

新疆塔里木农业综合开发股份有限公司

2011 年年度报告摘要

§1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于 www.sse.com.cn。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 王永强董事、郭文生监事无法保证本报告内容的真实性、准确性和完整性，理由是：

董事王永强理由：对于计提资产减值及预计负债尚需进一步了解。

监事郭文生理由：本人认为会计事务所在计提资产减值事项中，判断有偏差。

请投资者特别关注。

1.3 公司全体董事出席董事会会议。

1.4 公司年度财务报告已经国富浩华会计师事务所 (特殊普通合伙) 审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

1.5 公司负责人汪天仁、主管会计工作负责人李颖翠及会计机构负责人（会计主管人员）刘莹声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 公司基本情况

2.1 基本情况简介

股票简称	新农开发
股票代码	600359
上市交易所	上海证券交易所

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张春疆	刘斌
联系地址	新疆阿克苏市南大街 2 号新农大厦 19 层	新疆阿克苏市南大街 2 号新农大厦 18 层
电话	0997-2134018	0997-2125499
传真	0997-2125238	0997-2125238
电子信箱	zhang-chunjiang@126.com	xjliubin@126.com

§ 3 会计数据和财务指标摘要

3.1 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	2011 年	2010 年		本年比上年增减 (%)	2009 年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
营业总收入	1,629,905,917.66	1,932,094,956.95	1,932,094,956.95	-15.64	2,039,236,632.41	2,039,236,632.41
营业利润	-652,364,054.53	17,533,917.19	31,921,992.40	-3,820.58	59,034,769.04	
利润总额	-801,708,251.32	28,890,296.70	43,278,371.91	-2,875.01	88,491,051.85	90,112,726.04
归属于上市公司股东的净利润	-643,021,805.66	-9,958,923.53	4,429,151.68	不适用	58,923,996.69	60,545,670.88
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-511,572,578.77	-12,544,861.23	1,843,213.98	不适用	33,383,515.93	35,005,190.12
经营活动产生的现金流量净额	-469,744,294.09	181,800,868.91	181,800,868.91	-358.38	178,035,233.08	178,035,233.08
	2011 年末	2010 年末		本年末比上年末增减 (%)	2009 年末	
		调整后	调整前		调整后	调整前
资产总额	3,821,316,911.34	4,042,160,796.37	4,059,109,475.57	-5.46	3,157,927,679.99	3,160,488,283.98
负债总额	3,581,237,835.71	2,868,413,428.40	2,868,413,428.40	24.85	1,989,512,077.36	1,989,512,077.36
归属于上市公司股东的所有者权益	332,196,426.78	975,629,840.57	992,578,519.77	-65.95	1,016,488,764.10	1,019,049,368.09
总股本	321,000,000.00	321,000,000.00	321,000,000.00	0.00	321,000,000.00	321,000,000.00

3.2 主要财务指标

	2011 年	2010 年		本年比上年增减 (%)	2009 年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
基本每股收益 (元 / 股)	-2.00	-0.031	0.014	不适用	0.18	0.19
稀释每股收益 (元 / 股)				不适用		
用最新股本计算的每股收益 (元/股)	不适用	/	/	/	/	/
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	-1.59	-0.039	0.006	不适用	0.10	0.11
加权平均净资产收益率 (%)	-98.30	-1.00	0.44	不适用	5.78	6.14
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	-78.21	-1.26	0.19	不适用	3.19	3.55
每股经营活动产生的现金	-1.46	0.57	0.57	-356.14	0.55	0.55

流量净额（元 / 股）						
	2011 年末	2010 年末		本年末比上年末增减（%）	2009 年末	
		调整后	调整前		调整后	调整前
归属于上市公司股东的每股净资产（元 / 股）	1.03	3.04	3.09	-66.12	3.17	3.17
资产负债率（%）	93.72	70.96	70.67	增加 22.76 个百分点	63.00	62.95

3.3 非经常性损益项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2011 年金额	2010 年金额	2009 年金额
非流动资产处置损益	11,502,592.05	-5,420,507.94	11,697,489.74
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	20,185,034.37	30,627,036.43	26,652,153.66
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	2,948,897.97	145,471.81	803,003.19
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等	-2,514,744.44		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-151,470,000.00	-4,109,329.57	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,171,200.00		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-17,687,101.43	-7,848,943.40	-2,703,758.10
少数股东权益影响额	3,630,042.07	-7,097,307.41	-5,856,495.90
所得税影响额	-215,147.48	-3,710,482.22	-5,051,911.83
合计	-131,449,226.89	2,585,937.70	25,540,480.76

