



苏轴股份

430418

苏州轴承厂股份有限公司

Suzhou Bearing Factory Co Ltd.



年度报告摘要

— 2023 —

第一节 重要提示

- 1.1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到北京证券交易所网站仔细阅读年度报告全文。
- 1.2 公司董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任
公司负责人张文华、主管会计工作负责人沈莺及会计机构负责人钱力保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。
- 1.3 公司全体董事出席了审议本次年度报告的董事会会议。
- 1.4 公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 1.5 权益分派预案
适用 不适用

单位：元/股

项目	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
年度分配预案	4.5	0	4

1.6 公司联系方式

董事会秘书姓名	沈莺
联系地址	苏州高新区鹿山路 35 号
电话	0512-66657251
传真	0512-66657355
董秘邮箱	sheny@sbfcn.com
公司网址	www.sbfcn.com
办公地址	苏州高新区鹿山路 35 号
邮政编码	215129
公司邮箱	sales@sbfcn.com
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn

第二节 公司基本情况

2.1 报告期公司主要业务简介

（一）主营业务、主要产品或服务情况

公司系深耕滚针轴承行业的创新型实体制造业企业，主营业务为滚针轴承及滚动体的研发、生产及销售。

公司前身苏州轴承厂最早成立于1958年，成立60余年以来，一直专注于滚针轴承行业，在滚针轴承行业拥有丰富的制造经验和深厚的技术积累。

公司在上世纪六十年代初，即生产出了我国第一支滚针，七十年代主持起草了我国第一部滚针轴承行业标准，八十年代注册“中华”牌商标，九十年代被认定为江苏省第一批高新技术企业，公司于2008年被认定为国家高新技术企业并维持至今。

2023年，公司获批国家级“博士后科研工作站”，荣获新三板&北交所年度风云榜“北交所成长性优质企业”“北交所治理性优质企业”等奖项，通过大众公司VW50015材料放行认可、高新技术企业复审和江苏省专精特新中小企业复核，与中国商飞达成飞机机体滚轮轴承开发意向，综合实力和品牌形象进一步提升。

公司秉承“造轴承精品，扬中华品牌”的使命，坚持走“专、精、特、新”的发展道路，通过持续不断地引进、消化、吸收和再创新，已成为国内滚针轴承领域品种最多、规格最全的专业制造商之一。

公司生产的各类轴承系列产品广泛应用于汽车的转向系统、制动系统、扭矩管理系统、新能源电驱系统、发动机、变速箱和空调压缩机等总成，同时还应用于工业自动化、高端装备、机器人、工程机械、减速机、液压传动系统、电动工具、纺机、农林机械、航空航天、国防工业等领域。

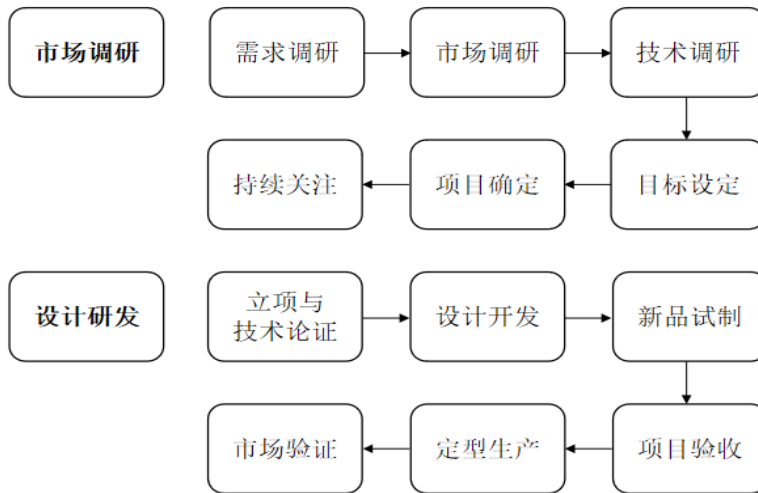
公司致力于成为国际优秀的滚针轴承、圆柱滚子轴承供应商，凭借先进的研发技术能力、稳定且优质的产品质量，以及与客户项目同步研发的专业能力，与博世、博格华纳、中国航空工业集团、采埃孚、麦格纳、蒂森克虏伯、华域汽车、安道拓、吉凯恩和耐世特汽车等众多国内外知名企业建立了稳定的合作关系，成为多家跨国公司的全球供应商，国际知名度和品牌竞争力不断提升。

