    |                |                |
| 长期应收款                  |    |                |                |

|                        |   |                  |                  |
|------------------------|---|------------------|------------------|
| 长期股权投资                 | 3 | 1,212,634,290.85 | 1,201,637,881.37 |
| 投资性房地产                 |   | 45,585,068.68    | 47,346,373.94    |
| 固定资产                   |   | 731,211,012.29   | 769,978,007.98   |
| 在建工程                   |   | 3,887,604.65     | 12,820.51        |
| 工程物资                   |   |                  |                  |
| 固定资产清理                 |   |                  |                  |
| 生产性生物资产                |   |                  |                  |
| 油气资产                   |   |                  |                  |
| 无形资产                   |   | 16,706,641.11    | 17,402,877.51    |
| 开发支出                   |   |                  |                  |
| 商誉                     |   |                  |                  |
| 长期待摊费用                 |   | 17,567,711.87    | 20,609,006.29    |
| 递延所得税资产                |   | 85,828.82        | 258,942.29       |
| 其他非流动资产                |   |                  |                  |
| 非流动资产合计                |   | 2,125,091,704.74 | 2,183,507,456.36 |
| 资产总计                   |   | 2,430,916,263.45 | 2,442,137,108.98 |
| <b>流动负债：</b>           |   |                  |                  |
| 短期借款                   |   | 40,000,000.00    |                  |
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债 |   |                  |                  |
| 衍生金融负债                 |   |                  |                  |
| 应付票据                   |   |                  |                  |
| 应付账款                   |   | 91,497,035.91    | 109,289,886.68   |
| 预收款项                   |   | 94,099,903.23    | 110,036,746.11   |
| 应付职工薪酬                 |   | 454,222.51       | 17,372,655.25    |
| 应交税费                   |   | 14,780,415.99    | 14,781,526.03    |
| 应付利息                   |   | 53,166.67        |                  |
| 应付股利                   |   | 549,127.74       | 549,127.74       |
| 其他应付款                  |   | 193,981,475.68   | 192,424,325.29   |
| 持有待售负债                 |   |                  |                  |
| 一年内到期的非流动负债            |   |                  |                  |
| 其他流动负债                 |   |                  |                  |
| 流动负债合计                 |   | 435,415,347.73   | 444,454,267.10   |
| <b>非流动负债：</b>          |   |                  |                  |
| 长期借款                   |   |                  |                  |
| 应付债券                   |   |                  |                  |
| 其中：优先股                 |   |                  |                  |
| 永续债                    |   |                  |                  |
| 长期应付款                  |   | 3,915,807.69     | 3,891,698.61     |
| 长期应付职工薪酬               |   |                  |                  |
| 专项应付款                  |   |                  |                  |
| 预计负债                   |   |                  |                  |
| 递延收益                   |   |                  |                  |
| 递延所得税负债                |   | 22,963,000.00    | 30,175,000.00    |
| 其他非流动负债                |   |                  |                  |
| 非流动负债合计                |   | 26,878,807.69    | 34,066,698.61    |
| 负债合计                   |   | 462,294,155.42   | 478,520,965.71   |
| <b>所有者权益：</b>          |   |                  |                  |

|            |  |                  |                  |
|------------|--|------------------|------------------|
| 股本         |  | 715,026,758.00   | 715,026,758.00   |
| 其他权益工具     |  |                  |                  |
| 其中：优先股     |  |                  |                  |
| 永续债        |  |                  |                  |
| 资本公积       |  | 607,840,454.46   | 607,840,454.46   |
| 减：库存股      |  |                  |                  |
| 其他综合收益     |  | 68,889,000.00    | 90,525,000.00    |
| 专项储备       |  |                  |                  |
| 盈余公积       |  | 134,202,070.59   | 125,603,152.06   |
| 未分配利润      |  | 442,663,824.98   | 424,620,778.75   |
| 所有者权益合计    |  | 1,968,622,108.03 | 1,963,616,143.27 |
| 负债和所有者权益总计 |  | 2,430,916,263.45 | 2,442,137,108.98 |

法定代表人：童民强

主管会计工作负责人：谢雅芳

会计机构负责人：倪威勤

## 合并利润表

2017年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 附注 | 本期发生额            | 上期发生额            |
|-----------------------|----|------------------|------------------|
| 一、营业总收入               | 61 | 5,780,119,975.40 | 5,241,450,275.18 |
| 其中：营业收入               | 61 | 5,780,119,975.40 | 5,241,450,275.18 |
| 利息收入                  |    |                  |                  |
| 已赚保费                  |    |                  |                  |
| 手续费及佣金收入              |    |                  |                  |
| 二、营业总成本               | 61 | 5,288,302,113.72 | 4,793,342,733.25 |
| 其中：营业成本               |    | 4,472,163,708.36 | 4,056,754,698.31 |
| 利息支出                  |    |                  |                  |
| 手续费及佣金支出              |    |                  |                  |
| 退保金                   |    |                  |                  |
| 赔付支出净额                |    |                  |                  |
| 提取保险合同准备金净额           |    |                  |                  |
| 保单红利支出                |    |                  |                  |
| 分保费用                  |    |                  |                  |
| 税金及附加                 | 62 | 69,698,045.49    | 67,068,028.57    |
| 销售费用                  | 63 | 440,232,159.27   | 391,005,577.93   |
| 管理费用                  | 64 | 324,023,688.50   | 299,831,076.42   |
| 财务费用                  | 65 | -15,343,045.25   | -23,948,597.74   |
| 资产减值损失                | 66 | -2,472,442.65    | 2,631,949.76     |
| 加：公允价值变动收益（损失以“-”号填列） |    |                  |                  |
| 投资收益（损失以“-”号填列）       | 68 | -51,435,058.66   | -20,859,206.47   |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益    | 68 | -89,241,885.17   | -33,251,718.79   |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）     | 69 | -12,007.43       | 15,990.27        |
| 汇兑收益（损失以“-”号填列）       |    |                  |                  |
| 其他收益                  |    | 3,757,802.00     |                  |

|                                    |    |                |                |
|------------------------------------|----|----------------|----------------|
| 三、营业利润（亏损以“－”号填列）                  |    | 444,128,597.59 | 427,264,325.73 |
| 加：营业外收入                            | 71 | 3,384,360.61   | 11,607,989.28  |
| 减：营业外支出                            | 72 | 1,730,522.50   | 4,452,358.47   |
| 四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）                |    | 445,782,435.70 | 434,419,956.54 |
| 减：所得税费用                            | 73 | 142,931,715.64 | 120,297,158.31 |
| 五、净利润（净亏损以“－”号填列）                  |    | 302,850,720.06 | 314,122,798.23 |
| （一）按经营持续性分类                        |    |                |                |
| 1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）              |    | 302,850,720.06 | 314,122,798.23 |
| 2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）              |    |                |                |
| （二）按所有权归属分类                        |    |                |                |
| 1.少数股东损益                           |    | 122,587,677.53 | 118,396,574.78 |
| 2.归属于母公司股东的净利润                     |    | 180,263,042.53 | 195,726,223.45 |
| 六、其他综合收益的税后净额                      |    | -21,636,000.00 | 90,525,000.00  |
| 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额               |    | -21,636,000.00 | 90,525,000.00  |
| （一）以后不能重分类进损益的其他综合收益               |    |                |                |
| 1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动             |    |                |                |
| 2.权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额  |    |                |                |
| （二）以后将重分类进损益的其他综合收益                |    | -21,636,000.00 | 90,525,000.00  |
| 1.权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额 |    |                |                |
| 2.可供出售金融资产公允价值变动损益                 |    | -21,636,000.00 | 90,525,000.00  |
| 3.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益            |    |                |                |
| 4.现金流量套期损益的有效部分                    |    |                |                |
| 5.外币财务报表折算差额                       |    |                |                |
| 6.其他                               |    |                |                |
| 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额                |    |                |                |
| 七、综合收益总额                           |    | 281,214,720.06 | 404,647,798.23 |
| 归属于母公司所有者的综合收益总额                   |    | 158,627,042.53 | 286,251,223.45 |
| 归属于少数股东的综合收益总额                     |    | 122,587,677.53 | 118,396,574.78 |
| 八、每股收益：                            |    |                |                |
| （一）基本每股收益(元/股)                     |    | 0.25           | 0.27           |
| （二）稀释每股收益(元/股)                     |    | 0.25           | 0.27           |

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

法定代表人：童民强

主管会计工作负责人：谢雅芳

会计机构负责人：倪威勤

#### 母公司利润表

2017 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

| 项目                                  | 附注 | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------------------------------------|----|----------------|----------------|
| 一、营业收入                              | 4  | 840,624,290.96 | 926,197,870.32 |
| 减: 营业成本                             | 4  | 637,459,495.54 | 699,427,752.06 |
| 税金及附加                               |    | 21,455,525.43  | 14,059,127.21  |
| 销售费用                                |    | 73,132,049.73  | 83,177,159.27  |
| 管理费用                                |    | 91,654,844.79  | 101,611,892.27 |
| 财务费用                                |    | 4,166,401.18   | 3,987,142.94   |
| 资产减值损失                              |    | -1,390,140.05  | 167,522.10     |
| 加: 公允价值变动收益(损失以“-”号填列)              |    |                |                |
| 投资收益(损失以“-”号填列)                     | 5  | 74,495,675.82  | 70,674,719.24  |
| 其中: 对联营企业和合营企业的投资收益                 | 5  | -7,003,590.52  | -1,367,860.43  |
| 资产处置收益(损失以“-”号填列)                   |    |                |                |
| 其他收益                                |    | 2,720,000.00   |                |
| 二、营业利润(亏损以“-”号填列)                   |    | 91,361,790.16  | 94,441,993.71  |
| 加: 营业外收入                            |    | 1,158,063.87   | 911,814.42     |
| 减: 营业外支出                            |    | 336,743.05     | 1,319,664.96   |
| 三、利润总额(亏损总额以“-”号填列)                 |    | 92,183,110.98  | 94,034,143.17  |
| 减: 所得税费用                            |    | 6,193,925.65   | 6,447,274.43   |
| 四、净利润(净亏损以“-”号填列)                   |    | 85,989,185.33  | 87,586,868.74  |
| (一)持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)              |    | 85,989,185.33  | 87,586,868.74  |
| (二)终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)              |    |                |                |
| 五、其他综合收益的税后净额                       |    | -21,636,000.00 | 90,525,000.00  |
| (一)以后不能重分类进损益的其他综合收益                |    |                |                |
| 1. 重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动             |    |                |                |
| 2. 权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额  |    |                |                |
| (二)以后将重分类进损益的其他综合收益                 |    | -21,636,000.00 | 90,525,000.00  |
| 1. 权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额 |    |                |                |
| 2. 可供出售金融资产公允价值变动损益                 |    | -21,636,000.00 | 90,525,000.00  |
| 3. 持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益            |    |                |                |
| 4. 现金流量套期损益的有效部分                    |    |                |                |
| 5. 外币财务报表折算差额                       |    |                |                |
| 6. 其他                               |    |                |                |
| 六、综合收益总额                            |    | 64,353,185.33  | 178,111,868.74 |
| 七、每股收益:                             |    |                |                |
| (一)基本每股收益(元/股)                      |    | 0.12           | 0.12           |

|                 |  |      |      |
|-----------------|--|------|------|
| (二) 稀释每股收益(元/股) |  | 0.12 | 0.12 |
|-----------------|--|------|------|

法定代表人：童民强      主管会计工作负责人：谢雅芳      会计机构负责人：倪威勤

### 合并现金流量表

2017 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                           | 附注 | 本期发生额            | 上期发生额            |
|------------------------------|----|------------------|------------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b>        |    |                  |                  |
| 销售商品、提供劳务收到的现金               |    | 6,670,744,783.87 | 5,958,058,991.20 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额              |    |                  |                  |
| 向中央银行借款净增加额                  |    |                  |                  |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额              |    |                  |                  |
| 收到原保险合同保费取得的现金               |    |                  |                  |
| 收到再保险业务现金净额                  |    |                  |                  |
| 保户储金及投资款净增加额                 |    |                  |                  |
| 处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增加额 |    |                  |                  |
| 收取利息、手续费及佣金的现金               |    |                  |                  |
| 拆入资金净增加额                     |    |                  |                  |
| 回购业务资金净增加额                   |    |                  |                  |
| 收到的税费返还                      |    |                  | 5,818,145.82     |
| 收到其他与经营活动有关的现金               | 75 | 29,688,913.07    | 22,779,836.52    |
| 经营活动现金流入小计                   |    | 6,700,433,696.94 | 5,986,656,973.54 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金               |    | 5,250,442,885.48 | 4,593,584,066.32 |
| 客户贷款及垫款净增加额                  |    |                  |                  |
| 存放中央银行和同业款项净增加额              |    |                  |                  |
| 支付原保险合同赔付款项的现金               |    |                  |                  |
| 支付利息、手续费及佣金的现金               |    |                  |                  |
| 支付保单红利的现金                    |    |                  |                  |
| 支付给职工以及为职工支付的现金              |    | 270,269,123.15   | 260,879,497.10   |
| 支付的各项税费                      |    | 293,895,034.82   | 291,876,091.17   |
| 支付其他与经营活动有关的现金               | 75 | 456,882,839.93   | 372,288,702.81   |
| 经营活动现金流出小计                   |    | 6,271,489,883.38 | 5,518,628,357.40 |
| 经营活动产生的现金流量净额                |    | 428,943,813.56   | 468,028,616.14   |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b>        |    |                  |                  |
| 收回投资收到的现金                    |    | 3,005,400,000.00 | 900,000,000.00   |
| 取得投资收益收到的现金                  |    | 34,435,406.01    | 12,392,512.32    |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额    |    | 3,790.84         | 28,825,558.61    |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额          |    |                  |                  |
| 收到其他与投资活动有关的现金               | 75 | 739,960,140.86   | 2,695,019,486.39 |
| 投资活动现金流入小计                   |    | 3,779,799,337.71 | 3,636,237,557.32 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金      |    | 46,819,231.02    | 51,874,561.07    |

|                           |    |                  |                  |
|---------------------------|----|------------------|------------------|
| 投资支付的现金                   |    | 3,195,500,000.00 | 1,480,500,000.00 |
| 质押贷款净增加额                  |    |                  |                  |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |    |                  |                  |
| 支付其他与投资活动有关的现金            | 75 | 500,150,000.00   | 2,208,300,000.00 |
| 投资活动现金流出小计                |    | 3,742,469,231.02 | 3,740,674,561.07 |
| 投资活动产生的现金流量净额             |    | 37,330,106.69    | -104,437,003.75  |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |    |                  |                  |
| 吸收投资收到的现金                 |    |                  |                  |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金       |    |                  |                  |
| 取得借款收到的现金                 |    | 40,000,000.00    |                  |
| 发行债券收到的现金                 |    |                  |                  |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            |    |                  |                  |
| 筹资活动现金流入小计                |    | 40,000,000.00    |                  |
| 偿还债务支付的现金                 |    |                  |                  |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         |    | 100,509,844.14   | 116,672,386.02   |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润       |    | 40,309,540.26    | 45,169,710.22    |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            |    |                  |                  |
| 筹资活动现金流出小计                |    | 100,509,844.14   | 116,672,386.02   |
| 筹资活动产生的现金流量净额             |    | -60,509,844.14   | -116,672,386.02  |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b> |    |                  |                  |
| <b>五、现金及现金等价物净增加额</b>     |    | 405,764,076.11   | 246,919,226.37   |
| 加：期初现金及现金等价物余额            |    | 1,030,248,273.35 | 783,329,046.98   |
| <b>六、期末现金及现金等价物余额</b>     |    | 1,436,012,349.46 | 1,030,248,273.35 |

法定代表人：童民强      主管会计工作负责人：谢雅芳      会计机构负责人：倪威勤

### 母公司现金流量表

2017年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 附注 | 本期发生额            | 上期发生额            |
|-----------------------|----|------------------|------------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b> |    |                  |                  |
| 销售商品、提供劳务收到的现金        |    | 906,086,448.43   | 964,621,096.72   |
| 收到的税费返还               |    |                  | 516,597.69       |
| 收到其他与经营活动有关的现金        |    | 136,259,826.23   | 178,776,982.10   |
| 经营活动现金流入小计            |    | 1,042,346,274.66 | 1,143,914,676.51 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金        |    | 755,613,194.47   | 805,477,230.71   |
| 支付给职工以及为职工支付的现金       |    | 61,485,567.54    | 68,292,512.39    |
| 支付的各项税费               |    | 56,125,155.53    | 34,560,766.81    |
| 支付其他与经营活动有关的现金        |    | 82,140,529.10    | 80,721,435.61    |
| 经营活动现金流出小计            |    | 955,364,446.64   | 989,051,945.52   |
| 经营活动产生的现金流量净额         |    | 86,981,828.02    | 154,862,730.99   |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b> |    |                  |                  |

|                           |  |                |                 |
|---------------------------|--|----------------|-----------------|
| 收回投资收到的现金                 |  | 717,900,000.00 | 863,000,000.00  |
| 取得投资收益收到的现金               |  | 5,767,690.94   | 2,003,239.74    |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |  |                | 28,642,995.61   |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |  |                |                 |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |  |                |                 |
| 投资活动现金流入小计                |  | 723,667,690.94 | 893,646,235.35  |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   |  | 10,832,997.65  | 26,198,325.03   |
| 投资支付的现金                   |  | 781,500,000.00 | 859,000,000.00  |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |  |                | 109,292,118.00  |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |  |                |                 |
| 投资活动现金流出小计                |  | 792,332,997.65 | 994,490,443.03  |
| 投资活动产生的现金流量净额             |  | -68,665,306.71 | -100,844,207.68 |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |  |                |                 |
| 吸收投资收到的现金                 |  |                |                 |
| 取得借款收到的现金                 |  | 40,000,000.00  |                 |
| 发行债券收到的现金                 |  |                |                 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            |  |                |                 |
| 筹资活动现金流入小计                |  | 40,000,000.00  |                 |
| 偿还债务支付的现金                 |  |                |                 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         |  | 60,200,303.88  | 71,502,675.80   |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            |  |                |                 |
| 筹资活动现金流出小计                |  | 60,200,303.88  | 71,502,675.80   |
| 筹资活动产生的现金流量净额             |  | -20,200,303.88 | -71,502,675.80  |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b> |  |                |                 |
| <b>五、现金及现金等价物净增加额</b>     |  | -1,883,782.57  | -17,484,152.49  |
| 加：期初现金及现金等价物余额            |  | 26,510,890.28  | 43,995,042.77   |
| <b>六、期末现金及现金等价物余额</b>     |  | 24,627,107.71  | 26,510,890.28   |

法定代表人：童民强

主管会计工作负责人：谢雅芳

会计机构负责人：倪威勤

### 合并所有者权益变动表

2017 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

| 项目                        | 本期             |             |        |  |               |           |                |          |                |                |                  |                |                  |
|---------------------------|----------------|-------------|--------|--|---------------|-----------|----------------|----------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                           | 归属于母公司所有者权益    |             |        |  |               |           |                |          |                |                | 少数股东权益           | 所有者权益合计        |                  |
|                           | 股本             | 其他权益工具      |        |  | 资本公积          | 减：<br>库存股 | 其他综合收益         | 专项<br>储备 | 盈余公积           | 一般<br>风险<br>准备 |                  |                | 未分配利润            |
|                           | 优<br>先<br>股    | 永<br>续<br>债 | 其<br>他 |  |               |           |                |          |                |                |                  |                |                  |
| 一、上年期末余额                  | 715,026,758.00 |             |        |  | 14,284,947.40 |           | 90,525,000.00  |          | 125,603,152.06 |                | 1,275,313,544.82 | 796,164,905.49 | 3,016,918,307.77 |
| 加：会计政策变更                  |                |             |        |  |               |           |                |          |                |                |                  |                |                  |
| 前期差错更正                    |                |             |        |  |               |           |                |          |                |                |                  |                |                  |
| 同一控制下企业合并                 |                |             |        |  |               |           |                |          |                |                |                  |                |                  |
| 其他                        |                |             |        |  |               |           |                |          |                |                |                  |                |                  |
| 二、本年期初余额                  | 715,026,758.00 |             |        |  | 14,284,947.40 |           | 90,525,000.00  |          | 125,603,152.06 |                | 1,275,313,544.82 | 796,164,905.49 | 3,016,918,307.77 |
| 三、本期增减变动金额<br>(减少以“－”号填列) |                |             |        |  |               |           | -21,636,000.00 |          | 8,598,918.53   |                | 112,316,903.43   | 82,278,137.27  | 181,557,959.23   |
| (一)综合收益总额                 |                |             |        |  |               |           | -21,636,000.00 |          |                |                | 180,263,042.53   | 122,587,677.53 | 281,214,720.06   |
| (二)所有者投入和减少资本             |                |             |        |  |               |           |                |          |                |                |                  |                |                  |
| 1. 股东投入的普通股               |                |             |        |  |               |           |                |          |                |                |                  |                |                  |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本          |                |             |        |  |               |           |                |          |                |                |                  |                |                  |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额         |                |             |        |  |               |           |                |          |                |                |                  |                |                  |
| 4. 其他                     |                |             |        |  |               |           |                |          |                |                |                  |                |                  |
| (三)利润分配                   |                |             |        |  |               |           |                |          | 8,598,918.53   |                | -67,946,139.10   | -40,309,540.26 | -99,656,760.83   |
| 1. 提取盈余公积                 |                |             |        |  |               |           |                |          | 8,598,918.53   |                | -8,598,918.53    |                |                  |
| 2. 提取一般风险准备               |                |             |        |  |               |           |                |          |                |                |                  |                |                  |
| 3. 对所有者(或股东)的分配           |                |             |        |  |               |           |                |          |                |                | -59,347,220.57   | -40,309,540.26 | -99,656,760.83   |
| 4. 其他                     |                |             |        |  |               |           |                |          |                |                |                  |                |                  |
| (四)所有者权益内部结转              |                |             |        |  |               |           |                |          |                |                |                  |                |                  |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)          |                |             |        |  |               |           |                |          |                |                |                  |                |                  |

