



**科润智控**  
KERUN INTELLIGENT CONTROL

股票代码：834062



**科润智能控制股份有限公司**  
KERUN INTELLIGENT CONTROL CO.,LTD

**2024年半年度报告摘要**

## 第一节 重要提示

1.1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到北京证券交易所网站仔细阅读半年度报告全文。

1.2 公司董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

公司负责人王荣、主管会计工作负责人何永福及会计机构负责人（会计主管人员）王丽娟保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

1.3 公司全体董事出席了审议本次半年度报告的董事会会议。

1.4 本半年度报告未经审计。

1.5 权益分派预案

适用 不适用

1.6 公司联系方式

董事会秘书姓名	李强
联系地址	浙江省衢州市江山市经济开发区山海协作区开源路1号
电话	0570-4982661
传真	0570-4982345
董秘邮箱	liqiang@krgroup.cn
公司网址	www.krgroup.cn
办公地址	浙江省衢州市江山市经济开发区山海协作区开源路1号
邮政编码	324100
公司邮箱	krzk@krgroup.cn
公司披露半年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn

## 第二节 公司基本情况

### 2.1 报告期公司主要业务简介

经过多年经营积累，公司已形成结合企业发展及行业特点的经营模式。目前，公司主要采用“以销定产，以产定采”的经营模式，在收集市场信息、了解客户需求的基础上，在采购、生产、销售、研发等环节创造价值。

#### 1、盈利模式

公司主营业务明确，形成由变压器、高低压成套开关设备、户外成套设备所组成的主营业务产品体

系，产品结构合理，能为公司带来持续、稳定的销售收入。

公司拥有资信优良且稳定的客户群体，持续开拓以国家电网及大型央企为代表的高质量客户，并着力布局新能源领域为代表的高端市场。公司在变压器“做优、做强、做精”的基础上，结合行业技术发展动态，不断将高低压成套开关设备和户外成套设备朝着“智能化、小型化、高可靠性”方向改良，并开发适用于新能源领域的新型箱式变电站、预制舱式移动变电站、智能储能集装箱等产品。公司通过技术创新、改善工艺流程、提高产品质量、缩短交货周期等方式，在上述产品领域上实现了良好的销售规模。因此，合理的产品收入结构和持续上升的销售规模使得公司的盈利能力不断提升。

## 2、采购模式

公司对外采购的材料主要分为三类，第一类为铜材、硅钢片等大宗金属原材料，第二类是以断路器、互感器、电容器为代表的各类电器元件，第三类为柜体等其他材料。由于提前采购大宗原材料将占用流动资金，因此公司对外采购主要采用了“以产定采”的采购模式。对于铜材、硅钢片此类价格具有一定波动性的原材料，公司对其价格走势进行分析预测并根据订单安全库存情况提前备货；各类电器元件则根据客户的需求进行针对性地采购。

## 3、生产模式

公司通过生产制造中心，下设有生产运营部、变压器事业部、成套事业部、元件事业部、钣金事业部等部门，各事业部根据职责区分负责不同产品或半成品的生产安排及实施、设备管理等。同时，公司建立了以 ERP 软件和 MES 生产管理系统为基础的信息化生产体系。公司为满足客户需求，主要采用了“以销定产为主，备库生产为辅”的生产模式。两种生产模式的结合，实现了大规模生产、客户个性化定制与高品质管控的有机结合。

## 4、销售模式

公司的主要客户群体涵盖了国家电网及其下属相关公司、电力施工企业、各类工业企业、终端商业用户等。同时，公司不断拓展各级电力公司、电厂企业、大型央企、上市公司、大型民营企业、房地产开发公司的营销渠道。公司销售模式有自有品牌模式和 OEM 模式。