（二）经营模式

1、研发模式

公司具有完善的自主研发体系，坚持自主创新为主的研发模式，拥有“国家高新技术企业”、“中国合格评定国家认可委员会实验室认可证书”、国家级“博士后科研工作站”、“江苏省高性能精密滚动轴承工程技术研究中心”、“江苏省企业技术中心”和“江苏省重点企业研发机构”等相应平台和资质。

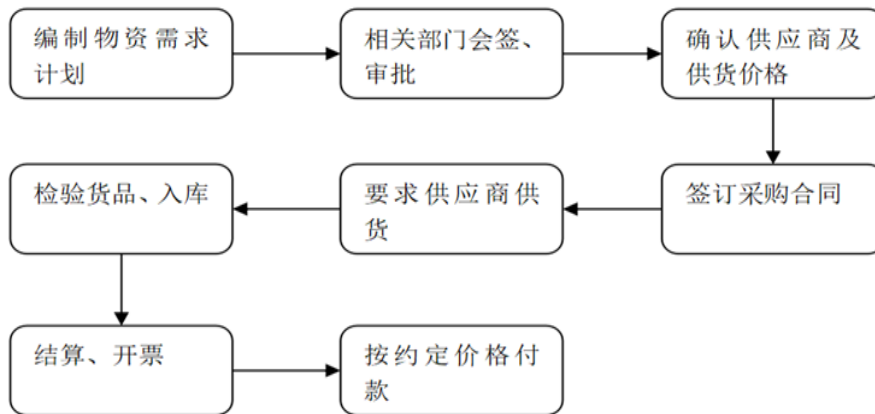
公司在掌握轴承制造及相关加工工艺核心技术和多项知识产权的基础上，通过设计和研发不同产品以满足客户的不同需求，进一步增加研发投入，不断提升创新能力，以引领市场需求为牵引进行技术创新，发展新质生产力，注重技术的引进、消化、吸收与再创新，关注行业发展的前沿技术，结合业务拓展和市场需求进行前瞻性的研究，驱动国内国外双发展，在发展过程中客户同步开发能力不断增强。公司主要产品的设计研发流程如下：



2、采购模式

公司的采购主要分主材和辅料两大部分，由采购部负责统一采购。公司营销部每月根据客户提供的订单以销售订单的形式通过 ERP 提交给生产制造部，生产制造部通过 MRP 运算出《物料投料计划》，经生产制造部负责人确认后下达采购部，采购部依据《物料投料计划》，结合供应商物料库存与生产周期等编制《采购计划》，经采购部部长审核，分管领导批准后实施，采购员每个月按《采购计划》进行常规采购。

公司采购流程如下图所示：



在供应商选择方面，公司优先考虑客户指定的供应商，如客户无特殊要求，则从公司原有的《合格供方名单》中进行选择。公司按质量管理体系要求建立供应商管理控制制度，采购部每月汇总质量保证部、生产制造部、财务部与采购部对供应商的绩效考核数据，然后将考核结果进行汇总，形成《供方综合评价信息反馈单》，并根据评价结果对供应商进行合理选择和调整。每年年终，公司按照《供方评定和管理程序》和各供应商绩效考核结果对供应商进行年度综合评价，评价出《合格供方名单》计入供应商档案，并每年与其签订新的采购供货协议和质量协议。