2017 年年度报告

|                      |                |  |  |  |               |  |               |  |                |  |                  |                |                  |
|----------------------|----------------|--|--|--|---------------|--|---------------|--|----------------|--|------------------|----------------|------------------|
| 2. 盈余公积转增资本<br>(或股本) |                |  |  |  |               |  |               |  |                |  |                  |                |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损          |                |  |  |  |               |  |               |  |                |  |                  |                |                  |
| 4. 其他                |                |  |  |  |               |  |               |  |                |  |                  |                |                  |
| (五) 专项储备             |                |  |  |  |               |  |               |  |                |  |                  |                |                  |
| 1. 本期提取              |                |  |  |  |               |  |               |  |                |  |                  |                |                  |
| 2. 本期使用              |                |  |  |  |               |  |               |  |                |  |                  |                |                  |
| (六) 其他               |                |  |  |  |               |  |               |  |                |  |                  |                |                  |
| 四、本期期末余额             | 715,026,758.00 |  |  |  | 14,284,947.40 |  | 68,889,000.00 |  | 134,202,070.59 |  | 1,387,630,448.25 | 878,443,042.76 | 3,198,476,267.00 |

| 项目                        | 上期             |         |    |  |               |           |               |          |                |                |                  |                |                  |
|---------------------------|----------------|---------|----|--|---------------|-----------|---------------|----------|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                           | 归属于母公司所有者权益    |         |    |  |               |           |               |          |                |                | 少数股东权益           | 所有者权益合计        |                  |
|                           | 股本             | 其他权益工具  |    |  | 资本公积          | 减：<br>库存股 | 其他综合收益        | 专项<br>储备 | 盈余公积           | 一般<br>风险<br>准备 |                  |                | 未分配利润            |
| 优先<br>股                   |                | 永续<br>债 | 其他 |  |               |           |               |          |                |                |                  |                |                  |
| 一、上年期末余额                  | 715,026,758.00 |         |    |  | 14,284,947.40 |           |               |          | 116,844,465.19 |                | 1,159,848,684.04 | 719,064,302.05 | 2,725,069,156.68 |
| 加：会计政策变更                  |                |         |    |  |               |           |               |          |                |                |                  |                |                  |
| 前期差错更正                    |                |         |    |  |               |           |               |          |                |                |                  |                |                  |
| 同一控制下企业合并                 |                |         |    |  |               |           |               |          |                |                |                  |                |                  |
| 其他                        |                |         |    |  |               |           |               |          |                |                |                  |                |                  |
| 二、本年期初余额                  | 715,026,758.00 |         |    |  | 14,284,947.40 |           |               |          | 116,844,465.19 |                | 1,159,848,684.04 | 719,064,302.05 | 2,725,069,156.68 |
| 三、本期增减变动金额<br>(减少以“-”号填列) |                |         |    |  |               |           | 90,525,000.00 |          | 8,758,686.87   |                | 115,464,860.78   | 77,100,603.44  | 291,849,151.09   |
| (一) 综合收益总额                |                |         |    |  |               |           | 90,525,000.00 |          |                |                | 195,726,223.45   | 118,396,574.78 | 404,647,798.23   |
| (二) 所有者投入和减少资本            |                |         |    |  |               |           |               |          |                |                |                  |                |                  |
| 1. 股东投入的普通股               |                |         |    |  |               |           |               |          |                |                |                  |                |                  |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本          |                |         |    |  |               |           |               |          |                |                |                  |                |                  |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额         |                |         |    |  |               |           |               |          |                |                |                  |                |                  |
| 4. 其他                     |                |         |    |  |               |           |               |          |                |                |                  |                |                  |
| (三) 利润分配                  |                |         |    |  |               |           |               |          | 8,758,686.87   |                | -80,261,362.67   | -45,169,710.22 | -116,672,386.02  |
| 1. 提取盈余公积                 |                |         |    |  |               |           |               |          | 8,758,686.87   |                | -8,758,686.87    |                |                  |
| 2. 提取一般风险准备               |                |         |    |  |               |           |               |          |                |                |                  |                |                  |
| 3. 对所有者(或股东)              |                |         |    |  |               |           |               |          |                |                | -71,502,675.80   | -45,169,710.22 | -116,672,386.02  |

2017 年年度报告

|                  |                |  |  |               |  |               |  |                |  |                  |                |                  |
|------------------|----------------|--|--|---------------|--|---------------|--|----------------|--|------------------|----------------|------------------|
| 的分配              |                |  |  |               |  |               |  |                |  |                  |                |                  |
| 4. 其他            |                |  |  |               |  |               |  |                |  |                  |                |                  |
| (四) 所有者权益内部结转    |                |  |  |               |  |               |  |                |  |                  |                |                  |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) |                |  |  |               |  |               |  |                |  |                  |                |                  |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) |                |  |  |               |  |               |  |                |  |                  |                |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损      |                |  |  |               |  |               |  |                |  |                  |                |                  |
| 4. 其他            |                |  |  |               |  |               |  |                |  |                  |                |                  |
| (五) 专项储备         |                |  |  |               |  |               |  |                |  |                  |                |                  |
| 1. 本期提取          |                |  |  |               |  |               |  |                |  |                  |                |                  |
| 2. 本期使用          |                |  |  |               |  |               |  |                |  |                  |                |                  |
| (六) 其他           |                |  |  |               |  |               |  |                |  | 3,873,738.88     |                | 3,873,738.88     |
| 四、本期期末余额         | 715,026,758.00 |  |  | 14,284,947.40 |  | 90,525,000.00 |  | 125,603,152.06 |  | 1,275,313,544.82 | 796,164,905.49 | 3,016,918,307.77 |

法定代表人：童民强

主管会计工作负责人：谢雅芳

会计机构负责人：倪威勤

母公司所有者权益变动表

2017 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 本期             |        |     |    |                |       |                |      |                |                |                  |
|-----------------------|----------------|--------|-----|----|----------------|-------|----------------|------|----------------|----------------|------------------|
|                       | 股本             | 其他权益工具 |     |    | 资本公积           | 减：库存股 | 其他综合收益         | 专项储备 | 盈余公积           | 未分配利润          | 所有者权益合计          |
|                       |                | 优先股    | 永续债 | 其他 |                |       |                |      |                |                |                  |
| 一、上年期末余额              | 715,026,758.00 |        |     |    | 607,840,454.46 |       | 90,525,000.00  |      | 125,603,152.06 | 424,620,778.75 | 1,963,616,143.27 |
| 加：会计政策变更              |                |        |     |    |                |       |                |      |                |                |                  |
| 前期差错更正                |                |        |     |    |                |       |                |      |                |                |                  |
| 其他                    |                |        |     |    |                |       |                |      |                |                |                  |
| 二、本年期初余额              | 715,026,758.00 |        |     |    | 607,840,454.46 |       | 90,525,000.00  |      | 125,603,152.06 | 424,620,778.75 | 1,963,616,143.27 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） |                |        |     |    |                |       | -21,636,000.00 |      | 8,598,918.53   | 18,043,046.23  | 5,005,964.76     |
| （一）综合收益总额             |                |        |     |    |                |       | -21,636,000.00 |      |                | 85,989,185.33  | 64,353,185.33    |
| （二）所有者投入和减少资本         |                |        |     |    |                |       |                |      |                |                |                  |
| 1. 股东投入的普通股           |                |        |     |    |                |       |                |      |                |                |                  |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      |                |        |     |    |                |       |                |      |                |                |                  |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                |        |     |    |                |       |                |      |                |                |                  |
| 4. 其他                 |                |        |     |    |                |       |                |      |                |                |                  |
| （三）利润分配               |                |        |     |    |                |       |                |      | 8,598,918.53   | -67,946,139.10 | -59,347,220.57   |

2017 年年度报告

|                  |                |  |  |  |                |  |               |                |                |                  |
|------------------|----------------|--|--|--|----------------|--|---------------|----------------|----------------|------------------|
| 1. 提取盈余公积        |                |  |  |  |                |  |               | 8,598,918.53   | -8,598,918.53  |                  |
| 2. 对所有者（或股东）的分配  |                |  |  |  |                |  |               |                | -59,347,220.57 | -59,347,220.57   |
| 3. 其他            |                |  |  |  |                |  |               |                |                |                  |
| （四）所有者权益内部结转     |                |  |  |  |                |  |               |                |                |                  |
| 1. 资本公积转增资本（或股本） |                |  |  |  |                |  |               |                |                |                  |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本） |                |  |  |  |                |  |               |                |                |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损      |                |  |  |  |                |  |               |                |                |                  |
| 4. 其他            |                |  |  |  |                |  |               |                |                |                  |
| （五）专项储备          |                |  |  |  |                |  |               |                |                |                  |
| 1. 本期提取          |                |  |  |  |                |  |               |                |                |                  |
| 2. 本期使用          |                |  |  |  |                |  |               |                |                |                  |
| （六）其他            |                |  |  |  |                |  |               |                |                |                  |
| 四、本期期末余额         | 715,026,758.00 |  |  |  | 607,840,454.46 |  | 68,889,000.00 | 134,202,070.59 | 442,663,824.98 | 1,968,622,108.03 |

| 项目                    | 上期             |        |     |    |                |       |               |      |                |                |                  |
|-----------------------|----------------|--------|-----|----|----------------|-------|---------------|------|----------------|----------------|------------------|
|                       | 股本             | 其他权益工具 |     |    | 资本公积           | 减：库存股 | 其他综合收益        | 专项储备 | 盈余公积           | 未分配利润          | 所有者权益合计          |
|                       |                | 优先股    | 永续债 | 其他 |                |       |               |      |                |                |                  |
| 一、上年期末余额              | 715,026,758.00 |        |     |    | 607,840,454.46 |       |               |      | 116,844,465.19 | 417,295,272.68 | 1,857,006,950.33 |
| 加：会计政策变更              |                |        |     |    |                |       |               |      |                |                |                  |
| 前期差错更正                |                |        |     |    |                |       |               |      |                |                |                  |
| 其他                    |                |        |     |    |                |       |               |      |                |                |                  |
| 二、本年期初余额              | 715,026,758.00 |        |     |    | 607,840,454.46 |       |               |      | 116,844,465.19 | 417,295,272.68 | 1,857,006,950.33 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） |                |        |     |    |                |       | 90,525,000.00 |      | 8,758,686.87   | 7,325,506.07   | 106,609,192.94   |
| （一）综合收益总额             |                |        |     |    |                |       | 90,525,000.00 |      |                | 87,586,868.74  | 178,111,868.74   |
| （二）所有者投入和减少资本         |                |        |     |    |                |       |               |      |                |                |                  |
| 1. 股东投入的普通股           |                |        |     |    |                |       |               |      |                |                |                  |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      |                |        |     |    |                |       |               |      |                |                |                  |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                |        |     |    |                |       |               |      |                |                |                  |
| 4. 其他                 |                |        |     |    |                |       |               |      |                |                |                  |
| （三）利润分配               |                |        |     |    |                |       |               |      | 8,758,686.87   | -80,261,362.67 | -71,502,675.80   |
| 1. 提取盈余公积             |                |        |     |    |                |       |               |      | 8,758,686.87   | -8,758,686.87  |                  |
| 2. 对所有者（或股东）的分配       |                |        |     |    |                |       |               |      |                | -71,502,675.80 | -71,502,675.80   |
| 3. 其他                 |                |        |     |    |                |       |               |      |                |                |                  |
| （四）所有者权益内部结转          |                |        |     |    |                |       |               |      |                |                |                  |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）      |                |        |     |    |                |       |               |      |                |                |                  |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）      |                |        |     |    |                |       |               |      |                |                |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损           |                |        |     |    |                |       |               |      |                |                |                  |

2017 年年度报告

|          |                |  |  |  |                |  |               |  |                |                |                  |
|----------|----------------|--|--|--|----------------|--|---------------|--|----------------|----------------|------------------|
| 4. 其他    |                |  |  |  |                |  |               |  |                |                |                  |
| (五) 专项储备 |                |  |  |  |                |  |               |  |                |                |                  |
| 1. 本期提取  |                |  |  |  |                |  |               |  |                |                |                  |
| 2. 本期使用  |                |  |  |  |                |  |               |  |                |                |                  |
| (六) 其他   |                |  |  |  |                |  |               |  |                |                |                  |
| 四、本期期末余额 | 715,026,758.00 |  |  |  | 607,840,454.46 |  | 90,525,000.00 |  | 125,603,152.06 | 424,620,778.75 | 1,963,616,143.27 |

法定代表人：童民强

主管会计工作负责人：谢雅芳

会计机构负责人：倪威勤

### 三、公司基本情况

#### 1. 公司概况

√适用 □不适用

杭州解百集团股份有限公司（以下简称公司或本公司）系经浙江省股份制试点工作协调小组 1992 年 8 月 1 日浙股[92]30 号文件批准成立的股份有限公司，于 1992 年 10 月 30 日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为 91330000143045249Q 的营业执照，注册资本 715,026,758.00 元，股份总数 715,026,758 股（每股面值 1 元），均为无限售条件的流通股份。公司股票于 1994 年 1 月 14 日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属商品零售行业。公司许可经营项目：食品的销售（凭许可证经营），百货、针纺织品、日用杂货、家具、工艺美术品、建筑装饰材料、五金交电、化工原料及产品（不含危险品）、普通机械、电器机械及器材、金属材料、通信（含无线）设备、汽车配件、电子计算机及配件、副食品、花卉的销售；金银饰品、烟、消防器材、书刊、特种劳保用品、字画的零售；自行车出租、彩照扩印，礼仪服务、公共关系策划、培训，日用品修理，经营进出口业务（范围按经贸部 1995 外经贸正审出字第 405 号文件规定执行）；物业管理服务；含下属分支机构的经营范围。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

本财务报表业经公司 2018 年 3 月 16 日第九届董事会第六次会议批准对外报出。

#### 2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

本公司将杭州解百义乌商贸有限责任公司、义乌解百购物中心有限公司、杭州解百广告有限公司、杭州久牛贸易有限公司、杭州解百商盛贸易有限公司、杭州解百商贸集团有限公司、杭州解百灵隐购物中心有限公司、杭州解百兰溪购物中心有限公司、杭州商旅投资有限公司、杭州大厦有限公司、杭州大厦零售商业管理有限公司、杭州大厦商业零售有限公司、杭州悦胜体育经纪有限公司等 13 家子公司纳入本期合并财务报表范围，情况详见本节合并范围的变更和在其他主体中的权益之说明。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2. 持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营假设产生重大疑虑的事项或情况。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

重要提示：本公司根据实际经营特点针对应收款项坏账准备计提、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

#### 1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

#### 2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3. 营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

### 5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

#### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

#### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

### 6. 合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

### 7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

#### 1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

#### 2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

### 8. 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

### 9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的

外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或资本公积。

## 10. 金融工具

√适用 □不适用

### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下四类：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产（包括交易性金融资产和在初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产）、持有至到期投资、贷款和应收款项、可供出售金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下两类：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（包括交易性金融负债和在初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债）、其他金融负债。

### 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

公司按照公允价值对金融资产进行后续计量，且不扣除将来处置该金融资产时可能发生的交易费用，但下列情况除外：（1）持有至到期投资以及贷款和应收款项采用实际利率法，按摊余成本计量；（2）在活跃市场中没有报价且其公允价值不能可靠计量的权益工具投资，以及与该权益工具挂钩并须通过交付该权益工具结算的衍生金融资产，按照成本计量。

公司采用实际利率法，按摊余成本对金融负债进行后续计量，但下列情况除外：（1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值计量，且不扣除将来结清金融负债时可能发生的交易费用；（2）与在活跃市场中没有报价、公允价值不能可靠计量的权益工具挂钩并须通过交付该权益工具结算的衍生金融负债，按照成本计量；（3）不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，或没有指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益并将以低于市场利率贷款的贷款承诺，在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：1）按照《企业会计准则第13号——或有事项》确定的金额；2）初始确认金额扣除按照《企业会计准则第14号——收入》的原则确定的累积摊销额后的余额。

金融资产或金融负债公允价值变动形成的利得或损失，除与套期保值有关外，按照如下方法处理：（1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债公允价值变动形成的利得或损失，计入公允价值变动收益；在资产持有期间所取得的利息或现金股利，确认为投资收益；处置时，将实际收到的金额与初始入账金额之间的差额确认为投资收益，同时调整公允价值变动收益。（2）可供出售金融资产的公允价值变动计入其他综合收益；持有期间按实际利率法计算的利息，计入投资收益；可供出售权益工具投资的现金股利，于被投资单位宣告发放股利时计入投资收益；处置时，将实际收到的金额与账面价值扣除原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之后的差额确认为投资收益。

当收取某项金融资产现金流量的合同权利已终止或该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬已转移时，终止确认该金融资产；当金融负债的现时义务全部或部分解除时，相应终止确认该金融负债或其一部分。

### 3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给了转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产，并将收到的对价确认为一项金融负债。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产；（2）未放弃对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产的账面价值；（2）因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额之和。金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计

入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。

#### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### 5. 金融资产的减值测试和减值准备计提方法

(1) 资产负债表日对以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以外的金融资产的账面价值进行检查，如有客观证据表明该金融资产发生减值的，计提减值准备。

(2) 对于持有至到期投资、贷款和应收款，先将单项金额重大的金融资产区分开来，单独进行减值测试；对单项金额不重大的金融资产，可以单独进行减值测试，或包括在具有类似信用风险特征的金融资产组合中进行减值测试；单独测试未发生减值的金融资产（包括单项金额重大和不重大的金融资产），包括在具有类似信用风险特征的金融资产组合中再进行减值测试。测试结果表明其发生了减值的，根据其账面价值高于预计未来现金流量现值的差额确认减值损失。

##### (3) 可供出售金融资产

1) 表明可供出售债务工具投资发生减值的客观证据包括：

- ① 债务人发生严重财务困难；
- ② 债务人违反了合同条款，如偿付利息或本金发生违约或逾期；
- ③ 公司出于经济或法律等方面因素的考虑，对发生财务困难的债务人作出让步；
- ④ 债务人很可能倒闭或进行其他财务重组；
- ⑤ 因债务人发生重大财务困难，该债务工具无法在活跃市场继续交易；
- ⑥ 其他表明可供出售债务工具已经发生减值的情况。

2) 表明可供出售权益工具投资发生减值的客观证据包括权益工具投资的公允价值发生严重或非暂时性下跌，以及被投资单位经营所处的技术、市场、经济或法律环境等发生重大不利变化使公司可能无法收回投资成本。

本公司于资产负债表日对各项可供出售权益工具投资单独进行检查。对于以公允价值计量的权益工具投资，若其于资产负债表日的公允价值低于其成本超过 50%（含 50%）或低于其成本持续时间超过 12 个月（含 12 个月）的，则表明其发生减值；若其于资产负债表日的公允价值低于其成本超过 20%（含 20%）但尚未达到 50%的，或低于其成本持续时间超过 6 个月（含 6 个月）但未超过 12 个月的，本公司会综合考虑其他相关因素，诸如价格波动率等，判断该权益工具投资是否发生减值。对于以成本计量的权益工具投资，公司综合考虑被投资单位经营所处的技术、市场、经济或法律环境等是否发生重大不利变化，判断该权益工具是否发生减值。

以公允价值计量的可供出售金融资产发生减值时，原直接计入其他综合收益的因公允价值下降形成的累计损失予以转出并计入减值损失。对已确认减值损失的可供出售债务工具投资，在期后公允价值回升且客观上与确认原减值损失后发生的事项有关的，原确认的减值损失予以转回并计入当期损益。对已确认减值损失的可供出售权益工具投资，期后公允价值回升直接计入其他综合收益。

以成本计量的可供出售权益工具发生减值时，将该权益工具投资的账面价值，与按照类似金融资产当时市场收益率对未来现金流量折现确定的现值之间的差额，确认为减值损失，计入当期损益，发生的减值损失一经确认，不予转回。

## 11. 应收款项

## (1). 单项金额重大并单独计提坏账准备的应收款项

√适用 □不适用

|                      |  |
|----------------------|--|
| 单项金额重大的判断依据或金额标准     | 单项金额 200 万元以上(含 200 万元)且占应收款项账面余额 10%以上的款项 |
| 单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法 | 单独进行减值测试, 根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。     |

## (2). 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收款项:

√适用 □不适用

|   |       |
|---|-------|
| 按信用风险特征组合计提坏账准备的计提方法(账龄分析法、余额百分比法、其他方法) |       |
| 账龄组合                                    | 账龄分析法 |
| 交易对象关系组合                                | 其他方法  |
| 款项性质组合                                  | 其他方法  |

组合中, 采用账龄分析法计提坏账准备的

√适用 □不适用

| 账龄                | 应收账款计提比例(%) | 其他应收款计提比例(%) |
|-------------------|-------------|--------------|
| 1 年以内(含 1 年)      | 5.00        | 5.00         |
| 其中: 1 年以内分项, 可添加行 |             |              |
| 1-2 年             | 10.00       | 10.00        |
| 2-3 年             | 15.00       | 15.00        |
| 3 年以上             | 50.00       | 50.00        |
| 3-4 年             |             |              |
| 4-5 年             |             |              |
| 5 年以上             | 100.00      | 100.00       |

组合中, 采用余额百分比法计提坏账准备的

□适用 √不适用

组合中, 采用其他方法计提坏账准备的

√适用 □不适用

| 组合名称          | 应收账款计提比例(%) | 其他应收款计提比例(%) |
|---------------|-------------|--------------|
| 交易对象关系组合(注 1) |             |              |
| 款项性质组合(注 2)   |             |              |