自有品牌模式指公司负责研发、采购、生产、销售等环节，产成品以公司自有商标品牌对外销售。根据订单获取方式的不同，自有品牌模式又分为招投标模式和非招投标模式。

在招投标模式下，公司通过公开招标平台、客户邀标等途径获取信息源后，与客户进行技术交流，收集相关资料，了解项目的具体情况。投标项目明确后，在供应部、技术部、财务部、法务部等部门的配合下，商务部按时完成投标文件制作，按规定时间和地点投标。公司中标后，公司按投标书承诺及中标通知书与客户进行合同谈判，并签订合同，最终的销售价格根据公司的中标价格而确定。公司的招投

标模式的主要对象为国家电网及其下属相关公司、电力施工企业、各类工业企业、终端商业用户等客户。

在非招投标模式下，公司通过销售人员收集客户需求信息对接推进，进行商务谈判，获取订单，并在交易双方协商的基础上与客户签订合同。公司针对商务谈判的产品制定销售指导价，并根据原材料的波动而不断调整。公司非招投标模式的主要对象为电力施工企业、中小型工业企业、房地产开发公司等。

OEM 模式为公司根据客户提出产品的技术、质量要求、设计图纸，自主采购原材料并组织生产。产成品销售给客户后，客户以其自身品牌对外销售。在整个过程中，原材料采购、产品生产和加工、产品质量控制、产品包装和运输等环节全部由公司自主完成。

## 5、研发模式

公司采用了“自主研发模式为主、合作研发模式为辅”的模式，具备较强的研发能力。在自主研发模式下，公司设有研发中心对研发工作进行统筹管理，主要负责技术创新、引进、消化、吸收、再创新和产品更新换代、改进、提升工作的落实。公司根据对输配电及控制设备市场的调研、销售部门的反馈、生产过程中的实际需要，针对可研项目建立项目组上报公司管理层。公司批准立项研发后，研发人员开始进行研发工作。

在合作研发模式下，为更好地把握行业及市场发展方向，掌握行业最新技术，公司注重与高等院校进行合作。报告期内，公司与浙江工业大学、衢州学院等高校展开合作研发，积极推动输配电及控制设备制造领域的产学研一体化和新产业融合。

公司在多年的业务实践中形成了稳定的商业模式，报告期内，公司主要商业模式未发生变化。

## 2.2 公司主要财务数据

单位：元

	本报告期末	上年期末	增减比例%
资产总计	1,699,585,249.56	1,473,271,310.23	15.36%
归属于上市公司股东的净资产	692,313,286.31	670,316,339.35	3.28%
归属于上市公司股东的每股净资产	3.71	3.64	1.92%
资产负债率%（母公司）	57.36%	51.88%	-
资产负债率%（合并）	59.13%	54.34%	-
	本报告期	上年同期	增减比例%
营业收入	521,551,973.54	463,446,744.20	12.54%
归属于上市公司股东的净利润	20,172,947.16	31,903,600.42	-36.77%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	18,643,625.93	11,240,735.19	65.86%
经营活动产生的现金流量净额	-95,400,928.74	-27,019,770.60	-253.08%
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的净利润计算）	2.89%	5.16%	-

加权平均净资产收益率%(依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算)	2.67%	1.82%	-
基本每股收益(元/股)	0.11	0.18	-38.89%
利息保障倍数	4.09	10.09	-

### 2.3 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末		
		数量	比例%		数量	比例%	
无限售条件股份	无限售股份总数	107,393,901	58.34%	22,083,204	129,477,105	69.39%	
	其中：控股股东、实际控制人	77,920	0.04%	17,049,775	17,127,695	9.18%	
	董事、监事、高管	104,853	0.06%	18,098,204	18,203,057	9.76%	
	核心员工	1,037,052	0.56%	6,617,523	7,654,575	4.10%	
有限售条件股份	有限售股份总数	76,692,376	41.66%	-19,583,204	57,109,172	30.61%	
	其中：控股股东、实际控制人	67,857,860	36.86%	-16,474,775	51,383,085	27.54%	
	董事、监事、高管	71,692,376	38.94%	-17,083,204	54,609,172	29.27%	
	核心员工	5,000,000	2.72%	-2,500,000	2,500,000	1.34%	
总股本		<b>184,086,277</b>	-	<b>2,500,000</b>	<b>186,586,277</b>	-	
普通股股东人数							<b>8,367</b>