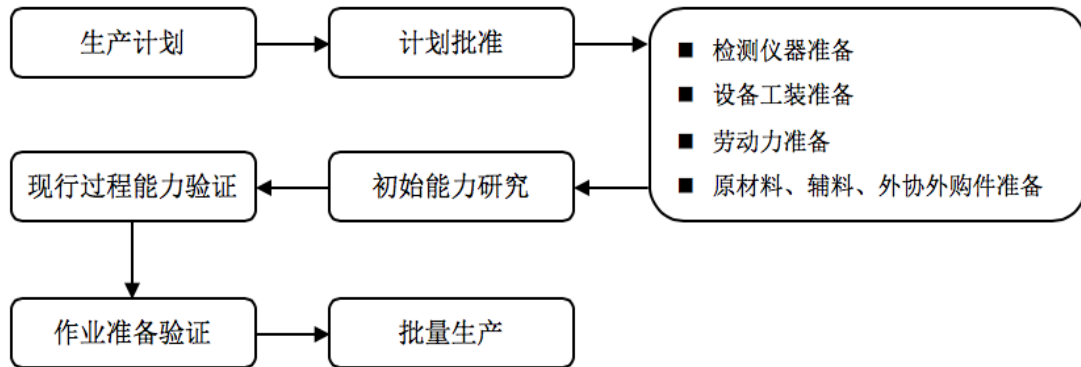
3、生产模式

公司采用“以销定产”的生产模式。按公司《生产过程控制程序》文件要求，组织生产活动。生产计划的运作，严格执行《生产计划管理规范》的流程，每年末公司营销部将下一年度《年度销售大纲》提供给公司生产制造部、采购部、工程装备部、工艺开发部、质量保证部等相关部门，分别进行产能策划准备；每月公司营销部会将客户确认的滚动订单录入 ERP 系统并将后期滚动预测发送给生产制造部，生产制造部

利用 ERP 系统优势根据系统订单情况和后续预测情况及产能配置进行精准排产，制定并下达各生产车间的生产作业计划，确保订单高质量、高效率完成，驱动产能快速爬坡。

同时，编制原辅料需求计划传递采购部，由采购部组织落实原辅料的准时采购进料；编制生产工装、模具、检具、和其它备品备件等计划下达给工模车间、采购部或安全保障部，由其组织落实，准时提供；各车间根据生产计划产量和人员状况，提交人员需求计划，由综管部负责生产作业人员的补充和组织岗位能力匹配培训。采购部、安全保障部、工程装备部、工艺开发部、质量保证部和综管部等职能部门，按各自职责，紧密合作，配合生产制造部组织监督各生产车间按时完成生产计划，严格执行产品工艺技术标准 and 各项生产流程的质量管理体系要求，包括各项变更管理和应急预案的及时响应，以满足客户对供货时间、数量和产品品质的要求，包括新产品开发制造的保质保量准时完成。

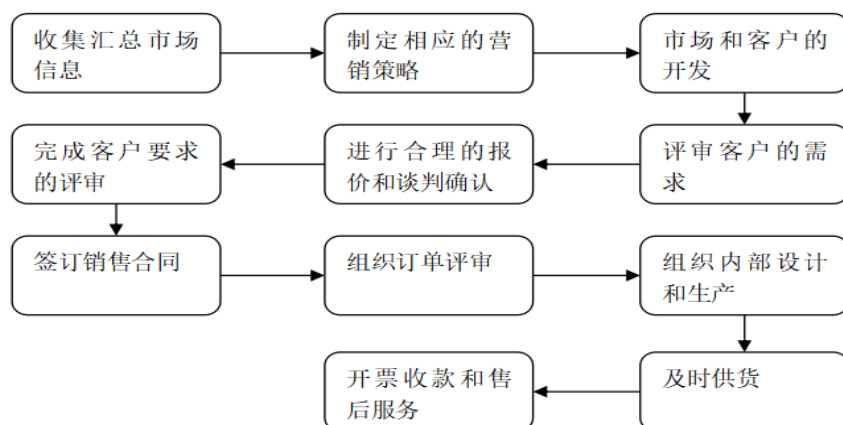
公司主要的生产工序包括原材料领用、零件生产加工、组装、检验、包装出货以及售后产品服务等。公司的产品生产工序除少量粗加工零件毛坯由供应商完成外，绝大部分采用自主加工生产的方式完成。公司对产品的质量控制建立了完整的质量管理体系，能够系统性地对产品质量实施有效管控。公司的生产流程如下：



4、销售模式

公司的市场销售工作由营销部负责，采取直销的销售模式，营销部负责国内和国外业务的拓展并及时对存量客户进行跟踪服务。公司将加快形成国内国外双发展的格局，加快国际化进程，打造具有国际化的市场思维和国际化的经营团队。