§ 4 股东持股情况和控制框图

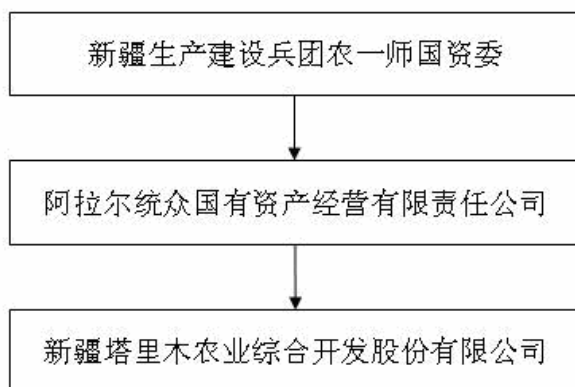
4.1 前 10 名股东、前 10 名无限售条件股东持股情况表

单位：股

2011 年末股东总数		58,359 户	本年度报告公布日前一个月末股东总数		60,335 户	
前十名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股总数	报告期内增减	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
阿拉尔统众国有资产经营有限责任公司	国有法人	50.79	163,050,000	0	0	无
莫剑荣	境内自然人	0.38	1,226,586	1,226,586	0	未知
夏月松	境内自然人	0.30	970,900	970,900	0	

中国工商银行股份有限公司—嘉实量化阿尔法股票型证券投资基金	境内非国有法人	0.24	777,016	777,016	0	
秦洁雯	境内自然人	0.21	659,960	659,960	0	
中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	境内非国有法人	0.20	626,080	626,080	0	
程志善	境内自然人	0.17	539,000	-239,000	0	
王秀芳	境内自然人	0.14	463,000	463,000	0	
中国农业银行股份有限公司—南方中证500 指数证券投资基金(LOF)	境内非国有法人	0.14	434,707	149,495	0	
高杰	境内自然人	0.12	369,300	0	0	
前十名无限售条件股东持股情况						
股东名称		持有无限售条件股份的数量		股份种类及数量		
阿拉尔统众国有资产经营有限责任公司		163,050,000		人民币普通股		
莫剑荣		1,226,586		人民币普通股		
夏月松		970,900		人民币普通股		
中国工商银行股份有限公司—嘉实量化阿尔法股票型证券投资基金		777,016		人民币普通股		
秦洁雯		659,960		人民币普通股		
中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户		626,080		人民币普通股		
程志善		539,000		人民币普通股		
王秀芳		463,000		人民币普通股		
中国农业银行股份有限公司—南方中证500 指数证券投资基金(LOF)		434,707		人民币普通股		
高杰		369,300		人民币普通股		
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司控股股东与其他股东之间无关联关系或一致行动，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动的情况。				

4.2 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



§ 5 董事会报告

5.1 管理层讨论与分析概要

(一) 公司总体经营情况

公司经营范围为：农业种植、牧渔养殖、农产品、畜产品的生产加工及销售，农业机械制造及修理，塑料制品、皮革制品的销售。自营和代理各类商品和技术的进出口业务（国家限定公司经营或禁止进出口的商品和技术除外）。公司经营的主要产品为棉花。

2011年公司董事会坚持以经济效益为中心，抓住市场机遇，把握市场脉搏，克服了种种不利因素。但由于全球经济复苏乏力，国内经济增速放缓，原辅料采购成本和劳动力成本不断上升以及紧缩的货币政策推高资金成本等多重不利因素的影响，给公司经营带来巨大困难。2011年公司主营业务为棉花、棉浆粕、乳制品、甘草制品的生产，由于报告期棉花价格较上年大幅下跌，导致公司棉花产品毛利率较上年大幅下降；由于棉浆粕、粘胶短纤产品市场持续低迷，产品销售价格出现大幅下滑，而原材料价格保持高位运行，导致阿拉尔新农棉浆有限责任公司、新疆海龙化纤有限公司产品成本与售价倒挂，经营出现大额亏损；在激烈的乳业市场竞争中，新农乳业依靠绿色天然的优纯品质经历了乳品市场质量危机事件一次次的检验，依靠过硬的质量，独自特色，新农乳业在疆内赢得了市场、站稳了脚跟，“新农”品牌知名度大幅提升，经营效益明显提高；新农甘草公司通过内引外联、技术改造、产品研发、市场开拓等措施，提高公司产品质量和市场竞争能力，经济效益获得了增长。

