



广汽集团
GAC GROUP

Guangzhou Automobile Group Company Limited

廣州汽車集團股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：2238



2011
annual report



目錄

公司簡介	2
董事長致辭	3
公司資料	5
業務概覽	6
管理層討論與分析	18
董事、監事、高級管理人員情況	25
董事會報告書	35
監事會工作報告	56
公司管治報告	59
獨立核數師報告	69
財務報表	71
五年財務摘要	176
釋義	177

公司簡介

廣州汽車集團股份有限公司前身為廣州汽車集團有限公司，成立於一九九七年六月。

二零零五年六月二十八日，廣州汽車集團有限公司整體變更成立本公司。

二零一零年八月三十日，本公司H股於香港聯合交易所主板掛牌及開始上市交易。二零一二年三月二十九日，本公司A股於上海證券交易所掛牌及開始上市交易。目前，本公司總股本為6,435,020,097股，其中A股4,221,719,879，佔比為65.61%，H股2,213,300,218股，佔比為34.39%。

本集團目前的主要業務為以乘用車為主的汽車整車、摩托車及零部件研發與製造，汽車與摩托車的銷售與物流，汽車金融與保險等相關服務，具有獨立完整的產、供、銷、研發及服務體系。

目前本公司旗下投資企業主要有廣汽本田、廣汽豐田、廣汽乘用車、廣汽菲亞特、廣汽吉奧、廣汽長豐、本田(中國)、廣汽日野、廣汽客車、五羊—本田、廣汽部件、廣汽豐田發動機、上海日野、廣汽商貿、廣汽匯理、眾誠保險、廣愛公司、同方環球、廣汽研究院等。

董事長致辭



張房有
董事長

尊敬的各位股東：

受董事會委托，我在此向各位股東提交廣州汽車集團股份有限公司二零一一年年度報告，敬祈審閱。

二零一一年，受宏觀經濟增速放緩、車市優惠政策退出及部分城市限購等因素影響，全年銷售汽車約1,850.51萬輛，同比增長約2.45%，其中乘用車銷量約1,447.24萬輛，同比增長約5.19%；商用車銷售約403.27萬輛，同比下降約6.31%，中國汽車行業銷量增速明顯放緩。

二零一一年，本集團面對複雜多變的宏觀環境變化及日本地震，泰國洪災等突發事件，齊心協力，通過零部件協調供應、生產綫的檢修與假期調整等措施，最大限度地減少了外部不利因素造成的零部件供應短缺問題，保持了生產經營的總體平穩運行。全年共實現汽車銷售約74.04萬輛，同比約增長2.23%，其中乘用車共銷售約72.11萬輛，同比增長約0.22%；商用車共銷售約1.93萬輛，同比增長約310.27%。

二零一一年，本集團對共同控制實體會計政策由比例合併法改為權益法。本年度實現合併銷售收入為人民幣109.84億元，同比增長約25.6%；本集團權益持有者應佔利潤人民幣42.72億元，與上年基本持平。本年度，本集團應佔共同控制實體的銷售收入約為人民幣542.14億元，較去年的約人民幣534.86億元增加約7.28億元。

董事長致辭

同時，本集團在回歸A股、新產品與新能源汽車、技術研發、拓展產業鏈等方面均取得了重大進展。第一，A股上市及換股吸收合併廣汽長豐項目順利獲得批准，標誌著本集團自H股上市後資本運作的又一新突破；第二，產品換代及新車研發方面順利推進，自主品牌「傳祺」車型本年新增1.8L車型後，首款SUV產品GS5也於十二月份的廣州車展上首次亮相；新車型廣汽本田理念、廣汽豐田逸致投放市場，凱美瑞順利完成升級換代；第三，新能源汽車事業方面獲得了實質性的發展，二零一一年在上海車展，本集團正式發布了節能與新能源汽車規劃，提出了節能與新能源汽車的具體目標與規劃，多款新能源汽車投入示範運行；第四，在技術開發方面，本集團首次獲得國家科技支撐計劃項目和863計劃項目各1項，開創了本集團獲取國家級科技項目先河；本集團及主要投資企業全年新增專利申請130項，新授權專利89項。第五，汽車金融、保險等服務業進一步加強，本年度汽車金融業務獲得快速發展，零售貸款和庫存貸款業務已覆蓋全國26個省份、139個城市、444家經銷商，取得了超越預期的成績；汽車保險業務取得新突破，首家由本集團控股的保險公司一眾誠保險正式設立並開業經營，本集團由此成為國內同時擁有保險經紀、汽車保險、汽車金融三大金融業務領域的汽車集團。

展望二零一二年，雖然全球經濟仍存在諸多不安定因素，歐洲主權債務危機對國際經濟環境的負面影響尚未消除，美國及歐洲經濟的復蘇存在不確定性，但中國整體經濟平穩、向好的趨勢不會逆轉，穩中求進將是國民經濟與社會發展的總體基調。促進經濟平穩較快發展、保持物價總水平基本穩定、積極的財政政策和穩健的貨幣政策、實施經濟結構調整將是二零一二年中國政府的主要任務之一。對於國內汽車行業，二零一一年的行業增速回調較大，預計二零一二年行業將會在一個平衡向上的合理區間。中國已成為全球第一大汽車產銷國，對比全球發達國家汽車市場的發展軌跡，中國的汽車市場仍處於成長階段。隨著中國經濟的穩步發展、城鎮化率的持續提高、百姓生活水平的不斷改善以及道路、交通等基礎配套設施的逐步完善，國內汽車消費的剛性需求仍會持續釋放，尤其是中西部及三、四綫城市的巨大消費需求將推動中國汽車產業邁向一個新的發展時期。

二零一二年，本集團將確保廣汽菲亞特等重大工程項目的順利建成與投產，加強新能源汽車的研究與開發，推出更多新車型，努力提升品牌競爭力和產品市場佔有率，進一步發揮汽車金融、保險等產業鏈的協同效應，爭取為股東創造更好的業績。

張房有
董事長

中國廣州，二零一二年三月三十日

公司資料

公司中文名稱	廣州汽車集團股份有限公司
公司英文名稱	Guangzhou Automobile Group Co., Ltd.
H股股份代號	2238
A股股份代號	601238
註冊地址及公司總部	廣州市越秀區東風中路448-458號成悅大廈23樓
中國主要營業地點	廣州市越秀區東風中路448-458號成悅大廈23樓
香港主要營業地點	香港銅鑼灣威非路道18號萬國寶通中心808室
公司網站地址	www.gagc.com.cn
H股證券登記處	卓佳證券登記有限公司 香港皇后大道東28號金鐘匯中心26樓
合規顧問	中國國際金融香港證券有限公司 香港中環港景街1號國際金融中心第一期29樓
境外核數師	羅兵咸永道會計師事務所
境內核數師	立信會計師事務所(特殊普通合伙)
聯席公司秘書	盧颯 梁創順
授權代表	盧颯 黎暎
審計委員會	羅裕群(主席) 馬國華 項兵
薪酬與考核委員會	李正希(主席) 馬國華 李平一
提名委員會	吳誥珪(主席) 李正希 王松林
戰略委員會	張房有(主席) 曾慶洪 袁仲榮 付守傑 吳誥珪 項兵

業務概覽



業務概覽

(一) 本集團主要業務概要

本集團的主要業務包括製造及銷售乘用車、商用車、摩托車、發動機和其他汽車零部件。本集團亦從事一系列汽車相關服務及其它業務，主要包括汽車銷售及租賃、售後服務、汽車相關產品進出口、物流服務、汽車金融以及汽車保險等業務。

本集團的乘用車主要通過兩個共同控制實體廣汽本田、廣汽豐田，以及全資子公司廣汽乘用車及子公司廣汽吉奧生產。截至二零一一年十二月三十一日，本集團的乘用車產品主要包括廣汽本田 Crosstour (歌詩圖)、廣汽本田 Accord (雅閣)、廣汽本田 Odyssey (奧德賽)、廣汽本田 (EVERUS) 理念、廣汽豐田 CAMRY (凱美瑞)、廣汽豐田 Highlander (漢蘭達)、廣汽傳祺 Trumpchi、廣汽吉奧星旺等系列轎車、交叉型乘用車、SUV 及 MPV。本集團也分別通過聯營公司本田 (中國) 和廣汽長豐分別生產 Jazz (爵士) 轎車及廣汽長豐獵豹及三菱帕杰羅等系列 SUV。截至二零一一年十二月三十一日，本集團的乘用車產能為 125 萬輛。

本集團的商用車主要通過共同控制實體廣汽日野和子公司廣汽客車、廣汽吉奧生產。廣汽日野和廣汽客車分別生產輕重型卡車和客車、廣汽吉奧則主要生產皮卡。截至二零一一年十二月三十一日，本集團的商用車整車產能為 6.4 萬輛。

本集團的摩托車主要通過共同控制實體五羊一本田生產，主要的產品包括為跨騎式摩托車、彎梁式摩托車以及踏板式摩托車。截至二零一一年十二月三十一日，五羊一本田的摩托車產能為 100 萬輛。

本集團的汽車零部件業務主要通過廣汽部件及其附屬公司及聯營公司進行。本集團通過聯營公司廣汽豐田發動機及上海日野參與發動機的生產，通過杭維柯參與變速器的生產，而其他汽車零部件產品包括座椅、HVAC 系統、汽車燈、自動操作配件、轉向器及減震器等。截至二零一一年十二月三十一日，廣汽豐田發動機和上海日野的產能分別為 50 萬台及 3 萬台，杭維柯的產能為 20 萬台。

(二) A股上市及換股吸收合併廣汽長豐

二零一一年三月二十二日，本集團與廣汽長豐發布公告提議以本公司向廣汽長豐股東發行A股並換股吸收合併廣汽長豐；二零一一年六月二十七日，A股上市及換股吸收合併廣汽長豐項目方案獲得本公司及廣汽長豐股東大會批准；二零一一年十二月三十日，本公司A股發行及換股吸收合併廣汽長豐項目方案通過中國證監會上市公司併購重組委員會審核；二零一二年一月三十日，本公司A股發行及換股吸收合併廣汽長豐項目方案獲得中國證監會正式核准批復。

本公司相信，A股上市將為進一步整合下屬企業資源，實現與三菱汽車搭建合資企業鋪平道路，同時擁有A股、H股兩地資本市場平臺，將有利於本集團進一步發展。

(三) 主要經營業務回顧

1. 產銷量及市場佔用率

二零一一年，由於受到日本地震影響，本集團主要合資企業零部件供應鏈受到較大影響，本集團通過協調零部件供應、調整設備檢修時間，生產綫工人高溫假調整等措施，將日本地震等不利因素的影響減至最低，但由於隨後的宏觀調控及十月份泰國洪災等因素，本集團重要合資企業的產、銷受到影響。

業務概覽

二零一一年本集團累計生產及銷售汽車分別為744,719輛和740,394輛，同比分別增長3.07%和2.23%，其中乘用車生產和銷售分別為726,877輛和721,095輛，同比增長分別為1.35%和0.22%；本集團總體銷量及乘用車銷量增長略低於行業平均。全年商用車生產和銷售分別為17,842輛和19,299輛，同比增長分別為232.90%和310.27%。目前，按銷量計算，本集團在汽車市場的合計佔有率為4.00%，其中在中高級轎車市場佔有率為20.80%，SUV市場佔有率為8.06%。

本集團截至二零一一年十二月三十一日各主要投資企業產、銷情況：

單位	產量(輛)			銷量(輛)		
	本年累計	去年累計	累計同比 增減%	本年累計	去年累計	累計同比 增減%
一、汽車總計	744,719	722,565	3.07%	740,394	724,222	2.23%
1、乘用車企業	739,099	717,206	3.05%	734,146	719,518	2.03%
廣汽本田	369,176	385,755	-4.30%	362,294	386,031	-6.15%
廣汽豐田	272,526	268,445	1.52%	274,417	269,430	1.85%
廣汽乘用車	16,723	-	-	17,006	-	-
廣汽吉奧(含交叉型 乘用車及皮卡)	23,602	-	-	24,984	-	-
廣汽長豐	32,870	37,890	-13.25%	31,196	39,048	-20.11%
本田(中國)	24,202	25,116	-3.64%	24,249	25,009	-3.04%
2、商用車企業	5,620	5,359	4.87%	6,248	4,704	32.82%
廣汽日野	4,122	3,380	21.95%	4,549	2,911	56.27%
廣汽客車	1,498	1,979	-24.31%	1,699	1,793	-5.24%
二、發動機	298,133	422,130	-29.37%	298,851	418,293	-28.55%
廣汽豐田發動機	276,621	399,401	-30.74%	277,264	395,988	-29.98%
上海日野	21,512	22,729	-5.35%	21,587	22,305	-3.22%
三、摩托車	934,768	-	-	900,099	-	-
五羊-本田	934,768	-	-	900,099	-	-

* 其中2010年產銷量未包含廣汽吉奧、廣汽乘用車及五羊-本田。

本集團截至二零一一年十二月三十一日乘用車及商用車銷量及市場佔有率：

單位	本年累計	銷量(輛)	市場 佔有率%
		累計同比 增減%	
乘用車	721,095	0.22%	4.98%
高級轎車	1,914	-15.46%	0.44%
中高級轎車	321,461	-3.51%	20.80%
中級轎車	123,502	-6.89%	2.37%
經濟型轎車	89,312	4.28%	4.59%
交叉型乘用車	9,304	-	0.41%
MPV	47,150	2.86%	9.47%
SUV	128,452	7.06%	8.06%
商用車	19,299	310.27%	0.48%
汽車合計	740,394	2.23%	4.00%
摩托車	900,099	11.07%	3.34%

* 根據中國汽車工業協會公布的統計數字計算，上年同期數不含廣汽吉奧。

本集團截至二零一一年十二月三十一日整車產能為 131.4 萬輛，其中乘用車產能為 125 萬輛，商用車產能 6.4 萬輛；發動機產能 53 萬台。

業務概覽

截至二零一一年十二月三十一日，本集團產能分布如下：

	2011年產能(輛)
一、乘用車	1,250,000
廣汽本田	480,000
廣汽豐田	380,000
廣汽乘用車	100,000
廣汽吉奧	130,000
廣汽長豐	100,000
本田(中國)	60,000
二、商用車(含皮卡)	64,000
廣汽日野	22,000
廣汽客車	2,000
廣汽吉奧	40,000
三、發動機	530,000
廣汽豐田發動機	500,000
上海日野	30,000
四、摩托車	1,000,000
五羊-本田	1,000,000

2. 本集團截至二零一一年十二月三十一日各業務板塊的收入情況

	銷售收入 (人民幣千元)	佔本集團 銷售收入 (%)
乘用車業務及相關貿易	9,862,635	89.79%
商用車	461,630	4.20%
汽車零部件	394,468	3.59%
其他	265,540	2.42%
合計	10,984,273	100.00%

3. 銷售網絡

本集團各投資企業按照發展規劃建立各自獨立的經銷商網絡及售後服務網點，截至二零一一年十二月三十一日，本集團主要銷售及服務網絡如下：

企業名稱	2011年累計 銷售網點	2012年預計 銷售網點達成	覆蓋省市 自治區
一、乘用車企業			
廣汽本田	478	483	31
廣汽豐田	332	380	31
廣汽乘用車	90	200	30
廣汽吉奧	208	268	31
廣汽菲亞特	43	100	30
廣汽長豐	138	-	31
二、商用車企業			
廣汽日野	70	100	28
廣汽客車	41	50	25
三、摩托車企業			
五羊-本田	3,905	4,002	24

4. 新車型及新產品

- 一月，廣汽本田雅阁 (ACCORD) 2011 款隆重上市，全年共銷售 160,735 台，連續第 4 年獲得中高級轎車銷量第一名；三月，2011 款飛度 (Fit) 全國上市；四月，本集團國內首個合資企業自主品牌理念 (EVERUS) 的第一款量產車型—理念 S1 正式上市，滿足了經濟型車用戶的需求，市場反響積極。
- 七月，廣汽豐田 EZ (逸致) 上市銷售，十二月，廣汽豐田第七代凱美瑞上市，該產品 2.5L 車型的最大輸出功率提升 10%，油耗降低 24%，實現了同級別最強勁的動力和最經濟的油耗。

- (3) 八月，本集團自主品牌推出廣汽傳祺轎車1.8L新車型，該車型符合「一般公務用車排氣量在1.8L(含)以下、價格人民幣18萬元以內」的政策，現已列入政府採購目錄。十一月傳祺SUV車型GS5於在廣州車展上首發亮相，並獲得廣州車展組委會頒布的「全球最佳首發新車」獎。
- (4) 在摩托車領域，全年共推出13款新車型投入量產，其中國內車型6款，出口車型7款，逐步完善的商品陣列，為擴大國內外市場佔有率及提升公司核心競爭力提供扎實的基礎和強勁的動力。
- (5) 新能源領域，二零一一年一月，傳祺混合動力車型AE獲得產品公告，並列入新能源汽車的示範運行。今後，本集團將繼續開展油電混合動力(含Plug-in)車型、增程式純電動(含Plug-in)車型的研發試製活動。

本集團將繼續推進混合動力城市客車、電動城市客車在新能源方面的開發生產，並完成了符合國4排放的新能源車型的研發；其中，本集團的混合動力城市客車成為本年國家新能源汽車示範試點城市配套車型，並投入示範運營。

5. 研發與知識產權

二零一一年，廣汽研究院以「傳祺」車型為重點，全面推進自主品牌後續產品的開發工作；本年度完成在轎車「傳祺」1.8L車型及SUV「傳祺GS5」2.0L傳統車型的開發；混合動力、純電動等新能源車型開發取得了實質性的進展；開發水平不斷提高，其中「傳祺」安全性能在C-NCAP碰撞試驗中創造了中國自主品牌最高得分。

本年度，本集團首次獲得國家科技支撐計劃項目和國家863計劃項目各1項。

知識產權方面，本集團及主要投資企業二零一一年度新增專利申請130項，獲得新授權專利89項。

6. 零部件

- (1) 發動機方面：本集團順利完成配合凱美瑞換代的發動機生產綫改造切換工作。
- (2) 其他零部件配套方面：本集團通過廣汽部件，按計劃推進廣汽菲亞特、與三菱擬成立之共同控制實體等配套零部件項目建設；並重點推進了杭維柯DDCT項目。
- (3) 借力廣汽研究院，促進零部件的自主研發工作，實現了研發能力和研發成果的「雙突破」。

7. 汽車服務業

銷售服務領域，本集團通過推行區域管理、完善統一管理平臺，並重點開展汽車用品和汽車精品業務；積極推進全國銷售、物流網絡布點的同時，著力推進汽車銷售園、物流園建設。

金融業務領域，本集團進一步拓展業務網絡，為汽車經銷商及零售終端客戶提供汽車金融服務；截至二零一一年底，汽車金融業務已覆蓋全國26個省、140個城市，已分別與444家經銷商開展零售業務合作，與205家經銷商開展庫存業務合作，取得超越預期的成績。

汽車保險領域，本集團控股的眾誠保險於二零一一年六月初正式開業，下半年通過保險銷售渠道的建設，加強了與整車廠、經銷商渠道的保險業務合作，有效地促進了多渠道業務的發展。截至二零一一年底，已基本完成廣東和深圳地區的分支機構的籌建工作，並有序地推進後援營運及系統建設工作，為後續業務的開展做好了充足的準備。

(四) 榮譽與獎項

本集團及產品獲得的主要榮譽與獎勵：

獲獎獎項／榮譽稱號	獲獎企業或產品	頒發(授予)單位
2011年中國售後服務滿意度指數(CSI)第1名	廣汽本田	J.D. Power 亞太公司
命名為「全國安全文化建設示範企業」	廣汽本田	國家安全監管總局
AAAA級(最高級)標準化良好行為企業	廣汽本田	廣州市質量監督局
廣汽豐田品牌第二名，細分市場前三名	廣汽豐田	J.D. Power 亞太公司
售後服務滿意度調查第1名	廣汽豐田	中國維修行業協會
2011年度汽車質量可靠品牌	廣汽豐田	中國汽車質量網
售後服務滿意度調查第二名	廣汽豐田	中國質量協會
「全球最佳首發新車」獎	廣汽乘用車 (傳祺GS5)	2011廣州車展

(五) 履行社會責任

1. 安全生產

本集團堅持「安全第一，預防為主，綜合治理」的方針和「以人為本、安全發展」的原則，認真落實安全生產責任制，繼續深化安全生產標準化工作，完善生產安全事故應急救援體系，積極開展安全生產宣傳教育培訓和事故隱患治理活動，切實加強企業安全文化建設，全年無重傷及死亡事故發生，安全生產形勢總體平穩。

2. 環境保護與可持續發展

本集團繼續圍繞「節能、降耗、減污、增效」的目標，開展多種多樣的節能減排活動，致力於將先進的環保、安全理念融入到企業管理中，並使其制度化、體系化。本集團各投資企業的工業「三廢」(廢水、廢氣和固體廢物)的所有檢測結果都達到了國家和地方標準。

同時，本集團大力推進綠色營銷，即將銷售渠道等合作夥伴也納入了在環保建設中，以提高本集團的整體環境管理水平。

3. 員工權益

本集團致力於建立穩定的勞動關係，營造和諧的企業氛圍，始終堅持開展平等協商，收集員工訴求，加強與工會的配合，通過集體協商簽訂了《廣州汽車集團股份有限公司集體合同》。

同時，嚴格遵守和執行勞動法律法規，社保參保率達100%；關心員工心理健康，與多家心理治療和服務機構建立聯繫，開展對員工心理輔導和心理健康宣傳教育，加強對員工心理健康的維護。

4. 社會公益活動

本集團在致力於為客戶提供高質量的汽車產品、零部件及相關服務時，也一直致力於履行成為一個優秀企業公民的承諾，積極履行社會責任，推動社會公益事業的發展。二零一一年，本集團針對貧困戶穩定脫貧和貧困村面貌基本改變兩大目標，穩步推進幫扶措施，大力推進扶貧開發工作深入開展，全年累計籌措各類幫扶資金人民幣1,693.14萬元。

同時，本集團積極贊助體育事業，冠名贊助了在荷蘭舉行的2011年世界乒乓球錦標賽，並與亞洲乒乓球聯盟簽署了關於冠名贊助2011-2015年連續五屆亞洲杯乒乓球賽的協議，持續性地促進競技體育和群眾體育的發展，回饋公益事業。

(六)二零一二年展望

展望二零一二年的工作，雖然國內外經濟存在諸多不確定性因素，汽車行業發展增速亦逐步放緩，但中國經濟整體向好的趨勢不會改變，中國的汽車市場也仍然處在成長期，國內汽車行業將更趨理性與成熟，中長期仍有較大的發展潛力，預計全年行業增長8%左右。

二零一二年，本集團將在董事會的領導下，確保廣汽菲亞特、與三菱擬成立之合營企業等重點項目順利推進，加強技術研發與新產品開發，進一步提升品牌形象及產品品質，提高本集團產品的市場佔有率；發揮本集團產業鏈協同效應；嚴控成本，提高盈利水平，加強並完善公司內控管理與風險管理，規範公司運作。

管理層討論與分析



管理層討論與分析

1. 財務業績概況

於以往年度，本集團選擇在香港準則合併財務報表中對共同控制實體的投資採用比例合併法確認，在中國準則合併財務報表中對共同控制實體採用權益法確認。由於本集團已成為同時發行A股和H股的上市公司，為保持與中國準則財務報表採用的會計政策一致，本年度對共同控制實體的投資的會計政策由比例合併法改為權益法。由此，對本集團主要經營主體的廣汽本田、廣汽豐田等共同控制實體的投資經營業績則透過合併綜合收益表的享有共同控制實體利潤的份額反映確認。因此本集團資產總額、負債總額、營業收入、成本費用等大部分報表科目與比例合併法相比將減少，相應地，經營利潤、毛利、毛利率不反映本集團之共同控制實體經營業績，但合併財務報表歸屬於本公司權益持有者的權益及利潤在變更前後沒有變化。

二零一一年，受宏觀經濟增速放緩，車市優惠政策退出及部分城市限購等因素影響，全年銷售汽車約1,850.5萬輛，同比增長約2.45%，行業銷量增速明顯放緩。本集團面對二零一一年複雜多變的宏觀環境變化及日本地震、泰國洪災等突發事件，通過零部件協調供應、生產綫的檢修與假期調整等措施，最大限度地減少了外部不利因素造成的零部件供應短缺問題，保持了生產經營的總體平穩運行。

二零一一年本集團連同共同控制實體及聯營公司共銷售汽車740,394輛，摩托車900,099輛，汽車銷量同比增長2.23%，其中乘用車銷售721,095輛，同比增長0.22%；商用車銷售19,299輛，同比增長310.27%。二零一一年，本集團連同共同控制實體及聯營公司在汽車市場的市場佔有率為4.00%，其中中高級轎車市場佔有率為20.80%，SUV市場佔有率為8.06%。

本年本集團的銷售收入約為人民幣109.84億元，較去年的約人民幣87.42億元增加約人民幣22.42億元，增長約25.6%。本年歸屬於本公司權益持有者的利潤約為人民幣42.72億元，與去年同期基本持平。每股盈利約為人民幣69.48分，較去年的約人民幣91.92分減少約人民幣22.44分，下降約24.4%。

本年，本集團年末現金及現金等價物約為人民幣82.39億元，較年初減少約人民幣11.43億元，減少約12.2%。

2. 收入

本年，本集團銷售收入約人民幣109.84億元，較去年的約人民幣87.42億元增加約人民幣22.42億元，增長約25.6%。

二零一一年，本集團自主品牌傳祺正式上市銷售以來，品質持續提升，其安全性能在C-NCAP碰撞試驗中創造了中國自主品牌最高得分，營銷服務網絡逐步擴大，市場銷售基本逐月增長，獲得市場初步認可；同時，本集團新增子公司廣汽吉奧累計銷售24,984輛，在交叉型乘用車及皮卡上豐富了本集團的產品，帶來新增銷量。

3. 銷售成本及毛利

本集團本年銷售成本總額約人民幣105.60億元，較去年的約人民幣79.99億元增加約人民幣25.61億元；本集團本年毛利總額約人民幣4.24億元，較去年的約人民幣7.43億元減少約人民幣3.19億元，減少約42.9%。

毛利率由去年的約8.5%下降約4.6個百分點至本年的約3.9%，主要是由於一子公司尚處於量產初期。

4. 銷售及分銷成本

本年，本集團銷售及分銷成本約為人民幣5.89億元，較去年的約人民幣3.26億元增加約人民幣2.63億元，主要因新產品上市廣告及市場推廣開支、物流開支以及售後服務費相應增加；去年有部分銷售及分銷成本從政府補貼中得到彌補，本年無相關可彌補的政府補貼。

5. 管理費用

本年，本集團管理費用總額約為人民幣12.16億元，較去年的約人民幣5.16億元增加約人民幣7.00億元。主要由於：1、去年本集團政府補貼大部分用於彌補去年管理費用，本年相關可彌補的政府補貼較少；2、新增合併範圍廣汽吉奧致管理費用增加；3、隨著集團規模擴充員工人數增加，加之人均工資水平因CPI的上漲而有所提高，致人工成本增加；4、外購技術及研發支出全年攤銷所致。

管理層討論與分析

6. 其他收入－淨額

本年，本集團其他收入淨額約為人民幣8.40億元，較去年的約人民幣0.58億元增加約人民幣7.82億元，主要是本年本集團取得政府補貼所致。

7. 利息收入

本年，本集團利息收入約為人民幣3.74億元，較去年的約人民幣2.35億元增加約人民幣1.39億元，主要是由於本年收到共同控制實體和聯營企業分回的股利等導致定期存款的相應增加。

8. 財務費用

本年，本集團財務費用約為人民幣4.15億元，較去年的約人民幣3.62億元增加約人民幣0.53億元。主要原因是本集團本年平均借款餘額略有增加。

9. 人工成本

本年，本集團人工成本(包括董事監事酬金)約為人民幣10.76億元，較去年的約人民幣8.09億元，增加約人民幣2.67億元，主要原因是(1)隨著本集團規模的擴充，員工總人數增加；(2)人均工資水平隨物價水平CPI的增長而較去年有所提高。

10. 折舊及攤銷

隨著本集團規模擴充及銷售收入的增長，持續對廠房、機器設備等固定資產進行添置和更新，本年增加固定資產約為人民幣16.80億元，處置固定資產約為人民幣0.66億元，去年增加固定資產約為人民幣9.01億元，處置固定資產約為人民幣0.33億元。隨著本集團不斷加大對新產品研發的投入力度，本年增加無形資產約為人民幣9.84億元，去年增加無形資產約為人民幣7.89億元。本年折舊及攤銷金額約為人民幣4.90億元，較去年約人民幣1.99億元增加約人民幣2.91億元。

11. 應佔共同控制實體利潤

本年，本集團應佔共同控制實體利潤約為人民幣38.72億元，較去年的約人民幣45.61億元減少約人民幣6.89億元，主要原因是：

- (1) 本年本集團共同控制實體汽車銷售仍然集中於盈利能力較強、客戶群穩定的中高級轎車，但受日本地震、泰國水災等不利因素的影響，本年共同控制實體累計銷售整車641,260輛，比去年銷量658,372輛減少17,112輛。
- (2) 一共同控制實體適用的所得稅率由11%上升至24%導致所得稅費用增加。
- (3) 新增的共同控制實體—五羊—本田為本集團利潤帶來貢獻。