公司与重要客户签署了框架协议，包括供货的产品名称、规格型号、计划供货量、技术要求和产品质量要求等，并协商确定年度价格。在框架协议约定的范围内，客户根据需求情况下滚动订单，公司根据客户的订单情况安排生产以满足客户对交货时间和质量的需求。部分客户发货验收合格后可以直接结算，还有部分客户采取 VMI 模式，公司需要在客户所在地租赁客户指定的第三方管理的物流仓库或者在客户的自有仓库保持安全库存，客户按照其生产计划随时从指定仓库中领用产品，领用后进行结算。



5、盈利模式

公司凭借自身的研发实力和技术积累，为不同客户提供满足其需求的高品质滚针轴承系列产品，加快轴承产品向战略性新兴产业和未来产业布局，并提供完善的技术支撑和售后服务，从中获取收入及利润。公司采取订单式生产模式，降低了企业盲目生产所带来的营运成本占用，实现盈利的最大化。

公司建立了长期、稳定、畅通的销售渠道，通过直销开拓业务，滚针轴承及滚动体的销售是主要收入来源。

报告期内，公司商业模式未发生重大变化，未对公司的经营情况产生影响。

2.2 公司主要财务数据

单位：元

	2023 年末	2022 年末	增减比例%	2021 年末
资产总计	825,699,303.13	705,663,288.61	17.01%	650,241,881.65
归属于上市公司股东的净资产	710,095,047.63	618,940,939.81	14.73%	558,702,434.58
归属于上市公司股东的每股净资产	7.34	6.40	14.73%	6.93
资产负债率%（母公司）	14.01%	12.26%	-	14.05%
资产负债率%（合并）	14.00%	12.29%	-	14.08%
	2023 年	2022 年	增减比例%	2021 年
营业收入	636,373,344.88	563,347,666.89	12.96%	532,135,845.16
归属于上市公司股东的净利润	124,178,012.31	83,710,011.83	48.34%	63,184,412.89
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	115,981,094.70	82,145,223.00	-	50,054,223.43
经营活动产生的现金流量净额	142,779,030.50	60,376,242.00	136.48%	42,757,785.06
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的净利润计算）	18.77%	14.27%	-	11.82%
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	17.53%	14.00%	-	9.37%
基本每股收益（元/股）	1.28	0.87	48.34%	0.65

2.3 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末	
		数量	比例%		数量	比例%
无限售条件股份	无限售股份总数	51,216,271	52.95%	-73,754	51,142,517	52.88%
	其中：控股股东、实际控制人	-	-	-	-	-
	董事、监事、高管	1,360,708	1.41%	24,584	1,385,292	1.43%
	核心员工	1,250,558	1.29%	-954,774	295,784	0.31%
有限售条件股份	有限售股份总数	45,503,729	47.05%	73,754	45,577,483	47.12%
	其中：控股股东、实际控制人	41,382,000	42.79%	-	41,382,000	42.79%
	董事、监事、高管	4,121,729	4.26%	73,754	4,195,483	4.34%
	核心员工	475,200	0.49%	73,754	548,954	0.57%
总股本		96,720,000	-	0	96,720,000	-
普通股股东人数		5,491				

2.4 持股5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例	期末持有有限售股份数量	期末持有无限售股份数量	质押或司法冻结情况	
									股份状态	数量
1	创元科技股份有限公司	境内非国有法人	41,382,000	-	41,382,000	42.7854%	41,382,000	-	-	-
2	钟格	境内自然人	-	4,184,308	4,184,308	4.3262%	-	4,184,308	-	-
3	彭君雄	境内自然人	2,003,520	-	2,003,520	2.0715%	1,511,640	491,880	-	-
4	潘国良	境内自然人	2,866,688	-916,640	1,950,048	2.0162%	-	1,950,048	-	-
5	朱志浩	境内自然人	3,870,000	-2,070,000	1,800,000	1.8610%	-	1,800,000	-	-
6	张文华	境内自然人	1,591,920	-	1,591,920	1.6459%	1,193,940	397,980	-	-
7	傅勤衡	境内自然人	2,136,000	-639,400	1,496,600	1.5474%	-	1,496,600	-	-
8	招商银行股份有限公司—华夏成长精选6个月定期开放混合	其他	-	1,312,282	1,312,282	1.3568%	-	1,312,282	-	-

