

公司代码：600692

公司简称：亚通股份

上海亚通股份有限公司

2014 年年度报告摘要

一 重要提示

1.1 本年度报告摘要来自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读同时刊载于上海证券交易所网站等中国证监会指定网站上的年度报告全文。

1.2 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	亚通股份	600692	亚通股份

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	蔡福生	
电话	021-69695918	
传真	021-69691970	
电子信箱	cfs600692@sina.com	

二 主要财务数据和股东情况

2.1 公司主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	2014年末	2013年末	本期末比上年同 期末增减(%)	2012年末
总资产	1,989,367,759.17	1,171,499,484.64	69.81	1,360,608,727.20
归属于上市公司股东的净资产	545,684,474.09	507,389,840.05	7.55	481,265,988.48
	2014年	2013年	本期比上年同期 增减(%)	2012年

经营活动产生的现金流量净额	-544,189,862.85	255,969,284.81	-312.60	36,235,365.32
营业收入	472,985,116.10	464,197,137.47	1.89	614,272,565.91
归属于上市公司股东的净利润	38,294,634.04	26,123,851.57	46.59	19,742,704.08
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	20,661,557.03	23,039,172.17	-10.32	14,522,520.83
加权平均净资产收益率(%)	7.27	5.28	增加1.99个百分点	4.19
基本每股收益(元/股)	0.1089	0.0743	46.57	0.0561
稀释每股收益(元/股)	0.1089	0.0743	46.57	0.0561

2.2 截止报告期末的股东总数、前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

截止报告期末股东总数（户）						36,922	
年度报告披露日前第五个交易日末的股东总数（户）						31,090	
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前第五个交易日末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结的股份数量		
崇明国资委	国家	32.51	114,341,751	96,753,547	无	0	
韩永	境内自然人	1.02	3,594,705	0	未知		
史红	境内自然人	0.62	2,207,479	0	未知		
陈景庚	境内自然人	0.62	2,182,812	0	未知		
张弩	境内自然人	0.45	1,582,300	0	未知		
屈超	境内自然人	0.40	1,415,649	0	未知		
朱桂荣	境内自然人	0.28	983,522	0	未知		

区永利	境内自然人	0.24	850,000	0	未知	
吴社华	境内自然人	0.22	805,000	0	未知	
陆思荣	境内自然人	0.21	762,300	0	未知	
上述股东关联关系或一致行动的说明	前 10 名无限售条件股东中未知有关联关系或一致行动人关系					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无					

2.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



三 管理层讨论与分析

一、董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析

2014 年是公司进一步夯实转型发展基础，努力寻求突破的一年。在过去的一年中，公司董事会在大股东县国资委和全体股东的关心支持下，面对复杂的外部环境，正视公司自身转型发展中深层次矛盾，充分估计可能遇到的各种困难和风险，增强忧患意识，坚定发展信心，牢牢抓住一切机遇，咬定“稳增长、谋转型、促提升”的工作目标，按照董事会年初制定的工作总体思路和工作目标，统一思想、增进共识，攻坚克难、创新开拓，努力实现了公司的平稳运行。

过去的一年，公司面临的困难较多，发展项目、人才支撑、资金瓶颈、依然是公司转型发展的重要障碍。董事会针对现状，大胆优化结构，抓大放小，稳定发展基

础，探寻发展新路，并集思广益，在收购股权、转让资产中规范运作，解决了资金等一系列问题，确保了公司健康持续稳定发展，较好地完成了 2014 年确定的目标任务。公司全年实现营业收入 47298.51 万元，比去年同期增长 1.89 %；利润总额 4211.95 万元，比去年同期增长 11%；归属于母公司的净利润 3829.46 万元，比去年同期增长 46.59 %。全年公司着重做了以下几项工作：

1、继续抓了内控制度建设，进一步促进公司规范运作

2014 年中，公司加强了内部控制的执行，从而提高了公司经营管理水平和风险防范的能力，促进公司可持续发展，维护公司全体股东的利益，公司根据国家有关法律法规，按照财政部、证监会、审计署、银监会、保监会制定的《企业内部控制的基本规范》的要求，公司在近 3 年内控制度建设的基础上，2014 年重点加强了检查，对内控自查和审计中反映出来的问题和缺陷，严格按照要求落实整改，不断完善公司内控制度，对新成立的子公司加强了内控制度建设，做到了内控制度建设全覆盖，基本做到了事事有人抓、有人管，确保了内控制度的完善有效。