注 1: 确定组合的依据是合并范围内关联方款项, 计提方法是根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

注 2: 确定组合的依据是保证金、押金、信用卡等款项, 计提方法是根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

## (3). 单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收款项:

√适用 □不适用

|             |   |
|-------------|---|
| 单项计提坏账准备的理由 | 应收款项的未来现金流量现值与以账龄为信用风险特征的应收款项组合的未来现金流量现值存在显著差异。 |
| 坏账准备的计提方法   | 单独进行减值测试, 根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。          |

对应收票据、应收利息、长期应收款等其他应收款项，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

## 12. 存货

√适用 □不适用

### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的商品或在提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用先进先出法。

### 3. 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

### 4. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

### 5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

#### (1) 低值易耗品

按照分次转销法进行摊销。

#### (2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

## 13. 持有待售资产

□适用 √不适用

## 14. 长期股权投资

√适用 □不适用

### 1. 共同控制、重要影响的判断

按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

### 2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中,按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和,作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中,判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的,把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的,对于购买日之前持有的被购买方的股权,按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量,公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益;购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的,与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的:以支付现金取得的,按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本;以发行权益性证券取得的,按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本;以债务重组方式取得的,按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本;以非货币性资产交换取得的,按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算;对联营企业和合营企业的长期股权投资,采用权益法核算。

### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

#### (1) 个别财务报表

对处置的股权,其账面价值与实际取得价款之间的差额,计入当期损益。对于剩余股权,对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的,转为权益法核算;不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的,确认为金融资产,按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

#### (2) 合并财务报表

##### 1) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权,且不属于“一揽子交易”的

在丧失控制权之前,处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额,调整资本公积(资本溢价),资本溢价不足冲减的,冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时,对于剩余股权,按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和,减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额,计入丧失控制权当期的投资收益,同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等,应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

##### 2) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权,且属于“一揽子交易”的

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是,在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额,在合并财务报表中确认为其他综合收益,在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 15. 投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的:

#### 折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量,采用成本模式进行后续计量,并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

## 16. 固定资产

### (1). 确认条件

适用  不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的,使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

**(2). 折旧方法**

√适用 □不适用

| 类别     | 折旧方法  | 折旧年限（年） | 残值率  | 年折旧率        |
|--------|-------|---------|------|-------------|
| 房屋及建筑物 | 年限平均法 | 8-45    | 3-5% | 12.13-2.11% |
| 通用设备   | 年限平均法 | 5-15    | 3-5% | 19.40-6.33% |
| 专用设备   | 年限平均法 | 5-10    | 3-5% | 19.40-9.50% |
| 运输工具   | 年限平均法 | 5-10    | 3-5% | 19.00-9.50% |
| 其他设备   | 年限平均法 | 5-10    | 3-5% | 19.00-9.50% |

**(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法**

□适用 √不适用

**17. 在建工程**

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

**18. 借款费用**

√适用 □不适用

**1. 借款费用资本化的确认原则**

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

**2. 借款费用资本化期间**

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

**3. 借款费用资本化率以及资本化金额**

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

**19. 生物资产**

□适用 √不适用

**20. 油气资产**

□适用 √不适用

**21. 无形资产****(1). 计价方法、使用寿命、减值测试**

√适用 □不适用

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。
2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

| 项 目   | 摊销年限(年) |
|-------|---------|
| 土地使用权 | 16-50   |
| 软件    | 5       |

**(2). 内部研究开发支出会计政策**

□适用 √不适用

**22. 长期资产减值**

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

**23. 长期待摊费用**

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

**24. 职工薪酬****(1)、短期薪酬的会计处理方法**

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

**(2)、离职后福利的会计处理方法**

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法,采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计,计量设定受益计划所产生的义务,并确定相关义务的所属期间。同时,对设定受益计划所产生的义务予以折现,以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本;

2) 设定受益计划存在资产的,将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的,以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产;

3) 期末,将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分,其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本,重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益,并且在后续会计期间不允许转回至损益,但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

### (3)、辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的辞退福利,在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债,并计入当期损益:(1)公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时;(2)公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4)、其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的其他长期福利,符合设定提存计划条件的,按照设定提存计划的有关规定进行会计处理;除此之外的其他长期福利,按照设定受益计划的有关规定进行会计处理,为简化相关会计处理,将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

## 25. 预计负债

适用 不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务,履行该义务很可能导致经济利益流出公司,且该义务的金额能够可靠的计量时,公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量,并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

## 26. 股份支付

适用 不适用

## 27. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

## 28. 收入

适用 不适用

### 1. 收入确认原则

#### (1) 销售商品

销售商品收入在同时满足下列条件时予以确认: 1) 将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方; 2) 公司不再保留通常与所有权相联系的继续管理权,也不再对已售出的商品实施有效控制; 3) 收入的金额能够可靠地计量; 4) 相关的经济利益很可能流入; 5) 相关的已发生或将发生的成本能够可靠地计量。

## (2) 提供劳务

提供劳务交易的结果在资产负债表日能够可靠估计的(同时满足收入的金额能够可靠地计量、相关经济利益很可能流入、交易的完工进度能够可靠地确定、交易中已发生和将发生的成本能够可靠地计量),采用完工百分比法确认提供劳务的收入,并按已经发生的成本占估计总成本的比例确定提供劳务交易的完工进度。提供劳务交易的结果在资产负债表日不能够可靠估计的,若已经发生的劳务成本预计能够得到补偿,按已经发生的劳务成本金额确认提供劳务收入,并按相同金额结转劳务成本;若已经发生的劳务成本预计不能够得到补偿,将已经发生的劳务成本计入当期损益,不确认劳务收入。

## (3) 让渡资产使用权

让渡资产使用权在同时满足相关的经济利益很可能流入、收入金额能够可靠计量时,确认让渡资产使用权的收入。利息收入按照他人使用本公司货币资金的时间和实际利率计算确定;使用费收入按有关合同或协议约定的收费时间和方法计算确定。

## 2. 收入确认的具体方法

公司以零售商业为主。商品销售业务收入确认需满足以下条件:公司已根据合同或购物发票约定将商品交付给购货方,且商品销售收入金额已确定,已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入,商品相关的成本能够可靠地计量。

## 29. 政府补助

### (1)、与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

√适用  不适用

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助,冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关补助确认为递延收益的,在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助,直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的,将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### (2)、与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

√适用  不适用

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助,难以区分与资产相关或与收益相关的,整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助,用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的,确认为递延收益,在确认相关成本费用或损失的期间,计入当期损益或冲减相关成本;用于补偿已发生的相关成本费用或损失的,直接计入当期损益或冲减相关成本。

### (3)、与公司日常经营活动相关的政府补助,按照经济业务实质,计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助,计入营业外收支。

## 30. 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用  不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额(未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的,该计税基础与其账面数之间的差额),按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日,有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的,确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日,对递延所得税资产的账面价值进行复核,如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益,则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时,转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益,但不包括下列情况产生的所得税:(1) 企业合并;(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

### 31. 租赁

#### (1)、经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

公司为承租人时,在租赁期内各个期间按照直线法将租金计入相关资产成本或确认为当期损益,发生的初始直接费用,直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

公司为出租人时,在租赁期内各个期间按照直线法将租金确认为当期损益,发生的初始直接费用,除金额较大的予以资本化并分期计入损益外,均直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

#### (2)、融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

### 32. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

#### 分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分:

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用;
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果,以决定向其配置资源、评价其业绩;
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

### 33. 重要会计政策和会计估计的变更

#### (1)、重要会计政策变更

适用 不适用

| 会计政策变更的内容和原因  | 审批程序             | 备注(受重要影响的报表项目名称和金额)  |
|---|------------------|--|
| 本公司自2017年6月12日起执行经修订的《企业会计准则第16号——政府补助》。本次会计政策变更采用未来适用法处理。  | 经公司第九届董事会第三次会议决议 |  |
| 本公司编制2017年度报表执行《财政部关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》(财会〔2017〕30号),将原列报于“营业外收入”和“营业外支出”的非流动资产处置利得和损失和非货币性资产交换利得和损失变更为列报于“资产处置收益”。 |                  | 此项会计政策变更采用追溯调整法,调减2016年度营业外收入17,435.94元,营业外支出1,445.67元,调增资产处置收益15,990.27元。 |

其他说明

无。

#### (2)、重要会计估计变更

适用 不适用

| 会计估计变更的内容和原因                        | 审批程序             | 开始适用的时点    | 备注(受重要影响的报表项目名称和金额)           |
|-------------------------------------|------------------|------------|-------------------------------|
| 为了更加客观公允地反映公司的财务状况和经营成果,使公司的应收债权更接近 | 经公司第九届董事会第五次会议决议 | 2017年1月1日起 | 此项会计估计变更采用未来适用法,对2017年度损益的影响为 |

|  |  |  |                          |
|--|--|--|--------------------------|
| 于公司回收情况和风险状况，经公司第九届董事会第五次会议决议，对本公司应收款项坏账准备的计提方法进行变更。 |  |  | 增加净利润<br>1,152,329.08 元。 |
|--|--|--|--------------------------|

其他说明

变更前：按信用风险特征组合计提坏账准备的应收款项：

(1) 具体组合及坏账准备的计提方法

| 账龄组合          | 账龄分析法        |               |
|---------------|--------------|---------------|
| (2) 账龄分析法     |              |               |
| 账 龄           | 应收账款计提比例 (%) | 其他应收款计提比例 (%) |
| 1 年以内 (含, 下同) | 5.00         | 5.00          |
| 1-2 年         | 10.00        | 10.00         |
| 2-3 年         | 20.00        | 20.00         |
| 3-5 年         | 30.00        | 30.00         |
| 5 年以上         | 100.00       | 100.00        |

变更后：按信用风险特征组合计提坏账准备的应收款项：

(1) 具体组合及坏账准备的计提方法

| 组合名称     | 确定组合的依据        | 计提方法                                |
|----------|----------------|-------------------------------------|
| 账龄组合     | 以账龄为信用风险组合确认依据 | 账龄分析法                               |
| 交易对象关系组合 | 合并范围内关联方款项     | 根据其未来现金流量现值<br>低于其账面价值的差额计<br>提坏账准备 |
| 款项性质组合   | 保证金、押金、信用卡等款项  |                                     |

(2) 账龄分析法

| 账 龄                | 应收账款计提比例 (%) | 其他应收款计提比例 (%) |
|--------------------|--------------|---------------|
| 1 年以内 (含 1 年, 以下同) | 5.00         | 5.00          |
| 1-2 年              | 10.00        | 10.00         |
| 2-3 年              | 15.00        | 15.00         |
| 3-5 年              | 50.00        | 50.00         |
| 5 年以上              | 100.00       | 100.00        |

此项会计估计变更采用未来适用法,对2017年度损益的影响为增加净利润1,152,329.08元。

#### 34. 其他

适用 不适用

## 六、税项

### 1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

| 税种      | 计税依据   | 税率                   |
|---------|--|----------------------|
| 增值税     | 销售货物或提供应税劳务  | 17%、13%、11%、6%、3%、0% |
| 消费税     | 应纳税销售额   | 5%                   |
| 城市维护建设税 | 应缴流转税税额  | 7%                   |
| 企业所得税   | 应纳税所得额   | 20%、25%              |
| 房产税     | 从价计征的，按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴 | 1.2%、12%             |
| 教育费附加   | 应缴流转税税额  | 3%                   |
| 地方教育附加  | 应缴流转税税额  | 2%                   |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

| 纳税主体名称                  | 所得税税率 (%) |
|-------------------------|-----------|
| 解百商盛公司、解百广告公司、义乌购物中心[注] | 20        |
| 除上述以外的其他纳税主体            | 25        |

[注]：小型微利企业减按 20% 的税率征收企业所得税。

### 2. 税收优惠

适用 不适用

### 3. 其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1. 货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期末余额             | 期初余额             |
|---------------|------------------|------------------|
| 库存现金          | 252,682.42       | 238,763.44       |
| 银行存款          | 1,790,743,275.43 | 1,385,009,509.91 |
| 其他货币资金        | 16,391.61        | 210,000,000.00   |
| 合计            | 1,791,012,349.46 | 1,595,248,273.35 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 0.00             | 0.00             |

其他说明

[注]：银行存款中定期存款 355,000,000.00 元。

### 2. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

适用 不适用

**3、衍生金融资产**

□适用 √不适用

**4、应收票据****(1). 应收票据分类列示**

□适用 √不适用

**(2). 期末公司已质押的应收票据**

□适用 √不适用

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据：**

□适用 √不适用

**(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**5、应收账款****(1). 应收账款分类披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别                    | 期末余额          |        |            |          |               | 期初余额          |        |              |          |               |
|-----------------------|---------------|--------|------------|----------|---------------|---------------|--------|--------------|----------|---------------|
|                       | 账面余额          |        | 坏账准备       |          | 账面价值          | 账面余额          |        | 坏账准备         |          | 账面价值          |
|                       | 金额            | 比例 (%) | 金额         | 计提比例 (%) |               | 金额            | 比例 (%) | 金额           | 计提比例 (%) |               |
| 单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款  |               |        |            |          |               |               |        |              |          |               |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款  | 29,886,985.61 | 100.00 | 904,265.09 | 3.03     | 28,982,720.52 | 49,457,011.68 | 100.00 | 2,702,286.21 | 5.46     | 46,754,725.47 |
| 单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款 |               |        |            |          |               |               |        |              |          |               |
| 合计                    | 29,886,985.61 | /      | 904,265.09 | /        | 28,982,720.52 | 49,457,011.68 | /      | 2,702,286.21 | /        | 46,754,725.47 |

期末单项金额重大并单项计提坏帐准备的应收账款

□适用 √不适用

组合中，按账龄分析法计提坏账准备的应收账款：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄         | 期末余额 |      |          |
|------------|------|------|----------|
|            | 应收账款 | 坏账准备 | 计提比例 (%) |
| 1 年以内      |      |      |          |
| 其中：1 年以内分项 |      |      |          |

|         |              |            |        |
|---------|--------------|------------|--------|
| 1 年以内   | 7,716,876.78 | 385,843.84 | 5.00   |
| 1 年以内小计 | 7,716,876.78 | 385,843.84 | 5.00   |
| 1 至 2 年 |              |            |        |
| 2 至 3 年 | 24,400.00    | 3,660.00   | 15.00  |
| 3 年以上   | 1,026,522.49 | 513,261.25 | 50.00  |
| 3 至 4 年 |              |            |        |
| 4 至 5 年 |              |            |        |
| 5 年以上   | 1,500.00     | 1,500.00   | 100.00 |
| 合计      | 8,769,299.27 | 904,265.09 | 10.31  |

确定该组合依据的说明：  
无

组合中，采用余额百分比法计提坏账准备的应收账款：  
适用 不适用

组合中，采用其他方法计提坏账准备的应收账款：  
适用 不适用

| 组合名称   | 期末数           |      |          |
|--------|---------------|------|----------|
|        | 账面余额          | 坏账准备 | 计提比例 (%) |
| 信用卡等款项 | 21,117,686.34 |      | 0.00     |
| 小 计    | 21,117,686.34 |      | 0.00     |

**(2). 本期计提、收回或转回的坏账准备情况：**

本期计提坏账准备金额-1,798,021.12 元；本期收回或转回坏账准备金额 0.00 元。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：  
适用 不适用

**(3). 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

**(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况：**

适用 不适用

| 单位名称            | 账面余额         | 占应收账款余额的比例 (%) | 坏账准备       |
|-----------------|--------------|----------------|------------|
| 支付宝(中国)网络技术有限公司 | 2,955,852.17 | 9.89           |            |
| 杭州联华华商集团有限公司    | 2,159,046.55 | 7.22           | 107,952.33 |
| 爱马仕(上海)商贸有限公司   | 1,027,618.46 | 3.44           | 51,380.92  |

|                |              |       |            |
|----------------|--------------|-------|------------|
| 杭州海润广告有限公司     | 975,000.00   | 3.26  | 487,500.00 |
| 杭州微蔻医疗美容诊所有限公司 | 668,776.41   | 2.24  | 33,438.82  |
| 小计             | 7,786,293.59 | 26.05 | 680,272.07 |

## (5). 因金融资产转移而终止确认的应收账款:

适用 不适用

## (6). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 6、预付款项

## (1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

| 账龄   | 期末余额          |        | 期初余额          |        |
|------|---------------|--------|---------------|--------|
|      | 金额            | 比例(%)  | 金额            | 比例(%)  |
| 1年以内 | 64,420,760.97 | 97.60  | 23,351,242.87 | 93.52  |
| 1至2年 | 116,941.24    | 0.18   | 192,476.43    | 0.77   |
| 2至3年 | 43,861.09     | 0.07   | 158,134.79    | 0.63   |
| 3年以上 | 1,421,893.15  | 2.15   | 1,269,307.14  | 5.08   |
| 合计   | 66,003,456.45 | 100.00 | 24,971,161.23 | 100.00 |

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

无。

## (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况:

适用 不适用

| 单位名称             | 账面余额          | 占预付款项余额的比例(%) |
|------------------|---------------|---------------|
| 杭州武林广场地下商城建设有限公司 | 50,061,224.48 | 75.85         |
| 杭州全福欣资产管理有限公司    | 1,428,006.34  | 2.16          |
| 杭州坤和中心经营管理有限公司   | 885,090.35    | 1.34          |
| 浙江天皇药业有限公司       | 784,648.80    | 1.19          |
| 杭州崇德物业管理有限公司     | 503,600.93    | 0.76          |
| 小计               | 53,662,570.90 | 81.30         |

其他说明

适用 不适用

## 7、 应收利息

### (1). 应收利息分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额         | 期初余额      |
|------|--------------|-----------|
| 定期存款 |              |           |
| 委托贷款 |              |           |
| 债券投资 |              |           |
| 其他   | 3,874,412.84 | 94,287.93 |
| 合计   | 3,874,412.84 | 94,287.93 |

### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 8、 应收股利

### (1). 应收股利

适用 不适用

### (2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 9、 其他应收款

### (1). 其他应收款分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别                     | 期末余额          |        |               |          |              | 期初余额          |        |               |          |               |
|------------------------|---------------|--------|---------------|----------|--------------|---------------|--------|---------------|----------|---------------|
|                        | 账面余额          |        | 坏账准备          |          | 账面价值         | 账面余额          |        | 坏账准备          |          | 账面价值          |
|                        | 金额            | 比例 (%) | 金额            | 计提比例 (%) |              | 金额            | 比例 (%) | 金额            | 计提比例 (%) |               |
| 单项金额重大并单独计提坏账准备的其他应收款  | 21,788,635.66 | 68.33  | 21,788,635.66 | 100.00   |              | 21,788,635.66 | 49.68  | 21,788,635.66 | 100.00   |               |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款  | 8,910,647.21  | 27.95  | 2,160,177.84  | 24.24    | 6,750,469.37 | 20,881,123.85 | 47.61  | 2,834,599.37  | 13.57    | 18,046,524.48 |
| 单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款 | 1,187,500.00  | 3.72   | 1,187,500.00  | 100.00   |              | 1,187,500.00  | 2.71   | 1,187,500.00  | 100.00   |               |
| 合计                     | 31,886,782.87 | /      | 25,136,313.50 | /        | 6,750,469.37 | 43,857,259.51 | /      | 25,810,735.03 | /        | 18,046,524.48 |

期末单项金额重大并单项计提坏帐准备的其他应收款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 其他应收款<br>(按单位) | 期末余额          |               |          | 计提理由   |
|----------------|---------------|---------------|----------|--------|
|                | 其他应收款         | 坏账准备          | 计提比例 (%) |        |
| 担保款[注]         | 21,788,635.66 | 21,788,635.66 | 100.00   | 回收风险较大 |
| 合计             | 21,788,635.66 | 21,788,635.66 | /        | /      |

[注]：系因杭州大厦有限公司对外提供担保而承担连带责任的款项账龄已达5年以上，详见本节十六、8之说明。

组合中，按账龄分析法计提坏账准备的其他应收款：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄        | 期末余额         |              |          |
|-----------|--------------|--------------|----------|
|           | 其他应收款        | 坏账准备         | 计提比例 (%) |
| 1年以内      |              |              |          |
| 其中：1年以内分项 |              |              |          |
| 1年以内      | 3,655,524.33 | 182,776.22   | 5.00     |
| 1年以内小计    | 3,655,524.33 | 182,776.22   | 5.00     |
| 1至2年      | 1,430,185.56 | 143,018.56   | 10.00    |
| 2至3年      | 1,365,601.18 | 204,840.17   | 15.00    |
| 3年以上      | 114,178.51   | 57,089.26    | 50.00    |
| 3至4年      |              |              |          |
| 4至5年      |              |              |          |
| 5年以上      | 1,572,453.63 | 1,572,453.63 | 100.00   |
| 合计        | 8,137,943.21 | 2,160,177.84 | 26.54    |

确定该组合依据的说明：

无。

组合中，采用余额百分比法计提坏账准备的其他应收款：

□适用 √不适用

组合中，采用其他方法计提坏账准备的其他应收款：

√适用 □不适用

| 组合名称      | 期末数        |      |          |
|-----------|------------|------|----------|
|           | 账面余额       | 坏账准备 | 计提比例 (%) |
| 押金、保证金等款项 | 772,704.00 |      | 0.00     |
| 小计        | 772,704.00 |      | 0.00     |

(2). 本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

本期计提坏账准备金额-674,421.53元；本期收回或转回坏账准备金额0.00元。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