12. 應佔聯營公司利潤

本年，本集團應佔聯營公司利潤約為人民幣7.66億元，較去年的約人民幣11.30億元減少約人民幣3.64億元，主要由於以下原因：

- (1) 由於一重要聯營企業本期生產綫調整改造，產能利用率下降較大；以及在整車廠銷量減少的影響下，本年零部件板塊應佔聯營公司利潤約為人民幣6.61億元，較去年約人民幣9.81億元減少約人民幣3.20億元；
- (2) 本年兩家整車製造的聯營公司累計銷售乘用車55,445輛，較去年同期64,057輛，減少8,612輛，本年乘用車板塊應佔聯營公司利潤約人民幣1.02億元，較去年約人民幣1.45億元減少約人民幣0.43億元。

13. 所得稅收益／(費用)

本年，因新投產企業仍處於虧損狀態，增加與可抵扣虧損相關的遞延所得稅資產，所得稅收益約為人民幣1.10億元，較去年的所得稅費用約人民幣0.02億元，增加約人民幣1.12億元。

管理層討論與分析

14. 年度利潤

基於以上原因，本集團本年歸屬於本公司權益持有者的利潤約為人民幣42.72億元，與去年的約人民幣42.95億元基本持平。每股盈利約為人民幣69.48分，較去年的約人民幣91.92分減少約人民幣22.44分，減少約24.4%。

15. 外匯風險

本集團之業務主要於中國境內展開，國內銷售及採購均以人民幣結算。於本年內，外匯匯率的變動對本集團的經營成果和現金流量並無重大影響。

16. 財政資源及資本架構

於二零一一年十二月三十一日，本集團的流動資產約人民幣216.59億元，流動負債約人民幣62.06億元，流動比率約為3.49倍。於二零一一年十二月三十一日的總借款約為人民幣98.37億元，主要為本集團於二零零九年發行的面值為人民幣67億元的中期票據，面值為人民幣6億元的公司債券以及銀行借款約人民幣25.84億元，資產負債比率約為24.6%。上述借款及債券將於到期時償還。本集團一般以自有經營性現金流量應付其業務運作所需資金。

17. 現金流量

	截至 二零一一年 十二月三十一日 止年度 人民幣億元	截至 二零一零年 十二月三十一日 止年度 人民幣億元
經營活動產生的現金流入／(流出)淨額	(6.34)	(10.08)
投資活動產生的現金流入／(流出)淨額	(2.67)	19.60
融資活動產生的現金流入／(流出)淨額	(2.01)	(4.34)
現金和現金等價物增加／(減少)淨額	(11.02)	5.18
年末現金及現金等價物	82.39	93.82

(1) 本年經營活動產生的現金淨流出額約為人民幣6.34億元，較去年的現金淨流出約人民幣10.08億元減少約人民幣3.74億元，主要本集團本年取得若干政府補貼。

- (2) 本年投資活動產生的現金淨流出額約為人民幣2.67億元，較去年的現金淨流入約人民幣19.60億元減少人民幣22.27億元。本集團擴大生產經營規模，收購股權及增資所致。同時，由於收到投資企業分紅增加，相應進行銀行理財的支出(定期存款)大大增加。
- (3) 本年融資活動的現金淨流出額約為人民幣2.01億元，較去年的現金淨流出約人民幣4.34億元減少約人民幣2.33億元，二零一一年向本公司股東及子公司少數股東分配股利較二零一零年少人民幣1.54億元；以及本公司新設子公司獲其少數股東注資所致。

於二零一一年十二月三十一日，本集團的現金和現金等價物達約人民幣82.39億元，比較二零一零年十二月三十一日的約人民幣93.82億元，減少約人民幣11.43億元。

18. 財務指標

於二零一一年十二月三十一日，本集團的借款總計約為人民幣98.37億元，比二零一零年十二月三十一日的約人民幣90.03億元有所增加。於二零一一年十二月三十一日，本集團的資產負債比率約為24.6%，比二零一零年十二月三十一日的約25.8%有所下降。{資產負債比率計算方法：(非流動負債中的借款+流動負債中的借款)/(總權益+非流動負債中的借款+流動負債中的借款)}

於二零一一年十二月三十一日，本集團的流動比率約為3.49倍，比二零一零年十二月三十一日的約4.57倍有所下降。於二零一一年十二月三十一日，本集團的速動比率約為3.19倍，比二零一零年十二月三十一日的約4.17倍有所下降。

19. 或然負債

本集團的或然負債之詳情載於已審計的財務報表附註42。

董事、監事、高級管理人員情況

(一) 董事

張房有，55歲，現任本公司的董事長及黨委書記。彼亦為本公司戰略委員會主席。張先生於1997年加入本集團，自2000年起出任廣汽工業集團董事長及自2005年6月出任本公司董事長。張先生現兼任廣汽工業集團董事長、總經理、黨委書記以及駿威、中隆投資、廣汽香港、廣汽公司及廣汽長豐董事長，並兼任廣州百貨企業集團有限公司的獨立董事。張先生亦為第六、八、九、十屆廣州市委委員、廣東省第八、十、十一次黨代表大會代表，廣東省第十一屆人民代表大會代表。張先生此前曾於1998年7月至2004年12月任廣汽本田董事，於1991年11月至1995年12月任廣東增城縣(市)委書記，於1995年8月至1999年8月任廣州市政府副秘書長，並於1996年4月至1999年8月兼任廣州市政府汽車工業辦公室主任。張先生於1987年12月畢業於華南師範大學，獲政治理論大專文憑，於1997年1月取得中央黨校研究生學位，於2006年12月畢業於中山大學，獲工商管理碩士學位。

曾慶洪，50歲，為本公司的副董事長兼總經理。彼亦為本公司戰略委員會成員。曾先生最初於1997年加入本集團，自2004年起出任廣汽工業集團董事，自2005年起出任本公司的副董事長兼總經理。曾先生現兼任廣汽工業集團、駿威、中隆投資、廣汽香港及廣汽公司副董事長、廣汽乘用車董事長、廣汽菲亞特董事長、廣汽吉奧董事長及廣汽長豐董事。曾先生此前曾於2005年6月至2008年9月兼任廣汽商貿董事長，於2005年6月至2008年9月兼任廣汽部件董事長，於2006年1月至2008年9月兼任廣汽日野董事長，於1999年12月至2006年1月任廣汽本田董事及執行副總經理，以及於2001年4月至2005年6月任廣汽工業集團的副總經理。曾先生獲省人民代表大會選為第十屆及第十一屆全國人大代表，2010年12月當選為第五屆廣東省汽車工業協會會長。曾先生於2000年7月畢業於廣東省委黨校經濟管理專業，獲得研究生學歷，並於2009年12月畢業於華南理工大學，獲管理科學與工程專業博士學位。

董事、監事、高級管理人員情況

袁仲榮，53歲，為本公司執行董事及副總經理。彼亦為本公司戰略委員會成員。袁先生於1997年加入本集團，並於2001年被委任為廣汽工業集團副總經理，自2005年起出任本公司董事兼副總經理。袁先生現兼任廣汽工業集團董事、廣汽豐田董事長、眾誠保險董事長、廣汽日野董事長以及廣汽豐田發動機副董事長、同方環球副董事長、上海日野副董事長、廣汽乘用車董事。袁先生此前曾於1982年至1993年於東風汽車公司工程製造部工作，於1991年任東風汽車公司工程製造部副科長，於1993年1月至1995年4月任東風汽車公司工程部科長，於1995年至1997年任廣州市政府汽車工業辦公室工程處處長，於1997年7月至1998年7月任廣州轎車有限公司副總經理，於1998年7月至2001年4月任廣汽本田副總經理及於2004年9月至2008年8月任廣汽豐田董事及執行副總經理。袁先生於1982年7月畢業於華中科技大學(前稱華中工學院)，獲機械製造專業學士學位，並於2001年9月畢業於亞洲(澳門)國際公開大學，獲工商管理碩士學位。

盧瀾，46歲，為本公司執行董事、公司秘書及董事會秘書。於2000年3月加入本集團並任董事長秘書，自2005年6月起任本公司董事會秘書及董事會辦公室主任，2008年8月起任本公司執行董事、董事會秘書。現兼任廣汽豐田、中隆投資、駿威、廣汽香港及廣汽公司董事。1995年10月至1998年5月曾任廣州標緻汽車公司董事會辦公室秘書兼翻譯及於1998年5月至2000年2月曾任廣汽本田執行副總經理秘書。盧女士於1990年7月畢業於中南大學湘雅醫學院，獲醫學英語學士學位，並於2005年12月畢業於中山大學管理學院，獲工商管理碩士學位。

付守傑，48歲，為本公司的非執行董事。彼亦為本公司戰略委員會成員。付先生最初於2004年7月加入本集團，自2005年起出任董事。付先生現兼任廣汽工業集團董事、廣汽本田董事長、廣汽長豐董事、總經理以及兼任駿威、中隆投資、廣汽香港、廣州汽車集團公司、廣汽乘用車及廣汽菲亞特董事。付先生此前曾先後於2005年至2009年出任本公司副總經理，於2000年11月至2002年11月及於2003年1月至2004年7月任瀋陽市蘇家屯區副區長，並於2003年1月至2004年7月任松遼汽車股份有限公司(於深圳證券交易所上市)總經理。付先生於1986年7月畢業於遼寧廣播電視大學，獲經濟學及金融學大專文憑，並於2000年5月畢業於美國芝加哥伊利諾伊州立大學，獲工商管理碩士學位。

董事、監事、高級管理人員情況

劉輝聯，57歲，為本公司的非執行董事、工會主席。劉先生於2001年4月加入本集團，自2005年起出任本公司的董事。劉先生現兼任廣汽工業集團董事。劉先生此前曾於1991年3月至1998年2月任廣州標緻汽車公司總經理辦公室主任，於1998年2月至1998年6月任廣州轎車有限公司副總經理，於1998年6月至2001年4月任廣汽本田工會主席。劉先生也為廣州市第十一、十二屆政協委員。劉先生於1986年6月畢業於華南師範大學政治專業，獲政治學大專文憑，具高級政工師資格。

魏筱琴，57歲，自2009年11月起為本公司的非執行董事及黨委副書記。魏先生於2000年3月加入廣汽工業集團。魏先生於2000年3月至2008年8月間曾任廣州汽車集團人事處處長、人事部部長、人力資源部部長、總經理助理兼人力資源部部長、副總經理等職。此前，並於1990年7月至1998年8月間任增城市委組織部副部長、三江鎮黨委書記兼三江鎮人大主席團主席、增城水利局局長及黨總支書記、農業辦公室副主任兼黨委副書記等職；於1998年9月至11月任廣州水利局主任科員；並於1998年12月至2000年2月任廣州安迅投資有限公司董事兼副總經理。魏先生曾獲選為增城市第十屆人大常委委員。魏先生於1988年6月畢業於華南師範大學，獲政治學大學學歷及高級政工師資格。

黎噉，51歲，為本公司的非執行董事。黎先生現任廣汽香港董事兼總經理，中隆投資董事兼總經理，駿威董事兼總經理以及廣汽公司、廣汽本田、廣汽部件董事。黎先生於1999年加入本集團，2001年至2007年期間轉任廣汽本田銷售部副部長，2007年重返本集團擔任本公司及中隆投資副總經理。黎先生於2002年3月畢業於澳大利亞梅鐸大學，獲工商管理學文憑。

王松林，60歲，自2005年6月加入本公司以來，一直擔任本公司的非執行董事。彼亦為本公司提名委員會成員。王先生此前任中國機械工業集團有限公司副總裁及黨委委員，中國汽車工程學會及中國汽車人才研究會副理事長，並於1982年2月至1988年7月任中國機械設備進出口黑龍江公司副總經理，於1988年7月至1998年8月任中國汽車工業進出口哈爾濱公司總經理，於1998年8月至2000年7月任中國汽車工業進出口總公司黨組書記及常務副總經理，於2000年7月至2004年6月任中國汽車工業總公司副總經理。王先生於1978年9月畢業於哈爾濱工業大學鑄造專業。

董事、監事、高級管理人員情況

李平一，43歲，自彼最初於2008年8月加入本公司以來一直擔任本公司的非執行董事。彼亦為本公司薪酬與考核委員會成員。現任萬向錢潮股份有限公司（於深圳證券交易所上市）副總經理，萬向集團公司的企業發展部副總經理及江蘇森威精鍛有限公司董事長。李先生此前曾於1994年8月至1998年8月任萬向集團企業發展總公司總經理等職。李先生於1988年12月畢業於吉林工業大學，獲農業機械工程學士學位，並於2002年7月取得浙江大學企業管理碩士學位。

吳誥珪，69歲，自彼最初於2007年12月加入本公司以來一直擔任本公司的獨立非執行董事。彼亦為本公司提名委員會主席及戰略委員會成員。吳先生乃汽車專業資深教授，亦為中博制動系統（廣州）有限公司的獨立董事。吳先生此前曾於1995年至1999年任交通學院副院長，於1997年3月至2000年3月任公路學會等學術團體常務理事及於2005年1月至2008年12月任廣東省電動汽車重點實驗室學術委員會委員。吳先生於2001年4月至2007年4月間亦為廣汽工業集團的獨立董事。吳先生於1967年7月畢業於北京清華大學，取得汽車及發動機研究本科畢業資格。

馬國華，51歲，自彼最初於2007年12月加入本公司以來一直擔任本公司的獨立非執行董事。彼亦為本公司審計委員會、薪酬與考核委員會成員。自1999年起任中華全國律師協會副秘書長，現兼任山東三維石化工程股份有限公司及無錫雙象超纖材料股份有限公司、哈森商貿（中國）有限公司獨立董事。馬先生於2006年至2011年期間曾任浙江三力士橡膠股份有限公司（深圳證券交易所上市的公司）、浙江恒風交通運輸股份有限公司獨立董事。馬先生有逾20年的中國司法系統工作經驗，曾於1993年1月至1997年6月任中國司法部律師司處長，於1999年至2000年任中國證監會第二屆發審委員會委員，並於1997年6月至1998年6月在香港法律服務公司從事專職律師工作。馬先生於1984年7月獲得中國政法大學法學學士學位，並於2006年1月獲得北京大學法律碩士學位。

董事、監事、高級管理人員情況

項兵，49歲，自彼最初於2007年12月加入本公司以來一直擔任本公司的獨立非執行董事。彼亦為本公司審計委員會及戰略委員會成員。項先生現任長江商學院院長兼教授，此前曾於1997年7月至1999年6月擔任中歐國際工商學院(上海)金融及會計學教授，於1999年7月至2001年12月任北京大學光華管理學院會計學教授。項先生持有西安交通大學工程控制學學士學位，並持有加拿大阿爾伯塔大學工商管理專業碩士及於1991年11月取得會計學博士學位。現擔任以下上市公司的獨立董事：

- 中國動向(集團)有限公司(於聯交所上市)
- 丹楓控股有限公司(於聯交所上市)
- 龍湖地產有限公司(於聯交所上市)
- 百仕達控股有限公司(於聯交所上市)
- 威華達控股有限公司(於聯交所上市)
- 慧聰網有限公司(於聯交所上市)
- 匹克體育用品有限公司(於聯交所上市)
- 江西賽維LDK太陽能高科技有限公司(於紐約證券交易所上市)
- 易居(中國)控股有限公司(於紐約證券交易所上市)
- 完美時空有限公司(於納斯達克上市)
- 雲南白藥集團股份有限公司(於深圳證券交易所上市)

董事、監事、高級管理人員情況

羅裕群，62歲，自彼最初於2007年12月加入本公司以來一直擔任本公司的獨立非執行董事，彼亦為本公司審計委員會主席。羅先生現任南華集團的集團首席財務總監、南華(中國)有限公司首席財務總監及秘書。羅先生自2007年起任專業管理會計師公會會長。羅先生此前曾擔任多個不同的職位，包括於2006年4月任卓越管理顧問國際有限公司的董事總經理，於1997年6月至2006年4月任嘉華建材有限公司的財務總監(負責財務會計、法律、信息科技及庫務方面)、於1996年7月至1997年6月任楊國琦財務管理顧問國際有限公司的董事總經理(負責市場營銷及業務開發以及海外諮詢項目)及於1990年11月至1995年3月任Winning Management Company Limited(香港的一家房地產控股及投資集團)的助理總經理(負責財務、會計及行政)。彼亦曾於2006至2007年度任英國特許管理會計師公會香港分會前會長，於2003年至2007年任該會轄下的企業管治委員會前主席。彼自1997年1月起成為英國特許管理會計師公會資深會員，自2006年5月起成為英格蘭及威爾士特許會計師公會會員，自1995年5月起成為英國國際會計師公會資深會員，自1979年6月起成為香港會計師公會會員，自2002年10月起成為香港註冊財務策劃師協會資深會員，自2007年8月起成為香港稅務學會資深會員。

李正希，47歲，自彼最初於2007年12月加入本公司以來一直擔任本公司的獨立非執行董事。彼亦為本公司薪酬與考核委員會主席及提名委員會成員。李先生現任廣州國際控股集團有限公司董事及副總經理、廣州產權交易所總裁及法定代表人。李先生曾於1994年12月至1999年6月擔任廣州市國有資產管理局綜合處處長及政策法規處處長。李先生於1995年6月獲財政部認可為中國註冊資產評估師及於1992年10月獲廣州市財務局認可為會計師。李先生於1989年9月畢業於廣東財經職業學院，獲得財政大專文憑，並於2004年2月畢業於澳門科技大學，獲公共行政管理碩士。

董事、監事、高級管理人員情況

(二) 監事

高符生，55歲，為本公司監事會主席。彼最初於1998年3月加入本公司，並於2008年8月成為監事會主席。現任廣汽工業集團的總會計師。此前曾任本公司財務部及審計部部長，以及駿威的副總經理及財務總監。高女士於2001年3月畢業於澳洲梅鐸大學，取得工商管理碩士學位。

黃志勇，47歲，自彼最初於2005年6月加入本公司起出任本公司的監事。黃先生現任廣州鋼鐵企業集團有限公司副總經理。彼亦為廣州JFE鋼板有限公司董事長。黃先生此前曾任廣州鋼鐵連軋廠廠長助理、副廠長、企劃部部長及總經理助理。黃先生於1991年7月畢業於江西冶金學院，獲得工科碩士學位。於1998年11月獲廣州市人事局認可為高級工程師。

何源，49歲，自彼最初於2008年8月加入本公司起出任本公司監事，現為廣州長隆集團有限公司財務部副總經理，自2011年8月經保監會核准兼任眾誠保險董事。此前曾任廣州華南計算機公司助理工程師、廣州華廈大酒店電腦部副經理、廣州凱旋華美達大酒店的電腦部經理、總會計師及助理財務總監、廣州文化假日酒店助理財務總監及廣州珀麗酒店副財務總監及財務總監。何女士於1984年7月畢業於清華大學，獲電子計算機專業工科學士學位。

葉瑞琦，50歲，自彼最初於1998年11月加入本公司，並於2008年8月成為監事，現為本公司紀檢副書記、紀律監督部部長、廣汽商貿監事委員會主席及廣汽長豐監事。葉先生此前曾任廣州重型機器廠廠長辦公室的秘書科長、廣州市人民政府汽車工業辦公室科長、本公司紀檢監察部部長、廣汽工業集團紀檢監察部部長、人力資源部部長及黨委工作部部長。葉先生於2003年7月畢業於中共中央黨校，獲行政管理研究生學歷。

董事、監事、高級管理人員情況

何錦培，48歲，自彼最初於2007年加入本公司，並於2008年8月成為本公司的監事，現為本公司工會副主席。何先生此前曾任廣汽客車黨委工作部部長及工會主席和紀委書記，以及廣汽工業集團工會辦公室主任及人力資源部部長。何先生於1990年7月於廣州市職工業餘大學機械製造大學專科畢業，並於2001年12月於中央黨校函授學院行政管理大學本科畢業。

(三) 高級管理層

李少，49歲，為本公司的副總經理。李先生於1998年3月加入本集團，自2007年出任本公司的副總經理；現兼任廣汽部件董事長、廣汽本田董事及五羊一本田董事長。此前曾分別於1998年3月至1999年2月、1999年3月至2000年12月、2000年6月至2004年5月及2004年6月至2005年6月歷任廣州汽車集團有限公司投資處長兼外經處長、辦公室主任、總經理助理及副總經理，於2003年1月至2003年7月任廣汽客車黨委書記及董事，分別於2001年7月至2004年5月和2004年6月至2007年4月任廣汽工業集團總經理助理和副總經理，於2004年9月至2005年12月任廣汽豐田董事，於2010年4月至2010年11月任上海日野的董事，於2007年12月至2010年10月任廣汽日野董事及執行副總經理。李先生於1985年7月畢業於華南理工大學並獲金屬材料及熱處理專業學士學位，並於2002年12月獲香港公開大學工商管理碩士學位。

黃向東，56歲，為本公司的副總經理。黃先生自2004年加入廣汽工業集團，自2005年6月出任本公司的副總經理。黃先生現兼任廣汽豐田董事、廣汽乘用車董事、廣汽菲亞特董事、廣州汽車技術中心董事長及廣汽研究院院長。黃先生此前曾先後於1982年2月至1985年10月於西安理工大學任教，並於1991年6月至2004年9月於華南理工大學任教。黃先生於1982年9月取得武漢大學頒發的機械工程學士學位及於1989年11月，取得意大利都靈大學博士學位。

董事、監事、高級管理人員情況

王丹，41歲，為本公司的財務負責人。王女士於1999年3月加入本集團，自2005年出任本公司的財務負責人及財務部部長。王女士現兼任廣汽匯理董事長及廣汽長豐監事會主席。王女士此前曾於1992年7月至1999年4月任廣州駿達汽車企業集團財審處科員，於1999年3月至2000年3月任本集團有限公司財審處副處長。王女士於1992年7月畢業於中山大學，獲學士學位及於2005年12月畢業於中山大學管理學院，獲頒授高級工商管理碩士學位。

吳松，49歲，為本公司的副總經理。吳先生最初於2003年10月加入本集團，並自2007年出任本公司的副總經理。吳先生現任廣汽乘用車董事、總經理及廣汽菲亞特董事。吳先生此前曾於1997年12月至2000年10月任冶鋼集團有限公司董事及總經理，於2003年5月至2003年10月任廣州五羊-本田有限公司董事副總經理，於2004年9月至2007年任廣汽豐田董事，於2004年2月至2007年4月任廣汽豐田發動機董事及副總經理。吳先生於1984年7月畢業於華中科技大學(前稱華中工學院)，持有機械製造學士學位，彼亦由1987年9月至1989年1月於西安交通大學修讀管理工程研究生課程。

蔣平，56歲，為本公司的副總經理。蔣先生自2007年4月出任本公司的副總經理。蔣先生現任廣汽商貿董事長、廣汽菲亞特董事及執行副總經理。蔣先生此前曾於1998年2月至2000年8月任廣州標緻銷售公司總經理，於2000年8月至2001年4月任廣汽部件副董事長兼總經理，於2001年4月至2007年4月任廣汽本田副總經理，2008年1月至2008年7月任廣州駿威客車有限公司董事長，於2008年7月至2010年12月任廣汽客車董事長。蔣先生畢業於湖南大學，於1982年7月取得工程學士學位及於1985年12月取得工學碩士學位。

姚一鳴，54歲，為本公司副總經理。姚先生於1996年加入本集團，並於2008年7月成為本公司副總經理。姚先生亦為駿威的董事、廣汽本田的董事兼執行副總經理及中隆投資、廣州汽車集團公司董事。在此之前，姚先生曾於2002年2月至2008年7月擔任廣汽商貿的董事兼董事總經理。姚先生於1988年7月畢業於星海音樂學院管理專業及於1997年12月畢業於武漢大學，並取得科技情報碩士學位。

董事、監事、高級管理人員情況

馮興亞，42歲，為本公司副總經理。馮先生於2004年加入本集團，並於2008年7月成為本公司副總經理。馮先生亦為廣汽豐田的董事及執行副總經理。在此之前，馮先生曾於1998年6月至2004年12月擔任鄭州日產汽車有限公司的副總經理。馮先生於1988年7月畢業於西安交通大學，獲得工學學士學位，並於2001年4月取得工商管理碩士學位。

劉偉，49歲，為本公司副總經理。劉先生於2005年6月加入本集團，並於2008年8月成為本公司副總經理，現兼任廣汽客車董事長及廣汽吉奧董事。在此之前，劉先生於1995年9月至2001年1月為東北林業大學副教授，於2001年1月至2004年3月任北京汽車工業控股有限責任公司副總經理。劉先生畢業於東北林業大學機電工程學院，於1982年7月獲得工學學士學位，於1985年7月獲得工學碩士學位，並於2000年6月獲得機械設計及理論博士學位。

區永堅，52歲，為本公司副總經理。區先生自2010年10月出任本公司的副總經理。區先生現兼任廣汽日野董事及執行副總經理、上海日野的董事及廣汽日野(瀋陽)董事。在此之前，區先生曾於2001年4月至2002年9月及2005年9月至2009年2月任廣汽部件董事，於2001年4月至2005年9月任廣汽部件副董事長，於2001年4月至2008年9月任廣汽部件總經理及黨委委員，於2008年8月至2009年1月任廣汽乘用車董事。區先生於1981年畢業於廣州市交通運輸職工大學，獲運輸專業文憑，2011年畢業於中山大學獲高級工商管理碩士學位。

陳茂善，47歲，自2011年3月起任本公司副總經理；現兼任五羊-本田常務董事、常務副總經理；1998年7月至2003年8月曾任廣汽本田總務部部長；2003年9月至2008年1月任本田(中國)副總經理；2008年7月至2011年1月任廣州摩托集團公司副總經理、五羊-本田常務董事、常務副總經理。1986年7月畢業於大連理工大學機械工程系機械製造專業。

董事會報告書

董事會謹此提呈截至二零一一年十二月三十一日年度董事會報告書、年報及本公司及其附屬公司按照香港財務報告準則編制的已審計財務報表。

(一) 主要業務

本公司主要為投資控股公司。其附屬公司和共同控制實體主要從事面向國內外市場的汽車整車及零部件設計與製造，汽車銷售與物流，汽車金融、保險及相關業務，具有獨立完整的產、供、銷及研發體系。

(二) 業績

本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的業績及本公司及本集團於當日的財務狀況載列於本年報的第71頁至175頁已審計財務報表。

(三) 股息

董事會建議本公司就二零一一年業績派發末期股息，每股人民幣0.20元，並將提呈於二零一二年六月二十一日召開的股東周年大會審議批准。

(四) 本公司的共同控制實體可分配的股息

截至二零一一年十二月三十一日年度，本公司的共同控制實體合共向本公司或其有關附屬公司（作為有關共同控制實體的合資方）宣派和分配的股息總額約為人民幣4,042,408,220元。由於部分共同控制實體由本公司通過附屬公司或共同控制實體間接持有，以上數字並不代表本公司直接從所有共同控制實體實際收到的股息總額。

根據共同控制實體的合營合同及／或組織章程細則，共同控制實體按有關中國法律繳付有關稅項後，有關共同控制實體的董事或股東可從利潤中分派股息。於分派股息前，須先以有關共同控制實體的利潤彌補以往年度的虧損並扣除中國法律及法規所要求的法定基金（包括公司儲備金、員工花紅及福利以及企業發展基金）。

根據共同控制實體的合營合同及／或組織章程細則，經有關共同控制實體的董事或股東批准，股息按有關共同控制實體的出資情況分派。

除上述者外，共同控制實體概無任何特定股息政策。然而，倘各合資方同意，當有可分配利潤時，共同控制實體可宣派股息。由於股息分派為本公司(或其有關附屬公司)及其有關合資夥伴從各共同控制實體獲取回報的主要渠道，以往在抵銷過往年度虧損及從溢利中就中國法律和法規要求之適用法定基金(包括公司儲備基金、企業發展基金、職工獎勵及福利基金)扣除部分及為公司儲備(包括但不限於以應付營運資金或增加資本或擴充產量)作出發配後，已全數分派所有溢利。將來，當共同控制實體有可分派利潤時，本公司及有關合資夥伴擬繼續宣派股息，惟需本公司與有關合資夥伴同意，按各共同控制實體的情況及根據其合營合同及/或組織章程細則及適用中國法律及法規的規定作適當的股息分派。

(五) 財務資料概要

本集團截至二零一一年十二月三十一日止的五個年度的經營業績、資產和負債概要列載於本年報第176頁。

(六) 銀行貸款及其他借貸

本集團的銀行貸款及其他借貸之詳情列載於已審計的財務報表附註25。

(七) 資本化利息

本集團截至二零一一年十二月三十一日止的資本化利息之詳情列載於已審計的財務報表附註32。

(八) 物業、廠房及設備

本公司及本集團截至二零一一年十二月三十一日止的年度物業、廠房和設備變動列載於已審計的財務報表附註8。

(九) 指定存款和逾期定期存款

本集團於二零一一年十二月三十一日在金融機構或任何其他單位中無任何指定存款或逾期定期存款。

(十) 儲備

本公司及本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的儲備變動詳情分別列載於已審計的財務報表附註 24 及第 77 頁的綜合權益變動表。

根據本公司之章程第二百零八條，若按中國會計準則及法規編制的財務報表與按國際或境外上市地會計準則編制的財務報表有重要出入，在分配有關會計年度稅後利潤時應以兩者之中稅後利潤較少者為準。

董事會建議按照法律和公司章程提取利潤總額 10% 作為法定公積金，不提取任意公積金。此方案將提呈於二零一二年六月二十一日召開的周年股東大會審議批准。

(十一) 主要客戶及供貨商

1. 截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團對首五家最大客戶獲取的銷售額佔本集團之年度銷售總額的 19.2%，其中對最大客戶的銷售額佔本集團年度銷售總額的 10.3%；及
2. 本集團向首五家最大供貨商支付的採購額（不屬於資本性質）佔本集團之年度總採購額的 54.5%，當中向最大供貨商支付的採購額佔本集團年度總採購額的 22.2%。