2011年公司全年实现销售收入16.29亿元，比上年下降16%；利润总额-80170.83万元，实现净利润-81414.47万元，其中归属于母公司所有者的净利润-64302.18万元。公司大幅亏损的主要原因是公司控股子公司阿拉尔新农棉浆有限责任公司和参股45%的新疆海龙化纤有限公司大额亏损造成。

(二) 公司主营业务及其经营状况

1、主营业务分行业、产品情况

单位:万元 币种:人

民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	营业利润率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	营业利润率比上年增减(%)
工业	70,329.69	66,658.93	5.22	-12.77	-7.44	减少 5.45 个百分点
房地产业	9,364.77	6,781.50	27.59	-14.33	-8.90	减少 4.32 个百分点
农业	67,078.21	57,633.35	14.08	-13.60	-16.49	增加 2.97 个百分点
畜牧业	2,326.04	2,442.15	-4.99	-86.08	-82.13	减少 23.20 个百分点
主营业务分产品情况						

分产品	营业收入	营业成本	营业利润率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	营业利润率比上年增减(%)
皮棉	65,462.04	57,209.10	12.61	-12.16	-13.45	增加 1.30 个百分点
短绒	1,271.55	312.57	75.42	-6.85	-29.22	增加 7.77 个百分点
棉纱	87.81	78.74	10.33	-94.89	-95.47	增加 11.43 个百分点
棉浆粕	50,977.73	51,001.63	-0.05	-35.39	-27.43	减少 10.97 个百分点
液态奶	8,067.31	6,145.50	23.82	57.58	71.95	减少 6.37 个百分点
全脂淡奶粉	866.61	1,027.06	-18.51	-69.73	-52.72	减少 42.64 个百分点
鲜奶	1,902.55	1,783.94	6.23	29.41	-16.64	增加 51.79 个百分点
甘草制品	10,330.23	8,405.99	18.63	41.58	38.41	增加 1.86 个百分点
商品房	9,364.77	6,781.50	27.58	-14.33	-8.90	减少 4.32 个百分点

公司主要农作物是棉花，2011 年公司棉花皮棉总产 3.56 万吨，占全国的 0.54%，占新疆的 1.23%。（2011 年全国棉花总产 660 万吨，新疆棉花总产 289.8 万吨。数据来源自国家、新疆统计局网站）

2、主营业务分地区情况单位：

万元 币种：人民币

地 区	营业收入	营业收入比上年增减(%)
新疆以内	169121.91	14.35
新疆以外	24087.59	-57.01
合 计	193209.50	5.25

3、主要供应商和客户情况

万元 币种：人民币

项目	金额	年度比例	
向前五名供应商采购合计	18053.57	占采购总额比重(%)	17.90
向前五名客户销售合计	70595.45	占销售总额比重(%)	86.25

4、报告期资产负债构成情况分析

项目	年末金额(元)	年初金额(元)	比上年增减(%)
货币资金	573,508,057.15	831,746,203.61	-31.05
应收票据	10,080,898.30	15,551,744.10	-35.18
预付账款	100,713,663.25	241,210,296.77	-58.25
其他应收款	247,332,455.93	118,484,772.94	108.75
投资性房地产		52,904,828.11	-100.00
在建工程	554,200,603.96	83,113,315.82	566.80
工程物资	101,885.11	493,495.61	-79.35
递延所得税资产	136,204.50	3,047,744.89	-95.53
短期借款	849,000,000.00	626,000,000.00	35.62
应付账款	356,438,151.98	201,529,291.45	76.87
预收账款	156,871,731.40	261,541,673.31	-40.02

