

宁波海运股份有限公司

2014 年度独立董事述职报告

2014 年，我们作为宁波海运股份有限公司(以下简称“公司”)的独立董事，一直严格按照《公司法》、《证券法》、《关于上市公司建立独立董事制度的指导意见》等法律法规、《公司章程》、《公司独立董事工作制度》的规定以及证券监管部门的相关要求，忠实、勤勉地履行职责，独立、负责地行使职权，随时关注公司的发展状况，及时了解公司生产经营信息，积极出席公司 2014 年度召开的董事会、股东大会、董事会专业委员会会议及其他相关会议，参与重大经营决策并对重大事项独立、客观地发表意见，积极维护公司、全体股东尤其是中小股东的合法权益，发挥了独立董事应有的作用。现将 2014 年度履职情况述职如下：

一、独立董事基本情况

独立董事个人工作经历、专业背景以及兼职情况：

包新民先生，1970 年 12 月出生，管理学硕士、中国注册会计师、注册评估师、注册税务师。历任浙江之江资产评估公司、宁波会计师事务所执业会计师、宁波正源会计（税务）师事务所有限公司董事、副总经理，现任宁波地平线企业管理咨询公司董事长。本公司第三届、第四届和第六届董事会独立董事。

杨华军先生，1976 年 9 月出生，管理学博士。拥有中国注册会计师、律师资格。历任海通证券股份有限公司投资银行部项目经理，现任浙江万里学院会计系教师。本公司第五届和第六届董事会独立董事。

林勇先生，1946 年 12 月出生，大学学历，历任宁波挂机厂技术员、副科长，鄞县二轻工业局副站长、副局长，鄞县计划委员会副主任、主任，鄞县人民政府副县长，宁波市计划委员会副主任，宁波市人民政府副秘书长，宁波市政府口岸办主任。本公司第五届和第六届董事会独立董事。

胡正良先生，1962年4月出生，法学博士，历任大连海事大学讲师、副教授、教授，交通运输管理学院副院长、院长。现任上海海事大学教授、博士生导师、海商法研究中心主任、校学术委员会委员，大连海事大学博士生导师，中国海事仲裁委员会仲裁员，中国海商法协会常务理事，中国海事专家委员会常委。本公司第六届董事会独立董事。

二、独立董事年度履职概况

1、参加董事会、股东大会情况

2014年度，我们能勤勉地履行独立董事的职责，依法认真参加公司董事会和股东大会。参加董事会会议均进行了记名投票表决。

2014年度，我们出席董事会情况如下：

姓名	本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议
杨华军	5	5	2	0	0	否
林勇	5	5	2	0	0	否
包新民	5	5	2	0	0	否
胡正良	5	5	2	0	0	否

2014年度，我们均亲自出席了公司2013年年度股东大会和2014年第一次临时股东大会，并在公司第六届董事会第九次会议和2013年年度股东大会上就2013年度工作情况进行了述职。

2、在各专业委员会中履行职责情况

公司董事会下设有战略与发展、薪酬与考核、审计和提名四个专业委员会，按照《上市公司治理准则》的相关要求，并根据公司各独立董事的专业特长，我们分别在各专业委员会中任职，并分别担任薪酬与考核委员会、审计委员会、提名委员会的主任委员。

根据公司董事会专门委员会实施细则及证券监管部门的有关要求，在2013年年报制作期间，我们切实履行了审计委员会相关职责，在年报前就公司相关情况与会计师事务所进行了充分、细致的沟通，并对公司编制的2013年财务报告提出了审计委员会的专业意见，致力于保证公司2013年度报告的及时、准确、真实、完整，发挥了审计委员会的监督作用。我们主持召开了薪酬与考核委员会会议，董事

会薪酬与考核委员会针对公司董事及高级管理人员在公司年度计划的实施和推动、年度业绩和管理工作相关综合指标等方面情况进行了考核和评价，审核了 2013 年度公司董事、高级管理人员的薪酬方案，提出考评和奖惩意见，提交公司董事会确认。我们主持召开了提名委员会会议，就选聘姚成先生为公司第六届董事会董事候选人的有关事项作出提议，进行了严格的任职资格审查，并在形成决议后提交公司董事会审议。

3、在公司开展现场工作的情况

2014 年度，我们在公司现场工作的天数超过 10 天，主要工作内容是：在公司总部有关部门通过与经营层的谈话、走访业务、管理主要部门，了解公司的经营形势及管理状况，询问及查看财务状况，重视公司的内控建设及实施，与公司聘请的会计师事务所会计师进行积极而有效的沟通，并实地考察了公司控股经营的宁波海运明州高速公路有限公司，了解车流量及安全营运情况等。同时，我们还重点关注外部环境及市场变化对公司的影响，关注传媒、网络对公司的相关报道，对公司的重大事项进展做到及时了解和掌握。