2、抓中长期规划贯彻落实，探索公司转型发展

按照董事会提出的“聚才引智谋发展，创新驱动促转型”的目标，围绕公司中长期发展规划的要求，努力开展工作，狠抓贯彻落实。具体做了以下工作：

一是抓住了山西大同煤矿集团宏远工程建设有限责任公司转让上海同瀛宏明房地产开发有限公司 90% 股权的契机，公司董事会规范运作，从股权受让的洽谈，多渠道筹措资金等做了大量的工作，使公司控股子公司上海亚通和谐投资发展有限公司顺利地完成股权受让工作。公司控股子公司上海亚通和谐投资发展有限公司通过受让上海同瀛宏明房地产开发有限公司 90% 的股权后，有利于区域房地产的发展，也有利于公司长远发展，对公司经营带来积极的影响，也符合公司和全体股东的利益。

二是公司的资产结构得到了进一步的优化，公司在 2014 年 11 月对南门港港区资产进行了转让，从而集中资金投入新项目中。

三是积极寻找和探索公司发展方向。在过去的一年中，公司围绕生态农业、节能环保、资本运作等重点领域进行了研究，寻找与国家产业发展相符合的重点领域和项目，立足崇明生态岛建设的功能定位和要求，拓宽公司发展路子，为公司的发展做了大量的调研工作。

3、抓公司经营管理，促提升盈利能力

在 2014 年公司董事会加强了对各经营层的管理和考核，主要做了以下工作：

(1)、房地产开发方面：

一是抓了与其他股东合作开发的房地产项目。公司控股子公司上海亚通和谐投资发展有限公司参股的崇明城桥镇中津桥路商品住宅、商业用房”项目从 2014 年 5 月开工以来，各项工作稳步推进，部分楼宇施工过半，达到了预期的目标，预计在 2015 年 6 月可以预售。

二是抓了上海同瀛宏明房地产开发有限公司 90% 股权的受让工作。3 月底山西大同煤矿集团宏远工程建设有限责任公司提出转让上海同瀛宏明房地产开发有限公司 90% 股权的意向，为了确保项目顺利推进，公司董事会积极开展工作，边洽谈股权受让事

宜，边要求公司控股子公司上海亚通和谐投资发展有限公司做好衔接工作，抓好“城桥镇商品房1号地块”的施工安全，抓工程质量和进度，2号地块”的方案优化工作，使各项工作得到了有序推进。目前，1号地块的部分商品房已经开始预售，形势较好。

三是抓了“江海名都”存量房的销售工作。全年销售房屋16套，车库12个，实现销售收入3357万元。截止目前，“江海名都”已完成96%销售量，实现销售收入10.7亿元。同时抓了工程审价决算工作，目前，该项目的工程审价决算工作基本完成。

(2)、通信工程方面：

在过去的一年中，通信工程继续坚持“诚实守信、用户至上、精益求精、优质高效”的服务理念，在巩固、提高上做了大量工作。

一是继续巩固了中国移动、中国电信等运营商客户市场，开拓中国联通和安哥拉的通信工程市场，提升网络建设服务能力和服务水平，不断扩展市场份额；

二是在安哥拉投资建设PVC管加工厂，尽管在生产调试过程中碰到了重重困难，但在海外员工的共同努力下，攻克了技术难关，现在生产基本趋于稳定。

三是抓住了4G网络、三网融合以及物联网发展的新机遇，拓展通信工程和服务的市场范围，提升了核心竞争力，向通信高端技术领域拓展业务。

(3)、现代服务业方面：

公司子公司上海亚通出租汽车有限公司坚持以提高经济效益为中心，加强管理，规范运作，安全行车连续十七年获得市级先进称号；继续成为交通运输企业安全生产标准化达标单位，企业服务质量、用户满意度先进单位，乘客满意度指数在连续13年获得蓝色联盟第一的基础上，今年又取得行业第二名的良好成绩。

公司子公司上海西盟物贸有限公司积极拓展业务，先后与崇明百联新城项目、“城桥镇商品房1号地块”商品房项目和中津桥地块商品房项目签订钢材供货合同，做好供应保障工作。在钢材销售的合作过程中，与多方客户建立了良好的合作关系和服务信誉，为搭建更广阔的商贸平台，该公司与上海善联投资有限公司合资组建了上海善巨国际贸易有限公司，充分发挥合资公司的优势，做大进出口贸易，使之成为上海西盟物贸有限公司中长期新的利润增长点。

公司子公司上海亚通文化传播有限公司面对各方面的困难形势，积极采取应对措施，化解不利因素，深挖潜力，积极开拓。坚持以广告发布为主要经营模式，建立稳定的客户关系。完善营销策略，全员参与营销，进一步提升了整体营销能力。