应交税费	-76,148.73	43,126,110.51	-100.08
应付利息	7,455,769.78	101,754.15	7,227.24
其他应付款	991,147,201.20	526,566,367.56	88.23
一年内到期的非流动负债	90,000,000.00	139,500,000.00	-35.48
长期借款	315,109,166.92	532,656,319.48	-40.84
专项应付款	3,650,000.00	5,594,761.50	-34.76
预计负债	170,437,591.00	4,109,329.57	4,047.58
其他非流动负债	65,044,084.56	48,565,571.59	33.93

货币资金较上期减少 31.05%，主要是由于受皮棉及粘胶短丝市场低迷影响，经营活动现金流量减少所致。

应收票据较上期减少 35.18%，主要系由于本年度以应收票据结算的业务较上年有所减少所致。

预付账款较上期减少 58.25%，主要系由于上年末根据签订的订货合同预付的原料款较多，本年度收货结算减少；另外，本公司原子公司阿克苏新农房地产有限责任公司预付账款较多，本年度因股权转让不再将其纳入合并范围。

其他应收款较上期增加 108.75%，主要系本年度应收阿拉尔市政府土地征迁费增加所致。

投资性房地产较上期减少 100.00%，主要是因为投资性房地产全部为原子公司阿克苏新农房地产有限责任公司资产，本期因股权转让不再将其纳入合并范围。

在建工程较上期增加 566.80%，主要系子公司阿拉尔三五九化工有限公司正处于基建期，尚未投产，本期增加在建工程约 2.82 亿元；分公司南口农场代建的职工廉租房台州新村尚未交工，本期增加在建工程约 2.15 亿元。

工程物资较上期减少 79.35%，主要系本期在建工程领用减少所致。

递延所得税资产较上期减少 95.53%，主要系原子公司阿克苏新农房地产有限公司本期不再纳入合并范围所致。

短期借款较上期增加 35.62%，主要系本公司本期新增短期借款 2.29 亿元。

应付账款较上期增加 76.87%，主要系在建工程增加，导致应付工程款增加。

预收账款较上期减少 40.02%，主要系本期原子公司阿克苏新农房地产有限公司因股权转让不再纳入合并范围，造成预收账款减少约 9156 万元。

应交税费较上期减少 100.18%，主要系子公司阿拉尔新农棉浆有限公司本期收入减少，从而减少应交税费约 3524 万元。

应付利息较上期增加 7,227.24%，主要系本公司 2011 年 4 月 25 日发行利率为 5.25%

第一期短期融资券 2 亿元应支付的利息尚未支付。

其他应付款较上期增加 88.23%，主要系本期母公司阿拉尔统众向本公司提供周转资金 1.6 亿元；暂收代建职工廉租房台州新村建房款约 2.49 亿元。

一年内到期的非流动负债较上期减少 35.48%，主要系本年归还到期长期借款所致。

长期借款较上期减少 40.84%，主要系原子公司阿克苏房地产有限公司因股权转让不再纳入合并范围，减少长期借款 8660 万元。

专项应付款较上期减少 34.76%，主要系用于新农乳业液态奶加工线扩建项目和新农乳业日常生产经营 ERP 建设项目工程完工转出所致。

预计负债较上期增加 4,047.58%，原因对对外担保、诉讼事项计提预计负债。

其他非流动负债较上期增加 33.93%，主要系本期收到的政府补助增加。

5、报告期财务状况经营成果分析

项目	本期发生额（元）	上期发生额（元）	本期较上期变动幅度(%)
营业收入	1,629,905,917.66	1,932,094,956.95	-15.64
营业成本	1,458,693,239.90	1,660,043,491.01	-12.13
营业税金及附加	6,955,231.59	12,760,451.65	-45.49
管理费用	167,678,463.81	109,917,571.10	52.55
财务费用	98,079,843.97	57,245,751.61	71.33
资产减值损失	402,854,235.18	11,501,445.18	3,402.64
投资收益	-118,801,146.07	-37,449,518.20	-217.23
营业外支出	182,723,027.89	19,992,348.24	813.96

营业收入较上期减少 15.64%，主要系本期皮棉销售单价较上年降低，同时销售量下降导致收入减少约 1.6 亿元；而粘胶短丝市场低迷，子公司阿拉尔新农棉浆有限公司本年营业收入较上年减少约 2.8 亿元。