4、公司配合独立董事工作的情况

公司董事长、总经理、董事会秘书、财务总监等高级管理人员通过会议、电话、邮件、传真等方式与我们保持密切联系。公司还编制了每月一期刊载有宏观财政经济信息、行业动态、证监会、交易所相关规章要求和公司各类生产经营动态等信息的《证券事务》专刊提供给我们，使我们能及时了解公司生产经营动态，并获取有针对性的有助于我们作出客观判断的资料。召开股东大会、董事会、专业委员会会议等会议前，公司精心准备会议材料，并及时送达，对于我们提出的有关会议材料的相关疑问或建议，公司能及时解答或予以采纳，为我们工作提供了便利条件，积极有效地配合了我们的工作。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

2014 年度，我们根据国家的相关法律、法规和监管部门的要求以及公司章程的有关规定，对董事会有关议案和公司经营管理中重大事项进行重点关注并就相关事项发表独立意见。

1、关联交易情况

公司 2014 年度关联交易事项如下：

1、根据 2013 年 3 月 14 日，浙江浙能富兴燃料有限公司（以下简称“浙能富兴”）与公司达成的《煤炭运输框架协议》，2013 年、2014 年公司继续为浙能富兴提供煤炭运输服务。2014 年公司与浙能富兴交易金额为 43,811.55 万元人民币。

2、公司 2014 年 3 月 26 日召开的第六届董事会第九次会议和 2014 年 4 月 29 日召开的 2013 年度股东大会审议通过了《关于公司与浙江省能源集团财务有限责任公司续签〈金融服务合作协议〉的议案》。2014 年 9 月 22 日公司与浙能财务公司于续签了《金融服务合作协议》，有效期仍为 1 年。根据协议约定，浙能财务公司将继续为本公司及本公司控股子公司提供存贷款、结算等金融服务。

根据协议，本公司及本公司控股子公司明州高速与浙能财务公司签订了《借款合同》，2014 年本公司及明州高速向浙能财务公司累计借款 25,400 万元人民币。截至 2014 年末，本公司及明州高速向浙能财务公司累计借款余额 29,500 万元人民币。截至 2014 年末，本公司及本公司控股子公司在浙能财务公司账户上的日存款余额最高为 16,371.40 万元人民币。

我们对公司 2014 年度关联交易事项进行了核查，认为公司对关联交易的审批决策程序符合相关法律法规的规定，运作规范，未损害公司及公司股东尤其是中小股东的利益。

2、对外担保及资金占用情况

我们对公司对外担保及资金占用情况进行了认真审核，公司与控股股东及其他关联方的资金往来遵守证监会的规定，公司不存在大股东及关联方资金占用情况。

根据公司 2011 年度股东大会审议通过的《关于继续为宁波海运集团有限公司银行贷款进行担保的议案》与《关于为宁波海运（新加坡）有限公司银行贷款进行担保的议案》规定，2014 年，公司为全资子公司宁波海运（新加坡）有限公司担保金额 1,300 万美元。截止 2014 年末，公司为宁波海运集团有限公司担保余额为 8,000 万元人

民币；为宁波海运（新加坡）有限公司担保余额为 1,300 万美元。无逾期担保。

上述公司对外担保行为符合中国证监会、上海证券交易所以及《公司章程》和《公司对外担保管理制度》的相关规定，没有违反公开、公平、公正的原则，不存在损害公司和中小股东利益的行为。

3、募集资金的使用情况

2014 年，我们对公司《2013 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》及募集资金存放与实际使用情况进行了审核。截止 2013 年 6 月 30 日，公司 2011 年发行的可转换公司债券募集资金已全部使用完毕。公司 2014 年度不存在募集资金管理使用情况。

4、高级管理人员提名以及薪酬情况

2014 年周海承先生辞去公司董事职务。公司股东宁波交通投资控股有限公司推荐姚成先生为公司第六届董事会董事候选人。经公司董事会提名委员会审议及对姚成先生任职资格审查，董事会推荐姚成先生为公司第六届董事会董事候选人。经公司 2013 年股东大会表决通过姚成先生为公司第六届董事会董事。上述周海承先生辞去公司董事职务和选举姚成先生为公司第六届董事会董事事项均符合《公司法》和《公司章程》的相关规定。

董事会薪酬与考核委员会审核了按相关薪酬激励制度及年度工作综合考评拟定的公司董（监）事和高级管理人员薪酬，并报董事会批准。公司向董（监）事和高级管理人员所发薪酬符合相关法律法规和《宁波海运股份有限公司董（监）事薪酬绩效考核办法》以及《宁波海运股份有限公司高管人员的薪酬绩效考核办法》的规定。