(4)、资产管理方面：

为了加强的公司资产管理，公司在年初投资设立了一个全资子公司上海亚锦资产经营管理有限公司，该公司成立以来，一直致力于与做好物业资产的管理和对外租赁工作。精品商厦引进了麦当劳、网鱼网咖两家极具影响力的客户。运营一年来，在资产管理工作中取得了一定的成效。

(一)主营业务分析

1 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位:元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	472,985,116.10	464,197,137.47	1.89
营业成本	381,058,774.86	345,423,096.63	10.32
销售费用	310,489.70	1,439,480.92	-78.43
管理费用	39,610,036.00	44,992,140.68	-11.96
财务费用	16,923,039.51	13,552,884.78	24.87
经营活动产生的现金流量净额	-544,189,862.85	255,969,284.81	-312.60
投资活动产生的现金流量净额	-72,265,855.22	-81,655,932.97	11.50
筹资活动产生的现金流量净额	637,793,665.69	-209,724,142.15	404.11
研发支出			

2 收入

(1) 驱动业务收入变化的因素分析

报告期收入与上年相比增长 1.89%，主要是公司所属控股子公司上海西盟物贸有限公司本年度贸易收入增加所致；

(2) 以实物销售为主的公司产品收入影响因素分析

行业分类	2014	2013	同比增减
房地产行业 新开工量（平方米）	80,000.00	0	不可比
房地产营业收入（万元）	19,133.98	28,304.09	32.40%
存货余额（万元）	93,323.078	27,596.02	238.18%

(3) 主要销售客户的情况

单位：元

前五名客户的营业收入金额（贸易钢材）	186,679,969.56
占营业收入总额的比重	35.66%

3 成本

(1) 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本	上年同期金额	上年同期占总	本期金额较上	情况说明

			比例 (%)		成本 比例 (%)	年同 期变 动比 例(%)	
房 地 产	房地 产开 发成 本等	130,933,401.79	34.36	190,187,497.98	55.06	-18.20	公司控股子公司上海亚通和谐投资发展有限公司结转房产开发成本减少所致;
通 信 工 程	通信 工程 成本 等	39,609,278.21	10.39	40,693,377.21	11.78	-2.66	通信工程成本等有所减少所致
出 租 汽 车	出租 汽车 油耗 成本等	24,516,290.83	6.43	24,246,993.51	7.02	1.11	出租汽车油耗成本等略有增加所致
物 资 贸 易	物资 成本 等	164,907,761.56	43.28	73,102,357.54	21.16	125.58	物资贸易量增加, 导致成本增加
生 态 农 业	林业 成本 等	4,481,105.97	1.17	2,114,423.47	0.61	111.93	生态农业公司收入增加, 成本相应增加所致
旅 游 服 务	旅游 服务 成本 等	510,871.50	0.13	2,228,556.49	0.65	-77.08	旅游服务收入减少, 成本相应减少所致
广 告 传 媒	广告 传媒 成本 等	1,866,374.09	0.49	2,016,155.34	0.58	-7.43	收入减少, 成本相应减少所致
其 他	其他 成本	14,233,690.91	3.73	13,386,973.46	3.88		
合 计		381,058,774.86	100	345,423,096.63	100		

(2) 主要供应商情况

单位：元

前五名供应商的采购金额(钢材贸易)	182, 316, 369.89
占年度采购总额的比重	95%

4 费用

费用项目	本期发生额	上期发生额	增减率（%）	变动原因
销售费用	310,489.70	1,439,480.92	-78.43	主要是公司所属子公司上海亚通和谐投资发展有限公司本报告期内支付的销售费用减少所致；
管理费用	39,610,036.00	44,992,140.68	-11.96	主要是业务招待费等管理费用减少所致
财务费用	16,923,039.51	13,552,884.78	24.87	主要是公司本部及所属子公司本报告期内增加贷款额度所支付的利息增加所致；