並無董事或其聯繫人於任何上述供應商佔有權益。於本年度，就本公司董事所知，並沒有擁有 5% 以上本公司股份之股東於上述本集團之供應商佔有任何權益。

(十二) 附屬公司、共同控制實體及其他擁有直接股本權益公司

於二零一一年十二月三十一日，本公司的附屬公司、共同控制實體及其他擁有直接股本權益公司的詳情分別列載於本年度經審計財務報表附註 11、附註 12 和附註 13。

(十三) 股本

本年度，公司股本未發生變化。

於二零一一年十二月三十一日，本公司總股本為人民幣 6,148,057,675 元，分為 6,148,057,675 股普通股，每股面值均為人民幣 1 元。其中內資股總數 3,934,757,457 股，約佔已發行股份總數的 64%，H 股總數 2,213,300,218 股，約佔已發行股份總數的 36%。

(十四) 購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司於本年度內並無贖回本公司的上市證券。本公司及其附屬公司於本年度內並無購買或出售本公司的上市證券。

(十五) 優先購股權

根據本公司章程和中國法律，本公司股東並無優先購股權，不能要求本公司按其持股比例向其優先發行股份。

(十六) 主要股東權益

截止二零一一年十二月三十一日，按根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置之權益登記冊的記錄，有權在本公司股東大會上行使5%或以上投票權的人士（不包括董事和監事）名稱及有關的股份數目列示如下：

名稱	股份類別	身份	持有權益的 股份數目	估類別已 發行股本 之百分比 (%)	估總股本 比例 (%)
廣汽工業集團	內資股	實益擁有人	3,617,403,529	91.93	58.84
鄧普頓資產管理有限公司	H股	投資經理	552,136,090 (L)	24.95	8.98
Platinum Investment Management Limited	H股	投資經理受託人	16,991,514 (L)	0.77	0.28
			137,708,828 (L)	6.22	2.24
JP Morgan Chase & Co.	H股	實益擁有人	20,803,909 (L)	0.94	0.34
			12,050,000 (S)	0.54	0.20
			15,825,504 (L)	0.72	0.26
		保管人—法團／核准借出代理人	139,681,196 (P)	6.31	2.27
BlackRock, Inc.	H股	彼所控制的法團權益	117,108,624 (L)	5.29	1.90
			9,063,752 (S)	0.41	0.15

註：(L)－好倉，(S)－淡倉，(P)－可供借出的股份

(十七) 本公司董事、監事和高級管理人員

本年度本公司董事和高級管理人員包括：

1. 董事

張房有	執行董事、董事長
曾慶洪	執行董事、副董事長
袁仲榮	執行董事
盧颯	執行董事
付守傑	非執行董事
劉輝聯	非執行董事
魏筱琴	非執行董事
黎暎	非執行董事
王松林	非執行董事
李平一	非執行董事
吳誥珪	獨立非執行董事
馬國華	獨立非執行董事
項兵	獨立非執行董事
羅裕群	獨立非執行董事
李正希	獨立非執行董事

2. 高級管理人員

曾慶洪	總經理
袁仲榮	副總經理
盧颯	公司秘書、董事會秘書
李少	副總經理
黃向東	副總經理
王丹	財務負責人
吳松	副總經理
蔣平	副總經理
姚一鳴	副總經理
馮興亞	副總經理
劉偉	副總經理
區永堅	副總經理
陳茂善	副總經理

各位董事和高級管理人員的簡歷載於本年報的第 25 至 34 頁。

3. 本年度本公司監事包括：

高符生	監事會主席
黃志勇	監事
何源	監事
葉瑞琦	監事
何錦培	監事

各位監事的簡歷載於本年報的第31至32頁。

本公司以下董事同時在廣汽工業集團擔任以下職務：

董事名稱	於廣汽工業集團擔任的職務
張房有	董事長、 總經理、 黨委書記
曾慶洪	副董事長
袁仲榮	非執行董事
付守傑	非執行董事
劉輝聯	非執行董事
魏筱琴	黨委副書記

(十八) 獨立非執行董事確認獨立性

本公司已收到各獨立非執行董事對其獨立性的年度確認函，並認為各獨立非執行董事是獨立於本公司的。

(十九) 董事和監事服務合約

概無擬於應屆股東周年大會膺選連任的董事或監事與本公司訂有本公司於一年內在不可不賠償（法定賠償除外）情況下而終止的服務合約。

董事會報告書

(二十) 董事、監事及高級管理人員之權益

於二零一一年十二月三十一日，根據《證券及期貨條例》第352條須予設置之名冊所載，或根據標準守則向本公司及香港聯合交易所有限公司作出之申報，公司各董事、監事及最高行政人員於本公司及聯繫公司（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有的權益及淡倉如下：

在本公司股份中的權益

姓名(職位)	個人權益	家屬權益(配	公司權益(受	其它權益	總權益	佔已發行股 本之百分比
	(實益擁有)	偶及18歲以 下子女權益)	控制公司擁 有之權益)			
高符生(監事)	87	—	—	—	87	0.00

除上述披露者外，於二零一一年十二月三十一日，公司各董事、監事及最高行政人員概無於本公司及聯繫公司的任何股份、相關股份及債券中持有任何權益或淡倉。

(二十一) 董事和監事合同權益

除服務合同外，截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司董事和監事並無在本公司或任何附屬公司或共同控制實體訂立的任何重要合同中享有任何直接或間接的重大利益。

(二十二) 董事和監事薪酬

全部董事、監事及高級管理人員因向本公司提供服務或執行與本公司營運有關的事務而產生的必要及合理的支出可獲本公司付還費用。同時亦為本公司員工的執行董事、監事及高級管理人員，作為本公司員工獲得以薪金、房屋津貼、其他津貼、實物福利及酌情花紅（包括本公司根據相關中國法律為其執行董事、非獨立監事及高級管理人員的養老金計劃的供款）形式的薪酬。

本公司董事和監事的薪酬詳情列載於已審計的財務報表附註29。

(二十三) 五位最高薪人士

本公司五位最高薪人士的資料列載於已審計的財務報表附註 29。

(二十四) 公司員工

截至二零一一年十二月三十一日，本集團及主要共同控制實體在冊職工人數為 29,537 人，按照人員分類與比例如下：

專業構成類別	人數	比例
管理人員	1,315	4.5%
工程技術人員	4,588	15.5%
技術工人	16,435	55.6%
其他服務人員	7,199	24.4%
總計	29,537	100.0%

本集團注重保持薪酬水平的市場競爭力，通過研究分析市場薪酬數據，制定既有激勵性又有約束性的薪酬政策。本集團重視員工福利體系的建立和完善，按照國家相關規定按時足額為全員繳納養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險、住房公積金等法定福利，遵守工作時間和休息休假規定，部分有條件的企業已建立補充醫療保險、補充養老保險（或企業年金）等福利制度。

(二十五) 不競爭承諾

為避免本公司的控股股東廣汽工業集團與本公司的業務存在任何實際或潛在的競爭，廣汽工業集團於二零一零年五月十七日向本公司承諾（「不競爭承諾」）在其存續期間，廣汽工業集團不會並將促使其附屬公司（本集團除外）不會直接或間接（不論獨自或夥同任何其他人士或公司）擁有、投資、參與、開發、經營或從事任何與本集團在中國及香港進行的汽車製造、汽車零部件製造、汽車相關市場推廣及客戶服務、汽車貿易及物流及其他有關業務構成直接或間接競爭的業務或公司。廣汽工業集團進一步承諾在其存續期間，廣汽工業集團將會並將促使其附屬公司（本集團除外）承諾本集團與廣汽工業集團或其附屬公司（本集團除外）之間的所有交易會按公平原則磋商及訂立。不競爭承諾的詳情刊載於本公司 H 股上市文件「與控股股東關係」一節。

董事會報告書

截至二零一一年十二月三十一日止年度廣汽工業集團已履行其於不競爭承諾項下的責任。

(二十六) 公眾持股

於本年報日期，基於可公開查閱資料，及就本公司和本公司董事所知，公眾人士（定義見聯交所證券上市規則）持有本公司已發行股本總額的25%以上。

(二十七) 關聯方交易及關聯交易

有關年度關聯方交易之詳情載於綜合財務報表附註41。任何關聯方交易（其同時構成不獲上市規則第14A.31或14A.33條豁免之關連交易或持續關連交易）之詳情已在下列披露。關於該等交易本集團已遵守上市規則第14A章所載之披露要求（如適用）。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，廣汽集團及其連絡人（上市規則中所定義的）進行的關連交易及持續關連交易如下：

(A) 持續關連交易

1. 為辦公室及員工宿舍提供後端服務（包括為辦公室及員工宿舍提供清潔及維修服務，提供食品、安全服務及員工穿梭巴士）

- (a) 截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司、其附屬公司及主要共同控制實體（包括廣汽豐田及廣汽本田）各自按下述定價方式定期為主要共同控制實體的合營夥伴（包括豐田及本田）及其連絡人辦公室及員工宿舍提供後端服務（包括為辦公室及員工宿舍提供清潔及維修服務，提供食品、安全服務及員工穿梭巴士）。該等服務在合營企業期間將一直持續。

定價時，本公司、其附屬公司及主要共同控制實體會計及由獨立第三方提供的相關產品及服務的市場價，以確保向合營夥伴及其連絡人提供的價格乃屬公平合理及符合一般商業條款。

本集團二零一一年後端服務關連交易的年度限額為人民幣224,000,000元。截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司、其附屬公司及主要共同控制實體（包括廣汽豐田及廣汽本田）向主要共同控制實體的合營夥伴（包括豐田及本田）及其連絡人提供後端服務而牽涉之金額約為人民幣41,728,429元。

本公司亦已與聯交所達成協議，此等交易僅披露每年所作出的有關交易的年度總幣值。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關共同控制實體的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關共同控制實體的利益。

- (b) 截至二零一一年十二月三十一日止年度，主要共同控制實體的合營夥伴（包括豐田及本田）及其連絡人各自按下述定價方式定期為本公司、其附屬公司及主要共同控制實體（包括廣汽豐田及廣汽本田）辦公室及員工宿舍提供後端服務（包括為辦公室及員工宿舍提供清潔及維修服務，提供食品、安全服務及員工穿梭巴士）。該等服務在合營企業期間將一直持續。

在制定服務價格時，本公司、其附屬公司及主要共同控制實體為確保以最優惠的價格獲得產品或服務，在甄選有關產品及服務的供貨商之前，本公司、其附屬公司及主要共同控制實體將參考同等服務的市場價以確保厘定合理及具競爭力的價格。此外，本集團（包括主要共同控制實體）於厘定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率。

本集團二零一一年後端服務關連交易的年度限額為人民幣96,000,000元。截至二零一一年十二月三十一日止年度，主要共同控制實體的合營夥伴（包括豐田及本田）及其連絡人所提供之服務所牽涉之金額為人民幣76,797,258元。

本公司亦已與聯交所達成協議，此等交易僅披露每年所作出的有關交易的年度總幣值。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關共同控制實體的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關共同控制實體的利益。

2. 提供汽車產品及汽車零部件的運輸及物流服務

- ① 截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司、其附屬公司及主要共同控制實體（包括廣汽豐田及廣汽本田）各自按下述定價方式定期為主要共同控制實體的合營夥伴（包括豐田及本田）及其連絡人提供汽車產品及汽車零部件的運輸及物流服務。該等服務在合營企業期間將一直持續。

本公司、其附屬公司及主要共同控制實體於定立服務價格時，計及由獨立第三方提供的相關產品及服務的市場價，以確保向合營夥伴及其連絡人提供的價格乃屬公平合理及符合一般商業條款。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司、其附屬公司及主要共同控制實體向主要共同控制實體的合營夥伴（包括豐田及本田）及其連絡人銷售汽車產品及汽車零部件的運輸及物流服務之總額為人民幣261,861,542元。

就此交易而言，董事認為不應設置上市規則第14A.35(2)條規定的年度上限。提供運輸及物流服務乃與合資方及其連絡人訂立合作安排的重要組成部分。彼等為汽車生產供應鏈管理和銷售業務的關鍵一環。

主要共同控制實體或合營夥伴所製造的汽車的需求如有任何增長，必然會引致運輸和物流服務的交易量增加。該增長在本公司的控制範圍之外，且難以預測。若該無法預測的增長超過設定的年度上限，則會終止提供運輸和物流服務，從而阻礙生產活動和汽車產品的交付，直至符合上市規則第14A章項下之公告及／或股東批准的規定。

董事認為，此交易設定年度上限不符合本集團的利益。因此，本公司已向聯交所申請於相關交易進行期間，豁免遵守年度上限規定，而有關申請已獲聯交所批准。

本公司亦已與聯交所達成協議，此等交易僅披露每年所作出的有關交易的年度總幣值。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關共同控制實體的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關共同控制實體的利益。

- ② 截至二零一一年十二月三十一日止年度，主要共同控制實體的合營夥伴（包括豐田及本田）及其連絡人各自按下述定價方式定期為本公司、其附屬公司及主要共同控制實體（包括廣汽豐田及廣汽本田）提供汽車產品及汽車零部件的運輸及物流服務。我們的主要共同控制實體向有關合營夥伴購買原材料及零部件，亦向有關合營夥伴銷售部分產品。有關合營夥伴將提供運輸及物流服務以完成整個過程。該等服務在合營企業期間將一直持續。

定立服務價格時，本公司、其附屬公司及主要共同控制實體為確保以最優惠的價格獲得產品或服務，在甄選有關產品及服務的供貨商之前，本公司、其附屬公司及主要共同控制實體將參考同等服務的市場價以確保厘定合理及具競爭力的價格。此外，本集團（包括主要共同控制實體）於厘定有關價格時亦曾考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司、其附屬公司及主要共同控制實體（包括廣汽豐田及廣汽本田）就上述之汽車產品及汽車零部件的運輸及物流服務所支付的代價總額為人民幣1,044,161,266元。

就此交易而言，董事認為不應設置上市規則第14A.35(2)條規定的年度上限。提供運輸及物流服務乃與合資方及其連絡人訂立合作安排的重要組成部分。彼等為汽車生產供應鏈管理和銷售業務的關鍵一環。

主要共同控制實體或合營夥伴所製造的汽車的需求如有任何增長，必然會引致運輸和物流服務的交易量增加。該增長在本公司的控制範圍之外，且難以預測。若該無法預測的增長超過設定的年度上限，則會終止提供運輸和物流服務，從而阻礙生產活動和汽車產品的交付，直至符合上市規則第 14A 章項下之公告及／或股東批准的規定。

董事認為，此交易設定年度上限不符合本集團的利益。因此，本公司已向聯交所申請於相關交易進行期間，豁免遵守年度上限規定，而有關申請已獲聯交所批准。

本公司亦已與聯交所達成協議，此等交易僅披露每年所作出的有關交易的年度總幣值。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關共同控制實體的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關共同控制實體的利益。

3. 銷售汽車產品、零部件、生產設備及汽車相關產品(包括售後服務)

- (a) 截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司、其附屬公司及主要共同控制實體(包括廣汽豐田及廣汽本田)各自按下述定價方式定期向主要共同控制實體的合營夥伴(包括豐田及本田)及其連絡人銷售原材料、零部件及汽車產品。該等服務在合營企業期間將一直持續。

本公司、其附屬公司及主要共同控制實體在定立服務價格時，計及由獨立第三方提供的相關產品及服務的市場價，以確保向合營夥伴及其連絡人提供的價格乃屬公平合理及符合一般商業條款。

本公司已與聯交所達成協議，上述交易獲豁免遵守上市規則第 14A.35 條所載的書面協議及年度上限的規定，並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關共同控制實體的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關共同控制實體的利益。

- (b) 截至二零一一年十二月三十一日止年度，主要共同控制實體的合營夥伴（包括豐田及本田）及其連絡人各自按下述定價方式定期向主要共同控制實體銷售原材料及零部件及生產設備。該等服務在合營企業期間將一直持續。

就此等交易而言，倘有其它本地供貨商、本公司、其附屬公司及主要共同控制實體將向中國本地供貨商索取所有可獲得的同等產品或服務的報價，以確定能夠以最具競爭力的價格準時獲得同等質量的可行的替代產品。倘可獲得替代產品，則本公司、其附屬公司及主要共同控制實體於甄選替代產品的供貨商之前會進行招標。在招標過程中，集團對待合營夥伴及其連絡人的方式與任何其它第三方供貨商並無區別。因此，倘本公司、其附屬公司及主要共同控制實體可從任何其它供貨商取得更優惠的條款，則本公司、其附屬公司及主要共同控制實體不會向合營夥伴及其連絡人購買汽車零部件。經過一段時間，由於可在中國覓得價格更便宜的替代產品，因此向合營夥伴及其連絡人所採購的汽車產品及零部件將會越來越少。該等本地化進程在中國汽車行業被廣泛視為削減成本的一種主要方法，且為主要共同控制實體的優先考慮。

根據業務情況，由於向外國供貨商採購汽車產品、零部件、及生產設備將涉及額外運費及稅項成本，倘能夠從本地供貨商以更佳條款取得替代供應，向外方合營企業夥伴採購汽車產品、零部件及生產設備並不符合本公司及合營企業夥伴的利益。

在釐定產品及／或服務的價格時，本公司亦曾考慮同等產品或服務的市場價以確保厘定合理及具競爭力的價格。然而，與一般消費品不同，合營夥伴及／或其連絡人所生產的某些汽車產品、零部件及組件乃專供主要共同控制實體生產的車型使用，且除了在有關主要共同控制實體存續期間內向合營夥伴及／或其連絡人採購汽車產品、零部件及組件以外並無其它選擇，且目前無法獲取該等汽車產品的市場價。我們的代表將倚重彼等在行業標準方面的知識及過往從類似的厘定價格協商中所累積的經驗以厘定價格，為確保價格公平合理，本公司、其附屬公司及主要共同控制實體亦會獲得相似產品或服務報價（儘管該等產品並非專供主要共同控制實體生產的汽車使用），以供參考。

本集團(包括主要共同控制實體)於厘定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率,以確保價格設定於適當水平,從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率且考慮國際及中國原材料成本基準。

本公司已與聯交所達成協議,上述交易獲豁免遵守上市規則第14A.35條所載的書面協議及年度上限的規定,並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關共同控制實體的經營有關的商業敏感資料,不符合本公司或有關共同控制實體的利益。

4. 提供循環使用物料(包括金屬廢料)

截至二零一一年十二月三十一日止年度,本公司之主要共同控制實體各自按下述定價方式定期向主要共同控制實體的附屬公司提供回收材料,而此等交易亦可以被視為由主要共同控制實體的合營夥伴及連絡人向本公司、其附屬公司及主要共同控制實體(包括廣汽豐田及廣汽本田)提供回收材料。該等服務在合營企業期間將一直持續。

本公司、其附屬公司及主要共同控制實體在定立服務價格時,計及由獨立第三方提供的相關產品及服務的市場價,以確保向合營夥伴及其連絡人提供的價格乃屬公平合理及符合一般商業條款。

本集團二零一一年回收材料服務關連交易的年度限額為人民幣82,000,000元。截至二零一一年十二月三十一日止年度,本公司、其附屬公司及主要共同控制實體(包括廣汽豐田及廣汽本田)向主要共同控制實體的合營夥伴(包括豐田及本田)及其連絡人提供回收材料服務而牽涉之金額為人民幣81,199,087元。

本公司亦已與聯交所達成協議,此等交易僅披露每年所作出的有關交易的年度總幣值。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關共同控制實體的經營有關的商業敏感資料,不符合本公司或有關共同控制實體的利益。

5. 提供技術支持、研發支持及數據查詢(包括生產準備支持、本土支持、顧問服務及提供軟件)

截至二零一一年十二月三十一日止年度，主要共同控制實體的合營夥伴(包括豐田及本田)及其連絡人各自按下述定價方式定期向本公司、其附屬公司及主要共同控制實體(包括廣汽豐田及廣汽本田)提供技術支持、研發支持及數據查詢(包括生產準備支持、本土支持、顧問服務及提供軟件)。於生產主要共同控制實體製造的車型的過程中，我們的合營夥伴乃有關技術的所有人，並主要負責所有新車型的研發。合營夥伴所提供的技術支持乃確保主要共同控制實體於製造過程中能應用最新技術，並保持產品的市場競爭力。該等服務在合營企業期間將一直持續。

一般而言，共同控制實體、合營企業夥伴及連絡人之間的技術許可證和技術支持的定價原則是，提供技術的一方應就研發一特定車型所產生的研發成本獲公平報酬，而該等研發成本應在提供技術一方的整個經營期間平均攤分，中國汽車合營企業應僅承擔該等成本的公平份額。

根據一般行業慣例，與技術支持有關的技術授權及交易的條款(包括價格)乃經參考車型的預計使用週期(一般為5至10年)，同時參考類似技術援助的行業基準厘定。我們的代表亦倚重彼等在行業標準方面的知識及過往從類似談判中的經驗以厘定價格，並確保價格適當且具競爭力。此外，本集團(包括主要共同控制實體)於厘定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率。

本公司已與聯交所達成協議，上述交易獲豁免遵守上市規則第14A.35條所載的書面協議及年度上限的規定，並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關共同控制實體的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關共同控制實體的利益。

6. 提供知識產權使用權(與生產及銷售汽車有關)

截至二零一一年十二月三十一日止年度，主要共同控制實體的合營夥伴各自按下述定價方式定期向主要共同控制實體提供知識產權使用權(與生產及銷售汽車有關)。這些知識產權使用權對主要共同控制實體及其產品的長遠盈利能力及競爭力而言尤其重要。過往於往績記錄期間，本集團與我們的合營夥伴訂立數份技術許可協議及商標許可協議。該等協議在合營企業期間將一直持續。

由於合營夥伴及其連絡人主要負責新型汽車車型的研究與開發，因此主要控制實體與合營企業夥伴訂立技術許可證尤為重要。有關知識產權乃專供有關主要共同控制實體生產的車型使用，因此對本集團的生產屬至關重要。倘不進行該等交易，可能無法建立主要共同控制實體的業務且無法經營。因此，本集團除了在主要共同控制實體存續期間內向合營夥伴取得知識產權以外並無其它選擇。因此中國汽車業實務準則是，中外汽車製造合營企業從有關技知識產權(通常為合營企業夥伴所有)的所有人獲得特許權。

中外汽車製造合營企業之目的為使中國汽車製造商可受惠於外方合資企業夥伴的專業技術知識及產品組合，而外資夥伴可參與中國內地市場。因此，合營企業關係建基於外方合資企業夥伴向共同控制實體提供其專業技術知識。中國夥伴則提供產能及設備、勞工、本地市場及監管知識。

中國政府大力鼓勵設立此類中外汽車製造合營企業的主要原因，為迅速提高中國汽車行業的技術及產品標準。

一般而言，共同控制實體、合營企業夥伴及連絡人之間的技術許可證和技術支持的定價原則是，提供技術的一方應就研發一特定車型所產生的研發成本獲公平報酬，而該等研發成本應在提供技術一方的整個經營期間平均攤分，中國汽車合營企業應僅承擔該等成本的公平份額。

根據一般行業慣例，與技術支持有關的技術授權及交易的條款（包括價格）乃經參考車型的預計使用週期（一般為5至10年），同時參考類似技術援助的行業基準厘定。我們的代表亦倚重彼等在行業標準方面的知識及過往從類似談判中的經驗以厘定價格，並確保價格適當且具競爭力。此外，本集團（包括主要共同控制實體）於厘定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率。

本公司亦相信，國際汽車製造商與本公司設立合營企業的主要目的，是在中國汽車行業成立一家具雄厚實力的企業、為其汽車品牌爭取市場份額及從主要共同控制實體中獲得長期的投資回報，而非按可能有損主要共同控制實體的長期盈利能力及競爭力的條款自知識產權中獲取任何短期收益。倘主要共同控制實體被證實為不成功，則該等短期收益將被合營夥伴的潛在虧損所抵銷。

本公司已與聯交所達成協議，上述交易獲豁免遵守上市規則第14A.35條所載的書面協議及年度上限的規定，並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關共同控制實體的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關共同控制實體的利益。

(B) 控制機制

有關上文第1至6段所述一方面在本公司與其附屬公司之間的關連交易、另一方面在合營夥伴與其連絡人之間的關連交易，本公司及／或有關附屬公司將直接按公平原則協商，且本公司能控制附屬公司與合營夥伴及／或其連絡人之間的協商。概無合營夥伴及／或其連絡人能影響本公司及／或其附屬公司同意某些不符合本公司利益的條款。

就上文第1至6段所述一方面在主要共同控制實體之間進行的關連交易、另一方面在合營夥伴及其連絡人之間的關連交易，各自的合營協議及主要共同控制實體的公司章程及備忘錄規定，主要共同控制實體與合營夥伴及其連絡人之間的交易一直由有關主要共同控制實體的高級管理層直接進行（而該等高級管理層乃由本公司提名，代表本公司；或由本公司的代表提名，作為合營夥伴），因此將按公平原則進行。概無合營夥伴或其連絡人可影響主要共同控制實體協議可能不符合主要共同控制實體與本公司利益的條款。本公司亦確認，主要共同控制實體與有關合營夥伴之間的交易均由有關主要共同控制實體的高級管理層（由本公司提名）進行。

此外，主要共同控制實體已實施內部控制及報告機制，令根據上市規則第14A章須承擔適用持續責任的業務發展及交易可向本公司及其有關共同控制實體各自的董事會及／或指定人士呈報，且令本公司及其有關共同控制實體可透過有關主要共同控制實體董事會及／或指定人士的代表決定是否同意及批准相關交易。

此外，亦有既定程序根據各自的合營協議及主要共同控制實體的公司章程及備忘錄而設定，即與合營夥伴及其連絡人訂立任何重大協議／重大交易須經出席董事會的多數董事批准或經有關主要共同控制實體的總經理及副總經理互相協議／簽字（視乎情況而定）。各自的合營協議及主要共同控制實體的公司章程及備忘錄規定，本集團及合營夥伴將有權分別輪流提名總經理及副總經理，且當本集團提名總經理時，將由合營夥伴提名副總經理，反之亦然。

(C) 獨立非執行董事之確認

本公司的獨立非執行董事確認，本公司在截至二零一一年十二月三十一日止年度作為一方的上述關連交易均：

甲、屬本公司的日常業務；

乙、是按照一般商務條款進行，或如可供比較的交易不足以判斷該等交易的條款是否一般商業條款，則對本公司而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供（視屬何情況而定）的條款；及

丙、是根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益；及

丁、未超過各自年度限額（如該等持續關連交易設有年度限額）。

(D) 核數師函件

本公司核數師已獲委聘根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證工作」及參考實務說明第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，就本集團的持續關連交易作出報告。本公司核數師已根據《主板上市規則》第14A.38條發出載有關於上述持續關連交易審驗結果的無保留意見函件。本公司已將該核數師函件副本呈交聯交所。

(二十八) 重大法律訴訟

截至二零一一年十二月三十一日，本集團未牽涉任何重大訴訟或仲裁，且據本公司所知，亦無任何針對本集團的重大訴訟或索賠懸而未決、擬將進行或已進行。

(二十九) 標準守則

本公司董事會已於二零一零年五月三十一日通過決議採納《標準守則》作為規範董事和監事進行本公司上市證券交易的規則。經向全體董事作出特定查詢，本報告期內，公司董事嚴格遵守《標準守則》。

(三十) 公司管治

董事會已於二零一零年五月三十一日通過決議採納企業管治守則的所有守則條文作為本公司的守則。本公司已遵守企業管治守則的守則條文，並積極遵循建議最佳常規。請參見本年報第59至第68頁的公司企業管治報告。

董事會報告書

(三十一) 審閱帳目

本公司在截至二零一一年十二月三十一日年度聘用羅兵咸永道會計師事務所和立信羊城會計師事務所有限公司(因立信羊城會計師事務所有限公司整體加入立信會計師事務所(特殊普通合伙)，其提供服務主體現為立信會計師事務所(特殊普通合伙))分別為本公司境外核數師和境內核數師，除此外，過去三年內，本公司並無其他更換境內或境外核數師。

承董事會命
廣州汽車集團股份有限公司
張房有
董事長

中國廣州 • 二零一二年三月三十日

各位股東：

2011年，公司監事會根據《公司法》、《證券法》等法律、法規及本公司章程的規定，本著對全體股東負責的精神，認真履行各項職責，積極規範地開展工作，對公司規範經營和董事、高級管理人員依法履行職責情況進行監督，保證了公司運營合法、合規和有效，努力維護了公司及全體股東的合法權益，本年度工作開展情況如下：

(一) 監事會工作情況

本年度，監事會共召開了三次監事會會議，先後審議了二零一零年度監事會工作報告、二零一零年度財務報告、二零一一年度股息方案項等事項。

本公司監事還出、列席了各次現場董事會現場會議和股東大會，對董事會會議和股東大會的召集、召開、審議及表決程序的合法、合規性進行監督。

(二) 監事會對公司規範運作的獨立意見

監事會根據《公司法》、《證券法》及本公司章程及監事會議事規則的相關規定，對公司的決策程序、內部控制制度和公司董事、高級管理人員履職情況進行了監督。監事會認為，2011年度公司董事會、高級管理人員的各項工作能夠遵循《公司法》、《證券法》、香港《上市規則》及本公司章程等有關規定，工作認真負責，公司的決策程序已嚴格按照《公司章程》進行，決策過程民主、透明，公司管理層忠實執行股東大會和董事會的決議，並定期對執行情況進行報告。