营业成本较上期减少 12.13%，主要系本期主要原材料籽棉收购的价格较上年下降导致单位销售成本降低，同时产成品皮棉销售量下降所致营业成本减少；阿拉尔新农棉浆有限公司因销售收入减少，导致营业成本减少约 1.93 亿元。

营业税金及附加减少 45.49%，主要系子公司阿拉尔新农棉浆有限公司本期销售收入减少所致。

管理费用较上期增加 52.55%，主要系本期籽棉收购单价下降，承包户上缴利润减少，所致管理费用中的人工成本增加。

资产减值损失较上期增加 3,402.64%，主要系受联营公司新疆海龙化纤有限公司财务状况恶化，偿债风险大幅增加，导致本公司对其计提的坏账准备增加所致。其中：对其所欠阿拉尔新农棉浆的货款计提了约 11596 万元的坏账准备，对其所欠本公司借款计提了约 3753 万元的坏账准备；同时，本公司对该公司的长期股权投资计提减值准备 4663 万元。另外，由于本公司部分存货的可变现值低于其账面价值，本期计提了约 17586 万元的存货跌价准备。

投资收益较上期减少 217.23%，主要系本公司本期确认对联营公司新疆海龙化纤有限公司投资收益-12638 万元所致。

营业外支出较上期增加 813.96%，主要系本公司本期计提的预计负债 1.7 亿元所致。

6、报告期现金流量构成的变化及说明

项 目	本期数（元）	上期数（元）	同比变动（%）
经营活动产生的现金流量净额	-469,744,294.09	181,800,868.91	-358.38
筹资活动产生的现金流量净额	242,169,357.93	460,584,575.15	-47.42

经营活动产生的现金流量净额较上年减少-358.38%，主要原因为本期销售回款较上年减少。

筹资活动产生的现金流量净额较上年减少-47.42%，主要原因为本期借款较上年减少。

7、公司主要子公司、参股公司的经营情况及业绩分析

1) 主要子公司的经营情况及业绩分析

单位：万元 币种：人民币

公司名称	主要产品或服务	注册资本	总资产	净资产	净利润
新疆阿拉尔新农甘草产业有限责任公司	甘草产品研发、甘草种植、加工、收购、销售	2150	13450.13	3306.75	746
阿克苏新农乳业有限责任公司	牲畜养殖、牛乳销售、牛乳制品加工及销售	12000	22114.26	1718.27	184.85
阿拉尔新农棉浆有限责任公司	棉浆粕生产、加工、销售	12000	51590.39	-24506.44	-38433.28
阿拉尔新农棉纺有限责任公司	棉纱生产及销售	2000	1279.14	33.88	-726.96
新疆海龙化纤有限公司	粘胶短丝的生产及销售	46800	132517.64	11201.99	-28085.47

2) 本年处置子公司的情况

公司名称	经营范围	注册资本（万元）	持股比例	处置方式
阿克苏新农房地产有限责任公司	房地产经营	8848	62.18%	挂牌出让 62.18% 的股权
新疆金墩矿业有限公司	矿产品收购及销售	2000	60%	挂牌出让 60% 的股权

注：(1) 由于公司今后再融资及产业转型的需要，2011 年 7 月，公司在新疆产权交易所挂牌转让持有的新农房产 62.18% 的股权，首次挂牌期满无人摘牌。第二次挂牌降低挂牌价至 8500 万元，期间四川汇众通达贸易有限公司申报竞买，经新疆产权交易所资格审核，该公司为此次股权转让唯一的合规竞买人。2011 年 11 月 21 日，公司与四川汇众通达贸易有限公司签署了《产权交易合同》，转让价格为 8500 万元。

(2) 由于新疆金墩矿业有限公司目前探明的矿石品位没有达到本公司理想目标，因此本公司将持有的新疆金墩矿业有限公司 60% 股权于 2011 年 12 月 28 日在新疆产权交易所 1200 万元挂牌出让，新疆中融信投资发展有限公司摘牌受让股权，双方签订了《产权交易合同》。

3) 单个公司净利润或单个参股公司的投资收益对公司净利润影响达到 10% 以上的子公司及参股公司

单位：万元 币种：人民币

公司名称	主要产品或服务	注册资本	主营业务收入	主营业务利润	净利润
阿拉尔新农棉浆有限责任公司	棉浆粕生产、加工、销售	12000	51117.64	-37000.89	-38433.28
新疆海龙化纤有限公司	粘胶短丝的生产及销售	46800	51326.39	-28303.16	-28085.47