现金流

报告期现金流量与上年同期相比变动幅度超过 30% 的项目说明如下：

- (1) 销售商品、提供劳务收到的现金：本报告期比上年同期减少 139,107,347.66 元，减少比例为 30.30% 主要系本公司下属子上海亚通和谐投资发展有限公司本报告期内房地产销售接近尾声收到的房款比去年同期减少所致；
- (2) 收到其他与经营活动有关的现金：本报告期比上年同期减少 34,465,620.04 元，减少比例为 38.56%，主要系本公司下属子公司上海亚通和谐投资发展有限公司对崇明房地产的应收款减少，上海同瀛宏明房地产开发有限公司被收购年末纳入合并范围合并抵消往来款所致；
- (3) 购买商品、接受劳务支付的现金：本报告期比上年同期增加 179,656,183.68 元，增加比例为 121.17%，主要系本公司新增合并范围的上海同瀛宏明房地产开发有限公司所增加开发成本所致；
- (4) 支付的各项税费：本报告期比上年同期减少 16,348,975.92 元，减少比例为 49.25% 主要系所属子公司上海亚通和谐投资发展有限公司本报告期支付的各项税费比上年同期减少所致；
- (5) 支付的其他与经营活动有关的现金：本报告期比上年同期增加 455,676,432.27 元，增加比例为 615.97%，主要系公司所属各子公司上海同瀛宏明房地产开发有限公司本报告纳入合并报表范围期末数所支付的各项往来款及其他费用所致；
- (6) 收回投资收到的现金本报告期比上年同期增加 46,339,557.05 元，，主要系公司本

部本报告期内收回的持有至到期投资比去年同期增加所致；

- (7) 取得投资收益所收到的现金：本报告期比上年同期增加 7,829,904.83 元，增加比例为 154.72%，主要系本报告期公司收到上海中居投资发展有限公司委贷收益及所属子公司上海银马实业有限公司收到的上海沪农商村镇银行红利所致；
- (8) 处置固定、无形资产和其他长期资产而收回的现金净额：本报告期比上年同期增加 4,429,435.63 元，增加比例为 707.73% 主要系公司本报告期内处置共和新路和芷江中路房产所致；
- (9) 收到的其他与投资活动有关的现金：本报告期比上年同期减少 8,516,15,7.75 元，减少比例为 87.08%，主要系公司上海崇明亚通出租汽车有限公司去年纳入合并报表范围货币资金年初数所致；
- (10) 收到的其他与投资活动有关的现金：本报告期比上年同期减少 9,779,313.71 元，减少比例为 100%主要系子公司上海崇明亚通出租汽车有限公司去年纳入合并报表范围货币资金年初数所致；
- (11) 购建固定、无形资产、和其他长期资产而支付的现金：本报告期比上年同期减少 11,163,705.38 元，减少比例为 55.48%，主要系子公司上海亚通出租汽车有限公司及上海崇明出租汽车有限公司购建固定资产比去年减少所致；
- (12) 投资支付的现金：本报告期比上年同期增加 51,582,200.00 元，增加比例为 66.99% 主要系公司本报告期收购了上海同瀛宏明房地产开发有限公司所致；
- (13) 借款所收到的现金：本报告期比上年同期增加 838,000,000.00 元，增加比例为 5237.50%，主要系公司下属子上海亚通和谐投资发展有限公司公司受让上海同瀛宏明房地产开发有限公司 90%股权增加贷款所致；

5 其他

(1) 公司利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

报告期净利润与上年相比增加 42.38 %，主要是公司所属子公司上海亚通和谐投资发展有限公司本年度房地产收入得到确认和非经常性损益增加所致。

(2) 发展战略和经营计划进展说明

1、公司发展战略：根据崇明三岛总体规划，公司积极投身于崇明现代化生态岛建设，重点参与崇明生态农业和崇明城乡一体化建设，为了搞好公司的发展战略，公司制定了中、长期发展战略规划，确保公司在资产置换后主营业务尚未确定的情况下的可持续发展。

2、报告期内经营计划进展情况：2014 年公司按照年初制定的经营计划和工作方针开展工作，面对复杂的外部环境，正视公司自身转型发展中深层次矛盾，公司上下增强了忧患意识，充分估计可能遇到的各种困难和风险，对公司的发展坚定信心，振奋精神，不为任何风险所惧，牢牢抓住一切机遇，稳中求进，锐意创新，努力实现科学发展，使公司尽快走上健康平稳发展的轨道。在 2014 年中，董事会全面贯彻落实党的十八届四中全会和中央经济工作会议精神，以邓小平理论和"三个代表"重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，注重公司经济稳定增长，注重结构调整，细化各项工作，较好地完成了经营计划和工作目标。

(二)行业、产品或地区经营情况分析

1、主营业务分行业、分产品情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
房地产	191,339,827.14	130,933,401.79	31.57	-32.40	-31.16	减少 3.78 个百分点
通信工程	60,626,383.31	39,609,278.21	34.67	7.44	-2.66	增加 6.78 个百分点
出租汽车	31,744,600.25	24,516,290.83	22.77	4.18	1.11	增加 2.34 个百分点
物资贸易	170,184,715.03	164,907,761.56	3.10	0	0	0