監事會工作報告

為進一步提高公司內部控制與全面風險管理水平，本年度董事會已根據《企業內部控制基本規範》的要求，聘請專業諮詢機構開展了內部控制與全面風險管理項目，對本公司內部控制和風險管理進行評估，提出了改善方案與措施，為建立完善的內部控制體系奠定了基礎，同時，董事會已編制《公司2011年度內部控制評價報告》，對財務報告相關內部控制進行了自我評價，監事會同意董事會編制的《公司2011年度內部控制評價報告》。

監事會認為，2011年度公司董事、高級管理人員在執行職務過程中勤勉盡責，沒有違反法律、法規和公司章程的情形，不存在損害公司利益和股東權益的行為；尤其是在本年度面臨複雜多變的宏觀經濟形勢下，經受住了日本大地震、泰國洪災等不利因素影響，克服困難，較好地完成了全年各項工作。

監事會認為，全體董事、高級管理人員在執行職務過程已嚴格遵守國家有關的法律、法規及公司的各項規章制度，廉潔勤政，未發現違反法律、法規、上市規則和公司章程的情況，沒有損害公司利益和股東權益的行為；同時，本公司已嚴格按照上市規則的要求及時履行信息披露責任。

(三) 監事會對公司財務情況的獨立意見

公司監事會對本年度的財務狀況進行了認真、細緻的檢查，並審閱2010年度財務報告及2011年中期財務報告。

監事會認為：公司財務報告全面、真實、客觀反映了本公司的經營成果和財務狀況；審計機構出具的無保留意見財務報告客觀公正。

(四) 監事會對關聯交易的獨立意見

監事會審議了關聯交易及年度關聯交易報告，認為公司與關聯方的關聯交易的決策程序合法，交易價格公允，不存在損害公司和其他股東利益的情形。

(五) 監事會認真履行監督及服務公司經營的職能

一年來，在股東的大力支持下，監事會認真履行監督職能，通過董事會和經營班子的共同努力，使各項工作順利推進；監事會遵循監督與服務的職責，全力支持集團堅持合資與自主共同發展道路，堅持以產品、資本兩個市場為導向，2011年在合資合作、自主品牌產品、資本運作項目、產業鏈豐富方面取得新的成果。

2012年，監事會將緊緊圍繞公司的經營目標和工作計劃，繼續加強對重大經營管理活動和重大交易事項的監督，推進內部控制、風險防範和預警機制體系的建立；切實履行法律和《公司章程》賦予的監督職責，維護股東、職工和企業利益，促進公司規範運作，為公司長期可持續發展貢獻力量。

承監事會命
監事會主席
高符生

中國廣州 • 二零一二年三月三十日

公司管治報告

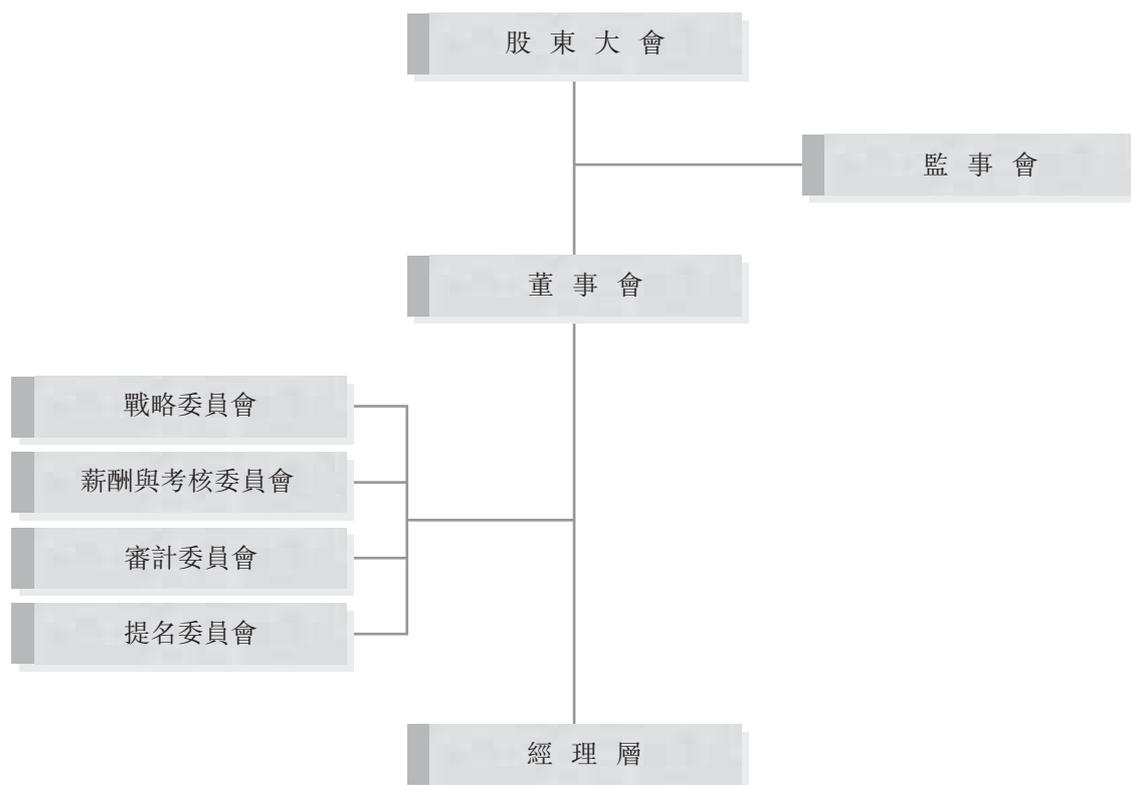
(一) 公司管治概況

本公司嚴格遵守《公司法》、並自二零一零年八月三十日上市後亦遵守企業管治守則的相關要求，本公司嚴格按照已制訂的各項管理制度指導企業日常經營活動，規範公司經營行為，努力提高公司運作的透明度和獨立性，提高企業管治水平，以不斷提升股東價值。

報告期內，本公司已遵守企業管治守則的相關規定；同時，為進一步健全公司內部控制體系，2011年度公司董事會已聘請專業中介機構對本集團內部控制與全面風險管理進行評估並提供建議，並按照《企業內部控制基本規範》要求對財務報告相關內部控制進行了評價，在內部控制自我評價過程中未發現重大內部控制缺陷情況。

(二) 公司管治結構

本公司的企業管治結構是以股東大會、董事會及專門委員會、監事會和管理層及員工構成，各個構成在公司管治中均發揮著重要作用，本公司管治結構如下：



1. 股東及股東大會

(1) 股東大會

股東大會是公司的權力機構，依法行使職權，決定公司重大事項。本公司奉行坦誠溝通和公平披露信息的政策，股東大會是董事會與公司股東提供直接溝通的重要渠道。因此，本公司高度重視股東大會，於會議召開四十五日前發出會議通知，鼓勵所有股東出席股東大會，本公司要求董事、監事均出席會議，本公司也要求管理層儘量參加會議。

所有登記股東（其持有股份登記於股東名冊上的股東）均由郵遞方式收取股東大會通告，股東大會通告載有會議議程、提呈的決議案及投票表格。所有登記股東均有權出席股東大會，未能出席股東大會；股東也可通過委任其代表或大會主席代表該股東出席股東大會（需將委任表格簽署後交回本公司或本公司股份過戶處）。

本公司按照上市規則規定的方式，及時公佈股東大會投票結果。

本年度，本公司共召開了股東周年大會及一次臨時股東大會，審議了2010年度董事會工作報告、2010年度監事會工作報告及財務報告、2010年度利潤分配方案（即末期股息方案）及境內外審計機構聘任方案等。

(2) 主要股東

廣州汽車工業集團有限公司為本公司控股股東，持有本公司58.84%的股份，該股東未發生超越股東大會直接或間接干預公司決策和經營的行為。

報告期內的其它主要股東持股情況，載列於本年度報告第38頁。

2. 董事及董事會

(1) 董事

公司董事由股東大會選舉或更換，並且必須由出席股東大會的股東所持表決權的二分之一以上通過。董事任期三年，任期屆滿重新提交股東大會審議其委任事宜，可以連選連任。

於二零一一年度本公司本屆董事會由15名董事組成，其中執行董事4名，非執行董事6名，獨立非執行董事5名，董事會人數及人員構成符合法律法規的要求，董事會成員的詳細情況見本年報第25至30頁。

董事的獨立性

本公司獨立非執行董事是吳誥珪、馬國華、項兵、羅裕群、李正希，其中項兵為長江商學院創辦院長及會計學教授，羅裕群為英國特許管理會計師協會成員，同時也是香港會計師公會、註冊理財師協會、國際會計師協會的成員。在本年度報告時，本公司根據《上市規則》第3.13條，已收到全部獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，本公司亦認為他們仍然是獨立人士。獨立董事均能按照相關法律、法規的要求，忠實履行誠信與勤勉義務。獨立董事參與公司董事會、董事會各專門委員會討論決策有關重大事項，以其專業知識和經驗，對公司的規範運作提出意見，對關聯交易的公平、公正性情況進行認真審核，獨立發表意見，履行獨立職責，其行為不受公司控股股東或者其它與公司存在利害關係的單位和個人的影響。獨立董事為維護公司整體利益，維護全體股東的合法權益，促進公司的健康發展作出了積極的貢獻。

報告期內，本公司獨立董事對公司的所有重大事項均未提出異議。

董事指導活動

二零一一年，公司向全體董事發送了《股價敏感資料披露指引》、《上市規則附錄十有關董事進行證券交易的標準守則》及《上市規則》有關信息披露的解釋和指導等文件，使全體董事及時知曉上市公司董事須遵守的最新法規、監管條例及其持續責任。二零一一年，公司通過數據提供、工作彙報、專題會議等多種形式，使所有董事，能夠及時瞭解公司的業務發展、競爭和監管環境以及行業發展環境，有利於董事瞭解其應盡的責任，有利於董事作出正確的決策和有效的監督。

董事的證券交易

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為準則。經本公司作出特定查詢後，公司的全體董事已確認，他們在二零一一年整個年度內一直完全遵守該標準守則所規定之準則。

(2) 董事會會議

二零一一年本公司共舉行了17次董事會會議，董事會會議能進行富有成效的討論並作出審慎決策，會議審議主要事項包括：

- a) 審議年度、半年度業績報告；
- b) 審議年度、半年度財務報告；
- c) 審議年度董事會工作報告；
- d) 審議二零一一年度相關關聯交易；
- e) 審議本公司年度審計機構聘任事宜；
- f) 審議管理層年度考核薪酬事宜；及
- g) 審議本公司重大項目投資及收購項目。

公司管治報告

本年度召開的17次董事會會議中，各位董事親自出席會議情況如下：

董事會成員	親自出席會議 次數／開會次數	出席率	備註
執行董事			
張房有	17/17	100.00%	未親自出席董事均授
曾慶洪	17/17	100.00%	權委託其他董事出席
袁仲榮	17/17	100.00%	並表決
盧 颯	17/17	100.00%	
非執行董事			
付守傑	17/17	100.00%	
劉輝聯	17/17	100.00%	
魏筱琴	17/17	100.00%	
黎 曠	17/17	100.00%	
李平一	17/17	100.00%	
王松林	17/17	100.00%	
獨立非執行董事			
吳誥珪	17/17	100.00%	
馬國華	15/17	88.24%	
項 兵	15/17	88.24%	
羅裕群	17/17	100.00%	
李正希	16/17	94.12%	

公司管理層負責向董事會提供審議各項議案所需要的相關數據和信息，並在董事會召開時安排了管理人員彙報各項工作，特別是公司重大項目的進展。

(3) 董事會專門委員會

董事會設立有4個專門委員會，包括戰略委員會、審計委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會。董事會已充分考慮各位董事的專業技能及經驗選任各委員會成員。

① 戰略委員會

公司董事會設立由五名董事(其中二名為獨立董事)組成的戰略委員會，其負責對公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議。戰略委員會主席為張房有，本年度共召開2次，委員會成員出席會議情況如下：

戰略委員會成員	出席會議	
	次數／開會次數	出席率
張房有	2/2	100.00%
曾慶洪	2/2	100.00%
袁仲榮	2/2	100.00%
付守傑	2/2	100.00%
吳誥珪	2/2	100.00%
項兵	2/2	100.00%

② 審計委員會

公司董事會設立由三名獨立非執行董事(羅裕群、馬國華及項兵)組成的審計委員會，其職責包括監督檢查公司年度審計工作及內部審計制度、公司財務信息及披露等。審計委員會主席為羅裕群，本年度共召開4次審計委員會會議，成員出席會議情況如下：

審計委員會成員	出席會議	
	次數／開會次數	出席率
羅裕群	4/4	100.00%
馬國華	4/4	100.00%
項兵	4/4	100.00%

公司管治報告

③ 提名委員會

公司董事會設立由三名非執行董事(吳誥珪、李正希及王松林)組成的提名委員會(其中二名為獨立非執行董事)，其職責包括是對公司董事和高級管理人員的人選、選擇標準及程序進提供建議。吳誥珪為提名委員會主席。本年度共召開1次提名委員會，成員出席會議情況如下：

提名委員會成員	出席會議	
	次數／開會次數	出席率
吳誥珪	2/2	100.00%
李正希	2/2	100.00%
王松林	2/2	100.00%

④ 薪酬與考核委員會

公司董事會設立由三名非執行董事(李正希、馬國華及李平一)組成的薪酬與考核委員會(其中兩名為獨立非執行董事)，其職責包括制定、審查公司董事及高級管理人員的薪酬政策與方案。李正希為薪酬與考核委員會主席。本年度共召開的3次薪酬與考核委員會會議，成員出席會議情況如下：

薪酬與考核委員會成員	出席會議	
	次數／開會次數	出席率
李正希	3/3	100.00%
馬國華	3/3	100.00%
李平一	3/3	100.00%

公司除五名獨立非執行董事領取董事津貼外，其餘董事均未在公司領取董事津貼。兼任公司管理層或其他管理職務董事在公司領取管理薪酬，薪酬標準參照市場平均水平結合公司實際情況而核定。

本年度，本公司支付5名獨立非執行董事的董事津貼為每人每年人民幣10萬元(稅前)。

(4) 編制財務報告之責任

董事確認其編制本集團財務報表之責任，財務報表須真實公平地反映本集團之財務狀況，並且按適用之法例要求及會計政策而編制。

本公司核數師就本公司財務報表作出之彙報責任聲明列載於第69頁核數師報告內。

3. 監控機制

(1) 監事及監事會

二零一一年，監事會對公司財務、關聯交易及董事和高級管理人員履行職責的合法合規性進行了監督。二零一一年度監事會共舉行了三次會議，並出席或列席了本年度歷次現場董事會及股東大會，認真履行監事的職責；本年度監事出席監事會會議情況如下表：

監事會成員	親自出席會議次數／開會次數	出席率	備註
高符生	2/3	66.67%	
黃志勇	1/3	33.33%	未親自出席監事已授權委託其他監事出席會議並表決
何源	3/3	100.00%	
葉瑞琦	3/3	100.00%	
何錦培	3/3	100%	

監事任期三年，任期屆滿重新選舉，可以連選連任。

(2) 內部控制

董事會負責建立及維持本公司的內部控制系統，以檢討有關財務、經營、合規性和風險管理等所有重要監控程序的有效性，保障股東權益和集團資產。

董事會認為，在本年度內以及截止本年度報告日，本集團已擁有一套包括公司治理、營運、投資、財務和行政人事等方面的完整的內部控制系統，且該內部控制系統能充分發揮效力。

董事會亦認為，內部控制系統的設立是為了管理可能發生的風險，而不能完全消除風險。因此，本公司的內部控制系統僅能為本公司實現經營目標提供合理保障而不是絕對保證。

為進一步強化全面風險管理與內部控制，董事會於本年度聘任專業機構，對本公司內部控制進行了全面的評估，在內部控制自我評價過程中未發現與非財務報告相關的重大內部控制缺陷情況；本集團的內部控制在2011年12月31日有效，並已初步建立全面風險管理手冊與內部控制管理手冊。

(3) 審計機構

本公司在截至二零一一年十二月三十一日年度分別聘用立信羊城會計師事務所有限公司（因其整體加入立信會計師事務所（特殊普通合夥），其提供服務主體變更為立信會計師事務所（特殊普通合夥））和羅兵咸永道會計師事務所分別為本公司境內審計機構和境外審計機構，二零一一年年度審計費用合計為人民幣424萬元。

審計委員會已對審計機構的專業素質、二零一一年度審計工作的執行情況進行了討論和評估。

4. 管理層

本公司章程已明確界定董事會、管理層的職能分工以及董事長與總經理的職責，保證了董事會決策的獨立性，亦保證了管理層日常經營管理活動的獨立性。

張房有先生任董事長，曾慶洪出任總經理。董事長專注集團發展戰略和董事會決策事項，總經理則負責公司的日常經營管理活動和業務發展。

5. 信息披露

(1) 信息披露

本公司重視履行法定信息披露義務，遵守香港聯交所上市規則關於信息披露的管治規定，嚴格按照信息披露的編報規則及程序，及時、真實、準確和完整地披露可能對廣大投資者的決策產生實質性影響的信息，確保所有股東平等、充分地獲知公司信息。

報告期間，本公司已按香港聯合交易所上市規則共發佈44期公告。本公司公告均在聯交所網站和公司網站上刊登，詳細內容請登載 www.hkexnews.hk 和 www.gagc.com.cn 查詢。

(2) 投資者關係與溝通

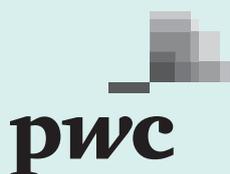
在投資者關係方面，公司堅持遵循“透明、公開、真實”的原則，並以“有效溝通”為工作核心，積極主動開展各種類型的投資者關係活動，及時有效地與投資者進行溝通。

報告期內，公司共舉行大型境內外路演活動4次，日常接待投資者、分析師等投資機構來訪調研約420人次，車展及車型發佈活動3次，全球分析師電話會1次，安排與機構投資者和分析師電話會議約53次。

(3) 股東回報

本公司一直致力於促進股東回報，就二零一一年年度業績，董事會建議派發每股人民幣0.20元年度現金股利（總計人民幣12.87億元，由於匯率折算原因，以實際支付為準），並將提交二零一一年度股東大會審議批准。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致廣州汽車集團股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第71至175頁廣州汽車集團股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其子公司(統稱「貴集團」)的合併財務報表,此合併財務報表包括於二零一一年十二月三十一日的合併和公司資產負債表與截至該日止年度的合併綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表,以及主要會計政策概要及其他附註解釋數據。

董事就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的香港財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製合併財務報表,以令合併財務報表作出真實而公平的反映,及落實其認為編製合併財務報表所必要的內部控制,以使合併財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等合併財務報表作出意見,並僅向整體股東報告我們的意見,除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒布的香港審計準則進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範,並規劃及執行審計,以合理確定合併財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

審計涉及執程序以獲取有關合併財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷,包括評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時,核數師考慮與該公司編製合併財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制,以設計適當的審計程序,但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計的合理性,以及評價合併財務報表的整體列報方式。

我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

羅兵咸永道會計師事務所,香港中環太子大廈廿二樓
總機: +852 2289 8888, 傳真: +852 2810 9888, www.pwchk.com

獨立核數師報告

意見

我們認為，該等合併財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於二零一一年十二月三十一日的事務狀況，及貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一二年三月三十日

合併資產負債表

	附註	於十二月三十一日		於一月一日
		二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元 (經重列) (附註 2.1.1)	二零一零年 人民幣千元 (經重列) (附註 2.1.1)
資產				
非流動資產				
土地使用權	7	983,130	665,919	621,615
不動產、工廠及設備	8	4,308,829	3,027,878	2,372,285
投資性房地產	9	32,057	56,706	57,608
無形資產	10	2,273,409	1,446,213	688,725
於共同控制實體的投資	12	9,284,474	8,166,021	6,760,627
於聯營公司的投資	13	5,097,755	5,200,729	4,644,787
遞延所得稅資產	15	339,134	134,113	57,547
可供出售金融資產	16	98,855	—	—
持有至到期投資		70,142	—	—
預付款項	17	465,397	—	—
		<u>22,953,182</u>	<u>18,697,579</u>	<u>15,203,194</u>
流動資產				
存貨	18	1,536,698	1,353,342	645,061
應收賬款及其他應收款	19	2,979,669	2,845,139	2,776,965
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		2,250	—	—
定期存款	20	8,603,852	5,865,268	4,950,983
受限制現金	21	297,067	376,318	328,165
現金及現金等價物	22	8,239,169	9,382,214	8,864,967
		<u>21,658,705</u>	<u>19,822,281</u>	<u>17,566,141</u>
總資產		<u>44,611,887</u>	<u>38,519,860</u>	<u>32,769,335</u>
權益				
歸屬於本公司權益持有者權益				
股本	23	6,148,057	6,148,057	3,934,757
其他儲備	24	7,869,317	7,636,764	814,186
留存收益	24			
— 擬派股息	37	1,287,004	676,286	—
— 其他		13,905,194	11,150,403	8,310,798
		<u>29,209,572</u>	<u>25,611,510</u>	<u>13,059,741</u>
非控制性權益		<u>976,052</u>	<u>232,587</u>	<u>8,382,369</u>
總權益		<u>30,185,624</u>	<u>25,844,097</u>	<u>21,442,110</u>

合併資產負債表

	附註	於十二月三十一日		於一月一日
		二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元 (經重列) (附註 2.1.1)	二零一零年 人民幣千元 (經重列) (附註 2.1.1)
負債				
非流動負債				
應付賬款及其他應付款	27	90,733	120,832	55,760
借款	25	7,737,314	7,950,322	7,649,398
遞延所得稅負債	15	38,901	23,359	10,133
政府補助	26	353,083	241,968	279,846
		<u>8,220,031</u>	<u>8,336,481</u>	<u>7,995,137</u>
流動負債				
應付賬款及其他應付款	27	4,068,896	3,253,545	2,394,022
當期所得稅負債		33,774	33,132	10,361
借款	25	2,100,021	1,052,605	927,705
撥備		3,541	—	—
		<u>6,206,232</u>	<u>4,339,282</u>	<u>3,332,088</u>
總負債		<u>14,426,263</u>	<u>12,675,763</u>	<u>11,327,225</u>
總權益及負債		<u>44,611,887</u>	<u>38,519,860</u>	<u>32,769,335</u>
流動資產淨值		<u>15,452,473</u>	<u>15,482,999</u>	<u>14,234,053</u>
總資產減流動負債		<u>38,405,655</u>	<u>34,180,578</u>	<u>29,437,247</u>

第 80 至 175 頁的附註為財務報表的整體部份。

71 至 175 頁的財務報表已由董事會於二零一二年三月三十日批核，並代表董事會簽署。

張房有
(董事)

盧颯
(董事)

資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
土地使用權	7	119,146	114,684
不動產、工廠及設備	8	462,126	232,903
無形資產	10	1,577,921	1,307,347
於子公司的投資	11	21,336,524	20,736,524
於共同控制實體的投資	12	3,885,739	2,928,546
於聯營公司的投資	13	1,929,954	1,879,400
預付款項	17	458,791	—
		<u>29,770,201</u>	<u>27,199,404</u>
流動資產			
存貨	18	2,822	8,802
應收賬款及其他應收款	19	1,027,316	1,124,589
定期存款	20	750,000	1,480,000
現金及現金等價物	22	1,459,394	1,419,018
		<u>3,239,532</u>	<u>4,032,409</u>
總資產		<u>33,009,733</u>	<u>31,231,813</u>
權益			
歸屬於本公司權益持有者權益			
股本	23	6,148,057	6,148,057
其他儲備	24	14,858,748	14,625,508
留存收益	24		
— 擬派股息	37	1,287,004	676,286
— 其他		2,574,572	1,374,711
總權益		<u>24,868,381</u>	<u>22,824,562</u>

資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
應付賬款及其他應付款	27	90,218	120,832
借款	25	7,252,929	7,435,288
政府補助	26	192,008	64,548
		<u>7,535,155</u>	<u>7,620,668</u>
流動負債			
應付賬款及其他應付款	27	406,197	786,583
借款	25	200,000	—
		<u>606,197</u>	<u>786,583</u>
總負債		<u>8,141,352</u>	<u>8,407,251</u>
總權益及負債		<u>33,009,733</u>	<u>31,231,813</u>
流動資產淨值		<u>2,633,335</u>	<u>3,245,826</u>
總資產減流動負債		<u>32,403,536</u>	<u>30,445,230</u>

第 80 至 175 頁的附註為財務報表的整體部份。

71 至 175 頁的財務報表已由董事會於二零一二年三月三十日批核，並代表董事會簽署。

張房有
(董事)

盧颯
(董事)

合併綜合收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元 (經重列) (附註 2.1.1)
收入		10,984,273	8,742,344
銷售成本	28	(10,559,896)	(7,999,290)
毛利		424,377	743,054
銷售及分銷成本	28	(589,242)	(325,572)
管理費用	28	(1,216,442)	(516,308)
利息收入	31	316,222	209,666
其他收入－淨額	30	840,288	57,844
經營(虧損)/利潤		(224,797)	168,684
財務費用	32	(414,744)	(362,288)
利息收入	31	57,879	24,986
享有共同控制實體利潤的份額		3,872,359	4,560,501
享有聯營公司利潤的份額	13(a)	766,289	1,129,711
除所得稅前利潤		4,056,986	5,521,594
所得稅收益/(費用)	33	109,914	(1,675)
年度利潤		4,166,900	5,519,919
本年度其他綜合收益，扣除稅項	34	(1,145)	—
本年度總綜合收益		4,165,755	5,519,919
利潤歸屬於：			
本公司權益持有者		4,271,703	4,295,099
非控制性權益		(104,803)	1,224,820
		4,166,900	5,519,919

合併綜合收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元 (經重列) (附註 2.1.1)
總綜合收益歸屬於：			
本公司權益所持有者		4,271,016	4,295,099
非控制性權益		(105,261)	1,224,820
		<u>4,165,755</u>	<u>5,519,919</u>
年內每股收益歸屬於本公司權益持有者			
(以每股人民幣計)			
— 基本及攤薄	36	<u>0.6948</u>	<u>0.9192</u>

第 80 至 175 頁的附註為財務報表的整體部份。

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
股利	37	<u>1,287,004</u>	<u>676,286</u>

合併權益變動表

	歸屬於本公司權益持有者			總計 人民幣千元	非控制性權益 人民幣千元	權益總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元			
二零一零年一月一日結餘，如過往呈報 會計政策變更的影響(附註2.1.1)	3,934,757	814,186	8,310,798	13,059,741	8,401,607	21,461,348
	-	-	-	-	(19,238)	(19,238)
二零一零年一月一日結餘，重列	3,934,757	814,186	8,310,798	13,059,741	8,382,369	21,442,110
年度利潤及綜合收益總額	-	-	4,295,099	4,295,099	1,224,820	5,519,919
於權益直接確認的公司權益持有者的投入及分配的總額						
通過發行新股將子公司私有化(附註1)	2,213,300	6,596,695	-	8,809,995	(9,129,777)	(319,782)
計提法定盈餘公積	-	225,883	(225,883)	-	-	-
本公司及子公司宣派股利	-	-	(553,325)	(553,325)	(286,617)	(839,942)
公司權益持有者的投入和分配的總額	2,213,300	6,822,578	(779,208)	8,256,670	(9,416,394)	(1,159,724)
子公司少數股東資本投入	-	-	-	-	41,792	41,792
與權益持有者的交易總數	2,213,300	6,822,578	(779,208)	8,256,670	(9,374,602)	(1,117,932)
二零一零年十二月三十一日結餘	6,148,057	7,636,764	11,826,689	25,611,510	232,587	25,844,097
二零一一年一月一日結餘，如過往呈報 會計政策變更的影響(附註2.1.1)	6,148,057	7,636,764	11,826,689	25,611,510	249,430	25,860,940
	-	-	-	-	(16,843)	(16,843)
二零一一年一月一日結餘，重列	6,148,057	7,636,764	11,826,689	25,611,510	232,587	25,844,097
綜合收益						
年度利潤	-	-	4,271,703	4,271,703	(104,803)	4,166,900
其他綜合收益—可供出售金融資產	-	(687)	-	(687)	(458)	(1,145)
綜合總收益	-	(687)	4,271,703	4,271,016	(105,261)	4,165,755
於權益直接確認的公司權益持有者的投入及分配的總額						
轉回多預提的交易費用	-	3,332	-	3,332	-	3,332
計提法定盈餘公積	-	229,908	(229,908)	-	-	-
本公司及子公司宣派股利	-	-	(676,286)	(676,286)	(9,990)	(686,276)
公司權益持有者的投入和分配的總額	-	233,240	(906,194)	(672,954)	(9,990)	(682,944)
處置子公司	-	-	-	-	(37,804)	(37,804)
子公司少數股東資本投入	-	-	-	-	279,120	279,120
業務合併產生的非控制性權益(附註40)	-	-	-	-	617,400	617,400
與權益持有者的交易總數	-	233,240	(906,194)	(672,954)	848,726	175,772
二零一一年十二月三十一日結餘	6,148,057	7,869,317	15,192,198	29,209,572	976,052	30,185,624