**(3). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(4). 其他应收款按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质  | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|-------|---------------|---------------|
| 押金保证金 | 772,704.00    | 1,534,474.92  |
| 应收暂付款 | 30,364,078.87 | 33,022,784.59 |
| 借款    | 750,000.00    | 9,300,000.00  |
| 合计    | 31,886,782.87 | 43,857,259.51 |

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况：**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称             | 款项的性质 | 期末余额          | 账龄   | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额      |
|------------------|-------|---------------|------|---------------------|---------------|
| 担保款              | 应收暂付款 | 21,788,635.66 | 5年以上 | 68.33               | 21,788,635.66 |
| 杭州灵隐休闲旅游购物中心有限公司 | 应收暂付款 | 1,709,483.14  | 2-3年 | 5.36                | 256,422.47    |
| 杭州维艺企业管理有限公司     | 应收暂付款 | 1,187,500.00  | 2-3年 | 3.72                | 178,125.00    |
| 深圳市铂得珠宝有限公司      | 应收暂付款 | 1,000,000.00  | 5年以上 | 3.14                | 1,000,000.00  |
| 天元建设集团有限公司       | 借款    | 750,000.00    | [注]  | 2.35                | 67,500.00     |
| 合计               | /     | 26,435,618.80 | /    | 82.90               | 23,290,683.13 |

[注]：其中账龄1年以内的150,000.00元、1-2年的600,000.00元。

**(6). 涉及政府补助的应收款项**

适用 不适用

**(7). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款：**

适用 不适用

**(8). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额：**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**10、 存货****(1). 存货分类**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 期末余额          |            |               | 期初余额          |            |               |
|-----------------|---------------|------------|---------------|---------------|------------|---------------|
|                 | 账面余额          | 跌价准备       | 账面价值          | 账面余额          | 跌价准备       | 账面价值          |
| 原材料             | 1,113,380.99  |            | 1,113,380.99  | 1,643,154.76  |            | 1,643,154.76  |
| 在产品             |               |            |               |               |            |               |
| 库存商品            | 42,409,005.59 | 134,042.38 | 42,274,963.21 | 50,852,865.24 | 134,042.38 | 50,718,822.86 |
| 周转材料            |               |            |               |               |            |               |
| 消耗性生物资产         |               |            |               |               |            |               |
| 建造合同形成的已完工未结算资产 |               |            |               |               |            |               |
| 发出商品            | 9,086,377.95  |            | 9,086,377.95  | 7,110,506.89  |            | 7,110,506.89  |
| 低值易耗品           | 1,315,690.96  |            | 1,315,690.96  | 1,296,515.09  |            | 1,296,515.09  |
| 合计              | 53,924,455.49 | 134,042.38 | 53,790,413.11 | 60,903,041.98 | 134,042.38 | 60,768,999.60 |

**(2). 存货跌价准备**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 期初余额       | 本期增加金额 |    | 本期减少金额 |    | 期末余额       |
|-----------------|------------|--------|----|--------|----|------------|
|                 |            | 计提     | 其他 | 转回或转销  | 其他 |            |
| 原材料             |            |        |    |        |    |            |
| 在产品             |            |        |    |        |    |            |
| 库存商品            | 134,042.38 |        |    |        |    | 134,042.38 |
| 周转材料            |            |        |    |        |    |            |
| 消耗性生物资产         |            |        |    |        |    |            |
| 建造合同形成的已完工未结算资产 |            |        |    |        |    |            |
| 合计              | 134,042.38 |        |    |        |    | 134,042.38 |

确定可变现净值的具体依据：

以存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。

**(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明：**适用 不适用**(4). 期末建造合同形成的已完工未结算资产情况：**适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 11、持有待售资产

适用 不适用

### 12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 期末余额 | 期初余额       |
|--------------|------|------------|
| 一年内到期的长期待摊费用 | 0.00 | 987,042.56 |
| 合计           | 0.00 | 987,042.56 |

其他说明  
无。

### 13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期末余额           | 期初余额           |
|---------|----------------|----------------|
| 待抵扣进项税  | 541,485.63     | 538,488.30     |
| 预缴税费    | 294,468.46     | 6,098.48       |
| 信托及理财产品 | 952,600,000.00 | 780,500,000.00 |
| 合计      | 953,435,954.09 | 781,044,586.78 |

其他说明  
无。

### 14、可供出售金融资产

#### (1). 可供出售金融资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额          |            |               | 期初余额           |            |                |
|-----------|---------------|------------|---------------|----------------|------------|----------------|
|           | 账面余额          | 减值准备       | 账面价值          | 账面余额           | 减值准备       | 账面价值           |
| 可供出售债务工具： |               |            |               |                |            |                |
| 可供出售权益工具： | 97,513,546.47 | 100,000.00 | 97,413,546.47 | 126,361,546.47 | 100,000.00 | 126,261,546.47 |
| 按公允价值计量的  | 96,852,000.00 |            | 96,852,000.00 | 125,700,000.00 |            | 125,700,000.00 |
| 按成本计量的    | 661,546.47    | 100,000.00 | 561,546.47    | 661,546.47     | 100,000.00 | 561,546.47     |
| 合计        | 97,513,546.47 | 100,000.00 | 97,413,546.47 | 126,361,546.47 | 100,000.00 | 126,261,546.47 |

#### (2). 期末按公允价值计量的可供出售金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 可供出售金融资产分类          | 可供出售权益工具      | 合计            |
|---------------------|---------------|---------------|
| 权益工具的成本/债务工具的摊余成本   | 5,000,000.00  | 5,000,000.00  |
| 公允价值                | 96,852,000.00 | 96,852,000.00 |
| 累计计入其他综合收益的公允价值变动金额 | 68,889,000.00 | 68,889,000.00 |
| 已计提减值金额             | 0.00          | 0.00          |

## (3). 期末按成本计量的可供出售金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位                 | 账面余额       |      |      |            | 减值准备       |      |      |            | 在被投资单位持股比例(%) | 本期现金红利 |
|-----------------------|------------|------|------|------------|------------|------|------|------------|---------------|--------|
|                       | 期初         | 本期增加 | 本期减少 | 期末         | 期初         | 本期增加 | 本期减少 | 期末         |               |        |
| 舟山海洋科技有限公司            | 491,546.47 |      |      | 491,546.47 |            |      |      |            | 15.00         |        |
| 江苏高能时代在线股份有限公司        | 100,000.00 |      |      | 100,000.00 | 100,000.00 |      |      | 100,000.00 | 0.06          |        |
| 太原五一百货大楼              | 70,000.00  |      |      | 70,000.00  |            |      |      |            | 0.21          |        |
| 上海日健环保包装材料有限公司[注]     |            |      |      |            |            |      |      |            | 40.00         |        |
| 上海交大顶峰科技创业经营管理有限公司[注] |            |      |      |            |            |      |      |            | 23.44         |        |
| 合计                    | 661,546.47 |      |      | 661,546.47 | 100,000.00 |      |      | 100,000.00 | /             |        |

[注]：上海日健环保包装材料有限公司及上海交大顶峰科技创业经营管理有限公司目前已处于歇业中，截至 2017 年 12 月 31 日上述两家公司的净资产均为红字。

## (4). 报告期内可供出售金融资产减值的变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 可供出售金融资产分类    | 可供出售权益工具   | 合计         |
|---------------|------------|------------|
| 期初已计提减值余额     | 100,000.00 | 100,000.00 |
| 本期计提          |            |            |
| 其中：从其他综合收益转入  |            |            |
| 本期减少          |            |            |
| 其中：期后公允价值回升转回 | /          |            |
| 期末已计提减值金余额    | 100,000.00 | 100,000.00 |

## (5). 可供出售权益工具期末公允价值严重下跌或非暂时性下跌但未计提减值准备的相关说明：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 15、持有至到期投资

## (1). 持有至到期投资情况：

□适用 √不适用

## (2). 期末重要的持有至到期投资：

□适用 √不适用

## (3). 本期重分类的持有至到期投资：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用**16、长期应收款****(1) 长期应收款情况：**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期末余额           |      |                | 期初余额           |      |                | 折现率区间 |
|------------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|-------|
|            | 账面余额           | 坏账准备 | 账面价值           | 账面余额           | 坏账准备 | 账面价值           |       |
| 融资租赁款      |                |      |                |                |      |                |       |
| 其中：未实现融资收益 |                |      |                |                |      |                |       |
| 分期收款销售商品   |                |      |                |                |      |                |       |
| 分期收款提供劳务   |                |      |                |                |      |                |       |
| 预付租赁保证金    | 174,400,000.00 |      | 174,400,000.00 | 110,250,000.00 |      | 110,250,000.00 |       |
| 预付租金       | 20,860,424.15  |      | 20,860,424.15  | 20,860,424.15  |      | 20,860,424.15  |       |
| 三年期借款[注]   | 64,000,000.00  |      | 64,000,000.00  | 64,000,000.00  |      | 64,000,000.00  |       |
| 合计         | 259,260,424.15 |      | 259,260,424.15 | 195,110,424.15 |      | 195,110,424.15 | /     |

[注]：详见本节十二、5之说明。

**(2) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款**适用 不适用**(3) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额**适用 不适用

其他说明

适用 不适用**17、长期股权投资**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位              | 期初余额           | 本期增减变动        |      |                |          |        |             |        | 期末余额 | 减值准备期末余额       |
|--------------------|----------------|---------------|------|----------------|----------|--------|-------------|--------|------|----------------|
|                    |                | 追加投资          | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益    | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 |      |                |
| 一、合营企业             |                |               |      |                |          |        |             |        |      |                |
| 小计                 |                |               |      |                |          |        |             |        |      |                |
| 二、联营企业             |                |               |      |                |          |        |             |        |      |                |
| 杭州百大置业有限公司         | 774,018,017.84 |               |      | -82,238,294.65 |          |        |             |        |      | 691,779,723.19 |
| 杭州全程国际健康医疗管理中心有限公司 | 25,632,139.57  | 18,000,000.00 |      | -7,003,590.52  |          |        |             |        |      | 36,628,549.05  |
| 小计                 | 799,650,157.41 | 18,000,000.00 |      | -89,241,885.17 |          |        |             |        |      | 728,408,272.24 |
| 合计                 | 799,650,157.41 | 18,000,000.00 |      | -89,241,885.17 |          |        |             |        |      | 728,408,272.24 |

其他说明

无

**18、投资性房地产**

投资性房地产计量模式

**(1). 采用成本计量模式的投资性房地产**

单位：元 币种：人民币

| 项目                 | 房屋、建筑物        | 土地使用权 | 在建工程 | 合计            |
|--------------------|---------------|-------|------|---------------|
| <b>一、账面原值</b>      |               |       |      |               |
| 1. 期初余额            | 67,567,152.09 |       |      | 67,567,152.09 |
| 2. 本期增加金额          | 108,406.19    |       |      | 108,406.19    |
| (1) 外购             | 10,075.21     |       |      | 10,075.21     |
| (2) 存货\固定资产\在建工程转入 | 98,330.98     |       |      | 98,330.98     |
| (3) 企业合并增加         |               |       |      |               |
| 3. 本期减少金额          |               |       |      |               |
| (1) 处置             |               |       |      |               |
| (2) 其他转出           |               |       |      |               |
| 4. 期末余额            | 67,675,558.28 |       |      | 67,675,558.28 |
| <b>二、累计折旧和累计摊销</b> |               |       |      |               |
| 1. 期初余额            | 20,220,778.15 |       |      | 20,220,778.15 |
| 2. 本期增加金额          | 1,869,711.45  |       |      | 1,869,711.45  |
| (1) 计提或摊销          | 1,869,711.45  |       |      | 1,869,711.45  |
| 3. 本期减少金额          |               |       |      |               |
| (1) 处置             |               |       |      |               |
| (2) 其他转出           |               |       |      |               |
| 4. 期末余额            | 22,090,489.60 |       |      | 22,090,489.60 |
| <b>三、减值准备</b>      |               |       |      |               |
| 1. 期初余额            |               |       |      |               |
| 2. 本期增加金额          |               |       |      |               |
| (1) 计提             |               |       |      |               |
| 3. 本期减少金额          |               |       |      |               |
| (1) 处置             |               |       |      |               |
| (2) 其他转出           |               |       |      |               |
| 4. 期末余额            |               |       |      |               |
| <b>四、账面价值</b>      |               |       |      |               |
| 1. 期末账面价值          | 45,585,068.68 |       |      | 45,585,068.68 |
| 2. 期初账面价值          | 47,346,373.94 |       |      | 47,346,373.94 |

## (2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况:

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 19、固定资产

## (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 房屋及建筑物           | 机器设备 | 运输工具          | 通用设备           | 专用设备           | 其他设备         | 合计               |
|------------|------------------|------|---------------|----------------|----------------|--------------|------------------|
| 一、账面原值:    |                  |      |               |                |                |              |                  |
| 1. 期初余额    | 1,378,829,806.02 |      | 11,210,311.95 | 131,335,615.29 | 178,029,237.64 | 6,794,521.44 | 1,706,199,492.34 |
| 2. 本期增加金额  | 1,118,274.65     |      |               | 1,927,106.63   | 1,108,993.17   | 37,811.97    | 4,192,186.42     |
| (1) 购置     |                  |      |               | 1,892,727.87   | 357,753.61     | 37,811.97    | 2,288,293.45     |
| (2) 在建工程转入 | 1,118,274.65     |      |               | 34,378.76      | 751,239.56     |              | 1,903,892.97     |
| (3) 企业合并增加 |                  |      |               |                |                |              |                  |
| 3. 本期减少金额  | 1,729,769.50     |      |               | 1,097,001.28   | 245,924.37     | 17,449.97    | 3,090,145.12     |
| (1) 处置或报废  | 1,729,769.50     |      |               | 1,097,001.28   | 245,924.37     | 17,449.97    | 3,090,145.12     |
| 4. 期末余额    | 1,378,218,311.17 |      | 11,210,311.95 | 132,165,720.64 | 178,892,306.44 | 6,814,883.44 | 1,707,301,533.64 |
| 二、累计折旧     |                  |      |               |                |                |              |                  |
| 1. 期初余额    | 456,069,034.31   |      | 9,961,670.18  | 101,752,874.04 | 125,978,643.54 | 5,695,161.31 | 699,457,383.38   |
| 2. 本期增加金额  | 42,714,264.21    |      | 149,851.93    | 7,043,401.15   | 10,194,320.23  | 228,027.49   | 60,329,865.01    |
| (1) 计提     | 42,714,264.21    |      | 149,851.93    | 7,043,401.15   | 10,194,320.23  | 228,027.49   | 60,329,865.01    |
| 3. 本期减少金额  | 1,729,769.50     |      |               | 1,025,795.11   | 233,628.15     | 16,577.47    | 3,005,770.23     |
| (1) 处置或报废  | 1,729,769.50     |      |               | 1,025,795.11   | 233,628.15     | 16,577.47    | 3,005,770.23     |
| 4. 期末余额    | 497,053,529.02   |      | 10,111,522.11 | 107,770,480.08 | 135,939,335.62 | 5,906,611.33 | 756,781,478.16   |
| 三、减值准备     |                  |      |               |                |                |              |                  |
| 1. 期初余额    |                  |      |               |                |                |              |                  |
| 2. 本期增加金额  |                  |      |               |                |                |              |                  |
| (1) 计提     |                  |      |               |                |                |              |                  |
| 3. 本期减少金额  |                  |      |               |                |                |              |                  |
| (1) 处置或报废  |                  |      |               |                |                |              |                  |
| 4. 期末余额    |                  |      |               |                |                |              |                  |
| 四、账面价值     |                  |      |               |                |                |              |                  |
| 1. 期末账面价值  | 881,164,782.15   |      | 1,098,789.84  | 24,395,240.56  | 42,952,970.82  | 908,272.11   | 950,520,055.48   |
| 2. 期初账面价值  | 922,760,771.71   |      | 1,248,641.77  | 29,582,741.25  | 52,050,594.10  | 1,099,360.13 | 1,006,742,108.96 |

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

## (3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

## (4). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

## (5). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 20、在建工程

## (1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期末余额          |      |               | 期初余额          |      |               |
|----------------|---------------|------|---------------|---------------|------|---------------|
|                | 账面余额          | 减值准备 | 账面价值          | 账面余额          | 减值准备 | 账面价值          |
| 武林广场地下商场过街通道工程 | 14,400,000.00 |      | 14,400,000.00 | 6,343,320.31  |      | 6,343,320.31  |
| 武林地下商城工程       | 19,904,639.47 |      | 19,904,639.47 |               |      |               |
| 新世纪商场改造工程      | 2,082,783.02  |      | 2,082,783.02  |               |      |               |
| 零星工程           | 3,319,181.01  |      | 3,319,181.01  | 13,358,041.76 |      | 13,358,041.76 |
| 合计             | 39,706,603.50 |      | 39,706,603.50 | 19,701,362.07 |      | 19,701,362.07 |

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称           | 预算数        | 期初余额          | 本期增加金额        | 本期转入固定资产金额   | 本期其他减少金额      | 期末余额          | 工程累计投入占预算比例(%) | 工程进度  | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率(%) | 资金来源 |
|----------------|------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|----------------|-------|-----------|--------------|-------------|------|
| 武林广场地下商场过街通道工程 | 16,000,000 | 6,343,320.31  | 8,056,679.69  |              |               | 14,400,000.00 | 90.00          | 90.00 |           |              |             | 自有资金 |
| 武林地下商城工程       | 71,580,000 |               | 19,904,639.47 |              |               | 19,904,639.47 | 27.81          | 27.81 |           |              |             | 自有资金 |
| 新世纪商场改造工程      | 45,000,000 |               | 2,082,783.02  |              |               | 2,082,783.02  | 4.63           | 4.63  |           |              |             | 自有资金 |
| 零星工程           |            | 13,358,041.76 | 42,785,504.38 | 1,903,892.97 | 50,920,472.16 | 3,319,181.01  |                |       |           |              |             | 自有资金 |

|    |             |               |               |              |               |               |   |   |   |   |
|----|-------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---|---|---|---|
| 合计 | 132,580,000 | 19,701,362.07 | 72,829,606.56 | 1,903,892.97 | 50,920,472.16 | 39,706,603.50 | / | / | / | / |
|----|-------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---|---|---|---|

[注]：其他减少系转到长期待摊费用 50,822,141.18 元，转入投资性房地产 98,330.98 元。

(3). 本期计提在建工程减值准备情况：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

21、工程物资

适用 不适用

22、固定资产清理

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 土地使用权         | 专利权 | 非专利技术 | 软件           | 合计            |
|------------|---------------|-----|-------|--------------|---------------|
| 一、账面原值     |               |     |       |              |               |
| 1. 期初余额    | 68,887,546.20 |     |       | 4,071,722.42 | 72,959,268.62 |
| 2. 本期增加金额  |               |     |       | 271,128.05   | 271,128.05    |
| (1) 购置     |               |     |       | 271,128.05   | 271,128.05    |
| (2) 内部研发   |               |     |       |              |               |
| (3) 企业合并增加 |               |     |       |              |               |
| 3. 本期减少金额  |               |     |       |              |               |
| (1) 处置     |               |     |       |              |               |
| 4. 期末余额    | 68,887,546.20 |     |       | 4,342,850.47 | 73,230,396.67 |

|           |               |  |  |              |               |
|-----------|---------------|--|--|--------------|---------------|
| 二、累计摊销    |               |  |  |              |               |
| 1. 期初余额   | 47,998,972.69 |  |  | 2,274,119.84 | 50,273,092.53 |
| 2. 本期增加金额 | 809,900.40    |  |  | 785,474.86   | 1,595,375.26  |
| (1) 计提    | 809,900.40    |  |  | 785,474.86   | 1,595,375.26  |
| 3. 本期减少金额 |               |  |  |              |               |
| (1) 处置    |               |  |  |              |               |
| 4. 期末余额   | 48,808,873.09 |  |  | 3,059,594.70 | 51,868,467.79 |
| 三、减值准备    |               |  |  |              |               |
| 1. 期初余额   |               |  |  |              |               |
| 2. 本期增加金额 |               |  |  |              |               |
| (1) 计提    |               |  |  |              |               |
| 3. 本期减少金额 |               |  |  |              |               |
| (1) 处置    |               |  |  |              |               |
| 4. 期末余额   |               |  |  |              |               |
| 四、账面价值    |               |  |  |              |               |
| 1. 期末账面价值 | 20,078,673.11 |  |  | 1,283,255.77 | 21,361,928.88 |
| 2. 期初账面价值 | 20,888,573.51 |  |  | 1,797,602.58 | 22,686,176.09 |

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

26、开发支出

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额       | 本期增加    |  | 本期减少 |  | 期末余额       |
|-----------------|------------|---------|--|------|--|------------|
|                 |            | 企业合并形成的 |  | 处置   |  |            |
| 杭州悦胜体育经纪有限公司    | 469,236.49 |         |  |      |  | 469,236.49 |
| 合计              | 469,236.49 |         |  |      |  | 469,236.49 |

## (2). 商誉减值准备

□适用 √不适用

说明商誉减值测试过程、参数及商誉减值损失的确认方法

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期初余额           | 本期增加金额        | 本期摊销金额        | 其他减少金额 | 期末余额           |
|------|----------------|---------------|---------------|--------|----------------|
| 装修支出 | 130,554,890.65 | 51,490,421.93 | 45,688,976.09 |        | 136,356,336.49 |
| 其他   | 133,333.20     | 41,718,750.00 | 1,951,423.65  |        | 39,900,659.55  |
| 合计   | 130,688,223.85 | 93,209,171.93 | 47,640,399.74 |        | 176,256,996.04 |