注：2011 年是化纤纺织行业经营非常困难的一年。棉浆粕和粘胶短丝价格自 2011 年一季度后大幅下滑，而原料价格持续高位运行，导致公司控股 55% 的阿拉尔新农棉浆有限责任公司和参股 45% 的新疆海龙化纤有限公司产品成本与售价倒挂，业绩出现大幅下滑，经营出现大额亏损。

4) 公司控制的特殊目的主体情况

公司不存在控制的特殊目的主体。

(三) 在经营中出现的问题与困难以及解决方案

1、经营中面临的困难与问题主要有：

(1) 公司资金压力较大，各行业原料收购具有较强的季节性，占用大量流动资金，一些项目投资也占用部分资金，而公司融资渠道比较单一，主要依靠银行贷款缓解资金紧张状况。

(2) 原料价格上涨幅度较大，行业竞争日趋激烈，特别是对生产原料的争夺已逐渐演变为行业发展的瓶颈，对产品盈利能力造成了不利影响。

(3) 技术人才仍是困扰企业发展的主要问题，各产业拔尖人才稀缺，公司涉足多个行业，呈多元化发展，需要产业技术拔尖人才充实企业担当技术带头人，而技术力量储备不足，使得创新能力薄弱，发展后劲不足，新产品开发和技术创新能力有待提高。

2、针对上述困难与问题，公司采取如下对策：

(1) 多渠道融资，加强资金管理和调度，提高企业的现金流，最大限度的提高资金使用效率。

(2) 通过强化管理，技术改造，内部挖潜，进一步降本增效；开发新产品，加快转型升级，提高产品品质和档次，增加产品附加值，综合提高公司产品的市场竞争力。

(3) 在培养人才、引智工作方面应有突破性进展。在加强公司内部自身人才队伍学习和培养的同时，公司将采取有效激励措施，促进大专院校、科研院所、大企业财团的高级专业人才的智力流入公司，让他们为公司经济发展和产业升级进行咨询会诊，这将为公司产业升级和持续发展带来不可估量的动力。

(四) 新年度的经营计划、资金需求以及为达到此经营目标拟采取的策略

(1) 2012 年经营计划

- 1) 农业：计划棉花种植面积 18 万亩，皮棉产量 3.3 万吨。
- 2) 工业：计划生产棉浆粕 60000 吨，甘草浸膏（粉、霜）2900 吨。
- 3) 畜牧乳业：计划生产鲜奶 13000 吨，液态奶 16000 吨。

(2) 公司 2012 年的资金需求、使用计划以及资金的来源情况

2012 年，公司预计资金需求 13 亿元左右，主要用于补充公司流动资金和项目建设资金，来源主要依靠银行贷款。

(3) 为完成 2012 年度经营计划拟采取的策略

1) 强化产品生产过程中成本控制，细化成本控制指标，强化成本过程管理，确保成本管理目标落到实处。公司将做好中间物料管理，合理安排物料走向，降低生产过程中中间物料的库存，增强中间物料的周转力度，使中间物料库存控制在一个合理范围内，既能盘活流动资金，又能充分回避因市场价格下跌而造成的效益损失。

2) 继续全面推行预算管理制度，在执行过程中把预算分解到季、月，分解到产品开发和生产经营的各个环节，严格控制预算外支出，确保公司全年任务目标的顺利实现。

3) 完善绩效考核体系建设，增强企业经营活力，结合各子公司经营发展目标和行业特点修订《经济目标责任制考核办法》，完善收入分配与绩效考核挂钩的激励约束机制，调动各级管理人员的经营积极性。

4) 完善内控管理，全面提高公司科学管理水平。为加强和规范企业内部控制，提高企业经营管理水平和风险防范能力，促进公司可持续发展，根据证监会、财政部等五部委的规定，公司认真开展企业内部控制规范管理工作，聘请了专业咨询机构对公司的经营管理进行了全面的梳理，并结合公司实际情况，按照《企业内部控制基本规范》及配套指引的规范要求，将对公司的各项规章制度进行补充和完善，从而提高公司整体的运营管理水平，增强公司风险防范能力。