	型发起式证券投资基金									
9	王志翔	境内自然人	1,202,161	-2,161	1,200,000	1.2407%	-	1,200,000	-	-
10	张祖德	境内自然人	1,368,900	-193,900	1,175,000	1.2148%	-	1,175,000	-	-
合计		-	56,421,189	1,674,489	58,095,678	60.0658%	44,087,580	14,008,098	-	-

持股 5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明：

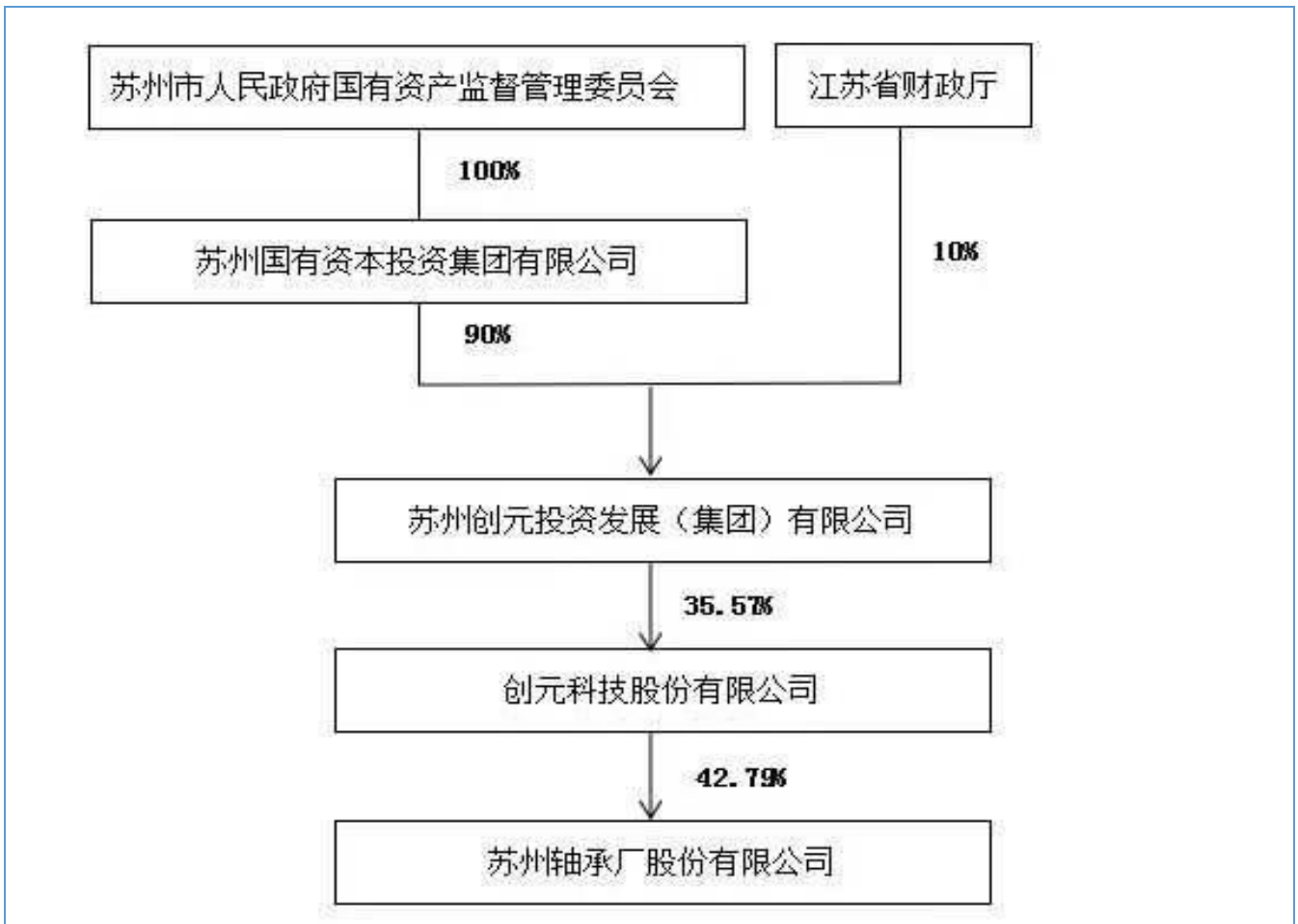
1. 在列示的前 10 名公司股东中，张文华股东参与了苏州轴承厂股份有限公司二〇一五年第一期员工持股计划，截至 2023 年 12 月 31 日张文华股东穿透后的股份为 1,707,720 股。除此之外，上述股东之间无其他关联关系。