主营业务分行业和分产品情况的说明

本公司不是制造业所以没有具体产品。2014 年增加了上海西盟物贸有限公司数据进行了统计，所以营业收入、营业成本、营业利润率与上年同期增减无法比较。

主营业务分地区情况

单位：元 币种：人民币

地区	营业收入	营业收入比上年增减 (%)
上海地区	461,438,284.44	1.98

主营业务分地区情况的说明

公司资产置换后，尚未确定主营业务。

(三) 资产、负债情况分析

1 资产负债情况分析表

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	128,258,239.97	6.44	106,920,292.35	9.13	19.96	期末收到的往来款所致
应付	0		500,000.00	0.04		主要系本公司下属子公司上

收票据						海西盟物贸有限公司应收票据到期所致
应收账款	58,896,932.69	2.96	21,288,116.63	1.82	176.67	主要系本公司下属子公司上海西盟物贸有限公司应收货款增加 3700 万元所致；其中江苏中信应收款项剧增，经审核在合同账期之内，且期后已收到大部分款项；
预付款项	224,549,603.13	11.29	28,984,426.49	2.47	674.73	主要系本公司下属子公司上海亚通和谐投资发展有限公司预付中城建公司总包工程款增加 2,275 万元，新增合并范围的上海同瀛宏明房地产开发有限公司新增 17,342 万元所致；
其他应收款	31,310,394.20	1.57	94,545,651.56	8.07	-66.88	主要系本公司下属子公司上海亚通和谐投资发展有限公司对崇明房地产的应收款减少 500 万元，上海同瀛宏明房地产开发有限公司被收购年末纳入合并范围合并抵消往来 4900 万(年初余额 5519 万不予抵消)所致；
存货	933,230,775.39	46.91	275,960,193.90	23.56	238.18	主要系本公司新增合并范围的上海同瀛宏明房地产开发有限公司 78,914.00 万元所致；
投资性房地产	274,939,011.92	13.82	282,555,284.42	24.12	-2.70	报告期内计提折旧所致；

长期股权投资	36,347,973.01	1.83	55,512,559.53	4.74	-34.52	(14) ①出资 300 万元新设 1 家全资子公司--上海亚锦资产经营管理有限公司，纳入合并范围；②清算关闭 1 家权益法核算的联营公司-上海海岛房地产开发有限公司，原账面余额 1620 万元，当期处置收益 6.1 万元；③ 公允价值无法可靠计量的成本法核算的长期股权投资重分类至“可供出售金融资产”5015 万元所致；
固定资产	97,446,481.71	4.90	105,001,839.23	8.96	-7.20	报告期内计提折旧所致；
短期借款	282,000,000.00	14.07	81,000,000.00	-93.09	248.15	主要系其中公司本部新增借款 12200 万元，上海亚通和谐投资发展有限公司新增借款 5500 万元，上海西盟物贸有限公司新增借款 7500 万元，上海亚通通信工程有限公司新增借款 1000 万元，上海同瀛宏明房地产开发有限公司新增 15000 万元，上述借款主要用于上海亚通和谐投资发展有限公司收购上海同瀛宏明房地产开发有限公司的收购款（5.88 亿元）和上海同瀛宏明房地产开发有限公司的开发资金所致；
应付	3,502,208.21	0.18	3,984,836.96	0.34	-12.11	报告期内支付货款所致；

账款						
预收款项	141,784,957.33	7.13	294,136,885.31	25.11	-51.81	主要系本公司下属子公司上海亚通和谐投资发展有限公司结转售房收入，上海亚通通信工程有限公司结转收入所致所致；
应付股利	1,035,734.28	0.05	1,035,734.28	0.09	0	应付以前度股利
应交税费	23,130,002.81	1.16	12,364,730.91	1.06	87.06	主要系公司本部及下属子公司上海亚通和谐投资发展有限公司当期确认的收入>收到的售房款，导致应交的税费>预缴的税费；上海亚通通信工程有限公司的所得税因收入增长计提增加所致；
其他应付款	475,033,895.27	23.88	217,736,137.85	18.59	118.17	主要系上海同瀛宏明房地产开发有限公司被收购年末纳入合并范围增加期末 1.94 亿元的履约保证金；清算关闭 1 家权益法核算的联营公司 - 上海海岛房地产开发有限公司，减少往来款 1,620 万元所致；
一年内到期的长期负债	13,224,575.18	0.66	22,839,393.38	1.95	-42.10	一年内到期的长期借款

长期借款	465,000,000.00	23.37	0	0	100	本报告期内发生的长期借款
------	----------------	-------	---	---	-----	--------------