5、业绩预告及业绩快报情况

公司相关定期报告中的业绩预告均符合中国证监会、上海证券交易所的相关规定。2014 年度公司未发布业绩快报。

6、聘任或者更换会计师事务所情况

2014 年，我们根据独立董事年报工作的相关要求，在财务报表审计机构立信会计师事务所（特殊普通合伙）的审计过程中，与该事务所注册会计师保持了充分沟通。在此基础上，我们对其执业水平、工作

质量等方面进行了客观的判断,认为:其在审计过程中按照独立、客观、公正的执业准则,较好地完成了公司委托的各项工作,同意会计师事务所年度审计报酬并对会计师事务所进行续聘。

7、现金分红及其他投资者回报情况

根据《公司法》、《公司章程》规定的利润分配政策,公司 2013 年度利润分配方案为:向截止 2014 年 5 月 26 日上海证券交易所休市后在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记在册的本公司全体股东每 10 股派发现金红利 0.10 元(含税),不实施送股也不实施资本公积金转增股本,剩余未分配利润结转下年度。

我们认为上述分红方案符合有关法律、法规和《公司章程》的规定,不存在损害投资者利益的情况。

8、公司及股东承诺履行情况

公司的控制人变更为浙江省能源集团有限公司(以下简称“浙能集团”)后,浙能集团下属浙江富兴海运有限公司和浙江浙能通利航运有限公司与公司在国内沿海货物运输业务存在一定程度的同业竞争。同时,浙能集团及其关联方与公司之间存在一定数量的关联交易。为此,浙能集团出具了《关于避免同业竞争等利益冲突、保持宁波海运股份有限公司经营独立性的承诺函》,对保持本公司经营独立性、避免同业竞争、规范关联交易事项进行了承诺。2014 年 3 月 28 日,浙能集团进一步确认了关于避免同业竞争的相关承诺,切实维护公司股东的合法权益。

年度内上述承诺得到严格履行,公司及公司实际控制人不存在不符合《上市公司监管指引第 4 号—上市公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及上市公司承诺履行》规定的承诺和超期未履行承诺的情况。

9、信息披露的执行情况

2014 年度,我们持续关注公司的信息披露工作,督促公司按照中国证监会《上市公司信息披露管理办法》和《上海证券交易所股票上市规则》以及《公司章程》等相关规定,完善信息披露制度,规范信息披露行为,维护公司股东、债权人及其利益相关人的合法权益。

2014 年度公司完成 2013 年年度报告、2014 年第一季度报告、2014 半年度报告和 2014 第三季度报告的编制及披露工作，完成公司各类临时公告 39 项。公司信息披露工作符合相关法律法规的规定，信息披露未发现违反真实、准确、完整、及时和公平的情况。

10、内部控制的执行情况

公司严格按照监管部门的要求，不断完善内部控制制度，落实和执行内部控制规范，提高内部控制的能力。公司按照《公司内部控制规范实施工作方案》规定开展内控相关管理工作，2014 年重点对所属 15 艘船舶有关燃润油、备件物料及废旧机物料管理的审计取证工作，并对审计取证中发现的问题实施后续整改的跟踪、验证和资料整理归档工作，以降低生产经营风险，提升公司管理水平。

11、关于年报审计工作意见情况

在公司编制年度报告之前，我们与公司管理层及审计机构就年度报告编制工作进行了沟通、安排，听取了公司管理层有关年内重大事项进展情况及生产经营情况汇报，并审阅了审计工作计划及相关材料。在注册会计师出具初步意见后，再次审阅了公司年度财务报表，并形成审阅意见，提交公司审计委员会。在形成审计报告之前与审计机构进行了面对面的沟通，并达成共识。

12、其他工作事项

2014 年内，我们作为公司独立董事，未出现以下情况：

- ①提议召开董事会会议；
- ②提议聘用或解聘会计师事务所；
- ③独立聘请外部审计机构和咨询机构。

四、总体评价和建议

2014 年度, 在全球航运业景气度低迷的市场环境下，公司较好地完成了董事会和股东大会预定的工作目标，这凝聚着公司股东、董监事及全司员工的辛劳，我们作为独立董事，本着诚信、勤勉与尽责，坚持独立性原则，在努力促进依法规范经营、完善治理结构、尤其注重保护广大股东尤其是中小股东的合法权益等方面忠实履行自己的责任，发挥了应有的作用。

我们将继续恪尽职守,按照法律法规及上级监管部门对独立董事的要求,忠实履行独立董事的职责,加强与公司“三会一层”、中介机构乃至监管部门的沟通,深入公司基层进行现场调研、办公等,提供更切合公司发展要求的意见和建议,促进公司健康持续发展。

宁波海运股份有限公司独立董事:

The image shows two handwritten signatures in black ink. The top signature is written in a cursive style and appears to be '林勇' (Lin Yong). The bottom signature is also in cursive and appears to be '何新民' (He Xinmin).

二〇一五年三月二十六日