5) 多方面拓展融资渠道，加强现金流管理，保证公司正常生产经营及发展的资金需求。公司在内部合理调配使用存量资金，并在当地政府和股东的协调下，多方协调金融机构和企业为本公司筹集资金提供帮助，采取信用、抵押、担保、质押、短期融资券、银行承兑等措施争取贷款额度；同时采取清收欠款、促销减存、以销定产、商业承兑等措施加大资金的流动性。确保公司按期偿还借款和生产经营对资金的需求。

6) 加强产业结构调整，大力度调整产品结构，增加销售毛利，提高产品盈利水平。以上市公司为平台，积极争取公司大股东的支持，盘活公司资产存量，优化资产结构。

(五) 对公司未来发展的展望

1、公司所处行业分析

1) 棉花种植业：

具有投入高，产出周期长、对生产技术水平要求高，受自然条件影响大的特点，这些特点使本公司的生产经营需要较大的资金投入和技术力量投入。另外，农业市场具有较明显的季节性、周期性，公司的生产经营活动受季节性因素影响较大。为此，公司将强化经营决策，做好市场预测及自然灾害的预防工作，防范市场风险、资金风险和自然风险。

2) 甘草业：

甘草是新疆的特色中药材资源，目前已知的主要提取物有：甘草酸、甘草次酸、甘草苷和甘草素、异甘草素、甘草查尔酮、甘草异黄酮、甘草查尔酮甲等，广泛用于医药工业、食品工业、化妆品工业和其他精细化工领域，发展前景十分广阔。

目前甘草市场原料资源匮乏，原材料价格上涨幅度很大。公司将依靠当地有限的资源优势，扩大甘草产品深加工品种和产量，提高产品附加值，增强产品市场竞争能力，拓展甘草产业链，提高市场占有率。同时，公司将持续开展甘草人工种植工作，以保证甘草产业的可持续发展。

3) 乳品业:

自 2009 年受到三聚氰胺事件、世界金融危机等事宜的负面影响以及国际奶粉价格的持续走低,国内乳制品行业承受着来自多方面的压力。经过近几年国家对乳品行业的有力监管,使乳品行业发展初步呈现回暖的态势。乳制品生产许可证重新认证等一系列措施的实施,从制度上保障了乳制品质量安全,有利于消费者对国产乳制品重拾信心。

新疆是我国五大牧区之一,也是国家重要的草原牧区之一,新疆历来以草原丰美、畜种优良著称,有优良的畜种和丰富的草场土地资源。公司以自己的奶牛养殖基地为示范,提供养殖技术与良种胚胎,带动周边地区养殖大户建立养殖小区,公司收购所产牛奶。

随着人们生活水平的提高和保健意识的增强,市场对乳制品的需求量将有所增加,公司乳品品牌市场接受程度不断提高,公司的液态奶和奶粉销量上升,公司将充分利用此契机,大力开发高附加值的新产品,加大市场营销力度,继续保持乳制品加工业增盈。

4) 棉浆化纤业:棉浆粕、粘胶丝市场由于受纺织行业需求不足的影响,市场价格比较低迷,预计短期内市场行情回暖的可能性不大。

但是《粘胶纤维行业准入条件》、《化纤工业“十二五”发展规划》、《纺织工业“十二五”发展规划》等产业政策地出台和深入落实,为粘胶短纤维市场重新营造了优势氛围。随着消费观念的改变和经济增长带来的消费拉动力,人们对于环境保护意识和能源消耗日益重视,从而对粘胶纤维的需求保持着稳定的增长态势。粘胶纤维所具有的天然纤维的自然属性,顺应了人们在使用领域环保性、舒适性、功能性、安全性的消费理念,运用领域也越来越广泛,使粘胶纤维焕发出更加旺盛的生命力。

2、公司的主要优势

(1) 规模优势和品牌优势

公司地处国家重要的商品棉生产基地,公司控股的新农乳业公司是国家养殖示范基地,公司控股的新农甘草公司是全国最大的甘草浸膏生产基地,公司所属棉花种植、奶牛养殖和甘草制品产业,均以规模化生产方式配套副产品加工,形成了产业链深加工集群,以规模优势转化为经济优势。“新农”牌棉花为全国名牌产品,产品畅销全国各地。