2. 截至 2023 年 12 月 31 日股东总数为 5,491 名，在列示的前 10 名公司股东中，创元科技为企业法人股东；招商银行股份有限公司—华夏成长精选 6 个月定期开放混合型发起式证券投资基金为机构类股东；其他均为自然人股东。

2.5 特别表决权股份

适用 不适用

2.6 控股股东、实际控制人情况



1. 公司控股股东为创元科技股份有限公司，截至 2023 年 12 月 31 日持有公司 42.79%股份，与年初相比保持不变。

公司名称：创元科技股份有限公司

法定代表人：沈伟民

成立日期：1993 年 12 月 22 日

统一社会信用代码：91320500720523600H

注册资本：40398.4805 万元

主要经营业务：国内贸易；自营和代理各类商品和技术的进出口业务；仪器仪表、电子、环保、电工器材、机械、自动化控制设备的开发、制造加工、销售；资产经营，物业管理，信息网络服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

2. 创元集团为创元科技的控股股东，创元集团基本情况如下：

公司名称：苏州创元投资发展（集团）有限公司

法定代表人：沈伟民

成立日期：1995 年 6 月 28 日

统一社会信用代码：91320500137757960B

注册资本：327117.71 万元

主要经营业务：授权范围内的资产经营管理；从事进出口经营（范围按外经贸部<2000>外经政审函字第 266 号规定）；经营国内商业、物资供销业（国家规定的专营、专项审批商品除外）；提供生产及生活服务；开展技术开发、技术转让、技术服务；承接机械成套项目、房地产开发业务；为进出口企业提供服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

3. 苏州国有资本投资集团有限公司为创元集团的控股股东，其基本情况如下：

公司名称：苏州国有资本投资集团有限公司

法定代表人：李方玲

成立日期：2023 年 12 月 25 日

统一社会信用代码：91320500MAD8AXHBOW

注册资本：5000000 万人民币

主要经营业务：一般项目：企业总部管理；自有资金投资的资产管理服务；股权投资；创业投资（限投资未上市企业）；以自有资金从事投资活动；信息技术咨询服务；融资咨询服务；园区管理服务；工程管理服务；企业管理咨询；企业管理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

4. 根据江苏省财政厅等六部门下发的《关于划转市县部分国有资本充实社保基金的通知》（苏财工贸[2020]139号）文件精神，以2019年12月31日为划转基准日，将苏州市人民政府持有的苏州创元投资发展（集团）有限公司（简称“创元投资”）10%的国有股权无偿划转至江苏省财政厅，江苏省财政厅委托江苏金财投资有限公司作为承接主体对划转的国有股权进行专户管理。本次无偿划转不会导致公司的实际控制人发生变化，不会对公司的正常经营产生影响。无偿划转后苏州市国资委持有创元集团90%的股权，仍为创元科技的实际控制人，因此也为公司实际控制人。

5. 报告期内创元集团的控股股东由苏州市国资委变更为“苏州国有资本投资集团有限公司”，苏州市国资委持有苏州国有资本投资集团有限公司100%的股权，公司的实际控制人未发生变更。

2.7 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

2.8 存续至年度报告批准报出日的债券融资情况

适用 不适用

第三节 重要事项

3.1 报告期内核心竞争力变化情况：

适用 不适用

3.2 其他事项

事项	是或否
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
是否存在年度报告披露后面临退市情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

3.2.1. 被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的资产情况

单位：元

资产名称	资产类别	权利受限类型	账面价值	占总资产的比例%	发生原因
固定资产	非流动资产	抵押	18,180,911.84	2.20%	借款抵押
总计	-	-	18,180,911.84	2.20%	-

资产权利受限事项对公司的影响：

上述固定资产权利受限事项主要为公司向金融机构申请借款，且占总资产比例较低，不会对公司造成不利影响。