

# 隆基绿能科技股份有限公司

## 关于单晶硅片业务三年（2018-2020）战略规划

### 重要提示：

本规划中涉及的未来计划、目标等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于行业未来发展变化等因素，公司存在根据市场需求对本规划作适当调整的可能。具体扩产投资项目，公司将在时机和条件成熟后根据《上海证券交易所股票上市规则（2014年修订）》等规定，提交董事会或股东大会审议。敬请投资者注意投资风险。

近十年来随着太阳能光伏行业的快速发展，光伏发电的装机规模持续增长，高效光伏产品的市场需求旺盛。隆基股份为加快推动行业进步，结合自身多年来在单晶领域积累的生产技术和成本控制优势，拟对单晶硅片产品的产能进行扩建，以满足行业下游用户日益增长的需求，公司制订了单晶硅片业务 2018-2020 年发展规划，具体情况如下：

### 一、战略定位

以客户价值为核心，依托领先单晶技术，为全球客户提供高效、高性价比单晶产品，继续巩固领先优势，持续强化全球单晶硅片龙头地位。

### 二、产能目标

稳步扩大单晶硅片产能，持续降低生产成本，保障高效单晶产品的市场供给，在2017年底硅片产能15GW的基础上，力争单晶硅片产能2018年底达到28GW，2019年底达到36GW，2020年底达到45GW。

### 三、成本质量目标

新投产项目的技术品质和成本目标能够支撑国家光伏平价上网的要求。新上项目标准硅片非硅成本目标为不高于1元/片，硅片品质能够支撑主流PERC电池量产转换效率达到22.5%以上，光衰在1%以内。

### 四、保障措施

#### 1、技术创新，产品领先

以客户需求为导向，持续加大研发投入，强化前瞻性技术研发和产业化导入，保持技术领先地位；加强产品开发管理，形成从市场调研评估-产品研发-产线制

造-交付客户的高效流程机制。

2、关心客户、服务客户、支持客户发展，保持销售畅通

以客户为关注焦点，协助客户提升竞争力，提高售前、售中、售后服务能力，支持客户发展，对关键客户提高战略协同性。

3、合理布局产能，全球化经营

形成以国内为主、针对目标市场适度进行全球化的产能布局；在全球范围内配置资源，经营资产，加强跨地域、跨文化的整合管理能力。

4、效率驱动，模式创新

加强研发部门与生产单元的结合，实施精细化管理，加强生产现场管控，持续降低生产消耗。

5、平台支撑，职能保障

建立以支持业务为导向的、具备国际化工作能力的高效职能平台，加强战略供应商开发，持续优化绩效体系和激励机制，加强多元化融资能力的形成，保障业务扩张的资金需求。

隆基绿能科技股份有限公司

2018年1月