其他说明：

无

## 29、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额       |            | 期初余额         |            |
|-----------|------------|------------|--------------|------------|
|           | 可抵扣暂时性差异   | 递延所得税资产    | 可抵扣暂时性差异     | 递延所得税资产    |
| 资产减值准备    | 640,192.68 | 160,048.17 | 2,621,367.56 | 655,341.89 |
| 内部交易未实现利润 |            |            |              |            |
| 可抵扣亏损     |            |            |              |            |
| 合计        | 640,192.68 | 160,048.17 | 2,621,367.56 | 655,341.89 |

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 期末余额          |               | 期初余额           |               |
|-----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                 | 应纳税暂时性差异      | 递延所得税负债       | 应纳税暂时性差异       | 递延所得税负债       |
| 非同一控制企业合并资产评估增值 |               |               |                |               |
| 可供出售金融资产公允价值变动  | 91,852,000.00 | 22,963,000.00 | 120,700,000.00 | 30,175,000.00 |
| 免缴土地出让金暂时性差异    | 1,806,445.71  | 451,611.43    | 1,867,337.08   | 466,834.27    |
| 合计              | 93,658,445.71 | 23,414,611.43 | 122,567,337.08 | 30,641,834.27 |

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债:

□适用 √不适用

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目       | 期末余额          | 期初余额          |
|----------|---------------|---------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 25,634,428.29 | 26,125,696.06 |
| 可抵扣亏损    | 53,608,567.60 | 43,665,241.49 |
| 合计       | 79,242,995.89 | 69,790,937.55 |

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 年份     | 期末金额          | 期初金额          | 备注 |
|--------|---------------|---------------|----|
| 2017 年 |               | 2,574,608.96  |    |
| 2018 年 | 7,204,782.37  | 7,613,454.08  |    |
| 2019 年 | 9,200,667.44  | 9,744,683.45  |    |
| 2020 年 | 11,542,568.36 | 11,581,207.95 |    |
| 2021 年 | 10,457,947.99 | 12,151,287.05 |    |
| 2022 年 | 15,202,601.44 |               |    |
| 合计     | 53,608,567.60 | 43,665,241.49 | /  |

其他说明:

□适用 √不适用

## 30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目          | 期末余额 | 期初余额           |
|-------------|------|----------------|
| 综合楼项目建设期补偿金 |      | 106,718,750.00 |
| 合计          |      | 106,718,750.00 |

其他说明:

无

## 31、短期借款

## (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目   | 期末余额          | 期初余额 |
|------|---------------|------|
| 质押借款 |               |      |
| 抵押借款 |               |      |
| 保证借款 |               |      |
| 信用借款 | 40,000,000.00 |      |
| 合计   | 40,000,000.00 |      |

短期借款分类的说明:

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

32、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

适用 不适用

33、衍生金融负债

适用 不适用

34、应付票据

适用 不适用

35、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额           | 期初余额           |
|--------|----------------|----------------|
| 货款     | 620,365,651.19 | 634,384,779.43 |
| 工程、设备款 | 60,176,280.76  | 27,595,378.85  |
| 合计     | 680,541,931.95 | 661,980,158.28 |

无账龄1年以上重要的应付账款。

(2). 账龄超过1年的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

36、预收款项

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额             | 期初余额             |
|-------|------------------|------------------|
| 预收销货款 | 1,022,868,791.84 | 1,032,026,798.51 |
| 合计    | 1,022,868,791.84 | 1,032,026,798.51 |

无账龄1年以上重要的预收款项。

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

## (3). 期末建造合同形成的已结算未完工项目情况:

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 37、应付职工薪酬

## (1). 应付职工薪酬列示:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目             | 期初余额          | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额          |
|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 一、短期薪酬         | 26,396,859.78 | 235,638,672.47 | 250,497,030.07 | 11,538,502.18 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 4,797,177.48  | 22,027,368.44  | 22,193,782.40  | 4,630,763.52  |
| 三、辞退福利         |               | 431,174.38     | 431,174.38     |               |
| 四、一年内到期的其他福利   |               |                |                |               |
| 合计             | 31,194,037.26 | 258,097,215.29 | 273,121,986.85 | 16,169,265.70 |

## (2). 短期薪酬列示:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目            | 期初余额          | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额          |
|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 一、工资、奖金、津贴和补贴 | 16,491,598.00 | 167,744,424.74 | 182,733,316.26 | 1,502,706.48  |
| 二、职工福利费       |               | 10,442,127.05  | 10,442,127.05  |               |
| 三、社会保险费       | 6,376,152.57  | 16,345,205.09  | 16,205,628.70  | 6,515,728.96  |
| 其中: 医疗保险费     | 6,240,484.81  | 14,580,121.91  | 14,479,484.90  | 6,341,121.82  |
| 工伤保险费         | 29,677.99     | 411,383.09     | 387,575.69     | 53,485.39     |
| 生育保险费         | 105,989.77    | 1,353,700.09   | 1,338,568.11   | 121,121.75    |
| 四、住房公积金       | 27,835.00     | 14,774,401.00  | 14,802,236.00  |               |
| 五、工会经费和职工教育经费 | 3,497,224.21  | 3,384,515.51   | 3,361,672.98   | 3,520,066.74  |
| 六、短期带薪缺勤      |               |                |                |               |
| 七、短期利润分享计划    |               |                |                |               |
| 其他            | 4,050.00      | 22,947,999.08  | 22,952,049.08  |               |
| 合计            | 26,396,859.78 | 235,638,672.47 | 250,497,030.07 | 11,538,502.18 |

## (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目       | 期初余额         | 本期增加          | 本期减少          | 期末余额         |
|----------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| 1、基本养老保险 | 4,657,242.68 | 19,459,517.13 | 19,493,127.48 | 4,623,632.33 |
| 2、失业保险费  | 139,934.80   | 856,423.06    | 989,226.67    | 7,131.19     |

|          |              |               |               |              |
|----------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| 3、企业年金缴费 |              | 1,711,428.25  | 1,711,428.25  |              |
| 合计       | 4,797,177.48 | 22,027,368.44 | 22,193,782.40 | 4,630,763.52 |

其他说明：

适用 不适用

### 38、应交税费

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期末余额           | 期初余额           |
|------------|----------------|----------------|
| 增值税        | 54,793,167.09  | 42,118,833.03  |
| 消费税        | 5,856,464.79   | 2,913,846.43   |
| 营业税        |                |                |
| 企业所得税      | 51,651,332.42  | 38,370,111.31  |
| 个人所得税      | 3,832,621.47   | 979,757.77     |
| 城市维护建设税    | 3,577,220.70   | 2,261,493.44   |
| 房产税        | 6,445,047.04   | 8,930,892.07   |
| 教育费附加      | 340,523.85     | 968,802.50     |
| 地方教育附加     | 227,015.88     | 646,547.09     |
| 地方水利建设专项基金 |                | 1,311,161.16   |
| 印花税        | 163,399.09     | 187,158.33     |
| 土地增值税      |                | 1,363,333.33   |
| 土地使用税      | 3,982,172.25   | 2,010,702.60   |
| 残疾人保障金     | 3,748.36       | 2,877.32       |
| 应交文化事业费    | 23,024.91      | 8,849.85       |
| 合计         | 130,895,737.85 | 102,074,366.23 |

其他说明：

无

### 39、应付利息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 期末余额      | 期初余额 |
|-------------------|-----------|------|
| 分期付息到期还本的长期借款利息   |           |      |
| 企业债券利息            |           |      |
| 短期借款应付利息          | 53,166.67 |      |
| 划分为金融负债的优先股\永续债利息 |           |      |
| 合计                | 53,166.67 |      |

重要的已逾期未支付的利息情况：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**40、应付股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 期末余额       | 期初余额       |
|-------------------|------------|------------|
| 普通股股利             | 549,127.74 | 549,127.74 |
| 划分为权益工具的优先股\永续债股利 |            |            |
| 优先股\永续债股利-XXX     |            |            |
| 优先股\永续债股利-XXX     |            |            |
| 应付股利-XXX          |            |            |
| 应付股利-XXX          |            |            |
| 合计                | 549,127.74 | 549,127.74 |

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

| 项目      | 未支付金额      | 未支付原因 |
|---------|------------|-------|
| 其他社会公众股 | 549,127.74 | 尚未领取  |
| 小计      | 549,127.74 |       |

**41、其他应付款****(1). 按款项性质列示其他应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 押金保证金 | 73,885,629.82  | 74,400,293.25  |
| 应付暂收款 | 16,775,309.84  | 15,034,089.74  |
| 装修款   | 4,410,320.63   | 6,601,714.48   |
| 租赁款   | 8,501,680.59   | 5,288,345.46   |
| 其他    | 424,823.19     | 251,345.12     |
| 合计    | 103,997,764.07 | 101,575,788.05 |

无账龄1年以上重要其他应付款。

**(2). 账龄超过1年的重要其他应付款**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**42、持有待售负债**

□适用 √不适用

**43、1年内到期的非流动负债**

□适用 √不适用

**44、其他流动负债**

其他流动负债情况

□适用 √不适用

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明，包括利率区间:

适用 不适用

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

适用 不适用

##### (2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

##### (3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明:

适用 不适用

##### (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明:

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

#### 47、长期应付款

##### (1) 按款项性质列示长期应付款:

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期初余额         | 期末余额         |
|------------|--------------|--------------|
| 应付土地出让金    | 142,080.00   | 142,080.00   |
| 住房维修基金等    | 2,362,228.50 | 2,386,337.58 |
| 转制前住房出售资金等 | 1,529,470.11 | 1,529,470.11 |
| 合计         | 4,033,778.61 | 4,057,887.69 |

其他说明：

适用 不适用

#### 48、长期应付职工薪酬

适用 不适用

#### 49、专项应付款

适用 不适用

#### 50、预计负债

适用 不适用

#### 51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期初余额         | 本期增加 | 本期减少       | 期末余额         | 形成原因 |
|------|--------------|------|------------|--------------|------|
| 政府补助 | 2,951,106.00 |      | 983,702.00 | 1,967,404.00 | 政府拨款 |
| 合计   | 2,951,106.00 |      | 983,702.00 | 1,967,404.00 | /    |

涉及政府补助的项目：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 负债项目 | 期初余额         | 本期新增补助金额 | 本期计入营业外收入金额 | 其他变动 | 期末余额         | 与资产相关/与收益相关 |
|------|--------------|----------|-------------|------|--------------|-------------|
| 用热改造 | 2,951,106.00 |          | 983,702.00  |      | 1,967,404.00 | 与资产相关       |
| 合计   | 2,951,106.00 |          | 983,702.00  |      | 1,967,404.00 | /           |

[注]：政府补助本期计入当期损益情况详见本节 81 之政府补助说明。

其他说明：

适用 不适用

根据杭州市人民政府办公厅杭政办函〔2008〕233号文《杭州市人民政府办公厅转发市城建投资集团关于杭州市主城区供热方式调整单位热用户经济补贴办法的通知》，杭州大厦公司累计收到杭州热能投资有限公司拨入的补贴款9,837,020.00元用于实施用热方式改造。该项目于2009年12月完工结转固定资产。截至2017年12月31日，已经累计摊销7,869,616.00元。

#### 52、其他非流动负债

适用 不适用

#### 53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

|  | 期初余额 | 本次变动增减（+、-） | 期末余额 |
|--|------|-------------|------|
|--|------|-------------|------|

|      |             | 发行<br>新股 | 送股 | 公积金<br>转股 | 其他 | 小计 |             |
|------|-------------|----------|----|-----------|----|----|-------------|
| 股份总数 | 715,026,758 |          |    |           |    |    | 715,026,758 |

其他说明：

无

#### 54、其他权益工具

##### (1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

##### (2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期初余额          | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额          |
|------------|---------------|------|------|---------------|
| 资本溢价（股本溢价） |               |      |      |               |
| 其他资本公积     | 14,284,947.40 |      |      | 14,284,947.40 |
| 合计         | 14,284,947.40 |      |      | 14,284,947.40 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

#### 56、库存股

适用 不适用

#### 57、其他综合收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                                  | 期初<br>余额 | 本期发生金额        |                                    |         |              |                   | 期末<br>余额 |
|-------------------------------------|----------|---------------|------------------------------------|---------|--------------|-------------------|----------|
|                                     |          | 本期所得税前发<br>生额 | 减：前期<br>计入其他<br>综合收益<br>当期转入<br>损益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公<br>司 | 税后归<br>属于少<br>数股东 |          |
| 一、以后不能重<br>分类进损益的<br>其他综合收益         |          |               |                                    |         |              |                   |          |
| 其中：重新计算<br>设定受益计划<br>净负债和净资<br>产的变动 |          |               |                                    |         |              |                   |          |
| 权益法下在<br>被投资单位不<br>能重分类进损<br>益的其他综合 |          |               |                                    |         |              |                   |          |

|                                     |               |                |  |               |                |  |               |
|-------------------------------------|---------------|----------------|--|---------------|----------------|--|---------------|
| 收益中享有的份额                            |               |                |  |               |                |  |               |
| 二、以后将重分类进损益的其他综合收益                  | 90,525,000.00 | -28,848,000.00 |  | -7,212,000.00 | -21,636,000.00 |  | 68,889,000.00 |
| 其中：权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额 |               |                |  |               |                |  |               |
| 可供出售金融资产公允价值变动损益                    | 90,525,000.00 | -28,848,000.00 |  | -7,212,000.00 | -21,636,000.00 |  | 68,889,000.00 |
| 持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益               |               |                |  |               |                |  |               |
| 现金流量套期损益的有效部分                       |               |                |  |               |                |  |               |
| 外币财务报表折算差额                          |               |                |  |               |                |  |               |
| 其他综合收益合计                            | 90,525,000.00 | -28,848,000.00 |  | -7,212,000.00 | -21,636,000.00 |  | 68,889,000.00 |

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：  
无

#### 58、专项储备

适用 不适用

#### 59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期初余额           | 本期增加         | 本期减少 | 期末余额           |
|--------|----------------|--------------|------|----------------|
| 法定盈余公积 | 114,870,008.74 | 8,598,918.53 |      | 123,468,927.27 |
| 任意盈余公积 | 10,733,143.32  |              |      | 10,733,143.32  |
| 储备基金   |                |              |      |                |
| 企业发展基金 |                |              |      |                |
| 其他     |                |              |      |                |
| 合计     | 125,603,152.06 | 8,598,918.53 |      | 134,202,070.59 |

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期法定盈余公积增加系根据2018年3月16日公司第九届董事会第六次会议通过的2017年度利润分配预案，按母公司2017年度实现净利润提取10%的法定盈余公积8,598,918.53元。

#### 60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 本期               | 上期               |
|-----------------------|------------------|------------------|
| 调整前上期末未分配利润           | 1,275,313,544.82 | 1,159,848,684.04 |
| 调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-） |                  |                  |
| 调整后期初未分配利润            | 1,275,313,544.82 | 1,159,848,684.04 |

|                   |                  |                  |
|-------------------|------------------|------------------|
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润 | 180,263,042.53   | 195,726,223.45   |
| 减：提取法定盈余公积        | 8,598,918.53     | 8,758,686.87     |
| 提取任意盈余公积          |                  |                  |
| 提取一般风险准备          |                  |                  |
| 应付普通股股利           | 59,347,220.57    | 71,502,675.80    |
| 转作股本的普通股股利        |                  |                  |
| 对杭州大厦有限公司原股东的分配   |                  |                  |
| 同一控制下企业合并留存收益调整   |                  |                  |
| 期末未分配利润           | 1,387,630,448.25 | 1,275,313,544.82 |

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

## 61、营业收入和营业成本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额            |                  | 上期发生额            |                  |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本               | 收入               | 成本               |
| 主营业务 | 5,528,939,851.30 | 4,466,170,039.80 | 4,992,057,818.22 | 4,039,245,430.03 |
| 其他业务 | 251,180,124.10   | 5,993,668.56     | 249,392,456.96   | 17,509,268.28    |
| 合计   | 5,780,119,975.40 | 4,472,163,708.36 | 5,241,450,275.18 | 4,056,754,698.31 |

## 62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------|---------------|---------------|
| 消费税     | 28,777,058.53 | 25,821,091.98 |
| 营业税     |               | 4,310,011.19  |
| 城市维护建设税 | 8,643,159.58  | 13,097,658.53 |
| 教育费附加   | 3,721,704.66  | 5,613,210.56  |
| 资源税     |               |               |
| 房产税     | 23,022,232.89 | 11,024,005.80 |
| 土地使用税   | 162,630.00    | 1,429,015.00  |
| 车船使用税   | 31,592.10     | 8,002.00      |
| 印花税     | 1,848,238.00  | 659,559.79    |
| 地方教育附加  | 3,466,754.67  | 3,742,140.39  |
| 土地增值税   |               | 1,363,333.33  |
| 文化事业建设费 | 24,675.06     |               |
| 合计      | 69,698,045.49 | 67,068,028.57 |

其他说明：

注：根据财政部《增值税会计处理规定》（财会〔2016〕22号）以及《关于〈增值税会计处理规定〉有关问题的解读》，本公司将2016年5月起房产税、土地使用税、印花税、车船使用税等的发生额列报于“税金及附加”项目，2016年5月之前的发生额仍列报于“管理费用”项目。

### 63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 本期发生额          | 上期发生额          |
|--------|----------------|----------------|
| 职工薪酬   | 133,010,088.69 | 126,423,451.62 |
| 租赁费    | 195,239,910.30 | 158,191,405.04 |
| 广告、促销费 | 86,912,540.08  | 70,038,852.18  |
| 保洁费    | 19,064,717.07  | 20,355,172.53  |
| 其他     | 6,004,903.13   | 15,996,696.56  |
| 合计     | 440,232,159.27 | 391,005,577.93 |

其他说明：

无

### 64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------|----------------|----------------|
| 职工薪酬  | 124,854,026.33 | 117,220,718.50 |
| 折旧费   | 60,329,865.01  | 58,232,049.49  |
| 资产摊销费 | 50,222,817.56  | 41,015,975.68  |
| 水电费   | 52,137,049.98  | 49,644,190.43  |
| 修理费   | 10,339,737.55  | 10,095,376.92  |
| 税费    | 2,118,234.16   | 6,253,889.98   |
| 业务招待费 | 1,496,700.16   | 1,671,140.90   |
| 其他    | 22,525,257.75  | 15,697,734.52  |
| 合计    | 324,023,688.50 | 299,831,076.42 |

其他说明：

无

### 65、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 本期发生额          | 上期发生额          |
|--------|----------------|----------------|
| 利息支出   | 906,249.98     |                |
| 减：利息收入 | -40,239,969.13 | -50,416,005.58 |
| 手续费    | 23,990,673.90  | 26,467,407.84  |
| 合计     | -15,343,045.25 | -23,948,597.74 |

其他说明：

无

**66、资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 本期发生额         | 上期发生额        |
|----------------|---------------|--------------|
| 一、坏账损失         | -2,472,442.65 | 2,631,949.76 |
| 二、存货跌价损失       |               |              |
| 三、可供出售金融资产减值损失 |               |              |
| 四、持有至到期投资减值损失  |               |              |
| 五、长期股权投资减值损失   |               |              |
| 六、投资性房地产减值损失   |               |              |
| 七、固定资产减值损失     |               |              |
| 八、工程物资减值损失     |               |              |
| 九、在建工程减值损失     |               |              |
| 十、生产性生物资产减值损失  |               |              |
| 十一、油气资产减值损失    |               |              |
| 十二、无形资产减值损失    |               |              |
| 十三、商誉减值损失      |               |              |
| 十四、其他          |               |              |
| 合计             | -2,472,442.65 | 2,631,949.76 |

其他说明：

无

**67、公允价值变动收益**

□适用 √不适用

**68、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                               | 本期发生额          | 上期发生额          |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益                   | -89,241,885.17 | -33,251,718.79 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益                  | 1,557.50       |                |
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益 |                |                |
| 处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益  |                |                |
| 持有至到期投资在持有期间的投资收益                |                |                |
| 可供出售金融资产等取得的投资收益                 | 1,800,000.00   |                |
| 处置可供出售金融资产取得的投资收益                |                |                |
| 丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得        |                |                |
| 其他[注]                            | 36,005,269.01  | 12,392,512.32  |
| 合计                               | -51,435,058.66 | -20,859,206.47 |

[注]：系购买信托及理财产品收益。

其他说明：

无

**69、资产处置收益**

| 项目       | 本期数        | 上年同期数     | 计入本期非经常性损益的金额 |
|----------|------------|-----------|---------------|
| 固定资产处置损益 | -12,007.43 | 15,990.27 | -12,007.43    |
| 合计       | -12,007.43 | 15,990.27 | -12,007.43    |

**70、其他收益**

| 项目   | 本期数          | 上年同期数 | 计入本期非经常性损益的金额 |
|------|--------------|-------|---------------|
| 政府补助 | 3,757,802.00 |       | 3,757,802.00  |
| 合计   | 3,757,802.00 |       | 3,757,802.00  |

本期计入其他收益的政府补助情况详见本节 81 之政府补助说明。

**71、营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额        | 上期发生额         | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|--------------|---------------|---------------|
| 非流动资产处置利得合计 |              |               |               |
| 其中：固定资产处置利得 |              |               |               |
| 无形资产处置利得    |              |               |               |
| 债务重组利得      |              |               |               |
| 非货币性资产交换利得  |              |               |               |
| 接受捐赠        |              |               |               |
| 政府补助        | 73,539.80    | 9,580,014.88  | 73,539.80     |
| 其他          | 3,310,820.81 | 2,027,974.40  | 3,310,820.81  |
| 合计          | 3,384,360.61 | 11,607,989.28 | 3,384,360.61  |

计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 补助项目   | 本期发生金额    | 上期发生金额       | 与资产相关/与收益相关 |
|--------|-----------|--------------|-------------|
| 税收返还   |           | 5,818,145.82 | 与收益相关       |
| 财政补助   |           | 2,117,300.00 | 与收益相关       |
| 递延收益摊销 |           | 983,702.00   | 与资产相关       |
| 其他补助   | 73,539.80 | 660,867.06   | 与收益相关       |
| 合计     | 73,539.80 | 9,580,014.88 | /           |