(四)核心竞争力分析

目前，公司的核心竞争力来自于公司管理运营团队。在公司主营业务尚未确定的情况下，能最大限度地为公司创造效益。公司拥有 2500 多亩的农业土地使用权，目前用于自营和部分出租。

(五) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

2014 年 1 月 17 日公司投资 300 万元组建全资子公司上海亚锦资产经营管理有限公司。

2014 年 8 月 5 日公司控股子公司上海亚通和谐投资发展有限公司受让上海同瀛宏明房地产开发有限公司 90% 股权，以评估后的净资产和该公司的债权债务合计为 58082.64 万元进行交易。

2014 年 10 月 24 日公司控股子公司上海西盟物贸有限公司与上海善联投资有限公司合资组建上海善巨国际贸易有限公司，上海西盟物贸有限公司出资 510 万元，占 51% 的股权，至 2014 年 12 月 31 日仍处于筹备阶段。

上述股权投资经营较好。

持有非上市金融企业股权情况

所持对象名称	最初投资金额（元）	持有数量（股）	占该公司股权比例（%）	期末账面价值（元）	报告期损益（元）	报告期所有者权益变动（元）	会计核算科目	股份来源
上海农村商业银行	5,000,000	5,000,000	0.1	5,000,000	700,000.00	5,000,000	长期股权投资	内部申购
上海崇明沪农	14,226,849.17	9,800,000	9.31	14,226,849.17	4,410,000.00	14,226,849.17	长期股权投资	购入

商 村 镇 银 行								
合 计	19,226,849.17	14,800,000	/	19,226,849.17	5,110,000	19,226,849.17	/	/

本公司持有上海银马实业有限公司 100%的股权，上海银马实业有限公司持有上海崇明沪农商村镇银行 9.31%股权。（上海崇明沪农商村镇银行原名为崇明长江村镇银行）

二、董事会关于公司未来发展的讨论与分析

(一)行业竞争格局和发展趋势

2014 年公司尚未确定主营业务，目前公司营业收入主要靠房地产、通信工程等，从房地产市场来看，因受政府的调控影响较大，房地产销售陷入困难期，开发商之间的竞争越来越激烈，公司加大了销售力度，截止 2014 年底，“江海名都”项目除少量联排别墅未销售外，其他商品房已销售完毕，达到可售面积的 96%以上，确保了资金的回笼。公司控股子公司上海亚通和谐投资发展有限公司受让上海同瀛宏明房地产开发有限公司 90%股权后，抓了“城桥镇商品房 1 号地块”的施工安全，工程质量和进度，2 号地块”的方案优化工作，使各项工作得到了有序推进。目前，1 号地块的部分商品房已经开始预售，形势较好。

公司控股子公司上海亚通和谐投资发展有限公司参股的崇明城桥镇中津桥路商品住宅、商业用房”项目从 2014 年 5 月开工以来，各项工作稳步推进，部分楼宇施工过半，达到了预期的目标，预计在 2015 年 6 月可以预售。

(二)公司发展战略

根据崇明三岛总体规划，公司积极投身于崇明现代化生态岛建设，重点参与崇明城乡一体化建设，为了搞好公司的发展战略，公司积极制定中、长期发展规划，确保公司在资产置换后的可持续发展。

(三)经营计划

2015 年，是“十二五”的收官之年，在新的一年里，我们要认真贯彻落实党的十八届四中全会精神，依法抓好公司的治理，抓好公司“十三五”规划的制定，同时与公司中长期发展战略规划结合起来，狠抓落实，开拓创新，继续破解公司发展难题，勇闯发展新路。当前，我国经济发展进入新常态，上海经济正在加快转型，崇明正在推进生态岛建设，公司也面临转型发展的重大转折。对此，公司董事会一定要解放思想，更新观念，坚定信心，以“稳中求进、强化管理、力促转型”为工作主线，抢抓机遇，奋发有为，主动用足崇明国资国企改革的良好机遇，主动融入崇明三项产业的创新发展，为公司经营业绩的稳步提升、转型发展的契机把握奠定良好的基础。

在新的一年里，公司董事会和经营层要共同努力，审时度势，科学决策，扎实工

作，努力完成好新年度各项目标任务，不辜负股东的信任和期望。为此，2015年我们要着重做好以下工作：

（一） 继续抓好内控制度建设，促企业规范运作

在新的一年里，公司董事会要认真贯彻落实党的十八届四中全会精神，加强依法管理公司，提高各项制度的执行力度，完善和规范各项工作流程，形成良好的管理习惯，从而让内控制度成为规范公司经营，防范经营风险，提高工作效率的有效工具和制度保障。公司在近3年内控制度建设的基础上，今年重点要加强检查和考核，确保事事有人抓、有人管，使内控制度完善有效。