第 80 至 175 頁的附註為財務報表的整體部份。

合併現金流量表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元 (經重列) (附註 2.1.1)
經營活動的現金流量			
經營所用現金	38	(459,687)	(819,771)
已收利息		312,019	186,046
已付利息		(404,769)	(331,607)
已付所得稅		(80,781)	(42,244)
經營活動所用淨現金		(633,218)	(1,007,576)
投資活動的現金流量			
購買不動產、工廠及設備、土地使用權、 投資性房地產及無形資產		(2,243,609)	(1,348,890)
出售不動產、工廠及設備及土地使用權的所得款項		59,991	64,153
於聯營公司的額外注資		(55,700)	(49,225)
於共同控制實體的額外注資		(603,428)	(704,009)
收購及新設共同控制實體		(659,419)	(40,357)
收購聯營公司		(14,249)	(105,756)
收購子公司，扣除購入的現金		163,312	–
出售子公司及聯營公司		30,187	480
投資於金融資產		(172,696)	–
發放委托貸款		(397,515)	(776,000)
收回委托貸款所得款項		610,000	751,000
收取政府補助		141,045	31,105
已收股利		5,435,120	5,099,741
定期存款增加		(2,738,584)	(914,285)
受限制現金減少／(增加)		178,500	(48,153)
投資活動(所用)／產生的現金淨額		(267,045)	1,959,804

合併現金流量表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元 (經重列) (附註 2.1.1)
融資活動的現金流量		
子公司少數股東資本投入	279,120	41,792
支付的其他與上市相關的費用	(223,595)	(97,086)
向本公司股東及子公司少數股東作出的分派	(686,276)	(839,942)
借款所得款項	2,359,442	1,775,952
償還借款	(1,930,064)	(1,314,694)
融資活動所用的現金淨額	(201,373)	(433,978)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(1,101,636)	518,250
年初現金及現金等價物	9,382,214	8,864,967
現金及現金等價物匯兌虧損	(41,409)	(1,003)
年末現金及現金等價物	8,239,169	9,382,214

第 80 至 175 頁的附註為財務報表的整體部份。

1. 一般資料

廣州汽車集團股份有限公司(「本公司」)及其子公司(統稱「本集團」)主要從事乘用車、商用車、發動機及汽車部件的製造及銷售。

本公司的註冊地址為中國廣東省廣州市越秀區東風中路第448-458號成悅大廈23樓。

本公司是於一九九七年六月在中國成立的一家有限責任公司。於二零零五年六月，根據中國公司法，本公司將其於二零零四年六月三十日的實收資本及儲備轉換為3,499,665,555股每股面值人民幣1元的股本，以此方式改制為一家股份公司。於2009年，本公司向所有股東增發435,091,902股每股面值人民幣1元的股份。是次增資後，本公司於二零零九年十二月三十一日已發行的內資股數為3,934,757,457股。

於二零一零年八月二十七日，本公司通過發行2,213,300,218股外資股私有化駿威汽車有限公司(以下簡稱「香港駿威」)。私有化安排生效之後，香港駿威成為本公司的全資子公司。於二零一零年八月三十日本公司以介紹形式將上述新發行的2,213,300,218股股票在聯交所主板上市。

如附註43(a)所述，本公司已於二零一二年三月二十九日在上海證券交易所首次發行281,912,422股人民幣普通股A股股票。

本財務報表以人民幣千元列報(除非另有說明)。本財務報表已經由董事會在二零一二年三月三十日批准刊發。

2. 重要會計政策摘要

編製本合併財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

廣州汽車集團股份有限公司合併財務報表是根據香港財務報告準則編製。合併財務報表按照歷史成本法編製，並就可供出售金融資產及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的重估按公允價值列賬而作出修訂。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對合併財務報表作出重大假設和估計的範疇，在附註4中披露。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策和披露的變動

(a) 會計政策變更

根據香港會計準則第31號的規定，在合併財務報表中，集團對共同控制實體的投資可以採用比例合併法或者權益法。於以往年度，本集團選擇在合併財務報表中對共同控制實體的投資採用比例合併法確認。比例合併法下，本集團將其應佔共同控制實體各項收入與費用、資產與負債及現金流量的份額，與本集團財務數據中的類似項目逐行合併。

本公司的A股股票已於二零一二年三月二十九日在上海證券交易所挂牌上市，本公司從而成為同時發行A股和H股的上市公司。為保持與按照企業會計準則編製的法定財務報表所採納的會計政策一致以及為A股和H股股東提供一致的信息，本集團於截至二零一一年十二月三十一日止年度改用權益法核算對共同控制實體的投資。在權益法下，本集團應佔共同控制實體各項收入與費用、資產與負債及現金流量的份額不納入本集團的合併報表範圍；本集團應佔共同控制實體盈利或虧損於損益中確認，而其應佔其他綜合收益的變動則於其他綜合收益內確認，並相應地調整投資的賬面金額。

會計政策變更已根據香港會計準則第8號「會計政策、會計估計變更及差錯」進行追溯調整，而合併財務報表也已重列，相關影響如下：

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策和披露的變動(續)

(a) 會計政策變更(續)

合併資產負債表	於十二月三十一日		於一月一日
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
非流動資產			
土地使用權的減少	(852,868)	(857,969)	(356,964)
不動產、工廠及設備的減少	(7,024,177)	(5,812,700)	(5,965,345)
無形資產減少	(736,040)	(402,453)	(275,976)
於共同控制實體的投資的增加	9,284,474	8,166,021	6,760,627
遞延所得稅資產的減少	(309,314)	(249,819)	(209,172)
預付款項的減少	(4,886)	-	-
流動資產			
存貨的減少	(2,125,509)	(1,664,232)	(1,597,341)
應收賬款及其他應收款的 (減少)/增加(附註(i))	(2,368,844)	(1,417,428)	1,111,055
定期存款的減少	(1,265)	(4,020,750)	(7,857,734)
受限制現金的減少	(5)	(685)	(6)
現金及現金等價物的減少	(10,556,517)	(6,598,701)	(2,467,973)
總資產	(14,694,951)	(12,858,716)	(10,858,829)

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策和披露的變動(續)

(a) 會計政策變更(續)

合併資產負債表(續)	於十二月三十一日		於一月一日
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
非流動負債			
借款的減少	(97,712)	(48,552)	–
遞延所得稅負債的減少	(42,793)	–	–
撥備的減少	(260,528)	(230,183)	(201,542)
政府補助的減少	(364,407)	(234,064)	–
流動負債			
應付賬款及其他應付款的減少	(11,569,186)	(11,322,850)	(10,097,183)
當期所得稅負債的減少	(213,487)	(454,503)	(220,284)
借款的減少	(1,939,933)	(312,339)	(142,664)
撥備的減少	(192,959)	(239,382)	(177,918)
總負債	(14,681,005)	(12,841,873)	(10,839,591)
非控制性權益的減少	(13,946)	(16,843)	(19,238)
總權益及負債	(14,694,951)	(12,858,716)	(10,858,829)

- (i) 當按照權益法進行追溯調整時，本集團於二零一零年一月一日確認了人民幣1,755,627,000元應收共同控制實體的股利。此外，本集團不再合併應佔共同控制實體的應收賬款及其他應收款人民幣的份額合共人民幣644,572,000元。上述追溯調整導致合併資產負債表中「應收賬款及其他應收款」於二零一零年一月一日的餘額增加人民幣1,111,055,000元。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策和披露的變動(續)

(a) 會計政策變更(續)

合併綜合收益表	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
收入的減少	(52,376,286)	(51,105,579)
銷售成本的減少	43,283,599	41,576,493
銷售及分銷成本的減少	2,608,864	2,442,416
管理費用的減少	1,768,467	1,757,599
利息收入(經營利潤之上)的減少	(176,032)	(173,475)
其他收入淨額的減少	(278,608)	(32,883)
財務費用的減少	44,716	6,875
利息收入(經營利潤之下)的減少	(6,079)	(2,202)
享有共同控制實體利潤的份額的增加	3,872,359	4,560,501
所得稅費用的減少	1,261,720	972,650
	<u>2,720</u>	<u>2,395</u>
利潤歸屬於本公司權益持有者的變化	-	-
利潤歸屬於非控制性權益的增加	<u>2,720</u>	<u>2,395</u>
年內每股收益歸屬於本公司權益持有者的變化		
— 基本及攤薄	<u>-</u>	<u>-</u>

有關會計政策變更對本公司合併財務報表歸屬於本公司權益持有者權益及利潤均無重大影響。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策和披露的變動(續)

(b) 本集團已採納的新訂和已修改的準則

以下準則及詮釋的新修訂必須在二零一一年一月一日開始的財務年度首次採用。採納該等準則之修訂後，並不會對本集團之業績及財務狀況產生任何重大影響。

準則／詮釋	修訂主題	於以下日期或之後開始 之會計期間生效
香港會計準則第1號(修訂)	財務報表之列報	二零一一年一月一日
香港會計準則第24號(修訂)	關連人士披露	二零一一年一月一日
香港會計準則第27號(修訂)	合併及個別財務報表	二零一零年七月一日
香港會計準則第34號(修訂)	中期財務報告	二零一一年一月一日
香港財務報告準則第3號(修訂)	業務合併	二零一零年七月一日

(c) 以下準則及詮釋之修訂乃強制適用於二零一一年一月一日或之後開始之會計期間，但與本集團營運無關。

準則／詮釋	修訂主題	於以下日期或之後開始 之會計期間生效
香港會計準則第1號(修訂)	首次採納香港財務報告 準則第7號之披露對 比較數字之有限度豁免	二零一零年七月一日
香港會計準則第1號(修訂)	首次採納香港財務 報告準則	二零一一年一月一日
香港會計準則第1號(修訂)	嚴重高通脹及剔除首次 採用者的固定日期	二零一一年七月一日
香港財務報告準則第7號(修訂)	金融工具：披露	二零一一年一月一日
香港會計準則第32號(修訂)	供股的分類	二零一零年二月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第13號(修訂)	客戶忠誠計劃	二零一一年一月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第14號(修訂)	最低資金要求之預付款項	二零一一年一月一日
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第19號(修訂)	以權益工具取代金融負債	二零一零年七月一日

2. 重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策和披露的變動(續)

- (d) 以下新準則、準則之修訂及詮釋經已頒布，但於二零一一年一月一日或之後開始之財政年度並未生效，而本集團並無提早採納：

準則／詮釋	修訂主題	於以下日期或之後開始 之會計期間生效
香港會計準則第1號(修訂)	財務報表之列報	二零一二年七月一日
香港會計準則第12號(修訂)	遞延稅項：相關資產的收回	二零一二年一月一日
香港會計準則第19號(修訂)	僱員福利	二零一三年一月一日
香港會計準則第27號 (二零一一年修訂)	個別財務報表	二零一三年一月一日
香港會計準則第28號 (二零一一年修訂)	聯營公司及合資企業	二零一三年一月一日
香港會計準則第32號(修訂)	金融資產和金融負債 的互相抵銷	二零一四年一月一日
香港財務報告準則第7號及 9號(修訂)	強制性生效日期及 過渡性披露	二零一五年一月一日
香港財務報告準則第9號	金融工具	二零一五年一月一日
香港財務報告準則第10號	合併財務報表	二零一三年一月一日
香港財務報告準則第11號	合營安排	二零一三年一月一日
香港財務報告準則第12號	於其他實體權益之披露	二零一三年一月一日
香港財務報告準則第13號	公允值計量	二零一三年一月一日

2.2 子公司

2.2.1 合併帳目

子公司指本集團有權管控其財政及經營政策的所有主體(包括特殊目的主體)，一般附帶超過半數投票權的股權。在評定本集團是否控制另一主體時，目前可行使或可兌換的潛在投票權的存在及影響均予考慮。如本集團不持有超過50%投票權，但有能力基於實質控制權而管控財務和經營政策，也會評估是否存在控制權。實質控制權可來自例如增加少數股東權益的數目或股東之間的合約條款等情況。

子公司在控制權轉移至本集團之日全面合併入帳。子公司在控制權終止之日起停止合併入帳。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 子公司(續)

2.2.1 合併帳目(續)

集團內公司之間的交易、結餘及收支予以對銷。來自集團內公司間的利潤和損失(確認於資產)亦予以對銷。子公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

(a) 業務合併

本集團利用購買法將業務合併入帳。購買一子公司所轉讓的對價，為所轉讓資產、對被收購方的前所有人產生的負債，及本集團發行的股本權益的公允價值。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量。就個別收購基準，本集團可按公允價值或按非控制性權益應佔被購買方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

購買相關成本在產生時支銷。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有的權益按收購日期的公允價值在損益中重新計量。

集團將轉讓的任何或有對價按收購日期的公允價值計量。被視為資產或負債的或有對價公允價值的其後變動，根據香港會計準則第39號的規定，在損益中或作為其他綜合收益的變動確認。分類為權益的或有對價不重新計量，其之後的結算在權益中入帳。

商譽初步計量為轉讓對價與非控制性權益的公允價值總額，超過所購入可辨認資產和承擔負債淨值的差額。如此對價低過所購買子公司淨資產的公允價值，該差額在損益中確認。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 子公司(續)

2.2.1 合併帳目(續)

(b) 不導致失去控制權的子公司權益變動

本集團將其與非控制性權益進行、不導致失去控制權的交易入帳為權益交易—即與所有者以其作為所有者身份進行的交易。所支付任何對價的公允價值與相關應佔所收購子公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

(c) 出售子公司

當集團不再持有控制權，在主體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，賬面值的變動在損益中確認。公允價值為就保留權益的後續入帳而言的初始賬面值，作為聯營、合營或金融資產。此外，之前在其他綜合收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益。

2.2.2 個別財務報表

子公司投資按成本扣除減值列賬。成本亦包括投資的直接歸屬成本。子公司的業績由本公司按已收及應收股利入帳。

如股利超過宣派股利期內子公司的總綜合收益，或如在個別財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則必須對子公司投資作減值測試。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.3 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的主體，通常附帶有20%-50%投票權的股權。聯營公司投資以權益法入帳。根據權益法，投資初始以成本確認，而賬面值被增加或減少以確認投資者享有被投資者在收購日期後的損益份額。本集團於聯營公司的投資包括購買時已辨認的商譽，並扣除任何累計減值虧損。

本集團應佔聯營公司購買後利潤或虧損於損益中確認，而應佔其購買後的其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認，並相應調整投資賬面值。如本集團應佔一家聯營公司的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營公司已產生法律或推定債務或已代聯營公司作出付款。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明聯營公司投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為聯營公司可收回數額與其賬面值的差額，並在合併綜合收益表中確認於「享有聯營公司公司利潤的份額」旁。

本集團與其聯營公司之間的順流和逆流交易的利潤和虧損，在集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營公司權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在聯營公司投資中所產生的稀釋利得和損失於合併綜合收益表確認。

2.4 共同控制實體

共同控制實體是指本集團與其他人士共同控制的企業，任何一方均沒有單方面的控制權。共同控制實體投資以權益法入帳。根據權益法，投資初始以成本確認，而賬面值被增加或減少以確認投資者享有被投資者在收購日期後的損益份額。本集團於共同控制實體的投資包括購買時已辨認的商譽，並扣除任何累計減值虧損。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.4 共同控制實體 (續)

本集團應佔共同控制實體購買後利潤或虧損於損益中確認，而應佔其購買後的其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認，並相應調整投資賬面值。如本集團應佔一家共同控制實體的虧損等於或超過其在該共同控制實體的權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對共同控制實體已產生法律或推定債務或已代共同控制實體作出付款。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明共同控制實體投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為共同控制實體可收回數額與其賬面值的差額，並在合併綜合收益表中確認於「享有共同控制實體利潤的份額」旁。

本集團與其共同控制實體之間的順流和逆流交易的利潤和虧損，在集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在共同控制實體權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。共同控制實體的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在共同控制實體投資中所產生的稀釋利得和損失於合併綜合收益表確認。

2.5 分部報告

經營分部按照向首席經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。首席經營決策者被認為作出策略性決定的指導委員會負責分配資源和評估經營分部的表現。

2.6 外幣折算

(a) 功能和列報貨幣

本集團每個主體的財務報表所列項目均以該主體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量（「功能貨幣」）。合併財務報表以人民幣列報，人民幣為本公司的功能貨幣及本集團的列報貨幣。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.6 外幣折算 (續)

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。除了符合在權益中遞延入帳的現金流量套期和淨投資套期外，結算此等交易產生的匯兌利得和損失以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率折算產生的匯兌利得和損失在合併綜合收益表確認。

與借款和現金及現金等價物有關的匯兌利得和損失在合併綜合收益表內的「財務費用」中列報。所有其他匯兌利得和損失在合併綜合收益表內的「其他收入－淨額」中列報。

(c) 集團公司

其功能貨幣與本集團的列報貨幣不同的所有集團內的主體（當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣）的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- (i) 每份列報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- (ii) 每份合併綜合收益表內的收益和費用按平均匯率換算（除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算）；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

(d) 境外經營的處置

對於境外經營的處置（即處置集團在境外經營中的全部權益，或者處置涉及喪失對擁有境外經營的子公司的控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的共同控制主體的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯營企業的控制權），就該項經營累計計入權益的歸屬於公司權益持有者的所有匯兌差額均重分類至損益。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.7 不動產、工廠及設備

房屋主要包括工廠及辦公室。不動產、工廠及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔的開支。

後續成本只有在很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為一項單獨資產(按適用)。已更換零件的賬面值已被終止確認。所有其他維修費用在產生的財政期間內於合併綜合收益表支銷。

經營租賃改良支出之折舊乃採用直線法於可使用年期及餘下租賃期限(較短期間者)內將成本分攤至其剩餘價值。其他不動產、工廠及設備之折舊乃採用直線法於估計可使用年期內將成本分攤至其剩餘價值，詳情如下：

	可使用年限	殘值率
－房屋	8至50年	0%－10%
－機器設備	5至22年	0%－10%
－運輸工具	5至15年	0%－10%
－模具	5至10年	0%－10%
－辦公設備及其他設備	3至19年	0%－10%
－經營租賃改良支出	2至20年	0%

資產的剩餘價值及可使用年期在每個資產負債表日進行檢討，及在適當時調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值實時撇減至可收回金額。

處置的利得和損失按所得款與賬面值的差額釐定，並在合併綜合收益表內「其他收入－淨額」中確認。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要(續)

2.8 在建工程

在建工程指在建不動產、工廠及設備與尚未安裝的設備，按成本減累計減值虧損(如有)。成本包括興建樓宇的成本、廠房及設備的成本，及於興建期間或安裝及測試期間用於撥付該等資產的借款產生的利息開支(如有)。在建工程完成及準備作擬定用途前，不會就折舊作出撥備。當有關資產投入使用時，成本乃轉至不動產、工廠及設備，及按以上段落所述的政策計算折舊。

2.9 投資性房地產

為獲得長期租金回報或資本升值或同時為獲得長期租金回報及資本升值而持有但並非由本集團內的公司所佔用的物業均分類為投資性房地產。本集團於確認投資性房地產時採用成本計量模式。

投資性房地產按其取得成本入帳，並包括相關的交易費用。初始計量並入帳後，投資性房地產按成本減折舊和減值虧損列賬。

後續成本只有在與有關項目相關的未來經濟利益有可能流入本集團且該項目的成本能可靠計量時，方會於資產的賬面值中扣除。所有其他維修及保養費用均於其產生的財政期間在合併綜合收益表中支銷。

折舊乃採用直線法按其估計可使用年期(20至50年，殘值率為0%至10%)將其成本分攤至其剩餘價值計算。

資產的剩餘價值及可使用年期於每個資產負債表日進行測試，及在適當時調整(如適用)。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額。

2.10 土地使用權

土地使用權乃指就使用土地使用權支付的預付款項，並以直線法按租賃的未屆滿年期攤銷。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.11 無形資產

(a) 商譽

商譽產生自收購子公司、聯營公司和共同控制實體，並相當於所轉讓對價超過本公司在被收購方的可辨認資產、負債和或有負債淨公允價值權益與非控制性權益在被收購方公允價值的數額。

就減值測試而言，在業務合併中購入的商譽會分配至每個現金產出單元或現金產出單元組（預期可從合併中獲取協同利益）。商譽被分配的每個單元或單元組指在主體內商譽被監控作內部管理用途的最底層次。商譽在經營分部層次進行監控。

對商譽的減值檢討每年進行，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻密地檢討。商譽賬面值與可收回數額（使用價值與公允價值減出售成本較高者）比較。任何減值須實時確認及不得在之後期間撥回。

(b) 專利及專有技術

已購專利及專有技術初步按實際成本入帳，並以直線法於可使用年期（5至10年）內攤銷。

(c) 計算機軟件

所購買的計算機軟件特許使用權乃按購買及使用特定軟件所產生的成本予以資本化。該等成本乃以直線法於其估計可使用年期（2至10年）內攤銷。

(d) 研究及開發支出

研究費用於產生時作為費用列支。本集團汽車自主品牌研發項目開發支出產生的無形資產，僅會於本公司可證明完成無形資產以使該無形資產可供使用或出售之技術可行性、完成無形資產的意圖及使用或出售該項資產的能力、該資產將如何產生未來經濟利益、有足夠資源完成開發及有能力可靠計量無形資產於開發期間應佔開支時確認。初步確認開發支出後，將應用成本模式，規定資產須按成本減任何累計攤銷及減值虧損列賬。任何資本化的支出乃於相關項目的預計未來銷售期間攤銷。

當資產尚未使用時，會每年對開發成本的賬面值進行減值測試；或當有跡象表明於某財政期內發生減值時，則會進行更頻繁的減值測試。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要(續)

2.12 非金融資產投資的減值

使用壽命不限定的資產－例如商譽或尚未可供使用的無形資產－無需攤銷，但每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就進行減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以轉回進行檢討。

2.13 金融資產

2.13.1 分類

本集團將其金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益、貸款及應收款項、持有至到期金融資產以及可供出售。分類視乎購入金融資產之目的。管理層應在初始確認時釐定金融資產的分類。

(a) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產指交易性金融資產。金融資產若在購入時主要用作在短期內出售，則分類為此類別。衍生工具除非被指定為套期，否則亦分類為持作交易性。在此類別的資產假若預期在12個月內結算，分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

(b) 貸款及應收款項

貸款及應收款項為有固定或可確定付款額且沒有在活躍市場上報價的非衍生金融資產。此等項目包括在流動資產內，但預期將於報告期末起計超過12個月結算的數額，則分類為非流動資產。本集團的貸款及應收款項由資產負債表「應收賬款及其他應收款」與「現金及現金等價物」組成(附註2.17及2.18)。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.13 金融資產(續)

2.13.1 分類(續)

(c) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為被指定作此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生工具。除非投資到期或管理層有意在報告期末後12個月內處置該投資，否則此等資產列在非流動資產內。

(d) 持有至到期投資

持有至到期投資為有固定或可釐定付款以及固定到期日的非衍生金融資產，而本集團管理層有明確意向及能力持有至到期。如本集團將出售持有至到期投資非微不足道的數額，整個類別將被重分類為可供出售。除了到期由報告期末起計不足12個月的持有至到期投資分類為流動資產外，此等資產列入非流動資產內。

2.13.2 確認和計量

常規購買及出售的金融資產在交易日確認－交易日指本集團承諾購買或出售該資產之日。對於以公允價值計量但其變動並非計入損益的所有金融資產，其投資初始按其公允價值加交易成本確認。以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，初始按公允價值確認，而交易成本則在合併綜合收益表支銷。當從投資收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本集團已實質上將所有權的所有風險和報酬轉讓時，金融資產即終止確認。可供出售金融資產及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產其後按公允價值列賬。貸款及應收款項和持有至到期投資其後利用實際利率法按攤銷成本列賬。

來自「以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產」類別的公允價值變動所產生的利得和損失，列入產生期間合併綜合收益表內的「其他收入－淨額」中。來自以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的股利收益，當本集團收取有關款項的權利確定時，在合併綜合收益表內確認為部份其他收益。

分類為可供出售金融資產的公允價值變動在其他綜合收益中確認。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要(續)

2.14 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表報告其淨額。

2.15 金融資產減值

(a) 以攤銷成本列賬的資產

本集團於每個報告期末評估是否存在客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組出現減值。只有當存在客觀證據證明於因為首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致出現減值(「損失事項」)，而該宗(或該等)損失事項對該項或該組金融資產的估計未來現金流量構成的影響可以合理估計，有關的金融資產或金融資產組才算出現減值及產生減值虧損。

減值虧損的證據可包括債務人或一組債務人遇上嚴重財政困難、逾期或拖欠償還利息或本金、債務人很有可能破產或進行其他財務重組，以及有可觀察數據顯示估計未來現金流有可計量的減少，例如與違約有相互關連的拖欠情況或經濟狀況改變。

損失金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率貼現而估計未來現金流量(不包括仍未產生的未來信用損失)的現值兩者的差額計量。資產賬面值予以削減，而損失金額則在合併綜合收益表確認。如貸款或持有至到期投資有浮動利率，計量任何減值損失的貼現率為按合同釐定的當前實際利率。在實際應用中，集團可利用可觀察的市場價格，按工具的公允價值計量減值。

如在後繼期間，減值虧損的數額減少，而此減少可客觀地聯繫至減值在確認後才發生的事件(例如債務人的信用評級有所改善)，則之前已確認的減值虧損可在合併綜合收益表轉回。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.15 金融資產減值(續)

(b) 可供出售資產

本集團在每個報告期末評估是否有客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組已經減值。對於本集團的基金組合投資，本集團採納上文(a)的標準。若可供出售金融資產存在此等證據，累計虧損—按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值虧損計算—自權益中剔除並在損益中記帳。如在較後期間，該金融資產的公允價值增加，而增加可客觀地與減值虧損在損益確認後發生的事件有關，則將減值虧損在合併綜合收益表轉回。

2.16 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本利用加權平均法釐定。產成品及在產品的成本包括設計成本、原材料、直接勞工、其他直接費用和相關的間接生產費用(依據正常經營能力)。這不包括借款費用。可變現淨值為在日常經營活動中的估計銷售價，減適用的變動銷售費用。

2.17 應收賬款及其他應收款

應收賬款為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。如應收賬款及其他應收款的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營周期中，則可較長時間)，其被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

應收賬款及其他應收款以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計量。

2.18 現金及現金等價物

在合併現金流量表中，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行通知存款、原到期為三個月或以下的其他短期高流動性投資。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要(續)

2.19 股本

普通股被分類為權益。直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

2.20 應付賬款

應付賬款為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付的債務。如應付款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營周期中,則可較長時間),其被分類為流動負債;否則分類為非流動負債。

應付賬款以公允價值為初始確認,其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

2.21 借款

一般及特定借款按公允價值並扣除產生的交易費用為初始確認。借款其後按攤銷成本列賬;所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在合併綜合收益表確認。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至結算日後最少12個月,否則借款分類為流動負債。

2.22 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的借款成本,加入該等資產的成本內,直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款,因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入,應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期內的損益中確認。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.23 當期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括當期和遞延稅項。稅項在當期損益中確認，但與在其他綜合收益中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦分別在其他綜合收益或直接在權益中確認。

(a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司的子公司、聯營公司及共同控制實體經營及產生應課稅收入的國家於資產負債表日已頒布或實質上已頒布的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定準備。

(b) 遞延所得稅

內在差異

遞延所得稅利用負債法確認資產和負債的稅基與資產和負債在合併財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延所得稅負債來自對商譽的初始確認，以及若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失，則不作記帳。遞延所得稅採用在資產負債表日前已頒布或實質上已頒布，並在有關的遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延所得稅資產是就很可能有未來應課稅利潤而就此可使用暫時性差異而確認。

外在差異

遞延稅項就子公司、聯營公司及共同控制實體投資產生的暫時性差異而撥備，但假若本集團可以控制暫時性差異的轉回時間，而暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回則除外。

(c) 抵銷

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.24 職工福利

(a) 界定供款僱員退休計劃

本集團參加與現有中國法律規定的與退休金福利有關的定額供款僱員退休計劃。定額供款計劃乃一項退休金計劃，本集團據此向某個獨立實體支付供款。倘該基金並無足夠資產向全體僱員支付與其於當前及以往期間的服務相關的福利，則本集團並無法定或推定責任支付進一步供款。

(b) 辭退福利

辭退福利在本集團於正常退休日期前終止僱用職工，或當職工接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團在能證明以下承諾時確認辭退福利：根據一項詳細的正式計劃終止現有職工的僱用而沒有撤回的可能；或因為提出鼓勵自願遣散而提供的辭退福利。在報告期末後超過12個月支付的福利應折現為現值。

2.25 撥備

當本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定債務，很可能需要資源的流出以結算債務，及金額已被可靠估計時，方會作出撥備，但不會就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似債務，其需要在結算中有資源流出的可能性，則可根據債務的類別整體考慮。即使在同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需結算有關債務的支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關債務固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息費用。

本集團就售出產品的保修撥備乃按銷量及該等產品過往的維修及退貨情況而予以確認，貼現至其現值(如適用)。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.26 收入確認

收入指本集團在日常經營活動過程中銷售貨品及服務的已收或應收對價的公允價值，收入在扣除增值稅、退貨、回扣和折扣，以及對銷集團內部銷售後列賬。

當收入的金額能夠可靠計量、當未來經濟利益很可能流入有關主體，及當本集團每項活動均符合具體條件時(如下文所述)，本集團便會將收入確認。本集團會根據退貨往績並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出估計。