(2) 资源优势:公司周边地区的棉短绒资源、畜牧资源、野生甘草资源及矿业资源非常丰富,有利于实施资源优势向产业优势和经济优势的转化。

(3) 政策优势:随着中央新疆工作座谈会精神的进一步贯彻落实,公司将把握国家推动新疆跨越式发展与长治久安的有利时机,积极推进产业结构调整的步伐。国家发改委等八部门发布了《2012 年度棉花临时收储预案》,2012 年度棉花临时收储价为,标准级皮棉到库价格每吨 20400 元,这对公司棉花种植业的盈利能力起到一定的支撑作用。

3、公司潜在的经营风险

1) 市场风险:公司行业众多,不可避免地涉及多个行业市场风险。随着所处行业原料市场经营主体增加,放大了市场价格的涨跌效应。为规避市场变化带来的风险,一是完善棉短绒、甘草和鲜奶等原料收购机制,拓宽原料收购渠道。二是收集和分析市场信息,根据市场需求的多样性和层次性,选准目标市场,加大产品销售力度,努力开拓国内外市场。

2) 政策风险:国家有关税收政策和信贷政策发生变化,公司经营业绩将受到显著影响。为此,公司将密切关注国家政策变化动向和趋势,加强各产业发展的前瞻性研究,加强各产业科学决策的信息化服务。努力提高生产新技术,增强公司产品在国内国际市场的竞争能力,确保公司稳健持续的赢利能力。

3) 技术风险:公司技术人才短缺使技术创新工作受到限制。为解决人才问题,公司在组织项目开发、新产品、新技术研发、引进的同时,将加强对外的技术联合,加大人才的培养造就和内部培训,加大科技力量和拔尖人才的补充,以优厚的政策采取多种方式引进人才,以弥补由于自身条件的限制造成的创新能力不足的缺憾。

4) 财务风险：本公司规模较大，子公司较多，各行业原料市场变化较大，资金需求量放大，公司正常经营和投资所需资金用银行贷款或自筹解决，不但增加了公司的财务费用，还影响了公司的效益增长。为此，公司将加强财务管理，压缩流动资金贷款规模，降低财务费用支出，最大限度地降低产品成本及费用。同时，结合公司产业发展需求，积极向国家、自治区、兵团争取项目支持资金，促进公司经济结构优化升级和持续发展。

5) 自然灾害：由于公司主业是农业种植，其他产业也都是附农产业，因此，自然灾害对公司经营将会产生巨大影响。为此公司将做好农业生产各阶段气象信息的采集分析，提前做好人工防范措施，努力降低自然灾害对农业生产造成的损失，从而提高公司的运营能力。

5.2 主营业务分行业、产品情况表

请见前述 5.1

5.3 报告期内利润构成、主营业务及其结构、主营业务盈利能力较前一报告期发生重大变化的原因说明

请见前述 5.1

§ 6 财务报告

6.1 本报告期无会计政策、会计估计的变更

6.2 重大会计差错的内容、更正金额、原因及其影响

6.2.1 追溯重述法

单位：元 币种：人民币

会计差错更正的内容	批准处理情况	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
本公司持股 45% 的联营企业新疆海龙化纤有限公司，根据监管部门的要求，对 2008 年-2010 年度的财务数据进行了追溯调整。由于本公司对新疆海龙化纤有限公司长期股权投资采用权益法核算，因此需要进行相应的前期差错更正处理。	本公司四届十五次董事会审议通过了《关于调整以前年度财务报表的议案》	2008 年归属于母公司净利润	-938,929.80
		2009 年归属于母公司净利润	-1,621,674.19
		2010 年归属于母公司净利润	-14,388,075.21

6.2.2 未来适用法

无

6.3 与最近一期年度报告相比，合并范围发生变化的具体说明

1、本期合并范围新增全资子公司阿拉尔三五九化工有限公司、阿克苏三五九建材有限公司。

2、由于股权出售，本期合并范围减少阿克苏新农房地产有限责任公司、四川新农天富房地产有限公司、新疆金墩矿业有限公司。

6.4 董事会、监事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

监事会对会计师事务所非标意见的独立意见

董事长：汪天仁
新疆塔里木农业综合开发股份有限公司
2012年4月28日