（二） 以龙头企业为抓手，其他企业协调发展，确保经济效益再上新台阶

在新的一年里要抓好房产开发和通信工程两个龙头企业，这两个龙头企业是公司转型发展的基础，也是公司短期利润的主要来源，要始终不渝的巩固好，发展好两个龙头企业。

1、要抓好房地产开发、销售等工作

一是抓好“城桥镇商品房1、2号地块”建设进度，严格按照时间节点，把好施工安全关和施工质量关，保质保量推进各项工作，上半年1号地块完成全部房屋结构封顶，配套设施完成50%以上，房屋销售争取达到50%以上。2号地块进入实质性的开发阶段。

二是与其他股东一起抓好“中津桥路地块”的建设，6月份进行预售。

三是继续做好“江海名都”连排别墅存量房的销售工作。

四是积极关注和筹备亚通广场地块的拆迁、竞拍和开发前期各项工作，同时密切关注崇明县域其他计划推介地块，为公司后续开发储备土地资源，有选择性地介入地区内的保障房、拆迁安置房等地产项目开发。

五是关注养老地产和养老产业的发展趋势，适时参与养老产业。

2、要抓好通信工程市场巩固、提高竞争力

要始终坚持“诚实守信、用户至上、精益求精、优质高效”的服务理念，一是继续巩固中国移动、中国电信等运营商客户市场，开拓中国联通和安哥拉的通信工程市场，提升网络建设服务能力和服务水平，不断扩展市场份额；二是继续抓好安哥拉PVC管加工厂的建设，积极开拓当地PVC管材产品的销售市场；三是要抓住4G网络建设、三网融合以及物联网发展的新机遇，拓展通信工程和维护服务的市场范围，寻求技术进步，提升核心竞争力，争取向通信高端技术领域拓展业务。

3、要提高现代服务业的盈利能力

目前，公司服务业主要集中在出租、传媒、商贸、旅游等传统领域，业态比较分散、规模比较小、业务比较单一、盈利能力还不够强。为此，发展公司服务业要从二方面突破，一是要稳固好现有业态，各公司首先要强化内部管理，通过进一步挖潜，确保经济效益稳步提升；其次，要提高服务业的技术含量，提升服务能力和水平，不断增强市场竞争力；同时，要积极寻找机遇，不断探索培育新亮点，要在巩固老业务基础上，通过积极招商，寻求更多合作渠道，不断发展新的空间。二是要开拓服务业新领域，大力发展现代服务业。要积极探索研究健康服务业，寻找机会尝试金融服务

业。

4、要抓好资产管理、向管理要效益

公司资产规模比较大，但增值效率比较低，资产能否有效盘活是制约公司发展的重要因素。资产管理公司要尽快完善功能机构、充实人才队伍、加强管理、规范操作，肩负起公司资产管理的重要职责，加快推进公司资产租赁的市场化进程，提高资产的利用效率，不断增加资产的收益率。银马公司要继续做好重大项目的招商引资，不断提升服务保障质量，规范运作各项经营活动，积极关注并分析引入项目及产业状况，力争为公司的转型发展积蓄一定的前沿情报、项目基础。

5、要积极探索崇明生态农业的发展、关注崇明农产品产销体系建设

按照县政府大力发展高效生态农业的工作要求，要积极关注崇明农产品产销体系建设。亚通生态农业必须抓住机遇，利用公司的土地资源，积极尝试现代农业种养殖，积累现代农业的生产技术和管理经验、培育现代农业技术和经营管理人才；要充分发挥上市公司平台优势，为崇明发展高效生态农业，打造崇明农产品产销体系建设发挥作用。

(三)、要以国资国企改革为契机，推动创新发展和转型战略布局。

公司董事会要抓住上海国资国企改革的机遇，充分利用上市公司在资本市场上的融资功能，切实发挥公司的国有控股优势，立足本岛，积极关注崇明本土的优质资源和优势产业，争取政府和国有大股东在政策、项目等领域的支持，以实现资本运作的主导作用，促进公司创新、转型发展。同时，要根据公司的发展战略，结合公司现有资源和能力，把控风险，在政府和相关业务部门的指导下，对具备可行性的项目以增发、并购、重组、控股、参股等方式进行战略合作，以期优化公司产业结构，推动公司的中长期战略布局。公司董事会要立足实际，寻找与政府、国有大股东改革意志的契合点，积极关注产业及改革的政策动向，深入研究目标项目的优势和风险，广泛听取专业部门和机构的指导意见，制定出有质量、可操作，能把控的发展步骤和方案。