(a) 銷售產品

本集團製造及銷售一系列乘用車、商用車及汽車零部件予其經銷商及最終客戶。產品銷售於產品的重大風險及回報擁有權已轉移至買方，而收入金額能可靠地計量時確認。

乘用車通常按銷售回扣出售。銷售乃按銷售合約中規定的價格，扣除定期計算的銷售回扣列賬。

(b) 提供服務

勞務收入按權責發生制於提供服務時確認。

(c) 利息收入

利息收入採用實際利息法按時間比例基準確認。倘應收款項出現減值，則本集團會將賬面值減至其可收回金額，即估計的未來現金流量按該工具的原實際利率折現值，並繼續將折現計算並確認為利息收入。已減值應收款項的利息收入乃採用原實際利率確認。

(d) 租金收入

經營租賃項下樓宇的租金收入採用直線法於租期內確認。

(e) 股利收入

股利收入在收取款項的權利確定時確認。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.27 租賃

如租賃所有權的重大部分風險和報酬由出租人保留，分類為經營租賃。

(a) 作為承租人

根據經營租賃支付的付款(扣除自出租人收取的任何獎勵金後)採用直線法於租賃期間內在合併綜合收益表中扣除。

(b) 作為出租人

根據經營租賃出租的資產均計入資產負債表的不動產、工廠及設備項下。該等資產乃根據與類似自用不動產、工廠及設備一致的基準按其估計可使用年期計提折舊。租金收入(扣除自出租人收取的任何獎勵金後)採用直線於租期內確認。

2.28 股利分配

向本公司股東分配的股利在股利獲本公司股東批准的期間內於本集團及本公司的財務報表內列為負債。

2.29 政府補貼

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本集團將會符合所有附帶條件時，將政府提供的補助按其公允價值確認入賬。

與成本有關之政府補助遞延入賬，並按擬補償之成本配合其所需期間在合併綜合收益表中確認。

與購買不動產、工廠和設備有關之政府補助列入非流動負債作為遞延政府補助，並按有關資產之預計年期以直線法在合併綜合收益表確認。

如適用，政府補助在報告時需扣減相關費用。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量利率風險及公允價值利率風險）、信用風險及流動性風險。本集團的整體風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求儘量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

根據高級管理層批准的政策，風險管理乃由本集團的財務部（「集團財務部」）負責。集團財務部與本集團的經營單位密切合作，確認及評估財務風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團的業務主要於中國經營，大部分交易乃以人民幣為單位及結算，惟面臨若干外幣換算風險的若干應收款項及應付款項、現金及現金等價物以及借款乃以美元、港元及日元為單位除外。本集團並無採用任何金融工具對沖外匯風險。

於二零一一年十二月三十一日，倘人民幣兌美元、港元、日元的匯率上揚／下跌5%而其他所有變量保持不變，則截至二零一一年十二月三十一日止年度的除稅後利潤可能已分別增加／減少人民幣12,300,000元（二零一零年：人民幣10,787,000元），主要是因換算以美元、港元及日元為單位的應收賬款及其他應收款項、定期存款、現金及現金等價物、貿易及其他應付款項以及借款而產生的外匯收益／虧損所致。

(ii) 現金流量及公允價值利率風險

除委托貸款（計入其他應收款項）、定期存款、受限制現金以及現金及現金等價物以外，本集團並無重大計息資產。該等資產連同本集團流動借款的屆滿期限均為12個月以內，因此該等金融資產及負債並無重大利率風險。

本集團的利率風險來自長期借款。按浮動利率發行的借款令本集團承受現金流量利率風險，部份為按浮動利率持有的現金所抵消。按固定利率發行的借款令本集團承受公允價值利率風險。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 現金流量及公允價值利率風險(續)

於二零一一年內，本集團的浮動利率借款乃以人民幣為單位。於二零一一年十二月三十一日，倘銀行借款的利率分別上調／下調100個基點而所有其他變量保持不變，則截至二零一一年十二月三十一日止年度的除稅後利潤可能減少／增加人民幣13,623,000元(二零一零年：人民幣4,136,000元)，主要是由於浮動利率借款的利息有所增加／減少。

於二零一一年十二月三十一日，本集團的借款中分別有約人民幣8,020,996,000元的借款乃按固定利率計息(二零一零年：人民幣8,451,429,000元)。本集團借款的利率及還款期限披露於附註25中。

於有關期間內，本集團尚未採用任何金融工具對沖所面臨的利率風險。

(b) 信用風險

財務資料中所載列的定期存款、現金及現金等價物、受限制現金及應收賬款及其他應收款的賬面值代表本集團所面臨的與財務風險有關的最高信用風險。

於二零一一年及二零一零年十二月三十一日，大部分定期存款、受限制現金及銀行結餘乃存入並無重大信用風險的國有銀行及其他金融機構。管理層預期，不會因此等國有銀行及金融機構的構表現欠佳而產生任何虧損。

本集團一般要求經銷商及客戶於交付乘用車之前，以現金或透過於六個月內到期且由銀行接納及結算的銀行承兌票據，悉數支付全數預付款項。除要求客戶預先付款外，本集團已實施政策確保向信貸記錄良好的客戶作出賒帳銷售。信貸條款於進行信貸評估／審核後獲批准。大部份應收賬款與信貸記錄良好的客戶有關。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險

審慎的流動資金風險管理包括維持充足的現金及現金等價物、透過款額充足的已承諾信貸融資以維持可供動用資金，及結算市場持倉的能力。由於相關業務的多變性質，集團財務部致力透過維持已承諾的可用信貸額度維持資金的靈活性。

管理層根據預期現金流量，監控本集團的未提取借款融資(附註25)、定期存款(附註20)及現金及現金等價物(附註22)。

下表顯示本集團的非衍生金融負債，按照相關的到期組別，根據由資產負債表日至合同到期日的剩餘期間進行分析。在表內披露的金額為未經折現的合同現金流量。

本集團

	1年以內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元
於二零一一年十二月三十一日				
借款	2,495,444	438,141	7,284,424	634,141
應付賬款及其他應付款(不包括 預收賬款、應付職工薪酬、 其他稅項及政府補助)	3,430,000	63,727	27,217	-
於二零一零年十二月三十一日				
借款	1,413,023	639,438	7,562,882	670,261
應付賬款及其他應付款(不包括 預收賬款、應付職工薪酬、 其他稅項及政府補助)	2,727,921	66,777	66,777	-

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險(續)

本公司

	1年以內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元
於二零一一年十二月三十一日				
借款	491,207	284,480	6,882,469	634,141
應付帳款及其他應付款(不包括 應付職工薪酬及其他稅項)	355,935	63,212	27,217	—
於二零一零年十二月三十一日				
借款	284,480	484,480	7,130,829	670,261
應付帳款及其他應付款(不包括 應付職工薪酬及其他稅項)	733,322	66,777	66,777	—

3.2 資本風險管理

本集團的資本管理政策，是保障集團能繼續經營，以為股東提供回報和為其他利益關係者提供利益，同時維持最佳的資本結構以減低資本成本。

與業內其他公司一樣，本集團利用資本負債比率監察其資本。此比率按照總借款除以總資本計算。總借款包括合併資產負債表所列的「流動及非流動借款」。總資本為「權益」(如合併資產負債表所列)加總借款。

在二零一一年及二零一零年十二月三十一日，資本負債比率如下：

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
總借款(附註25)	9,837,335	9,002,927
總權益	30,185,624	25,844,097
總資本	40,022,959	34,847,024
資產負債比率	25%	26%

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公允價值估計

本集團於資產負債表內計量的金融工具主要為貸款及應收款以及以攤餘成本列賬的金融負債(附註14)。應收賬款及應付帳款的賬面值減去減值撥備乃其公允價值的合理約數。作為披露目的，金融負債的公允價值乃按本集團就類似金融工具所取得的當時市場利率將未來合約現金流量貼現後進行估計而得。

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃採用估值法釐定。本集團使用多種方法並根據結算日當時的市況(比如估計貼現現金流量)作出假設。

4. 關鍵會計估計及判斷

估計和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信對未來事件的合理預測。

本集團對未來作出估計和假設。所得的會計估計如其定義，很少會與其實際結果相同。很大機會導致下個財政年度的資產和負債的賬面值作出重大調整的估計和假設討論如下。

(a) 不動產、工廠及設備的可用年期及剩餘價值

本集團的管理層釐定其不動產、工廠及設備的剩餘價值、可使用年期及有關折舊費用。有關估計乃根據過往對性質及功能相若的不動產、工廠及設備的實際剩餘價值及可使用年期的估計經驗而進行，可能會因技術創新及競爭對手響應嚴峻的行業周期所採取的行動而出現重大變動。倘剩餘價值或可使用年期少於先前估計，或有關剩餘價值或可使用年期將撇銷或撇減已報廢或出售的技術過時或非策略性資產，則管理層將增加折舊費用。

(b) 當期及遞延所得稅

本集團須繳納中國所得稅。在釐定當期及遞延所得稅的撥備時須作出重大判斷。於日常業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務結果是不確定的。倘該等事宜的最終稅務結果有別於最初記錄的金額，則該等差異將會對決定最終稅務結果期間內的所得稅及遞延稅撥備造成影響。

當管理層認為在未來期間能夠取得足夠的應納稅所得額用以利用該暫時性差異及稅務虧損時，該暫時性差異及稅務虧損對應的遞延所得稅資產才予以確認。當預期值與最初的估計不同時，該等差異會影響估計發生變更期間的遞延所得稅資產的確認和計入當期的所得稅費用。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估計及判斷(續)

(c) 不動產、工廠及設備、無形資產以及土地使用權減值

如果發生使不動產、工廠及設備、無形資產以及土地使用權賬面值可能無法收回的事件或環境變動時，則須進行減值測試。可收回金額根據計算的可使用價值或者市場價值來確定。該等計算需要運用到判斷和估計。

確定資產減值需要管理層進行判斷，尤其是在評估以下各項時：(i) 是否發生顯示有關資產價值可能無法收回的事件；(ii) 基於持續經營所估計的資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者，是否高於資產的賬面淨值；及(iii) 在現金流量預測中應用主要假設須適當，包括該等現金流量預測是否以適當利率折現。管理層所選擇用作評估減值的假設(包括折現率或現金流量預測所用的增長率假設)若發生變化，可能會對減值測的現值產生重大影響，從而影響本集團財務狀況及經營業績。若項目預計表現及有關未來現金流量預測出現重大不利變動，則可能須在合併綜合收益表確認相關減值費用。

(d) 商譽減值

根據附註2.11所述的會計政策，本集團每年測試商譽是否出現減值。現金產出單元的可收回金額按照使用價值計算而釐定。此等計算需要利用估計。

(e) 保修撥備

本集團授予若干產品的產品保修撥備金額乃按銷量及過往維修支出的經驗進行確定，折算至現值。

5. 主要子公司、共同控制實體及聯營公司的詳情

於二零一一年十二月三十一日，本公司主要子公司、共同控制實體及聯營公司的詳情如下：

公司名稱	註冊成立地點	主要業務	註冊資本／實際發行的股本	持有權益	
				直接	間接
子公司					
廣州汽車集團客車有限公司	中國內地	生產及銷售汽車	49,900,000 美元	50%	50%
廣州汽車集團乘用車有限公司	中國內地	生產及銷售汽車	人民幣 1,800,000,000 元	100%	—
廣州汽車集團零部件有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	人民幣 185,680,000 元	51%	49%
廣州汽車集團商貿有限公司	中國內地	買賣汽車、汽車零件及鋼材	人民幣 611,000,000 元	100%	—
廣汽吉奧汽車有限公司 (「廣汽吉奧」)	中國內地	生產及銷售汽車	人民幣 1,260,000,000 元	51%	—
共同控制實體					
廣汽本田汽車有限公司	中國內地	生產及銷售汽車及汽車零件	283,290,000 美元	—	50%
廣汽豐田汽車有限公司	中國內地	生產及銷售汽車及汽車零件	399,560,000 美元	50%	—
廣汽日野汽車有限公司	中國內地	生產及銷售汽車及汽車零件	人民幣 1,500,000,000 元	50%	—
廣汽日野(瀋陽)汽車有限公司	中國內地	生產及銷售汽車及汽車零件	人民幣 1,004,218,280 元	—	45%

合併財務報表附註

5. 主要子公司、共同控制實體及聯營公司的詳情(續)

公司名稱	註冊成立地點	主要業務	註冊資本／ 實際發行的股本	持有權益	
				直接	間接
廣汽匯理汽車金融有限公司	中國內地	提供汽車相關信貸服務	人民幣 500,000,000 元	50%	—
廣汽菲亞特汽車有限公司	中國內地	生產及銷售汽車及汽車零部件	人民幣 1,800,000,00 元	50%	—
五羊—本田摩托(廣州)有限公司	中國內地	生產及銷售摩托車及摩托車零部件	49,000,000 美元	50%	—
聯營公司					
廣汽豐田發動機有限公司 (「廣汽豐田發動機」)	中國內地	生產及銷售汽車 零部件	240,720,000 美元	30%	—
本田汽車(中國)有限公司	中國內地	生產及銷售汽車及 汽車零部件	82,000,000 美元	25%	—
廣汽長豐汽車股份有限公司	中國內地	生產及銷售汽車及 汽車零部件	人民幣 520,871,390 元	29%	—
上海日野發動機有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	29,980,000 美元	30%	—
廣州提愛思汽車內飾 系統有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	3,860,000 美元	—	48%
廣州櫻泰汽車飾件有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	22,500,000 美元	—	25%
廣州斯坦雷電氣有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	44,700,000 美元	—	30%
廣州電裝有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	23,022,409 美元	—	40%

6. 分部信息

主要營運決策者已確定為董事會。董事會審閱本集團的內部報告，以評估表現及分配資源。管理層已根據該等報告釐定經營分部。

董事會考慮本集團的業務性質，決定本集團有以下三個可報告經營分部：

- (i) 乘用車業務及相關貿易，生產及銷售各種乘用車及相關貿易；
- (ii) 商用車，生產及銷售商用車（包括卡車及客車）；及
- (iii) 汽車零部件，生產及銷售發動機及其他零部件及配件。

其他主要包括汽車金融保險及物業投資業務。

分部間的銷售乃按與公平磋商交易當前適用者相同的條款進行。向董事會所呈報來自外部各方的收入的計量方式與合併綜合收益表中所載者相一致。

合併財務報表附註

6. 分部信息(續)

於截至二零一一年十二月三十一日止年度的分部業績及計入合併綜合收益表的其他分部項目載列如下：

	乘用車業務 及相關貿易 人民幣千元	商用車 人民幣千元	汽車零部件 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	合併 人民幣千元
分部收入總額	9,923,365	461,630	487,116	317,728	(205,566)	-	10,984,273
分部間收入	(60,730)	-	(92,648)	(52,188)	205,566	-	-
收入(來自外部客戶)	9,862,635	461,630	394,468	265,540	-	-	10,984,273
分部業績	(879,396)	8,775	(27,692)	(867)	(17,685)		(916,865)
未分配收益－總部							
利息收入及政府補助						1,098,948	1,098,948
未分配成本－總部開支						(406,880)	(406,880)
經營虧損							(224,797)
財務費用	(143,163)	(7,259)	(11,749)	(82)	-	(252,491)	(414,744)
利息收入	14,776	2,394	3,300	10,366	-	27,043	57,879
享有共同控制實體							
利潤／(虧損)的份額	3,892,286	(75,290)	(19,245)	74,608	-	-	3,872,359
享有聯營公司利潤的份額	101,501	-	660,764	4,024	-	-	766,289
除所得稅前利潤							4,056,986
所得稅收益／(費用)	169,676	1,476	(71)	(784)	-	(60,383)	109,914
年度利潤							4,166,900
其他分部項目							
折舊及攤銷	450,316	7,182	18,894	4,289	-	9,065	489,746
(轉回)／計提應收賬款							
及其他應收款損失	(4,531)	398	364	14	-	(20,533)	(24,288)
存貨減值	17,050	3,272	808	-	-	-	21,130
不動產、工廠及設備減值	-	4,388	1,207	-	-	-	5,595

合併財務報表附註

6. 分部信息(續)

於二零一一年十二月三十一日的分部資產與負債及截至該日止年度的非流動資產(遞延所得稅資產、可供出售金融資產及持有至到期投資除外)增加如下：

	乘用車業務 及相關貿易 人民幣千元	商用車 人民幣千元	汽車零部件 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	合併 人民幣千元
總資產	20,739,369	972,056	4,692,463	4,877,475	(1,809,542)	15,140,066	44,611,887
總資產包括							
於共同控制實體的投資	7,710,147	337,619	421,185	815,523	-	-	9,284,474
於聯營公司的投資	1,696,757	-	3,376,034	24,964	-	-	5,097,755
總負債	6,698,795	525,428	434,722	1,123,340	(1,808,951)	7,452,929	14,426,263
增加非流動資產(遞延所得稅資產、可供出售金融資產及持有至到期投資除外)	2,814,647	113,196	583,564	1,281,700	-	-	4,793,107

合併財務報表附註

6. 分部信息(續)

於截至二零一零年十二月三十一日止年度的分部業績及計入合併綜合收益表的其他分部項目載列如下：

	乘用車業務 及相關貿易 人民幣千元	商用車 人民幣千元	汽車零部件 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	合併 人民幣千元
分部收入總額	7,463,158	546,135	362,130	382,052	(11,131)	-	8,742,344
分部間收入	(2,792)	(904)	(3,185)	(4,250)	11,131	-	-
收入(來自外部客戶)	7,460,366	545,231	358,945	377,802	-	-	8,742,344
分部業績	160,520	8,991	(37,749)	26,555	(1,805)		156,512
未分配收益—總部利息收入						210,775	210,775
未分配成本—總部開支						(198,603)	(198,603)
經營利潤							168,684
財務費用	(68,366)	(12,764)	(7,205)	(131)	-	(273,822)	(362,288)
利息收入	3,188	1,424	887	77	-	19,410	24,986
享有共同控制實體利潤/ (虧損)的份額	4,674,112	(94,599)	(1,749)	(17,263)	-	-	4,560,501
享有聯營公司利潤的份額	145,437	-	980,807	3,467	-	-	1,129,711
除所得稅前利潤							5,521,594
所得稅收益/(費用)	26,010	5,234	2,586	(113)	-	(35,392)	(1,675)
年度利潤							5,519,919
其他分部項目							
折舊及攤銷	167,032	5,807	11,049	9,968	-	5,613	199,469
應收賬款及其他應收 款減值/(減值轉回)	4,123	1,477	(85)	-	-	(618)	4,897
存貨減值	42,948	5,093	-	-	-	-	48,041

合併財務報表附註

6. 分部信息(續)

於二零一零年十二月三十一日的分部資產與負債及截至該日止年度的非流動資產(遞延所得稅資產除外)增加如下：

	乘用車業務 及相關貿易 人民幣千元	商用車 人民幣千元	汽車零部件 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	合併 人民幣千元
總資產	17,423,994	1,042,299	4,155,821	4,337,272	(1,918,703)	13,479,177	38,519,860
總資產包括							
於共同控制實體的投資	7,289,459	412,878	229,416	234,268	-	-	8,166,021
於聯營公司的投資	1,743,962	-	3,427,111	29,656	-	-	5,200,729
總負債	4,828,540	528,872	321,859	1,479,072	(1,917,868)	7,435,288	12,675,763
增加非流動資產(遞延 所得稅資產除外)	2,359,510	6,449	287,599	20,260	-	-	2,673,818

可報告分部資產與總資產的對賬如下：

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
分部資產總額	29,471,821	25,040,683
未分配資產		
— 總部的定期存款及現金及現金等價物	15,140,066	13,479,177
資產總額	44,611,887	38,519,860

可報告分部負債與總負債的對賬如下：

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
分部負債總額	6,973,334	5,240,475
未分配負債：		
— 總部的借款	7,452,929	7,435,288
負債總額	14,426,263	12,675,763

合併財務報表附註

6. 分部信息(續)

來自單一外部客戶的收入約為人民幣1,129,622,000元(二零一零年：人民幣989,182,000元)。此等收入來自乘用車業務及相關貿易分部。對外客戶銷售收入按地區列示如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
中國內地	10,868,099	8,462,706
香港	116,174	279,638
	<u>10,984,273</u>	<u>8,742,344</u>

收入乃按客戶所在國家／地區進行分配。

按地理位置劃分的非流動資產(遞延稅項資產、可供出售金融資產及持有至到期投資除外)如下：

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
中國內地	22,348,334	18,413,595
香港	96,717	149,871
	<u>22,445,051</u>	<u>18,563,466</u>

非流動資產乃按該等資產的所在地進行分配。

根據類別劃分的收入分析：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
產品銷售	10,628,233	8,396,799
提供服務	199,685	152,940
其他	156,355	192,605
	<u>10,984,273</u>	<u>8,742,344</u>

合併財務報表附註

7. 土地使用權

有關土地使用權所涉及的租賃期介乎 15 至 50 年。土地使用權的變動如下：

本集團

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年初(早前報告)	1,523,888	978,579
會計政策變更的影響(附註 2.1.1)	(857,969)	(356,964)
年初(重列)	665,919	621,615
成本	741,007	679,783
累計攤銷及減值	(75,088)	(58,168)
賬面淨值	665,919	621,615
截至有關日期止年度		
年初賬面淨值	665,919	621,615
增加	31,887	82,366
購買子公司(附註 40)	307,166	–
處置	–	(5,906)
處置子公司	(1,034)	(15,236)
攤銷開支(附註 28)	(16,420)	(16,920)
減值開支	(4,388)	–
年末賬面淨值	983,130	665,919
年末		
成本	1,069,381	741,007
累計攤銷及減值	(86,251)	(75,088)
賬面淨值	983,130	665,919

合併財務報表附註

7. 土地使用權(續)

本公司

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年初		
成本	114,684	—
累計攤銷	—	—
賬面淨值	114,684	—
截至有關日期止年度		
年初賬面淨值	114,684	—
增加	4,462	114,684
年末賬面淨值	119,146	114,684
年末		
成本	119,146	114,684
累計攤銷	—	—
賬面淨值	119,146	114,684

- (a) 土地使用權的攤銷計入合併綜合收益表內的銷售成本。
- (b) 若干銀行借款以賬面淨值約為人民幣169,826,000元的土地使用權作為抵押(二零一零年：人民幣19,808,000元)(附註25(a))。
- (c) 於二零一一年十二月三十一日，本集團賬面淨值人民幣119,146,000元的土地使用權證正在辦理中。董事認為集團有權合法及有效地佔用或使用該等土地(二零一零年：人民幣124,981,000元)。

7. 土地使用權(續)

(d) 土地使用權按賬面淨值分析如下：

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
在中國內地持有：		
為期 10 至 50 年的租賃	956,754	632,202
在香港持有：		
為期 10 至 50 年的租賃	26,376	33,717
	<u>983,130</u>	<u>665,919</u>

本公司

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
在中國內地持有：		
為期 10 至 50 年的租賃	119,146	114,684

合併財務報表附註

8. 不動產、工廠及設備

本集團

	房屋 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	模具 人民幣千元	辦公設備及 其他設備 人民幣千元	經營租賃 改良支出 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零一零年十二月三十一日止年度								
年初賬面淨值(早前報告)	2,297,430	3,307,236	282,253	670,648	176,754	78,422	1,524,887	8,337,630
會計政策變更的影響(附註2.1.1)	(1,650,795)	(3,198,757)	(46,306)	(667,007)	(130,099)	(22,843)	(249,538)	(5,965,345)
年初賬面淨值(重列)	646,635	108,479	235,947	3,641	46,655	55,579	1,275,349	2,372,285
增加	39,752	10,348	13,450	19,212	3,836	15,962	798,807	901,367
處置	(23,812)	(3,277)	(1,945)	(3,651)	(765)	-	-	(33,450)
轉撥	583,862	1,047,919	48,971	76,129	50,626	-	(1,807,507)	-
折舊開支(附註28)	(37,473)	(32,692)	(58,466)	(2,940)	(14,345)	(2,836)	-	(148,752)
處置子公司	(56,349)	(4,889)	(1,456)	-	(878)	-	-	(63,572)
年末賬面淨值	1,152,615	1,125,888	236,501	92,391	85,129	68,705	266,649	3,027,878
於二零一零年十二月三十一日								
成本	1,241,210	1,247,212	398,868	95,416	150,686	99,416	266,649	3,499,457
累計折舊及減值	(88,595)	(121,324)	(162,367)	(3,025)	(65,557)	(30,711)	-	(471,579)
賬面淨值	1,152,615	1,125,888	236,501	92,391	85,129	68,705	266,649	3,027,878
截至二零一一年十二月三十一日止年度								
年初賬面淨值(早前報告)	2,791,267	3,942,911	334,769	681,727	227,276	87,379	775,249	8,840,578
會計政策變更的影響 (附註2.1.1)	(1,638,652)	(2,817,023)	(98,268)	(589,336)	(142,147)	(18,674)	(508,600)	(5,812,700)
年初賬面淨值(重列)	1,152,615	1,125,888	236,501	92,391	85,129	68,705	266,649	3,027,878
增加	26,323	42,255	89,873	104,907	5,299	106,915	603,064	978,636
購買子公司(附註40)	331,196	130,858	6,644	-	3,826	368	228,301	701,193
處置	(28,339)	(583)	(36,959)	-	(54)	-	-	(65,935)
轉撥	58,536	92,463	3,684	65,051	3,150	-	(222,884)	-
折舊開支(附註28)	(58,818)	(125,390)	(64,650)	(25,952)	(19,152)	(19,744)	-	(313,706)
減值開支	-	(1,003)	-	-	(204)	-	-	(1,207)
處置子公司	(6,805)	(6,016)	(3,369)	(24)	(1,816)	-	-	(18,030)
年末賬面淨值	1,474,708	1,258,472	231,724	236,373	76,178	156,244	875,130	4,308,829
於二零一一年十二月三十一日								
成本	1,658,107	1,505,883	398,121	265,253	149,037	206,699	875,130	5,058,230
累計折舊及減值	(183,399)	(247,411)	(166,397)	(28,880)	(72,859)	(50,455)	-	(749,401)
賬面淨值	1,474,708	1,258,472	231,724	236,373	76,178	156,244	875,130	4,308,829

合併財務報表附註

8. 不動產、工廠及設備(續)

本公司

	房屋 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	辦公設備及 其他設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零一零年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	3,091	17,264	45,799	-	66,154
增加	-	2,044	3,495	174,979	180,518
處置	(1,470)	(728)	(8)	-	(2,206)
轉撥	-	-	7,089	(7,089)	-
折舊開支	(80)	(5,002)	(6,481)	-	(11,563)
年末賬面淨值	1,541	13,578	49,894	167,890	232,903
於二零一零年十二月三十一日					
成本	2,296	34,251	64,983	167,890	269,420
累計折舊	(755)	(20,673)	(15,089)	-	(36,517)
賬面淨值	1,541	13,578	49,894	167,890	232,903
截至二零一一年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	1,541	13,578	49,894	167,890	232,903
增加	-	4,720	16,764	221,311	242,795
處置	-	(313)	(10)	-	(323)
轉撥	-	-	2,130	(2,130)	-
折舊開支	(75)	(4,939)	(8,235)	-	(13,249)
年末賬面淨值	1,466	13,046	60,543	387,071	462,126
於二零一一年十二月三十一日					
成本	2,296	32,709	83,861	387,071	505,937
累計折舊	(830)	(19,663)	(23,318)	-	(43,811)
賬面淨值	1,466	13,046	60,543	387,071	462,126

合併財務報表附註

8. 不動產、工廠及設備(續)

(a) 自合併綜合收益表中扣除的折舊支出如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
銷售成本	254,987	115,223
銷售及分銷成本	7,491	6,580
管理費用	51,228	26,949
	<u>313,706</u>	<u>148,752</u>

(b) 若干銀行借款由不動產、工廠及設備作抵押，於二零一一年十二月三十一日，該等被抵押不動產、工廠及設備的賬面淨值約為人民幣297,013,000元(二零一零年：人民幣201,435,000元)(附註25(a))。

(c) 於二零一一年十二月三十一日，本集團正就賬面淨值約為人民幣29,429,000元(二零一零年：人民幣21,217,000元)的若干物業申請權屬證明。董事認為本集團有權合法及有效地佔用或使用該等物業。

9. 投資性房地產

本集團

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年初		
成本	68,636	69,976
累計折舊	(11,930)	(12,368)
賬面淨值	<u>56,706</u>	<u>57,608</u>
截至有關日期止年度		
年初賬面淨值	56,706	57,608
增加	16,557	1,431
處置子公司	(38,306)	-
折舊開支(附註28)	(2,900)	(2,333)
年末賬面淨值	<u>32,057</u>	<u>56,706</u>
年末		
成本	46,887	68,636
累計折舊	(14,830)	(11,930)
賬面淨值	<u>32,057</u>	<u>56,706</u>

合併財務報表附註

10. 無形資產

本集團

	專有技術 人民幣千元	計算機軟件 人民幣千元	商譽 人民幣千元	開發支出 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一零年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值(早前報告)	643,168	110,021	125,959	85,553	964,701
會計政策變更的影響(附註2.1.1)	(186,358)	(89,434)	(184)	–	(275,976)
年初賬面淨值(重列)	456,810	20,587	125,775	85,553	688,725
增加	248,687	23,410	–	516,855	788,952
攤銷開支(附註28)	(12,621)	(5,648)	–	(13,195)	(31,464)
年末賬面淨值	692,876	38,349	125,775	589,213	1,446,213
於二零一零年十二月三十一日					
成本	712,167	51,786	125,775	602,408	1,492,136
累計攤銷	(19,291)	(13,437)	–	(13,195)	(45,923)
賬面淨值	692,876	38,349	125,775	589,213	1,446,213
截至二零一一年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值(早前報告)	876,212	132,269	125,959	714,226	1,848,666
會計政策變更的影響(附註2.1.1)	(183,336)	(93,920)	(184)	(125,013)	(402,453)
年初賬面淨值(重列)	692,876	38,349	125,775	589,213	1,446,213
增加	113,544	22,690	–	410,942	547,176
購買子公司(附註40)	113,853	–	201,337	121,550	436,740
攤銷開支(附註28)	(65,688)	(9,208)	–	(81,824)	(156,720)
年末賬面淨值	854,585	51,831	327,112	1,039,881	2,273,409
於二零一一年十二月三十一日					
成本	940,086	74,495	327,112	1,134,900	2,476,593
累計攤銷	(85,501)	(22,664)	–	(95,019)	(203,184)
賬面淨值	854,585	51,831	327,112	1,039,881	2,273,409