其他说明：

√适用 □不适用

本期计入营业外收入的政府补助情况详见本节 81 之政府补助说明。

**72、营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额        | 上期发生额        | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|--------------|--------------|---------------|
| 非流动资产处置损失合计 | 68,576.62    | 1,158,906.29 | 68,576.62     |
| 其中：固定资产处置损失 | 68,576.62    | 1,158,906.29 | 68,576.62     |
| 无形资产处置损失    |              |              |               |
| 债务重组损失      |              |              |               |
| 非货币性资产交换损失  |              |              |               |
| 对外捐赠        | 888,600.00   | 475,000.00   | 888,600.00    |
| 地方水利建设专项基金  |              | 2,439,540.67 |               |
| 滞纳金、罚款      | 423,796.24   |              | 423,796.24    |
| 其他          | 349,549.64   | 378,911.51   | 349,549.64    |
| 合计          | 1,730,522.50 | 4,452,358.47 | 1,730,522.50  |

其他说明：

无

**73、所得税费用****(1) 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------|----------------|----------------|
| 当期所得税费用 | 142,436,421.92 | 120,461,328.52 |
| 递延所得税费用 | 495,293.72     | -164,170.21    |
| 合计      | 142,931,715.64 | 120,297,158.31 |

**(2) 会计利润与所得税费用调整过程：**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                             | 本期发生额          |
|--------------------------------|----------------|
| 利润总额                           | 445,782,435.70 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用               | 111,445,608.93 |
| 子公司适用不同税率的影响                   | -239,859.26    |
| 调整以前期间所得税的影响                   | 231,857.34     |
| 非应税收入的影响                       | 21,614,545.79  |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响               | 996,304.70     |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响        | -170,217.68    |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 9,218,529.66   |
| 残疾人工资加计扣除的影响                   | -165,053.84    |
| 所得税费用                          | 142,931,715.64 |

其他说明：

适用 不适用

#### 74、其他综合收益

适用 不适用

#### 75、现金流量表项目

##### (1). 收到的其他与经营活动有关的现金：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------|---------------|---------------|
| 经营性利息收入 | 18,843,793.54 | 15,410,393.62 |
| 收回暂付款   | 5,997,289.71  | 3,896,107.44  |
| 政府补助    | 2,847,639.80  | 2,778,167.06  |
| 其他      | 2,000,190.02  | 695,168.40    |
| 合计      | 29,688,913.07 | 22,779,836.52 |

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

##### (2). 支付的其他与经营活动有关的现金：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额          | 上期发生额          |
|----------|----------------|----------------|
| 经营性期间费用  | 381,570,808.01 | 367,556,604.04 |
| 预付租金、保证金 | 71,061,224.48  |                |
| 支付暂付款    | 2,588,861.56   | 3,878,187.26   |
| 捐赠支出     | 888,600.00     | 475,000.00     |
| 其他       | 773,345.88     | 378,911.51     |
| 合计       | 456,882,839.93 | 372,288,702.81 |

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

##### (3). 收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 本期发生额          | 上期发生额            |
|------------|----------------|------------------|
| 收回的定期存款    | 710,000,000.00 | 2,657,000,000.00 |
| 定期存款利息收入   | 18,169,474.20  | 34,830,698.93    |
| 资金拆借利息     | 3,090,666.66   |                  |
| 取得子公司收到的现金 |                | 3,188,787.46     |
| 收回借款       | 8,700,000.00   |                  |
| 合计         | 739,960,140.86 | 2,695,019,486.39 |

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

#### (4). 支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 本期发生额          | 上期发生额            |
|-----------|----------------|------------------|
| 存出的定期存款   | 500,000,000.00 | 2,110,000,000.00 |
| 借款        | 150,000.00     | 73,300,000.00    |
| 租赁保证金、补偿金 |                | 25,000,000.00    |
| 合计        | 500,150,000.00 | 2,208,300,000.00 |

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

#### (5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

#### (6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

### 76、现金流量表补充资料

#### (1) 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 补充资料                             | 本期金额           | 上期金额           |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| <b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>       |                |                |
| 净利润                              | 302,850,720.06 | 314,122,798.23 |
| 加：资产减值准备                         | -2,472,442.65  | 2,631,949.76   |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧          | 62,199,576.46  | 60,393,803.85  |
| 无形资产摊销                           | 1,595,375.26   | 2,221,611.60   |
| 长期待摊费用摊销                         | 48,627,442.30  | 38,794,364.08  |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列） | 12,007.43      | -19,266,386.90 |
| 固定资产报废损失（收益以“-”号填列）              | 68,576.62      | 1,158,906.29   |
| 公允价值变动损失（收益以“-”号填列）              |                |                |
| 财务费用（收益以“-”号填列）                  | -19,528,447.04 | -35,005,611.96 |
| 投资损失（收益以“-”号填列）                  | 50,473,580.09  | 20,859,206.47  |
| 递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）             | 495,293.72     | -164,170.21    |
| 递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）             | -15,222.84     | -15,222.86     |

|                              |                  |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|
| 存货的减少（增加以“－”号填列）             | 6,978,586.49     | 4,491,246.92     |
| 经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）        | -17,757,387.00   | -14,963,997.33   |
| 经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）        | -4,583,845.34    | 92,770,118.20    |
| 其他                           |                  |                  |
| 经营活动产生的现金流量净额                | 428,943,813.56   | 468,028,616.14   |
| <b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b> |                  |                  |
| 债务转为资本                       |                  |                  |
| 一年内到期的可转换公司债券                |                  |                  |
| 融资租入固定资产                     |                  |                  |
| <b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>     |                  |                  |
| 现金的期末余额                      | 1,436,012,349.46 | 1,030,248,273.35 |
| 减：现金的期初余额                    | 1,030,248,273.35 | 783,329,046.98   |
| 加：现金等价物的期末余额                 |                  |                  |
| 减：现金等价物的期初余额                 |                  |                  |
| 现金及现金等价物净增加额                 | 405,764,076.11   | 246,919,226.37   |

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                          | 期末余额             | 期初余额             |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| 一、现金                        | 1,436,012,349.46 | 1,030,248,273.35 |
| 其中：库存现金                     | 252,682.42       | 238,763.44       |
| 可随时用于支付的银行存款                | 1,435,743,275.43 | 1,030,009,509.91 |
| 可随时用于支付的其他货币资金              | 16,391.61        |                  |
| 可用于支付的存放中央银行款项              |                  |                  |
| 存放同业款项                      |                  |                  |
| 拆放同业款项                      |                  |                  |
| 二、现金等价物                     |                  |                  |
| 其中：三个月内到期的债券投资              |                  |                  |
|                             |                  |                  |
| 三、期末现金及现金等价物余额              | 1,436,012,349.46 | 1,030,248,273.35 |
| 其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物 |                  |                  |

其他说明：

√适用 □不适用

不属于现金及现金等价物的货币资金情况

| 项 目                    | 期末数            | 期初数            |
|------------------------|----------------|----------------|
| 不符合现金及现金等价物的定期存款及结构性存款 | 355,000,000.00 | 565,000,000.00 |
| 小 计                    | 355,000,000.00 | 565,000,000.00 |

## 77、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

## 78、所有权或使用权受到限制的资产

□适用 √不适用

## 79、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目：

□适用 √不适用

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

□适用 √不适用

## 80、套期

□适用 √不适用

## 81、政府补助

1. 政府补助基本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 种类                              | 金额           | 列报项目  | 计入当期损益的金额    |
|---------------------------------|--------------|-------|--------------|
| 与资产相关的政府补助                      | 983,702.00   | 其他收益  | 983,702.00   |
| 与收益相关，且用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失的政府补助 | 2,720,000.00 | 其他收益  | 2,720,000.00 |
| 与收益相关，且用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失的政府补助 | 54,100.00    | 其他收益  | 54,100.00    |
| 与收益相关，且用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失的政府补助 | 73,539.80    | 营业外收入 | 73,539.80    |

2. 政府补助退回情况

□适用 √不适用

其他说明

(1) 明细情况

1) 与资产相关的政府补助

| 项 目      | 期初<br>递延收益   | 本期<br>新增补助 | 本期摊销       | 期末<br>递延收益   | 本期摊销<br>列报项目 | 说明                   |
|----------|--------------|------------|------------|--------------|--------------|----------------------|
| 用热方式改造补助 | 2,951,106.00 |            | 983,702.00 | 1,967,404.00 | 其他收益         | 杭政办函<br>(2008) 233 号 |
| 小 计      | 2,951,106.00 |            | 983,702.00 | 1,967,404.00 |              |                      |

2) 与收益相关，且用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失的政府补助

| 项 目          | 金额           | 列报项目  | 说明           |
|--------------|--------------|-------|--------------|
| 新华商场改造补助     | 2,720,000.00 | 其他收益  | 上商务(2017)13号 |
| 其他与日常经营相关的补贴 | 54,100.00    | 其他收益  |              |
| 其他政府补助       | 73,539.80    | 营业外收入 |              |
| 小 计          | 2,847,639.80 |       |              |

(2) 本期计入当期损益的政府补助金额为 3,831,341.80 元。

## 82、其他

适用 不适用

## 八、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

### 2、同一控制下企业合并

适用 不适用

### 3、反向购买

适用 不适用

### 4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

一揽子交易

适用 不适用

非一揽子交易

适用 不适用

## 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 公司名称             | 股权处置方式 | 股权处置时点      | 处置日净资产       | 期初至处置日净利润 |
|------------------|--------|-------------|--------------|-----------|
| 杭州大厦商业投资管理咨询有限公司 | 清算     | 2017年12月15日 | 2,268,459.23 | 31,236.35 |

## 6、其他

适用 不适用

## 九、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

适用 不适用

| 子公司名称              | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质  | 持股比例(%) |       | 取得方式       |
|--------------------|-------|-----|-------|---------|-------|------------|
|                    |       |     |       | 直接      | 间接    |            |
| 杭州解百义乌商贸有限责任公司     | 义乌市   | 义乌市 | 商品流通业 | 55.00   |       | 投资设立       |
| 义乌解百购物中心有限公司       | 义乌市   | 义乌市 | 商品流通业 | 70.00   |       | 投资设立       |
| 杭州解百广告有限公司[注1]     | 杭州市   | 杭州市 | 广告业   | 90.00   | 5.50  | 投资设立       |
| 杭州久牛贸易有限公司         | 杭州市   | 杭州市 | 商品流通业 | 100.00  |       | 投资设立       |
| 杭州解百灵隐购物中心有限公司     | 杭州市   | 杭州市 | 商品流通业 | 100.00  |       | 投资设立       |
| 杭州解百兰溪购物中心有限公司     | 兰溪市   | 兰溪市 | 商品流通业 | 100.00  |       | 投资设立       |
| 杭州解百商盛贸易有限公司       | 杭州市   | 杭州市 | 商品流通业 | 100.00  |       | 投资设立       |
| 杭州解百商贸集团有限公司       | 杭州市   | 杭州市 | 商品流通业 | 100.00  |       | 投资设立       |
| 杭州商旅投资有限公司         | 杭州市   | 杭州市 | 商品流通业 | 100.00  |       | 同一控制下企业合并  |
| 杭州大厦有限公司[注2]       | 杭州市   | 杭州市 | 商品流通业 |         | 60.00 | 同一控制下企业合并  |
| 杭州大厦零售商业管理有限公司[注2] | 杭州市   | 杭州市 | 商品流通业 |         | 60.00 | 同一控制下企业合并  |
| 杭州大厦商业零售有限公司[注2]   | 杭州市   | 杭州市 | 商品流通业 |         | 60.00 | 同一控制下企业合并  |
| 杭州悦胜体育经纪有限公司       | 杭州市   | 杭州市 | 商品流通业 | 69.49   |       | 非同一控制下企业合并 |

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

[注 1]：解百广告公司系由本公司与解百义乌公司共同投资，其中本公司持有该公司 90% 股权，解百义乌公司持有该公司 10% 股权。按此比例计算，本公司实际拥有其 95.5% 的权益。

[注 2]：系商旅投资公司控制子(孙)公司，商旅投资公司对杭州大厦公司拥有 60% 权益，零售管理公司和商业零售公司为杭州大厦公司的全资子公司，故按此比例计算本公司间接拥有杭州大厦公司及其全资子公司的 60% 权益。

## (2). 重要的非全资子公司

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 子公司名称  | 少数股东持股比例 | 本期归属于少数股东的损益   | 本期向少数股东宣告分派的股利 | 期末少数股东权益余额     |
|--------|----------|----------------|----------------|----------------|
| 杭州大厦公司 | 40%      | 120,153,555.94 | 40,309,540.26  | 871,885,743.18 |

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

| 子公司名称      | 期末余额             |                  |                  |                  |              |                  | 期初余额             |                  |                  |                  |              |                  |
|------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|------------------|
|            | 流动资产             | 非流动资产            | 资产合计             | 流动负债             | 非流动负债        | 负债合计             | 流动资产             | 非流动资产            | 资产合计             | 流动负债             | 非流动负债        | 负债合计             |
| 杭州大厦公司(合并) | 2,538,133,842.46 | 1,301,361,458.56 | 3,839,495,301.02 | 1,657,813,539.08 | 1,967,404.00 | 1,659,780,943.08 | 2,187,420,247.21 | 1,383,398,002.86 | 3,570,818,250.07 | 1,587,762,825.31 | 2,951,106.00 | 1,590,713,931.31 |

| 子公司名称      | 本期发生额            |                |                |                | 上期发生额            |                |                |                |
|------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
|            | 营业收入             | 净利润            | 综合收益总额         | 经营活动现金流量       | 营业收入             | 净利润            | 综合收益总额         | 经营活动现金流量       |
| 杭州大厦公司(合并) | 4,836,170,172.11 | 300,383,889.84 | 300,383,889.84 | 421,556,265.77 | 4,178,784,331.94 | 299,810,244.66 | 299,810,244.66 | 448,522,289.19 |

## (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:

□适用 √不适用

## (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

## (1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

| 合营企业或联营企业名称        | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质  | 持股比例(%) |    | 对合营企业或联营企业投资的会计处理方法 |
|--------------------|-------|-----|-------|---------|----|---------------------|
|                    |       |     |       | 直接      | 间接 |                     |
| 联营企业               |       |     |       |         |    |                     |
| 杭州百大置业有限公司         | 杭州    | 杭州  | 房地产开发 | 40.00   |    | 权益法                 |
| 杭州全程国际健康医疗管理中心有限公司 | 杭州    | 杭州  | 医疗咨询  | 45.00   |    | 权益法                 |

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明:

不适用

持有 20%以下表决权但具有重大影响,或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据:

不适用

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

|       | 期末余额/ 本期发生额      |                    | 期初余额/ 上期发生额      |                    |
|-------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|
|       | 杭州百大置业有限公司       | 杭州全程国际健康医疗管理中心有限公司 | 杭州百大置业有限公司       | 杭州全程国际健康医疗管理中心有限公司 |
| 流动资产  | 788,974,642.45   | 43,726,741.91      | 2,896,615,344.34 | 60,934,921.30      |
| 非流动资产 | 2,570,991,480.29 | 57,810,090.29      | 1,477,524,716.54 | 1,699,601.30       |
| 资产合计  | 3,359,966,122.74 | 101,536,832.20     | 4,374,140,060.88 | 62,634,522.60      |
| 流动负债  | 1,715,807,320.44 | 20,140,056.52      | 1,024,385,521.96 | 5,674,212.44       |
| 非流动负债 |                  |                    | 1,500,000,000.00 |                    |
| 负债合计  | 1,715,807,320.44 | 20,140,056.52      | 2,524,385,521.96 | 5,674,212.44       |

|                      |                  |                |                  |               |
|----------------------|------------------|----------------|------------------|---------------|
| 少数股东权益               |                  |                |                  |               |
| 归属于母公司股东权益           | 1,644,158,802.30 | 81,396,775.68  | 1,849,754,538.92 | 56,960,310.16 |
| 按持股比例计算的净资产份额        | 657,663,520.92   | 36,628,549.05  | 739,901,815.57   | 25,632,139.57 |
| 调整事项                 | 34,116,202.27    |                | 34,116,202.27    |               |
| --商誉                 |                  |                |                  |               |
| --内部交易未实现利润          |                  |                |                  |               |
| --其他                 | 34,116,202.27    |                | 34,116,202.27    |               |
| 对联营企业权益投资的账面价值       | 691,779,723.19   | 36,628,549.05  | 774,018,017.84   | 25,632,139.57 |
| 存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值 |                  |                |                  |               |
| 营业收入                 | 1,289,392,622.31 | 13,827,246.80  | 226,387,533.17   | 3,422.28      |
| 净利润                  | -205,595,736.62  | -15,563,534.48 | -79,709,645.90   | -3,039,689.84 |
| 终止经营的净利润             |                  |                |                  |               |
| 其他综合收益               |                  |                |                  |               |
| 综合收益总额               | -205,595,736.62  | -15,563,534.48 | -79,709,645.90   | -3,039,689.84 |
| 本年度收到的来自联营企业的股利      |                  |                |                  |               |

其他说明  
无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明:

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明:

适用 不适用

## 十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险和流动风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

### (一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本公司的信用风险主要来自银行存款和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

#### 1. 银行存款和委托理财产品

本公司将银行存款和委托理财产品存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

#### 2. 应收款项

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

单项计提减值的应收款项情况见本财务报表附注合并财务报表项目注释之应收款项说明。

### (二) 流动风险

流动风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。

金融负债按剩余到期日分类

| 项 目  | 期末数           |               |               |       |       |
|------|---------------|---------------|---------------|-------|-------|
|      | 账面价值          | 未折现合同金额       | 1 年以内         | 1-3 年 | 3 年以上 |
| 短期借款 | 40,000,000.00 | 40,886,684.93 | 40,886,684.93 |       |       |
| 应付利息 | 53,166.67     | 53,166.67     | 53,166.67     |       |       |
| 小 计  | 40,053,166.67 | 40,939,851.60 | 40,939,851.60 |       |       |

(续上表)

| 项 目  | 期初数  |         |       |       |       |
|------|------|---------|-------|-------|-------|
|      | 账面价值 | 未折现合同金额 | 1 年以内 | 1-3 年 | 3 年以上 |
| 短期借款 |      |         |       |       |       |
| 应付利息 |      |         |       |       |       |
| 小 计  |      |         |       |       |       |

### (三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

#### 1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。

截至 2017 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 0.00 元(2016 年 12 月 31 日：人民币 0.00 元)，以应收账款质押的保理银行借款人民币 0.00 元，在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

## 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

### 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

### 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

### 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

### 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

### 9、其他

适用 不适用

## 十二、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 母公司名称          | 注册地 | 业务性质                | 注册资本   | 母公司对本企业的持股比例(%) | 母公司对本企业的表决权比例(%) |
|----------------|-----|---------------------|--------|-----------------|------------------|
| 杭州市商贸旅游集团有限公司  | 杭州市 | 市政府授权国有资产经营、管理，实业投资 | 90,000 | 56.82           | 56.82            |
| 杭州商业资产经营(有限)公司 | 杭州市 | 市政府授权的国有资产经营        | 60,000 | 11.44           | 11.44            |

#### 本企业的母公司情况的说明

杭州商业资产经营(有限)公司系杭州市商贸旅游集团有限公司投资的全资子公司，杭州商旅集团直接或间接持有本公司 68.26% 股权。

本企业最终控制方是杭州市人民政府(杭州市人民政府国有资产监督管理委员会)

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用  不适用

本公司的子公司情况详见本节九之说明。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用  不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

## 4、其他关联方情况

适用  不适用

| 其他关联方名称            | 其他关联方与本企业关系 |
|--------------------|-------------|
| 杭州灵隐休闲旅游购物中心有限公司   | 股东的子公司      |
| 杭州联华华商集团有限公司       | 其他          |
| 浙江世纪联华超市有限公司       | 其他          |
| 杭州天元大厦有限公司         | 股东的子公司      |
| 杭州商旅乐之餐饮管理有限公司     | 股东的子公司      |
| 杭州武林广场地下商城建设有限公司   | 股东的子公司      |
| 杭州商务策划中心           | 股东的子公司      |
| 杭州黄龙饭店有限公司         | 股东的子公司      |
| 南光(集团)有限公司         | 其他          |
| 南光(上海)投资有限公司       | 其他          |
| 杭州百大置业有限公司         | 其他          |
| 杭州全程国际健康医疗管理中心有限公司 | 其他          |
| 杭州全程商业零售有限公司       | 其他          |

其他说明

无

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方            | 关联交易内容 | 本期发生额        | 上期发生额        |
|----------------|--------|--------------|--------------|
| 杭州联华华商集团有限公司   | 货物     | 299,591.92   | 751,815.42   |
| 浙江世纪联华超市有限公司   | 货物     | 340,397.68   | 467,833.32   |
| 杭州黄龙饭店有限公司     | 货物     | 4,786.32     |              |
| 杭州商务策划中心       | 货物     | 34,270.00    | 41,702.30    |
| 南光（上海）投资有限公司   | 货物     | 6,030.94     | 102,351.24   |
| 杭州商旅乐之餐饮管理有限公司 | 货物     | 2,155,058.30 | 2,023,920.88 |
| 小计             |        | 2,840,135.16 | 3,387,623.16 |

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方                | 关联交易内容 | 本期发生额         | 上期发生额         |
|--------------------|--------|---------------|---------------|
| 杭州联华华商集团有限公司       | 货物     | 63,670,024.00 | 80,447,706.36 |
| 杭州百大置业有限公司         | 劳务     |               | 5,981,319.49  |
| 杭州全程国际健康医疗管理中心有限公司 | 劳务     | 1,717,383.78  | 1,172,551.41  |
| 杭州全程商业零售有限公司       | 劳务     | 1,720,309.37  | 380,073.25    |
| 小计                 |        | 67,107,717.15 | 87,981,650.51 |