创新和转型发展需要积极落实人才战略规划，有效改善公司人才结构。要遵循“引培并举，兼容并蓄，广聚博纳，诚信规范，梯次有序，整体推进”的指导方针，以造就拔尖人才、吸引急需人才、培养实用人才为重点，制定和实施人才战略。进一步加强与各高校、各网站合作，拓宽招聘渠道，着力满足公司多元化业务人才需求。进一步注重员工培训工作，提高员工履职能力。根据公司未来战略发展需要，结合业务转型要求，制订员工培训计划，开展员工培训工作，提高管理人员的全局观念和预见能力，为公司的转型发展出谋划策，培养一支多元化的、多层次的、注重效益并能够提供解决方案的、有开拓精神和奉献精神的高素质员工队伍。进一步完善人才选拔、晋升、培养制度和激励机制，营造公正、宽容、团结、发展的良好人才成长环境。努力构建一个充满生机和活力，公司和员工各得其所、才尽其用、优秀人才脱颖而出的人才管理体制。

(四)因维持当前业务并完成在建投资项目公司所需的资金需求

母公司暂无在建投资项目。公司控股子公司上海亚通和谐投资发展有限公司控股的上海同瀛宏明房地产开发有限公司开发的崇明新城商品房基地 1、2 号地块"项目地产项

目正在建设中，资金需求量大。公司控股子公司上海亚通和谐投资发展有限公司参股的崇明城桥镇中津桥路商品住宅、商业用房"项目正在建设中资金需求量大。

(五)可能面对的风险

未来公司主营业务如得以转型，公司整体规模的提升和业务领域的转变将增加公司管理及运作的难度，对公司的经营管理层提出更高的能力要求。对此，公司将做好人才的储备工作，适应公司发展的需求。

三、利润分配或资本公积金转增预案

(一)现金分红政策的制定、执行或调整情况

报告期内公司没有进行利润分配和资本公积金转增的预案

(二)公司近三年（含报告期）的利润分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：元 币种：人民币

分红年度	每 10 股送红股数 (股)	每 10 股派息数 (元) (含税)	每 10 股转增数 (股)	现金分红的数额 (含税)	分红年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比率(%)
2014 年	0	0	0	0	38,294,634.04	0
2013 年	0	0	0	0	26,123,851.57	0
2012 年	0	0	0	0	19,742,704.08	0

四 涉及财务报告的相关事项

4.1 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计发生变化的，公司应当说明情况、原因及其影响。

按照《企业会计准则第2号-长期股权投资》要求，公司变更了对部分被投资单位的核算方式，由长期股权投资成本法核算变更为按可供出售金融资产核算，并按要求追溯调整期初数，合并报表涉及金额50152312.71元，母公司报表涉及金额35925463.54元，从“长期股权投资”科目转出计入“可供出售金融资产”科目。

长期股权投资准则变动对于合并财务报告影响

单位：元 币种：人民币

被投资单位	交易基本信息	2013年1月1日归属于母公司股东权	2013年12月31日		
			长期股权投资 (+/-)	可供出售金融资产 (+/-)	归属于母公司股东权益

		益 (+/-)			(+/-)
上海银马实业有限公司	上海银马实业有限公司所持上海崇明沪农商村镇银行9.31%股权		-14,226,849.17	14226849.17	
上海华润大东船务工程有限公司	公司持有5.351%股权		-30,375,463.54	30,375,463.54	
上海东平森林旅游投资开发有限公司	公司持有5.5%股权		-550,000.00	550,000.00	
上海农村商业银行	公司持有0.1%股权		-5,000,000.00	5,000,000.00	
合计	/		-50,152,312.71	50,152,312.71	

4.2 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

本公司将上海亚通通信工程有限公司、上海亚通旅游服务有限公司、上海亚通出租汽车有限公司、上海亚通生态农业有限公司、上海亚通文化传播有限公司、上海亚通置业发展有限公司、上海西盟物资贸易有限公司、上海亚通实业有限公司、上海亚通和谐投资发展有限公司、上海漫秀广告传播有限公司、上海享迪投资咨询有限公司、上海君开旅行社有限公司、上海星瀛农业投资咨询有限公司、上海瀛亚财务咨询有限公司、上海亚瀛农业投资咨询有限公司、上海银马有限实业公司、上海崇明亚通出租汽车有限公司、上海物华假日酒店有限公司、上海亚锦资产经营管理有限公司纳入本期合并财务报表范围，具体情况详见本财务报表附注合并范围的变更和在其他主体中的权益之说明。

董事长：张忠

上海亚通股份有限公司董事会

2015年3月26日