合併財務報表附註

10. 無形資產(續)

本公司

	專有技術 人民幣千元	計算機軟件 人民幣千元	開發支出 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一零年				
十二月三十一日止年度				
年初賬面淨值	456,148	15,496	85,553	557,197
增加	261,819	6,789	516,855	785,463
攤銷開支	(17,074)	(5,044)	(13,195)	(35,313)
年末賬面淨值	700,893	17,241	589,213	1,307,347
於二零一零年十二月三十一日				
成本	718,391	26,863	602,408	1,347,662
累計攤銷	(17,498)	(9,622)	(13,195)	(40,315)
賬面淨值	700,893	17,241	589,213	1,307,347
截至二零一一年				
十二月三十一日止年度				
年初賬面淨值	700,893	17,241	589,213	1,307,347
增加	46,354	5,028	349,406	400,788
攤銷開支	(42,796)	(5,594)	(81,824)	(130,214)
年末賬面淨值	704,451	16,675	856,795	1,577,921
於二零一一年十二月三十一日				
成本	764,745	31,891	951,814	1,748,450
累計攤銷	(60,294)	(15,216)	(95,019)	(170,529)
賬面淨值	704,451	16,675	856,795	1,577,921

10. 無形資產(續)

(a) 於合併綜合收益表內扣除的無形資產攤銷如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
銷售成本	5,501	9,524
銷售及分銷成本	288	—
管理費用	150,931	21,940
	<u>156,720</u>	<u>31,464</u>

(b) 購買業務所產生的商譽：

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
廣汽吉奧收購的業務(附註40)	201,337	—
香港駿威	90,299	90,299
其他	35,476	35,476
	<u>327,112</u>	<u>125,775</u>

商譽歸屬於乘用車業務及相關貿易和零部件分部，其主要經營業務全部在中國內地運營。於年末進行了減值測試，該商譽並沒有出現重大減值。

合併財務報表附註

11. 於子公司的投資

本公司

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
非上市股份投資，按成本 (附註(a))	21,336,524	20,736,524
減：減值撥備 (附註(b))	—	—
	<u>21,336,524</u>	<u>20,736,524</u>

(a) 於二零一一年，對子公司投資的增加為對廣州汽車集團乘用車有限公司的增資。

(b) 本公司主要子公司的詳情載於附註5。

12. 於共同控制實體的投資

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
非上市股份投資	<u>9,284,474</u>	<u>8,166,021</u>

本公司

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
非上市股份投資，按成本	<u>3,885,739</u>	<u>2,928,546</u>

12. 於共同控制實體的投資(續)

(a) 於共同控制實體的投資變動載列如下：

本集團

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年初(早前報告)	-	-
會計政策變更的影響(附註2.1.1)	8,166,021	6,760,627
年初(重列)	8,166,021	6,760,627
增加(附註(i))	1,254,496	744,366
應佔利潤	3,906,365	4,581,357
已收股利	(4,042,408)	(3,920,329)
年末	9,284,474	8,166,021

本公司

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年初	2,928,546	2,254,537
增加(附註(i))	957,193	674,009
年末	3,885,739	2,928,546

(i) 於二零一一年一月，本集團以現金人民幣444,764,750元的代價向母公司廣州汽車工業集團有限公司的子
公司收購五羊-本田摩托(廣州)有限公司50%股權。

於截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團對共同控制實體的投資還主要包括本集團以現金人民
幣450,000,000元向廣汽菲亞特汽車有限公司增資。

合併財務報表附註

12. 於共同控制實體的投資(續)

(b) 下列金額是指本集團應佔共同控制實體的資產及負債、收入及開支。

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
資產		
非流動資產	8,927,285	7,322,941
流動資產	15,931,530	15,346,816
總資產	24,858,815	22,669,757
負債		
非流動負債	765,440	512,779
流動負債	14,794,955	13,974,114
總負債	15,560,395	14,486,893
淨資產	9,298,420	8,182,864
減：非控制性權益	(13,946)	(16,843)
	9,284,474	8,166,021
於共同控制實體承諾事項中的按比例權益	703,724	3,380,533

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
收入	54,213,861	53,486,633
開支	(50,310,216)	(48,907,671)
除所得稅後利潤	3,903,645	4,578,962
加：非控制性權益所承擔的虧損	2,720	2,395
	3,906,365	4,581,357

(c) 本集團主要共同控制實體的詳情載於附註5。

13. 於聯營公司的投資

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
於中國內地上市的股份公司	1,071,671	1,109,923
非上市股份公司	4,026,084	4,090,806
	<u>5,097,755</u>	<u>5,200,729</u>
上市股份的市值	<u>2,223,496</u>	<u>2,125,312</u>

本公司

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
於中國內地上市的股份公司	1,057,872	1,057,872
非上市股份公司	872,082	821,528
	<u>1,929,954</u>	<u>1,879,400</u>

合併財務報表附註

13. 於聯營公司的投資(續)

(a) 於聯營公司的投資變動載列如下：

本集團

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年初	5,200,729	4,644,787
增加	53,859	155,336
處置	(1,238)	—
應佔利潤	766,289	1,129,711
已收股利	(921,884)	(729,105)
年末	<u>5,097,755</u>	<u>5,200,729</u>

本公司

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年初	1,879,400	1,753,080
增加	<u>50,554</u>	<u>126,320</u>
年末	<u>1,929,954</u>	<u>1,879,400</u>

13. 於聯營公司的投資(續)

(b) 本集團聯營公司的匯總業績、總資產及負債如下：

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
總資產	26,482,170	25,625,437
總負債	(12,104,969)	(11,024,430)
淨資產	14,377,201	14,601,007

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
收入	38,081,946	41,434,584
除所得稅後利潤	2,349,315	3,573,692

(c) 本集團的主要聯營公司詳情載列於附註5。

合併財務報表附註

14. 按類別劃分的金融工具

金融工具的會計政策已應用於以下各項：

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
貸款及應收款		
— 應收賬款及其他應收款 (不包括預付款項 及待抵扣增值稅) (附註 19)	2,289,768	2,358,340
— 定期存款 (附註 20)	8,603,852	5,865,268
— 受限制現金 (附註 21)	297,067	376,318
— 現金及現金等價物 (附註 22)	8,239,169	9,382,214
以公允價值計量且其變動計入損益的資產	2,250	—
持有至到期投資	70,142	—
可供出售金融資產	98,855	—
	19,601,103	17,982,140

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
以攤餘成本列賬的金融負債		
— 應付賬款及其他應付款 (不包括預收賬款、 應付職工薪酬、其他稅項及政府補助) (附註 27)	3,520,733	2,848,753
— 借款 (附註 25)	9,837,335	9,002,927
總計	13,358,068	11,851,680

14. 按類別劃分的金融工具(續)

本公司

	貸款及應收款	
	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
應收賬款及其他應收款(不包括預付款項)(附註19)	1,019,694	1,120,756
定期存款	750,000	1,480,000
現金及現金等價物	1,459,394	1,419,018
總計	3,229,088	4,019,774

	以攤銷成本列賬的金融負債	
	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
應付賬款及其他應付款(不包括應付員工福利及其他稅項)(附註27)	446,153	854,154
借款(附註25)	7,452,929	7,435,288
總計	7,899,082	8,289,442

合併財務報表附註

15. 遞延所得稅

- (a) 當有法定權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，且遞延所得稅涉及同一稅務機關時，則可將遞延所得稅資產與遞延所得稅負債互相抵銷。抵銷後的金額如下：

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
遞延所得稅資產：		
－ 超過 12 個月後回撥	275,932	81,054
－ 在 12 個月內回撥	63,202	53,059
	<u>339,134</u>	<u>134,113</u>
遞延所得稅負債：		
－ 超過 12 個月後回撥	(1,422)	(969)
－ 在 12 個月內回撥	(37,479)	(22,390)
	<u>(38,901)</u>	<u>(23,359)</u>
遞延所得稅資產－淨值	<u>300,233</u>	<u>110,754</u>

- (b) 遞延所得稅帳目的變動淨額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年初	110,754	47,414
於合併綜合收益表內確認 (附註 33)	191,337	63,340
收購子公司 (附註 40)	(1,858)	—
年末	<u>300,233</u>	<u>110,754</u>

15. 遞延所得稅 (續)

(c) 年內遞延所得稅資產與遞延所得稅負債的變動(沒有考慮餘額可在同一徵稅區內抵銷)的變動如下:

遞延所得稅資產	減值撥備 人民幣千元	開辦費攤銷 人民幣千元	預提費用 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	未實現利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一零年						
十二月三十一日止年度						
年初(早前報告)	34,682	46,017	139,428	46,592	-	266,719
會計政策變更的影響(附註2.1.1)	(16,946)	(14,524)	(134,308)	(43,394)	-	(209,172)
年初(重列)	17,736	31,493	5,120	3,198	-	57,547
於合併綜合收益表內確認	9,014	10,057	50,628	6,867	-	76,566
年末	26,750	41,550	55,748	10,065	-	134,113
截至二零一一年十二月						
三十一日止年度						
年初(早前報告)	57,259	48,778	202,548	75,347	-	383,932
會計政策變更的影響 (附註2.1.1)	(30,509)	(7,228)	(146,800)	(65,282)	-	(249,819)
年初(重列)	26,750	41,550	55,748	10,065	-	134,113
於合併綜合收益表內確認	(7,239)	(41,550)	79,835	165,474	8,501	205,021
年末	19,511	-	135,583	175,539	8,501	339,134

合併財務報表附註

15. 遞延所得稅 (續)

(c) 年內遞延所得稅資產與遞延所得稅負債的變動 (沒有考慮餘額可在同一徵稅區內抵銷) 的變動如下:

遞延所得稅負債	應計銀行		公允價	總計
	利息收入	加速折舊	值增值額	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零一零年十二月三十一日止年度				
年初 (早前報告)	(9,315)	(818)	-	(10,133)
會計政策變更的影響 (附註 2.1.1)	-	-	-	-
年初 (重列)	(9,315)	(818)	-	(10,133)
於合併綜合收益表內確認	(13,075)	(151)	-	(13,226)
年末	(22,390)	(969)	-	(23,359)
截至二零一一年十二月三十一日止年度				
年初 (早前報告)	(22,390)	(969)	-	(23,359)
會計政策變更的影響 (附註 2.1.1)	-	-	-	-
年初 (重列)	(22,390)	(969)	-	(23,359)
收購子公司 (附註 40)	-	-	(1,858)	(1,858)
於合併綜合收益表內確認	(15,089)	969	436	(13,684)
年末	(37,479)	-	(1,422)	(38,901)

(d) 根據中國稅法，稅務虧損可於五年內抵銷未來應課稅利潤。由於該等錄有稅務虧損的公司未來是否有足夠的應課稅利潤並不確定，故二零一一年十二月三十一日本集團並未就金額為人民幣 2,396,910,351 元的稅務虧損確認遞延稅項資產 (二零一零年：人民幣 2,002,212,954 元)。該等稅項虧損將於二零一二年至二零一六年期間分別到期。

合併財務報表附註

16. 可供出售金融資產

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
於二零一一年一月一日	-	-
增加	100,000	-
淨虧損轉撥入權益	(1,145)	-
於二零一一年十二月三十一日	98,855	-

可供出售金融資產為本集團購買的基金投資組合，幣種均為人民幣。

在報告日期，信用風險的最高風險承擔為可供出售的基金產品的賬面價值。

沒有金融資產已逾期或減值。

17. 預付款項

本集團

	截至於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
預付購房款	458,791	-
其他	6,606	-
	465,397	-

本公司

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
預付購房款	458,791	-

合併財務報表附註

18. 存貨

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
原材料及消耗品	304,734	187,818
在產品	96,450	46,689
產成品及庫存商品	1,183,146	1,202,829
	<u>1,584,330</u>	<u>1,437,336</u>
減：減值撥備	(47,632)	(83,994)
	<u>1,536,698</u>	<u>1,353,342</u>

本公司

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
消耗品	<u>2,822</u>	<u>8,802</u>

存貨成本中確認為費用並列入「銷售成本」的金額共計人民幣9,628,457,000元(二零一零年：人民幣7,348,314,000元)。

合併財務報表附註

19. 應收賬款及其他應收款

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
應收賬款	899,222	519,319
減：減值撥備	(135,321)	(138,262)
應收賬款－淨額	763,901	381,057
應收票據	63,602	2,491
保證金	47,663	49,874
委托貸款	72,515	285,000
待抵扣增值稅	224,066	219,622
預付款項	465,835	267,177
應收股利	874,091	1,344,919
其他應收款項	467,996	294,999
	<u>2,979,669</u>	<u>2,845,139</u>

本公司

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
應收賬款	70,322	70,322
減：減值撥備	(70,322)	(70,322)
應收賬款－淨額	—	—
預付款項	7,622	3,833
其他應收款項	36,756	145,608
應收子公司款項	982,938	975,148
	<u>1,027,316</u>	<u>1,124,589</u>

合併財務報表附註

19. 應收賬款及其他應收款(續)

- (a) 乘用車銷售主要采取預收款。以賒銷形式銷售的其他產品以介於2日至170日信用期進行銷售。應收賬款於二零一一年及二零一零年十二月三十一日的賬齡分析如下：

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
三個月內	573,843	312,295
三個月至一年	183,398	60,396
一至兩年	4,003	7,409
二至三年	4,242	2,549
三年以上	133,736	136,670
	<u>899,222</u>	<u>519,319</u>

於二零一一年十二月三十一日，大部分超過信用期1年的應收賬款已經減值並已作撥備。個別已減值的應收款項主要與本公司改制成股份公司前的客戶有關。

- (b) 於二零一一年十二月三十一日，人民幣2,538,000元(二零一零年：人民幣1,574,000元)的應收賬款已到期但無減值。由於該等獨立客戶近期無拖欠記錄，因此無需計提壞賬撥備。有關賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
一年內	2,535	1,570
一至兩年	3	4
	<u>2,538</u>	<u>1,574</u>

19. 應收賬款及其他應收款(續)

- (c) 於二零一一年十二月三十一日，人民幣378,645,000元(二零一零年：人民幣279,358,000元)的應收賬款已經減值並已計提撥備。撥備金額為人民幣135,321,000元(二零一零年：人民幣138,262,000元)。個別已減值應收賬款主要與該等客戶未能預計的財政困難情況有關。經評估後，預期部分應收賬款可予收回。該等應收賬款的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
一年內	236,521	166,737
一至兩年	4,000	7,405
二至三年	4,242	2,549
三年以上	133,736	136,670
	<u>378,499</u>	<u>313,361</u>

應收賬款減值撥備的變動載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年初	138,262	162,618
應收賬款的減值虧損	1,984	867
核銷無法收回的應收賬款	(3,539)	(2,633)
處置子公司	(1,386)	(22,590)
年末	<u>135,321</u>	<u>138,262</u>

新增及轉回應收賬款的減值撥備已計入合併綜合收益表內的「管理費用」(附註28)。減值撥備一般在預期無法收回有關款項時予以核銷。

合併財務報表附註

19. 應收賬款及其他應收款(續)

(d) 本集團的應收賬款及其他應收款的賬面值乃以下列貨幣為單位：

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
人民幣	2,879,850	2,725,486
港元	99,819	119,653
	<u>2,979,669</u>	<u>2,845,139</u>

本公司的應收賬款及其他應收款的賬面值乃以人民幣為單位。

(e) 由於交易方乃國有銀行或其他無重大信貸風險的金融機構或沒有財政困難的公司，故本集團認為應收票據、應收股利、保證金及委托貸款不存在重大信貸風險。

20. 定期存款

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
以下列貨幣為單位的定期存款		
— 人民幣	8,303,086	5,865,268
— 港元	300,766	—
總計	<u>8,603,852</u>	<u>5,865,268</u>

定期存款的存期為三個月以上，而截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度的加權平均實際年利率介乎 1.98% 至 3.05% 之間。

本公司的定期存款以人民幣為單位。

21. 受限制現金

於二零一一年及二零一零年十二月三十一日，所有受限制現金均以人民幣為單位。

於二零一一年十二月三十一日，本集團受限制現金包括為開立銀行票據及信用證而存入銀行的人民幣177,067,000元(二零一零年：人民幣76,318,000元)保證金和金融企業存出保證金人民幣100,000,000元(二零一零年：無)。此外，受限制現金還包括為新成立子公司而存入指定銀行賬戶的人民幣20,000,000元(二零一零年：人民幣300,000,000元)款項。

22. 現金及現金等價物

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
以下列貨幣為單位：		
－人民幣	7,904,224	8,723,022
－港元	78,769	377,154
－美元	250,511	275,239
－日元	5,535	6,556
－其他	130	243
	8,239,169	9,382,214

本公司的現金及現金等價物以人民幣為單位。

合併財務報表附註

22. 現金及現金等價物(續)

- (a) 於二零一一年及二零一零年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物、受限制現金(附註21)及定期存款(附註20)乃存入無重大信貸風險的金融機構。該等金融機構的評級詳情(數據公布於標準普爾)載列如下：

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
A+	146,435	243,013
A-	2,575,490	3,075,212
BBB	3,518,249	2,551,151
BBB-	10,663,732	3,170,853
其他及庫存現金	236,182	6,583,571
總計	17,140,088	15,623,800
即指		
- 定期存款	8,603,852	5,865,268
- 受限制現金	297,067	376,318
- 現金及現金等價物	8,239,169	9,382,214
	17,140,088	15,623,800

23 股本

	每股面值人民幣 1元的內資法人股		每股面值人民幣1元 的境外上市外資股H股		總計	
	股份數目 千份	金額 人民幣千元	股份數目 千份	金額 人民幣千元	股份數目 千份	金額 人民幣千元
於二零一零年一月一日	3,934,757	3,934,757	-	-	3,934,757	3,934,757
發行新股	-	-	2,213,300	2,213,300	2,213,300	2,213,300
於二零一零年十二月三十一日及 於二零一一年十二月三十一日	3,934,757	3,934,757	2,213,300	2,213,300	6,148,057	6,148,057

詳細內容如附註1所述，依照中國公司法，本公司將其於二零零四年六月三十日的註冊資本及儲備轉換為3,499,665,555股每股面值人民幣1元的股份，以此方式於二零零五年六月改制為一家股份有限公司。於二零一零年八月二十六日，本公司發行每股面值人民幣1元的普通股H股2,123,300,218份。

合併財務報表附註

24. 儲備

本集團

	股本溢價 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	可供出售 投資 人民幣千元	法定盈餘 公積 人民幣千元	其他儲備 總額 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	儲備總額 人民幣千元
於二零一零年一月一日	-	53,347	-	760,839	814,186	8,310,798	9,124,984
發行新股，抵銷交易費用 (附註(b))	15,253,838	-	-	-	15,253,838	-	15,253,838
與香港駿威公眾股東的交易	-	(8,657,143)	-	-	(8,657,143)	-	(8,657,143)
年度利潤	-	-	-	-	-	4,295,099	4,295,099
提取法定盈餘公積	-	-	-	225,883	225,883	(225,883)	-
宣派股利	-	-	-	-	-	(553,325)	(553,325)
於二零一零年十二月三十一日	15,253,838	(8,603,796)	-	986,722	7,636,764	11,826,689	19,463,453
可供出售金融資產	-	-	(687)	-	(687)	-	(687)
轉回多預提的交易費用 (附註(b))	3,332	-	-	-	3,332	-	3,332
年度利潤	-	-	-	-	-	4,271,703	4,271,703
提取法定盈餘公積	-	-	-	229,908	229,908	(229,908)	-
宣派股利	-	-	-	-	-	(676,286)	(676,286)
於二零一一年十二月 三十一日	15,257,170	(8,603,796)	(687)	1,216,630	7,869,317	15,192,198	23,061,515

合併財務報表附註

24. 儲備(續)

本公司

	股本溢價 人民幣千元	重組赤字 人民幣千元 <i>附註(c)</i>	其他資本公積 人民幣千元	法定盈餘公積 人民幣千元 <i>附註(a)</i>	其他儲備總額 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	儲備總額 人民幣千元
於二零一零年一月一日	-	(1,617,558)	2,506	760,839	(854,213)	1,083,098	228,885
發行新股，抵銷交易費用 <i>(附註(b))</i>	15,253,838	-	-	-	15,253,838	-	15,253,838
年度利潤	-	-	-	-	-	1,747,107	1,747,107
提取法定盈餘公積	-	-	-	225,883	225,883	(225,883)	-
宣派股利	-	-	-	-	-	(553,325)	(553,325)
於二零一零年十二月三十一日	15,253,838	(1,617,558)	2,506	986,722	14,625,508	2,050,997	16,676,505
轉回多預提的交易費用 <i>(附註(b))</i>	3,332	-	-	-	3,332	-	3,332
年度利潤	-	-	-	-	-	2,716,773	2,716,773
提取法定盈餘公積	-	-	-	229,908	229,908	(229,908)	-
宣派股利	-	-	-	-	-	(676,286)	(676,286)
於二零一一年 十二月三十一日	15,257,170	(1,617,558)	2,506	1,216,630	14,858,748	3,861,576	18,720,324

24. 儲備(續)

- (a) 根據中國相關規例及規定，除中外合資經營企業外，所有中國公司均須將根據中國會計準則及規例計算所得出稅後利潤的10%計提法定盈餘公積，直至累計總額達其註冊資本之50%為止。該等法定盈餘公積金僅可於獲得批准時用作彌補過往年度之虧損或增加有關公司之資本。
- (a) 本公司於二零一零年八月三十日完成私有化香港駿威及以介紹形式上市之時，部分交易費用仍未最終結算，故按照暫估之金額沖減股本溢價。於二零一一年度，相關的交易費用已全部結算完畢，轉回多預提並已抵銷股本溢價的交易費用人民幣3,332,000元。
- (a) 截至重組及組建股份制公司之日，根據中國企業會計準則編製的本公司個別財務報表的留存收益約為人民幣16億元，主要是本公司採用權益法核算的其應佔子公司、聯營公司及共同控制實體的收益。根據中國企業會計準則，本公司變更為股份制公司時，人民幣16億元的留存收益變更為股本。根據香港財務報告準則，該等被投資公司的收益在本公司個別財務報表按成本法入帳。因此，本公司根據香港財務報告準則編製的個別財務報表之留存收益中並無人民幣16億元可供使用，該金額需借記本公司資本公積。基於該借方餘額產生的原因，公司將在被投資公司未來分配改制日之前實現的利潤時，將此項利潤分配結轉至資本公積，直至該借方餘額為零。
- (d) 於二零一一年十二月三十一日，合併留存收益中包括歸屬於本公司的子公司盈餘公積，金額為人民幣718,138,000元(二零一零年：人民幣635,363,000元)。

合併財務報表附註

25. 借款

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
非流動		
銀行借款		
— 有抵押 (附註(a))	22,944	53,444
— 無抵押	461,441	661,590
	<u>484,385</u>	<u>715,034</u>
公司債券—有抵押 (附註(a)及(h))	594,367	593,611
中期票據—無抵押 (附註(i))	6,658,562	6,641,677
	<u>7,737,314</u>	<u>7,950,322</u>
非流動借款總額		
	<u>7,737,314</u>	<u>7,950,322</u>
流動		
銀行借款		
— 有抵押 (附註(a))	443,053	135,098
— 無抵押	1,656,968	917,507
	<u>2,100,021</u>	<u>1,052,605</u>
流動借款總額		
	<u>2,100,021</u>	<u>1,052,605</u>
借款總額	<u>9,837,335</u>	<u>9,002,927</u>

本公司

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
非流動		
銀行借款—無抵押	—	200,000
公司債券—有抵押 (附註(a)及(h))	594,367	593,611
中期票據—無抵押 (附註(i))	6,658,562	6,641,677
	<u>7,252,929</u>	<u>7,435,288</u>
流動		
銀行借款—無抵押	200,000	—
	<u>200,000</u>	<u>—</u>
借款總額	<u>7,452,929</u>	<u>7,435,288</u>

25. 借款(續)

(a) 有關本集團及本公司借款的抵押品詳情如下：

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
以本集團資產作抵押的借款	465,997	188,542
國有金融機構提供擔保的借款	594,367	593,611
借款總額	1,060,364	782,153

本公司

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
國有金融機構提供擔保的借款	594,367	593,611

合併財務報表附註

25. 借款(續)

(b) 於報告期末，本集團及本公司的借款在利率變動及合同重新定價日期所承擔的風險如下：

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
一年內	2,584,406	1,362,717
一至五年	6,658,562	7,046,599
五年以上	594,367	593,611
	<u>9,837,335</u>	<u>9,002,927</u>

本公司

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
一年內	200,000	—
一至五年	6,658,562	6,841,677
五年以上	594,367	593,611
	<u>7,452,929</u>	<u>7,435,288</u>

合併財務報表附註

25. 借款 (續)

(c) 本集團及本公司的總借款的到期日載列如下：

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
一年內	2,100,021	1,052,605
一年至兩年	127,944	323,089
兩年至五年	7,015,003	7,033,622
五年以上	594,367	593,611
	<u>9,837,335</u>	<u>9,002,927</u>

本公司

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
一年內	200,000	–
一年至兩年	–	200,000
兩年至五年	6,658,562	6,641,677
五年以上	594,367	593,611
	<u>7,452,929</u>	<u>7,435,288</u>

(d) 本集團借款的賬面值以下列貨幣為單位：

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
人民幣	9,449,135	8,678,175
美元	388,200	324,752
	<u>9,837,335</u>	<u>9,002,927</u>

本公司所有借款均以人民幣為單位。

合併財務報表附註

25. 借款(續)

(e) 借款的加權平均實際利率載列如下：

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年	二零一零年
銀行借款		
－人民幣	5.50%	3.91%
－美元	5.98%	4.03%
公司債券(人民幣)	6.21%	6.21%
中期票據(人民幣)	4.02%	4.02%

本公司

	於十二月三十一日	
	二零一一年	二零一零年
銀行借款(人民幣)	3.60%	3.60%
公司債券(人民幣)	6.21%	6.21%
中期票據(人民幣)	4.02%	4.02%

(f) 非流動借款的賬面值與公允價值載列如下：

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
賬面值	7,737,314	7,950,322
公允價值	7,748,999	7,928,316

本公司

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
賬面值	7,252,929	7,435,288
公允價值	7,274,912	7,427,467

由於折現的影響不大，流動借款的公允價值與其賬面值相近。公允價值根據現金流量以借款利率6.65%（二零一零年：5.76%）折現計算。

25. 借款(續)

(g) 本集團及本公司未提取銀行授信額度如下：

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
浮動利率		
— 一年內到期	6,125,521	7,416,194
— 一年後到期	839,869	3,142,842
	<u>6,965,390</u>	<u>10,559,036</u>

本公司

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
浮動利率		
— 一年內到期	<u>2,300,000</u>	<u>2,300,000</u>

(h) 於二零零七年十二月，本公司發行面值為人民幣600,000,000元的公司債券，年利率為6.02%。有關利息按年支付。該等公司債券將於二零一七年十一月按賬面值悉數贖回，並由國有金融機構國家開發銀行銀行擔保，將會用於若干乘用車項目。國家開發銀行提供的擔保於全部贖回公司債券前不會解除。

(i) 本公司於二零零九年四月十日及二零零九年四月二十七日發行兩期中期票據，本金分別為人民幣33億元及人民幣34億元，年利率分別為3.58%及3.83%。有關利息按年支付。該等中期票據將於二零一四年四月按面值全部贖回。

合併財務報表附註

26. 政府補助

本集團

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年初(早前報告)	476,032	279,846
會計政策變更的影響(附註2.1.1)	(234,064)	—
年初(重列)	241,968	279,846
增加	141,045	31,105
攤銷	(29,930)	(68,983)
年末	353,083	241,968

本公司

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年初	64,548	109,846
增加	141,045	21,105
攤銷	(13,585)	(66,403)
年末	192,008	64,548

合併財務報表附註

27. 應付賬款及其他應付款

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
應付賬款 (附註(a))	1,850,408	813,308
應付票據	677,860	583,483
預收款項	335,058	307,315
應付職工薪酬	226,577	189,510
其他稅項 (附註(c))	76,011	25,649
應付佣金	36,075	51,440
應付利息	186,833	182,050
其他應付款項	770,807	1,221,622
	<u>4,159,629</u>	<u>3,374,377</u>
減：應付賬款及其他應付款之非流動部分	(90,733)	(120,832)
流動部分	<u>4,068,896</u>	<u>3,253,545</u>

本公司

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
應付賬款	24,144	17,276
應付職工薪酬	45,906	48,095
其他稅項	4,356	5,166
應付佣金	36,075	51,440
應付利息	175,254	175,254
其他應付款項	165,286	584,961
應付子公司款項	45,394	25,223
	<u>496,415</u>	<u>907,415</u>
減：應付賬款及其他應付款之非流動部分	(90,218)	(120,832)
流動部分	<u>406,197</u>	<u>786,583</u>