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表：

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 承租方名称      | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁收入    | 上期确认的租赁收入 |
|------------|--------|--------------|-----------|
| 杭州商务策划中心   | 场地     | 95,238.10    | 97,142.86 |
| 杭州天元大厦有限公司 | 场地     | 2,095,238.10 |           |
| 小计         |        | 2,190,476.20 | 97,142.86 |

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 出租方名称            | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁费      | 上期确认的租赁费   |
|------------------|--------|---------------|------------|
| 杭州全程商业零售有限公司     | 场地     | 1,062,165.73  | 126,126.13 |
| 杭州武林广场地下商城建设有限公司 | 场地     | 9,795,918.37  |            |
| 小计               |        | 10,858,084.10 | 126,126.13 |

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被担保方       | 担保金额           | 担保起始日      | 担保到期日      | 担保是否已经履行完毕 |
|------------|----------------|------------|------------|------------|
| 杭州百大置业有限公司 | 420,000,000.00 | 2015-05-28 | 2018-05-27 | 否          |

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

关联担保情况说明

√适用 □不适用

根据公司第八届董事会第十二次会议和公司 2014 年年度股东大会审议通过《关于控股孙公司为杭州百大置业有限公司提供担保的议案》，同意杭州大厦公司以不超过持股比例为限，向杭州百大置业有限公司总额 20 亿元的银行贷款授信与杭州百大置业有限公司的其他两方股东按股权比例共同提供保证担保，担保的总金额为不超过人民币 8 亿元。

2015 年 5 月 28 日，杭州大厦公司与中国银行股份有限公司浙江省分行(以下简称“中国银行”)签订《保证合同》。根据中国银行与杭州百大置业有限公司签订的《固定资产借款合同》，杭州大厦公司为杭州百大置业有限公司 8 亿元人民币的银行借款提供连带责任保证担保，《保证合同》自签署之日起生效，期限三年。

2015 年 11 月 16 日，杭州百大置业有限公司同意为杭州大厦公司的上述担保行为以连带保证提供反担保，杭州大厦公司与杭州百大置业有限公司签订了《反担保合同》。

截至 2017 年 12 月 31 日，杭州百大置业有限公司的上述由各方股东按持股比例提供担保的借款余额为 10.5 亿元。

**(5). 关联方资金拆借**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方        | 拆借金额          | 起始日        | 到期日        | 说明                              |
|------------|---------------|------------|------------|---------------------------------|
| 拆入         |               |            |            |                                 |
|            |               |            |            |                                 |
| 拆出         |               |            |            |                                 |
| 杭州百大置业有限公司 | 64,000,000.00 | 2016-12-20 | 2019-12-19 | 按年利率 4.75%，计提资金占用费 2,907,756.81 |

根据公司 2016 年第一次临时股东大会审议通过的《关于控股孙公司向杭州百大置业提供财务资助的关联交易议案》，同意杭州大厦公司以持股比例为限向杭州百大置业有限公司提供人民币 1.2 亿元资金的财务资助，资金来源为杭州大厦公司自有资金，利率将在参照同期金融机构贷款利率范围内协商确定，提供财务资助的授权期限为自股东大会审议通过之日起不超过一年(含)，

资金的使用期限为自款项支付之日起，最长不超过 3 年（含）。2016 年 12 月 20 日，杭州大厦公司与杭州百大置业有限公司签订《借款协议》，本次杭州大厦公司向杭州百大置业有限公司提供财务资助资金为 6,400 万元，期限自 2016 年 12 月 20 日至 2019 年 12 月 19 日，借款利率为 4.75%。

#### (6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

#### (7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额    | 上期发生额    |
|----------|----------|----------|
| 关键管理人员报酬 | 1,267.59 | 1,697.74 |

#### (8). 其他关联交易

适用 不适用

### 6、关联方应收应付款项

#### (1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称  | 关联方              | 期末余额          |            | 期初余额          |            |
|-------|------------------|---------------|------------|---------------|------------|
|       |                  | 账面余额          | 坏账准备       | 账面余额          | 坏账准备       |
| 应收账款  | 杭州联华华商集团有限公司     | 2,159,046.55  | 107,952.33 | 2,115,225.18  | 105,761.26 |
| 小计    |                  | 2,159,046.55  | 107,952.33 | 2,115,225.18  | 105,761.26 |
| 预付账款  | 杭州武林广场地下商城建设有限公司 | 50,061,224.48 |            |               |            |
| 小计    |                  | 50,061,224.48 |            |               |            |
| 其他应收款 | 杭州灵隐休闲旅游购物中心有限公司 | 1,709,483.14  | 256,422.47 | 1,709,483.14  | 170,948.31 |
| 其他应收款 | 杭州全程商业零售有限公司     | 272,240.48    | 13,612.02  | 271,113.06    | 13,555.65  |
| 小计    |                  | 1,981,723.62  | 270,034.49 | 1,980,596.20  | 184,503.96 |
| 长期应收款 | 杭州百大置业有限公司       | 64,000,000.00 |            | 64,000,000.00 |            |
| 小计    |                  | 64,000,000.00 |            | 64,000,000.00 |            |

#### (2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 关联方            | 期末账面余额       | 期初账面余额       |
|------|----------------|--------------|--------------|
| 应付账款 | 浙江世纪联华超市有限公司   | 14,280.26    | 34,347.37    |
| 应付账款 | 杭州联华华商集团有限公司   | 23,094.95    | 51,297.44    |
| 应付账款 | 南光（上海）投资有限公司   | 19,858.01    | 26,839.72    |
| 应付账款 | 杭州黄龙饭店有限公司     | 4,786.32     |              |
| 应付账款 | 杭州商务策划中心       |              | 11,530.00    |
| 应付账款 | 杭州商旅乐之餐饮管理有限公司 | 1,379,706.65 | 2,016,856.95 |
| 小计   |                | 1,441,726.19 | 2,140,871.48 |

|       |                |              |              |
|-------|----------------|--------------|--------------|
| 预收账款  | 杭州全程商业零售有限公司   | 251,218.11   | 1,182,051.73 |
| 小计    |                | 251,218.11   | 1,182,051.73 |
| 其他应付款 | 杭州商务策划中心       | 2,169,704.90 |              |
| 其他应付款 | 杭州商旅乐之餐饮管理有限公司 | 10,000.00    | 10,000.00    |
| 其他应付款 | 南光（上海）投资有限公司   |              | 20,000.00    |
| 小计    |                | 2,179,704.90 | 30,000.00    |

## 7、关联方承诺

适用 不适用

## 8、其他

适用 不适用

## 十三、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

### 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

### 5、其他

适用 不适用

## 十四、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

#### (一) 有关土地使用权事项

杭州大厦公司系中外合资经营企业，根据《中外合资经营企业法实施条例》、《国务院关于中外合营企业建设用地的暂行规定》等相关规定，杭州大厦公司与杭州市国土局于2003年1月3日签订了有关杭州武林广场21号和20号（A楼、B楼）两宗土地使用权的土地使用合同，以合资中方将部分土地使用权——土地开发费作价入股（其中A楼土地开发费作价1,089.00万元，B楼作价2,176.56万元）和每年缴纳土地使用费、支付租金的方式取得该两幅土地使用权，该等土地使用权合同和土地使用权证已于2016年6月10日到期。

杭州大厦公司为保证持续经营，在重大资产重组实施完成后，就杭州大厦公司土地使用权到期后续约事项，多次向当地政府、有关主管机关汇报，要求续签合同。杭州大厦于2017年12月8日向杭州市国土资源局下城分局递交了《关于妥善处理杭州大厦有限公司土地问题的请示》（杭厦[2017]29号），请示杭州市国土资源局下城分局因杭州大厦作为中外合资经营企业的经营期限已于2008年11月经批准延至2036年6月10日，在原土地租赁合同到期后，从保护上市公司及全体股东利益角度出发，提请杭州市国土资源局为杭州大厦争取更有利的续期政策。

杭州大厦公司于 2017 年 12 月 25 日收到杭州市国土资源局下城分局出具的《关于杭州大厦有限公司土地使用问题复函》，杭州大厦地块为商业地块，根据《中华人民共和国城镇国有土地出让和转让暂行条例》（国务院令第 55 号）第四十一条的规定，土地使用期满，土地使用者可以申请续期。杭州大厦应依照该条例重新签订合同，支付土地使用权出让金，并办理登记。

杭州大厦公司管理层于 2017 年 12 月 28 日针对收到的杭州市国土资源局下城分局的《关于杭州大厦有限公司土地使用问题复函》进行了讨论并形成决议，认为杭州大厦公司作为经批准设立的中外合资企业，在经批准的合法经营期内土地使用费的标准应适用《中外合资经营企业法实施条例》、《国务院关于中外合营企业建设用地的暂行规定》、《杭州市外商投资企业土地使用费征管暂行规定》（杭州市人民政府令第 270 号）等相关规定。且杭州市国土局于 2013 年 1 月 25 日以《关于杭州大厦有限公司用地相关问题的复函》（杭土资函[2013]32 号）的形式，对杭州大厦公司上述土地到期后的相关安排作出承诺“原则同意杭州大厦公司在 2016 年 6 月 10 日以后以租赁方式使用上述土地，最长租期 20 年，租金按国家和地方有关规定执行”。据此杭州大厦公司根据《中华人民共和国合同法》及杭州市国土资源局杭土资函[2013]32 号文相关规定，杭州大厦公司按照原合同约定继续合法使用武林广场 20、21 号土地，并按原合同标准计提了原合同到期后至今的土地使用费。本公司管理层于 2017 年 12 月 28 日就杭州大厦公司土地事项进行了讨论并作出决议，要求杭州大厦公司尽快就土地到期后的续租事项再次与相关国土部门进行沟通协商。截至本报告出具日，上述土地续租事项杭州大厦公司正与有关部门积极沟通之中。2017 年度杭州大厦公司暂按原土地使用合同计提土地使用费 194.45 万元。

(二) 根据 2012 年 12 月杭州大厦公司与解放军 61195 部队后勤部(以下简称甲方)签订的《杭州综合楼项目房屋预租赁协议》，甲方拟在杭州市环城北路 205 号院落翻扩建综合楼，综合楼建成后，甲方保留部分房屋自用，其余房屋可出租给杭州大厦公司从事商业经营、写字楼租赁及附属配套等。综合楼所建房屋包括甲方自用房屋部分约 5,000 平方米和拟出租给杭州大厦公司使用的部分约为 26,600 平方米(含地下约 8,000 平方米)。综合楼(含室外工程)所有权归甲方所有。杭州大厦公司向甲方开立的专用账户支付预租赁保证金 22,000 万元作为综合楼的建设资金，用于土建、设备安装、外墙装饰装修、甲方自用房屋室内装修及家具用具配置、室外工程和市政配套及其它相关建设费用等(杭州大厦公司租赁房屋内部装修费用由杭州大厦公司自行管理)。为弥补甲方停业损失，杭州大厦公司向甲方支付建设期补偿金每年 1,335 万元，不满一年的按月计算。甲方因提前终止原客户合同而向原客户偿付的补偿金，由杭州大厦公司承担 111.25 万元。杭州大厦公司应按该协议约定向甲方支付预租赁保证金 22,000 万元。其中杭州大厦公司向甲方支付首期预租赁保证金 3,000 万元，作为综合楼建设周转金；拆除甲方原建筑前支付第一笔工程进度款 2,000 万元，此后根据综合楼项目的工程建设进度分期支付，同时杭州大厦公司保证甲方在建设期内工程建设账户中预租赁保证金余额不低于 3,000 万元。

根据双方约定，租赁期内杭州大厦公司承租租赁房屋的租金由固定租金和浮动租金两部分组成，其中，固定租金为 2.20 亿元，每年分摊 1,222 万元；浮动租金为 2.97 亿元，第一年为 1,400 万元，每满三年增加 100 万元。截止 2017 年 12 月 31 日，本公司已向甲方支付预租赁保证金 16,000 万元(其中 2,185 万元用于抵付 2017 年度租金，余额 13,815 万元)，支付建设期补偿金 4,172 万元。

杭州大厦公司于 2017 年 3 月初正式对外试营业。杭州大厦公司按合同约定确认 2017 年度租金 2,185 万元。

(三) 根据杭州大厦公司与杭州坤和旅游客运中心有限公司(后名称变更为“杭州坤和中心经营管理有限公司”)签订的《租赁与合作合同书》，杭州坤和旅游客运中心有限公司同意本公司自试营业免租期开始日起 10 年内租赁其位于杭州市环城北路 220 号“坤和中心”裙楼地上第 1 层至第 9 层、地下第 1 层，主楼第 1 层商业门厅、主楼第 2 层部分及第 3 层至第 5 层，裙楼之间第 3 层至第 5 层连廊，裙楼地下第 2 层、第 3 层仓库部分和屋面及底层周边地面场地从事商业经营。双方协定该合同项下的租金、设备设施运行管理费采用保底和销售额提成方式计算，前 5 个租赁年度内年保底租金 2,700 万元、设备设施运行管理费 1,400 万元，两项合计 4,100 万元，第六个年租赁年度起年保底租金根据合同的约定调增；销售额提成根据公司每个会计年度实现的全部含税销售额按比例 4% (仅对年销售额 6 亿以上部分) 确认。杭州大厦公司于 2009 年 9 月 25 日正式对外试营业。由于杭州坤和中心经营管理有限公司因派生分立为三家公司，即杭州坤和中心经营管理有限公司(以下简称坤和管理公司)继续存在，另分立新设杭州信富祥资产管理有限公

司（以下简称信富祥公司）和杭州全福欣资产管理有限公司（以下简称全福欣公司）。分立后，坤和中心项目主楼6层及以上及地下空间仍归属坤和管理公司，主楼1至5层归属于信富祥公司，裙楼归属全福欣公司。原租赁合同出租方（以下简称甲方）由原来的杭州坤和中心经营管理有限公司变更为坤和管理公司、信富祥公司和全福欣公司。基于杭州大厦公司经营考虑，要求按照现状承租的使用面积提前续租合同。新合同约定续租期限为10年（自2017年9月25日开始计算），杭州大厦公司与坤和管理公司、信富祥公司和全福欣公司（以下简称乙方）同意将原租赁合同项下租赁保证金1,025万元自2017年9月25日起全额自动转为续租合同项下的租赁保证金。甲乙双方协定续租合同项下的租金、设备设施运行管理费采用保底和销售额提成方式计算，续租期限内年保底租金4,500万元、设备设施运行管理费2,348.50万元，两项合计6,848.50万元，销售额提成根据杭州大厦公司每个会计年度（不是一个会计年度的按实际天数计算）实现的全部含税销售额按比例4%（仅对年销售额9.2亿以上部分）确认。2017年1月1日至2017年9月24日的销售额提成租金按照原《租赁与合作合同书》约定计提，2017年9月25日至2017年12月31日的销售额提成租金按照续租合同约定计提。根据合同约定，杭州大厦公司应按合同确认的保底租金5,718.94万元，本期确认2017年度租金及设备设施运行管理费（运行管理费不考虑免租期）7,184.26万元（含提成租金）。截止2017年12月31日，杭州大厦公司已向乙方支付租赁保证金1,025万元。

（四）根据杭州大厦公司与浙江省华浙实业开发有限责任公司签订的《华浙广场商业用房租租赁合同》，杭州大厦公司租赁其位于杭州市华浙广场3号楼的第一层至第四层、华浙广场2号楼第五层商业物业，建筑面积约33,723.65平方米，合同约定租赁期限自租赁期限起算日起15年，起算日为浙江省华浙实业开发有限责任公司交付租赁物之日。合同终止日为2023年12月31日。合同约定租金、设备运行费按保底和销售额提成孰高方式计算，双方确认保底租金为年1,800万元，设备运行费为年900万元，两项合计2,700万元；另外，销售额提成按照公司每个会计年度实现的全部含税销售额按比例7%（年销售额5亿内）及6.5%（年销售额5亿以上）。根据杭州大厦公司与浙江省华浙实业开发有限责任公司于2013年3月签订的有关《华浙广场商业用房租补充合同》，租赁期限终止日由原《租赁合同》的2023年12月31日变更为2028年12月31日。杭州大厦公司向浙江省华浙实业开发有限责任公司支付的租赁保证金由原《租赁合同》约定的人民币900万元增加至人民币2,000万元。杭州大厦公司自2013年1月1日起，2013年的保底租金为人民币2,100万元，设施设备运行管理费为人民币900万元，两项合计为人民币3,000万元；2014年的保底租金为2,600万元，设施设备运行管理费为人民币900万元，两项合计为人民币3,500万元；2015年的保底租金为3,000万元，设施设备运行管理费为人民币900万元，两项合计为人民币3,900万元；自2016年起，每年保底租金在前一年的基础上逐年递增200万元，每年的设施设备运行管理费均为人民币900万元。截止2017年12月31日，杭州大厦公司已向其支付租赁保证金2,000万元。

杭州大厦公司设立商业零售公司经营该项目，并于2009年4月25日正式对外试营业。商业零售公司根据合同约定，杭州大厦公司按合同确认2017年度租金及设备设施运行管理费（设备运行费不考虑免租期）4,300.00万元。

（五）根据2017年3月9日和10日杭州大厦公司与杭州武林广场地下商城建设有限公司（以下简称杭州武商公司）签订的《关于杭州武林广场地下商城项目之整体租赁经营合作协议》及其《补充协议》，杭州武商公司同意杭州大厦公司自2017年10月1日至2028年3月16日租赁其位于杭州市下城区武林广场11号的商业房产，具体包括地上一层开闭所、风亭等设备构筑物，地下第一层至第二层商业，地下第三层机械停车位，合计建筑面积约为86,979平方米（上述面积以项目《不动产证》为准）。双方协定该合同项下的租金采用保底和抽成租金（若有）构成，保底租金总额为人民币6.9亿元，每年度具体保底租金以租赁期限内保底租金及支付时间表为准，其中：2017年10月1日至2019年3月16日的保底租金合计为人民币6,000万元。截止2017年12月31日，杭州大厦公司已向其支付租赁保证金600万元。杭州大厦公司已按合同确认2017年度租金1,028.57万元（含税）。

（六）根据解百兰溪公司与兰溪山田公司签订的《房屋租赁合同》及补充协议，解百兰溪公司承租兰溪山田公司位于兰溪市人民北路133号（捷盛·中央广场）地面一层至五层总计建筑面积为30,601.76平方米的房产及设备，约定租赁期限：2012年3月1日—2027年8月31日，合计

租金及设备设施使用费为 13,091 万元。根据合同约定，截至 2017 年 12 月 31 日止，本公司向出租方预付租金及设备使用费为 2,086.04 万元。

浙江省兰溪市人民法院于 2016 年 5 月 11 日作出 (2016) 浙 0781 民破第 1 号至第 5 号民事裁定书，裁定受理兰溪山田公司等山田系五家公司破产重整申请。根据 2016 年 6 月 3 日兰溪山田公司破产管理人向解百兰溪公司发出的关于《继续履行合同通知书》(2016) 兰山田破 1-5 号)，兰溪山田破产管理人根据《中华人民共和国破产法》第十八条规定，通知解百兰溪公司继续履行兰溪山田公司与解百兰溪公司原签订的《房屋租赁合同》。

解百兰溪公司于 2016 年 7 月向管理人申报债权，债权包括：1) 解百兰溪公司已预付租金及相关设备使用费本金 2,086.04 万元和预付租金及相关设备使用费的利息 286.83 万元、逾期支付违约金 27.82 万元；2) 破产管理人拖欠的 2015 年 7 月-9 月空调费、2016 年 2 月-5 月电费合计 5.97 万元；3) 山田中央广场空调供水总管损坏维修代垫费用 2.55 万元。

对于解百兰溪公司申报的债权，破产管理人出具编号为 492-1 号的《山田系五家破产企业债权核查表》，确认解百兰溪公司申报的预付资金及其利息债权 2,344.92 万元不属于破产债权。2016 年 8 月 4 日，解百兰溪公司就破产管理人上述未确认的债权提出书面异议。破产管理人未给予书面答复。2018 年 1 月 11 日，破产管理人出具编号为 492-1 号的《山田系五家破产企业债权复查确认书》，再次不予确认解百兰溪公司申报的上述债权。

解百兰溪公司已于 2018 年 1 月 18 日向兰溪山田房地产公司破产管理人就上述事项确认无异议。解百兰溪公司仍按 2016 年 6 月 3 日兰溪山田公司破产管理人发出的《继续履行合同通知书》继续履行与兰溪市山田房地产开发有限公司签订的《房屋租赁合同》及《补充协议一、二》。

## 2、或有事项

### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用  不适用

### (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用  不适用

截至 2017 年 12 月 31 日，公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 3、其他

适用  不适用

## 十五、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用  不适用

### 2、利润分配情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

|                 |               |
|-----------------|---------------|
| 拟分配的利润或股利       | 57,202,140.64 |
| 经审议批准宣告发放的利润或股利 | 不适用           |

## 3、销售退回

适用  不适用

## 4、其他资产负债表日后事项说明

适用  不适用

(1) 吸收合并商旅投资公司情况说明

为减少控股级次，优化管理架构，提高运营效率，本公司于 2017 年 8 月 11 日召开第九届董事会第三次会议，审议通过《关于吸收合并全资子公司的议案》，同意公司依法定程序吸收合并全资子公司商旅投资公司。吸收合并完成后，商旅投资公司的独立法人资格将被注销，其全部资产、债权、债务和业务等由杭州解百公司依法继承。该事项经本公司于 2017 年 8 月 31 日召开的 2017 年第一次临时股东大会审议通过。

