

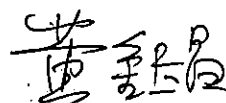
## 上海家化联合股份有限公司独立董事 关于聘任公司高级管理人员的意见

同意上海家化联合股份有限公司七届一次董事会关于聘任公司高级管理人员的议案。

上海家化联合股份有限公司独立董事

孙大建、黄钰昌、王鲁军

签字：



2018年11月20日

上海家化联合股份有限公司独立董事  
关于聘任公司高级管理人员的意见

同意上海家化联合股份有限公司七届一次董事会关于聘任公司高级管理人员的议案。

上海家化联合股份有限公司独立董事

孙大建、黄钰昌、王鲁军

签字：



2018年11月20日

上海家化联合股份有限公司独立董事  
关于聘任公司高级管理人员的意见

同意上海家化联合股份有限公司七届一次董事会关于聘任公司高级管理人员的议案。

上海家化联合股份有限公司独立董事

孙大建、黄钰昌、王鲁军

签字：

A handwritten signature in black ink, appearing to be '王鲁军' (Wang Lujun), written in a cursive style.

2018 年 11 月 20 日