### 2.4 持股5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	王荣	境内自然人	40,401,380	490,000	40,891,380	21.9155%	30,668,535	10,222,845
2	王隆英	境内自然人	27,534,400	85,000	27,619,400	14.8025%	20,714,550	6,904,850
3	毛锋	境内自然人	5,000,000	-1,000	4,999,000	2.6792%	2,500,000	2,499,000
4	王建卿	境内自然人	4,385,800	200	4,386,000	2.3507%		4,386,000
5	杭州拱墅产业投资基金有限公司	境内非国有法人	4,280,000		4,280,000	2.2938%		4,280,000

6	中国银行股份有限公司—富国积极成长一年定期开放混合型证券投资基金	基金、理财产品		2,427,973	2,427,973	1.3013%		2,427,973
7	章群锋	境内自然人	2,244,100	170,000	2,414,100	1.2938%	1,810,575	603,525
8	中国农业银行股份有限公司—万家北交所慧选两年定期开放混合型证券投资基金	基金、理财产品	2,221,932	-66,041	2,155,891	1.1554%		2,155,891
9	中国工商银行股份有限公司—汇添富北交所创新精选两年定期开放混合型证券投资基金	基金、理财产品	1,523,921	338,502	1,862,423	0.9982%		1,862,423
10	邵琮元	境内自然人		1,436,127	1,436,127	0.7697%		1,436,127
合计			87,591,533	4,880,761	92,472,294	49.56%	55,693,660	36,778,634
持股 5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明： 王荣和王隆英是夫妻关系。								

持股 5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份

适用 不适用

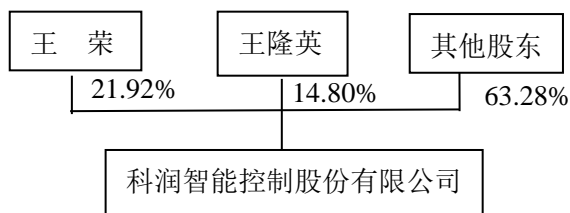
2.5 特别表决权安排情况

适用 不适用

2.6 控股股东、实际控制人变化情况

适用 不适用

截至报告期末，本公司控股股东为王荣，实际控制人为王荣、王隆英夫妇，王荣直接持有本公司21.92%的股份，王隆英持有本公司14.80%的股份。报告期内，公司控股股东、实际控制人未发生变化。截至本报告期末，公司股权结构图如下：



## 2.7 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

## 2.8 存续至半年度报告批准报出日的债券融资情况

适用 不适用

# 第三节 重要事项

## 3.1 重要事项说明

报告期内公司经营情况未发生重大变化，未发生对公司经营情况有重大影响的事项。

## 3.2 其他事项

事项	是或否
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

### 3.2.1. 被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的资产情况

单位：元

资产名称	资产类别	权利受限类型	账面价值	占总资产的比例%	发生原因
货币资金	货币资金	保证	41,851,415.01	2.46%	用于银行承兑汇票、保函、借款保证金
应收票据	应收票据	质押	388,500.00	0.02%	未终止确认的已背书、贴现尚未到期的应收票据
应收账款	应收账款	质押	1,278,561.80	0.08%	不满足终止确认条件的 e 信应收账款债权凭证
固定资产	固定资产	抵押	118,351,841.39	6.96%	用于借款抵押担保

在建工程	在建工程	抵押	56,569,251.25	3.33%	用于借款抵押担保
无形资产	无形资产	抵押	46,436,493.10	2.73%	用于借款抵押担保
<b>总计</b>	-	-	264,876,062.55	15.58%	-

**资产权利受限事项对公司的影响：**

公司因融资需要使相关的资产权利受限，该事项不影响公司的对相关资产占有、使用，对公司的日常经营活动无明显影响。