合併財務報表附註

27. 應付賬款及其他應付款(續)

(a) 於二零一一年及二零一零年十二月三十一日，本集團應付賬款的賬齡分析如下：

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
一年內	1,823,937	802,391
一年至兩年	20,151	5,358
兩年至三年	2,701	3,278
三年以上	3,619	2,281
	<u>1,850,408</u>	<u>813,308</u>

本公司所有的應付賬款賬齡均在一年以內。

(b) 本集團的應付賬款及其他應付款的賬面值乃以下列貨幣為單位：

本集團

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
人民幣	3,950,544	3,029,341
港元	91,518	165,178
美元	—	893
日元	—	122
歐元	117,567	178,843
	<u>4,159,629</u>	<u>3,374,377</u>

本公司內的所有應付賬款及其他應付款均以人民幣為單位。

(c) 其餘稅項結餘包括應付增值稅、應付營業稅、應付消費稅及其他應付稅項。

合併財務報表附註

28. 按性質劃分的開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
核數師酬金	7,232	6,560
折舊及攤銷費用 (附註7、8、9及10)	489,746	199,469
減值費用 (附註7及8)	5,595	—
存貨減值	21,130	48,041
(轉回) / 計提應收賬款及其他應收款減值損失	(24,288)	4,897
員工成本 (附註29)	1,075,552	808,987
產成品及在產品存貨變動	151,006	(684,835)
原材料、貨品及已使用消耗品	9,163,943	7,993,172
消費稅及附加	194,065	47,965
運輸費用	114,480	78,775
廣告及推廣成本	481,788	325,042
保修服務開支	37,076	—
研究費用	149,126	170,656
其他開支	529,059	315,548
政府補助	(29,930)	(473,107)
	<u>12,365,580</u>	<u>8,841,170</u>
銷售成本、銷售及分銷成本及管理費用總額		

29. 員工成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
薪金及工資	814,429	591,231
退休金計劃供款 (附註(a))	110,630	81,837
住房福利 (附註(b))	54,361	49,442
福利、醫療及其他開支	96,132	86,477
	<u>1,075,552</u>	<u>808,987</u>

合併財務報表附註

29. 員工成本(續)

- (a) 本集團的中國內地僱員參與中國相關市政府及省政府監管的若干定額供款退休金計劃，據此，市政府及省政府承諾將承擔應付予所有在職及退休僱員的退休福利金。該計劃的該等供款於產生時列為費用。
- (b) 本集團按僱員薪金的若干百分比向政府機關所管理的定額供款住房基金計劃作出供款，有關供款於產生時列作費用。
- (c) 董事、監事及高級管理人員酬金

截至二零一一年十二月三十一日止年度，各位董事及監事的酬金如下：

姓名	基本薪金、 住房津貼、 其他津貼及 退休金計劃				酌情花紅	合計
	袍金	實物福利	供款	供款		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
董事姓名：						
張房有	-	-	-	-	-	-
曾慶洪	-	567	93	629	-	1,289
魏筱琴	-	-	-	-	-	-
黎暉	-	1,132	51	-	-	1,183
劉輝聯	-	482	93	524	-	1,099
袁仲榮	-	539	93	592	-	1,224
付守杰	-	-	-	-	-	-
王松林	-	-	-	-	-	-
盧颯	-	539	93	596	-	1,228
李平一	-	-	-	-	-	-
吳誥珪	-	100	-	-	-	100
馬國華	-	100	-	-	-	100
項兵	-	100	-	-	-	100
羅裕群	-	100	-	-	-	100
李正希	-	100	-	-	-	100
監事姓名：						
高符生	-	-	-	-	-	-
黃志勇	-	-	-	-	-	-
何源	-	-	-	-	-	-
何錦培	-	358	93	84	-	535
葉瑞奇	-	478	93	128	-	699

合併財務報表附註

29. 員工成本(續)

(c) 董事、監事及高級管理人員酬金(續)

截至二零一零年十二月三十一日止年度，各位董事及監事的酬金如下：

姓名	袍金 人民幣千元	基本薪金、 住房津貼、 其他津貼及 實物福利 人民幣千元	退休金計劃 供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	合計 人民幣千元
董事姓名：					
張房有	-	-	-	-	-
曾慶洪	-	654	78	292	1,024
魏筱琴	-	-	-	-	-
黎暉	260	1,119	49	535	1,963
劉輝聯	-	567	78	243	888
袁仲榮	-	625	78	274	977
付守杰	-	-	-	-	-
王松林	-	-	-	-	-
盧颯	-	616	78	276	970
李平一	-	-	-	-	-
吳誥珪	-	100	-	-	100
馬國華	-	100	-	-	100
項兵	-	100	-	-	100
羅裕群	-	100	-	-	100
李正希	-	100	-	-	100
監事姓名：					
高符生	-	-	-	-	-
黃志勇	-	-	-	-	-
何源	-	-	-	-	-
何錦培	-	261	78	304	643
葉瑞奇	-	372	78	474	924

合併財務報表附註

29. 員工成本(續)

(d) 五位最高薪人士

本集團於截至二零一一年十二月三十一日止年度的五位最高薪酬人士包括五位董事及監事(二零一零年：三位)，彼等的酬金已載於上文的分析中。本年度無需支付其餘人士的薪酬，二零一零年支付其餘三位人士的薪酬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
袍金	-	-
基本薪金、住房津貼、其他津貼及實物福利	-	1,800
退休金計劃供款	-	235
酌情花紅	-	2,209
	<u>-</u>	<u>4,244</u>

薪酬介乎以下範圍：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年	二零一零年
高級管理人員		
— 零至 1,000,000 港元(等於人民幣 866,000 元)	<u>-</u>	<u>-</u>

合併財務報表附註

30. 其他收入－淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
匯兌虧損淨額	16,746	26,145
出售不動產、工廠及設備及土地使用權的(收益)/虧損	(5,266)	660
捐贈	140,447	27,226
出售子公司及聯營公司的虧損/(收益)	1,335	(85,691)
政府補助(附註(a))	(993,103)	(59,571)
其他	(447)	33,387
	(840,288)	(57,844)

根據穗府13屆160次[2011]31號文，廣州市人民政府於二零一一年度給予本公司的財政資金支持人民幣7億元，以支持本公司的戰略性發展、促進企業做強做大。截至二零一一年十二月三十一日止，本公司已收到由廣州市財政局下撥7億元的款項。

該款為對本公司的綜合性財政補貼，本公司可自行決定該資金的運用。由於該7億元補貼款屬於與收益性相關的政府補助，本公司已按照香港會計準則第20號有關政府補助的規定，於二零一一年度將其全額記入合併綜合收益表。

31. 利息收入

於合併綜合收益表內確認的利息收入如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
定期存款產生的利息收入	316,222	209,666
受限制現金以及現金及現金等價物產生的利息收入	57,879	24,986
	374,101	234,652

合併財務報表附註

32. 財務費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
利息費用	439,256	369,091
利息費用資本化於合資格資產的金額	(4,042)	(4,749)
融資活動的匯兌收益淨額	(20,470)	(2,054)
	<u>414,744</u>	<u>362,288</u>

33. 稅項

(a) 所得稅(收益)/費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
當期所得稅：		
— 香港利得稅	—	53
— 中國企業所得稅	81,423	64,962
	<u>81,423</u>	<u>65,015</u>
遞延稅項(附註15)	(191,337)	(63,340)
	<u>(109,914)</u>	<u>1,675</u>

33. 稅項(續)

(a) 所得稅(收益)/費用(續)

本集團就除稅前利潤的所得稅(收益)/費用，與採用合併主體適用的加權平均稅率而應產生的理論稅額的差額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
除所得稅前利潤	4,056,986	5,521,594
按適用稅率計算的所得稅	989,689	1,341,928
稅收優惠期的影響(附註(i))	(3,942)	(2,556)
毋須課稅收益(附註(ii))	(1,168,117)	(1,429,186)
不可扣稅的費用	662	412
使用早前並無確認的稅務虧損	(34,973)	(7,305)
沒有確認遞延所得稅資產的稅務虧損	106,767	98,382
所得稅(收益)/費用	(109,914)	1,675

- (i) 根據二零零七年三月十六日頒布的企業所得稅法(「新企業所得稅法」)，所有中國企業按照年度利潤總額的25%繳納企業所得稅。於新企業所得稅法頒布前設立並享受有關稅局批准的優惠稅率的企業，其所得稅稅率將在5年內逐漸過渡至25%。對享受15%優惠稅率的企業而言，二零零八年的稅率為18%、二零零九年的稅率為20%、二零一零年的稅率為22%、二零一一年的稅率為24%及二零一二年的稅率為25%。對在一定年內享受標準所得稅稅率的企業而言，可繼續享受該等優惠政策直至其固定年期屆滿。

本公司及其主要共同控制實體所適用的稅率詳情載列如下：

	二零一零年	二零一一年	二零一二年
本公司	25%	25%	25%
廣汽本田汽車有限公司	22%	24%	25%
廣汽豐田汽車有限公司	11%	24%	25%

若干子公司須繳納香港利得稅，截至二零一一年十二月三十一日止年度，該等公司的應課稅利潤按16.5%的稅率繳納香港利得稅(二零一零年：16.5%)。

合併財務報表附註

33. 稅項(續)

(a) 所得稅(收益)/費用(續)

(ii) 本年度毋須繳稅的收益主要指本集團應佔共同控制實體和聯營公司的利潤。

(b) 消費稅及營業稅

本集團現時若干成員公司按乘用車及商用車銷售額的3%至25%繳納消費稅。

此外，本集團亦按已收及應收服務費收入的5%繳納營業稅。

(c) 增值稅

銷售產品一般按產品售價的17%繳納銷項增值稅。本集團同時可獲得進項稅抵扣，將購買原材料或半成品所繳納的進項增值稅用以抵扣銷項增值稅，以釐定應繳增值稅淨額。

34. 其他綜合收益

	截至十二月三十日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
可供出售金融資產的公允價值變動	(1,145)	-

35. 本公司股權持有人應佔利潤

利潤歸屬於本公司權益持有者在本公司財務報表中的金額為人民幣2,716,773,000元(二零一零年：人民幣1,747,107,000元)。

合併財務報表附註

36. 每股收益

基本每股收益根據歸屬於本公司權益持有者的利潤除以年內已發行普通股加權平均數而計算。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
歸屬於本公司權益持有者的利潤	4,271,703	4,295,099
已發行普通股加權平均數(千份)	6,148,057	4,672,524
基本每股收益(人民幣每股)	0.6948	0.9192

於二零一一年及二零一零年，由於並無潛在攤薄普通股，故每股攤薄收益等同於每股基本收益。

37. 股利

在二零一一年及二零一零年內支付的股利分別為人民幣676,286,000元(每普通股人民幣0.11元)及人民幣553,325,000元(每普通股人民幣0.09元)。將於應屆股東周年大會上，建議就二零一一年十二月三十一日止年度派發末期股利為每普通股人民幣0.20元，按照截至二零一一年三月三十日本公司普通股總股數6,435,020,097股計算，總計約為人民幣1,287,004,019元。本財務報表未反映此項應付股利。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
已派中期股利每股普通股人民幣：無(二零一零年：0.09元)	—	553,325
擬派末期股利每股普通股人民幣：0.20元(二零一零年：0.11元)	1,287,004	676,286

根據香港《公司條例》，二零一一年及二零一零年已派發及擬派發的股利總額已在合併綜合收益表中披露。

合併財務報表附註

38. 合併現金流量表附註

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年度利潤	4,166,900	5,519,919
就以下各項作出調整：		
— 所得稅(收益)/費用(附註33)	(109,914)	1,675
— 折舊(附註8及9)	316,606	151,085
— 攤銷(附註7及10)	173,140	48,384
— 政府補助攤銷	(29,930)	(68,983)
— 減值撥備	5,595	—
— 出售不動產、工廠及設備以及土地使用權的(收益)/虧損	(5,266)	660
— 利息收入(附註31)	(374,101)	(234,652)
— 財務成本(附註32)	414,744	362,288
— 出售於聯營公司及子公司投資虧損/(收益)	1,335	(85,691)
— 現金及現金等價物匯兌虧損	41,409	1,003
— 公允價值變動損益	446	—
— 應佔共同控制實體利潤(附註12)	(3,872,359)	(4,560,501)
— 應佔聯營公司利潤(附註13)	(766,289)	(1,129,711)
營運資金變動(不包括收購影響及合併結算的匯兌差額)：		
— 存貨	1,885	(703,611)
— 應收賬款及其他應收款	(320,634)	(543,710)
— 應付賬款及其他應付款	(104,982)	422,074
— 受限制資金	(1,813)	—
— 撥備	3,541	—
經營所用現金	(459,687)	(819,771)

39. 承擔

(a) 資本開支承諾

於有關期間每個資產負債表日的資本開支承諾如下：

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
不動產、工廠及設備		
— 已訂約但未撥備	319,712	271,856
— 已授權但未訂約	704,249	—
	<u>1,023,961</u>	<u>271,856</u>
無形資產		
— 已訂約但未撥備	—	30,960
投資		
— 已訂約但未撥備 (附註 (i))	—	957,192
	<u>1,023,961</u>	<u>1,260,008</u>

- (i) 根據於二零零九年二月二十八日及二零零九年五月十九日的董事會決議，本公司已就在中國設立一間共同控制實體製造乘用車而與FIAT Automobles S.P.A (「菲亞特集團」) 簽訂一項協議。共同控制實體的註冊資本為人民幣18億元，本公司及菲亞特集團將各自出資人民幣9億元。截止二零一一年十二月三十一日，股本已全額注入。

(b) 經營租賃承擔

根據不可撤銷經營租賃，未來最低租賃付款總額如下：

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
一年內	31,483	25,403
一年至五年	127,487	101,821
五年以上	273,768	198,811
	<u>432,738</u>	<u>326,035</u>

合併財務報表附註

40. 業務合併

於二零一一年三月，浙江吉奧投資有限公司（「浙江吉奧投資」）以其持有的杭州吉奧汽車有限公司、東營吉奧汽車有限公司、浙江吉奧汽車銷售有限公司、浙江吉奧汽車零部件有限公司以及浙江吉奧進出口有限公司全部股權及部分生產設備、專有技術等資產（統稱「被收購業務」）注資於本集團一子公司廣汽吉奧，以取得其對廣汽吉奧49%的股權。

購買產生的商譽人民幣201,337千元來自所購入的客戶群，以及本集團與廣汽吉奧整合經營後預期產生的經濟效益。

確認的商譽預期不可扣除所得稅。廣汽吉奧支付的對價和在購買日期購入的資產和承擔的負債數額詳情如下：

	人民幣千元
購買對價－子公司對非控制性權益發行股本	617,400
減：已確認的可辨認資產和負債的金額	416,063
商譽	201,337

已確認的可辨認資產和負債的金額列示如下：

	人民幣千元
現金及現金等價物	163,312
受限制資金	97,436
土地使用權	307,166
不動產、工廠及設備	701,193
無形資產	235,403
存貨	258,692
應收賬款及其他應收款	404,117
應付賬款及其他應付款	(1,342,201)
借款	(407,197)
遞延所得稅負債	(1,858)
	416,063

40. 業務合併(續)

應收賬款及其他應收款的公允價值為人民幣404,117千元，此包括公允價值為人民幣126,169千元的貿易應收款。

合併綜合收益表所包括自二零一一年四月一日起由被收購業務貢獻的收入人民幣947,957千元。被收購業務同期貢獻的為利潤人民幣215,089千元。

假若被收購業務在二零一一年一月一日起已納入合併報表範圍，合併綜合收益表的收入將為人民幣11,265,491千元，而利潤將為人民幣4,158,023千元。

41. 關聯方交易

倘任何一方能控制另一方，或於對另一方的財政或經營決策能施加重大影響，即屬於關聯方。同受共同控制的企業亦屬於關聯方。本集團受中國政府控制。

根據香港會計準則第24號「關聯方披露」，其他直接或間接受中國政府控制的國有企業（「國有企業」）及其子公司均被視為本集團的關聯方。

除財務數據其他部分所載關聯方數據外，下文是本集團及其關聯方（包括其他國有企業）於本年內在日常及一般業務過程中的重大關聯方交易及餘額的概要。

於年度內，本集團與關聯方的重大交易如下：

該等交易按本集團其關連人士協議的條款於日常及一般業務過程中進行。

合併財務報表附註

41. 關聯方交易(續)

(a) 重大關聯方交易

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
銷售產品		
銷售汽車零部件及鋼材		
— 共同控制實體	6,691	7,322
— 聯營公司	586,158	764,561
	<u>592,849</u>	<u>771,883</u>
銷售乘用車		
— 共同控制實體	8,067	22,039
	<u>8,067</u>	<u>22,039</u>
	<u>600,916</u>	<u>793,922</u>
提供勞務		
— 共同控制實體	261,142	183,027
— 聯營公司	371,177	302,492
	<u>632,319</u>	<u>485,519</u>

41. 關聯方交易(續)

(a) 重大關聯方交易(續)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
購買產品		
購買汽車零件及材料		
— 共同控制實體	293,945	142,471
— 聯營公司	88,568	—
	<u>382,513</u>	<u>142,471</u>
購買乘用車		
— 共同控制實體	3,589,293	4,064,805
	<u>3,971,806</u>	<u>4,207,276</u>
購買物流服務		
— 共同控制實體	19,105	—
— 聯營公司	904	—
	<u>20,009</u>	<u>—</u>
購買商標		
— 受同一控股股東控制之公司	30,960	—
向關聯方提供委托貸款		
— 聯營公司	—	180,000
— 共同控制實體	—	50,000
	<u>—</u>	<u>230,000</u>
接接受關聯方委托貸款		
— 聯營公司	62,000	—
— 廣汽工業	150,000	—
	<u>212,000</u>	<u>—</u>
購買五羊本田摩托(廣州)有限公司股權		
— 廣汽工業控制子公司	444,765	—

合併財務報表附註

41. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方餘額

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
應收賬款		
— 共同控制實體	14,021	14,453
— 聯營公司	36,939	12,202
	<u>50,960</u>	<u>26,655</u>
其他應收款及預付賬款		
— 共同控制實體	154,512	115,246
— 聯營公司	12,314	18,194
	<u>166,826</u>	<u>133,440</u>
應收股利		
— 共同控制實體	818,887	1,310,810
— 聯營公司	55,204	34,109
	<u>874,091</u>	<u>1,344,919</u>
	<u>1,091,877</u>	<u>1,505,014</u>

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
應付賬款		
— 共同控制實體	40,837	25,769
— 聯營公司	15,232	6,917
	<u>56,069</u>	<u>32,686</u>
預收賬款及其他應付款		
— 聯營公司	77,190	129,382
	<u>133,259</u>	<u>162,068</u>

- (i) 截至二零一一年十二月三十一日止年度，並無就應收關聯方款項的作出撥備減值。
- (ii) 與關聯方的往來款均為無抵押、免息及須按要求償還。

41. 關聯方交易 (續)

(c) 主要管理人員酬金

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
薪金及其他短期僱員福利	17,485	12,469

(d) 與中國其他國有企業的交易及餘額

本集團在國有企業佔主導地位的經濟環境中營運。於本年內，本集團與國有企業進行的交易包括(但不限於)銷售汽車及其他汽車零部件、採購原材料及汽車零部件。

就關聯方交易的披露而言，本集團已設立相關程序，幫助辨識客戶及供貨商的股權結構是否屬國有企業。然而，許多國有企業具有多層企業架構，且經過一系列轉讓及私有化程序其所有權架構已發生多次變動。

儘管如此，董事認為，與其他國有企業進行的交易屬於本集團日常業務中進行的活動，本集團及其他國有企業由中國政府最終控制或擁有，對本集團的交易並無重大或不適當影響。本集團亦已制定產品及服務定價政策，而該等定價政策並非取決於客戶是否為國有企業。經慎重考慮上述因素後，董事認為，該等交易並非重大關聯方交易，除以下披露的與國有金融機構進行的交易外，毋須另行作出披露。

(i) 於國有金融機構的往來餘額

於二零一零年及二零一一年十二月三十一日，本集團的大部分銀行存款存於多個國有金融機構，而本集團大部分借款亦由該等國有金融機構提供。董事認為，該等交易乃按正常商業條款於一般業務過程中進行。

(ii) 國有企業提供的擔保

於二零一零年及二零一一年十二月三十一日，國有金融機構提供擔保的借款詳情載於附註23(a)。

合併財務報表附註

42. 或然負債

於二零一一年十二月三十一日，本公司提供的對子公司的財務擔保金額分別為人民幣12,000,000元（二零一零年：人民幣12,000,000元）。

預計本公司提供的財務擔保不會產生任何重大負債。

43. 資產負債表日後事項

- (a) 本公司於二零一一年六月二十七日舉行的二零一一年第一次臨時股東大會，通過了以換股方式吸收合併廣汽長豐汽車股份有限公司（「廣汽長豐」），並將本次換股吸收合併發行的人民幣普通股（「A股」）股票申請在上海證券交易所上市交易的議案。

本公司擬向長豐（集團）有限責任公司（「長豐集團」）及本三菱自動車工業株式會社（「三菱汽車」）支付人民幣2,409,409,738元現金收購其持有的合共190,467,173股廣汽長豐股份。截至二零一二年三月三十日止，本公司尚未向三菱汽車支付相關的股權收購款961,372,828元。

二零一二年一月三十一日，本公司與廣汽長豐分別收到了中國證券監督管理委員會出具的《關於核准廣州汽車集團股份有限公司以首次公開發行股票吸收合併廣汽長豐汽車股份有限公司的批復》（證監許可[2012]137號），核准本公司換股吸收合併廣汽長豐。

廣汽長豐已於二零一二年三月十五日收到上海證券交易所《關於廣汽長豐汽車股份有限公司股票終止上市的決定》（上證公字[2012]13號），決定自二零一二年三月二十日起終止廣汽長豐股票上市交易。

本公司已收到上海證券交易所《關於廣州汽車集團股份有限公司人民幣普通股股票上市交易的通知》（上證發字[2012]6號），同意本公司股票上市交易。A股股本為4,221,719,879股，其中286,962,422股於二零一二年三月二十九日起上市交易。

- (b) 經本公司於二零一二年二月二十九日舉行的二零一二年第一次臨時股東大會通過，批准同意向本公司董事、高管、骨幹技術及管理人員授予35,850,000份股票增值權。根據該計劃，每份股票增值權將與一股H股進行抽象掛鉤，賦予有關激勵對象權利，可自有關H股股份的市場價值上漲收取規定數量的現金收益，但是不會向任何激勵對象實際發行H股。

釋義

於本年度報告中，除非文義另有所指，否則下列詞語具有以下涵義：

「聯營公司」	指	本集團對其有重大影響但不擁有控制權的所有實體，一般伴隨附帶有關實體 20% 至 50% 的表決權的股權
「董事會」	指	本公司董事會
「中隆投資」	指	中隆投資有限公司，一家在香港註冊成立的公司
「新企業所得稅法」	指	中國於二零零七年三月十六日頒布的企業所得稅法
「企業管治守則」	指	載於《上市規則》附錄十四並於 2011 年 12 月 31 日止年度生效的《企業管治常規守則》
「駿威」	指	駿威汽車有限公司，一家在香港註冊的公司，其股份於 1993 年 2 月至 2010 年 8 月於香港聯交所上市
「董事」	指	本公司董事
「廣汽客車」	指	廣州汽車集團客車有限公司（前稱廣州駿威客車有限公司），根據中國法律於 1993 年 1 月 18 日註冊成立的公司，並為本公司的全資附屬公司
「廣汽長豐」	指	廣汽長豐汽車股份有限公司（前稱為湖南長豐汽車製造股份有限公司），一家根據中國法律於 1996 年 11 月註冊成立的公司
「廣汽商貿」	指	廣州汽車集團商貿有限公司，於 2000 年 3 月 21 日根據中國法律註冊成立的公司，本公司的全資附屬公司
「廣汽部件」	指	廣州汽車集團零部件有限公司，根據中國法律於 2000 年 8 月 29 日註冊成立的公司，由本公司直接擁有其 51% 股權並為本公司的附屬公司
「廣汽菲亞特」	指	廣汽菲亞特汽車有限公司，根據中國法律於 2010 年 3 月 9 日由 Fiat Group Automobiles S.p.A. 及本公司註冊成立的共同控制實體，由本公司擁有其 50% 的股權
「廣汽吉奧」	指	廣汽吉奧汽車有限公司，一家根據中國法律於 2010 年 12 月 8 日註冊成立之公司，本公司持有其 51% 的股權

「廣汽日野」	指	廣汽日野汽車有限公司，由日野自動車株式會社及本公司根據中國法律於2007年11月28日註冊成立的共同控制實體，由本公司持有50%的股權
「廣汽香港」	指	廣汽集團(香港)有限公司，一家在香港註冊成立的公司
「廣汽匯理」	指	廣汽匯理汽車金融有限公司，由本公司與東方匯理個人金融股份有限公司根據中國法律於2010年5月25日註冊成立的共同控制實體，本公司擁有其50%的股權，其主要業務為汽車金融。
「廣汽豐田」	指	廣汽豐田汽車有限公司(前稱「廣州豐田汽車有限公司」)，根據中國法律於2004年9月1日註冊成立的公司，由本公司及豐田汽車公司持有的合營公司及共同控制實體。本公司擁有廣汽豐田50%的股權
「廣汽豐田發動機」	指	廣汽豐田發動機有限公司，根據中國法律於2004年2月24日註冊成立的合營公司，為豐田汽車公司與本公司合營的中外合資公司，由本公司擁有其30%股權
「廣汽研究院」	指	廣州汽車集團股份有限公司汽車工程研究院，本公司的分公司，於2006年6月29日成立以研發本公司自主品牌產品及自有技術
「廣汽工業集團」	指	廣州汽車工業集團有限公司，根據中國法律於2000年10月18日註冊成立的國有企業，本公司控股股東並為本公司的發起人之一，其主要業務為汽車製造及經營管理國有資產
「廣汽乘用車」	指	廣州汽車集團乘用車有限公司，一家根據中國法律於2008年7月21日註冊成立的公司，為本公司的全資附屬公司
「廣愛公司」	指	廣州廣愛保險經紀有限公司，根據中國法律於2006年6月7日註冊成立的公司。本公司、廣汽商貿和愛和誼保險有限公司分別持有其50.2%、24.9%和24.9%股權。廣愛為本公司的附屬公司，其主要業務為提供保險相關服務

釋義

「廣汽本田」	指	廣汽本田汽車有限公司(前稱廣州本田汽車有限公司)，根據中國法律於1998年5月13日註冊成立的公司，乃廣汽公司及本田技研工業株式會社持有的合營公司及共同控制實體
「廣汽公司」	指	廣洲汽車集團公司，根據中國法律於1988年12月10日註冊成立的公司，並為駿威的全資附屬公司。其主要業務為汽車相關業務
「杭維柯」	指	依維柯汽車變速器有限公司，根據中國法律於1996年9月26日註冊成立的合資公司，乃由杭州前進齒輪箱集團股份有限公司、廣汽部件及依維柯股份公司擁有相同權益的中外合資企業
「本田(中國)」	指	本田汽車(中國)有限公司，一家根據中國法律於2003年9月8日註冊成立的公司，本公司持有其25%股權，並為本公司的聯營公司之一
「香港」	指	中國香港特別行政區
「共同控制實體」	指	受直接或間接的共同控制的合營公司，而直接或間接的共同控制導致所有參與方對該共同控制實體的經濟活動均無單方面的控制權。一合營方於其共同控制實體的投資可按比例合併法入帳，其涉及與該合營方在綜合財務報表內類似項目逐項確認合營企業的資產、負債、收入和支出的應佔份額。倘利潤分成比率與該合營方於共同控制實體所持的股權不同，該合營方須按協定的利潤分成比率釐定其應佔的合資公司資產、負債、收入和支出份額。共同控制實體的業績計入合營方收益表中，惟以反映該合營方的已收和應收股息為限。該合營方於共同控制實體的投資被視為長期資產，並按成本減減值虧損列賬
「上市規則」	指	經不時修訂的香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「三菱」	指	三菱自動車工業株式會社，一家於日本註冊成立的公司
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「MPV」	指	多用途乘用車

「中國公司法」	指	《中華人民共和國公司法》
「中國」	指	中華人民共和國(就本報告而言並不包括香港、澳門中國特別行政區或台灣)
「人民幣」	指	人民幣，中國現時的法定貨幣
「上海日野」	指	上海日野發動機有限公司，於2003年10月8日根據中國法律註冊成立的公司。日野自動車株式會社、本公司及上海電氣(集團)總公司分別持有上海日野50%、30%及20%股權
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括H股及A股
「股東」	指	本公司股東
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「監事」	指	本公司監事
「監事會」	指	本公司監事會
「SUV」	指	運動型多功能用途車
「本公司」	指	廣州汽車集團股份有限公司，於2005年6月28日在中國註冊的一間股份有限公司
「本集團」或「廣汽集團」	指	本公司及其附屬公司
「同方環球」	指	同方環球(天津)物流有限公司，根據中國法律於2007年7月16日註冊成立的公司。豐田汽車公司、中國第一汽車集團公司及本公司分別持有其40%、35%和25%股權。同方環球為本公司的聯營公司，其主要業務為提供保險相關服務
「眾誠保險」	指	眾誠汽車保險股份有限公司，於2011年6月8日註冊成立，為本公司子公司
「五羊—本田」	指	五羊—本田摩托(廣州)有限公司，根據中國法律註冊成立的中日合資公司