2018 年 1 月 12 日，经杭州市市场监督管理局核准，杭州大厦公司投资人（股权）备案变更登记手续办理完成，杭州大厦公司的投资人商旅投资公司变更为杭州解百公司，股权比例为 60%，保持不变。

2018 年 2 月 11 日，本公司取得杭州市上城区国家税务局《税务事项通知书》（杭国税通〔2018〕33962 号）及《清税证明》，商旅投资公司的注销税务登记手续办理完毕。

2018 年 2 月 12 日，本公司取得杭州市市场监督管理局出具的《工商企业注销证明》（（杭）准予注销〔2018〕第 145568 号），商旅投资公司的工商注销手续办理完毕。至此，本公司有关吸收合并商旅投资公司的相关手续已全部完成。

本次吸收合并实施前，本公司通过商旅投资公司间接持有杭州大厦 60% 股权；本次吸收合并完成后，本公司直接持有杭州大厦公司 60% 股权，即：杭州大厦公司由本公司的控股孙公司变为本公司的控股子公司。

## 十六、 其他重要事项

### 1、 前期会计差错更正

#### (1). 追溯重述法

适用 不适用

#### (2). 未来适用法

适用 不适用

### 2、 债务重组

适用 不适用

### 3、 资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、 年金计划

适用 不适用

企业年金事项：

根据公司五届董事会十一次会议决议，公司自 2007 年起设立企业年金。按《企业年金试行办法》、《企业年金基金管理实行办法》及其他相关法律、法规，本公司制定了《杭州解百集团股份有限公司企业年金方案》并报经杭州市劳动和社会保障局备案（杭劳社险〔2007〕246 号）。

1. 参加企业年金职工范围：(1) 依法参加基本养老保险、并为企业工作满 1 年后的与公司签订劳动合同的职工；(2) 经企业研究同意引进的特殊人才。

2. 资金的筹集方法和缴费办法

(1) 资金的筹集方法：企业年金基金缴费由企业和职工个人共同承担。

(2) 缴费方法

1) 企业缴费原则上企业每年按上年度职工工资总额的一定比例缴费,该部分缴费按有关规定列入成本。

2) 个人缴费按企业分配额的适当比例确定,由企业从职工本人工资中代扣。

如遇特殊情况,企业年金管理委员会可根据企业经营效益和承受能力及国家规定决定本企业缴费的比例。

2017 年度公司实际缴纳年金 171.14 万元。

## 5、 终止经营

适用 不适用

## 6、 分部信息

### (1). 报告分部的确定依据与会计政策:

适用 不适用

确定报告分部考虑的因素:

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部,并以行业分部为基础确定报告分部。因各分部共同使用的资产、负债无法在不同的分部之间区分,故分部资产、负债不按照规模比例在不同的分部之间分配。

### (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

| 项目   | 商品销售业务           | 其他业务           | 分部间抵销 | 合计               |
|------|------------------|----------------|-------|------------------|
| 营业收入 | 5,528,939,851.30 | 251,180,124.10 |       | 5,780,119,975.40 |
| 营业成本 | 4,466,170,039.80 | 5,993,668.56   |       | 4,472,163,708.36 |

### (3). 公司无报告分部的,或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的,应说明原因

适用 不适用

### (4). 其他说明:

适用 不适用

## 7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

## 8、 其他

适用 不适用

### (一) 因对外担保而承担连带责任的事项

截至 2017 年 12 月 31 日,杭州大厦公司由于对外提供担保而承担连带责任的款项共计 21,788,635.66 元,具体事项如下:

(1) 杭州大厦公司为深圳天源实业股份有限公司提供担保而承担连带责任,根据杭州市中级人民法院《民事判决书》((1995)杭经初字第 365 号),共需支付浙江省财务开发公司 15,053,877.26 元。

(2) 杭州大厦公司为深圳天源实业股份有限公司提供担保而承担连带责任,根据杭州市中级人民法院《民事判决书》((1995)杭经初字第 440 号)和原被告双方达成的和解协议,公司共需分 3 期支付原杭州凯地丝绸股份有限公司 4,149,800.00 元。

(3) 杭州大厦公司 1992 年为中国明华有限公司通过杭州健力机械集团公司向余杭财务开发公司借款提供担保承担连带责任，涉及诉讼金额 8,520,265.00 元。

根据杭州大厦集团公司杭厦集团(2000)35 号和杭厦集团(2000)37 号文以及杭州大厦集团公司与上述债权人达成的协议，1999-2001 年期间，杭州大厦公司已直接或通过杭州大厦集团公司向浙江省财务开发公司、杭州凯地丝绸股份有限公司、余杭财务开发公司支付了上述因对外担保承担责任的款项 21,788,635.66 元。

因杭州大厦公司对上述对外担保承担责任的款项长时间催讨未果，收回风险较大，经 2010 年 4 月杭州大厦公司六届十四次董事会决议同意，对上述款项 21,788,635.66 元全额计提坏账准备。

#### (二) 投资管理公司注销清算情况

投资管理公司根据 2017 年 12 月 12 日股东会决议决定注销清算，故本公司自 2017 年 12 月 15 日起不再将其纳入合并财务报表。投资管理公司已于 2018 年 1 月 22 日办妥工商注销手续。

## 十七、 母公司财务报表主要项目注释

### 1、 应收账款

#### (1). 应收账款分类披露：

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 种类                    | 期末余额          |        |            |          |               | 期初余额          |        |            |          |               |
|-----------------------|---------------|--------|------------|----------|---------------|---------------|--------|------------|----------|---------------|
|                       | 账面余额          |        | 坏账准备       |          | 账面价值          | 账面余额          |        | 坏账准备       |          | 账面价值          |
|                       | 金额            | 比例 (%) | 金额         | 计提比例 (%) |               | 金额            | 比例 (%) | 金额         | 计提比例 (%) |               |
| 单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款  |               |        |            |          |               |               |        |            |          |               |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款  | 13,609,296.56 | 100.00 | 109,272.91 | 0.80     | 13,500,023.65 | 16,034,535.47 | 100.00 | 801,726.77 | 5.00     | 15,232,808.70 |
| 单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款 |               |        |            |          |               |               |        |            |          |               |
| 合计                    | 13,609,296.56 | /      | 109,272.91 | /        | 13,500,023.65 | 16,034,535.47 | /      | 801,726.77 | /        | 15,232,808.70 |

期末单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款：

适用  不适用

组合中，按账龄分析法计提坏账准备的应收账款：

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄         | 期末余额         |            |          |
|------------|--------------|------------|----------|
|            | 应收账款         | 坏账准备       | 计提比例 (%) |
| 1 年以内      |              |            |          |
| 其中：1 年以内分项 |              |            |          |
| 1 年以内      | 2,185,458.23 | 109,272.91 | 5.00     |
| 1 年以内小计    | 2,185,458.23 | 109,272.91 | 5.00     |
| 1 至 2 年    |              |            |          |
| 2 至 3 年    |              |            |          |
| 3 年以上      |              |            |          |
| 3 至 4 年    |              |            |          |
| 4 至 5 年    |              |            |          |
| 5 年以上      |              |            |          |
| 合计         | 2,185,458.23 | 109,272.91 | 5.00     |

组合中，采用余额百分比法计提坏账准备的应收账款：

适用 不适用

组合中，采用其他方法计提坏账准备的应收账款：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 组合名称   | 期末数           |      |         |
|--------|---------------|------|---------|
|        | 账面余额          | 坏账准备 | 计提比例(%) |
| 信用卡等款项 | 9,569,002.83  |      | 0.00    |
| 关联方款项  | 1,854,835.50  |      | 0.00    |
| 小计     | 11,423,838.33 |      | 0.00    |

(2). 本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

本期计提坏账准备金额-692,453.86元；本期收回或转回坏账准备金额0.00元。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(3). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称            | 账面余额         | 占应收账款余额的比例(%) | 坏账准备       |
|-----------------|--------------|---------------|------------|
| 支付宝(中国)网络技术有限公司 | 2,542,575.87 | 18.68         |            |
| 杭州联华华商集团有限公司    | 2,033,279.84 | 14.94         | 101,663.99 |
| 杭州城市通卡有限公司      | 414,002.89   | 3.04          |            |
| 杭州市民卡有限公司       | 311,178.89   | 2.29          |            |
| 财付通支付科技有限公司     | 291,174.39   | 2.14          |            |
| 小计              | 5,592,211.88 | 41.09         | 101,663.99 |

## (5). 因金融资产转移而终止确认的应收账款:

□适用 √不适用

## (6). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 2、其他应收款

## (1). 其他应收款分类披露:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 类别                     | 期末余额          |        |              |          |               | 期初余额          |        |              |          |               |
|------------------------|---------------|--------|--------------|----------|---------------|---------------|--------|--------------|----------|---------------|
|                        | 账面余额          |        | 坏账准备         |          | 账面价值          | 账面余额          |        | 坏账准备         |          | 账面价值          |
|                        | 金额            | 比例 (%) | 金额           | 计提比例 (%) |               | 金额            | 比例 (%) | 金额           | 计提比例 (%) |               |
| 单项金额重大并单独计提坏账准备的其他应收款  |               |        |              |          |               |               |        |              |          |               |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款  | 17,017,329.89 | 100.00 | 1,580,612.00 | 9.29     | 15,436,717.89 | 14,648,191.48 | 100.00 | 2,278,298.19 | 15.55    | 12,369,893.29 |
| 单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款 |               |        |              |          |               |               |        |              |          |               |
| 合计                     | 17,017,329.89 | /      | 1,580,612.00 | /        | 15,436,717.89 | 14,648,191.48 | /      | 2,278,298.19 | /        | 12,369,893.29 |

期末单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款:

□适用 √不适用

组合中, 按账龄分析法计提坏账准备的其他应收款:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 账龄          | 期末余额         |              |          |
|-------------|--------------|--------------|----------|
|             | 其他应收款        | 坏账准备         | 计提比例 (%) |
| 1 年以内       |              |              |          |
| 其中: 1 年以内分项 |              |              |          |
| 1 年以内       | 2,295,755.52 | 114,787.78   | 5.00     |
| 1 年以内小计     | 2,295,755.52 | 114,787.78   | 5.00     |
| 1 至 2 年     | 17,741.78    | 1,774.18     | 10.00    |
| 2 至 3 年     | 5,420.00     | 813.00       | 15.00    |
| 3 年以上       | 26,403.10    | 13,201.55    | 50.00    |
| 3 至 4 年     |              |              |          |
| 4 至 5 年     |              |              |          |
| 5 年以上       | 1,450,035.49 | 1,450,035.49 | 100.00   |

|    |              |              |       |
|----|--------------|--------------|-------|
| 合计 | 3,795,355.89 | 1,580,612.00 | 41.65 |
|----|--------------|--------------|-------|

组合中，采用余额百分比法计提坏账准备的其他应收款：

适用 不适用

组合中，采用其他方法计提坏账准备的其他应收款：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 组合名称       | 期末数           |      |         |
|------------|---------------|------|---------|
|            | 账面余额          | 坏账准备 | 计提比例(%) |
| 押金、保证金等款项  | 221,974.00    |      | 0.00    |
| 合并范围内关联方款项 | 13,000,000.00 |      | 0.00    |
| 小计         | 13,221,974.00 |      | 0.00    |

(2). 本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

本期计提坏账准备金额-697,686.19元；本期收回或转回坏账准备金额0.00元。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(3). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(4). 其他应收款按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质   | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|--------|---------------|---------------|
| 押金保证金  | 221,974.00    | 571,724.00    |
| 子公司往来款 | 13,000,000.00 | 9,000,000.00  |
| 应收暂付款  | 3,795,355.89  | 5,076,467.48  |
| 合计     | 17,017,329.89 | 14,648,191.48 |

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称   | 款项的性质 | 期末余额         | 账龄   | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额 |
|--------|-------|--------------|------|---------------------|----------|
| 解百兰溪公司 | 往来款   | 7,000,000.00 | [注]  | 41.13               |          |
| 解百义乌公司 | 往来款   | 6,000,000.00 | 1年以内 | 35.26               |          |

|                  |       |               |      |       |              |
|------------------|-------|---------------|------|-------|--------------|
| 深圳市铂得珠宝有限公司      | 应收暂付款 | 1,000,000.00  | 5年以上 | 5.88  | 1,000,000.00 |
| 杭州灵隐休闲旅游购物中心有限公司 | 应收暂付款 | 648,333.16    | 2-3年 | 3.81  | 97,249.97    |
| 杭州莱格玛琪餐饮管理有限公司   | 应收暂付款 | 187,819.90    | 1年以内 | 1.10  | 9,391.00     |
| 合计               | /     | 14,836,153.06 | /    | 87.18 | 1,106,640.97 |

[注]：其中账龄1年以内的2,463,452.91元、1-2年的4,536,547.09元。

(6). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(7). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款：

适用 不适用

(8). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期末余额             |      |                  | 期初余额             |      |                  |
|------------|------------------|------|------------------|------------------|------|------------------|
|            | 账面余额             | 减值准备 | 账面价值             | 账面余额             | 减值准备 | 账面价值             |
| 对子公司投资     | 1,176,005,741.80 |      | 1,176,005,741.80 | 1,176,005,741.80 |      | 1,176,005,741.80 |
| 对联营、合营企业投资 | 36,628,549.05    |      | 36,628,549.05    | 25,632,139.57    |      | 25,632,139.57    |
| 合计         | 1,212,634,290.85 |      | 1,212,634,290.85 | 1,201,637,881.37 |      | 1,201,637,881.37 |

(1) 对子公司投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位  | 期初余额         | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额         | 本期计提减值准备 | 减值准备期末余额 |
|--------|--------------|------|------|--------------|----------|----------|
| 解百义乌公司 | 5,500,000.00 |      |      | 5,500,000.00 |          |          |
| 解百广告公司 | 450,000.00   |      |      | 450,000.00   |          |          |
| 解百久牛公司 | 2,163,725.00 |      |      | 2,163,725.00 |          |          |
| 义乌购物中心 | 7,000,000.00 |      |      | 7,000,000.00 |          |          |
| 解百商盛公司 | 500,000.00   |      |      | 500,000.00   |          |          |

|        |                  |  |  |                  |  |  |
|--------|------------------|--|--|------------------|--|--|
| 解百灵隐公司 | 10,000,000.00    |  |  | 10,000,000.00    |  |  |
| 解百兰溪公司 | 50,000,000.00    |  |  | 50,000,000.00    |  |  |
| 商旅投资公司 | 991,099,898.80   |  |  | 991,099,898.80   |  |  |
| 解百商贸公司 | 100,000,000.00   |  |  | 100,000,000.00   |  |  |
| 悦胜体育公司 | 9,292,118.00     |  |  | 9,292,118.00     |  |  |
| 合计     | 1,176,005,741.80 |  |  | 1,176,005,741.80 |  |  |

## (2) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 投资单位               | 期初余额          | 本期增减变动        |      |               |          |        |             |        | 期末余额 | 减值准备期末余额      |
|--------------------|---------------|---------------|------|---------------|----------|--------|-------------|--------|------|---------------|
|                    |               | 追加投资          | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益   | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 |      |               |
| 一、合营企业             |               |               |      |               |          |        |             |        |      |               |
| 小计                 |               |               |      |               |          |        |             |        |      |               |
| 二、联营企业             |               |               |      |               |          |        |             |        |      |               |
| 杭州全程国际健康医疗管理中心有限公司 | 25,632,139.57 | 18,000,000.00 |      | -7,003,590.52 |          |        |             |        |      | 36,628,549.05 |
| 小计                 | 25,632,139.57 | 18,000,000.00 |      | -7,003,590.52 |          |        |             |        |      | 36,628,549.05 |
| 合计                 | 25,632,139.57 | 18,000,000.00 |      | -7,003,590.52 |          |        |             |        |      | 36,628,549.05 |

其他说明：

无

## 4、营业收入和营业成本：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额          |                | 上期发生额          |                |
|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|      | 收入             | 成本             | 收入             | 成本             |
| 主营业务 | 756,652,116.68 | 631,700,645.97 | 822,484,086.26 | 683,316,131.87 |
| 其他业务 | 83,972,174.28  | 5,758,849.57   | 103,713,784.06 | 16,111,620.19  |
| 合计   | 840,624,290.96 | 637,459,495.54 | 926,197,870.32 | 699,427,752.06 |

其他说明：

无

## 5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                               | 本期发生额         | 上期发生额         |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益                   | 72,361,712.40 | 70,039,339.93 |
| 权益法核算的长期股权投资收益                   | -7,003,590.52 | -1,367,860.43 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益                  |               |               |
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益 |               |               |

|                                 |               |               |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| 处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益 |               |               |
| 持有至到期投资在持有期间的投资收益               |               |               |
| 可供出售金融资产在持有期间的投资收益              | 1,800,000.00  |               |
| 处置可供出售金融资产取得的投资收益               |               |               |
| 丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得       |               |               |
| 其他[注]                           | 7,337,553.94  | 2,003,239.74  |
| 合计                              | 74,495,675.82 | 70,674,719.24 |

[注]：系购买理财产品收益。

## 6、其他

适用 不适用

## 十八、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目  | 金额            | 说明               |
|---|---------------|------------------|
| 非流动资产处置损益   | -79,026.55    |                  |
| 越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免  |               |                  |
| 计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）   | 3,831,341.80  | 详见本报告第十一节之政府补助说明 |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费   | 3,226,701.39  |                  |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益                                    |               |                  |
| 非货币性资产交换损益  |               |                  |
| 委托他人投资或管理资产的损益  | 36,005,269.01 |                  |
| 因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备   |               |                  |
| 债务重组损益  |               |                  |
| 企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等   |               |                  |
| 交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益   |               |                  |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益   |               |                  |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益   |               |                  |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益 |               |                  |

|                                      |                |  |
|--------------------------------------|----------------|--|
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回                  |                |  |
| 对外委托贷款取得的损益                          |                |  |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益     |                |  |
| 根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响 |                |  |
| 受托经营取得的托管费收入                         |                |  |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出                   | 1,648,874.93   |  |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目                    |                |  |
|                                      |                |  |
|                                      |                |  |
| 所得税影响额                               | -11,202,385.03 |  |
| 少数股东权益影响额                            | -8,436,687.04  |  |
| 合计                                   | 24,994,088.51  |  |

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

| 报告期利润                   | 加权平均净资产收益率(%) | 每股收益   |        |
|-------------------------|---------------|--------|--------|
|                         |               | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润          | 7.96          | 0.25   | 0.25   |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 6.85          | 0.22   | 0.22   |

### 加权平均净资产收益率的计算过程

| 项目                          | 序号    | 本期数              |
|-----------------------------|-------|------------------|
| 归属于公司普通股股东的净利润              | A     | 180,263,042.53   |
| 非经常性损益                      | B     | 24,994,088.51    |
| 扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润    | C=A-B | 155,268,954.02   |
| 归属于公司普通股股东的期初净资产            | D     | 2,220,753,402.28 |
| 发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产 | E     |                  |
| 新增净资产次月起至报告期期末的累计月数         | F     |                  |
| 回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产  | G     | 59,347,220.57    |
| 减少净资产次月起至报告期期末的累计月数         | H     | 7                |

|                   |                     |  |                  |
|-------------------|---------------------|--|------------------|
| 其他                | 可供出售金融资产公允价值变动影响净资产 | I  | -21,636,000.00   |
|                   | 增减净资产次月起至报告期期末的累计月数 | J  | 6                |
| 报告期月份数            |                     | K  | 12               |
| 加权平均净资产           |                     | $L = \frac{D+A}{2} + \frac{E \times F}{K} - G \times \frac{H}{K} \pm I \times \frac{J}{K}$ | 2,265,447,711.55 |
| 加权平均净资产收益率        |                     | $M = A/L$  | 7.96%            |
| 扣除非经常损益加权平均净资产收益率 |                     | $N = C/L$  | 6.85%            |

### 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

#### (1) 基本每股收益的计算过程

(2) 稀释每股收益的计算过程与基本每股收益的计算过程相同。

| 项 目                      | 序号  | 本期数            |
|--------------------------|---|----------------|
| 归属于公司普通股股东的净利润           | A   | 180,263,042.53 |
| 非经常性损益                   | B   | 24,994,088.51  |
| 扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润 | $C = A - B$   | 155,268,954.02 |
| 期初股份总数                   | D   | 715,026,758    |
| 因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数    | E   |                |
| 发行新股或债转股等增加股份数           | F   |                |
| 增加股份次月起至报告期期末的累计月数       | G   |                |
| 因回购等减少股份数                | H   |                |
| 减少股份次月起至报告期期末的累计月数       | I   |                |
| 报告期缩股数                   | J   |                |
| 报告期月份数                   | K   | 12             |
| 发行在外的普通股加权平均数            | $L = D + E + F \times \frac{G}{K} - H \times \frac{I}{K} - J$ | 715,026,758    |
| 基本每股收益                   | $M = A/L$   | 0.25           |
| 扣除非经常损益基本每股收益            | $N = C/L$   | 0.22           |

稀释每股收益的计算过程与基本每股收益的计算过程相同。

### 3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

### 4、 其他

适用 不适用

## 第十二节 备查文件目录

|        |  |
|--------|--|
| 备查文件目录 | 载有法定代表人童民强、总会计师谢雅芳、会计主管人员倪威勤签名并盖章的财务报表。        |
| 备查文件目录 | 载有天健会计师事务所（特殊普通合伙）盖章、注册会计师李正卫、谢鑫华签名并盖章的审计报告原件。 |
| 备查文件目录 | 报告期内在《上海证券报》公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。             |

董事长：童民强

董事会批准报送日期：2018 年 3 月 16 日

### 修订信息

适用 不适用